

ESCUELA DE GOBIERNO DEL NORTE DE SANTANDER

1. ACTIVIDADES INICIALES:

El Coordinador Regional, a partir del 16 de mayo, inicia contactos con las autoridades departamentales que tendrán la responsabilidad de liderar el programa: Gobernador del Departamento y Secretario de Planeación y se empieza a manejar el conocimiento de lo que es y que hace la Escuela de Gobierno y prepararlos para la visita de presentación por parte de representantes de la ESAP y la Unión Europea. Se comienza a concientizar acerca de la responsabilidad y participación del Gobierno Seccional en el desarrollo y mantenimiento del Programa.

El 22 de mayo se realizó la visita a la Dirección de la Territorial por parte del señor Director Nacional de la ESAP, doctor Luis Francisco Jordán Peñaranda y de los Codirectores del Proyecto Sistema Nacional de Capacitación Municipal, doctores Theodor Wernerhs y Roberto Prieto. Se hizo una reunión con su participación y la del Director Territorial (E.) y el Coordinador Regional de la Escuela de Gobierno del Norte de Santander. En ella se efectuaron las presentaciones personales, para luego dar una explicación acerca del Programa y preparar el encuentro con el señor Gobernador, doctor Juan Alcides Santaella Gutiérrez, en el mismo día.

A las 3.p.m. se llevó a cabo la entrevista con el mandatario seccional. Después de las presentaciones de protocolo, el señor Director Nacional de la ESAP, le manifiesta al señor Gobernador el objeto de la visita y el interés de contribuir en el mejoramiento de la gestión municipal, de empezar a trabajar en integración subregional, de capacitar equipos de gobierno, cuerpos colegiados y comunidad civil, entre las variadas actividades que desarrolla el programa Escuela de Gobierno. Acto seguido cede la palabra a los Codirectores del S N C M, quienes ahondan en la filosofía, la política y la acción del mismo programa y animan e incentivan al Gobernador para el apoyo irrestricto al mismo. El mandatario seccional agradece a los visitantes el haber incluido al Departamento para implementar la Escuela de Gobierno, ofrece todo su respaldo y asigna como su representante al doctor Francisco Augusto Berrio Mogollón, Secretario de Planeación, para que ejerza sus funciones de Coordinador de las actividades y acciones que le corresponden al Departamento en la puesta en marcha y mantenimiento del programa Escuela de Gobierno. Para concluir la reunión el señor Gobernador hace la escogencia de los nueve (9) municipios que harán parte en los comienzos del citado programa: Pamplona, Villa del Rosario, Los Patios, Toledo, Bochalema, Pamplonita, Mutiscua, Chinácota y Cácuta. Los criterios que primaron en esta selección fueron: Tener límites entre sí para construir subregión y Alcaldes que han demostrado colaboración en las acciones del gobierno departamental.

El 23 de mayo, el doctor Mauricio Vasco, Coordinador Nacional del Programa Escuelas de Gobierno, visita a Cúcuta con el objetivo de concretar las actividades de comienzo del Programa. En primera instancia efectúa la reunión con el Coordinador Regional, a quien le hace una reconstrucción acerca del contenido de los documentos Programa Escuelas de Gobierno y Términos de Referencia;

luego se dio comienzo a la redacción del primer documento sobre la puesta en marcha del Programa, en el cual se hace constar el acuerdo logrado entre el señor Gobernador del Departamento, El Director Nacional de la ESAP y los Coordinadores del Proyecto Sistema Nacional de Capacitación Municipal; la designación del Secretario de Planeación como responsable e interlocutor por parte de la Gobernación, y el encargo del doctor Mauricio Vasco, Coordinador Nacional del Programa, para llevar a cabo todas las gestiones de comienzo del mismo y se deja constancia de la designación de Ruperto Rodríguez Flórez como Coordinador Regional (Documento anexo).

El 31 de mayo, tiene lugar una reunión de trabajo de los doctores Mauricio Vasco, Francisco A. Berrio Mogollón y Ruperto Rodríguez Flórez, en la cual el Secretario de Planeación del Departamento designó a los profesionales Luz Stella Aguirre , Torcoroma Gutiérrez , Arnulfo Pérez, y Pablo González para conformar el equipo de trabajo con el Coordinador Regional de Escuela de Gobierno de Norte de Santander. Se fijaron como tareas: El estudio de los Planes de Desarrollo del Departamento y los de los municipios participantes para hallarles su convergencia o concordancia, los Planes de Ordenamiento Territorial de los mismos municipios, la revisión de los documentos elaborados por los Comités que trabajan el Programa de Mejor Gestión de los Departamentos (visión para el 2020), el Banco de Proyectos sobre los nueve (9) municipios (priorización de proyectos) y Trocha Nacional Ciudadana (documento anexo).

