

Cuadro 12. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Uno

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Limites.	Relación de vecindad, identidad territorial, autonomía sobre los aspectos territoriales. Organización, Unión. y participación comunitaria.	Acceso a programas y proyectos, toma de decisiones sobre los problemas. Desarrollo de la comunidad. Mejor calidad de vida. manejo de recursos.	Falta de organización comunitaria, Falta de diálogo. Conflictos, desunión, poco liderazgo	Conflictos limítrofes. Pérdidas de ayudas y recursos .y de apoyo institucional.
Comercialización.	Facilidad de transportar los productos, acceso a la vía Panamericana y por ende a los centros de interés comercial, acceso a los beneficios de Ley Páez, mejor producción. Mercadeo.	Beneficios de Ley Páez, presentación de Proyectos productivos para canalizar recursos, apoyo internacional, Fuentes de empleo. Centro de acopio. Ayudas a los productores.	Mala distribución de las tierras. Desigualdad. Poca asesoría. Falta de fuentes de trabajo. Desunión de la Comunidad. Falta de recursos. Conformismo de la comunidad.	Competencia. Los precios los fijan los intermediarios. Abandono. Pérdida de tierras. Pobreza. Violencia
Estructura administrativa de la comunidad.	Desarrollo para las comunidades, se hace gestión y se consiguen ayudas, se genera empleo y hay unión.	Acceso a recursos de ICN, propios de Municipio y del Situado Fiscal, acceso a programas, presencia Institucional.	Carencia de líderes autóctonos, poco sentido de pertenencia, no hay planeación. Ni control	Pérdida de recursos, carencia de obras y programas.

**Continuación cuadro 12. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Uno**

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Utilización de recursos y distribución de la inversión.	Oportunidad de invertir, adquisición de conocimientos, progreso, satisfacción al ejecutar obras, capacidad en la distribución y manejo de los recursos de acuerdo a las necesidades básicas.	Beneficios de Ley Páez, presentación de proyectos para la inversión. Canalización de recursos. Desarrollo Comunitario.	Problemas jurídicos, desacuerdos, baja gestión y liderazgo poca capacidad de manejo y administración de recursos. Falta de unión.	Violencia, no hay progreso. Estancamiento. Pérdida de ayudas. Atraso.

Fuente: Taller de Diagnóstico con la comunidad del Distrito Uno Vereda El Agrado.

Cuadro 13. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Dos

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Límites y relación de vecindad	Entendimiento, comercio y armonía, organización, planeación, gestión de proyectos, identidad de la comunidad	Vías de comunicación, transporte y comercio, apoyo de proyectos comunales por el Municipio, ayudas en programas y capacitación	El conflicto entre límites genera desunión. Migración. Inconformidad, perturba el desarrollo de la vereda, se desorganizan acciones.	Conflicto con otros distritos y veredas. Inmigración, discriminación territorial, ilegalidad, pérdida de ayudas.
Estructura Administrativa del Distrito	Descentralización en cuanto a recursos, un bien para toda la comunidad, unidad comunitaria, orientación a los socios, participación de la comunidad, gestión de proyectos	Cursos del SENA en agroequipos, Federación de Cafeteros en Modistería, UMATA en cría y explotación de pollos, peces y cerdos; el INDER en organización deportiva.	Desinterés de los integrantes de la comunidad a participar en las capacitaciones, no hay acuerdos en las convocatorias, falta orientación en liderazgo, proyectos inconclusos, poca cofinanciación, politiquería.	Pérdida de recursos, estancamiento de la comunidad, factores que aprovechan los grupos armados para reclutar jóvenes.
Relaciones de comercio	Producción, Fertilidad de las tierras. Diversidad climática.	Otros mercados .Cercanía a los centros de comercio	Mal estado de las vías, No presencia del Estado, precios bajos, inestabilidad de precios, desorganización.	Intermediarios. Pérdida de productos

Continuación cuadro 13. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Dos

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Manejo de recursos	Buen uso de servicios. Presencia de los mismos, aporte de mano de obra comunitaria, veeduría ciudadana,	Apoyo de la alcaldía cuando se presentan proyectos, Fedecafé con infraestructura, Universidad de Palmira con obras a los tomateros, Acceso a la tecnología. mejor calidad de vida.	Falta de mejor gestión, Mala distribución de recursos, conformismo, servicios de mala calidad pérdida de materiales y desacuerdo entre la comunidad, las obras no se terminan o no se ejecutan.	Ausencia del Estado, pérdida de ayudas. Mala calidad de vida, bajo desarrollo.
Ubicación geográfica de la vereda	Suelos productivos, abundante agua, comunicación con centros de consumo.	Comercialización. Desarrollo de la comunidad.	Falta de recursos económicos, falta de asistencia técnica, falta sistema de riego.	Zona de alto riesgo por amenazas naturales, orden público, utilización de agroquímicos, altos costos.
Distribución de la inversión	Mejor calidad de vida, Gestión.	Participación de los ICN, Presentación y ejecución de proyectos, participación.	Desorganización por falta de participación, poca gestión, ignorancia.	Mala calidad de vida, pobreza absoluta, politiquería, bajo desarrollo

