



Función Pública

Identificación de Oportunidades de Inversión Municipio de Alejandría

Dirección Territorial
Antioquia

Estrategia de Asistencia
Técnica Territorial 2025

**PÚBLICA
MENTE
ESAP**

**La ESAP
en sinfonía
con el CAMBIO**

Dirección de Fortalecimiento
y Apoyo a la Gestión Estatal



ESCUELA SUPERIOR DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Línea temática

Estructuración de Proyectos

Asistencia técnica Territorial

Identificación de Oportunidades de Inversión

Jorge Iván Bula Escobar

Director Nacional de la ESAP

Carolina Arango Salazar

Directora Territorial ESAP Antioquia

Nicolas Giraldo Gracia

Líder Temático Sede Central – Estructuración de Proyectos

Laura Melisa Arroyave Flórez

Líder Territorial Asistencia Técnica Dirección Territorial Antioquia

Wualter Leudo Martínez

Profesional Especializado Dirección Territorial Antioquia

Yuly Andrea Mejía Londoño

Profesional Universitario Dirección Territorial Antioquia

Medellín, Antioquia

Julio, 2025

Tabla de Contenido

Introducción.....	5
Justificación.....	5
1. Objetivos.....	6
1.1 Objetivo General.....	6
1.2 Objetivos Específicos.....	6
2. Alcance.....	6
3. Diagnóstico línea temática.....	7
3.1 Estado Actual de los Proyectos del Municipio.....	7
4. Identificación de Oportunidades de Inversión.....	11
4.1 Fuentes de Financiación Internacional.....	11
4.2 Fuentes de Financiación Nacional.....	15
4.3 Fuentes de Financiación Departamental.....	21
4.4 Fuentes de Financiación Privada.....	23
Conclusiones.....	26
Recomendaciones.....	26
Referencias Bibliográficas.....	27

Listado de tablas

Tabla 1. Proyectos estratégicos plan de desarrollo.....	8
Tabla 2. Banco Mundial.....	11
Tabla 3. Banco Interamericano de Desarrollo BID.....	12
Tabla 4. Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura FAO13	
Tabla 5. Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID.....	14
Tabla 6. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD.....	15
Tabla 7. Sistema General de Regalías SGR.....	16
Tabla 8. Presupuesto SGR 2025.....	17
Tabla 9. Proyectos Financiados SGR 2025.....	18
Tabla 10. Sistema General de Participación.....	18
Tabla 11. Presupuesto SGP 2025 Municipio de Alejandría.....	19
Tabla 12. Proyectos Financiados SGP.....	19
Tabla 13. Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare CORNARE.....	20
Tabla 14. Gobernación de Antioquia.....	21

Tabla 15. Instituto Para el Desarrollo de Antioquia IDEA	22
Tabla 16. Turbina de Créditos para los Municipios	23
Tabla 17. Organización no Gubernamental ONG	24
Tabla 18. Obras Por Impuestos OXI	24

Introducción

La Escuela Superior de Administración Pública ESAP, busca el fortalecimiento a la gestión estatal en el territorio nacional por medio de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial integrando su equipo de profesionales en el afianzamiento conceptual, técnico y práctico en el abordaje del proyecto. La asistencia técnica brinda diez líneas temáticas de intervención según las necesidades de cada uno de los municipios priorizados: 1) Ordenamiento Territorial y Adaptación al Cambio Climático, 2) Políticas Públicas, 3) Convergencia, 4) Contratación Estatal, 5) Innovación Pública, 6) Estructuración de Proyectos, 7) Consolidación de la Paz Total, 8) Asuntos Étnicos, Enfoque de Género y Gobernanza Cultural 9) Asociatividad, 10) Finanzas Públicas. Para el presente año la Dirección Territorial Antioquia ha priorizado veinticinco municipios entre los cuales ha sido seleccionado el municipio de Alejandría, el cual luego de diversos espacios de acompañamiento y diálogo desde la entidad territorial en cabeza de su Alcaldesa han optado por elegir la línea temática “Estructuración de Proyectos” mostrando interés en el acompañamiento del equipo profesional perteneciente a la estrategia por parte de la Dirección Territorial Antioquia en la Asistencia Técnica “Identificación de Oportunidades de Inversión”.

Cabe resaltar que luego de diversos encuentros interinstitucionales se ha logrado evidenciar la necesidad de la administración municipal de Alejandría en dar cumplimiento a los programas y proyectos adscritos a su Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027; por lo tanto, este documento se enfoca en obtener una herramienta práctica y detallada que permita llevar a cabo con éxito los diferentes proyectos de la entidad mediante la búsqueda e identificación de las oportunidades de inversión en sus territorios, tanto en el ámbito departamental, nacional e internacional, esto mediante la realización de estudios diagnósticos y análisis de las necesidades y potencialidades del territorio.

Por ello, se buscará presentar las oportunidades de inversión con los respectivos argumentos que permitan su proposición estableciendo las conclusiones y recomendaciones pertinentes para buscar llevarlas a cabo, orientando una ruta que permita eficacia y eficiencia en los procesos de consecución de recursos para mejorar la inversión municipal.

Justificación

La mejora de la eficacia y la eficiencia en los procesos de gestión pública del municipio de Alejandría es una de las principales premisas de la administración municipal, teniendo en cuenta que con el cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo “Somos Más Pasión por Alejandría” se busca mejorar ostensiblemente la calidad de vida de la comunidad del municipio; por ende, se buscan los medios y mecanismos necesarios para la identificación de oportunidades de inversión que permitan mejorar el desempeño fiscal e institucional de la entidad. Es por esto, que por medio del acompañamiento profesional del equipo de la Escuela Superior de Administración Pública Territorial Antioquia se pretende fortalecer la capacidad institucional a través de la Asistencia Técnica en la construcción de un documento con el análisis situacional de las condiciones presentes en el municipio y la identificación de posibles oportunidades de inversión para la consecución de recursos.

El documento proporciona un análisis de las oportunidades de inversión a las que puede acceder la administración municipal que permitan articular el trabajo de los proyectos adscritos al Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal, logrando gestionar los recursos necesarios para el desarrollo de las alternativas de solución a las necesidades planteadas y encontradas en los territorios del municipio.