De los resultados del anterior trabajo saldrá la propuesta inicial del Programa Escuela de Gobierno del Norte de Santander 2002, trabajada en el Taller que se llevará a cabo en el Encuentro de Alcaldes

2. EL PLAN DE DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO Y LOS PLANES DE DESARROLLO DE LOS NUEVE MUNICIPIOS.

En primer lugar se realiza una sesión del grupo de trabajo de la Escuela de Gobierno del Norte de Santander, en la cual se hace la presentación de sus miembros y se analizan las tareas iniciales que el mismo debe cumplir.

Dichas tareas son:

1. Revisión del Plan de Desarrollo del Departamento y de los Planes de desarrollo de los Municipios para encontrar su armonización o concordancia.
2. Revisar los Planes de Ordenamiento Territorial. Observar de qué manera encajan en el Plan de Desarrollo del Departamento.
3. Revisar los planes de acción de los municipios y mirar su coherencia con su plan de desarrollo.
4. Revisar los trabajos hechos por el Departamento en relación al Programa Mejor Gestión de los Departamentos.
5. Analizar la concordancia entre la Trocha Nacional Ciudadana y los proyectos puntuales de los municipios
6. Mirar el estado de los proyectos puntuales de los municipios (Banco de Proyectos)

El grupo asumió el estudio del Plan de Desarrollo del Departamento y de los Planes de Desarrollo de los municipios para hallar la concordancia existente. Para ello se puso de acuerdo en desarrollar o diligenciar una matriz que toma los ejes estratégicos del Plan de Desarrollo del Departamento y equipara cada plan de desarrollo municipal con los mismos obteniendo el siguiente resultado:

GOBERNACIÓN DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER									
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN - ESCUELA DE GOBIERNO									
ARMONIZACIÓN ENTRE EL PLAN DE DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO CON LOS PLANES DE DESARROLLO									
DEPARTAMENTO			MUNICIPIO	MUNICIPIO	MUNICIPIO	MUNICIPIO	MUNICIPIO	MUNICIPIO	MUNICIPIO
EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS PARTICULARES	PROGRAMAS Y LINEAS DE ACCIÓN	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE PAMPLONA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE PAMPLONITA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE CHINACOTA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE BOCHALEMA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE LOS PATIOS	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE MUTISCUA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MUNICIPIO DE CÁCOTA
EJE ESTRATÉGICO I <i>Mejorando el talento humano</i>	Cambio de actitud basado en la educación	I-1 Fortalecimiento y expansión y diversificación de la cobertura educativa	Pago de personal docente; Fortalecimiento de la Gestión Administrativa en todas las instituciones educativas	Fortalecimiento del grado cero	Programa de reorganización de la educación; Programa Subsidios escolares; Programa de Mejoramiento de la Gestión Educativa; Programa de expansión y diversificación de la cobertura		Fortalecimiento de la educación básica primaria y secundaria en los centros educativos rurales. Aumentar cobertura en educación básica y media	Fortalecimiento de la educación básica primaria y secundaria en los centros educativos rurales. Aumentar cobertura en educación básica y media	Implementación del grado cero en todas las escuelas del municipio. Aumentar masivamente oferta de cupos en la secundaria. Aumentación de cobertura educativa. Desarrollo de la educación especial
		I-2 Mejoramiento de la calidad de la educación.	Actualización de bibliotecas, escuelas y colegios; capacitación de docentes.	Actualización de bibliotecas, escuelas y colegios; capacitación de docentes.	Programa de Mejoramiento de la Calidad Educativa; Programa de la participación democrática en la educación		Fomentar convenios con entidades técnicas y educación no formal. Dotación de diferentes entes educativos	Fomentar convenios con entidades técnicas y educación no formal. Dotación de diferentes entes educativos	Promover una mayor permanencia y una mejor calidad educativa en educación básica primaria y media vocacional. Reconocimiento institucional*

