

Apoyo al proceso de formulación y gestión del centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz del Norte del Cauca.

Diana Marcela Portilla Quiñones

Escuela Superior de Administración Pública

Programa de Administración Pública

Asesor: Emile Arelys Castillo Solarte

Santander de Quilichao, Cauca 2026

Apoyo al proceso de formulación y gestión del centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz del Norte del Cauca.

Diana Marcela Portilla Quiñones

Trabajo de practica para optar al título de Administrador Público

Asesor temático- Emile Arelys Castillo Solarte

Escuela Superior de Administración Pública

Administración Pública Territorial

Santander de Quilichao, Cauca 2026

Dedicatoria

Esta práctica administrativa está dedicada a Dios, por brindarme la fortaleza y sabiduría para culminar con éxito esta etapa de mi vida.

A mi hija Victoria Sánchez, cuyo amor, paciencia y comprensión han sido mi mayor motivación a lo largo de este proceso de formación académica. A mi madre, Lidia Quiñones, es un ejemplo constante de perseverancia, disciplina y amor, quien día a día me ha impulsado a cumplir mis objetivos personales, familiares, académicos y laborales.

Finalmente, a mi mascota, Luchin, por su compañía incondicional en cada noche de esfuerzo y cansancio, brindando siempre su afecto.

Agradecimientos

Agradezco profundamente a cada persona e institución que hizo posible la realización de esta práctica administrativa. A mis compañeros de clase, y en especial a mi grupo de trabajo, con quienes desde el primer semestre compartimos el camino, motivándonos mutuamente a continuar a pesar de los contratiempos.

Un agradecimiento especial a la Región de Planificación y Gestión AMUNORCA-RPG, por abrirme sus puertas y permitirme comprender la importancia de la formulación de proyectos como una herramienta técnica y estratégica de la planificación territorial. Al ICETEX por brindarme el respaldo económico que me permitió priorizar mis estudios y enfocar mis conocimientos en el desarrollo de mi comunidad y el reconocimiento de mi ancestralidad afrocolombiana. A la ESAP por guiar mi proceso de aprendizaje y enseñarme el valor de la academia aplicada al servicio público.

A Yaneri Ul y Yersi Rivera, quienes desde su resguardo compartieron conmigo la riqueza de su legado cultural con el propósito de modernizar procesos organizaciones y me acompañaron desde el primer día como compañeras de estudio.

Por ultimo, a quienes con sus exigencias y retos me impulsaron a mejorar, ya que de los obstáculos aprendí a forjar nuevas oportunidades en mi camino profesional.

Carta Aprobatoria

Firma del jurado

CONTENIDO

Presentación.....	8
1. Introducción.....	9
1.1 Identificación Tipo Practica y Relación con el Tema.....	10
1.2 Antecedentes.....	11
1.3 Justificación.....	12
2. Objetivos.....	13
2.1. Objetivo General.....	13
2.2 Objetivos Específicos	13
3. Marcos Referenciales.....	14
3.1 Marco Teórico	15
3.2 Marco Conceptual.....	16
3.3 Marco Normativo.....	17
4. Metodología.....	18
4.1 procesos para el cumplimiento de Objetivos Específicos.....	18
4.2 Recursos.....	19
5. Resultados Logrados.....	20
6. Alcance de la Practica.....	21
7. Conclusiones.....	22
8. Recomendaciones	23
9. Glosario.....	24
10. Referencias	25
11. Anexos.....	26

Lista de ilustraciones

Tabla 1. Marco normativo	17
Tabla 2. Resultados obtenidos	20

Anexos Fotográficos

Anexos 1. Revisión documental: Estatutos AMUNORCA, PEDENORCA 2022-2032.....	26
Anexos 2.Actualización convenio interadministrativo: convenio interadministrativo AMUNORCA-RPG y Alcaldía Santander de Quilichao	26
Anexos 3. REUNION CONVOCADA POR AMUNORCA RPG - 22 abril 2026 14:00 horas	27
Anexos 4.Revision y corrección documental estadísticas DANE oficina AMUNORCA.....	28
Anexos 5.Correcciones de redacción documental con asistencia técnica de personal AMUNORCA-RPG	28

Presentación

La presente práctica consiste en el apoyo al proceso de formulación del proyecto público con enfoque de innovación social denominado: “*Centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz del Norte del cauca*”.

