



**Contraloría General del Quindío**  
*“Para que todos participemos”*

**INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE QUINDIO**

**INFORME DE GESTION 2001**

**TABLA DE CONTENIDO**

1. INFORME TÉCNICO
  2. DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS
  3. RECUPERACIÓN DE CARTERA
  4. CARTERA MOROSA
  5. CAPTACIONES VS COLOCACIONES
  6. INDICADORES
- CONCLUSIONES



## **1. INFORME TÉCNICO**

El Instituto Financiero para el Desarrollo del Quindío, es una entidad descentralizada del Orden Departamental, con autonomía, administrativa, personería Jurídica y Patrimonio propio, creado por la Asamblea Departamental mediante Ordenanza 018 del 16 de diciembre de 1988, adicionada con el Decreto 004/90 del 1° de octubre de 1995 y los Acuerdos de la Junta Directiva 021,022 y 023 de octubre 3 de 1995. El Instituto está administrado por una Junta Directiva que preside el señor Gobernador del Departamento, y el Gerente quien es un representante legal.

El objeto principal es fomentar y promover el desarrollo Urbano y Rural de las entidades y municipios del Quindío, concediendo créditos a muy bajo costo, para adelantar obras de infraestructura Básica que deban ejecutarse dentro del territorio Departamental como también para el financiamiento suplir temporalmente estados de iliquidez, su principal fuente de ingresos esta representado en los créditos otorgados a corto y largo plazo, fomento transitorio y las captaciones representadas en Depósitos de Ahorro y Certificado a Término.

El patrimonio según ordenanza 018 de 1998 esta constituido por un aporte de \$200.00.000 (miles) por parte del Departamento, los ingresos producto de las operaciones financieras, venta de Bienes, las donaciones o aportes que recibe de entidades públicas o privadas y de personas naturales y los demás bienes y rentas que adquiera en desarrollo de su objeto social.

**MISIÓN:** Contribuir al desarrollo económico, social, financiero, administrativo e institucional de los entes públicos del departamento del Quindío, a través de la financiación de inversiones públicas, asesoría integral, del perfeccionamiento de sus servicios, buscando mejorar la calidad de vida de los Quindianos.

**VISIÓN:** La mejor opción en el departamento del Quindío, para la financiación de obras y proyectos, reconocido en los sectores público y privado y a los que se les atribuye la mayor contribución al desarrollo regional.



**OBJETIVOS:** El Instituto Financiero para el Desarrollo del Quindío, tiene como objetivo fundamental el progreso y desarrollo del Departamento del Quindío.

Los objetivos específicos del Instituto Financiero para el Desarrollo del Quindío son:

1. Financiar proyectos de inversión pública en los municipios y entidades departamentales a través de las diferentes líneas de crédito.
2. Captar recursos y contribuir así al buen manejo de las finanzas municipales y departamentales.
3. Brindar capacitación, prestar asesoría y asistencia municipal e institucional.
4. Ser un importante elemento de apoyo institucional en los eventos culturales, deportivos y demás actividades que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de los quindianos
5. Administrar recursos públicos como pago a proveedores, nóminas, contratistas etc, y además convenios interinstitucionales suscritos entre estas entidades.

La ejecución presupuestal de INDEQUI, presenta un presupuesto inicial de ingresos por valor de \$1.334.287, con una adición de \$374.817 quedando un presupuesto definitivo de \$1.709.104. Sus recaudos ascienden a la suma de \$1.531.816 con una variación de (\$319.316) entre el saldo por recaudar y el P.A.C Acumulado, los recaudos más representativos están en la cuenta Inversiones Financieras y los créditos a municipios y Entidades con un porcentaje de participación del 96,46% del total del recaudo.