Fuentes: Taller de Diagnóstico con la comunidad del Distrito Dos. En La Florida y Santa Elena.

Cuadro 14. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Tres

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Límites y relación de vecindad	Entendimiento, permite hacer una relación integral, se presenta la ocasión para formular proyectos bien definidos, existe una identidad territorial, hay organización comercio y armonía.	Vías de comunicación, se aprovechan los programas a nivel Nacional, regional, departamental y Municipal hay oportunidad de apoyo de ONGs transporte y comercio	El conflicto entre límites genera desunión. Migración. no habría codificación de la vereda ante el registro del IGAC, no habría reconocimiento fiscal,	Conflicto con otros distritos, corregimientos y veredas. Migración, pérdida de recursos,
Estructura Administrativa (Organización Comunitaria).	Gestión y consecución de recursos, solución a necesidades básicas insatisfechas, se puede hacer presión ante las instituciones, fortalecimiento de líderes.	Aprovechamiento de recursos de los ICN, propios del Mpio y del Situado Fiscal, Asesoría y capacitación por parte del SENA ; Fedecafé, UMATA, ARSs.	No hay sentido de pertenencia, inconformismo, apatía, desinterés, pérdida de apoyo,	Manipulación, politiquería, bajo desarrollo, influencia de grupos armados,
Relaciones de comercio	Producción, Fertilidad de las tierras. Existencia de vías clima apropiado.	Otros mercados .Cercanía a los centros de comercio, acceso a la vía Panamericana	Mal estado de las vías, No presencia del Estado, precios bajos, inestabilidad de precios, desorganización.	Intermediarios. Bajos precios en los mercados. Inseguridad en las vías.

Continuación cuadro 14. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Tres

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Distribución de la inversión con relación a servicios.	Buen uso de servicios. Presencia de los mismos, organización de la comunidad.	Acceso a la tecnología. Presentación de proyectos , mejor calidad de vida.	Conformismo, servicios de mala calidad,, contaminación, enfermedades.	Ausencia del Estado, contaminación. Mala calidad de vida, bajo desarrollo.
Manejo de Recursos.	Optimización de recursos, existencia de obras, generación de empleo, organización y liderazgo. Mejor calidad de vida, gestión.	Materiales, asistencia técnica, capacitación en construcción, proyectos, gestión y organización comunitaria, participación en los recursos de la nación.	Obras inconclusas, mala calidad de infraestructura, mal funcionamiento del equipamiento colectivo, mala planeación, desorganización por falta de participación, poca gestión,	Politiquería, bajo desarrollo, mala calidad de vida, pobreza absoluta
Ubicación geográfica de la vereda	Suelos productivos, acceso a la vía Panamericana y a otras alternas, abundante agua, comunicación con centros de consumo, comercialización y desarrollo.	Presencia de Instituciones, ejecución de proyectos	Falta de recursos económicos, falta de asistencia técnica, falta sistema de riego.	Zona de alto riesgo por amenazas naturales,, orden público,, utilización de agroquímicos, altos costos.

Fuentes: Taller de Diagnóstico con la comunidad del Distrito Tres en la Vereda de Uvales.

Cuadro 15. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Cuatro

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Límites.	Organización, vivir en comunidad, reconocimiento, conocemos nuestro territorio, mejor utilización de las tierras, libertad para actuar dentro de nuestra propia comunidad, sentido de pertenencia, identificación de la población.	Canalización de recursos, capacitación, actualización, mejora el nivel de vida, comercializar los productos, tener servicios públicos, hacer integración con las comunidades vecinas, control de los recursos, apoyo a la planeación	Desorganización social, política y económica, torpedeamiento del desarrollo social, no se aprovechan los recursos, mala utilización y distribución de los recursos naturales, conflictos por falta de límites.	Violencia, estancamiento, incertidumbre de generación de conflictos, desviación de recursos, Bajo nivel de desarrollo influencia de grupos.
Comercialización.	Acceso a importantes centros de comercio, cercanía al aeropuerto Bonilla Aragón y a los puertos marítimos de Buenaventura y Tumaco, mayor producción, variabilidad de productos exportación de productos.	Crear un centros de acopio, aprovechamiento de los beneficios de la Ley Páez. mayor demanda de productos, mejores precios, intercambio de productos, asistencia técnica.	Acaparamiento, desconocimiento de técnicas, mala calidad de productos y pérdidas. Mala planificación de la producción, mala distribución de recursos, carencia de créditos blandos	Plagas, enfermedades, créditos con altos intereses, pérdida de productos perecederos, los intermediarios bajan los precios, elevados costos de los insumos.