El norte del cauca esta conformado por trece (13) municipios: Buenos Aires, Caldon, Caloto, Toribio, Villa Rica, Santander de Quilichao, Puerto Tejada, Guachene, Padilla, Suarez, Miranda, Jambalo y Corinto. Este territorio se ha caracterizado históricamente por dinámicas complejas de violencia, así como por brechas sociales, culturales y económicas que la población ha afrontado durante más de sesenta años.

El ejercicio práctico se lleva a cabo en la entidad pública de carácter asociativo AMUNORCA-RPG, la cual lidera la formulación de proyectos con impacto local, regional y nacional. El proyecto objeto de apoyo es una apuesta multisectorial de gran alcance, proyectada a más de 20 años, orientada a articular soluciones en sectores como la agricultura, el desarrollo económico local, la paz y la convivencia ciudadana. Esto se materializará mediante una infraestructura subregional que centralice y alinee las políticas públicas municipales, departamentales, nacionales e internacionales.

A través de esta experiencia, se busca consolidar las competencias técnicas en formulación, gestión y análisis estratégico que los administradores públicos territoriales requieren para agilizar la gestión pública en beneficio de las comunidades.

Palabras claves: *innovación social, proyecto de desarrollo, articulación institucional, centro integrador, paz territorial.*

1. Introducción

El presente informe expone el desarrollo de la práctica administrativa realizada en la región de planificación y gestión , asociación de municipios del Norte del Cauca (AMUNORCA RPG), la cual se encuentra constituida como un Esquema Asociativo Territorial (ETA) de derecho publico, dotado de autonomía administrativa, personería jurídica y patrimonio propio. Su sede operativa principal se localiza en el municipio de Santander de Quilichao (calle 6 # 6-74). El propósito central de esta entidad es coordinar acciones, programas y proyectos que impulsen el desarrollo social, económico y territorial de sus municipios asociados.

En términos institucionales, la asociación de municipios del Norte del Cauca se constituyó en 2001 como resultado de la decisión conjunta de los trece (13) municipios Nortecaucanos de unir esfuerzos para promover el desarrollo integral del territorio. Con el tiempo y mediante el acuerdo 042 de 2019, AMUNORCA se transformó en una Región de Planeación y Gestión (RPG), figura amparada legalmente por la ley 1454 de 2011 (Capítulo II, Arts. 9 y 19). Esta normativa faculta la Constitución de regiones y esquemas asociativos con el fin de promover la competitividad, la inversión regional y el desarrollo integral, en concordancia con los principios constitucionales de descentralización y asociatividad del artículo 285 de la Constitución Política de Colombia.

Durante el período de ejecución de la práctica, se priorizó el fortalecimiento del perfil de administrador público territorial en áreas estratégicas como la formulación metodológica de proyectos, la caracterización social participativa, el impulso de economías populares locales y la gestión de la paz territorial, garantizando la articulación efectiva entre los actores directos e indirectos involucrados.

1.1 Identificación Tipo Practica y Relación con el Tema

Esta práctica es de modalidad institucional-administrativa enfocada directamente en el apoyo técnico al proceso de formulación y gestión de proyectos de inversión y desarrollo subregional.

El eje temático se centra en la aplicación de metodologías modernas de estructuración de proyectos como respuesta a las transformaciones actuales de la administración pública y la innovación social. En este contexto el rol del practicante adquiere relevancia al aportar insumos analíticos integrando enfoques complementarios: el *design thinking* (pensamiento de diseño) para el codiseño con comunidades y la identificación empática del problema y la *Metodología de Matriz del Marco Lógico* (MLM) para la estructuración técnica, el diseño de indicadores y la matriz de planificación.

1.2 Antecedentes

Históricamente, la organización efectiva de las sociedades ha sido el motor del diseño institucional. La administración pública surge como la respuesta estructural del Estado a la necesidad de planificar, ejecutar y controlar el gasto público de manera eficiente, orientándose a suplir necesidades colectivas y a maximizar el bienestar social sin incurrir en detrimento patrimonial.

