

▶▶ PLAN DE  
DESARROLLO  
2020 - 2023

Barbosa  
Una Nueva  
Historia

VÍCTOR MANUEL CAMACHO CAMARGO  
ALCALDE BARBOSA 2020-2023



MUNICIPIO  
DE BARBOSA  
SANTANDER

# Barbosa

## Una Nueva Historia

### ▶ PLAN DE DESARROLLO PERIODO 2020 - 2023

Víctor Manuel Camacho Camargo  
Alcalde Municipal 2020 -2023

Alberto Camacho Ovalle  
Asesor de Planeación y Obras Públicas

Barbosa - Santander  
2020



Alcaldía de Barbosa



Oficina Asesora  
de Planeación  
de Barbosa

Una nueva historia en proyección!



**Leidy Lorena Olarte García**  
Gestora Social

**GABINETE MUNICIPAL  
SECRETARIOS DE DESPACHO**

Alberto Camacho Ovalle  
**Asesor de Planeación y Obras Públicas**

Judith Cornejo Escamilla  
**Secretaria General y del Interior**

Luis Alberto Blanco  
**Secretario de Hacienda**

Catherine Camacho  
**Secretaria de Desarrollo  
Socioeconómico y Ambiente**

Cristian Orlando Molina  
**Secretario Local de Salud**

**JEFES DE OFICINAS ASESORAS**

Helena Carlina Agudelo  
**Jefe de Oficina Talento Humano**

Veinticinco Daniel Javier Chinome Botero  
**Jefe Oficina Asesora de Sistemas y Comunicaciones**

Beatriz Helena Martínez Díaz  
**Personera Municipal**



## **ENTES DESCENTRALIZADOS**

Luis Fernando Sanabria  
**Dirección Transito y Transporte**

Johan Medina Carranza  
**ESBARBOSA E.S.P**

## **AUTORIDAD AMBIENTAL**

Alexcevith Acosta  
**Director CAS**

## **CONCEJO MUNICIPAL**

Efren Franco Farfan  
**Presidente**

Alexander Vargas Ruiz  
**Vicepresidente**

Jenny Rocío Agudelo Delgado

Juan Pablo Hernández Beltrán

Marleny Diaz Quiroga

Marcel Esquivel Reina

Edwin Leandro Camacho Leguizamón

Yorgin Harbey Cely Ovalle

Edison Gilberto Castillo Rojas

Marisol Rocha Ariza

Mauricio Álvarez Rivera

Luz Marina González Pinzón

Hernando Cortes Torres



## CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN

Representante del sector económico y agremiaciones,  
industriales, agrarios, el comercio, entidades financieras y aseguradoras  
COTRANSBARBOSA: NAYIBE VELAZCO AGUILAR

FRUTI DULCES: LEIDY JOHANA SANABRIA ARIAS

Representante de los microempresarios  
DUSTANO ALFONSO PRADO PINZON

Representantes del consejo territorial de Desarrollo rural  
EDWIN GIOVANNI WALTEROS ÁLVAREZ

Representante de los profesionales  
DUVAN FERNANDO ROJAS HERRERA

Representante de los trabajadores informales males  
CONSUELO REMOLINA

Representante de los trabajadores independientes  
WILLMAN ENRIQUE CASAS GERENA

Representante de las instituciones públicas  
o privadas de investigación científica  
DANIEL ALBERTO MASMELA CASTILLO

representante de las organizaciones culturales  
FRANCISCO CÁCERES

Representante de los estudiantes universitarios  
KAREN DANIELA SÁENZ

Representante de las organizaciones ambientales  
RDJ NODO BARBOSA SEBASTIÁN DUARTE

Representantes Comunales  
CARLOS ECEOMO GALVIS CÁCERES  
ZOILA ROSA VILLAMIL RUSSI

Representantes de organizaciones de mujeres  
SANDRA YADIRA SÁENZ SOTOMONTE

Representante de ONGs  
TOBÍAS PÁEZ CORREDOR

Representantes de Los. Corregimientos  
HERNANDO FLOREZ  
GODOFREDO MATEUS ARIZA



## **ASESORIA PLAN DE DESARROLLO**

HECTOR JULIO FUENTES DURAN  
Economista Planificador

## **AGRADECIMIENTOS**

SERGIO ISNARDO MUÑOZ VILLAREAL  
Experto en Prospectiva territorial

LUISA FERNANDA CASTELLANOS DURAN  
Ingeniera Industrial  
Esp. Evaluación y Gerencia de Proyectos

SERGIO ÁNDRES PINTO BERMEO  
Administrador Publico

# TABLA DE CONTENIDO

239

INTRODUCCIÓN .....	11
1 MARCO GENERAL .....	13
1.1 MARCO NORMATIVO.....	13
1.2 METODOLOGIA PARA LA FORMULACION DEL .....	14
PLAN DE DESARROLLO .....	14
1.3 ARTICULACIÓN CON LOS ODS .....	16
1.4 ARTICULACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO .....	17
1.5 SECTORES Y SECRETARÍAS ARTICULADOS AL PDM.....	19
2 COMPONENTE PARTICIPATIVO.....	22
2.1 METODOLOGÍA DE TALLERES DE PARTICIPACIÓN.....	22
2.2 PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	27
2.3 PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS PDM .....	27
2.3.1 UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL .....	27
2.3.2 UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD.....	33
2.3.3 UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.....	36
2.3.4 UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO .....	37
3 COMPONENTE DE DIAGNÓSTICO .....	42
3.1 METODOLOGÍA.....	42
3.2 CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO .....	43
3.1 LINEAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN DE DESARROLLO.....	49
3.1.1 UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL .....	49
3.1.2 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL .....	106
3.1.3 UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD.....	110
3.1.4 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD .....	126
3.1.5 NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL .....	129
3.1.6 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.....	138
3.1.7 UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO .....	139

3.1.8	IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO .....	145
3.2	ANÁLISIS TERRITORIAL Y FINANCIERO.....	146
3.2.1	DESEMPEÑO TERRITORIAL .....	146
3.2.2	FINANZAS PÚBLICAS.....	153
3.3	ANÁLISIS DE COYUNTURA COVID-19.....	158
3.3.1	ANÁLISIS SECTOR EDUCACIÓN .....	159
3.3.2	ANÁLISIS DEL SECTOR SALUD .....	160
3.3.3	ANÁLISIS A ENTIDADES DEL ESTADO.....	163
3.3.4	ANÁLISIS DEL SECTOR COMPETITIVIDAD .....	164
4.	COMPONENTE ESTRATÉGICO .....	166
4.1	VISIÓN BARBOSA UNA NUEVA HISTORIA 2020 - 2023.....	166
4.2	UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL .....	167
	UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL.....	167
	UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL.....	168
	UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL.....	170
5.4.2	SECTOR DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN .....	181
5.4.3	SECTOR DE VIVIENDA .....	181
5.5	UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO.....	182
3.3.5	SECTOR DE GOBIERNO TERRITORIAL .....	185
3.3.6	SECTOR DE JUSTICIA Y DEL DERECHO .....	185
5	COMPONENTE PROGRAMÁTICO .....	187
5.1	METAS DE ATENCIÓN AL IMPACTO POR COVID-19 .....	187
5.2	UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL .....	191
5.2.1	SECTOR JUSTICIA Y DEL DERECHO.....	191
5.2.2	SECTOR SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL.....	192
5.2.3	SECTOR MINAS Y ENERGIA.....	197
5.2.4	SECTOR EDUCACIÓN .....	199
5.2.5	SECTOR CULTURA.....	203
5.2.6	SECTOR VIVIENDA .....	205
5.2.7	SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN .....	207
5.2.8	SECTOR INCLUSIÓN SOCIAL.....	209
5.3	UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD.....	215

5.3.1	SECTOR AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL.....	215
5.3.2	SECTOR TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES .....	218
5.3.3	SECTOR TRANSPORTE.....	220
5.3.4	SECTOR COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO .....	223
5.3.5	SECTOR CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN .....	225
5.4	UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL .....	226
5.4.1	SECTOR AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE .....	226
5.4.2	SECTOR VIVIENDA .....	229
5.5	UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO.....	231
5.5.1	SECTOR INFORMACIÓN ESTADISTICA .....	231
5.5.2	SECTOR GOBIERNO TERRITORIAL.....	232
6.	COMPONENTE FINANCIERO .....	239
6.1	COMPORTAMIENTO DE INGRESOS .....	239
6.2	COMPORTAMIENTO DE GASTOS .....	246
6.3	PLAN DE INVERSIONES .....	248
6.3.1	PROYECCION DE INGRESOS.....	249
7	COMPONENTE DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	257
6.4	MARCO LEGAL .....	257
7.2	RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	257
6.5	MODELO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....	259
7.4	HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN:.....	259
7.5	RENDICIÓN DE CUENTAS .....	260
7.6	ESTATUTO DE OPOSICIÓN .....	260
7.7	DESEMPEÑO INSTITUCIONAL ORIENTADO A LA EXCELENCIA.....	261
6.6	SEGUIMIENTO EN ÉPOCA DEL COVID-19.....	261



## INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo “**Barbosa Una nueva Historia**” 2020-2023 plantea como su principal propósito, una ciudad más grande, más digna, más culta y pujante.

Para el año 2023, Barbosa garantizará la calidad de vida, el bienestar y el desarrollo económico y social de todos sus habitantes. La educación, la salud, los servicios públicos y la convivencia ciudadana recibirán una atención prioritaria por parte de la administración pública. Esta nueva historia, producto de un proceso continuo y consistente con la comunidad, de construir sueños colectivos y vivir para la familia, la amistad y el encuentro social, se materializa en el diseño estructural del diagnóstico, la estrategia, los programas y el plan de inversiones del próximo cuatrienio.

En este sentido, Barbosa Una Nueva Historia está basado en cuatro líneas estratégicas con las cuales se busca garantizar la proyección cultural, social, ambiental y económico del territorio en la administración transparente de los recursos públicos, fortaleciendo la participación ciudadana en la gestión pública de la siguiente manera:



# LÍNEAS, ESTRATÉGICAS

# 1 MARCO GENERAL



# 1 MARCO GENERAL

## 1.1 MARCO NORMATIVO

Barbosa Una Nueva Historia 2020-2023 partió del inciso segundo del artículo 339 de la Constitución Política donde se establece que las entidades territoriales elaborarán y adoptarán de manera concertada entre ellas y el Gobierno Nacional, planes de desarrollo con el objeto de asegurar el uso eficiente de los recursos y el desempeño adecuado de las funciones que le han sido asignadas por la Constitución y la ley.

Asimismo, el artículo 366 de la Constitución política determina que en los planes y presupuestos de la Nación y de las entidades territoriales debe dársele prioridad al gasto público social sobre cualquier otra asignación, el cual estará orientado al bienestar general, al mejoramiento de la calidad de vida de la población y a la solución de las necesidades insatisfechas de salud, de educación, de saneamiento ambiental y agua potable.

El numeral 2 del artículo 3° de la Ley 136 de 1994 señala como una de las funciones del municipio, la de elaborar el plan de desarrollo municipal, que deberá incluir estrategias y políticas dirigidas al respeto y la garantía de los Derechos Humanos y del Derecho Internacional Humanitario y ser concordantes con el plan de desarrollo departamental.

El artículo 39 de la Ley 152 de 1994, fija los plazos para la presentación de los planes de desarrollo territoriales por parte de los gobernadores y alcaldes, dentro de los primeros dos meses posteriores a su posesión, a los Consejos de Gobierno o a quienes hagan sus veces y a los Consejos Territoriales de Planeación. De igual manera, establece que, para su aprobación, deberán ser sometidos a consideración de las respectivas corporaciones públicas, dentro de los cuatro meses siguientes a la posesión en el artículo 40.

Colombia, mediante el CONPES 3918 de 2018, definió las metas para garantizar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que buscan reducir la pobreza y mejorar sustancialmente las condiciones de salud, educación, igualdad de género, trabajo, infraestructura, cambio climático y justicia, entre otros, que pone la dignidad y la igualdad de las personas en el centro de la agenda, principalmente los niños y las niñas, los adolescentes y los jóvenes, las mujeres y los grupos más vulnerables y excluidos. Con la adopción de los ODS y el enfoque de desarrollo sostenible es necesario que el país tenga una visión de largo plazo que permita la continuidad de los esfuerzos territoriales para garantizar los derechos de la población aludida, con independencia de los periodos de los gobiernos.

## 1.2 METODOLOGIA PARA LA FORMULACION DEL PLAN DE DESARROLLO



*El Municipio de Barbosa, para la formulación del Plan de Desarrollo "Barbosa Una Nueva Historia" se implemento la metodología propuesta por el Departamento Nacional de Planeación DNP, mediante la herramienta del Kit Territorial de Planeación KPT, teniendo en cuenta las condiciones, necesidades, oportunidades del territorio y la administración Municipal.v*

Teniendo en cuenta el cronograma y procesos a desarrollar , se realizo una revisión de la documentación de empalme de la administración 2016- 2019 generando un diagnostico de la situación del municipio, al igual que la normatividad vigente para iniciar la etapa de alistamiento institucional.

Asi, permitió el proceso de alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo, Programa de Gobierno Departamental, los Obejetivos de Desarrollo Sostenible y programa de gobierno del alcalde Victor Camacho. De esta forma se asignaron fechas al cronograma de actividades y herramientas para la participación ciudadana.

Con base en los resultados de todo el proceso de las consultas ciudadanas realizadas con habitantes de cada sector durante la fase de construcción participativa, para la preparación de este El Plan de Desarrollo Municipal "Barbosa Una Nueva Historia" y luego de un análisis y procesamiento de la información y estudios en los diferentes ámbitos temáticos y sectoriales que hicieron parte de la dinámica, más toda la información que se obtuvo y se consideró durante la fase de alistamiento, el equipo del PDT realizó la construcción del documento preliminar, que se caracterizó primordialmente por el diagnóstico realizado donde se plasman las situaciones



Foto: Consejo de Gobierno, Barbosa - santander

problemáticas que surgen en cada una de las dimensiones del desarrollo y se identifican los grandes retos que la entidad territorial tendrá que enfrentar y una apuesta de escenario deseado y posible. Este diagnóstico, permitió desarrollar la visión compartida de desarrollo y los objetivos y metas que orientarán la formulación de los componentes programáticos y estratégicos del plan de desarrollo.

Luego, siguió la fase de Revisión de Instancias Locales, en la cual se le fue entregado el documento preliminar al CTP y la CAS para su respectiva revisión, quienes con base en sus conocimientos y visión del municipio, dieron a conocer su Concepto, el cual fue estudiado y evaluado por el equipo del PDT, con el objetivo de tomar en consideración las recomendaciones dadas y de esta forma enriquecer el documento y acatar todo lo que por ley debe quedar plasmado.

La última fase de todo este proceso, discusión y aprobación, constituyó la presentación del documento totalmente perfeccionado y terminado ante el concejo municipal, quienes finalmente en cumplimiento de su función constitucional, dieron aprobación al documento.

### 1.3 ARTICULACIÓN CON LOS ODS

El plan de desarrollo territorial es el principal referente para la planeación y promoción del desarrollo a nivel municipal, por ello, la incorporación de los ODS en el presente Plan atiende la apuesta hecha por el país en la denominada Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

El Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023 se plantea el cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), asociando metas e inversiones en cada una de las líneas estratégicas (ver Tabla 1). Si bien, este Plan de Desarrollo centrará sus esfuerzos hacia la generación de empleo digno, la garantía de servicios de salud oportunos y de calidad, y la cobertura plena de servicios públicos con oportunidad, calidad y continuidad, también se estructuran acciones tendientes a reducir las desigualdades y a crear un ambiente de paz y de compromiso social, para entre todos, superar las distintas problemáticas del territorio y de esta manera, atender ese llamado para “poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad”.

Tabla 1. Líneas estratégicas asociadas a los ODS

 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN <b>EQUIDAD SOCIAL</b></p>	<p>1 FIN DE LA POBREZA</p> 	<p>2 HAMBRE CERO</p> 	<p>3 SALUD Y BIENESTAR</p> 	<p>4 EDUCACIÓN DE CALIDAD</p> 
	<p>5 IGUALDAD DE GÉNERO</p> 	<p>7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p> 	<p>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p> 	<p>10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p> 
 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN <b>COMPETITIVIDAD</b></p>	<p>3 SALUD Y BIENESTAR</p> 	<p>5 IGUALDAD DE GÉNERO</p> 	<p>12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p> 	
	<p>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p> 	<p>9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p> 	<p>10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p> 	<p>11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</p> 



Fuente: Elaboración Equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

## 1.4 ARTICULACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

De igual manera, el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la equidad", expedido mediante la Ley 1955 de 2019, tiene como objetivo sentar las bases de la legalidad, emprendimiento y equidad que permitan lograr la igualdad de oportunidades para todos los colombianos con un proyecto de largo plazo con el que Colombia alcance los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030 ya mencionados.

Barbosa Una Nueva Historia se plantea como uno de los objetivos principales la articulación con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 y el Plan de Desarrollo de Santander 2020-2023, facilitando de esta manera el logro de las apuestas estratégicas de país y región. En este sentido, las cuatro líneas estratégicas se articulan con el "Pacto por Colombia, Pacto por la equidad" así:

### **PACTO POR EL EMPRENDIMIENTO, LA FORMALIZACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD.**

- Entorno para Crecer: Formalización, Emprendimiento y Dinamización Empresarial.
- Transformación Empresarial: Desarrollo Productivo, Innovación y Adopción Tecnológica para la Productividad.
- Campo con Progreso: Una Alianza para Dinamizar el Desarrollo y la Productividad de la Colombia Rural.

### **PACTO POR LA EQUIDAD.**

- Primero las Niñas y los Niños: Desarrollo Integral desde la Primera Infancia hasta la Adolescencia.
- Salud para Todos con Calidad y Eficiencia, Sostenible por Todos.
- Educación de Calidad para un Futuro con Oportunidades para Todos.
- Alianza por la Seguridad Alimentaria y la Nutrición: Ciudadanos con Mentes y Cuerpos Sanos.
- Vivienda y Entornos Dignos e Incluyentes.
- Trabajo Decente, Acceso a Mercados e Ingresos Dignos: Acelerando la Inclusión Productiva.
- Juventud Naranja: Todos los Talentos Cuentan para Construir País.
- Dignidad y Felicidad para Todos los Adultos Mayores.
- Que Nadie se Quede Atrás: Acciones Coordinadas para la Reducción de la Pobreza y la Desigualdad.

### **PACTO POR LA CALIDAD Y EFICIENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS.**

- Energía que transforma Hacia un Sector Energético más Innovador, Competitivo, Limpio y Equitativo.
- Agua Limpia y Saneamiento Básico Adecuado: Hacia una Gestión Responsable, Sostenible y Equitativa.

### **PACTO POR LA PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE NUESTRA CULTURA Y DESARROLLO DE LA ECONOMÍA NARANJA.**

- Todos Somos Cultura: la Esencia de un país que se Transforma Desde los Territorios.
- Colombia naranja: desarrollo del emprendimiento de base artística, creativa y tecnológica para la creación de nuevas industrias.

### **PACTO POR LA INCLUSIÓN DE TODAS LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD.**

- Alianza por la inclusión y la dignidad de todas las personas con discapacidad

### **PACTO DE EQUIDAD PARA LAS MUJERES**

- Educación y Empoderamiento Económico para la Eliminación de Brechas de Género en el Mundo del Trabajo.
- El Cuidado, una Apuesta de Articulación y Corresponsabilidad.
- Participación de las Mujeres en Escenarios de Poder y Toma de Decisiones.

### **PACTO REGIÓN SANTANDERES**

- Eje logístico, competitivo y sostenible de Colombia.

## 1.5 SECTORES Y SECRETARÍAS ARTICULADOS AL PDM

El Plan reconoce diferentes sectores y secretarías como articuladores de cada una de las líneas estratégicas, organizados en la Tabla 2.

Tabla 2. Sectores y secretarías que se articulan a cada línea estratégica

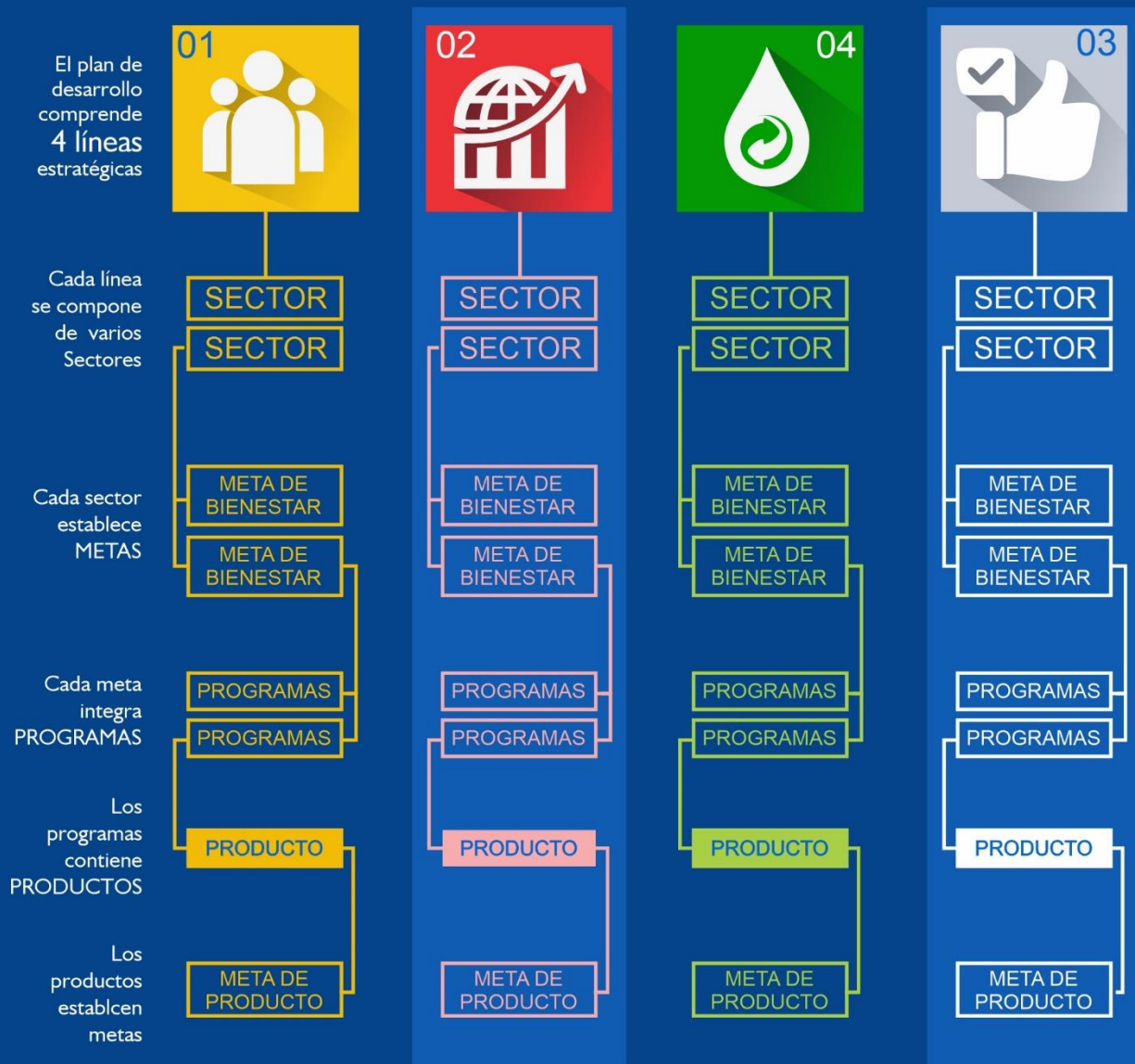
Línea Estratégica	Sectores	Secretarías
<p>01</p>  <p>Una nueva historia en equidad social</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Justicia y del Derecho</li> <li>• Salud y Protección Social</li> <li>• Minas y Energía</li> <li>• Educación</li> <li>• Cultura</li> <li>• Vivienda</li> <li>• Inclusión Social</li> <li>• Deporte y Recreación</li> <li>• Justicia y del Derecho</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• General y del interior</li> <li>• Salud</li> <li>• Planeación</li> <li>• Desarrollo Socioeconómico</li> <li>• ESBARBOSA</li> <li>• General y del Interior</li> </ul>
<p>02</p>  <p>Una nueva historia en competitividad</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agricultura y desarrollo rural</li> <li>• Tecnologías de la información y las comunicaciones</li> <li>• Transporte</li> <li>• Comercio, industria y turismo</li> <li>• Trabajo</li> <li>• Ciencia, tecnología e innovación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo Socioeconómico</li> <li>• Planeación</li> <li>• Sistemas y Comunicaciones</li> <li>• Tránsito</li> </ul>
<p>03</p>  <p>Una nueva historia en sostenibilidad ambiental</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ambiente y Desarrollo Sostenible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo Socioeconómico</li> <li>• Planeación</li> <li>• ESBARBOSA</li> </ul>
<p>04</p>  <p>Una nueva historia en buen gobierno</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno territorial</li> <li>• Información Estadística</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeación</li> <li>• Hacienda</li> <li>• Sistemas y comunicaciones</li> <li>• Talento Humano</li> <li>• General y del Interior</li> </ul>

Fuente: Elaboración Equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

Finalmente, la siguiente gráfica resume e ilustra de una manera conjunta la estructura del Plan de Desarrollo Municipal "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2030, como resultado del planteamiento metodológico propuesto por el Departamento Nacional de Planeación en su Kit de Planeación Territorial.

Gráfica 1. Estructura Plan de Desarrollo "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.  
Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS





# COMPONENTE DE PARTICIPATIVO



## 2 COMPONENTE PARTICIPATIVO

El entorno de nuestra sociedad genera cambios en las necesidades de las comunidades. En ese sentido, los ejercicios de planeación territorial deben reunir información relevante para facilitar la toma de decisiones que permitan establecer horizontes de crecimiento a futuro. Es por lo que un proceso de planeación estratégica como el diseño del Plan de Desarrollo Territorial (PDT) del municipio de Barbosa requiere el uso de herramientas que permitan generar un conocimiento profundo y fundamentado sobre los sueños de los ciudadanos.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

### 2.1 METODOLOGÍA DE TALLERES DE PARTICIPACIÓN

La metodología utilizada para desarrollar el componente participativo se basó en las recomendaciones del Kit de Planeación Territorial propuesto por el DNP. Las interacciones con los ciudadanos permitieron:

- Conocer las percepciones acerca de los problemas incluidos en el diagnóstico.

- Involucrarlos en la definición de las rutas de acción posibles, generando relaciones de corresponsabilidad.
- Recopilar las perspectivas particulares de distintos grupos poblacionales.
- Soportar el diagnóstico del plan de desarrollo con los insumos de la comunidad.

El ejercicio participativo se realizó a través de interacciones de discusión con los principales actores que representan a la comunidad, las cuales permitieron validar hasta ese momento los avances que se tenían del presente Plan. A continuación, se describen los componentes de la metodología utilizada:



*Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"*

**Objetivo:** Incorporar los puntos de vista de los ciudadanos de Barbosa desde el enfoque territorial, mediante ejercicios incluyentes, pedagógicos y participativos que permitirán conocer, priorizar y consolidar perspectivas colectivas sobre el Territorio (Futuro Deseado, Problemáticas/Necesidades, Oportunidades/Fortalezas y Alternativas de Solución).

**Público objetivo:** Comunidad en general del casco urbano y áreas rurales que componen el territorio del Municipio de Barbosa (Santander).

**Convocatoria:** Se convocó organizaciones y líderes sociales y comunitarios

relacionados en bases de datos de la Alcaldía, y estos replicaron la invitación a la comunidad interesada. Asimismo, se publicó la invitación con cronograma en la web y redes sociales oficiales del Municipio y del alcalde (ver ejemplo Gráficas 2 ). Se publicó en otros medios de comunicación locales y regionales.

Gráficas 2. Ejemplos publicidad mesas urbanas de participación

**Mesas Rurales**

- Mesa N° 4** Sábado 15 de febrero 8:00 am  
 Lugar: Escuela Francisco de Paula Santander  
 Sectores: Cristales, Buena Vista, Francisco de Paula Santander.
- Mesa N° 5** Sábado 15 de febrero 2:00 pm  
 Lugar: Escuela El amarillo  
 Sectores: El Amarillo, Pozo negro, Alto el mirador
- Mesa N° 6** Domingo 16 de febrero 2:00 pm  
 Lugar: Colegio Trinidad Camacho Pinzón Cite  
 Sectores: Cite, La Palma, Santa Rosa.

El Alcalde de Barbosa, Victor Camacho; lo invita a participar en las mesas de trabajo para la construcción del Plan de Desarrollo Municipal

Logos: Alcaldía de Barbosa, Oficina Asesora de Planeación de Barbosa, Barbosa Una Nueva Historia, Victor Camacho Alcalde de Barbosa.

**Mesas Urbanas**

- Mesa N° 1** Martes 11 de febrero 5:00 pm  
 Lugar: Escuela Gaitán  
 Sectores: La metropolitana, Gaitán, San Marcos, Plaza de Mercado, Uribe Uribe, Villa Paz, Villa del llano, La Verónica, y Otros aledaños
- Mesa N° 2** Jueves 13 de febrero 5:00 pm  
 Lugar: Auditorio CONFENALCO  
 Sectores: El Trapiche, COMULTRASAN, Samán, Centro, Marsella, San Jose, Campo Alegre, La Esperanza, San Jorge, Villa del Rio, El Prado, San Luis y Otros aledaños.
- Mesa No 3** Viernes 14 de febrero 5:00 pm  
 Lugar: Escuela Santafé  
 Sectores: Tierra Prometida, La Fuente, Los Almendros, Santafé, San Gil, La Carlota, Vereda el Centro, UIS, EL Lago, Juan Vargas, Santander, San Sebastian Cañaveral, y Otros aledaños

El Alcalde de Barbosa, Victor Camacho; lo invita a participar en las mesas de trabajo para la construcción del Plan de Desarrollo Municipal

Logos: Alcaldía de Barbosa, Oficina Asesora de Planeación de Barbosa, Barbosa Una Nueva Historia, Victor Camacho Alcalde de Barbosa.

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

**Duración:** Cada uno de los ejercicios de participación con la Comunidad, tuvo una duración 2 horas.

El ejercicio participativo se realizó a través de interacciones de discusión con los principales actores que representan a la comunidad, las cuales permitieron validar hasta ese momento los avances que se tenían del presente Plan



### Actividades específicas desarrolladas en cada interacción:

1. **Organización previa con la comunidad (20 min):** Organización del salón, adecuación de la mesa principal, la mesa de registro, espacio para entrega de refrigerios, organización de materiales a utilizar y ambientación.
2. **Recepción y registro de los participantes (40 min):** Al ingreso del recinto, el equipo del PDM dio la bienvenida a los asistentes, al igual que a los concejales presentes y registraron la asistencia.
3. **Instalación de la sesión (5 min):** El moderador agradeció la asistencia a la mesa de trabajo, dio indicaciones y recomendaciones iniciales.
4. **Presentación del proceso de formulación del Plan de Desarrollo (10 min):** Se dio inicio con una actividad para generar la creatividad y participación de la comunidad, luego se presentó las fases del proceso de formulación, del contexto general del Municipio, del Plan de Desarrollo y de la metodología de la presente interacción con los ciudadanos.
5. **Visión Barbosa 2023 (50 min):** Se realizó una distribución de 4 grupos, en la cual se entregó un pliego de papel para que de forma grupal los participantes pasaran a dibujar un mapa del municipio y plasmar como ven a Barbosa en el año 2023 para así responder a la pregunta ¿Cómo sueña a Barbosa en el 2023? Al finalizar esta etapa, se realizó la socialización

y con la orientación del moderador se desarrolló un ejercicio de construcción colectiva de todos los asistentes definiendo la visión colectiva del territorio.

6. **Problemas/necesidades (50 min):** se continuó con la dinámica y en el mismo pliego de papel debían mencionar sus problemas y necesidades que, desde su perspectiva, requieren una solución por parte de la administración local. Adicionalmente, en una tarjeta los ciudadanos proponían alternativas de solución para esos problemas/necesidades identificadas.
7. **Cierre (10 min):** El moderador realizó un resumen de la visión colectiva del municipio, se priorizó las problemáticas o necesidades, las oportunidades y fortalezas, y las alternativas de solución que surgieron en el desarrollo del ejercicio. Se expresaron los agradecimientos a los asistentes y aquellos concejales que decidieron formar parte de la actividad, se les indicó las formas de participación en el proceso de formulación del Plan de Desarrollo (redes sociales, página web de la alcaldía, Consejo Territorial de Planeación).
8. **Palabras de cierre por parte del alcalde (5 min):** El alcalde se dirigió a cada grupo y ofreció palabras de agradecimiento, contextualizó el proceso de formulación del Plan de Desarrollo, indicando sus apuestas estratégicas para el periodo 2020-2023.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

## 2.2 PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Se desarrollaron seis interacciones en diferentes zonas del municipio. En la Tabla 3 se indica la fecha de realización, el lugar, la hora y el total de asistentes para cada una de las interacciones.

Tabla 3. Componente participativo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023

Fecha	Lugar	Hora	Número de asistentes
Martes 11 de febrero	Escuela Gaitán, Casco Urbano	5:00 pm	189
Jueves 13 de febrero	Auditorio CONFENALCO	5:00 pm	173
Viernes 14 de febrero	Auditorio COMFENALCO	9:00 am	42
Viernes 14 de febrero	Escuela Santafé	5:00 pm	156
Sábado 15 de febrero	Escuela Francisco de Paula Santander	8:00 am	134
Sábado 15 de febrero	Escuela El Amarillo	2:00 pm	143
Domingo 16 de febrero	Colegio Trinidad Camacho Pinzón Cite	2:00 pm	219
<b>Total</b>			<b>1056</b>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

## 2.3 PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS PDM

A continuación, se describen los principales aportes de la comunidad por cada línea estratégica, teniendo en cuenta las solicitudes que se recibieron en medio físico de los presidentes de las Juntas de Acción Comunal, ciudadanos y talleres de participación.

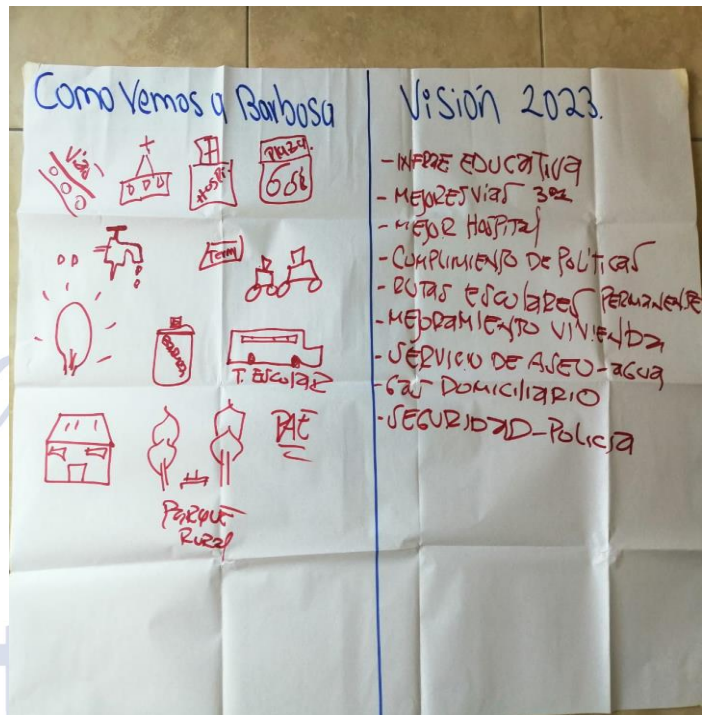
### 2.3.1 UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL

Los principales aportes manifestados por los ciudadanos para esta línea estratégica son:

- La infraestructura del hospital no es apta para la prestación de servicios de salud por lo tanto se hace limitada e insuficiente para atender las demandas de la población. La comunidad se queja por el mal servicio y la ausencia de personal médico general y especialistas ya que deben desplazarse a lugares lejanos

deteriorando su calidad de vida e incrementando los costos para ser atendido por un médico especialista; la queja constante es que hace mucho no nace un bebe en Barbosa. En el corregimiento del municipio, se cuenta con un centro de salud en buenas condiciones físicas pero no hay personal médico disponible para atender consultas médicas y menos urgencias, se puede proyectar el centro de salud para la atención médica dotándolo de los instrumentos médicos necesarios y el personal profesional para prestar un servicio óptimo a la comunidad.

- Con respecto a educación se cuenta con el colegio público principal Instituto Integrado de Comercio su sede principal de secundaria sus cuatro escuelas en el casco urbano y cuatro escuelas en lo rural, y el colegio Trinidad Camacho Pinzón su sede principal en el corregimiento de cite de secundaria y sus 3 sedes de primaria en las veredas, se hace el requerimiento por parte de la comunidad la inclusión de más docentes para reforzar la calidad de la educación y tener cubrimiento total en las sedes de primaria primordialmente en la escuelas rurales y/o veredales.



- Con respecto a las instalaciones las escuelas veredales y del casco urbano requieren reforzamiento en su infraestructura, para brindar espacios seguros adecuados en cultura, esparcimiento y recreación de los niños y minimizar el riesgo de la vida de los niños y docentes.
- La comunidad del colegio del corregimiento en la sede de secundaria manifiestan la necesidad de la construcción de un mega colegio con todos los escenarios educativos para mejorar la calidad en la educación y ser competitivos no solo en la provincia, esto se debe a que las instalaciones actuales son muy pequeñas y la capacidad para los jóvenes en infraestructura, laboratorios, aulas, centro de cómputo para investigación son estrechos y los estudiantes no gozan de escenarios deportivos, para tal fin, deben salir al parque principal del corregimiento para hacer sus actividades deportivas y gozar de su descanso.
- Fortalecer y ampliar el servicio de alimentación o comedores escolares en las sedes

donde se presenta mayor vulnerabilidad o por estratificación baja, para la alimentación de los niños de las escuelas del casco urbano y las rurales es fortalecer el desarrollo integral de los niños y brindar mejor calidad de vida.

- La prestación del servicio de las rutas escolares es deficiente no presenta cubrimiento para que los niños puedan tener un servicio óptimo y mejor calidad de vida y gozar del beneficio y el derecho a la educación desde su temprana edad, por lo tanto se requiere de la operación integral del servicio de la ruta durante la temporada escolar y así garantizar los medios para la asistencia de los niños a colegios y escuelas. Diseñar rutas de mayor cubrimiento y alcance en el casco urbano y rural.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

- La ausencia en la supervisión, vigilancia y control constante por parte de la Policía Nacional en los colegios y escuelas del casco urbano, el corregimiento y de la zona rural hace más fácil el tráfico de estupefacientes, donde los principales consumidores son los menores de edad del municipio, incurriendo en faltas de comportamiento ético en su entorno, lo cual ha generado alarma y preocupación en los padres de familia y docentes de las instituciones educativas.
- Las escuelas deportivas y artísticas son necesarias en el municipio para el desarrollo y fortalecimiento de la actitud y aptitud de los niños y adolescentes, se hace ineludible la creación fortalecimiento y participación de las mismas para el

aprovechamiento del tiempo libre, esto generará inclusión y participación competitiva deportiva a nivel municipal provincial y departamental.

- En el municipio la comunidad en general manifiesta la necesidad de implementar escenarios deportivos multifuncionales en diferentes sectores del casco urbano e inclusive veredales, para el aprovechamiento del tiempo libre en adultos mayores, niños y adolescentes, y así aportar al mejoramiento de calidad de vida.
- Se cuenta con unas instalaciones remodeladas recientemente que el Centro Vida, es necesario iniciar su funcionamiento y fortalecer el desarrollo en los programas que se brindan para la educación y sostenibilidad de los adultos mayores, disponer de personal idóneo capacitado para hacer el acompañamiento y proporcionar a la población calidad de vida.
- Brindar espacios de participación bienestar y desarrollo a las comunidades de la primera infancia, población LGTBI, personas en condición de discapacidad física y motriz, población en condición de desplazamiento por la violencia, y a las mujeres cabeza de familia, de ésta manera se generan los escenarios de respeto e igualdad de género en el municipio, para un mejor desarrollo social.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

- Con respecto a vivienda en el municipio se presenta algunas dificultades en la construcción de viviendas urbanas y rurales no se evidencia control en el casco urbano y rural, hay muchas casas y edificios construidos que no cuentan con el

servicio de agua, tema que nos afecta por la escasez que se viene presentando y los racionamientos continuos porque no hay distribución suficiente para el municipio afectando la calidad de vida de los habitantes; se requiere una intervención de control de permisos y licencias, para garantizar la limitación y legalidad de las construcciones en el municipio.

- En el casco urbano y rural manifiestan los sus habitantes, la posibilidad del acceso a mejoramientos de vivienda para mejorar la calidad de vida, y la legalización de los predios donde actualmente tienen sus viviendas, para dar soporte legal de la pertenencia de sus terrenos.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

- Los proyectos de vivienda de interés social deben ser públicos y de fácil acceso para los habitantes del municipio ya que se presentaron casos en el gobierno anterior donde no se informó de dicho proyecto y las familiar más vulnerables no pudieron acceder a la postulación de las mismas, manifiesta la comunidad que es un derecho y de ser posible generar espacios de socialización para la participación en el gobierno de una Nueva Historia.
- Gestionar y promover proyectos de inclusión para la participación en igualdad de oportunidades para la población campesina (sector rural), y del casco urbano generando la equidad de género y la igualdad de oportunidades en el Municipio para un desarrollo económico sostenible.

- Tener presente que la vía ferrocarril hay alto flujo de estudiantes lo que se hace necesario la instalación de alumbrado público, y el mejoramiento de la vía por su uso constante y el deterioro de la misma afecta la salud y seguridad de los estudiantes del colegio Integrado de Comercio sede secundaria y la comunidad que los rodea, manifestando problemas de salud y movilidad en el sector.
- Manifiestan los habitantes que el costo de la finca raíz en el municipio es elevado, es una burbuja incontrolable además se ve afectada la población en cuanto a los altos valores de arriendos desmejorando su calidad de vida y economía familiar.
- La presencia de la población flotante y extranjera ha generado impacto social en el municipio, la comunidad en general tanto en el casco urbano como en el rural manifiestan casos de inseguridad, desempleo, no hay control de permanencia afectando la calidad de vida y el desarrollo social, se solicita control y actuaciones contundentes para la tranquilidad de la comunidad en general.
- Incluir la gestión de mejoramiento y mantenimiento de las zonas verdes y parques del municipio en general la construcción de polideportivos, construcción de salones o kioscos comunales en el casco urbano y el sector rural.
- Manejo y control de los establecimientos que funcionan actualmente como bodegas de gas propano y cerveza en el casco urbano, barrios residenciales se ha solicitado durante varios años que se trasladen como lo expresa la normatividad existente según el ministerio de Minas y Energía, pues se incurre en varios riesgos: en seguida a esas bodegas funciona colegios caso particular (Adventista sede primaria y preescolar, colegio tradicional con antigüedad de más de 50 años) a la bodega ingresan diariamente carros de alto tonelaje de cargue y descargue, arriesgando la vida de la comunidad el sector, además que ya está deteriorando la pavimentación realizada hace poco en ese sector.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

### 2.3.2 UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD

Los principales aportes manifestados por los ciudadanos para esta línea estratégica son:

- La ausencia de terminal de transporte en el municipio impacta negativamente en el desarrollo económico, social y turístico ya que actualmente no se cuenta con un terminal de buses adecuado, organizado que preste todos los servicios pertinentes y cómodos a los viajeros. Por lo anterior se hace importante priorizar la culminación de la construcción del terminal o parador de buses, innovando en su diseño e infraestructura, esto generará más empleo, orden, buenservicio y mejor comunicación vehicular, atención a los turistas y viajeros.
- En las construcciones de edificaciones de vivienda, proyectos generales, y mantenimiento de vías, manifiesta la comunidad que se ha evidenciado la baja participación y oportunidad laboral a los habitantes del municipio por esos sectores económicos, generando desempleo debido a que el personal que labora es de otros municipios y/o de otras ciudades, se solicita a la administración municipal hacer control de las obras y en cada permiso otorgado por planeación sea una contraprestación contratar el personal idóneo del municipio para aportar a la economía y así tener una mejor calidad de vida, esto generaría competitividad en la mano de obra, inclusión, participación y calidad de vida de los habitantes.
- El desempleo aumenta cada día se presenta dificultades para encontrar empleo en el municipio, se propone desarrollar proyectos productivos, generar asociatividad con los gremios de producción, industriales, comunidad campesina, mujeres cabeza de familia que ejerza alguna actividad comercial o agropecuaria en zona rural o urbana para apalancar los cultivos permanentes, semipermanentes, actividades comerciales con la asistencia técnica pertinente e inclusiva, para generar competitividad en el desarrollo y mitigar las cifras de desempleo.
- La comunidad en general en especial los padres de jóvenes, y adolescentes que están por salir de su secundaria manifiestan la necesidad de facilitar el acceso a programas de Educación Superior en el municipio, ya que se cuenta con el espacio, y la ampliación de las instalaciones que se tiene en la UIS, obteniendo títulos profesionales competitivos a nivel de educación. Esto se debe a que muchos jóvenes que terminan su colegiatura se dedican a trabajar sin profesionalizarse por temas económicos no se pueden desplazar a otras ciudades para ejercer la siguiente etapa educativa, declinando en la competitividad educativa de nuestros jóvenes en el municipio.
- El SENA, está presente en el municipio en cursos complementarios y técnicos hace

falta la continuidad de una carrera tecnológica y un portafolio más amplio por parte del SENA para acceder a los programas en el municipio y facilitar a la comunidad la oportunidad de estudiar; para acceder al portafolio amplio hay que hacer un desplazamiento hasta el municipio de Vélez, generando más gastos y poniendo en riesgo la calidad de vida y la integridad física de los estudiantes.

- La malla vial terciaria que corresponde al sector rural y la malla vial del sector urbano del municipio se encuentran en mal estado, las que corresponden al sector rural se menciona la Vereda cristales, la palma, Santa Rosa alta, y el amarillo, tiene gran cantidad de malos pasos, y deslizamiento en temporada invernal afectando la movilidad al campesino en la comercialización de sus productos y su calidad de vida, las vías del casco urbano afecta la movilidad, ha incrementado la accidentalidad de los habitantes, en barrios y sectores que aún no se ha pavimentado de la comunidad hace la solicitud para embellecer y facilitar el acceso a sus viviendas.
- Las actividades comerciales informales, vendedores ambulantes acceden frecuentemente al ageotismo, esto ha venido deteriorando la economía del sector en el Municipio, lo cual impacta negativamente las finanzas de las personas, se han presentado casos de abuso de este gremio generando pánico por lo tanto se requiere un apoyo y orientación para acceder al sector financiero mediante proyectos en asociatividad.
- Fortalecer las asociaciones ya constituidas y generar espacios de creación de nuevas asociaciones para la vinculación del gremio agricultor e industrial y acceder a los programas y beneficios el gobierno para extenderlo a la comunidad campesina y comercial de esta manera se fortalecerá la producción de alimentos en una cadena de valor para el desarrollo competitivo del municipio en proyectos de sostenibilidad y empoderamiento, así se abren los espacios a la participación de la comunidad.
- Gestionar proyectos de asistencia técnica agropecuaria, y el mejoramiento de genético para la optimización de la producción de carne y leche en el ganado bovino de pequeños y medianos productores.
- La ausencia del apoyo a las artesanías del municipio hace que no se promulgue un sentido de pertenencia por las manualidades propias que nos identifican, mantener una identidad cultural relevante en nuestra comunidad, se requiere el apoyo en diversas ferias artesanales de la provincia, y el departamento un respaldo y apoyo económico, que permita el traslado y poder mostrar nuestra cultura y artesanía, esto generará un impacto cultural, sentido de pertenencia además empleo a la comunidad.

- El municipio por tener una ubicación estratégica en la provincia se convierte en una plataforma visible, es por esto que se hace importante y necesario contar con atractivos turísticos invertir en el desarrollo turístico del municipio, esto permitirá ser más competentes en la provincia, por tal motivo generar el proyecto macro de inversión en turismo, adecuando escenarios y capacitación al sector hotelero, gastronómico del municipio para crear y fortalecer el sentido de pertenencia por nuestra cultura, nuestro patrimonio e historia. La secuencia de implementar desarrollo turístico que sea participativo, e incluyente en cada sector que nos identifica, lo que generara más reconocimiento, respeto destino turístico lo cual fortalecerá las oportunidades de empleo a la comunidad mejorando sus ingresos.
- Gestionar el cubrimiento de servicio de gas en el sector rural, aún no se tiene el servicio y se hace necesario para minimizar los problemas de salud de la población campesina debido a que aún hay familias que cocinan con leña y se ven afectados, el suplir esa necesidad se aumentaría la calidad de vida.
- Se ha venido presentando la queja por parte de las madres comunitarias donde no han sido tenidas en cuenta en los programas sociales de la alcaldía, se solicita a la nueva administración hacer la invitación e inclusión para llevar a cabo un trabajo mancomunado con la comunidad y el gobierno municipal en talleres de educación, temas que fortalezcan los núcleos familiares y minimizar la violencia intrafamiliar aprovechando el contacto directo con las familiar y la responsabilidad social para una mejor convivencia.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

### 2.3.3 UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Los principales aportes manifestados por los ciudadanos para esta línea estratégica son:

- No hay control en el uso de materiales reciclables, desechos industriales lo cual afecta en la contaminación de reservas de agua, nacederos, ríos, quebradas, caños del municipio, es más evidente en época del festival del rio Suarez en ferias y fiestas, debido a la participación masiva de turistas, y la visita a diferentes sectores de reservas de agua afectando el medio ambiente y sus recursos naturales.
- La industria en el municipio solicita capacitación en el manejo de los residuos domiciliarios, hospitalarios, industriales, de construcción, orgánicos e inorgánicos para aportar al cuidado del medio ambiente y seguir los protocolos necesarios para el uso y manejo de los mismos aportando calidad de vida a los habitantes del municipio, de esta manera se minimizará el riesgos el deterioro ambiental y se generaría más sostenibilidad con calidad.
- Hacer señalética de los cuidados y precauciones que se deben tener frente a los escenarios naturales para cuidar estos recursos con los que se disponen para el disfrute de la flora y la fauna en familia logrando la conservación de estos escenarios.
- Se están acabando los árboles, los están talando para la construcción de condominios en las zonas rurales además en las rivera del rio no hay arborización, realizar jornadas de siembra de árboles para la conservación de la naturaleza y diversas especies de aves, y control en la tala de árboles en las veredas.
- Se cuenta en el municipio con las instalaciones para el sacrificio animal bovino, ovino, porcino, en su funcionamiento genera mucho empleo, se solicita las adecuaciones pertinentes para continuar con la prestación del servicio y restablecimiento de la contratación de personal esto se verá reflejado en calidad de vida de muchas familias, precios bajos de carnes para la fácil adquisición en los hogares ya que en el momento no hay planta de sacrificio animal lo que eleva los costos de los productos cárnicos en el municipio.
- En el sector veredal la comunidad manifiesta que el sistema de recolección de basuras por parte de la empresa de regio limpia es ausente, lo cual lleva a que algunos habitantes opten por quemar las basuras al aire libre incrementando la contaminación generada y el mal manejo y clasificación de los residuos.
- La construcción del malecón por la rivera del rio Suarez, fortaleza que tenemos e incentiva el turismo y el cuidado por el medio ambiente, teniendo en cuenta para ese proyecto la mano de obra local.
- Fomentar el ecoturismo en el municipio, con las medidas de seguridad pertinentes, capacitación adecuada y a las familias campesinas, socializar con la comunidad la

metodología para fortalecer la atención al turista, promoviendo tener sentido de pertenencia por nuestra diversidad en los recursos naturales.

- La importancia de la reubicación del campo santo, la comunidad manifiesta su inconformidad por este hecho y citan lo siguiente “Reubicación del campo santo según concepto de la CAS No. 0754/ 009 del 5 de mayo de 2009, ordena la reubicación inmediata y según lo estipulado en el esquema de ordenamiento territorial EOT No. 03. de diciembre 13 de 2002 en necesario la reubicación del cementerio porque no cuenta con licencia de funcionamiento ambiental”. Crear las estrategias correspondientes para dar cumplimiento a la norma.
- Construcción y mantenimiento de alcantarillado en el sector rural y urbano debido a que se han venido presentando dificultades por taponamientos, presentando malos olores en el ambiente perjudicando la salud de los habitantes, es importante dejar para conocimiento que el municipio esta demandado por la CAS por la falta de este servicio y por estar contaminando el medioambiente, no hay manejo de aguas residuales, construcción de petar en el casco urbano, diferentes sectores y en lo rural.
- Generar proyectos para implementar y ejecutar el uso de las energía limpias esto generará un impacto favorable al medio ambiente y economía en los servicios públicos, de fácil acceso e implementación para ser competitivos en lo ambiental.
- No hay control de los animales domésticos se propone generar mecanismos de control, entidades o programas de control animal, jornadas de esterilización y vacunación gratuita, debido a que se está incrementando en la calle la presencia de estos animales generando desorden en las basuras, riesgos a la población por mordeduras Y no aplicar la norma de tenencia de mascotas.
- Se evidencia que cada día hay desplazamiento de tierra en el sector de la loma, afectando los barrios que colindan generando inseguridad porque a cualquier momento se puede presentar movimiento de tierra involuntario, se requiere por parte de la comunidad hacer los estudios pertinentes para tomar medidas de precaución necesarias y salvaguardar la vida y los bienes de las personas que habitan en el sector.

#### **2.3.4 UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO**

Los principales aportes manifestados por los ciudadanos para esta línea estratégica son:

- La culminación de la infraestructura de la plaza de mercado y la asignación adecuada de sus puestos es la necesidad de los ciudadanos, comerciantes de frutas, verduras, no hay identidad, no hay un lugar digno para ofrecer los productos del campo, no hay plaza de mercado, no se puede centralizar la recepción ni comercialización de los productos de primera necesidad en la plaza de mercado, se requiere este espacio con urgencia para activar la comercialización de los productos y minimizar la apertura de más establecimientos privados de frutas y verduras que impiden la comercialización sin intermediarios de los campesinos.



- Gestionar los recursos necesarios para proyectar y hacer un nuevo hospital como fue la promesa de campaña, la comunidad solicita un nuevo hospital con todos los servicios médicos necesarios para cubrir las necesidades de la población, y sobre todo con calidad humana.
- La falta de señalización en el casco urbano y en la zona rural hace que la movilidad se dificulte, por eso es importante adecuar la señalización pertinente para una buena movilidad y desarrollo en el municipio.
- Brindar la asesoría pertinente y tomar las medidas ajustadas a la norma por parte del alférez de tránsito, sin abuso de la autoridad ni sobornos que afectan la imagen de la administración del municipio, generando rechazo en la permanencia y referenciación afectando el turismo y la economía.
- Crear y direccionar los proyectos de sostenibilidad campesina, que sea incluyente hombres, mujeres, jóvenes campesinos y las asociaciones conformadas para una mejor calidad de vida e incentivos que promuevan su inclusión, participación y desarrollo de los proyectos para fomentar fortalecimiento en las relaciones con las entidades del estado y así obtener recursos para el desarrollo del campo, lo que permitirá una mejor calidad de vida y desarrollo social en el municipio.
- La comunidad en general manifiesta la mala atención y servicio al cliente por parte de los funcionarios públicos de la alcaldía y los entes descentralizados.

- La falta de un sistema de acueducto eficiente y un alcantarillado en la zona urbana y rural de Barbosa disminuye la calidad de vida de sus pobladores, de otra parte, los habitantes de la zona rural que cuentan con servicio de acueducto manifiestan que el agua que reciben es de pésima calidad, por tanto piden que se construyan plantas de tratamiento de agua en las zonas veredales y plantas de tratamiento de aguas residuales, puesto que algunas casas no cuentan con pozos sépticos por tanto arrojan las aguas residuales a los terrenos aledaños a la zona, generando problemas sanitarios.
- La inseguridad se ha incrementado en el Municipio, en robos a mano armada sin importar el horario, se ha evidenciado que la mayor parte de los asaltantes es la población extranjera flotante se han visto afectados habitantes del sector rural y urbano solicitan control de estas personas, y mayor presencia de la fuerza pública para vigilancia y control.
- Se menciona por parte de la comunidad la importancia de los escenarios colegiales y deportivos con zonas verdes para tener mejor calidad de vida para los estudiantes, pero hay que tener en cuenta que hay población especial, niños y niñas con limitaciones físicas que requieren de docentes especiales para su formación académica, recreacional y cultural, que en el momento no se cuenta con el servicio en el municipio.
- Gestionar la oficina de instrumentos públicos, y cancillería, DIAN, entre otros, para prestar el servicio en el municipio, por la ubicación geográfica se implementarían y se generaría mayor oportunidad laboral y se fortalecerá el comercio hotelero, gastronómico, y turístico.
- Considerar flexibilizar el cierre de la policía según decreto 24 de abril del 2018 No.60 para el beneficio del comercio de la comunidad del barrio Gaitán, debido a estos cierres se ve afectado el comercio del barrio lo que minimiza el ingreso económico de la comunidad.
- Desde la administración municipal realizar el trabajo mancomunado con las juntas de acción comunal para agilizar trámites y solicitudes de la población rural y urbana, acortando el tiempo de respuesta de las solicitudes, y mejor servicio de las entidades públicas, también se pueden canalizar ayudas, capacitaciones, de interés general a la comunidad.
- La prioridad de solucionar la problemática de las casas de villa del rio que está en riesgo la comunidad en general, para garantizar soluciones prontas para una mejor calidad de vida.
- Generar una política pública de turismo en el municipio, de fácil socialización e implementación para generar sentido de pertenencia y conductos regulares para el buen funcionamiento del turismo en el municipio.
- Destinar un rubro del recaudo del impuesto predial municipal para la construcción, mejoramiento y acondicionamiento de salones comunales, casetas comunales, kioscos comunales y demás equipamientos comunales que son propiedad del municipio para beneficio de la comunidad.

- Incorporar en el plan de desarrollo los PDCC (Planes de desarrollo comunal y comunitario JAC).
- Gestionar y dar en comodato una oficina para el funcionamiento de ASOJUNTAS con la dotación de muebles y equipo tecnológicos con el fin de atender todas las necesidades de las juntas de acción comunal del municipio.



Foto: Taller participativo construcción de Plan de Desarrollo "Barbosa una nueva historia"

- Se sugiere por parte de las JAC, implementar un presupuesto participativo con todas las JAC, artículo 32 ley 1551 de 2012, para el desarrollo educativo de los miembros de las juntas.
- Incluir como meta de producto la realización del primer congreso comunal departamental, realizable en el municipio lo que generaría reconocimiento, participación social en beneficio de la comunidad, local y departamental. Local por ser el epicentro de reunión, activación de comercio y turismo.
- Considerar institucionalizar la celebración del día comunal el segundo domingo del mes de noviembre de cada año con el fin de exaltar y darles reconocimientos e los mejores dignatarios de las JAC, artículo 73 ley 743 de 2002, en cumplimiento de la norma y liderazgo social y participativo.
- Recuperar el funcionamiento de las cámaras de seguridad, del municipio ubicando nuevas cámaras en los sectores dando prioridad aquellos de mayor incidencia de inseguridad.
- Gestionar la presencia permanente de una unidad del ejército en el municipio, para generar más control y vigilancia debido al número de habitantes se hace necesario contar con la presencia de tan importante institución militar.

# 3 COMPONENTE DIAGNÓSTICO



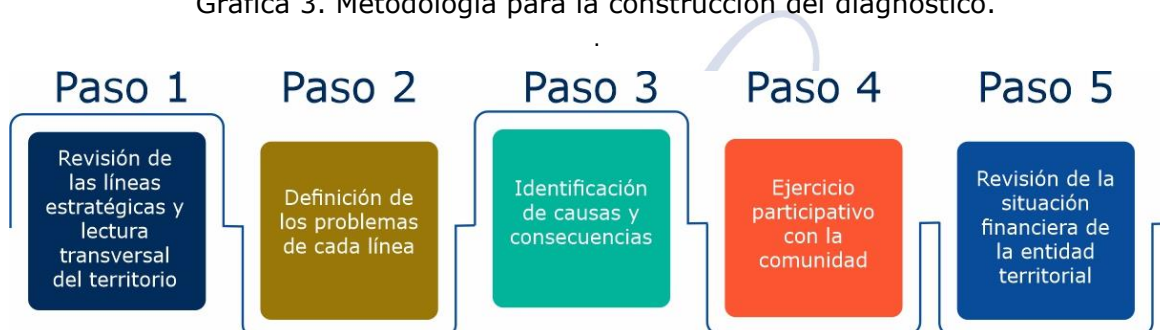
## 3 COMPONENTE DE DIAGNÓSTICO

El diagnóstico del Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023 comprende la recopilación y análisis de información relevante sobre el estado actual de Municipio de Barbosa – Santander.

### 3.1 METODOLOGÍA

La metodología abordada para la construcción del diagnóstico del presente Plan de desarrollo siguió los seis pasos recomendados por el DNP (ver Gráfica 3).

Gráfica 3. Metodología para la construcción del diagnóstico.



Fuente: DNP (2020). Kit de Planeación Territorial. Unidad 2. Diagnóstico

En segunda medida, se tuvieron en cuenta los siguientes insumos:

- El Programa de Gobierno 2020-2023.
- Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”.
- Programa de gobierno departamental 2020 – 2023.
- Informes de empalme e informe de gestión de la administración 2016-2019.
- Instrumento de ordenamiento territorial (POT, POD, EOT).
- Los resultados obtenidos en los ejercicios de participación con la Comunidad.
- Información de diagnóstico de la plataforma del KPT (líneas estratégicas, información diagnóstica, grupos poblacionales, instrumentos de ordenamiento territorial, clasificaciones especiales y recursos financieros).
- Sistema de Estadísticas Territoriales – TerriData (videos tutoriales, cartillas y ficha explicativa).
- Lineamientos estratégicos construidos por los sectores.
- Normatividad aplicable.
- Estudios, evaluaciones e informes realizados por la administración anterior y otras entidades locales, departamentales, regionales o nacionales.

Posterior a realizar el análisis de los diferentes insumos, se sintetizó la información de la situación actual del Municipio de Barbosa, donde por cada línea estratégica definida se identifican los indicadores de bienestar que mejor representan dicha situación del territorio. Lo anterior, se consolida como el principal recurso para establecer las metas del presente Plan.



### 3.2 CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO

El municipio de Barbosa fue fundado en 1.940, está localizado en el extremo sur del departamento de Santander, en límites con el departamento de Boyacá, en la provincia de Vélez y Ricaurte, sobre la ribera del río Suárez entre las montañas que conforman la cordillera Oriental, a una distancia de la capital del país de 190 km y de Bucaramanga a 214 km. Territorialmente posee una ubicación estratégica sobre la vía principal pavimentada nacional N°. 45 que comunica a Bogotá con Bucaramanga, por lo que a Barbosa se le conoce como la “Puerta de Oro de Santander”.

La cabecera municipal de Barbosa está localizada sobre la margen izquierda del río Suárez, presenta las siguientes coordenadas a los 05° 55’ 57” de latitud Norte y 73° 37’ 16” de longitud al Oeste del meridiano de Greenwich y una temperatura promedio de 20°C. La extensión total del Municipio es de 57 Km<sup>2</sup>, con alturas entre los 1.588 msnm, básicamente en el extremo norte del territorio, sobre el río Suárez, y los 2050 msnm en límites con Vélez y Güepsa. Posee un entorno de desarrollo intermedio, se encuentra ubicada en la categoría sexta de acuerdo con la Ley 617 de 2000.



**46.43 km<sup>2</sup>**  
Superficie total

**31.050\***  
Habitantes

Está localizado en el extremo sur de Santander, en límites con el departamento de Boyacá, a una distancia de la capital del país de 190 km y de Bucaramanga a 214 km. Territorialmente posee una ubicación estratégica sobre la vía principal pavimentada nacional N°. 45 que comunica a Bogotá con Bucaramanga, por lo que a Barbosa se le conoce como la:



**PUERTA DE ORO DE SANTANDER**

**LÍMITES**

**Norte:** Güepsa .  
**Sur:** Puente Nacional, Departamento de Boyacá.  
**Oriente:** Río Suárez, Moniquirá.  
**Occidente:** Vélez y Guavatá.  
**Sudoeste:** Guavatá.



HABITANTES

**48,4%**  
Hombres

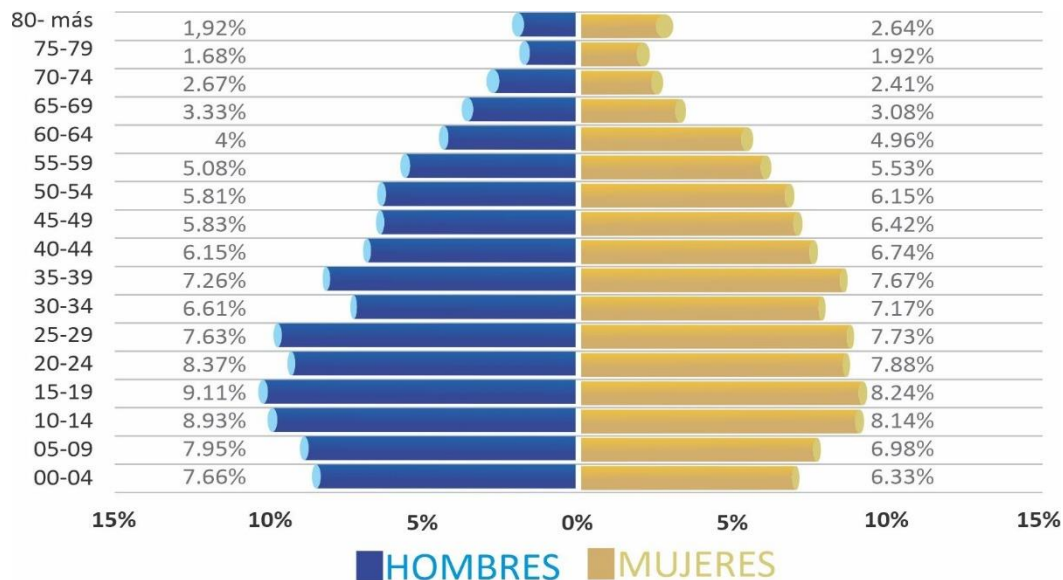
**51,6%**  
Mujeres

**22.506**  
78,2% HAB. ZONA URBANA

**6.263**  
21,8% HAB. ZONA RURAL

GRUPOS DE EDAD	TOTAL	% DEL TOTAL DE LA POBLACIÓN		%		%
PRIMERA INFANCIA 0-5 AÑOS	2.710	9%	1.439	53%	1.271	47%
INFANCIA 6 -11 AÑOS	2.937	9%	1.534	52%	1.403	48%
ADOLESCENCIA 12 -17 AÑOS	3.160	10%	1.624	51%	1.536	49%
JUVENTUD 14 -28 AÑOS	5.490	18%	2.694	49%	2.796	51%
ADULTO 29 -60 AÑOS	12.323	40%	5.703	46%	6.620	54%
ADULTO MAYOR MÁS DE 60AÑOS	4.430	13%	15.046	46%	2.378	54%
<b>TOTAL</b>	<b>31.050</b>		<b>15.046</b>		<b>16.0004</b>	
<b>14 -28 JUVENTUD</b>	<b>7.611</b>	<b>25%</b>	<b>3.782</b>	<b>50%</b>	<b>3.829</b>	<b>50%</b>

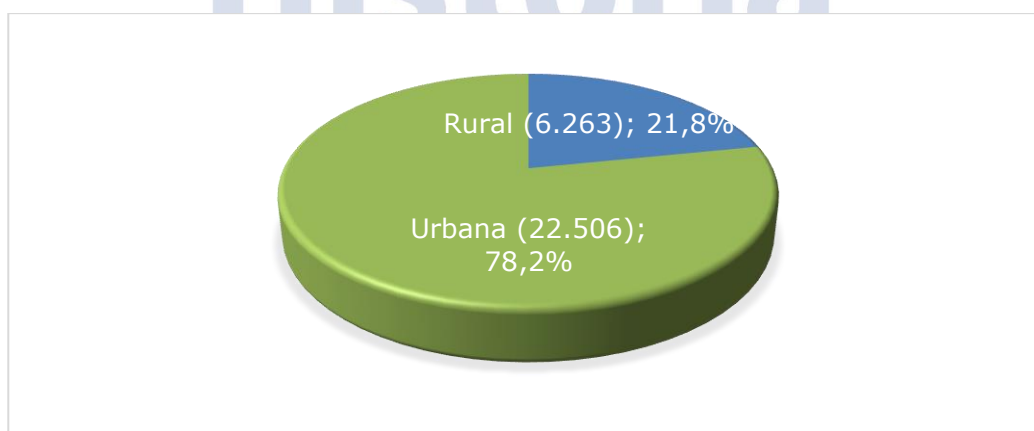
### Piramide poblacional



Fuente: DANE – Censo Nacional Población y Vivienda.  
Unidad de Medida. Personas.

