



Función Pública

# Acompañamiento Al Proceso De Formulación De Proyectos Asociado Al Ciclo De Vida Del Proyecto

## Municipio de Amalfi

Dirección Territorial  
Antioquia

Estrategia de Asistencia  
Técnica Territorial 2025

**PÚBLICA  
MENTE  
ESAP**

**La ESAP  
en sinfonía  
con el CAMBIO**

Dirección de Fortalecimiento  
y Apoyo a la Gestión Estatal



ESCUELA SUPERIOR DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Estructuración de proyectos  
**Línea Temática**

Acompañamiento al proceso de formulación de proyectos asociado al ciclo de vida del proyecto  
**Asistencia Técnica Territorial**

Jorge Iván Bula Escobar  
**Director Nacional de la ESAP**

Carolina Arango Salazar  
**Directora Territorial ESAP Antioquia**

Nicolas Giraldo Gracia  
**Líder Temático Sede Central – Estructuración de Proyectos**

Laura Melisa Arroyave Flórez  
**Líder Territorial Asistencia Técnica Dirección Territorial Antioquia**

Miguel Ángel Sánchez Pérez  
**Profesional Especializado Dirección Territorial Antioquia**

Medellín, Antioquia  
Julio 2025

## Tabla de Contenido

Presentación.....	5
1. Objetivos .....	6
1.1. Objetivo general.....	6
1.2. Objetivos específicos.....	6
2. Alcance.....	6
2.1. Diagnostico.....	6
2.2. Transferencia metodológica.....	6
2.3. Selección de un proyecto o idea de proyecto.....	7
2.4. Acompañamiento en la formulación del proyecto .....	7
2.5. Diseño del documento final.....	7
3. Metodología.....	8
4. Descripción de las necesidades identificadas.....	10
5. Apoyo a la formulación del proyecto de inversión para el fortalecimiento turístico del municipio de amalfi.....	13
5.1. Nombre del proyecto y su alineación con el sector, programa y productos del catálogo del DNP. 14	
5.2. Módulo de “IDENTIFICACIÓN” del proyecto.....	15
5.3. Módulo de “PREPARACIÓN” del proyecto .....	19
6. Módulo de “EVALUACIÓN” del proyecto.....	28
6.1. EV-02 Flujo económico.....	28
6.2. EV-02 Indicadores.....	29
7. Módulo de “PR- PROGRAMACIÓN” del proyecto.....	30
7.1. PR-01 Selección del nombre del proyecto.....	30
7.2. PR-02 Fuentes de financiación del proyecto.....	30
7.3. PR-03 indicadores de producto .....	31
7.4. PR-04 indicadores de gestión.....	31
7.5. PR-05 Matriz de marco lógico .....	32
7.6. Trazador presupuestal para el sistema de información de finanzas publicas SUIFP33	
8. Estrategía para la sostenibilidad del proyecto.....	34
Conclusiones.....	34
Recomendaciones .....	35
Referencias Bibliograficas .....	36

### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellin

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

### Listado de Tablas

Tabla 1 Comportamiento del POAI recursos ordinarios 2022-2025.....	11
Tabla 2 Comportamiento del POAI- 2022-2025 fondo SGR.....	12
Tabla 3 Arbol de problemas.....	15
Tabla 4 Arbol de objetivos.....	15
Tabla 5 Analisis de participantes.....	17
Tabla 6 Numero de personas Afectadas .....	18
Tabla 7 Historia y proyeccion del bien o servicio.....	21
Tabla 8 Horizonte de evaluacion.....	23
Tabla 9 Costos de las actividades.....	23
Tabla 10 Detalle de los costos de las actividades ( insumos por actividad .....	24
Tabla 11 Resumen de la inversion .....	25
Tabla 12 Analisis de riesgos.....	26
Tabla 13 Valor de los ingresos por beneficios generados.....	28
Tabla 14 Flujo financiero.....	28
Tabla 15 Flujo de caja.....	29
Tabla 16 Analisis de indicadores.....	29
Tabla 17 Fuentes de financiacion .....	30
Tabla 18 Descripcion de costos en las etapas de inversion .....	30
Tabla 19 Validacion de etapas.....	31
Tabla 20 Indicadores del producto.....	31
Tabla 21 Los indicadores de gestión del proyecto .....	32
Tabla 22 Resumen del proyecto .....	32

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

## Presentación

La Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), en articulación con lo establecido por el Consejo Nacional De Política Económica y Social CONPES 4091 del 2022, brinda asistencia técnica para el fortalecimiento institucional dirigida a los municipios de 5ª y 6ª categoría priorizados en el territorio colombiano, los cuales presentan dificultades para mejorar sus índices de desempeño institucional. La ESAP seleccionó al municipio de Amalfi como uno de los beneficiarios del programa de ATT en el presente año 2025.

Mediante un acta de entendimiento, se formaliza la ATT, después de la previa socialización de las líneas temáticas ofertadas por la ESAP, seleccionó la línea en estructuración de proyecto con la asistencia técnica “Acompañamiento al proceso de formulación de proyectos asociado al ciclo de vida del proyecto”, basados no sólo en las necesidades que ellos mismos han podido identificar desde su experiencia sino también en la posibilidad de articulación con otras líneas temáticas desarrolladas por la ESAP al municipio en este mismo período con relación al fortalecimiento del BPIM y conjuntamente poder generar un mayor valor público a en la mejora de sus procesos.

Para lograr los objetivos en la asistencia técnica, la ESAP aplica una metodología para su ejecución de tipo mixta con relación a la comunicación con el territorio, logrando ser presencial y asincrónica acorde al Plan de Asistencia Técnica Territorial formulado para el desarrollo de la asistencia. Para ejecutar éste plan la Escuela Superior de Administración Pública dispone un equipo de profesionales capacitados y con experiencia en la temática de la asistencia, los cuales dan inicio al proceso, aplicando algunas estrategias como el desarrollo de herramientas, talleres, asesoría personalizada, etc.

Se realiza un diagnóstico y caracterización de la problemática buscando identificar las brechas y necesidades de la administración con relación al objeto y alcance de la asistencia técnica y, con esta información diseñar una propuesta de mejora a las necesidades aplicando la experiencia sino criterios de innovación pública que generen valor en la propuesta, y con ella, se diseña un documento técnico que compila toda la información antes mencionada y se entrega a la entidad territorial para que sea usada como documento guía y de consulta para el establecimiento y puesta en practica de las recomendaciones suministradas por la ESAP en el marco de la ATT en la presente vigencia.

Documento que se presenta en forma clara y de fácil lectura, la formulación técnica y metodológica de un proyecto de inversión ajustado al ciclo de vida del proyecto basado en información confiable y precisa suministrada por los equipos de trabajo de la administración Municipal, el cuál permitirá realizar una gestión eficaz para su financiación y lograr el impacto deseado por la administración de Amalfi con el sector turístico beneficiado. Además de lo anterior, esté compendio de información técnica formulada en la MGA se convierte en una herramienta que permite la transferencia de conocimiento y de aprendizaje continuo, dado el uso permanente que puede darse si se acoge como modelo en la formulación de proyectos.

Como resultado del proceso de investigación realizado para el diagnóstico, se presentan unas conclusiones precisas sobre las debilidades del equipo de la administración municipal frente a las bajas capacidades para la identificación, estructuración y formulación de proyectos de inversión pública para la administración y finaliza con una serie de recomendaciones precisas para que la administración municipal continúe con los procesos de capacitación y de asistencias

### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

técnicas el prestado por la ESAP a este tipo de entidades territoriales con profesionales capacitados en las líneas ofertadas.

## 1. Objetivos

### 1.1. *Objetivo general*

- ✓ Documentar el acompañamiento en la formulación de un proyecto de inversión pública bajo la estructura de la Metodología General Ajustada (MGA) del DNP en todo el ciclo del proyecto con enfoque al fortalecimiento del desarrollo turístico del municipio de Amalfi en la presente vigencia 2025; buscando con este, entregar un instrumento para la gestión de recursos que permitan su futura ejecución.

### 1.2. *Objetivos específicos*

- ✓ Identificar las necesidades asociadas al estado de los proyectos que hacen parte del repositorio de proyectos del municipio, buscando priorizar alguno de estos que requiera acompañamiento técnico y metodológico para su formulación.
- ✓ Realizar acompañamiento en el proceso de identificación, formulación y estructuración de un proyecto de inversión pública que atienda una necesidad puntual del municipio.
- ✓ Diseñar un documento técnico en el cual se plasme el ejercicio de formulación del proyecto priorizado por la entidad territorial bajo la metodología de marco lógico-estructurada en la MGA WEB.

## 2. Alcance

La estrategia de Asistencia Técnica Territorial brindada por la ESAP al municipio de Amalfi en la línea temática en estructuración de proyectos y con el nombre de “apoyo a la formulación del proyecto de inversión denominado “Fortalecimiento al Desarrollo Turístico del municipio” tuvo el siguiente alcance detallado por componentes como se describen a continuación:

### 2.1. *Diagnostico*

- ✓ Esta asistencia partió de una identificación de las necesidades puntuales con relación al estado de los proyectos de inversión en sus características técnicas y metodológicas para cumplir requisitos previos a su presentación y pueda estar listo para iniciar gestión de recursos para su financiación frente a una fuente de financiación de orden público - privado.

### 2.2. *Transferencia metodológica*

- ✓ Se realizaron acciones para la transferencia metodológica en la normativa y metodologías vigentes en materia de proyectos ajustados a la estructura metodológica de la MGA (ciclo de vida del proyecto) al equipo dispuesto por la administración de Amalfi para apoyar las actividades de la asistencia técnica, entre otros, a toda la planta de personal incluyendo servidores oficiales y contratistas.

