

# Participación Ciudadana

*un reto a conquistar*



Práctica administrativa desarrollada en el Consejo Territorial de Planeación del municipio de Ataco, Tolima, orientada al fortalecimiento de los procesos de participación ciudadana mediante acciones de apoyo operativo, documental y comunicativo.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

Yurley Mayerly Serrano Gutiérrez



**Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial  
de Planeación en el Municipio e Ataco Tolima**

Yurley Mayerly Serrano Gutiérrez

Escuela Superior de Administración Pública

Administración Pública Territorial

Facultad de Pregrado

Planadas Tolima

2025

**Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al  
Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Ataco Tolima**

Yurley Mayerly Serrano Gutiérrez

Trabajo de información práctica Administrativa para optar al título de Administrador Público

Asesor temático:  
María Eunice Quiñonez Varón

Escuela Superior de Administración Pública

Administración Pública Territorial

Facultad de Pregrado Planadas Tolima

2025

## Dedicatoria

Dedico este trabajo a mi proceso, a lo aprendido y a todo lo que está por venir. A cada persona que cree en el poder transformador de la participación ciudadana como camino para construir territorios más justos, incluyentes y democráticos. A cada experiencia vivida durante mi práctica en la Alcaldía, porque todas me ayudaron a encontrar mi lugar, a entender para qué estoy hecha y hacia dónde quiero seguir caminando.

Dedico también estas páginas a la comunidad que me recordó que el servicio público comienza escuchando; que cada diálogo abre nuevas posibilidades y que la participación es una herramienta real de cambio. Que Dios guíe cada paso que viene, y que este sea apenas el inicio de nuevas puertas, oportunidades y propósitos por alcanza

## Agradecimientos

Agradezco profundamente a la Alcaldía Municipal de Ataco por abrirme las puertas y brindarme un espacio en el que pude crecer profesional y personalmente. Gracias por permitirme acompañar procesos tan valiosos como el fortalecimiento del Consejo Territorial de Planeación (CTP) y por confiar en mis capacidades para aportar a la gestión pública local.

A los consejeros, funcionarios y a todas las personas que compartieron su conocimiento y visión del territorio, gracias por cada conversación, por la paciencia y por el acompañamiento que enriqueció mi práctica y reafirmó mi vocación en el servicio público. Gracias por confiar en mi trabajo, por permitirme acompañar procesos tan sensibles y valiosos como el fortalecimiento del CTP, y por brindarme el espacio para aportar desde la escucha, el compromiso y la convicción de que el servicio público también se hace con el corazón.

Termino esta práctica con gratitud profunda y con la certeza profética de que este es apenas el inicio: Para que se abran los caminos, que lleguen nuevas oportunidades y que mi paso por la administración local sea solo el primer capítulo de un servicio mayor.

**Carta Aprobatoria**

---

---

---

---

---

**Firma del jurado**

## Contenido

Introducción.....	10
1.1. Identificación Tipo Practica y Relación con el Tema .....	12
1.2.    Antecedentes.....	13
1.3.    Justificación .....	15
2.    Objetivos.....	17
2.1.    Objetivo General .....	17
2.2.    Objetivos Específicos .....	17
Contexto Territorial: Municipio de Ataco, Tolima.....	18
Localización geográfica .....	18
3.0.    Marcos referenciales .....	20
3.1 Marco Teórico .....	20
Marco Conceptual .....	21
3.3. Marco Normativo.....	23
Cuadro 1. Marco Normativo de la Práctica Administrativa .....	23
4.0.    Metodología.....	24
4.1. Enfoque Metodológico .....	24
4.2 Fases del proceso.....	24
4.3. Técnicas e Instrumentos Utilizados .....	25
4.4. Articulación con el CTP y la Administración Municipal.....	26
5.0.    Resultados Logrados.....	27
5.1.    Fortalecimiento administrativo y organizacional del CTP.....	27
5.2.    Fortalecimiento de procesos de articulación interinstitucional.....	28
5.3.    Fortalecimiento de competencias profesionales .....	28
Alcance de la Practica .....	29
6.0    Conclusiones.....	30
7.0    Recomendaciones .....	32
Glosario.....	33
Referencias .....	35
11. Anexos.....	36

Lista de ilustraciones

<i>Ilustración 1</i> localizacion geográfica	18
<i>Ilustración 2</i> marco normativo	23

## Presentación

El presente informe es el resultado de la práctica administrativa desarrollada como opción de grado en la Alcaldía Municipal de Ataco, Tolima, con énfasis en el fortalecimiento de la participación ciudadana y el apoyo técnico al Consejo Territorial de Planeación (CTP). Esta experiencia permitió integrar conocimientos académicos con procesos reales de planificación territorial, generando aportes concretos al análisis y seguimiento de la gestión pública local.

Para el desarrollo de la práctica se tomó como marco de referencia principal el **Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Por Ataco, seguimos avanzando”**, documento que orienta la acción gubernamental durante el cuatrienio e incorpora los principios de participación, descentralización y corresponsabilidad ciudadana. Su revisión permitió comprender las metas, programas y enfoques estratégicos que orientan las decisiones públicas, así como el rol consultivo y articulador del CTP en su construcción.

De manera complementaria, se analizó el **Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres – PMGRD (2020)**, el cual aporta un diagnóstico detallado del territorio, identifica amenazas y vulnerabilidades y establece medidas para la prevención y reducción del riesgo. Este documento fue fundamental para entender las condiciones físicas, sociales y ambientales del Municipio, así como los desafíos que impactan directamente la planeación, la participación comunitaria y la formulación de políticas públicas.

La articulación de ambos instrumentos permitió realizar un análisis integral del contexto territorial de Ataco y del papel que desempeñan los actores sociales en la construcción del desarrollo local. El informe presenta los resultados obtenidos, los aprendizajes derivados del ejercicio práctico y los aportes generados para la mejora de los procesos participativos,

reafirmando la importancia del CTP como instancia clave de diálogo entre la administración y la comunidad.

