
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
SUESCA – CUNDINAMARCA

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA



SUESCA
CUNDINAMARCA

EDUCAR ES GOBERNAR

ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA

ALCALDE MUNICIPAL

2004-2007

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL **SUESCA – CUNDINAMARCA** **2004 - 2007**

PRESENTACION

Avanzar en la construcción colectiva de un municipio moderno y humano, incluyente, solidario y comprometido con el desarrollo del Estado Social de Derecho, con mujeres y hombres que ejercen su ciudadanía y reconocen su diversidad. Un municipio con una gestión pública efectiva y honesta que genera compromiso social y confianza para avanzar en la reconciliación entre sus habitantes. Un municipio integrado local y regionalmente, articulado con la provincia y demás municipios de Cundinamarca, para crear mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo sostenible de las capacidades humanas, la generación de empleo e ingresos y la producción de riqueza colectiva.

“Educar es Gobernar” es un compromiso social contra tantos problemas que nos aquejan, cuyas bases ponemos en manos del Concejo Municipal, las organizaciones sociales y el conjunto de la sociedad para su discusión, debate, enriquecimiento y aprobación, en el marco de un proceso de concertación y diálogo permanente con la Administración Municipal. Nuestro deseo es abrir las compuertas de la participación ciudadana para que, en cumplimiento de las normas legales y constitucionales, los hombres y mujeres que habitan el territorio incidan en el diseño de su propio destino. Este Plan fue elaborado por la Administración Municipal en cabeza de su Alcalde y el Departamento de Planeación y Servicios Públicos, lo que conlleva a un ahorro dentro del Presupuesto General de Ingresos y Gastos y la tranquilidad de que este se ajusta a las necesidades más prioritarias de nuestras comunidades porque se realizó con la participación de todos los sectores sociales y comunitarios del municipio a través de mesas de trabajo debidamente planificadas.

Es nuestro deseo convertir el estudio y análisis del Plan de Desarrollo en una productiva y trascendental jornada de participación ciudadana, de revitalización de la democracia participativa y de generación de confianza entre el ciudadano y la Administración, con el objetivo común de construir municipio y municipalidad, ampliar la democracia, incentivar la reconciliación, promover la solidaridad y la no indiferencia, recuperar los valores y construir una mirada común sobre el destino que nos merecemos como sociedad. Un municipio con hombres y mujeres con las necesidades básicas insatisfechas, en un municipio reconciliado y en paz, que gozan de sus derechos políticos, económicos, sociales y culturales, disfrutan

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

de un ambiente sano, tienen una administración eficiente, eficaz y transparente, y un entorno regional en desarrollo. Esa es, ni más ni menos, la trascendencia que le damos al proceso que iniciamos.

Nuestra voluntad es que todos y todas conozcan este documento, para que el mensaje de solidaridad, la reconciliación y la inclusión social llegue a los oídos de quienes han permanecido en el olvido por tantos años, pero también de quienes comparten nuestra visión de futuro desde la empresa privadas, los centros de pensamiento, los movimientos políticos y la opinión pública. Este es un mensaje de optimismo y esperanza para un municipio que inicia un camino de progreso, productividad y de lucha contra la pobreza.

Es un documento serio y responsable que le da mayor contenido a las ideas centrales del Programa de Gobierno que puse a consideración de los habitantes de Suesca, que recibió el apoyo mayoritario de los suescanos en las pasadas elecciones, cuya principal característica es la construcción de un municipio moderno y humano, con un desarrollo equilibrado y sostenible entre lo social y lo económico. Un municipio que logre balancear el interés de las obras de cemento, el valor del ser humano, lo social, lo cultural y el medio ambiente.

Los ejes estructurales del Plan de Desarrollo son el social, el municipal regional y la reconciliación. Se trata de un triángulo que tiene como base la fortaleza financiera del municipio y el diligente equipo humano de la Administración.

El eje social tiene como objetivo crear condiciones sostenibles para el ejercicio efectivo de los derechos económicos, sociales y culturales, con el propósito de mejorar la calidad de vida, reducir la pobreza, recuperar los valores humanos, potenciar el desarrollo autónomo, solidario y corresponsable de todas y todos, con prioridad en las personas, grupos y comunidades en situación de pobreza y vulnerabilidad, de forma que se propicie el desarrollo de sus capacidades y su inclusión social.

Los principales programas del Eje Social son: Educación de calidad para todos y todas; salud para la vida digna; reestablecimiento de derechos y valores e inclusión social; combatir el trabajo, el maltrato y la explotación infantil; capacidades y oportunidades para la generación de ingresos y empleo; cultura para la inclusión social; y Recreación y Deporte para todos y todas.

El objetivo del eje Municipal Regional es desarrollar un entorno ambiental y socialmente sostenible, equilibrado en la distribución de la infraestructura, los equipamientos y las actividades, competitivo en la producción y el turismo e integrado en su territorio que contribuya al crecimiento económico, la equidad y la inclusión social.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

El eje de reconciliación tiene como objetivo desarrollar una institucionalidad pública y una organización ciudadana que propicie y dinamice una cultura de la solidaridad, la inclusión, la participación, el control social, la responsabilidad y corresponsabilidad, el respeto a la vida y a la familia, de tal manera que la acción ciudadana y la gestión pública sean impulso y escuela para la reconciliación de nuestros habitantes.

Estos ejes estructurales tienen como líneas transversales un compromiso social contra la pobreza, participación, equidad de género, oportunidades para la juventud y generación de empleo e ingresos.

Estamos seguros de que con la puesta en marcha de las políticas, estrategias, programas, metas y proyectos prioritarios que conforman las bases del Plan de Desarrollo 2004-2007 "**EDUCAR ES GOBERNAR**", damos un gran paso hacia el municipio moderno y humano que todos deseamos, para seguir construyendo sobre lo construido y afianzar nuestra visión optimista del futuro.

ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA
Alcalde Municipal de Suesca

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA



SUESCA
CUNDINAMARCA

EDUCAR ES GOBERNAR

I. PARTE

PARTE GENERAL

TITULO I

OBJETIVOS, PRINCIPIOS Y POLITICAS GENERALES DEL PLAN

ARTICULO 1°. Objetivo General del Plan.

Avanzar en la construcción colectiva de un municipio moderno y humano, incluyente, solidario y comprometido con el desarrollo del Estado Social de Derecho, con mujeres y hombres que ejercen su ciudadanía y reconocen su diversidad. Un municipio con una gestión pública efectiva y honesta que genere compromiso social y confianza para avanzar en la reconciliación entre sus habitantes. Un municipio integrado local y regionalmente, articulado con la provincia y demás municipios de I departamento, para crear mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo sostenible de las capacidades humanas, la

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

recuperación de valores humanos, la generación de empleo e ingresos y la producción de riqueza colectiva.

El Gobierno Municipal *"EDUCAR ES GOBERNAR"* se ha comprometido en el Plan Municipal de Desarrollo con cuatro objetivos fundamentales:

- Brindar Seguridad Democrática
- Impulsar el crecimiento económico sostenible del municipio y la generación de empleo a través de la microempresa.
- Construir equidad social, y
- Renovar la administración pública mediante capacitación y compromiso.

ARTICULO 2º. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Buscar políticas que permitan aumentar los ingresos corrientes del municipio para que sean invertidos en inversión social y en proyectos que permitan mejorar la calidad de vida de todos los habitantes del municipio.
2. Fortalecer la administración municipal para lograr un uso más eficiente de los recursos
3. Mejorar la calidad y aumentar la cobertura de educación básica en el Municipio bajo los lineamientos del Plan decenal Departamental y Municipal.
4. Fortalecer el equipamiento en salud existente en la actualidad y mejorar la gestión en el sector para brindar un mejor servicio
5. Adelantar el mejoramiento de la red vial en el casco urbano
6. Mejorar los caminos veredales con el fin de lograr efectos positivos en los tiempos de desplazamiento
7. Aumentar la cobertura y calidad del acueducto y alcantarillado del casco urbano y del centro poblado de Cacicazgo
8. Fomentar la implementación de mejoras en los acueductos veredales
9. Lograr el mejoramiento de cuencas hídricas y el manejo sostenible del medio ambiente
10. Estimular el mejoramiento de las condiciones de vivienda urbana y rural
11. Fortalecer los espacios de participación comunitaria
12. Recuperar los valores humanos en el municipio.
13. Fortalecer la actividad agrícola y pecuaria municipal
14. Fortalecer la actividad turística municipal
15. Generar una dinámica de gestión regional que permita atender los programas y proyectos conjuntos con criterios de eficiencia, optimización de recursos y eficacia

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

ARTICULO 3º. **Principios.** Las normas fundamentales que rigen el pensamiento y la conducta de la Administración son:

1. Solidaridad.

Es un valor esencial para la convivencia que implica tener sentido de la otra y del otro. Se expresa en el compromiso del Estado y de la sociedad para superar la adversidad, privilegiando a las personas que se encuentran en situación de pobreza y vulnerabilidad.

2. Respeto.

Significa reconocer la dignidad de la condición humana y valorar las diferencias y la diversidad para el ejercicio de la libertad.

3. Probidad

Consiste en dar con rectitud en el ejercicio de lo público y en la administración y manejo de los recursos públicos, fortaleciendo los mecanismos de rendición de cuentas, veeduría y control ciudadano, para galantear la mayor cercanía de quienes habitan el municipio a las acciones y resultados de la gestión del Estado.

4. Equidad

Consiste en dar a cada cual según su necesidad y demandar de cada cual según su capacidad. Para avanzar a una sociedad más justa, la equidad se expresa en acciones afirmativas para las poblaciones en mayores condiciones de vulnerabilidad y pobreza.

ARTICULO 3º. **Políticas Generales del Plan de Desarrollo.** Las orientaciones, o directrices que regirán la actuación Pública son:

1. Intervención social integral

La acción pública se orientará a la intervención social articulada e integral para atender en forma simultánea las carencias de los grupos humanos y las necesidades de las comunidades con perspectivas de género, ciclo vital, situación socio-económica y habitabilidad del territorio.

2. Integración Social

La gestión pública estimulará la integración social del municipio y el desarrollo de las capacidades de los ciudadanos y las ciudadanas, la autogestión y la vinculación del sector privado.

1. Mujer y género

La perspectiva de mujer y género estará orientada a la creación de condiciones para alcanzar la igualdad de oportunidades, el ejercicio efectivo de los derechos y el respeto a las diferencias.

2. Participación.

Los ciudadanos y ciudadanas participarán efectivamente en las decisiones públicas. La Administración Municipal proveerá la información, los escenarios y los mecanismos necesarios y promoverá la organización y el control ciudadano. Se reconocerán los diferentes actores, sus intereses y propuestas, para procurar que las decisiones públicas sean el resultado de la construcción de acuerdos.

3. Control Social y rendición de cuentas.

Se promoverá la participación ciudadana en el control de la gestión pública, se comunicarán con claridad y veracidad los procesos, resultados e impactos de las políticas y se mantendrá una interlocución permanente con la ciudadanía.

4. Cambio Cultural.

Se promoverán la reflexión y la acción colectivas en torno al comportamiento y actitudes de las personas para afianzar el ejercicio de la ciudadanía, la democracia y la solidaridad.

