

**PRACTICA ADMINISTRATIVA EN LA ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS
DEL NORTE DEL CAUCA – ACIN COMO OPCIÓN DE GRADO.**

GISNEY KATERINE DIZU BOMBA

PROGRAMA:

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESAP

SANTANDER DE QUILICHAO 2026

**PRACTICA ADMINISTRATIVA EN LA ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS
DEL NORTE DEL CAUCA – ACIN COMO OPCIÓN DE GRADO**

**FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE PROYECTOS DE LA ASOCIACIÓN DE
CABILDOS INDÍGENAS DEL NORTE DE CAUCA (ACIN) DESDE EL ÁREA DE
PLANEACIÓN**



Asesor académico

OMAR HENRY ROJAS ROJAS

Docente ESAP

Correo: omar.rojas@esap.edu.co

Tel: 3137927995



Asesor administrativo

AMERICA SÁNCHEZ

Coordinadora de proyectos

Correo: proyectosplaneacion@acincwk.org

Tel: 3146449442

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESAP
SANTANDER DE QUILICHAO 2026**

DEDICATORIA Y AGRADECIMIENTOS.

Dedico este trabajo de grado, de manera especial, a mi padre, quien estuvo presente apoyándome, acompañándome y motivándome desde el inicio de mi formación académica. Aunque hoy ya no se encuentra físicamente conmigo, su esfuerzo, consejos y amor fueron fundamentales en este proceso. Su recuerdo permanece en cada logro alcanzado y este trabajo representa también un homenaje a su vida y a todo lo que sembró en mí.

Asimismo, dedico este logro a mi madre y a toda mi familia quienes han sido un apoyo incondicional durante mi proceso académico y personal, brindándome fortaleza, comprensión y motivación para continuar adelante.

Expreso también mis agradecimientos a la Asociación de Cabildos indígenas del Norte del Cauca (ACIN), especialmente el área de planeación, por brindarme la oportunidad de desarrollar mi práctica administrativa y fortalecer mis conocimientos profesionales.

De igual manera, agradezco a la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), a mi asesor académico y a todas las personas que contribuyeron con orientación, apoyo y enseñanzas durante el desarrollo de este proceso académico y profesional.

RESUMEN.

La practica administrativa desarrollada en la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN), desde el área de planeación, estuvo orientada al fortalecimiento del Banco de Proyectos institucional mediante procesos de diagnóstico, organización y sistematización de la información. Durante el desarrollo de la práctica se realizaron actividades relacionadas con la revisión documental de proyectos, elaboración de matrices de seguimiento, consolidación de datos y apoyo en el diligenciamiento de proyectos dentro de la plataforma digital institucional. Asimismo, se identificaron dificultades técnicas y organizativas que permitieron reconocer la necesidad de fortalecer los procesos de gestión documental y planeación institucional, articulando herramientas de la administración pública con dinámicas territoriales y comunitarias propias de los pueblos indígenas.

Palabras clave: Banco de Proyectos, planeación institucional, gestión documental, comunidades indígenas, administración pública territorial.

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN.	6
OBJETIVOS.	7
Objetivo general.	7
Objetivos específicos.	7
MARCO TEÓRICO.	8
Administración pública y planeación.	8
Gestión de proyectos públicos.	9
Desarrollo territorial y participación comunitaria.	10
Planes de vida y gobierno propio en los pueblos indígenas.	11
Herramientas tecnológicas y sistematización de la información.	12
METODOLOGÍA.	13
Tipo de investigación.	13
Métodos de recolección de información.	13
Población y muestra.	14
Instrumentos utilizados.	14
Procedimiento.	15
DESCRIPCIÓN DE LA IDENTIDAD – ACIN.	15
ACTIVIDADES REALIZADAS.	17
Mes de febrero.	17
Mes de marzo.	17
Mes de abril.	19
Mes de mayo.	21
RESULTADOS Y ANÁLISIS.	23
CONCLUSIÓN.	28
RECOMENDACIONES.	29
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.	31
ANEXOS.	32
Evidencias fotográficas.	32

INTRODUCCIÓN.

La gestión y organización de la información constituye un elemento fundamental dentro de los procesos de planeación institucional, especialmente en organizaciones que desarrollan iniciativas territoriales y comunitarias. En este contexto, los bancos de proyectos se convierten en herramientas importantes para registrar, permitiendo mejorar la toma de decisiones, el acceso a la información y la articulación de procesos administrativos y territoriales.

La presente practica administrativa fue desarrollada en la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN), desde el área de planeación, con el propósito de aportes al fortalecimiento del Banco de Proyectos institucional. Para ello, se realizaron actividades relacionadas con la revisión documental, organización y sistematización de información, construcción de matrices de seguimiento, apoyo en el diligenciamiento de proyectos y acompañamiento en el uso de la plataforma digital del Banco de Proyectos.

Durante el proceso se identificaron dificultades relacionadas con la dispersión de la información y algunas limitaciones técnicas en la plataforma, lo que permitió reconocer la necesidad de fortalecer herramientas de organización y gestión documental. Asimismo, la participación en espacios territoriales y reuniones sobre planes de vida permitió comprender la relación entre los procesos de planeación institucional y las dinámicas organizativas de las comunidades indígenas.

Finalmente, este informe presenta las actividades desarrolladas, los resultados obtenidos y los aportes realizados durante la practica administrativa, evidenciando la aplicación de conocimientos adquiridos en el programa de Administración Publica Territorial y el

fortalecimiento de capacidades relacionadas con planeación, gestión de información y apoyo a procesos institucionales y comunitarios.

OBJETIVOS.

Objetivo general.

Apoyar el fortalecimiento del Banco de Proyectos de la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte de Cauca (ACIN), mediante el diagnóstico, la organización y sistematización de la información existente, así como el diseño de herramientas metodológicas que faciliten la gestión y formulación de proyectos desde el área de planeación.

Objetivos específicos.

- Realizar un diagnóstico del estado actual del Banco de proyectos de la ACIN mediante la revisión de las iniciativas existentes, los formatos utilizados y la información disponible en los repositorios institucionales.
- Organizar y sistematizar la información del Banco de Proyectos mediante el diseño de una matriz consolidada y la estructuración de una base de datos que facilite la clasificación, actualización y consulta de la información institucional.
- Realizar apoyo al proceso de formulación, registro y validación de proyectos dentro de la plataforma Banco de proyectos de la ACIN, mediante el diligenciamiento de información, identificación de limitaciones técnicas y acompañamiento al fortalecimiento funcional de la herramienta.