Realizar una gestión de proyectos ajustada a la norma y dando trazabilidad al proceso de ciclo de vida del proyecto permitirá al municipio mantener la confianza en los procesos de gestión pública, por eso se busca establecer un ejercicio diagnóstico que permita con base a las potencialidades del municipio encontrar las mejores oportunidades de inversión que ayuden a la consecución de los recursos necesarios para la gestión de los proyectos de inversión pública asegurando su viabilidad, ejecución y sostenibilidad en el tiempo en aras de la culminación con éxito de los proyectos.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Realizar una búsqueda de las posibles fuentes de financiación para inversión a las que puede acceder el municipio de Alejandría, con el fin de mapear los recursos que se pueden obtener para financiar, cofinanciar y ejecutar los proyectos de inversión adscritos al Plan de Desarrollo Municipal.

1.2 Objetivos Específicos

- ✓ Orientar la financiación y cofinanciación de proyectos en el municipio de Alejandría, mediante la búsqueda de fuentes de inversión y recursos que permitan el desarrollo sostenible del municipio.
- ✓ Caracterizar las fuentes de financiación principales desde el orden público, privado y de cooperación internacional disponibles para la gestión de los recursos necesarios para el desarrollo de las alternativas de solución de las necesidades propias del territorio.
- ✓ Mejorar la eficiencia y eficacia de los proyectos de inversión a través de la búsqueda de nuevas fuentes de financiación que aún no han sido visibilizadas por el municipio, que permitan obtener los recursos suficientes que garanticen la ejecución oportuna y eficiente para llevar a cabo las actividades planificadas.

2. Alcance

El presente documento esta estructurado a partir de las necesidades encontradas en el ejercicio de análisis en conjunto con la administración municipal de Alejandría. Desde allí se ha determinado la importancia de conocer las oportunidades de inversión que se dan en el territorio desde los proyectos que se encuentran en el banco de programas y proyectos y que están incluidos en el Plan de Desarrollo Municipal “Somos Más Pasión por Alejandría”,

por ello, es necesario conocer las posibles fuentes de financiación que permitan dar trazabilidad a lo programado dentro de la hoja de ruta del municipio.

El documento contiene las siguientes secciones:

- ✓ Diagnóstico de la línea temática;
- ✓ Estado actual de los proyectos del municipio;
- ✓ Identificación de oportunidades de inversión;
- ✓ Plataforma integrada de inversión Pública PIPP.
- ✓ Conclusiones;
- ✓ Recomendaciones.

3. Diagnóstico línea temática

Optimizar los procesos de desempeño fiscal del municipio de Alejandría es una de las principales premisas de la actual administración municipal; por tal motivo, ha surgido la necesidad de trabajar en conjunto con la Escuela Superior de Administración pública bajo la línea temática Estructuración de Proyectos la identificación de posibles oportunidades de inversión que permitan una solución efectiva a las necesidades y problemáticas del territorio plasmadas en los diferentes proyectos que hacen parte del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal y que se encuentran inmersos en el Plan Municipal de Desarrollo. Esto refleja la voluntad del ente territorial de afrontar de una manera integral todos aquellos desafíos que son inherentes a la realidad del municipio y que se buscan finalizar en feliz término con la consecución de los recursos necesarios para la implementación de las alternativas de solución.

En las mesas de trabajo con la administración municipal se ha logrado inferir que actualmente el municipio no cuenta con un músculo financiero holgado e importante para la financiación o cofinanciación por recursos propios de los proyectos adscritos al plan Municipal de Desarrollo que aún no tienen adjudicación ni viabilización con las diferentes entidades del orden departamental y nacional. A su vez, se identifica que se debe ampliar la viabilidad de los proyectos según los requisitos de los diferentes focos sectoriales a los cuales pertenezcan.

El Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal “BPIM” del municipio de Alejandría cuenta con un Manual de Operaciones creado en el año 2022; sin embargo, en las comisiones realizadas por los profesionales de la ESAP en conjunto con los funcionarios de la administración municipal se ha encontrado que éste se debe actualizar en aras de mejorar la eficiencia del mismo con un énfasis puntual en la viabilidad sectorial de los proyectos que allí se encuentren reposados que permitan definir los procedimientos de registro, viabilidad, seguimiento y evaluación de estos.

3.1 Estado Actual de los Proyectos del Municipio

El Plan Municipal de Desarrollo “Somos Más Pasión por Alejandría” cuenta con cinco líneas estratégicas sobre las cuales se desarrollan en sus 21 componentes 19 proyectos estratégicos por un valor de \$ 38,951,660,766 de los cuales el 37 % ya se encuentran

adjudicados, el 21 % se encuentra en fase de viabilización y el 42 % se encuentra pendiente por obtener financiación o cofinanciación para su ejecución por un valor de \$ 16,359,697,520 ; en consecuencia, se hace imperioso para la administración municipal encontrar las posibles fuentes de financiación que representen las oportunidades de inversión en los proyectos que permitan el desarrollo territorial y mejoramiento de la calidad de vida de los alejandrinos.

En la siguiente tabla se describen los proyectos estratégicos del municipio de Alejandría:

Tabla 1.

Proyectos estratégicos plan de desarrollo.

Proyectos radicados				
Nombre	Dependencia	Numero de radicado	Valor del proyecto	Estado
Dotación para la atención al adulto mayor al centro vida día María del municipio de Alejandría	Gobernación - Gerencia Adulto Mayor	2024010223887	\$266.374.000	Adjudicado
Mantenimiento de la infraestructura física de las sedes de educación de la institución educativa procesa delgado del municipio de Alejandría	Gobernación - secretaria de Educación	2024010232603	\$ 2.032.636.610	Adjudicado
Estudios y diseños para la construcción del ESE hospital presbítero Luis Felipe Arbeláez Alejandría	Gobernación - Salud	953339	\$ 1.200.000.000	Adjudicado
Construcción de la apertura vial entre la calle 16 y la carrera 22 de la zona urbana del municipio Alejandría	Gobernación Secretaría de Infraestructura	2024010232610	\$ 4.805.691.053	Pendiente por obtener cofinanciación
Adquisición de un rayos x para la ese hospital Luis Felipe Arbeláez del municipio de Alejandría, Antioquia	Gobernación - Salud	931821	\$220.150.000	va por ISAGEN