5. Integración Territorial para la sostenibilidad.

El municipio se abordará en una perspectiva sostenible, a partir de la descentralización y la desconcentración en lo local, la integración urbano – rural y regional y la articulación con el Departamento y con la nación.

6. Generación de Riqueza Colectiva.

El desarrollo económico permitirá avanzar progresivamente hacia una sociedad más equitativa, con más y mejores oportunidades para todos y todas, a partir del crecimiento, calificación y reorientación de las actividades productivas. Las políticas económicas serán producto de la concertación con el sector privado, la región y el departamento, en un contexto nacional.

7. Intervención para la equidad.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

El Gobierno Municipal intervendrá para garantizar la redistribución de los beneficios económicos y enfrentar de forma integral la pobreza, la exclusión y la inequidad.

TITULO II

EJES ESTRUCTURALES DEL PLAN DE DESARROLLO
Políticas, Estrategias, Programas y Metas

ARTICULO 4º. Ejes Estructurales

El Plan de Desarrollo "Educar es Gobernar" del municipio de Suesca se estructura sobre seis ejes:

- Sector Social
- Sector Agropecuario y Medio Ambiente
- Sector Económico
- Infraestructura
- Desarrollo y Gerencia Institucional
- Gestión de Recursos

CAPITULO 1º.

EJE SECTOR SOCIAL

ARTICULO 5º. Objetivo del Sector Social.

Crear condiciones sostenibles para el ejercicio efectivo de los derechos económicos, sociales y culturales, con el propósito de mejorar la calidad de vida, reducir la pobreza y la inequidad, potenciar el desarrollo autónomo, solidario y corresponsable de todos y todas, con prioridad en las personas, grupos y comunidades en situación de pobreza y vulnerabilidad, de forma que se propicie el desarrollo de sus capacidades y su inclusión social.

ARTICULO 6º. Políticas del Sector Social

1. Educación para todos.

Brindará educación bajo los criterios de acceso, permanencia, calidad y disponibilidad. Se desarrollarán proyectos y acciones para la recuperación y el fortalecimiento del lugar del saber pedagógico en las instituciones educativas, a través de innovaciones pedagógicas, diseño y materialización de currículos

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

pertinentes, gestión transparente y democrática de las entidades e inclusión de los actores de la comunidad educativa.

Llegar a toda la comunidad con programas y proyectos que les permitan recibir capacitación en diferentes áreas que les permitan encontrar mejores condiciones laborales y mejor nivel de vida de los ciudadanos de Suesca.

2. Salud para la vida digna.

PROMOVERÁ LA UNIVERSALIZACIÓN PROGRESIVA DE LA ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, MEDIANTE LA INCORPORACIÓN SELECTIVA, CON ÉNFASIS EN POBLACIONES DEL SECTOR RURAL Y URBANO, MEJORAR LA CALIDAD DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD CONVIRTIENDO EL CENTRO DE SALUD EN EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CON ATENCIÓN DE PRIMER NIVEL Y ALGUNOS SERVICIOS AUTORIZADOS DE SEGUNDO NIVEL.

3. La Familia Suescana

Promoción, protección y restablecimiento de los derechos y prevención de las causas asociadas a su vulneración. Se dará prevalencia a los derechos de los niños y niñas, de las mujeres cabeza de hogar, de los adultos mayores y de los discapacitados.

4. Deportes, Recreación y Cultura para todos y todas.

Se promoverá la masificación de las prácticas y actividades deportivas de tipo recreativo y competitivo que fomenten y desarrollen, a través del contacto y reconocimiento de las diferencias, una cultura de solidaridad y convivencia; trabajará en el fortalecimiento de lazos entre y con la comunidad y en la ampliación de posibilidades deportivas que trasciendan la jornada escolar y buscará atender las necesidades específicas de diferentes sectores poblacionales dando prioridad a los grupos de menos favorecimiento.

En Cultura comprenderá en acciones dirigidas a promover el desarrollo cultural y artístico de la población, con énfasis en los sectores de menores ingresos y las veredas con mayores niveles de pobreza, mediante la formación, fomentando la creación y la circulación del arte, mediante la educación formal, no formal e informal, la investigación, los estímulos a las prácticas artísticas y la circulación de los productos; y a consolidar y promover cambios en los valores, actitudes, hábitos y tradiciones de los habitantes del municipio con énfasis en la solidaridad, la equidad y la participación.

5. Seguridad.

Fortalecer el sistema de seguridad dentro del municipio trazando estrategias que nos permitan una verdadera convivencia.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

6. Prestación de Servicios Públicos.

Optimizar el servicio de acueducto dentro del municipio logrando la potabilización del agua para tener una vida más sana. Dar mayor cobertura y cambio de redes insuficientes en el sistema de alcantarillado urbano y terminación de los alcantarillados de los centros poblados de Santa Rosita y Hato Grande. Mejorar la prestación del servicio de recolección de basuras dentro de la jurisdicción del municipio.

7. Mejoramiento y construcción de vivienda de interés social urbano y rural.

Mejorar el estilo de vida de los habitantes de Suesca brindando la oportunidad de tener casa digna y propia.

ARTICULO 7º. Estrategias, proyectos y metas del Sector Social.

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS	METAS	INDICADORES				
					DESCRIPCIÓN	INICIAL		FINAL ESPERADO	
1. SECTOR SOCIAL	1.1 EDUCACIÓN PARA TODOS	Registrar en cada una de las escuelas y colegios un aumento de niños matriculados progresivamente en los cuatro años	Ampliación de las plantas físicas educativas de acuerdo a las necesidades de cada establecimiento	Aumentar el número de alumnos matriculados en un 2 % cada año	(# de estudiantes) / (# de habitantes en edad escolar) * 100	3150	3583	88%	96%
			Subsidio a estudiantes de pocos recursos	Registrar en las escuelas un aumento de matriculas de niños de escasos recursos en edad escolar en un 1,5 % cada año	(# de niños matriculados en instituciones) / (# de niños en edad escolar) * 100	3150	3583	88%	94%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

		Nutrición de la población escolar	Aumentar la cobertura del programa de refuerzo alimentario en un 40 %	(# de alumnos que reciben alimentación escolar) / (# de alumnos matriculados) * 100	1150	3150	37%	77%
	Abrir en el Municipio de Suesca cursos correspondientes a programas del nivel de educación superior	Suscribir convenios entre el Municipio de Suesca, universidades y el SENA para brindar capacitaciones en áreas especializadas	Capacitar al 10 % de los egresados bachilleres cada año	(# de estudiantes capacitados con visión empresarial) / (# de graduados en educación media vocacional) * 100	0	99	0%	10%
	Formación de informadores turísticos que presenten al turista una buena imagen de nuestro territorio, con visión de formador de microempresa y generador de empleo	Cambio de modalidad del Colegio departamental Gonzalo Jiménez de Quesada	Graduar con título de bachiller informador turístico al 100 % de los bachilleres del Colegio Departamental Gonzalo Jiménez de Quesada	(# de bachilleres con especialidad de informadores) / (# de bachilleres egresados) * 100	0	99	0%	100%
	Aumentar los niveles cognoscitivos y valores de toda la población escolar	Capacitaciones a docentes de centros educativos y padres de familia	Capacitar al 100 % de los docentes que trabajan en Suesca.	(# de docentes a capacitar) / (# de docentes del Municipio) * 100	121	121	100%	100%
Dotación a establecimientos educativos: Laboratorios, Salas de informática, salas de idiomas		Dotar de laboratorios y sala de idiomas de los colegios oficiales municipales	(# de salas dotadas) / (# de salas necesarias) * 100	0,5	4	13%	100%	
Subsidio de transporte para los estudiantes		Mantener las rutas de transporte autorizadas por la secretaría de educación de Cundinamarca	(# de rutas cubiertas) / (# de rutas autorizadas) * 100	8	8	100%	100%	

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

1.2 SALUD	Continuar con la prestación de los servicios de salud, administrado directamente por el Municipio de Suesca, evitando que sea retomada por el Departamento de Cundinamarca	Transformación del centro de salud en Empresa Social del Estado	Lograr el 100 % de transformación del centro de salud y pasar a ser una Empresa Social del Estado	Constitución y funcionamiento de Empresas Sociales del Estado prestadoras de servicios de salud	0	1	0%	100%
	Llegar cada día a mas habitantes suescanos con los servicios de salud	Aumentar los niveles de atención integral de primer nivel en salud	Atraer mediante mercadeo mayor número de afiliados en el régimen contributivo atendidos en la Empresa Social del Estado en un 10 %	(# de personas que puede atender la E.S.E) / (# de afiliados en el régimen contributivo) * 100	5000	9000	56%	66%
	Ampliar la cobertura del Plan de Atención Básica PAB	Llegar a mayor cantidad de población con programas para prevención en salud	Aumentar la población receptora en un 2% cada año	(# de beneficiarios / # de habitantes de Suesca) * 100		15093	0%	
	Prevenir las enfermedades de transmisión sexual	Sensibilización de la población del Municipio sobre VIH.	Lograr el 60 % de sensibilización en población laboral en froricultivos y estudiantes de grados superiores	(# de estudiantes sensibilizados) / (# de estudiantes de grados superiores) * 100				
(# de trabajadores de froricultivos sensibilizados / # de trabajadores de floricultivos) * 100								

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

	Organizar y mejorar el sistema de información y sistematización del Centro de salud	Adquisición de sistemas de información y sistematización	Sistematizar en un 100 % la E.S.E.	(# de procesos o acciones / # de acciones sistematizadas) * 100	0	6	0%	100%
1.3 LA FAMILIA SUESCANA	Mejorar la calidad de vida de los adultos mayores y mujeres cabeza de hogar para la obtención de una vida mas digna	Aumento de cobertura de los programas de bienestar que atiende a los adultos mayores y mujeres cabeza de hogar	Aumentar el número de beneficiarios en un 5 % cada año	(# de adultos mayores atendidos) / (# de adultos mayores identificados con Necesidades Básicas Insatisfechas) * 100	152	701	22%	42%
				# de mujeres cabeza de hogar beneficiadas / # de madres cabeza de hogar identificadas) * 100	63	790	8%	28%
	Lograr nuevos espacios de acción para la mujer suescana que ayude a mejorar su nivel de vida	Fortalecer y fomentar la creación de microempresas en diferentes áreas de trabajo	Fomentar la creación de una empresa asociativa de trabajo de mujeres cabeza de hogar	# de microempresas de mujeres creadas / # de microempresas creadas	0	2	0%	50%
	Protección a los menores que se detectan en estado irregular	Programas orientados a mejorar la calidad de vida de la niñez suescana	Creación de programas que brinden protección al menor suescano	(niñez atendida con programas / niñez identificada) * 100			#¡DIV/0!	
	Prevenir la violencia intra familiar y maltrato infantil	Creación de escuelas de padres	Conformación de una escuela de padres por año	(# de escuelas de padres cerdas / # de escuelas propuestas) * 100	0	4	0%	100%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

	Brindar oportunidades de vida digna a familias desplazadas por la violencia		Evitar el aumento de los índices de Necesidades Básicas Insatisfechas en desplazados	(familias desplazadas atendidas / familias desplazadas certificadas, radicadas en el Municipio) * 100	0	7	0%	100%
1.4 DEPORTES Y CULTURA	Brindar a la juventud suescana alternativas para la práctica de actividades que contribuyan al desarrollo de nuevas formas de vida. Programas para la utilización del tiempo libre (lúdicas)	Fortalecer las escuelas de formación artísticas y deportivas y fomentar la creación de escuelas en otras disciplinas	Aumentar el número de jóvenes matriculados en las escuelas de formación en un 5 % cada año	(# de niños matriculados en escuelas de formación) / (# de niños identificados)				
		Aumentar las actividades deportivas, culturales y recreativas del Municipio	Incrementar el número de actividades en un 5% cada año	(# actividades / # de actividades propuestas) * 100				
		Recuperación de los valores culturales autóctonos de la población suescana						
		Fortalecimiento de la banda marcial del colegio Gonzalo Jiménez de Quesada	Adquisición de instrumentos y uniformes hasta completar el 100% de la banda marcial	(# de instrumentos / # de instrumentos necesarios) * 100			#¡DIV/0!	
		Fomentar encuentros culturales y artísticos entre las veredas y el sector urbano	Aumentar los encuentros culturales y artísticos entre los pobladores de las veredas y los del casco urbano en un 2% cada año	(# de encuentros / # de encuentros propuestos) * 100			#¡DIV/0!	