En la zona urbana y rural del municipio habitan 22506 y 6263 personas respectivamente, lo que indican que el 78,2% de la población se concentra en el área urbana y un 21,8% en el área rural. Y posee 8 veredas y un corregimiento.

Población desagregada por área.

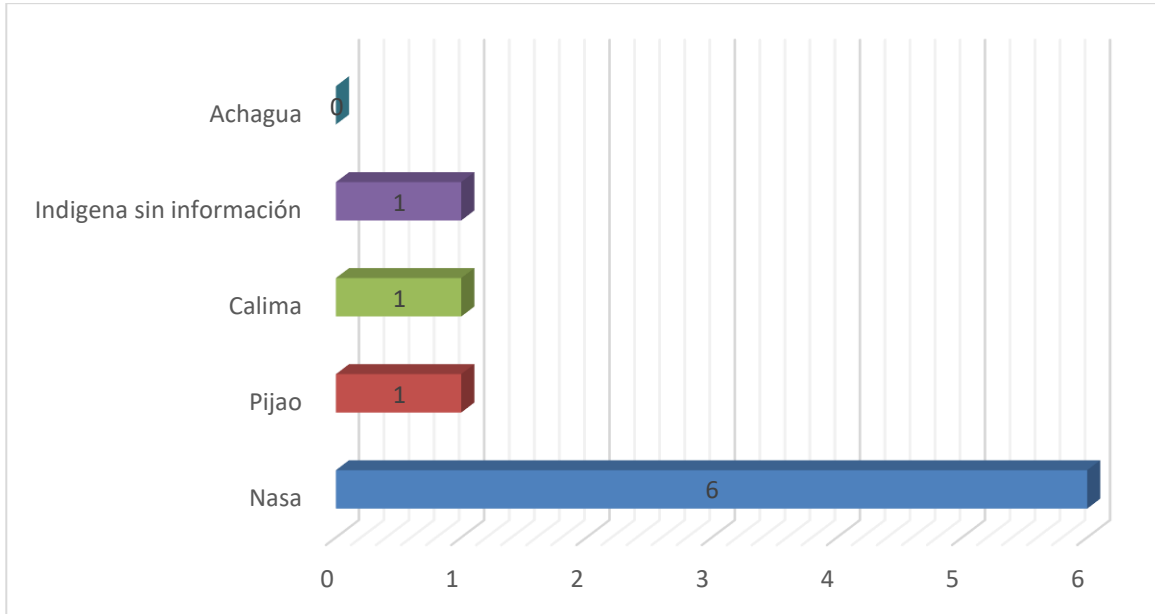


Fuente: DANE – Censo Nacional Población y Vivienda.  
Unidad de Medida. Personas.

La población joven (de 14 a 28 años de edad) constituye el 25% de la población total del municipio, como se observa en la siguiente tabla con datos desagregados por edades y sexo:

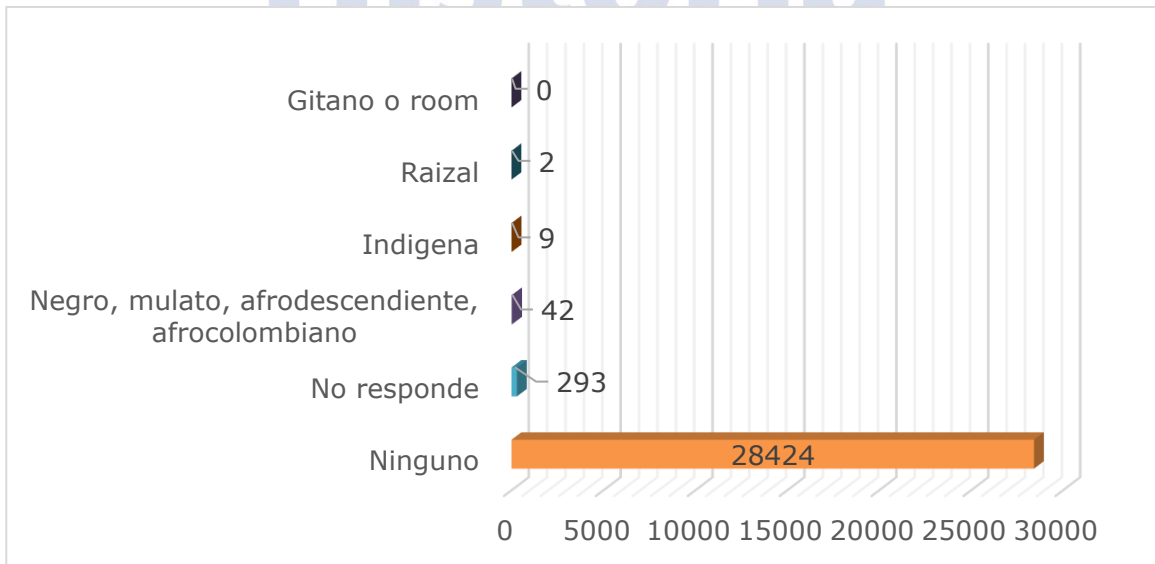
Según el CENSO 2018, en el municipio viven 41 afrodescendientes, 9 indígenas y 2 raizales, como se indica en la siguiente gráfica: Y el 67% de la población indígena pertenece a la etnia Nasa.

Grupo de la población indígena



Fuente: Censo 2018

Grupo étnico en la población



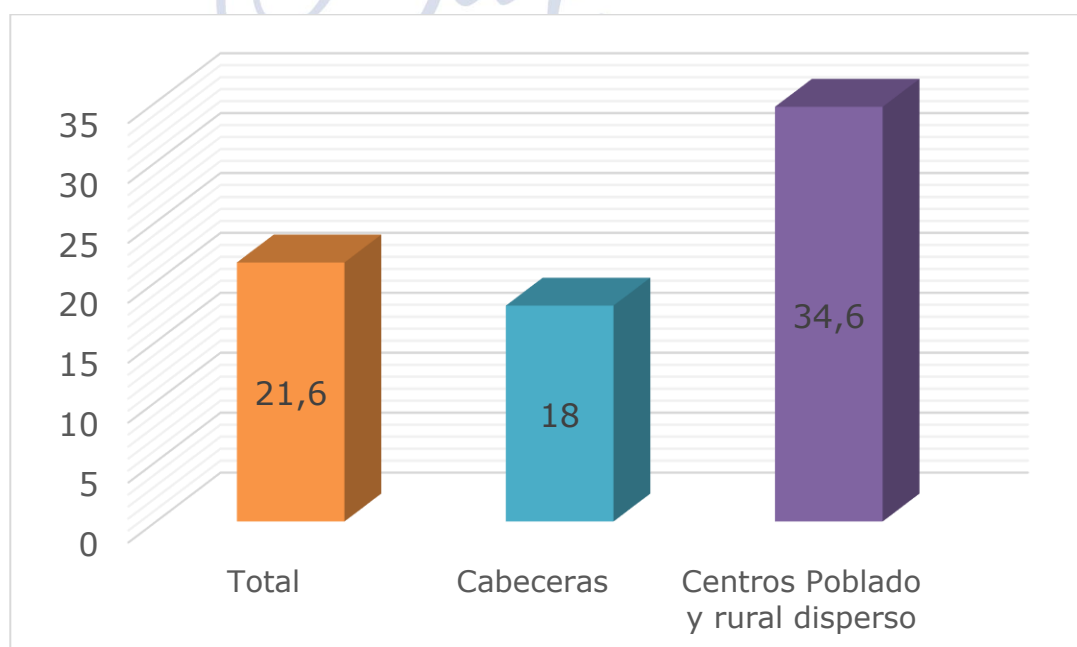
Fuente: CENSO 2018

Barbosa es un puerto terrestre que viene posicionándose desde la época del ferrocarril, este tuvo una vida corta en el municipio, a pesar de esto logro atraer mucha atención y desarrollo; desde la estación del tren se origina el crecimiento del municipio, desde allí empiezas a construirse algunos asentamientos y casas, por esto el municipio se ha constituido es actualmente un centro de comercio para municipios vecinos del sur de Santander y el Norte de Boyacá.

Además de la afluencia de comerciantes de otros municipios, la economía de Barbosa también se dinamiza gracias a la producción de cultivos como caña, café, panela y bocadillo; este intercambio cultural permanente ha ocasionado la mezcla y variedad de costumbres de distintas regiones, su gente se caracteriza por la amabilidad y calidez, por eso también se le conoce como la capital del color y la alegría.

De acuerdo con el CENSO de Población y Vivienda 2018 el índice de pobreza multidimensional del municipio es de 21,6%, superior al promedio nacional que está en 19,6% y al promedio Departamental 12,9%; prevaleciendo en el sector rural.

Medida de pobreza Multidimensional Municipal



Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

El Censo Nacional 2018 presenta la distribución de pobreza multidimensional por manzanas. En el siguiente mapa se puede observar este análisis para la cabecera municipal de Barbosa, 19 manzanas tienen un índice de pobreza elevado, superior a 60%:

**DANE**  
INFORMACIÓN PARA TODOS

Medida de pobreza multidimensional de fuente censal - información a nivel manzana

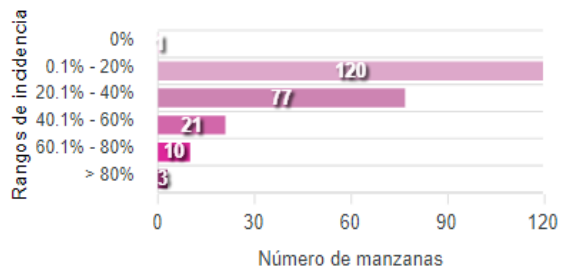
Departamento

SANTANDER

Municipio

BARBOSA

Número de manzanas por IPM



Acerca

Medida de Pobreza Multidimensional



Fuente: <http://geoportal.dane.gov.co/visipm/>

## 3.1 LINEAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN DE DESARROLLO

### 3.1.1



## UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL

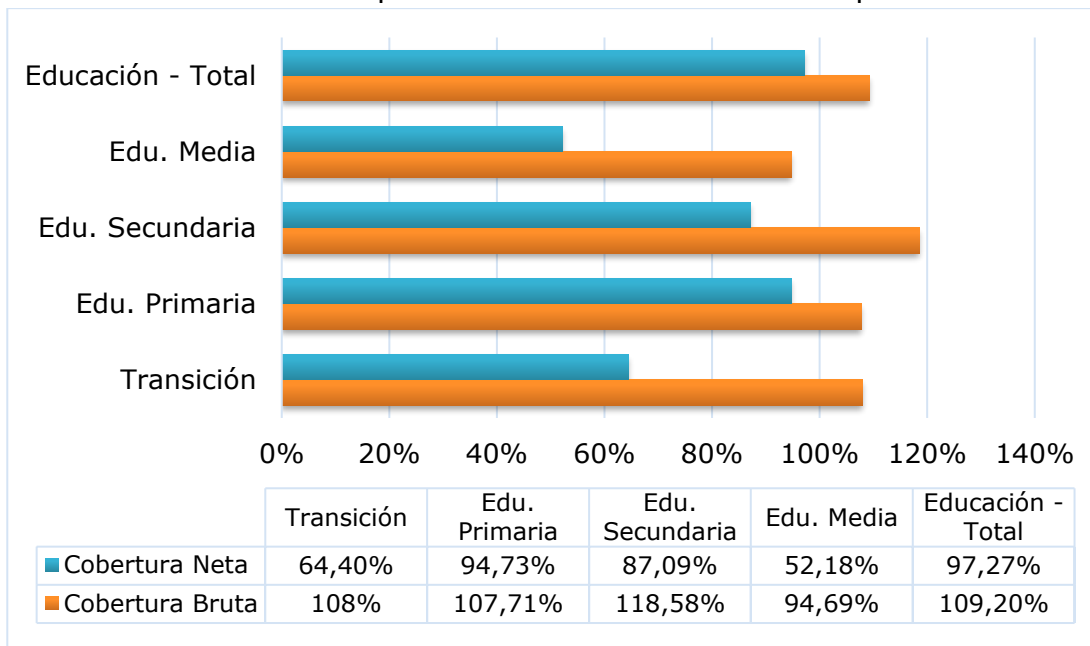
### 3.1.1.1 EDUCACIÓN



El Municipio de Barbosa cuenta con 2 instituciones educativas públicas que representan 13 establecimientos educativos para educación básica y media, algunos de los cuales también ofrece educación a la primera infancia. Asimismo, el Municipio cuenta con 12 instituciones educativas de carácter privado.

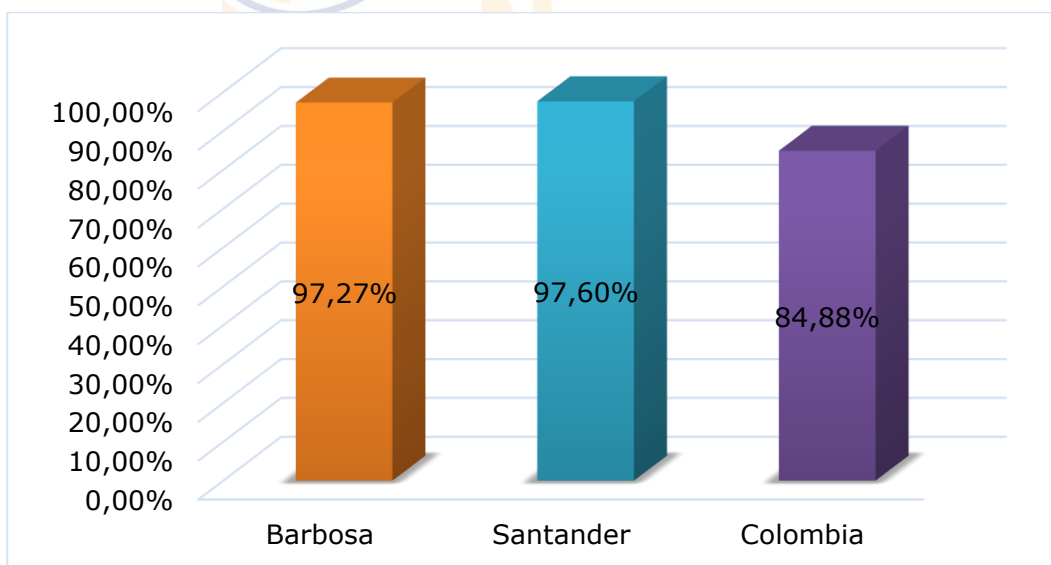
En las siguientes gráficas se muestra la cobertura en educación básica (transición, primaria y secundaria) y media. Se evidencia que, en educación básica-transición y media, el municipio tiene una tarea pendiente para lograr que todos los niños y niñas, adolescentes y jóvenes se formen en el sistema educativo. En cuanto al acceso a la Educación, la desagregación de cobertura de la educación total se tiene una cobertura bruta del 109,2% y una cobertura neta del 97,27%, el municipio está por encima del promedio nacional de 84,88%, y muy cerca comparado con Santander con el 97,60%.

### Medida de pobreza Multidimensional Municipal



Fuente: Ministerio de Educación Nacional 2018

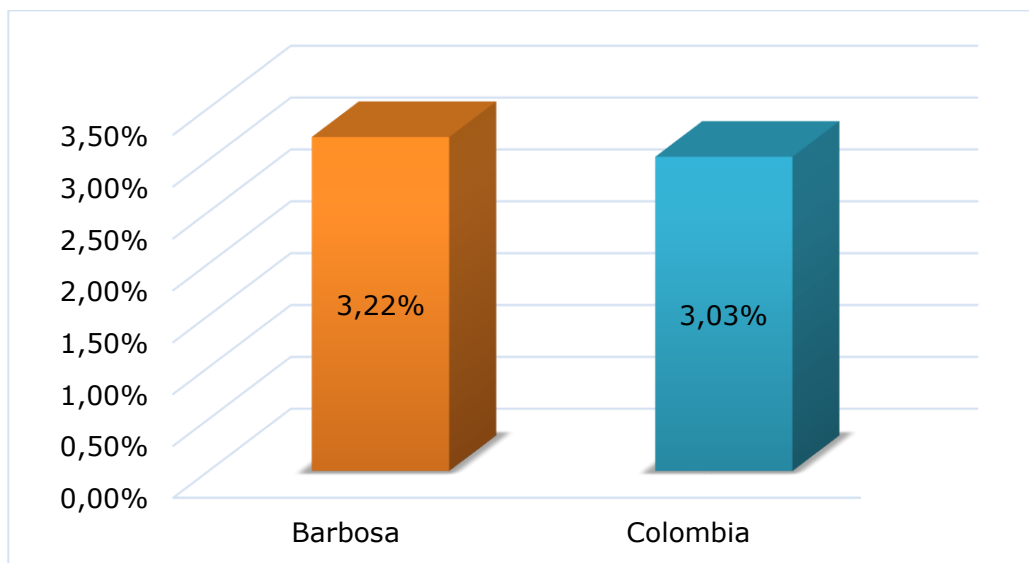
### Cobertura por nivel



Fuente: Ministerio de Educación Nacional 2018

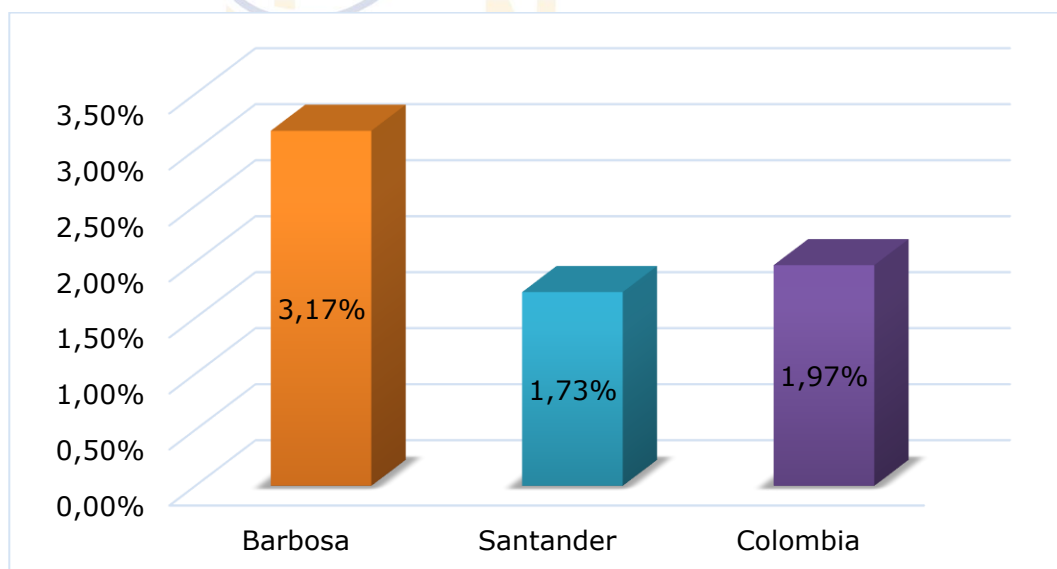
En cuanto a la tasa de deserción intra-anual del sector oficial, Barbosa se encuentra cerca en un 3,22%, comparada con Colombia que solo está en un 3,03%; en cuanto a la tasa de repitencia del sector oficial Barbosa está en el 3,17%, considerablemente superior comparada con Santander en el 1,73% y Colombia con el 1,97%.

### Tasa de deserción intra-anual del sector oficial



Fuente: Ministerio de Educación Nacional 2018

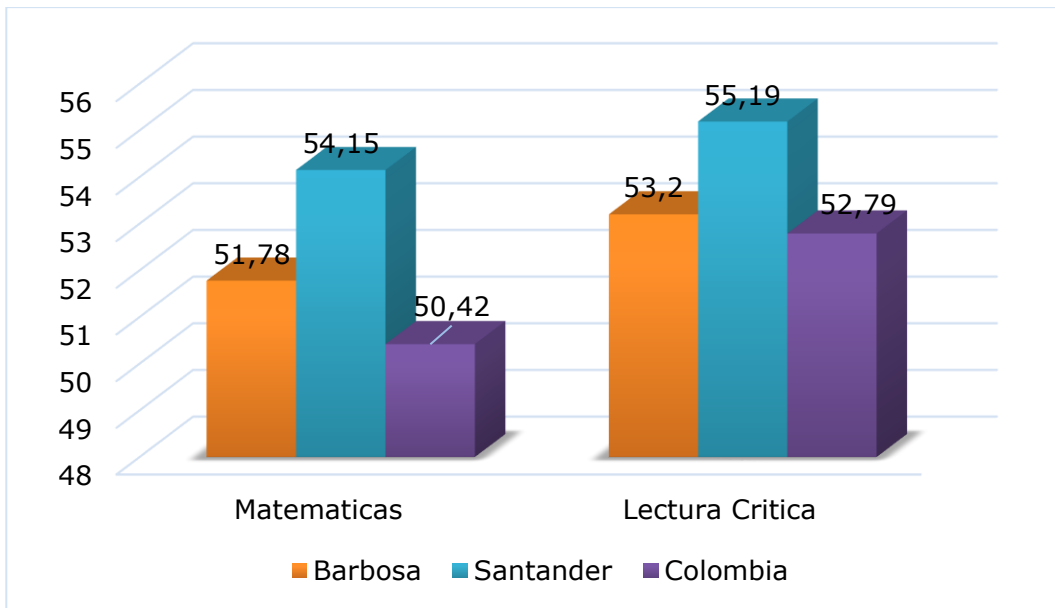
### Tasa de repitencia del sector oficial



Fuente: Ministerio de Educación Nacional 2018

La calidad de la educación se estima a partir de los resultados en las Pruebas Saber 11. Barbosa obtuvo 51,78 puntos en matemáticas comparada con Colombia que obtuvo 50,42 puntos y Santander con 54,15 puntos. Por su parte, en Lectura crítica en Barbosa obtuvo 53,20 puntos comparada con Colombia que obtuvo 52,79 puntos y Santander con 55,19 puntos.

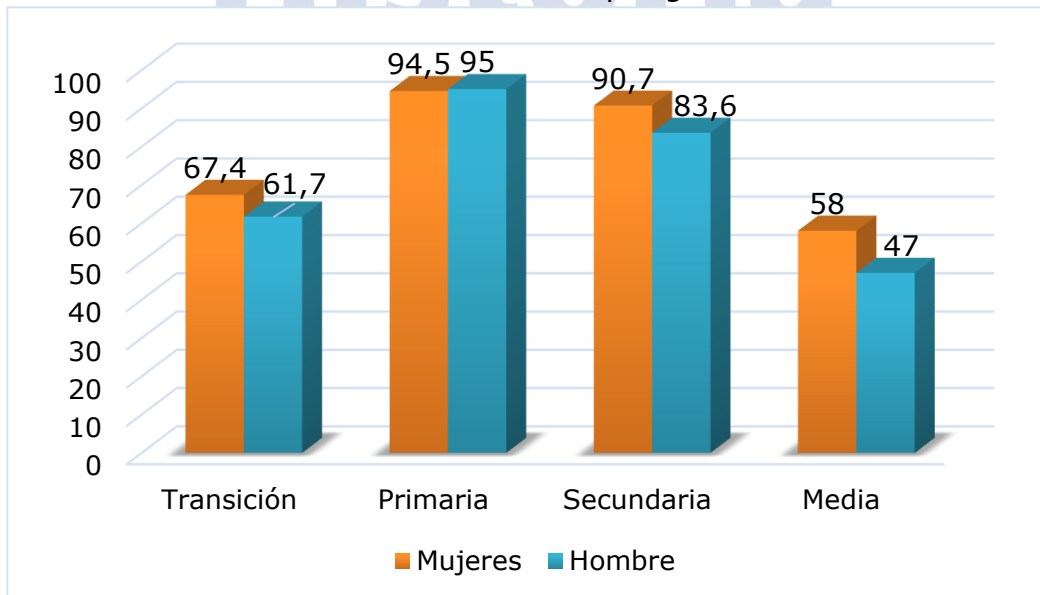
Prueba saber 11 – Matematicas y Lectura Crítica



Fuente: ICFES 2018 / Unidad de medida: por cada 100 puntos

Los programas de equidad de género del municipio, deberían tener en cuenta los indicadores de cobertura de educación y los resultados de las pruebas Saber 11 por género. En la siguiente gráfica se evidencia que la cobertura de educación es superior o igual para las mujeres, comparado con la cobertura educativa en hombres.

Cobertura educativa por género



Fuente: Ministerio de Educación Nacional 2018 / Unidad de medida: Puntos porcentuales

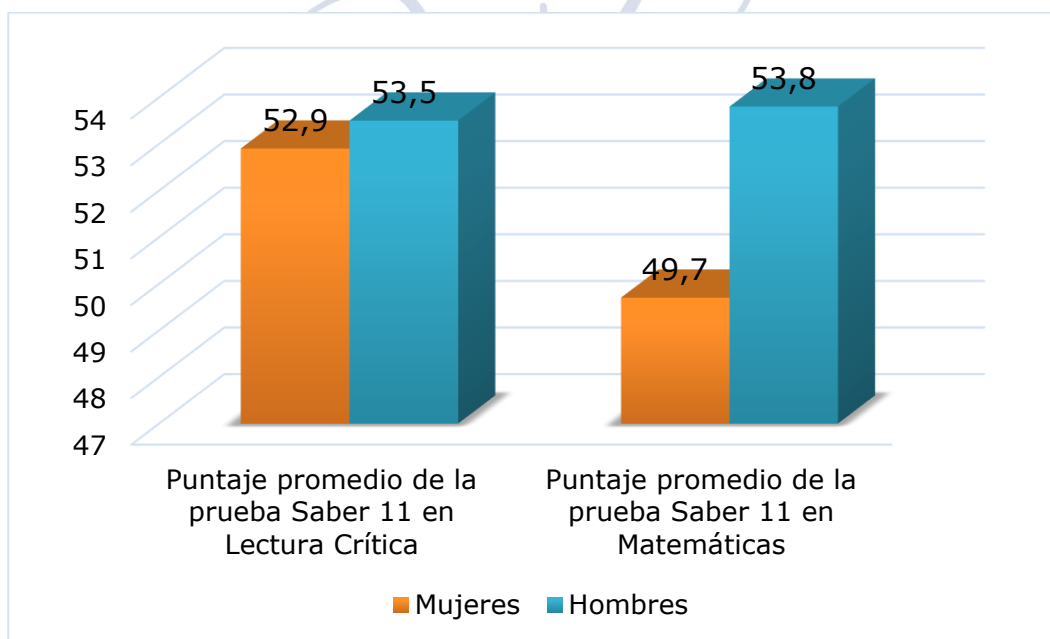
Según el Informe de Gestión 2016 -2019, la deserción de estudiantes en el año 2018 fue de: 57 en básica primaria, 52 en básica secundaria y 23 en educación media.

Y la repitencia fue de 156 en básica primaria, 217 en básica secundaria y 50 en educación media. Por esto, es relevante garantizar la cobertura y la permanencia en la educación para los niños y adolescentes del municipio.

Uno de los indicadores de acceso a la educación superior son los resultados obtenidos en las Pruebas Saber 11.

Por ello, la importancia de impulsar a las mujeres a tener mejores resultados, para garantizar su ingreso a la Educación Superior.

Puntaje promedio en las pruebas Saber 11 por genero



Fuente: DNP apartir de información ICFES 2018 / Unidad de medida: Puntaje

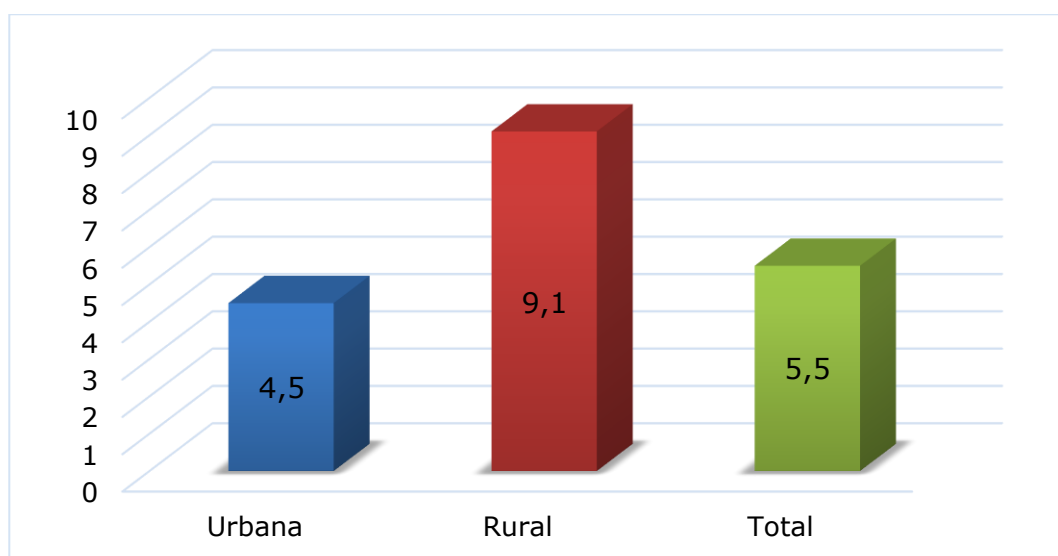
Barbosa cuenta con 27 Instituciones Educativas; la infraestructura y el equipamiento de estas instituciones se ha quedado corto, al igual que su planta docente que solo cuenta con un total de 141 docentes según Santander en cifras 2019, uno de los retos es la búsqueda de estrategias para el desarrollo del plan de alimentación y transporte escolar.

El 48,2% (13) de estas instituciones son oficiales, con 4.401 estudiantes matriculados en el año 2018 (según el Ministerio de Educación), de las cuales 1359 son matriculas en el sector rural, mientras que el 51,9% (14) son no oficiales.

Adicionalmente, se requiere que las instituciones educativas instauren las Escuelas de Padres para que los padres de familia aprovechen este espacio de participación e interacción con la comunidad educativa como mecanismo para fortalecer la permanencia escolar.

La tasa de analfabetismo total en el municipio es de 5,5%, de manera predominante en el área rural. Por lo tanto, se debe promover mayor cobertura en educación en este sector, especialmente educación superior.

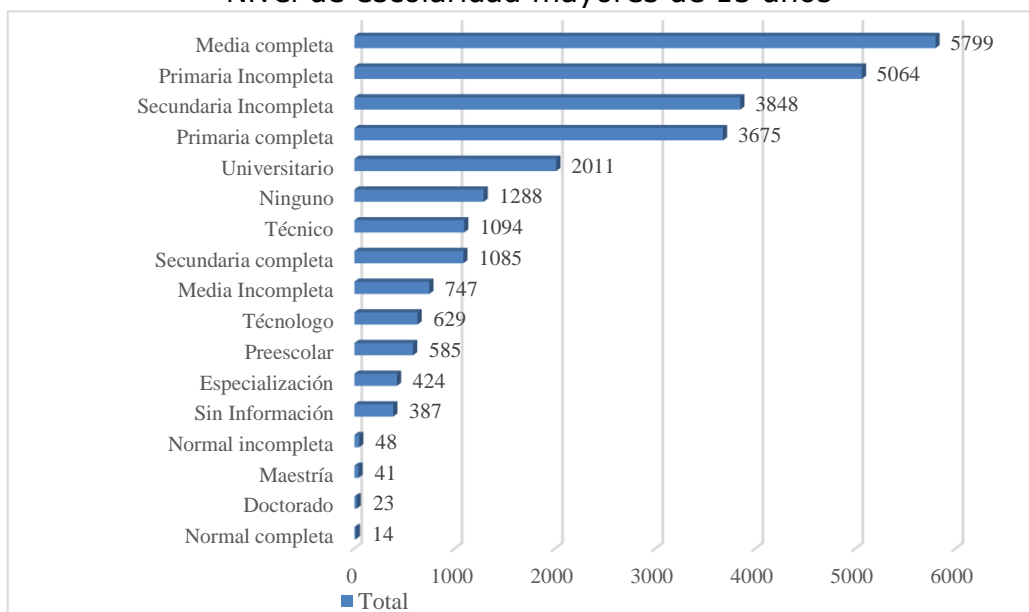
Grafica 3. Tasa de analfabetismo



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas – DANE 2018  
 Unidad de Medida: Puntos porcentuales

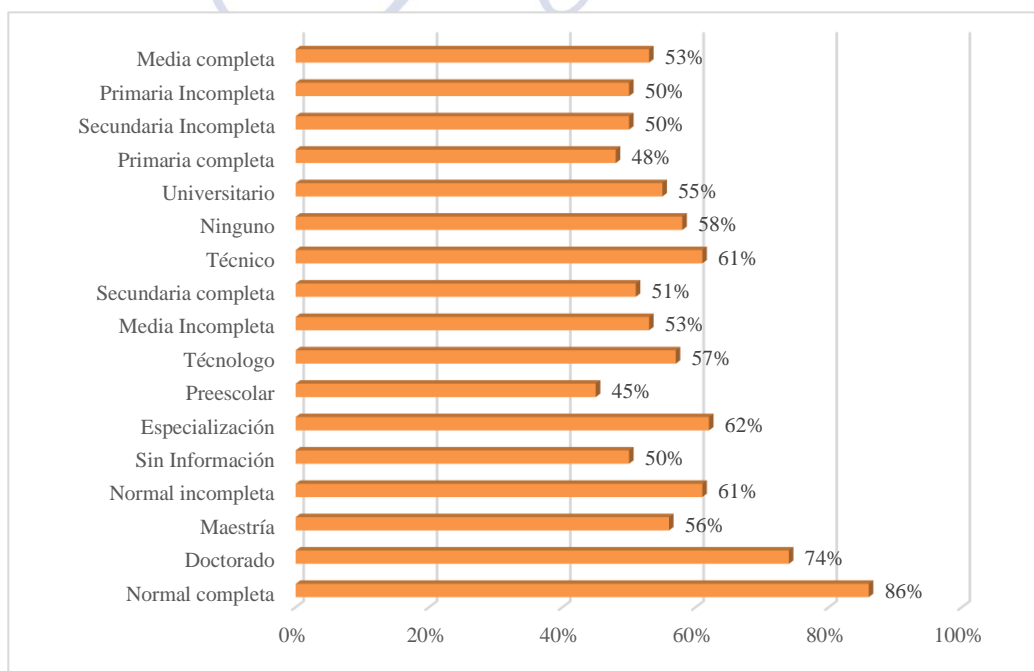
Sin embargo, según el Censo 2018 el 67,2% de la población mayor de 15 años manifestó asistir a alguna institución educativa. Y el nivel educativo predominante de la población mayor de 15 años es media completa, con un porcentaje 22%, y se presenta el grado de escolaridad de las mujeres y su porcentaje con relación a la población en cada nivel como se observa en la siguiente gráfica:

### Nivel de escolaridad mayores de 15 años



Fuente: CENSO 2018

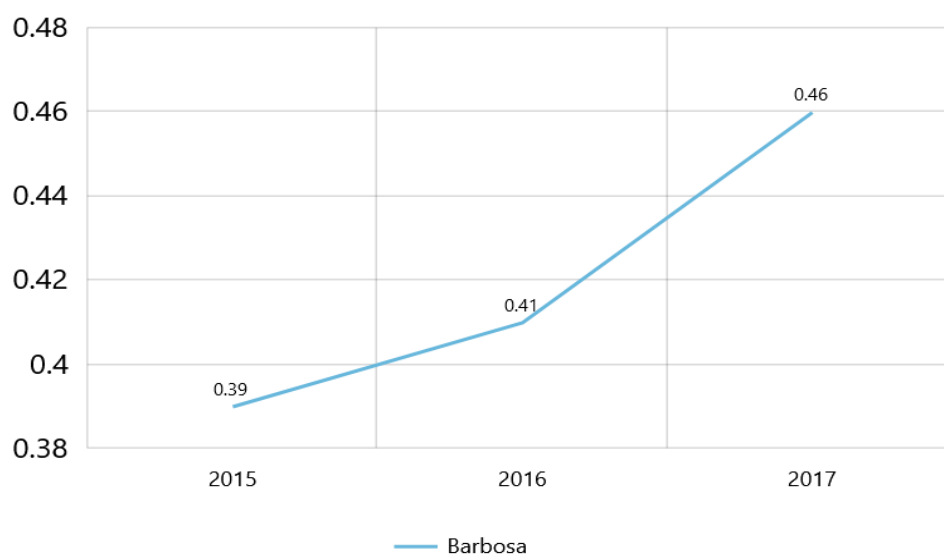
### Nivel de escolaridad de mujeres mayores de 15 años



Fuente: CENSO 2018

Según el Ministerio de Educación – 2018, la tasa de tránsito inmediato a la Educación Superior de los estudiantes graduados de bachillerato en el municipio de Barbosa es de 51,2%, superior a los años anteriores.

Grafica 3. Tasa de tránsito inmediato entre educación media y superior



Fuente: Ministerio de Educación 2015 – 2017 / Unidad Medida: Puntos

En Barbosa funcionan ocho instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano, ofertan 14 programas técnicos. En el año 2018, según el Ministerio de Educación nacional se matricularon en total 110 estudiantes en estos programas.

Asimismo, en Barbosa funcionan cuatro instituciones de educación superior (UIS Sede Barbosa, Corporación Universitaria Iberoamericana, Corporación Universitaria Asturias, SENA) que ofertan programas tecnológicos y profesionales en modalidad presencial, a distancia y virtual.

La UIS sede Barbosa ofrece 16 programas educativos; en la modalidad presencial: Ingenierías, Administración Agroindustrial, Técnica Profesional en Producción Agropecuaria y Tecnología Agroindustrial y en la modalidad a distancia: Gestión Empresarial, Producción Agroindustrial (Ciclo Tecnológico y Profesional), Tecnología en Regencia de Farmacia, Tecnología Agroindustrial, Tecnología en Gestión Judicial y Criminalística y Tecnología Empresarial.

En educación superior es importante mejorar las condiciones de acceso a los programas, haciendo posible que los estudiantes se gradúen en el municipio, sin tener que desplazarse hacia Bucaramanga para el caso concreto de la UIS. Del mismo modo, es importante mejorar la presencia del SENA en Barbosa, ya que es una Entidad que tiene importantes oportunidades y beneficios para los jóvenes. Por tanto, es indispensable ampliar su cobertura, favoreciendo programas que le aporten al sistema productivo de Barbosa. Del mismo modo, es importante que el municipio permita que

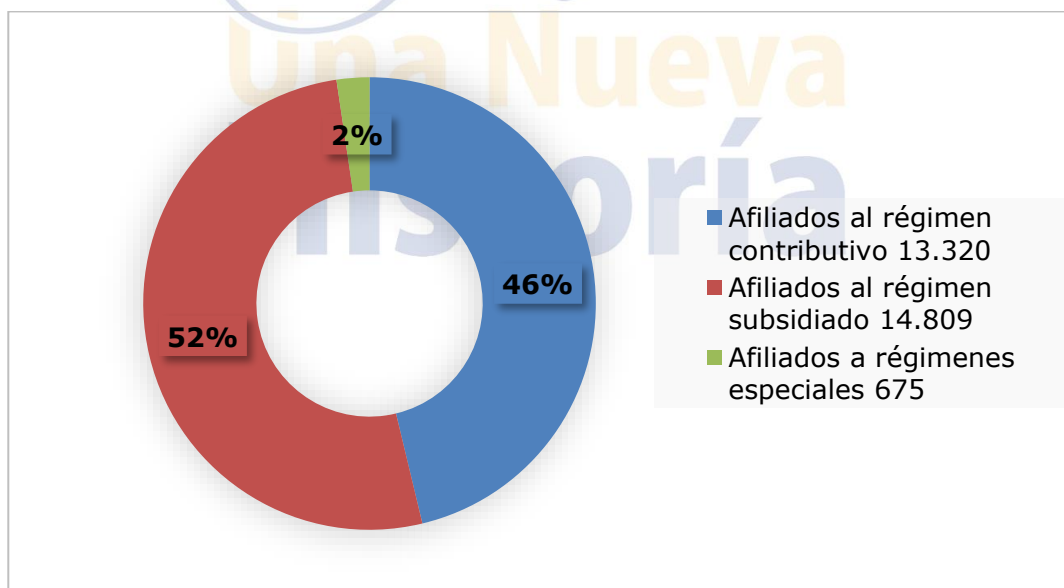
otras Instituciones de Educación Superior hagan presencia en Barbosa para cubrir la demanda de educación superior, no solo del municipio, sino de la región.

Sin embargo, se requiere la presencia de un mayor número de instituciones de Educación Superior para ampliar la oferta educativa y garantizar que los jóvenes formen parte del aparato productivo del municipio

### 3.1.1.2 SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

La red de servicios de salud de Barbosa está conformada por la IPS CLINIMED BARBOSA LTDA y E.S.E. HOSPITAL SAN BERNARDO. La población a 2018 tenía afiliados al régimen subsidiado 14.809 personas, al régimen contributivo 13.320 personas, y a régimen especiales 675 personas. A enero de 2019, la cifra de personas en el régimen subsidiado fue 14.793, en el régimen contributivo de 13.105 y en regímenes especiales 668 para un total de 28.566 afiliados.

Aseguramiento



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social 2018

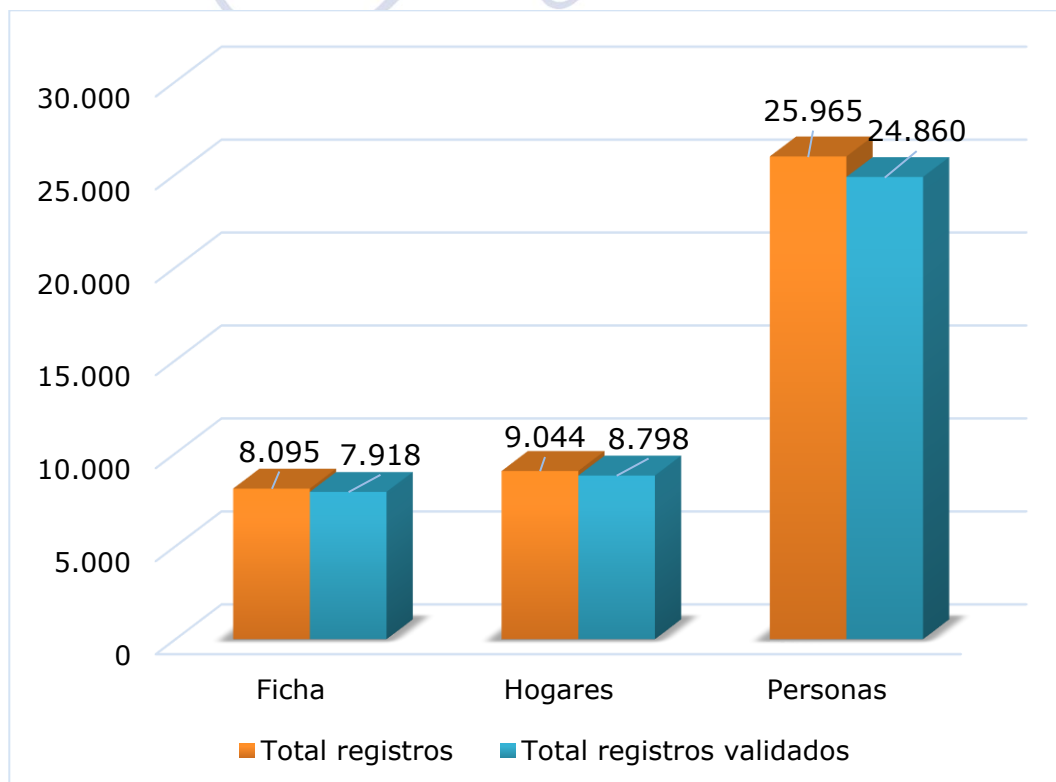
A enero de 2019, nueve EPS prestaban sus servicios a los Afiliados al régimen subsidiado, así: Asociación Mutual la Esperanza ASMET Salud con 2.988 afiliados, Coomeva E.P.S. S.A. - CM con 689 afiliados, COOSALUD E.S.S. con 1 afiliado, E.P.S. Famisanar LTDA. - CM con 5 afiliados, La Nueva EPS S.A. con 2.042 afiliados, MEDIMAS con 1.111 afiliados, Nueva E.P.S. S.A. - CM con 428 afiliados, Saludvida S.A. E.P.S.

con 7.464 afiliados, y Saludvida S.A. E.P.S. - CM con 65 afiliados.

A enero de 2019, diez EPS prestaban sus servicios a los Afiliados al régimen contributivo, así: Aliansalud Entidad Promotora de Salud S.A. con 4 afiliados, Asociación Mutual la Esperanza ASMET Salud -CM con 52 afiliados, Compensar E.P.S. con 10 afiliados, Coomeva E.P.S. S.A. con 4.667 afiliados, E.P.S. Famisanar LTDA. con 2 afiliados, E.P.S. Sanitas S.A. con 14 afiliados, La Nueva EPS S.A. con 3.831 afiliados, MEDIMAS con 4.520 afiliados,, Saludvida S.A. E.P.S. con 2 afiliados, y Saludvida S.A. E.P.S. - CM con 3 afiliados.

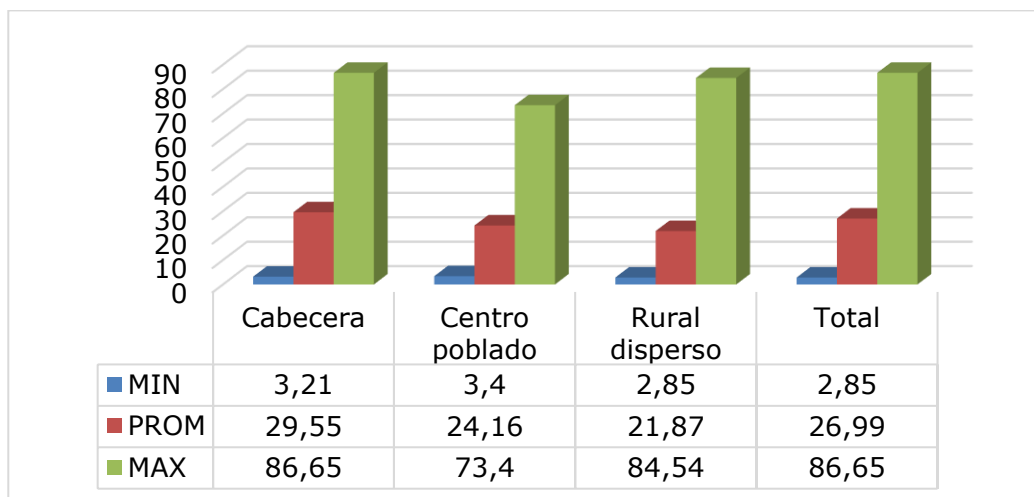
En cuanto al SISBEN se tienen 7.918 registros validados, 8.798 hogares validados y 24.860 personas validadas. El comportamiento del puntaje del SISBEN, presenta mayores valores en la cabecera, reportando como puntaje mínimo 3,21, puntaje promedio 29,55 y puntaje máximo 86,65. En cambio, los puntajes en el centro poblado y las zonas rurales dispersas son inferiores, con puntajes mínimos de 3,40 y 2,85, puntajes promedios de 24,16 y 21,87 y puntajes máximos de 73,40 y 84,54 respectivamente.

### Información SISBEN



Fuente: DNP 2017

### Comportamiento puntaje SISBEN

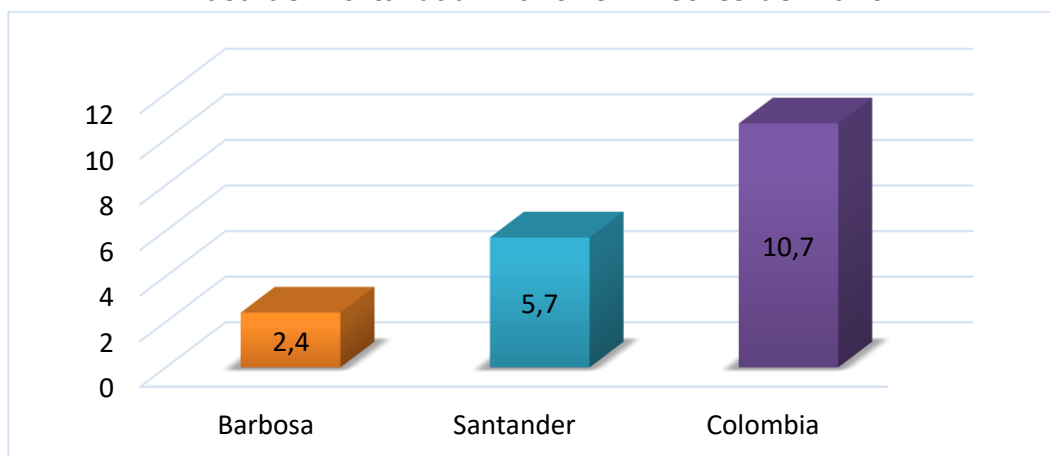


Fuente: DNP 2017

Respecto a la tasa de mortalidad en 2017, 4,88 habitantes mueren por cada 1.000, siendo una tasa similar a la que reporta el departamento de 5,1 y la tasa nacional de mortalidad de 4,62. Por último, la tasa de fecundidad de municipio es de 56,62 por cada 1.000 mujeres en edad fértil, siendo una tasa similar a la reportada por el departamento de 55,13 y superior a la tasa nacional de 50,68.

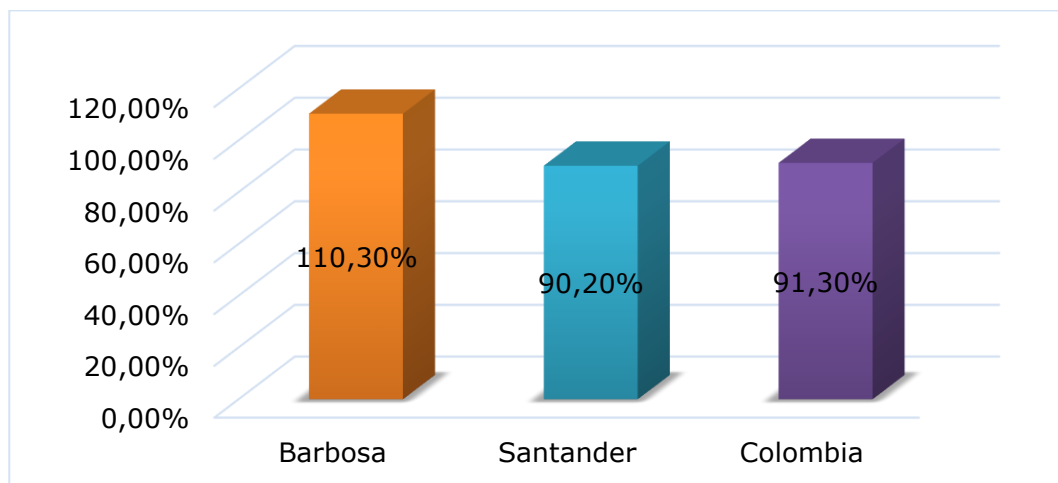
Por su parte, como se evidencia en la siguiente gráfica, la tasa de mortalidad infantil en menores de un año en 2017 fue de 2,4 bebés por cada 1.000 nacidos vivos, siendo una tasa considerablemente inferior a la que reporta por el departamento de 5,7 y a la tasa nacional 10,7. A su vez, la cobertura de vacunación pentavalente en menores de 1 año en Barbosa es del 110,3%, siendo una tasa considerablemente superior a la del departamento de 90,2% y la nacional de 91,3%.

### Tasa de mortalidad infantil en meores de 1 año



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social 2017 / Unidad de medida: por cada 1.000 nacidos vivos

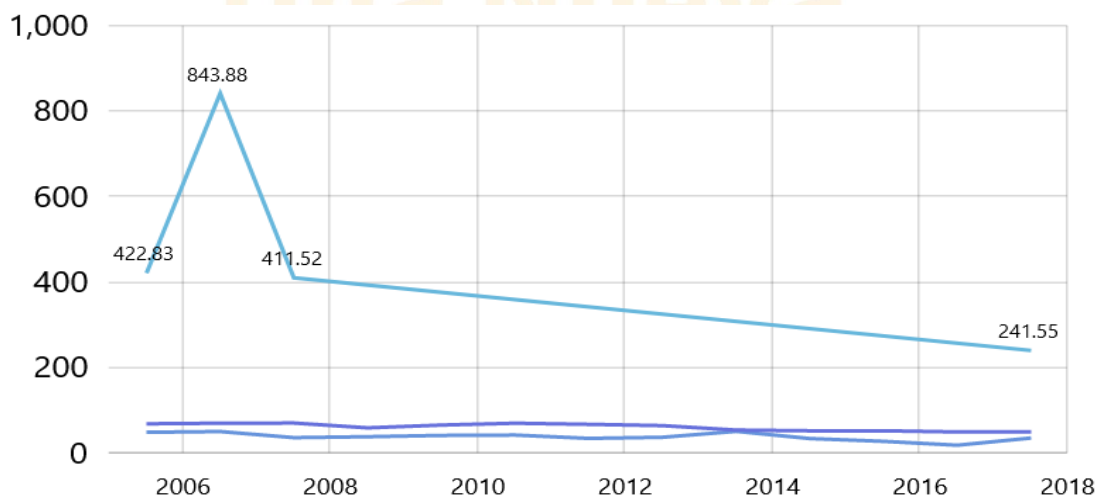
### Cobertura vacunación pentavalente en menores de 1 año



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social 2016

Según el Ministerio de Salud y Protección Social - 2017, la tasa de mortalidad materna en el municipio es de 241,55, considerablemente alta en comparación al promedio del Departamento que es 36,59 y al promedio nacional que es 69,3, como se observa en la siguiente gráfica:

### Razón de mortalidad materna a 42 días



Los valores en los puntos corresponden a la línea de la entidad seleccionada

— Barbosa — Santander — Nación

Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social 2006 - 2017  
 Unidad de medida: Defunción por cada 100.000 nacidos vivos

No obstante, este indicador ha disminuido en los últimos años, ya que en el año 2007 era 411,52 defunciones por cada 100 mil nacidos vivos, pero se debe seguir haciendo

programas de prevención y control para disminuir estos índices.

La tasa de mortalidad neonatal en el año 2016 fue de 2,38; mientras que en el año 2017 no se presentó ningún caso, baja con relación al promedio del Departamento que fue 3,82 en el año 2017 y al promedio nacional que está cerca a los 7 puntos.

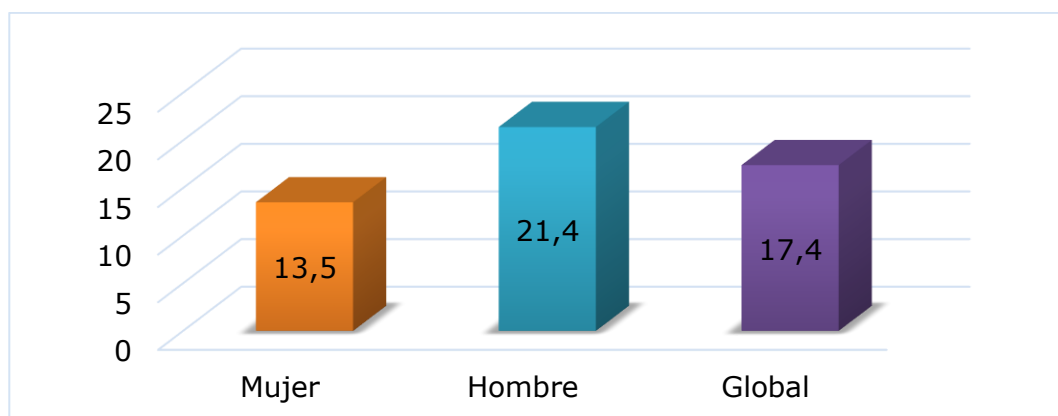
Grafica 3. Tasa de mortalidad neonatal



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS 2005 – 2017  
 Unidad de medida: Defunciones por cada 1.000 nacidos vivos

La tasa de mortalidad por enfermedades cardiovasculares, en 2015, de 2,55 por cada 1.000 habitantes es considerablemente superior a la reportada por el Departamento de Santander de 1,77. No existe incidencia por enfermedad de Chagas en el municipio. Mientras que la tasa incidencia media de la tuberculosis en el municipio es 3,4 y la tasa media de incidencia del VIH es 17,4 predominando en los hombres.

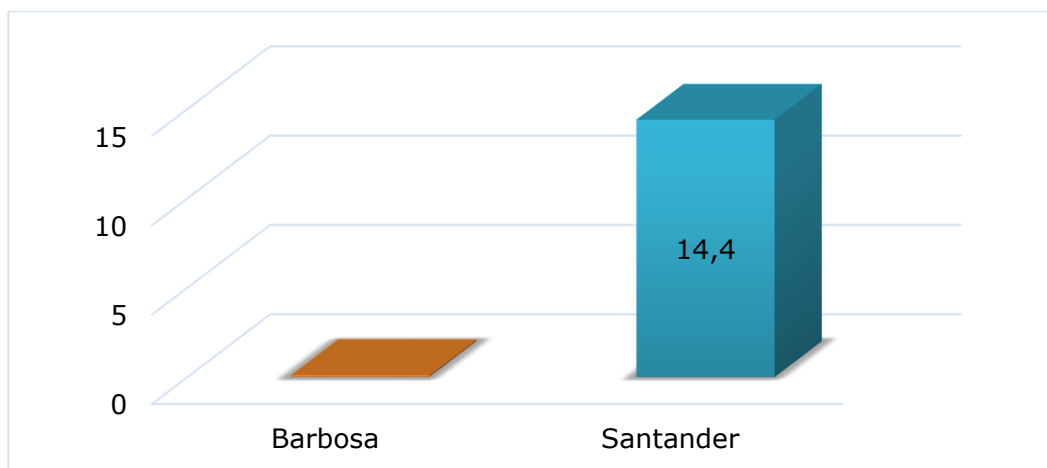
Incidencia de Virus de Inmunodeficiencia Humana (VIH)



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS 2018

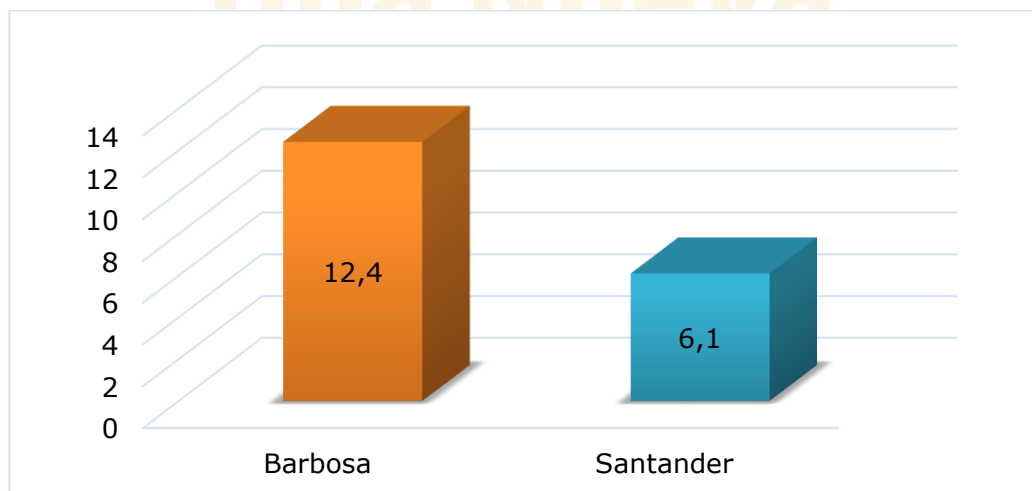
La tasa de mortalidad por tumor de mama es cero, mientras que la tasa de mortalidad por tumor de cuello uterino es 12,4 muy superior al promedio de Santander que es 6,4 y el promedio nacional 6,9.

Tasa ajustada de mortalidad por tumor maligno de mama



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS 2017  
 Unidad de medida: Defunciones por cada 100.000 mujeres

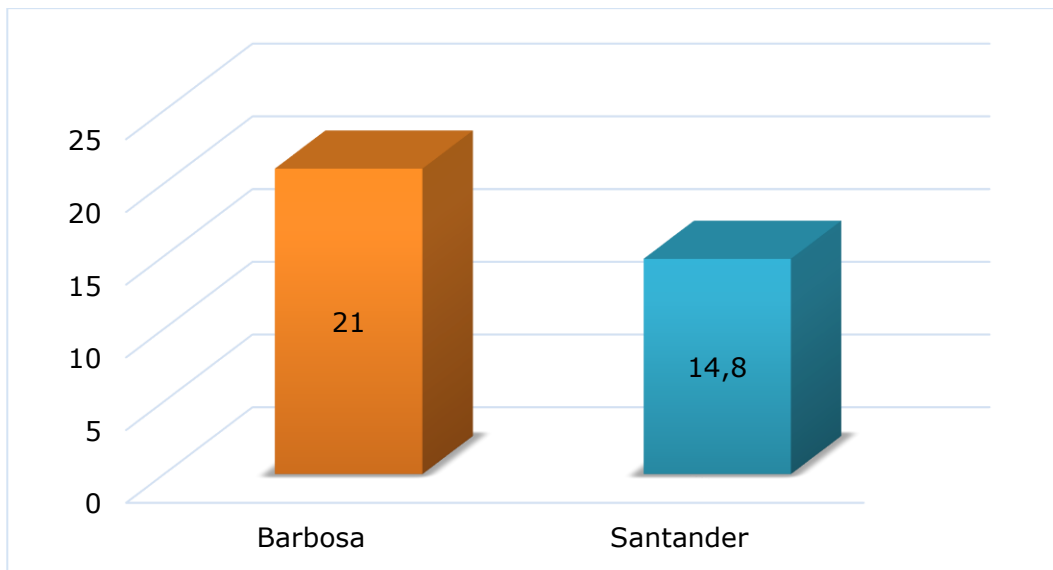
Tasa ajustada de mortalidad por tumor maligno de cuello del útero



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS 2017  
 Unidad de medida: Defunciones por cada 100.000 mujeres

La tasa de mortalidad por tumor maligno de próstata en el municipio 21 es significativamente superior al promedio del Departamento 14,8 y al promedio nacional 16,3. Por esto, la Secretaría de Salud debe hacer programas y actividades para continuar disminuyendo este indicador.

### Tasa ajustada de mortalidad por tumor maligno de próstata

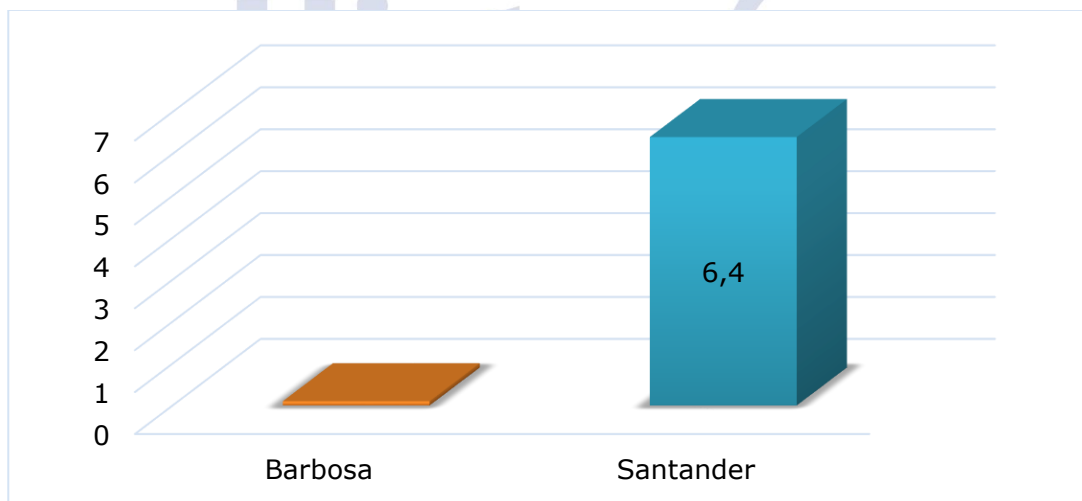


Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS 2017

Unidad de medida: Defunciones por cada 100.000 mujeres

La tasa de mortalidad por suicidios en el municipio fue cero en el año 2017, mientras que el promedio del Departamento fue de 6,4 defunciones por cada 100 mil habitantes.

### Tasa de mortalidad por lesiones autoinflingidas



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS 2017

Unidad de medida: Defunciones por cada 100.000 habitantes

La Empresa Social del Estado Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa, es considerada como una categoría especial de entidad pública descentralizada del orden Municipal, dotada de personería jurídica, patrimonio propio y autonomía

Administrativa adscrita a la Dirección local de salud, integrante del sistema general de Seguridad Social en Salud.

En el año 2018, según el Ministerio de Salud y Protección Social se le asignó como nivel de riesgo "Riesgo Alto" según acto administrativo Resolución 2249 de 2018. Su situación financiera presenta como resultado del ejercicio valores negativos desde la vigencia de 2016 con -\$94.613.000, en 2017 con -\$151.980.825 y en 2018 con -\$302.028.048. Por lo tanto, se requiere un plan de contingencia y apalancamiento financiero para resolver este déficit y brindar mejor atención y servicios a la población; ya que actualmente el hospital es el único centro de atención para los habitantes de la zona rural y urbana del municipio, (además de los Centros de Salud, como el de Cite) sólo brinda primeros auxilios, no se atienden partos, por lo que la población debe desplazarse a otros municipios en busca de atención poniendo en riesgo su vida. Además de lo anterior, el municipio carece de profesionales y dotación en el área de salud sobre todo en la zona rural.

Por otro lado, la administración municipal ha venido implementando estrategias de atención comunitaria, sobre todo en materia de salud mental y el reconocimiento y atención de las personas en situación de discapacidad.

Cabe señalar, que junto con el Plan de Desarrollo se debe presentar el Plan Territorial de Salud 2020 – 2023 y orientar las metas de resultado y de producto del Plan de Desarrollo Municipal a la ejecución y cumplimiento de actividades propuestas en el Plan de Salud, dando cumplimiento a la Resolución 0425 de 2008 para garantizar el bienestar y calidad de vida de la población. Los planes de salud territoriales permitirán tener una guía clara de donde deben estar enfocados los esfuerzos y los recursos, evitando incurrir en tareas improvisadas que no conduzcan a la solución de las principales problemáticas de la salud del municipio.

### **3.1.1.3 CULTURA**

Según el informe de gestión 2016-2019 del Municipio de Barbosa, las siguientes son actividades culturales que han permitido el desarrollo comercial y turístico, donde el sector transportador, hotelero, restaurantes y de víveres y abarrotes han incrementado sus ingresos:

- Carnaval Facundo Moraita.
- Festival Nacional del Rio Suárez.
- Festival Nacional del Jardín (Cite, Santander).
- Andes EPIC.
- Festival de Retorno a Casa.

- Festival Nacional de Bandas Marciales.
- Feria Comercial y Turística.
- Interdepartamental de patinaje.
- Festival de cine.
- Ferias y Fiestas Tradicionales.
- Semana cultural - Instituto Integra de Comercio

El municipio cuenta con dos escuelas culturales, cuya población atendida es de más de 300 niños, niñas y adolescentes. Una es de cuerdas y vientos y la otra es de danza folclórica. La utilización del tiempo libre en actividades culturales ha fortalecido las competencias básicas y ciudadanas en los niños y los jóvenes en condición de vulnerabilidad.

Se tiene contemplada la recuperación de la Estación del Ferrocarril "Proyecto Casa de la Cultura" en convenio con el ministerio de cultura; el municipio también cuenta con un lugar físico conocido como la "Casa de la Mujer" donde se tenía oferta para mujeres en artes y oficios pero en la actualidad no se está utilizando. Sin embargo, se deben mejorar las locaciones en la Casa de la Cultura con la adecuación de infraestructura y dotaciones que permitan su uso y aprovechamiento.



El Carnaval Facundo Moraita es una de las fiestas más icónicas del municipio, es importante porque se realiza todos los 1 primeros de Enero, para estas fechas Barbosa cuenta con mayor afluencia de sus oriundos; otro de los eventos que trabajan en la construcción y fortalecimiento de su identidad es el Festival del Rio Suarez un evento que reúne anualmente un promedio de más de 30.000 turistas.

La música es uno de los procesos de formación artística en el municipio.

El municipio cuenta con un Consejo de Cultura, creado mediante Acto Administrativo. Según el Ministerio de Cultura (2019), el municipio cuenta con un (1) bien inmueble de interés cultural, una (1) biblioteca adscrita a la Red Nacional de Bibliotecas y un (1) bien de interés cultural del ámbito nacional.

### **3.1.1.4 DEPORTE Y RECREACIÓN**

Los niños, niñas adolescentes y las familias, como indicador transversal de las políticas nacionales son un elemento de especial atención regulado desde el ministerio de salud y protección social<sup>1</sup>; a partir del 2014 se establecieron en el ROSS los parámetros para el diseño, la reglamentación, implementación y administración de las decisiones que involucren el desarrollo integral del sistema de Información en Salud y Vigilancia en Salud Pública.