### **2.3. Selección de un proyecto o idea de proyecto**

Evaluada la fase anterior, se selecciona un proyecto de inversión o la idea de proyecto según el análisis de la información y de la necesidad puntual del municipio, dando inicio al apoyo ya sea en la superación de las dificultades técnicas y metodológicas o se prepara el escenario para su formulación en todo el ciclo del proyecto hasta dejarlo formulado como para continuar su proceso a la etapa de presentación. La selección del proyecto se realiza teniendo en cuenta cualquiera de los escenarios siguientes:

- ✓ Un proyecto que fue presentado para evaluar su viabilidad y fue devuelto. Un proyecto que se encuentra en proceso de estructuración y se identifica un requerimiento puntual.
- ✓ La ausencia de personal capacitado o de tiempo para estructurar un proyecto, lleva a identificar como necesidad puntual el acompañamiento en la formulación establecidos en la matriz de Acuerdos de Niveles de Servicio (ANS) (ANS, 2025).

### **2.4. Acompañamiento en la formulación del proyecto**

- ✓ Mediante secciones de trabajo se da inicio a la formulación del proyecto de inversión pública seleccionado por la Secretaria de Planeación y Prospectiva nombrado "Fortalecimiento al Desarrollo del Turismo en el municipio de Amalfi" y con ajuste al ciclo de vida del proyecto se formula cada módulo y capítulo de la MGA.
- ✓ Este componente parte de una retroalimentación resumida al equipo de profesionales dispuestos para la formulación sobre la teoría en proyectos en cada módulo y capítulo, transferencia metodológica recibida al inicio de la asistencia por todos los funcionarios .
- ✓ El resumen conceptual se deja expreso en el documento final, seguidamente el profesional especializado de la ESAP acompaña la formulación en cada sección como ejercicio práctico, el cuál también es consignado en el documento técnico final.
- ✓ se dejarán tareas en cada sección para avanzar y revisar en las próximas secciones, hasta que se logró finalizar la formulación del proyecto en mención cumpliendo todo su ciclo de vida hasta el resumen del proyecto, la formulación de los trazadores de las políticas públicas solicitadas por el DNP en la plataforma PIIP y un capítulo sobre las fuentes del Sistema General de Regalías (SGR).

### **2.5. Diseño del documento final**

- ✓ Se procesa toda la información generada en el marco del desarrollo de la asistencia técnica, que incluye un capítulo de indicadores, seguimiento, sostenibilidad, conclusiones sobre los resultados de la asistencia en el marco de las necesidades de la administración de Amalfi en la formulación de proyectos y unas recomendaciones finales que buscan orientar sobre la importancia de dar continuidad a los procesos de aprendizaje y la puesta en práctica de las lecciones aprendidas.

### 3. Metodología

Se plantea un enfoque metodológico que combina un análisis cualitativo y cuantitativo de la información, desarrollada en cuatro (4) fases, como se detallan a continuación:

Fase 1: Se realizó un diagnóstico participativo y de contextualización

- ✓ Inicialmente se realiza una revisión documental de las fuentes primarias y de las fuentes secundarias (Departamento Nacional de Planeación – DNP, DANE, TERRIDATA, entre otras).
- ✓ Mediante espacios de trabajo se identifican las capacidades institucionales en los procesos de formulación ajustadas a la MGA, se reconocen las debilidades y las capacidades de los funcionarios con rol de formulador en las diferentes dependencias y/o secretarías.
- ✓ Se realizaron encuestas, talleres y entrevistas personalizadas a servidores públicos y contratistas que se consideraron clave en la secretaría de Planeación Municipal con relación al BPIM.

Fase 2: se realizó recolección de la información primarias y secundarias

- ✓ Con el equipo de trabajo dispuesto por la administración municipal se realizó una revisión documental de las fuentes primarias (archivos y documentos técnicos del municipio, tanto en físico como virtuales).
- ✓ Se realizaron talleres de diagnóstico y aprendizaje participativo con los servidores oficiales y contratistas como actores principales del proceso de los roles de formulación de la ficha MGA WEB.
- ✓ Se formuló la línea base al proceso de formulación, estructuración y evaluación de los proyectos
- ✓ Se identifican los actores principales y su relacionamiento con el proceso de formulación.

Fase 3: Se realizó transferencia metodológica en el ciclo de vida del proyecto

- ✓ La planta de personal del municipio de Amalfí, según datos de la oficina de Talento Humano se compone de 188 servidores, de los cuales 78 son servidores públicos y 110 son contratistas; y de estos, la Secretaría de Planeación y Prospectiva cuenta con 14 profesionales (2 contratistas) y 3 técnicos administrativos, más el secretario quien es de libre nombramiento y remoción.
- ✓ Se realizó transferencia de conocimiento a un número mayor del 70% de la planta del personal que asistió a la exposición del taller dividido en dos (2) secciones en una misma jornada, al finalizar la exposición se realizó evaluación de las lecciones aprendidas mediante formulario de Google Forms.
- ✓ Los resultados procesados arrojaron resultados que fortalecen las necesidades identificadas con otras herramientas aplicada en el diagnóstico como es; el 92% de los participantes carecen de conocimientos y habilidades técnicas en formulación de proyectos y manejo de herramientas de gestión del Banco de Proyectos y más del 80%

Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

no han recibido para la fecha previa al taller sobre transferencia de conocimiento y capacitación en el ciclo de vida del proyecto.

- ✓ Lo anterior permitió aumentar el conocimiento y habilidades en los temas tratados en los servidores públicos y contratistas, generando valor social y valor público al municipio al fortalecer su capacidad humana y de generación de pensamiento crítico para generar innovación en los procesos.

A continuación, se presenta un resumen de los temas que fueron socializados en dos espacios en un mismo día de forma grupal:

#### Presentación 1

- ✓ Banco Unico de Proyectos PBIM local y Banco Nacional.
- ✓ Procesos y procedimientos del BPIM
- ✓ Articulación con el BPIN del DNP
- ✓ Componente normativo e institucional
- ✓ Componente metodológico – MGA WEB
- ✓ Inversión Pública en Colombia
- ✓ Ciclo de la inversión Pública
- ✓ El proyecto de inversión Pública
- ✓ Ciclo del proyecto
- ✓ Etapas y fases de la inversión Pública
- ✓ Gestión de proyectos de inversión (DNP, s.f.).

#### Presentación 2.

- ✓ Formulación de proyectos bajo la MGA WEB.
- ✓ Estructura del proyectos, Módulos y capítulos
- ✓ Ejemplo práctico de la formulación de un proyecto de inversión, (DNP, 2023).

Se entregó el material de las presentaciones realizadas en power point a la Secretaria de Planeación y Prospectiva para su consulta y difusión.

Partiendo de lo aprendido en formulación de proyectos por el equipo de la administración y explicado al equipo mediante un ejemplo práctico, se dió inicio al proceso de identificación, formulación y estructuración de un proyecto de inversión para el fortalecimiento del sector turístico en le municipio de Amalfi.

#### Fase 4: Diseño de una propuesta de mejora

- ✓ Se consolidó toda la información (documentos, formatos, información primaria y secundaria y los resultados de las experiencias desarrolladas con los servidores del municipio de Amalfi, se procesa y se formula toda la ficha metodológica MGA hasta el último capítulo del módulo de preparación resumen del proyecto y además, al capítulo del trazador de la política pública asociada al proyecto.
- ✓ Se revisó la información contenida en el documento capítulo a capítulo, desde lo metodológico hasta lo estadístico y financiero, buscando que los datos contenidos se ajusten lo mayormente posible al estado de la problemática identificada frente al tema turístico y sus datos numéricos.

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: El-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

- ✓ Se realizó entrega de documento técnico con las conclusiones y recomendaciones técnicas en virtud de la asistencia técnica brindada por la ESAP en el municipio de Amalfi.

#### 4. Descripción de las necesidades identificadas

El municipio de Amalfi gestiona sus proyectos basado en la normativa vigente del DNP Resolución 4788 de 2016, (DNP, 2016), Ley 152 de 94 (Congreso de Colombia, 1994). A partir de esta normativa, a través del BPIM municipal adscrito a la Secretaría de Planeación y Prospectiva adoptado por el acuerdo 07 de 2020, (Alcaldía de Amalfi, 2020), se realiza la coordinación y gestión de todas sus operaciones inscritas en el manual de procesos y procedimientos y orientaciones sobre los temas relacionados con la operación del BPIM así como en la gestión de la información que lo alimenta.

Toda la información relacionada con la formulación de los proyectos de inversión por las diferentes secretarías o dependencias del municipio, documentando toda la información generada en el marco de estos procesos como lo es, la información generada desde la formulación y estructuración de los proyectos ajustados a la normativa, lineamientos y orientaciones antes mencionada y específicamente a la Metodología General Ajustada MGA WEB y los demás requisitos técnicos de formulación solicitados por el respectivo fondo de inversión donde se encuentre o vaya a ser presentado el proyecto de inversión en concordancia a la estructura programática del DNP (DNP, 2025).

Realizado el diagnóstico en el marco de la asistencia técnica brindada por la ESAP se pudo concluir que las debilidades y brechas asociadas a la formulación de proyectos de inversión pública del municipio están estrechamente ligadas a la operación y gerencia del BPIM municipal como orientador del proceso y como una de sus funciones principales; la de gestionar el ciclo de vida de los proyectos de inversión que integran la batería de proyectos del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) en cada vigencia.