Como estudiante de la Escuela Superior de Administración Pública – ESAP, esta práctica administrativa representó una oportunidad fundamental para aplicar los conocimientos adquiridos en la formación académica y comprender de manera directa el funcionamiento de la gestión pública territorial. La experiencia en el Consejo Territorial de Planeación permite fortalecer competencias en participación ciudadana, planeación y administración pública, contribuyendo al desarrollo institucional del Municipio y al crecimiento profesional como estudiante.

## 1. Introducción

La presente práctica administrativa se desarrolló en el Consejo Territorial de Planeación (CTP) del municipio de Ataco, Tolima, una instancia clave para garantizar la participación ciudadana en los procesos de planeación pública. Según la Ley 152 de 1994, los CTP son organismos consultivos encargados de emitir concepto sobre los planes de desarrollo territoriales e incorporar la visión de la sociedad civil en la formulación de políticas locales (Congreso de la República, 1994). Su funcionamiento materializa los principios constitucionales de participación democrática establecidos en los artículos 1, 2, 40 y 103 de la Constitución Política de Colombia (1991)

La práctica surge de la necesidad institucional de fortalecer los procesos de participación ciudadana, la gestión documental y la articulación entre la comunidad y la Administración Municipal. La Ley 1757 de 2015 establece que las instancias de participación deben promover la transparencia, la deliberación pública y la incidencia ciudadana en la toma de decisiones (Congreso de la República de Colombia., 2015) elementos que justifican la pertinencia del trabajo realizado. Para una estudiante de la Escuela Superior de Administración Pública – ESAP, este escenario representa una oportunidad para aplicar conocimientos académicos y desarrollar competencias en gestión pública, participación social y planeación territorial.

El desarrollo de la práctica se apoyó en una metodología cualitativa y descriptiva, fundamentada en la observación participante, el acompañamiento institucional y el análisis documental. Esta revisión incluyó instrumentos fundamentales del Municipio, como el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027, el cual resalta la importancia de vincular la ciudadanía en la formulación, seguimiento y evaluación de las metas propuestas (Alcaldía Municipal de

Ataco, 2024), así como el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres – PMGRD, que enfatiza la articulación entre actores sociales e institucionales para fortalecer la resiliencia territorial (Cortolima, 2020)

A nivel conceptual, esta práctica se enmarca también en perspectivas académicas contemporáneas del desarrollo. (Sen, 2013) señala que la participación constituye un componente fundamental para ampliar las capacidades humanas, mientras que (Nussbaum, 2002) destaca que la inclusión activa de la ciudadanía fortalece la justicia institucional y los procesos democráticos. De igual forma (Drucker, 2021), afirma que las instituciones públicas deben orientar sus procesos hacia el logro de resultados mediante prácticas administrativas organizadas y eficientes, principio que orienta el apoyo brindado al CTP durante la práctica. Este informe presenta los resultados del proceso, el análisis realizado y los aportes generados para el fortalecimiento de la participación ciudadana en el municipio de Ataco. En primer lugar, se describe el tipo de práctica y su relación con la administración pública; posteriormente, se exponen los antecedentes, la justificación, los marcos referenciales y la metodología aplicada. Finalmente, se presentan los resultados logrados, el alcance de la práctica, conclusiones, recomendaciones y anexos correspondientes. El documento busca contribuir al fortalecimiento institucional del CTP y aportar insumos que permitan mejorar la articulación entre la Administración Municipal y la ciudadanía, favoreciendo así un ejercicio de planeación más incluyente, eficiente y participativo.

### **1.1. Identificación Tipo Práctica y Relación con el Tema**

EL presente informe corresponde a una Práctica Administrativa desarrollada en el marco del programa de Administración Pública de la Escuela Superior de Administración Pública – ESAP. Este tipo de práctica tiene como propósito que el estudiante aplique los conocimientos adquiridos durante su proceso formativo en escenarios institucionales reales, fortaleciendo competencias relacionadas con la gestión pública, la planeación, la articulación interinstitucional y la participación ciudadana.

En este caso, la práctica se desarrolló en apoyo al Consejo Territorial de Planeación (CTP) del Municipio, instancia de participación ciudadana encargada de emitir conceptos, hacer seguimiento y promover la deliberación pública sobre el Plan de Desarrollo Municipal y otros instrumentos de planificación. La naturaleza de la práctica se articula de manera directa con la función del CTP, dado que permite fortalecer su capacidad operativa, comunicativa y administrativa, aportando al mejoramiento de los procesos internos que facilitan su rol misional.

Asimismo, la práctica se vincula estrechamente con el análisis realizado a partir de documentos técnicos como el Plan de Desarrollo Municipal y el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (PMGRD). Ambos instrumentos orientan la acción pública y constituyen referentes fundamentales para comprender las dinámicas territoriales, los retos de la gestión administrativa y las necesidades de articulación entre la administración municipal, los órganos de participación y la comunidad. En este sentido, la práctica no sólo permitió apoyar al CTP en su funcionamiento, sino también generar insumos analíticos para fortalecer su participación en la implementación y seguimiento de dichos planes.

### **1.2. Antecedentes**

La participación ciudadana en Colombia ha sido estructurada progresivamente a través de diferentes normativas que buscan garantizar la intervención de la comunidad en la planeación, ejecución y seguimiento de la gestión pública. La Constitución Política de 1991 estableció la participación como un pilar fundamental del Estado Social de Derecho, dando origen a múltiples

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”  
mecanismos de intervención ciudadana y a la creación de instancias como los Consejos Territoriales de Planeación (CTP), reglamentados posteriormente por la Ley 152 de 1994.