Barbosa evidencia la necesidad que los niños niñas y adolescentes, no sufran ningún tipo de violencia o explotación, entendiendo que existen diferentes formas de violencia, sexual, familiar, psicológica, etc. Así como explotación sexual, trabajo infantil, reclutamiento de menores en el conflicto y manipulación para redes de micro tráfico.

Se han venido implementando estrategias para prevenir y atender el consumo de sustancias psicoactivas, al igual que la explotación sexual, apoyo a la oferta deportiva y recreativa.

De acuerdo con el informe de gestión vigencia 2019, el municipio de Barbosa desarrolló las siguientes actividades de deporte y recreación:

- El municipio cuenta con 7 escuelas deportivas, cuya población atendida es de más de 600 niños, niñas y adolescentes, en los deportes de: Baloncesto, Atletismo, Voleibol, Natación, Ajedrez, Ciclismo, Fútbol de Salón.
- La selección de atletismo ganó en los Juegos Supérate Departamentales, medallas de oro, plata y bronce.
- En 2019, se realizó el mantenimiento y puesta en funcionamiento de la piscina municipal.
- Se realizaron 3 torneos de ajedrez al parque.

<sup>1</sup> Ley 715 de 2001.

- La utilización del tiempo libre en actividades deportivas ha fortalecido las competencias básicas y ciudadanas en los niños y los jóvenes en condición de vulnerabilidad.
- El campeonato municipal máster y veteranos, cuya población atendida fue más de 600 adultos en edades de 40 a 60 años.
- El campeonato municipal abierto, cuya población atendida fue de más de 500 jóvenes en edades de 18 a 30 años.
- El campeonato municipal para niños de 6 a 17 años se realizó en tres fechas (semana santa, vacaciones de junio y receso escolar octubre), cuya población atendida fue de más de 700 niños,
- El evento Andes Epic, cuya población atendida fue entre 800 y 1.000 ciclistas de diferentes ciudades y nacionalidades.

En algunos colegios no existen las condiciones de infraestructura para realizar actividades lúdicas, deportivas, recreativas y de esparcimiento de los estudiantes, obligando al plantel a utilizar el parque del corregimiento, tampoco cuenta con un aula múltiple, para eventos culturales.

Se debe mejorar la infraestructura y la dotación en los espacios de deporte y recreación existentes en el municipio.

### **3.1.1.5 JUSTICIA Y SEGURIDAD**

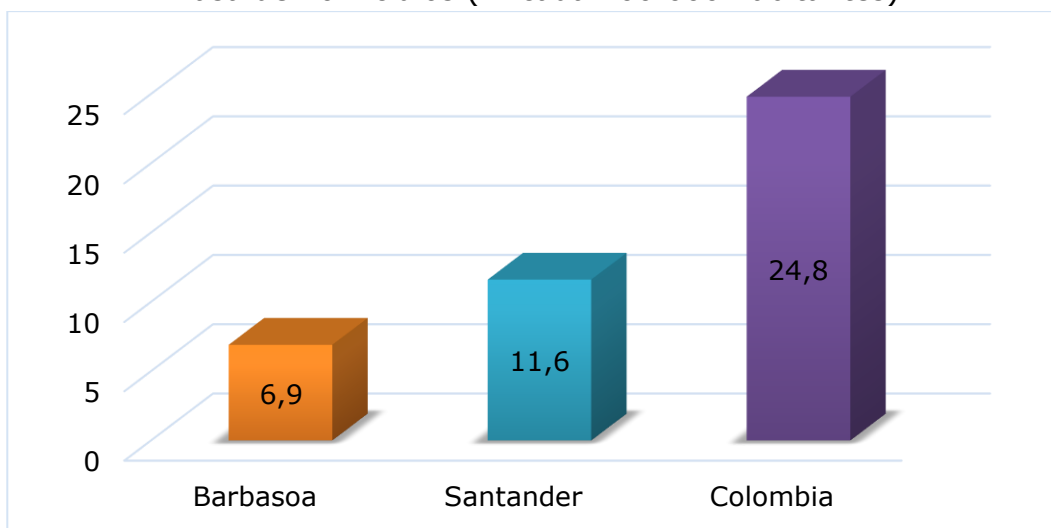
Se han organizado encuentros a manera de consejos de seguridad para analizar con las autoridades sobre las necesidades para el municipio, en estos de busca que la comunidad al momento de conocer hechos de inseguridad denuncie. El objetivo es recobrar la confianza en la fuerza pública, articular con los diferentes canales y enlaces.

La tasa de homicidios por cada 100.000 mil habitantes en 2017 reportada por el DNP a partir de información de Ministerio de Defensa Nacional y el DANE, en el municipio de Barbosa fue de 6,9, mientras que en el departamento de Santander fue de 11,6 y en Colombia de 24,8. La tasa de hurtos por cada 100.000 habitantes en el 2017, determinada por esa misma fuente de información, fue en el municipio de 423, inferior a la reportada en el departamento de Santander de 587 y en Colombia de 567.

En el año 2018, la Policía Nacional - SIEDCO, reportó un tasa de homicidios por cada 10.000 habitantes de 1,7. Las armas empleadas para los homicidios fueron: arma blanca - cortopunzante en 4 casos y 1 caso con arma de fuego. Las cinco víctimas eran hombres. Para el mismo año y la misma fuente, se reportaron 3 casos de hurto a personas en el sector rural y 48 en el sector urbano, donde 19 víctimas fueron mujeres

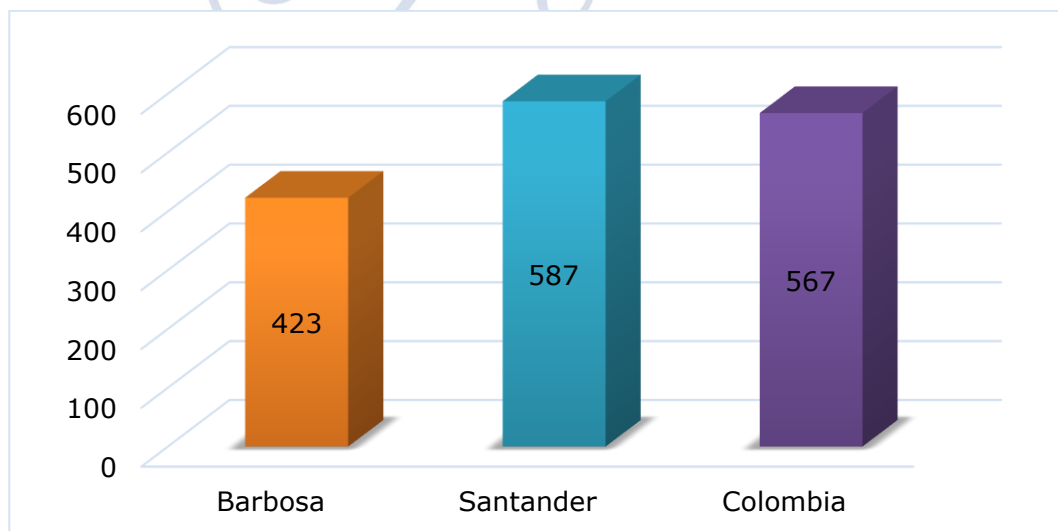
y 32 hombres. Se presentaron en total 37 casos de hurto a residencias.

Tasa de homicidios ( X cada 100.000 habitantes)



Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2017 / Unidad de medida: Por cada 100.000 habitantes

Tasa de hurtos ( X cada 100.000 habitantes)

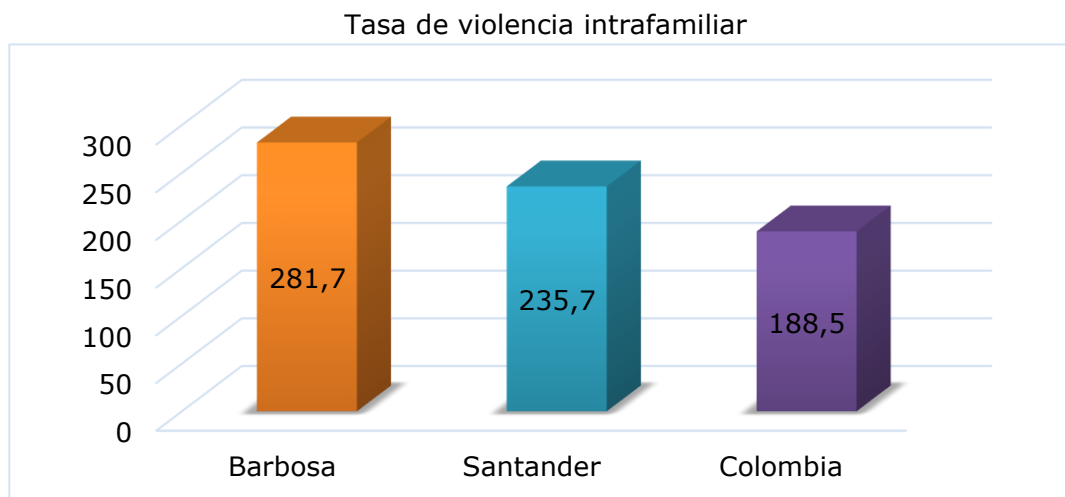


Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2017  
Unidad de medida: Por cada 100.000 habitantes

La tasa de violencia intrafamiliar en el municipio de Barbosa en 2017 reportada por el DNP a partir de información de la Fiscalía General de la Nación y el DANE, fue de 281,7 por cada 100.000 habitantes, considerablemente superior a lo reportado en el Departamento de Santander de 235,7 y en Colombia de 188,5.

En 2018, el Ministerio de Defensa Nacional, la Fiscalía General de la Nación y DANE,

reportaron una tasa de violencia intrafamiliar de 37,13 por cada 10.000 habitantes. Los casos presentados según la Policía Nacional - SIEDCO para este mismo año fueron en total 109, de los cuales 90 víctimas fueron mujeres y 19 hombres.



Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2017  
 Unidad de medida: por cada 100.000 habitantes

La Policía nacional - SIEDCO en 2018, también reportó 19 casos de lesiones personales en el sector rural y 195 casos en el sector urbano.

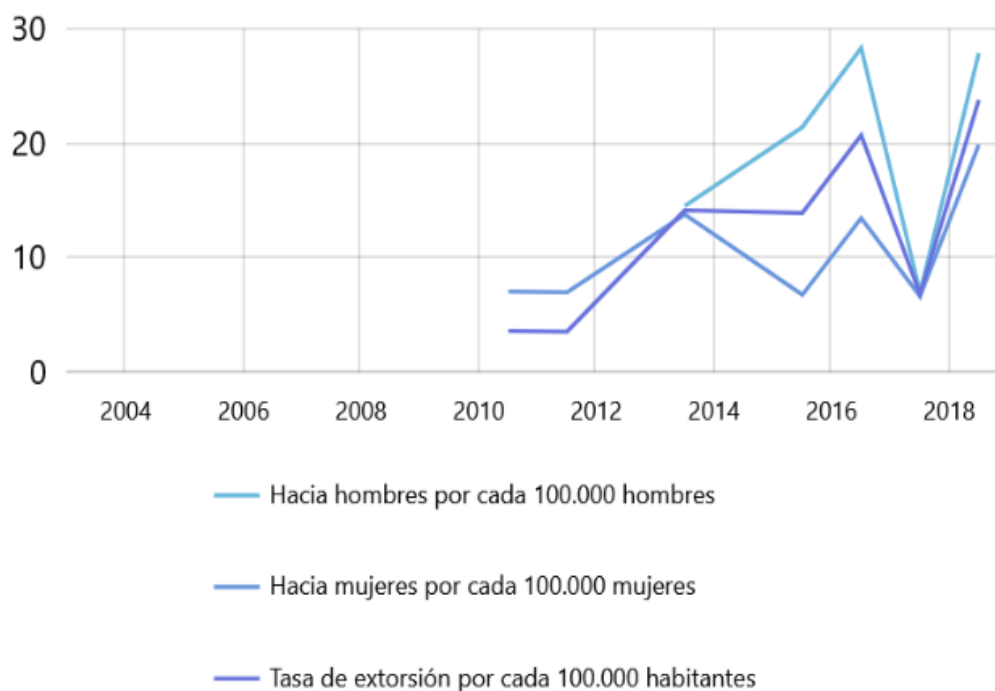
Se identificó que en 101 casos las víctimas fueron mujeres y en 113 hombres.

Según el Ministerio de Defensa Nacional, para el año 2018 la tasa de extorsión fue 23,84 casos por cada 100 mil habitantes aumentó significativamente (mujeres 19,94, predominando la extorsión hacia hombres 27,95), pasó de (6,87) menor a 10 en 2017 a mayor a 20 en el 2018. Sin embargo, la tasa fue inferior al promedio departamental con 37 y al promedio nacional 10,83 (2017).

Al igual que la tasa de hurtos la cual también ha venido en aumento, tanto a comercios (120 casos por cada 100 mil habitantes), inferior al promedio departamental que fue 154,33; como a residencias (148 casos), en este caso **superior** al promedio departamental que presenta 120,91 casos.

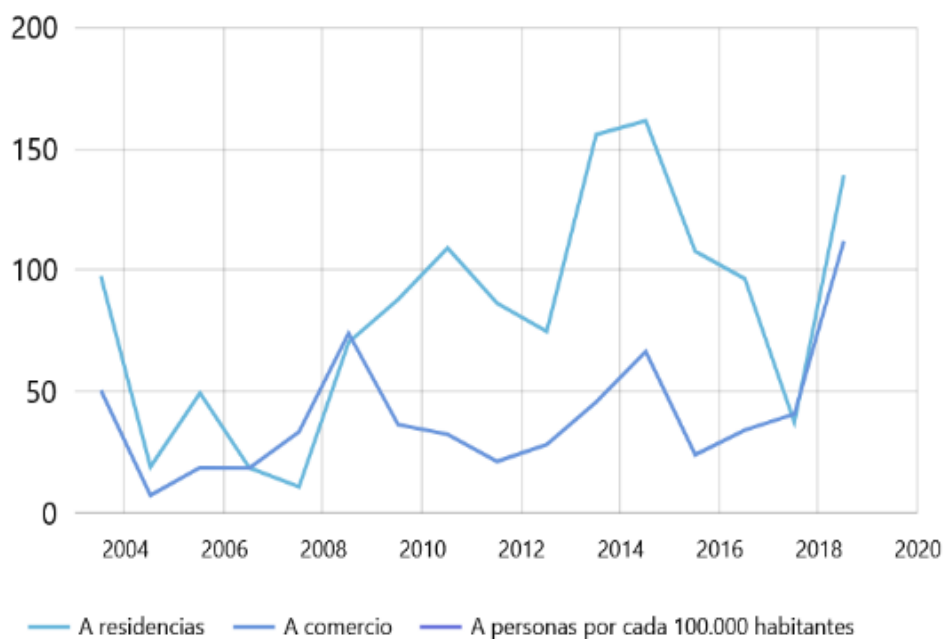
La tasa de hurtos nacional a personas en el 2017 fue de 451,34 casos por cada 100 mil habitantes.

Tasa de extorsión



Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2003 -2019  
 Unidad de medida: Casos por cada 100.000 habitantes

### Tasa de hurtos

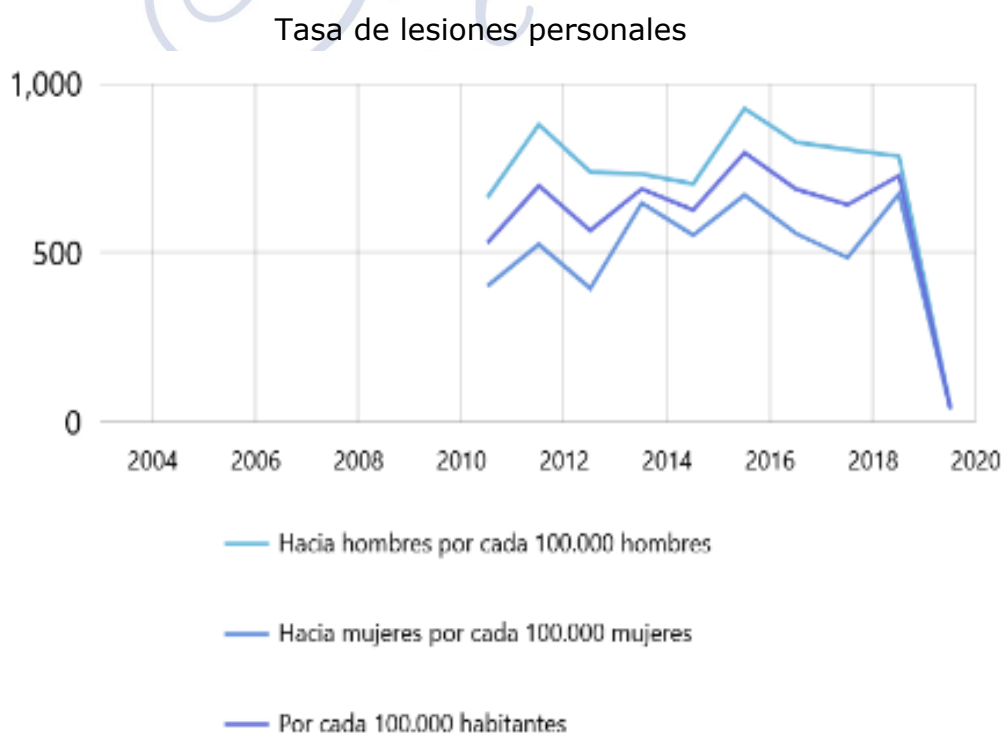


Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2003 -2018 / Unidad de medida: Casos por cada 100.000 habitantes

Sin embargo, la tasa de lesiones y la tasa de delitos sexuales ha venido en aumento hasta el año 2018, predominando en contra de las mujeres.

Según el Ministerio de Defensa Nacional la tasa de lesiones personales en el municipio de Barbosa fue 645,91 casos por cada 100 mil habitantes en 2017 y 732,48 casos en 2018; 678,24 fueron en contra de las mujeres y 789,49 casos contra hombres. Mientras que la tasa de lesiones personales en Santander fue 1.675 casos en 2017 y 1.474 casos en 2018. Un comportamiento superior a la tasa de lesiones personales en Colombia, que fue de 238,27 casos por 100 mil habitantes en 2017.

Con relación a la tasa de delitos sexuales en el municipio de Barbosa, esta ha tenido un notable incremento en los últimos años; en el año 2018 fue de 119,24 casos por cada 100 mil habitantes, notablemente superior a la tasa en el departamento que es 60 y a la del país que es 48; cabe señalar que la tasa en contra de las mujeres es significativamente alta 219,43 casos, en comparación con la tasa contra de los hombres la tasa que es 13,97 casos por cada 100 mil habitantes.



Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2003 -2019  
 Unidad de medida: Casos por cada 100.000 habitantes

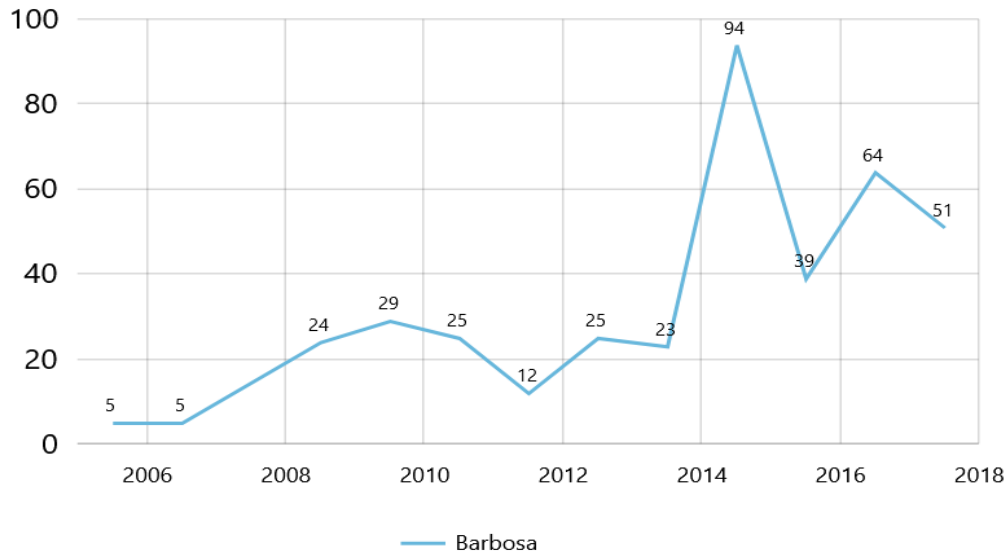
### Tasa de delitos sexuales



Fuente: DNP a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2003 -2019  
 Unidad de medida: Casos por cada 100.000 habitantes

Los casos de violencia contra la pareja en el municipio de Barbosa han venido en aumento en los últimos años. Sin embargo, disminuyeron con relación al año 2016. En el año 2017 se presentaron 51 casos, en el año 2016 se presentaron 64 casos, mientras que en el Departamento se presentaron 2.463 casos en el mismo año. El 86% de los casos de violencia de pareja es contra la mujer y Santander, es uno de los departamentos con mayor prevalencia de casos en el país.

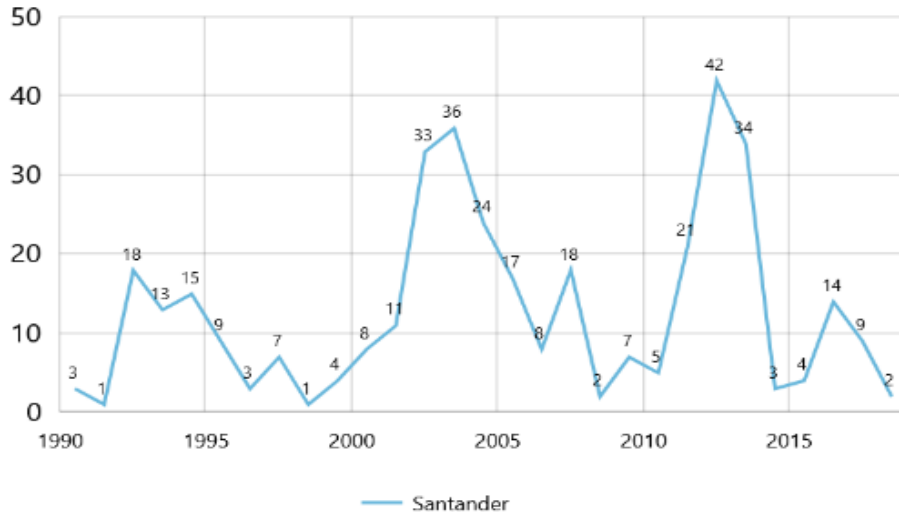
### Casos de violencia de pareja



Fuente: Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses – INMLCF 2003 - 2017  
 Unidad de medida: Casos

A partir de los acuerdos de paz (año 2016) disminuyeron los procesos de desminado en el municipio, en el año 2016 se presentaron 14 procesos de desminado, mientras que en el año 2017 sólo 2 procesos, como se observa en la siguiente gráfica: El índice de incidencia del conflicto armado en el municipio es bajo.

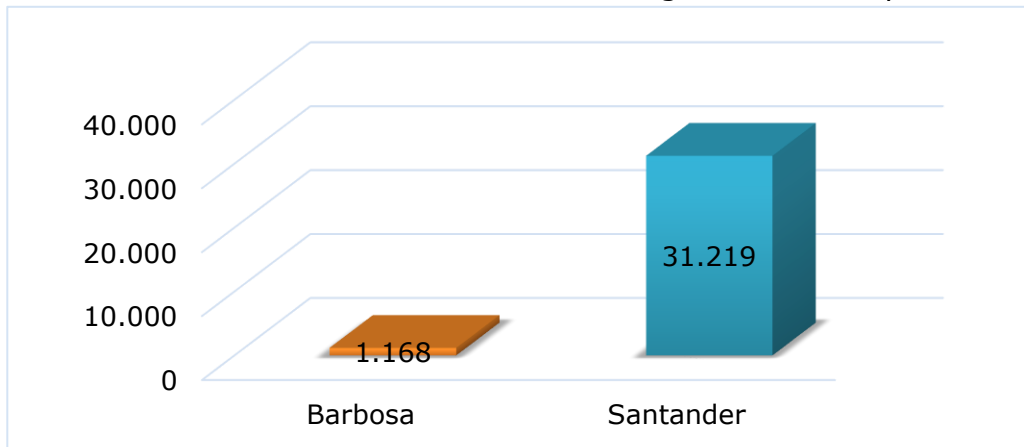
Desminado militar en operaciones



Fuente: Descontamina Colombia – Oficina del Alto Comisionado para la Paz 1990 -2019  
 Unidad de medida: Número desminado

El número de medidas correctivas implementando el Código de Policía en Barbosa, es significativamente bajo 1.168 en el año 2018, con relación al Departamento.

Número de medida correctivas del código nacional de policía

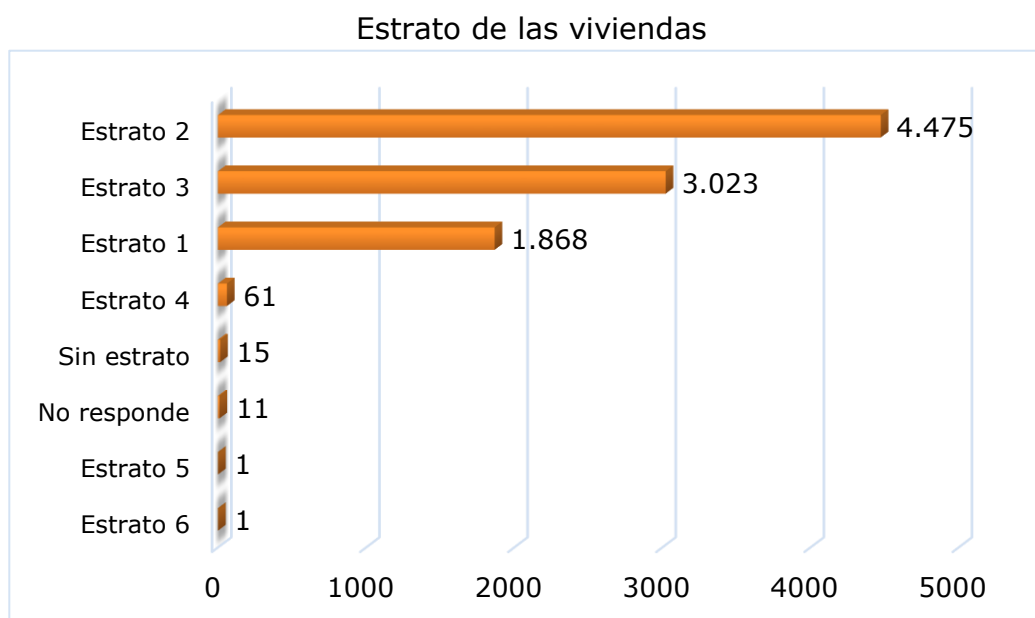


Fuente: DNP a partir de información de la Policía Nacional 2018  
 Unidad de medida: Medidas correctivas

### 3.1.1.6 VIVIENDA Y SERVICIOS PÚBLICOS

El número de unidades residenciales en la zona urbana para el municipio de Barbosa según la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios fue de 7.427 y en el sector rural 2.722, para un total de 10.149 unidades.

Según el CENSO 2018, el 47% de las viviendas del municipio se encuentran ubicadas de manera predominante en estrato 2, seguidas de las viviendas ubicadas en estrato 3 como lo indica la gráfica.



Fuente: CENSO 2018

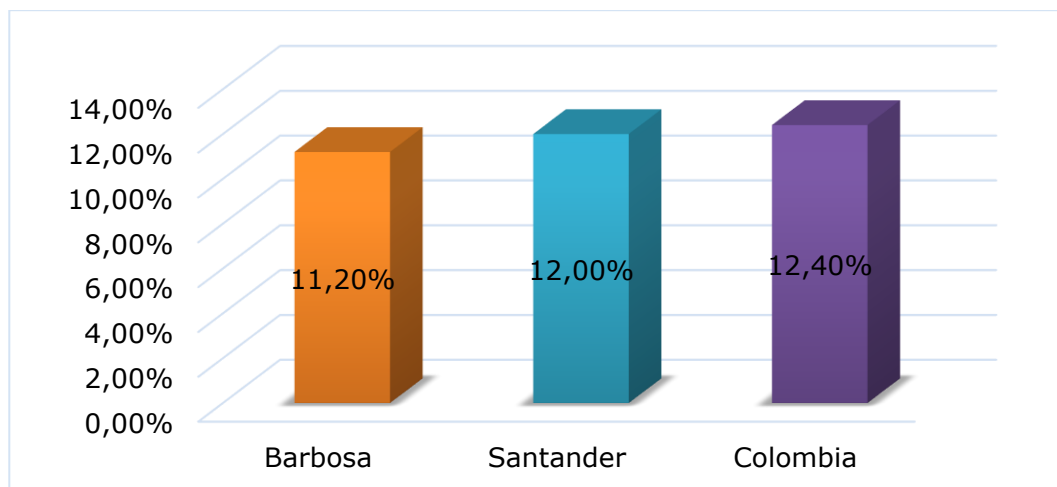
Según el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, el municipio de Barbosa tiene una proporción de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) del 7,99%, dentro de los componentes la proporción de personas en miseria es del 1,06%, en el componente de vivienda es del 1,07%, en el componente de servicios es del 0,2%, en el componente de hacinamiento es del 2,44%, en el componente de inasistencia es del 1,76% y en el componente de dependencia económica es del 3,65%.

Sin embargo, si se revisan las cifras solo para los centros poblados y las zonas rurales son mayores a la cabecera municipal, porque la proporción de personas en NBI es del 10,42%, y sus componentes reportan los siguientes valores: 1,84% proporción de personas en miseria, 1,97% en componente vivienda, 0,34% en componente de servicios, 2,85% en componente de hacinamiento, 1,54% en componente de inasistencia y 5,79% en componente de dependencia económica.

El déficit cuantitativo y cualitativo de Vivienda es cercano al promedio departamental

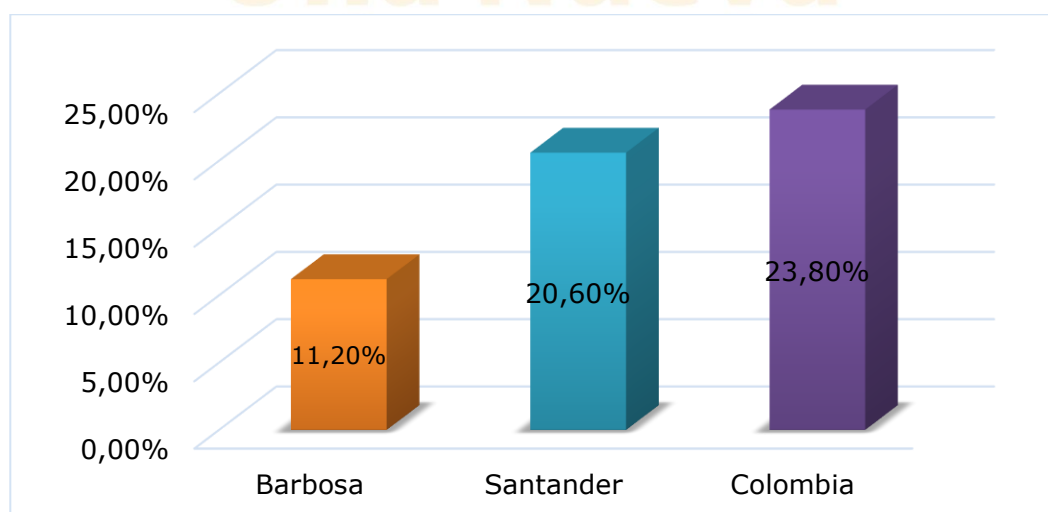
y nacional. Barbosa tiene un déficit cuantitativo de vivienda del 11,2% comparado con Santander que está en el 12% y Colombia con el 12,4%. Asimismo, el déficit cualitativo está en el 11,2%, comparado con Santander que está en el 20,6% y Colombia con el 23,8.

Déficit cuantitativo de vivienda (CENSO)



Fuente: DANE 2005

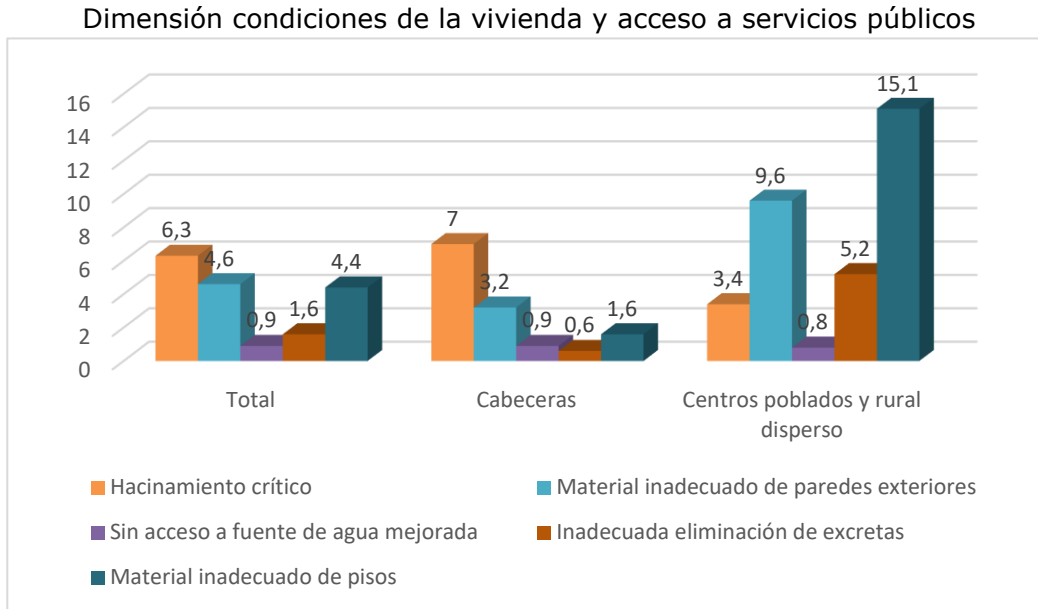
Déficit cualitativo de vivienda (CENSO)



Fuente: DANE 2005

De acuerdo con el CENSO 2018, del total de viviendas censadas en el municipio de Barbosa, el 6,3% se encuentran en hacinamiento crítico (el cual es más notable en la cabecera municipal), el 4,6% presentan inadecuada eliminación de excretas, el 0,9% presentan material inadecuado de paredes exteriores, el 1,6% presentan material

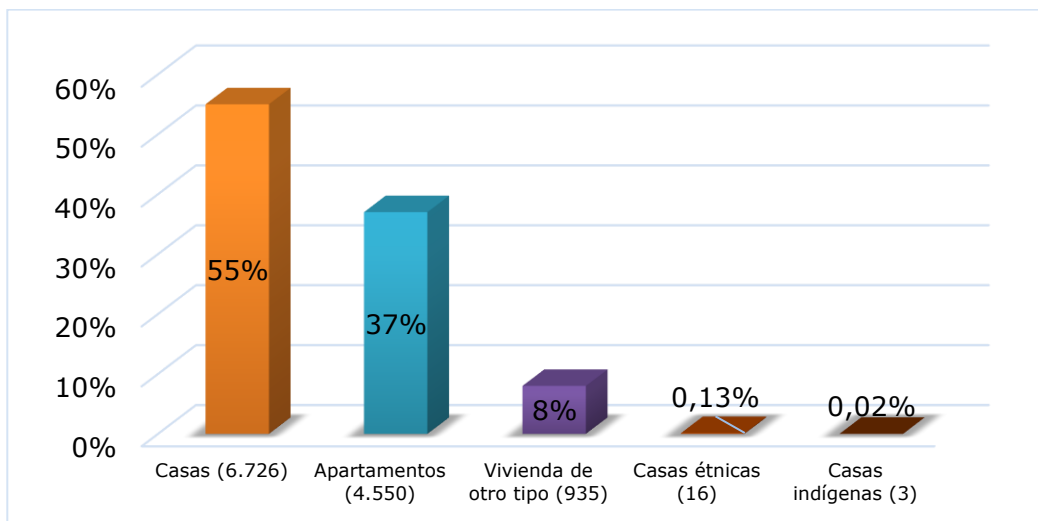
inadecuado de pisos y el 4,4% no tienen acceso a fuente de agua mejorada (en el sector rural este valor se incrementa hasta el 15,1%); como se observa en la siguiente gráfica:



Fuente: Censo Nacional población y vivienda (CNPV 2018)

Adicionalmente, Según el CENSO 2018, el 55% de las viviendas en el municipio son tipo casas, seguidas del 37% que son apartamentos, el 8% son viviendas de otro tipo el 0,13% son casa étnicas y el 0,02% son casas indígenas, como se observa en la siguiente gráfica:

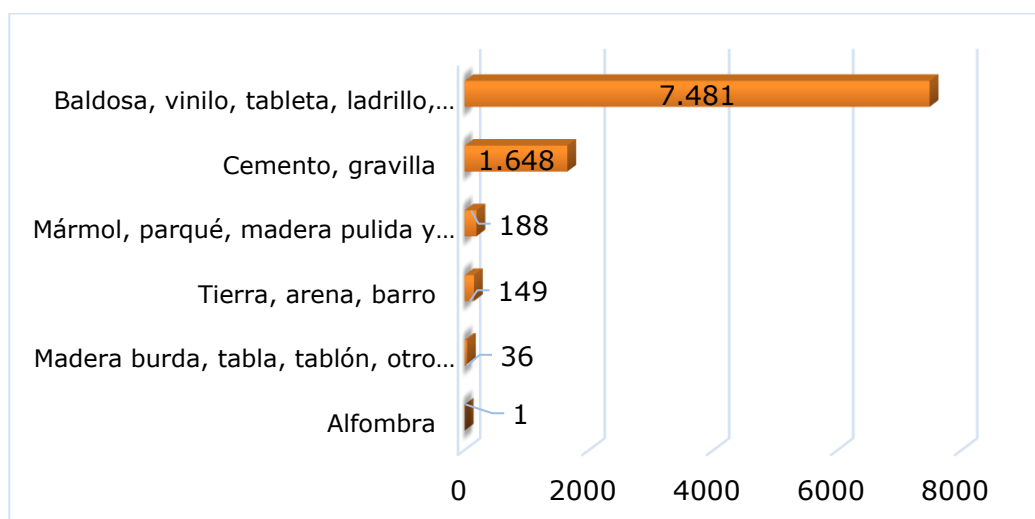
Tipo de vivienda



Fuente: CENSO 2018

Las paredes de las viviendas están elaboradas en su mayoría de bloque, ladrillo o piedra 9.132 que corresponde al 96%, seguida de 175 con concreto vaciado que corresponde al 2% y 111 que corresponde al 1% son de madera o tablón y los pisos en su mayoría son de baldosín o tableta 7.481 viviendas que corresponden al 79%, seguidas de 1.648 viviendas 17% con piso de cemento o gravilla y 188 viviendas 2% con piso de mármol o madera pulida; como se observa en las siguientes gráficas:

Tipo de material en los pisos de las viviendas



Fuente: CENSO 2018

Tipo de paredes en las viviendas

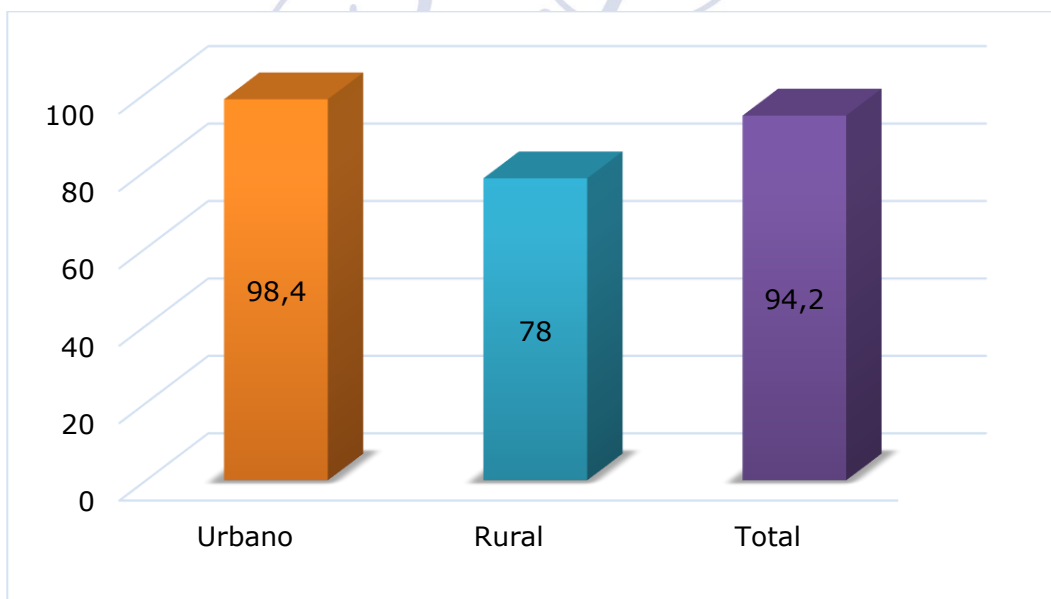


Fuente: CENSO 2018

En cuanto a la cobertura de acueducto, Barbosa está en el 94,2%, comparado con Santander que tiene un 84,9% y Colombia con un 86,4%. El servicio de acueducto es prestado por cuatro empresas: Empresa de Servicios domiciliarios de Barbosa (casco urbano), Junta de Acción Comunal Inspección de Policía Cite (Centro Poblado Cite), Asociación de Usuarios del Acueducto Comunal la Revuelta Aclare (rural), Corporación Administradora de Acueducto Vereda Santa Rosa Baja (rural). Los suscriptores para el área urbana fueron de 7.172 en el año 2018 y de 410 para el Centro Poblado Cite, según el SUI de Superservicios.

Asimismo, el SUI reportó para 2018 un consumo anual total de 1.292.225 m<sup>3</sup>. Según el Plan de Desarrollo 2015-2019 existen 10 acueductos veredales que atienden una población total de 991 personas. El 78% de las viviendas rurales tienen servicio de acueducto.

Viviendas ocupadas con persona presentes que tiene acceso a servicio de acueducto

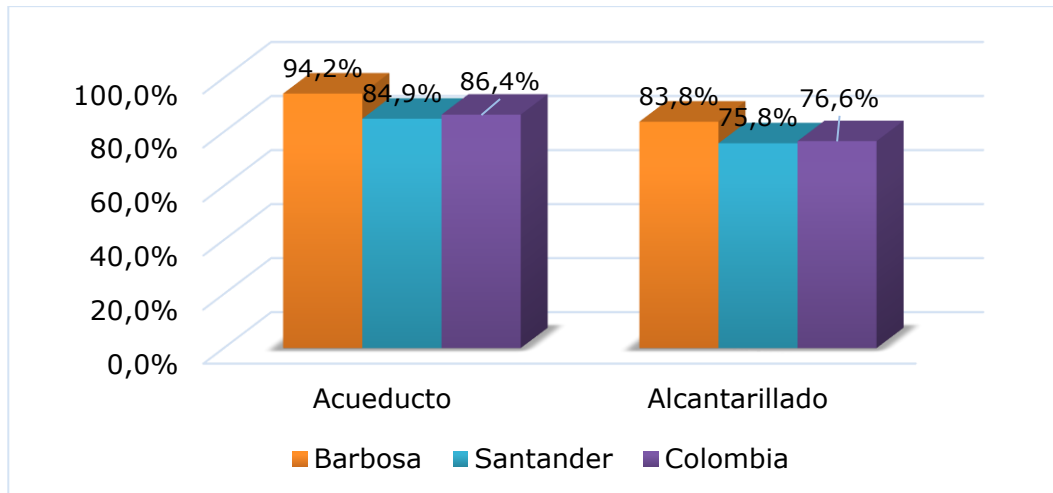


Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentajes

En cuanto a cobertura de alcantarillado se tiene una cobertura del 83,8%, con respecto a Santander que está en 75,8% y Colombia en un 76,6%.

El servicio de alcantarillado es prestado por dos empresas: Empresa de Servicios domiciliarios de Barbosa (casco urbano), Junta de Acción Comunal Inspección de Policía Cite (Centro Poblado Cite), con alrededor de 7.417 suscriptores para 2018, de los cuales 7.007 se encuentran en el casco urbano.

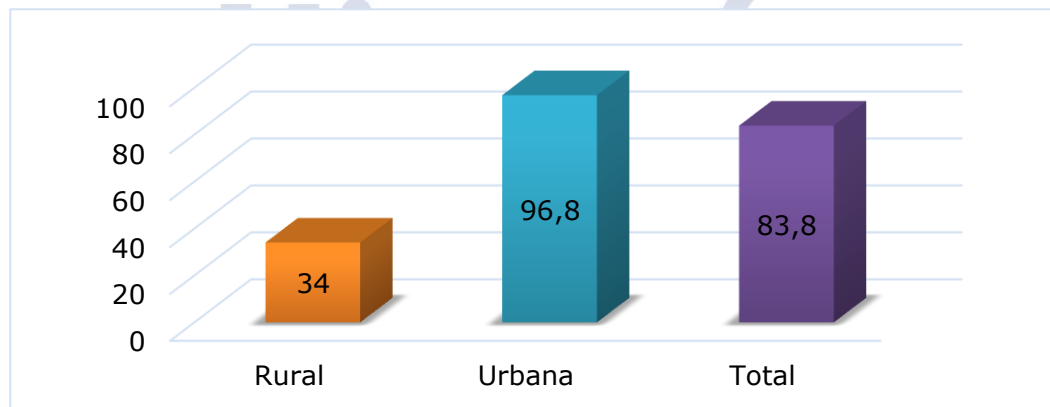
### Cobertura de acueducto y alcantarillado



Fuente: DANE 2018

El 83,8% de las viviendas en el municipio de Barbosa tiene acceso a servicio de alcantarillado superior al promedio del Departamento que es 65,26% para el mismo año. Sin embargo, este servicio en el sector rural tiene muy poca cobertura, únicamente el 34% de las viviendas.

### Porcentaje de viviendas ocupadas con personas presentes que tienen acceso a servicio de alcantarillado



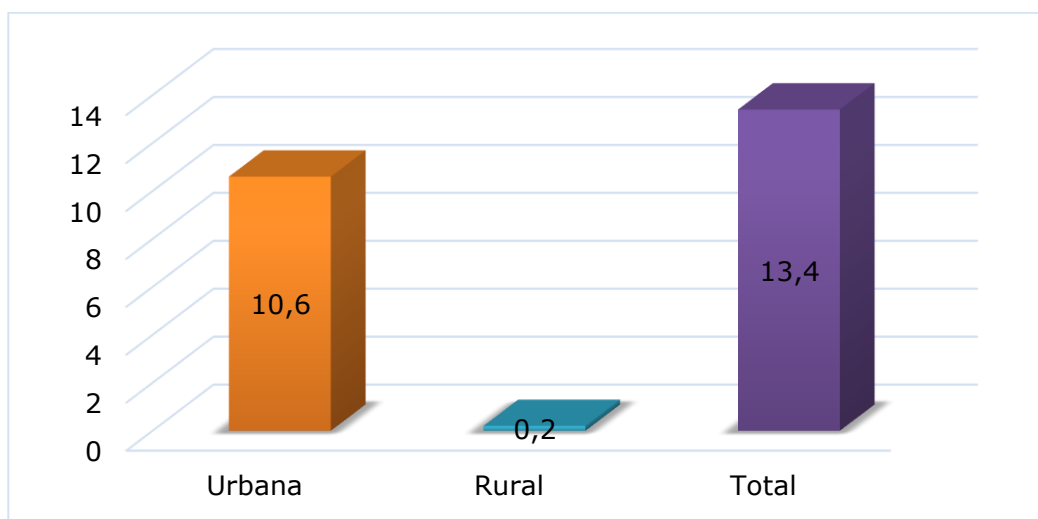
Fuente: Departamento Administrativo Nacional del Estado DANE 2018

Unidad de medida: Puntos porcentuales

El municipio cuenta con siete Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales PTAR que reciben aguas del río Suárez, una tiene tratamiento de filtro-biológicos y otras cuatro tienen reactores UASB. El caudal para el que están diseñadas es de 16.4 L/S, en total. Asimismo, los puntos de vertimientos de aguas residuales con los que cuenta el municipio de Barbosa son 11.

La calidad del agua para el consumo (IRCA - Índice de riesgo de la calidad del agua para consumo humano) es de 13,4 puntos, es decir riesgo medio; mientras que el promedio del departamento es de 9,5 puntos (riesgo bajo). Ya que según la resolución 2115/2017 se presenta la Clasificación del Nivel de Riesgo, y se establece los rangos del IRCA y el nivel de riesgo correspondiente: 0% - 5% es Sin Riesgo. El índice de calidad en Colombia para el año 2018 es 18,3% (Riesgo medio), según el INS.

Calidad de agua – IRCA

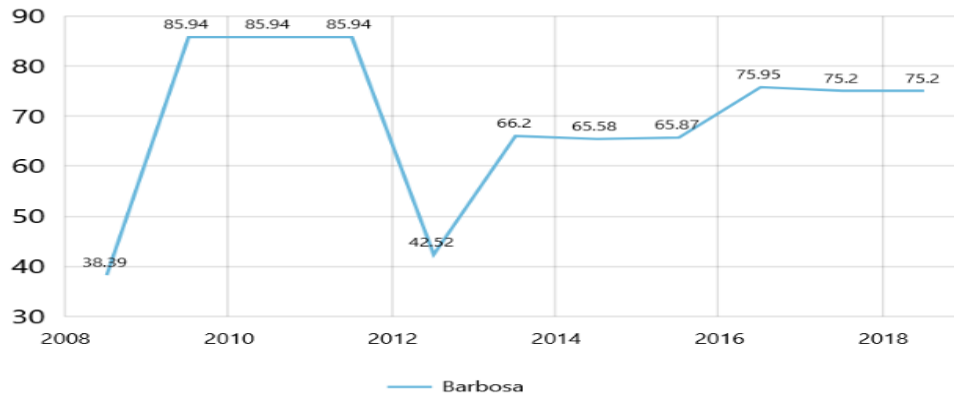


Fuente: Instituto Nacional de Salud INS 2017 / Unidad de medida: Puntos

La cobertura de servicio de Aseo, según la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliario en el 2018 fue del 75,2%. Asimismo, según el DANE, en 2018 el porcentaje de viviendas ocupadas con personas presentes que tienen acceso a servicio de recolección de basuras fue del 82,9%, en la zona urbana fue del 98,66% y en la zona rural fue de 22,7% .

El Municipio cuenta con dos empresas prestadoras del servicio de aseo Región Limpia S.A. E.S.P (casco urbano y alguno sectores del área rural) y Metrolimpia S.A.S. E.S.P. (en inicio de operaciones). Para el año 2016, según el SUI de Superservicios se tuvieron un total de 7.812 suscriptores. Las toneladas para disposición final en 2018 de residuos sólidos al relleno sanitario fueron de 7.054,91.

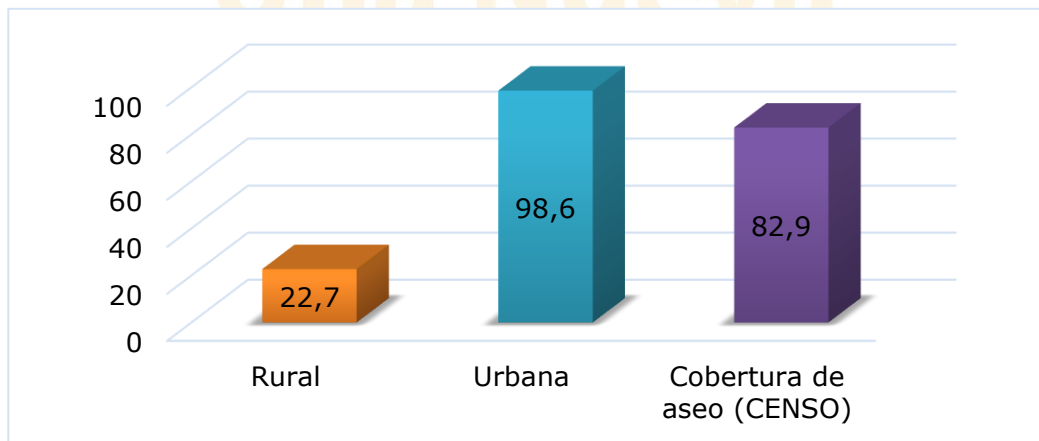
### Cobertura de servicio de Aseo (REC)



Fuente: Superintendencia de servicios públicos domiciliarios 2008 – 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentuales

Sin embargo, la cobertura de aseo en el sector rural es muy baja, solo el 22,7% de las viviendas cuenta con este servicio, se debe invertir en el mejoramiento de este servicio. La cobertura de aseo total es de 82,9% y la cobertura de aseo en las viviendas ubicadas en la cabecera municipal es de 98,6%. La cobertura de aseo en el país en el año 2017 fue 98,6% (Min Vivienda) y en el Departamento del 97%.

Porcentaje de viviendas ocupadas con personas presentes que tienen acceso a servicio de recolección de basuras

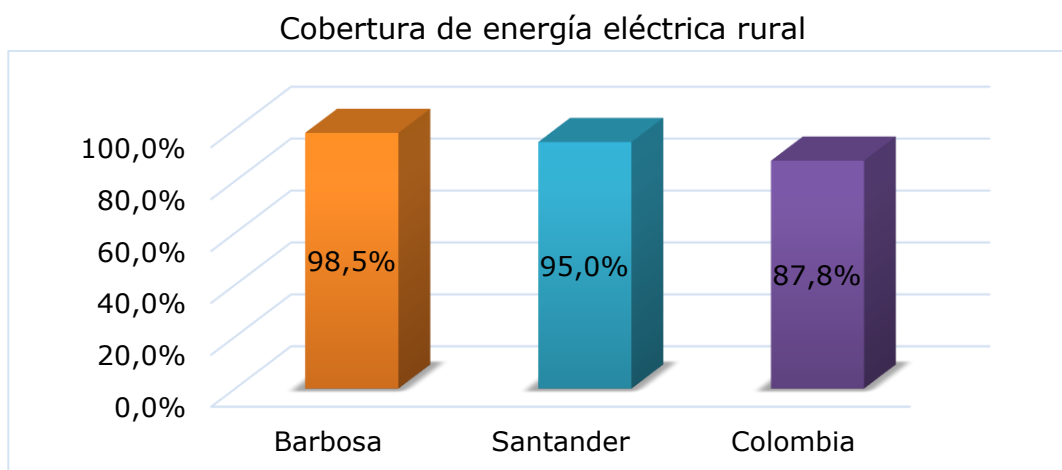


Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentuales

Adicionalmente, el municipio no cuenta con un Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos, este debe elaborarse dando cumplimiento a Decreto 2981 de 2013 reglamenta las actividades principales y complementarias del servicio público de aseo y entre otros aspectos, señala la obligatoriedad para los usuarios de realizar la separación en la fuente y para los municipios de elaborar y mantener actualizado un Plan para la Gestión Integral de Residuos Sólidos en el ámbito local o regional según el caso.

### 3.1.1.7 ENERGÍA Y GAS

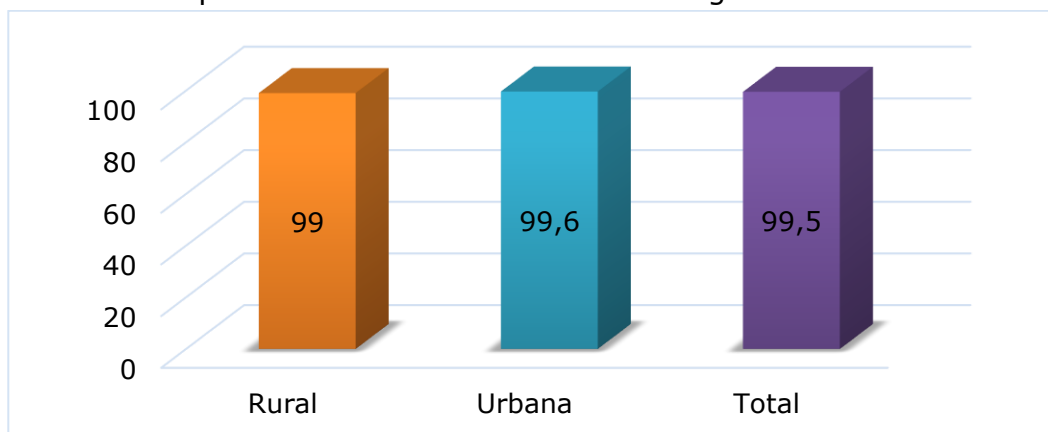
Una variable importante para el municipio de Barbosa es la cobertura de energía eléctrica rural que está en el 98,5%, resultado superior al del promedio nacional con 87,8%, y a la cobertura del departamento de Santander que está en el 95% en el sector rural.



Fuente: UPME 2016

El censo de 2018, realizado por el DANE estableció que el porcentaje de viviendas ocupadas con personas presentes tienen que tienen acceso a servicio de energía eléctrica son el 99,5% en total, en la parte urbana el 99,6% y en la parte rural del 99%. Mientras que la cobertura total en energía eléctrica en el Departamento es 98,7% y en el país es 96,9%.

Porcentaje de vivienda ocupadas con personas presentes que tiene acceso a servicio de energía eléctrica



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentuales

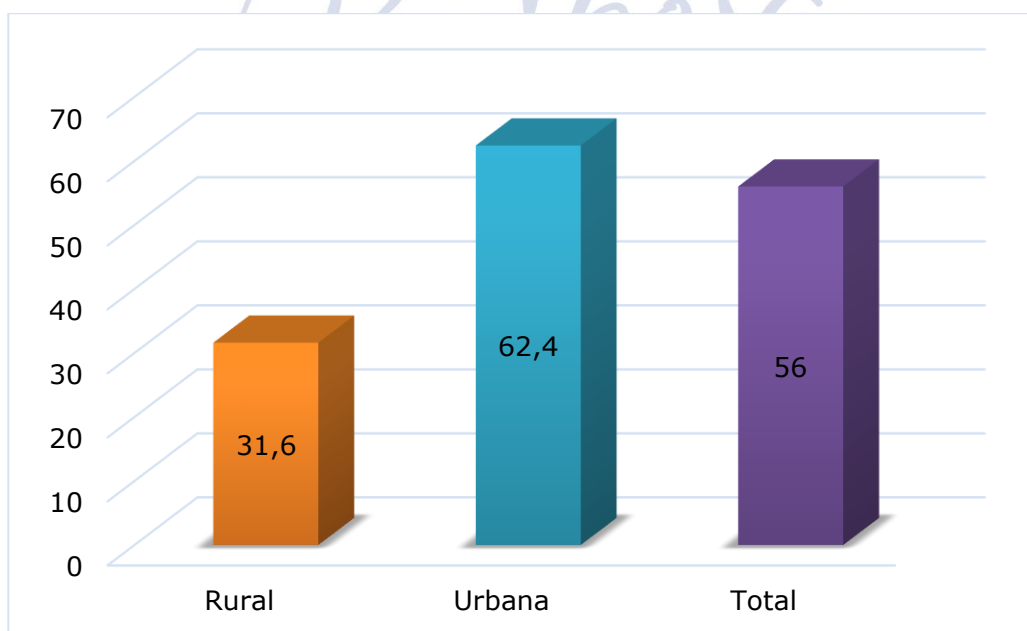
El total de suscriptores al servicio de energía eléctrica para el año 2018 fue de 12.006, según SUI de Superservicios.

En el área rural residencia un total de 2.722 suscriptores, y en la no residencial 153. En el área urbana residencial se reportaron 7.427 suscriptores y en no residencial 1.757.

Por su parte, el DANE reportó en 2018 que el porcentaje de viviendas ocupadas con personas presentes que tienen acceso a servicio de gas en el municipio de Barbosa fue del 56%, en la zona urbana del 62,4% y en la zona rural del 31,6%.

La cobertura de gas natural es muy baja en el municipio, mientras que en el Departamento es de 45% y en el país es de 66% (Ministerio de Minas y Energía, 2016).

Porcentaje de vivienda ocupadas con personas presentes que tienen acceso a servicios de gas



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentuales

Los suscriptores de servicios de gas natural en 2018 fueron 5.696, según SUI de Superservicios, de los cuales 4.860 se encuentran en el sector urbano. El gas natural en el municipio de Barbosa es suministrado por la empresa GASUR S.A. E.S.P.

### 3.1.1.8 INCLUSIÓN SOCIAL

La inclusión social en el Municipio de Barbosa se abordará desde la perspectiva de atención a la población vulnerable como: infancia, víctimas del conflicto armado, personas en situación de discapacidad, y equidad de género.

#### INFANCIA Y ADOLESCENCIA

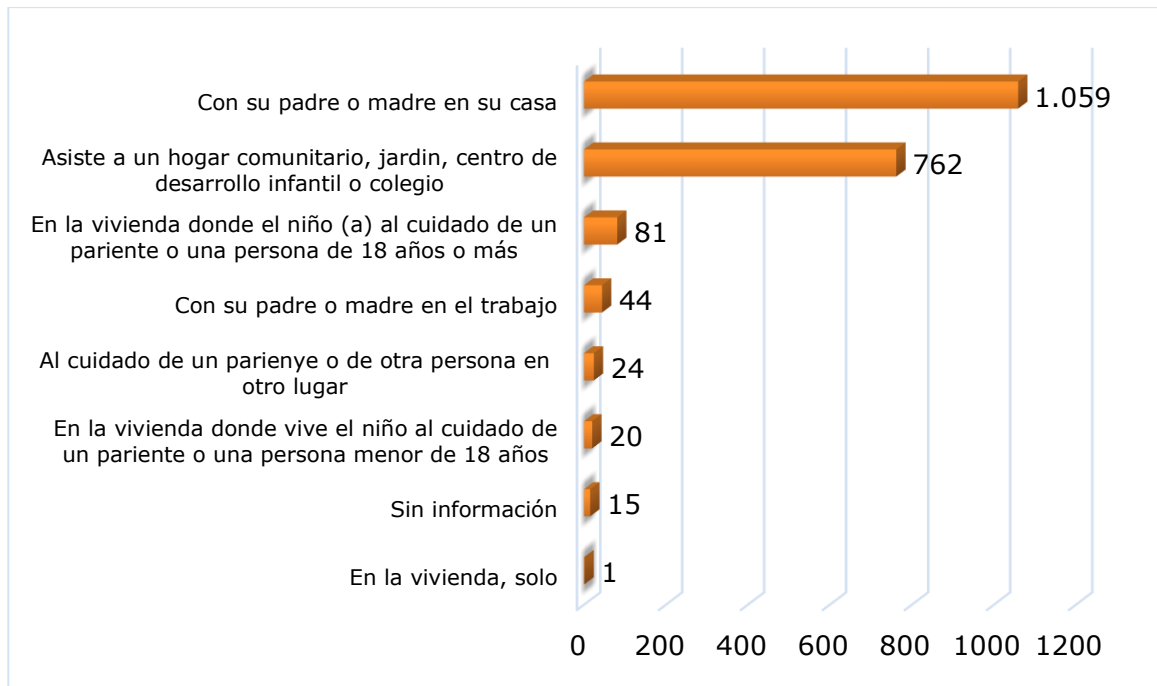
En aplicación de las disposiciones del Derecho Internacional con respecto a los niños, niñas y adolescentes en Colombia, la Constitución Política de 1991 consagró la protección especial de los niños, conforme a la ley de infancia y adolescencia Ley 1098 de 2006. Para el año 2017, el Ministerio de Salud y Protección Social registro 10,39 nacidos vivos de madres menores de 18 años. El total de niñas y niños menores de un año registrados fue de 431.

Según el CENSO 2018, en Barbosa viven 2.710 niños de 0-5 años, población de Primera Infancia, de los cuales el 53% son niños y el 47% son niñas. 2.937 niños de 6-11 años, población de Infancia, de los cuales el 52% son niños y el 48% son niñas. 3.160 niños de 12-17 años, población de Adolescentes, de los cuales el 51% son niños y el 49% son niñas.

En el año 2018 en el municipio de Barbosa se atendieron 1.060 niños en 73 Hogares de Bienestar, Fami y Grupal, según el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), y la plataforma estatal [www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co). El 53% de los menores de edad están al cuidado de sus padres, seguidos del 38%, los cuales asisten a un hogar infantil.



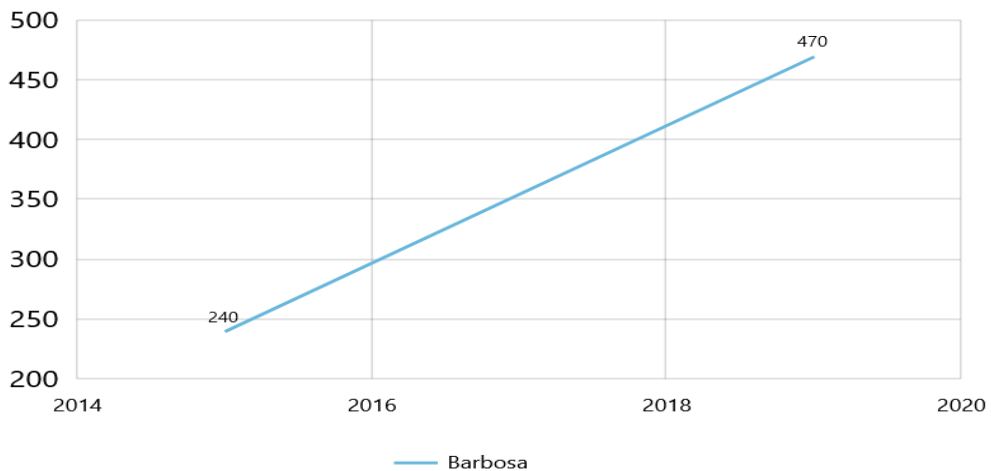
### Cuidado de menores de edad



Fuente: CENSO 2018

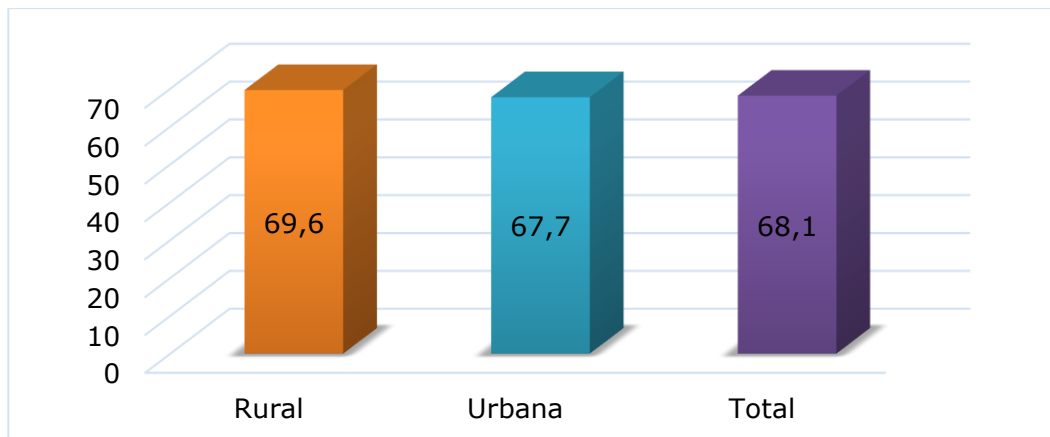
Según el Ministerio de Educación, la cantidad de niños que reciben educación inicial en el municipio de Barbosa va en aumento, en el 2018 fue de 470. Sin embargo, sólo el 68,1% de las personas en edad escolar, es decir entre 5 y 24 años asisten a una institución educativa, y en área urbana únicamente el 67,7%.

### Niños y niñas con educación inicial



Fuente: Ministerio de Educación 2015 – 2018  
Unidad de medida: Niños y niñas

Porcentaje de personas entre 5 y 24 años que asisten a una institución educativa

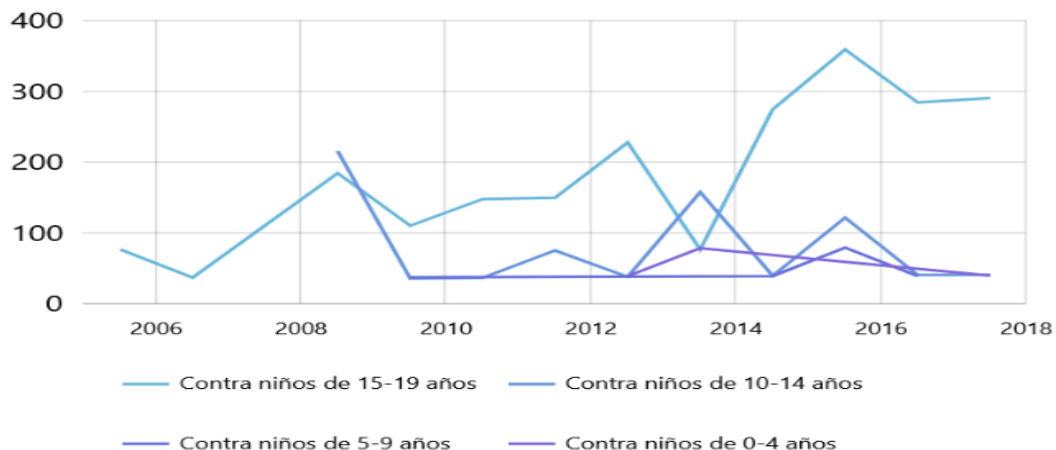


Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentuales

Según el Informe de Gestión 2016 -2019 Barbosa cuenta con una Biblioteca pública Alejandría, que tiene una amplia colección de libros, clubes de lectura, cine infantil, los programas para niños, niñas y adolescentes, como pinto mi cuento, dibujando paso a paso, leer libera, el morral viajero, entre otros. Asimismo, la Biblioteca tiene un punto vive digital, programa de MinTic para favorecer a las nuevas tecnologías de la información para la difusión del conocimiento.