Las brechas y/o necesidades identificadas con relación directa al ciclo de vida del proyecto y como resultado del desarrollo metodológico de la asistencia técnica con respecto al apoyo a la formulación de un proyecto de inversión acorde a las necesidades puntuales del municipio, se resumen en las siguientes necesidades y problemáticas asociadas:

- ✓ Poco manejo de la información oportunamente, es decir, la información viaja a través de varias personas, lo que hace que se dificulte el poder tener los datos en el tiempo estipulado.
- ✓ El acceso a la información es limitado para los servidores con roles de formulación de proyectos adscritos a cada secretaría o dependencia.
- ✓ Poca claridad en la información y comunicación en la estructuración de los proyectos a formular.
- ✓ Demoras en la obtención de los datos y la información técnica requerida.
- ✓ Falta de planificación estratégica y priorización de los proyectos.
- ✓ Alta concentración de la información en el equipo de decisión municipal
- ✓ No se tienen la capacidad de adaptarse a cambios y ajustes en el proceso, sea de tipo tecnológico, administrativos o de procesos.
- ✓ Falta de capacitación y desarrollo de habilidades en la formulación técnica y metodológica y manejo de las herramientas en proyectos de inversión pública.
- ✓ Bajo conocimiento del sistema presupuestal y de gestión de recursos para los proyectos de inversión.

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

El estado actual de la batería de proyectos en ejecución del Plan operativo Anual de Inversiones (POAI) 2025 del municipio de Amalfi (Alcaldía de Amalfi, 2025) y el comportamiento de últimos cuatro años, nos permite concluir que el municipio cuenta con brechas en su proceso de formulación y capacidad de gestión que puede estar ligada a su baja capacidad técnica, habilidades y conocimientos para la identificación y estructuración de los proyectos de inversión pública por parte los técnicos responsables de estos procesos desde las diferentes secretarías y dependencias, lo que dificulta el cumplimiento no sólo desde lo metodológico sino también desde los requisitos como anexos y documentos técnicos asociados a cada fondo de inversión para la financiación o cofinanciación de los proyectos. El comportamiento del POAI y un histórico como se muestra, la siguiente Tabla permite tener una idea mas clara de lo expuesto.

**Tabla 1.**

*Comportamiento del POAI recursos ordinarios 2022-2025.*

Comportamiento de la ejecución del POAI - Fondo Nación Ordinario 2022-2025						
Total ejecución		% ejecución	Proyectos ejecutados	proyectos no ejecutados	recursos sin ejecución	causas
<b>POAI 2022</b>						
31.256.794.790	29.885.423.000	95,61	79	0	-	No se formularán proyectos por fuera del poai 2022
<b>POAI 2023</b>						
53.415.567.536	50.513.814.267	94,57	45	3	359.000.000	Proyectos no ejecutados por falta del cumplimiento de requisitos que generó debilidad en la gestión
<b>POAI 2024</b>						
51.408.547.149	43.329.552.836	84,28	69	46	18.954.520.000	Una apuesta mayor con proyectos formulados, aunque mejoró los requisitos técnicos, tuvieron baja calidad técnica y poca gestión para financiación
<b>POAI 2025</b>						

56.666.887.460	46.545.131.992	82,14	165	27	7.616.476.000	se proyectarán ejecutar 192 proyectos y se espera cumplir requisitos de formulación y poderlos incluir en poai 2026; incluye el proyecto de fortalecimiento turístico de amalfi. 3 presentados agencia renovación territorio - art - 1 obras por impuestos los formula el operador ante la art. se apoya la formulación con información técnica, no metodológica
----------------	----------------	-------	-----	----	---------------	--

Fuente: Secretaria de Planeación y Prospectiva (BPIM) (Alcaldía de Amalfi, 2025).

En la tabla anterior, se observa una disminución de los proyectos no ejecutados con recursos de fondos ordinarios entre la vigencia 2024 y 2025, pasando de 46 a 27 proyectos durante el primer semestre de esta vigencia 2025. Entre la vigencia 2022 y 2023 no se observa un número alto de proyectos no ejecutados, según datos del BPIM municipal esto se debe a que no se formulaban sino los proyectos del POAI en cada vigencia y se debajan pocos proyectos formulados para gestión de recursos.

El comportamiento de los proyectos formulados y presentados al fondo SGR donde se especifica el porcentaje de ejecución y déficit de esta además de las causas de la inejecución, se presenta a continuación en la siguiente tabla.

## Tabla 2.

*Comportamiento del POAI- 2022-2025 fondo SGR.*

Comportamiento de la ejecución del POAI - fondo sistema general regalías SGR 2022 - 2025					
Total ejecución	% ejecución	cantidad proyectos	proyectos no ejecutados	recursos sin ejecución	causas
POAI 2022					

### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

2.340.228.779	2.340.228.779	100	3	0	-	se formuló únicamente el total de los proyectos con asignación de recursos.
<b>POAI 2023 -2024</b>						
6.841.486.567	6.841.486.567	100	3	3	2.280.495.522	fatal de planeación del sgr en asignación de recursos y baja capacidad técnica y metodológica en cumplimiento de requisitos
<b>POAI 2025 - 2026</b>						
6.503.808.642	1.071.694.430	16	2	1	1.500.000.000	proyecto sin ejecución en proceso de cumplimiento de requisitos

Fuente: Secretaria de Planeación y Prospectiva (BPIM) (Alcaldía de Amalfi, 2025).

Aunque existe una leve disminución en la ejecución del bienio 2023-2024 con respecto al actual 2025-2026; aún se espera la finalización de la presente vigencia 2025 y sus resultados que podrían llegar a ser mas favorables por el tiempo transcurrido (6 meses) faltando 18 meses aún para finalizar el periodo programado por el fondo del SGR.

Problema central: Deficiente capacidad técnicas y tecnológica para generar conocimiento asociado a la formulación de proyectos de inversión pública en el municipio de Amalfi.

Linea base del problema central: Veintiocho (28) proyectos pendiente del proceso de viabilidad previo a su presentación; de los cuales, uno es del SGR y otro se encuentra en idea de proyecto en fase de diagnóstico de información para ser formulado.

### **5. Apoyo a la formulación del proyecto de inversión para el fortalecimiento turístico del municipio de amalfi**

Evaluadas las necesidades del municipio de Amalfi desde la revisión del POAI 2025 y como se pudo leer en la tabla anterior de los 192 proyectos planeados y programados para cumplir las metas y objetivos del Plan de Desarrollo 2023-2027 durante el cuatrienio de la presente administración, 165 proyectos se encuentran en ejecución y 27 se encuentran en proceso de formulación o estado formulado pero no presentados al DNP, de estos, 4 proyectos los formulan entidades de cooperación, un proyecto se encuentra en avanzado estado de formulación y se ultiman requisitos técnicos para ser presentado al fondo del SGR y por último, de este mismo grupo sin ejecutar (27) se le había asignado la tarea a la oficina de turismo de iniciar proceso de investigación técnica para evaluar la posibilidad de formular un proyecto para el fortalecimiento

del sector Turismo y poderlo tener con cumplimiento de requisitos técnicos y metodológicos, previo a la aprobación del POAI 2026.

La Secretaria de Planeación y Prospectiva en coordinación con el equipo de la oficina de Turismo Municipal, acuerdan que, en el marco de la asistencia brindada por la ESAP y conforme al objeto de la ATT se de inicio por parte de la ESAP al proceso de apoyo en la formulación técnica y metodológica de un proyecto de inversión bajo el acompañamiento técnico de los profesionales especializados responsables del desarrollo de la asistencia, cuya finalidad fue, el de facilitar el diseño de un documento técnico (proyecto en MGA formulado) y sirva como herramienta de gestión de los recursos para su financiación y así, poder fortalecer el sector turístico del municipio. (DNP, 2023)

Siguiendo el paso a paso en el ciclo del proyecto en todos los módulos y capítulos que componen la MGA, se procedió al diligenciamiento de cada uno de estos campos, utilizando todos los conocimientos, experiencias, información disponible encontrada y la información suministrada por la administración municipal desde la Secretaria de Planeación y Prospectiva; consiste en una guía metodológica para la formulación de proyectos ajustada a los lineamientos del DNP y quedó diligenciada en su totalidad, lista para ser revisada y ajustada a la necesidades técnicas que pueda solicitar a futuro un fondo de inversión para su financiación.

### **5.1. Nombre del proyecto y su alineación con el sector, programa y productos del catálogo del DNP.**

Resumen conceptual y metodológico: para la formulación del nombre del proyecto

se evaluaron las diferentes alternativas de solución a la problemática evaluada, encontrando que, en conclusión el desarrollo de la infraestructura y capacidad de oferta turística en el municipio, requieren ser fortalecidas en diferentes áreas como la infraestructura, señalización, adecuación de vías entre otras.

De acuerdo con lo anterior y en conformidad con la metodología, el equipo decide como alternativa, formular un proyecto que sirva de sombrilla para todos los componentes de las necesidades identificadas y se pueda gestionar por componentes, para lo cual la alternativa es formular un nombre para el proyecto que incluya esa visión de proyecto.

Una vez definido el nombre por el equipo, se procede a realizar la alineación programática de su objeto de gasto con el sector, programa y producto del catalogo de productos del DNP como se presenta a continuación. Sin esta alineación inicial como lo orienta el DNP en sus manuales de inversión, ningún proyecto de inversión pública del orden nacional puede presentarse para su viabilidad y posterior ejecución de recursos. El nombre y alineación programática se describen a continuación.

Nombre del proyecto: :Fortalecimiento de la infraestructura turística del municipio de Amalfi.

Alineación del Nombre del proyecto con el sector, programa y producto y código del producto: donde se enmarca el proyecto de inversión en el catálogo de productos del DNP.