El presupuesto definitivo de Gastos presenta igual valor que el de ingresos, es decir está perfectamente equilibrado, con un porcentaje de ejecución del 74%, en donde Gastos personales participó con un 28% del total de la ejecución, Gastos Generales con un 9,12%, transferencias con un 5,67%, Gastos Operacionales con un 49% y servicio de la Deuda con un 7%

El Instituto elaboró un Plan de Desarrollo o institucional que presenta unos programas, estrategias, líneas de acción enmarcados dentro del Plan de Desarrollo del Departamento, sin embargo los proyectos desarrollados



en este Plan solo se constituyeron en simples propósitos, toda vez que se pudo comprobar el incumplimiento de casi la totalidad de estos proyectos, generado ello por la falta de comunicación y coordinación con el Departamento, quien solo hasta el mes de Mayo de 2001 aprobó el Plan General de Desarrollo Departamental, fecha en la cual el Instituto ya se encontraba ejecutando sus metas, por lo tanto los supuestos no cumplieron con los requisitos y parámetros exigidos en la ley 152 de 1994.

## 2. DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS

### SECTOR SALUD

En miles de pesos

HOSPITAL	VALOR CREDITO	TIEMPO	DESTINACIÓN
Hospital S.V.P Circasia	60,000	6 meses	Gastos de Funcionamiento
Hospital Pio X La Tebaida	80,000	3 meses	Gastos de Funcionamiento
Hospital S.V.P Salento	20,000	1mes	Gastos de Funcionamiento
Hospital S.V.P.Circasia	60,000	8 M. 10 D	Canc.Crédito 001/01 Gastos Funcionamiento
Hospital S.V.P. Filandia	17,000	3 meses	Gastos de Funcionamiento
Hospital S.C Buenavista	20,000	6 meses	Leg. Software y adq. Programa
Hospital Santa Ana Pijao	35,000	2 meses	Gastos de Funcionamiento
Hosp. San Roque Córdoba	60,000	5 meses	Gastos de Funcionamiento
Hosp. Pio X La Tebaida	60,000	1mes	Gastos de Funcionamiento
Hosp. S.V.P Salento	33,000	1mes	Gastos de Funcionamiento
Hosp. S.C.J Quimbaya	100,000	5 meses	Gastos de Funcionamiento
Hosp. S.C. Buenavista	40,000	1 año	Leg.Sowftare y adq. Programa
Hosp. S.V.P Salento	29,000	1mes	Gastos de Funcionamiento
Hosp. Santa Ana Pijao	12,000	1mes	Gastos de Funcionamiento
<b>TOTAL</b>	<b>\$626.000</b>		

Fuente: Informes Indequi

De los 28 Créditos otorgados por INDEQUI, en la vigencia 2001, 14 corresponde a los hospitales equivalentes al 50%, de éstos 12 corresponden a funcionamiento con lo cual se demuestra el grado de dificultades de liquidez que permanentemente tienen los hospitales del Departamento.



En el 2001 accedieron a nuevos créditos Los hospitales Santa Ana de Pijao, Hospital S.C. de Buenavista, Hospital Pio X la Tebaida, Hospital S.C.J Quimbaya con respecto a la vigencia 2000.



## Contraloría General del Quindío

“Para que todos participemos”