En el municipio de Ataco, Tolima, el CTP constituye una de las principales instancias consultivas encargadas de analizar y emitir concepto sobre el Plan de Desarrollo Municipal, así como de promover procesos de diálogo entre la administración y los diferentes sectores sociales. Según el Departamento Nacional de Planeación -DNP (2007), los CTP tienen la función de “analizar, discutir y emitir concepto sobre el plan de desarrollo territorial” y participar en el control social del gasto público, (DNP). Sin embargo, como ocurre en muchos municipios del país, el fortalecimiento operativo, técnico y comunicativo del CTP sigue siendo un reto. Limitaciones como escasos recursos, falta de acompañamiento técnico, débil difusión de sus funciones y poca articulación con la comunidad, dificultan el pleno cumplimiento de su misión institucional.

A nivel territorial, instrumentos como el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 y el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (PMGRD) reconocen la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones y en el seguimiento de las políticas públicas. No obstante, su implementación requiere fortalecer las capacidades de los actores responsables, entre ellos el CTP, para garantizar procesos más inclusivos, deliberativos y transparentes.

En este contexto se desarrolla la presente práctica administrativa, cuyos antecedentes se fundamentan en la necesidad de mejorar los procesos de participación ciudadana, promover la articulación entre la ciudadanía y la administración, y aportar al fortalecimiento institucional del CTP mediante acciones de apoyo administrativo y técnico que contribuyan al cumplimiento de sus funciones. La práctica se inserta, además, en el propósito de la ESAP de vincular a los estudiantes con escenarios reales de gestión pública, aportando al desarrollo territorial desde un enfoque académico y práctico.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

**1.3. Justificación**

La presente práctica administrativa se fundamenta en la necesidad de fortalecer los procesos de participación ciudadana en el municipio de Ataco, específicamente mediante el acompañamiento al Consejo Territorial de Planeación (CTP), instancia que la normatividad colombiana reconoce como fundamental para garantizar la planeación democrática. De acuerdo con la Guía para Consejos Territoriales de Planeación del Departamento Nacional de Planeación (DNP), los CTP constituyen el mecanismo principal a través del cual la ciudadanía interviene en la formulación, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Territorial, representando los intereses de diversos sectores sociales, económicos y comunitarios del territorio (Departamento Nacional de Planeación, 2021) Sin embargo, el mismo documento del DNP señala que, en la práctica, muchos CTPs enfrentan dificultades relacionadas con su capacidad operativa, la falta de acompañamiento técnico, la limitada apropiación de sus funciones y la débil articulación con las administraciones municipales. Estas limitaciones impactan directamente la calidad de la participación ciudadana y reducen el alcance del control social que estas instancias deben ejercer. Frente a este reto, el fortalecimiento administrativo y organizacional del CTP se convierte en una necesidad prioritaria para consolidar una gestión pública más transparente, deliberativa y participativa. (Departamento Nacional de Planeación, 2021)

En este contexto, la práctica administrativa desarrollada por la estudiante de la ESAP adquiere relevancia, ya que se orienta a diseñar y ejecutar acciones de apoyo institucional, técnico

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

y comunicativo que permitan mejorar el funcionamiento del CTP y, con ello, aportar al cumplimiento de su misión legal y social. El acompañamiento realizado contribuye a dinamizar el diálogo entre la Administración Municipal y la ciudadanía, favoreciendo la apropiación del Plan de Desarrollo Municipal y de instrumentos como el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (PMGRD), los cuales requieren una participación ciudadana activa para su seguimiento y evaluación.

Asimismo, esta práctica se justifica académicamente al permitir que la estudiante aplique los conocimientos adquiridos durante su formación en Administración Pública, desarrollando competencias en planeación, participación, articulación institucional y gestión administrativa, en coherencia con el modelo pedagógico de la ESAP. Desde una perspectiva institucional, la práctica aporta al municipio de Ataco mediante la generación de capacidades internas y la promoción de una cultura de participación ciudadana más sólida, incluyente y efectiva.

En síntesis, la práctica se justifica por su aporte al fortalecimiento del CTP como instancia esencial de la planeación participativa y por su contribución al mejoramiento de la gestión pública local, alineándose con los lineamientos establecidos por el DNP para garantizar procesos de participación más eficientes, representativos y democráticos.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

## **2. Objetivos**

### **2.1.2 Objetivo General**

Fortalecer los procesos de participación ciudadana en el municipio de Ataco mediante el diseño y ejecución de acciones de apoyo administrativo, técnico y comunicativo al Consejo Territorial de Planeación (CTP)

### **2.2. Objetivos Específicos**

- Apoyar la organización, sistematización y manejo documental de las sesiones y actividades del Consejo Territorial de Planeación (CTP), con el fin de fortalecer su capacidad operativa y mejorar el seguimiento a sus funciones.
  
- Contribuir a la divulgación y comprensión de la función del CTP mediante la implementación de estrategias de comunicación comunitaria que acerquen a la ciudadanía a los procesos de planeación participativa.
  
- Promover la participación informada de los diferentes sectores sociales en las etapas de formulación y seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal, mediante acciones de acompañamiento técnico y orientación administrativa al CTP.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

**Contexto Territorial: Municipio de Ataco, Tolima**

**Localización geográfica**

*Ilustración Ilocalizacion geográfica*



Fuente Alcaldía de Ataco Tolima	Elaborado por: CMGRD
---------------------------------	----------------------

El municipio de Ataco, ubicado al suroriente del departamento del Tolima, hace parte de la subregión Sur y se caracteriza por ser un territorio predominantemente rural, con extensas áreas de vocación agropecuaria y ambiental. Administrativamente, se organiza en una cabecera municipal y múltiples centros poblados que articulan la vida social y económica de la región. Su geografía está conformada por zonas montañosas, cuencas hídricas y áreas de especial protección ambiental, lo cual influye en su ordenamiento territorial, su actividad productiva y su estructura socioeconómica.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