La tasa de violencia intrafamiliar por grupos de edad, es preocupante contra los jóvenes entre 15 a 19 años, la cual ha venido en incremento reportándose en aproximadamente 300 casos por cada 100.000 habitantes en el año 2017.

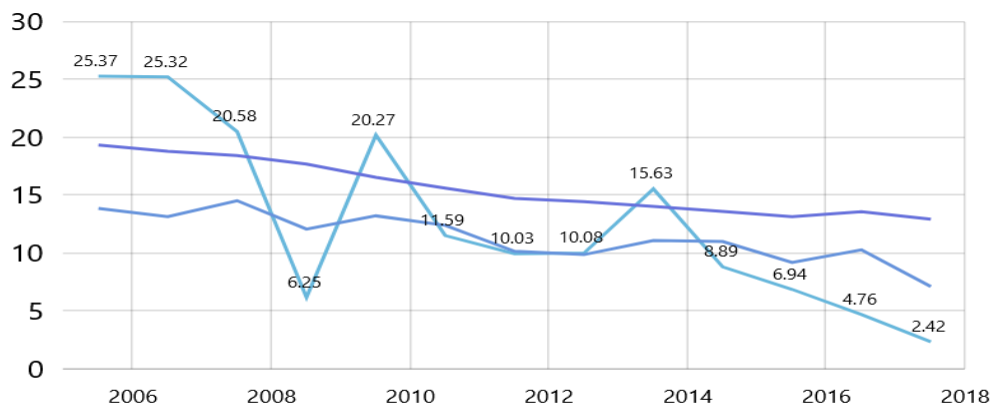
Tasa de violencia intrafamiliar por grupos de edad



Fuente: DNP a partir de información de Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2003 – 2019  
Unidad de medida: casos por cada 100.000 habitantes

Por otro lado, la tasa de mortalidad infantil en menores de 5 años en el municipio de Barbosa ha tenido un significativo descenso desde el año 2014 que reportó 15,63 casos por cada mil nacidos vivos hasta 2,42 en el año 2017 y es inferior al promedio del departamento en el 2017 fue 7,18 y al promedio nacional 13,02 en 2017 y 13,76 en 2018. Por lo tanto, se debe continuar con campañas de prevención, salud y control para los menores de 5 años en el municipio, para seguir disminuyendo este indicador.

Grafico 3. Tasa de mortalidad infantil en menores de 5 años



Los valores en los puntos corresponden a la línea de la entidad seleccionada

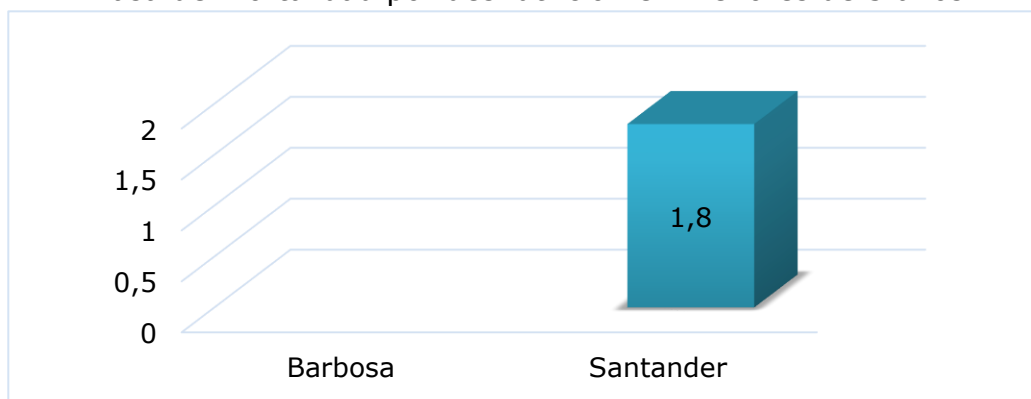
— Barbosa — Santander — Nación

Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social MSPS 2005 – 2017

Unidad de medida: Defunciones en menores de 5 años por cada 1.000 nacidos vivos

Por otro lado, según el Ministerio de Protección Social – 2017, la tasa de mortalidad por desnutrición en niños menores de 5 años en el municipio de Barbosa es de 1,5 por debajo del promedio del Departamento que es 1,8 y la tasa nacional 2 por cada 100 mil niños menores de 5 años.

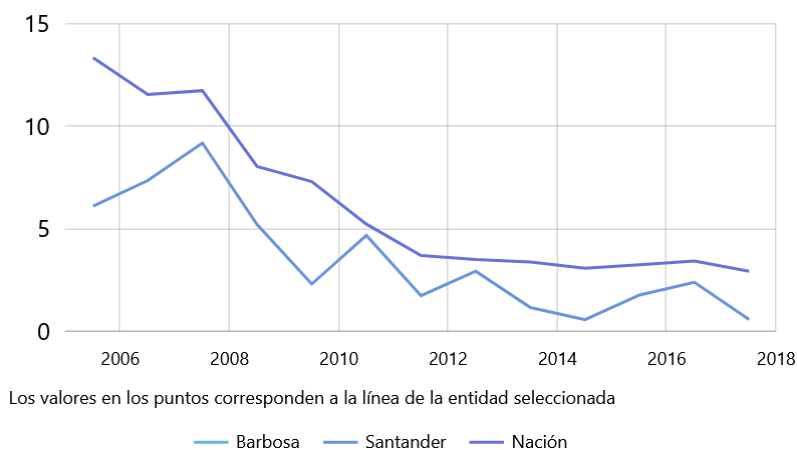
Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social MSPS 2017

La tasa de mortalidad en menores de 5 años por Enfermedad Diarreica Aguda en el municipio de Barbosa se ha mantenido inferior al promedio nacional (8,9 casos por 100 mil niños, año 2018) y departamental (0,60 año 2017) . En el año 2018 no se presentó ningún caso en el municipio; como se observa en la siguiente gráfica:

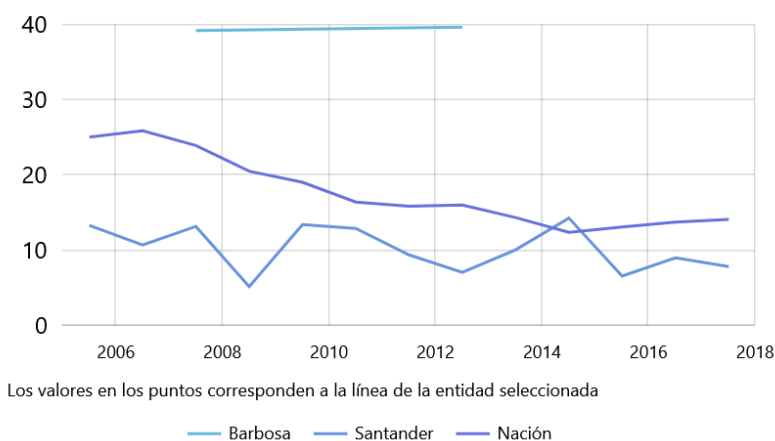
#### Tasa de mortalidad en menores de 5 años por Enfermedad Diarreica Aguda EDA



FUENTE: Ministerio de Salud y Protección Social MSPS 2005 – 2017

Unidad de medida: defunciones en menores de 5 años por cada 100.000 menores de 5 años

#### Tasa de mortalidad en menores de 5 años por Infección Respiratoria Aguda IRA



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social MSPS 2005 – 2017

Unidad de medida: Defunciones en menores de 5 años por cada 100.000 menores de 5 años

Con relación a la tasa de mortalidad por infección respiratoria aguda – IRA en el municipio de Barbosa se tienen dos reportes en el año 2007 fue de 39,30; y en el año 2012 39,76; significativamente superior al promedio nacional (3,46 por cada 100 mil niños, 2018) y departamental (7,9 casos por cada 100 mil niños, 2017).

La cobertura de vacunación para niñas y niños menores de 1 año en el municipio de Barbosa: contra BCG Tuberculosis es de 45.81%, la cobertura de DPT es de 78.53% y la de triple viral es de 86.94% (Santander en Cifras, 2018).

El Hospital público del municipio no ofrece todos los servicios de salud que se demandan, afectando la garantía de los derechos de existencia de los niños, niñas y adolescentes de Barbosa. El municipio tiene que mejorar las acciones para evitar la mortalidad infantil y atender efectivamente a las mujeres en gestación, con el fin de mejorar la tasa de mortalidad infantil (menores de 1 año), donde el último registro de la fuente oficial nos muestra una cifra de 10.81 por 1000 nacidos vivos, la cual ha tenido una tendencia decreciente (DANE).

La atención a mujeres en gestación es deficiente, teniendo en cuenta que, de madres barboseñas, para el 2015, hubo 447 nacimientos, de los cuales solo se atendieron 66 nacimientos en el municipio, la razón de mortalidad materna para el 2015 es de 23.7 muertes de maternas por cada 100.000 nacidos vivos (DANE-Estadísticas vitales).

Según el Informe de Gestión 2016-2019, en el año 2018 se registran 1421 niños de 0 a 5 años, 1491 de 6 a 11 años, 1685 adolescentes de 12 a 17 años, afiliados al Sistema General de Seguridad y Salud en el municipio de Barbosa.

Según el Informe de Gestión 2016-2019, en el año 2018 se presentaron 34 muertes por accidentes de tránsito y 7 suicidios en adolescentes de 12 a 17 años.

Según la Consejería presidencia para los derechos humanos y asuntos humanitarios, el índice de probabilidad de ocurrencia de reclutamiento de niños, niñas y adolescentes, por parte de grupos armados en el año 2019 es de 10% en el municipio de Barbosa.

De acuerdo con el Informe de Gestión 2016 -2019 y la Rendición de cuentas de Infancia y Adolescencia entregada a la Procuraduría General de la nación al finalizar el Gobierno anterior: Aumento el número de niños y niñas atendidos en HCB, Familiares Fami, Grupal y en otros espacios protegidos para su desarrollo y atención integral en un 100%. Dotación del Centro de Desarrollo Infantil Temprano De Principitos de Barbosa con la ludoteca municipal con materiales especializados para el desarrollo de las inteligencias múltiples, cuentos de literatura infantil y material didáctico para orientar las actividades. 460 niños y niñas menores de un año atendidos en programas de crecimiento y desarrollo en IPS pública de Barbosa. 1000 niños atendidos en programas de crecimiento y desarrollo menores de cinco años. La administración municipal realiza actividades lúdicas y recreativas a los niños de los municipios, especialmente la celebración del día del niño, en donde se comparte con los niños de

las instituciones educativas, con la entrega de obsequios, dotación e implementos pedagógicos, especialmente para la población de primera infancia.

Gestionar para lograr el mantenimiento y sostenimiento de los escenarios deportivos. 1500 niños y niñas atendidos en comedores escolares. Realización de convenio con UniPaz para aumentar la oferta de educación superior en el municipio. Aumento de la cobertura de capacitación y seguimiento Realizar 4 campañas de prevención de violencia intrafamiliar realizada en coordinación con la policía de infancia y Comisaria de familia. 8 campañas de prevención de consumo de sustancia psicoactivas realizadas.

El plan de gobierno se fundamenta en el enfoque de garantía de derechos humanos, protegiendo a los Niños, Niñas y adolescentes vulnerables, respetando la vida y dignificando a los ciudadanos. El enfoque de derechos humanos implica un reto importante para la Administración Local y la ciudadanía, ya que involucra gestar un cambio, fundado en la cultura de los derechos, la solidaridad, justicia y la corresponsabilidad. El enfoque de derechos es un desafío porque es necesario cumplir todos los derechos humanos, así como un proceso de concientización social para lograr el empoderamiento de los derechos por la comunidad. Este plan tiene como pilares la promoción y protección de los derechos humanos, reivindicando a los ciudadanos como sujetos de derechos y al Gobierno Local como el responsable de garantizarlos.

Los primeros años del ciclo de vida son primordiales para el establecimiento de un efectivo tejido social, a la vez, que incluye a población en condición de discapacidad, las mujeres y las víctimas del conflicto, atendiendo las necesidades más importantes, con el fin de alcanzar mayor igualdad y la inclusión social de todos los ciudadanos.

El objeto de este plan de desarrollo es lograr la sostenibilidad social, involucrando procesos de participación ciudadana, fortaleciendo la legitimidad y la confianza en las Instituciones Locales, por medio del respeto por los derechos humanos.

La administración municipal cuenta con una comisaria de familia estructurada con los siguientes profesionales.

- Comisaria de Familia.
- Trabajadora Social
- Psicóloga

El enfoque está determinado por la estructura familiar en general, pero en este caso se enfocó en el empoderamiento de la familia en trabajo social permanente en el cual se crearan espacios de formación y de formación familiar. Espacios de participación y

acciones directas sobre política de protección y control de menores, en acciones conjuntas con la comisara de familia como el control de menores.

En lo referente a acciones dirigidas a los Niños Niñas y Adolescentes se tiene que cumplen funciones como:

- Dirigir y coordinar los mecanismos de control de los procedimientos administrativos que se desarrollen.
- Establecer estrategias eficaces de administración de la información del Municipio, según lo dispuesto en la Ley 962 de 2005, o la norma que lo modifique y/o complemente.
- Implementar mecanismos de evaluación y control al interior de cada una de sus dependencias para el correcto desenvolvimiento de sus funciones.

Por otro lado, el uso de las TIC para complementar el proceso de formación educativa es muy importante para el municipio, identificando los impactos positivos en la apropiación del conocimiento. En Barbosa la relación de estudiantes por computador es de 3 a 1, faltando 1125 equipos para alcanzar la meta del Plan Nacional de Desarrollo de 2 computadores por niño (MinTic 2018).

La administración municipal realizó los siguientes programas para beneficio de la población infantil:

### **1. Barbosa crece contigo:**

Este programa está enfocado los derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, un compromiso de la Administración local por acompañar a las familias en el proceso de crianza y protección, creando condiciones de igualdad para todos los Barboseños desde los 0 años hasta los 28 años. El objetivo del programa es garantizar los derechos de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el municipio de Barbosa. Se enfoca en los temas que más afectan a estas poblaciones, por un lado, el tema de salud, donde la atención médica a mujeres gestantes, niños y niñas menores de cinco años, así como la vacunación y el seguimiento de control y desarrollo, son fundamentales. También este programa se enfoca en la prevención del embarazo adolescente, el acceso a educación sexual y prevención de consumo de sustancias psicoactivas en población adolescente y joven. El programa también le apunta al sector educación, priorizando la infraestructura para atender la jornada única, el colegio de primera infancia y el aumento de cobertura para educación media y preescolar, que son las más bajas del municipio, así como el fortalecimiento de la educación superior, para que nuestros adolescentes y jóvenes no tengan tantas barreras para acceder y terminar sus estudios. Otra parte fundamental del programa está ligado al fortalecimiento de la

Institucionalidad para proteger a las familias, centrándonos en los servicios prestados por la Comisaria de familia, prevención de la vinculación de nuestros adolescentes a procesos judiciales, protección de niños y niñas a abusos sexuales, prevención y atención de la violencia intrafamiliar.

## **2. Barbosa saludable:**

La prevención tiene un papel esencial en la protección de la salud infantil. La educación para la salud y las vacunas permiten prevenir la propagación de enfermedades infecciosas, y con el desarrollo de procesos de salud parte de las jornadas en las cuales el seguimiento es constante sobre la población infantil, pues se apunta a la salud preventiva y seguimiento de desarrollo de las edades más tempranas. La prevención tiene un papel esencial en la protección de la salud infantil. La educación para la salud y las vacunas permiten prevenir la propagación de enfermedades infecciosas, y con el desarrollo de procesos de salud parte de las jornadas en las cuales el seguimiento es constante sobre la población infantil, pues se apunta a la salud preventiva y seguimiento de desarrollo de las edades más tempranas.

Este programa se enfatiza en la garantía del derecho a la vida mediante el acceso de servicios de salud de calidad, entendiendo que el municipio de Barbosa tiene poca oferta de servicios de salud, desatendiendo la demanda del municipio, que ha generado el desplazamiento de los barboseños a municipios vecinos para acceder a hospitales. La finalidad del programa es facilitar el acceso a servicios de promoción y prevención en salud, fortaleciendo los buenos hábitos. El objetivo del programa es mejorar la prestación de los servicios de salud dirigido a los niños, niñas y adolescentes en el municipio de Barbosa por medio de la prevención y promoción de salud, fortaleciendo la infraestructura y dotación de los prestadores de salud públicos. El programa responde a la crisis del servicio de salud que actualmente vive Barbosa, donde la ineficiencia institucional ha incrementado el problema, que ha llegado al punto de tener el único Hospital público del municipio en condiciones no aptas para la prestación del servicio, a pesar que se intervino hace poco.

## **3. Barbosa Incluyente y Educada**

Este programa responde a los grandes retos sociales de las poblaciones por ciclos de vida, en especial, los niños, niñas, adolescentes, jóvenes, atendiendo las ecesidades más relevantes identificadas. Barbosa incluyente y educada se apoya en los sectores de educación, salud, desarrollo social, gobierno y el sector de cultura, recreación y deportes., es el pilar de la política social de Barbosa. El objetivo de este eje es garantizar los derechos sociales de las poblaciones más vulnerables del municipio, con el fin de proteger a estas poblaciones y empoderarlas, garantizando sus derechos. La

concepción del concepto de educación para el municipio de Barbosa parte del aprendizaje de diversos conocimientos.

Empieza por la adquisición de conocimientos básicos, es decir, por la alfabetización. En esta fase, los niños aprenden a leer y a escribir gracias a la educación primaria y al apoyo de los padres. Es una etapa esencial que permitirá al niño continuar con su formación e integrarse en la educación secundaria y superior.

Basados en la estrategia Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia “De Cero a Siempre”, los lineamientos versión 29 del Sistema Nacional de Bienestar familiar de Enero de 2016 y los principios rectores de la Educación Inicial del Ministerio de Educación, este programa quiere apoyar el desarrollo de la primera infancia en Barbosa por medio del juego, el arte, la literatura y la exploración del medio, como los pilares que promueven el desarrollo integral de los niños y las niñas en primera Infancia. El municipio de Barbosa le apuesta a la inversión en primera infancia porque es el periodo de vida que va desde la gestación hasta los cinco años de edad, donde se potencia la mayor conexión neural para el desarrollo de habilidades básicas en el lenguaje, la motricidad, el pensamiento simbólico, los cimientos sobre los que se construyen las relaciones consigo mismo, con las demás personas y con el entorno. El programa tiene como objetivo acompañar a los niños y las niñas en el proceso de formación integral, en cada una de sus etapas del desarrollo humano, a través de la implementación del programa pedagógico SAIMAPEC, que busca activar en los niños y niñas su imaginación, descubrir sus talentos, su genialidad, su creatividad, su pensamiento crítico y su interacción positiva con el mundo físico y social.

Visión de los niños, niñas y adolescentes dentro de la vulnerabilidad.

Los niños son seres jóvenes, en pleno desarrollo, que se convertirán en los adultos del mañana. Para poder desarrollarse de manera adecuada, los niños necesitan una protección especial. El principio del interés superior del niño principio implica dos reglas importantes la cuales se deben aplicar por el municipio de Barbosa en la ejecución de su plataforma de gobernabilidad:

- Todas las decisiones que atañen al niño han de tomarse según el interés exclusivo del niño para asegurar su bienestar inmediato y futuro.
- Todas las decisiones y todos los actos deben garantizar imperativamente los derechos del niño. El interés superior del niño subordina la necesidad de una protección de los niños.

El principio de interés superior del niño tiene por objetivo la promoción y garantía del bienestar de todos los niños. Y ello, según varios aspectos:

**El bienestar físico:** asegurar la buena salud y el buen desarrollo del niño (salud, alimentación, higiene, protección contra el maltrato y actividades perjudiciales para la salud física del niño, etc.).

**El bienestar mental:** ofrecer al niño la posibilidad de desarrollarse intelectualmente (salud mental, alimentación, educación, protección contra el maltrato y actividades perjudiciales para la salud mental del niño, tiempo libre, etc.).

**El bienestar social:** asegurar al niño la posibilidad de realizarse social y espiritualmente, entre otros aspectos (libertad de expresión, opinión, participación, pensamiento, consciencia, religión, tiempo libre, etc.).

El municipio de Barbosa Santander garantizará el derecho en diferentes ámbitos de la niñez, principalmente en la familia, siendo los progenitores quienes permitan que sus hijos expresen libremente sus opiniones y las tomen en cuenta (la comprensión, la promoción y el respeto de la evolución de las facultades del niño empiezan en la familia).

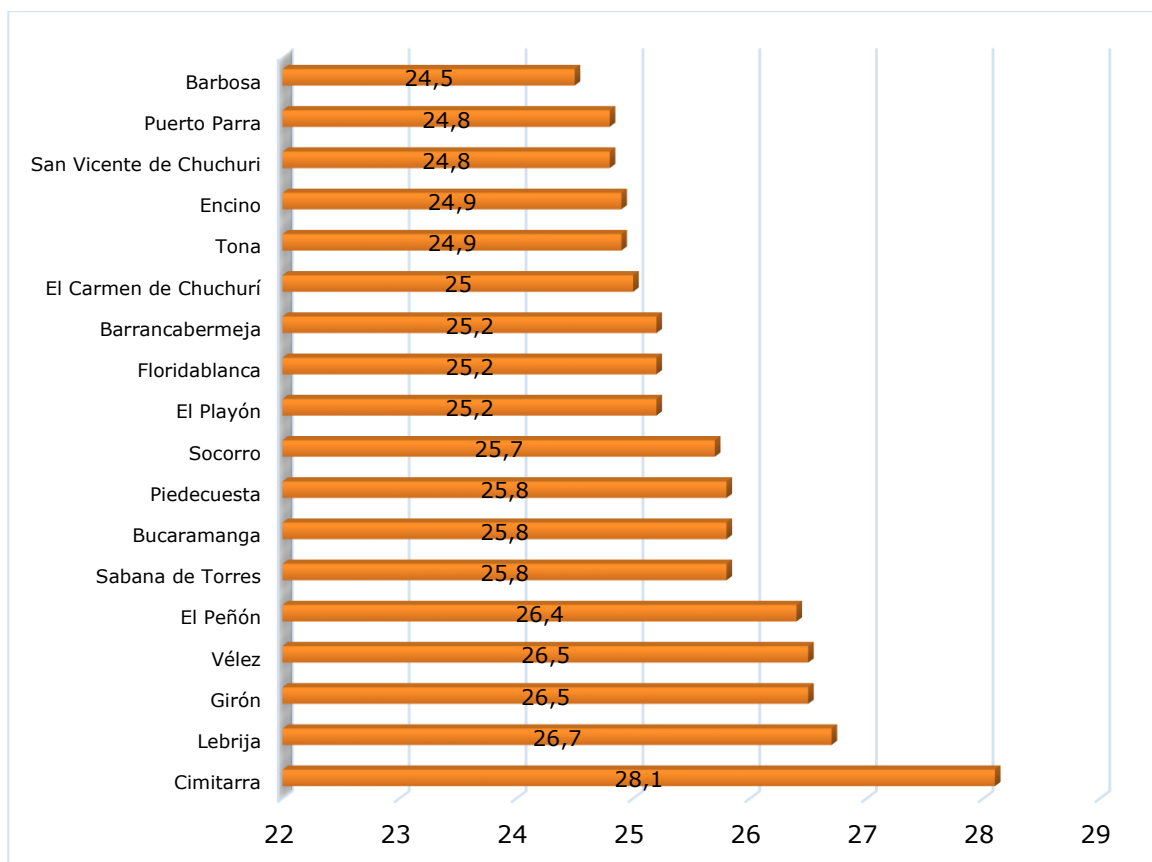
## JUVENTUD



En cuanto a la juventud y según la Ley 1622/2013 “Estatuto de Ciudadanía Juvenil” joven es toda persona entre 14 y 28 años cumplidos en proceso de consolidación de su autonomía intelectual, física, moral, económica, social y cultural que hace parte de una comunidad política y en ese sentido ejerce su ciudadanía.

De acuerdo con el CENSO 2018, 7.611 jóvenes (entre 14 y 28 años) viven en el municipio de Barbosa, de los cuales el 50% son hombres y el 50% mujeres. El índice de juventud en Barbosa es de 24,5; como se observa en la siguiente gráfica:

### Índice de Juventud



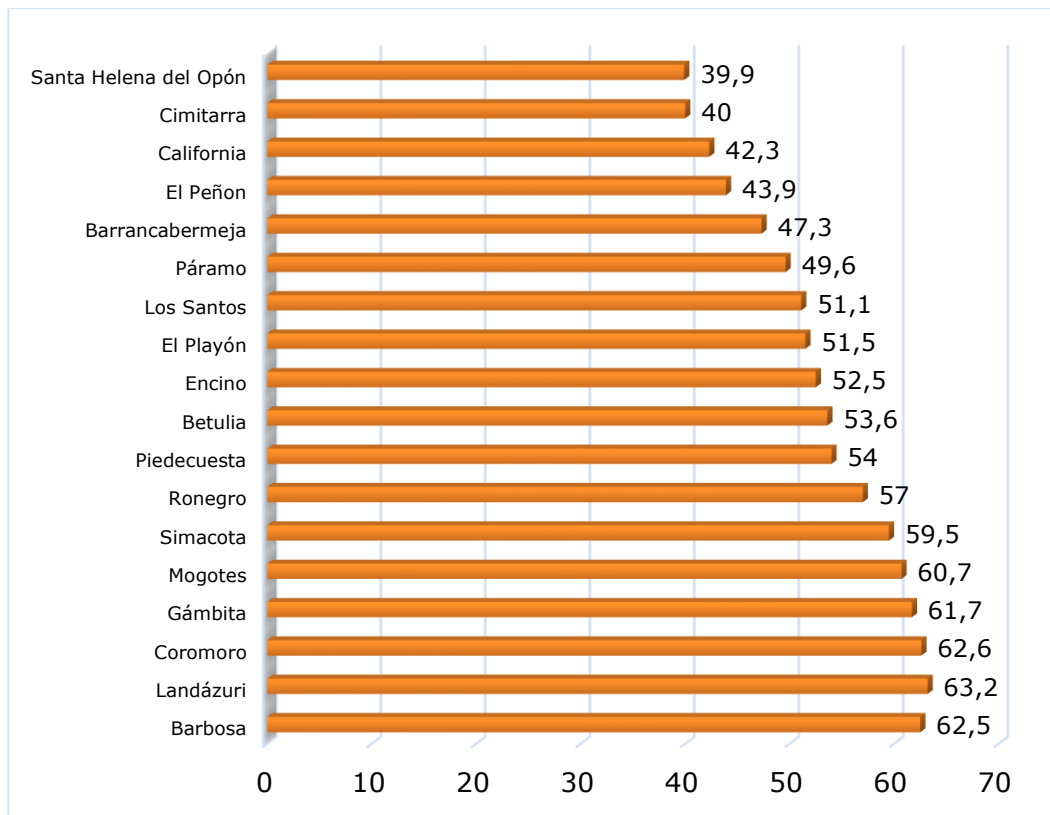
Fuente: Geoportal DANE 2018

Según la Ley 1885 del 1 de marzo de 2018, se deben crear Consejos Municipales de Juventud en el territorio nacional. La Alcaldía plantea la propuesta para crear este organismo de participación ciudadana y brindar a los jóvenes espacios para incidir en las decisiones de su municipio.

### ADULTO MAYOR

De acuerdo con el CENSO 2018, 4.430 adultos mayores (más de 60 años) viven en el municipio de Barbosa, de los cuales el 46% son hombres y el 54% mujeres. El índice de envejecimiento en Barbosa es de 62,5; uno de los mayores en el Departamento (ocupando el tercer lugar) como se observa en la siguiente gráfica:

### Indice Adulto Mayor



Fuente: Geoportal DANE 2018

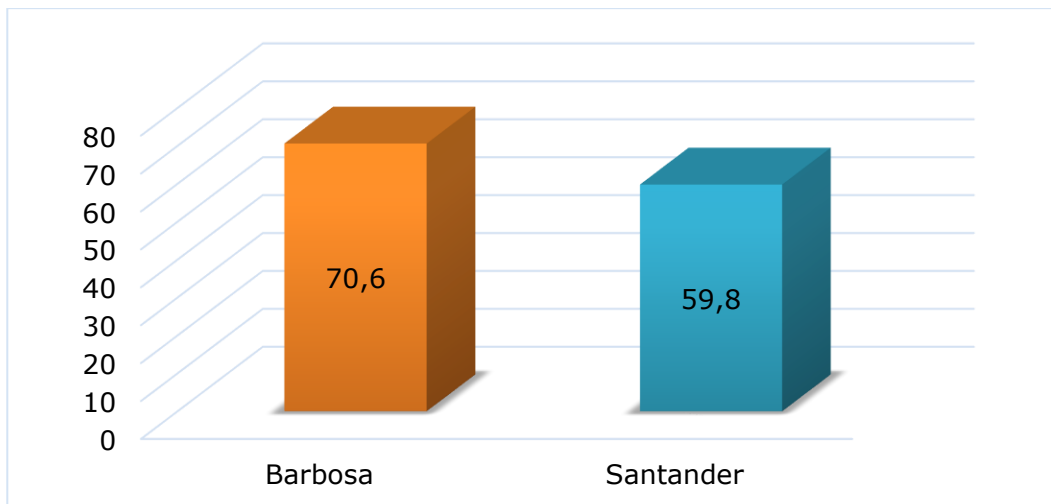
El municipio de Barbosa cuenta con un Centro Vida inaugurado recientemente (Diciembre de 2019), en el cual se brindará atención a los adultos mayores, con alimentación, salud y actividades recreativas. Además, el municipio cuenta con un Hogar Geriátrico En el cual residen 18 adultos mayores.

### MUJER

Según el CENSO 2018, las mujeres constituyen el 52% de la población total del municipio. Sin embargo, solo el 68,6% de las mujeres del municipio en edad escolar asiste a algún establecimiento educativo (3.142 mujeres).

La tasa de embarazo de adolescentes en el municipio de Barbosa es alta 70,6%, por encima del promedio de Santander 59,8%, como se observa en la siguiente gráfica:

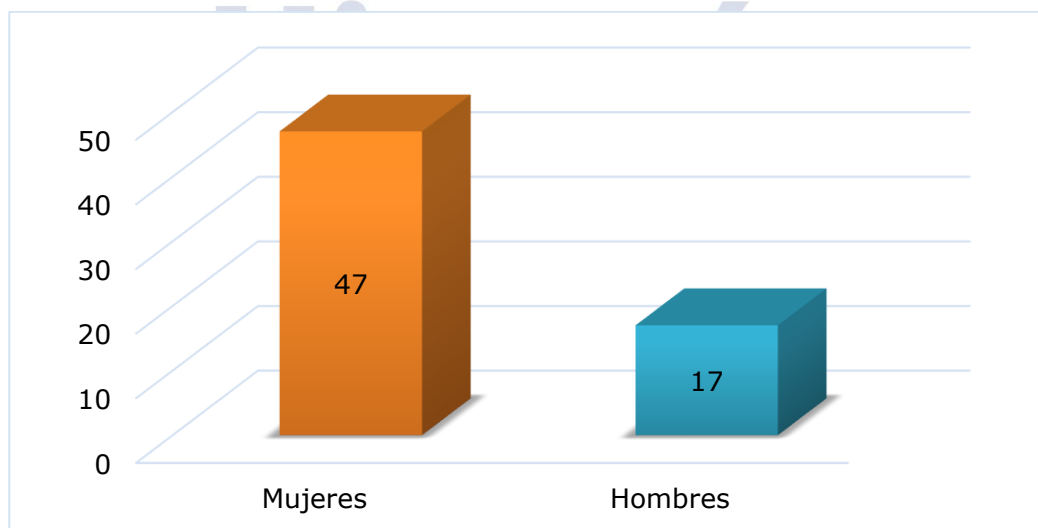
### Tasa de fecundidad en mujeres entre 15 y 19 años



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social MSPS 2017  
 Unidad de medida: Nacidos vivos por cada 1.000 mujeres entre 15 y 19 años

Los casos de violencia de pareja reportados de 2014 a 2016 fueron 64 en el municipio de Barbosa, donde en 47 casos las víctimas fueron mujeres, que representan el 73,4% y 17 casos fueron hombres.

### Casos de violencia de pareja por sexo

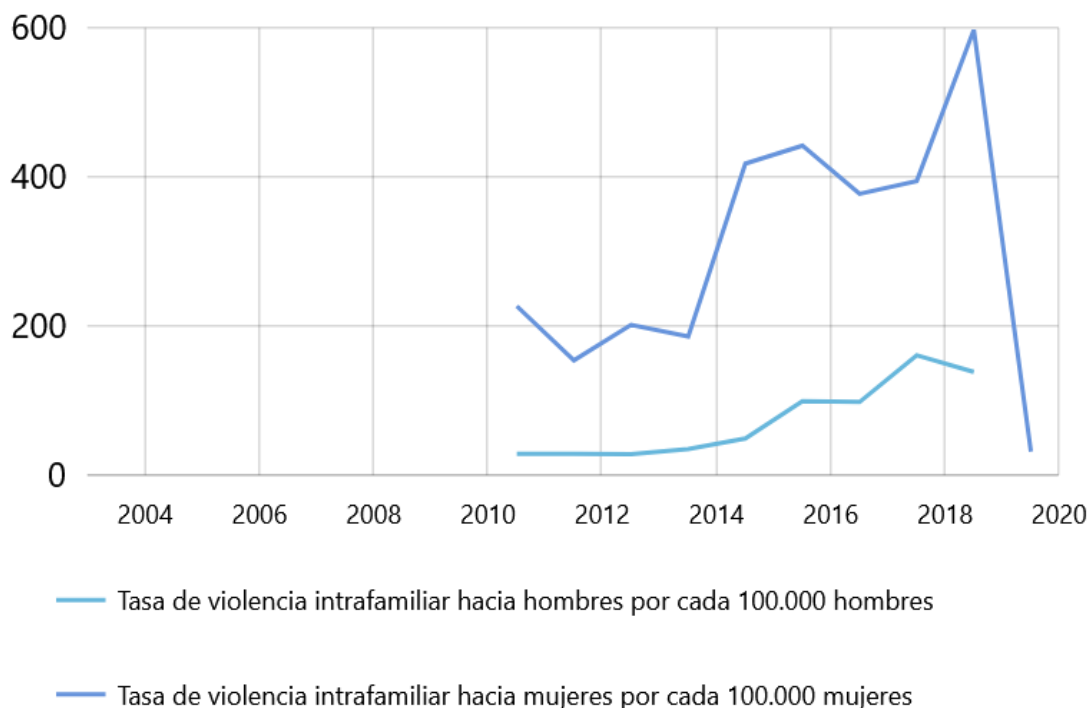


Fuente: Instituto Nacional de medicina Legal y Ciencias Forenses INMLCF 2014 – 2016  
 Unidad de medida: Casos

La tasa de violencia contra la mujer va en aumento y supera notablemente los casos reportados por los hombres, en el año 2019 alcanzó los 600 casos por cada 100 mil

habitantes, mientras que en el hombre fue inferior a 200 casos por cada 100 mil habitantes.

Tasa de violencia intrafamiliar por sexo



Fuente: DNP a partir de información de Ministerio de Defensa Nacional y DANE 2003 – 2019  
 Unidad de medida: Casos por cada 100.000 habitantes

Es importante garantizar los derechos de las mujeres y la equidad de género en el municipio, de acuerdo con la Ley 1257 de 2008. Por la cual se dictan normas de sensibilización, prevención y sanción de formas de violencia y discriminación contra las mujeres, se reforman los Códigos Penal, de Procedimiento Penal, la Ley 294 de 1996 y se dictan otras disposiciones.

La República de Colombia en el Art. 1 de la Ley 248 de 1995, establece lo siguiente: Apruébase la "Convención Interamericana para prevenir, sancionar y erradicar la Violencia contra la Mujer", suscrita en Belem Do Para, Brasil el 9 de junio de 1994.

Cabe señalar, que la administración municipal cuenta con la política pública de mujer y equidad de género del municipio de Barbosa, aprobada por el Concejo según Acuerdo No. 01 de 2014 con el objeto de crear las bases e instrumentos que permitan la participación de la mujer de manera equitativa en la vida económica, laboral, cultural, deportiva, social y educativa del municipio e introducir líneas de trabajo en las diferentes ramas del poder y en las instituciones, para incorporar el enfoque de género

en las políticas, programas, proyectos y presupuestos, estableciendo mecanismos de concertación, coordinación y cooperación.

## **VICTIMAS**

En 2019, la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas reportó 1.999 personas registradas en el Municipio de Barbosa y 1.740 personas sujetos de atención. Los hechos victimizantes más reportados fueron el desplazamiento con 1.653 denuncias, homicidio con 265, amenaza con 109, desaparición forzada 23, secuestro 14, tortura 5, delitos contra la libertad y la integridad sexual 4, actos terroristas 4, y pérdida de bienes muebles o inmuebles 3. El reporte muestra el número de personas por hecho victimizante. La suma de los valores de la tabla no refleja el total de víctimas únicas debido a que una persona puede reportar varios hechos victimizantes.

Según la Unidad para las Víctimas, el índice de riesgo de victimización en el año 2018 fue medio bajo y el número de víctimas ubicadas en el municipio para el mismo año es 2.074 víctimas.

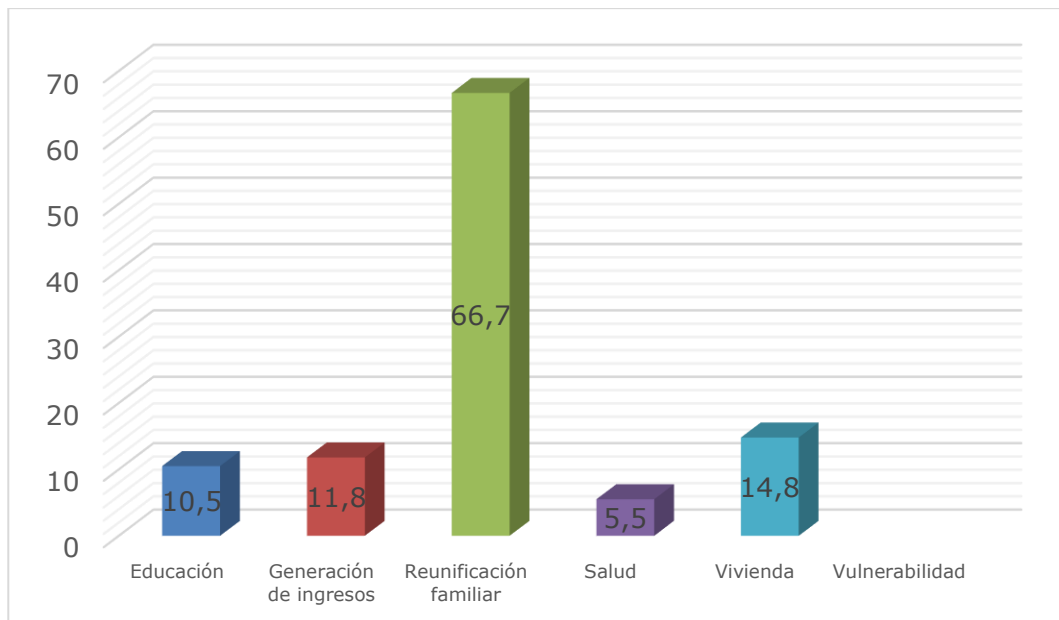
Según el DNP a partir de la información de la UARIV 2019, el 67% de las víctimas se encuentran registradas en el SISBEN IV.

Se registra un proyecto de viviendas de interés social para víctimas activas en los registros del municipio.

Según la agencia para la reincorporación y la normalización 2019, en el municipio no existen personas en proceso de reincorporación y existen 2 personas en proceso de reintegración (hombres) ubicada entre los 26 y 40 años, y entre los 41 y 60 años, respectivamente. Cuyo nivel de escolaridad y básica primaria y básica secundaria respectivamente.

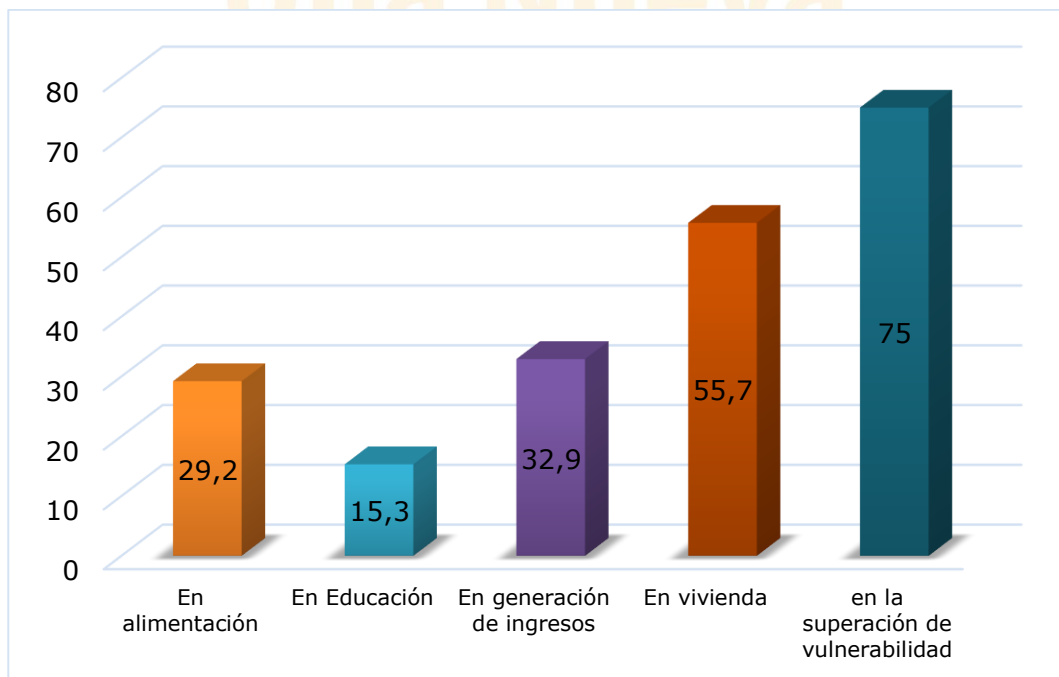
De acuerdo con la Unidad de atención y reparación integral de víctimas - 2018, el 66% de la población desplazada del municipio aún no ha logrado la reunificación familiar, mientras que el 14,8% no posee vivienda. Y el 75% no han sido determinados para superación de la vulnerabilidad.

### Condiciones y derechos no superados por la población desplazada



Fuente: DNP a partir de información de UARIV 2018  
 Unidad de medida: Puntos Porcentuales

### Proporción de desplazados no determinados por condición



Fuente: DNP a partir de información de UARIV 2018  
 Unidad de medida: Puntos porcentuales

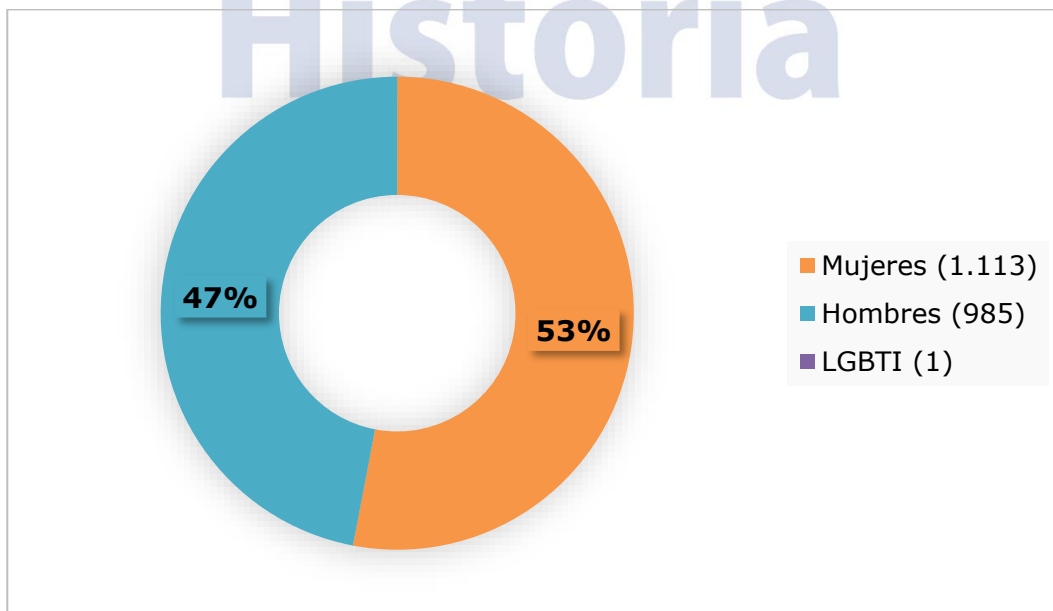
De acuerdo con la Red Nacional de Información RNI, <https://cifras.unidadvictimas.gov.co/> a Enero del 2020, en el municipio de Barbosa se encuentran 2.100 víctimas registradas, de las cuales 2033 son víctimas del conflicto armado y 67 son víctimas sentencias (Sentencia C280 y Auto 119 de 2013). De las víctimas del conflicto armado, 1809 son víctimas sujetos de atención y 224 Víctimas directas de desaparición forzada, homicidio, fallecidas y no activos para la atención; de las 67 víctimas sentencias, 63 son sujetos de atención y 4 son Víctimas directas de desaparición forzada, homicidio, fallecidas y no activos para la atención.

Las víctimas sujetos de atención pueden acceder a las medidas de atención y reparación establecidas en la Ley 1448 de 2011 de Víctimas y Restitución de Tierras en Colombia.

El 53% (1113) de las víctimas son mujeres, 43% (908) de las víctimas ubicadas en el municipio de Barbosa son Adultos, el 16% (330) está en condición de discapacidad, el 98% no pertenece a ninguna etnia y 26 son indígenas. Como se observa en las siguientes gráficas. Nota: Estas clasificaciones no son mutuamente excluyentes.

En la siguiente gráfica se presenta la cantidad de víctimas por género, en dónde en el municipio de Barbosa 1113 mujeres son víctimas y 987 hombres, y 1 persona LGBTI, predominando la población de mujeres.

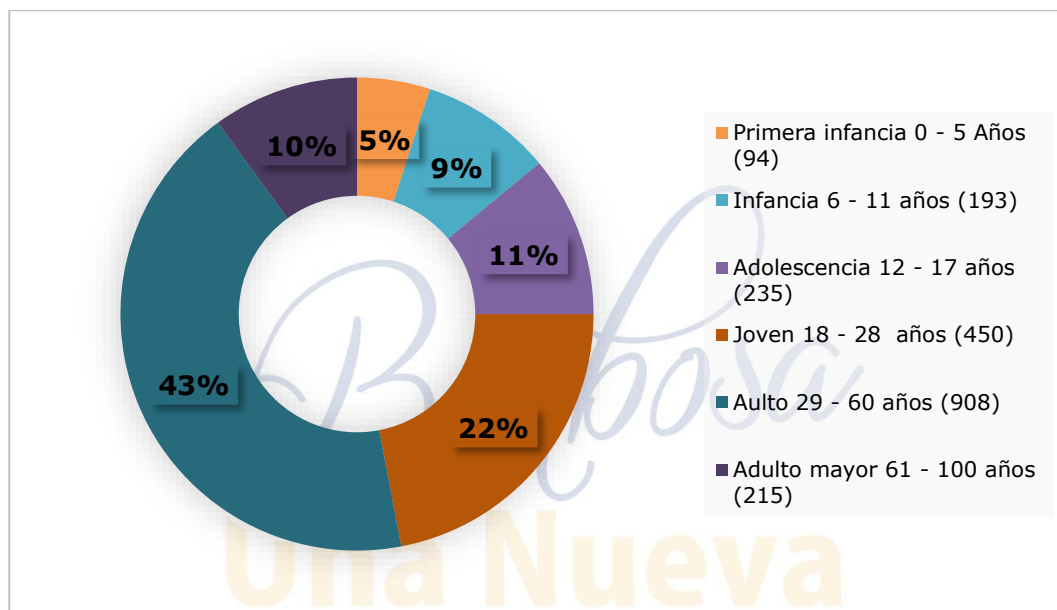
Victimas por género



Fuente: RNI enero 2020

Con relación a la edad de la población víctima: 908 (43%) personas son adultos, se encuentran entre los 29 y 60 años de edad, 450 personas (22%) son jóvenes, entre 18 y 28 años, seguidos de la población adolescente con 235 (11%) personas y los adultos mayores 215 personas (10%); en menor proporción se encuentra la población de Infancia y Primera Infancia. Como se presenta en la siguiente gráfica:

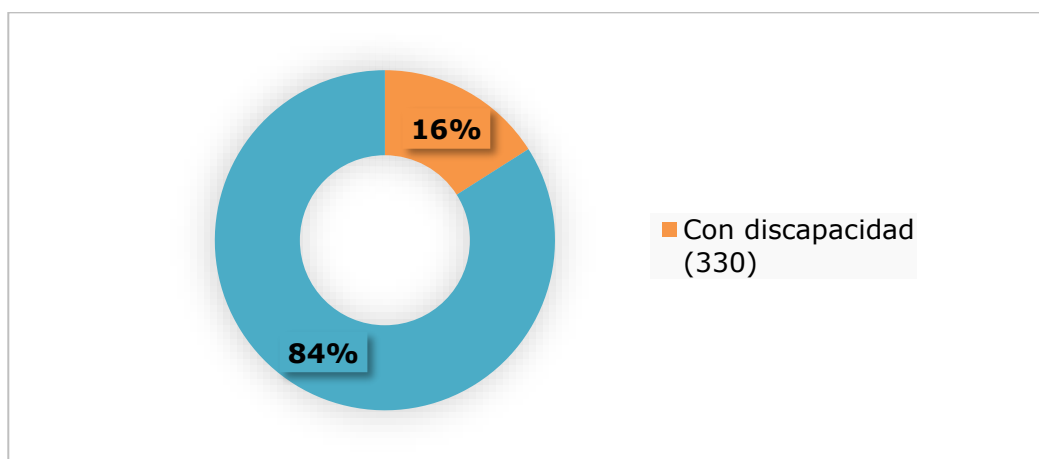
Victimas por ciclo vital



Fuente: RNI enero 2020

Del total de las víctimas en el municipio, 330 (16%) presenta discapacidad; como se observa en la siguiente gráfica:

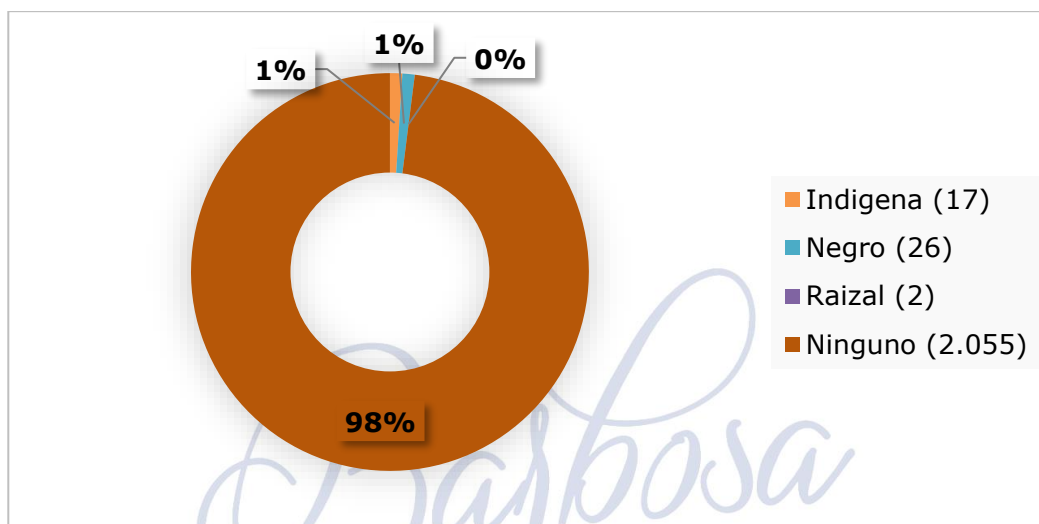
Victimas con discapacidad



Fuente: RNI Enero 2020

El 98% de la población víctima no pertenece a ninguna etnia; del 2% restante 26 son negros o afrodescendientes, 17 son indígenas y 2 son raizales; como lo indica la siguiente gráfica:

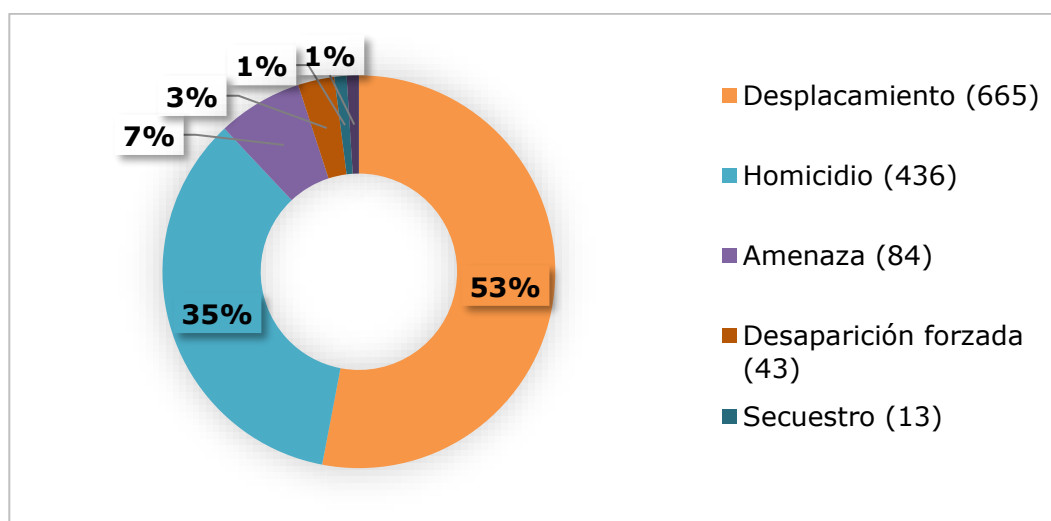
Victimas por etnia



Fuente: RNI enero 2020

Adicionalmente, las víctimas de hechos ocurridos en el municipio de Barbosa (1260) se caracterizan en su mayoría por ser víctimas de desplazamiento 53% que corresponde a 665 personas, seguidas de las víctimas de homicidio que corresponde al 35% (436); como se indica en la siguiente gráfica:

Hechos victimizantes



Fuente: RNI enero 2020

Cabe precisar, que la administración municipal se encuentra elaborando el Plan de Acción Territorial de Víctimas y la Política Pública de Víctimas en el municipio, para definir las estrategias de atención dirigidas a ésta población.

## **MIGRACIÓN**

Según Migración Colombia, se estima que en el año 2019 viven 189 migrantes venezolanos en el municipio de Barbosa. La administración municipal realiza controles constantemente a la población migrante con el apoyo de la policía de migración. Sin embargo, se requiere implementar un plan de acción para atención y seguimiento a esta población en el municipio.

## **DISCAPACIDAD**

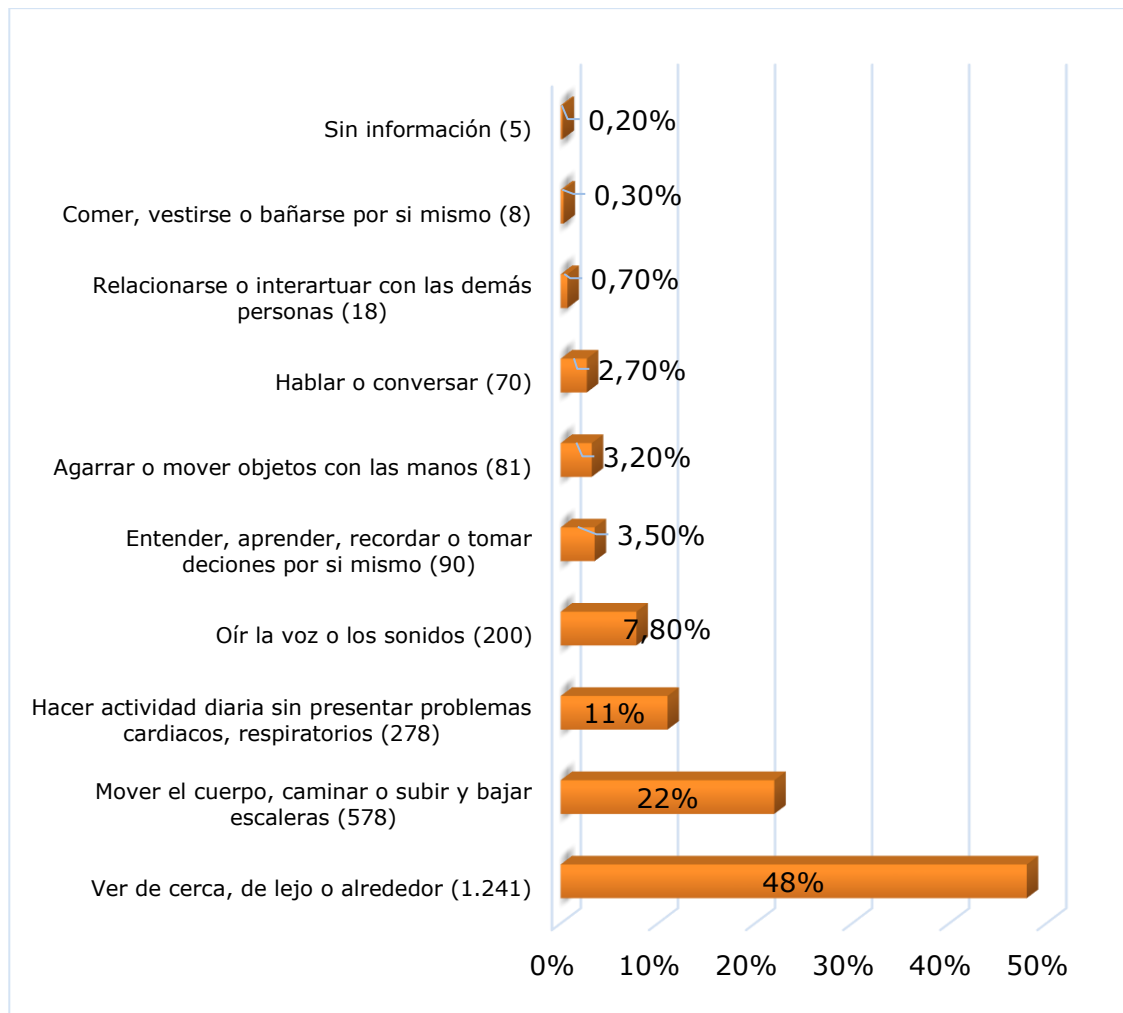
La población con discapacidad se rige por la Ley Estatutaria 1618 de 2013.

Según el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad, en el municipio existen 407 personas registradas, de las cuales 308 se encuentran 308, a las cuales se les hizo entrega de 97 ayudas técnicas, según el Informe de Gestión del Gobierno anterior.

La población con discapacidad atendida por el sistema educativo en 2017 fue de 120 niños y niñas en Barbosa, según lo reportado por el MEN. De igual manera, el Sistema de Información de la Protección Social, reportó que el 79,62% de la población en situación de discapacidad en Barbosa, se encuentran afiliados al Sistema General de Seguridad Social en Salud, de los cuales el 18,79% pertenecen al régimen contributivo. Los porcentajes de las principales condiciones de discapacidad son: dificultad permanente para percibir luz u objetos con el 48%; dificultad permanente para mover el cuerpo, caminar, saltar o correr con el 22%; dificultad hacer actividades diarias con el 11%; dificultad permanente para oír con el 7,8%; dificultad permanente para entender o recordar con el 3,5% hablar o comunicarse con el 2,7%; dificultad permanente para alimentarse, asearse y vestirse por sí mismo con el 0,3%.

Los principales servicios requeridos por la población en situación de discapacidad son: rehabilitación de medicamentos permanentes con el 31,53%, rehabilitación de fisioterapia con el 30,89%; rehabilitación en medicina física con el 23,57%; rehabilitación de terapia ocupacional con el 19,11% y rehabilitación fonoaudiológica con el 15,61%.

### Tipo de discapacidad



Fuente: CENSO 2018

Es importante que el municipio inicie hablar de enfoques diferenciales y de inclusión, así reconocer otros sectores poblaciones que pueden ser atendidos dentro de la oferta institucional tales como: población étnica, colectivos de diversidad sexual, grupos de mujeres; esto le da un cambio transversal al enfoque de inclusión social y amplia las expectativas en diferentes temas, las campañas de sensibilización de salud cambian su enfoque a un tema integral en materia de prevención, atención y solución. Sobre todo para Barbosa como puerto terrestre es importante abrir su visión sobre el viajero y el respeto por la diversidad.

### 3.1.2 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Educación

SECTOR EDUCACION		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja calidad educativa y baja cobertura predominante en el sector rural.</li> <li>Baja cobertura de PAE</li> <li>Dificultades económicas para continuar con sus estudios</li> <li>Bajo seguimiento y control del rendimiento escolar de los estudiantes.</li> <li>Baja oferta de instituciones y programas de educación superior.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alta tasa de deserción escolar</li> <li>Alta tasa de repitencia</li> <li>Baja tasa de transición a la educación superior</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo nivel académico y formación de los estudiantes.</li> <li>Los estudiantes no son aptos para ingresar a instituciones de educación superior.</li> <li>Baja tasa de alfabetismo</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>La no intervención o reparación oportuna de los daños estructurales de las instituciones</li> <li>Se requiere mayor presupuesto para contratación.</li> <li>Se requiere mayor gestión para conseguir recursos del orden nacional o departamental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deterioro infraestructura de los colegios</li> <li>Falta de equipamiento en los colegios</li> <li>Falta de personal, docente, seguridad y servicios generales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riesgo de seguridad.</li> <li>Malestar en el normal funcionamiento de las instituciones.</li> <li>Riesgo por infraestructura en mal estado.</li> <li>Disminución de la calidad en el aprendizaje.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Salud y Protección Social

SECTOR SALUD Y PROTECCION SOCIAL		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de educación sexual integral</li> <li>Deficiencias en la dotación hospitalaria, instalaciones y dotación de insumos y la cantidad de profesionales que prestan servicios de salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Embarazo adolescente</li> <li>Alta tasa de mortalidad materna</li> <li>Alta tasa de mortalidad por enfermedades cardiovasculares</li> <li>Alta tasa de mortalidad por tumor de cuello uterino</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La mayoría de madres adolescentes tiene mayor dificultad para garantizarle a sus familias condiciones de vida óptimas y dignas.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencias en la gestión de recursos para salud.</li> <li>Falta de programas de promoción y prevención.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alta tasa de mortalidad por tumor maligno de próstata</li> <li>Deficiente servicio del hospital, incluso en atención de partos y emergencias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riesgo en la salud de los habitantes.</li> <li>Riesgo de muerte por falta de atención en las emergencias.</li> <li>Las personas se desplazan a municipios cercanos para recibir atención.</li> </ul>
---	---	---

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Cultura

SECTOR CULTURA		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe la construcción de una memoria artística y cultural propia y de aprovechamiento de la riqueza cultural existente.</li> <li>Falta de espacios y programas de formación y eventos de difusión cultural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de oferta institucional cultural con identidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencias en la proyección cultural del municipio con reconocimiento nacional.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Deporte y Recreación

SECTOR DEPORTE Y RECREACION		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja inversión y priorización de recursos en estos programas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de infraestructura deportiva y dotación de los espacios de deporte y recreación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dificultades en el uso del tiempo libre de la población, sano esparcimiento y salud física y mental.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Justicia y Seguridad

SECTOR JUSTICIA Y DEL DERECHO		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de campañas de control y prevención por parte de las autoridades.</li> <li>Falta de denuncias y judicialización de los infractores.</li> <li>Incremento en los índices de delincuencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alta tasa de extorsiones</li> <li>Alta tasa de violencia intrafamiliar y lesiones personales, especialmente contra la mujer.</li> <li>Alta tasa de delitos sexuales y de violencia de pareja, especialmente contra la mujer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mayores niveles de prevención e inseguridad.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Vivienda y Servicios Públicos

SECTOR VIVIENDA Y SERVICIOS PÚBLICOS		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>No existen megaproyectos de urbanización que estimulen la construcción.</li> <li>Baja inversión en servicios públicos y proyectos de aseo y alcantarillado en el sector rural.</li> <li>No hay un plan de gestión integral de residuos sólidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No hay programas de vivienda de interés social, para población vulnerable.</li> <li>No hay mejoramiento de vivienda.</li> <li>Baja calidad del agua para el consumo.</li> <li>Baja cobertura en alcantarillado y recolección de basuras, especialmente en el sector rural.</li> <li>El índice de pobreza multidimensional del municipio es alto, superior al promedio nacional y departamental.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja calidad de vida y condiciones de comodidad y salubridad para la población, especialmente en el sector rural.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Energía y Gas

<b>SECTOR ENERGÍA Y GAS</b>		
<b>Causa</b>	<b>Problema</b>	<b>Consecuencia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja inversión en proyectos de cobertura de gas en el sector rural y ayudas del Gobierno para acceder a este servicio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja cobertura en gas domiciliario en el sector urbano y rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja calidad vida en el sector rural</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Inclusion Social

<b>SECTOR INCLUSION SOCIAL</b>		
<b>Causa</b>	<b>Problema</b>	<b>Consecuencia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de control y campañas de prevención por parte de las autoridades.</li> <li>Falta de cultura ciudadana y formación en valores.</li> <li>Falta de judicialización de estos eventos y protección a las víctimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Violencia sexual en la población infantil.</li> <li>Reclutamiento de menores en el conflicto.</li> <li>Violencia intrafamiliar en población de 15 a 19 años, especialmente niñas.</li> <li>Mortalidad de adolescentes por accidentes de tránsito y suicidio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vulneración de los derechos de menores de edad.</li> <li>Falta de seguridad y de defensa de la dignidad de los menores de edad, especialmente las mujeres.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>No se ha convocado la conformación del comité técnico LGBTIQ</li> <li>No se han censado las minorías étnicas, población LGBTIQ y población con discapacidad en el municipio.</li> <li>Asentamiento de la población víctima por hechos de conflicto en el municipio y municipios aledaños</li> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe comité técnico LGBTIQ y de población con discapacidad.</li> <li>No se está generando oferta institucional para las minorías étnicas.</li> <li>Alto porcentaje de población víctima y se debe incrementar su participación en programas de reinserción y reincorporación.</li> <li>Se requiere mayor atención, seguimiento y control de la población migrante.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se está cumpliendo con la política pública nacional LGBTI</li> <li>Se aumenta el grado de vulnerabilidad de la población.</li> <li>No se brindan espacios de atención y participación a estas poblaciones.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.



# UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD



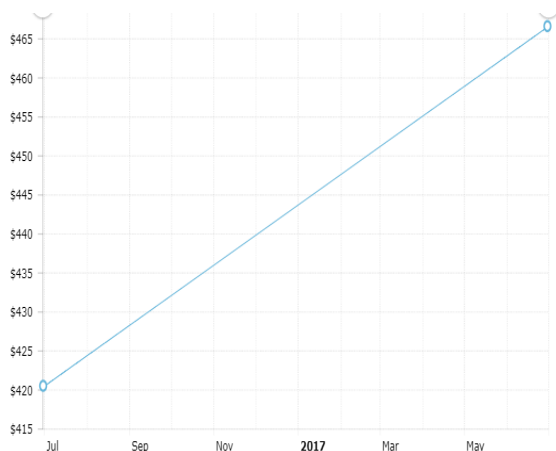
Este componente del diagnóstico busca identificar las fortalezas del municipio de Barbosa en ámbito productivo, a su vez reconocer los retos para potenciar las oportunidades de mejora continua.

Aquí encontramos todo el análisis del agro y el campo, pero también los temas relacionados con el turismo, ecoturismo, la industria local, las Tic's, todo esto en contraste con sus oportunidades laborales.