I-3 Mejoramiento de la infraestructura y las condiciones tecnológicas de las instituciones educativas.	Construcción, ampliación, remodelación, dotación y mantenimiento de establecimientos de educación primaria urbana u rural	Ampliación, remodelación y mantenimiento de colegios técnicos y escuelas básicas del sector urbano y rural; Dotación de mobiliario	Ampliación, remodelación y dotación de colegios y salas de cómputo urbano y rural	Recuperación y modernización de la planta física de los centros educativos	Recuperación y modernización de la planta física de los centros educativos		
I-4 Participación ciudadana en la educación y en la gestión educativa.							
I-5 Fomento a la educación superior.			Programa de Ciudad Universitaria				
I-6 Desarrollo de la recreación, deporte y aprovechamiento tiempo libre.	Transferencia Junta Municipal de Deportes para la ejecución de proyectos de: Construcción y mantenimiento de escenarios deportivos; Dotación de implementos deportivos y apoyo a eventos deportivos, ligas y clubes;	Terminación y adecuación de escenarios deportivos urbanos y rurales y parques; Desarrollo de eventos deportivos y recreativos; Adecuación de espacios para la recreación pasiva y activa	Programa de recreación, deporte y utilización del tiempo libre; Programa de formación deportiva	Adecuación del estadio Jorge Eliecer Gaitan y cubierta del polideportivo Ciro Alfonso Colmenares Dotación de implementos deportivos de colegios y concentraciones escolares urbanas y	Implementación de escuelas deportivas Mantenimiento y dotación de escenarios deportivos Implementación de áreas de esparcimiento de los separadores Mantenimiento de la planta física	Implementación de escuelas deportivas Mantenimiento y dotación de escenarios deportivos	Desarrollo y fomento de la cultura, el deporte y la recreación.

		Inversión en parques y plazas públicas.			rurales. Construcción del malecón Cristo Rey Olimpiada campesina departamental	existente para la recreación y el deporte Fomento de las actividades deportivas y recreativas Subsede de los juegos nacionales Adquisición lote para construcción del coliseo municipal		
Cultura un medio para el desarrollo	I-7 Consolidación de nuestra cultura como un medio de identidad y desarrollo.	Transferencia al Instituto de Cultura Municipal para la ejecución de proyectos de : Construcción y mantenimiento Casa de la Cultura, bibliotecas y museos; Financiación de eventos culturales y recreativos	Construcción y adecuación Casa de la Cultura; Adecuación y dotación Biblioteca Municipal; financiación de festivales para el fomento de la cultura y el folclor.	Programa de ornato y mejoramiento del espacio público; Programa de Cultura y Educación en valores	Apoyo a actividades culturales, artísticas y folclóricas. Remodelación, dotación y mantenimiento de la casa de la cultura.	Estudio de factibilidad para la construcción de un centro recreacional y la casa de la cultura Adecuación de la casa de la cultura municipal Programa tour de la cultura Conservación del patrimonio cultural y arqueológico Elaboración del mapa cultural municipal	Estudio de factibilidad para la construcción de un centro recreacional y la casa de la cultura	Gestionar recursos para desarrollar algunos proyectos culturales. Apoyar financieramente los actos y eventos culturales. Suscribir convenios para asistir a eventos y encuentros culturales con otras culturas similares. Lograr vinculación con el gobierno nacional, regional y entidades no gubernamentales a los programas y proyectos culturales municipales. Conservación del patrimonio cultural de nuestro municipio.