Según las proyecciones oficiales del DANE para 2025, Ataco cuenta con una población aproximada de 20.204 habitantes, de los cuales una proporción significativa reside en el área rural. Estas cifras reflejan la persistencia de un patrón territorial disperso y la necesidad de fortalecer mecanismos de participación ciudadana, gobernanza local y planificación participativa, especialmente en zonas rurales históricamente afectadas por conflictos armados, limitaciones de infraestructura y dificultades en el acceso a servicios. (DANE, 2025)

Ataco no cuenta con un Plan de Ordenamiento Territorial (POT) sino con un Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT) debido a su tamaño poblacional y características urbano–rurales. De acuerdo con lo establecido por la Ley 388 de 1997, los municipios con menos de 30.000 habitantes deben formular un EOT, mientras que los POT están dirigidos a municipios intermedios y grandes que presentan dinámicas urbanas complejas. Así, el EOT de Ataco responde a la naturaleza rural y a la menor presión de crecimiento urbano, permitiendo definir lineamientos de ocupación del suelo, usos del territorio y protección ambiental de manera acorde a su contexto, garantizando un modelo de desarrollo territorial sostenible y gradual. (Ataco, 2024)

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

### **3.0. Marcos referenciales.**

#### **3.1 Marco Teórico**

La evolución de la administración ha permitido comprender cómo los procesos organizacionales se transforman para responder a las necesidades sociales. Los enfoques administrativos han pasado de modelos mecanicistas y centrados exclusivamente en la eficiencia a perspectivas más integrales, que consideran tanto la estructura organizacional como el comportamiento humano y su contexto social (**Omolawal, 2023**). Este desarrollo histórico evidencia que la administración no es estática, sino un campo en constante adaptación, lo cual es fundamental cuando se busca optimizar procesos dirigidos a poblaciones específicas, como programas sociales o comunitarios. La administración contemporánea reconoce que la eficiencia requiere comprender tanto la estructura como la dimensión humana dentro de las organizaciones.

Dentro de la evolución del pensamiento organizacional y de la gestión de personas, que ha pasado de enfoques mecanicistas centrados únicamente en la eficiencia a perspectivas humanistas y conductuales que priorizan el bienestar y la participación de los individuos, las teorías humanistas y conductuales han cobrado especial relevancia por su énfasis en la motivación, las relaciones sociales y el desarrollo de capacidades individuales. La teoría de las relaciones humanas resalta la importancia del bienestar emocional, la participación y la interacción social, elementos clave para proyectos que buscan fortalecer habilidades personales o promover espacios protectores; (**Omolawal, 2023**) Estas teorías destacan que los programas dirigidos a niños, mujeres o comunidades vulnerables deben centrarse en factores psicosociales además de administrativos, integrando motivación, liderazgo y acompañamiento.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo  
Territorial de Planeación”

**Marco Conceptual**

**Participación Ciudadana**

Es el derecho y mecanismo mediante el cual la ciudadanía interviene de manera activa en los asuntos públicos. La Ley 152 de 1994 establece que la participación es un pilar de la planeación del desarrollo en Colombia.

**Consejo Territorial de Planeación (CTP)**

Es una instancia consultiva de carácter autónomo que representa a sectores económicos, sociales, comunitarios, culturales, ambientales y territoriales en los procesos de planeación municipal. Sus funciones incluyen emitir concepto sobre el Plan de Desarrollo, hacer seguimiento a su ejecución y promover la participación en el territorio. (DNP, el papel de los CTP)

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

**Planeación Participativa**

Es el modelo de construcción colectiva del desarrollo territorial donde los actores sociales intervienen en la priorización de necesidades, formulación de metas y validación de políticas públicas.

**Gestión Administrativa**

Conjunto de acciones orientadas a organizar procesos, documentos, recursos y actividades internas para facilitar el funcionamiento institucional.

**Plan de Desarrollo Municipal**

Instrumento de planificación que orienta las políticas, programas, metas y estrategias del gobierno local durante su periodo constitucional. Requiere participación ciudadana a través del CTP.

**PMGRD (Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres)**

Documento técnico que identifica amenazas, vulnerabilidades y estrategias para la prevención y atención del riesgo. Exige articulación interinstitucional y participación comunitaria.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

3.3. Marco Normativo

**Cuadro 1. Marco Normativo**

<b>Norma</b>	<b>Contenido Relevante</b>	<b>Aporte a la Práctica Administrativa / Participativa</b>
<b>Constitución Política de Colombia (1991)</b>	Art. 1, 2 y 40: participación como principio esencial. Art. 342: la planeación incorpora participación.	Fundamenta la participación ciudadana como eje del Estado y obliga a incluirla en la planeación.
<b>Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo</b>	Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo).	Define el rol del CTP como órgano consultivo del Plan de Desarrollo.
<b>Ley 1551 de 2012</b>	Por la cual se dictan normas para modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios..	Impulsa la gestión pública eficiente con participación comunitaria.
<b>Decreto 111 de 1996 – Estatuto Orgánico del Presupuesto</b>	Relaciona la planeación con la ejecución presupuestal y fortalece el control social.	Permite que la ciudadanía haga seguimiento a la ejecución de recursos.
<b>Ley 1757 de 2015 – Democracia Participativa</b>	Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”	Amplía mecanismos y herramientas legales para la participación.
<b>Guía para Consejos Territoriales de Planeación – DNP (2021)</b>	guía normativa para consejos territoriales de planeación	Orienta el funcionamiento del CTP en planeación y seguimiento.
<b>Plan de Desarrollo Municipal de Ataco 2024–2027</b>	Define líneas estratégicas, programas y metas del municipio e incorpora la participación ciudadana.	Reconoce y articula el papel del CTP en la validación del desarrollo local.

