

Plan de Asistencia Técnica Territorial

Municipio de Alejandría



Dirección Territorial
Antioquia

Estrategia de Asistencia
Técnica Territorial 2025

**PÚBLICA
MENTE
ESAP**




La **ESAP**
en sinfonía
con el CAMBIO

Dirección de Fortalecimiento
y Apoyo a la Gestión Estatal



ESCUELA SUPERIOR DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

	FORMATO PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA TERRITORIAL	CÓDIGO: PE-FO-016
		VERSIÓN: 2
		FECHA: 23/Dic/2024
PROCESO: Proyección y Extensión		
Documento de referencia: Procedimiento Asistencia Técnica Territorial PE-PT-010		

2



**PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA TERRITORIAL
ALEJANDRÍA - ANTIOQUIA**

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP
SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE PROYECCIÓN INSTITUCIONAL
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
Medellín
Mayo de 2025**

Plan de Asistencia Técnica Territorial
Municipio de Alejandría - Antioquia.

Jorge Iván Bula Escobar

Director Nacional de la ESAP

Carolina Arango Salazar.

Directora Territorial ESAP Antioquia

Laura Melisa Arroyave Flórez

Líder Territorial Asistencia Técnica Dirección Territorial Antioquia

Wualter Leudo Martínez

Profesional Especializado Dirección Territorial Antioquia

Yuly Andrea Mejía Londoño

Profesional Universitario Dirección Territorial Antioquia

Medellín, Antioquia
Mayo, 2025

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Tabla de Contenido

1. INTRODUCCIÓN	5
2. Objetivos de la propuesta	5
2.1. Objetivo general	5
2.2. Objetivos específicos	5
3. ALCANCE	5
4. ASISTENCIA TÉCNICA	6
4.1. Línea Temática 1	6
4.1.1. Instituciones y actores que participan en el desarrollo de la Asistencia Técnica.....	6
4.1.2. Información General de la Asistencia Técnica Territorial	7
4.1.3. Desarrollo y medición de la Asistencia Técnica Territorial	9
5. MONITOREO Y SEGUIMIENTO	11

Listado De Tablas

Tabla 1. Actores participantes en la Asistencia Técnica.	6
Tabla 2. Información General de ATT.....	7
Tabla 3. Desarrollo y medición ATT.....	9
Tabla 4. Plan de trabajo ATT	11

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co
Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.
Código postal: 050012
Línea conmutador PBX: 018000 423713
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713
Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

1. INTRODUCCIÓN

Este documento presenta varias propuestas dirigidas a mejorar la gestión de proyectos en el municipio mediante la transferencia metodológica y fortalecimiento de los Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Municipal (BPIM) fortaleciendo el ciclo de vida del municipio de Alejandría. Estas propuestas están enmarcadas en la línea temática de Estructuración de Proyectos planteada en la estrategia de Asistencia Técnica Territorial de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP). El fortalecimiento del Banco de Proyectos constituye un eje fundamental para la implementación de soluciones efectivas en la promoción y búsqueda de recursos que permitan enrutar nuevamente su desempeño de gestión institucional y generar mayor holgura para optimizar los procesos de desempeño fiscal del municipio. Esto refleja la voluntad colectiva de afrontar de manera integral los desafíos inherentes para ser abordados con la posterior implementación por parte del Municipio.

2. Objetivos de la propuesta

2.1. Objetivo general

Fortalecer la articulación intra- institucional en el ciclo de vida de los proyectos del Municipio de Alejandría, mediante la entrega de dos documentos que permitan la adecuada coordinación, planificación, ejecución y seguimiento de los proyectos y sus actores involucrados fortaleciendo el Banco de Proyectos de Inversión Municipal y potencializando los recursos de inversión del municipio.

2.2. Objetivos específicos

- ✓ Propiciar las condiciones adecuadas para la elaboración de los documentos guías para el fortalecimiento del BPIM y potencializar los recursos de inversión del municipio;
- ✓ Documentar el plan de trabajo que contenga los lineamientos a seguir en el desarrollo de la asistencia técnica en el municipio de Alejandría;
- ✓ Establecer los criterios para realizar las asistencias técnicas, cumpliendo con las expectativas del municipio.