Bajo esta premisa, la planeación del desarrollo ha evolucionado a través de los proyectos de inversión pública, concebidos hoy como los instrumentos idóneos para materializar transformaciones sociales, económicas, tecnológicas e inclusivas.

En ámbito internacional, agencias multilaterales y países desarrollados cofinancian estas iniciativas en países en desarrollo, introduciendo directrices técnicas y estándares para la formulación, seguimiento, y evaluación ex-ante y ex-post.

Acogiéndose a estas tendencias de modernización y gestión del Conocimiento, AMUNORCA-RPG implementa el enfoque de Design Thinking, esta aproximación permite abordar problemas complejos de forma creativa y participativa, centrando las soluciones en el ciudadano. Más que una herramienta mecánica, constituye un paradigma de pensamiento abierto que redefine la identificación de las problemáticas territoriales antes de estructurar las alternativas de solución, asegurando que todos los actores comunitarios sean copartícipes del diseño.

1.3 Justificación

La realización de esta práctica administrativa responde a la necesidad de fortalecer los procesos de formulación y gestión técnica de proyectos dentro de los Esquemas Asociativos Territoriales (ETA), además, en respuesta a la baja demanda de personal dentro de **AMUNORCA-RPG** para el apoyo al proceso técnico de formulación de proyectos, que permitan la transferencia activa y bidireccional del conocimiento: por un lado se aporta el marco teórico, analítico y normativo actualizado de la universidad; por el otro, se absorbe la experiencia práctica e institucional que posee **AMUNORCA-RPG** en la planificación del Norte del Cauca.

Es imperativo que los futuros profesionales en Administración Pública Territorial desarrollen destrezas metodológicas avanzadas en el ciclo de los proyectos públicos. Esto garantiza que las intervenciones estatales logren un alto impacto, optimicen los recursos del erario, promuevan una gobernanza verdaderamente participativa y respondan de forma técnica a las demandas multisectoriales y de desarrollo económico inclusivo que exige la subregión.

2. Objetivos

2.1. Objetivo General

Apoyar el proceso técnico de formulación, ajuste documental y gestión estratégica del proyecto *“centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz del Norte del Cauca”* desarrollado por AMUNORCA-RPG.

2.2 Objetivos Específicos

- Revisar y consolidar los soportes documentales, normativos e investigativos en materia de formulación de proyectos regionales, recopilando fuentes internas de AMUNORCA-RPG y bases de datos complementarias para robustecer el sustento técnico de la propuesta.
- Apoyar la logística y sistematización de las mesas de trabajo y reuniones interinstitucionales de socialización correspondientes a la fase de formulación de el *“centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz del Norte del Cauca”*.
- Proyectar y estructurar las actualizaciones documentales, correcciones metodológicas y reajustes normativos solicitados en la fase de formulación del proyecto subregional.

3. Marcos Referenciales

El soporte institucional del presente ejercicio práctico se fundamenta en los principios de la ciencia administrativa aplicados a la estructuración de proyectos de inversión como dinamizador es de valor público. La planeación estratégica permite identificar de manera sistemática los nudos críticos del territorio, ponderar alternativas y programar recursos para alcanzar metas de impacto social.

En el marco de la ciencia de la administración, clásicos como Henry Fayol aportan vigencia a través del ciclo administrativo (planeación, organización, dirección y control), fases transversales a la gerencia de proyectos. Asimismo, Peter Drucker resalta la gestión por objetivos y la importancia de la dirección estratégica para garantizar resultados tangibles y eficientes en las organizaciones públicas. Estos fundamentos metodológicos se complementan finalmente con el Enfoque de Marco Lógico (EML) y los principios ágiles de co-creación comunitaria.

3.1 Marco Teórico

Las prácticas administrativas configuran el espacio idóneo para la convergencia entre la conceptualización abstracta del aula y la praxis gubernamental. Históricamente, la adopción de este componente práctico se sustenta en los lineamientos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), que desde la década de 1980 promovió la “educación basada en competencias” (OCDE 1985), resaltando la necesidad de articular la formación superior en entornos laborales reales para responder a las demandas del entorno.