Nueva cultura de la salud	I-8 Ampliación de cobertura del régimen subsidiado en salud.	Régimen Subsidiado de Salud, Contratos de Atención a Población con N.B.I	Ampliación y remodelación planta física del Centro de Salud Municipal; Dotación del Centro Hospitalario; Ampliación de la cobertura del Régimen Subsidiado de Salud	Programa de descentralización de la salud; Programa de acceso a los servicios de salud de la población de bajos ingresos	Régimen subsidiado de salud	Gestión para la aplicación de cobertura en los servicios de salud	Gestión para la aplicación de cobertura en los servicios de salud	Proporcionar acceso al servicio de salud a aquellos grupos de población más desprotegidos
	I-9 Promoción y prevención de la salud.	Promoción y prevención de la salud; Maltrato Infantil; Alimentación y Nutrición; Tercera edad y discapacidad	Promoción y prevención de la salud del sector urbano y rural; Capacitación; Pago de personal de la salud; Subsidio de medicamentos a personas vinculadas.	Programa de Atención Básica	Terminación, adecuación y remodelación centros de salud. Campañas de promoción y prevención. Dotación de centros de salud. Plan de atención básica. Adecuación quirófano y sala de rayos x	Plan de atención básica para promoción de la salud y la prevención de enfermedades	Plan de atención básica para promoción de la salud y la prevención de enfermedades	Educación sobre la importancia para la salud disponer de agua potable. Educación sobre el uso adecuado de servicios de salud. Educación sobre el manejo adecuado de basuras. Educación sobre el aseo personal y la higiene de la vivienda. Educación sobre los métodos de planificación familiar. Educación sobre convivencia pacífica. Educación para evitar el maltrato infantil. Educación para el uso

									<p>adecuado de insecticidas. L</p> <p>cación en sa</p> <p>sobre factor</p> <p>de riesgo en</p> <p>infecciones</p> <p>respiratorias</p> <p>acitación de</p> <p>líderes</p> <p>comunitarios</p> <p>enfermedades</p> <p>emergentes</p> <p>vigilancia</p> <p>epidemiológica</p> <p>Capacitación</p> <p>veedores</p> <p>comunitarios</p> <p>sobre proyec</p> <p>del</p> <p>PAB. Program</p> <p>para la vigila</p> <p>de la calidad</p> <p>agua y de los</p> <p>alimentos. Co</p> <p>gencia en</p> <p>emergencias</p> <p>desastres. M</p> <p>ar las</p> <p>condiciones</p> <p>salud y de</p> <p>saneamiento</p> <p>básico en el</p> <p>municipio. Ca</p> <p>añas de</p> <p>vacunación. f</p> <p>aurantes</p> <p>escolares en</p> <p>cofinanciación</p> <p>con el bien</p> <p>familiar.</p> <p>Adquisición</p> <p>una ambulan</p> <p>acordes al</p> <p>terreno del</p> <p>municipio.</p>
Articular la política social	I-10 Infancia y Familia	Maltrato infantil; Alimentación y Nutrición, Centros de Consiliación y Comisarías de Familia	Subsidio escolar alimentario; Prevención del maltrato y la violencia intrafamiliar		Semana cultural del niño. Campeonato de fútbol infantil	Programas educativos enfocados al menor infractor y su familia Programa para la protección del menor Apoyo de grupos de madres cabeza de familia Diseño del programa mujer	Asistencia y protección garantida armónico e integral y el ejercicio entorno social del municipio. P de la sociedad y fortalecimiento generador de valores y morales		
	I-11 Juventudes				Juegos intercolegiados. Campeonato de balompié veredal. Creación				
	I-12 Adultos Mayores	Tercera edad	Atención integral a la población de la Tercera Edad		Programa de la tercera edad. Programa revivir	Apoyo a grupos de tercera edad Promoción y apoyo al	Asistencia general en todas sus actividades e inclusión en	Adecuar el c ancianos.	