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

1.5 SEGURIDAD	Aunar esfuerzos entre las instituciones para brindar a toda la ciudadanía mayor seguridad y así lograr mayor producción y mejores ingresos	Fortalecer el comité municipal de seguridad	Puesta en marcha del comité municipal de seguridad en un 100% y creación de comités satélites en cada una de las veredas	(# de comités de seguridad en funcionamiento / # de comités de seguridad propuestos) * 100	6	19	32%	100%
		Fortalecer el comité municipal de atención y prevención de desastres	Prevenir en un 80 % los posibles desastres en el Municipio (incendios, inundaciones, deslizamientos, etc)	(# de desastres prevenidos / # de desastres por ocurrir) * 100	0	1	0%	
		Elaboración y aprobación del código municipal de policía	Operación del código municipal de policía en un 100%	(Código de policía aprobado / código de policía propuesto) * 100	0	1	0%	100%
		Elaboración del estatuto y el código de espacio público	Operación del estatuto de espacio público en un 100%	(Estatuto de espacio público aprobado / estatuto de espacio público propuesto) * 100	0	1	0%	100%
	Mayor tranquilidad en la comunidad y la generación de nuevos comerciantes	Incrementar el pie de fuerza de la policía nacional	Lograr un aumento del 100% del pie de fuerza	(# de policías activos en el Municipio / # de policías propuestos) * 100	6	12	50%	100%
		Aumentar el número de escuelas de seguridad ciudadana	Constituir al menos un comité de seguridad en cada vereda del Municipio	(# de comités de seguridad en funcionamiento / # de comités de seguridad propuestos) * 100	1	19	5%	100%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

1.6 PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	Incrementar el margen de ventas en los locales comerciales	Gestionar con un banco la instalación de un cajero automático en el casco urbano y gestionar la prestación del servicio de un nuevo banco.	Puesta en marcha en un 100% de estos dos componentes	(# de cajeros automáticos instalados / # de cajeros automáticos propuestos) * 100	0	1	0%	100%
	Recuperar el espacio público	Señalización y regulación del tránsito vehicular	Instalación del 60% de la señalización urbana y 30% de la señalización rural	(# señales viales instaladas / # de señales viales necesarias) * 100	0	100	0%	100%
	Facilidad en el desplazamiento vehicular y peatonal	Pavimentación y mejoramiento integral de las vías del casco urbano	Pavimentación de 600 metros cuadrados de vía cada año	(metros cuadrados de vía pavimentada / metros cuadrados de vía urbana) * 100	29767	105217	28%	31%
	Suministrar agua potable de mejor calidad para los usuarios de acueducto urbano y acueductos rurales	Mejoramiento y ampliación de las redes de acueducto y construcción de sistemas de potabilización del agua	Optimización del sistema de acueducto urbano en un 100%, para lograr la prestación del servicio las 24 horas	(longitud de red rehabilitada / longitud de red del acueducto por rehabilitar) * 100	500	6000	8%	
			Optimización del acueducto interveredal en un 20 %	(longitud de red rehabilitada / longitud de red del acueducto por rehabilitar por alta presión) * 100	4500	7000	64%	
				(Capacidad de la planta de tratamiento / capacidad necesaria de la planta para la prestación del servicio) * 100	60	100	60%	80%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

		Adopción y mejoramiento del sistema de gestión empresarial en un 50% para el acueducto urbano y el interveredal	(Sistema de gestión empresarial / sistema de gestión empresarial propuesto) * 100	20	100	20%	
		Mejoramiento de las redes de acueducto del área rural y centros poblados en un 15 %, a través de asesoría técnica y organizacional a los acueductos comunitarios para la ampliación de redes, construcción de tanques de almacenamiento y plantas de tratamiento	(# de acueductos mejorados / # de acueductos existentes) * 100	0	13	0%	100%
Disminución del índice de agua no contabilizada y tarifas justas con administración auto sostenible en el acueducto urbano y el interveredal	Elaboración del programa para uso eficiente y ahorro del agua: Estudio tarifario, sectorización de las redes (urbano)	Disminución de las pérdidas de agua en un 2% cada año	Índice de agua no contabilizada (Agua producida / Agua facturada)			43%	35%
Ampliar la cobertura de las redes de alcantarillado del casco urbano y de los centros poblado del Municipio	Mejoramiento del alcantarillado urbano, colector final	Ampliación del colector final de las redes de alcantarillado del casco urbano en un 25 %	(Metros lineales de colector con capacidad de acuerdo a diseño / metros lineales de colector final)	0	2200	0%	25%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

		Terminación de la construcción de la tercera etapa del plan maestro de alcantarillado del casco urbano, colector occidental	Construcción de la tercera etapa del alcantarillado en un 100%	(Metros lineales construidos / metros lineales de diseño) * 100	315	950	33%	100%
--	--	---	--	---	-----	-----	-----	------

1.7 VIVIENDA	Mejorar la calidad de vida de las familias más necesitadas	Mejoramiento y construcción de vivienda de interés social del sector urbano y rural	Disminuir el deficit de vivienda en el municipio	INDICADORES		
				Viviendas construidas o mejoradas/total deficit de viviendas		

CAPITULO 2º

EJE SECTOR AGROPECUARIO Y MEDIO AMBIENTE

ARTICULO 8º. Objetivo del Sector Agropecuario y Medio Ambiente

Mejorar la calidad de los productos agropecuarios buscando la asociación de los pequeños productores para que puedan tener acceso a los micro créditos de financiación. Fortalecimiento de la UMATA para que sea agente de asistencia técnica agropecuaria a los pequeños productores. Velar por la conservación y cuidado del medio ambiente.

ARTICULO 8º. Políticas del Sector Agropecuario y Medio Ambiente

1. Almacén Agropecuario.

Garantizar al pequeño productor un apoyo de carácter económico en la explotación agrícola.

2. Capacitar para Producir más y con mejor calidad.

Brindar capacitación en áreas relacionadas con la producción agropecuaria incentivando la asociación de pequeños productores mejorando siempre la calidad y la cantidad.

3. Jornadas de Sanidad.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

Contribuir al incremento de ingresos de de pequeños y medianos productores dentro del municipio, mediante el buen uso de prácticas de sanidad animal.

4. Mercado Campesino.

Lograr una comercialización óptima de productos agrícolas y pecuarios del municipio de Suesca.

5. Protección de cuencas.

Recuperación y mejoramiento de cuencas hídricas, nacimientos y el manejo sostenible del medio ambiente.

ARTICULO 9º. Estrategias, proyectos y metas del Sector Agropecuario y Medio Ambiente.

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS	METAS	INDICADORES				
					DESCRIPCIÓN	INICIAL		FINAL ESPERADO	
2. SECTOR AGROPECUARIO Y MEDIO AMBIENTE	2.1 ALMACÉN AGROPECUARIO	Creación del Fondo Agropecuario Municipal y Fortalecer la Asistencia Técnica Agropecuaria al pequeño Productor.	Creación del Almacén Agropecuario Municipal.	Creación del almacén Agropecuario Dirigido por la UMATA en un 100% en los 4 Años	(# de Habitantes atendidos / # de Habitantes Rurales) * 100	1430	10396	14%	100%
			Proveer de Insumos a bajos costos Agrícolas y Pecuarios.						
			Brindar un mejor Servicio de consultoría dirigido al pequeño Productor						
			Ampliar la cobertura de atención y transmisión de tecnología a los pequeños productores.						

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

2.2 CAPACITAR PARA PRODUCIR MAS Y CON MEJOR CALIDAD	Capacitar al pequeño productor sobre sistemas de producción y Micro-empresas Asociativas	Apoyar la creación de microempresas en diferentes áreas de trabajo	Fomentar la micro-empresa en un 10% cada año	(# de micro-empresas existentes / # de programas que dirige la UMATA) * 100	5	8	63%	103%
		Aumentar los niveles de producción y calidad de los Mismos	Ampliar el porcentaje de área disponible en explotación agropecuaria en un 1 % del área Rural cada año.	(Area rural explotada / área rural con buena cobertura vegetal) * 100				72%
		Establecer convenios con entidades estatales, Universidades y los organismos que capaciten en diferentes temas a la Comunidad.	Contribuir al incremento del nivel de vida de las comunidades campesinas desde el punto de vista de Sostenibilidad, Competitividad y equidad en un 2% cada año.	(# de convenios / temas de interés por la comunidad) * 100	2	8	25%	33%
		Aumento de cobertura de los programas agropecuarios en las veredas agrícolas del Municipio de Suesca.	Elevar en 5% el nivel del agro por Vereda	(# de programas agropecuarios / # de Veredas) * 100	2	19	11%	16%
		Lograr nuevos espacios de acción para la mujer suescana que ayude a mejorar su nivel de vida	Incrementar los programas y aumentar los ingresos en un 10% cada año	(# de mujeres trabajadoras / # de mujeres suescanas) * 100	4612	6102	76%	116%
		Contribuir al incremento de ingresos de pequeños y medianos productores en	Garantizar la desaparitación de Ganado ovino, bovino, equino y asnal	Cubrir el 2% mas cada año, en el servicio de Sanidad en los sectores Rurales	(# de animales atendidos / # de animales registrados) * 100	3800	13398	28%
2.3 JORNADAS DE SANIDAD								