Específicamente el proceso de formulación del proyecto para el centro integrador se inscribe dentro de la teoría del desarrollo regional y planificación técnica. Autores como Aldunate y Córdoba(2011) sostienen que la formulación de programas mediante la Metodología Matriz de Marco Lógico facilita la ordenación técnica de los diagnósticos, vinculando las carencias del territorio en tiempo real con las cadenas de valor público.

Este enfoque técnico es un pilar formativo dentro del plan de estudios de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) . Sin embargo su comprensión integral se consolida cuando el estudiante se inserta en un escenario institucional dinámico como **AMUNORCA-RPG**.

Es en la práctica donde los conceptos de asociatividad, viabilidad financiera y planeación prospectiva adquieren sentido pleno, permitiendo la confluencia armónica entre la academia y el servicio público.

3.2 Marco Conceptual

Para precisar los alcances del documento, se definen los siguientes conceptos claves:

Desarrollo integral: Entendido desde un enfoque multidimensional que abarca la satisfacción de necesidades básicas (alimentación, vivienda, salud) y la garantía de derechos constitucionales

(Slim, 1998). Asimismo, se alinea con la perspectiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2019), que concibe el desarrollo como la reducción sistemática de desigualdades y el alcance de un desarrollo social y económico inclusivo.

Proyecto de inversión pública: conjunto de actividades interrelacionadas y coordinadas que se ejecutan bajo una planeación financiera y metodológica para alcanzar metas específicas y generar valor social. Representa un “instrumento de acción ordenadora” que estructura el cambio deseado u define la solución técnica a un problema público previamente diagnosticado.

Asociatividad territorial: modelo de gestión pública que permite la unión voluntaria de entidades territoriales para construir esquemas asociativos(como las RPG) con el fin de ejecutar proyectos de impacto regional, optimizar economías de escala y mejorar la competitividad conjunta del territorio.

3.3 Marco Normativo

El marco legal que rige las competencias de la entidad y la formulación del proyecto se estructura de la siguiente manera:

Constitución Política de 1991 (Art. 285)	El cual regula la organización y división político administrativo del territorio nacional.
Ley 80 de 1993	Estatuto General de Contratación de la Administración pública, la cual establece los criterios de planeación que deben sustentar los proyectos que deriven en contratación estatal.

Ley 136 de 1994	Esta ley dicta normas tendientes a modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios, salvaguardando su economía administrativa y fiscal.
Ley 152 de 1994	Esta es la ley Orgánica del Plan de Desarrollo la cual define los procedimientos para la elaboración, aprobación, ejecución y evaluación de los planes de desarrollo y sus respectivos bancos de proyectos.
Ley 489 de 1998	La cual regula el ejercicio de la función administrativa, determinando los principios de descentralización, delegación y articulación interinstitucional
Ley 1454 de 2011	Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (LOOT). Define el marco legal de los Esquemas Asociativos Territoriales (EAT) y viabiliza la creación de las RPG.
Estatutos internos /PEDENORCA	El cual es un conjunto de instrumentos de planeación estratégica regional adoptados por la Región de Planeación y Gestión AMUNORCA-RPG que definen sus misiones, objetivos y el alcance de sus proyectos a nivel subregional

Tabla 1. Marco normativo

4. Metodología

4.1 procesos para el cumplimiento de Objetivos Específicos

- **Fase Revisión Documental:** Recolección, clasificación y análisis crítico del material bibliográfico, los estatutos de la entidad, las guías del DNP y los datos socioeconómicos de la subregión, esta revisión normativa técnica constituyó el paso previo obligatorio antes de cualquier intervención en campo o mesas técnicas.

Descripción:

Luego de la revisión de estatutos de AMUNORCA-RPG, las guías DNP y de el convenio inter administrativo sin cuantía entre la Alcaldía municipal de Santander de Quilichao y AMUNORCA-RPG atendiendo a la necesidad de fortalecer las capacidades instituciones

Se confirma que las competencias de Amunorca en el marco del proyecto son:

- A. Financiación y estudios de compatibilidad
 - B. Seguridad tecnología y monitoreo (CCTV)
 - C. Liderar las mesas técnicas entre los trece municipios del Norte del Cauca.
- **Fase Asistencia Técnica y Acompañamiento Interinstitucional:** Participación activa en las mesas de trabajo y de socialización con delegados de la Alcaldía de Santander de Quilichao, sectores productivos y Comunidades.