### **3.1.3.1 AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL**

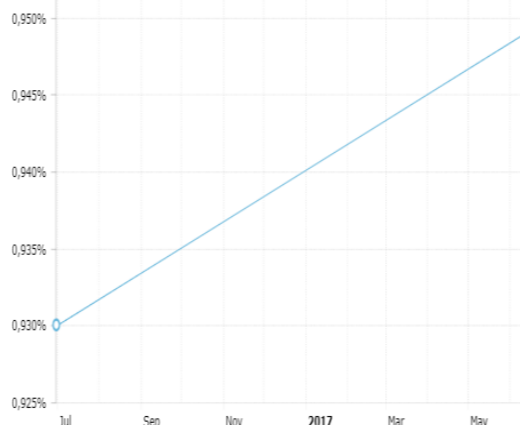
El valor agregado del municipio de Barbosa incremento durante 2016 y 2017, alcanzando a junio de 2017 los 466,55 miles de millones de pesos corrientes, lo que representa una participación del valor agregado municipal en el departamental del 0,95%.

Valor agregado



Fuente: DANE 2016 - 2017 / Unidad de medida: Miles de millones de pesos corrientes

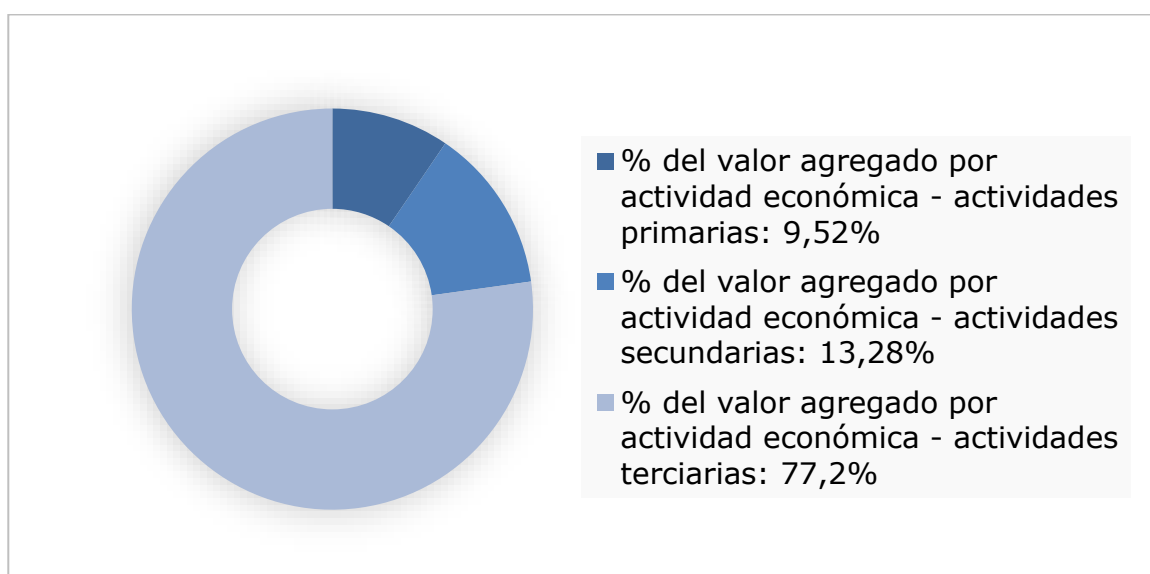
Participación del valor agregado municipal en el departamento



Fuente: DANE 2016 - 2017

Los rubros con los que más participa en el PIB el municipio pertenecen a las actividades terciarias con un 77,22% como lo suministro de electricidad, gas y agua, transporte, almacenamiento y comunicaciones. La participación del municipio con actividades secundarias es del 13,28%, principalmente en actividades de construcción. Se evidencia la importancia de impulsar actividades primarias como la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, las cuales representan el 9,52% del PIB que aporta el municipio.

Porcentaje del valor agregado por actividades económicas

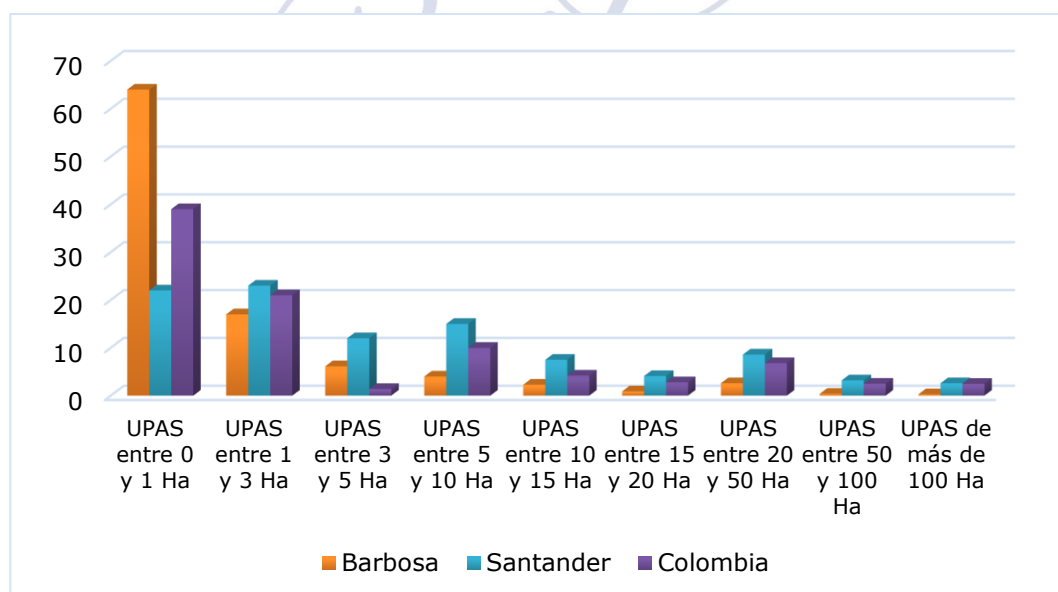


Fuente: DNP con información del DANE 2017

El municipio de Barbosa, como se evidencia en el siguiente gráfico tiene el 93,21% de sus Unidades de Producción Agropecuaria (UPA) con una extensión menor a 10 Ha, el 16,82% de las UPA tienen acceso a asistencia técnica, el 13,64% tienen acceso a riego y el 10,53% tienen acceso a infraestructura.

Sin embargo, es importante fortalecer los factores de crédito y maquinaria, dado que menos del 5% de las UPA tienen acceso a ellos. En 2014, el Censo Nacional Agropecuario determinó que 150 UPAs eran propiedad de personas naturales residentes, 45 UPAs eran propiedad de otros, 441 eran propiedad de personas naturales no residentes y 1.638 eran Unidades de Producción No Agrícola (UPNAs).

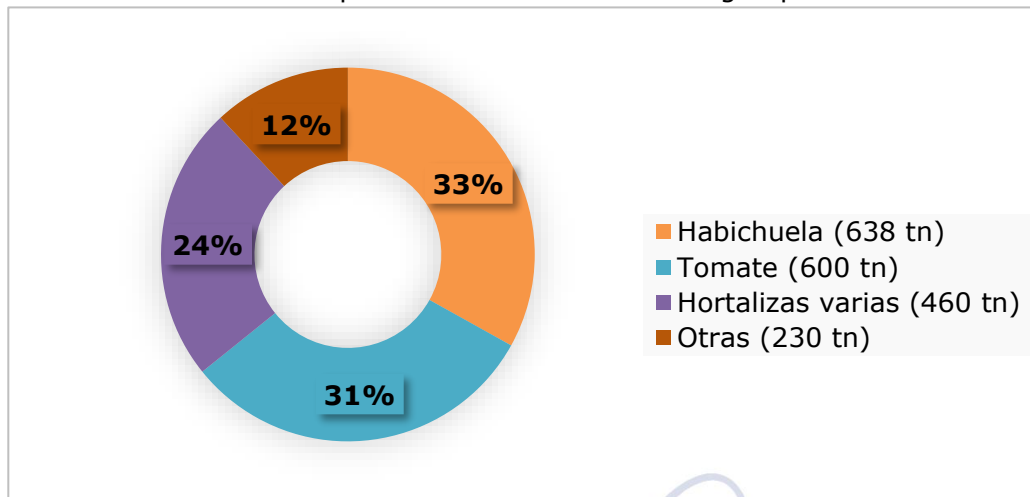
Porcentaje del número de Unidades de Producción Agropecuaria UPA, según extensión



Fuente: CENSO Nacional Agropecuario – DANE 2014

La habichuela es el principal cultivo transitorio en Barbosa, para el 2016, se reportaron 638 toneladas, es decir, el 33,09% de los cultivos transitorios, seguido por el tomate con 600 Tn representando el 31,12%, luego las hortalizas varias con 460 Tn representando el 23,86% y otros con aproximadamente 230 Tn representando el 11,93%. Sin embargo, el rendimiento del cultivo de habichuela es de 3,75 Tn/ha, lo que se considera inferior al compararlo con el rendimiento de Santander (8,49 Tn/ha) y de Colombia (8,33 Tn/ha). Por su parte, el rendimiento del cultivo del tomate fue de 20 Tn/ha, también inferior al compararlo con el rendimiento en Santander (29,37 Tn/ha) y de Colombia (37,98 Tn/ha).

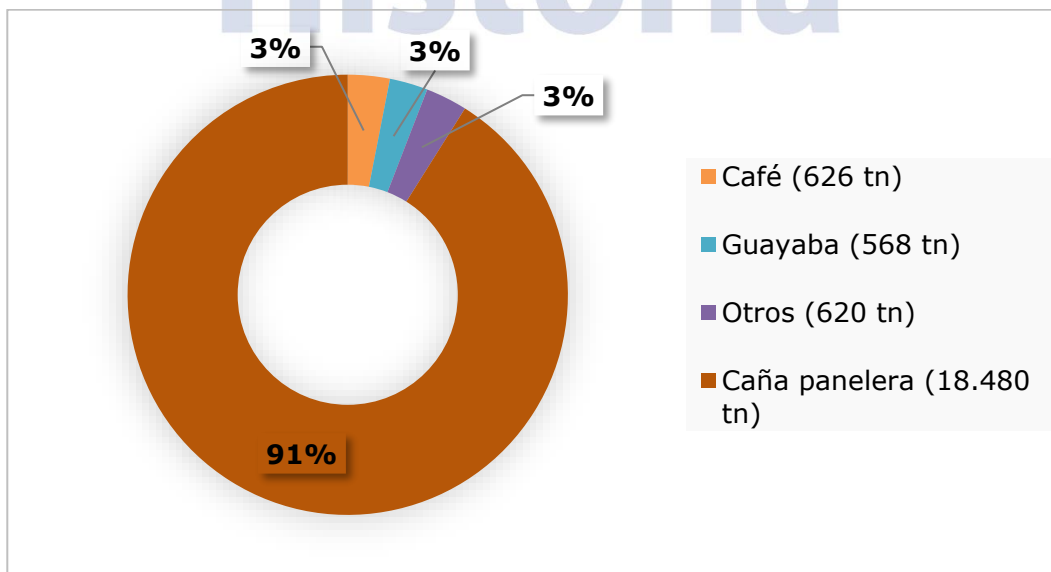
Grafica 3. Principales cultivos transitorios según producción



Fuente: Evaluación Agropecuaria Municipal, MinAgricultura – 2016  
Unidad de medida: Toneladas (TN)

Los principales cultivos permanentes según su producción para el año 2016 en Barbosa fueron la caña panelera con el 91,06% y 18.480 Tn; seguido por el café con 3,08% y 626 Tn; la guayaba con 2,80% y 568 Tn. Los demás cultivos representan el 3,06% con 620 Tn. En 2016, los rendimientos de los cultivos de caña panelera y de café fueron de 12 Tn/Ha y 1,07 Tn/Ha respectivamente, estos indicadores se asemejan al rendimiento de estos mismos cultivos en Santander (10,59 Tn/Ha y 1,11 Tn/Ha), y en Colombia (6,12 Tn/Ha y 1,06 Tn/Ha).

Principales cultivos permanentes según producción

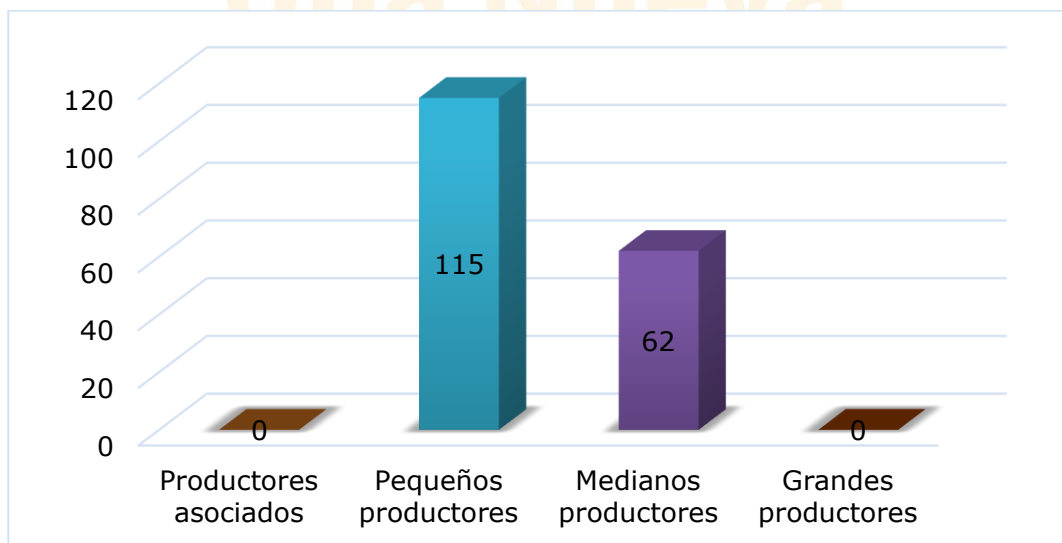


Fuentes: Evaluación Agropecuaria Municipal, MinAgricultura 2016  
Unidad de medida: Tonelada (Tn)

La producción pecuaria predomina la Avícola con 89 unidades de producción y un número de animales de 505.735 en 2014 según el Censo nacional Agropecuario, y en segundo lugar predominan los cerdos con 15 unidades de producción y 697 animales. Las exportaciones totales en dólares en el año 2017 según Bancoldex fueron: 334 de carne de aves y 16.991 de café no tostado.

Las instituciones financieras y de crédito con presencia en el Municipio de Barbosa son: Banco Popular, Banco Davivienda, Banco Bogotá, Banco BBVA, Bancolombia, y Banco Mundo Mujer, estas son vigiladas por la Superfinanciera. Las que tienen presencia en el municipio y son vigiladas por la Supersolidaria son: Cooperativa Integral de Educación de Barbosa Sder LTDA, Cooperativa de Trabajadores de la Electrificadora ESSA LTDA, Cooperativa Multiactiva de los Trabajadores de Santander Coomultrasan, Cooperativa de Ahorro y Crédito para el Desarrollo Solidario de Colombia Coomuldesa LTDA, Cooperativa de Profesores Coopprofesores, Cooperativa de Ahorro y Crédito de los Trabajadores del Sector Educativo de Colombia LTDA Cooprodecop LTDA. Según FINAGRO, en el año 2019 se otorgaron 177 créditos a productores de la entidad territorial de Barbosa. De estos créditos, 115 fueron para pequeños productores, y 62 para medianos.

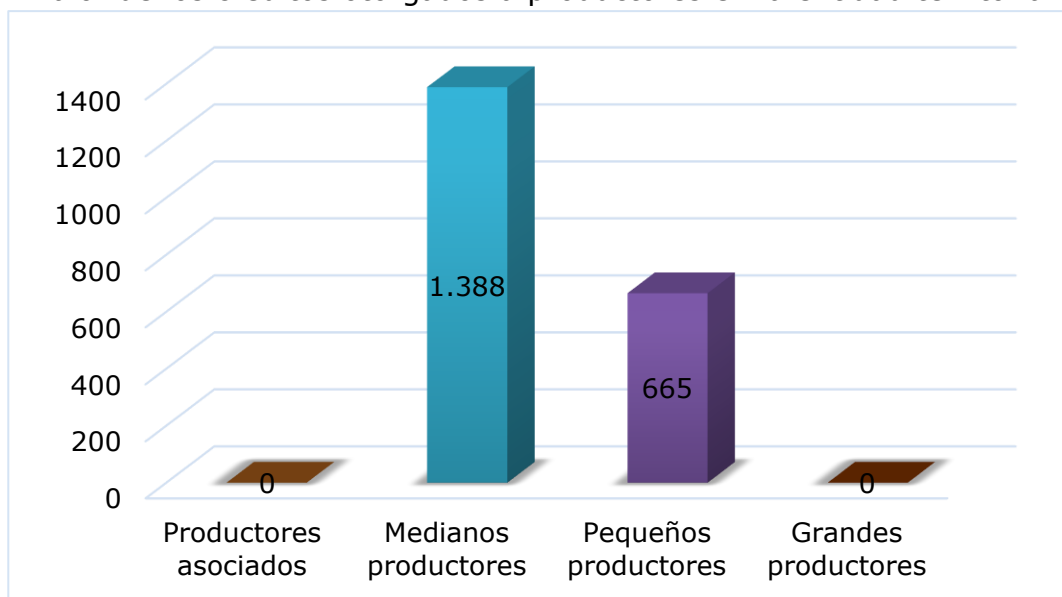
Número de créditos otorgados a productores en la entidad territorial



Fuente: FINAGRO 2019 / Unidad de medida: Productores

El valor de los créditos otorgados a los productores fue de 665 millones de pesos para pequeños productores, y 1.388 millones de pesos para medianos productores. En total se otorgaron créditos por 2.053 millones de pesos.

Valor de los créditos otorgados a productores en la entidad territorial



Fuente: FINAGRA 2019 / Unidad de medida: Millones de pesos

Esto en uso del suelo: El índice de informalidad de la propiedad rural es de: 34.4 %, según la UPRA 2014. Según FINAGRO-2018 0,6 hectáreas poseen seguro agropecuario. Según el ICA 2018, 2 predios se encuentran certificados con buenas prácticas ganaderas; 1 predio de bovinos con autorización sanitaria y de inocuidad.

Según el Ministerio de Agricultura y desarrollo rural – 2018, 30 productores se beneficiaron con estrategias de inclusión productiva.

La actividad económica predominante del municipio es relacionada con la elaboración de confites y bocadillos que representa casi el 50% de la misma; el tradicional bocadillo veleño de guayaba reconocido a nivel nacional e internacional es un producto colombiano de procedencia santandereana, industrialmente se presenta en bocadillos, conservas, mermeladas y jaleas, la mayor producción de bocadillo se encuentra en Vélez y por supuesto en Barbosa.

El municipio de Barbosa cuenta con la plaza de ferias ganadera, la cual ha permitido fortalecer este renglón de la economía se ha aumentado el ganado en pie en sus fincas, se busca mejorar tanto los forrajes como tener ganado mejorado en la parte genética.

La Alcaldía a implementado varios programas para promover el bienestar de la población infantil en el municipio, tales como: **“Un campo para vivir bien”** este programa responde a la situación actual del campo en Barbosa, en donde se observa mayor incidencia de la pobreza, menores oportunidades económicas y una gran oportunidad para la sostenibilidad de la seguridad alimentaria y el desarrollo

económico armónico con la protección del medio ambiente. Un campo para vivir bien busca reivindicar el papel de nuestros campesinos en la economía local, busca modernizar la actividad agroindustrial, mediante mejores prácticas agrícolas, comerciales y de capacitación, para que podamos atender a la población más vulnerable de la zona rural y busca eliminar el trabajo infantil.

### 3.1.3.2 COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

#### TURISMO



En el municipio de Barbosa, según el inventario turístico de sitios potenciales realizado por el Municipio de Barbosa son 21. Entre ellos están: 3 pozos (Garzón, Diablo y Grande); el Río Suárez, 4 quebradas (La Sierra, Semiza, El Tablón, El Amarillo), 2 cascadas (Cascada Real y Tres Cascadas) , 3 cuevas (La Polvorería, El Amarillo, Santa Rosa,, el Mirador del Oriente, La Estación del Ferrocarril, 5 parques (Emilio Ulloa, Jorge Eliécer Gaitán, Santander, la Locomotora, Paso de los Comuneros), y la casa donde se Hospedó el Libertador Simón Bolívar.

Barbosa ofrece al turista alternativas de visitar cuevas, prácticas de deportes extremos o visitas ecológicas y ambientes tranquilos. Al borde de la carretera se exhiben infinidad de productos elaborados en sus numerosas fábricas de bocadillos y confituras. Destinos como Las Cuevas de Sánchez, que están situadas a 20 minutos en vehículo desde cabecera del municipio por carretera destapada y en excelentes condiciones muy cerca a la escuela de la vereda el Amarillo, un espectacular lugar de

amplia cavidad; Estos sitios son muy atractivos por su riqueza cultural, paisajismo y entre otros muy deseados por los turistas. El departamento de Santander actualmente es uno de los líderes del ecoturismo en Colombia, sector que se le facilita por su terreno escarpado, montañoso y ondulado, que además lo convierte en líder en la práctica de deportes extremos.

Para garantizar el aprovechamiento y la promoción de estos espacios es pertinente que en el municipio exista una adecuada señalización turística y que se elabore e implemente un Plan de Desarrollo Turístico de Barbosa.

## INDUSTRIA Y COMERCIO

Según el informe de gestión 23019, el Municipio de Barbosa es el eje central de la provincia de Vélez. Los productos principales son el bocadillo y la panela. El municipio cuenta con 1.145 establecimientos registrados que generan 8.000 empleos directos e indirectos.

- Existen programas de silvicultura y ecoturismo.
- El municipio cuenta con 82 restaurantes.
- El municipio cuenta con 42 hoteles y hospedajes.
- El municipio es el centro comercial de la Provincia de Vélez y Ricaurte.
- Barbosa cuenta con ocho empresas de transporte nacional, interdepartamental y local.
- Existe un programa de emprendimiento que ha apoyado tres microempresarios de Barbosa con materias primas y asesoría comercial.
- Se han realizado cuatro ruedas de negocios para incentivar la compra de productos rurales en convenio con la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Asimismo, se han desarrollado jornadas de formalización para el sector turístico.

Las principales conclusiones respecto al comercio y el sector turístico para la vigencia 2019 fueron:

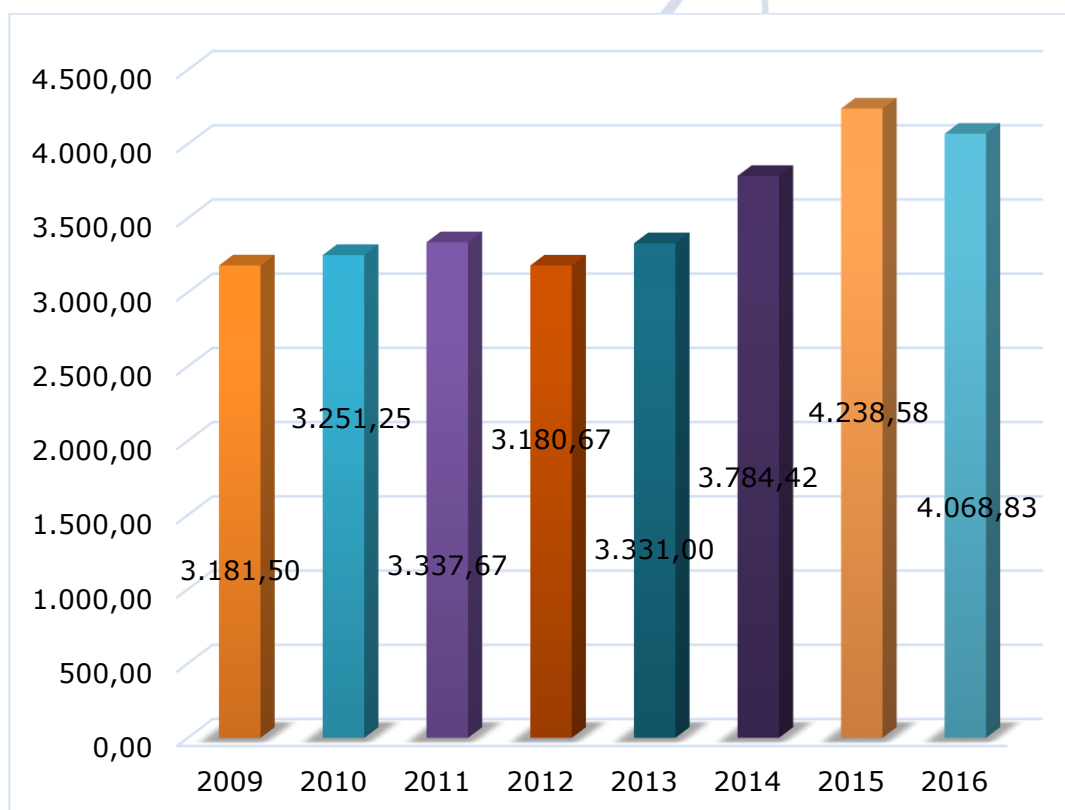
- El municipio incrementó la oferta turística a través del desarrollo de actividades artísticas, culturales y deportivas.
- Se deben realizar programas de capacitaciones a los empresarios y comerciantes del municipio para fortalecer sus habilidades y aumentar la productividad de sus negocios.

- Se debe fomentar el emprendimiento y crear empresas en el municipio con un acompañamiento en asesoría y apoyo económico para que el desarrollo productivo y comercial estén orientados hacia la formalidad.

### 3.1.3.3 TRABAJO

En el año 2016, se reportó un promedio mensual de 4.068,83 cotizantes al sistema general de seguridad social. El año que reportó mayor número de trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social fue el año 2015 con 4.238,58 trabajadores.

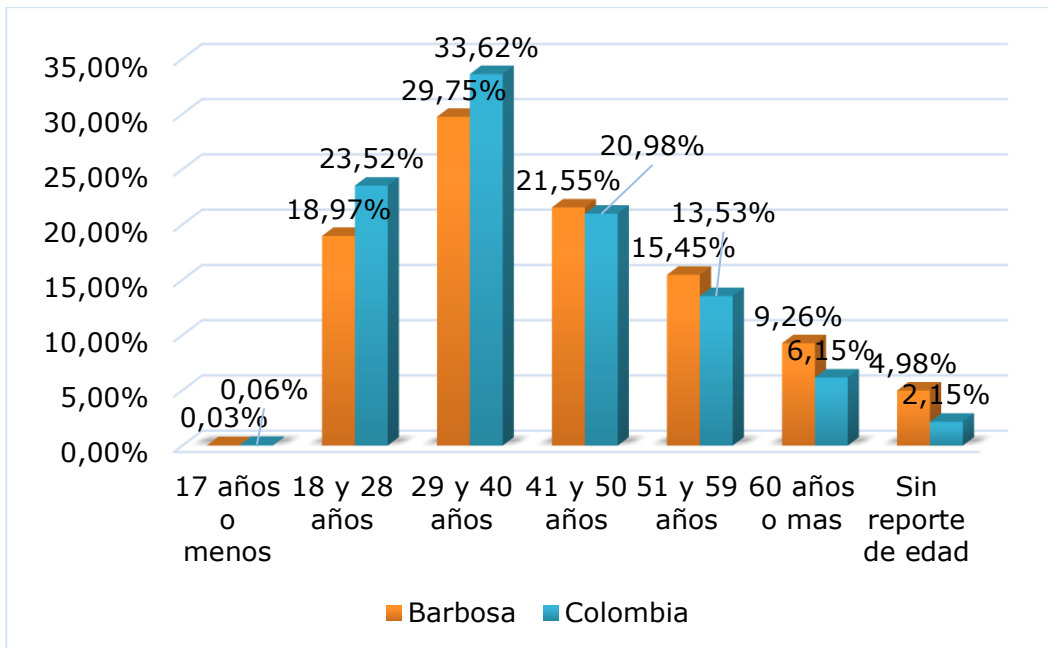
Trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social



Fuente: FLCO – Ministerio de Trabajo 2009 - 2016

Los trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social según grupos de edad fueron para el año 2016: 772 cotizantes entre 18 y 28 años (18,97%), 1.211 cotizantes entre 29 y 40 años (29,75%), 877 cotizantes entre 41 y 50 años (21,55%), 629 cotizantes entre 51 y 59 años (15,45%), y 377 cotizantes de 60 o más años (4,98%).

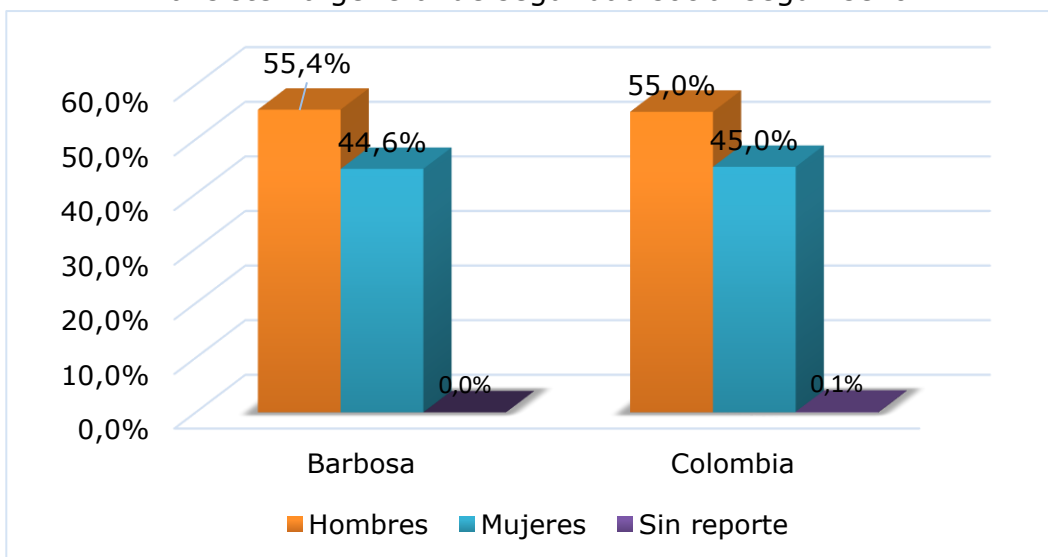
Trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social según grupos de edad



Fuente: FILCO – Ministerio del Trabajo 2016

La composición de los trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social según sexo en el año 2016 en Barbosa fue el 55,42% hombres y el 44,58% mujeres. En Colombia la diferencia entre hombres y mujeres fue de aproximadamente un 5%.

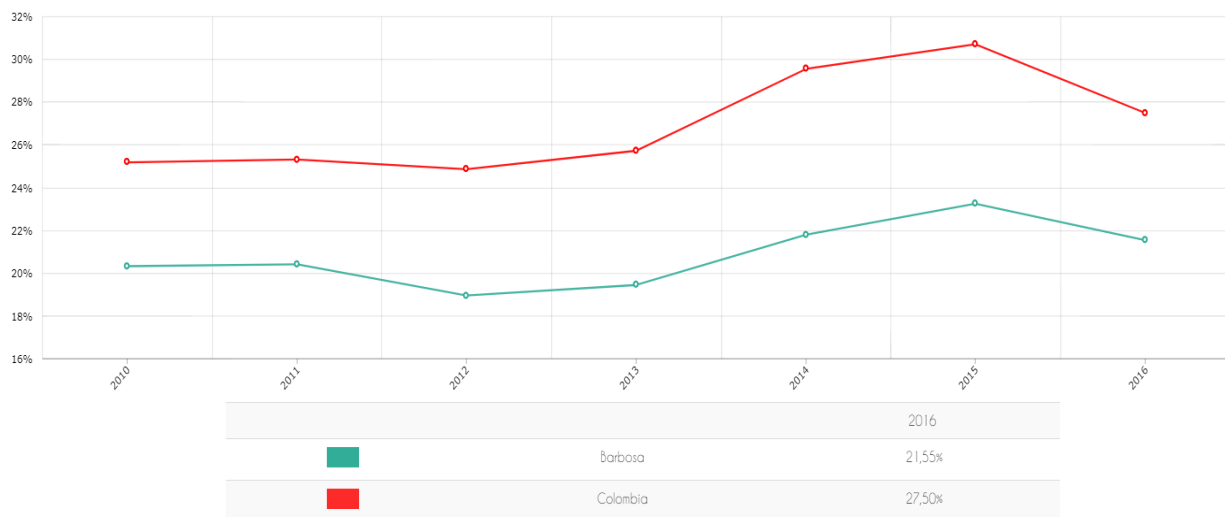
Composición de los trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social según sexo



Fuente: FILCO – Ministerio del Trabajo 2016

Con relación a la tasa de ocupación en el municipio: el porcentaje de personas ocupadas en 2016 en el municipio de Barbosa fue el 24,55%, en comparación con el 27,5% a nivel nacional. Es decir, que el nivel de ocupación es bajo en comparación al promedio nacional y esta ha sido la tendencia en los últimos años, como se observa en la siguiente gráfica. Por lo tanto, se deben propiciar mayores oportunidades de empleo, capacitación y ocupación de los habitantes del municipio, aprovechando las potencialidades autóctonas que posee (en la industria de la panela, el bocadillo y el turismo, entre otros) y la creación de empresas innovadoras.

Porcentaje de personas ocupadas formalmente con respecto a la población total



Fuente: DNP a partir de FILCO – MinTrabajo 2010 - 2016

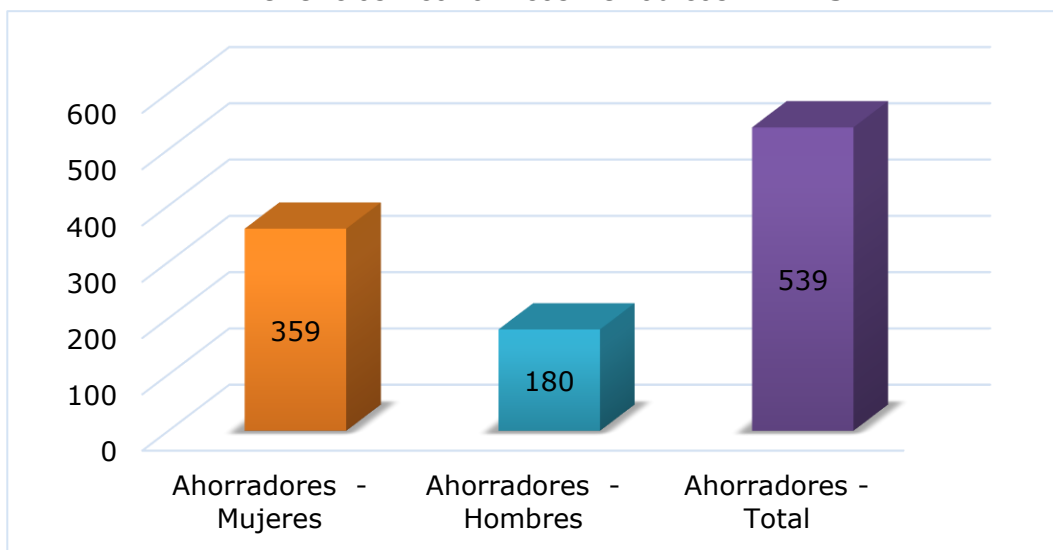
Los empleos formales generados por sector en 2017 en Barbosa reportados por Bancoldex en el año 2017 fueron 2.628. De los cuales 470 fueron en comercio, 429 en construcción, 282 en manufactura, 244 en servicios financieros y empresariales, 204 en transporte y comunicaciones, 59 en agricultura, 44 en electricidad, gas y agua, y 2 en minería y petróleo, está pendiente la entrega de la plaza de mercado municipal la cual ya se encuentra en obras, que permitirá fortalecer la relación campo – ciudad oportunidades de comercialización para pequeños productores y oferta laboral para diferentes actores.

Según el Ministerio de Trabajo, 2018: En Barbosa existen 3.751 personas y 551 empresas afiliadas a las Cajas de Compensación familiar. 9.138 personas están cubiertas por una caja de compensación.

Por otro lado, el programa de beneficios económicos de COLPENSIONES cuenta con

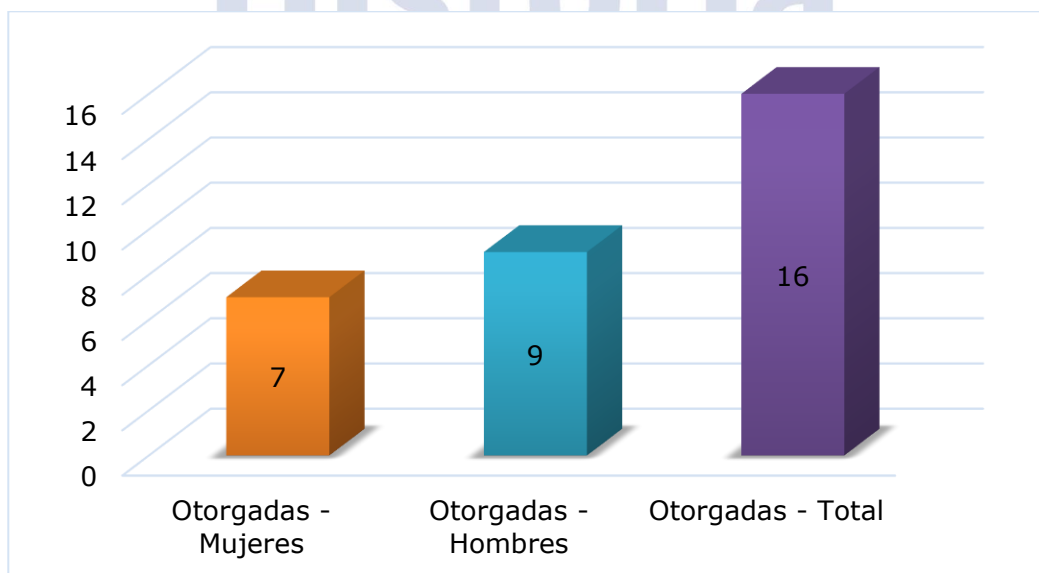
539 ahorradores en el municipio, de los cuales el 66,6% son mujeres. Adicionalmente, en el año 2019 se otorgaron 16 anualidades vitalicias, de la cuales el 44% se entregó a hombres en el municipio (9 anualidades).

Número de ahorradores en el programa de Beneficios Económicos Periódicos – BEPS



Fuente: Colpensiones – Vicepresidencia BEPS 2019 / Unidad de medida: Ahorradores

Número de anualidades vitalicias de Beneficios Económicos Periódicos – BEPS otorgadas



Fuente: Colpensiones – Vicepresidencia BEPS 2019  
Unidad de medida: Anualidades

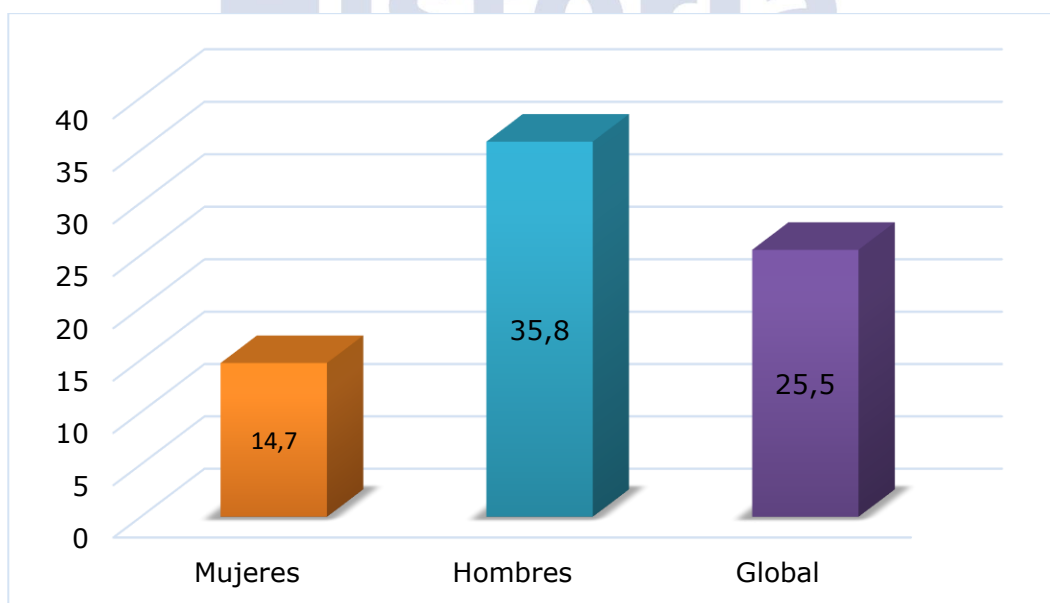
### 3.1.3.4 TRANSPORTE

En 2015, según el Atlas de expansión del ancho de vías en Barbosa promedio fue de 5,5 metros. Los corredores viales nacionales son:

- Ruta Nacional 45A: La Ruta Nacional 45A o Troncal Central es un importante corredor de la Red Nacional de Vías de Colombia, planeado para cubrir el trayecto entre Bogotá y San Alberto (Cesar), en donde se conecta con la Troncal del Magdalena.
- Ruta Nacional 62: La Ruta Nacional 62 hace parte del corredor vial nacional de Colombia y conecta la Costa Caribe en el Golfo de Urabá con los Llanos Orientales cerca de Yopal, Casanare. En su calidad de Transversal conecta a las Troncales de Occidente, Central, Central del Norte y la Carretera Marginal de la Selva en Colombia. Comprende en su recorrido la Troncal de Urabá en el trayecto de 353 km entre Turbo y Medellín, y la Transversal del Carare en el trayecto de 199 km entre Puerto Araujo (Santander) y Tunja (Boyacá).

De acuerdo con el Ministerio de Salud y Protección Social – 2017 la tasa de mortalidad por accidentes de transporte terrestre es de 25,5%, predominando el fallecimiento de hombres 35,8%.

Tasa ajustada de mortalidad por accidentes de transporte terrestre

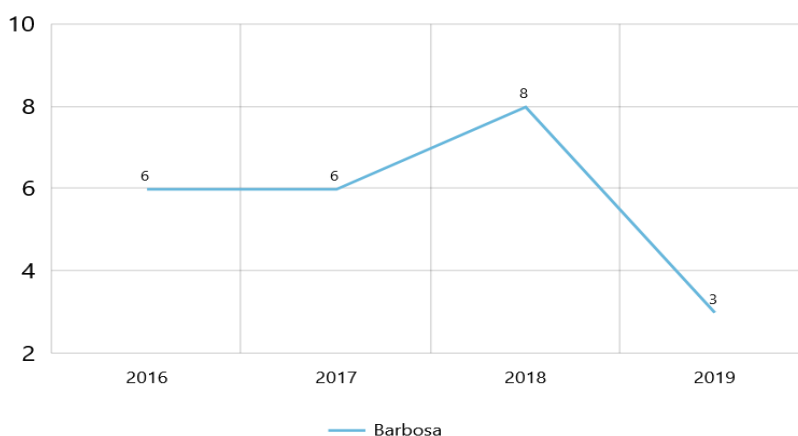


Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social MSPS 2017  
Unidad de medida: Defunciones por cada 100.000 habitantes

Los homicidios por accidentes de tránsito en 2018 fueron 9 según la Policía nacional, las víctimas fueron 8 hombres y 1 mujer, 5 ocurrieron en el área urbana y 4 en el sector rural. Asimismo, reportaron 41 lesiones personales en accidentes de tránsito para ese mismo año, de los cuales 32 fueron hombres y 9 mujeres; y 20 ocurrieron en el sector urbano y 21 en el sector rural.

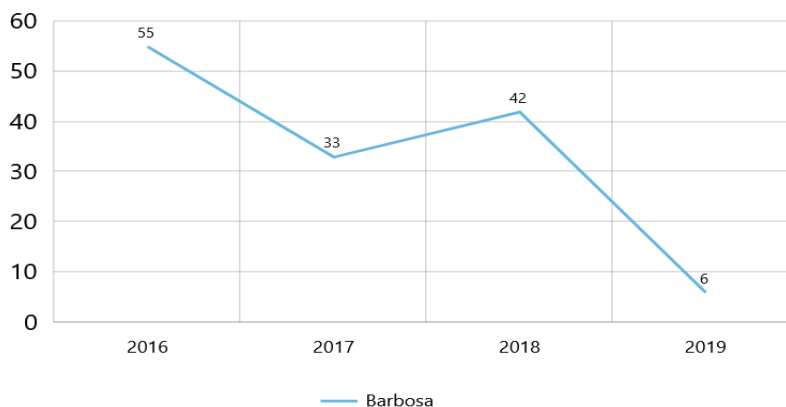
Según la Agencia Nacional de Seguridad Vial -2019, la cantidad de fallecidos en siniestros viales ha disminuido y en el año 2019 se presentaron 3 casos. La tasa de lesionados con incapacidades permanentes también ha presentado una disminución significativa y en el año 2019 se presentaron 6 casos.

Fallecidos por siniestros viales



Fuente: Agencia Nacional de Seguridad Vial 2016 - 2019  
Unidad de medida: Personas

Personas lesionadas con incapacidades permanentes por siniestros viales



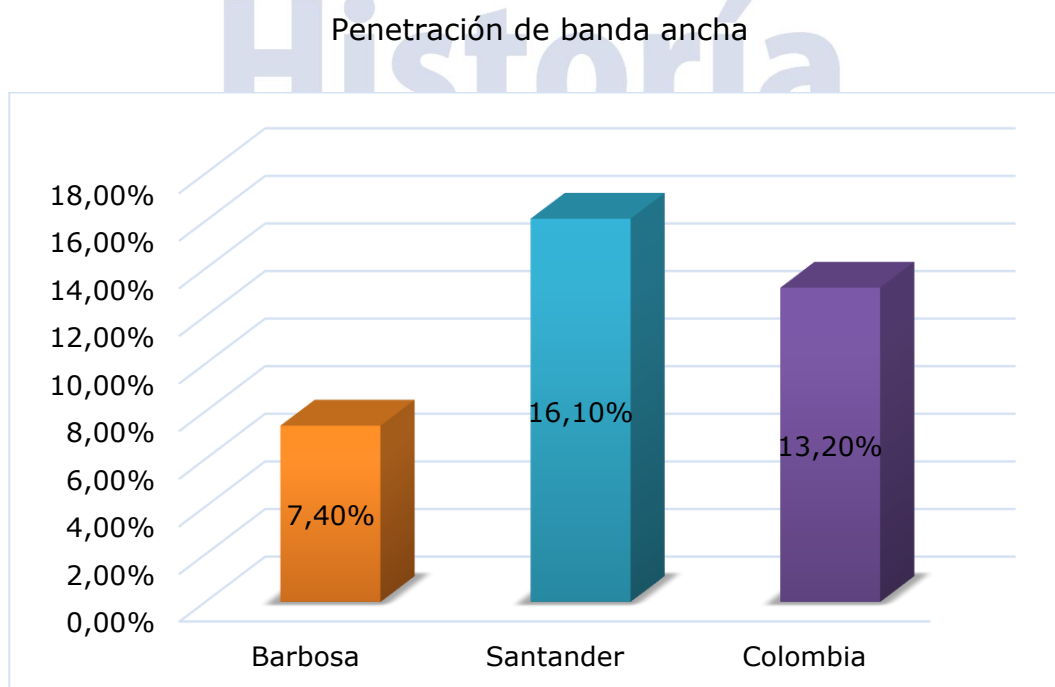
Fuente: Agencia Nacional de Seguridad Vial 2016 - 2019 / Unidad de medida: Personas

Actualmente se encuentra en la Red vial de Santander, el plan de acción de la vía Barbosa Bucaramanga, están siendo objeto de estudio entre el Gobernador y el director de Inviás en compañía del subdirector nacional de Red Terciarias de Inviás, uno de los retos que afronta el municipio es la revisión de su malla vial.

Sin embargo, dado que Barbosa es punto estratégico en la conexión vial del Departamento, principalmente entre Santander, Boyacá, Cundinamarca y la capital del país y teniendo en cuenta la cantidad de tráfico vehicular que se moviliza constantemente por el municipio, es importante hacer campañas para disminuir los niveles de accidentalidad, realizar programas de capacitación para incrementar la conciencia y responsabilidad vial de peatones, y conductores, especialmente motociclistas. Además, se debe elaborar e implementar el Plan local de Seguridad Vial en el municipio.

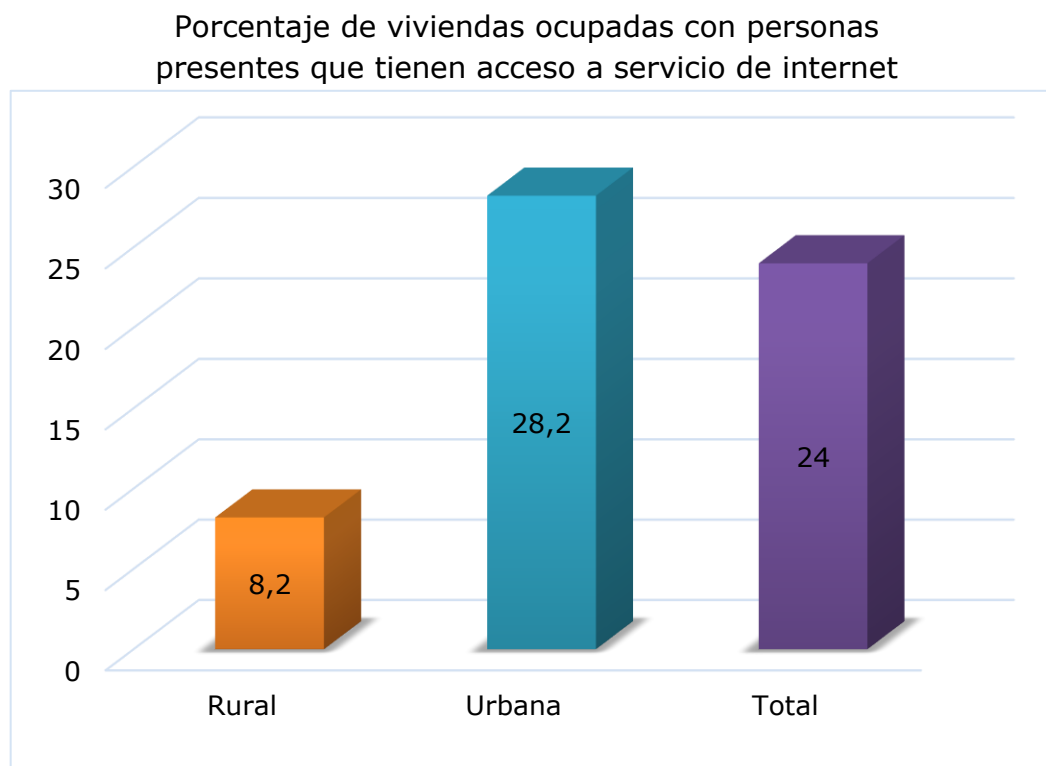
### 3.1.3.5 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

Uno de los indicadores de bienestar importantes a tener en cuenta, relacionado a las TIC's, es la penetración de banda ancha en el municipio, según el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para 2018 fue del 7,4%, significativamente inferior al reportado en el Departamento de Santander del 16,1% y de Colombia del 13,2%.



Fuente: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones 2018  
 Unidad de medida: Índice de penetración de internet fijo dedicado

Asimismo, el DANE reportó en 2018 que el porcentaje de viviendas ocupadas con personas presentes que tienen acceso a servicio de internet es sólo el 24%, en la zona urbana es del 28,2% y en la zona rural del 8,2%; como se observa en la siguiente gráfica. En donde es notable la falta de conectividad a internet en el municipio, especialmente en el sector rural.



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE 2018  
Unidad de medida: Puntos porcentuales

Adicionalmente, según el CENSO 2018 el 94% de las instituciones educativas oficiales del municipio cuentan con conexión a internet. Según el Ministerio de Cultura (2019), el 100% de las bibliotecas tienen conectividad a internet. En el año 2018 se reportaron 379 conexiones corporativas a internet fijo, valor que se ha venido incrementado en los últimos años.

Sin embargo, se debe ampliar la cobertura de internet en los hogares, establecimientos comerciales y el área rural del municipio para que la población tenga una mayor conectividad y pueda superar el rezago tecnológico, académico y productivo que posee.

### 3.1.4 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Agricultura y Desarrollo Rural

SECTOR AGRICULTURA Y DESARROLLOR RURAL		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar el uso de tecnología e innovación para contribuir a desarrollo del sector agrícola.</li> <li>Falta de asistencia técnica y acompañamiento profesional para incrementar la productividad.</li> <li>Mejorar el estado de las vías y el proceso logístico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se requiere mayor productividad e internacionalización de los productos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de acceso a nuevos mercados locales e internacionales y baja competitividad.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Comercio, Industria, Turismo y Trabajo

SECTOR COMERCIO, INDUSTRIA, TURISMO Y TRABAJO		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo aprovechamiento, promoción, divulgación y difusión de los lugares turísticos del municipio.</li> <li>Falta de mantenimiento de la infraestructura turística</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente señalización turística.</li> <li>No existe un Plan de desarrollo turístico del municipio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo aprovechamiento de la oferta turística del municipio.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de inversión y priorización para programas de capacitación y acompañamiento a los empresarios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de capacitaciones a los empresarios.</li> <li>Bajo emprendimiento en el municipio.</li> <li>El promedio de ocupación es bajo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejor nivel de formación en los empresarios para que tengan mayor productividad y competitividad</li> <li>Fomentar el empleo y la creación de empresas en el municipio.</li> <li>Incrementar las opciones del empleo para la población del municipio.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificar y aprovechar otros renglones de la economía.</li> </ul>
--	--	---

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Transporte

SECTOR TRANSPORTE		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de semaforización</li> <li>Se requiere mejoramiento de la malla vial y de vías terciarias.</li> <li>Doble calzada en vía nacional y vías alternas de conexión con otros municipios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accidentes viales con alta tasa de mortalidad.</li> <li>Vías insuficientes</li> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trancones y retraso en la movilidad</li> <li>Pérdida de vidas</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector TICS

SECTOR TICS		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de cobertura de internet en residencias, establecimientos comerciales y en el sector rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja penetración de banda ancha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retraso en conectividad, demoras en trámites, productividad, competitividad, buen gobierno y nivel educativo.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Ciencia Tecnología e Innovación

<b>SECTOR CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION</b>		
<b>Causa</b>	<b>Problema</b>	<b>Consecuencia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de programas e inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación.</li> <li>• Falta de Inversión en ciudades inteligentes.</li> <li>• En las instituciones educativas se debe promover el interés por la investigación y la ciencia.</li> <li>• Alinearse con programas del Gobierno Nacional en Ciencia, Tecnología e Innovación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bajo puntaje en índice de seguridad para el Índice de Ciudades Modernas ICM (hurtos y homicidios)</li> <li>• Falta de Servicios Digitales de confianza y calidad</li> <li>• Deficiencias en Investigación, Ciencia Tecnología e Innovación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deficiencias en Seguridad Digital en el municipio.</li> <li>• Retrasos en competitividad por falta de innovación, investigación, ciencia y tecnología.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.



## UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL



El crecimiento económico y los avances en materia de competitividad de Barbosa debe, necesariamente, ser sostenibles desde el punto de vista ambiental, esto sin duda es un gran reto en áreas como la ganadería y la industria del transporte, si se logra dichas ganancias serán una mejor calidad de vida de sus habitantes en el largo plazo, lo cual es el fin último de la competitividad.

Dada la importancia de la dimensión ambiental para la competitividad, el pilar Sostenibilidad Ambiental mide la inversión que realizan los entes territoriales de cada departamento en áreas como el manejo ambiental y la prevención y atención de desastres.

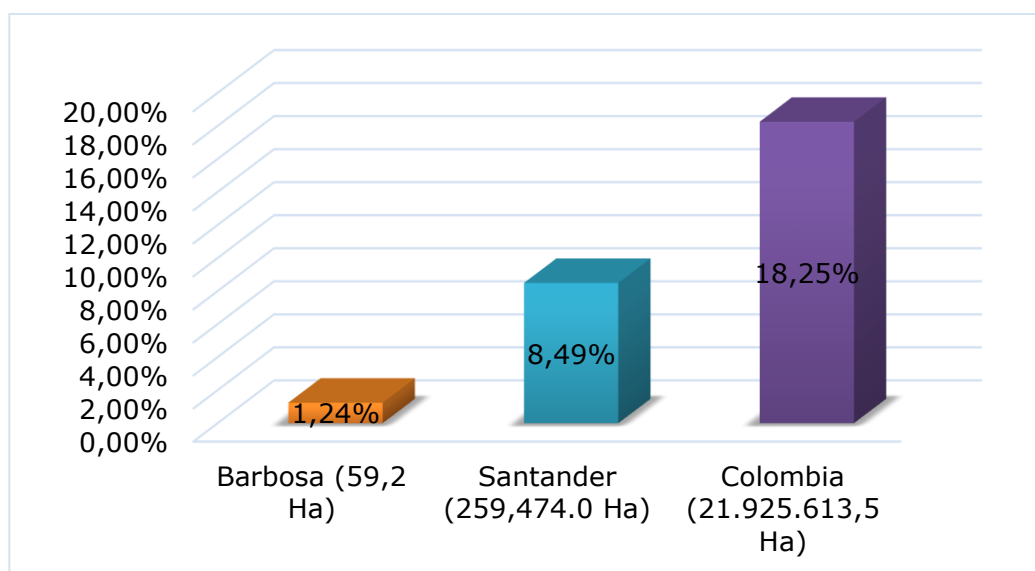
Si bien la inversión en estas dos áreas no es un fin en sí mismo, reflejan la importancia que tienen el medio ambiente y la prevención y atención de desastres dentro del presupuesto de inversión de los entes territoriales departamentales. La administración municipal implementará las medidas recomendadas por la Corporación Autónoma de Santander CAS autoridad ambiental en su Plan de Acción 2020-2023.

Por otro lado, el municipio de Barbosa está pendiente de reintegrar su cuerpo de bomberos voluntarios, acción que se llevará a cabo en esta administración.

### 3.1.5.1 AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

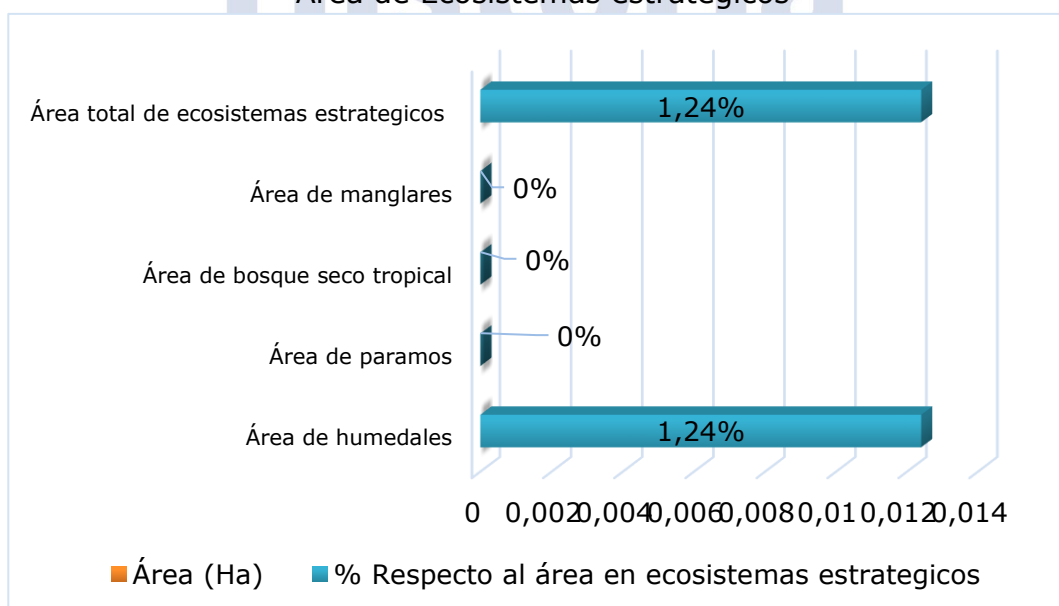
La biodiversidad y los servicios ecosistemas estratégicos del municipio de Barbosa se compone principalmente por área de humedales, Barbosa cuenta con 59 Ha, lo que representa el 0,02% de los humedales del departamento de Santander.

Ecosistemas estratégicos



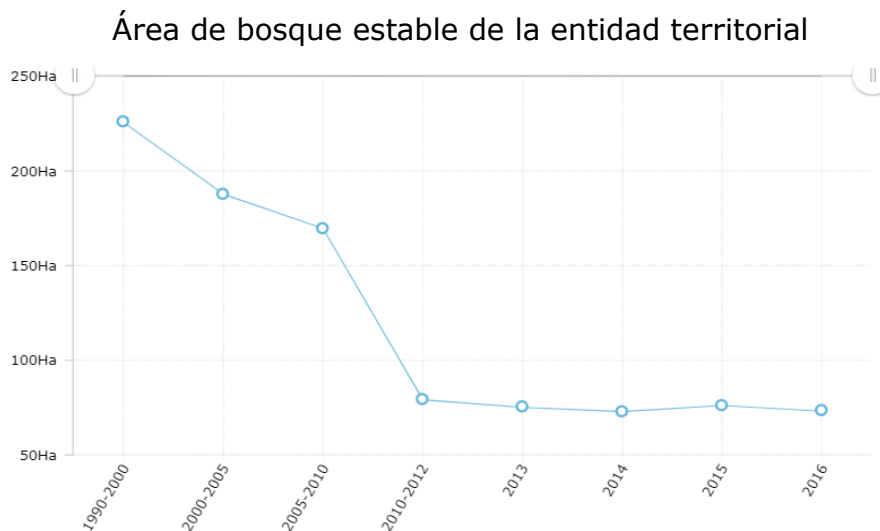
Fuente: DNP apartir de información en el Instituto de Invetigación de Recursos Biológicos Alexander von Hundedoldt 2016

Área de Ecosistemas estratégicos

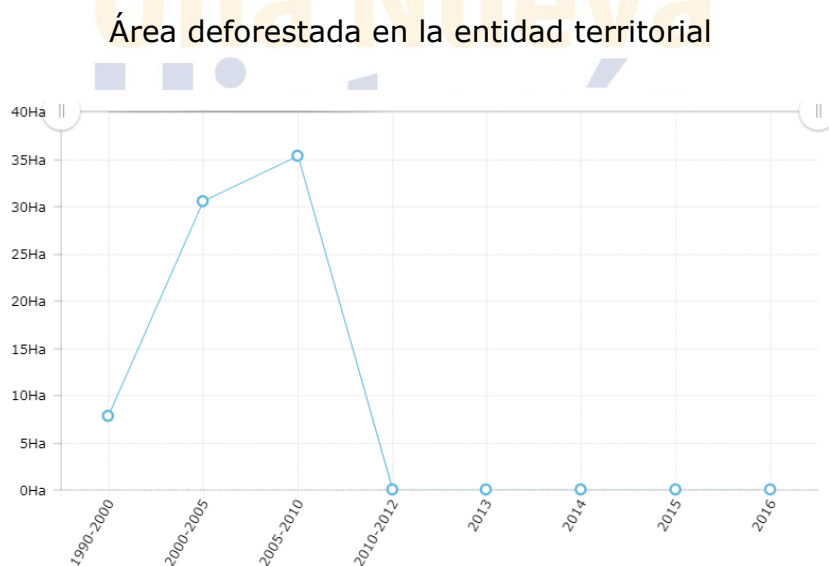


Fuente: Instituto de Invetigación de Recursos Biológicos Alexander von Hundedoldt 2016

El área de bosque estable ha venido disminuyendo con el paso de los años como se evidencia en la siguiente gráfica desde 2010 hasta 2016. En ese último año se reportaron 73,14 Ha de bosque estable. El área deforestada en la entidad territorial ha tenido una disminución desde el año 2010 hasta el 2016, reportando 0 Ha.



Fuente: IDEAM 1990 - 2016

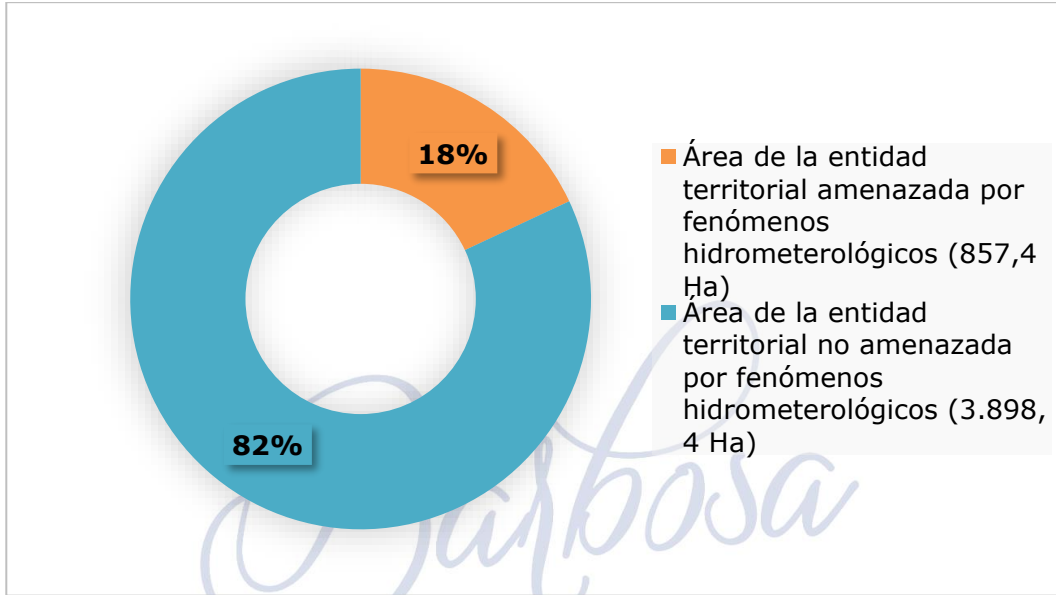


Fuente: IDEAM 1990 - 2016

En temas de gestión del riesgo, en municipio de Barbosa el área de amenaza por fenómenos hidrometeorológicos es de 857,4 Ha, lo que representa un 18,03% del área total del municipio. Los eventos de desastres entre 2010 y 2017 fueron 1 movimiento en masa que representa el 9,09% de los desastres; 5 incendios forestales que

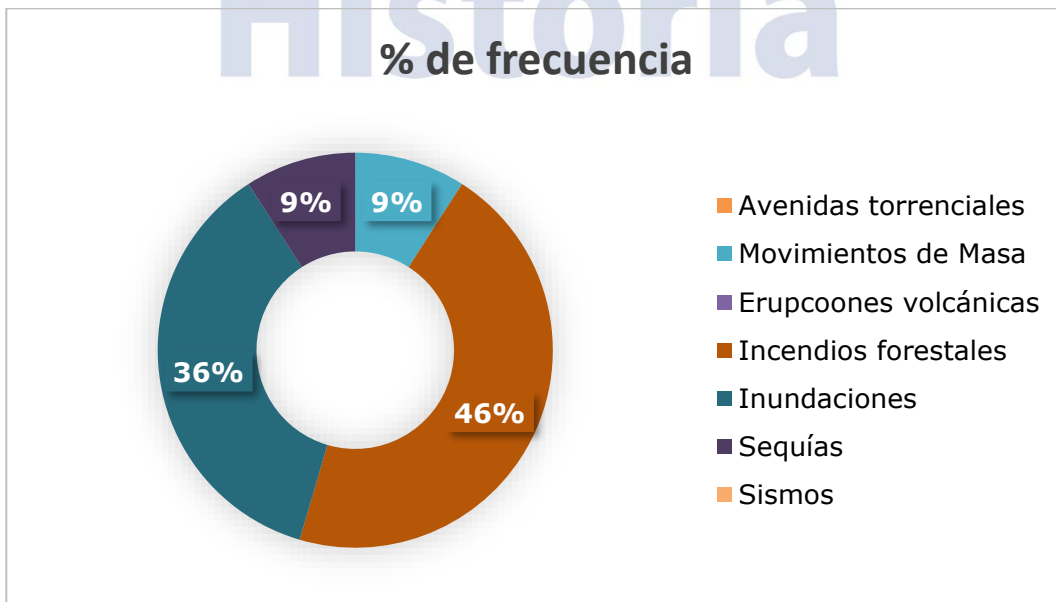
representan el 45,45%; 4 inundaciones que representan el 36,36%; y 1 sequía que representa el 9,09% del total de los eventos.