- ✓ Sector; Comercio- Industria y Turismo.
- ✓ Programa: 3502 Productividad y competitividad de las empresas colombianas
- ✓ Producto principal: Equipamientos turísticos dotados
- ✓ concepto: Corresponde a la dotación necesaria para que la infraestructura o espacios de uso público en los atractivos turísticos del territorio puedan iniciar su funcionamiento y operación.

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

✓ Código del producto:3502114

## 5.2. Módulo de “IDENTIFICACIÓN” del proyecto.

Resumen conceptual y metodológico: Este módulo se compone de seis (6) capítulos identificados con el sufijo ID + el número que lo identifica; estos capítulos se componen de la formulación del árbol de problema, donde se analiza el problema, sus causas y sus efectos o consecuencias; también se identifica y plasma la población afectada, los participantes de la línea temática que se está trabajando en el sector turístico, la localización del proyecto, los grupos de interés (actores) y sus roles dentro del proyecto.

El árbol de objetivos que contiene las metas y logros esperados, en este árbol de objetivos se formuló el objetivo general que parte de la solución al problema central, los objetivos específicos directos e indirectos que responden a la solución que se pudo plantear para las causas directas e indirectas formuladas. además, se formuló la alternativa de solución que se propuso teniendo en cuenta la de mayor ajuste a las necesidades puntuales del municipio.

**Tabla 3.**

*Arbol de problemas.*

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Baja calidad de la experiencia turística en el territorio.	1.1 Disminución de turistas que llegan al municipio
	1.2 Bajo ingreso de recursos al municipio por concepto del sector turismo.
2. Perdida de oportunidades de posicionamiento como destino turístico a nivel regional	2.1 Aumento de los indicadores de desempleo e informalidad en el sector.
Problema Central	
Deficiente desarrollo de la oferta turística del municipio de Amalfi.	
Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficientes acciones orientadas a mejorar y potencializar el equipamiento turístico existente en el municipio	1.1 Baja calidad de la infraestructura que conforma la oferta turística del municipio.
	1.2 Inadecuado uso y explotación de los recursos turísticos que genera improvisación en la atención de los turistas y visitantes al territorio.

Fuente: elaboración propia con datos tomados . (DNP, 2023)

La información presentada en el cuadro anterior (árbol de problemas) es un estudio causal de la situación actual en estado negativo, dejando en sus bases las causas principales que configuran el problema central, y hacia arriba, mostrando sus efectos de continuar el problema.

A continuación, el árbol de objetivos se construyó a partir de la información contenida en el árbol de problemas, donde éste estado negativo se pasa a positivo, proyectan una solución futura mediante la programación de objetivos y fines directo e indirectos incluidas en la siguiente estructura formulada.

**Tabla 4.**

*Arbol de objetivos.*

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Fines directos	Fines indirectos
1. Mejorar la calidad de la experiencia turística en el territorio de los visitantes.	1.1 Aumentar el flujo de turistas que llegan al municipio.
	1.2 Aumentar los ingresos de recursos al municipio por concepto de la oferta turística.
2. Aumentar las oportunidades para posicionamiento como destino turístico a nivel regional.	2.1 Disminuir los indicadores de desempleo e informalidad en el sector.
Objetivo General	
Fortalecer la infraestructura turística del municipio de Amalfi	
Objetivos específicos directos	Objetivos específicos indirectos
1. Aumentar las acciones orientadas a mejorar y potencializar el equipamiento turístico existente.	1.1 Mejorar la calidad de la infraestructura que conforma la oferta turística del municipio.
	1.2 Mejorar el uso y las formas de explotación de los recursos turísticos disminuyendo la improvisación en la atención de los turistas y visitantes al territorio.

Fuente: elaboración propia con datos tomados. (DNP, 2023).

Con la información contenida en ambas tablas (árbol de problemas y árbol de objetivos) son el insumo base para la formulación final del resumen del proyecto enmarcado en la matriz del marco lógico, con el cuál se evaluará el fin, el propósito, los productos y las actividades.

### 5.2.1. ID-01. Contribución del proyecto turístico formulado a la política pública: su alineación con los planes de desarrollo Nacional, Departamental y Municipal.

Plan Nacional de Desarrollo: Colombia Potencia Mundial de la Vida

- ✓ Transformación Productiva, Internacionalización y Acción Climática
- ✓ Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía
- ✓ Modelos de bioeconomía basada en el conocimiento y la innovación, turismo en armonía con la vida. (PND, 2022-2026).

Plan de Desarrollo Departamental: Por Antioquia Firme

- ✓ Línea 3 Inversión desde la confianza
- ✓ 3.3. Desarrollo económico y competitividad sectorial
- ✓ 3.3.2. Gestión integral para el desarrollo turístico de Antioquia (Gobernación de Antioquia, 2024-2027).

Plan de Desarrollo Municipal 2024 - 2027: El Desarrollo Territorial Nos Junta

- ✓ Línea Estratégica 2: El Desarrollo Rural, Económico y Ambiental Nos Juntan.
- ✓ Sector 4: Comercio, Industria y Turismo. (PDM, 2024-2027)

### 5.2.2. ID-02 Identificación y descripción del problema

Problema central: Deficiente desarrollo de la oferta turística del municipio de Amalfi.

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Amalfi es un territorio que tiene gran diversidad, su clima cálido es un factor clave para el desarrollo de turismo, puesto que, esto permite que sea más agradable poder realizar diferentes actividades, actualmente se viene realizando un análisis sobre el desarrollo turístico, permitiendo identificar que cuenta con potencial en turismo religioso, turismo rural y turismo de naturaleza. No obstante se mantiene un desconocimiento de las necesidades frente al desarrollo turístico del municipio, lo que genera alta improvisación en la atención y en los servicios ofertados, aunado a la dificultad en la prestación de los servicios por ausencia de una oficina que haga parte de la estructura organizacional del municipio, así como la falta de inversión, capacidad técnica en el recurso humano y una alta desarticulación con el sector privado ahoran cada vez mas la problemática existente frente al sector.

En la actualidad llegan visitantes y turistas al municipio para conocer la riqueza cultural, histórica, artística, natural y arqueológica. La cultura de la bicicleta y la historia del tigre son los temas que generan curiosidad en las personas que llegan y pernoctan entre una (1) o dos (2) noches para recorrer el municipio; Cascadas, senderos ecológicos, petroglifos, paisajes, avistamiento de aves, entre otros son algunos de los atractivos que los turistas resaltan del municipio.

Contrario a lo expuesto, el municipio tiene alta dificultades de acceso a las rutas turísticas identificadas en el territorio que se cuentan con las de mayor potencial para desarrollar el turismo municipal. Es una tierra de encanto que tiene mucho por explorar y dar a conocer a cada uno de los visitantes que descubren este tesoro escondido dentro de las montañas Antioqueñas. Superar las dificultades relacionadas con el trayecto total desde ciudades principales hasta Amalfi, hace que se dificulte la cantidad de visitante al municipio, por otro lado, los lugares turísticos y de atractivo natural que posee el municipio no cuentan con los recursos y la infraestructura adecuada para el acceso a ellos, la seguridad en temas de orden público que se presenta en algunas veredas del municipio, dificulta el acceso.

Magnitud actual del problema- Indicadores de línea base:

Actualmente, Amalfi cuenta con diez (10) sitios de alojamiento cada uno con la capacidad de satisfacer las necesidades básicas del huésped, algunos con servicios complementarios que hacen más satisfactoria la estadía, con Veintitrés (23) establecimientos gastronómicos, catalogados así: Diez (10) restaurantes de comida típica, ocho (8) restaurantes de comida rápida y cinco (5) espacios de café especial; también cuenta con dos (2) agencias de viajes que ofertan con calidad los servicios y productos con los que cuenta el municipio.

Se identifican 5 rutas turísticas sin planes de desarrollo turístico formulados: Ruta de la Cascada, la Ruta del caracolí, la ruta la Española, Ruta del agua, Ruta el Tequendamienta y la Ruta el Encanto, las cuales cuentan con una deficiente infraestructura que además genera altos riesgos físicos a sus visitantes por la falta de una adecuada señalización. (PDM, 2024-2027).

### 5.2.3. ID-03 Identificación y análisis de participantes

En la siguiente tabla , se presenta un análisis detallado de los participantes en el desarrollo del proyecto par el fortalecimiento turístico de Amalfi, fue importante tener en cuenta el tipo de actor participante, su posición, su contribución con el proyecto y de vital relevancia conocer su experiencia o expectativas frente al proyecto.

#### Tabla 5.

##### *Analisis de participantes.*

Actor	Entidad	Posición	Tipo de contribución o Gestión	Otra entidad	Experiencia previa / Intereses o Expectativas
Municipal	Amalfi	Cooperante	Económica		Formulación y cumplimiento de Plan Turístico
Nacional	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Cooperante	Experiencia, alianzas estratégicas	Viceministerio de Turismo	Interesados en el desarrollo de los destinos turísticos enmarcados en la normatividad vigente.
Otro		Beneficiario	Cumplimiento de las normas de seguridad en turismo, buen trato a visitantes.	Población beneficiaria	Interesados en los beneficios y servicios recibidos por el proyecto para el mejoramiento de las condiciones de vida.
Otro		Cooperante	Económica	Empresas Públicas de Amalfí, de Medellín y Sector Privado	Reactivar el sector turístico, la economía regional y local.

Fuente: elaboración propia.

La siguiente información tiene relación con los referentes normativos que se debieron tener en cuenta en el marco de la formulación del proyecto.