**Fuente: Elaboración propia**

#### **4.0. Metodología**

La práctica administrativa se desarrolló aplicando una metodología cualitativa y participativa, basada en tres estrategias principales: observación directa, análisis documental y trabajo colaborativo con los miembros del Consejo Territorial de Planeación (CTP). La observación directa permitió registrar procesos internos y dinámicas de los miembros del CTP mediante notas de campo y registro fotográfico. El análisis documental consistió en la revisión de planes de desarrollo, guías de los CTP y normativa vigente, con el fin de identificar lineamientos, avances y oportunidades de mejora en la planeación municipal. Finalmente, el trabajo colaborativo incluyó reuniones, talleres y entrevistas con los miembros del CTP, fomentando la participación activa y la construcción de información.

#### **4.2 Fases del proceso**

##### *Fase 1. Diagnóstico inicial*

En esta fase se realizó una revisión detallada del marco normativo nacional y municipal, así como de los documentos internos del CTP. Se identificaron las principales necesidades del Consejo en cuanto a organización documental, comunicación con la ciudadanía y participación sectorial. A partir de la observación de sesiones y el análisis de actas anteriores, se estableció una línea base que orientó las acciones posteriores y permitió comprender el estado real de la gestión del CTP.

##### *Fase 2. Organización y Sistematización Documental*

Esta fase se centró en la revisión y ordenamiento del archivo documental. Se elaboraron formatos estandarizados para actas, listados de asistencia y matrices de seguimiento. Además, se clasificaron compromisos, acuerdos y documentos institucionales, lo cual facilitó la consulta de información y mejora de la eficiencia administrativa. El proceso permitió dejar bases organizativas claras para fortalecer la memoria institucional del CTP.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo

Territorial de Planeación”

*Fase 3. Estrategias de Comunicación y Divulgación*

Para mejorar la visibilidad del CTP, se desarrollaron estrategias de comunicación orientadas a socializar su función y el proceso de formulación del Plan de Desarrollo Municipal. Se diseñaron piezas informativas y se elaboraron contenidos dirigidos a la comunidad. Asimismo, se apoyaron actividades de divulgación y sesiones ampliadas, lo que fortaleció el reconocimiento del CTP como instancia legítima de participación ciudadana.

*Fase 4. Promoción de la Participación Ciudadana*

Durante esta fase se acompañaron espacios de socialización sectorial y comunitaria, registrando aportes ciudadanos relevantes para el proceso de planeación. Se facilitó la articulación con líderes sociales y organizaciones, y se sistematizaron los insumos recibidos para presentarlos al CTP. Este proceso permitió garantizar pluralidad, inclusión y legitimidad en la construcción del concepto del Consejo sobre el Plan de Desarrollo Municipal.

*Fase 5. Evaluación y Consolidación de Resultados*

Finalmente, se evaluó el avance frente a los objetivos de la práctica y se consolidaron los aprendizajes obtenidos. Se elaboró un informe final que recoge los resultados, documentos sistematizados y recomendaciones para fortalecer el funcionamiento del CTP. Esta fase permitió cerrar el proceso con claridad metodológica y aportar insumos útiles para la continuidad administrativa del Consejo.

#### **4.3. Técnicas e Instrumentos Utilizados**

Para el desarrollo de la práctica administrativa se emplearon diversos instrumentos metodológicos que facilitaron la recolección, organización y análisis de la información. Entre ellos se encuentran las actas y registros de asistencia utilizados para documentar formalmente cada

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”  
sesión del Consejo Territorial de Planeación (CTP). Asimismo, se aplicaron matrices de seguimiento que permitieron evaluar el avance de las actividades y los aportes realizados por los diferentes sectores. Se usaron formatos de sistematización diseñados para organizar la información recopilada y facilitar su análisis posterior. (ver en anexos). La revisión de documentos oficiales — como la Ley 152 de 1994, la Guía del DNP para los CTP y el Plan de Desarrollo Municipal— brindó el soporte normativo necesario para orientar las acciones. Además, la observación directa permitió comprender el funcionamiento real del CTP durante sus sesiones, complementada con entrevistas informales a los consejeros territoriales. Finalmente, se realizó un análisis de contenido que permitió clasificar y organizar los aportes ciudadanos registrados durante el proceso de participación.

#### **4.4. Articulación con el CTP y la Administración Municipal**

La metodología aplicada permitió establecer una articulación efectiva entre la practicante, el Consejo Territorial de Planeación y la Administración Municipal. Este proceso se desarrolló mediante la coordinación directa con la Secretaría de Planeación Municipal, responsable del acompañamiento técnico y administrativo del CTP. También se trabajó de manera conjunta con los consejeros territoriales, quienes aportaron sus conocimientos sectoriales y participaron activamente en la validación de la información. La articulación incluyó la interacción con los sectores sociales representados dentro del consejo y con la comunidad participante en las distintas socializaciones del Plan de Desarrollo Municipal. Esta integración permitió que la práctica se adaptara a las dinámicas reales del proceso de planeación territorial, fortaleciendo la gobernanza participativa y contribuyendo a mejorar los mecanismos de diálogo entre la institucionalidad y la ciudadanía

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

## **5.0. Resultados Logrados**

El desarrollo de la práctica administrativa permitió alcanzar una serie de resultados que contribuyeron de manera significativa al fortalecimiento del Consejo Territorial de Planeación (CTP) del municipio de Ataco y al mejoramiento de los procesos de participación ciudadana en el territorio. Los logros obtenidos se relacionan directamente con los objetivos planteados y se evidencian en tres dimensiones principales: fortalecimiento administrativo, dinamización comunicativa y acompañamiento técnico a la participación ciudadana.

### **5.1. Fortalecimiento administrativo y organizacional del CTP**

- Se realizó la organización, clasificación y actualización del archivo documental del Consejo Territorial de Planeación, consolidando actas, relatorías, citaciones, informes y registros de asistencia, lo cual permitió facilitar la consulta de la información y fortalecer la trazabilidad de las decisiones tomadas por la instancia. Asimismo, se elaboró un modelo de matriz de seguimiento administrativo que ordena las actividades del CTP, identifica responsables y mejora la planificación interna. También se apoyó la formulación y actualización del cronograma de sesiones, favoreciendo una gestión más eficiente del tiempo y una mejor coordinación entre los consejeros. En conjunto, estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de la capacidad operativa del CTP mediante la generación de insumos.