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

	las 19 Veredas del Municipio, mediante el buen uso de practicas de sanidad Animal.	Lograr la Vitaminización y control de paracitantes en todas las animales de las Veredas del Municipio de Suesca						
2.4 MERCADO CAMPESINO	Comercialización optima de productos Agrícolas y Pecuarios del Municipio de Suesca	Desarrollar programas de Agricultura sostenible	Disminuir el impacto ambiental manteniendo los recursos no renovables (suelo y Agua) disminuyendo el uso intensivo de agro-químicos en un 1% cada año	(# de parcelas que implementan el manejo integrado de plagas y enfermedades / (# de parcelas sembradas que usan agro-químicos) * 100	30	1800	2%	6%
		Crear espacios de participación en donde los pequeños productores del Agro puedan mostrar sus productos y comercializarlos.	Incentivar al pequeño productor para que aumente la producción y mejore sus ingresos en un 10% anual	(# de pequeños productores beneficiados / # de habitantes en el área rural) * 100	1850	10396	18%	58%
		Incentivar al pequeño productor a continuar en las labores agropecuarias	Aumentar los pequeños productores en un 10% cada año en las labores agropecuarias					
		Estimular la organización comunitaria de los Pequeños Productores	Aumentar las organizaciones de pequeños productores en un 10% cada año	(# de micro-empresas / # de pequeños Productores) * 100	5	1850	0%	40%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

2.5 PROTECCIÓN DE CUENCAS	Recuperación y mejoramiento de cuencas hídricas, nacimientos y el manejo sostenible del medio ambiente.	Actuación sobre fuentes de agua que abastecen acueductos rurales con siembra de especies nativas	Protección de fuentes que abastecen acueductos en un 1% en los 4 años	(# de fuentes recuperadas que abastecen acueductos / # de acueductos Rurales) * 100	4	13	31%	32%
		Desarrollo de un programa para mantenimiento del río Bogotá.	Disminuir la contaminación de las aguas arrojadas al río Bogotá por el Municipio de Suesca	Número de vertimientos de aguas negras sin tratamiento sobre el río			5	3

CAPITULO 3º

EJE SECTOR ECONOMICO

ARTICULO 10º. Objetivo del Sector Económico

Encontrar mecanismos que permitan el desarrollo de políticas que generen ingresos al Municipio de Suesca y que a su vez genere una mayor estabilidad económica a los habitantes del municipio, para que de esta forma puedan mejorar su nivel de vida social, económica y cultural.

ARTICULO 11º. Políticas del Sector Económico.

1. Turismo.

Fortalecer y explotar el turismo en nuestro municipio como alternativa de generación de empleo, microempresa e ingresos, que puedan contribuir al desarrollo socio-económico y cultural de nuestros habitantes y del entorno provincial y departamental.

2. Apoyo a la Microempresa como Generadora de Empleo.

Incentivar a la empresa privada, industria y comercio y a los diferentes estamentos del estado para que apoyen programas para el desarrollo de microempresas asociativas en el municipio, brindando la capacitación necesaria para lograr este objetivo como una alternativa que genere nuevos empleos y nuevos ingresos a los habitantes del municipio.

3. Gerencia Fiscal.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

Garantizar el buen manejo de los recursos con una inversión productiva de los mismos, enfocándolos hacia una administración de gerencia, óptima y efectiva, buscando perfeccionar el manejo de los Recursos del Municipio.

ARTICULO 12°. Estrategias, proyectos y metas del Sector Económico.

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS	METAS	INDICADORES					
					DESCRIPCIÓN	INICIAL		FINAL ESPERADO		
3. SECTOR ECONÓMICO	3.1 TURISMO	Fortalecer el turismo en el Municipio para la generación de empleo de la juventud Suescana, que son el futuro de nuestro Municipio. Impulsar el Circuito Turístico de Sabana Norte: Zipaquirá, Nemocón, Suesca, Sesquilé y Guatavita.	Promover nuestros sitios turísticos a nivel Regional, Departamental y Nacional	Crear y puesta en marcha el Consejo Municipal de turismo y reglamentar el manejo de nuestros recursos turísticos, para convertirlos en patrimonio cultural y económico del Municipio, en una gran fuente de generación de empleo para los jóvenes de Suesca en un 100%, en los 4 años.	Creación del consejo Municipal de Turismo	0	0		0%	100%
			Motivar y brindar capacitación en micro-empresas que tienen que ver con el turismo como una fuente de ingresos económicos, acompañada de una buena atención al turista.							
			Mejorar la infraestructura Turística del Municipio de Suesca.							

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

3.2 APOYO A LA MICRO-EMPRESA COMO GENERADORA DE EMPLEO

Incentivar a la empresa privada, industria y comercio que genere empleo calificado a los jóvenes profesionales y técnicos del Municipio	Generar programas de Micro-empresas en todo el territorio Municipal	Tener Bachilleres y Profesionales Suescanos generadores de empleo y menos mano de obra obrera, en un 1% por año.	(# de estudiantes capacitados con visión empresarial) / (# de graduados en educación media vocacional) * 100	0	99	0%	10%
	Implementar programas de capacitación y fortalecimiento a las micro-empresas ya Existentes	Lograr un 2% anual de mejor calidad de productos.	(Cantidad de productos certificados con buena calidad / cantidad de productos comercializados) * 100			100%	100%
	Desarrollo de Micro-empresas asociativas en las zonas rurales y barrios Municipales aprovechando el equipamiento Municipal	Lograr la formación de 1 micro-empresa asociativa al año en el Municipio de Suesca.	(# de micro-empresas asociativas existentes / # de programas que dirige la UMATA) * 100	5	8	63%	115%
	Aumentar la cobertura y calidad de la Mano de obra de los jóvenes Suescanos en las Futuras Micro-empresas en el territorio Municipal	Aumento de la calidad de mano de obra en un 1%.	(# de mano de obra capacitada por la UMATA y SENA / # de usuarios registrados) * 100	331	1500	22%	26%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

		Participación activa de la mujer cabeza de hogar en el desarrollo de la vida Municipal mediante la creación del consejo Municipal y el fortalecimiento de la Asociación ya fundada	Fomentar y motivar la participación comunitaria en un 2%, como mecanismo de cooperación, evaluación y control de los diferentes proyectos que se desarrollen	(# de programas de la UMATA / # de mujeres cabeza de hogar) * 100	10	790	1%	3%
3.3 GERENCIA FISCAL	Garantizar el buen manejo de los recursos, trayendo como consecuencia que se realice una inversión productiva de los mismos, enfocándolas hacia una administración óptima y efectiva, buscando perfeccionar el manejo de los Recursos del Municipio de Suesca	Llevar adelante los proyectos propuestos por las dependencias de la Administración y velar del óptimo y adecuado manejo de los recursos que ingresan a nuestra Administración.	Dar un buen manejo a los recursos municipales, mejorando la eficiencia del recaudo de los recursos propios en un 5% anual	(Ingresos por recursos propios / meta de recaudo propuesto) * 100	928	1114	83%	100%
			Buscar la eficiencia en la inversión de los recursos para mitigar los índices de NBI	(NBI / NBI propuesto) * 100			#¡DIV/0!	
		Crear una base de datos completa y actualizada del Municipio	Puesta en marcha de la base de datos municipal y sistematización para su manejo	(base de datos sistematizada / dependencias de la administración) * 100	0	9	0%	100%
		Mejorar el Archivo a nivel de la dependencia para dar una buena atención al público Suescano.	Adquirir un buen y adecuado archivero	(Archivador / archivero propuesto) * 100	0	1	0%	100%

CAPITULO 4º

EJE SECTOR INFRAESTRUCTURA

ARTICULO 13º. Objetivo del Sector Infraestructura

EDUCAR ES GOBERNAR

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

Ampliar y mejorar la infraestructura general del municipio de Suesca para lograr que este sea competitivo en todos los aspectos con otros municipios de la Provincia y a nivel del Departamento y de la Nación.

ARTICULO 14º Políticas del Sector de Infraestructura.

1. Mejoramiento y Mantenimiento de Vías.

Mantener y mejorar la infraestructura vial del municipio tanto urbana como rural, construyendo las obras de arte que sean necesarias, para que el municipio sea un potencial agropecuario y turístico de la Provincia y a nivel del Departamento.

2. Instituciones Educativas Oficiales

Construir, mantener y mejorar las plantas físicas de las diferentes instituciones educativas del sector rural y urbano del municipio, para ampliando cobertura y mejorando la calidad de la educación en Suesca. Incluyendo campos deportivos, aulas de clase, administración, laboratorios, baterías sanitarias, etc.

3. Planta de Sacrificio de animales.

Apoyar un proyecto regional para la construcción de una planta de sacrificio de animales.

4. Planta de Manejo de Residuos Sólidos.

Disminuir el impacto ambiental del manejo de basuras y del costo de la prestación del servicio de recolección, buscando nuevos ingresos para el municipio. El proyecto puede ser municipal o regional.

5. Ampliación, construcción y mantenimiento de redes de acueducto y alcantarillado.

Optimización de la calidad del agua y ampliación de redes para mejorar el servicio y brindar mayor cobertura. Ampliación y mantenimiento de redes de alcantarillado en el caco urbano y centros poblados.

5. Creación de Banco de tierras para proyectos de infraestructura social.

Adquisición de terrenos para desarrollar proyectos de infraestructura, como escuelas, colegios, coliseos, campos deportivos, vías, Administración Central, etc.

ARTICULO 15º. Estrategias, proyectos y metas del Sector Económico

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS	METAS	INDICADORES				
					DESCRIPCIÓN	INICIAL		FINAL ESPERADO	
4. INFRAESTRUCTURA	4.1 MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE VÍAS	Mantener y mejorar las vías urbanas y rurales	Mantenimiento permanente de las vías rurales, suministro y compactación de recebo y mantenimiento de la moto niveladora	Mantener y mejorar las vías rurales en un 80 % y moto-niveladora con buen recebo y compactación	(Km. de vía en buen estado / Km. de vía del municipio) * 100	85	167,4	51%	80%
			Construcción de alcantarillas en las vías rurales para evitar deterioro	Construcción del 50% de las alcantarillas necesarias en las vías rurales	(# de alcantarillas por construir / # de alcantarillas propuestas) * 100	0	15	0%	50%
			Mantenimiento y construcción de pavimento en vías urbanas	Pavimentación de 600 metros cuadrados de vía cada año	(metros cuadrados de vía pavimentada / metros cuadrados de vía urbana) * 100	29767	105217	28%	31%
	4.2 INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES	Construir, mantener y mejorar las plantas físicas de las instituciones educativas oficiales de educación básica primaria y educación básica secundaria	Dirigir esfuerzos al mantenimiento y ampliación de las escuelas y colegios oficiales del Municipio	Hacer mantenimiento del 100 % al menos a cuatro escuelas del sector rural	(# de escuelas restauradas al 100% / # de escuelas propuestas) * 100	0,3	4	8%	100%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

