

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP

PRIMER INFORME DE AVANCE DE ACTIVIDADES PRÁCTICA

ADMINISTRATIVA

MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PÚBLICO

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS Y DE RELACIÓN CON EL CIUDADANO

TUTOR ADMINISTRATIVO: MARGARITA MARÍA MUÑOZ CABRERA

MARIA XIMENA BUITRAGO CARVAJAL

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FACULTAD DE PREGRADO

BOGOTÁ D.C.

23 SEPTIEMBRE 2024

1. Introducción

El fin de este documento es presentar el primer informe de actividades para la práctica administrativa que se está llevando a cabo en el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, específicamente en la Dirección Administrativa de la Subdirección de Servicios y Relación con el Ciudadano. La práctica, establecida mediante la Resolución No. 2025 del 16 de julio del 2024, tendrá lugar del 1 de agosto de 2024 al 31 de diciembre de 2024. Se desarrollará de manera presencial en las instalaciones del Ministerio, ubicadas en Carrera 8 No. 6C-38, Bogotá DC, Colombia. Las actividades se realizarán en el horario de 08:00 AM a 4:00 PM, de lunes a viernes, de acuerdo con las necesidades del grupo de la Subdirección de Servicios y Relación con el Ciudadano.

En este primer informe de actividades se detallarán las actividades realizadas en la práctica administrativa en este primer periodo, identificando el alcance de las mismas y los resultados finales tenidos. Además, se presentará un cuadro comparativo de avance de las actividades correspondientes durante el periodo de vinculación.

Teniendo en cuenta que el objetivo general de la practica administrativa es brindar apoyo a la Subdirección de Servicios y Relación con el Ciudadano en la elaboración de análisis sectoriales, económicos, técnicos y de indicadores macroeconómicos para los estudios y análisis de oferta y demanda del mercado. Esto incluye todo lo dispuesto en el Decreto 1082 de 2015, que establece el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, específicamente en la Parte 2 sobre Reglamentaciones y el Título 1 sobre Contratación Estatal. Lo anterior para adelantar, tramitar y facilitar los procesos de contratación necesarios para el

Ministerio de Hacienda y Crédito Público, satisfaciendo sus necesidades y garantizando una gestión eficiente de los recursos conforme a los lineamientos establecidos.

2. Tareas y Actividades Específicas desarrolladas para el Primer Informe

Tarea del Plan de Trabajo, Actividad Detallada, Producto Entregado #1

- **Tarea del Plan de Trabajo:** Contribuir a la Subdirección de Servicios y de Relación con el Ciudadano en la preparación de análisis sectoriales, requeridos como parte de los estudios previos de los procesos que debe tramitar la Subdirección. Esto incluye la recolección y organización de datos relevantes, así como la interpretación de la información para generar informes detallados”. Se han llevado a cabo las siguientes
- **Actividad Detallada:** Se realizó una revisión exhaustiva del estudio previo, con el fin de avanzar en el desarrollo del análisis sectorial de los procesos mencionados anteriormente. En cuanto al análisis y estudio del sector, se actualizó la información correspondiente a los indicadores macroeconómicos relevantes para el estudio. Además, se llevó a cabo la recolección y actualización de datos necesarios para el análisis del mercado, así como el análisis económico, técnico y legal de cada proceso. De igual manera, se realizó un análisis detallado de la demanda y la oferta, utilizando como referencia el clasificador de bienes y servicios asociado al objeto de contratación. Para esto, se consultó la información proporcionada por la Agencia Nacional de Contratación Pública, Colombia Compra Eficiente, dentro del Modelo de Abastecimiento Estratégico. De acuerdo con el ejercicio,

resulta fundamental entender los procesos de contratación, los proponentes, su origen y el valor de los contratos, con el propósito de consolidar la información y entregar productos sólidos y robustos.

- **Producto Entregado:**

1. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es prestar servicio de inspección, mantenimiento y certificación de los puntos de anclaje y sistemas de líneas de vida instalados en las sedes del Minhacienda.

2. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es realizar la auditoría energética para las sedes del Minhacienda.

3. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es prestar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de relojes coloniales de diferentes marcas y modelos, con suministro de elementos y repuestos originales y genuinos a que haya lugar del Minhacienda.

4. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es prestar el servicio de mantenimiento técnico, preventivo y correctivo con suministros de repuestos para los equipos de dotación de línea blanca y línea gris de propiedad del Minhacienda.

5. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es prestar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con el suministro de materiales, insumos y repuestos originales para el sistema de ascensores instalados en la sede San Agustín del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

6. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es prestar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con el suministro de materiales, insumos y repuestos originales para el sistema de ascensores y monta libros instalados en la sede Casas de Santa Bárbara del Ministerio de Hacienda y Crédito Público

7. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es adquirir la suscripción al servicio de reportes de los indicadores que mueven los mercados financieros y bursátiles.

8. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es realizar operaciones a nombre propio y por cuenta del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a través del sistema de negociación administrado por la Bolsa Mercantil de Colombia (BMC), para contratar la prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada en las diferentes instalaciones de la entidad.

9. Estudio y análisis del sector para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es prestar los servicios postales y los servicios administrativos para el apoyo a la gestión documental del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Tarea del Plan de Trabajo, Actividad Detallada, Producto Entregado #2

- **Tarea del Plan de Trabajo:** Colaborar con la Subdirección de Servicios y de Relación con el Ciudadano en la creación y/o evaluación de los análisis económicos de los estudios previos necesarios para los procesos de selección. Esta labor implica el uso de herramientas de análisis financiero y la integración de diferentes variables económicas para asegurar la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos.
- **Actividad Detallada:** Para esta tarea, se realizó un análisis económico que incluyó la revisión de información, el estudio detallado de bases de datos y otros recursos pertinentes. Este análisis abarcó los nueve (9) procesos mencionados anteriormente, dentro de los cuales también se llevó a cabo un análisis específico del sector, garantizando así un enfoque integral y preciso.
- **Producto Entregado:** El producto entregado consta en los nueve (9) procesos mencionados anteriormente, los cuales han sido desarrollados de manera integral y conforme a los lineamientos establecidos para cumplir con los objetivos planteados en esta tarea.

Tarea del Plan de Trabajo, Actividad Detallada, Producto Entregado #3

- **Tarea del Plan de Trabajo:** Revisar de manera exhaustiva los estudios previos para una mayor interiorización y comprensión de los procesos contractuales. Esta tarea tiene el objetivo de entender detalladamente cómo se llevan a cabo los procedimientos y asegurar la correcta aplicación de las normativas y políticas establecidas.
- **Actividad Detallada:** Se llevó a cabo una revisión de los estudios previos mencionados, con un enfoque particular en los requisitos establecidos por el Decreto 1082 de 2015, la Ley 80 de 1993, y el Decreto 1860 de 2021, entre otros marcos normativos aplicables. La siguiente exploración incluyó la observación detallada de los apartados en cada uno de los estudios revisados (estudio de patología y estudio de intervenciones físicas). Donde se incluyen en general: Necesidad del Ministerio: Justificación de la contratación. Objeto a Contratar: Especificaciones técnicas y autorizaciones. Modalidad de Selección: Base jurídica para elegir al contratista. Valor del Contrato: Presupuesto estimado y su justificación. Criterios de Selección: Parámetros para elegir la mejor oferta. Análisis de Riesgo: Identificación y mitigación de riesgos. Garantías: Requisitos de garantías en el proceso. Finalmente, se incluyen los anexos correspondientes a cada proceso, los cuales abarcan los requerimientos técnicos mínimos, matriz de riesgos, análisis del sector, estudio de mercado, entre otros elementos importantes para adelantar los procesos
- **Producto Entregado:**

1. Estudio Previo para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es “Elaborar el estudio de patología estructural de la edificación sede Casas de Santa Bárbara del Minhacienda”.

2. Estudio Previo para adelantar el proceso de contratación, cuyo objeto es “Realizar intervenciones físicas especializadas y de acabados para la infraestructura de las sedes del Minhacienda”.

Tarea del Plan de Trabajo, Actividad Detallada, Producto Entregado #4

- **Tarea del Plan de Trabajo:** Trabajar en la actualización y revisión de los estudios sectoriales para los procesos de contratación en la Subdirección de Servicios. Esta tarea incluye la actualización de la información relevante mediante la incorporación de datos actuales del DANE, la Superintendencia Financiera de Colombia, el DNP, el Banco de la República y otras entidades certificadoras. Específicamente, revisar y actualizar el análisis del mercado, incluyendo tendencias de precios y condiciones económicas, así como el análisis económico con datos recientes del IPC, TRM y otros indicadores macroeconómicos.
- **Actividad Detallada:** Revisión del análisis de mercado: Actualización de las tendencias de precios y las condiciones económicas, tomando en cuenta los datos más recientes sobre la dinámica sectorial y comercial y Análisis económico actualizado: Incorporación de datos actuales como el Índice de Precios al Consumidor (IPC), la Tasa Representativa del

Mercado (TRM), y otros indicadores macroeconómicos clave que afectan los procesos de contratación.

- **Producto Entregado:** El producto entregado consta en los nueve (9) procesos mencionados anteriormente, los cuales han sido desarrollados de manera integral y conforme a los lineamientos establecidos para cumplir con los objetivos planteados en esta tarea.