Amaneza por fenómenos hidrometeorológicos



Fuente: dnp de información en el IDEAM y SGC 2016

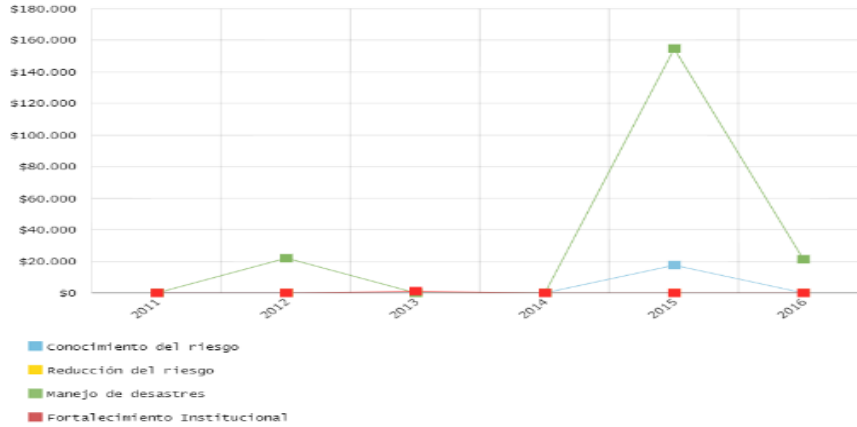
Eventos de desastres 2010 - 2017



Fuente: DNP a partir de información de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres 2017

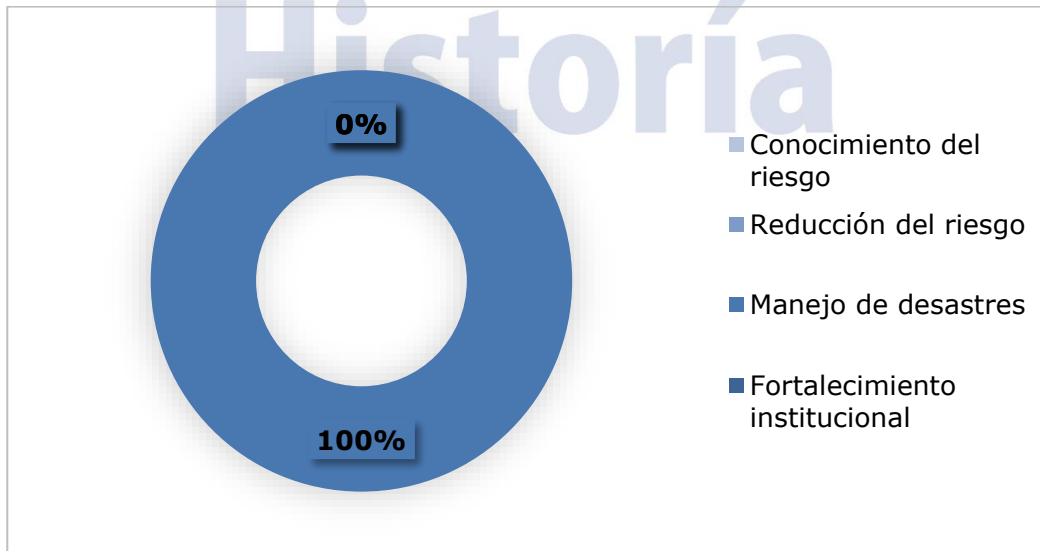
Como se evidencia en las siguientes gráficas, la inversión anual del municipio en gestión del riesgo fue de \$211.115.000 de pesos para el año 2016, y está orientada a la prevención, control y manejo de desastres en el municipio, especialmente en el área rural, como banco de maquinaria, muros de contención, ayudas y dotaciones, entre otras. De manera adicional, la administración debe elaborar el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres.

Inversión anual en gestión del riesgo



Fuente: DNP a partir de información del RUT 2016

Porcentaje de inversión en gestión del riesgo por proceso

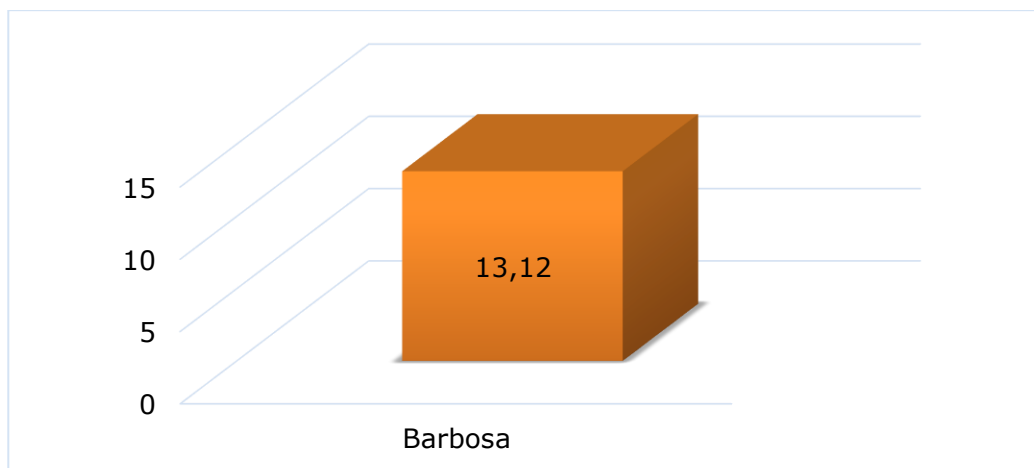


Fuente: DNP a partir de información del RUT 2016

El índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático del municipio de Barbosa es de 13,12, este es considerablemente inferior comparado con otros municipios del

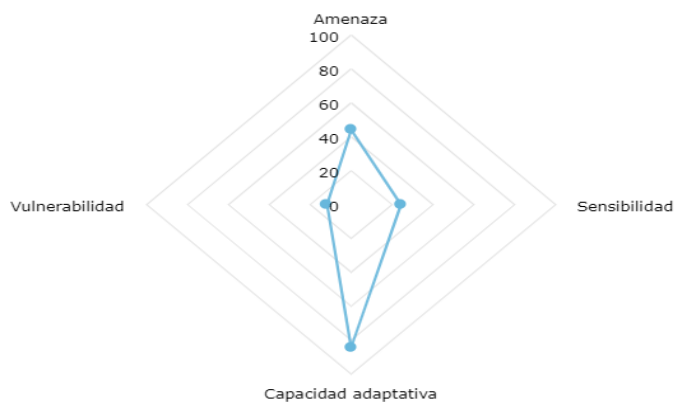
departamento de Santander. El componente en el que presenta un valor más representativo de vulnerabilidad y riesgo es la capacidad adaptativa del municipio.

### Índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático



Fuente: IDEAM 2017

### Índice de vulnerabilidad y riesgo climático por componentes



Fuente: IDEAM 2017

Según el DNP - 2018, el índice de riesgo ajustado por capacidades en el municipio es de 40,1 puntos.

A partir de la promulgación de la Ley 1523 de 2012 "Por la cual se crea la política nacional de gestión del riesgo de desastres y el sistema nacional de gestión del riesgo de desastres", se convierte en una tarea prioritaria la integración del componente de

gestión del riesgo en los instrumentos de planificación territorial. Este aspecto, permite restringir la ocupación de zonas con alta probabilidad de ocurrencia de eventos amenazantes, salvaguardando vidas humanas y reduciendo las pérdidas económicas.

Los municipios deben tener un Comité Local para la Prevención y Atención de Desastres – CLOPAD, un Plan Municipal para la Gestión del Riesgo – PMGR y el Plan de Emergencia y Contingencias – PLEC´s (plan de respuesta a emergencias) y destinar en su presupuesto recursos para el Fondo Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (según la Ley 1523 de 2012, cuentas especiales con autonomía técnica y financiera, como instrumento de apalancamiento financiero de las acciones de gestión del riesgo de desastres bajo los principios de cofinanciación, concurrencia y subsidiariedad, con el propósito de invertir, destinar y ejecutar sus recursos en la adopción de medidas de conocimiento y reducción del riesgo de desastre, preparación, respuesta, rehabilitación y reconstrucción).

El sistema hídrico, de acuerdo con el Esquema de ordenamiento Territorial del municipio de Barbosa, se divide en cuatro categorías:

1. Primera Categoría: debido a su importancia en el ámbito regional y por constituir el más importante sistema hídrico del municipio. Los sistemas contenidos son el Río Suárez.
2. Segunda Categoría: corresponde a las quebradas del río Suárez, que transcurren por el ámbito municipal. Los sistemas contenidos son las quebradas El Toblon, La Sierra, Semiza, Manas.
3. Tercera categoría: corresponde a las escorrentías y corrientes menores que transcurren por el ámbito municipal. Los sistemas contenidos son todas las demás corrientes no contenidas en otra categoría.
4. Humedales: corresponde a los humedales que deben ser reductos ambientales con uso restringido por su fragilidad. Los sistemas contenidos son el Humedal o Pantano La Laguna.

Adicionalmente, es importante implementar el Plan de Ordenamiento del Recurso Hídrico dando cumplimiento al **decreto 050** del 16 de **enero de 2018** modifica parcialmente el **Decreto** 1076 de 2015, **Decreto** Único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, en relación con los Consejos Ambientales Regionales de la Macrocuencas (Carmac), el Ordenamiento del Recurso Hídrico y Vertimientos. Sin embargo este plan está contenido en los Planes de ordenamiento y manejo de una cuenca POMCAs.

Cabe señalar que el municipio debe elaborar el implementar un **Programa** para el **Uso Eficiente y Ahorro del Agua**"; entendiéndose este **programa** como un conjunto de proyectos y acciones dirigidas que plantean y deben implementar los usuarios del

recurso hídrico, para hacer un **uso eficiente del agua, dando cumplimiento a la Ley 373 de 1997** y también se deben implementar los planes de saneamiento y manejo de vertimientos PSMV, dando cumplimiento a la resolución (**1433 del 27 Dic/2004**) del Ministerio de MAVDT reglamentó el art 12 del decreto 3100 de 2003 sobre PSMV en el que se establece que los usuarios prestadores del servicio publico de alcantarillado que están sujetos al pago de la tasa retributiva, deberán presentar ante la Autoridad Ambiental competente su **Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos, PSMV**, a partir del establecimiento de los Objetivos de Calidad de la Cuenca correspondiente.

Por otro lado, la administración municipal planea la adquisición de predios para la conservación de ecosistemas estratégicos, teniendo en cuenta el artículo 111 Ley 99 de 1993, modificado por el artículo 210 de la Ley 1450 de 2011, Decreto 953 de 2013 “Declárense de interés público las áreas de importancia estratégica para la conservación de recursos hídricos que surten de agua los acueductos municipales, distritales y regionales. Los departamentos y municipios dedicarán un porcentaje no inferior al 1% de sus ingresos corrientes para la creación de un fondo para la adquisición y mantenimiento de dichas zonas o para financiar esquemas de pago por servicios ambientales PSA”. Los recursos de que trata el presente artículo, se destinarán prioritariamente a la adquisición y mantenimiento de las zonas, donde se encuentran los ecosistemas estratégicos y las áreas protegidas con el fin de fortalecer el uso sostenible de la biodiversidad para la competitividad y el crecimiento económico y social, se plantea “Diseñar e implementar instrumentos para la identificación y valoración de los servicios ecosistémicos y sus vínculos con el bienestar humano para fortalecer el uso sostenible de la biodiversidad, la competitividad y el crecimiento económico y social.”

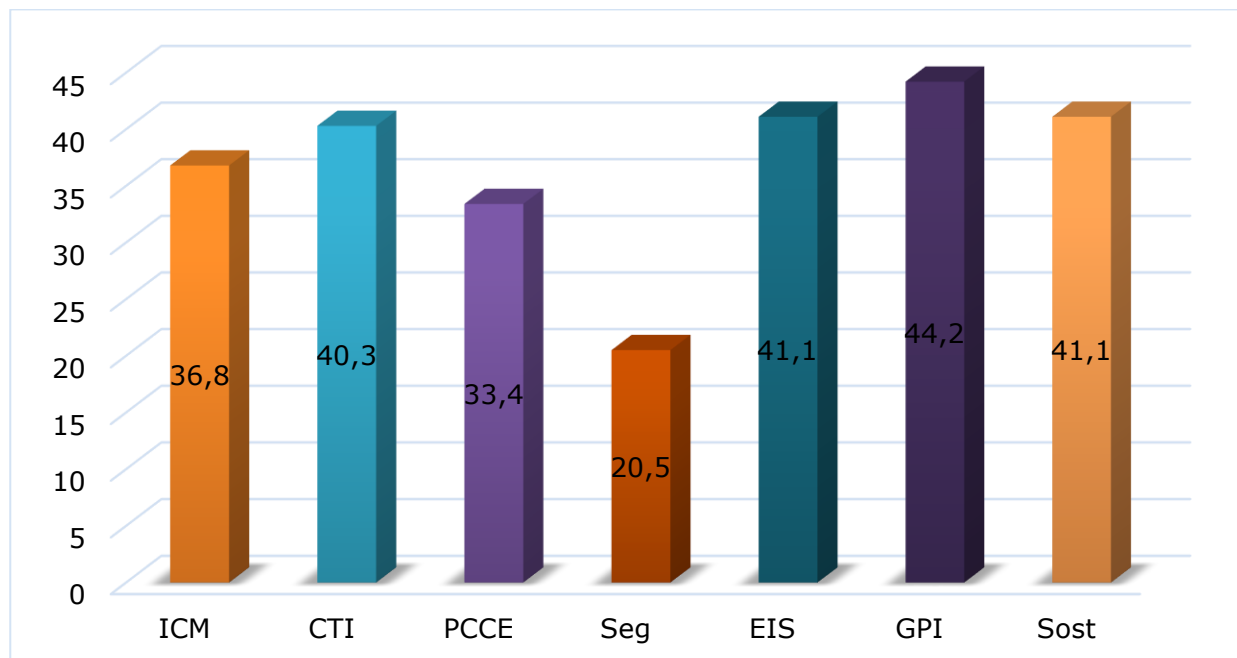
Así mismo, la administración municipal promoverá la elaboración e implementación de Proyectos ciudadanos de Educación Ambiental PROCEDA en el municipio, de acuerdo a las necesidades prioritarias de la población, por ejemplo, el manejo de residuos, control forestal, protección de cuencas hídricas.

## **COMPETITIVIDAD, CIENCIA, TÉCNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

Barbosa cuenta con un hombre, investigador, reconocido por COLCIENCIAS, año 2017 y 23 profesionales con estudios de doctorado, de los cuales el 74% son mujeres.

Según la dirección de Desarrollo Urbano del DNP 2016, Barbosa presenta un puntaje de 40.3 en Ciencia, Tecnología e Innovación en el índice de ciudades modernas, el cual es medio, mientras que el promedio en el Departamento de Santander fue de 22.6 en este indicador.

### Puntaje índice de Ciudades Modernas



ICM	Índice de ciudades modernas
CTI	Ciencias, Tecnologías e Innovación
PCCE	Productividad, Competitividad y Complementariedad Económica
Seg	Seguridad
EIS	Equidad e Inclusión Social
GPI	Gobernanza, Participación e Instituciones.
Sost	Sostenibilidad

Fuente: DNP – Dirección de Desarrollo Urbano 2016 / Unidad de medida: Puntaje

El índice de ciudades modernas incluye diferentes variables como: Productividad, Conectividad, Ciencia Tecnología e Innovación, Sostenibilidad, Tecnología, etc. Este indicador fue creado como una herramienta que brinda información y conocimiento relevante para la toma de decisiones e inversión asociada a la planeación y gestión de ciudades en el ordenamiento y el desarrollo urbano, de acuerdo a las principales necesidades de un territorio. La política nacional para consolidar el Sistema de Ciudades en Colombia (CONPES 3819/2014), determinan la implementación del Observatorio del Sistema de Ciudades, con el fin de realizar seguimiento a la Política del Sistema de Ciudades y apoyar el ordenamiento del territorio para la sostenibilidad.

Cabe precisar, que el indicador más crítico del Índice de Ciudades Modernas para el Municipio de Barbosa es el de Seguridad con un puntaje de 20,5 y el más alto es Gobernanza, Participación e Instituciones con 44,2.

Adicionalmente, con relación a la Conectividad, el municipio cuenta con zonas Wifi en sus parques, gracias al programa de conectividad de Ministerio de TIC, en el cual los municipios del país tienen cobertura de servicios móviles de 4G, y se promoverá el despliegue de zonas de Wi-Fi público gratuito. Además, la administración municipal debe promover un plan de conectividad rural con ayuda del Gobierno Nacional, Ministerio de las TIC.

El municipio de Barbosa cuenta con un Punto vive digital ubicado en la Biblioteca Pública Municipal, que beneficia principalmente a los niños y niñas del municipio, ya que facilita el aprendizaje con la ayuda de herramientas tecnológicas; es una oportunidad que tiene la población de Barbosa para avanzar en el conocimiento. Además los adultos también pueden acceder a las salas de capacitación y talleres en este espacio.

### 3.1.6 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

SECTOR AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>No se previene la deforestación, el área de bosque ha venido disminuyendo</li> <li>No se han implementado los PROCEDAS en el municipio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencias en la preservación de ecosistemas estratégicos, especialmente humedales.</li> <li>El municipio no cuenta con un Plan Municipal de Gestión del Riesgo y el Fondo Municipal de Gestión del Riesgo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de control y cuidado de las áreas protegidas, de las reservas forestales y de la riqueza ambiental en el municipio.</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.



# UNA NUEVA HISTORIA EN **BUEN GOBIERNO**



El Buen Gobierno requiere de acciones concretas en el mejoramiento de la justicia, la lucha contra la corrupción, la observancia de los derechos humanos, la preservación del medio ambiente y la protección a la ciudadanía. Incluyendo el sector público, el sector privado por medio de la participación ciudadana y el sector empresarial con las manifestaciones de capital social e iniciativas de responsabilidad.

Tiene como uno de sus objetivos implantar prácticas de transparencia por medio de: rendición de cuentas, un trabajo colectivo interinstitucional Estatal, implementando y ejecutando esquemas de medición, con requisitos centrales tales como una buena gestión y pulcritud en el manejo de los recursos públicos, adicionalmente promover la participación privada en la financiación de los proyectos, promoviendo la participación ciudadana en el proceso de control de la ejecución de las políticas públicas.

Haciendo necesario perseguir y penalizar el uso indebido de los recursos públicos consolidando, coordinando y fortaleciendo la acción preventiva y punitiva del Estado contra los corruptos.

Fortaleciendo la participación ciudadana, con una correcta interacción entre estos y el Estado para: el fortalecimiento de la democracia, el diseño y seguimiento de políticas públicas, la vigilancia y control de la gestión de las autoridades. Empoderando los ciudadanos en las decisiones y las responsabilidades de nuestro desarrollo.

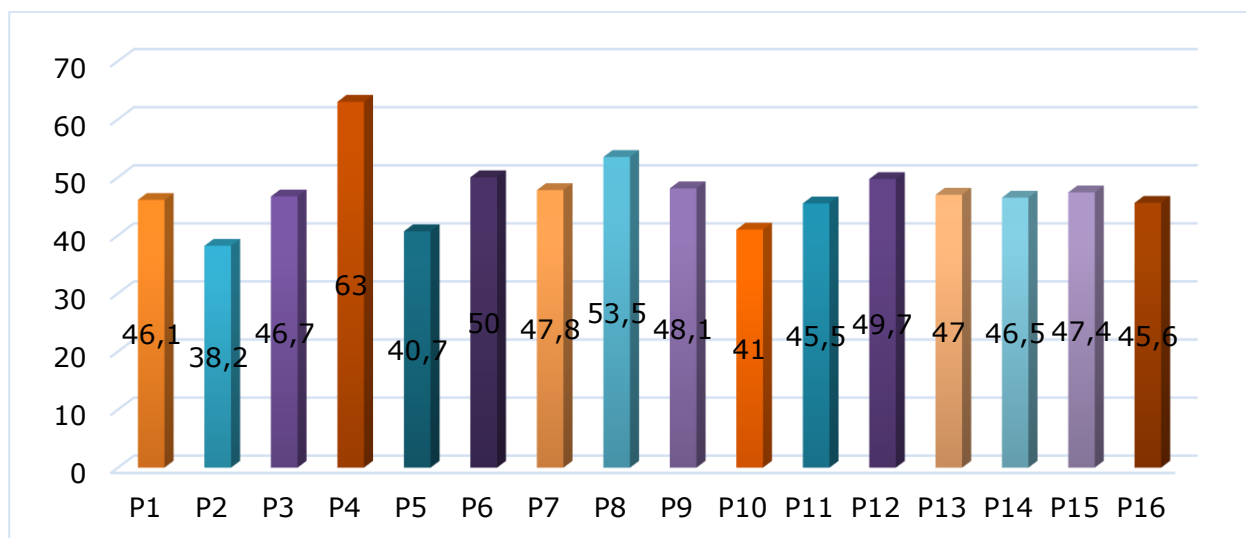
### 3.1.7.1 GOBIERNO TERRITORIAL

Según el Departamento Nacional De Planeación para el año 2017, el municipio de Barbosa mejoró su puesto a nivel nacional ubicándose en el lugar 580, comparado con el año anterior que ocupó el 780; a nivel departamental ocupó el puesto 51 subiendo dos lugares respecto a los resultados del año anterior.

Los resultados en 2017 por componente fueron: 91,38 en eficacia, 60,69 en eficiencia, 84,96 en cumplimiento de los requisitos legales, 61,93 en gestión administrativa y fiscal, 69,43 en desempeño fiscal, 54,42 en capacidad administrativa. El resultado del Indicador de Desempeño Integral fue de 74,74.

El índice de Gobierno Abierto en el año 2016, según el Observatorio de Transparencia y Anticorrupción fue de 60, ubicándose en el puesto 778 a nivel nacional de 1.101 evaluados. Con relación a los avances sectoriales e institucionales en la implementación de las políticas de desarrollo administrativo que identifica el Departamento Administrativo de la Función Pública para el año 2018, el municipio debería trabajar por mejorar su puntuación FURAG para las políticas de integridad, fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos y servicio al ciudadano.

#### Puntuación FURAG por política



P1	Gestión estratégico del talento humano	P9	Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción
P2	Integridad	P10	Servicio al ciudadano
P3	Planeación Institucional	P11	Racionalización de trámites
P4	Gestión presupuestal y eficacia del gasto público	P12	Participación ciudadana en la gestión pública
P5	Fortalecimiento org.y simplificación de procesos	P13	Seguimiento y evaluación del desempeño institucional
P6	Gobierno digital	P14	Gestión documental
P7	Seguridad digital	P15	Gestión del conocimiento
P8	Defensa jurídica	P16	Control interno

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública 2018  
Unidad de medida: Puntos

Sin embargo, la administración municipal debe continuar mejorando el fortalecimiento institucional, con capacitaciones a sus funcionarios y una adecuada implementación del Modelo Integrado de Planificación y Gestión MIPG con el acompañamiento del Gobierno Departamental, Gobierno Nacional, Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP y Departamento Nacional de Planeación DNP.

Así mismo, esta administración planea mejorar sus instalaciones, su inmobiliario, dotación de equipos y conectividad; para brindar un mejor servicio y atención eficiente a la población del municipio.

El Municipio de Barbosa se encuentra CERTIFICADO para la Administración de los Recursos del Sistema General de Participaciones para Agua Potable y Saneamiento Básico SGP-APSB, de acuerdo con lo dispuesto en la Resolución SSPD 20184010125065 del 28/09/2018.

En total el Municipio de Barbosa cuenta con 46 Juntas de Acción Comunal. Las instancias de participación ciudadana son: Consejo Territorial de Planeación; Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes; Red de Veedurías Ciudadanas Regional Hoya del Río Suárez; Comité de Desarrollo y Control Social; Comité Permanente de Estratificación; Mesa de Participación de Víctimas del Conflicto Armado.

### 3.1.7.2 USO DEL SUELO

El plan de ordenamiento territorial del municipio del Barbosa de acuerdo a su población debe ser Esquema de Ordenamiento Territorial, el esquema actual del municipio adoptado mediante Acuerdo No. 3 del 13 de Diciembre de 2002, se encuentra vencido. El municipio de Barbosa pertenece a los siguientes esquemas asociativos, los cuales se encuentran vigentes:

- Asociación de municipios de la Provincia de Vélez, Santander y el Occidente de

Boyacá.

- Provincia Administrativa y de Planificación del Municipio de Vélez.

Adicionalmente, Barbosa es un municipio ubicado en la cuenca del Río Suárez, por lo tanto, debe revisar y actualizar el plan de ordenación y manejo de la cuenca (junto con los demás municipios que la conforman), se constituye en norma de **superior jerarquía** y determinante ambiental a tener en cuenta en la elaboración, revisión o ajuste de los **instrumentos de ordenamiento territorial** (POT, EOT o PBOT municipal) de que trata el Capítulo III, Artículo 10 de la Ley 388 de 1997. Según la CAS – Plan de Acción 2020-2023, en el año 2018 se elaboró el POMCA del Nivel Subsiguiente Rio medio y Bajo Suarez (Resolución CAS 1055 de 2018).

Los municipios de la cuenca deberán tener en cuenta en los propios ámbitos de competencia lo definido en el Plan, como norma de superior jerarquía, al momento de formular, revisar o adoptar el respectivo **Plan de Ordenamiento Territorial** con relación a: Artículo 23. Decreto 1640 2012 de **zonificación ambiental, componente programático y de gestión del riesgo**. (CAS, Plan de Acción 2020-2023).

*“El Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica POMCA, es el instrumento a través del cual se realiza la planeación del uso coordinado del suelo, de las aguas, de la flora y la fauna y el manejo de la cuenca entendido como la ejecución de obras y tratamientos, en la perspectiva de mantener el equilibrio entre el aprovechamiento social y económico de ales recursos y la conservación de la estructura físico -biótica de la cuenca y particularmente del recurso hídrico”.*

El POMCA debe estar en armonía con los **Planes Sectoriales**, a fin de prever la demanda de recursos naturales renovables de la cuenca y los impactos sobre los ecosistemas.

Por otro lado, de acuerdo con la herramienta para la estimación y análisis de recaudos potenciales a través de los instrumentos de financiación para el desarrollo urbano y territorial elaborada por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y territorio, la Asociación de Ciudades Capitales y la Universidad Nacional de Colombia, el Municipio de Barbosa se clasifica como un municipio aglomerado. Las estrategias de financiación recomendadas están orientadas el Impuesto Predial Unificado (IPU), la actualización catastral, la delineación urbana, la valorización, AEEP, y plusvalía.

El Municipio de Barbosa reporta como última actualización catastral el año 2009, lo que representa un reto para su actualización como proyecto del presente plan de desarrollo. El número de predios rurales y urbanos asciende a 10.752, el área construida es de 882.658 m2 y el avalúo catastral es de \$455.901.075.700. Así mismo, el 100% de catastro se encuentra desactualizado. La administración municipal debe realizar la actualización catastral de sus predios, teniendo en cuenta el crecimiento y desarrollo que ha tenido el municipio desde el año 2009 a la fecha.

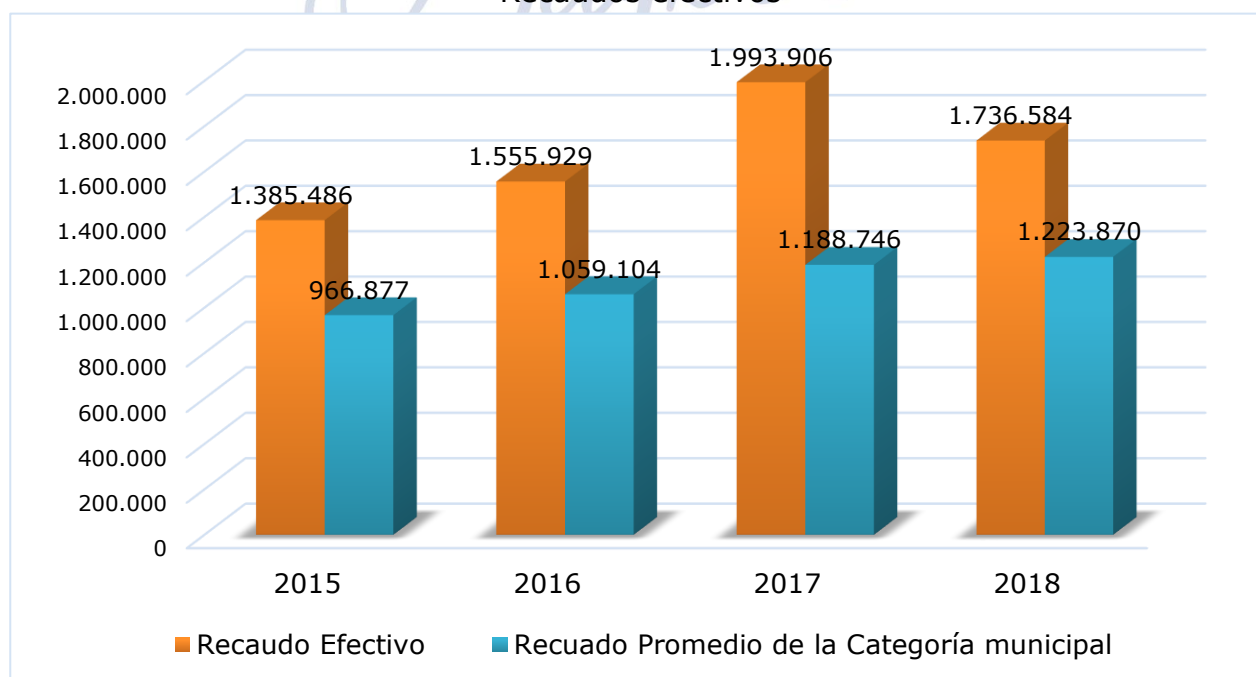
### FICHA TÉCNICA

	RURAL	URBANO	TOTAL
Vigencia Catastral	2.009	2.009	
Número de predios	2.760	7.992	10.752
Área cosntruida	154.777	727.881	882.658
Área total	44.199.538	2.030.992	46.230.530
Avalúo catastral	83.319.287.200	372.581.788.500	455.901.075.700
<b>Población</b>	<b>29.352</b>		

Fuente: Instituto geográfico Agustín Codazzi – IGAC – Subdirección de Catastro - DANE

Asimismo, la herramienta estima un potencial de recaudo en el IPU de 1.476 millones de pesos. Para el año 2018 el recaudo efectivo el IPU fue de 1.736,584 millones de pesos, representando un recaudo importante en comparación con el recaudo promedio de la categoría municipal que fue de 1.223,87 millones de pesos.

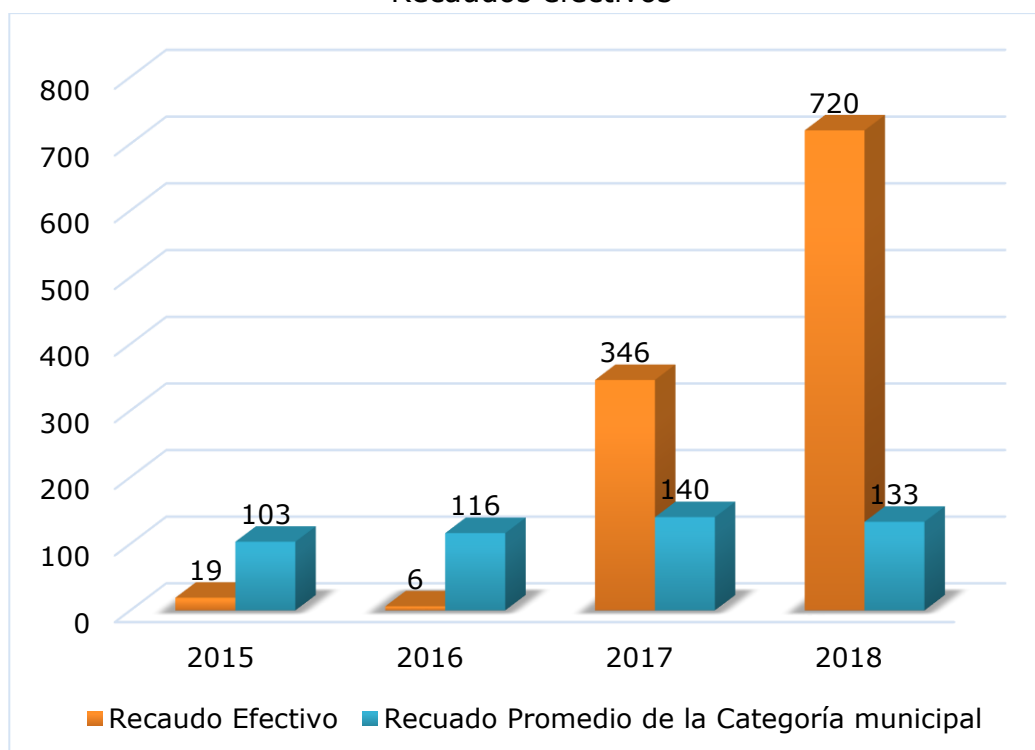
#### Recaudos efectivos



Fuente: Formulario Único Territorial – FUT – MHCP . Cálculos propios

De igual manera, la herramienta estima un potencial de recaudo en el impuesto de delineación urbana de 21 millones de pesos. Para el año 2018 el recaudo efectivo de este impuesto fue de 720 millones de pesos, representando un recaudo importante en comparación con el recaudo promedio de la categoría municipal que fue de 133 millones de pesos.

### Recaudos efectivos



Fuente: Formulario Unico Territorial – FUT, MHCP. Calculos propios

La herramienta estima un potencial de recaudo por contribución por valorización de \$26.080.915.470 pesos. Para el año 2018 no se reportó recaudo efectivo de este impuesto, y el recaudo promedio de la categoría municipal fue de 250 millones de pesos.

La herramienta estima un potencial de recaudo por participación en plusvalía de 783 millones de pesos. Para el año 2018 no se reportó recaudo efectivo de este impuesto, y el recaudo promedio de la categoría municipal fue de 42 millones de pesos.

Por último, la herramienta sugiere que el municipio debería estimar el recaudo por Aprovechamiento Económico del Espacio Público - AEEP. Para el año 2018 no se reportó recaudo efectivo de este impuesto, y el recaudo referencia de parqueo en vía pública fue de 17 millones de pesos y el de avisos y tableros fue de 221 millones de pesos.

### Recaudos efectivos



Fuente: Formulario Unico Territorial – FUT, MHCP. Calculos propios

### 3.1.8 IDENTIFICACION DE PROBLEMAS, CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA LINEA ESTRATEGICA UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO

**Tabla.** Problemas, causas y consecuencias del Sector Gobierno Territorial

SECTOR GOBIERNO TERRITORIAL		
Causa	Problema	Consecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de instalaciones en buen estado, dotación de equipos, inmobiliario y conectividad en las instituciones públicas</li> <li>Falta de capacitación a los profesionales del sector público</li> <li>No se ha actualizado el POT ni se ha efectuado la actualización catastral del municipio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo puntaje en índice de Gobierno Digital</li> <li>Mejorar puntaje en el FURAG: Integridad, Fortalecimiento Organizacional, Seguridad Digital y Servicio al Ciudadano, en general todos sus procesos, porque presentan un puntaje muy bajo están en promedio en los 47 puntos sobre 100.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencia en la Gestión Pública y mejoras en la atención y el servicio brindado a la comunidad.</li> <li>Dificultades para trabajar, incomodidad y retrasos en la ejecución de las labores.</li> <li>Mala imagen de la administración municipal y su desempeño ante estamentos de control e</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• El municipio tiene baja capacidad de ahorro.</li> <li>• Falta de inversión en proyectos con recursos de Regalías y mayor proximidad con el Gobierno Departamental para participar en macro proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultades en la Gestión de recursos e inversión en proyectos de alto impacto.</li> </ul>	<p>instituciones públicas del orden local, departamental y nacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bajo posicionamiento y desarrollo en el municipio.</li> </ul>
---	--	---

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

## 3.2 ANÁLISIS TERRITORIAL Y FINANCIERO

### 3.2.1 DESEMPEÑO TERRITORIAL

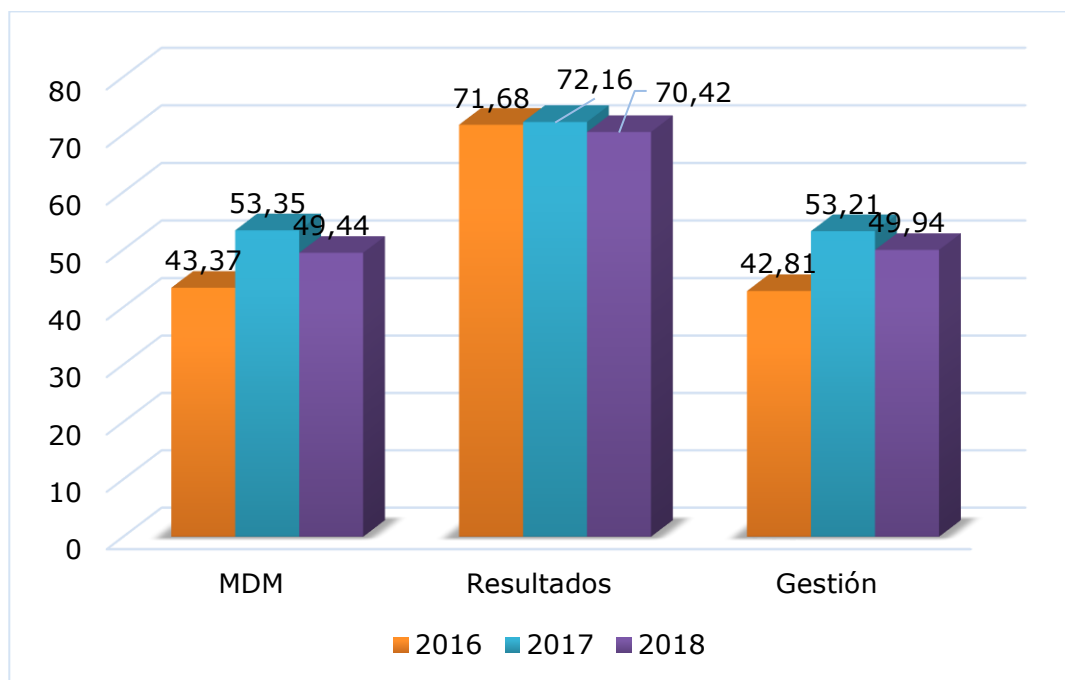
La Medición del Desempeño Municipal tiene como objetivo: medir, comparar y ordenar a los municipios según su desempeño integral entendido como capacidad de gestión y resultados de desarrollo teniendo en cuenta sus dotaciones iniciales, para incentivar una mejor gestión, calidad del gasto y la inversión orientada a resultados.



La Medición del Desempeño Municipal (MDM) para el año 2018 para el municipio de Barbosa fue de 49,94, desmejorando el puntaje logrado en 2017 de 53,21, disminuyendo considerablemente en el rango de posiciones del grupo G2, para el 2018 ocupó el lugar 157 de 217, cuando en el año 2017 había ocupado el 91, de modo que decayó 66 posiciones.

La MDM se realiza con unos indicadores de resultado y otros de gestión. Para el año 2018 el componente de resultados (salud, educación, acceso a servicios públicos y seguridad) disminuyó respecto al año anterior, pasando de 72,16 pts en 2017 a 70,42 en 2018.

De igual forma, el componente de gestión (movilización de recursos propios, ejecución de recursos, ordenamiento territorial y gobierno abierto y transparencia) desmejoró respecto al año anterior, pasando de 53,21 puntos en 2017 a 49,94 en 2018.

Comparación de indiadores – Barbosa



AÑO		PUNTAJE	Posicion dentro del grupo G2	Cambio de posición	Promedio grupo de dotaciones iniciales
Inicial	2.016	43,37	191/217		50,66
Intermedia	2.017	53,35	91/217	100 	51,34
Vigencia Actual	2.018	49,44	157/217	66 	52,82

El componente de gestión se define como: acciones y/o decisiones que adelanta la administración local orientadas a un mayor bienestar de la población y desarrollo. Los puntajes fueron: gobierno abierto y transparencia 96,16, ejecución de recursos 43,22, movilización de recursos 27,93 y el recaudo a través de instrumentos de ordenamiento territorial 32,45. En general, el municipio tiene puntajes muy bajos en el componente de gestión, esto evidencia una baja capacidad de recaudo y de inversión con recursos propios.

Medición de desempeño municipal – Componente de gestión















Fuente: Departamento Nacional de Planeación – DNP 2018  
 Unidad de medida: Puntos

A continuación, se incluye un tablero de control por variable de resultado del MDM, donde se evidencia que, en el componente de gestión el municipio mejoró en las variables recaudo por instrumentos OT, % de ejecución de otras fuentes, tasa efectiva de recaudo y rendición de cuentas.

El municipio mantuvo los resultados en las variables SGR cumplimiento del plazo inicial, % uso de instrumentos OT, organización de la información y atención al ciudadano. Disminuyó la medición en las variables Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT, % de inversión financiada con recursos propios, % de ejecución SGP y % ejecución de recursos propios.

TABLERO DE CONTROL POR VARIABLE DE GESTIÓN					
	Variable	2.016	2.017	2.018	Cambio
<b>Movilización de recursos</b>	Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT	\$142.821	\$ 201.286	\$ 186.448	↓

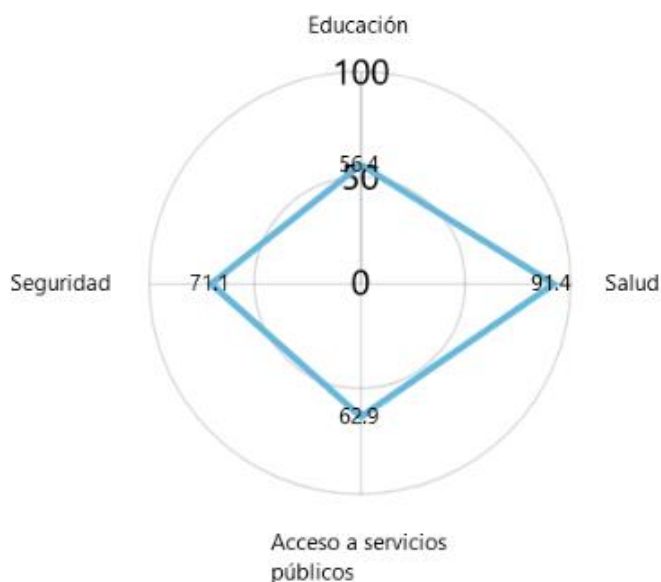
	Recaudo por instrumentos OT	\$ 33.445	\$ 44.753	\$ 62.700	
	% de inversión financiado con recursos propios	7,9%	5,6%	5,5%	
Ejecución de recursos	% de ejecución SGP	70,6%	80,6%	29,4%	
	% se ejecución recursos propios	39,6%	59,3%	44,6%	
	% de ejecución otra fuentes	66,2%	66,2%	73,9%	
	SGR cumplimiento del plazo inicial	37,5%	25,0%	25,0%	
Ordenamiento Territorial	Tasa efectiva de recaudo	2,2%	2,2%	2,3%	
	% uso de instrumento OT	50,0%	50,0%	50,0%	
Gobierno abierto y transparencia	Organización de la información	0,0%	100,0%	100,0%	
	Rendición de cuentas	90,7%	87,2%	88,5%	
	Atención al ciudadano	50,0%	100,0%	100,0%	
	<b>Indicador de gestión</b>	42,8%	53,2%	49,9%	

Por su parte, el componente de resultados considera los elementos constitutivos de bienestar social, que se encuentran enmarcados en la Constitución de 1991 y políticas como ODM-ODS y OECD, como el fin último de la administración local.

En este sentido, el propósito de una buena gestión local es potenciar estos resultados y reducir la brecha socio económica a lo largo del territorio (gestión orientada a resultados).

Se observa que la mayor puntuación la tiene el componente salud (91,4) seguido del componente seguridad (71,1), mientras que los componentes acceso a servicios públicos (62,9) y educación (56,4) los puntajes más bajos.

Medición de desempeño municipal – componente de resultado

















Fuente: Departamento Nacional de Planeación DNP – 2018  
Unidad de medida: Puntos

En el tablero de control de variable de resultado del MDM, se evidencia que, en el componente de resultados el municipio mejoró sólo en 3 variables, Cobertura media neta, Mortalidad Infantil y cobertura de Internet. El municipio mantuvo los resultados en la variable de cobertura eléctrica rural.

Para el resto de las variables los resultados fueron inferiores respecto al año anterior. El cambio más abrupto se vio en la variable violencia intrafamiliar por cada 10.000 habitantes, que tuvo una variación de 10 puntos, aumentando el valor de la variable, por consiguiente, los casos de violencia.

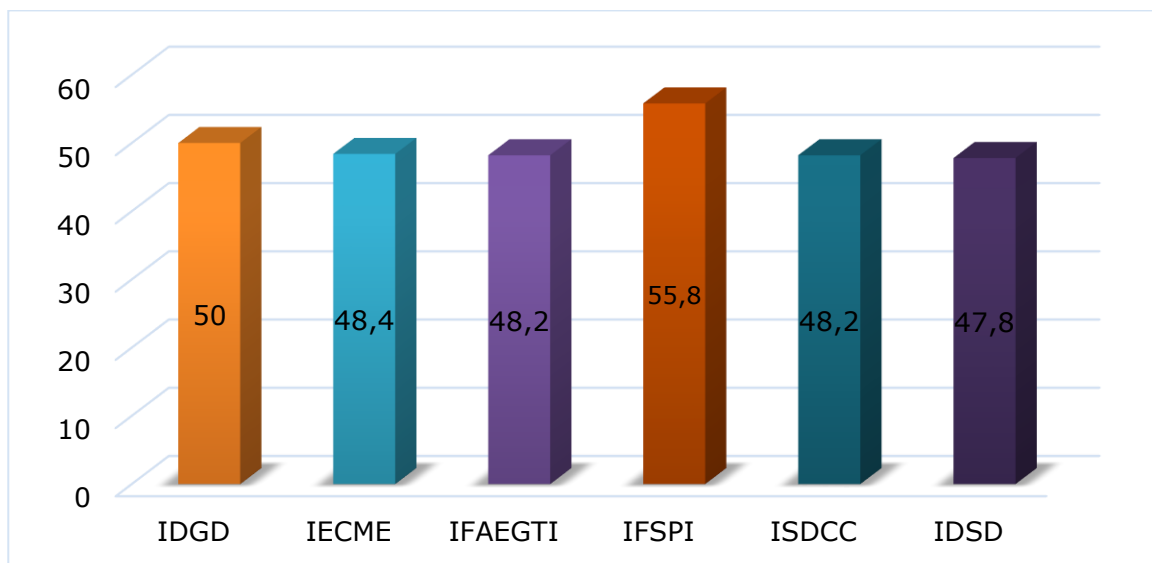
TABLERO DE CONTROL POR VARIABLE DE GESTIÓN					
	Variable	2.016	2.017	2.018	Cambio
<b>Educación</b>	Cobertura media neta	55,2%	51,9%	52,2%	↑

	SABER 11 Matemáticas	51,9	52,42	51,78	
	SABER 11 Lenguaje	51,76	53,69	53,2	
	Cobertura transición	53,10%	64,40%	64,40%	
<b>Salud</b>	Cobertura Salud	100,00%	100,00%	98,00%	
	Vacunación pentavalente	100,00%	82,30%	78,5	
	Mortalidad Infantil	10,87	10,85	2,42	
<b>Servicios</b>	Cobertura eléctrica rural	94,00%	98,50%	98,50%	
	Cobertura internet	6,00%	7,30%	7,70%	
	Cobertura acueducto	89,90%	89,90%	89,60%	
	Cobertura alcantarillado	75,50%	75,50%	75,40%	
<b>Seguridad</b>	Hurtos x 10.000 hab	55,8	32,64	42,59	
	Homicidio x 10.000 hab	1,73	0,69	1,7	
	Violencia intrafamiliar x 10.000 hab	21,8	28,17	38,5	
	<b>Indicador de resultado</b>	71,7	72,2	70,4	

Según el Departamento Administrativo de la Función Pública – 2018 el municipio de Barbosa presenta un Índice de desempeño de Gobierno digital bajo con un puntaje de 50 puntos sobre 100.

El indicador con mejor puntaje fue Índice de Fortalecimiento de la Seguridad y Privacidad de la Información y el más bajo está relacionado con la Seguridad Digital.

### Índice de desempeño de Gobierno Digital



- IDGD Índice de desempeño de gobierno digital
- IECME Índice de empoderamiento de los ciudadanos mediante un estado abierto
- IFAEGTI Índice de fortalecimiento de la arquitectura empresarial y de la gestión TI
- IFSPI Índice de fortalecimiento de la seguridad y privacidad de la información
- ISDCC índice de servicios digitales de confianza y calidad
- IDSD Índice de desempeño de la seguridad digital

Fuente: Función Pública 2018 / Unidad de medida: Puntaje

De manera adicional, el Departamento Administrativo de la Función Pública presenta en el año 2018 el Informe de Gestión y Desempeño Institucional de la Alcaldía Municipal de Barbosa (Santander), en donde se observa que la Alcaldía debe fortalecer y mejorar sus procesos de gestión, especialmente en Integridad, Fortalecimiento Organizacional, Seguridad Digital y Servicio al Ciudadano, en general todos sus procesos, porque presentan un puntaje muy bajo están en promedio en los 47 puntos sobre 100.

INFORME DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL BARBOSA			
DIMENSIÓN	POLITICA	PUNTAJE	PUNTAJE MÁXIMO DE REFERENCIA
Indice de desempeño institucional		47	94,4
<b>Talento Humano</b>		43,6	86,1
Talento Humano		46,1	88
Integridad		38,2	91,3

Direccionamiento estratégico y planeación	47,3	91,2
Planeación institucional	46,7	88,9
<b>Gestión con valores para resultados</b>	47,1	90,1
Gestión presupuestal	63	82,4
Fortalecimiento Organizacional y simplificación de procesos	40,7	84
Gobierno digital	50	90,3
Seguridad digital	47,8	95,1
Defensa jurídica	53,5	80,9
Participación ciudadana	49,7	90,3
Racionalización de trámites	45,5	81,2
servicio al ciudadano	41	85
<b>Evaluación de resultados</b>	47	91,3
Seguimiento y evaluación de desempeño	47	92,6
información y comunicaciones	47,5	95,4
Gestión documental	46,5	95,4
Transparencia y acceso a la información	48,2	96,1
<b>Gestión del conocimiento e innovación</b>	47,4	92,8
Gestión del conocimiento	47,4	92,8
<b>Control interno</b>	45,6	95,6
Control interno	45,6	81,4

Fuente: FURAG MIPG Medición año 2018 – Resultados publicados 2019

Cabe precisar que de acuerdo con la Ley 1494/2017 las entidades públicas y entes territoriales deben implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los indicadores presentados constituyen el diagnóstico del estado inicial para dicha implementación en el municipio. Adicionalmente, en el marco de este Modelo se debe implementar la Ley 1474/2011 Estatuto Anticorrupción y de Atención al ciudadano y la Ley 1757/2015 de Participación Ciudadana.

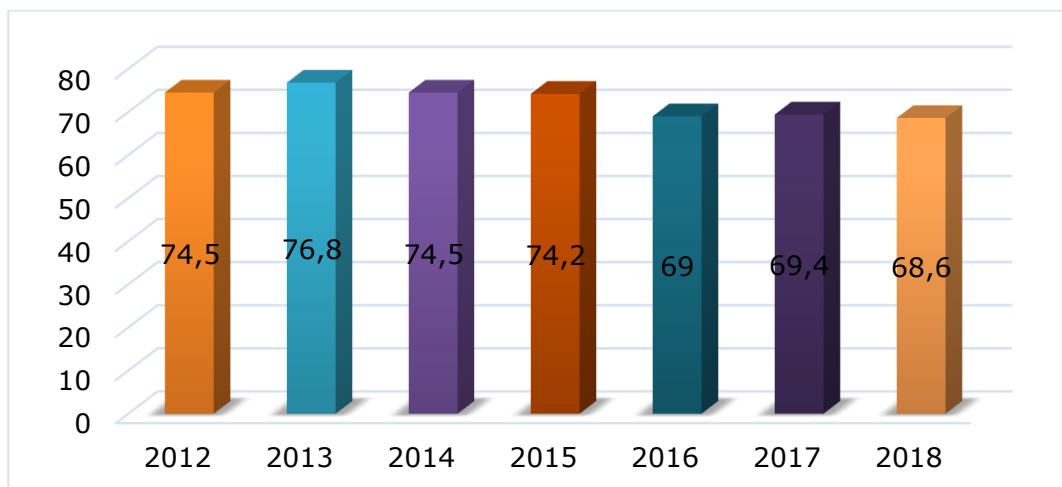
### 3.2.2 FINANZAS PÚBLICAS

#### 3.2.2.1 INDICADOR DE DESEMPEÑO FISCAL

El índice de desempeño fiscal de Barbosa muestra que entre el 2012 y el 2015 el municipio obtuvo puntajes superiores a 70 pts, pero a partir de 2016, su puntuación disminuyó, tanto así que la puntuación del 2018 es la más baja reportada en el periodo

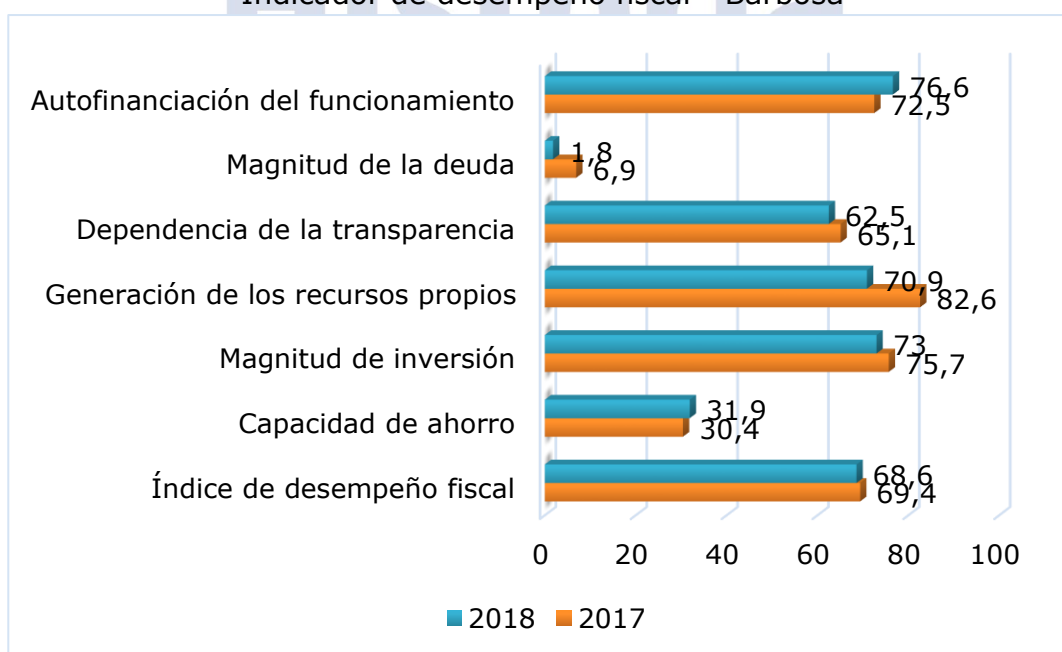
2012-2018, con 68,6 pts. De modo que, de acuerdo con la clasificación de desempeño fiscal, el municipio se encuentra en estado vulnerable.

Índice de desempeño fiscal 2012 – 2018



Los resultados de los componentes del municipio de Barbosa evidencian que en cuanto a contribución al cambio, el municipio empeoró. De los seis indicadores, cuatro disminuyeron su puntuación con relación a lo logrado en el 2017. Sólo el indicador de capacidad de ahorro aumentó 1,5 puntos y la auto financiación del funcionamiento que aumentó 4,1 puntos respecto al año anterior.

Indicador de desempeño fiscal - Barbosa



### **3.2.2.2 OPERACIONES EFECTIVAS DE CAJA**

Las operaciones efectivas de caja para el año 2018 del municipio de Barbosa tuvieron unos ingresos totales de 23.795 millones de pesos, de los cuales 9.669 millones corresponden a ingresos corrientes y 6.858 a ingresos tributarios. Los ingresos tributarios fueron de 1.737 millones de pesos de impuesto predial, 1.150 millones de industria y comercio, 1.551 millones de sobre tasa a la gasolina y 2.420 millones de otros ingresos tributarios.

Los ingresos no tributarios ascendieron a 455 millones de pesos. Las transferencias corrientes fueron de 2.356 millones de pesos, de los cuales 944 millones de pesos corresponden a transferencias corrientes de nivel nacional y 1.411 millones de pesos a otras transferencias.

Los gastos totales ascendieron a 24.395 millones de pesos, de los cuales 6.580 millones de pesos son de gastos corrientes (3.002 millones de servicios personales, 938 millones de pesos de gastos generales, 2.622 millones de transferencias pagadas y 18 millones de intereses de la deuda pública), y 6.562 millones de pesos de gastos de funcionamiento.

El ahorro corriente fue de 3.089 millones de pesos. Los ingresos de capital fueron de 14.126 millones de pesos correspondientes a: 428 millones de pesos de regalías, 13.497 millones de pesos de transferencias nacionales, y 201 millones de otros ingresos de capital.

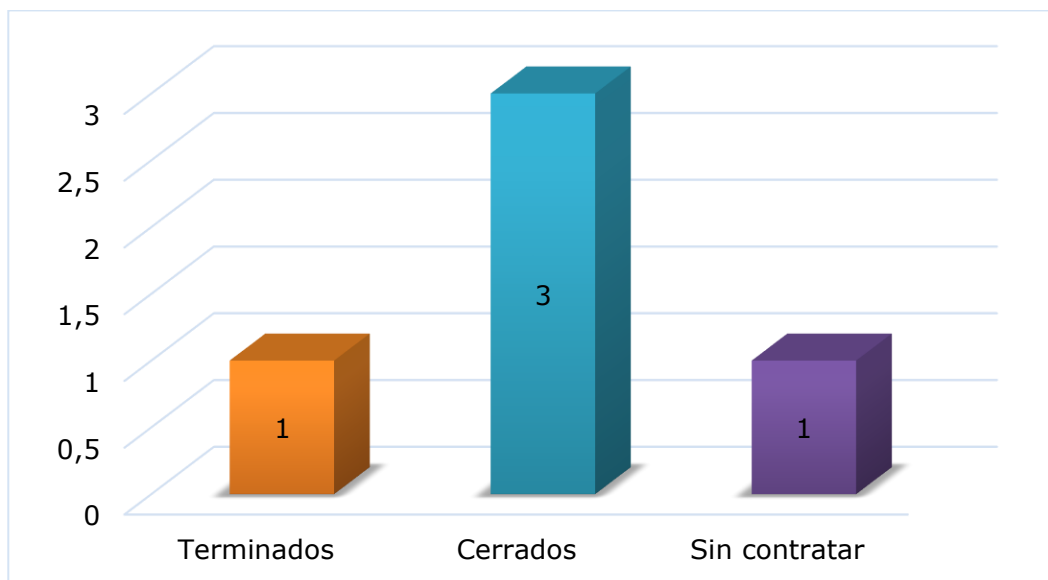
Los gastos de capital ascendieron a 17.816 millones de pesos, de los cuales 3.498 fueron de formación bruta de capital, y 14.318 de otros gastos de capital. El déficit total para el municipio en el 2018 fue de 601 millones de pesos, los cuales se encuentran en financiamiento.

El índice de cumplimiento de requisitos legales, reportado por el SISFUT en 2018, alcanzó el 44% lo que indica que el municipio de Barbosa reporta un cumplimiento bajo.

### **3.2.2.3 PROYECTOS DE REGALÍAS**

Para el año 2019, respecto a los proyectos de regalías, se terminó 1, 3 proyectos cerrados y 1 sin contratar.

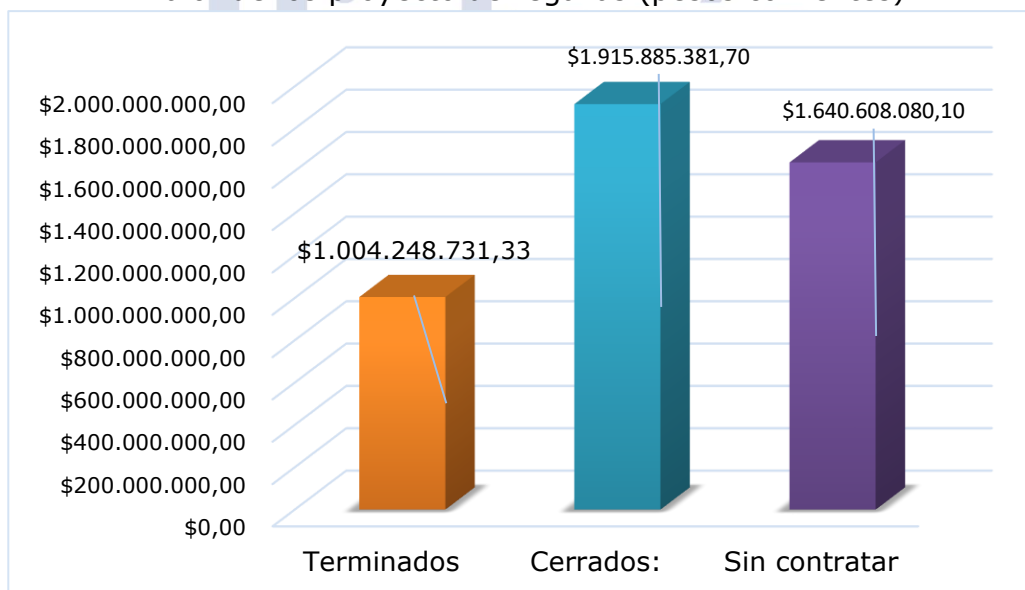
### Número de proyecto de regalías



Fuente: Departamento Nacional de Planeación SMSCE 2019  
Unidad de medida: Proyecto

El valor de los proyectos terminados asciende a \$ 1.004.248.731,33, el Valor de los proyectos cerrados un valor de \$ 1.915.885.382,7 y el valor de los proyectos sin contratar asciende a \$ 1.640.608.080.

### Valor de los proyecto de regalías (pesos corrientes)



Fuente: Departamento Nacional de Planeación a partir de información de GESPROY SGR 2019 / Unidad de medida: Pesos corrientes

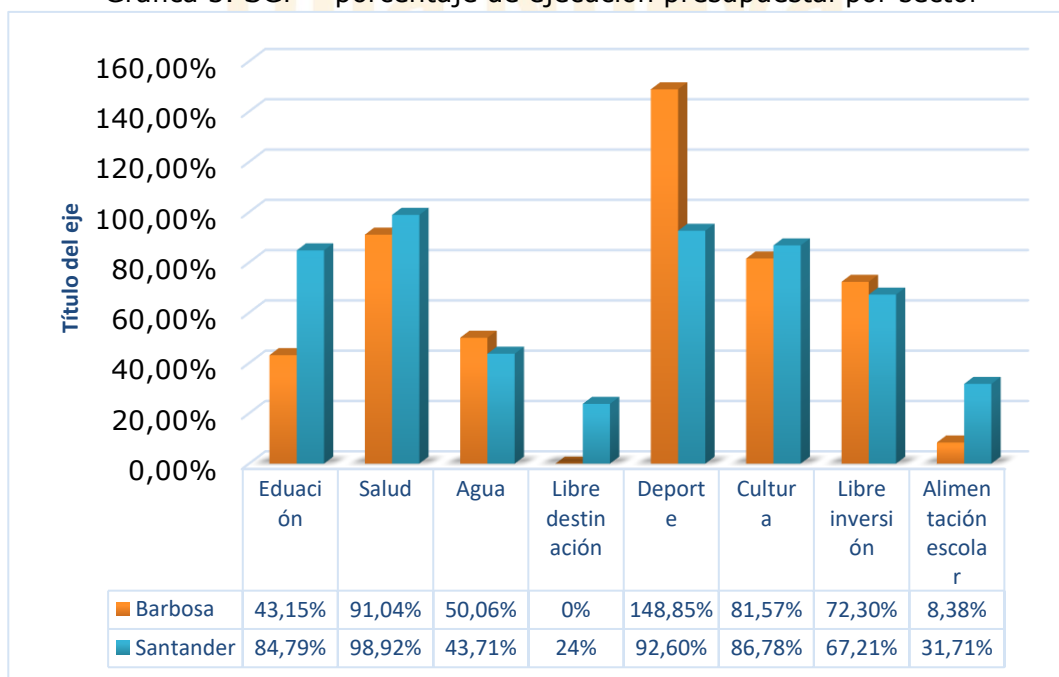
### 3.2.2.4 INVERSIONES SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES

Con relación a la inversión de los recursos del sistema general de participaciones, se observa que el municipio destina más del 50% de los recursos en salud, el segundo sector que mayor inversión recibe es propósito general, con un promedio de inversión del 21%, en el tercer lugar se encuentra el sector educación con una participación promedio del 9%, finalmente el último sector con mayor inversión es agua potable.

Entre los cuatro sectores abarcan más del 90% del total de las asignaciones SGP. En el año 2018, el municipio invirtió el 8,18% en educación (\$ 644.243.136), el 59,06% en salud (\$ 4.653.954.360), el 9,57% en agua potable (\$ 754.137.696), 22,41% en propósitos generales (\$ 1.765.609.618), y el 0,78% en alimentación escolar (\$ 61.584.479).

Con relación a los porcentajes de ejecución presupuestal por sector, los porcentajes del municipio de Barbosa estuvieron cercanos a los del departamento en salud, cultura y libre inversión. El departamento superó en porcentaje al municipio en educación, libre destinación, y alimentación escolar. Pero el municipio superó al departamento en deporte y con una ventaja de más del 30% en alimentación escolar.

Grafica 3. SGP – porcentaje de ejecución presupuestal por sector



Fuente: DNP a partir de información del FUT y SICODIS SGP – 2016

### 3.3 ANÁLISIS DE COYUNTURA COVID-19

Diciembre de 2019, se alerta acerca de la aparición de un brote de un virus llamado COVID-19 en Wuhan, China. El brote se extendió rápidamente a varias ciudades de china y en cuestión de tiempo ya estaba en varios países. Para el 7 de enero de 2020 la Organización Mundial de la Salud - OMS, identificó el nuevo coronavirus - COVID-19 y declaró este brote como emergencia de salud pública de importancia internacional.

El 17 de marzo mediante el Decreto 417 con fundamento en el artículo 215 de la constitución política, el presidente de la República declaró el Estado de Emergencia, Económica, Social y Ecológica en el territorio nacional, por término de 30 días calendario a partir de la vigencia de dicho decreto. Para esa misma fecha, el Ministerio de Salud y Protección Social reportaba a 75 personas como casos confirmados en Colombia.

Debido a lo anterior, el gobierno nacional ante la gravedad e inminencia de profundas afectaciones en el devenir social, económico, político, cultural, en general vital del país, el Presidente de la República, en conjunto con sus ministros determinó, mediante el Decreto 417 de 2020, que era necesario acudir al estado de excepción regulado en el artículo 215 de la Constitución Política y en la Ley 137 de 1994. Teniendo en cuenta el Decreto 417, se han expedido normas con fuerza de ley para hacer frente a la situación para conjurarla e impedir la extensión de sus efectos. (MinSalud, 2020)

El Gobierno Nacional por medio de la pagina web [www.coronaviruscolombia.gov.co](http://www.coronaviruscolombia.gov.co) brinda información de atención frente al virus, estado del país en cuanto al numero de casos a nivel departamental y municipal. Barbosa presenta un numero de cero casos registrados de personas infectadas por el virus COVID-19 a lo transcurrido en el mes de abril, 85 profesionales registrados como prestadores de salud, un 10.2% de la población presenta riesgo de muerte y un 26,43% poblacion con riesgo de complicaciones.

Los primeros cálculos prevén una recesión económica para el presente año y un crecimiento negativo de la economía en -2,6% lo que conllevará una contracción grande en el consumo de los hogares y la inversión pública. Que tanto y que tan rápido se pueda recuperar la economía local, regional, nacional y mundial va a depender de factores y variables que hoy no son controlables, como la aparición de una vacuna.

### 3.3.1 ANÁLISIS SECTOR EDUCACIÓN



Decreto 532 del 2020, Se toman medidas para el ingreso de estudiantes a los programas de pregrado en instituciones de educación superior, en el marco del Estado de Emergencia Económica, Social y ECológica



Resolución 007 de 2020, mediante se expide transitoriamente los lineamientos técnicos - administrativos, los estándares y las condiciones mínimas del Programa de Alimentación Escolar - PAE



Circular 19 del 14 de marzo, la cual brinda orientaciones para las Secretarías de Educación sobre las recomendaciones para mitigar la propagación del virus en establecimientos educativos



Directiva 09, La cual da orientaciones para garantizar la continuidad de las jornadas de trabajo académico en casa entre el 20 de abril y el 31 de mayo de 2020 y el uso de los recursos calidad matrícula y de calidad gratuidad

El sistema educativo que ofrece el gobierno nacional para instituciones oficiales brindara atención en educación preescolar, básica y media a 6.928.742 niños, niñas y adolescentes quienes adoptando las medidas para la prevención de propagación del virus COVID-19 deberán ser atendidos a través de estrategias pedagógicas flexibles, al igual que se requiere modificaciones en el marco legal para el Programa de Alimentación Escolar, con el fin de garantizar el derecho fundamental a la educación de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes del país.