#### Tipo de concertación y coordinación que se ha dado o se dará entre los participantes:

- ✓ Plan de Desarrollo Municipal (2024-2027). (PDM, 2024-2027).
- ✓ EOT Amalfi (Alcaldía de Amalfi, 2025).
- ✓ Lineamientos Plan de Desarrollo Turístico – Subregional Norte y Nordeste de Antioquia (2024-2030)

#### 5.2.4. ID-04 Población afectada y objetivo por el problema

**Tabla 6.**

*Numero de personas afectadas.*

Poblacion afectada por género			
Hombres	13.896 (49,9%)	Zona Urbana	16.865 (60,6%)
Mujeres	13.950 (50,1%)	Zona Rural	10.981 (39,4%)

Fuente: elaboración propia. Con datos tomados en TerriData (DNP, 2024).

El municipio de Amalfi esta localizado en el Occidente del Departamento de Antioquia, en cabecera municipal y Rural. El total de la población objetivo de la intervención es de 27.846; localizada en la misma Región, Departamento, Municipio y zona del municipio descrito anteriormente, no existe una población objetivo que pertenezca a Resguardo Indígena o Consejo Comunitario.

Georreferenciación local del proyecto: total de los recursos se ejecutarán en la cabecera municipal y Rural para todos los años del proyecto.

#### **5.2.5. ID-05 Objetivo general e indicadores de seguimiento**

- ✓ Fortalecer la infraestructura turística del municipio de Amalfi
- ✓ Indicador del objetivo: Acciones de mejoramiento del equipamiento turístico realizadas
- ✓ Unidad de medida y meta: porcentaje del 100%
- ✓ Tipo de fuente: documento oficial de la Secretaría de Planeación y Prospectiva.

#### **5.2.6. ID-06. Alternativa seleccionada**

Fortalecimiento de la Infraestructura Física del municipio; la cual pasa a preparación (sí).

### **5.3. Módulo de “PREPARACIÓN” del proyecto**

Este módulo se desagrega en ocho (8) capítulos identificados con el sufijo PE + el número que lo identifica. En estos capítulos se formuló la información sobre estudios técnicos y normativa de la alternativa seleccionada para el fortalecimiento del sector turístico en Amalfi, los estudios de mercado, estudios técnicos que se tienen a la fecha que sustentan el proyecto, los insumos requeridos (humanos, técnicos, tecnológicos etc).

Se deja expreso la información ambiental para proyectos que apliquen, el análisis y evaluación de los riesgos para el propósito del proyecto, el objetivo general y las actividades, también incluye el estudio financiero. La información de estos estudios fue proporcionada por los profesionales dispuestos por la administración para el desarrollo de la asistencia técnica.

Una vez se organizó y analizó toda esta información se estructura la cadena de valor que el proyecto planea ejecutar durante su horizonte. La cadena de valor se formuló manteniendo una relación secuencial y lógica entre, objetivos, indicadores de producto, las actividades, los insumos asociados a las actividades, los resultados e impactos generados en los que se genera valor público y valor social como resultado de la ejecución del proyecto.

#### **5.3.1. PE-01 Análisis técnico de la alternativa**

El análisis de esta alternativa se construyó a partir de los objetivos específicos, identificando las actividades a plantear para lograrlos, lo que nos permitió plantear el desarrollo del objetivo general. El haber realizado una alineación y desarrollo de estas acciones nos llevó a constituir una alternativa de solución.

#### **Nombre de la Alternativa seleccionada**

- ✓ Fortalecimiento de la infraestructura turística del municipio de Amalfi

Descripción de la alternativa que va a preparar

La alternativa incluye los siguientes aspectos técnicos: El proyecto Fortalecimiento de la Infraestructura Turística del municipio de Amalfi está diseñado para identificar y priorizar las necesidades de equipamiento turístico a través de un enfoque estratégico y secuencial. A continuación, se detallan los procesos y actividades mínimas clave que guiarán la implementación del proyecto:

#### Diagnóstico y Planificación

- ✓ Diagnóstico: Se realizará un análisis detallado de la infraestructura turística existente para identificar las áreas y rutas críticas que requieren intervención.
- ✓ Determinación de prioridades: Con base en los resultados del diagnóstico, se priorizará el tipo de equipamiento o intervención turístico que tendrá mayor impacto en la mejora de la experiencia del visitante y la competitividad del municipio como destino turístico.

#### Diseño del Equipamiento Prioritario para cada Ruta Turística.

- ✓ Desarrollo del diseño específico: Una vez determinado el equipamiento prioritario (por ejemplo, señalización, mobiliario urbano, iluminación, etc.), se procederá al diseño detallado de ese equipamiento, integrando aspectos de funcionalidad, accesibilidad y sostenibilidad.
- ✓ Validación del diseño: El diseño propuesto será revisado y validado por expertos y actores clave del sector turístico para asegurar que cumpla con los estándares necesarios y responda a las necesidades identificadas.

#### Implementación del Equipamiento Prioritario

##### Preparación para la Implementación

- ✓ Planificación de la instalación: Se desarrollará un plan detallado para la instalación del equipamiento prioritario, incluyendo cronogramas, recursos necesarios y protocolos de seguridad.
- ✓ Contratación y logística: Se gestionarán los recursos logísticos y humanos necesarios para la implementación, incluyendo la contratación de proveedores y la adquisición de materiales.

##### Instalación del Equipamiento:

- ✓ Proceso de instalación: El equipamiento prioritario seleccionado será instalado en las ubicaciones estratégicas dentro del municipio, asegurando que su integración con el entorno sea armoniosa y efectiva.
- ✓ Pruebas y ajustes: Luego de la instalación, se realizarán pruebas de funcionamiento para garantizar que el equipamiento opere según lo previsto y se harán los ajustes necesarios.

##### Seguimiento e Interventoría

- ✓ Monitoreo Continuo
- ✓ Supervisión de la instalación: Durante todo el proceso de instalación, se llevará a cabo una supervisión constante para asegurar el cumplimiento de los estándares de calidad y seguridad.

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

- ✓ Evaluación post-instalación: Una vez finalizada la instalación, se evaluará el impacto del equipamiento en la experiencia y de la ruta turística y se recogerán datos para futuras mejoras

#### Plan de Mantenimiento

- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo: Se establecerá un plan de mantenimiento periódico que incluirá tanto acciones preventivas como correctivas para asegurar la durabilidad y funcionalidad continua del equipamiento.

### 5.3.2. PE-02 Estudio de mercado

Los formuladores pudieron recolectar información de la oferta y la demanda de los bienes y servicios que se proyecta generar como resultado del desarrollo de la alternativa de solución y con estos datos calcular el déficit.

#### Nombre de la alternativa seleccionada

Fortalecimiento de la Infraestructura Turística del Municipio de Amalfi

- ✓ Bien y/o servicio producido por el proyecto: Equipamientos turísticos dotados o intervenidos, medido en número.
- ✓ Descripción del Bien y/o Servicio producido: comprende la dotación necesaria para que la infraestructura o espacios de uso público en los atractivos turísticos del municipio de Amalfi puedan iniciar su funcionamiento, continúen o mejoren su operación para la oferta turística del municipio.
- ✓ Descripción de la oferta: se considera un servicio ofrecido y se estima para mínimo 5 rutas de interés turístico naturales y culturales (Secretaría de Planeación y Prospectiva 2025), cada año 500 personas (C/U) aproximadamente.
- ✓ Descripción de la demanda: Se estima una demanda conservadora (10.805 empresas con RNT vigente en la región incluyendo la ciudad de Medellín), mínimo de 1 personas referidas por c/u, obtenemos un total de 10.805 personas demandando los equipamientos turísticos del municipio de Amalfi.

Fecha proyectada de la necesidad identificada. Desde el año 2022 hasta el año 2027.

#### Tabla 7.

*Historia y proyección del bien o servicio.*

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	500	10805	-10305
2023	500	10805	-10305
2024	500	10805	-10305
2025	0	10805	-10805
2026	0	10805	-10805
2027	0	10805	-10805

Fuente: elaboración propia.

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Se ha venido atendiendo un total de 500 turistas año en los tres (3) primeros años, para el año 2025 inicia en cero (0) y se proyecta el déficit hasta la vigencia 2027.

### 5.3.3. PE-03 Capacidad y beneficiarios

#### Nombre de la alternativa seleccionada

- ✓ Fortalecimiento de la Infraestructura Turística del Municipio de Amalfi

Descripción de la capacidad del proyecto: Un mínimo 3 Atractivos Turísticos dotados y/o fortalecidos en el municipio de Amalfi y un total de 10.805 Empresas del sector turístico con RNT dispondrán para su uso y oferta los equipamientos turísticos del municipio. Con una capacidad generada de 10.805 servicios turísticos para un total de beneficiarios de 27.846. (datos tomados en TerriData (DNP, 2024).

### 5.3.4. PE-04 Localización de la alternativa

#### Nombre de la alternativa seleccionada

- ✓ Fortalecimiento de la Infraestructura Turística del Municipio de Amalfi

Localización de la alternativa: Occidente del Departamento de Antioquia, Municipio de Amalfi en cabecera municipal y Rural.

Los factores analizados para la alternativa seleccionada fueron:

- ✓ Aspectos administrativos y políticos
- ✓ Estructura impositiva y legal
- ✓ Factores ambientales
- ✓ Costo y disponibilidad de terrenos dispuestos al turismo
- ✓ Medios y costos de transporte
- ✓ Orden público.

### 5.3.5. PE-05 Estudio ambiental

Por el bajo impacto ambiental, la alternativa seleccionada “No” requiere los siguientes estudios:

- |   |    |      |
|---|----|------|
| ✓ ¿Se requiere Licencia ambiental?          | Sí | No x |
| ✓ ¿Se requiere diagnóstico ambiental?       | Sí | No x |
| ✓ ¿Se requiere Plan de Manejo Ambiental?    | Sí | No x |
| ✓ ¿Se requieren otros permisos ambientales? | Sí | No x |

Por lo anterior, no se cuenta con datos para los efectos ambientales del proyecto. En caso de que la autoridad competente requiera de algún permiso especial de menor significado se estará actualizando el proyecto respondiendo a dicha solicitud.