### **5.2. Fortalecimiento de procesos de articulación interinstitucional**

- Se apoyó la comunicación entre el CTP y diferentes dependencias de la Administración Municipal, facilitando el acceso a información necesaria para el análisis del PDM y otros documentos técnicos.

### **5.3. Fortalecimiento de competencias profesionales**

Durante el desarrollo de la práctica se fortalecieron diversas competencias profesionales de la estudiante, especialmente en áreas como la planeación, el análisis documental, la comunicación pública, la gestión administrativa y el manejo de herramientas de seguimiento. Asimismo, se consolidó la capacidad de interacción con actores institucionales y comunitarios, aplicando principios de la administración pública, el enfoque participativo y la gestión orientada a resultados, elementos que contribuyeron al desarrollo integral de habilidades fundamentales para el ejercicio profesional en el sector público.

#### **Alcance de la Práctica**

La práctica administrativa permitió fortalecer el funcionamiento interno del Consejo Territorial de Planeación (CTP) mediante acciones concretas de apoyo técnico, organizativo y comunicativo. Estas actividades contribuyeron a mejorar la gestión documental, la planificación de las sesiones y la claridad en los procesos internos, lo cual facilitó el desarrollo de las funciones misionales del CTP.

Asimismo, la práctica impactó positivamente en la participación ciudadana al generar insumos que permitieron una mejor comprensión del Plan de Desarrollo Municipal y de la labor del CTP dentro de los procesos de planeación participativa. Aunque no se abordaron todas las necesidades estructurales del CTP, se avanzó significativamente en el fortalecimiento de su capacidad operativa y en la creación de herramientas útiles para su trabajo futuro.

En términos formativos, la práctica brindó a la estudiante un espacio real de aprendizaje en la gestión pública local, permitiéndole aplicar conocimientos teóricos, desarrollar habilidades

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo

Territorial de Planeación”

profesionales y comprender de manera directa las dinámicas institucionales y comunitarias del municipio de Ataco. Este proceso no sólo contribuyó al crecimiento académico, sino también a la comprensión del papel que tiene la participación ciudadana en la administración pública territorial.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

## 6.0 Conclusiones

La práctica administrativa realizada en el Consejo Territorial de Planeación del municipio de Ataco permitió evidenciar la importancia de fortalecer las capacidades institucionales de las instancias de participación ciudadana. A través del acompañamiento técnico y administrativo, fue posible mejorar la organización documental, optimizar la planificación interna y facilitar procesos fundamentales para el análisis y seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal. Estos avances aportan a un ejercicio de planeación más ordenado, transparente y coherente con las responsabilidades que la Ley 152 de 1994 asigna a los CTP.

Asimismo, se concluye que el fortalecimiento de la participación ciudadana requiere no sólo normativas claras, sino también capacidades operativas que permitan su implementación. La falta de apoyo técnico y la baja visibilidad del CTP en el territorio evidencian la necesidad de continuar promoviendo estrategias de difusión, articulación institucional y formación ciudadana. Las acciones desarrolladas durante la práctica contribuyeron a disminuir estas brechas al generar herramientas de apoyo, insumos organizativos y procesos de acompañamiento al equipo de consejeros.

Desde el ámbito académico y profesional, la práctica permitió aplicar conocimientos en gestión pública, planeación territorial y participación social en un contexto real, fortaleciendo competencias esenciales para el ejercicio de la Administración Pública. El contacto directo con dinámicas institucionales y comunitarias favoreció una comprensión más profunda del rol que cumplen los CTP como puente entre la ciudadanía y la administración municipal.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

Finalmente, los resultados obtenidos muestran que, aunque persisten desafíos estructurales, es posible avanzar en la consolidación de espacios de participación democrática cuando existe acompañamiento técnico, voluntad institucional y una gestión administrativa orientada a resultados. La experiencia desarrollada constituye un aporte significativo al funcionamiento del CTP y sienta bases para la continuidad de procesos de fortalecimiento institucional en el municipio

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

## 7.0 Recomendaciones

Se recomienda que el Consejo Territorial de Planeación continúe fortaleciendo sus procesos internos de organización documental, garantizando la actualización permanente de actas, relatorías y registros administrativos. La estandarización de estos instrumentos facilita la trazabilidad de las decisiones y aporta significativamente a la transparencia y al control social. Para ello, es pertinente institucionalizar las matrices y formatos creados durante la práctica, de manera que se conviertan en herramientas de uso permanente dentro del CTP.

Asimismo, es aconsejable que la Administración Municipal brinde un acompañamiento técnico más constante a los consejeros, especialmente en temas relacionados con la lectura e interpretación de los instrumentos de planificación territorial, como el Plan de Desarrollo y el PMGRD. La capacitación continua fortalece la capacidad del CTP.

En cuanto a la articulación comunitaria, se recomienda implementar estrategias de comunicación que permitan visibilizar el rol del CTP ante la ciudadanía, promoviendo espacios de diálogo que faciliten la participación de los sectores sociales que representan. El uso de mecanismos comunitarios, redes sociales y jornadas informativas podría mejorar la apropiación del proceso de planeación participativa por parte de la comunidad.

Finalmente, se sugiere que futuras prácticas administrativas de estudiantes de la ESAP continúen apoyando al CTP, ya que este tipo de acompañamiento contribuye a cerrar brechas operativas y fortalece el ejercicio democrático en el Municipio. La continuidad de este apoyo permitirá dar seguimiento a los avances logrados y profundizar en procesos pendientes, garantizando mayor sostenibilidad en las mejoras institucionales

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

**Glosario**

.

**Acta:**

Documento oficial que registra lo discutido, acordado y decidido durante una sesión o reunión del Consejo Territorial de Planeación u otra entidad pública.