Proyectos radicados				
Nombre	Dependencia	Numero de radicado	Valor del proyecto	Estado
Adquisición de un ecógrafo para el ESE hospital Luis Felipe Arbeláez del municipio de Alejandría, Antioquia	Gobernación - Salud	931796	\$105.910.000	Pendiente por obtener cofinanciación
Adecuación y mejoramiento del balneario Nudillales	Gobernación - Turismo	2024010334643	\$ 8.500.339.026	Pendiente por obtener cofinanciación
Mejoramiento y mantenimiento de la apertura vial en la vereda remolino de municipio de Alejandría	Gobernación - Secretaría de Infraestructura	2024010306046	\$ 608.239.766	Pendiente por obtener cofinanciación
Construcción de la apertura vial entre la calle 16 y la carrera 22 de la zona urbana del municipio Alejandría	INVIAS	2024E-VUVRAZ-015721	\$ 4.805.691.053	Pendiente por obtener cofinanciación
Construcción de la apertura vial entre la calle 16 y la carrera 22 de la zona urbana del municipio Alejandría	DPS	E-2024-1000-18076	\$ 4.805.691.053	Pendiente por obtener cofinanciación
Mantenimiento del centro integrado de la cultura del municipio de Alejandría	Ministerio de Cultura	MC23453E2024	\$ 1.042.596.100	Se presento al ICP adjudicado
Pavimento rígido vereda la pava Alejandría Antioquia	DPS	E-2024-1000-19435	\$ 1.742.934.834	va por la Gobernación adjudicado
Estudios y diseños para la construcción de ESE hospital Presbiterio Luis Felipe Arbeláez Alejandría	Ministerio de salud	202442301315422	\$1.200.000.000	va por la Gobernación adjudicado
Adquisición de una unidad móvil médica odontológica ginecológica (UMO) para el ESE hospital Luis Felipe Arbeláez de municipio de Alejandría	Ministerio de salud	2024423000365760	\$565.250.000	Viabilizada sin resolución

Proyectos radicados				
Nombre	Dependencia	Numero de radicado	Valor del proyecto	Estado
Adquisición de una ambulancia tipo ta para la ESE hospital Luis Felipe Arbeláez del municipio de Alejandría Antioquia	Ministerio de salud	2024423000617820	\$430.000.000	resolución 2232 de 18 de noviembre d 2024
Presentación proyecto municipio de Alejandría adquisición vehículo de transporte extramural vte	Ministerio de salud	2025423000577510	\$247.840.336	En viabilización
Presentación fortalecimiento del servicio de urgencias del ESE hospital Pbro. Luis Felipe Arbeláez de municipio de Alejandría	Ministerio de salud	2024423001498510	\$613.925.094	resolución 1985 de 11 de octubre de 2024
Mejoramiento de la infraestructura vial mediante la construcción de placa huella en las vías terciarias de las vereda la pava y cruces del municipio de Alejandría, Antioquia	DPS	E-2024-1000-33759	\$5.290.560.985	Pendiente por obtener cofinanciación
Solicitud presentación proyecto "mejoramiento de la infraestructura física de la sede bachillerato de la institución educativa procesa delgado del municipio de Alejandría segunda fase"	Gobernación - educación	202501014243	\$467.830.856,03	Pendiente por obtener cofinanciación

Fuente: Elaboración propia con datos suministrados por la Entidad.

Es importante conocer que el actual gobierno nacional dispone para el bienio 2025-2026 14,6 billones de pesos en convocatorias por el Sistema General de Regalías en las líneas de Asignación Ambiental, Asignación para la Paz, Asignación en Ciencia Tecnología e Innovación y Asignación en Generación de Empleo; por lo tanto, se deben buscar los mecanismos necesarios para acceder a dichas convocatorias y analizar el cumplimiento de los requisitos sectoriales de las mismas para la búsqueda de oportunidades de inversión

para el municipio, de igual manera se debe dar con las alianzas público privadas y con las demás organizaciones del orden internacional, nacional y departamental.

4. Identificación de Oportunidades de Inversión

Identificar las posibles fuentes de financiación de los proyectos de inversión pública en el municipio de Alejandría es uno de los grandes retos que afronta hoy por hoy la administración municipal, lograr cerrar las brechas de desigualdad en el territorio es uno de los focos principales de la Alcaldía de dicho municipio; en ese orden de ideas, es necesario conocer las diversas fuentes internacionales, nacionales, departamentales y privadas a las cuales pueden acceder con proyectos bien estructurados y con un análisis de viabilidad sectorial acorde a las exigencias de las entidades financiadoras o cofinanciadoras de las alternativas de solución. Bajo esta premisa vamos a desglosar las posibles fuentes de financiación para los proyectos de inversión pública municipal con los cuales cuenta el municipio actualmente.

4.1 Fuentes de Financiación Internacional

A lo largo del tiempo se ha ido incrementando la cooperación internacional en la financiación de los proyectos de inversión pública en nuestro país, esto gracias al interés suscitado en mejorar la calidad de vida de las personas más necesitadas y vulnerables de los territorios; por ende, la cooperación internacional se puede convertir en un aliado crucial para el desarrollo de los municipios de quinta y sexta categoría. Municipios que deben tener claro que los proyectos deben estar alineados con los objetivos de desarrollo nacional y local; y cuyas propuestas deben ser técnicamente viables, socialmente inclusivas y económicamente sostenibles pues estas fuentes de financiamiento cuentan con requisitos específicos a los que se deben dar cumplimiento para acceder a las mismas.

En la búsqueda de financiación internacional se debe tener en cuenta la asesoría técnica pertinente con las entidades para buscar asegurar el éxito de dicha gestión; estas son algunas entidades del orden internacional con las cuales se puede buscar el apoyo necesario para la inversión:

Tabla 2.

Banco Mundial

BANCO MUNDIAL
Entidad cuya misión es poner fin a la extrema pobreza y promover la prosperidad compartida en un planeta habitable. El Banco Mundial se encuentra integrado por cinco instituciones: Banco Internacional de Reconstrucción y Desarrollo BIRF Asociación Internacional de Fomento AIF Corporación Financiera Internacional IFC

Organismo Multilateral de Garantía de Servicios MIGA Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones CIADI
TIPO DE ENTIDAD
Organización Internacional de Desarrollo de Carácter Público
PROYECTOS QUE FINANCIA
El Banco Mundial financia proyectos de inversión que mejoren las condiciones de vida de las personas en las siguientes áreas: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de infraestructura (Carreteras, puertos, saneamiento de agua, transporte, entre otros). ✓ Proyectos de Desarrollo Humano (Educación, protección social y salud) ✓ Proyectos de Desarrollo Económico (Fomento de las medianas y pequeñas empresas) ✓ Proyectos de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Conservación de la biodiversidad, cambio climático y desarrollo urbano) ✓ Proyectos de Desarrollo Institucional (Fortalecimiento de la gestión Pública, gobernanza, innovación y emprendimiento)
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alineación con los objetivos del Banco Mundial ✓ Cumplimiento con el procedimiento de adquisición ✓ Gestión adecuada del proyecto ✓ Plan de negocios sólido ✓ Estados financieros y respaldo personal <p>Nota: Para acceder a la financiación por parte del Banco Mundial, se debe realizar la gestión por medio del Gobierno Nacional</p> <p>https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/projects-home</p>

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Mundial. (BANCO MUNDIAL, 2025)

Tabla 3.