### CRÉDITOS OTORGADOS A MUNICIPIOS Y ENTIDADES

En miles de pesos

ENTIDAD	TIEMPO	%	VALOR CRED.	L. CRÉD.	DESTINACIÓN	GARANTÍA
Depto Quindío	22 Meses	DTF+5	60,000	Fomento	Gastos de Fto	venta de Licores
Armenia	10 Meses	DTF+5	2.500.000	Tesoreria	Gastos de Fto	P. U.y Complem.
Montenegro	10 Meses	DTF+5	201,569	Tesoreria	Gastos de Fto	I.C.N.Libre Asig 50% P.u.
Pijao	6 Meses	DTF+5	25,000	Tesoreria	Gastos de Fto	P. U.y Complem.
Ancianato del Carmen	5 Meses	DTF+5	20,000	Tesoreria	Gastos de Fto	Ig. Por Venta est.
	2 años 5 Meses	DTF+5	29,150	Refinanciación	Refinanciación	I.C.N. Libre Asig.
Fomuvisora	2 Años 5 Meses	DTF+5	139,470	Refinanciación	Refinanciación	Cuota Inicial v. Patria
Quimbaya	4 Meses	DTF+5	150,000	Tesoreria	Gastos de Fto	I.C.N Libre Asig
Génova	27Meses	DTF+5	70,000	Fomento	Gastos	6%Ing.L.Dest.80% S.gasol.
Armenia	1Año	DTF+5	4,500,000	Fomento	Gastos	99.7% Imp. Predial y 100% I.C.
Dpto del Quindío	1Año	DTF+5	2,000,000	Fomento	Gastos	Imp. Sobre vehículo y L. Autom.
Emca calarcá	25Meses	DTF+5	45,000	Fomento	Est. Impac amb.	Ing.Prov. Serv. Públicos de A.
Salento	25Meses	DTF+5	70,000	Fomento	Pavimentación	Sobretasa a la Gasolina
Salento	25Meses	DTF+5	70.000	Fomento	Térn y Cons	Amor. Vivienda de I.S
<b>TOTAL</b>			<b>9.880.189</b>			.



## **Contraloría General del Quindío**

*“Para que todos participemos”*

Las Entidades presentan 5 créditos otorgados por INDEQUI, por valor de \$2.264.470 equivalente a un 21.55% del total. Así mismo otorgó 9 créditos a 7 municipios, presentando dos créditos los municipios de Armenia y Salento. El valor de éstos créditos asciende a la suma de \$7.615.719 con un porcentaje de participación del 72% del valor total de los créditos, de los cuales 4 corresponde a créditos de tesorería, 4 a Fomento y uno a Refinanciación, es decir que los créditos de tesorería y los de Fomento participaron en la misma proporción, lo cual si bien es admitido, debe expresarse la inquietud en cuanto a la necesidad de crédito de las entidades usuarias, pues se nota más que los créditos predominantes son los de tesorería, mas se supone que deberían ser mas las solicitudes de créditos de Fomento en razón al objeto Misional de la entidad financiera. Aunque la iniciativa y necesidad se origina de la entidad o municipio deudor, es admisible analizar las razones por las cuales la mayoría de estos no solicitan créditos al Instituto para hacer inversión, lo que sí hacen con la banca comercial tradicional.

De lo anterior se puede concluir que de un total de 28 créditos otorgados por INDEQUI, el Sector Salud obtuvo el porcentaje más alto de participación con un total de 14 créditos de tesorería.

También de 9 créditos otorgados a los municipios, 4 son de tesorería, 4 a Fomento y 1 Refinanciación.

De 5 créditos otorgados a las entidades 3 corresponden a Fomento 1 a Refinanciación y 1 a tesorería.

La entidad financiera también aprobó créditos que a 31 de diciembre no había desembolsado, de los créditos aprobados y aun no desembolsados está el municipio de Armenia y las empresas publicas de Calarcá por un valor total de \$2.575.000 y los créditos aprobados en 1999 y desembolsados en el 2001 está el municipio de Armenia por un valor de \$342.500.

El valor total de los créditos otorgados en el 2001 asciende a la suma de \$13.423.690.



## **HISTÓRICO DE CRÉDITOS OTORGADOS**

<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
5.031.074	8.866.000	7.256.022	13.081.190

En el año 1999 los créditos aumentaron en un 57% (\$3.834.926) con respecto al año inmediatamente anterior, mientras que en el 2000 decrecieron en un 18% (\$1.609.978) con respecto al año 1999. El comportamiento en el año 2001 presenta un incremento de \$5.825 equivalente a un 45%. Esto demuestra buenas estrategias en el otorgamiento de los créditos, aún mas, significan el buen estado de liquidez de la entidad financiera y cumplimiento de sus objetivos.