### 3.3.2 ANÁLISIS DEL SECTOR SALUD



Circular 005 de 2020, la cual pide reforzar las medidas estandar de protección para el manejo de pacientes (Higiene de manos y respiratoria, equipo de protección personal, manejo de residuos hospitalarios, manejo de ropa de cama, limpieza y desinfección de superficies, equipo y medio ambiente)



Resolución 536 de 2020, mediante la cual se adopta el Plan de acción para la prestación de servicio de salud durante las etapas de contención y mitigación de la pandemia



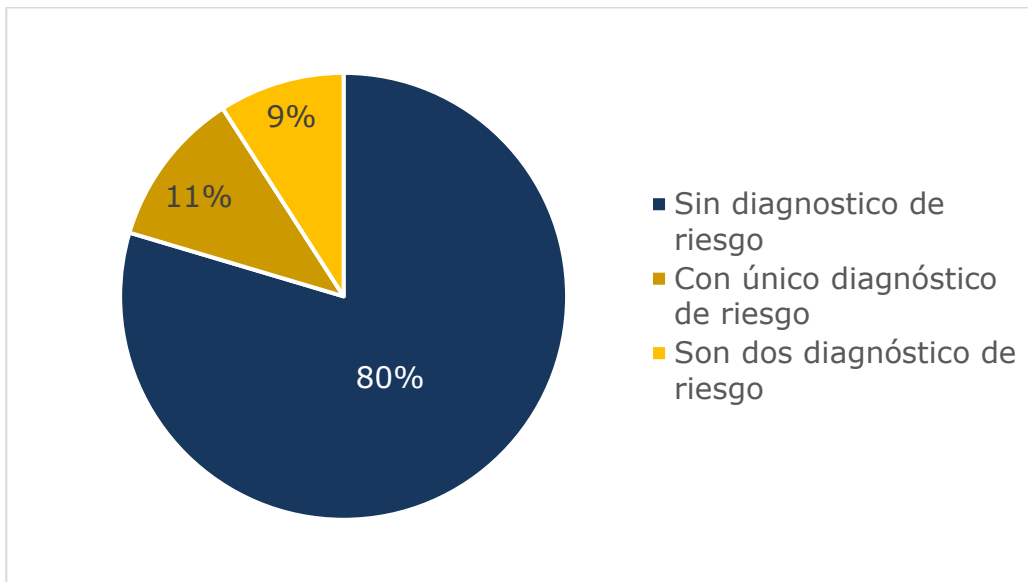
Resolución 521 de 2020, por la cual se adopta el procedimiento para la atención ambulatoria de población en aislamiento preventivo obligatorio con énfasis en con población 70 años o más o condiciones crónicas de base o inmunosupresión por enfermedad o tratamiento durante la emergencia sanitaria



Resolución 502 de 2020, por la cual se adoptan los lineamientos para la prestación de servicios de salud durante las etapas de contención y mitigación de la pandemia por COVID-19.

Se estima el costo para el Gobierno Nacional la necesidad de incrementar la oferta de las unidades de cuidado intensivo de adultos en cerca del 10% de la capacidad actual, el costo de esta inversión le representaría al estado un valor de \$200.000.000.000. Asimismo, se propenderá por expandir de área de aislamiento a través de la habilitación de capacidad hotelera, por un valor de \$36.000.000.000, lo cual generó el decreto nacional “ por el cual el se declara un estado de emergencia económica, social y ecológica en todo el territorio Nacional”.

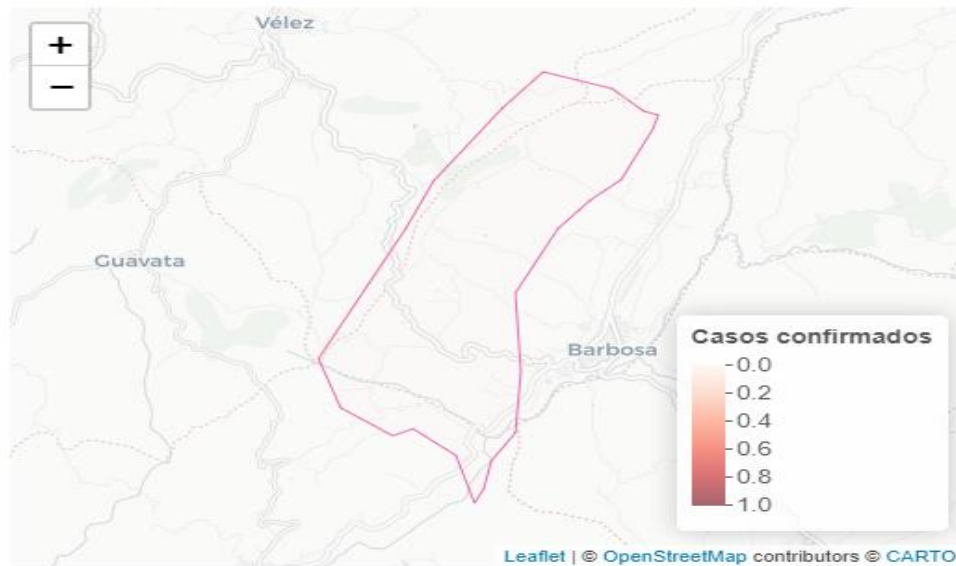
**Grafico.** Población con diagnosticos de riesgo



Datos: INS (2020)

La población del municipio de Barbosa con dos o mas diagnósticos de posible riesgo es el 9,1% de los ciudadanos, el 11,3% presentan un único diagnóstico de riesgo y el 79,6% no tienen diagnóstico de riesgo. Por lo cual es importante mantener estas cifras tomando medidas de prevención de propagación del virus.

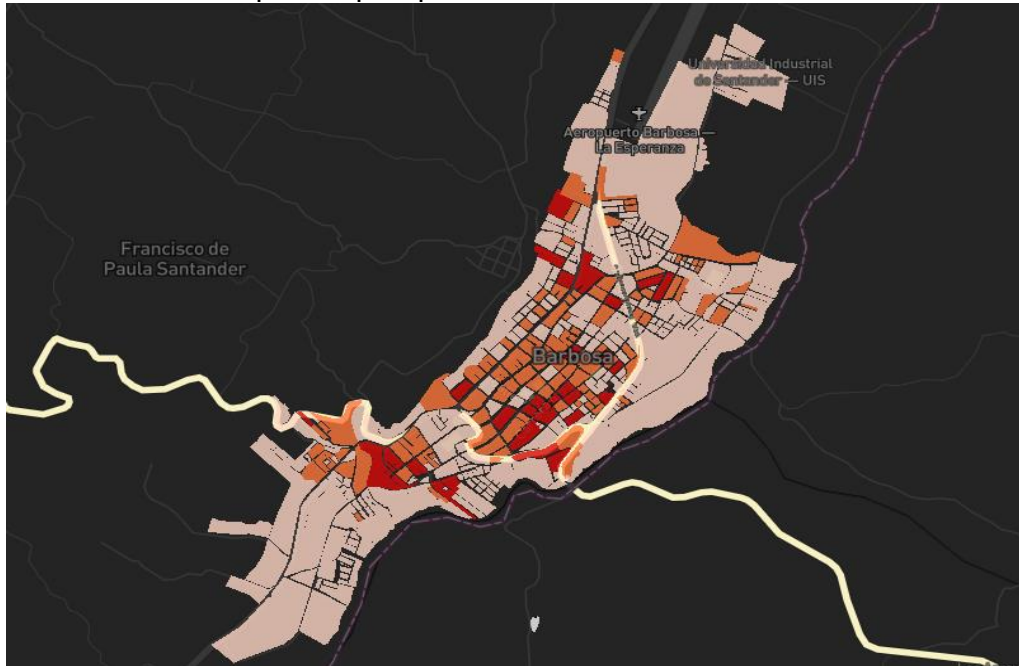
**Grafico.** Mapa de casos



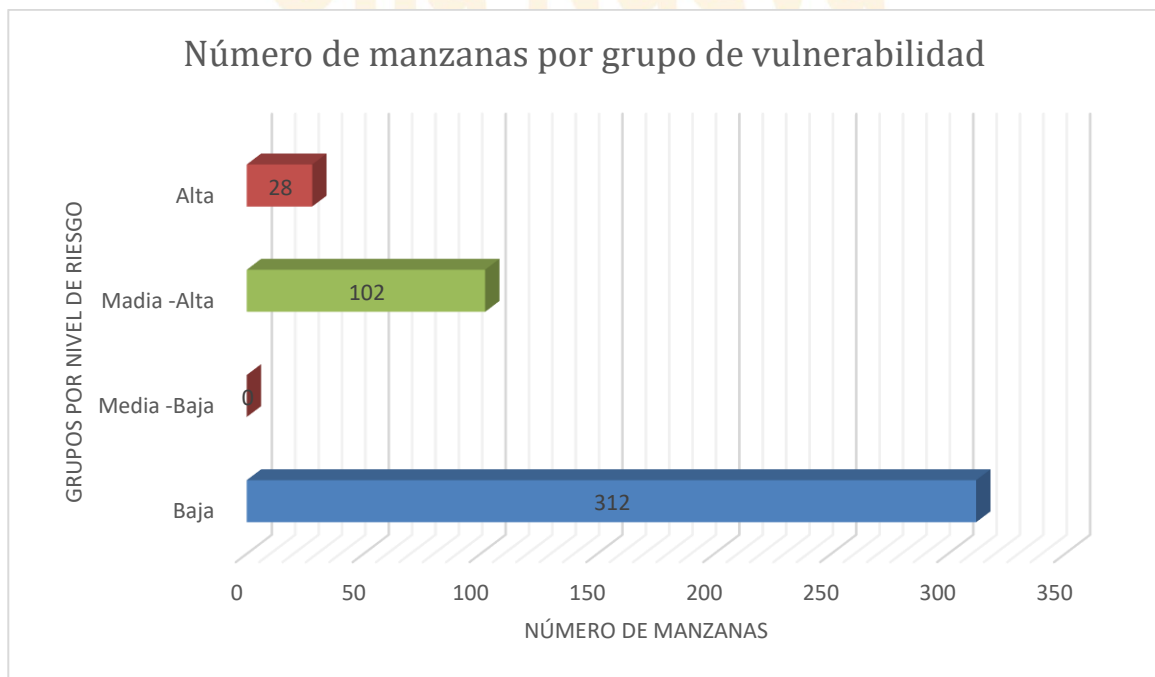
Datos: INS (2020)

Barbosa frente al grafico anterior, presenta un número de cero casos positivos del virus COVID-19.

**Grafico.** Mapa Grupos por niveles de vulnerabilidad



Fuente: DANE (2020)



El número de manzanas por grupos de vulnerabilidad para el municipio de Barbosa en su mayoría es baja con un total de 312 manzanas, seguido de 102 manzanas con riesgo medio y 28 manzanas con un riesgo alto. Por lo cual es importante mantener las medidas preventivas para disminuir las manzanas que presentan riesgo medio y alto.

### 3.3.3 ANÁLISIS A ENTIDADES DEL ESTADO



Decreto 491 de 2020, en el cual se toman medidas para la protección laboral y de los contratistas de prestación de servicios de las entidades públicas



Resolución 539 de 2020, por medio de la cual se suspenden terminos administrativos como consecuencia de la emergencia sanitaria



Decreto 438 de 2020, por la cual se adptan medidas tributarias transitorias dentro del estado de emergencia economica, social y econologica. La exencion transitorial del impuesto sobre las ventas - IVA, ampliacion del plazo para el proceso de actualizacion en el regimen tributario especial.



Decreto 441 de 2020, por el cual se adopta la reinstalacion y/o reconexion inmedita del servicio de acueducto a los suscriptores residenciales suspendidos y/o cortados. Al igual que la suspencion del aumento tarifario de los servicios públicos.

El Gobierno Nacional señala instrucciones precisas a los alcaldes para asegurar el acceso y abastecimiento de la población a bienes y servicios de primera necesidad, que garanticen el ejercicio de sus derechos fundamentales. Acogiendo las recomendaciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), se deben adoptar medidas para proteger el trabajo en el sector público, implementando mecanismos que promuevan e intensifiquen el trabajo en casa, así como para adoptar medidas que por razones de la emergencia sanitaria no se suspendan las relaciones laborales o contractuales. La administración implementara acciones dirigidas a conjurar los

efectos de la crisis y evitar la propagación del virus en el municipio prevaleciendo la salud y bienestar de sus habitantes.

### 3.3.4 ANÁLISIS DEL SECTOR COMPETITIVIDAD



Circular 011 del 2020, recomendaciones en los sitios y eventos que gerenen alta influencia de personas



Resolución 453 de 2020, por la cual se adoptan medidas sanitarias de control en algunos establecimientos de comercio y bebidas



Decreto 462 de 2020, Por medio del cual se prohíbe la exportación y reexportación de productos necesarios para para afrontar la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19

El impacto de los mercados financieros y laborales suelen tener efectos profundos y prolongados que deterioran el crecimiento, el bienestar de la sociedad y el empleo como lo muestra la crisis por la que atraviesa el país. Asimismo, siguiendo las directrices del Gobierno Nacional, la DIAN ha flexibilizado el calendario tributario para contribuir a la absorción del choque económico que esta generando la llegada del COVID-19. Dentro de estas medidas se encuentra el aplazamiento de la segunda y tercera cuota de renta para los grandes contribuyentes, que se encuentren en sectores relacionados con el transporte aéreo, hoteles, actividades teatrales, de espectáculos musicales y otros espectáculos en vivo.

En el sector turismo se estima una gran afectación, se espera que para el mes de marzo tendrá una caída de mas del 47% frente al mismo mes del 2019, llegando al mes de abril con un decrecimiento del 80% aproximadamente, debido a la decisión nacional de prohibir el ingreso de turistas extranjeros al país.

Todo lo anterior impactará en el desarrollo de Barbosa, toda vez que los planteamientos iniciales y cierres de brechas pensados para los próximos cuatro años van necesariamente a modificarse al cambiar las prioridades de inversión y a que el impacto económico se prevé en magnitudes que hoy no se pueden calcular y que hacen deducir con un sencillo análisis que las finanzas municipales se van a ver afectadas por el bajo recaudo de impuestos debido a la desaceleración, crisis o depresión económica.

**4**

COMPONENTE  
**ESTRATÉGICO**



## 4. COMPONENTE ESTRATÉGICO

El componente estratégico comprende la visión del municipio de Barbosa para el 2023, promoviendo los derechos y deberes de los ciudadanos, al igual que garantiza las posibilidades de su libre desarrollo.

### 4.1 VISIÓN BARBOSA UNA NUEVA HISTORIA 2020 - 2023

Para el año 2023 el municipio de Barbosa Santander será reconocido como el municipio líder en la proyección de la integración social y la diversidad étnico-cultural como ejes dinamizadores del desarrollo social, ambiental y económico de su población, habiendo logrado reducir significativamente las brechas de inequidad, a través de un modelo de desarrollo incluyente, transparente, sustentable y participativo desde su gestión pública, Barbosa se consolidará como un territorio incluyente e innovador enfocado en la construcción y mejoramiento continuo de la calidad de vida de sus habitantes. La cultura ciudadana, el trabajo en equipo, la disciplina y la proyección del talento, serán valores fundamentales para crear las condiciones adecuadas hacia la generación de ingresos, y la consolidación de un territorio de paz, con progreso y bienestar, escribiendo así Una Nueva Historia.

Planteamos dar cumplimiento a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), asociando metas e inversiones en cada uno de los 18 sectores de inversión., atendiendo al llamado para “poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad”. De la misma manera asociamos nuestras acciones a lo designado en el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018 – 2022”.

El presente Plan de Desarrollo se va a ver afectado por los impactos de esta pandemia del COVID -19 en dos Frente fundamentales, una reducción sin precedentes en las proyecciones financieras y una reorientación de la inversión a sectores como Salud, Educación., Agricultura, Desarrollo Económico y TIC. Debido al gran impacto el transcurso del primer año de gobierno en los diferentes sectores económicos, el municipio de Barbosa llevara acabo la implementación de estrategias que ayuden a la prevención y mitigación de los efectos producidos por el virus, prevaleciendo el bienestar de los ciudadanos y fortalecimiento del desarrollo sostenible.

## 4.2 UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL

Barbosa será un municipio distinguido por contar con amplia cobertura de atención a sus habitantes y mejores condiciones en la prestación de los servicios sociales relacionados con Educación, Salud, Protección Social, Inclusión Social, Vivienda, Cultura, Deporte y Recreación, Justicia y del Derecho, Minas y Energía, ofertados a todos los tipos de poblaciones, socorriendo así con un municipio más equitativo, aportando bienestar y mejor calidad de vida a sus habitantes.

Con ello impactamos de manera significativa los siguientes ODS:


**Tabla.** Articulación ODS con Línea Estratégica  
Una Nueva Historia por la Equidad Social

<i>Articulación con ODS</i>													
<i>Línea Estratégica</i>	<i>ODS</i>												
 <b>UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL</b>	<table border="1"> <tr> <td> <b>1</b> FIN DE LA POBREZA   </td> <td> <b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO   </td> <td> <b>2</b> HAMBRE CERO   </td> <td> <b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS   </td> </tr> <tr> <td> <b>3</b> SALUD Y BIENESTAR   </td> <td> <b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO   </td> <td> <b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES   </td> <td> <b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD   </td> </tr> <tr> <td> <b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE   </td> <td colspan="3"></td> </tr> </table>	<b>1</b> FIN DE LA POBREZA 	<b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO 	<b>2</b> HAMBRE CERO 	<b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 	<b>3</b> SALUD Y BIENESTAR 	<b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO 	<b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES 	<b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD 	<b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE 			
<b>1</b> FIN DE LA POBREZA 	<b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO 	<b>2</b> HAMBRE CERO 	<b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 										
<b>3</b> SALUD Y BIENESTAR 	<b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO 	<b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES 	<b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD 										
<b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE 													

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

A si mismo articulamos con el Plan Nacional de Desarrollo a través de:

**Tabla.** Articulación Plan Nacional de Desarrollo con la Línea Estratégica Una Nueva Historia por la Equidad Social

Articulación Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022			
Línea Estratégica Barbosa	Pilares PND	Pacto	Objetivo
 <p><b>UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL</b></p>	<p><b>Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad</b></p>	Entorno a crecer	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalización</li> <li>- Emprendimiento</li> <li>- Dinamización Empresarial</li> </ul>
		Transformación Empresarial	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo productivo</li> <li>- Adopción de tecnología para la productividad</li> </ul>
		Campo con progreso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural</li> </ul>
		Turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El propósito que nos une</li> </ul>
		Que nadie se quede atrás	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acciones coordinadas para la reducción de la pobreza y la desigualdad</li> </ul>
		Alianza por la seguridad alimentaria y la nutrición	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciudadanos con mentes y cuerpos sanos</li> </ul>
		Primero los niños y las niñas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo integral de la prime infancia hasta la adolescencia</li> </ul>
		Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Educación inicial de calidad para el desarrollo integral</li> <li>- Brindar una educación con calidad y fomentar la permanencia en la</li> </ul>

	<p><b>Pacto por la Equidad</b></p>	<p>educación inicial, preescolar, básica y media</p>
	<p>Salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible por todos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definir prioridades e implementar las intervenciones en salud pública, para la transformación de la calidad de vida con deberes y derechos</li> <li>- Articular todos los agentes del sector salud en torno a la calidad</li> <li>- Lograr más infraestructura y dotación en salud, como soporte al acceso efectivo y la calidad</li> </ul>
	<p>Dignidad y felicidad para todos los adultos mayores</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar los ingresos de los adultos mayores y su independencia económica</li> <li>- Brindar oportunidades para que los adultos mayores tengan una vida activa y saludable</li> </ul>
	<p>Deporte y recreación para el desarrollo integral de los individuos, para la convivencia y la cohesión social</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliar oportunidades para la recreación, el deporte social comunitario y el aprovechamiento del tiempo libre</li> <li>- Cualificar los talentos deportivos con potencial de alto rendimiento</li> </ul>
	<p><b>Pactos Transversales</b></p>	<p>Pacto por la equidad de oportunidades para grupos Indígenas, Negros, Afros, Raizales, Palenqueros y Rrom</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar la atención integral de los niños con pertenencia étnica</li> <li>- Mejorar el acceso y los resultados en salud de los grupos étnicos</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

La línea Nueva Historia por la Equidad Social articula con el Plan de Desarrollo Departamental con las siguientes líneas:

**Tabla.** Articulación Plan de Desarrollo Departamental con la Línea Estratégica Una Nueva Historia por la Equidad Social

Articulación Plan de Desarrollo Departamental			
Línea Estratégica Barbosa	Línea Estratégica	Sector	Programa
 <p>UNA NUEVA HISTORIA POR LA EQUIDAD SOCIAL</p>	Línea Estratégica Seguridad Y Buen Gobierno	Siempre Seguridad Y Convivencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Prevención del Delito y Promoción de la Convivencia</li> <li>- Programa Fortalecimiento de la Justicia</li> </ul>
		Siempre Gestión Del Riesgo	- Programa Ordenamiento ambiental territorial
		Siempre Justicia	- Programa Sistema Responsabilidad Penal para Adolescentes – SRPA
		Siempre Competitividad Y Empleo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Generación y formalización del empleo</li> <li>- Programa Formación para el trabajo</li> <li>- Programa Productividad y Competitividad de las empresas colombianas</li> </ul>
		Siempre en El Campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Inclusión productiva de pequeños y medianos productores rurales</li> <li>- Programa Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales</li> <li>- Programa Sanidad agropecuaria, inocuidad agroalimentaria e infraestructura productiva y de comercialización</li> <li>- Programa Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria</li> </ul>

<b>Línea Estratégica Competitividad, Emprendimiento Y Empleo</b>	Siempre Turismo	- Programa Productividad y Competitividad de las Empresas Colombianas
	Siempre Cooperación Internacional	- Programa Fortalecimiento de la Cooperación Internacional
	Siempre TIC	- Programa Territorio Inteligente - Programa Apropiación Social Digital
	Siempre Educación y Universidad	- Programa Calidad y fomento de la educación superior
	Siempre Salud	- Programa Aseguramiento y administración del Sistema General de la Seguridad Social en Salud – SGSSS. - Programa Inspección, Vigilancia y Control - Salud pública y Prestación de servicios
	Siempre Deporte y Recreación	- Programa Deporte estudiantil y Formativo - Programa Deporte Asociado - Programa Deporte social comunitario, recreación y actividad Física
	Siempre Equilibrio Social	- Programa Primera Infancia, Infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar - Programa Juventud - Programa Población adulto mayor - Programa Población con discapacidad
	Comunidades Negra, Afrocolombiana Raizal y Palenqueros – NARP	- Programa Siempre Garante de los Derechos de la Población Afrodescendiente

Línea Estratégica Equilibrio Social Y Ambiental	Libertad e Igualdad Religiosa y De Cultos Siempre Bajo El Respeto	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Siempre sin Pobreza</li> <li>- Programa Siempre por las Víctimas del Conflicto Armado</li> <li>- Programa Siempre Garante de los Derechos de las Víctimas del Conflicto Armado</li> </ul>
	Siempre Educación Preescolar Básica Y Media	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media</li> </ul>
	Calidad Educativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media.</li> <li>- Programa infraestructura educativa</li> <li>- Programa Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Educación</li> </ul>
	Siempre Arte, Historia, Cultura y Patrimonio	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Gestión, Protección Y Salvaguardia Del Patrimonio Cultural Colombiano</li> </ul>
	Siempre Mujeres y Equidad De Genero	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad.</li> <li>- Programa Participación Ciudadana, Política y diversidad de creencias.</li> <li>- Programa Fortalecimiento de las capacidades institucionales en transversalización del enfoque de género dentro de las entidades de los niveles nacional y territorial.</li> </ul>
	Siempre Paz y Derechos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Siempre cultura de la paz y derechos humanos</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

### **5.2.1 Sector de Educación.**

Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, promoviendo estrategias para mejorar el acceso y la permanencia, construir, mejorar y dotar Infraestructura educativa, fortalecer las capacidades de todos los miembros de la comunidad educativa, velar por el control de los riesgos que amenazan el sector de la educación, uniendo esfuerzos para la atención interna y externa de los estudiantes, asegurando así un municipio con avance social

### **5.2.2 Sector de Salud y Protección Social.**

Garantizar acciones en materia de vigilancia robusta y eficiente, prestación de los servicios de salud pública en todas sus ramas, acompañado de la construcción de Infraestructura de alto nivel y estrategias para la gestión del riesgo, que contribuyan al mejoramiento de calidad de vida y desarrollo integral de los habitantes de Barbosa.

### **5.2.3 Sector de Inclusión Social.**

Disminuir las brechas sociales de discriminación e inequidad en poblaciones vulnerables del municipio de Barbosa, mediante programas que apunten al desarrollo integral de niños, niñas, adolescentes y sus familias, y la inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad brindando oportunidades de progreso para todo el municipio.

### **5.2.4 Sector de Vivienda**

Garantizar el acceso a soluciones de vivienda, servicios relacionados a la misma y el ordenamiento eficaz del municipio de Barbosa, priorizando con enfoque diferencial a las poblaciones vulnerables, desarrollando estrategias que permitan satisfacer necesidades básicas de habitad a los habitantes de nuestro municipio.

### **5.2.5 Sector de Cultura**

Desarrollar capacidades humanas a través de la promoción de actividades culturales, mediante la construcción, mejoramiento y dotación de espacios para la práctica cultural.

### **5.2.6 Sector de Minas y Energía.**

Consolidar, ampliar y mantener los servicios de energía eléctrica, gas combustible y alumbrado público a través de la conexión y mejoramiento en las redes que abastecen estos servicios en el municipio de Barbosa.

### 5.3 UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD

Con el cumplimiento de ésta línea estratégica pretendemos para el 2023 ser reconocidos como un municipio ejemplar en el progreso de la Agricultura y Desarrollo Rural, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, el Comercio, la Industria y el Turismo, el Deporte y la recreación, las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el Trabajo y el Transporte, otorgando ampliación en oportunidades de bienestar para habitantes y visitantes.

Con ello conectamos los siguientes ODS:

**Tabla.** Articulación ODS con Línea Estratégica Una Nueva Historia en Competitividad.


Articulación con ODS	
Línea Estratégica	ODS
 <b>UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD</b>	

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

A si mismo articulamos con el Plan Nacional de Desarrollo a través de:

**Tabla.** Articulación Plan Nacional de Desarrollo con la Línea Estratégica Una Nueva Historia en Competitividad.

Articulación Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022			
Línea Estratégica Barbosa	Pilares PND	Pacto	Objetivo
	<b>Pacto por la Equidad</b>	Vivienda y entornos dignos e incluyentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar condiciones físicas y sociales de viviendas, entornos y asentamientos precarios</li> <li>- Profundizar el acceso a soluciones de vivienda digna</li> </ul>

 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD</p>			y facilitar el financiamiento formal a los hogares de menores ingresos
		Pacto por el transporte y la logística para la competitividad y la integración regional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gobernanza e institucionalidad moderna para el transporte y la logística eficientes y seguros</li> <li>- Movilidad urbano-regional sostenible para la equidad, la competitividad y la calidad de vida</li> </ul>
		Pacto por la calidad y eficiencia de servicios públicos: agua y energía para promover la competitividad y el bienestar de todos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Energía que transforma</li> <li>- Agua limpia y saneamiento básico adecuado</li> </ul>
	<b>Pactos Transversales</b>	Pacto por los recursos minero energéticos para el crecimiento sostenible y la expansión de oportunidades.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generación eléctrica con menores factores de emisiones contaminantes</li> </ul>
		Pacto por la inclusión de todas las personas con discapacidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alianza por la inclusión y la dignidad de todas las personas con discapacidad</li> </ul>
		Pacto de Equidad para las mujeres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mujeres rurales como agentes de transformación en el campo</li> <li>- Educación y empoderamiento económico</li> </ul>
Pacto por la Descentralización		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar un plan vial que mejorará la construcción de vías</li> </ul>	

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

La línea estratégica Una Nueva Historia en Competitividad articula con el Plan de Desarrollo Departamental con las siguientes líneas:

**Tabla.** Articulación del Plan Nacional de Desarrollo con Línea Estratégica Una Nueva Historia en Competitividad

Articulación Plan de Desarrollo Departamental			
Línea Estratégica Barbosa	Línea Estratégica	Sector	Programa
 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD</p>	<p><b>Línea Estratégica Competitividad, Emprendimiento Y Empleo</b></p>	Siempre Competitividad y Empleo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Generación y formalización del empleo</li> <li>- Programa Productividad y Competitividad de las empresas colombianas</li> </ul>
		Siempre en el campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Inclusión productiva de pequeños y medianos productores rurales</li> <li>- Programa Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales</li> <li>- Programa Sanidad agropecuaria, inocuidad agroalimentaria e infraestructura productiva y de comercialización</li> </ul>
		Siempre Minería y Energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria</li> <li>- Programa Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales</li> </ul>
		Siempre TIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Siempre acceso al servicio público domiciliario de gas combustible</li> <li>- Programa Siempre consolidación productiva del sector de energía eléctrica</li> <li>- Programa Territorio Inteligente</li> <li>- Programa Apropiación</li> </ul>

	Siempre Infraestructura y Conectividad	Social Digital - Programa Siempre Infraestructura red vial regional - Programa Siempre Infraestructura red vial municipal - Programa Siempre equipamientos - Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector comercio, industria y turismo
	Siempre Turismo	- Programa Productividad y Competitividad de las Empresas Colombianas - Programa Ambiente regulatorio y económico para la competencia y la actividad empresarial
	Siempre Cooperacion Internacional	- Programa Fortalecimiento de la Cooperación Internacional

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

### 5.3.1 Sector de Agricultura y Desarrollo Rural

Fortalecer el sector agricultor mediante el apoyo a la participación y organización de eventos nacionales e internacionales, así como la habilitación, construcción y mejoramiento de espacios para el comercio campesino que aporten a elevar el progreso de Barbosa en conjunto con la asistencia técnica, apoyo, asociatividad y facilidad de espacios para complementar el desarrollo general de nuestro municipio.

### 5.3.2 Sector de Ciencia, Tecnología e Innovación

Apoyar la transferencia de conocimiento en tecnología y el desarrollo de procesos investigativos en todos los sectores de manera articulada con entidades Departamentales, Nacionales e Internacionales a través de prácticas que fomenten la innovación.

### 5.3.3 Sector de Comercio, Industria y Turismo

Incorporar a Barbosa en los escenarios comerciales y turísticos regionales, nacionales e internacionales, mediante el fortalecimiento de la educación informal en asuntos turísticos, la promoción del turismo Barboseño, la asistencia técnica a entes territoriales para el desarrollo turístico, los espacios para el desarrollo de prácticas turísticas, entre otros; conllevando a nuestro municipio a generar una cultura de

servicio orientada a ofrecer experiencias únicas a propios y visitantes, apoyando la productividad y la competitividad de las empresas generando desarrollo económico, apertura y escalamiento a través de la implementación de estrategias de perfeccionamiento de productos y servicios de nuestro municipio.

#### **5.3.4 Sector de Deporte y Recreación**

Promover la práctica de la actividad física, recreativa y deportiva de alto rendimiento a través de la participación y organización de eventos nacionales que otorguen estilos de vida saludables.

#### **5.3.5 Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones**

Fomentar la utilización de las TIC's para el favorecimiento de actividades diarias en los Barboseños, y por ende avanzar en las estrategias actuales de innovación para el progreso.

#### **5.3.6 Sector de Trabajo**

Promover estrategias de emprendimiento y generación de empleo digno, que contribuyan al desarrollo y la competitividad de Barbosa, alineando los conocimientos y capacidades de las personas a los requerimientos de las demandas.

#### **5.3.7 Sector de Transporte**

Mejorar el sistema de movilidad de la ciudad estructurando y desarrollando proyectos de infraestructura requerida, facilitando la integración de los medios y modos de transporte existentes en el municipio, obteniendo la satisfacción y seguridad de los habitantes de nuestro municipio.

### **5.4 UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**

En materia de ésta línea estratégica seremos para el 2023 un municipio con intervenciones integrales y estratégicas, urbanas y rurales, a partir de metodologías participativas, que permitan la articulación simultánea de la oferta institucional mejorando las condiciones urbanísticas y ambientales de Barbosa.

A su vez enlazamos aportando al cumplimiento de los siguientes ODS:

**Tabla.** Articulación ODS con Línea Estratégica Una Nueva Historia en Sostenibilidad Ambiental



	competitividad y el bienestar de todos	
	Pacto por la Sostenibilidad	- Realizar estudios de amenazas ante fenómenos naturales
	Pacto Región Santanderes	- Conservación y producción sostenible

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

La línea Una Nueva Historia en Sostenibilidad Ambiental articula con el Plan de Desarrollo Departamental con las siguientes líneas:

**Tabla.** Articulación del Plan de Desarrollo Departamental con Línea Estratégica Una Nueva Historia en Sostenibilidad Ambiental

Articulación Plan de Desarrollo Departamental			
Línea Estratégica Barbosa	Línea Estratégica	Sector	Programa
	<b>Línea Estratégica Seguridad Y Buen Gobierno</b>	Siempre Buen Gobierno	- Programa Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial
		Siempre Gestion del Riesgo	- Programa Prevención y mitigación del riesgo de desastres desde el sector Presidencia
			-Programa Ordenamiento ambiental territorial

<b>UNA NUEVA HISTORIA EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL</b>	<b>Línea Estratégica</b> <b>Competitividad, Emprendimiento Y Empleo</b>	Siempre Agua Potable y Saneamiento Básico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Siempre agua potable</li> <li>- Programa Siempre saneamiento básico</li> <li>- Programa Siempre manejo adecuado de residuos solidos</li> </ul>
	<b>Línea Estratégica</b> <b>Equilibrio Social Y Ambiental</b>	Siempre Ambiental y Sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos</li> <li>- Programa Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos</li> <li>- Programa Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima</li> </ul>

Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

#### 5.4.1 Sector de Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

Desarrollar mecanismos para la conservación, el cuidado y la recuperación del medio ambiente a través de la reforestación, el apoyo financiero para la implementación de esquemas de pago por Servicio ambientales, mejorar el servicio de producción de plántulas en viveros, la Infraestructura ecoturística construida y las obras para la mitigación y atención a desastres contribuyendo al fortalecimiento del sector y desarrollo ambiental de Barbosa.

#### 5.4.2 Sector de Ciencia, Tecnología e Innovación

Impulsar el desarrollo tecnológico a través de la innovación en equipos de laboratorio de agua potable para el mejoramiento del servicio y la calidad en nuestro municipio

#### 5.4.3 Sector de Vivienda

Implementar acciones para el acceso efectivo y abastecimiento de los servicios de agua potable y saneamiento básico, dignificando la vida de los habitantes del municipio de Barbosa.

## 5.5 UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO

En el 2023 y con la ejecución de ésta línea estratégica, Barbosa será reconocida como una ciudad que cuenta con una administración que incita a la participación ciudadana, atención a poblaciones vulnerables y a la PAZ mediante la implementación de programas que generen concientización y mejoramiento de la calidad de vida.

Con lo anterior contribuimos directamente al siguiente ODS:


**Tabla.** Articulación ODS con Línea Estratégica Una Nueva Historia en Buen Gobierno

Articulación con ODS				
Línea Estratégica	ODS			
 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO</p>				
				
				

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

A si mismo articulamos con el Plan Nacional de Desarrollo a través de:

**Tabla.** Articulación Plan Nacional de Desarrollo con la Línea Estratégica Una Nueva Historia en Buen Gobierno

Articulación Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022				
Línea Estratégica Barbosa	Pilares PND	Pacto	Objetivo	
 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO</p>	<b>Pacto por la Legalidad</b>	Participación Ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promoviendo el dialogo</li> <li>- La inclusión democrática</li> <li>- Libertad de Cultos para la equidad</li> </ul>	
		Alianza contra la Corrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tolerancia cero con los corruptos</li> </ul>	
		Pacto por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un sistema para construir el conocimiento de la Colombia del futuro</li> </ul>	
	<b>Pactos Transversales</b>	Pacto por una gestión pública efectiva		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la eficiencia y productividad en la gestión</li> <li>- Fortalecer los instrumentos para la asignación estratégica y responsable del gasto público</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formar servidores públicos comprometidos, cualificados y productivos.</li> </ul>
		Pacto por la Transformación Digital de Colombia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la interacción entre entidades públicas y ciudadanos</li> </ul>	
		Pacto por la Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar estudios de amenazas ante fenómenos naturales</li> </ul>	

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

La línea Una Nueva Historia en Buen Gobierno articula con el Plan de Desarrollo Departamental con las siguientes líneas:

**Tabla.** Articulación del Plan de Desarrollo Departamental con Línea Estratégica Una Nueva Historia en Buen Gobierno

Articulación Plan de Desarrollo Departamental			
Línea Estratégica Barbosa	Línea Estratégica	Sector	Programa
 <p>UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO</p>	<b>Línea Estratégica Seguridad Y Buen Gobierno</b>	Siempre Buen Gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Mejoramiento de la Planeación Territorial y Sectorial</li> <li>- Programa Fortalecimiento de los Sistemas Integrados para la Gestión Pública</li> </ul>
		Siempre Seguridad Y Convivencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Siempre Seguridad y Convivencia Ciudadana</li> <li>- Programa Prevención del Delito y Promoción de la Convivencia</li> <li>- Programa Fortalecimiento de Capacidades Operativas</li> <li>- Programa Tecnología y Seguridad</li> </ul>
	<b>Línea Estratégica Competitividad, Emprendimiento Y Empleo</b>	Siempre TIC	- Programa Gobierno Digital
	<b>Línea Estratégica Equilibrio Social y Ambiental</b>	Siempre Equilibrio Social	- Programa: Agenda Social

Fuente: Elaborado por equipo PDM “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023.

### **3.3.5 Sector de Gobierno Territorial**

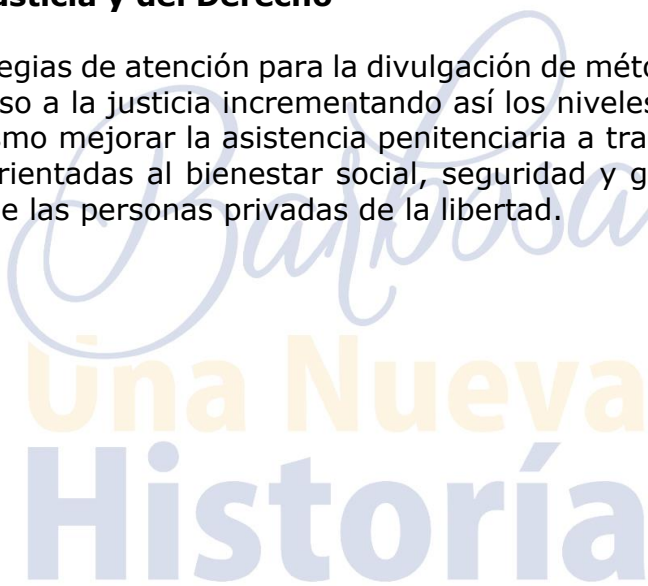
Promover la participación ciudadana, a partir del mejoramiento de espacios para la concertación y la discusión en torno a temas de desarrollo que generen aportes efectivos y asertivos para el cuidado territorial, el respeto y la PAZ.

### **3.5.2 Sector de Inclusión Social.**

Propiciar asistencia y reparación integral a las víctimas, y el desarrollo integral de niños, niñas, adolescentes y sus familias, por medio de una oferta institucional que garantice de pleno derecho su desarrollo personal y protección integral.

### **3.3.6 Sector de Justicia y del Derecho**

Implementar estrategias de atención para la divulgación de métodos para la resolución de conflictos y acceso a la justicia incrementando así los niveles de convivencia y paz en Barbosa, así mismo mejorar la asistencia penitenciaria a través de la ejecución de acciones eficaces orientadas al bienestar social, seguridad y garantía de derechos y deberes humanos de las personas privadas de la libertad.



5

# COMPONENTE PROGRAMÁTICO



## 5 COMPONENTE PROGRAMÁTICO

El componente programático del Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia” 2020-2023 comprende cuatro líneas estratégicas por medio de las cuales se quiere fortalecimiento del Municipio de Barbosa – Santander.

### 5.1 Metas de atención al impacto por COVID-19

Teniendo en cuenta la crisis por la que atraviesa el país debido al virus COVID-19 la administración tomando medidas de prevención y mitigación tendrá en cuenta las siguientes metas:

METAS COVID-19 DIRECTAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	Estrategia implementada para la gestión, diseño y desarrollo de oferta social para población vulnerable afectada por el COVID-19	0	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de fortalecimiento a la gestión presupuestal y eficiencia del gasto público	Estrategias de estímulo tributario para el sostenimiento del empleo formal y la competitividad de las empresas afectadas por el COVID-19	1	1
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas	Estrategias de prevención y mitigación del riesgo por COVID- 19	0	1
Inspección, vigilancia y control	Servicio de inspección, vigilancia y control	Creación de la mesa interinstitucional para atención y seguimiento a la pandemia COVID-19 y sus efectos sociales, económicos y ambientales	0	1

**Responsable:** Secretaria de Desarrollo Socioeconómico, Hacienda, Salud.

Las siguientes metas ayudaran de manera transversal al fortalecimiento económico y desarrollo sostenible del municipio debido al impacto que se esta generado por el virus COVID-19:

<b>METAS COVID-19 TRANSVERSALES</b>				
<b>Programa</b>	<b>Producto</b>	<b>Indicador de Producto</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Meta</b>
Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)	Servicios de información para la CTeI	Infraestructura tecnológica actualizada	N/D	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Estrategía y política de Seguridad Digital diseñada y ejecutada	N/D	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Estrategías para el fortalecimiento en la atención al ciudadano implementadas	N/D	1
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de apoyo en tecnologías de la información y las comunicaciones para la educación básica, primaria y secundaria	Sedes educativas oficiales beneficiadas con acceso a internet	6	6
Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	Servicio de asistencia técnica a emprendedores y empresas	Emprendedores y empresas asistidas en temas técnicos y administrativos	0	100
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de acceso Zonas Wifi	Usuarios asistidos por zona wifi con redes terrestres	970	2.000
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de conexiones a redes de acceso	Hogares de bajos ingresos conectados a Internet y con terminales entregadas	0	50
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de educación informal en uso básico de tecnologías de la	Personas de la comunidad capacitadas en uso básico de tecnologías de la	0	200

	información y las comunicaciones	información y las comunicaciones.		
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Plataforma para preliquidación y pago de impuestos en línea desarrollada	0	1
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo para el acceso a maquinaria y equipos	Familias Productoras beneficiados con acceso a maquinaria y equipo	0	60
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Asociaciones fortalecidas con enfoque diferencial en población vulnerable	0	2
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos	Proyectos estructurados	0	2
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Convenios con asociaciones o fundaciones para apoyo a proyectos productivos	Convenios con asociaciones o fundaciones para apoyo a proyectos productivos a la mujer realizados	0	1
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de acceso Zonas Wifi	Zonas Wifi en áreas rurales instaladas y operando	0	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Programas tecnológicos implementados	1	1
Seguridad de Transporte	Servicio de apoyo tecnológico para la seguridad ciudadana en las vías	Herramientas web para tramites	0	3
Calidad y fomento de la educación superior	Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria	Beneficiarios de estrategias o programas de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria	0	25

Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Asociaciones fortalecidas	0	2
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de educación informal en temas administrativos y de gestión financiera a pequeños productores	Personas capacitadas	0	50
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana	Empresas en etapa temprana beneficiadas con programas de fortalecimiento para su consolidación.	12	16
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos	Pequeños productores apoyados	0	19
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo para el fomento organizativo de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria	Productores agropecuarios apoyados	0	2
Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	Servicio de extensión agropecuaria	Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria	489	800
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de accesibilidad a contenidos web para fines pedagógicos	Estudiantes con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo	0	4000

**Responsable:** Secretaria de Desarrollo Socioeconómico, Secretaria de Hacienda, Secretaria de Salud, Oficina de Sistemas y Comunicaciones, Secretaria General y del Interior.

5.2



## UNA NUEVA HISTORIA EN EQUIDAD SOCIAL

### 5.2.1 SECTOR JUSTICIA Y DEL DERECHO

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Numero de medidas correctivas del código nacional de policía	1168	2018	1168	Terridata
Índice de hacinamiento ERON velez	71,30%	2019	71%	INPEC

**Programa:** Promoción al acceso a la justicia

Objetivo: Desarrollar campañas de promoción al acceso a la justicia garantizando las rutas de atención a los Barboseños.

**Programa:** Promoción de los métodos de resolución de conflictos

Objetivo: Impulsar educación informal para la resolución de conflictos en Barbosa.

**Programa:** Sistema penitenciario y carcelario en el marco de los derechos humanos

Objetivo: Beneficiar con los estándares de bienestar a la población privada de libertad.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Promoción al acceso a la justicia	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	0	2

Promoción de los métodos de resolución de conflictos	Servicio de educación informal en resolución de conflictos	Ciudadanos capacitados en metodos de resolucion de conflictos	0	50
Sistema penitenciario y carcelario en el marco de los derechos humanos	Servicio de bienestar a la población privada de libertad	Personas privadas de la libertad con Servicio de bienestar	0	150

**Responsable:** Secretaria General y del Interior

## 5.2.2 SECTOR SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Puntaje Inversión Salud Publica	5,57	2019	5,6	Camara Directa
Necesidades básicas insatisfechas (nbi)	7,99%	2018	7,70%	DANE
Cobertura del sistema de salud	95,24	2019	95,24	Ministerio de Salud
Tasa de mortalidad (x cada 1.000 habitantes)	4,88	2017	4,88	Terridata

**Programa:** Inspección, vigilancia y control

Objetivo: Minimizar riesgos y afectaciones a la salud que brinden seguridad, así como fortalecer la atención administrativa y la responsabilidad social generando protección por medio de la prevención y cuidado comunitario en Barbosa.

**Programa:** Salud Publica

Objetivo: Garantizar acciones de mejoramiento a la salud de los Barboseños mediante el desarrollo de estrategias que minimicen riesgos a la salud de manera individual y colectiva a nuestros habitantes.

**Programa:** Prestación de los servicios de salud.

Objetivo: Fomentar el aseguramiento al sistema de salud y desde allí garantizar la equidad y el mejoramiento en la prestación de los servicios y los espacios debidamente restaurados y dotados en el municipio de Barbosa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Inspección, vigilancia y control	Servicio de inspección, vigilancia y control	visitas realizadas	5	10
Inspección, vigilancia y control	Servicio de acompañamiento para la destrucción de medicamentos	Procesos de destrucción acompañados / Número de Procesos de destrucción programados	0	8
Inspección, vigilancia y control	Servicio de auditoría y visitas inspectivas	auditorías y visitas inspectivas realizadas	3	4
Inspección, vigilancia y control	Servicio de asistencia técnica en inspección, vigilancia y control	asistencias técnica en Inspección, Vigilancia y Control realizadas	3	4
Inspección, vigilancia y control	Servicio de implementación de estrategias para el fortalecimiento del control social en salud	estrategias para el fortalecimiento del control social en salud implementadas	2	4
Inspección, vigilancia y control	Servicio de gestión de peticiones, quejas, reclamos y denuncias	Preguntas Quejas Reclamos y Denuncias Gestionadas	100	200
Inspección, vigilancia y control	Servicio de información de vigilancia epidemiológica	Informes de evento generados en la vigencia	2	4
Inspección, vigilancia y control	Servicios de comunicación y divulgación en inspección, vigilancia y control	Productos de comunicación difundidos	20	40
Inspección, vigilancia y control	Servicios de comunicación y divulgación en inspección, vigilancia y control	Eventos de rendición de cuentas realizados	3	4

Salud pública	Servicios de comunicación y divulgación en inspección, vigilancia y control	Planes de salud pública elaborados e implementados	2	3
Salud pública	Servicios de comunicación y divulgación en inspección, vigilancia y control	Documentos de planeación en epidemiología y demografía elaborados	1	1
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo en temas de consumo de sustancias psicoactivas	Campañas de gestión del riesgo en temas de consumo de sustancias psicoactivas implementadas	4	8
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo en temas de consumo de sustancias psicoactivas	Personas atendidas con campañas de gestión del riesgo en temas de consumo de sustancias psicoactivas	400	800
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo en temas de salud sexual y reproductiva	Campañas de gestión del riesgo en temas de salud sexual y reproductiva implementadas con enfoque diferencial población vulnerable	4	8
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo en temas de trastornos mentales	Políticas de salud mental elaboradas y adoptadas	0	1
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo en temas de trastornos mentales	Campañas de gestión del riesgo en temas de trastornos mentales implementadas	4	8
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes	Campañas de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes implementadas	8	12
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones	8	12

	condiciones ambientales	ambientales implementadas		
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas	Campañas de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas implementadas	10	12
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para enfermedades inmunoprevenibles	Campañas de gestión del riesgo para enfermedades inmunoprevenibles implementadas	4	16
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral implementadas	0	200
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para temas de consumo, aprovechamiento biológico, calidad e inocuidad de los alimentos	Campañas de gestión del riesgo para temas de consumo, aprovechamiento biológico, calidad e inocuidad de los alimentos implementadas con enfoque diferencial en población vulnerable	4	8
Salud pública	Servicios de promoción de la salud y prevención de riesgos asociados a condiciones no transmisibles	Campañas de prevención del cancer realizadas	1	4
Salud pública	Servicios de promoción de la salud y prevención de riesgos asociados a condiciones no transmisibles	Campañas de prevención de enfermedades cardiovasculares	4	8
Prestación de servicios de salud	Hospitales de primer nivel de atención modificados	Hospitales de primer nivel de atención con mantenimiento	1	1

Prestación de servicios de salud	Servicio de asistencia técnica a Instituciones Prestadoras de Servicios de salud	Instituciones Prestadoras de Servicios de salud asistidas técnicamente	4	6
Prestación de servicios de salud	Servicio de atención en salud a la población	Personas atendidas con servicio de salud con enfoque diferencial para población vulnerable	15000	40000
Prestación de servicios de salud	Servicio de promoción de afiliaciones al régimen contributivo del Sistema General de Seguridad Social de las personas con capacidad de pago	Estrategias implementadas para el aseguramiento de la población mediante el SGSS con enfoque diferencial a población vulnerable	638	1500
Prestación de servicios de salud	Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas	Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas	0	1
Prestación de servicios de salud	Servicio de apoyo con tecnologías financiadas con cargo a la UPC del régimen subsidiado	Pacientes del regimen subsidiado atendidos con medicamentos en salud financiados con cargo a los recursos de la UPC	N/D	100%
Prestación de servicios de salud	Hospitales de primer nivel de atención dotados	Centro de salud dotado	0	1
Salud pública	Cementerios habilitados	Cementerios habilitados	0	1
Prestación de servicios de salud	Servicio de atención en salud a la población	Personas atendidas con servicio de salud integral a victimas del conflicto	N/D	100%
Prestación de servicios de salud	Servicio de atención en salud a la población	Jornadas de vacunaciones infantil realizadas	12	16
Inspección, vigilancia y control	Servicio de promoción, prevención, vigilancia y control de vectores y zoonosis	Campañas de prevención de enfermedades transmitidas por vectores realizadas	2	4

Salud pública	Servicios de promoción de la salud y prevención de riesgos asociados a condiciones no transmisibles	Campañas de cuidado de salud oral realizadas con enfoque diferencial para población vulnerable	4	4
Prestación de servicios de salud	Servicio de apoyo financiero para el fortalecimiento del talento humano en salud	Hospitales de primer nivel de atención con fortalecimiento de talento humano en salud	0	1
Salud pública	Servicio de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas	Estrategias de prevención y mitigación del riesgo por COVID- 19	0	1
Inspección, vigilancia y control	Servicio de inspección, vigilancia y control	Creación de la mesa interinstitucional para atención y seguimiento a la pandemia COVID-19 y sus efectos sociales, económicos y ambientales	0	1
Prestación de servicios de salud	Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados	Acciones de gestión para la construcción de Hospital de primer nivel y/o habilitación de servicios de mediana complejidad	0	1

**Responsable:** Secretaria de Salud

### 5.2.3 SECTOR MINAS Y ENERGIA

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Índice de Cobertura efectiva de gas natural	7,85	2019	7,9	Camara Directa
Índice de Cobertura Eléctrica	9,61	2019	9,61	Camara Directa

**Programa:** Consolidar el mercado de gas combustible a nivel residencial, comercial e

industrial

Objetivo: Garantizar el acceso, el abastecimiento, la ampliación de la cobertura y el mejoramiento de la calidad de los servicios de gas, electricidad y alumbrado público a nivel domiciliario, industrial y comercial de Barbosa.

**Programa:** Consolidación productiva del sector de energía eléctrica

Objetivo: Mejorar la calidad del servicio de alumbrado publico y ampliación de su cobertura.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Consolidar el mercado de gas combustible a nivel residencial, comercial e industrial	Redes domiciliarias de gas combustible instaladas	Viviendas conectadas a la red local de gas combustible con enfoque diferencial poblacion vulnerable	0	40
Consolidación productiva del sector de energía eléctrica	Redes de alumbrado público ampliadas	Redes de alumbrado público ampliadas	1	20
Consolidación productiva del sector de energía eléctrica	Redes de alumbrado público con mantenimiento	Redes de alumbrado público con mantenimiento	1	1

**Responsable:** Oficina de Planeación y Obras Públicas

## 5.2.4 SECTOR EDUCACIÓN

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Tasa de transito inmediato entre educación media y superior	0,46	2017	0,5	Terridata
Tasa de repitencia	3,17 %	2018	3%	Terridata
Tasa de deserción intra-anual de educación preescolar, básica y media	3,22%	2018	3,10%	Terridata
Puntaje Pruebas Saber 11	4,65	2019	4,7	Camara Directa
cobertura neta en la educación inicial, preescolar, básica y media	97.27 %	2018	98%	Terridata

**Programa:** Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media.

**Objetivo:** Desplegar estrategias que apunten al acceso a la educación inicial, básica y media donde se ejecuten acciones para minimizar riesgos en entornos escolares y fortalecimientos a estudiantes, docentes, directivos, padres de familia, administrativos, sedes, iniciativas y proyectos, con el fin de robustecer el desarrollo integral de los habitantes de Barbosa.

**Programa:** Calidad y fomento de la educación superior

**Objetivo:** Aumentar el numero de estudiantes que ingresan a la educación superior por medio del fortalecimiento de espacios y programas que generen educación de calidad.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de apoyo a proyectos pedagógicos productivos	Proyectos apoyados	0	1
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de apoyo a proyectos pedagógicos productivos	Foros Educativos apoyados	4	4
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes y agentes educativos en educación inicial o preescolar de acuerdo a los referentes nacionales	Docentes y agentes educativos beneficiarios de Servicio de fortalecimiento a sus capacidades de acuerdo a los referentes nacionales	50	100
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa dotada	Sedes dotadas con dispositivos tecnológicos	1	2
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa dotada	Sedes dotadas con materiales pedagógicos	2	4
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa mejorada	Instituciones educativas mejoradas	1	4
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa dotada	Sedes dotadas con menaje y equipos de cocina	3	3

Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de accesibilidad a contenidos web para fines pedagógicos	Estudiantes con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo	0	4000
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar	Beneficiarios de transporte escolar	615	700
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de apoyo a la permanencia con alimentación escolar	Beneficiarios de la alimentación escolar	1.500	1.500
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal.	Personas beneficiarias de estrategias de permanencia	0	320
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de apoyo para el fortalecimiento de escuelas de padres	Escuelas de padres apoyadas	0	2
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	320	2500
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicios de atención psicosocial a estudiantes y docentes	Personas atendidas	320	500
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio de información en materia educativa	Estrategias de fomento a la educación inclusiva.	0	2

Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Servicio educativos de promoción del bilingüismo	Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo	0	35
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	servicio de gestión de riesgo y desastres en establecimientos educativos	establecimientos educativos con acciones de gestión de riesgo implementadas	0	2
Calidad y fomento de la educación superior	Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria	Beneficiarios de estrategias o programas de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria	0	25
Calidad y fomento de la educación superior	Servicio de divulgación para la educación superior o terciaria	Estrategias divulgación implementadas	0	1
Calidad y fomento de la educación superior	Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria	Convenios con instituciones educativas en educación superior realizados	1	2
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa construida	Sedes Educativas Diseñadas	0	1
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa construida	Sedes educativas primera etapa nuevas construidas	0	1

**Responsable:** Secretaria de Desarrollo socioeconómico y ambiente, Oficina de Plenación y Obras Públicas

## 5.2.5 SECTOR CULTURA

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Numero de bienes inmuebles de interes cultural con los que cuenta la entidad	1	2019	1	terridata
Actividades culturales realizadas	8	2019	8	Secretaria Desarrollo Socioeconómico

**Programa:** Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

**Objetivo:** Aumentar y robustecer la práctica y el disfrute de la cultura a través de desarrollar una oferta institucional organizada en espacios adecuados y dotados que permitan el goce de todos los habitantes de Barbosa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Bibliotecas construidas y dotadas	Bibliotecas dotadas	1	1
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Salón de música construido y dotado	Salón de música Dotado	0	1
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Casas de la cultura adecuadas	Casas de la cultura adecuadas	0	1
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Salas de danza adecuadas y dotadas	Salas de danza dotadas	0	1

Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de educación informal al sector artístico y cultural	Personas capacitadas	50	100
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de promoción de actividades culturales	Espectáculos artísticos realizados	2	4
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de promoción de actividades culturales	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	2	5
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de promoción de actividades culturales	Actividades culturales para la promoción de la cultura realizadas	12	16
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de asistencia técnica en el fortalecimiento de los consejeros de cultura	Asistencias técnicas a los consejeros de cultura realizadas	0	1
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de acceso a materiales de lectura	Beneficiarios de los servicios de acceso a la lectura	0	400
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	0	3
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Centros culturales construidos	Acciones de gestión para la construcción del centro cultural Sacúdete o similares	0	1

**Responsable:** Secretaria de Desarrollo Socioeconómico y Oficina de Planeación y Obras Públicas

## 5.2.6 SECTOR VIVIENDA

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Necesidades basicas insatisfechas de vivienda	1,07%	2018	1%	DANE
Necesidades basicas insatisfechas	7,99%	2018	7,70%	DANE
Déficit cuantitativo de vivienda	1,07%	2018	11,18%	DANE

**Programa:** Acceso a soluciones de vivienda

**Objetivo:** Gestionar la construcción de vivienda de interés social y de interés prioritario en el municipio de Barbosa contribuyendo al mejoramiento de calidad de vida de nuestras familias.

**Programa:** Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico.

**Objetivo:** Brindar soluciones efectivas en materia de agua potable y saneamiento básico a los habitantes de Barbosa promoviendo la construcción y el mejoramiento de acueductos, alcantarillados e infraestructura para el manejo de residuos.

**Programa:** Ordenamiento territorial y desarrollo urbano

**Objetivo:** Trazar e implementar un estándar de ordenamiento territorial con énfasis en la ciudadanía, donde se desarrollen mecanismos de utilidad y mejoren la calidad de vida de habitantes y visitantes de Barbosa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta

Acceso a soluciones de vivienda	Viviendas de Interés Social urbanas construidas	Viviendas de Interés Social construidas con enfoque diferencial poblacion vulnerable	0	112
Acceso a soluciones de vivienda	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas con enfoque diferencial para poblacion vulnerable	0	70
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas en sitio propio	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas en sitio propio	6	8
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Viviendas de Interés Prioritario rural construidas en sitio propio	Viviendas de Interés Prioritario rural construidas en sitio propio	0	60
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Documentos de planeación	Documentos de planeación de la etapa de alistamiento y diagnóstico del Plan Basico de Ordenamiento Territorial elaborados	0	1
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Documentos de planeación	Documentos de formulación del Plan Basico de Ordenamiento Territorial elaborados	0	1
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Espacio publico construido	Espacio publico construido	0	5
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Espacio publico adecuado	Espacio publico adecuado	0	10
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Espacio publico adecuado	Metros de Vía urbana rehabilitada	0	4000

Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Parques construidos	Parques construidos	0	1
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Parques mantenidos	Parques mantenidos	0	8
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Parques mejorados	Parques mejorados	0	3
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Zonas verdes adecuadas	Zonas verdes adecuadas	0	1
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Zonas verdes mantenidas	Zonas verdes mantenidas	0	10

**Responsable:** Oficina de Planeación y Obras Públicas

### 5.2.7 SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Escuelas deportivas en funcionamiento	4	2019	5	Secretaria de Desarrollo Socioeconómico

**Programa:** Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte

**Objetivo:** Generar espacios para la recreación de la población, prevaleciendo el respeto, uso adecuado y bienestar.

**Programa:** Formación y preparación de deportistas

**Objetivo:** Favorecer la planeación, organización, práctica y participación de deportistas Barboseños en eventos municipales, departamentales y nacionales.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Servicio de organización de eventos deportivos comunitarios	Eventos deportivos comunitarios realizados	0	5
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte	Personas atendidas por los programas de recreación, deporte social comunitario, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre	0	35
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte	Instituciones educativas vinculadas al programa Supérate-Intercolegiados	2	4
Formación y preparación de deportistas	Servicio de organización de eventos deportivos de alto rendimiento	Eventos deportivos de alto rendimiento con sede en Colombia realizados	3	4
Formación y preparación de deportistas	Pistas mantenidas	Pistas mantenidas	1	2
Formación y preparación de deportistas	Polideportivos mantenidos	Polideportivos mantenidos	0	1
Formación y preparación de deportistas	Servicio de identificación de talentos deportivos	Personas con talento deportivo identificadas	3	5

Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Parques recreativos mejorados	Parques recreativos mejorados	0	1
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Placa deportiva mejorada	Placa deportiva mejorada	0	1
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Cancha mejorada	Cancha mejorada	0	1
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Gimnasios al aire libre estáticos	Gimnasios al aire libre construidos	1	2

**Responsable:** Secretaría de Desarrollo Socioeconómico y Oficina de Planeación y Obras Públicas

## 5.2.8 SECTOR INCLUSIÓN SOCIAL

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Tasa de violencia intrafamiliar (x cada 100.000 habitantes)	281,7	2017	280	Terridata
Tasa de violencia contra niñas, niños y adolescentes (por cada 100.000 nna entre 0 y 17 años)	281,7	2017	200	Terridata
Tasa de deserción intra-anual de educación preescolar, básica y media	3,22%	2018	3,10%	Terridata
Porcentaje de víctimas registradas en Sisven IV	6,7	2019	6,7	Terridata

Política Pública de la mujer implementadas	0	2019	1	Secretaria General y del Interior
Índice de pobreza multidimensional(ipm)	21,6	2018	21,6	DANE
Índice de desempeño institucional -Participacion ciudadana en la gestión pública	49,7	2019	50	Funcion Pública
Índice de desempeño institucional - Participación Ciudadana en la Gestión Pública	49,7	2019	50	Funcion Pública
Casos de violencia a mujeres de pareja	47	2016	45	Terridata

**Programa:** Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias

**Objetivo:** Desarrollar estrategias de atención integral a nuestros infantes, adolescentes y sus familias de Barbosa, con énfasis en la prevención de los riesgos y amenazas de vulneración a sus derechos.

**Programa:** Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

**Objetivo:** Implementar programas de atención integral que ataquen las brechas de exclusión e inequidad de la población en situación de vulnerabilidad, promoviendo unidades productivas para la generación de ingresos y concientización social en todo el municipio de Barbosa.

**Programa:** Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas

**Objetivo:** Generar apoyo a las victimas buscando la inclusión en la sociedad, al igual que el fortalecimiento del emprendimiento.

**Programa:** Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar

**Objetivo:** Buscar estrategias que permitan mejorar la calidad de vida y condiciones dignas de personas con desprotección social y/o familiar

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta

Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Servicio de divulgación para la promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas y adolescentes	Eventos de divulgación realizados para la prevención de las violencias y promoción de los derechos de NNA	0	4
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas	Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas	78	78
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Servicio de divulgación para la promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas y adolescentes.	Eventos de divulgación realizados (Encuentros Pedagógicos Madres Titulares)	12	12
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Eventos	Eventos de fortalecimiento realizados	2	2
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Servicio de divulgación para la promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas y adolescentes.	Eventos de divulgación realizados (Comité de Madres líderes)	2	3
Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Centros de protección social para el adulto mayor adecuados	Centros de protección social para el adulto mayor adecuados	0	1
Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Servicios de atención y protección integral al adulto mayor	Adultos mayores en centros de bienestar atendidos con servicios integrales	1087	1087
Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Servicios de caracterización demográfica y socioeconómica de las personas habitantes de la calle	Personas caracterizadas	0	10

Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Servicios de atención integral al habitante de calle	Personas atendidas con servicios integrales	0	20
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Servicio de divulgación para la promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas y adolescentes	Evento institucionalizado de celebración del día de la niñez	4	3
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	Implementación de la política pública de la mujer	0	1
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	Estrategias de promoción y difusión de la equidad de género y la prevención de las violencias contra la Mujer implementadas.	2	4
Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Servicios de atención integral a población en condición de discapacidad	Personas atendidas con servicios integrales	60	200
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Convenios con asociaciones o fundaciones para apoyo a proyectos productivos	Convenios con asociaciones o fundaciones para apoyo a proyectos productivos a la mujer realizados	0	1
Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	Servicios de implementación de medidas de satisfacción y acompañamiento a las víctimas del conflicto armado	Acciones de dignificación, reconocimiento y conmemoración a víctimas realizadas	4	4
Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	Servicio de asistencia técnica para la participación de las víctimas	Mesas de participación en funcionamiento	1	1

Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Servicio de divulgación para la promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas y adolescentes	Acciones de prevención del trabajo infantil y protección del adolescente trabajador	2	6
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Servicio de protección para el restablecimiento de derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	Estrategías para la protección de niños niñas, adolescentes y jóvenes en proceso de restablecimiento de derechos implementadas	1	1
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	Estrategias de difusión y promoción de los derechos, el liderazgo y la participación de las y los jóvenes implementadas	1	4
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	Proceso de elección del Consejo Municipal de Juventud apoyado	0	1
Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Servicios de atención y protección integral al adulto mayor	Politica Pública del adulto mayor implementada	0	1
Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	Servicios de implementación de medidas de satisfacción y acompañamiento a las víctimas del conflicto armado	Implementacion del Plan de Accion Territorial	1	1
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	Estrategia implementada para la gestión, diseño y desarrollo de oferta social para población vulnerable afectada por el COVID-19	0	1
Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de gestion de oferta social para la poblacion vulnerable	Estrategia para la gestión y desarrollo de oferta social para personas en situación de reintegracion o reincorporación	0	1

Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	Servicios de atención y protección integral al adulto mayor	Adultos mayores atendidos Centro Vida	1087	1087
---	---	---------------------------------------	------	------

**Responsable:** Secretaria General y del Interior, Desarrollo Socioeconómico, Salud.

Barbosa  
Una Nueva  
Historia

5.3



# UNA NUEVA HISTORIA EN COMPETITIVIDAD

## 5.3.1 SECTOR AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Puntaje de productividad, competitividad y complementariedad económica	33,4	2016	35	Terridata
Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	30	2018	40	Terridata
Índice de informalidad de la propiedad rural	34,4	2014	34	Terridata

**Programa:** Inclusión productiva de pequeños productores rurales

**Objetivo:** Asistir, atender y garantizar acciones que beneficien las capacidades y la organización a pequeños productores, permitiendo el crecimiento económico del sector agro en Barbosa.

**Programa:** Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria

**Objetivo:** Promover la atención en servicios de extensión agropecuaria que permita mejorar las capacidades de los agricultores de manera integral.

**Programa:** Infraestructura productiva y comercialización

**Objetivo:** Gestionar la planeación y construcción de centros de acopio adecuados para la comercialización y asistencia del sector agro en Barbosa.

**Programa:** Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria

**Objetivo:** Fortalecer el servicio de trazabilidad animal y la expedición de guías sanitarias por el municipio.

**Programa:** Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural

**Objetivo:** Aumentar la economía campesina incentivando el uso eficiente de los espacios designados para el comercio de sus productos.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos	Pequeños productores apoyados	0	1
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo para el fomento organizativo de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria	Productores agropecuarios apoyados	0	2
Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	Servicio de extensión agropecuaria	Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria	489	800
Infraestructura productiva y comercialización	Centros de acopio adecuados	Centros de acopio adecuados	0	1
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Asociaciones fortalecidas	0	2
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de educación informal en temas administrativos y de gestión financiera a pequeños productores	Personas capacitadas	0	50

Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Documentos de planeación	Plan de extensión agropecuaria Elaborados	0	1
Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Servicio de apoyo para el fomento de la formalidad	Personas sensibilizadas en la formalización	0	50
Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria	Servicio de trazabilidad animal implementados	Subsistemas implementados	0	1
Infraestructura productiva y comercialización	Plantas de beneficio animal con mantenimiento	Plantas de beneficio animal con mantenimiento y rehabilitación	0	1
Infraestructura productiva y comercialización	Servicio de información actualizado	Sistemas de información actualizados	0	1
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo para el acceso a maquinaria y equipos	Familias Productoras beneficiados con acceso a maquinaria y equipo	0	60
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Asociaciones fortalecidas con enfoque diferencial en población vulnerable	0	2
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos	Proyectos estructurados	0	2
Aprovechamiento de mercados externos	Servicio de apoyo financiero para la participación en Ferias nacionales e internacionales	Participaciones en ferias nacionales e internacionales	4	6

**Responsable:**Secretaria de Desarrollo Socioeconómico y Ambiente

### 5.3.2 SECTOR TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Índice de gobierno digital	3,22	2019	3,5	Camara Directa
índice de desarrollo del gobierno electrónico	2,45	2019	2,5	Camara Directa

**Programa:** Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)

Objetivo: Garantizar el uso y la innovación en desarrollos digitales que aporten al municipio avance en todos los mecanismo de desarrollo.