4.3 PLANTA DE SACRIFICIO DE ANIMALES	Buscar que el precio de la carne sea justo para el consumidor y de excelente calidad	Aunar esfuerzos entre alcaldías vecinas y entidades gubernamentales para la construcción de una planta de beneficio de animales que cumpla con los requisitos para la producción limpia de alimentos	Cofinanciación institucional para la construcción de una planta de beneficio de animales orden regional hasta un 50% de obra	(% de planta de beneficio construida / % propuesto de construcción) * 100	0	0,5	0%	50%
4.4 PLANTA DE MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS	Disminuir el costo del servicio de recolección de basura, buscando nuevos ingresos económicos para el Municipio	Construcción de una planta de tratamiento, procesamiento y reutilización de residuos sólidos de orden regional, ubicada en el áreas de protección de infraestructura de servicios públicos demarcada en el EOT	Construcción y puesta en funcionamiento en un 25% de la planta de tratamiento de residuos sólidos	(% de planta de residuos sólidos construida / % propuesto de construcción) * 100	0	0,25	0%	25%
4.5 AMPLIACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	Ampliar y mejorar las redes de acueducto y alcantarillado del sector urbano y de los centros poblados debidamente planificado	Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales en el centro poblado de Santa Rosa	Construcción y puesta en marcha del 100% de la planta de tratamiento de agua residuales	(% de planta de aguas residuales construida / % propuesto de construcción) * 100	0	100	0%	100%
		Terminación de la construcción de la tercera etapa del plan maestro de alcantarillado del casco urbano, colector occidental	Construcción de la tercera etapa del alcantarillado en un 100%	(Metros lineales construidos / metros lineales de diseño) * 100	315	950	33%	100%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

			Mejoramiento del alcantarillado urbano, colector final	Ampliación del colector final de las redes de alcantarillado del casco urbano en un 25 %	(Metros lineales de colector con capacidad de acuerdo a diseño / metros lineales de colector final)	0	2200	0%	25%
			Seguir con la implementación del plan maestro de acueducto del casco urbano	Terminar la ampliación de la planta de tratamiento de agua potable "los naranjos"	(% de obra ejecutada / % de obra restante) * 100	0,8	1	80%	100%
				Reposición de las redes de tubería existentes	(% de obra ejecutada / % de obra restante) * 100	0,7	1	70%	100%
	4.6 BANCO DE TIERRAS	Adquisición de predios para obras de infraestructura	Tener terrenos en reserva para el desarrollo de diferentes proyectos.	Tener predios necesarios para construcción de diferentes obras.					

CAPITULO 5°

EJE SECTOR DESARROLLO Y GERENCIA INSTITUCIONAL

ARTICULO 16°. Objetivo del Sector de Desarrollo y Gerencia Institucional

Mejorar el servicio al usuario y fortalecer la Administración Municipal con una visión gerencial que permita la optimización de las inversiones y de los recursos del Municipio.

ARTICULO 17°. Políticas del Sector de Desarrollo y Gerencia Institucional.

Fortalecimiento de la Administración Pública Municipal.

Mejorar la atención al usuario de las dependencias de la Alcaldía Municipal. Capacitación de funcionarios y gerencia administrativa.

ARTICULO 18°. Estrategias, proyectos y metas del Sector de Desarrollo y Gerencia Institucional.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS	METAS	INDICADORES				
					DESCRIPCIÓN	INICIAL		FINAL ESPERADO	
5. DESARROLLO Y GERENCIA INSTITUCIONAL	5.1 FORTALECIMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL	Mejorar la atención al usuario de las dependencias de la Alcaldía Municipal	Fortalecer y estimular a los empleados de la administración municipal para brindar mayor y mejor atención a la población en general	Disminuir el número de quejas formuladas por mala atención en un 30 %	# de quejas radicadas en seis meses		7	4,9	
		Capacitación a los funcionarios y empleados del Municipio de Suesca para que la administración pública sea mas eficiente	Implementar jornadas, talleres y capacitación a la administración Municipal.	Mejorar el nivel cognoscitivo en un 50% en los 4 años, en administración pública	(# de empleados capacitados / # de empleados) * 100	0	59	0%	100%
		Fortalecer a las juntas de acción comunal	Asesoría para adelantar y gestionar proyectos para las comunidades	Liderar proyectos propuestos por las JAC en un 50 %	(# de proyectos liderados por las JAC / # de proyectos radicados en el banco de proyectos del Municipio) * 100	0	39	0%	50%

CAPITULO 5°

EJE SECTOR GESTION DE RECURSOS

Teniendo en cuenta que el Presupuesto del Municipio de Suesca no es suficiente para desarrollar el Plan de Desarrollo Municipal y resolver los muchos problemas que lo aquejan, se hace necesario realizar una campaña de elaboración de proyectos y

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

gestión de recursos en el ámbito departamental, nacional, empresa privada, ONGs, recursos internacionales, etc.

ARTICULO 19°. Objetivo del Sector de Gestión de Recursos

Mejorar el servicio al usuario y fortalecer la Administración Municipal con una visión gerencial que permita la optimización de las inversiones y de los recursos del Municipio.

ARTICULO 20°. Políticas del Sector Gestión de Recursos

Elaboración, Radicación y Gestión de Proyectos

Consecución de Recursos para desarrollar el Plan de Desarrollo del Municipio de Suesca.

ARTICULO 21°. Estrategias, proyectos y metas del Sector de Gestión de Recursos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS	METAS	INDICADORES				
					DESCRIPCIÓN	INICIAL			FINAL ESPERADO
6. GESTIÓN DE RECURSOS		Plan agresivo de elaboración, radicación y gestión de proyectos	Elaboración de proyectos de todos los aspectos para mejorar la calidad de vida de los suescanos	Elaboración, radicación y viabilización de 20 proyectos en los cuatro años	(# de proyectos radicados y viabilizados / # de proyectos propuestos) * 100	0	20	0%	100%
		Establecer el plan padrino a los proyectos para consecución de recursos	Buscar contactos políticos para apoyar la consecución de recursos de diferentes entidades del estado	Conseguir que todos los proyectos viabilizados tengan padrino	(# de proyectos viabilizados / # de padrinos) * 100	0	1	0%	100%

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

		Gestionar aumento de transferencias de recursos de la Nación (ICN) demostrando eficiencia fiscal	Aumentar el recaudo de los recursos propios del Municipio año tras año	Dar un buen manejo a los recursos municipales, mejorando la eficiencia del recaudo de los recursos propios en un 5% anual	(Ingresos por recursos propios / meta de recaudo propuesto) * 100	928	1114	83%	100%
--	--	--	--	---	---	-----	------	-----	------

II PARTE

PLAN DE INVERSIONES

TITULO I

ESTRATEGIA FINANCIERA DEL PLAN

ARTICULO 22°. Estrategia Financiera.

Hacer de Suesca un municipio moderno y humano con un desarrollo equilibrado y sostenible entre lo social y lo económico, requiere de un estructura óptima en el nivel de inversiones y de una ejecución adecuada para que con los recursos disponibles y un manejo responsable de las finanzas se puedan atender las prioridades de la población, específicamente aquellas que están relacionadas con los crecientes problemas sociales como la pobreza y la exclusión.

La estrategia financiera comprende el fortalecimiento de programas como Gestión Antievasión del Impuesto de Industria y Comercio, un mayor control en la ejecución del gasto, la priorización y reorientación de las inversiones, una estrategia óptima de endeudamiento, recursos del crédito, cofinanciación y participación local, cooperación del Departamento de la Nación y de ONGs y un responsable manejo del riesgo y las contingencias. Así mismo, se gestionarán recursos ante el Departamento y la Nación para proyectos estratégicos del municipio y se trabajará conjuntamente para la regionalización de políticas que permitan el uso y utilización de instrumentos de financiamiento departamental y nacional.

El Plan de Desarrollo del Municipio de Suesca "Educar es Gobernar" asciende a \$20.000.000.000,00 millones de pesos para el período 2004-2007 (en pesos constantes de 2004) los cuales se financian con \$ 10.000.000.000,00 que corresponden a los recursos propios y de Participación General de la Nación y \$ 10.000.000.000,00 a la gestión de gerencia que realiza el Alcalde Municipal.

ARTICULO 23°. Generación de Ingresos y fortalecimiento de la Gestión Antievasión. Intensificar las gestiones para incrementar el grado de cumplimiento de las obligaciones tributarias mediante programas encaminados a ejercer un mayor control a la evasión y morosidad, actualización permanente de las bases gravables, reglamentación y cobro de ingresos por plusvalía, publicidad exterior visual y otras gestiones de consecución de recursos relacionados con los medios de declaración y pago.

- a. Mayor control a la evasión y morosidad. Todos pagan.
Implementación de protocolos para clasificación de información de cartera con registro del estado de gestión por contribuyentes; elaboración e implementación de un Manual de Control y Ejecución de Obligaciones Morosas que facilite su gestión oportuna y consistente; saneamiento de la cartera en cumplimiento del proceso contable establecido en la Ley 716 de 2001; aplicación de mecanismos de la Ley 863 de 2003 con los centrales de riesgo; intercambio y cruces de información; contacto con los contribuyentes deudores, visitas e investigaciones de bienes; y apertura de procesos coactivos.
- b. Fortalecimiento de la Administración Tributaria.
Fortalecimiento del modelo de atención y diversificación de alternativas de pago para los contribuyentes.
- c. Actualización de bases gravables.
Para el caso del impuesto predial se continuarán los procesos de actualización catastral permanente que permitan contar con información confiable de la realidad económica de los predios y asegurar el cobro de un impuesto adecuado a los contribuyentes.
- d. Acuerdo con los contribuyentes en Un Pacto por el progreso de Suesca.
Fortalecimiento de la Gestión Antievasión mediante la implementación del "Pacto por el Progreso de Suesca", consistente en buscar que los contribuyentes, mediante programas que inviten a pagar oportunamente impuestos y contribuciones y a hacer partícipes a las comunidades del municipio para que apoyen el proceso y a su vez se transfieran más recursos a las veredas.
- e. Otras gestiones.
Se ampliará la base de contribuyentes para lograr un mayor cubrimiento y su crecimiento real. La Administración Municipal no propiciará exenciones ni tratamientos preferenciales de carácter tributario.

ARTICULO 24°. Gestión de Recursos Departamentales y Nacionales.

Se gestionarán recursos ante el Departamento y la Nación para proyectos estratégicos del municipio y recursos a través de convenios interadministrativos tanto para Suesca, como para la Región, mediante la concertación de criterios públicos y privados que conduzcan a la regionalización de políticas y permitan el uso y utilización de instrumentos de financiamiento nacional.

ARTICULO 25°. Racionalización del gasto y equidad en la inversión.

a. Cultura de Racionalización del Gasto.

Con el fin de mejorar, especializar y hacer más eficiente la ejecución del gasto público y en desarrollo de la función y el objetivo misional de cada una de las entidades que conforman la Administración Municipal, se continuará el control a la ejecución del presupuesto, teniendo como principio básico la *"responsabilidad en la asignación de gastos para mantener y sostener el municipio moderno y humano"* de tal forma que se permita no sólo entregar bienes, servicios y beneficios a la comunidad, sino además, garantizar que la asignación se efectúe de manera eficaz, manteniendo la sostenibilidad de las finanzas de la ciudad.

Para ello, se implementará la *"Cultura de racionalización del Gasto"*, mediante la cual se fortalecerá la conciencia colectiva del uso eficiente de los recursos, que implica el sentido de responsabilidad y pertenencia hacia la entidad y lo que esta presenta en los destinos del municipio, se fomenta el principio de las cosas bien hechas y se promueve el mejoramiento continuo. Lograr el compromiso individual y colectivo incluyendo el talento humano como factor clave en el proceso de racionalizar los gastos y priorizar las inversiones y lograr que la eficiencia y eficacia, se conviertan en prioridades institucionales. Esta *cultura de racionalización del gasto* generará ahorros en el gasto público municipal, permitiendo financiar mayor número de programas y proyectos de inversión social.

b. Equidad en la inversión.