Banco Interamericano de Desarrollo BID

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO BID
Entidad encargada de brindar apoyo financiero y técnico a gobiernos nacionales, subnacionales y otras entidades de la región, financia proyectos en América latina y el Caribe con enfoque en reducción de pobreza, promoción del desarrollo social y económico sostenible. (Banco Interamericano de Desarrollo Bid, 2025).
TIPO DE ENTIDAD
Organización Internacional Multilateral Público Privada
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de infraestructura (transporte, energía, desarrollo urbano, agua y saneamiento).

Dirección Territorial Antioquia
 Correo: ventanilla@esap.edu.co
 Dirección: Calle 56 N # 45-34 La Candelaria- Medellín.
 Código postal- 050012
 Línea conmutador PBX- 018000 423713
 Línea Nacional Gratuita PBX- 018000 423713
 Código- EI-FO-028 - Versión: 1 - Fecha: 08/-1-2024

- ✓ Proyectos de Desarrollo Social (Salud, educación, protección social y vivienda).
- ✓ Proyectos de Desarrollo Económico (Agricultura, comercio, ciencia y tecnología)
- ✓ Proyectos de Medio Ambiente y Sostenibilidad (Gestión de recursos naturales, cambio climático)
- ✓ Proyectos de Fortalecimiento Institucional (Fortalecimiento de la gestión Pública y capacidades institucionales).

COMO ACCEDER A LOS RECURSOS

- ✓ Acceder a la convocatoria a la cual desea postularse
- ✓ Verificar el cumplimiento de los requisitos
- ✓ Estructurar la propuesta detallada conforme a los requisitos de convocatoria.
- ✓ Experiencia específica en el objeto del proyecto
- ✓ Disponibilidad de tiempo completo para la ejecución del proyecto
- ✓ Capacitación y experiencia del personal de la organización.

www.iadb.org

Fuente: Elaboración propia con datos del BID

Tabla 4.

Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura FAO

ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA FAO

La FAO es la agencia de las naciones unidas encargada de trabajar para erradicar el hambre y brindar seguridad alimentaria a nivel mundial; Colombia hace parte de la organización desde 1945 y se ha visto beneficiada en proyectos y cooperación técnica en el fortalecimiento de las políticas públicas, adaptación al cambio climático en el sector agropecuario y gobernanza en gestión del riesgo. (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2025)

TIPO DE ENTIDAD

Organización Internacional Multilateral Pública

PROYECTOS QUE FINANCIA

- ✓ Proyectos de Seguridad Alimentaria y Nutrición.
- ✓ Proyectos de Innovación y Tecnología (prácticas agrícolas más eficientes y sostenibles)
- ✓ Proyectos de Recursos Naturales y Gobernanza
- ✓ Proyectos de Gestión del Riesgo y Rehabilitación de Medios de Vida
- ✓ Proyectos de Inversión en Agricultura y Sistemas Alimentarios

COMO ACCEDER A LOS RECURSOS

Dirección Territorial Antioquia
Correo: ventanilla@esap.edu.co
Dirección: Calle 56 N # 45-34 La Candelaria- Medellín.
Código postal- 050012
Línea conmutador PBX- 018000 423713
Línea Nacional Gratuita PBX- 018000 423713
Código- EI-FO-028 - Versión: 1 - Fecha: 08/-1-2024

www.esap.edu.co

- ✓ Presentarse dentro de la fecha establecida
- ✓ Contribuir a los objetivos del tratado internacional
- ✓ Comprobar los criterios de elegibilidad y selección
- ✓ Presentarse a través de las partes contratantes o interesadas
- ✓ Debe presentarse la propuesta a través del formato de pre-popuesta
- ✓ Las autoridades nacionales de las partes contratantes deben enviar las solicitudes a la secretaría del tratado.

<https://www.fao.org/plant-treaty/areas-of-work/benefit-sharing-fund/fifth-cycle/es>

Fuente: Elaboración propia con datos de FAO.

Tabla 5.

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID

AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL USAID
<p>Agencia independiente de los Estados Unidos enfocada en el desarrollo sostenible y mejora de las condiciones de vida en países de desarrollo a través de distintas áreas de intervención, priorizando la inclusión, energías limpias y desarrollo rural; en Colombia ha apoyado proyectos en salud, desarrollo rural, empoderamiento de la mujer, conflicto, paz y reconciliación. (USAID, 2025)</p>
TIPO DE ENTIDAD
Agencia Independiente Federal
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Educación. ✓ Proyectos de Empoderamiento de la Mujer ✓ Proyectos de Salud ✓ Proyectos de Infraestructura Social Económica ✓ Proyectos de Fortalecimiento institucional y Gobernanza ✓ Proyectos de Seguridad Alimentaria ✓ Proyectos de Desarrollo Rural Integral ✓ Proyectos de Paz y Reconciliación
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Debe ser una entidad legalmente constituida ya sea pública o privada ✓ Identificar las oportunidades de inversión ✓ Los objetivos deben estar alineados con los estratégicos de la USAID ✓ Cumplir con los objetivos de elegibilidad ✓ Preparar una propuesta sólida alineada con los objetivos ✓ Enviar la propuesta por los canales oficiales autorizados ✓ Participar en las actividades de seguimiento y evaluación establecidas por la USAID
<p>https://www.usaid.gov/</p>

Fuente: Elaboración propia con datos de la USAID

Tabla 6.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO PNUD
Entidad de la Organización de las Naciones Unidas ONU cuya misión es ayudar a erradicar la pobreza y reducir la desigualdad, el PNUD trabaja en áreas tales como el desarrollo sostenible y acción climática, gobernanza democrática y consolidación de la paz; y resiliencia climática ante desastres, todo esto bajo el enfoque y cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS. (PNUD, 2025)
TIPO DE ENTIDAD
Organismo de Desarrollo Multilateral Público
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Desarrollo Económico y Social ✓ Proyectos de Gobernanza Democrática ✓ Proyectos de Medio Ambiente y Cambio Climático ✓ Proyectos de Energía Sostenible ✓ Proyectos de Desarrollo Local y Resiliencia ✓ Proyectos de Paz y Reconciliación
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El Proyecto debe ir en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible ✓ Verificar que el proyecto se encuentre enmarcado en las áreas temáticas a nivel nacional ✓ Postularse a la convocatorias o alianzas técnica del PNUD ✓ Tener claro el mecanismo de financiación (fondos regulares, fondos designados, subvenciones) ✓ Preparar una propuesta sólida y completa ✓ Formalizar el proyecto de manera legal entre el PNUD y el municipio
https://procurement-notice.undp.org

Fuente: Elaboración Propia con datos del PNUD.