### 5.3.6. PE-06 Costeo de la alternativa – Cadena de valor

Una vez identificado y formulado el objetivo general y los objetivos específicos del proyecto y con estos se formularon los productos para cada objetivo planteado; además se formularon las

actividades necesarias para producir cada producto asociado a los objetivos y seguidamente los insumos necesarios por cada actividad.

**Nombre de la alternativa seleccionada:**

- ✓ Fortalecimiento de la Infraestructura Turística del Municipio de Amalfi.

Objetivos específicos directos: #1. Aumentar las acciones orientadas a mejorar y potencializar el equipamiento turístico existente.

**Tabla 8.**

*Horizonte de evaluación.*

Horizonte de evaluación	
Año inicial del proyecto	2025
Año final del proyecto	2027

Fuente: elaboración propia.

Producto del catálogo de productos del DNP: #1.1 Equipamientos turísticos dotados, Código producto del catálogo del DNP: 3502114, Medido a través de: Número de equipamientos. Cantidad: 3.

**Tabla 9.**

*Costos de las actividades.*

Costeo y programación de Actividades					Año 0	Año 1	Año 2
# Actividad	Actividad	Ruta crítica	Ciencia tecnológica e innovación	Componente ciencia tecnología e innovación			
1.1.1	Identificar el estado actual de los equipamientos priorizados a intervenir en el municipio.	si	No		\$ 65.080.030	1.200.000.000	574.703.034
1.1.2	Implementar las mejoras de equipamiento dentro de las rutas turísticas priorizadas en el municipio	Si	No		150.000.000	1.300.000.000	1.035.941.100

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

1.1.3	Realizar actividades de control, monitoreo y seguimiento a la inversión realizada.	Si	No		150.000.00 0	1.400.000.0 00	689.643.681
1.1.4	Realizar alianzas publico privadas de sostenibilidad, accesibilidad en el municipio.	Si	No		246.919.97 0	1.500.000.0 00	128.661.879

Fuentes: elaboración propia.

Se puede observar en la tabla como en un orden jerárquico, partiendo desde el objetivo específico principal como #1; el producto del catálogo de productos del DNP como en #1.1 se asocia cada actividad a esta secuencia, con su respectiva asignación de costos en cada año del horizonte del proyecto.

En la siguiente tabla se continua con el desglose de costos por actividad a un nivel de detalle mayor, como se muestra en el siguiente Tabla

**Tabla 10.**

*Detalle de los costos de las actividades ( insumos por actividad.*

Etapa	Actividades	Insumos	Año 0	Año 1	Año 2
Inversión	1.1.1 Identificar el estado actual de los equipamientos priorizados a intervenir en el municipio	Mano de obra calificada	\$ 35.000.000	\$ 200.000.000	\$ 402.292.124
Inversión	1.1.1 Identificar el estado actual de los equipamientos priorizados a intervenir en el municipio	Materiales	\$ 30.080.030	\$ 1.000.000.00 0	\$ 172.410.910
Inversión	1.1.2 Implementar las mejoras al Equipamiento dentro de las rutas turísticas priorizado en el municipio	Mano de obra calificada	\$ 125.000.000	\$ 300.000.000	\$ 725.158.771
Inversión	1.1.2 Implementar las mejoras al Equipamiento dentro de las rutas turísticas	Materiales	\$ 25.000.000	\$ 1.000.000.00 0	\$ 310.782.329

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Etapa	Actividades	Insumos	Año 0	Año 1	Año 2
	priorizado en el municipio				
Inversión	1.1.3 Realizar actividades de Control, Monitoreo y seguimiento a la inversión realizada	Mano de obra calificada	\$ 130.000.000	\$ 400.000.000	\$ 482.750.549
Inversión	1.1.3 Realizar actividades de Control, Monitoreo y seguimiento a la inversión realizada	Materiales	\$ 20.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 206.893.092
Inversión	1.1.4 Realizar alianzas público privadas de sostenibilidad, accesibilidad e innovación en el municipio.	Mano de obra calificada	\$ 130.000.000	\$ 500.000.000	\$ 90.063.315
Inversión	1.1.4 Realizar alianzas público privadas de sostenibilidad, accesibilidad e innovación en el municipio.	Materiales	\$ 116.919.970	\$ 1.000.000.000	\$ 38.598.564

Fuente: elaboración propia.

Esta tabla se muestra el detalle de las actividades que se encuentran en etapa de inversión, relacionando a cada una el respectivo insumo requerido para su ejecución y su respectivo valor. El valor total por año de las actividades en etapa de inversión se muestra en el siguiente cuadro.

**Tabla 11.**

*Resumen de la inversión.*

Etapa	Año 0	Año 1	Año 2
Preinversión	\$ -	\$ -	\$ -
Operación	\$ -	\$ -	\$ -
Inversión	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$ 2.428.949.654
Total del proyecto	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$ 2.428.949.654

Fuente: elaboración propia.

Las otras etapas, se muestran en cero (sin presupuesto) dado que no se encuentran en etapa de preinversión u operación.

### 5.3.7. PE-07 Análisis de riesgos

En la siguiente tabla se relacionan el estudio de los riesgos asociados al objetivo general del proyecto, al objetivo específico (componente) y a cada una de las actividades formuladas para la ejecución del producto relacionado.

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

**Tabla 12.***Analisis de riesgos.*

Nivel de clasificación	Riesgo relacionado	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impactos	Efectos	Medida de mitigación
Propósito objetivo general	fortalecer la infraestructura turística del distrito	asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	prevalencia de condiciones de inestabilidad por epidemias, pandemias o cualquier otra aparición contagiosa, a nivel local, nacional e internacional.	probable	mayor	reducción en el alcance e impacto del proyecto específicamente en la realización de actividades presenciales que impliquen contacto directo.	implementación de nuevos modelos de interacción virtual con el sector y sus actores. inversiones en tecnología de punta.
Componente producto	1.1 equipamientos turísticos dotados	Administrativos	retrasos en la concreción de alianzas, convenios o acuerdos entre aliados/operadores por aprobaciones, permisos y trámites internos.	probable	mayor	reducción del impacto del proyecto en la cantidad de equipamiento o dotado, su operatividad y ejecución de la implementación.	realizar gestión una vigencia antes proyectando actividades, optimizando el tiempo con los operadores
Actividad	1.1.1 identificar el estado actual de los equipamientos priorizados a intervenir en el municipio	financieros	reducción en los recursos destinados a infraestructura por decisiones de coyuntura económica.	probable	mayor	reducción en el alcance e impacto del proyecto.	gestión permanente con directivos e instancias de decisión sobre la importancia estructural del proyecto.
Actividad	1.1.2 implementar las mejoras al equipamiento dentro de las rutas turísticas priorizado en el	Administrativos	retrasos en la formalización de los procesos o acuerdos por excesivos procesos de revisión y aprobación.	probable	catástrofico	retrasos en la construcción, instalación, mejoras físicas o tecnológicas implementadas.	implementar previamente cronogramas (diagramas de gantt) conjuntamente con los

**Dirección Territorial Antioquia**Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Nivel de clasificación	Riesgo relacionado	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impactos	Efectos	Medida de mitigación
	municipio						operadores
Actividad	1.1.3 realizar actividades de control, monitoreo y seguimiento a la inversión realizada	operacionales	retrasos en la formalización de los procesos de control, interventoría.	moderado	mayor	reducción del tiempo de ejecución de la intervención, pérdida de confianza en la gestión pública.	gestionar con las instancias el flujograma de procesos y tiempos máximos para una efectiva planeación por objetivos
Actividad	1.1.4 realizar alianzas público privadas de sostenibilidad, accesibilidad e innovación en el municipio.	administrativos	dificultades de concertación entre aliados por acuerdos jurídicos o administrativos previos	moderado	mayor	retrasos en la operación, seguimiento técnico, gestión y control.	gestionar reuniones para la construcción conjunta de cronogramas y responsables por actor.

Fuente: elaboración propia.

La tabla anterior, se analizaron los diferentes riesgos que pueden afectar las metas del proyecto en cada una de sus etapas y se generan las estrategias para disminuir o mitigar el impacto a dichos riesgos previamente identificados.

### 5.3.8. PE-09 Cuantificación y valoración de ingresos y beneficios

La cuantificación y valoración de los ingresos y beneficios generado por la implementación de la alternativa de solución planteada se costearon calculando el costo a precio de mercado y tomando como base datos estadísticos locales y regionales suministrados por la Secretaría de Planeación y Prospectiva, y de este, la oficina de turismo del municipio.

Estos beneficios calculados estuvieron relacionados directamente con la utilización y venta de los servicios generados por el mejoramiento de la oferta y la infraestructura turística dispuesta a los visitantes propios y extranjeros.

#### Nombre de la alternativa seleccionada

- ✓ Fortalecimiento de la infraestructura turística del municipio de Amalfi.

Definir el Tipo de ingreso: teniendo en cuenta la naturaleza del proyecto, el proyecto genera ingresos (venta de servicios).

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co  
 Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín  
 Código postal: 050012  
 Línea conmutador PBX: 018000 423713  
 Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713  
 Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Descripción del beneficio o ingreso N° 1: Ingresos incrementados en el municipio de Amalfi por concepto del aumento en la demanda de bienes y servicios por parte de los visitantes de las diferentes regiones, partes del país o extranjeros que llegan. Lo cual representa un cambio en las condiciones de ingreso de la población asociados a ingresos adicionales que se dirigen a suplir sus necesidades básicas, a fortalecer las unidades de sus negocio, entre otros.