Otras actividades asignadas por la Subdirección de Servicios y de Relación Con El Ciudadano

- **Tareas y Actividades:** Brindar apoyo al Grupo de Bienes y Suministros de la Subdirección en una tarea relacionada con la gestión de vehículos, específicamente en lo referente a impuestos, consultas de información en el RUNT, y la obtención de certificaciones de pago de la Secretaría de Hacienda. Estas actividades fueron necesarias para adelantar un proceso relacionado con los vehículos, sus matrículas y otros trámites administrativos pertinentes.
- **Tareas y Actividades:** Brindé apoyo al Grupo de Infraestructura de la Subdirección en el proceso de evaluación técnica de los proponentes y las ofertas presentadas para ser adjudicatarios del proyecto de Auditoría Energética en las sedes del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP). Esta tarea incluyó la revisión detallada de las propuestas, el análisis de los criterios técnicos establecidos y la verificación del cumplimiento de los requisitos necesarios para la ejecución del contrato.

3. Cuadro Comparativo de Avance

Objetivos Específicos

- Apoyar a la Subdirección de Servicios y de Relación con el Ciudadano en la elaboración de análisis de sector, necesario para adelantar procesos de selección contractual.
- Apoyar a la Subdirección de Servicios y de Relación con el Ciudadano en la elaboración y/o revisión de los análisis económicos de los estudios previos de los procesos que debe surtir la Subdirección.

Teniendo en cuenta que los objetivos específicos se plantearon en el Plan de Trabajo, se presente el siguiente cuadro comparativo de avance, con las actividades realizadas.

Cuadro Comparativo de Avance (Primer Informe)		
Objetivos Específicos	Actividades Específicas	Avance
Apoyar a la Subdirección de Servicios y de Relación con el	Se realizó una revisión exhaustiva del estudio previo, con el fin de avanzar en el desarrollo del análisis sectorial de los procesos mencionados anteriormente. En	El avance del objetivo y de la actividad ha sido excelente, cumpliéndose en un

<p>Ciudadano en la elaboración de análisis de sector, necesario para adelantar procesos de selección contractual</p>	<p>cuanto al análisis y estudio del sector, se actualizó la información correspondiente a los indicadores macroeconómicos relevantes para el estudio. Además, se llevó a cabo la recolección y actualización de datos necesarios para el análisis del mercado, así como el análisis económico, técnico y legal de cada proceso. De igual manera, se realizó un análisis detallado de la demanda y la oferta, utilizando como referencia el clasificador de bienes y servicios asociado al objeto de contratación. Para esto, se consultó la información proporcionada por la Agencia Nacional de Contratación Pública, Colombia Compra Eficiente, dentro del Modelo de Abastecimiento Estratégico. De acuerdo con el ejercicio, resulta fundamental entender los procesos de contratación, los proponentes, su origen y el valor de los contratos, con el propósito de consolidar la información y entregar productos sólidos y robustos.</p>	<p>50% durante el tiempo de práctica laboral, conforme a lo propuesto en el plan de trabajo inicial. Este porcentaje refleja el progreso acumulado hasta el primer informe, ya que se entregarán dos informes de actividades. Aunque lo realizado hasta el momento ha sido satisfactorio, aún no se ha alcanzado el 100% porque se espera completar el 50% restante en el próximo informe, garantizando el cumplimiento total de los objetivos.</p>
--	---	---

<p>Apoyar a la Subdirección de Servicios y de Relación con el Ciudadano en la elaboración y/o revisión de los análisis económicos de los estudios previos de los procesos que debe surtir la Subdirección</p>	<p>Para esta tarea, se realizó un análisis económico que incluyó la revisión de información, el estudio detallado de bases de datos y otros recursos pertinentes. Este análisis abarcó los nueve (9) procesos mencionados, dentro de los cuales también se llevó a cabo un análisis específico del sector, garantizando así un enfoque integral y preciso.</p>	<p>El avance del objetivo y de la actividad ha sido excelente, cumpliéndose en un 50% durante el tiempo de práctica laboral, conforme a lo propuesto en el plan de trabajo inicial. Este porcentaje refleja el progreso acumulado hasta el primer informe, ya que se entregarán dos informes de actividades. Aunque lo realizado hasta el momento ha sido satisfactorio, aún no se ha alcanzado el 100% porque se espera completar el 50% restante en el próximo</p>
---	--	--

		informe, garantizando el cumplimiento total de los objetivos.
--	--	---

4. Conclusiones Parciales

En conclusión, se ha cumplido con lo establecido en el plan de trabajo, alcanzando los objetivos planteados y ejecutando las actividades de manera efectiva. El desempeño ha estado alineado con lo asignado tanto por la Subdirección como por la tutora de la entidad, lo que ha permitido un desarrollo exitoso de las tareas encomendadas y una excelente correspondencia con las expectativas y responsabilidades definidas desde el inicio del proceso.