### 3. RECUPERACIÓN DE CARTERA

#### CRÉDITOS LARGO PLAZO

En miles de pesos

CRÉDITOS LARGO PLAZO	Tasa %	CRED. No.	VALOR	PLAZO	SALDO ANT.	CRED. MES	AMORT.	SALDO	INTER. CTE.	INTER MENS.
Dept o del Quindío	DTF (M.V)	044/96	519,652	5 Años	103,930		103,930	0	6,880	0
Cenexpo S.A.	DTF+5(T.A)	009/97	200,000	5 Años	23,282		23,282	0	7,112	8,700
E.D.U.A.	DTF+5(T.A)	018/97	197,145	3 Años	111,430			111,430	0	0
Mpio de Génova	DTF+5(T.V)	031/98	70,0 00	5 Años	45,500		14,000	31,500	6,868	17,685
Mpio de Calarcá	DTF+4(T.A)	044/98	268,274	5 Años	172,508		53,654	118,853	21,153	0
Mpio de Salento	21.99% (T.V)	006/99	200,000	3 Años	14,799		8,456	6,342	2,557	0
Mpio de Filandia	20%(T.V.)	023/99	139,000	5 Años	111,200		20,850	90,350	14,015	0
Mpio de Circasia	21,99%(T.A)	026/99	200,000	4 Años	150,000		50,000	100,000	28,861	0
Mpio de Armenia	DTF+1(T.A)	022/99	70,000	3 Años	52,500		23,333	29,166	4,850	0
Mpio de Armenia	DTF+1(T.A)	022/99	57,500	3 Años	52,708		19,166	33,541	5,148	0
Mpio de Armenia	DTF+1(T.A)	022/99	342,500	3 Años	0	342,500	85,625	256,874	37,840	0
Mpio de Génova	19.99%(T.V)	013/99	120,000	5 Años	113,333		26,666	86,666	20,656	0
Fomuvisora	22%(T.A)	013/00	157,821	2 Años	151,472		151,472		16,528	14,680
Corp. Mpal Cultural	19%(T.A)	017/00	100,000	5 Años	95,000		20,000	75,000	16,137	0
Mpio de Génova	19.99%(T.V)	016/00	100,000	5 Años	95,000		20,000	75,000	17,491	25
Mpio de la Tebaida	19% T.A.	020/00	200,000	5 Años	200,000		40,000	160,000	33,250	0
Depto del Quindío	21%M.A.	003/01	60,000	22 Meses	0	60,000		60,000	10,500	0
Mpio de Buenavista	21%B.A	013/01	29,150	29 Meses	0	29,150	3,886	25,263	2,854	227
Fomuvisora	19%T.A	015/01	139,470	29 Meses	0	139,470	13,947	125,523	12,587	376
Mpio de Génova	21% T.A	023/01	70,000	26 Meses	70,000	7,000	4,511	65,488	6,941	0
Emp. Pública de Calarcá	21% T.A	026/01	45,000	25 Meses	45,000	45,000		45,000	2,637	0
Depto del Quindío	19% T.A	025/01	2,000,000	1 Años	2,000,000	2,000,000	166,666	1,833,333	60,694	0
Mpio de Salento	21% T.A	027/01	70,000	25 Meses	70,000	70,000		70,000	3,675	0
Mpio de Salento	21% T.A	028/01	70,000	25 Meses	70,000	70,000		70,000	3,675	0
<b>TOTAL CREDITO LARGO PL.</b>			<b>5,425,515</b>		<b>3,747,666</b>	<b>2,826,120</b>	<b>849,450</b>	<b>3,469,336</b>	<b>342,919</b>	<b>24,027</b>