Descripción:

En la reunión de 27 de marzo de 2026 llevada a cabo en el despacho de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao se rescató la importancia de un comité de supervisión en el proceso de formulación y ejecución del “centro integrador del desarrollo regional la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz en el norte del Cauca”

En abril 29 se realizan ajustes en el acta de constitución de la mesa técnica interinstitucional para el fortalecimiento del desarrollo empresarial y a la innovación agroindustrial de Santander de Quilichao y el norte del Cauca, donde se establecen los participantes por el municipio: Secretaria de planeación, secretaria de fomento económico, secretaria de Hacienda y secretaria jurídica.

Y por AMUNORCA-RPG el director ejecutivo y su coordinador de proyecto.

- **Fase de Ajuste Metodológico:** Aplicación a las correcciones de redacción, estructuración bajo la Metodología de Matriz de Marco Lógico y verificación de coherencia frente a los lineamientos institucionales de AMUNORCA-RPG.

Descripción

Se elaboró el ajuste al proyecto *“centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para más economías de la vida, la convivencia y la paz”* en el diseño agroindustrial que consiste en:

Proyección lista para MGA siguiendo metodología de matriz de marco lógico: identificación del problema y el respectivo árbol del problema, árbol de objetivos, árbol de alternativas, actividades, recursos enfoque agroindustrial.

Entregado en el informe 3 de la práctica administrativa y se modificó el convenio en cláusula N.1

4.2 Recursos

Para la ejecución de actividades se contó con los siguientes recursos:

- **Humanos:** personal técnico y directivo de AMUNORCA-RPG, asesores temáticos y representantes comunitarios.

- **Tecnológicos e Institucionales:** Acceso a equipos de computo, base de datos y software especializado en las oficinas de AMUNORCA-RPG ubicada en Santander de Quilichao.

5. Resultados Logrados

Las metas alcanzadas se consolidaron conforme a los compromisos del plan de trabajo:

Componente de trabajo	Resultado Específico	Impacto en la Gestión
Revisión documental	Análisis detallado de los estatutos internos, el PEDENORCA y las guías del DNP	Delimitación precisa del marco de competencias de AMUNORCA-RPG, validando la legalidad y el alcance técnico del Centro Integrador.
Acompañamiento a mesas técnicas	Asistencia y relatoría en las reuniones directivas de concentración y socialización con actores clave.	Validación empírica del diagnóstico del proyecto, articulación entre la teoría de la Administración pública y la realidad de las comunidades.
Actualización y ajuste documental	Ajuste metodológico y documental de las propuestas de convenios interadministrativos y anexos del proyecto.	Optimización de la eficiencia administrativa del proyecto y desarrollo de competencias prácticas avanzadas en el practicante.

Tabla 2. Resultados obtenidos

6. Alcance de la Practica

El desarrollo de esta práctica administrativa permitió internalizar la complejidad del ciclo de la planeación del desarrollo a nivel territorial, se comprendió de forma directa como operan los mecanismos de cofinanciación, la articulación horizontal entre municipios y la gobernanza multinivel orientada a optimizar el patrimonio y el presupuesto subregional.

Asimismo, posibilitó el estudio analítico de la naturaleza jurídica de las Regiones de planeación y Gestión (RPG) en Colombia. Esta claridad conceptual impidió la existencia de ambigüedades jurídicas en la proyección de documentos de alta relevancia, como los convenios interadministrativos firmados entre AMUNORCA-RPG y la Alcaldía de Santander de Quilichao, reconociendo a estos instrumentos como actos administrativos vinculantes que requieren rigor legal y técnico para evitar futuras observaciones o contingencias fiscales.

Finalmente, la práctica facilitó el diseño de propuestas para la distribución eficiente de responsabilidades fiscales, económicas y sociales entre las administraciones locales y el esquema asociativo, potenciando el impacto del proyecto para el centro integrador a corto, mediano y largo plazo.