Continuación cuadro 15. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Cuatro

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Estructura Administrativa de la comunidad.	Capacidad de gestión, progreso, bienestar, quedan obras y servicios, desarrollo, integración, oportunidades laborales	Se aprovechan los programas del Estado y de las empresas privadas, acceso a tecnología, capacitación	Apatía, estancamiento, bajo rendimiento, falta de liderazgo, inconformismo, rebeldía.	Caos social, nos absorben los grandes centros, pérdida de apoyo, pobreza.
Utilización y manejo de recursos.	Organización de las Juntas y Cabildos. Liderazgo. Presentación de proyectos, bienestar de la comunidad, existencia de infraestructura comunitaria y de servicios, oportunidades laborales, Gestión.	Presentación de proyectos. Obtener buena infraestructura social. Satisfacer necesidades básicas. Mejorar condiciones de vida. Acceso a la tecnología y a los recursos del Estado.	Falta capacitación en proyectos, falta de buena planeación, Falta de gestión y de control social. Desconocimiento de leyes, de transferencia y de inversión, conformismo.	Pérdida de las obras. Atraso total, aislamiento y pérdida de recursos. Politiquería.

Fuente: Taller de Diagnóstico con la comunidad del Distrito Cuatro - Tunía.

Cuadro 16. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Cinco

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Contexto geográfico límites.	Conocemos nuestros propios recursos, libertad para actuar dentro de nuestra propia comunidad, organización, vivir en comunidad, reconocimiento, sentido de pertenencia, identificación de la población.	Gestión y canalización de recursos, capacitación, actualización, mejora el nivel de vida, da a conocer nuestra vereda, tener vías de acceso, comercializar los productos, tener servicios públicos, hacer integración con las comunidades vecinas, control de los recursos, mejora la educación, la salud y la vivienda.	Falta de unión, no se aprovechan los recursos, mala utilización y distribución de los recursos naturales, conflictos por falta de límites.	Acabar con los recursos naturales, generación de conflictos, desviación de recursos, Bajo nivel de desarrollo influencia de grupos.
Comercialización.	Flores para exportación, Ley Páez productos de buena calidad, mayor producción, se aprovecha mejor el terreno producción intercalada, variabilidad de productos.	Crear centro de acopio, mayor demanda de productos, mejores precios, intercambio de productos, asistencia técnica. Programas Nacionales, departamentales y municipales.	Desconocimiento de técnicas, mala calidad de productos y pérdidas. Mala planificación de producción, inapropiada gestión	Plagas, enfermedades, créditos con altos intereses, pérdida de productos perecederos, los intermediarios bajan los precios, elevados costos de los insumos.

Continuación cuadro 16. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Distrito Cinco

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Estructura Administrativa de la Comunidad	Sentido de pertenencia, apoyo comunitario beneficios con base en presentación de proyectos, orden, progreso.	Grupos de Gestión, FUDER, UMATA, CORPOTUNÍA, Federación de Cafeteros, programas Nacionales, departamentales y municipales.	Falta de participación, sentido de pertenencia e interés de la juventud.	Tiende a desaparecer el desarrollo y el progreso, vicios, violencia y migración.
Utilización y manejo de recursos.	Apoyo comunitario organización de las Juntas y Cabildos. Liderazgo. Gestión de recursos, beneficios con base en la presentación de proyectos.	Grupos de Gestión, FUDER, UMATA, Las comunidades pueden presentar proyectos, se obtiene buena infraestructura social, Satisfacer necesidades básicas. Mejorar condiciones de vida Acceso a la tecnología.	Falta capacitación en proyectos, de gestión, de control Social. Desconocimiento de leyes, de transferencia y de inversión, conformismo.	Aislamiento y pérdida de recursos. Politiquería. Pérdida de las obras. Atraso total, pérdida de libertad, vicios y violencia.

Fuente: Taller de Diagnóstico con la comunidad del Distrito Cinco. Veredas Camilo Torres y Melcho.