**CRÉDITOS A CORTO PLAZO**

En miles de pesos

<b>CRÉDITOS LARGO PLAZO</b>	<b>Tasa %</b>	<b>CRED. No.</b>	<b>VALOR</b>	<b>PLAZO</b>	<b>SALDO ANT.</b>	<b>CRED. MES</b>	<b>AMORT.</b>	<b>SALDO</b>	<b>INTER. CTE.</b>	<b>INTER MENS.</b>
Mercar S.A	DTF+7(T.A)	039/98	60,000	90 Días	23,841			23,841	0	0
Mpio de Córdoba	21% (T.A)	010/99	150,000	1 Año	26,252			26,252	0	0
Mpio de Buenavista	21% (T.A)	012/99	90,000	1 Año	45,000		45,000	0	825	12,306
Mpio de Filandia	21%.99%(T.V)	014/99	200,000	1 año	22,991		22,991	0	1,615	760
Mpio de Córdoba	22.22% (B.V)	008/00	20,000	9 Meses	11,111			11,111	0	0
Mpio de Córdoba	19.22% (B. V.)	010/00	41,739	8 M-20 D	31,304			31,304	0	0
Hosp. S.V.P Filandia	22.22%(M.V)	022/00	17,500	1Año	13,125		13,125	0	1,215	142
Hosp. S.V.P Circasia	21%(M.A)	001/01		6Meses		60,000	60,000	0	2,181	0
Hosp. Pio X La Tebaida	21%(M.A)	002/01	80,000	3Meses		80,000	80,000	0	2,800	386
Mpio de Montenegro	21%(M.A)	005/01	200,000	10 Meses		201,569	201,569	0	20,753	2,338
Mpio de Armenia	DTF+5(M.A)	004/01	2,500,000	10 Meses		2,500,000	2,500,000	0	192,545	0
Hosp. S.V.P Salento	21%(M.A)	006/01	20,000	1 Meses		20,000	20,000	0	243,133	0
Hosp. S.V.P Circasia	21%(M.A)	007/01	60,000	8M-10D		60,000	60,000	0	4,546	0
Hosp. S.V.P Filandia	21%(M.A)	008/01	17,000	3Meses		17,000	17,000	0	595	257
Mpio de Pijao	21%(M.A)	009/01	25,000	6Meses		25,000	25,000	0	2,625	327
Hosp. S.C Buenavista	21%(M.A)	010/01		6Meses		20,000	20,000	0	554	14
Hosp. Santa Ana Pijao	21%(M.A)	011/01		2Meses		35,000	35,000	0	918	0
Ancianato el Carmen	21%(M.A)	012/01	20,000	5Meses		20,000	8,000	12,000	840	96
Hosp. San Roque	21%(M.A)	014/01	60,000	5Meses		60,000	60,000	0	3,150	816
Hosp. Pio X La Tebaida	21%(M.A)	016/01	60,000	1Mes		60,000	60,000	0	1,050	0
Hosp. S.V.P Salento	21%(M.A)	017/01	33,000	1Mes		33,000	33,000	0	165	0



**Contraloría General del Quindío**  
“Para que todos participemos”

Hosp. S.V.C.J. Quimbaya	21%(M.A)	018/01	100,000	5Meses		100,000	100,000	0	5,250	0
Hosp. S.C. Buenavista	21%(M.A)	019/01	40,000	1Año		40,000	13,333	26,666	2,916	66
Mpio de Quimaya	21%(MA)	020/01	150,000	4Meses		150,000	150,000	0	9,213	562
Hosp. S.V.P Salento	21%(MA)	021/01	29,000	1Mes	29,000	29,000	29,000	0	414	11
Hosp. Santa Ana Pijao	21%(MA)	022/01	12,000	1Mes	12,000	12,000	12,000	0	119	0
Mpio de Armenia	21%(MA)	024/01	4,500,000	1Año	4,500,000	4,500,000		4,500,000	157,500	0
<b>TOTAL CRÉDITOS</b>			<b>8.485.239</b>		<b>4.714.624</b>	<b>8.022.569</b>	<b>3.565.019</b>	<b>4.631.175</b>	<b>412.037</b>	<b>18.087.423</b>

Fuente: Estadística INDEQUI



## Contraloría General del Quindío

“Para que todos participemos”

Se desprende de la información anterior que el manejo de la cartera es apropiado. La recuperación a 31 de diciembre de los créditos a largo plazo es del 36% (\$1956.182), en tanto que de los créditos a corto plazo es del 45%(\$3.854.064), generando así unos intereses para el Instituto de \$500.419, cifra que es muy importante y contribuye a la liquidez y solidez de la entidad.