4.2 Fuentes de Financiación Nacional

Para los gobiernos locales trabajar de la mano con el gobierno nacional es una de las situaciones más importantes y relevantes para lograr un desarrollo sostenible, democrático e inclusivo. Esto permite una gestión más eficiente y una respuesta más efectiva a las necesidades puntuales del territorio; a su vez, puede significar una distribución más eficiente de los recursos a los municipios más necesitados. Para ello, es necesario que los planes de desarrollo municipal estén alineados con los programas y proyectos del Plan

Nacional de Desarrollo para así poder sincronizar el trabajo en los territorios ya que esta articulación contribuye al fortalecimiento de la democracia.

Es importante además tener conocimiento de las diversas convocatorias de postulación de proyectos pues son muchos los recursos que no se han ejecutado en las diversas dependencias por falta de postulantes a dichas convocatorias, un ejemplo claro de ello se da en el Sistema General de Regalías que para el presente bienio cuenta con 14,6 billones de pesos para ser asignados en proyectos en sus líneas estratégicas. Aquí podremos observar algunas de las entidades que pueden ser cooperantes en los proyectos de inversión del municipio:

Tabla 7.

Sistema General de Regalías SGR

SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR
<p>El Sistema General de Regalías es el mecanismo que busca garantizar la distribución equitativa y el uso eficiente de los ingresos que provienen de la explotación de los recursos naturales no renovables del país. El sistema tiene por objeto determinar la distribución, objetivos, fines, administración, ejecución, control, uso eficiente y destinación de dichos ingresos. (DNP, 2025)</p>
TIPO DE ENTIDAD
<p>Sistema conformado por diferentes entidades (DNP; Ministerio de Minas y Energía; Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación; Ministerio de Hacienda y Crédito Público; Ministerio de Hacienda y Crédito Público; OCAD (Órganos colegiados de administración y decisión)</p>
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Desarrollo Social (Educación, salud, vivienda, deporte y recreación) ✓ Proyectos de Desarrollo Económico (Agricultura, minería, transporte) ✓ Proyectos de Desarrollo Ambiental (Protección y conservación del medio ambiente) ✓ Proyectos de Desarrollo Territorial (Infraestructura, paz, grupos étnicos, gestión territorial) ✓ Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (fomento de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación) ✓ Proyectos de Paz y Reconciliación
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El Proyecto debe estar alineado con el plan de desarrollo municipal ✓ Debe cumplir con los requisitos técnicos, legales y financieros ✓ Entregar la documentación requerida, incluyendo estudios técnicos, certificaciones y presupuestos ✓ Se presenta el proyecto al OCAD correspondiente ✓ Obtener concepto favorable del OCAD

NOTA: Es muy importante tener en cuenta que se pueden acceder a recursos del sistema por medio de convocatorias; estos recursos son diferentes a los que ya encuentran previamente designados y establecidos a cada municipio por ley.

https://www.dnp.gov.co/Prensa/_Noticias/Paginas/sistema-general-regalias-primer-convocatoria-bienio-2025-2026-proyectos-pdet-paz.aspx

Fuente: Elaboración propia con datos del SGR

Para el municipio de Alejandría esta fuente de financiación se convierte en recurso importante para su desarrollo territorial, para el actual bienio 2025-2026 cuenta con una asignación de \$ 741,026,059 distribuidos así:

Tabla 8.

Presupuesto SGR 2025

CONCEPTO	RECURSOS 2025
Asignación para la Paz	0
Asignaciones Directas	0
Asignación para la Inversión Regional	0
Asignación para la Inversión Local - Municipios más Pobres - Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible - Resto de Inversión	675.004.437
Asignación para Ciencia Tecnología e Innovación	0
Asignación Ambiental	0
Municipios Río Magdalena y Canal Dique	0
Fondo de Ahorro y Estabilización	0
Fondo Ahorro Pensional Territorial FONPET	66.021.622
Funcionamiento Operatividad y Fiscalización	0
Sistema de Seguimiento, Control y Evaluación SSEC	0
TOTAL	741.026.059

Fuente: Elaboración propia con datos de SICODIS. (Sistema de Información y Consulta de Distribuciones, 2025)

Actualmente el municipio cuenta con dos proyectos aprobados y en ejecución por parte del Sistema General de Regalías en los sectores de Medio Ambiente y Transporte.

Tabla 9.

Proyectos Financiados SGR 2025

SECTOR	PROYECTOS	APROBADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	221.733.246	88.582.430	39,9 %
Transporte	1	157.300.000	157.300.00	100%
TOTAL	2	379.033.246	245.882.430	64,9%

Fuente: Elaboración propia con datos de Mapa de Inversiones DNP. (Mapa de Inversiones DNP, 2025)

Tabla 10.