**Programa:** Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional

Objetivo: Aumentar la cobertura de zonas wifi en el municipio promoviendo la conectividad y la implementación de nuevas herramientas tecnológicas.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de acceso Zonas Wifi	Zonas Wifi en áreas rurales instaladas y operando	0	1

Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de acceso Zonas Wifi	Usuarios asistidos por zona wifi con redes terrestres	970	2.000
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de conexiones a redes de acceso	Hogares de bajos ingresos conectados a Internet y con terminales entregadas	0	50
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de educación informal en uso básico de tecnologías de la información y las comunicaciones	Personas de la comunidad capacitadas en uso básico de tecnologías de la información y las comunicaciones.	0	200
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de educación para el trabajo en tecnologías de la información y las comunicaciones	Personas certificadas en alfabetización digital	0	200
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de difusión para promover el uso de internet	Publicaciones realizadas en medios masivos de comunicación sobre las Zonas Wifi de acceso público gratuito	0	300
Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	Servicio de apoyo en tecnologías de la información y las comunicaciones para la educación básica, primaria y secundaria	Sedes educativas oficiales beneficiadas con acceso a internet	6	6
Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	Servicio de asistencia técnica a emprendedores y empresas	Emprendedores y empresas asistidas en temas técnicos y administrativos	0	100
Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la	Servicio de promoción para la producción de piezas audiovisuales	Piezas audiovisuales financiadas a partir de convocatorias públicas dirigidas a pequeños productores de	0	4

Información y las Comunicaciones (TIC)	contenidos audiovisuales
--	--------------------------

**Responsable:** Oficina Asesora de Sistemas y Comunicaciones, ESBARBOSA

### 5.3.3 SECTOR TRANSPORTE

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Tasa ajustada de mortalidad por accidentes de transporte terrestre	25.5	2017	25	Terridata
Índice de competitividad de ciudades	4,11	2019	4,3	Camara Directa

**Programa:** Infraestructura de transporte fluvial

Objetivo: Gestionar la construcción de espacios que permitan la movilidad fluvial de los barboseños.

**Programa:** Seguridad de Transporte

Objetivo: Gestionar los diseños y construcción de infraestructura vial que generen seguridad y facilidad a la movilidad de los Babroseños.

**Programa:** Infraestructura red vial regional

Objetivo: Lograr mejorar y rehabilitar vías necesarias para el desarrollo del municipio de Barbosa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Seguridad de Transporte	Obras para la reducción del riesgo	Obras para la reducción del riesgo construidas	0	4

Seguridad de Transporte	Vía atendida por emergencias	Vía terciaria habilitada por emergencia	0	4
Seguridad de Transporte	Estudios de preinversión	Estudios de preinversión realizados	0	1
Seguridad de Transporte	Estudios de preinversión	Diseños realizados	0	1
Seguridad de Transporte	Estudios de preinversión	Estudios realizados	0	1
Infraestructura red vial regional	Vía terciaria rehabilitada	Kilometros de Vía terciaria rehabilitada	N/D	60
Infraestructura red vial regional	Placa huella construida	Metros de Vía terciaria mejorada	N/D	875
Seguridad de Transporte	Documentos de lineamientos técnicos	Plan local de seguridad vial elaborados	0	1
Seguridad de Transporte	Servicio de promoción y difusión para la seguridad de transporte	Estrategias implementadas	1	2

Seguridad de Transporte	Servicio de sensibilización a los actores viales	Campañas realizadas	5	5
Seguridad de Transporte	Seguimiento y control a la operación de los sistemas de transporte	Implementación del plan de control del transporte ilegal	0	1
Seguridad de Transporte	Seguimiento y control a la operación de los sistemas de transporte	Operativos de control realizados	3000	6000
Seguridad de Transporte	Servicio de apoyo tecnológico para la seguridad ciudadana en las vías	Equipos para la seguridad ciudadana adquiridos	0	5
Seguridad de Transporte	Servicio de apoyo tecnológico para la seguridad ciudadana en las vías	Herramientas web para tramites	0	3
Seguridad de Transporte	Servicio de control a la seguridad vial	Organismos de tránsito dotados con implementos para el control del tránsito	0	1
Infraestructura y servicios de transporte aéreo	Aeródromos con mantenimiento	Aeródromos con mantenimiento	0	1

**Responsable:** Dirección Tránsito y Transporte, Oficina de Planeación y Obras Públicas

### 5.3.4 SECTOR COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Puntaje índice de competitividad	4,11	2019	4,3	Camara Directa

**Programa:** Productividad y competitividad de las empresas colombianas

**Objetivo:** Adoptar, dirigir y coordinar políticas generales en materia de desarrollo económico y social del municipio con base al turismo Barboseño, donde se estimule la planeación, competitividad, integración y desarrollo de los sectores productivos de la industria, la micro, pequeña y mediana empresa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de promoción turística	Campañas realizadas	4	6
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Documentos normativos	Documentos normativos	0	1
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Centro turístico construido	Centro turístico construido	0	1
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Señalización turística construida	Señalización realizada	0	20
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo	Personas formadas en habilidades y competencias	0	30

	empresarial de los territorios			
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana	Empresas asistidas técnicamente	0	6
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de divulgación de la actividad artesanal	Eventos para la promoción de actividad artesanal desarrollados	2	4
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de educación informal en asuntos turísticos	Personas Capacitadas	40	50
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de promoción turística	Eventos de promoción realizados	0	1
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Documentos de planeación	Plan de desarrollo turísticos elaborados	0	1
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Plazas de mercado construida	Plaza de mercado construida	0	1
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana	Empresas en etapa temprana beneficiadas con programas de fortalecimiento para su consolidación.	12	16

**Responsable:** Secretaria de Desarrollo Socioeconómico, Oficina de Planeación y Obras Públicas

### 5.3.5 SECTOR CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Índice de gobierno digital	3,22	2019	3,5	Camara Directa

**Programa:** Desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial

**Objetivo:** Promover el uso de nuevas tecnologías e innovación en el sector productivo incrementando el desarrollo económico para Barbosa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Investigación con calidad e impacto	Infraestructura para la investigación fortalecida	Equipos de laboratorio de agua potable	2	5
Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)	Servicios de información para la CTeI	Índice de gobierno en línea	49	52
Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)	Servicios de información para la CTeI	Infraestructura tecnológica actualizada	N/D	1
Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)	Servicios de información para la CTeI	Licencias de software Renovadas	N/D	40

**Responsable:** Oficina Asesora de Sistemas y Comunicaciones, ESBARBOSA



## 5.4.1 SECTOR AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Tasa de forestacion	10	2019	10.5	Camara Directa
Índice municipal de riesgo de desastres ajustado por capacidades	40,06	2018	38	Terridata
Índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climatico	13,12	2017	13,12	Terridata
Documentos de lineamientos técnicos para mejorar la calidad ambiental de las áreas urbanas	0	2019	1	Secretaria de ambiente municio de Barbosa

**Programa:** Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos

Objetivo: Promover el apoyo al sector mediante la reforestación, construcción y restauración de zonas ambientales en el municipio de Barbosa.

**Programa:** Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos

Objetivo: Impulsar lineamientos técnicos para mejorar la calidad ambiental de las áreas urbanas en nuestro Municipio.

**Programa:** Ordenamiento Ambiental Territorial.

Objetivo: Gestionar la construcción de obras que ayuden a mitigar los riesgos en emergencias y desastres en Barbosa con su debido estudio que complemente la eficacia del resultado.

**Programa:** Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima

Objetivo: Desarrollar y apoyar actividades de producción de especies en espacios pertinentes en el municipio de Barbosa.

**Programa:** Gestión de la información y el conocimiento ambiental

Objetivo: Fortalecimiento de Estrategias y acciones para el manejo de conservación del ambiente, los recursos y la prevención de desastres y la gestión del riesgo del municipio.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Infraestructura ecoturística construida	Infraestructura ecoturística construida	0	3
Ordenamiento Ambiental Territorial	Obras para el control y reducción de la erosión	Hectareas reforestadas	0	3
Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Documentos de lineamientos técnicos para mejorar la calidad ambiental de las áreas urbanas	Documentos de lineamientos técnicos para para mejorar la calidad ambiental de las áreas urbanas elaborados	0	2
Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Servicio de vigilancia de la calidad del aire	Campaña de monitoreo de calidad auditivas realizadas	0	4
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio de restauración de ecosistemas	Humedal manas ó pantanos en proceso de restauración	0	2

Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio de reforestación de ecosistemas	Plantaciones forestales realizadas	2	6
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio apoyo financiero para la implementación de esquemas de pago por Servicio ambientales	Esquemas de Pago por Servicio ambientales implementados	0	2
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio de recuperación de cuerpos de agua lénticos y lóticos	Senderos ecologicos	0	1
Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Servicio de producción de plántulas en viveros	Plántulas producidas	0	1
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio de recuperación de cuerpos de agua lénticos y lóticos	Extensión de cuerpos de agua recuperados	0	1
Ordenamiento Ambiental Territorial	Obras de infraestructura para mitigación y atención a desastres	Obras de infraestructura para mitigación y atención a desastres realizadas	1	3
Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Servicio de divulgación de la información en gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Foros de información en gestión de cambio climático realizadas	0	3
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio de recuperación de cuerpos de agua lénticos y lóticos	Predios para la conservación de recursos hidricos adquiridos	0	1

Gestión de la información y el conocimiento ambiental	Servicio de educación formal en el marco de la información y el conocimiento ambiental	Estrategias para el fortalecimiento de PROCEDA implementadas	0	1
Gestión de la información y el conocimiento ambiental	Servicio de educación formal en el marco de la información y el conocimiento ambiental	Estrategias para el fortalecimiento de PRAE implementadas	0	1
Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Servicio de divulgación de la información en gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Programas de uso eficiente y ahorro de agua (PUEAA) implementados	0	1

**Responsable:** Secretaria de Desarrollo Socioeconómico y Ambiente, Oficina de Planeación y Obras Públicas, ESBARBOSA

#### 5.4.2 SECTOR VIVIENDA

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Índice de Cobertura de Acueducto	8,76	2019	8,8	Camara Directa
Índice de Cobertura de Alcantarillado	8,5	2019	8,6	Camara Directa

**Programa:** Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico.

**Objetivo:** Brindar soluciones efectivas en materia de agua potable y saneamiento básico a los habitantes de Barbosa promoviendo la construcción y el mejoramiento de acueductos, alcantarillados e infraestructura para el manejo de residuos.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Alcantarillados ampliados	Alcantarillados ampliados	0	2
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Alcantarillados ampliados	Plantas de tratamiento de aguas residuales ampliadas	0	1
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Servicios de implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS	Actualizar e Implementar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos	0	1
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Acueductos optimizados	Plantas de tratamiento de aguas residuales rehabilitadas	0	2
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Alcantarillados ampliados	Suscriptores beneficiados con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de alcantarillado	7256	7756
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Servicio de apoyo financiero para subsidios al consumo en los servicios públicos domiciliarios	Suscriptores beneficiados con subsidios	3800	3800
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Servicios de educación informal en agua potable y saneamiento básico	Prestadores de servicio público capacitados	0	6

**Responsable:** Oficina de Planeación y Obras Públicas, ESBARBOSA

5.5



# UNA NUEVA HISTORIA EN BUEN GOBIERNO

## 5.5.1 SECTOR INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Índice de desempeño institucional-Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público	63	2019	64	Función Pública

**Programa:** Acceso y actualización de la información catastral: incluye la estandarización y la optimización de los procesos catastrales en busca de un catastro multipropósito, automatizado y moderno, el cual almacene registros descriptivos y gráficos de su realidad física (interrelación catastro-registro).

**Objetivo:** Producir, analizar y divulgar información catastral mediante el establecimiento de un Sistema de Información del Territorio, que apoye la administración y el mercado eficiente.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Acceso y actualización de la información catastral: incluye la estandarización y la optimización de los procesos catastrales en busca de un catastro multipropósito, automatizado y moderno, el cual almacene registros descriptivos y gráficos de su realidad física (interrelación catastro-registro).	Servicio de conservación catastral	Conservación dinámica realizada	0	1

**Responsable:** Oficina de Planeación y Obras Públicas

## 5.5.2 SECTOR GOBIERNO TERRITORIAL

Metas de Bienestar				
Indicador de Bienestar	Línea Base	Año Línea Base	Meta	Fuente
Tasa de violencia intrafamiliar (x cada 100.000 habitantes)	281,7	2017	280	Terridata
Índice municipal de riesgo de desastres ajustado por capacidades	40,06	2018	38	Terridata
Índice de desempeño institucional-Gestión presupuestal y eficiencia del gasto publico	63	2019	64	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional- seguridad digital	47,8	2019	48	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional -Participación ciudadana en la gestión pública	49,7	2019	50	Fúncion Pública
Indice de desempeño institucional- Gobierno Digital	50	2019	51	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional -Gestión Documental	46,5	2019	47	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional- Estratégica del Talento Humano	46,1	2019	47	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional - Servicio al ciudadano	41	2019	42	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional - Política de control interno	45,6	2019	46	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional - Participación Ciudadana en la Gestión Pública	49,7	2019	50	Fúncion Pública
Índice de desempeño institucional	47	2019	48	Fúncion Pública

**Programa:** Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias.

**Objetivo:** Favorecer el sistema comunal con la adecuación de espacios que permitan la práctica de acciones en beneficio de las diversas comunidades del municipio de Barbosa.

**Programa:** Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

**Objetivo:** Favorecer y fortalecer las comisarías de familia mediante la dotación y adecuación de las mismas para ofertar y atender en óptimas condiciones a los Barboseños.

**Programa:** Prevención y atención de desastres y emergencias.

**Objetivo:** Diseñar e implementar el Plan de gestión del riesgo de desastres y estrategias para la respuesta a emergencias en nuestro municipio que den confianza y seguridad a Barbosa.

METAS				
Programa	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta
Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	Salón comunal adecuado	Salones comunales adecuados	0	5
Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	Servicio de información estadística en temas de Derechos Humanos	Publicaciones en temas de derechos humanos	0	4
Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	Servicio de promoción a la participación ciudadana	Servicio de apoyo financiero y logístico realizados	0	1
Prevención y atención de desastres y emergencias.	Servicios de implementación del plan de gestión del riesgo de desastres y estrategia para la respuesta a emergencias	Plan de gestión del riesgo de desastres y estrategia para la respuesta a emergencias implementados	0	1

Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	Servicio de promoción a la participación ciudadana	Implementación de la política pública JACS	0	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Modernización de la planta administrativa	1	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Dotación con equipos tecnológicos realizadas	0	3
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Fortalecimiento institucional para el proceso de gestión documental	Dotación de archivo realizadas	0	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Programas tecnológicos implementados	1	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Documentos metodológicos	Implementación de MIPG	1	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Documentos metodológicos	Implementación del sistema de gestión para la seguridad y salud en el trabajo	1	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Fortalecimiento institucional	Dotación de recursos físicos	0	1

Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Jornadas de sensibilización y capacitación del Estatuto Tributario a los contribuyentes y adopción del impuesto Simple de Tributación	Jornadas de capacitación y sensibilización del estatuto Tributario Municipal realizadas	0	2
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Jornadas de capacitación del Estatuto orgánico de presupuesto municipal a funcionarios de la Alcaldía y Concejo Municipal	Jornadas de capacitación del Estatuto orgánico de presupuesto municipal realizadas	0	2
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Capacitaciones de tarifas para la Liquidación del impuesto de industria y comercio consolidado integrado al sistema Simple de Tributación e implementación de los recibos electrónicos	Capacitaciones realizadas	0	2
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Campañas o Jornadas educativas y de sensibilización ciudadana para reducir la evasión, elusión y cartera morosa de impuestos.	Campañas o Jornadas realizadas	0	8
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Depuración, clasificación y actualización de la cartera por proceso de cobro coactivo	Cartera por proceso de cobro coactivo depurada, clasificada y actualizada	0	3500
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Capacitaciones a funcionarios en políticas de fiscalización y fortalecimiento de los ingresos y Sistema presupuestal	Número de capacitaciones realizadas	0	4

Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Plataforma para preliquidación y pago de impuestos en línea desarrollada	0	1
Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	Servicio de implementación del Plan Integral de seguridad y convivencia ciudadana PICSC	Plan Integral de seguridad y convivencia ciudadana PICSC elaborados u implementados	0	1
Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	Servicio de apoyo a entidades de la fuerza pública	Apoyos entregados a través del fondo especial	0	4
Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	Servicio de formulación e implementación del plan de espacio público	Plan de espacio público diseñado e implementado	0	1
Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	Servicio de promoción a la participación ciudadana	Estrategias para la rendición de cuentas implementadas	N/D	4
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Plan de bienestar social actualizado e implementado	4	4
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Dependencias de la gestión pública fortalecidas con servicios de asesoría profesional, de apoyo y asistencia técnica	N/D	7
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicios tecnológicos	Estrategia y política de Seguridad Digital diseñada y ejecutada	N/D	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Estrategias para el fortalecimiento en la atención al ciudadano implementadas	N/D	1

Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Estrategías para el fortalecimiento del control interno implementadas	1	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de fortalecimiento a la gestión presupuestal y eficiencia del gasto público	Estrategias de estímulo tributario para el sostenimiento del empleo formal y la competitividad de las empresas afectadas por el COVID-19	1	1
Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	Oficina para la atención y orientación ciudadana dotada	Oficina para la atención y orientación ciudadana dotada	0	1
Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de seguimiento y evaluación del desempeño institucional	Estrategías para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo implementadas	0	1
Prevención y atención de desastres y emergencias.	Servicio de atención a emergencias y desastres	Organismos de socorro apoyados	N/D	1

**Responsable:** Secretaria General y del Interior, Secretaria de Hacienda, Oficina de Talento Humano, Oficina de Sistemas y Comunicaciones, Oficina de Planeación y Obras Públicas

6

COMPONENTE  
**FINANCIERO**



## 6. COMPONENTE FINANCIERO

### 6.1 COMPORTAMIENTO DE INGRESOS

**Tabla.** Ingresos Municipales 2015- 2019

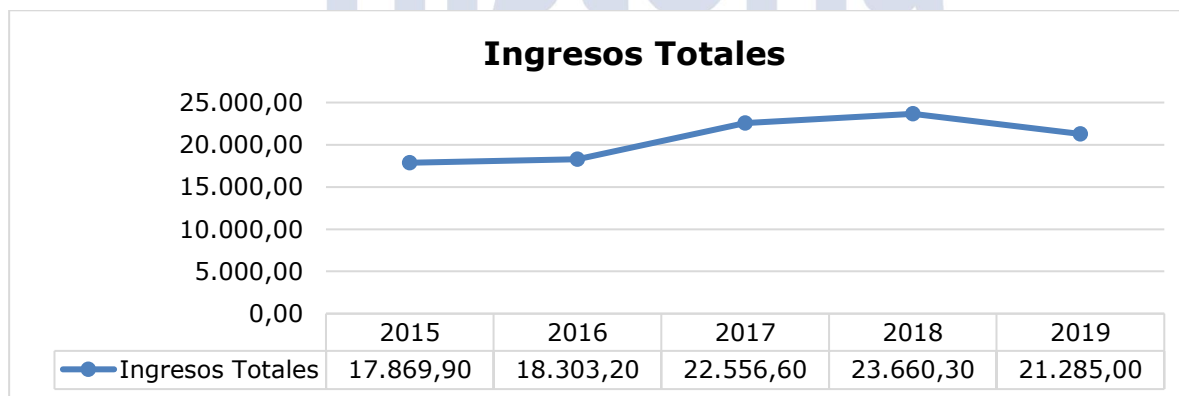
	FUENTE	INFORMACIÓN HISTÓRICA				FUT/SICO
		2015	2016	2017	2018	DIS
<b>INGRESOS TOTALES</b>		<b>17.869,90</b>	<b>18.303,20</b>	<b>22.556,60</b>	<b>23.660,30</b>	<b>21.285,00</b>
<b>1. INGRESOS CORRIENTES</b>		<b>6.250,70</b>	<b>6.104,50</b>	<b>8.082,10</b>	<b>9.534,10</b>	<b>8.361,57</b>
1.1 INGRESOS TRIBUTARIOS		3.836,60	4.537,00	6.672,00	6.858,10	4.992,17
1.1.1. PREDIAL	OEC	1.385,50	1.555,90	1.993,90	1.736,60	1.347,30
1.1.2. INDUSTRIA Y COMERCIO	OEC	613,1	964,2	1.224,70	1.150,40	716,83
1.1.3. SOBRETASA A LA GASOLINA	OEC	0	1.499,20	1.478,90	1.551,10	1.601,64
1.1.4. CERVEZA	OEC	0	0	0	0	0
1.1.5. LICORES	OEC	0	0	0	0	0
1.1.6. CIGARRILLOS Y TABACO	OEC	0	0	0	0	0
1.1.7. REGISTRO Y ANOTACION	OEC	0	0	0	0	0
1.1.8. VEHICULOS AUTOMOTORES	OEC	0	0	0	0	0
1.1.9. OTROS	OEC	1.838,00	517,7	1.974,50	2.420,00	1.326,40
1.2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS	OEC	2.024,90	552,3	489,2	455	371,1
1.3. TRANSFERENCIAS	OEC	389,2	1015,2	920,9	2221	2.998,30
1.3.1. DEL NIVEL NACIONAL	OEC	389,2	900,3	899,9	809,6	1.006,70
- SGP LIBRE DESTINACIÓN	SICODIS	389,2	824,3	756,9	809,6	783,9
- OTRAS TRANSFERENCIAS DEL NIVEL NACIONAL	OEC	0	76	143	0	156
1.3.2. OTRAS	OEC	0	114,9	21	1.411,40	1.991,60
<b>4. INGRESOS DE CAPITAL</b>		<b>11.619,20</b>	<b>12.198,70</b>	<b>14.474,50</b>	<b>14.126,20</b>	<b>12.923,43</b>
4.1. REGALIAS	OEC (revisar)	631,8	0	535	427,9	0
4.2. TRANSFERENCIAS NACIONALES (SGP, etc.)		9.229,50	11.664,10	13.252,60	13.497,40	12.692,73
- SGP EDUCACIÓN	SICODIS	712	743,4	718,1	644,2	651,7
- SGP SALUD	SICODIS	4.137,10	4.574,80	4.698,30	5.056,90	5.362,39
- SGP AGUA POTABLE	SICODIS	601,4	727,6	725,2	823,3	858,38
<b>- PROPOSITO GENERAL</b>		<b>835,10</b>	<b>1.138,40</b>	<b>1.045,20</b>	<b>1.118,00</b>	<b>1.088,00</b>
- SGP DEPORTE	SICODIS	71,8	91,1	83,6	89,4	86,2
- SGP CULTURA	SICODIS	53,9	68,3	62,7	67,1	64,9

- SGP LIBRE INVERSIÓN	SICODIS	709,4	979	892,1	859,1	828,7
- SGP FONPET	SICODIS	0	0	6,8	102,4	108,2
<b>- ASIGNACIONES ESPECIALES</b>		<b>224,5</b>	<b>227,3</b>	<b>179,9</b>	<b>67,2</b>	<b>70,86</b>
- SGP ALIMENTACIÓN ESCOLAR AE	SICODIS	58,4	72,9	59,6	67,2	70,86
- SGP RIBEREÑOS AE	SICODIS	0	0	0	0	0
- SGP RESGUARDOS AE	SICODIS	0	0	0	0	0
- SGP FONPET AE	SICODIS	108,5	100,1	69,2	0	0
- SGP PRIMERA INFANCIA AE	SICODIS	57,6	54,3	51,1	0	0
<b>- OTRAS</b>	OEC	<b>2.719,40</b>	<b>4.252,60</b>	<b>5.885,90</b>	<b>5.787,80</b>	<b>4.661,40</b>
4.3. COFINANCIACION	OEC	0	0	0	0	142
4.4. OTROS	OEC	1.757,90	534,6	686,9	200,9	88,8

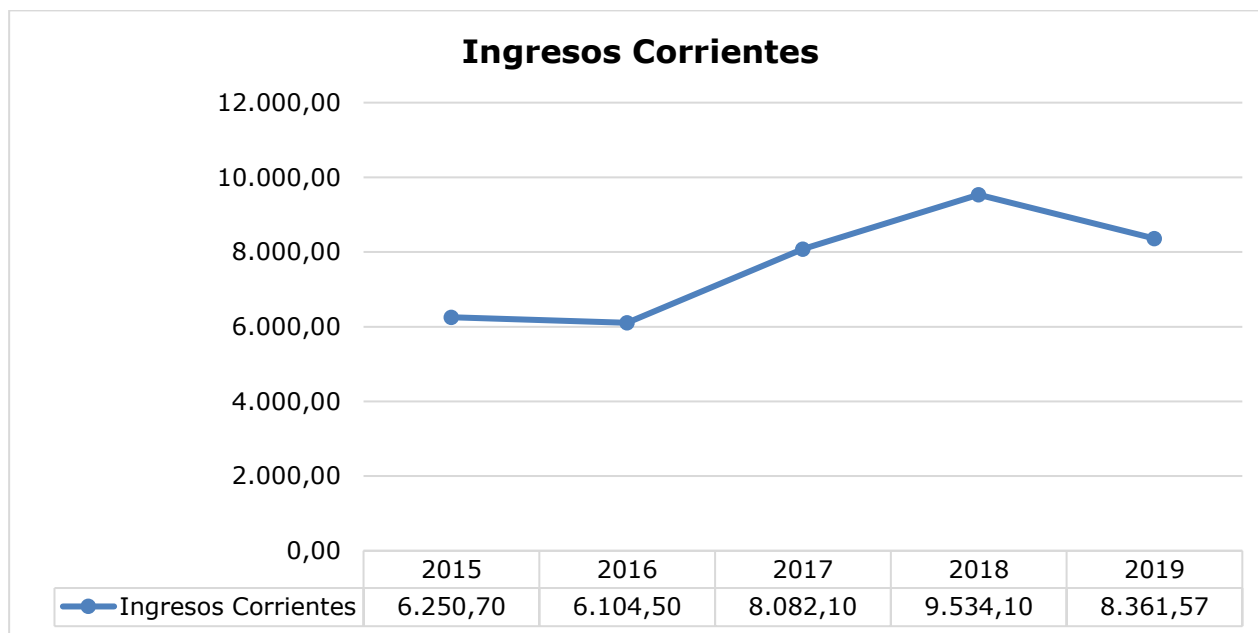
\*Datos históricos KPT

\*Datos 2019 proporcionados por la Secretaria de Hacienda Municipal

El comportamiento de los Ingresos totales del Municipio de Barbosa presentaron un crecimiento bajo en el periodo 2015-2016, pasando de \$17.869 millones de pesos en 2015, a \$18.303 millones de pesos en 2016; El impuesto predial unificado representa el 79,3% del total de los recursos propios del municipio, la ultima actualización catastral en la vigencia 2009 lo cual no ha permitido mayores recaudos en el valor del impuesto. Es importante generar estrategias para promover la cultura de pago ya que al año 2019 se cuenta con una cartera morosa de los años legalmente exigibles (2013-2019) por valor de \$3.828.027. Para el año 2019 los ingresos totales presentaron un decrecimiento del 10% aproximadamente.

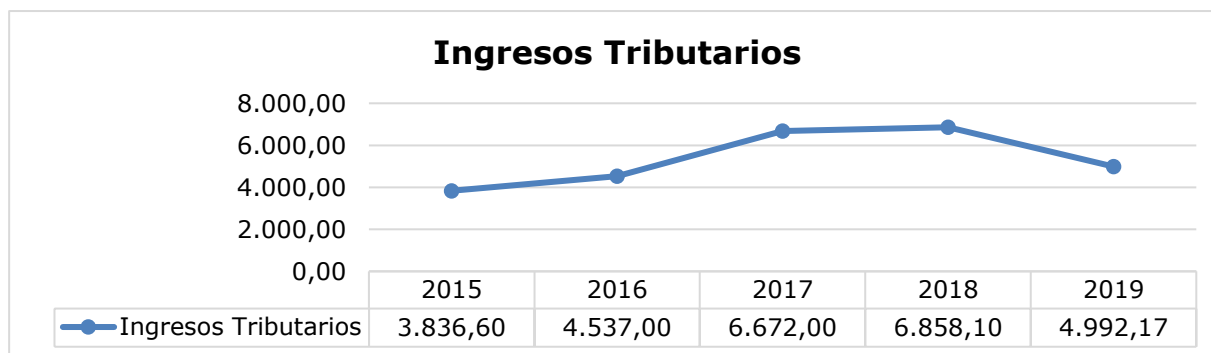


### 6.1.1.1 INGRESOS CORRIENTES



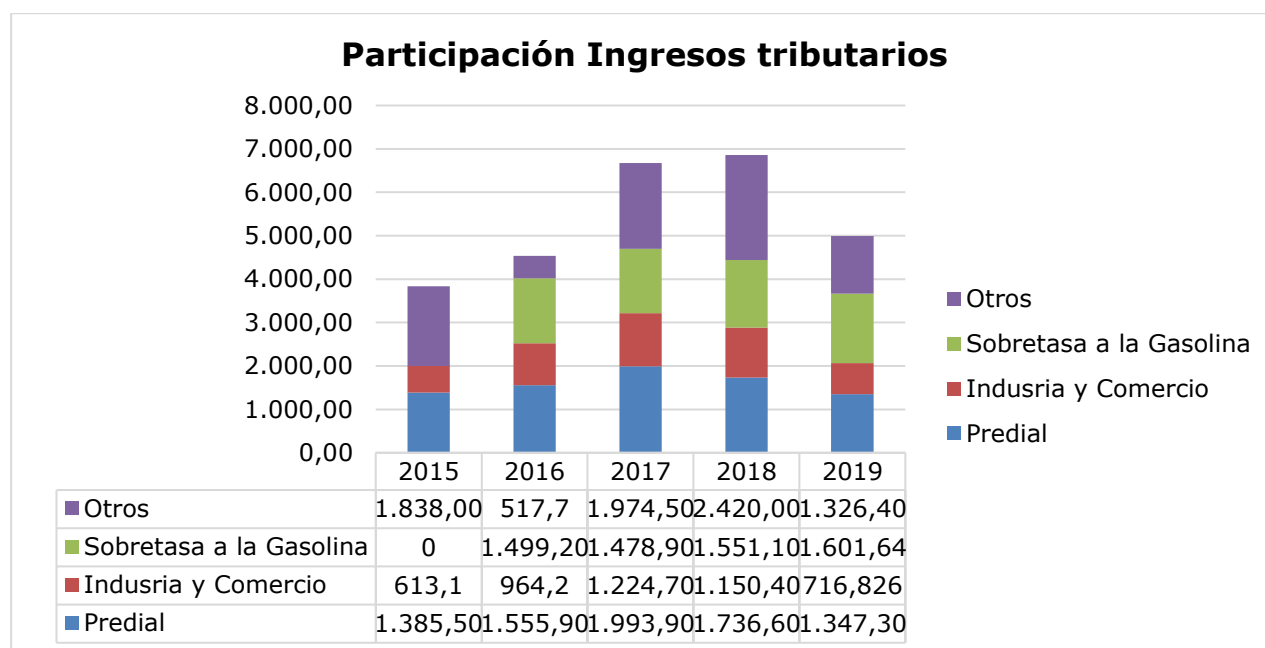
Respecto a los ingresos corrientes, se observa que en los años 2015 y 2016 se presentó decrecimiento de aproximadamente 146 millones, para los años posteriores un crecimiento del 36% del 2016 al 2018, para el 2019 el comportamiento de los ingresos corrientes decreció 12,31% llegando a \$8.361 millones de pesos.

#### • INGRESOS TRIBUTARIOS



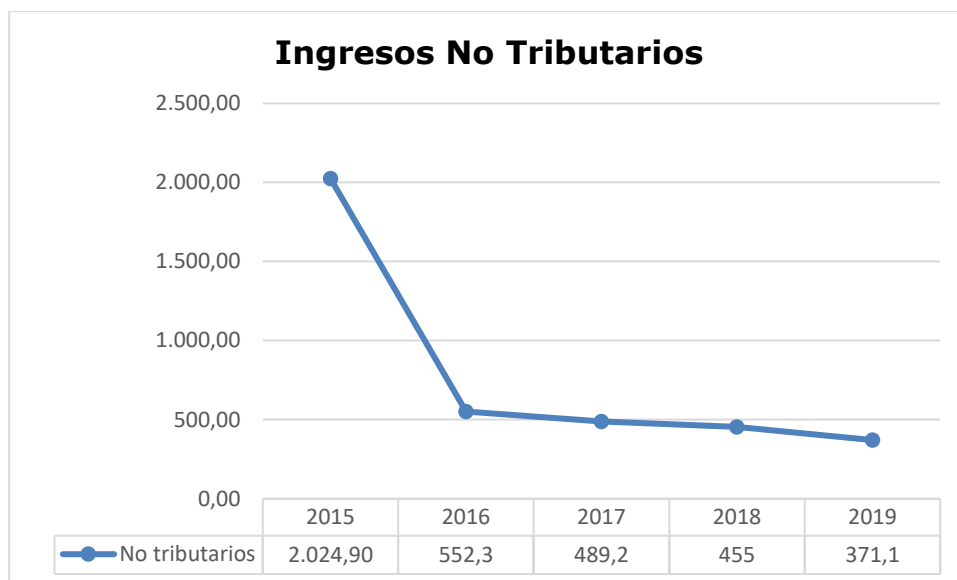
Como se puede observar, en los últimos años los Ingresos Tributarios tienen una tendencia al aumento, a excepción del año 2017 al 2018 donde presentaron un estado constante. Para la vigencia fiscal 2015 los ingresos tributarios fueron por

\$3.836 millones de pesos, en el 2016 \$4.537 millones de pesos, en la vigencia fiscal 2017 los ingresos fueron de \$6.672 millones de pesos con un aumento del 2,72% para el año 2018, los ingresos fueron de \$6.858 Millones de pesos, para el año 2019 decrecio en un 27,21%. El impuesto Industria y Comercio es de los ingresos tributarios mas representativo ya que equivale al 14% del total de los recursos propios.



En materia de participación durante los últimos años, el impuesto más representativo fue el impuesto predial (30%), seguido por el impuesto de Industria y Comercio (23%), y el tributo por sobretasa a la gasolina (23%). Finalmente, están un grupo de otras rentas, que en su conjunto sumaron un (30%).

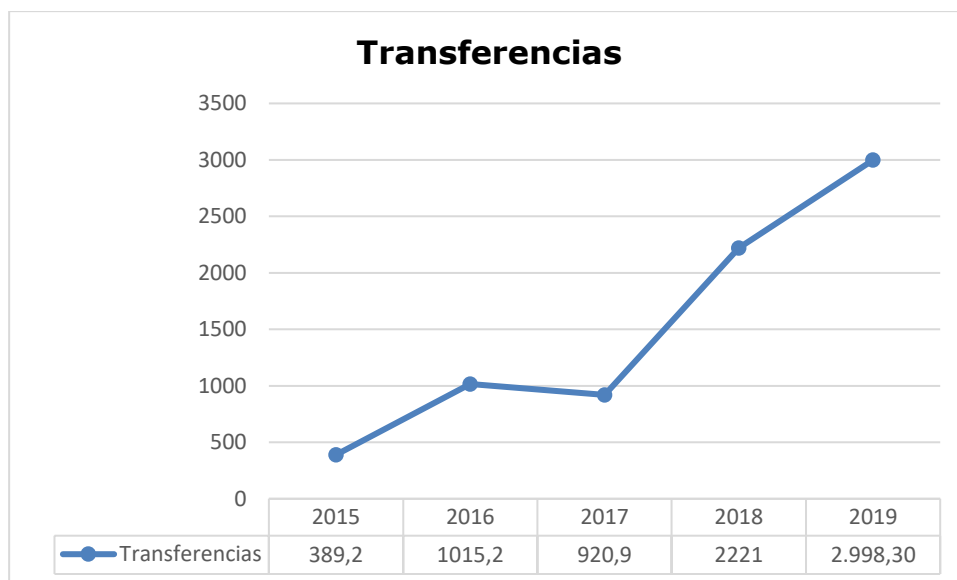
• **INGRESOS NO TRIBUTARIOS**



Los Ingresos no Tributarios para el municipio comprenden y agrupan los provenientes de Transferencias para funcionamiento y para inversión, al igual que otros conceptos propios de la entidad como es el caso de Sistematización, recibos oficiales, tasas, arrendamientos, multas y otros.

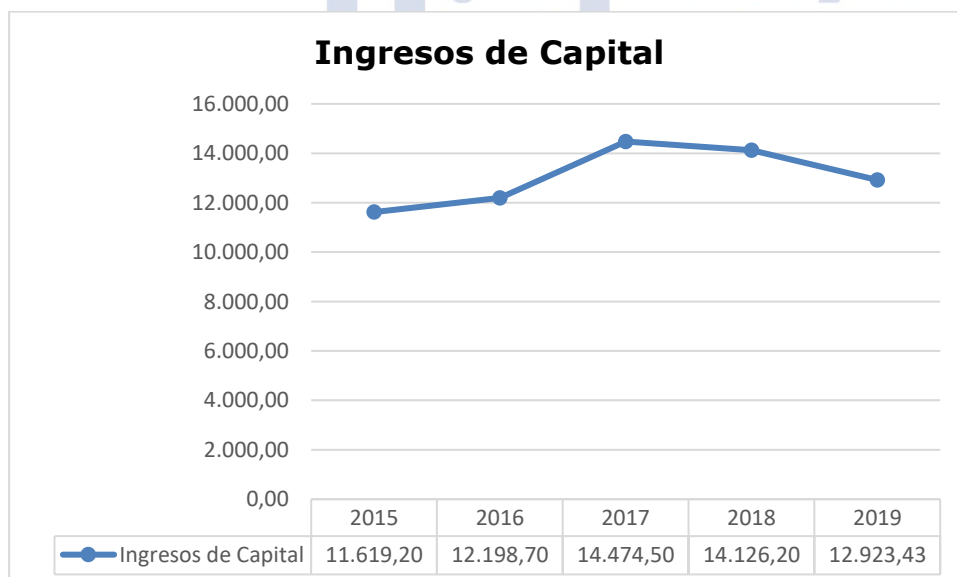
Los ingresos no tributarios para el año 2015 fueron bastante positivos para un total de \$2.024 millones, lo cual no sucedió para los años posteriores ya que presentó decrecimiento del 72,73%, generando para el año 2016 ingresos de \$552,3 millones, el comportamiento para el siguiente año (2017) fue una disminución con ingresos de \$489,2 millones. Desde el año 2017 al año 2019 decreció los ingresos no tributarios en un 24,14%.

• **TRANSFERENCIAS**



Las transferencias corrientes presentaron un crecimiento del 87,02% desde el 2015, para el año 2019 se obtuvieron un total de \$2.998 millones.

**6.1.1.2 INGRESOS DE CAPITAL**



En los siguientes gráficos se encuentran representados los ingresos de capital compuestos en este caso por los recursos de regalías y por los recursos transferidos por el Sistema General de Participaciones y otros conceptos, estos recursos tienen

destinación específica y se utilizan solo con fines de inversión. El ingreso más alto se presentó en el 2017 por valor de \$14.474 millones de pesos. Para el año 2019 aunque mantiene un aumento con relación al ingreso del 2015, este decreció un 8,52% con respecto al 2018.

En materia de participación las transferencias nacionales tuvieron una participación promedio del 93%. Estos rubros son de gran importancia para financiar los gastos de inversión ejecutados en las diferentes vigencias por la Administración Municipal.



En el gráfico anterior se encuentran representados los ingresos de capital compuestos en este caso por los recursos de regalías y por los recursos transferidos por el Sistema General de Participaciones y otros conceptos, estos recursos tienen destinación específica y se utilizan solo con fines de inversión. En materia de participación las transferencias nacionales tuvieron gran participación, estos rubros son de gran importancia para financiar los gastos de inversión ejecutados en las diferentes vigencias por la Administración Municipal.

## 6.2 COMPORTAMIENTO DE GASTOS

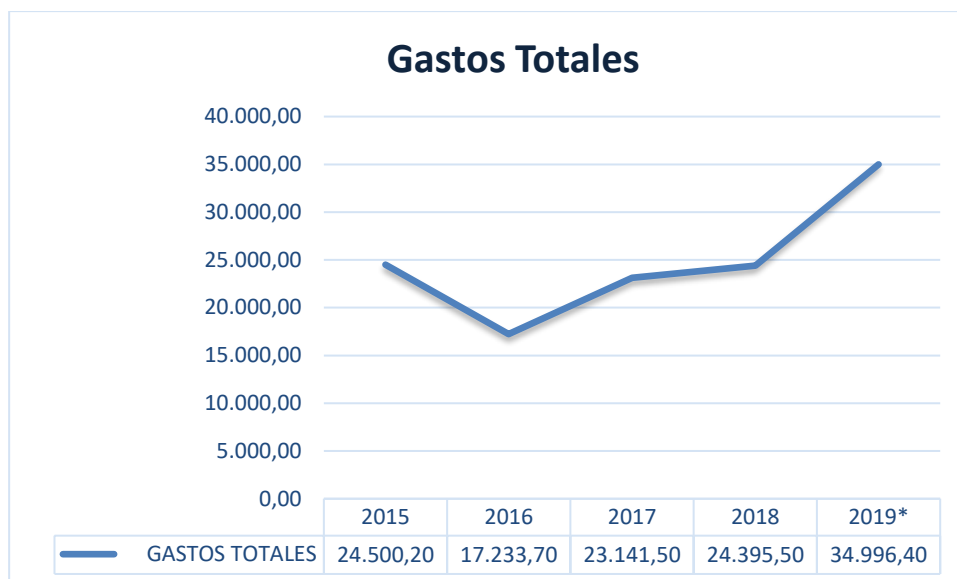
**Tabla.** Gastos 2015 - 2019

	FUENTE	2015	2016	2017	2018	2019*
<b>GASTOS TOTALES</b>	OEC	<b>24.500,2</b>	<b>17.233,7</b>	<b>23.141,5</b>	<b>24.395,5</b>	<b>34.996,4</b>
2. GASTOS CORRIENTES	OEC	2.808,5	3.736,5	5.624,2	6.579,7	5.630,7
2.1. FUNCIONAMIENTO	OEC	2.615,4	3.650,7	5.544,9	6.562,0	5.630,7
2.1.1. SERVICIOS PERSONALES	OEC	1.581,6	1.893,1	2.618,8	3.001,9	2.471,7
2.1.2. GASTOS GENERALES	OEC	626,2	722,6	600,7	938,3	617,3
2.1.3. TRANSFERENCIAS PAGADAS (NOMINA Y A ENTIDADES)	OEC	407,6	1.035,0	2.325,4	2.621,8	2.541,7
2.2. INTERESES DEUDA PUBLICA	OEC	193,1	85,8	79,3	17,7	0,0
5. GASTOS DE CAPITAL (INVERSION)	OEC	21.691,7	13.497,2	17.517,3	17.815,8	29.365,7
5.1. FORMACION BRUTAL DE CAPITAL FIJO	OEC	10.040,7	1.274,3	4.423,6	3.498,2	13.493,5
5.2. RESTO INVERSIONES	OEC	11.651,0	12.222,9	13.093,7	14.317,5	15.872,2

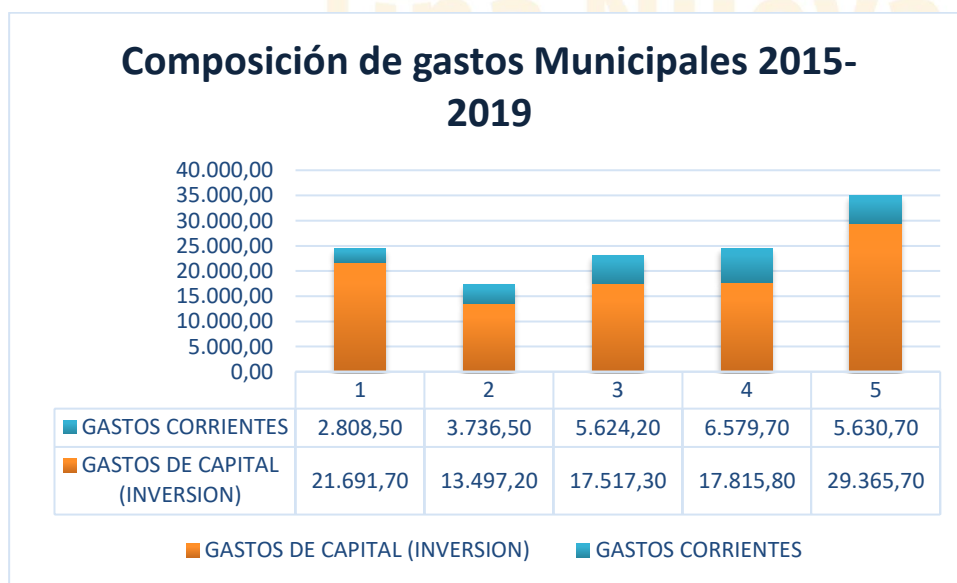
\*2019 Datos FUT -  
Presupuesto definitivo

De acuerdo con la información reportada en la plataforma KPT del DNP, el Municipio de Barbosa ejecutó en la vigencia 2015 \$24.500 millones de pesos, en la vigencia 2016 se ejecutaron \$17.233 millones de pesos, en la vigencia 2017, se ejecutaron \$23.141 Millones de pesos y en la vigencia 2018 se ejecutaron \$24.395 millones de pesos. La vigencia 2015 se caracterizó por corresponder al cierre de un periodo de gobierno, situación que forzó la ejecución total elevada, en contraposición con la vigencia 2016 en la cual los procesos de empalme y definición de nuevo plan de desarrollo hacen que el proceso de ejecución presupuestal fuese menor. Durante el año 2019 la ejecución de gastos superó los años anteriores

Se observa que la participación de los gastos de capital es muy superior a los gastos corrientes, lo que indica que los gastos de capital durante el periodo de análisis han sido la principal fuente de financiación del Municipio para apalancar inversión.



En materia de solvencia para financiar su funcionamiento, el municipio con sus ingresos propios, es decir con sus ingresos tributarios y no tributarios, alcanza a cubrir su funcionamiento, y cumple con las disposiciones de la ley 617.



El municipio se ubica en la categoría sexta, para la cual, el límite de gastos de funcionamiento es de 80%. Los gastos corrientes tienen una participación del 20% de los gastos, los gastos de capital representan el 80% sobre la participación total.

### 6.3 PLAN DE INVERSIONES

En el presente plan de inversiones se presenta el análisis tomando como base la información suministrada por la Secretaría de Hacienda, de la cual se estudiaron la siguiente documentación:

- Ejecución de ingresos 2016-2019.
- Ejecución de gastos e inversión 2016-2019.
- Información Financiera del KPT-DNP

Realizando un análisis del estado financiero de la administración de la proyección de ingresos que se esperaban al año 2023, es de importancia resaltar que debido a la crisis económica a nivel nacional generada por el impacto del virus COVID-19 durante el primer año de gobierno, estos se verán afectados con un decrecimiento aproximadamente del 30%. Por lo tanto los esfuerzos que se deberán conseguir recursos de cofinanciación para compensar la caída que se van a generar por recursos propios. El porcentaje de caída de los recursos propios se proyectan en este plan plurianual en un

Teniendo en cuenta lo anterior, se han tenido que replantear las proyecciones de ingresos, teniendo como consideración la capacidad financiera del municipio y la optimización de los recursos de inversión. Asimismo, las proyecciones se han tenido en cuenta la crisis económico por COVID-19. Por el decrecimiento de la economía, los ingresos corrientes del municipio, los cuales se soportan en la actividad económica y en la actividad de los ciudadanos, se verán con un gran impacto, dado las restricciones impuestas por el Gobierno Nacional en los diferentes sectores económicos, medidas de sanidad para los trabajadores y demás impuestas. Por tal razón, en una primera instancia, el porcentaje de caída de las rentas propias se presume entre un 30% y 50%.

Asimismo, el Plan de Recursos del Sistema General de Regalías para los años 2020-2023 se mantendrá por un valor de ingresos de \$ 617.200.000 por esta fuente, teniendo en cuenta proyectos de la Oficina de Planeación y Obras Públicas esperados para el cuatrenio. Debido a la situación de la crisis anteriormente dicha e incertidumbre económica nacional este valor será constante para la inversión generada en el presente Plan de Desarrollo.

### 6.3.1 PROYECCION DE INGRESOS

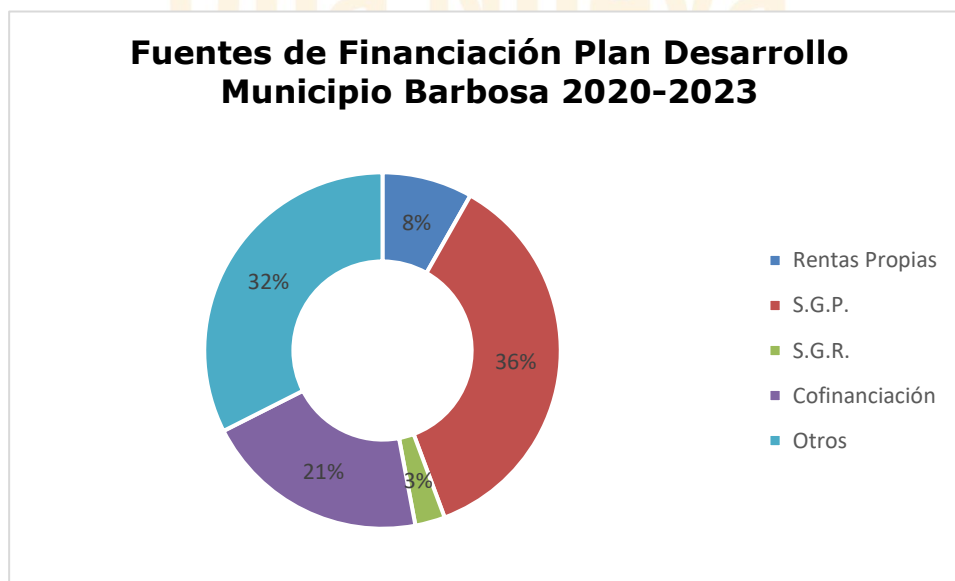
TECHOS PRESUPUESTALES POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					
Fuentes de Financiación	2020	2021	2022	2023	Total
Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	\$ 668.391.603,68	\$ 688.443.351,79	\$ 709.096.652,34	\$ 730.369.551,91	\$ 2.796.301.159,73
Ingresos Corrientes de Destinación Específica - ICDE	\$1.197.689.470,50	\$1.160.312.713,17	\$1.160.312.713,17	\$1.160.312.713,17	\$4.678.627.610,00
SGP Educación	\$ 651.719.301,00	\$ 671.270.880,03	\$ 691.409.006,43	\$ 712.151.276,62	\$ 2.726.550.464,08
SGP Salud	\$5.362.397.770,00	\$5.407.397.770,00	\$5.407.397.770,00	\$5.407.397.770,00	\$21.584.591.080,00
SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	\$ 859.378.436,00	\$ 885.159.789,08	\$ 900.259.153,00	\$ 900.259.153,00	\$ 3.545.056.531,08
SGP Propósito General	\$1.135.721.468,20	\$1.169.793.112,25	\$1.204.886.905,61	\$1.241.033.512,78	\$4.751.434.998,84
SGP Asignaciones Especiales	\$ 70.859.328,00	\$ 70.859.328,00	\$ 70.859.328,00	\$ 70.859.328,00	\$ 283.437.312,00
Sistema General de Regalías - SGR	\$ 617.200.000,00	\$ 617.200.000,00	\$ 617.200.000,00	\$ 617.200.000,00	\$ 2.468.800.000,00
Cofinanciación	\$4.844.566.190,12	\$4.695.109.865,85	\$4.604.125.281,61	\$4.525.963.504,68	\$18.669.764.842,27
Crédito	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
Otros	\$7.500.609.255,00	\$7.350.609.255,00	\$7.350.609.255,00	\$7.350.609.255,00	\$29.552.437.020,00
<b>TOTALES</b>	<b>\$22.908.532.822,50</b>	<b>\$22.716.156.065,17</b>	<b>\$22.716.156.065,17</b>	<b>\$22.716.156.065,17</b>	<b>\$91.057.001.018,00</b>

Los datos de la tabla anterior, se pueden identificar cuatro grandes fuentes de financiación las cuales serán clave para el desarrollo de la inversión: Rentas Propias; Sistema General de Participaciones; Sistema General de Regalías; Cofinanciación y Otros. A continuación, se presentan los datos representativos:

AÑO	RENTAS PROPIAS	S.G.P.	S.G.R.	COFINANCIACIÓN	OTROS	TOTAL
2020	\$1.866.081.074,18	\$8.080.076.303,20	\$617.200.000,00	\$4.844.566.190,12	\$7.500.609.255,00	\$22.908.532.822,50
2021	\$1.848.756.064,96	\$8.204.480.879,36	\$617.200.000,00	\$4.695.109.865,85	\$7.350.609.255,00	\$22.716.156.065,17
2022	\$1.869.409.365,51	\$8.274.812.163,04	\$617.200.000,00	\$4.604.125.281,61	\$7.350.609.255,00	\$22.716.156.065,17
2023	\$1.890.682.265,08	\$8.331.701.040,41	\$617.200.000,00	\$4.525.963.504,68	\$7.350.609.255,00	\$22.716.156.065,17
<b>TOTAL</b>	<b>\$7.474.928.769,73</b>	<b>\$32.891.070.386,01</b>	<b>\$2.468.800.000,00</b>	<b>\$18.669.764.842,27</b>	<b>\$29.552.437.020,00</b>	<b>\$91.057.001.018,00</b>

De acuerdo con los datos anteriores, la renta de mayor participación para el municipio es el Sistema General de Participación con el 36% del total de los recursos esperados. Estos dineros se asignan, de acuerdo con la Ley 715 de 2001, para los sectores de Educación, Salud y Agua Potable y Saneamiento Básico.

**Gráfica.** Fuentes de Financiación Plan Desarrollo Municipio Barbosa 2020-2023



En la siguiente tabla se detalla la asignación de los recursos según su fuente de financiación para el desarrollo del Plan de Desarrollo:

**Tabla.** Plan Plurianual de Inversiones

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES									
Línea Estratégica	Sector	Programa	2020-2023						
			Rentas Propias	S.G.P.	S.G.R.	Cofinanciación	Crédito	Otros	Total
Una Nueva Historia Equidad Social	Justicia y del Derecho	Promoción al acceso a la justicia	\$ -	\$ 50.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000
	Justicia y del Derecho	Promoción de los métodos de resolución de conflictos	\$ -	\$ 20.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20.000.000
	Justicia y del Derecho	Sistema penitenciario y carcelario en el marco de los derechos humanos	\$ -	\$ 20.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20.000.000
	Salud y Protección Social	Inspección, vigilancia y control	\$ -	\$ 25.993.596	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 52.000.000	\$ 77.993.596
	Salud y Protección Social	Salud pública	\$ 24.000.000	\$ 1.060.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000	\$ 1.134.000.000
	Salud y Protección Social	Prestación de servicios de salud	\$ -	\$ 20.698.597.484	\$ -	\$ 50.000.000	\$ -	\$ 28.862.660.672	\$ 49.611.258.156
	Minas y Energía	Consolidar el mercado de gas combustible a nivel residencial, comercial e industrial	\$ -	\$ 40.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40.000.000
	Minas y Energía	Consolidación productiva del sector de energía eléctrica	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 316.000.000	\$ 316.000.000
	Educación	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	\$ -	\$ 3.630.287.776	\$ -	\$ 3.608.325.248	\$ -	\$ -	\$ 7.238.613.024
	Educación	Calidad y fomento de la educación superior	\$ -	\$ 73.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 73.000.000
	Cultura	Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	\$ 912.346.012	\$ 290.598.170	\$ -	\$ 303.122.954	\$ -	\$ -	\$ 1.506.067.136

	Vivienda	Acceso a soluciones de vivienda	\$ -	\$ 754.555.985	\$ -	\$ 6.812.284.015	\$ -	\$ -	\$ 7.566.840.000
	Vivienda	Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	\$ -	\$ 652.815.523	\$ 640.000.000	\$ 2.227.184.477	\$ -	\$ -	\$ 3.520.000.000
	Vivienda	Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	\$ -	\$ 16.000.000	\$ 1.320.000.000	\$ 144.000.000	\$ -	\$ -	\$ 1.480.000.000
	Inclusión Social	Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	\$ -	\$ 106.450.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 106.450.000
	Inclusión Social	Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	\$ 82.786.204	\$ 86.963.796	\$ -	\$ 93.750.000	\$ -	\$ -	\$ 263.500.000
	Inclusión Social	Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	\$ -	\$ 151.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 151.000.000
	Inclusión social	Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	\$ 1.610.375.216	\$ 83.500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 212.130.268	\$ 1.906.005.484
	deporte y recreación	Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	\$ -	\$ 301.786.061	\$ 100.000.000	\$ 1.223.163.939	\$ -	\$ -	\$ 1.624.950.000
	deporte y recreación	Formación y preparación de deportistas	\$ -	\$ 115.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 115.000.000
	Gobierno Territorial	Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	\$ 29.639.152	\$ 7.360.848	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 37.000.000
Una nueva historia en Competitividad	Agricultura y Desarrollo Rural	Inclusión productiva de pequeños productores rurales	\$ 317.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 317.000.000
	Agricultura y Desarrollo Rural	Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	\$ 5.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5.000.000

Agricultura y Desarrollo Rural	Aprovechamiento de mercados externos	\$ 18.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 18.000.000
Agricultura y Desarrollo Rural	Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria	\$ 30.353.207	\$ 19.646.793	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000
Agricultura y Desarrollo Rural	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	\$ 320.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 320.000.000
Agricultura y Desarrollo Rural	Infraestructura productiva y comercialización	\$ 7.000.000	\$ 60.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 67.000.000
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en todo el territorio nacional	\$ -	\$ 142.840.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 142.840.000
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	\$ -	\$ 35.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 35.000.000
Transporte	Infraestructura vial regional	\$ -	\$ 310.768.060	\$ 108.800.000	\$ 1.089.231.940	\$ -	\$ -	\$ 1.508.800.000
Transporte	Infraestructura y servicios de transporte aéreo	\$ -	\$ 50.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000
Transporte	Seguridad de Transporte	\$ 742.301.748	\$ 97.698.252	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 840.000.000
Comercio, Industria y Turismo	Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano	\$ -	\$ 67.897.171	\$ -	\$ 1.510.852.829	\$ -	\$ -	\$ 1.578.750.000
Ciencia, Tecnología e Innovación	Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)	\$ -	\$ 52.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 52.000.000

	Ciencia, Tecnología e Innovación	Investigación con calidad e impacto	\$ -	\$ 22.500.000	\$ -	\$ 67.500.000	\$ -	\$ -	\$ 90.000.000
	Gobierno Territorial	Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	\$ -	\$ 154.580.840	\$ -	\$ 645.419.160	\$ -	\$ -	\$ 800.000.000
Una nueva historia en Sostenibilidad Ambiental	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	\$ -	\$ 44.500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 44.500.000
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	\$ -	\$ 73.473.500	\$ 300.000.000	\$ -	\$ -	\$ 44.646.080	\$ 418.119.580
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Gestión de la información y el conocimiento ambiental	\$ -	\$ 30.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30.000.000
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Ordenamiento Ambiental Territorial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 338.950.200	\$ -	\$ -	\$ 338.950.200
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	\$ 20.000.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15.000.000	\$ 36.200.000
	Vivienda	Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	\$ -	\$ 3.545.056.531	\$ -	\$ 55.980.081	\$ -	\$ -	\$ 3.601.036.612
	Una Nueva Historia en Buen Gobierno	información estadística	Acceso y actualización de la información catastral	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000.000	\$ -	\$ -
Gobierno Territorial		Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	\$ 1.246.267.230	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.246.267.230
Gobierno Territorial		Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	\$ 50.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000

	Gobierno Territorial	Prevención y atención de desastres y emergencias.	\$ 220.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 220.000.000
	Gobierno Territorial	Fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial	\$ 1.839.860.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.839.860.000
<b>TOTALES</b>			<b>\$ 7.474.928.770</b>	<b>\$ 32.891.070.386</b>	<b>\$ 2.468.800.000</b>	<b>\$ 18.669.764.842</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 29.552.437.020</b>	<b>\$ 91.057.001.018</b>

Barbosa  
Una Nueva  
Historia

7

COMPONENTE DE  
**SEGUIMIENTO  
Y EVALUACIÓN**



## 7 COMPONENTE DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El Plan de Desarrollo “Barbosa una nueva Historia” 2020-2023, contará con un componente de Seguimiento y Evaluación que permitirá conocer y verificar el cumplimiento de las metas planteadas en el Plan lo que va a permitir a la administración tomar decisiones más acertadas en lo que tiene que ver con el manejo económico, social, ambiental, comunitario y administrativo del municipio.

Por tanto, en Barbosa se establece un sistema de Seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo y una estrategia de Rendición de cuentas de las acciones del Gobierno Municipal, contando para ello con el concurso ciudadano, quienes deben ser protagonistas en el control social que realicen a las decisiones y acciones de la Alcaldía.

La crisis planetaria derivada de la declaratoria de pandemia por el COVID - 19 hace necesariamente que el municipio, entre muchas acciones, defina un sistema de seguimiento y evaluación de lo realizado por parte de la administración municipal para atender y mitigar los efectos sociales, económicos, ambientales y sanitarios del COVID - 19 en Barbosa, y de contera, hacer esta revisión y seguimiento de aquellas metas que están planteadas en el Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia” 2020 - 2023 y que ayudan a atender o a mitigar los efectos de la pandemia.

### 6.4 MARCO LEGAL

1. Artículo 343 de la Constitución Política de Colombia
2. Ley 152 de 1994 o Ley Orgánica del Plan de Desarrollo
3. Ley Estatutaria 1909 de 2018 o Estatuto de la Oposición Política

### 7.2 RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

La estrategia de Seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo “BARBOSA UNA NUEVA HISTORIA” 2020-2023, debe estar integrada por diversos responsables, que se muestran a continuación, con un trabajo interdependiente:

### Responsables del Seguimiento y Evaluación



Fuente: Elaborado por equipo PDM "Barbosa Una Nueva Historia" 2020-2023.

Para el presente Plan de Desarrollo, estará en cabeza de la Secretaría de Planeación la responsabilidad de coordinar la estrategia de seguimiento, evaluación y control, así mismo las secretarías e institutos descentralizados, responderá por entregar de manera oportuna los datos e información que se requiera para que se puede adelantar el seguimiento y la evaluación, por otro lado, esta Administración convoca a la ciudadanía a la participación del control social y será el Alcalde quien tenga la responsabilidad de liderar el proceso hacia adentro del seguimiento y hacia afuera la rendición de cuentas a la ciudadanía en general y los entes de control.

## 6.5 MODELO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

“BARBOSA UNA NUEVA HISTORIA” 2020-2023 es un plan de desarrollo concebido para que tener seguimiento y evaluación de sus componentes financiero y programático. Para ello se va a contar con algunos instrumentos que se deben diligenciar con cierta periodicidad pero que no se les ha dado el valor dentro de la Gerencia Pública orientada a resultados, a saber, Plan Indicativo (PI); Plan de Acción (PA); Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP); Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI); Presupuesto; Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC)

Especialmente el Plan Indicativo y el Plan de Acción, mostrará de manera más sucinta el avance del Plan y los compromisos pendientes para avanzar en su cumplimiento.

Identificación de las fases:

1. FASE I. Informes trimestrales de avance y cumplimiento de metas. Estos informes serán entregados en los formatos y por el medio que la Secretaría de Planeación defina. La compilación del informe la realiza la Secretaría de Planeación, todos los secretarios sustentan la presentación del informe en el Consejo de Gobierno que se cite para ese propósito
2. FASE II: Respetando la autonomía del Consejo Territorial de Planeación este podrá hacer seguimiento semestral del informe que la Administración prepare para tal fin.
3. FASE III: Audiencia Anual, por lo menos una vez en cada vigencia, el alcalde comparecerá en Audiencia Pública para presentar los resultados y avances del Plan e interactuar con los ciudadanos para enriquecer este proceso de seguimiento y evaluación.

## 7.4 HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN:

- **Tablero de Control.** Muestra avance de indicadores por línea estratégica, sector y programa, alerta sobre el bajo cumplimiento por anualidad y en el cuatrienio. Barbosa, contempla el desarrollo de este tablero con un alcance más gerencial, en el que el Alcalde y secretarios en tiempo real o por diversas variables tendrá información que le permita la toma de decisiones, sobre cómo dar cumplimiento cabal a los compromisos del Plan así como a hacer evaluación de desempeño de los secretarios frente a sus compromisos para el cumplimiento de las metas, programas e indicadores.
- **Informes de Gestión:** La Secretaría de Planeación presentará de manera

trimestral informes de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia”, a partir del tablero de control y de información complementaria que reciba de secretaría, dirección u oficina.

- **Rendición de Cuentas.** La definición mas amplia que se encuentra de Rendición de Cuentas es el conjunto de Procesos y procedimientos transparentes de buen gobierno para elevar los niveles de credibilidad y confianza ciudadana. En el siguiente apartado se desarrolla este punto.

Es importante comentar que los reportes a entidades nacionales, departamentales, organismos de control, mecanismos de participación ciudadana, entre otros, hacen parte de este componente de seguimiento y evaluación.

## 7.5 RENDICIÓN DE CUENTAS

Para dar cumplimiento a los principios de la actual administración, se constituye en el presente Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia” 2020 – 2023, la ESTRATEGIA MUNICIPAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, dando cumplimiento del CONPES 3654 de 2010 en el que definen la Rendición de Cuentas como el proceso permanente basado en acciones de *diálogo, información e incentivos* que ayude a fortalecer la confianza ciudadana para lo cual se elaborará un Plan de Acción que será incluido en el Plan Anticorrupción.

La administración de Barbosa se compromete a publicar todos los actos gubernamentales y administrativos que los ciudadanos deban conocer sobre el manejo de los asuntos públicos y así posibilitar el ejercicio de control político y ciudadano.

## 7.6 ESTATUTO DE OPOSICIÓN

BARBOSA dará cumplimiento al Estatuto de la Oposición Política en Colombia, adoptado por la Ley Estatutaria 1909 de 2018, artículo 22, el cual señala que: antes de finalizar cada año del período constitucional el Alcalde Municipal, presentará al Concejo Municipal, un informe de cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo y ejecución del presupuesto de inversión. El Gobierno Municipal pondrá a disposición de la ciudadanía el informe en la página web y redes sociales disponibles.

El informe será debatido en plenaria dentro de los treinta (30) días siguientes de su radicación. Para ello, las organizaciones políticas declaradas en oposición y en independencia tendrán derecho a que se realice una sesión exclusiva en la respectiva corporación pública de elección popular para exponer sus posturas y argumentos frente a dicho informe. La presencia del Gobierno Municipal será obligatoria.

En el informe deberá especificarse el cumplimiento de metas sobre el Plan de Desarrollo y el monto total de la inversión que se realizó en el municipio, la distribución sectorial de la inversión, los programas que se implementaron en cada sector y la entidad competente de su ejecución.

## **7.7 DESEMPEÑO INSTITUCIONAL ORIENTADO A LA EXCELENCIA.**

La implementación y operación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a partir de los lineamientos del Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP y del Pacto por una gestión pública efectiva del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, será un instrumento que servirá para hacer el seguimiento de las metas pertinentes y su nivel de cumplimiento del Plan según las directrices del DAFP.

## **6.6 SEGUIMIENTO EN ÉPOCA DEL COVID-19**

Crear un espacio Interinstitucional para atender el COVID – 19 en Barbosa que ayude a la administración municipal a formular planes, programas o proyectos que estén orientados a la mitigación de los efectos de esta enfermedad; en esta instancia se podrá gestionar y coordinar las acciones para la atención y mitigación de los efectos de la pandemia COVID-19.

El espacio constituido servirá para realizar el seguimiento a los programas y metas en el marco del Plan de Desarrollo “Barbosa Una Nueva Historia” y que dichas metas apoyen la atención y mitigación de los efectos del CORONAVIRUS.