MARCO TEÓRICO.

El fortalecimiento del Banco de Proyectos de la Asociación de Cabildos del Norte del Cauca (ACIN) se relaciona con diversos enfoques teóricos de la administración pública, la gestión de proyectos, la planeación territorial y los procesos organizativos de los pueblos indígenas. Estos enfoques permiten comprender la importancia de contar con herramientas de organización y sistematización de la información para mejorar la gestión institucional y la toma de decisiones.

Administración pública y planeación.

La administración pública puede entenderse como el conjunto de procesos, institucionales y acciones orientadas a garantizar el cumplimiento de los fines del Estado y la satisfacción de las necesidades colectivas. Dentro de esta, la planeación constituye una función fundamental, ya que permite orientar los recursos, establecer prioridades y definir estrategias para el desarrollo institucional y territorial.

De acuerdo con la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP, 2019), la planeación es un proceso mediante el cual las organizaciones proyectan objetivos y determinan acciones para alcanzarlos de manera eficiente. En el ámbito público, este proceso resulta indispensable para garantizar una adecuada gestión de los recursos y fortalecer la toma de decisiones basada en información organizada y confiable.

En este sentido, los bancos de proyectos son considerados instrumentos de apoyo a la gestión pública, debido a que permitan organizar, registrar y priorizar, registrar iniciativas de inversión. Según el Departamento Nacional de Planeación (DPN, 2018), un Banco de Proyectos

facilita la identificación y seguimiento de iniciativas, contribuyendo a mejorar la eficiencia administrativa y la transparencia institucional.

No obstante, en muchas organizaciones persisten dificultades relacionadas con la desorganización documental, la dispersión de la información y la ausencia de herramientas tecnológicas adecuadas. Estas limitaciones afectan los procesos de planeación y dificultan el seguimiento de proyectos. En el caso de la ACIN, estas situaciones evidencian la necesidad de fortalecer los mecanismos de sistematización y gestión de la información institucional.

Gestión de proyectos públicos.

La gestión de proyectos públicos hace referencia al conjunto de procesos orientados a la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de iniciativas que buscan responder a necesidades sociales y territoriales. En Colombia, uno de los principales referentes metodológicos para este proceso es la Metodología General Ajustada (MGA), diseñada por el Departamento Nacional de Planeación.

La MGA es una herramienta que permita estructurar proyectos de inversión pública mediante componentes como identificación del problema, objetivos, justificación, actividades, presupuesto e indicadores (DNP, 2016). Esta metodología busca estandarizar los procesos de formulación y facilitar la evaluación técnica y financiera de los proyectos.

Asimismo, la gestión de proyectos públicos se relaciona con principios de eficiencia, eficacia y transparencia en la administración pública, según el DNP (2018), la adecuada formulación de proyectos permite optimizar recursos y mejorar el impacto de las intervenciones institucionales.

Sin embargo, diferentes autores y experiencias territoriales han señalado que los modelos técnicos de formulación pueden presentar limitaciones cuando se aplican en contextos comunitarios e indígenas, debido a que muchas veces no consideran las dinámicas culturales y organizativas propias de los territorios. Por ello, surge la necesidad de adaptar las herramientas técnicas a contextos específicos, promoviendo procesos mas participativos e incluyentes.

Desarrollo territorial y participación comunitaria.

El desarrollo territorial es un enfoque que reconoce la importancia de las dinámicas sociales, culturales y políticas de los territorios en los procesos de planeación y desarrollo. A diferencia de los enfoques tradicionales centrados únicamente en el crecimiento económico, el desarrollo busca fortalecer las capacidades locales y promover la participación de las comunidades en la toma de decisiones.

Según Echeverri (2017), el desarrollo territorial implica reconocer las particularidades de cada contexto y fortalecer la articulación entre instituciones y actores comunitarios. Este enfoque resalta la importancia de construir procesos de planeación desde las realidades locales, permitiendo que las comunidades participen activamente en la definición de sus prioridades.

En este marco, la participación comunitaria se convierte en un elemento fundamental para la gestión de proyectos, especialmente en territorios indígenas, donde las decisiones colectivas y los procesos organizativos tiene un papel central. La participación no solo fortalece la legitimidad de las iniciativas, sino que también contribuye a que los proyectos respondan a necesidades reales de las comunidades.

Planes de vida y gobierno propio en los pueblos indígenas.

En los pueblos indígenas, los procesos de planeación se desarrollan a través de los llamados planes de vida, los cuales constituyen instrumentos de orientación política, social y cultural para las comunidades. Estos planes buscan garantizar la pervivencia cultural, la defensa del territorio y el fortalecimiento del gobierno propio.

La Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN) desarrolla sus procesos organizativos bajo principios de autonomía, unidad y cultura, articulando sus proyectos a los planes de vida comunitarios (ACIN, s.f.). en este contexto, los proyectos no se entienden únicamente como herramientas técnicas de inversión, sino como estrategias para fortalecer los procesos colectivos y las dinámicas territoriales.

A diferencia de los modelos tradicionales de planeación, los planes de vida integran dimensiones sociales, espirituales, ambientales y culturales. Por esta razón, la formulación y gestión de proyectos en contextos indígenas requiere una articulación entre las herramientas técnicas de la administración pública y los enfoques propios de las comunidades.

Desde una perspectiva crítica, puede señalarse que existen una tensión entre los modelos institucionales estandarizados y las formas de organización propias de los pueblos indígenas. Mientras que la administración pública busca uniformidad y control técnico, las comunidades priorizan la participación, la flexibilidad y la construcción colectiva. En consecuencia, el reto consiste en generar mecanismos que permiten integrar ambos enfoques sin afectar la autonomía y las dinámicas organizativas de los territorios.

Herramientas tecnológicas y sistematización de la información.

La modernización de la administración pública ha impulsado el uso de herramientas tecnológicas para mejorar los procesos de organizar y gestión de la información. Las plataformas digitales y bases de datos permiten almacenar, clasificar y actualizar información de manera mas eficiente, facilitando el seguimiento y control de proyectos.

Según el DNP (2018), la sistematización de la información es un elemento fundamental para fortalecer la gestión institucional y mejorar la toma de decisiones. Sin embargo, la implementación de herramientas tecnológicas también puede presentar dificultades relacionadas con el acceso, manejo técnico y adaptación de los sistemas a las necesidades de las organizaciones.