Sistema General de Participación

SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIÓN SGP
El Sistema General de Participación comprende aquellas transferencias corrientes que el gobierno nacional realiza a las entidades territoriales según lo establecido en la Constitución Política de Colombia en los artículos 356 y 357; correspondientes a los recursos que deben destinarse a la financiación en las entidades territoriales a servicios en salud, educación, agua potable y saneamiento básico. (DNP, 2025).
TIPO DE ENTIDAD
Mecanismo de distribución de recursos de Orden Público
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Salud (Prestación de servicios de salud, infraestructura, programas de salud pública y personal) ✓ Proyectos de Educación (Infraestructura, recursos para la calidad, personal docente y administrativo) ✓ Proyectos de Agua Potable y Saneamiento Básico (Acueducto y alcantarillado, infraestructura y operación) ✓ Proyectos de propósito general en Cultura ✓ Proyectos de propósito general en Deporte ✓ Proyectos de propósito general de Libre Destinación ✓ Proyectos de propósito general de Libre Inversión
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El Proyecto debe estar alineado con el plan de desarrollo municipal y Plan Nacional de Desarrollo ✓ Identificación de las necesidades en los sectores cubiertos por el SGP ✓ Se debe tener clara la Ley 715 de 2001 para comprender los lineamientos y criterios de distribución

- ✓ La asignación de los recursos se realiza mediante los ministerios de Salud, Educación, Hacienda y Crédito público, Vivienda, Ciudad y Territorio

https://sicodis.dnp.gov.co/ReportesSGP/FichaSGP_Entidad.aspx

Fuente: Elaboración propia con datos del DNP.

Es importante tener claridad de cuanta es la asignación presupuestal para el municipio de Alejandría en el año 2025; por ello, podemos observar el presupuesto del Sistema General de Participación para el municipio:

Tabla 11.

Presupuesto SGP 2025 Municipio de Alejandría

CONCEPTO	TOTAL
Educación	188.053.364
Salud	2.186.244.692
Agua Potable	1.117.205.232
Propósito General	3.860.889.394
Alimentación Escolar	30.217.990
Ribereños	0
Resguardos Indígenas	0
Fonpet Asignaciones Especiales	18.951.641
Primera Infancia	0
TOTAL	7.401.562.313

Fuente: Elaboración Propia con datos de SICODIS. (Sistema de Información y Consulta de Distribuciones, 2025)

Los recursos anteriormente expuestos son los asignados al municipio de Alejandría para el presente año; no obstante, a corte del mes de julio se han aprobado 6 proyectos para el municipio por un valor de \$ 710,298,460 con un porcentaje de ejecución del 0%.

Tabla 12.

Proyectos Financiados SGP

SECTOR	PROYECTOS	APROBADO
Agricultura y Desarrollo Rural	1	74.000.000
Educación	1	25.102.526
Gobierno Territorial	1	76.787.165
Transporte	1	90.215.369
Vivienda Ciudad y Territorio	2	444.193.400
TOTAL	6	710.298.460

Fuente: Elaboración propia con datos de Mapa de Inversiones DNP. (Mapa de Inversiones DNP, 2025)

Tabla 13.

Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare CORNARE

CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL DE LAS CUENCAS DEL RIO NEGRO Y EL RIO NARE CORNARE
Entidad Autónoma descentralizada creada mediante la Ley 60 de 1983 encargada de administrar dentro de su jurisdicción el medio ambiente y los recursos naturales renovables propendiendo el desarrollo sostenible conforme a las políticas del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. La entidad cuenta en su jurisdicción con 26 municipios del Departamento de Antioquia especialmente en la Subregión del oriente Antioqueño, entre ellos el municipio de Alejandría. (CORNARE, 2024)
TIPO DE ENTIDAD
Entidad autónoma descentralizada del orden nacional de carácter público
PROYECTOS QUE FINANCIA
Cornare gestiona recursos desde el Sistema General de Regalías, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Bid.
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Restauración Ambiental ✓ Proyectos de Ecoturismo ✓ Proyectos de Gestión del Riesgo ✓ Proyectos de Educación Ambiental ✓ Proyectos de Negocios Verdes (economía circular, iniciativa empresarial sostenible) ✓ Concesiones y Licencias Ambientales
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se debe revisar consultar las convocatorias abiertas de proyecto ✓ Revisar los términos de referencia, criterios de evaluación, plazos, requisitos (estos cambian dependiendo la convocatoria a la cual se presente) ✓ Se debe presentar el proyecto incluyendo problema, objetivos, actividades de ejecución, presupuesto y resultados esperados. ✓ Se puede presentar el proyecto mediante el formulario en línea o entrega de documentos físicos en las oficinas de la entidad. (municipios de El Santuario, Alejandría, Guatapé, Sonsón y San Luis)
<p>https://www.cornare.gov.co/avisos-de-convocatoria/</p>

Fuente: Elaboración propia con datos de CORNARE

Por medio de la corporación es importante estar atentos a las convocatorias propias de ella para buscar la viabilidad de financiación en proyectos en las áreas anteriormente descritas como es el caso del proyecto de Ecoturismo “Adecuación y mejoramiento del balneario Nudillales”.

4.3 Fuentes de Financiación Departamental

Desde el orden departamental se trabajan algunas fuentes de financiación que tienen la misma viabilidad que en el orden nacional como es el caso del Sistema General de Regalías al cual también puede acceder el municipio de Alejandría con los recursos destinados para el ente departamental y buscar la asignación de recursos para el cumplimiento de sus proyectos de inversión pública en el territorio.

En el quehacer de búsqueda de las fuentes de financiación departamental podremos observar algunas de las más importantes y que pueden ser de total apoyo a la administración municipal para obtener los recursos necesarios para sus proyectos de inversión pública:

Tabla 14.

Gobernación de Antioquia

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
La Gobernación de Antioquia es la entidad pública territorial departamental encargada de administrar los asuntos departamentales y sus recursos promoviendo el desarrollo social, económico y político de la región; los recursos propios de la Gobernación son producto de los ingresos provenientes de impuestos departamentales, contribuciones, tasas y rendimientos financieros. (Antioquia, 2025)
TIPO DE ENTIDAD
Entidad Pública
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Infraestructura (vías urbanas, infraestructura educativa, vivienda a través de VIVA, espacio público) ✓ Proyectos de Educación (construcción y mejoramiento de infraestructura educativa) ✓ Proyectos de Salud (proyectos de investigación con enfoque en salud y vida) ✓ Proyectos de Desarrollo Rural (Proyectos productivos con pequeños productores del sector agropecuario) ✓ Proyectos de Infraestructura Vial (Construcción y mantenimiento de vías terciarias) ✓ Proyectos de Agua Potable y Saneamiento Básico ✓ Proyectos por Sistema General de Regalías
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El Proyecto debe estar incluido en el plan de desarrollo municipal y Plan Departamental de Desarrollo ✓ El Proyecto debe contar con la aprobación del Concejo Municipal ✓ El Proyecto debe cumplir con los indicadores de gestión fiscal establecidos por la ley 617 de 2001 ✓ Se debe presentar estudios técnicos y financieros que puedan demostrar la viabilidad del proyecto

- ✓ Radicar la solicitud de financiación del proyecto ante la Gobernación de Antioquia o su ente descentralizado IDEA según la conveniencia del caso

www.antioquia.gov.co

Fuente: Elaboración propia con datos de la Gobernación de Antioquia

Tabla 15.