					festival de la tercera edad	los programas de consejería de política social	
I-13 Población Discapacitada	Discapacidad	Atención integral a la población discapacitada		Programa de recreación y deporte	Apoyo integral a los discapacitados y marginalidad social		
I-14 Participación Comunitaria	Actividades de divulgación, asesoría y asistencia técnica para consolidar procesos de participación ciudadana	Conformación y operación de los Comités de Vigilancia y Control Social	Programa de fortalecimiento de liderazgo social	Implementación de mecanismos para combatir la delincuencia donde participe activamente la comunidad	Capacitación sobre deberes legales y mecanismos de control del sistema		
I-15 Comunidades Indígenas							
<i>Por un hábitat digno</i>	I-16 Vivienda de interés social	Subsidios para proyectos de Saneamiento Básico de Vivienda Rural; Construcción de Vivienda de interés social; Mejoramiento de la vivienda rural	Programa de mejoramiento de vivienda rural; Programa de Vivienda de Interés Social Urbana	Programa de confinación de vivienda de interés social. Cofinanciación de mejoramiento de vivienda	Gestión de recursos para mejoramiento y vivienda de interés social	Construcción de 30 viviendas de interés social, que familias de bajos recursos puedan adquirir y recibir el subsidio correspondiente por parte del INURBE. Mejoramiento de viviendas en el sector rural	
	I-17 Agua potable y saneamiento básico	Agua Potable y Saneamiento Básico; Plan Maestro de Alcantarillado; Construcción, ampliación y remodelación del acueducto; Recolección y disposición final de basuras	Optimización del Acueducto Urbano; Construcción y optimización de acueductos rurales; construcción de Plantas de tratamiento de aguas potable del sector rural; construcción de planta recicladora y manejo de residuos sólidos; Optimización de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales; construcción del matadero municipal; Capacitación ciudadana "Cultura del Agua".	Programa de ampliación de los servicios de Acueducto y Saneamiento Básico; Programa de Saneamiento Básico y Agua Potable en el Sector Urbano	Mantenimiento y extensión de redes de acueducto y alcantarillado. Optimización del acueducto municipal. Recolección y disposición final de basuras. Implementación relleno sanitarioAdecuación y ampliación planta de tratamiento. Construcción planta de tratamiento de aguas residuales. Optimización del acueducto municipal. Ampliación, remodelación y dotación del	Mejoramiento del acueducto municipal Construcción de recolectores faltantes para el alcantarillado Construcción de redes obras de infraestructura de servicios públicosRepresalia Tascarena como alternativa viable para el abastecimiento de agua potableConstrucción de una planta de aguas residualesIncremento en la cobertura del servicio de alcantarillado.Sostenimiento del servicio de recolección, transporte y	Terminación de acueductos y distritos de riegoCulminación de alcantarilladosImplementación de estudios sobre el tratamiento de aguas residuales

				matadero municipal	disposición final de residuos sólidos		
	I-18 Ampliación de cobertura de los servicios de energía eléctrica, gas y telefonía	Construcción de obras eléctricas rurales	Programa de ampliación de cobertura de servicios de energía eléctrica y telefonía rural	Electrificación rural. Programa de telefonía rural. Extensión de redes de alumbrado público	Ampliación de servicios de energía y telefonía rural. Ampliación de cobertura eléctrica para el sector rural de la mutis. Ampliación y cobertura de la telefonía en zonas rurales	Ampliación de servicios de energía y telefonía rural	

	Construir la paz en Norte de Santander	I-19 Cultura de Paz I-20 Atención a la población desplazada I-21 Sustitución de cultivos ilícitos I-22 Desarrollo y Paz para el Catatumbo y el Sarare I-23 Lucha contra la droga I-24 Seguridad Ciudadana					Programa de seguridad, convivencia y Orden Público	Reactivación de consultorio jurídico y de conciliación de frentes de seguridad ciudadana. Inclusión del municipio de paz	Atención a desplazados. Solución vivienda a desplazados por violencia
								Mejoramiento de la planta física de la inspección de policía	Consolidación de programa de juventudes
EJES ESTRATEGICOS	OBJETIVOS PARTICULARES	PROGRAMAS Y LINEAS DE ACCION	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE PAMPLONA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE PAMPLONITA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE CHINACOTA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE BOCHALEMA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE LOS PATIOS	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE MUTISCUA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE CÁCOTA
EJE ESTRATEGICO II <i>Especializando la economía y haciéndonos más competitivos</i>	Desarrollar el campo e impulsar las cadenas productivas	II-1 Planificación y fomento Agropecuario					Gestión y apoyo en el montaje de Plantas Procesadoras y apoyo a empresas y asociaciones	Gestión al apoyo del Sintap	Incentivar a la creación de centros de acopio en asociación con los productores
									Asignar recursos del presupuesto municipal para el sector rural. Gestionar recursos de cofinanciación a través de entidades del orden nacional e internacional. Establecer un sistema de coordinación entre entidades nacionales e internacionales para programas rurales.