En el caso de la ACIN, el uso de la plataforma del Banco de Proyectos representa un avance importante en la digitalización de procesos; no obstante, las limitaciones identificadas durante la practica evidencian la necesidad de fortalecer aspectos técnicos y metodológicos para garantizar un funcionamiento mas eficiente de la herramienta.

En conclusión, el fortalecimiento del Banco de Proyectos de la ACIN requiere comprender la relación entre la administración pública, la gestión de los proyectos, el desarrollo territorial y las dinámicas propias de los pueblos indígenas. Desde esta perspectiva, la organización de la información no solo representa un proceso técnico, sino también una estrategia para fortalecer la planeación, la participación comunitaria y el desarrollo territorial en el marco del gobierno propio.

METODOLOGÍA.

El desarrollo de la practica administrativa en la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN) se enmarca en un enfoque de investigación aplicado, orientado a la solución de problemas concretos dentro del área de planeación, específicamente en el fortalecimiento del Banco de Proyectos.

Tipo de investigación.

La investigación es de tipo aplicada, ya que busca generar soluciones prácticas a una problemática identificada en el contexto institucional, relacionada con la organización y sistematización del Banco de Proyectos. Asimismo, presenta un enfoque cualitativo, debido a que se centra en el análisis de información documental, procesos organizativos y dinámicas institucionales, sin recurrir a mediciones estadísticas complejas.

Adicionalmente, el estudio tiene un alcance descriptivo, dado que permite identificar y caracterizar el estado actual del Banco de Proyectos de la ACIN, evidenciando sus debilidades, fortalezas y oportunidades de mejora.

Métodos de recolección de información.

Para el desarrollo de la práctica, se emplean los siguientes métodos de recolección de información:

- Revisión documental: se realizó el análisis de archivos, documentos institucionales y proyectos almacenados en repositorios digitales (DRIVE), con el fin de identificar la información existente, su organización y estado actual.

- Observación directa: a través de la participación en el área de planeación, se observaron los procesos internos relacionados con la gestión del Banco de Proyectos, permitiendo comprender su funcionamiento y dinámica operativas.
- Acompañamiento en espacios territoriales: se participo en reuniones comunitarias relacionadas con los planes de vida, lo cual permitió recoger información relevante sobre las dinámicas de planificación desde el territorio.

Población y muestra.

La población objeto de estudio constituida por el conjunto de proyectos registrados en el Banco de Proyectos de la ACIN, así como por la información contenida en los repositorios institucionales del área de planeación.

Debido a las características de la práctica, no se trabajó con una muestra probabilística, sino con una muestra intencional, seleccionando los proyectos disponibles en los archivos institucionales y aquellos utilizados para el ejercicio de organización, sistematización y cargue en la plataforma.

Instrumentos utilizados.

Para la recolección y organización de la información se emplean los siguientes instrumentos:

- Matriz en Excel: diseñada para clasificar y sistematizar los proyectos, incluyendo variables como año, nombre del proyecto, estado, fuente de financiación, responsables y observaciones.
- Base de datos estructurada: construida a partir de la consolidación de la información recopilada, facilitando el acceso, análisis y actualizaciones de los proyectos.

- Formatos de registro en plataforma: utilizando para el cargue de información en el sistema de Banco de Proyectos de la ACIN.
- Registro de campo y notas: elaborados durante la observación y participación en actividades institucionales y territoriales.

Procedimiento.

El desarrollo metodológico se llevo a cabo en varias fases:

1. Fase de diagnóstico: se realizó la revisión documental de los proyectos existentes y el análisis de la estructura del Banco de Proyectos, identificando debilidades en la organización y disponibilidad de la información.
2. Fase de organización y sistematización: se diseño una matriz en Excel y se consolidó una base de datos, permitiendo clasificar los proyectos bajo criterios homogéneos y mejorar el acceso a la información.
3. Fase de implementación: se inicio el uso de la plataforma del Banco de Proyectos, realizando el cargue de información de un proyecto y reconociendo la estructura del sistema.
4. Fase de análisis y ajuste: se identificando limitaciones técnicas en la plataforma y se plantearon necesidades de mejora, además de fortalecer la articulación con procesos comunitarios a través del acompañamiento territorial.

DESCRIPCIÓN DE LA IDENTIDAD – ACIN.

La Asociación de CABILDOS Indígenas del Norte del Cauca (ACIN), denominada *Çxhab Wala Kiwe* (Territorio del Gran Pueblo) es una organización indígena fundada en 1994 de carácter político, social y comunitario que agrupa a los pueblos indígenas del norte del

departamento del Cauca, en Colombia. Hace parte del proceso organizativo del Consejo Regional Indígena del Cauca (CRIC) y se orienta por los principios de autonomía, unidad y cultura.

La ACIN está conformado por 22 cabildos indígenas distribuidos en municipios como Santander de Quilichao, Toribio, Tacueyo, Jambalo, Caloto, Corinto, Miranda y otros territorios del norte del Cauca. Estos cabildos representan principalmente al pueblo Nasa, aunque también integran otras comunidades indígenas de la región.

El territorio en el que actúa la ACIN se caracteriza por una fuerte identidad cultural, organizativa y de resistencia, donde las comunidades desarrollan sus procesos de vida a través de los llamados “planes de vida”, los cuales orientan el desarrollo propio en armonía con el territorio, la naturaleza y la cosmovisión indígena.

La estructura organizativa de la ACIN se basa en diferentes espacios de participación comunitaria y en los “tejidos”, que permiten articular acciones en áreas fundamentales como salud, educación, comunicación, justicia propia, economía y defensa del territorio. Estos procesos buscan garantizar la pervivencia cultural, el ejercicio del gobierno propio y la protección de los derechos colectivos de los pueblos indígenas.

De esta manera, la ACIN se consolida como una de las organizaciones indígenas más representativas del país, con una amplia trayectoria en la defensa del territorio, la autonomía y los derechos de las comunidades indígenas del norte del Cauca.

ACTIVIDADES REALIZADAS.