7. Conclusiones

- La participación técnico-administrativa en la formulación de macroproyectos regionales, como el “ *centro integrador del desarrollo regional, la innovación y la agregación de valor para las economías de la vida, la convivencia y la paz del Norte del Cauca* “ evidencia que la planificación del desarrollo debe ser un ejercicio participativo y descentralizado, donde converjan los sectores público, privado, académico y las organizaciones de base para garantizar la viabilidad y sostenibilidad de las inversiones estatales.
- El ejercicio de la práctica bajo el amparo de una entidad con la trayectoria de AMUNORCA-RPG es indispensable para el perfil del egresado de la ESAP. Permite corroborar que la asociatividad territorial y la coordinación interinstitucional sobre los mecanismos idóneos para superar la fragmentación administrativa de los municipios de categoría quinta y sexta, permitiéndoles gestionar proyectos de gran envergadura bajo principios de eficiencia y ética Pública.

8. Recomendaciones

- **A las entidades públicas y esquemas asociativos:** se recomienda fortalecer y formalizar de manera permanente los espacios para la vinculación de estudiantes en práctica de Administración Pública Territorial. Este modelo genera beneficio bilateral: las entidades reciben apoyo técnico con ideas innovadoras y bases metodológicas actualizadas, mientras que los estudiantes consolidan su perfil profesional en escenarios de alta gerencia territorial.
- **A las administraciones municipales de la subregión:** continuar impulsando la articulación de esfuerzos presupuestales y técnicos mediante convenios interadministrativos y proyectos de escala regional. Los desafíos socio-económicos del Norte del Cauca exigen modelos de gobernanza fluidos y dinámicos que superen las fronteras locales.
- **A la Escuela de Administración Pública (ESAP) :** Seguir promoviendo y ampliando estos convenios institucionales de práctica, porque estos ejercicios representan el puente definitivo que resuelve las brechas entre la teoría de las aulas y las dinámicas complejas del territorio, asegurando profesionales con competencias prácticas y con un alto sentido de la realidad social de sus comunidades.

9. Glosario

- **Centro Integrador:** infraestructura multipropósito diseñada para congrega la oferta de bienes, servicios e instancias institucionales en un solo espacio geográfico. Su fin es optimizar las cadenas de valor local, promover la sostenibilidad y facilitar el acceso ciudadano a programas estatales.
- **Innovación Social:** Proceso mediante el cual se diseñan, desarrollan e implementan soluciones novedosas (productos, servicios, modelos de gestión) orientadas a satisfacer de forma eficiente una necesidad social o comunitaria, generando calor público y mejorando sustancialmente las condiciones de vida de la población.
- **Articulación Institucional:** Proceso político y técnico mediante el cual diferentes entidades y niveles del gobierno coordinan competencias, recursos y funciones para asegurar la coherencia y efectividad en la ejecución de planes, programas y proyectos.
- **Paz Territorial:** concepto derivado de los enfoques de resolución de conflictos que propende por la reconstrucción de las dinámicas sociales, económicas e instituciones desde y con el territorio, reconociendo sus particularidades históricas y garantizando la equidad social como base de la convivencia estable.

10. Referencias

Bonilla, E., & Rodríguez, P. (2005). Más allá del dilema de los métodos: La investigación en ciencias sociales. Universidad de los Andes.

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2025). Versión actualizada: Guía para la formulación de proyectos Bogotá: DNP

Daena: International Journal of Good Conscience. A14.19(2)1-20. Agosto-diciembre 2024. ISSN 1870-557X

Drucker, P. F. (1954). La práctica de la gestión. Editorial Sudamericana. 2. Porter, M. E. (1980). Estrategia competitiva. Editorial Free Press. 3. Banco Mundial. (2017). Gestión de proyectos de desarrollo. Banco Mundial. 4. Project Management Institute (PMI). (2017). Guía del PMBOK. PMI.

OCDE (1985). Education and Training for the 21st Century.