Instituto Para el Desarrollo de Antioquia IDEA

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA
<p>El Instituto Para el Desarrollo de Antioquia es una entidad Pública descentralizada adscrita a la Gobernación de Antioquia, presta servicios financieros y administra recurso del departamento para el fomento y desarrollo de la región. Brinda asesoría especializada, financiación de inversión pública productiva, participación en proyectos de estratégicos de desarrollo regional y participación de alianzas de cooperación internacional para el desarrollo, gestión y administración de recursos. (IDEA, 2023)</p>
TIPO DE ENTIDAD
Entidad Pública
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Infraestructura Social (educación, salud, vivienda, cultura, deporte y recreación) ✓ Proyectos de Infraestructura Vial (construcción y mejoramiento de vías) ✓ Proyectos de Fomento Agropecuario (producción sostenible y protección del medio ambiente) ✓ Proyectos de Desarrollo Económico Local (dinamizar la economía local y generar desarrollo sostenible) ✓ Proyectos de Fortalecimiento Institucional (ordenamiento territorial, planes de desarrollo y programas de desarrollo institucional) ✓ Proyectos de Agua Potable y Saneamiento Básico (construcción y mejoramiento de alcantarillado y acueductos) ✓ Turbina de Crédito
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El Proyecto debe estar incluido en el plan de desarrollo municipal y Plan Departamental de Desarrollo ✓ El Proyecto debe contar con la aprobación del Concejo Municipal ✓ El Proyecto debe cumplir con los indicadores de gestión fiscal establecidos por la ley 617 de 2001 ✓ Se debe presentar estudios técnicos y financieros que puedan demostrar la viabilidad del proyecto ✓ Radicar la solicitud de financiación del proyecto ante la Gobernación de Antioquia o su ente descentralizado IDEA según la conveniencia del caso
<p>www.idea.gov.co</p>

Fuente: Elaboración propia con datos del IDEA

Dirección Territorial Antioquia
 Correo: ventanilla@esap.edu.co
 Dirección: Calle 56 N # 45-34 La Candelaria- Medellín.
 Código postal- 050012
 Línea conmutador PBX- 018000 423713
 Línea Nacional Gratuita PBX- 018000 423713
 Código- EI-FO-028 - Versión: 1 - Fecha: 08/-1-2024

Tabla 16.*Turbina de Créditos para los Municipios*

TURBINA DE CRÉDITO PARA LOS MUNICIPIOS
La Turbina de Crédito es una iniciativa de la Gobernación de Antioquia a través del instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA que busca la mejora de accesibilidad a la financiación de proyectos a través de créditos para aquellos territorios que presentan dificultad para acceder a servicios financieros o que tienen riesgo crediticio por su capacidad de endeudamiento. De acuerdo a la capacidad de endeudamiento de cada municipio se establece la tasa de interés aplicable. Los municipios de quinta y sexta categoría pueden acceder además a un beneficio del 10% sobre el monto del crédito. (Antioquia, 2025)
TIPO DE ENTIDAD
En si misma no es una entidad, sino un mecanismo creado para el apoyo de municipios con disminución de la tasa de interés mediante créditos para financiar sus planes de desarrollo
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Infraestructura (espacio público, vías urbanas e iluminación urbana) ✓ Proyectos de Vivienda (subsídios, compra de lotes y urbanismo para proyectos mediante VIVA) ✓ Proyectos de Educación (mejoramientos o nueva infraestructura educativa) ✓ Proyectos de Salud (mejoramiento o construcción de centros de salud) ✓ Proyectos de Saneamiento (acueducto y alcantarillado) ✓ Proyectos que se encuentren en el Plan Municipal de Desarrollo
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El Municipio debe presentar la solicitud del crédito al IDEA ✓ En la solicitud se debe expresar explícitamente el interés de participar en el programa ✓ Los proyectos financiables deben estar dentro del Plan Municipal de Desarrollo ✓ EL IDEA realiza una evaluación detallada de la solicitud y capacidad de endeudamiento del municipio ✓ Con base en la evaluación realizada por el IDEA, se establece la tasa de interés para la financiación del municipio.
https://www.idea.gov.co/2025/06/movemos-la-turbina-de-creditos-para-los-municipios/

Fuente: Elaboración propia con datos de la Gobernación de Antioquia.

4.4 Fuentes de Financiación Privada

Los recursos que las organizaciones y entidades de carácter privado aportan para el desarrollo de los proyectos de inversión pública se pueden dar por medio de las Alianzas Público Privadas APP en las cuales estas aportan el capital y las entidades públicas aportan el bien o servicio público. Para ello es muy común el relacionamiento con la empresa

privada de impacto en el sector o en algunos casos algunas Organizaciones no Gubernamentales ONG y Fundaciones.

Tabla 17.

Organización no Gubernamental ONG

ORGANIZACIÓN NO GUBERNAMENTAL ONG
Las ONG son entidades de carácter privado sin ánimo de lucro cuyo objetivo es impulsar proyectos de transformación social con fines humanitarios y que generalmente se alineen con su misión y objetivos dependiendo de la orientación de la ONG. (Acción, 2023)
TIPO DE ENTIDAD
Entidad de carácter privado que puede ser local, departamental, nacional o internacional
PROYECTOS QUE FINANCIA
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proyectos de Desarrollo Comunitario ✓ Proyectos de Cultura y Arte ✓ Proyectos de Educación ✓ Proyectos de Salud ✓ Proyectos de Ayuda Humanitaria ✓ Proyectos de Medio Ambiente ✓ Proyectos de Incidencia Política ✓ Proyectos de investigación y Desarrollo
COMO ACCEDER A LOS RECURSOS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Definir el proyecto con claridad es fundamental para la búsqueda y elección de la ONG según la misionalidad de la misma para acceder a la financiación ✓ Identificar la ONG relevante en el área de interés del proyecto y que tengan financiación con este tipo de proyectos ✓ Los proyectos financiables deben tener objetivos alineados con los de la Organización ✓ Se debe demostrar como el proyecto tendrá sostenibilidad y un impacto en el tiempo para la comunidad

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 18.