**Articulación institucional:**

Proceso de coordinación entre entidades públicas, actores sociales y sectores comunitarios para alcanzar objetivos comunes dentro de la gestión pública.

**Control social:**

Mecanismo a través del cual la ciudadanía ejerce vigilancia y seguimiento sobre la gestión pública, el uso de recursos y el cumplimiento de planes y programas.

**Consejo Territorial de Planeación (CTP):**

Instancia de participación ciudadana encargada de analizar, discutir y emitir concepto sobre el Plan de Desarrollo Territorial, representando a sectores sociales del municipio.

**Cronograma:**

Herramienta de planificación que organiza actividades en el tiempo, definiendo fechas, responsables y etapas de ejecución.

**Gestión administrativa:**

Conjunto de procedimientos y acciones destinadas a organizar, planificar, ejecutar y evaluar los procesos internos de una entidad o instancia pública.

**Gestión del Riesgo de Desastres (GRD):**

Proceso orientado a prevenir, reducir y manejar los riesgos que puedan afectar a la población y el territorio, articulado mediante instrumentos como el PMGRD.

**Matriz de seguimiento:**

Instrumento que permite organizar actividades, responsables, fechas y avances para facilitar el control y evaluación de procesos institucionales.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo Territorial de Planeación”

**Observación directa:**

Técnica de recolección de información basada en la percepción y registro de situaciones reales en el entorno donde se desarrolla la práctica.

**Participación ciudadana:**

Derecho y proceso mediante el cual las personas intervienen en la toma de decisiones públicas, contribuyen a la formulación de políticas y ejercen control sobre la gestión del Estado.

**Plan de Desarrollo Municipal (PDM):**

Instrumento que orienta la gestión pública del municipio durante un periodo de gobierno, estableciendo metas, programas y estrategias de desarrollo.

**Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (PMGRD):**

Documento que identifica amenazas, vulnerabilidades y capacidades del municipio, estableciendo medidas para la prevención, reducción y manejo de riesgos.

**Planeación participativa:**

Proceso mediante el cual la comunidad interviene de manera activa en la formulación, seguimiento y evaluación de los planes y políticas públicas.

**Sistematización:**

Proceso de organización y clasificación de información que permite ordenar documentos, reconstruir procesos y facilitar la consulta de datos relevantes.

“Fortalecimiento de la Participación Ciudadana a Través del Apoyo Administrativo al Consejo  
Territorial de Planeación”

**Referencias**

- Ataco, C. M. (2024). Acuerdo 012 de 2024: Plan de Desarrollo Municipal “Por Ataco Seguimos Avanzando” 2024–2027. Obtenido de <https://www.ataco-tolima.gov.co/>
- Colombia, C. P. (1991). (F. Publica, Ed.) Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=4125>
- Congreso de la Republica. (1994). *Ley 152 de 1994. Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=327>
- Congreso de la República de Colombia. (2015). *Ley 1755 de 2015. Por medio de la cual se regula el derecho fundamental de petición y se sustituye un título del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=65334>
- Cortolima. (2020). Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres – PMGRD Ataco 2020. Obtenido de [https://cortolima.gov.co/images/Gestion\\_riesgo\\_PMGRD/2020/PMGRD\\_ATACO\\_2020.pdf](https://cortolima.gov.co/images/Gestion_riesgo_PMGRD/2020/PMGRD_ATACO_2020.pdf)
- Departamento Nacional de Planeación. (2021). *Guía para la gestión pública territorial*. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/>
- Departamento Nacional de Planeación. (2021). *Guía para los Consejos Territoriales de Planeación*. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/>
- Drucker, P. F. (2021). *La esencia de la administración moderna*. Obtenido de <https://es.scribd.com/document/390785127/La-esencia-de-la-administracion-moderna>
- Nussbaum, M. (22). De la justicia social a la justicia compasiva. *Revista de Estudios Sociales*, 81, 3-18. Obtenido de <https://doi.org/10.7440/res81.2022.01>
- Sen, A. (2013). La teoría de las capacidades en Amartya Sen. *Revista Iberoamericana de Educación*, 61(1), 1-15. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=800/80029921003>

## 11. Anexos

- Cada anexo con letra o número, con título descriptivo.
- Ejemplo:
  - **Anexo A.** Formato de actas del CTP
  - **Anexo B.** entrevistas
  - **Anexo C.** Revisión documental
  - **Anexo D.** Matriz de seguimiento
  - **Anexo E.** Observación directa
  - **Anexo F.** Fotografías



**Tabla 1**

*Matriz de seguimiento de la práctica administrativa – CTP Ataco*

<b>Objetivo específico</b>	<b>Actividades desarrolladas</b>	<b>Productos / evidencias</b>	<b>Indicadores de avance</b>	<b>Fecha</b>	<b>Observaciones</b>
Apoyar la organización, sistematización y manejo documental del CTP para fortalecer su capacidad operativa.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Organización de actas y archivos.</li><li>- Creación de formatos de registro.</li><li>- Sistematización de información.</li><li>- Apoyo logístico en reuniones.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Actas organizadas.</li><li>- Formatos creados.</li><li>- Base documental actualizada.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Número de actas organizadas.</li><li>- Porcentaje del archivo sistematizado.</li><li>- Número de sesiones apoyadas.</li></ul>	10/09/2025	N/A
Contribuir a la divulgación y comprensión del rol del CTP mediante estrategias de comunicación comunitaria.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Elaboración de piezas informativas.</li><li>- Socialización del CTP.</li><li>- Acompañamiento en eventos.</li><li>- Registro de aportes ciudadanos.</li><li>- Lectura técnica del PDM.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Piezas comunicativas.</li><li>- Material de divulgación.</li><li>- Registros fotográficos.</li><li>- Matriz de aportes ciudadanos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Número de piezas diseñadas.</li><li>- Número de socializaciones realizadas.</li><li>- Número de aportes registrados.</li></ul>	01/10/2025	N/A
Promover la participación informada en el PDM mediante acompañamiento técnico y administrativo.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sistematización de información.</li><li>- Apoyo a consejeros.</li><li>- Acompañamiento técnico en reuniones.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Matriz de análisis del PDM.</li><li>- Resumen técnico.</li><li>- Informe de acompañamiento.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Número de capítulos analizados.</li><li>- Número de insumos entregados.</li><li>- Número de reuniones acompañadas.</li></ul>	28/10/2025	N/A