Asociación de Municipios del Norte del Cauca AMUNORCA (2017) Estatutos de la asociación consejo directivo

11. Anexos



Anexos 1. Revisión documental: Estatutos AMUNORCA, PEDENORCA 2022-2032



Anexos 2. Actualización convenio interadministrativo: convenio interadministrativo AMUNORCA-RPG y Alcaldía Santander de Quilichao

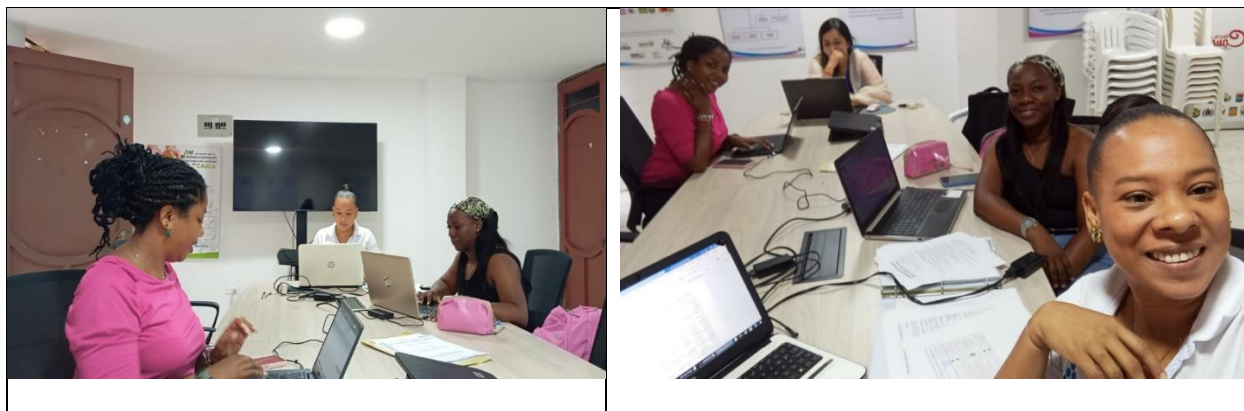
REUNION CONVOCADA POR AMUNORCA RPG - 22 abril 2026 14:00 horas

Oficina cámara y comercio municipio Santander de Quilichao.

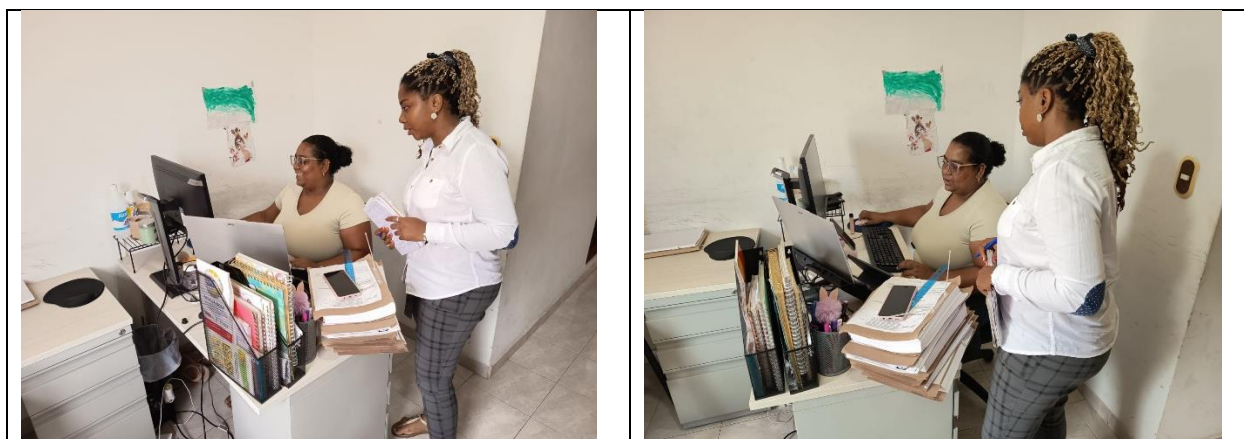


Anexos 3. REUNION CONVOCADA POR AMUNORCA RPG - 22 abril 2026 14:00 horas

Revision y correccion documental estadísticas DANE oficina AMUNORCA



Anexos 4.Revision y corrección documental estadísticas DANE oficina AMUNORCA



Anexos 5.Correcciones de redacción documental con asistencia técnica de personal AMUNORCA-RPG