		II-2 Asistencia Técnica y capacitación Agropecuaria	Operación y funcionamiento de la UMATA	Asistencia Técnica Agropecuaria y fomento de la tecnificación y sustitución de cultivos; Capacitación a pequeños productores y organización de productores en mercadeo y tecnología de procesos	Programa de asistencia técnica Agropecuaria Municipal	Asistencia técnica agropecuaria	Asistencia técnica a pequeños y medianos productores	Gestionar apoyo del sintap para implementación y desarrollo de tecnologías en nuestro municipio Asistencia técnica a pequeños y medianos productores Fortalecer la unidad de asistencia técnica agropecuaria
		II-3 Desarrollo Institucional				Desarrollo institucional	Reglamentación del recurso hídrico y sus zonas de influencia para el desarrollo de actividades agropecuarias. Terminación de distritos de riego	Fortalecer la integración municipal para facilitar la contemplación de las respectivas economías veredales existentes en cada municipio

						fin de obtener mejores sistemas de comercialización y mercadeo de los productos agropecuarios agroindustriales
	II-4 Adecuación de tierras de pequeña y mediana irrigación				Control y manejo adecuado de recursos hídricos en las zonas de influencia	Implementar reforma agraria
	II-5 Rehabilitación de Distritos de gran escala	Rehabilitación y mantenimiento de minidistritos de riego y construcción de proyectos de pequeña irrigación				
	II-6 Adquisición de tierras	Apoyo y asistencia a propietarios para la legalización de predios		Impulsar la reforma agraria con manejo social		
Incorporar la Ciencia y Tecnología	II-7 Apoyo al desarrollo científico y a la formación del recurso humano.					
	II-8 Ciencia y Tecnología Agropecuaria			Construcción de laboratorio in-vitro		
Promocionar y diversificar la oferta minera.	II-9 Prospección y gestión tecnológica minera					
	II-10 Promoción y Asistencia a la pequeña y mediana minería			Promoción del potencial minero		
	II-11 Mejoramiento de la competitividad minera					
	II-12 Desarrollo petrolero Samore, Toledo					
Turismo un medio para el Desarrollo	II-13 Turismo una fuente de crecimiento y desarrollo económico.	Diseño y promoción de proyectos turísticos	Programa de equipamiento turístico; Programa de capacitación en turismo y reconocimiento histórico local	Construcción sendero ecológico quebradas aguablanca y la chiracoca	Definición de áreas de potencial turístico	Asignar recursos del presupuesto nacional dirigidos a la promoción turística de Cárcota. Suscribir convenios y participación en los eventos promocionales de turismo que se realizan en el país. Vincular directamente con la entidad que dirige el turismo en Colombia con el fondo mixto de promoción.
Articulación de la red vial departamental con las troncales nacionales e internacionales	II-14 Articulación de la red vial primaria					

	II-15 Conservación, Mejoramiento y mantenimiento de la red vial secundaria y terciaria	Ampliación y mejoramiento de la red vial municipal urbana y rural	Programa de mantenimiento de vías veredales; Programa de expansión y mantenimiento vial municipal urbano; Programa de organización del transporte público urbano.	Rehabilitación puente unión Terminación carretables. Mantenimiento de caminos, carretables puentes y hamacas veredales	Gestión de recursos para la construcción y mantenimiento de redes viales y caminos veredales mediante el desarrollo de proyectos comunidad - gobierno	
	II-16 Desarrollo de infraestructura de interés binacional					
<i>Mejoremos el sistema de transporte</i>	II-17 Infraestructura de transporte aéreo y terrestre			Adecuación y mantenimiento de carretables		
	II-18 Optimizar el sistema de transporte			Diseño del plan vial y transporte	Asignar recursos del presupuesto municipal para vías. Gestión de recursos de cofinanciación a través de entidades de orden nacional e internacional para organizar y dotar de banco de maquinaria.	
<i>Incrementar y diversificar la oferta exportable</i>	II-19 Fortalecimiento a micro, mediana y pequeña empresa		Programa de fortalecimiento de la formación de microempresas y/o empresas asociativas campesinas	Incentivación y promoción de la industria mármoles, microempresas		
	II-20 Práctica exportadora regional					
	II-21 Consolidación de la ZEEE					