Mes de febrero

Semana	Actividad	Descripción	Objetivo al que aporta	Producto	Evidencia
Semana 1 (13)	Inducción y reconocimiento institucional	Proceso de socialización con el área de planeación, conocimiento de funciones, dinámicas organizativas y revisión general de documentos institucionales.	Diagnostico institucional	Comprensión del contexto organizativo.	Registro de asistencia, apuntes.
Semana 2 (16-20)	Revisión documental	Revisión de archivos, documentos y repositorios institucionales relacionados con proyectos.	Diagnóstico del Banco de Proyectos.	Identificación preliminar de información existente.	Listado de documentos revisados
Semana 3 (23-27)	Revisión del Banco de Proyectos	Exploración del Banco de Proyectos en DRIVE y análisis inicial de su estructura, está clasificado por años.	Diagnóstico del Banco de Proyectos.	Identificación preliminar de proyectos.	Capturas, notas de revisión.

Nota. Elaboración propia a partir de las actividades desarrolladas durante la práctica administrativa en la ACIN, 2026.

Mes de marzo.

Semana	Actividad	Descripción	Objetivo al que aporta	Producto	Evidencia
Semana 1 (2-6)	Identificación de proyectos existentes.	Elaboración de un listado organizado de los proyectos existentes en el Banco de Proyectos, realizando una	Diagnóstico del Banco de Proyectos	Clasificación inicial de los proyectos según estado, tipo y características.	Matriz preliminar

		primera clasificación según su estado, tipo y características (soberanía alimentaria, ambiental, deportivo, entre otros).			
Semana 2 (9-13)	Elaboración del diagnóstico.	Análisis de la estructura del Banco de Proyectos alojado en un DRIVE, el cual se encuentra organizado por años y clasificado en diferentes líneas o áreas (soberanía alimentaria, ambiental, deportivo, entre otros). Se revisaron los archivos en formato Word de cada proyecto, identificando información clave como nombre de proyecto, estado, fuente de financiación y convenio asociados, con el fin de evaluar en nivel de organización, consistencia y disponibilidad de la información.	Diagnóstico del estado actual del Banco de Proyectos	Borrador del estado actual del Banco de Proyectos.	WORD
Semana 3 (16-20)	Diseño de una matriz de proyectos	Elaboración de una matriz en Excel para la organización del Banco de Proyectos, estructurada con variables como	Organización y sistematización de la información.	Matriz estructurada del Banco de Proyectos.	Archivo en Excel con la matriz diseñada.

		año, nombre del proyecto, convenio, estado, fuente de financiación, observaciones y responsables, con el fin de facilitar la clasificación, análisis y gestión de la información.			
Semana 4 (23-27)	organización de base de datos	Consolidación, depuración y registro de la información de los proyectos en la matriz diseñada en Excel, incorporando datos como año, nombre del proyecto, convenio, estado, fuente de financiación, observaciones y responsables, con el fin de estructurar una base de datos organizados, completa y de fácil acceso para la gestión institucional.	Organización y sistematización de la información.	Base de datos consolidada del Banco de Proyectos.	Archivo en Excel con la información diligenciada.

Nota. Elaboración propia a partir de las actividades desarrolladas durante la práctica administrativa en la ACIN, 2026.

Mes de abril.

Semana	Actividad	Descripción	Objetivo al que aporta	Producto	Evidencia
Semana 1 (06-10)	Gestión de acceso a la plataforma Banco de Proyectos.	Se inicio el proceso de ingreso a la plataforma Banco de Proyectos de la ACIN. Inicialmente se presentaron dificultades, ya que el	Implementación del Banco de Proyectos.	Acceso habilitado a la plataforma.	Registro de acceso.

		enlace suministrado no permitía el cargue de proyectos. Ante esta situación, se gestionó apoyo con el equipo de desarrollo, quienes realizaron ajustes técnicos, habilitaron permisos de acceso y brindaron orientación sobre el uso de la herramienta.			
Semana 2 (13-17)	Inicio de cargue de proyectos en la plataforma	Una vez habilitado el acceso, se inició el diligenciamiento de un proyecto en la plataforma, abordando el módulo de información general. Se registran datos relacionados con la organización, ubicación, población beneficiaria y características principales del proyecto, siguiendo la estructura del sistema.	Implementación y uso del Banco de proyecto	Registro de información general de un proyecto	Capturas de pantalla de la plataforma.
Semana 3 (20-24)	Avance en la estructura del proyecto y acompañamiento territorial.	Se avanzo en el diligenciamiento del módulo de estructura del proyecto, incluyendo problemática, antecedentes, justificación y objetivos, bajo un enfoque similar a la metodología MGA. De manera complementaria se realizaron acompañamientos a reuniones en territorio relacionadas con los planes de vida de la ACIN, apoyando espacios de dialogo comunitario y recolección de	Organización de la información y articulación territorial	Avance en la estructuración del proyecto	Plataforma diligenciada y registros de campo.

		información relevante.			
Semana 4 (27-30)	Identificación de dificultades en módulos de actividades y presupuesto.	Se intento avanzar en los módulos de actividades y presupuesto dentro de la plataforma; sin embargo, se presentaron limitaciones relacionadas con la cadena de valor y la parametrización de costos, generando inconsistencias en los valores e impidiendo el diligenciamiento completo del proyecto. A partir de ello, se identificó la necesidad de ajustes técnicos o acompañamiento adicional para continuar con el proceso. Además, se continuo con el acampamiento a espacios territoriales de planes de vida.	Implementación del Banco de Proyectos	Cargue parcial del proyecto y reporte de dificultades	Capturas de pantalla y registro de acompañamiento

Nota. Elaboración propia a partir de las actividades desarrolladas durante la práctica administrativa en la ACIN, 2026.

Mes de mayo.