Para lograr mayores recursos para cubrir las necesidades de la población en condiciones de pobreza y exclusión, la administración realizará un análisis de los recursos de inversión que hoy maneja el municipio para identificar recursos disponibles que puedan reorientarse hacia nuevos proyectos, con prioridad en proyectos de impacto social y manteniendo el manejo responsable de las finanzas municipales.

Se fortalecerá el manejo responsable en el gasto de inversión que garantice una mayor sostenibilidad de las inversiones. Con relación a los gastos recurrentes, se realizarán inversiones que tengan en cuenta su operación y mantenimiento.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

ARTICULO 26°. Endeudamiento y perfil de la deuda.

Para el período 2004-2007 se mejorará el perfil de la deuda existente y se disminuirá la presión sobre el presupuesto.

Los recursos de crédito que demanda el Plan Municipal de Desarrollo "*Educación es Gobernar*" serán a mediano y largo plazo, creando un mecanismo de financiamiento que le permita al Municipio acceder continuamente a los recursos provistos por las diferentes entidades y llevar a cabo operaciones de manejo para el mejoramiento del perfil de la deuda.

Para el manejo de pasivos pensionales se desarrollarán estrategias de ahorro de tal forma que se tengan unas provisiones mínimas para que con el gobierno nacional se pueda financiar el pasivo pensional del municipio.

ARTICULO 27° Cofinanciación y participación local.

La inversión se optimizará a través de esquemas de cofinanciación entre el gobierno municipal y los gobiernos departamental y nacional, en los cuales se potencializarán los recursos de los Fondos de Desarrollo Local como contrapartidas, en proyectos de gran impacto social y consecuentes con la coherencia con la planeación municipal.

Se fomentará la vinculación y participación activa del sector privado en la realización de proyectos, especialmente de aquellos que generen impacto en las zonas donde tiene presencia o participación económica. Y que contribuyan al desarrollo y la generación de empleo.

ARTICULO 28° Ejecución.

Los recursos disponibles para la ejecución del Plan de inversiones dependerán de la implementación de las estrategias de financiamiento planteadas y del Plan Plurianual proyectado. En el evento en que los ingresos proyectados no alcancen los niveles aquí señalados, el Municipio ajustará el Plan a los recursos disponibles a través de los presupuestales anuales.

ARTICULO 29° Vigencia.

El presente Acuerdo que rige a partir de la fecha de su publicación, deroga y modifica las disposiciones que le sean contrarias.

PUBLIQUESE Y CUMPLASE

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

Anexo No. 01

METAS

OBJETIVO ESPECÍFICO	METAS POR OBJETIVO
1. Sanear las finanzas municipales con el fin de dar capacidad de inversión al Municipio	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar los ingresos municipales en un 10% en términos reales para cada año de gobierno en promedio
2. Fortalecer la administración municipal para lograr un uso más eficiente de los recursos	<ul style="list-style-type: none"> • Lograr la descentralización de funciones en las diferentes direcciones. • Aumentar los recaudos de la oficina de Planeación en un 50% hasta el año 2002. • Encauzamiento de los programas turísticos a través del Inscred
3. Elevar la calidad de la educación y aumentar la cobertura de educación básica en el Municipio	<ul style="list-style-type: none"> • Llegar a una cobertura del 90% en educación básica para la población en edad escolar • Mantener la cobertura actual en primaria que se acerca al 100% • Disminuir a un 10% la tasa de deserción escolar • Lograr la capacitación en pedagogía del 100% de los profesores del municipio
4. Fortalecer el equipamiento en salud existente en la actualidad y mejorar la gestión en el sector para brindar un mejor servicio	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la cobertura de vinculación al régimen subsidiado hasta llegar a un 95% en los dos primeros años de gobierno, para los niveles I y II • Lograr una cobertura total en el Municipio
5. Adelantar la pavimentación vial en el casco urbano	<ul style="list-style-type: none"> • Tener pavimentado, para el final del mandato, el 50% del casco urbano desarrollado, en concordancia con el avance del Plan Maestro de Alcantarillado. • Rediseñar y adecuar la vía de entrada principal al Municipio
6. Mejorar los caminos veredales con el fin de lograr efectos positivos en los tiempos de desplazamiento	<ul style="list-style-type: none"> • Tener en condiciones de óptima transitabilidad el 80% de los caminos veredales para el final del mandato
7. Aumentar la cobertura y calidad del acueducto y alcantarillado del casco urbano y del centro poblado de Cacicazgo	<ul style="list-style-type: none"> • Lograr la ampliación y mejoras de las redes, captación y potabilización de agua del casco urbano y del centro poblado de Cacicazgo, de acuerdo a los estudios previos que se realicen. • Gestionar recursos para llevar a cabo la tercera y cuarta etapa del Plan Maestro de Alcantarillado

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

8. Fomentar la implementación de mejoras en los acueductos veredales	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar el suministro de agua en los acueductos veredales y adelantar programas de asesoría en organización empresarial y prestación del servicio a las juntas de Acueducto, aumentando el acceso al agua, de acuerdo con los estudios que se realicen.
9. Lograr el mejoramiento de cuencas hídricas y el manejo sostenible del medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> • Actuación sobre las quebradas que abastecían la Laguna de Suesca y de aquellas que abastecen acueductos rurales, especialmente en conservación y reforestación de nacimientos. • Desarrollo de un programa para mantenimiento del río Bogotá en conjunto con las ONGs que actúan en el Municipio.
10. Estimular el mejoramiento de las condiciones de vivienda urbana y rural	<ul style="list-style-type: none"> • Generar programas de mejoramiento de vivienda para el 25% de las viviendas en mal estado de Cacicazgo, Los Naranjos y La Florida • Generar programas de mejoramiento de vivienda para el 25% de las viviendas en mal estado del área rural • Reubicar el 10% de las viviendas subnormales en veredas cercanas al casco urbano
11. Fortalecer los espacios de interacción comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar la generación de 4 programas de microempresas y organizaciones asociativas en el todo el territorio municipal, de tipo artesanal, comercial y campesino • Implementar programas de fortalecimiento de valores y unión familiar
12. Fortalecer la actividad agrícola y pecuaria municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la productividad de los cultivos y ganadera en zonas para tal fin en un 10%
13. Fortalecer la actividad turística municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciar el desarrollo de las actividades turísticas en su diseño y gestión
14. Generar una dinámica de gestión regional que permita atender los programas y proyectos conjuntos con criterios de eficiencia, optimización de recursos y efectividad	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de las condiciones para la futura regionalización de la prestación de servicios públicos básicos • Formulación del Plan Turístico en concordancia con los planes de municipios vecinos • Gestión regional para la comercialización de productos como apoyo al mercado campesino • Definir estrategias conjuntas para la conservación de la Laguna

ESTRATEGIAS

ESTRATEGIAS MEDIO AMBIENTALES

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- Recuperación de cuencas y nacedores a través de programas adecuados de reforestación
- Recuperación de los antiguos cauces de las quebradas para la recuperación de la Laguna de Suesca
- Protección de las zonas de páramo
- Reconversión de procesos productivos agropecuarios: producción limpia
- Educación ambiental a través de la amplia participación comunitaria

ESTRATEGIAS SOCIO ECONÓMICAS

ACTIVIDADES ECONÓMICAS

- Incremento de productividad en el campo a través de programas que busquen el uso eficiente y sostenible del suelo rural
- Establecimiento de jornadas de mercado campesino en las que se eliminen intermediarios
- Generación de espacios de interacción regional que permitan mejorar la comercialización de productos
- Fomento a la creación y organización de productores campesinos
- Diseño y gestión de posibilidades turísticas que incluyen: adelanto de un plan turístico (diagnóstico de potencialidades turísticas, diseño de ciclo rutas y posibles parques), recuperación vía de entrada principal; Parque de Las Rocas de Suesca; ciclo rutas rurales; adecuación de parques de recreación contemplativa en otras zonas rurales, concordancia entre los proyectos turísticos regionales

BIENESTAR SOCIAL

- Fomento del desarrollo de microempresas y empresas asociativas de trabajo en las zonas rurales y barrios municipales aprovechando el equipamiento municipal
- Fortalecimiento de valores familiares y estructuras comunitarias (fortalecimiento de juntas de acción comunal)

SALUD

- Eficiencia en la gestión del Centro de Salud de Suesca a través de personal capacitado y racionalización del personal y los recursos
- Inicio del Plan de Atención Básica (PAB) en las zonas urbana y rural, basado en cuatro aspectos: educación sexual y planificación familiar; maltrato infantil y violencia intrafamiliar; hipertensión arterial; alcoholismo, tabaquismo y drogadicción

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- Actualización permanente de base de datos SISBEN con apoyo de La Oficina de Planeación Municipal
- Mejoramiento de las condiciones de salubridad en el Municipio, a través de los PEI y las JAC

EDUCACIÓN

- Transporte escolar para desestimular la inasistencia a través de cofinanciación.
- Adecuación y mantenimiento de las plantas físicas de las instituciones de educación básica.
- Dotación pedagógica en tecnología para las instituciones de educación básica.
- Enfoque técnico de la educación media, en alianza con los generadores de empleo locales
- Capacitación para docentes y padres de familia

ESTRATEGIAS POLÍTICO ADMINISTRATIVAS

- Incremento de los ingresos municipales
- Reducción de la deuda municipal
- Racionalización de los gastos municipales
- Aumento de gestión para el recaudo en las diferentes divisiones
- Fortalecimiento de la oficina de planeación
- Actualización de los sistemas de información
- Generación de responsabilidades en materia de turismo a un ente específico, el Inscred
- Generación de una secretaria de gobierno para dar más espacio a la interacción de la administración con la comunidad
- Reestructuración física y administrativa
- A través de Amago, realizar foros regionales temáticos, centrados en los proyectos comunes
- Buscar la coordinación entre las oficinas de planeación y los entes encargados de turismo y desarrollo social en la región (en especial Sesquilé y Guatavita)

ESTRATEGIAS FÍSICO ESPACIALES

SERVICIOS PÚBLICOS

- Orientación de la Oficina de Servicios Públicos hacia el criterio empresarial, que posibilite la eficiente y eficaz prestación del servicio

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- Ampliación y mejoramiento del acueducto en el área urbana para permitir la ocupación ordenada del suelo y la prestación óptima de este servicio público domiciliario
- Continuación del Plan Maestro de Alcantarillado del casco urbano
- Mejoramiento de las redes de acueducto del área rural y centros poblados a través de asesoría técnica y organizacional a los acueductos comunitarios para la ampliación de redes, construcción de tanques de almacenamiento y plantas de tratamiento

VIVIENDA

- Mejoramiento de vivienda y realización de actuaciones urbanísticas en el centro poblado de Cacicazgo a través de trabajo conjunto con el sector privado y las cajas de compensación familiar
- Consolidación del casco urbano actual con proyectos que incluyan VIS, en concordancia con el estudio para la mejora y ampliación de las redes de acueducto
- Reubicación de viviendas de invasión en veredas contiguas al casco urbano
- Programas de mejoramiento de vivienda campesina que busquen aumentar el nivel de vida en las zonas rurales incluyendo los materiales de construcción, pozos sépticos y acceso al agua de los acueductos veredales
- Educación a través de campañas y con el apoyo de las Juntas de Acción Comunal para la concientización de la importancia de tener una vivienda digna y de elevar las condiciones de habitabilidad.