3. ALCANCE

Las asistencias técnicas territoriales tienen como finalidad brindar al municipio herramientas aplicables a su gestión; es por eso, que la entrega de los documentos guías se realizarán en 4 semanas y buscan fortalecer la articulación intra- institucional en el fortalecimiento del banco de programas y proyectos de inversión municipal y así potencializar los recursos de inversión del municipio.

Todo esto propendiendo que exista una coherencia del desarrollo de esta asistencia con el Plan Nacional de Desarrollo (Departamento Nacional de Planeación, 2023), que integra los proyectos de los municipios con los objetivos nacionales lo que facilita el acceso a recurso y su apoyo buscando mejorar los procesos de gestión administrativa del municipio de Alejandría.

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co
Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.
Código postal: 050012
Línea conmutador PBX: 018000 423713
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713
Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

4. ASISTENCIA TÉCNICA

En el municipio de Alejandría se desarrollará la asistencia técnica enmarcada en la línea temática de estructuración de proyectos, dando orientación al ciclo de vida de los proyectos y al fortalecimiento del BPIM.

4.1. Línea Temática 1

En este orden de ideas, en el municipio de Alejandría se desarrollarán dos asistencias técnicas bajo la línea mencionada buscando ayudar a dar trazabilidad a los proyectos que reposan en el municipio en el BPIM buscando la consecución de recursos que les permitan de una u otra manera la cofinanciación y ejecución de lo establecido en su Plan de Desarrollo Municipal.

4.1.1. Instituciones y actores que participan en el desarrollo de la Asistencia Técnica

Para el desarrollo óptimo de las asistencias técnicas, es necesario tener claro cuáles son los actores participantes en su desarrollo y el rol que estos despliegan durante el proceso, a continuación, se presentan dichos actores:

Tabla 1.

Actores participantes en la Asistencia Técnica.

ACTOR	CATEGORÍA	ORDEN	INTERÉSES O EXPECTATIVAS	POSICIÓN	CONTRIBUCIÓN
Equipo de estrategia de Asistencia Técnica Territorial (ESAP)	Público	Nacional	Apoyo – Estrategia de cambio	Cooperante	Desarrollo Técnico
Administración Municipal de Alejandría	Público	Municipal	Recibir acompañamiento técnico	Beneficiario	Insumos e información para el desarrollo de la asistencia técnica.
Banco de Proyectos de Inversión Municipal	Público	Municipal	Optimizar los Procesos del BPIM-	Beneficiario	Fuente de Insumos y necesidades para la construcción de la información y

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co
 Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.
 Código postal: 050012
 Línea conmutador PBX: 018000 423713
 Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713
 Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

ACTOR	CATEGORÍA	ORDEN	INTERESES O EXPECTATIVAS	POSICIÓN	CONTRIBUCIÓN
Concejo Municipal de Alejandría	Público	Municipal	Aprobación de recursos para el BPIM	Cooperante	Veeduría y aprobación de los recursos para el BPIM
Comunidad	Otros	Municipal	Otorgar ideas que permitan por medio de los proyectos la satisfacción de sus necesidades.	Beneficiario	Incidir en el proceso por medio de propuestas y participación efectiva

Fuente: Elaboración propia.

4.1.2. Información General de la Asistencia Técnica Territorial

Dentro del marco de la línea temática Estructuración de proyectos se elige la Asistencia Técnica en acompañamiento a los procesos de formulación y evaluación de proyectos que permitan a la entidad territorial mejorar su medición de desempeño municipal.

Tabla 2.

Información General de ATT.

Dirección Territorial	Departamento	Municipio	Línea Temática	Tema	Subtema	Nombre de la Asistencia Técnica	Descripción de la Asistencia Técnica
Antioquia	Antioquia	Alejandría	Estructuración de Proyectos	Actividades de transferencia metodológica y asistencia técnica en torno a temas estratégicos definidos dentro de ATT, haciendo énfasis en los Bancos de Programas y Proyectos municipales – Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal (BPIM)	Utilidad de los Bancos de Programas y Proyectos municipales (BPIM) en la inversión pública, el cumplimiento de los planes de desarrollo locales y la transparencia hacia la ciudadanía	Transferencia metodológica y fortalecimiento de los Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Municipal (BPIM))	Se incluirá la transferencia metodológica necesaria para la implementación de la propuesta de fortalecimiento. Esto puede incluir capacitaciones, talleres y guías metodológicas para la gestión del BPIM y la formulación de proyectos de inversión, sujeto a las condiciones de