Semana	Actividad	Descripción	Objetivo al que aporta	Producto	Evidencia
Semana 1 (04-08)	Continuidad del diligenciamiento del proyecto en la plataforma Banco de Proyectos.	Se continuo con el cargue y revisión de información del proyecto en la plataforma Banco de Proyectos de la ACIN, avanzando en módulos relacionados con información general, estructura del proyecto, actividades,	Implementación y fortalecimiento del Banco de proyectos.	Avance en el diligenciamiento del proyecto en la plataforma.	Capturas de pantalla y registro en plataforma.

		cronograma y presupuesto.			
Semana 2 (11-15)	Acompañamiento territorial en procesos de planes de vida.	Se realizó acompañamiento durante dos días en territorio del Naya junto a un profesional encargado de apoyar procesos relacionados con la construcción de planes de vida comunitarios. Durante la salida se participó en espacios de diálogos y reconocimiento de dinámicas territoriales y comunitarias.	Fortalecer la articulación territorial y el conocimiento de procesos comunitarios relacionados con la planeación propia.	Participación en espacios territoriales y fortalecimiento del conocimiento sobre planes de vida.	Registro fotográfico, notas de campo y agenda de trabajo.
Semana 3 (19-22)	Identificación de dificultades y reunión técnica de plataforma.	Durante el diligenciamiento del proyecto en la plataforma Banco de Proyectos se identificaron inconsistencias relacionadas con actividades, cadena de valor, presupuesto y valor estimado del proyecto. A partir de ello, se realizó reunión virtual con el ingeniero programador y personal del área de desarrollo, donde se socializaron las dificultades encontradas y se realizaron ajustes relacionados con eliminación de registro, parametrización de actividades y corrección de valores presupuestales.	Fortalecer el funcionamiento técnico y operativo de la plataforma Banco de Proyectos de la ACIN.	Ajustes funcionales iniciales y reporte de inconsistencias identificadas. D	Capturas de pantalla, reunión virtual y registros en plataforma.
Semana 4 (25-29)	Validación y consolidación del presupuesto del proyecto.	Posteriormente a los ajustes realizados en la plataforma, se verifico el	Consolidar diligenciamiento del proyecto y validar ajustes	Proyecto diligenciado con presupuesto consolidado y	Capturas de pantalla y registros

		funcionamiento de los módulos corregidos, logrando completar el cargue total del presupuesto y obteniendo coincidencia entre el valor estimado y el valor total del proyecto. Asimismo, se identificaron limitaciones pendientes en las opciones de unidad de medida para algunas actividades dentro de la cadena de valor.	realizados en la plataforma.	validación funcional de la plataforma.	finales en plataforma.
--	--	---	------------------------------	--	------------------------

Nota. Elaboración propia a partir de las actividades desarrolladas durante la práctica administrativa en la ACIN, 2026.

RESULTADOS Y ANÁLISIS.

El desarrollo de la práctica administrativa en el área de planeación de la Asociación de Cabildos Indígenas de Norte de Cauca (ACIN) permitió evidenciar avances significativos en el proceso de organización, sistematización y fortalecimiento de Banco de Proyectos, a partir de la ejecución de actividades orientadas al diagnóstico, estructuración de información y uso de plataformas tecnológicas y acompañamiento a procesos territoriales.

Durante la primera etapa de la práctica, desarrollada en el mes de febrero, se realizó un proceso de reconocimiento institucional y revisión documental que permitió comprender la estructura organizativa de la ACIN, las dinámicas del área de planeación y el funcionamiento inicial del Banco de Proyectos. A partir de la exploración de archivos y repositorios institucionales, especialmente aquellos almacenados en Drive y organizados por años, fue posible identificar debilidades relacionadas con la dispersión de la información, ausencia de

criterios unificados para el registro de proyectos y dificultades para acceder de manera rápida a datos actualizados sobre convenios, fuentes de financiación, estados de ejecución y responsables de cada iniciativa.

Este diagnóstico inicial permitió evidenciar la necesidad de fortalecer los procesos de organización y sistematización de la información, aspecto que se relaciona con lo planteado desde la administración pública y la gestión institucional, donde se resalta la importancia de contar con sistemas de información organizados y confiables para facilitar la toma de decisiones, el seguimiento de proyectos y la planeación estratégica.

Posteriormente, durante el mes de marzo, se avanzó en la identificación y clasificación de los proyectos existentes dentro del Banco de Proyectos de la ACIN. A partir de la revisión de documentos institucionales se logró elaborar un listado preliminar de iniciativas clasificadas según líneas temáticas, estados y características generales, permitiendo reconocer proyectos relacionados con soberanías alimentaria, fortalecimiento ambiental, procesos deportivos, organizativos y comunitarios.

Como resultado de este proceso, se diseñó una matriz estructurada en Excel para consolidar y organizar la información institucional. Dicha matriz permitió registrar variables como año, nombre del proyecto, estado, convenio, fuente de financiación, observaciones y responsables, facilitando la clasificación homogénea de la información y mejorando su acceso y consulta. Asimismo, se avanzó en la consolidación de una base de datos organizada y de fácil actualización, representando un aporte importante para el fortalecimiento administrativo y documental del área de planeación.

Durante el mes de abril se inició el proceso de implementación y uso de la plataforma digital del Banco de Proyectos de la ACIN, inicialmente se presentaron dificultades relacionadas con permisos de acceso y funcionamiento del sistema, sin embargo, mediante acompañamiento del equipo de desarrollo se lograron habilitar accesos y realizar ajustes técnicos que permitieron avanzar en el diligenciamiento de un proyecto dentro de la plataforma.

En esta etapa se desarrolló el registro de información general del proyecto, incluyendo datos organizativos, población beneficiaria, ubicación, antecedentes, problemática, objetivos y componentes estructurales similares a los utilizados en la Metodología General Ajustada (MGA). No obstante, durante el diligenciamiento de módulos relacionados con actividades, cronograma y presupuesto comenzaron a identificarse inconsistencias técnicas que dificultan el cargue completo de la información.

Estas dificultades permitieron reconocer limitaciones funcionales de la plataforma, especialmente en aspectos relacionados con parametrización de costos, actividades y consolidación presupuestal. Al mismo tiempo, este proceso evidenció la importancia de fortalecer la articulación entre herramientas tecnológicas y las metodologías de formulación de proyectos utilizadas dentro de la administración pública.

De manera complementaria, el acompañamiento realizado a reuniones y espacios territoriales relacionados con planes de vida permitió fortalecer el conocimiento sobre dinámicas comunitarias y procesos de planeación propia desarrollados por la ACIN. Estos espacios permitieron comprender que la formulación y gestión de proyectos en contextos indígenas no corresponde únicamente a criterios técnicos o administrativos, sino también a procesos participativos, organizativos y territoriales vinculados con el gobierno propio y la construcción colectiva de los planes de vida.

Durante el mes de mayo se desarrolló una fase importante de validación y ajuste técnico de la plataforma Banco de Proyectos. A partir de las dificultades identificadas en semanas anteriores, se realizaron reuniones virtuales con el ingeniero programador y personal del área de desarrollo, donde se socializaron inconsistencias relacionadas con actividades, cronograma, cadena de valor, unidades de medidas, presupuesto y valor estimado de los proyectos.