EJES ESTRATEGICOS	OBJETIVOS PARTICULARES	PROGRAMAS Y LINEAS DE ACCION	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE PAMPLONA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE PAMPLONITA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE CHINACOTA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE BOCHALEMA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE LOS PATIOS	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE MUTISCUA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE CÁCOTA
EJE ESTRATEGICO III Mejorando la calidad ambiental	Conservar el agua, como eje articulador del desarrollo	III-1 Administración y manejo de los Recursos Naturales	Protección Cuenca Hidrográfica; Limpieza y descontaminación del Río Pamplonita; Saneamiento Ambiental	Protección y recuperación de áreas de fragilidad ambiental; Adquisición y protección de áreas estratégicas; Control y prevención de erosiones y derrumbes		Programas de reforestación y recuperación de microcuencas			Atenuar los problemas ambientales aquejan a la población asentada en microcuencas trabajar ecológicamente
		III-2 Estructuración y desarrollo de ecoregiones estratégicas				Cofinanciación compra de áreas estratégicas	Adquisición de áreas estratégicas		Ejecutar prácticas de producción, conservación fincas ubicadas en las microcuencas objeto del proyecto, pre planificación parte de las instituciones prender acciones en áreas receptoras que abastece los recursos hídricos a los centros poblados. Como base en la importancia que tienen las lagunas para municipio como sitios de atracción turística, se requiere el mantenimiento reforestación sus alrededores para mantener activo este recurso
		III-3 Desarrollo participativo del sector forestal					Programa de reforestación		Propender por una decidida efectiva coordinación institucional. Cuenta con un vivero donde trabajará con material de reforestación frutales de clima frío.

Educación y Concientización Ambiental	III-4 Educación Ambiental		Programa de educación ambiental	Diseño del plan de educación ambiental	Orientación a los educandos en manejo de programas de sostenibilidad medio ambiente y agroindustria	Inducir y capacitar a la comunidad en aplicación de estrategias u tecnologías que conlleven a una recuperación paulatina de áreas en deterioro.			
	III-5 Ordenamiento Territorial y Planificación Ambiental					Evitar la emigración de población que se dirige hacia las ciudades, también los cambios de alteración física.			
	III-6 Consolidación y fortalecimiento del Sistema Nacional Ambiental – SINA				Seguimiento y aplicabilidad de los planes de manejo.				
	III-7 Atención y prevención de Desastres		Prevención y atención de desastres	Diseño del plan local para la prevención de desastres	Priorizar proyectos conducentes a la sensibilización y participación en la prevención de desastres.	Asignar recursos para las entidades y programas. Realizar campañas educativas. Gestionar recursos y elementos de orden nacional para la prevención y atención de desastres.			
EJES ESTRATEGICOS	OBJETIVOS PARTICULARES	PROGRAMAS Y LINEAS DE ACCION	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE PAMPLONA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE PAMPLONITA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE CHINACOTA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE BOCHALEMA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE LOS PATIOS	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE MUTISCUA	PROGRAMAS Y/O PROYECTOS MPIO DE CÁCOTA
	<i>Fortalecimiento Fiscal y Modernización de la Gestión</i>	IV-1 Modernización de la Gestión	Capacitación, asesoría y asistencia técnica	Implementación y desarrollo del Plan Educativo Municipal; Capacitación en sistemas de información del Sector Educativo; Procesos de planeación y Gestión de	Programa de fomento y divulgación de la imagen municipal; Programa de servicios institucionales; Programa de Modernización Administrativa				Mejoramiento de la gestión administrativa

				proyectos del sector de la educación y la Salud; Actualización de la base de datos SISBEN y Descentralización de la Salud; Transformación Empresarial de la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS					
				IV-2 Asistencia Técnica a los municipios	Reorganización Administrativa; capacitación del Recurso Humano; Desarrollo y mejoramiento de las ba				
				IV-3 Unidad Regional de Gestión de Proyectos de Inversión					Adecuación de un sitio para matadero público. Arreglo del cementerio municipal.

Este trabajo será utilizado en el taller que se realizará en el Encuentro de Alcaldes para derivar de él la propuesta de programación de la Escuela de Gobierno del Departamento en su primera fase del año 2002

3. EL ENCUENTRO DE ALCALDES.

En la sesión del 31 de Mayo se propone un calendario tentativo sobre las acciones más urgentes en el Programa: El trabajo de los Planes de Desarrollo, del 4 al 14 de Julio; una propuesta preliminar de programación: el 19 de junio y el encuentro de Alcaldes: el 25 de Junio. Y en cumplimiento del mismo, el grupo de trabajo realiza el estudio de convergencia entre los planes de desarrollo ya mencionados; tanto la Coordinación Nacional del Programa como la Regional efectuaron todo lo concerniente al Encuentro de Alcaldes hasta llegar a la concreción de un programa tentativo:

1. Presentación e inauguración del Programa Escuela de Gobierno de Norte de Santander. Gobernador del Departamento y Codirector del Sistema nacional de Capacitación Municipal.
2. Presentación de la metodología del Encuentro Taller. Doctor Augusto Giraldo, proyecto Sistema Nacional de Capacitación Municipal
3. Concordancia entre el Plan de Desarrollo del Departamento y los Planes de Desarrollo de los Municipios. Secretario de Planeación del Departamento.
4. Propuesta de estructura temática general de la Escuela de Gobierno de Norte de Santander y diagnóstico preliminar de demanda de los municipios. Dr. Mauricio Vasco, Coordinador Nacional del Programa Escuelas de Gobierno y Dr. Ruperto Rodríguez Flórez , Coordinador Regional Escuela de Gobierno.
5. Discusión y propuestas de los Alcaldes

6. Programación inicial y compromisos

Se realizaron las invitaciones a los Alcaldes por parte del señor Gobernador, se hicieron llamadas telefónicas por parte de la Coordinación Regional para reiterar la invitación y la importancia de la asistencia al evento.

El 24 de Junio, en las horas de la tarde, se realizó una reunión del Coordinador Nacional del Programa Escuelas de Gobierno, del doctor Carlos Augusto Giraldo y el Coordinador Regional del Programa, con el objeto de hacerle los ajustes definitivos al Programa del Encuentro de Alcaldes. Posteriormente se hizo la revisión y ajuste de toda la parte logística del encuentro.

El 25 de junio, a partir de las 8 a.m., el equipo organizador estuvo en el salón Argelino Durán Quintero presto a recibir a los señores Alcaldes y demás invitados, para dar comienzo al encuentro a las 9.a.m. desafortunadamente en los días anteriores todos los Alcaldes del Departamento fueron amenazados por los grupos rebeldes, conminándolos a renunciar, lo cual causó gran preocupación y motivó a que los burgomaestres del Departamento programaran reuniones para analizar el problema y plantearle soluciones durante los días 24 y 25 de junio. Esto no permitió la realización del encuentro; fue necesario aplazarlo para el 19 de julio.

4. REVISION DE LOS PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Para llevar a cabo este trabajo se ha presentado el inconveniente de no disponer del material respectivo, por cuando ha sido muy difícil que la Corporación Regional Autónoma del Norte de Santander - Corponor nos lo entregue, pues ella es la depositaria de dichos planes.

La Coordinación Regional de la Escuela de Gobierno está efectuando los trámites necesarios para lograrlo. A la fecha se dispone del POT de tres municipios.

5. NUEVA ORGANIZACIÓN DEL ENCUENTRO DE ALCALDES

El Coordinador Regional ha venido adelantando las acciones necesarias para la realización de este evento el 19 de Julio. Solicitó la Sala José Eustorgio Colmenares para la fecha, hizo incluir en la agenda del señor Gobernador el día 19 de julio, preparó una Circular para los señores Alcaldes de motivación acerca del Programa y del evento (Documento adjunto).

PROYECTO SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION
MUNICIPAL
REPUBLICA DE COLOMBIA - UNION EUROPEA
ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA
"ESAP"

PROGRAMA ESCUELA DE GOBIERNO DE NORTE DE
SANTANDER

INFORME SOBRE LA FASE INICIAL DE LA ESCUELA DE
GOBIERNO DE NORTE DE SANTANDER
MAYO 16 - JUNIO 30

Coordinador Regional: RUPERTO RODRIGUEZ FLOREZ

CUCUTA, Julio 1/2002

PRESENTACION

Uno de los propósitos del Proyecto Sistema Nacional de Capacitación Municipal es llevar a la realidad en los departamentos del país su Programa Escuela de Gobierno. El Departamento Norte de Santander fue privilegiado al ser escogido para la implementación de dicho programa a partir del 2002.

Este documento recoge las acciones preliminares llevadas a cabo, efectuadas a partir del 16 de mayo pasado hasta finales de junio.

CONTENIDO

	Pág.
1. ACTIVIDADES INICIALES	1.
2. PLAN DE DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO Y PLANES DE DESARROLLO DE NUEVE MUNICIPIOS.	3.
3 EL ENCUENTRO DE ALCALDES	5.
4 REVISION DE LOS PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	6.
6. NUEVA ORGANIZACIÓN DEL ENCUENTRO DE ALCALDES.	7.