Descripción de la cantidad N° 1: Estimación del número de visitantes que llegan a la ciudad por concepto del proyecto implementado; promediando a un 50% de lo estimado hoy de 500 personas, equivalen a 250 personas / mes multiplicado por 12 meses = .3.000 visitantes en el primer año, y un 10% de aumento por año siguiente, siendo el valor de

Descripción del valor unitario N° 1: Gasto en pesos por estadía mínima de seis (6) días; en promedio una persona podría gastar por día un valor de \$150.000 pesos, multiplicado por 6 días suman un total de = \$900.000 con un incremento del IPC (Índice de precios al consumidor) del 3% año.

Unidad de medida: pesos

Clasificación del bien o servicio: divisas; teniendo en cuenta que el beneficio se calcula en pesos y el RPC (razón precio cuenta) para las divisas corresponde al, 1.18.

### Tabla 13.

*Valor de los ingresos por beneficios generados.*

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total financiero	Valor total socioeconómico
0			-	-
1	3000	1200000	3.600.000.000	4.248.000.000
2	3300	1300000	4.290.000.000	5.062.200.000
3	3330	1400000	4.662.000.000	5.501.160.000

Fuente: elaboración propia.

## 6. Módulo de “EVALUACIÓN” del proyecto

Este módulo se desagrega en capítulos identificados con el sufijo EV + el número que lo identifica. Se proyectaron los costos de inversión y los ingresos de la alternativa seleccionada durante el horizonte de evaluación de la alternativa para este caso desde el año cero (0) hasta el año tres (3), se registraron los costos de la inversión en cada año y los ingresos proyectos en la respectiva vigencia.

### 6.1. EV-02 Flujo económico

#### Tabla 14.

*Flujo financiero.*

Flujo de caja financiero				
Periodo (años)	0	1	2	3
(-) COSTOS	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$	\$

Dirección Territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Flujo de caja financiero				
Periodo (años)	0	1	2	3
FINANCIEROS			2.428.949.654	-
(+) INGRESOS O BENEFICIOS	\$ -	\$ 3.600.000.000	\$ 4.290.000.000	\$ 4.662.000.000
(=) TOTAL	-\$ 612.000.000	-\$ 1.800.000.000	\$ 1.861.050.346	\$ 4.662.000.000

Fuente: elaboración propia.

**Tabla 15.**

*Flujo de caja.*

Flujo de caja social				
Periodo (años)	0	1	2	3
(-) Costos sociales	\$ 571.680.000	\$ 4.560.000.000	\$ 2.275.925.826	\$ -
(+) Beneficios sociales	\$ -	\$ 4.248.000.000	\$ 5.062.200.000	\$ 5.501.160.000
(=) Total social	-\$ 571.680.000	-\$ 312.000.000	\$ 2.786.274.174	\$ 5.501.160.000

Fuente: elaboración propia.

Observación: La alternativa se localiza en municipio de Amalfi, y considera la población ubicada en las zonas urbanas y rurales (zonas), más el corregimiento, e igualmente a los turistas locales, regionales, nacionales y extranjeros.

## 6.2. EV-02 Indicadores

Se realiza mediante una macro diseñada en excel, el cálculo de los indicadores conforme al comportamiento financiero y beneficios económicos del proyecto presentando los resultados mostrados en la siguiente tabla.

**Tabla 16.**

*Análisis de indicadores.*

Valor presente neto financiero	\$2.902.952.079,95
Valor presente neto economico	\$5.735.137.569,03
Valor presentebeneficios economicos	\$12.405.905.041,51
Valor presente costos economicos	-\$6.670.767.472,48
Relación beneficio costo (bc)	1,86
Tir financiera	66%
Tir economica	166%

Fuente: elaboración propia.

La evaluación de la tabla anterior, se realiza bajo los siguientes criterios para los indicadores.

✓ Si VPN > 0 aceptar

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

- ✓ Si VPN < 0 rechazar
- ✓ SI RBC >1 aceptar
- ✓ SI RBC <1 rechazar
- ✓ Si TIR > 9% aceptar (si aplica)
- ✓ Si TIR < 9% rechazar (si aplica)

## 7. Módulo de “PR- PROGRAMACIÓN” del proyecto

Este módulo se desagrega en capítulos identificados con el sufijo PR + el número que lo identifica.

### 7.1. PR-01 Selección del nombre del proyecto

En este capítulo se formula información básica del proyecto.

- ✓ Nombre del proyecto: Fortalecimiento de la infraestructura turística del municipio de Amalfi
- ✓ Alternativa seleccionada: Tipo específico de gasto o programa presupuestal: 3502 – Productividad y competitividad de las empresas Colombianas.
- ✓ Sector o subprograma presupuestal: 0200 Intersubsectorial Industria y Comercio

### 7.2. PR-02 Fuentes de financiación del proyecto

En la siguiente tabla se presenta los datos de la fuente de financiación para la etapa de inversión, especificando que el proyecto cuenta con una sólo fuente de financiación y obede a recursos propios para las tres vigencias programadas.

**Tabla 17.**

*Fuentes de financiación.*

Etapa	Tipo de entidad	Entidad	Otra entidad	Tipo de recurso	Año 0	Año 1	Año 2
Inversión	Municipio	Amalfi		Propios	612.000.000	5.400.000.000	2.428.949.654

Fuente: elaboración propia.

**Tabla 18.**

*Descripción de costos en las etapas de inversión.*

Etapas	Año 0	Año 1	Año 2
Preinversión	\$ -	\$ -	\$ -
Operación	\$ -	\$ -	\$ -
Inversión	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$ 2.428.949.654
TOTAL	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$ 2.428.949.654
Descripción de Fuentes			
Etapas	Año 0	Año 1	Año 2
Preinversión	\$ -	\$ -	\$ -

Dirección Territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Operación	\$ -	\$ -	\$ -
Inversión	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$ 2.428.949.654
TOTAL	\$ 612.000.000	\$ 5.400.000.000	\$ 2.428.949.654

Fuente: elaboración propia.

Se validan correctamente las etapas de inversión del proyecto, con relación a la asignación presupuestal en cada año programado, como se observa en la siguiente tabla.

**Tabla 19.**

*Validación de etapas.*

Validación de etapas	
Preinversión	Ok
Operación	Ok
Inversión	Ok

Fuente: elaboración propia.

En la tabla anterior indica que fueron evaluadas cada una de las etapas y el formulador confirmó que el valor programado en este capítulo, versus, el presupuesto formulado en la cadena de valor, coinciden con el capítulo PE-06.

### 7.3. PR-03 indicadores de producto

Los indicadores de producto formulados esta concatenado con cada objetivo específico alineado con el catálogo de productos del DNP.

**Tabla 20.**

*Indicadores del producto.*

Objetivos específicos directos	Productos	¿Producto principal ?	Indicador DNP producto	Código DNP indicador	Indicador principal?	Unidad de medida	Meta total	¿Es acumulativo?	Tipo de fuente	Fuente de verificación	Meta año 0	Meta año 1	Meta año 2
1. Aumentar las acciones orientadas a mejorar y potencializar el equipamiento turístico existente.	1.1 Equipamientos turísticos dotados	Si	Equipamientos dotados	350211400	si	Numero	3,00	si	Documento oficial	Secretaría de Planeación y Prospectiva	1,00	1,00	1,00

Fuente: elaboración propia.

### 7.4. PR-04 indicadores de gestión

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

**Tabla 21.**

*Los indicadores de gestión del proyecto*

Indicador DNP Gestión	Código DNP Indicador	Medido a través de	Tipo de fuente	Fuente de verificación	Meta año 0	Meta año 1	Meta año 2
Reuniones de seguimiento y supervisión realizadas	9900G079	Número	Documento oficial municipio	Secretaría de Planeación y Prospectiva Amalfi	12,00	12,00	12,00

Fuente: elaboración propia. Tomado del catalogo de productos DNP (DNP, 2025).

### 7.5. PR-05 Matriz de marco lógico

El equipo formulador teniendo toda la información y formulación de la cadena de valor del proyecto, pudo presentar con mayor claridad la evidenciarla de la misma, con la metodología del marco lógico presentada a continuación, lo que permitirá al equipo formulador y de ejecución una mayor comprensión de la estructura del proyecto, conocimiento y control sobre su ejecución.

**Tabla 22.**

*Resumen del proyecto.*

Resumen narrativo	Descripción	Indicador			Fuente de verificación		Supuestos
		Nombre	Medido a través de	Meta	Tipo de fuente	Fuente	
<b>Fines</b>							
<b>Objetivo general</b>	Fortalecer la infraestructura turística del distrito	Acciones de mejoramiento del equipamiento turístico terminadas	Porcentaje	100	Documento oficial	Secretaría de Turismo y Entrenamiento	Se presenten condiciones óptimas de estabilidad económica y social a nivel local, nacional e internacional.
<b>Objetivos específicos</b>	1.1 Equipamientos turísticos dotados	Equipamientos dotados	Número	3	Documento Oficial	Secretaría de Planeación y Prospectiva	Se realizan alianzas, acuerdos y permisos suscritos a tiempo, evitando posibles retrasos.