Como resultado de estas reuniones, se realizaron ajustes importantes en el sistema, permitiendo corregir errores relacionados con vinculación de valores, parametrización presupuestal y registro de actividades. Asimismo, se habilitaron modificaciones funcionales que facilitan continuar con el diligenciamiento del proyecto trabajado durante la práctica.

Posteriormente, fue posible completar el cargue de presupuesto del proyecto y validar la coincidencia entre el valor estimado y el valor total consolidado dentro de la plataforma. Este resultado representó un avance significativo dentro del proceso de implementación, debido a que permitió completar de manera funcional el registro de un proyecto correspondiente de la ACIN, evidenciando que la plataforma sí puede ser utilizada como herramienta de apoyo para la formulación y gestión de iniciativas institucionales.

Si embargo, durante esta fase también se identificaron limitaciones pendientes, especialmente en las opciones predeterminadas de unidades de medida dentro de la cadena de valor, las cuales no siempre se ajustan a las características reales de las actividades formuladas en proyectos comunitarios y territoriales. Esto evidencia la necesidad de continuar fortaleciendo técnicamente la herramienta para adaptarla de mejor manera a las dinámicas organizativas y metodológicas de la ACIN.

En términos generales, los resultados obtenidos reflejan avances importantes en el fortalecimiento del Banco de Proyectos de la ACIN, no solo desde el componente técnico organizativo, sino también desde la articulación con procesos comunitarios y territoriales. Aunque no fue posible completar el cargue total de todos los proyectos previstos inicialmente, si se logro consolidar una base organizada de información, avanzar en la sistematización institucional, identificar necesidades de mejora y validar parcialmente el funcionamiento de la plataforma mediante el diligenciamiento completo de un proyecto.

En términos de logros, se destacan los siguientes:

- Elaboración de un diagnostico sobre el estado actual del Banco de Proyectos de la ACIN.
- Organización y clasificación de proyectos institucionales mediante una matriz estructurada en Excel.
- Consolidación de una base de datos actualizada y de fácil acceso para el área de planeación.
- Avances en la implementación de uso de la plataforma digital Banco de Proyectos.
- Identificación de limitaciones técnica y necesidades de ajuste dentro del sistema.
- Participación en procesos de acompañamiento territorial relacionados con planes de vida.
- Articulación entre herramientas técnicas de formulación y dinámicas de planeación comunitaria.
- Validación funcional de un proyecto cargado completamente en la plataforma.

En conclusión, la práctica administrativa permitió fortalecer capacidades relacionadas con organización de información, gestión documental, formulación de proyectos y uso de herramientas tecnológicas, aportando al mejoramiento progresivo del Banco de Proyectos de la

ACIN y generando insumos que pueden continuar fortaleciéndose desde el área de planeación y el equipo de desarrollo institucional.

CONCLUSIÓN.

El desarrollo de la práctica administrativa en la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte de Cauca (ACIN) permitió aportar al fortalecimiento del Banco de Proyectos desde el área de planeación, a través de un proceso organizativo que incluyó el diagnóstico, la revisión, la organización y la sistematización de la información existente. Este proceso evidenció la importancia de contar con herramientas claras y estructuradas que faciliten la gestión de iniciativas y la toma de decisiones dentro de la organización.

Durante la práctica se evidenció que uno de los principales retos del Banco de Proyectos corresponde a la dispersión de la información y a la falta de criterios unificados para el almacenamiento y consulta de iniciativas institucionales. Frente a esta situación, la elaboración de una matriz consolidada y la estructuración de una base de datos permitieron mejorar la organización de los proyectos y facilitar el acceso a información relacionada con convenios, fuente de financiación, estados de ejecución y responsables.

El acompañamiento realizado en el diligenciamiento de proyectos dentro de la plataforma permitió reconocer limitaciones técnicas relacionadas con actividades, cronograma, presupuesto y parametrización del sistema. Sin embargo, también permitió aportar en la identificación de ajustes y en la validación funcional de la herramienta, contribuyendo al fortalecimiento progresivo del Banco de Proyectos de la ACIN.

De igual manera, la participación en espacios territoriales y reuniones relacionadas con planes de vida permitió comprender que los procesos de formulación y gestión de proyectos en

contextos indígenas no responden únicamente a componentes técnicos y administrativos, sino también a dinámicas comunitarias, organizativas y de gobierno propio. Esto fortaleció la comprensión sobre la importancia de articular herramientas de la administración pública con las formas de planeación propias de las comunidades.

Finalmente, la práctica administrativa representó una experiencia importante tanto a nivel académico como profesional, ya que permitió aplicar conocimientos adquiridos durante el proceso de formación en Administración Pública Territorial, fortaleciendo habilidades relacionados con planeación, gestión documental, organización de información y formulación de proyectos en contextos comunitarios e institucionales.

RECOMENDACIONES.

Con base a las actividades desarrolladas durante la práctica administrativa y los hallazgos identificados en el proceso de fortalecimiento del Banco de Proyectos de la ACIN, se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Fortalecer los procesos de formulación y consolidación documental de los proyectos antes de su incorporación al Banco de Proyectos, garantizando que cuenten con información completa sobre antecedentes, objetivos, actividades, presupuesto y cadena de valor.
2. Establecer criterios y formatos unificados para la presentación y almacenamiento de proyectos. La estandarización de formatos facilitará la organización, consulta, trazabilidad y posterior cargue de los proyectos en la plataforma institucional y en la MGA.

3. Realizar jornadas periódicas de revisión y actualización de la información existente en el Banco de Proyectos, permitiendo identificar proyectos incompletos, desactualizados o que requieren ajustes técnicos.
4. Continuar fortaleciendo técnicamente la plataforma del Banco de Proyectos. Se recomienda avanzar en la parametrización de actividades, unidades de medida, indicadores, cadena de valor y estructura presupuestal, con el fin de que la plataforma se aproxime progresivamente al modelo de la MGA y facilite el cargue posterior de los proyectos. Actualmente, la plataforma presenta un nivel de desarrollo limitado frente a los requerimientos de la MGA.
5. Priorizar el acompañamiento técnico y la articulación con el área de sistemas. Uno de los primeros retos identificados es la limitada disponibilidad de tiempo del personal encargado de la plataforma, lo cual ha dificultado el avance en su fortalecimiento. Se sugiere definir responsables, cronogramas y tiempos específicos de apoyo técnico para garantizar continuidad en las mejoras requeridas.
6. Incentivar a los responsables de la formulación de proyectos para que entreguen la información de manera completa y organizada, facilitando los procesos de seguimiento, sistematización y gestión documental.