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co
 Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.
 Código postal: 050012
 Línea conmutador PBX: 018000 423713
 Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713
 Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024



Dirección Territorial	Departamento	Municipio	Línea Temática	Tema	Subtema	Nombre de la Asistencia Técnica	Descripción de la Asistencia Técnica
							diagnóstico iniciales.
Antioquia	Antioquia	Alejandría	Estructuración de Proyectos	Asistencia técnica a requerimientos puntuales provenientes de las entidades territoriales que se encuentren dentro de las competencias y directrices de la estrategia de ATT	Identificación de oportunidades de inversión	Identificación de oportunidades de inversión	Apoyar a las entidades territoriales en la identificación de oportunidades de inversión en sus territorios, a través de la realización de estudios de diagnóstico y análisis de las necesidades y potencialidades del territorio.

Fuente: Elaboración Propia con datos de matriz ANS.

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

4.1.3. Desarrollo y medición de la Asistencia Técnica Territorial

A continuación, podemos encontrar como será el desarrollo y la medición de las asistencias técnicas territorial en el Municipio de Alejandría.

Tabla 3.

Desarrollo y medición ATT.

Producto para entregar	Responsables	Entregables	Ponderación	Tiempo de ejecución	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicadores internos de la línea	Indicadores externos
Informe de los resultados de la asistencia técnica. Evidencias de los procesos de formación que se hayan ofrecido.	Equipos profesionales ESAP, territorial Antioquia	Informe de los resultados de la asistencia técnica.	60 %	2 semanas	01 de marzo de 2025	14 de junio de 2025	No Documentos de implementación Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal (BPIM) /No de municipios priorizados en ATT	Medición de Desempeño Municipal - MDM
		Documento que consolide los procesos de formación en BPIM y el proceso de ATT (Planes de acción, Documentos de proyectos, guías de proceso Informe de evaluación).	40%	3 semanas			No de documentos de buenas prácticas / No de municipios priorizados en ATT	
Asistencia técnica en la identificación de oportunidades de inversión.	Equipos profesionales ESAP, territorial Antioquia	Documento con el análisis situacional de las condiciones actuales del municipio relacionado a los proyectos de inversión	100%	4 semanas	01 de marzo de 2025	14 de junio de 2025	Carpeta de documentos requeridos para diagnóstico/Número de municipios Actas de reunión / No. De municipios que solicitaron ATT No de actividades de socialización de	Medición de Desempeño Municipal - MDM

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

						estrategias /No de municipios que solicitan ATT Agendas de trabajo / No de municipios que solicitan ATT No de entregas de herramientas de trabajo/No de municipios que solicitaron ATT Planes de trabajo realizados/Número de municipios priorizados ATT Documentos de ATT / No de municipios priorizados ATT
--	--	--	--	--	--	---

Fuente: Elaboración Propia con datos de matriz ANS.

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co
 Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.
 Código postal: 050012
 Línea conmutador PBX: 018000 423713
 Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713
 Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

5. MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Tabla 4.

Plan de trabajo ATT.

			PLAN DE TRABAJO-CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																		
			PLAZO																		
ELABORACIÓN Y ENTREGA DIAGNÓSTICO MUNICIPAL			MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO						
Municipio	ALEJANDRÍA	Linea Temática	ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	Fecha inicio:	01 de marzo de 2025	Plazo de ejecución:	De 7 a 10 semanas	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
Actividades	Responsable	Duración (semanas)	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4			
DOFA	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	2 A 3	X	X																	
ELABORACIÓN Y ENTREGA DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	2 A 3			X	X	X														
RAMIENTA DIAGNÓSTICA DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMAC																					
REUNIÓN CON LA ENTIDAD	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	2 A 3	X	X	X																
REUNIÓN CON LA ENTIDAD	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	1	X																		
ENTO DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y PLAN DE TR																					
PLAN DE TRABAJO	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	2 A 3			X	X	X														
REUNIÓN CON LA ENTIDAD	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	1				X					X										
ENTO TÉCNICO PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PRO																					
DOCUMENTO TÉCNICO DE RECOMENDACIONES	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	3 A 4							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
SOCIALIZACIÓN DOCUMENTO TÉCNICO	WALTER LEUDO - YULY ANDREA MEJÍ	1																			X

Dirección territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45.34 La Candelaria, Medellín.

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: El-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024