ESPACIO PÚBLICO

- Generación de parques y espacios verdes para la población suescana y los turistas aprovechando los paisajes y accidentes geográficos municipales
- Mantenimiento del espacio público valiéndose de los programas de medio ambiente sano y fomento a la participación comunitaria en estas actividades

EQUIPAMIENTO

- Mantenimiento del equipamiento actual y generación de los necesarios para el desarrollo social, con énfasis en la actividad turística, cultural y de bienestar social
- Adecuación o reubicación del Matadero Municipal, con la opción de regionalización

VÍAS

- Rediseño y adecuación de la vía de entrada principal al Municipio

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- Pavimentación de calles del casco urbano una vez se hayan solucionado las insuficiencias del acueducto (cambio de redes) y en concordancia con el avance del Plan Maestro de Alcantarillado
- Mantenimiento y adecuación de vías rurales a través de los trabajos con motoniveladora en los casos más sencillos, recebo y cascajo en otros

OBJETIVO ESPECÍFICO	ESTRATEGIAS POR OBJETIVO
1. Sanear las finanzas municipales con el fin de dar capacidad de inversión al Municipio	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento de los ingresos municipales (actualización de información catastral, de establecimientos industriales y comerciales, aplicación de impuestos como el de avisos y tableros, aumento de tarifas, etc.) • Reducción de la deuda municipal • Racionalización de los gastos municipales • Aumento de gestión para el recaudo en las diferentes divisiones
2. Fortalecer la administración municipal para lograr un uso más eficiente de los recursos	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la oficina de planeación • Actualización de los sistemas de información • Crear condiciones de seguridad tanto física como institucional • Reestructuración física y administrativa
3. Elevar la calidad de la educación y aumentar la cobertura de educación básica en el Municipio	<ul style="list-style-type: none"> • Transporte escolar para desestimular la inasistencia, a través de cofinanciación. • Adecuación y mantenimiento de las plantas físicas de las instituciones de educación básica. • Dotación pedagógica en tecnología para las instituciones de educación básica. • Enfoque técnico de la educación media en alianza con los generadores de empleo locales • Capacitación para docentes y padres de familia
4. Fortalecer el equipamiento en salud existente en la actualidad y mejorar la gestión en el sector para brindar un mejor servicio	<ul style="list-style-type: none"> • Eficiencia en la gestión del Centro de Salud de Suesca a través de personal capacitado y racionalización del personal y los recursos • Inicio del Plan de Atención Básica (PAB) en las zonas urbana y rural, basado en cuatro aspectos: educación sexual y planificación familiar; maltrato infantil y violencia intrafamiliar; hipertensión arterial; alcoholismo, tabaquismo y drogadicción • Actualización permanente de base de datos SISBEN con apoyo de la Oficina de Planeación • Mejoramiento de las condiciones de salubridad

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

	en el Municipio a través de los PEI y las JAC
5. Adelantar la pavimentación vial en el casco urbano	<ul style="list-style-type: none"> • Rediseño y adecuación de la vía de entrada principal al Municipio a través de un diseño que aproveche el espacio existente en concordancia con el mejoramiento de fachadas de las construcciones adyacentes a la vía • Pavimentación de calles del casco urbano una vez se hayan solucionado las insuficiencias del acueducto (cambio de redes) y en concordancia con el avance del Plan Maestro de Alcantarillado
6. Mejorar los caminos veredales con el fin de lograr efectos positivos en los tiempos de desplazamiento	<ul style="list-style-type: none"> • Mantenimiento y adecuación de las vías rurales a través de los trabajos con motoniveladora en los casos más sencillos, recebo y cascajo en otros
7. Aumentar la cobertura y calidad del acueducto y alcantarillado del casco urbano y del centro poblado de Cacicazgo	<ul style="list-style-type: none"> • Orientación de la Oficina de Servicios Públicos hacia el criterio empresarial, que posibilite la eficiente y eficaz prestación del servicio • Ampliación y mejoramiento del acueducto en el área urbana para permitir la ocupación ordenada del suelo y la prestación óptima de este servicio público domiciliario • Mantenimiento de la planta de tratamiento y pozo de captación del casco urbano para disminuir al mínimo las pérdidas de agua • Continuación del Plan Maestro de Alcantarillado del casco urbano
8. Fomentar la implementación de mejoras en los acueductos veredales	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de las redes de acueducto del área rural y centros poblados a través de asesoría técnica y organizacional a los acueductos comunitarios, para la ampliación de redes, construcción de tanques de almacenamiento y plantas de tratamiento
9. Lograr el mejoramiento de cuencas hídricas y el manejo sostenible del medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación de cuencas y nacederos a través de programas adecuados de reforestación • Recuperación de los antiguos cauces de las quebradas para la recuperación de la Laguna de Suesca • Protección de las zonas de páramo • Educación ambiental a través de la amplia participación comunitaria
10. Estimular el mejoramiento de las condiciones de vivienda urbana y rural	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de vivienda y realización de actuaciones urbanísticas en el centro poblado de Cacicazgo a través de trabajo conjunto con el sector privado y las cajas de compensación

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

	<p>familiar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consolidación del casco urbano actual con proyectos que incluyan VIS una vez se solucione el problema de la poca capacidad del acueducto urbano • Reubicación de viviendas de invasión en veredas contiguas al casco urbano • Implementación de programas de mejoramiento de vivienda campesina que busquen aumentar el nivel de vida en las zonas rurales incluyendo los materiales de construcción, pozos sépticos y acceso al agua de los acueductos veredales • Educación a través de campañas y con el apoyo de las Juntas de Acción Comunal para la concientización de la importancia de tener una vivienda digna y de elevar las condiciones de habitabilidad.
<p>11. Fortalecer los espacios de interacción comunitaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Generación de una secretaria de gobierno para dar más espacio a la interacción de la administración con la comunidad • Desarrollo de microempresas y organizaciones asociativas de trabajo en las zonas rurales y barrios municipales, de tipo artesanal, comercial y campesino, aprovechando el equipamiento municipal • Fortalecimiento de valores familiares y estructuras comunitarias (fortalecimiento de juntas de acción comunal) • Mantenimiento del equipamiento actual y generación de los necesarios para el desarrollo social, con énfasis en la actividad turística, cultural y de bienestar social • Adecuación o reubicación del Matadero Municipal, con la opción de regionalización
<p>12. Fortalecer la actividad agrícola y pecuaria municipal</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reconversión de procesos productivos agropecuarios: producción limpia • Incremento de productividad en el campo a través de programas que busquen el uso eficiente y sostenible del suelo rural • Establecimientos de jornadas de mercado campesino en las que se eliminen intermediarios • Fomento a la creación y organización de productores campesinos • Generación de espacios de interacción regional que permitan mejorar la comercialización de

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

	productos
13. Fortalecer la actividad turística municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y gestión de posibilidades turísticas que incluyen: adelanto de un Plan Turístico (diagnóstico de potencialidades turísticas, diseño de espacio público e infraestructura, estrategias de mercadeo, consideraciones ambientales), recuperación vía de entrada principal; Parque de Las Rocas de Suesca; ciclo rutas rurales y red de caminos; adecuación de parques de recreación contemplativa en otras zonas rurales, concordancia entre los proyectos turísticos regionales • Generación de parques y espacios verdes para la población suescana y los turistas aprovechando los paisajes y accidentes geográficos municipales
14. Generar una dinámica de gestión regional que permita atender los programas y proyectos conjuntos con criterios de eficiencia, optimización de recursos y efectividad	<ul style="list-style-type: none"> • A través de Amago, realizar foros regionales temáticos, centrados en los proyectos comunes • Buscar la coordinación entre las oficinas de planeación y los entes encargados de turismo y desarrollo social en la región (en especial Sesquilé y Guatavita)

SOLUCIONES POSIBLES A LOS CONFLICTOS ENTRE ESTRATEGIAS

El más claro ejemplo de conflicto entre estrategias es el que se presenta al tratar de implementar inversión social al tiempo que se procura lograr un saneamiento en las finanzas municipales.

El dilema claro que se presenta debe ser abordado procurando que ciertamente el saneamiento fiscal se oriente más al incremento de los ingresos municipales que a la disminución del gasto en términos relativos. Por lo tanto se plantea que se presente más una racionalización del gasto que una disminución, esto significa la optimización de los recursos disponibles, lo que implica la evaluación del personal en los diferentes ramos, la descentralización de las funciones para hacer más eficiente la Alcaldía y el examen de los ingresos corrientes, y en especial propios, con los que cuenta el Municipio.

El aumento de los recursos propios debe partir de la actualización de la información existente, en este sentido es de suma importancia la actualización catastral y la base de los

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

establecimientos industriales y comerciales. De otro lado se debe buscar la eficiencia en el recaudo y la gestión de recursos provenientes de otras fuentes.

EDUCACIÓN PARA TODOS

Proyectos Específicos

- a. **Transporte escolar** : Este proyecto busca implementar la facilidad de transporte a los menores que residen alejados de las escuelas y colegios se implementará en todo el área municipal.
- b. **Centro Interactivo de Sistemas del Municipio de Suesca**: se creará un centro de computo en la cabecera municipal con conexión a internet que posibilite a los estudiantes del Municipio el acceso a mayores facilidades de información y enseñanza.
- c. **Adecuación y mantenimiento de las plantas físicas de las instituciones de educación básica**: se busca permitir que la oferta educativa se adecue a la demanda de los estudiantes de educación básica. Se tendrán en cuenta específicamente las siguientes acciones:
 - i. Reparación de la batería de baños de la escuela veredal de Palmira.
 - ii. Reparación de la escuela de la vereda de Peña Negra.
 - iii. Adecuación de la escuela de la vereda Barrancas
 - iv. Adecuación de la Escuela General Santander
- d. **Enfoque técnico de la educación media**: Este proyecto busca que los estudiantes encuentren mayor aplicabilidad del conocimiento y que tengan capacitación práctica que les permita enfrentarse al mercado laboral. Se buscará vincular a los generadores locales de empleo.
- e. **Ajuste y armonización de los PEI**: Realización de foros educativos semestrales, para la adecuación y revisión de los PEI, coordinados por la Dirección de Núcleo
- f. **Fondo Rotatorio para la Educación Superior**: El establecimiento del fondo busca posibilitar a los habitantes del Municipio incrementar sus posibilidades profesionales, esta herramienta debe contar con el apoyo de la Gobernación, gestionándose a través de crédito.