Se recomienda que ningún proyecto sea remitido al Banco de Proyectos sin haber completado previamente los componentes de información general y cadena de valor, debido a que durante la revisión realizada se evidenció que solo un número reducido de proyectos cumplía con estos requisitos, dificultando su registro y seguimiento dentro de la plataforma institucional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

Departamento Nacional de Planeación. (2016). *Metodología General Ajustada (MGA) para la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública*. Bogotá: DNP

Departamento Nacional de Planeación. (2018). *Guía para la formulación y estructuración de proyectos de inversión pública*. Bogotá: DNP.

Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca. (s.f.). *Planes de vida y documentos de planificación territorial indígena*. Norte del Cauca.

Escuela Superior de Administración Pública. (2019). *Fundamentos de la administración pública*. Bogotá: ESAP.

Escuela Superior de Administración Pública (ESAP). (2000). *Fundamentos conceptuales y metodológicos de la planificación*. Bogotá, Colombia: ESAP.

Guido Echeverri. (2017). *Gestión pública y desarrollo territorial*. Bogotá: Editorial Universidad del Rosario.

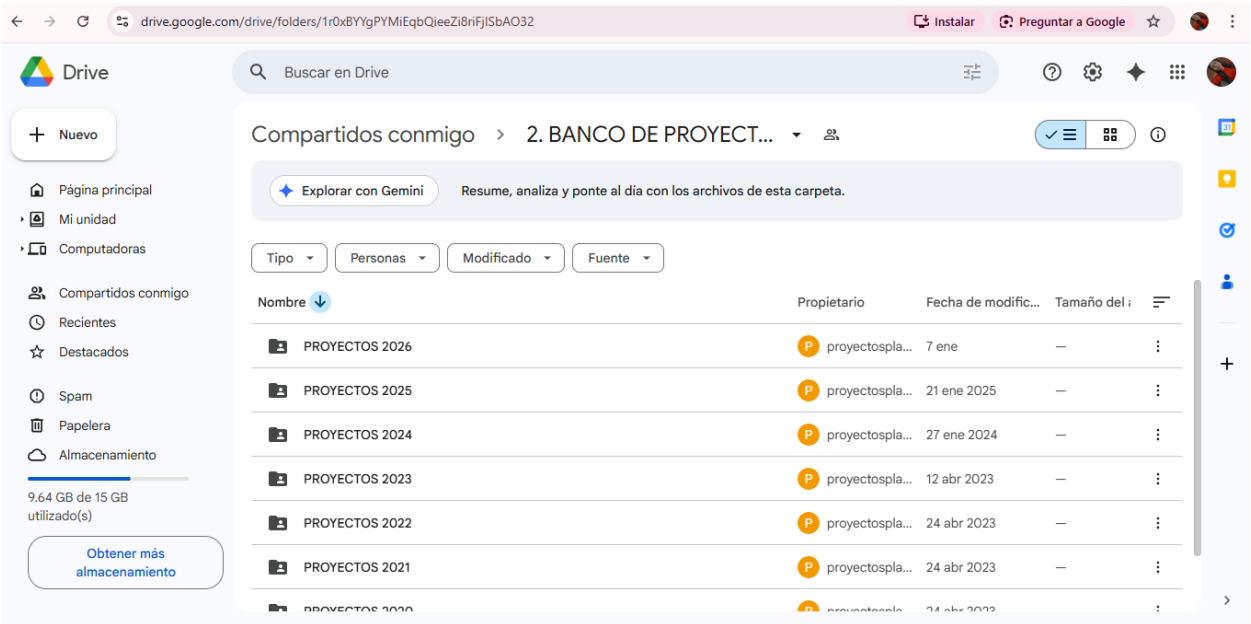
Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2024). *Tipología de proyectos para pueblos y comunidades indígenas en la MGA*.

Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca. (s.f.). *¿Cómo surge?*
<https://nasaacin.org/como-surge/>

ANEXOS.

Evidencias fotográficas.

Figura 1.
Banco de Proyectos en Google Drive.



Nota. Captura de pantalla tomada del banco de proyectos institucional de la ACIN en Google Drive, febrero de 2026.

Figura 2.

Matriz en Excel realizada por año.

Corredores de Paz: Crecimiento empresarial en la cadena de valor del café.								
	A	B	C	D	E	F	G	H
	Número	Año	Nombre	Convenio (proyecto)	Estado	Fuente de financiación	Observaciones	Responsable
62	62	2024	Autonomía económica a través del desarrollo comercial en la cadena productiva de café para quince (15) territorios de la C.V.W.K. ACIN.	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca	En evaluación y ajustes	Ministerio de agricultura - ADR	Se proyecta tener resolución e inicio de ejecución en el 2026	
63	63	2024	Intervención al sistema productivo de la línea de café, como modelo para el fortalecimiento de la economía indígena Nasa del Norte del Cauca.	Cabildos Indígenas del Norte del Cauca	Ejecutado	1811	Proyecto de territorios por 1811 ejecutado por el económico	
64	64	2024	Caracterización de los territorios ancestrales indígenas Nasa de la Cxhab Wala Kiwe ACIN, con la apropiación de herramientas tecnológicas.		Formulado	No tiene		
65	65	2024	Café 1811 cuatrenio		En evaluación y ajustes	Ministerio de agricultura - ADR	Se proyecta tener resolución e inicio de ejecución en el 2026	
66	66	2024	Fortalecimiento de semilleros deportivos a través de la financiación de dinamizadores mediante jornadas complementarias	Ministerio Deporte	Presentado sin aprobación	Ministerio de deporte		
67	67	2024	Articular esfuerzos entre la organización Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca Cxhab Wala Kiwe - ACIN y la Dirección de Asuntos Étnicos de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras despojadas que permitan el fortalecimiento de las estructuras organizativas de los pueblos y comunidades étnicas indígenas nasa de la zona norte del cauca	URT	Ejecutado	URT		
68	68	2024	Segundo encuentro de juegos tradicionales del pueblo nasa y deporte occidental.	Proyecto	Formulado	MINI DEPORTES	Radicado a espera de notificación	
69	69	2025	Fortalecimiento de la autonomía alimentaria de las familias indígenas nasa, en los territorios ancestrales pertenecientes a la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca, ACIN.	OCAD PAZ	Presentado	OCAD PAZ	presentado a OCAD PAZ	

Nota. Captura de pantalla de la matriz de seguimiento de proyectos elaborada por la autora en Microsoft Excel, marzo de 2026.