Cuadro 17. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Administración Municipal

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Estructura Administrativa	Organización, excelente equipo interdisciplinario, Ejecutivo, profesional, técnico, auxiliar y operativo. Actualización del Manual de Funciones. Carera Administrativa	Procesos de desarrollo Institucional que brindan Gobierno Nacional y departamental, Programas de Desarrollo Organizacional. Recursos y aportes Sistemas de selección e ingreso a Carrera administrativa	Bajo Desarrollo Organizacional, falta de capacitación y estímulos. Personal en período de prueba, falta convocatoria a concursos. Cargos vacantes.	Politiquería. Recorte Presupuestal. Endeudamiento. Modificación a la Ley 60
Gestión Pública	Muy buena gestión por parte de La Alcalde. Presentación de Proyectos al Gobierno Nacional, Departamental y a ONGs Nacionales e Internacionales. Plan Plurianual de inversiones.	Créditos para programas de desarrollo social e institucional, Aportes institucionales, Recursos EPSA. Ingresos Corrientes, Situado Fiscal Cofinanciación	Escasos recursos propios. Bajo desarrollo Institucional, Recortes Presupuestales. Endeudamiento. Alta inversión en gastos de funcionamiento	Recortes de los ICN y del Situado Fiscal. Bajo nivel de desarrollo en inversión social

Continuación cuadro 17. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Administración Municipal

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Prestación de Servicios	Acceptable cobertura en servicios públicos (Acueducto, alcantarillado, aseo, teléfono) y sociales, (Salud, educación, vivienda de interés social, saneamiento básico, recreación y deporte)	Subsidios del Estado, Instituciones, empresa privada y ONGs Nacionales e Internacionales. Planes y Programas nacionales y departamentales, subsidios permanentes	No hay base de datos confiable para el SISBEN, Falta priorización y mala focalización de Beneficiarios de Programas Sociales. Poca aplicabilidad de planes y programas	Politiquería, Bajo desarrollo Institucional, incremento de la pobreza y necesidades básicas insatisfechas.
Planes y Programas,	Existencia de Planes locales de Educación, Salud, Agropecuario, Ambiental, Maestro de Alcantarillado, de Atención Básica, Estratificación SISBEN y otros. Aplicación de la Ley 388/97 y el Dto 879/98	Recursos del Estado. Gestión de proyectos	Poca aplicabilidad y ejecución, evaluación y seguimiento de Planes	Pérdida de recursos, de orden nacional y departamental
Infraestructura Física	Existencia de una infraestructura física propia aceptable	Recursos del Estado para mejoramiento y remodelación.	Existencia de varias dependencias en un solo recinto. Espacios reducidos para atención al público. Mal estado de la Cárcel Municipal, de la Casa de la Cultura y de la Galería Municipal.	Mala imagen

Continuación cuadro 17. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Administración Municipal

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Dotación	Existencia de dotación para el normal desarrollo de las funciones.	Recursos del Estado y Propios del Municipio, apoyo de Instituciones.	Deficiente dotación de oficinas especialmente en equipos de computación, mobiliario y equipo de oficina. Carencia de dotación adecuada para obreros, según oficios especializados y guardianes de cárcel	
Descentralización Municipal	La Empresa de servicios Públicos EMPIENDAMO funciona como organismo descentralizado,	Superintendencia de Servicios Públicos, Ministerio de Desarrollo Económico.	El Municipio no ha iniciado el proceso de descentralizado la Educación ni la Salud	Sanciones y de Desarrollo Institucional, Pérdida de recursos.

Continuación cuadro 17. Evaluación general de la situación actual
Subsistema político administrativo Administración Municipal

Variables	Potencialidades		Limitantes	
	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Desarrollo del Talento Humano	Personal con excelentes capacidades técnicas y humanas.	Programas de Desarrollo Organizacional	La Carencia de un Manual Administrativo sobre Mecanismos de Vinculación, de un Manual de Inducción, de una Metodología para un Plan de Capacitación, de un Manual de Bienestar Social, de un Manual de Salud Ocupacional, de un Manual sobre Estímulos y Sanciones y de una verdadera evaluación de desempeño.	Sanciones laborales y administrativas.
Sistema de Información Municipal	Personal capacitado para el manejo de un sistema de información municipal	Recursos, Programas y Proyectos del Estado e instituciones	Demora en el proceso de información, pérdida de información, memorias sueltas, archivos obsoletos.	Desinformación y pérdida de información Fiscal, administrativa e histórica

Fuente: Taller de Diagnóstico en la Cabecera Municipal y Diagnóstico directo y puntual en las dependencias.