## ANEXO 1. FICHA DE REVISIÓN DOCUMENTAL

**Título del documento:**

Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo

**Tipo de documento:**

Normatividad – Ley de la República

**Entidad emisora:**

Congreso de la República de Colombia

**Objetivo de la revisión:**

Identificar los lineamientos legales sobre la participación ciudadana en la planeación del desarrollo, las funciones del Consejo Territorial de Planeación (CTP) y la estructura del proceso de planeación municipal.

**Aspectos revisados:**

- Definición y etapas del Plan de Desarrollo.
- Funciones del CTP como instancia consultiva.
- Mecanismos de participación ciudadana.
- Procedimientos formales para la formulación y seguimiento del PDM.

**Uso dentro del proyecto:**

Sustenta normativamente las actividades de apoyo administrativo y técnico al CTP del municipio de Ataco, permitiendo orientar su fortalecimiento funcional

## Anexo 2. Ficha de Revisión Documental – Guía para CTP (DNP, 2021)

**Título del documento:**

Guía para Consejos Territoriales de Planeación: Formación, Funcionamiento y Fortalecimiento (DNP, 2021)

**Tipo de documento:**

Documento técnico – Guía metodológica

**Entidad emisora:**

Departamento Nacional de Planeación (DNP)

**Objetivo de la revisión:**

Analizar las orientaciones para fortalecer el funcionamiento del CTP, su organización interna y su rol en el ciclo de planeación territorial.





### Aspectos revisados:

- Naturaleza y funciones del CTP
- Organización interna
- Metodologías para evaluar el PDM
- Herramientas de participación
- Seguimiento y evaluación ciudadana

### Uso dentro del proyecto:

Guía metodológica base para apoyar al CTP en su fortalecimiento institucional y comunicativo.

### Anexo 3. Ficha de Revisión Documental – PMGRD Ataco (2020)

#### Título del documento:

Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres – PMGRD Ataco (2020)

#### Tipo de documento:

Documento técnico – Plan municipal

#### Entidad emisora:

Alcaldía Municipal de Ataco – CMGRD

#### Objetivo de la revisión:

Conocer el diagnóstico territorial, amenazas, riesgos y capacidades institucionales del municipio para fortalecer el análisis del contexto en la práctica administrativa.

### Aspectos revisados:

- Articulación institucional

### Uso dentro del proyecto:

Aporta insumos para contextualizar la participación del CTP en temas de gestión del riesgo y su articulación con el PDM.





## ANEXO 4. Ficha de Observación Directa

### Título del instrumento:

Ficha de Observación Directa – Sesiones y actividades del Consejo Territorial de Planeación (CTP)

### Tipo de instrumento:

Observación no participante

### Objetivo del instrumento:

Registrar de manera sistemática el desarrollo de las sesiones del CTP, identificando dinámicas internas, procesos administrativos, toma de decisiones, niveles de participación y articulación con la administración municipal.

### Descripción de la técnica:

La observación directa se aplicó durante las sesiones ordinarias y extraordinarias del CTP, así como en espacios de socialización comunitaria. Esta técnica permitió conocer el comportamiento real de los consejeros, verificar el cumplimiento de funciones, identificar necesidades administrativas y evidenciar fortalezas y debilidades en los procesos de participación.

### Criterios observados:

- Organización de las sesiones (convocatoria, asistencia, uso de actas)
- Toma de decisiones y deliberación interna
- Participación de los sectores representados
- Relación y articulación con la Secretaría de Planeación
- Manejo de documentos técnicos (PDM, PMGRD, Guía DNP)
- Necesidades administrativas, técnicas y comunicativas
- Interacción del CTP con la comunidad

### Uso dentro del proyecto:

La información obtenida permitió orientar acciones de apoyo administrativo, mejorar la sistematización documental y proponer estrategias para fortalecer la participación ciudadana.





## **ANEXO 5. Ficha de Entrevistas Informales a Consejeros del CTP**

### **Título del instrumento:**

Ficha de Entrevistas Informales – Consejeros del Consejo Territorial de Planeación (CTP)

### **Tipo de instrumento:**

Entrevista no estructurada / Conversación guiada

### **Objetivo del instrumento:**

Recoger percepciones, necesidades, experiencias y propuestas de los consejeros acerca del funcionamiento del CTP, su nivel de participación, las dificultades enfrentadas y las expectativas frente al proceso de planeación participativa.

### **Descripción de la técnica:**

Las entrevistas informales se realizaron en espacios naturales de interacción, antes y después de las sesiones del CTP, sin un cuestionario rígido, permitiendo que la conversación fluyera de acuerdo con los aportes de cada consejero. Esta técnica facilitó la expresión espontánea, la identificación de problemáticas y la comprensión de las dinámicas internas del Consejo.

### **Temas abordados:**

- Percepción del rol del CTP en el municipio
- Dificultades administrativas o técnicas
- Necesidades de fortalecimiento institucional
- Nivel de participación de la comunidad
- Opiniones sobre el proceso de formulación y seguimiento del PDM
- Comunicación con la administración municipal
- Sugerencias para mejorar el funcionamiento del CTP

### **Uso dentro del proyecto:**

Los aportes obtenidos sirvieron para orientar acciones de acompañamiento, fortalecer las estrategias de comunicación comunitaria y proponer recomendaciones para la operatividad del CTP