SALUD PARA TODOS

Proyectos Específicos

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- a. **Reestructuración administrativa y adecuación del Centro de Salud Urbano (Empresa Social del Estado E.S.E.)** : por medio de este proyecto se logrará que el Centro de Salud sea productivo y se acerque más a la eficiencia, garantizando un mayor horario de atención, suministro de medicamentos y adecuación de la planta física para ofrecer un servicio eficiente y oportuno.
- b. **Fortalecimiento de los centros de salud rurales:** se fortalecerá la planta de personal y harán más eficientes los centros de salud de Hato Grande, Hatillo, Santa Rosa y Ovejeras.
- c. **Plan de Atención Básica (PAB):** Inicio del Plan de Atención Básica (PAB) en las zonas urbana y rural, basado en cuatro aspectos: educación sexual y planificación familiar; maltrato infantil y violencia intrafamiliar; hipertensión arterial; alcoholismo, tabaquismo y drogadicción.
- d. **Implementación de brigadas de salud en el Municipio:** Buscando que los habitantes del Municipio tengan acceso a salud de forma periódica.
- e. **Actualización del sistema SISBEN:** actualización de las encuestas y de la información en general, además del software de manejo. Las prioridades se darán a los ancianos, menores de un año y mujeres embarazadas como grupos más vulnerables.
- f. **Proyecto de sanidad, en el casco urbano y veredas del Municipio:** Este proyecto busca controlar la proliferación de perros callejeros en el casco urbano, lo cual puede tener implicaciones serias en materia de sanidad; y busca trabajar con la comunidad, especialmente en edad escolar, en temas de saneamiento básico y prevención en salud a través de los PEI y la participación activa de las JAC.

BIENESTAR SOCIAL Y CULTURA PARA TODOS

Proyectos Específicos

- a. **Desarrollo para el adulto mayor:** incluye la entrega de mercados mensualmente a ancianos seleccionados por sus dificultades económicas, para trabajar, malas condiciones de vivienda y escaso apoyo económico por parte de sus familiares. El programa tiene un cupo para cerca de 70 ancianos y un presupuesto de cerca de \$20.000.000. Este proyecto debe buscar el desarrollo integral del adulto mayor, coordinando la relación con los hijos, la recreación y el seguimiento de los adultos del programas por parte de los miembros del comité.
- b. **Generación de microempresas:** se busca apoyar la creación de microempresas y organizaciones asociativas de trabajo en toda el área municipal, partiendo desde la identificación de los productos a ofrecer y procesos a utilizar. Estas microempresas pueden utilizar el equipamiento comunal existente.

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- c. **Programa Cultivemos la paz en familia:** Realizado por Asocolflores, incluye la formación de facilitadores en escuelas y promueve la integración y fortalecimiento de los lazos familiares.
- d. **Deporte y Cultura para el Municipio de Suesca:** se busca mantener las actividades deportivas que se presentan actualmente en el Municipio. Además, desarrollar programas culturales para la población joven, que fomenten el arraigo al Municipio. Se apoyará decididamente la gestión del Inscred, para la reactivación de las actividades culturales, deportivas, adelanto de los planes turísticos y trabajo conjunto con los entes similares de otros ordenes como el regional, departamental y nacional.
- e. **Fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal:** El Municipio buscará generar procesos que permitan mayor participación en las juntas de acción comunal con el fin de rehacer y hacer más significativos los procesos de participación, lo que posibilitará acceder de forma más rápida y efectiva a las necesidades de la población.
- f. **Rescate de la tradición: mitos, leyendas e historias del Municipio:** Como elemento fundamental de la reactivación de la cultura municipal se realizará un trabajo que permita la documentación escrita y visual de los testimonios de aquellos habitantes del Municipio, que por su amplia vivencia, poseen un extenso acervo de historias sobre el Municipio, sus gentes, historias y creencias.

PROYECTOS ESPECÍFICOS

- a. **Desarrollo e implementación del Plan Turístico de Suesca:** La vocación turística del Municipio exige la implementación de un plan turístico que identifique las potencialidades en esta materia, diseñe mecanismos para su desarrollo y su implementación. En éste se deben tener en cuenta las siguientes consideraciones:
 - i. Desarrollo del parque "*Ratos de Suesca*" en las Rocas de Suesca.
 - ii. Recorridos por el río Bogotá con criterios de sustentabilidad ambiental
 - iii. Capacitación a la comunidad para la atención al turista y conocimiento de la historia y cultura Municipio
 - iv. Diseño de ciclorutas en la zona rural del Municipio
 - v. Aprovechamiento y restauración de las estaciones del tren en el área municipal (Hatillo, Ovejeras y Santa Rosa)
 - vi. Extensión en el Municipio del Tren Turístico
 - vii. Señalización y difusión de las potencialidades turísticas desde la Autopista Norte hasta los sitios así determinados.
 - viii. Mercadeo y publicidad de los atractivos turísticos de Suesca
 - ix. Circuito Turístico de Sabana Norte, proyecto regional.
 - x. Identificación y concordancia con los proyectos turísticos de la región

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- xi. Apoyo de autoridades competentes: CAR, Fondo de Promoción Turística, Ministerio de Desarrollo.
- xii. Impactos socioeconómicos y ambientales.
- xiii. Programa de ejecución

Anexo No. 02

PROYECTOS PRIORIZADOS POR LAS COMUNIDADES EN LAS MESAS DE TRABAJO.

PRIORIDADES DEFINIDAS POR SECTORES

SECTOR MUJERES

1. Restauración y mejoramiento de la casa artesanal

SECTOR COMERCIO

Gestión

1. Fortalecimiento de la seguridad
2. Traer cajero automático de cualquier banco
3. Reglamentación tránsito vehicular

Obras

1. Pavimentación y mejoramiento integral de las vías del casco urbano (dedicar la totalidad de los recursos recaudados por concepto de industria y comercio)
2. Mejoramiento de alcantarillado – Colector final –
3. Embellecimiento de fachadas

SECTOR RED DEL BUEN TRATO

1. Ampliación y dotación instalaciones de la comisaría de familia
2. Creación de hogares sustitutos
3. Escuela de padres

SECTOR JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL URBANAS

1. Pavimentación y mejoramiento integral de las vías del casco urbano
2. Construcción de un tanque de almacenamiento de agua potable para el barrio La Florida
3. Construcción tramo de alcantarillado del sector occidental y ampliación de colector final
4. Mejoramiento y embellecimiento del parque central
5. Construcción puente vehicular para el barrio La florida sobre la quebrada La Picota

SECTOR JÓVENES

1. Fortalecer el concejo municipal de turismo
2. Realizar cursos de capacitación con énfasis empresarial con convenios empresariales en diferentes áreas
 - a. Turismo

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

- b. Idiomas
 - c. Manualidades
 - d. Sistemas
3. Traer universidad a Suesca

SECTOR EDUCACIÓN

1. COBERTURA

- a. Rescatar el sentido de pertenencia de la comunidad suescana
- b. Ampliación de las plantas físicas educativas de acuerdo a las necesidades de cada establecimiento
- c. Subsidio a estudiantes de pocos recursos

2. CALIDAD

- a. Capacitaciones
 - i. Docentes
 - ii. Padres de familia
- b. Dotación a establecimientos educativos
 - i. Laboratorios
 - ii. Salas de idiomas
 - iii. Salas de informática
- c. Nutrición de la población escolar

VEREDA HATILLO

- 1. Mantenimiento integral y dotación de la escuela
- 2. Cerramiento lote escuela
- 3. Adecuación vía escuela – El Alto

VEREDA SAN VIVENTE BAJO

- 1. Adecuación general y mantenimiento integral de la escuela
- 2. Construcción plante de tratamiento de agua potable
- 3. Compra de predio del nacimiento de agua del acueducto

VEREDA PIEDRAS LARGAS

- 1. Construcción planta de tratamiento de agua potable para el acueducto
- 2. Adquisición predio donde se encuentra el tanque del acueducto
- 3. Mejoramiento integral de vivienda

VEREDA TAUSAQUIRA

- 1. Construcción puente vehicular en la vía hacia la parte alta
- 2. Cerramiento del campo deportivo con malla
- 3. Mejoramiento y mantenimiento del salón comunal

VEREDA SANTA ROSA

- 1. Mejoramiento integral y dotación del colegio Pablo VI
- 2. Terminación de la construcción del salón comunal
- 3. Construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales

VEREDA ARRAYANES

1. Ampliación del acueducto (cobertura)
2. Adecuación polideportivo COMUNAL
3. Mantenimiento integral y dotación Escuela

VEREDA PEÑA NEGRA

1. Adecuación, mantenimiento integral y dotación de la escuela
2. Construcción obras de arte en vías
3. Adecuación y mantenimiento campo deportivo

VEREDA CUAYA

1. Construcción de dos puentes sobre las vías alternas
2. Construcción campo deportivo en el salón comunal
3. Dotación biblioteca para la escuela

VEREDA AGUA CLARA

1. Mejoramiento y dotación de la escuela
2. Construcción de obras de arte en vías rurales
3. Mejoramiento integral de vivienda

VEREDA CHITIVA BAJO

1. Recuperación forestal de la cuenca de la quebrada la Susana
2. Construcción de obras de arte en vías
3. Mantenimiento integral y dotación escuela

VEREDA CHITIVA ALTO

1. Construcción de un tanque de almacenamiento de agua potable
2. Construcción alcantarillado
3. Terminación de la construcción de baños y camerino para el polideportivo y construcción de cocina para el salón comunal

VEREDA HATO GRANDE

1. Compra de predio donde está ubicado el nacimiento de agua para el acueducto
2. Ampliación del restaurante escolar, con ampliación salón comunal
3. Ampliación y dotación puesto de salud
4. Mejoramiento aulas de la escuela

VEREDA OVEJERAS

1. Mejoramiento y ampliación del acueducto y reposición de tubería
2. Mantenimiento y mejoramiento general de la escuela y adecuación del campo deportivo
3. Implementar una red de seguridad (Dotación de radios de comunicación)

Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
ALDO MAURICIO VALBUENA VALBUENA - ALCALDE MUNICIPAL

VEREDA TENERIA

1. Ampliación y mejoramiento integral de la escuela
2. Construcción de planta de tratamiento de agua potable
3. Señalización vial en la zona frente a la escuela

VEREDA PALMIRA

1. Mantenimiento, mejoramiento y dotación de la escuela
2. Construcción de la planta de tratamiento de agua potable
3. Construcción polideportivo y adecuación cancha de fútbol en la escuela

VEREDA CACICAZGO

1. Mejoramiento y ampliación del acueducto
2. Ampliación de las redes de alcantarillado
3. Construcción planta de tratamiento de agua potable
4. Terminación construcción restaurante escolar

VEREDA GUITA

1. Construcción de obras de arte en vías
2. Terminación de la construcción del polideportivo y muro de contención de talud
3. Mantenimiento y dotación de la escuela

VEREDA SAN VICENTE ALTO

1. Construcción salón comunal
2. Construcción planta de tratamiento de agua potable para el acueducto
3. Construcción de obras de arte en vías

SECTOR TURISMO

1. Creación del consejo municipal de turismo
2. Elaboración del plan de desarrollo turístico municipal
3. Señalización vial y turística