### ESTADO DE CARTERA

En miles de pesos

AÑO	SALDO	CAP. EN MORA	% VENCIDO
2001	8.100.511	219.205	2,7

En el año 2001 de un saldo de cartera por \$8.100.501 solo queda un capital en mora de \$219.205 equivalente al 2.7 lo que quiere decir que INDEQUI se recupero un 97,3%

### 4. CARTERA MOROSA

En miles de pesos

ENTIDAD	CAPITAL	INT. CTE	INT. MORA	TOTAL	FECHA DE PAGO	ESTADO
E.D.U.A	111.430	-	49.642	161.072	Oct 20/00	Proceso jurídico
Mercar S.A	23.841	-	15.658	39.499	Feb.4/00	Proceso Jurídico
Mpio Córdoba	68.667	2.539	31.728	102.934	Agosto. 16/00	Cobro Persuas.
Ancianato del Carmen	12.000	210	583	12.793	Oc.10/00	Cobro Persuas.
Mpio de Génova	3.266	-	52.016	3.318	Dic.14/00	Cobro Persuas.
<b>TOTAL</b>	<b>219.205</b>	<b>2.749</b>	<b>97.664</b>	<b>319.619</b>		

Al comparar el nivel de cartera morosa, se puede manifestar que el instituto ha implementado las medidas de recuperación de tipo jurídico. Haciendo un comparativo, este nivel de deuda de difícil recaudo representa el 2.44% de los recursos asignados en la vigencia, y desde la óptica del



número de créditos otorgados representa el 18% de entidades (5) que tienen el problema de falta de pago, frente al total de 28 créditos. Estas cifras no son consideradas significativa para poner en riesgo la liquidez de la entidad, por lo tanto se considera un nivel bajo manejable.

## 5. CAPTACIONES VS. COLOCACIONES

En miles de pesos

CAPTACIONES		COLOCACIONES		INTERESES
VALOR	INTERESES	CONCEPTO	VALOR	
\$15.068.564	620,058	colocaciones	5,926,640	680,636
<b>\$15.068.564</b>	<b>620,058</b>	<b>TOTAL</b>	<b>10,339,287</b>	<b>1,477,707</b>

## 6. INDICADORES

**Total Interés Colocaciones - Total Interés Captaciones = interés generado.**

$$\$1.477.707 - 620.058 = 857.649$$

Este resultado significa un mayor valor en colocaciones generados del margen de intermediación que se refleja en un 58%, porcentaje muy positivo teniendo en cuenta el negocio o actividad y las condiciones económicas y financieras del mercado.

**Total colocaciones y créditos - total captaciones = Mayor Vr. Colocaciones.**

$$\$10.339.287 - 15.068.564 = 4.729.277$$

**Intereses generados - Mayor valor en colocaciones = Capitalización Intereses**

$$\$857.649 - \$4.729.277 = \$3.871.628$$



Se puede observar que la Entidad Financiera obtuvo utilidades en el ejercicio financiero por un mayor valor por colocaciones, lo que demuestra un manejo financiero adecuado. Por otro lado y teniendo en cuenta que la cobertura de los clientes de Instituto se amplió, se cuestiona la falta de apoyo más decidido por parte de Entidades del orden Departamental que durante varias vigencias no han colocado sus recursos en INDEQUI, prefiriendo invertir en la Banca Comercial, a pesar que de igual manera hace parte del departamento y fue creada por este, observándose a demás que sus tasas de interés son competitivas con respecto al mercado financiero. Lo cual llama la atención y requiere ser analizado por parte de la Junta Directiva del Instituto.