Obras Por Impuestos OXI

OBRAS POR IMPUESTOS OXI
Mecanismo creado por la Reforma Tributaria de 2016 mediante el cual las personas naturales y jurídicas contribuyentes al impuesto de renta podrán realizar el pago de los impuestos a través de

la ejecución de proyectos de inversión pública u obras con la supervisión del sector público. Esta iniciativa permite que los contribuyentes paguen hasta un 50% de sus impuestos mediante este mecanismo en proyectos de impacto social y económico en municipios afectados por la violencia y la pobreza. (Impuestos, 2025)

TIPO DE ENTIDAD

Si bien es un mecanismo creado por el gobierno nacional para acompañar y ayudar los proyectos de inversión pública desde la supervisión de estos, los recursos y la ejecución de dichos proyectos se da por la empresa privada; por ende, no es una entidad en si misma, pero fusiona la alianza público privada en pro del desarrollo del territorio.

PROYECTOS QUE FINANCIA

Existen dos tipos de financiación de los proyectos de Inversión Pública, mediante la modalidad de Fiducia y la modalidad convenio.

Fiducia:

- ✓ Proyectos de Energía
- ✓ Proyectos de Infraestructura Vial
- ✓ Proyectos de Salud Pública
- ✓ Proyectos de Educación Pública
- ✓ Proyectos de Agua potable y Saneamiento

Convenio:

- ✓ Proyectos de Energía
- ✓ Proyectos de Bienes Públicos Rurales
- ✓ Proyectos de Adaptación del Cambio Climático y Gestión del Riesgo
- ✓ Proyectos de Infraestructura de Transporte
- ✓ Proyectos de Infraestructura Productiva
- ✓ Proyectos de Infraestructura Deportiva
- ✓ Proyectos de Infraestructura Cultural
- ✓ Proyectos de Salud Pública
- ✓ Proyectos de Educación Pública
- ✓ Proyectos de Pagos por Servicios Ambientales
- ✓ Proyectos de Tecnología de la Información y Comunicaciones
- ✓ Proyectos de Agua potable y Saneamiento

COMO ACCEDER A LOS RECURSOS

- ✓ El proyecto debe ser formulado conforme a los requisitos establecidos según el sector de inversión
- ✓ Las empresas deben tener ingresos brutos o superiores a 33.610 UVT (Impuestos, 2025)
- ✓ EL Proyecto se debe inscribir en el banco de proyectos
- ✓ Se solicita la aprobación y vinculación al pago de impuesto
- ✓ Se realiza la constitución del fidecomiso y se prepara la ejecución del proyecto
- ✓ La entidad pública realiza la supervisión y recibe la obra a satisfacción

Actualmente algunas de las empresas que han participado como contribuyentes en el mecanismo son: **Grupo Argos, Avinal, Corona, Noel, Finca, Ayudas Diagnósticas Sura, Contegral, Mincivil, EPM, Ecopetrol, Grupo Réditos, Isagén, Celsia, Aguas Regionales, Arquitectura y Concreto, Fiduciaria Bancolombia**, entre otros

<https://mapainversiones.dnp.gov.co/Home/FuentesFinanciacion>

Fuente: Elaboración propia con datos de OXI

Conclusiones

Las oportunidades de inversión en el sector público cada día cobran más relevancia para el desarrollo de los territorios; es por esto, que para cumplir a cabalidad con los retos trazados por la administración municipal se deben dar cuenta de las posibles fuentes de financiación para los programas y proyectos que se tienen inscritos dentro del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal y que hacen parte del Plan Municipal de Desarrollo.

Conocer las diversas fuentes de financiación en los diferentes niveles, permite realizar un análisis más concreto de la viabilidad sectorial de cada proyecto, pues muchas veces no se da trazabilidad a los mismos por la falta de enfoque de estos y la no sincronización con las entidades financiadoras.

El sector privado juega un papel fundamental para el crecimiento, desarrollo y sostenibilidad del municipio de Alejandría, es así que mediante las APP “Alianza Público Privadas” y mediante el esquema de Obras por Impuestos se da apertura a un ramillete de posibilidades de intervención en las zonas más necesitadas y a las problemáticas que aún no cuentan con una alternativa real de solución, o que si cuentan con ella no tienen el musculo financiero ni los recursos necesarios para la ejecución del proyecto.

Es importante y necesario el trabajo articulado desde el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal para formular proyectos acordes a las necesidades sectoriales de inversión, por ello se deben tener claros y definidos los roles dentro del BPIM.

Recomendaciones

- ✓ Se debe aprovechar la clasificación ZOMAC del municipio de Alejandría, para acceder a los recursos por convocatoria del Sistema General de Regalías y aprovechar los 14,6 billones para ejecución del actual Bienio.
- ✓ Se recomienda contar con una ficha de viabilidad sectorial, que permita desglosar los requisitos según el campo de acción de los proyectos y sus posibles fuentes de financiación, con miras a mejorar la eficiencia en la aprobación de los mismos.
- ✓ Priorizar fuentes alternativas de financiación para los proyectos de inversión pública, permitiendo dar apertura al desarrollo del municipio, buscando realizar las alianzas necesarias y pertinentes con el sector privado.
- ✓ Realizar monitoreo y seguimiento constante a las convocatorias abiertas en las fuentes de financiación presentadas tanto del orden internacional, nacional, departamental y privadas.

Mapa de Inversiones DNP. (2025). *MAPA DE INVERSIONES DNP*. Obtenido de <https://mapainversiones.dnp.gov.co/Home/FichaProyectosEstadisticasGenerales>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, F. (2025). Obtenido de <https://www.fao.org/colombia/es/>

PNUD, P. d. (2025). Obtenido de <https://www.undp.org/es/sobre-nosotros>

Sistema de Información y Consulta de Distribuciones. (2025). *SICODIS DNP*. Obtenido de <https://sicodis.dnp.gov.co/AspxSGP/DistribucionesSGP.aspx>

Sistema de Información y Consulta de Distribuciones. (2025). *SICODIS DNP*. Obtenido de https://sicodis.dnp.gov.co/Reportes/Rep_PlanDeRecursos.aspx

USAID, A. d. (2025). Obtenido de <https://www.usa.gov/es/agencias/agencia-de-ee-uu-para-el-desarrollo-internacional>

Anexos:

Anexo 1: Ficha Requisitos de Viabilidad Sectorial

Anexo 2: Documento de recomendaciones para la actualización del Manual de Operaciones del BPIM