#### Dirección Territorial Antioquia

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

Resumen narrativo	Descripción	Indicador			Fuente de verificación		Supuestos
		Nombre	Medido a través de	Meta	Tipo de fuente	Fuente	
<b>Fines</b>							
<b>Actividades</b>	1.1.1 Identificar el estado actual de los equipamientos priorizados a intervenir en el municipio				Servidor google drive-secretaría de planeación y prospectiva	Actas de reunión, informes de supervisión. listados de asistencia	Condiciones óptimas de estabilidad económica que garantiza recursos para infraestructura turística.
<b>Actividades</b>	1.1.2 Implementar las mejoras al equipamiento dentro de las rutas turísticas priorizado en el municipio				Servidor google drive-secretaría de planeación y prospectiva	Actas de reunión, informes de supervisión. listados de asistencia	Acuerdos revisados y formalizados a tiempo que permiten el inicio de los procesos.
<b>Actividades</b>	1.1.3 Realizar actividades de control, monitoreo y seguimiento a la inversión realizada				Servidor google drive-secretaría de planeación y prospectiva	Actas de reunión, informes de supervisión. listados de asistencia	Oportuna realización de procesos de control e interventoría.
<b>Actividades</b>	1.1.4 Realizar alianzas público privadas de sostenibilidad, accesibilidad e innovación en el municipio.				Servidor google drive-secretaría de planeación y prospectiva	Actas de reunión, informes de supervisión. listados de asistencia	Concertación jurídica y administrativa efectuada oportunamente y sin retrasos

Fuente: elaboración propia.

## **7.6. Trazador presupuestal para el sistema de información de finanzas públicas SUIFP**

El proyecto no cuenta con recursos en ninguna de sus actividades que apunten a una política transversal que deba diligenciarse en el capítulo del trazador presupuestal de la banco SUIFP del

**Dirección Territorial Antioquia**

Correo: ventanillaunica@esap.edu.co

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

DNP, como lo son: cambio climático, construcción de paz, desplazados, equidad de la mujer, gestión del riesgo de desastres, grupos étnicos, indígenas, primer infancia o víctimas.

## 8. Estrategía para la sostenibilidad del proyecto

Continuar con la capacitación y aumento de las habilidades de los responsable del proyecto para que puedan continuar con el proceso técnico de estudios detallados de las rutas de intervención para ajustar tanto la estructura metodológica como la cadena de valor proyectada.

Crear un grupo interdisciplinario para fortalecer el turismo en alianza con la Secretaria de Cultura, Participación Ciudadana y otras instancias para rebustecer el proyecto con ideas innovadoras y poderlo actualizar permanentemente hasta que se pueda lograr la etapa de finalización de la inversión y la posterior operación.

## Conclusiones

El municipio de Amalfi cuenta con amplias oportunidades de desarrollo en el sector turístico, pero en la actualidad se encuentra en un grado bajo de desarrollo, teniendo en cuenta que la infraestructura no cuenta con las condiciones adecuadas para atender la constante demanda; Además, Amalfi cuenta con una riqueza natural, histórica y cultural evidentes. La asistencia técnica brindada por la ESAP posibilitó aumentar el conocimiento de los servidores públicos sobre los potenciales turísticos del municipio y sus debilidades en términos de inversión, infraestructura y articulación con los diferentes grupos de interés para su avance y desarrollo.

La asistencia técnica brindada por la ESAP al municipio, coayudó de forma parcial a disminuir las barreras identificadas durante la asistencia, con relación a las capacidades técnicas y metodológica en la formulación de proyectos de inversión pública por parte de los funcionarios públicos involucrados en el proceso; en especial en lo relacionado a la identificación concreta de las problemáticas y su lógica en la estructuración para la formulación de un proyecto bajo la metodología general ajustada MGA Web.

La línea estratégica en estructuración de proyectos y en especial la asistencia técnica realizada para apoyar la formulación de un proyecto de inversión, se convierte en un ejercicio teórico práctico con gran potencial de fortalecer las capacidades técnicas del municipio en tanto que se transmite un conocimiento directo en el uso y aplicación de la herramienta ficha MGA pasando por cada uno de sus módulos y capítulos y explorando toda la información primaria y secundaria que apoya la formulación técnica de los proyectos de inversión.

Se concluye mediante la asistencia técnica realizada que, los municipios de 5ta y 6ta categoría carecen de habilidades y capacitación en temas clave como es la identificación y formulación de proyectos de inversión, por la mayoría de los servidores públicos responsables directos o indirectos dentro del ciclo de formulación de los proyectos y que aunque se cuentan con manuales de procesos y procedimientos, pocos tienen el manejo suficiente y adecuado para ser capaz de formular un proyecto de inversión de forma independiente sin el apoyo permanente del responsable del Banco de Proyectos del municipio; en este sentido, cobra vital importancia la asistencia técnica brindada por la ESAP en tanto que le permitió a los funcionarios públicos de Amalfi, ampliar y aplicar sus conocimiento en la formulación directa de un proyeco de inversión que servirá como herramienta de gestión para continuar su proceso hasta el cumplimiento de requisitos frente a cualquier fondo de inversión donde vayan a gestionar recursos para su financiación.

## Recomendaciones

Amalfi debe continuar con ciclo de asistencia técnica brindada por la ESAP para su fortalecimiento institucional, aprovechando además la amplia oferta en capacitaciones con relación a esta misma temática de proyectos; especialmente a todos los servidores públicos involucrados en el proceso de planeación y formulación de los proyectos de inversión en todas sus dependencias y/o secretarías bajo la MGA.

El municipio debe aprovechar no sólo el conocimiento adquirido por sus funcionarios en el marco de la asistencia técnica realizada en el proceso de formulación del proyecto para el Fortalecimiento Turístico, sino gestionar la posibilidad de asignar recursos para iniciar con los estudios técnicos requeridos, o gestionar los recursos con la herramienta formulada; caso contrario, integrarlo al POAI 2026 teniendo en cuenta el grado de avance en su formulación técnica, de los cuales sólo faltaría ajustarlo a los estudios técnicos correspondientes que no fue posible tener en el momento preciso a su formulación durante el desarrollo de la asistencia.

Avanzar en la gestión de alianzas estratégicas público privadas con los diferentes actores clave que tienen incidencia en el municipio y en la región, teniendo en cuenta que se cuenta con una herramienta MGA formulada y de fácil actualización para cumplir los requisitos que algún cooperante pueda solicitar para cofinanzar la propuesta de fortalecimiento del sector turístico del municipio.

### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024

## Referencias Bibliograficas

- Alcaldia de Amalfi. (2020). *Acuerdo 07*. Obtenido de <http://www.concejo-amalfi-antioquia.gov.co/tema/normatividad/acuerdos>
- Alcaldia de Amalfi. (2025). *EOT*. Obtenido de Decreto 061: <https://www.amalfi-antioquia.gov.co/normatividad/decreto-no-061-del-23-de-mayo-de-2025-inicio-del-procedimiento>
- Alcaldia de Amalfi. (2025). *POAI*. Obtenido de <https://www.amalfi-antioquia.gov.co/planes/el-plan-operativo-anual-de-inversiones-poi>
- ANS. (2025). *Acuerdos de Niveles de Servicio*.
- Congreso de Colombia. (1994). *Ley 152*. Obtenido de Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=327>
- DNP. (2016). *Resolucion 4788*. Obtenido de Por la cual se dictan los lineamientos para el registro de la información de inversión pública de las: [https://mgaayuda.dnp.gov.co/Recursos/RESOLUCION\\_4788\\_2016.pdf](https://mgaayuda.dnp.gov.co/Recursos/RESOLUCION_4788_2016.pdf)
- DNP. (2023). Obtenido de Manual de procedimientos para la gestión de proyectos de inversion pública en colombia: [https://mgaayuda.dnp.gov.co/Recursos/Manualdeprocedimientosparageestionarla\\_inversion\\_publicav2.pdf](https://mgaayuda.dnp.gov.co/Recursos/Manualdeprocedimientosparageestionarla_inversion_publicav2.pdf)
- DNP. (2023). Obtenido de Lineamientos conceptuales que soportan la Metodología General Ajustada para Colombia: [https://mgaayuda.dnp.gov.co/Recursos/Documento\\_conceptual\\_2023.pdf](https://mgaayuda.dnp.gov.co/Recursos/Documento_conceptual_2023.pdf)
- DNP. (2024). *TerriData*. Obtenido de <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/05031>
- DNP. (2025). *Direccion de proyectos e informacion de inversion pública . Catalogos de productos*. Obtenido de [https://dnp.gov.co/LaEntidad\\_/subdireccion-general-inversiones-seguimiento-evaluacion/direccion-proyectos-informacion-para-inversion-publica/Paginas/catalogos.aspx](https://dnp.gov.co/LaEntidad_/subdireccion-general-inversiones-seguimiento-evaluacion/direccion-proyectos-informacion-para-inversion-publica/Paginas/catalogos.aspx)
- DNP. (s.f.). *Cartilla orientadora para la puesta en marcha y gestion de los bancos de programas y proyectos territoriales*. Obtenido de [https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/MGA\\_WEB/2%20Cartilla%20BPI.pdf](https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/MGA_WEB/2%20Cartilla%20BPI.pdf)
- Gobernacion de Antioquia. (2024-2027). *Plan de Desarrollo Departamental*. Obtenido de Por Antioquia Firme: <https://antioquia.gov.co/images/plan%20de%20Desarrollo/15082024%20Plan%20de%20Desarrollo%20Por%20Antioquia%20Firme%202024-2027.pdf>
- PDM. (07 de Mayo de 2024-2027). Obtenido de Municipio de Amalfi: <https://www.amalfi-antioquia.gov.co/planes/plan-de-desarrollo-municipal-20242027>
- PND. (2022-2026). *Colombia potencia Mundial de la vida*. Obtenido de <https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026>

### Dirección Territorial Antioquia

Correo: [ventanillaunica@esap.edu.co](mailto:ventanillaunica@esap.edu.co)

Dirección: Calle 56 N° 45- 34 La Candelaria, Medellín

Código postal: 050012

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Código: EI-FO-028 / Versión: 1 / Fecha: 08/11/2024