➤ **CAPTACIONES 2001-2000-1999**

**SALDO FIN DE MES**

En miles de pesos

CAPTACION	2001	2000	1999	2001-2000	2001-1999
AHORROS	14.922.894	5.074.527	9.119.070	9.848.367	5.074.527
CDT	749.582	826.000	2.441.460	(76.418)	(1.691.878)
<b>TOTAL</b>	<b>15.672.476</b>	<b>5.900.527</b>	<b>11.560.530</b>	<b>9.771.949</b>	<b>4.111.946</b>

Fuente: Estadística INDEQUI

**CUADRO COMPARATIVO DE CAPTACIONES 2001-2000-1999**

CAPTACION	2001	2000	1999	2001-2000
AHORROS	12.290.531	7.745.586	2.781.861	4.544.945
CDT	2.778.033	3.269.897	2.250.853	491.865
<b>TOTAL</b>	<b>15.068.564</b>	<b>11.015.483</b>	<b>5.032.714</b>	<b>4.053.081</b>

FUENTE: Estadística INDEQUI

Se destaca en estas cifras el notorio incremento de las captaciones entre las vigencias 2000 y 2001, que es sintomático de la mejor gestión en tal sentido, y el robustecimiento financiero del Instituto. Estos resultados son reflejo de políticas como el programa de Mercadeo "INDEQUI Premia al Cliente 2001", con el cual logró incrementar el flujo de caja, alcanzado promedio de captaciones en el último trimestre de \$13.712.045,



\$17.345.778 Y \$15.068.564 respectivamente, considerándose el promedio de captación más alto en toda la historia del Instituto.

Cabe resaltar otras bondades de este Programa como es el Posicionamiento de INDEQUI, en el Mercado Financiero del Departamento logrando vincular otros clientes como la C.R.Q., Contraloría Departamental, contraloría Municipal, Empresas Públicas de Armenia, Municipio de Quimbaya, Ancianato El Carmen y Lotería del Quindío

El objetivo principal de este programa ha sido valorar a los cuenta habientes, incentivándolos entre otras cosas con entrega de obsequios de MERCHADAISING, (suministro de útiles de oficina por valor de \$500.000. política que aporta al indicador de beneficio - costo para el Instituto.

### **INTERÉS POR COLOCACIONES**

En miles de pesos

<b>CONCEPTO</b>	<b>AÑO 1999</b>	<b>AÑO 2000</b>	<b>AÑO 2001</b>
INTERESES	486.534	769.020	680.636

FUENTE: Estadística INDEQUI

Una vez realizado el análisis del promedio de interés por Colocaciones, se observa un incremento de \$158.060 de rendimiento entre el año 2000 Y 1999 y un decrecimiento de \$88.384 entre el año 2001 y el año 2000, lo que significa que a pesar de haber sufrido un decrecimiento la entidad para la vigencia del 2001 ha establecido políticas efectivas de captaciones logrado un valor promedio de \$8.307, situación que se considera positiva, ya que de esta forma la entidad ha contribuido a incrementar los rendimientos financieros, situación que ha sido posible gracias al programa de Mercadeo ya referido.

### **INTERESES POR CAPTACIONES**

<b>CONCEPTO</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
DEPOSITOS	580.916	675.417	620.058

FUENTE: Estadística INDEQUI



El análisis de interés pagado por concepto de captaciones muestra un incremento \$94.501, mientras que para el año 2001 decrecen en \$55.359, hecho que comprueba el buen manejo de los recursos financieros de la entidad.



## **CONCLUSIONES**

INDEQUI, no ejecutó el Plan de Desarrollo Institucional en la vigencia 2001, lo cual deberá subsanar en el futuro inmediato, aunque hay que considerar que en la oportunidad esto se originó por parte del departamento dado el proceso de aprobación del Plan por parte de la Asamblea Departamental.

Es pertinente que el Instituto realice un estudio con los municipios y entidades que permita conocer los motivos por los cuales éstos relativamente no hacen créditos de fomentos y desarrollo, predominando los de funcionamiento, esto es créditos de tesorería para subsanar estados de iliquidez temporal, ello contribuiría a cumplir mas adecuadamente con los objetivos y la misión del instituto.

En general no se encuentran deficiencias relevantes desde el punto de vista negativo, por el contrario, se considera esta una institución financiera sólida en la región que está dispuesta para que los usuarios del orden público accedan a ella preferiblemente para tener recursos de inversión y desarrollo de la comunidad y la región.