Figura 3.

Plataforma del Banco de Proyectos de la ACIN

← ↻ <https://sistemapropio.nasaacin.org/bp/login.php?return=true> 🔍 ⚙️ 👤 ⋮ Chat

Banco de proyectos

Inicie sesión en su cuenta

Nombre de usuario
1007581668

Contraseña

☐ Recordarme [Conectar como invitado](#)

Aceptar

Nota. Captura de pantalla de la plataforma del Banco de Proyectos de la ACIN, abril de 2026.

Figura 4.

Plataforma del Banco de Proyectos de la ACIN



Nota. Captura de pantalla de la plataforma del Banco de Proyectos de la ACIN, abril de 2026.

Figura 5.

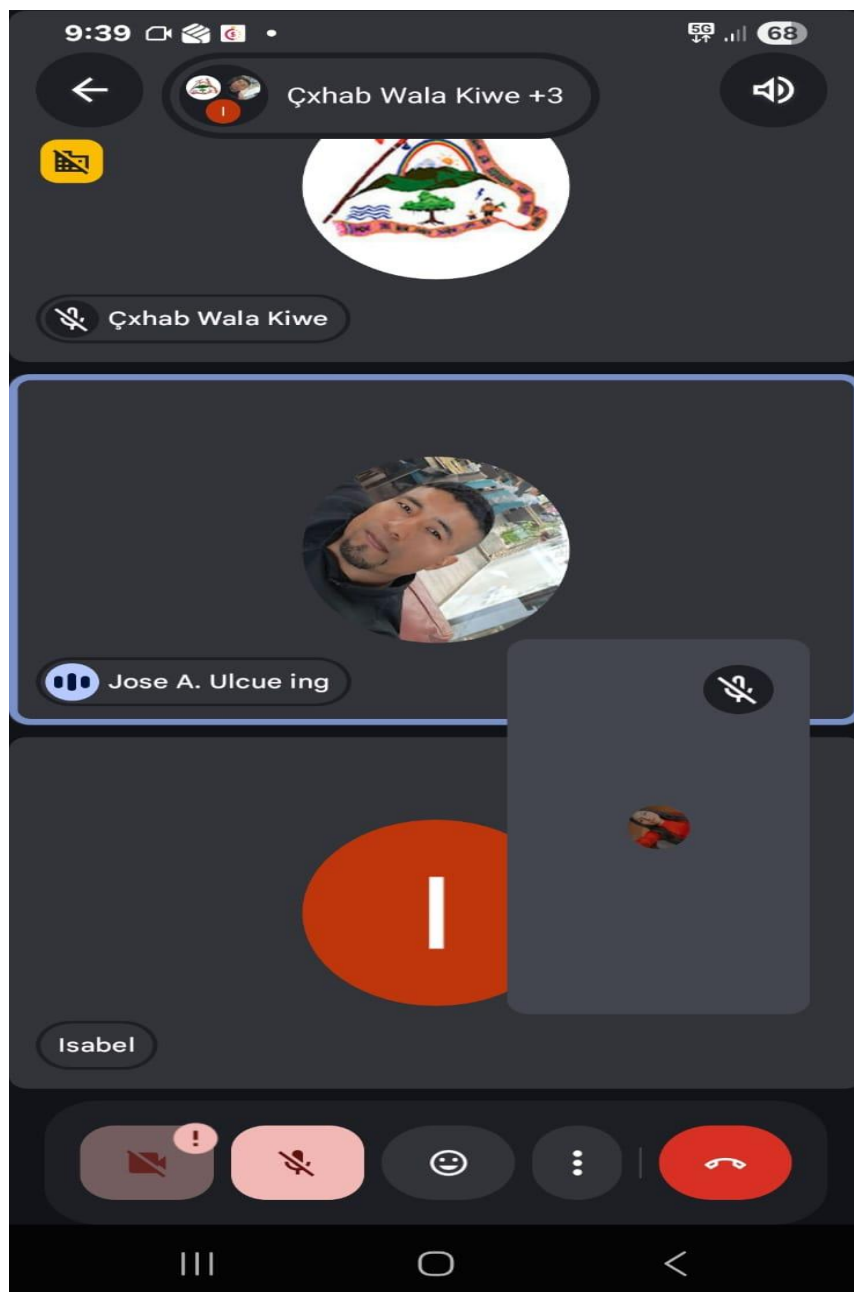
Reunión de planes de Vida.



Nota. Fotografía tomada por la autora durante reunión de trabajo sobre planes de vida en la ACIN, abril de 2026.

Figura 6.

Reunión virtual con el equipo de desarrollo del Banco de Proyectos.



Nota. Captura de pantalla de la reunión virtual realizada con el equipo de desarrollo del Banco de Proyectos de la ACIN, mayo de 2026.

Figura 7.

Registro final del proyecto en la plataforma Banco de Proyectos de la ACIN.

Presupuesto igual al estimado

Presupuesto: 10,350,130,710 Estimado: 10,350,130,710

Actividad	Concepto	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Total
1.1.1.1 Implementar estrategias para la recopilación de información primaria y s Más ...		UNIDAD	1	181750000	181.750.000
1.1.1.2. Priorizar y caracterización de las áreas estratégicas de intervención Más ...		UNIDAD	1	269709200	269.709.200
1.1.2.1 Diseñar protocolos de restauración con enfoque participativo		UNIDAD	1	69960000	69.960.000
1.1.3.1 Desarrollar actividades de restauración		UNIDAD	1	375023808	375.023.808
1.1.3.2 Realizar seguimiento y monitoreo de las acciones implementadas.		UNIDAD	1	101768084	101.768.084
2.1.1.1. Implementar economías productivas orientadas a la soberanía alimentaria Más ...		UNIDAD	1	153000000	153.000.000
2.1.1.2 Fortalecer la red de apirios comunitarios para la recuperación ambiental Más ...		UNIDAD	1	223773600	223.773.600
2.1.1.3 Monitorear y dar seguimiento a los cambios en los sistemas productivos.		UNIDAD	1	0	0

Nota. Captura de pantalla de la plataforma Banco de Proyectos de la ACIN, donde se evidencia el cargue y registro final del proyecto institucional, mayo de 2026.