

## **PLAN DE GESTION AMBIENTAL – PGAR - EJE CAFETERO**

### **INTRODUCCIÓN**

La gestión ambiental se concibe como la acción conjunta entre el Estado y la Sociedad para orientar los objetivos de política que fomenten y consoliden el proceso de paz y desarrollo sostenible colombianos. Ello debe expresarse través del equilibrio entre los procesos sociales, económicos y políticos que posibilitan relaciones más armónicas con la naturaleza y más justas en lo social.

Los Planes de Gestión Ambiental Regional -PGAR- se constituyen en uno de los principales instrumentos del Sistema Nacional Ambiental -SINA- para dinamizar la gestión ambiental. Estos planes se formulan con base en la política ambiental nacional, para garantizar la articulación funcional y programática de los ámbitos sectorial y territorial.

El PGAR es un instrumento que contribuye a la sostenibilidad del desarrollo mediante una visión de futuro basada en procesos comunes entre actores. Para ello el PGAR considera las acciones y cambios factibles de producir sobre el entorno, en los próximos diez años, por las dinámicas socioeconómicas, políticas, culturales y naturales. Esto implica diseñar un plan dinámico y flexible capaz de:

- Articular procesos de gestión que incidan directamente en las poblaciones y grupos de interés y contribuyan a mejorar la calidad de vida y las condiciones ambientales regionales.
- Articular los procesos de planificación de las entidades territoriales y las CARS para armonizar los objetivos de desarrollo local y regional.
- Facilitar la resolución de los conflictos ambientales regionales y la capacidad de acción y de respuesta de los diferentes actores en el ámbito regional.
- Movilizar un mayor número de instituciones del sector productivo y organizaciones sociales hacia la sostenibilidad, marcada por un futuro deseado.
- Fortalecer la capacidad de decisión y acción social hacia procesos de desarrollo sostenible, de manera que participen en el proceso de toma de decisiones, para influir, determinar y cambiar su entorno y su modo de vida en el futuro.

- Establecer acuerdos que faciliten la conducción de procesos hacia su cumplimiento.
- Superar límites que tradicionalmente han restringido la capacidad de interacción y sinergia en el sistema nacional de planificación como son: la jurisdicción político -administrativa, las funciones y competencias de cada entidad, la capacidad del talento humano con que estas cuenten y el acceso a recursos tecnológicos y financieros.

La articulación entre actores implica reconocer que cada uno planifica desde diferentes perspectivas. Ningún actor controla todas las variables y sus intereses e intenciones son diferenciadas, cada uno de ellos dispone de recursos y medios diferentes así como capacidades técnicas y de legitimidad diferenciados.

El PGAR le permite a los actores interactuar entre si, en procura del desarrollo sostenible. Ello implica la congruencia entre las políticas nacionales- regionales - locales y su ejecución con la adecuada asignación de los recursos públicos (cogestión, cofinanciación y autogestión).

### **ASÍ ES LA ECORREGION EJE CAFETERO**

El Eje Cafetero está conformado por 92 municipios, de los Departamentos de Caldas, Risaralda, Quindio, Norte del Valle y Norte del Tolima, donde viven 4,1 millones de habitantes, que en los próximos 5 años, según las tendencias de crecimiento, serán 4,3 millones. La participación de la Ecorregión en el total nacional tiende a decrecer: en 1973 representaba el 11,6% de la población colombiana, en 2000 esa participación era el 9,2% y se espera que en 2005 siga descendiendo hasta llegar al 8,6%.

Participación Departamental en el Total de la Población Regional.

<b>Departamento</b>	<b>municipios</b>	<b>Habitantes</b>	<b>Porcentaje</b>
Caldas	27	1.107.176	26 %
Risaralda	14	944.298	23 %
Norte del Valle	18	760.870	19 %
Norte del Tolima	18	720.865	18 %
Quindio	14	562.156	14 %
<b>TOTAL</b>	<b>92</b>	<b>4.095365</b>	<b>100 %</b>

En el período intercensal 1985-1993 se presentó un decrecimiento poblacional absoluto en 44 de los 92 municipios, lo que origina una serie de amenaza para su vigencia político-institucional. Municipios como Marulanda que tendrá 2.838 habitantes en 2005, Buenavista con 2.054 y Córdoba con 3.208, entre otros, enfrentarán serios retos para cumplir los requerimientos poblacionales de la Ley 617. Los índices negativos de crecimiento en unos municipios traen aparejadas concentraciones de población en las zonas de alto riesgo de las ciudades capitales.

La Ecorregión agrupa centros urbanos con potencialidades económicas, políticas y culturales que son elementos estructurantes básicos en la organización espacial del territorio.

La Ecorregión, tienen grandes potencialidades geoestratégicas, con pluralidad étnica y cultural y una amplia oferta geográfica, de clima, paisaje y biodiversidad.

### **CALIDAD DE VIDA**

La que fue calificada como una de las conurbaciones más tranquilas y prósperas del país, hoy está sumergida en una gran crisis social, que se refleja, entre otros factores, en el progresivo desempleo y empobrecimiento, la llegada de desplazados por la violencia, la creciente migración de campesinos en busca de nuevas oportunidades, el escalonamiento de zonas de conflicto armado, los altos índices de inseguridad o la fuga hacia el exterior de miles de ciudadanos. Estos fenómenos han desencadenado el aceleramiento de distintas problemáticas ambientales urbanas, tales como la ocupación de zonas de riesgo, deterioro del espacio público, mayor contaminación hídrica, atmosférica y disminución del área forestal entre otros.

En las zonas rurales, vive el 25% de la población, sus principales problemas tienen que ver con la disponibilidad de los servicios básicos, la inseguridad, el desempleo, la desnutrición, el mal estado de las vías de comunicación disminución paulatina de la productividad en los sistemas agropecuarios.

### **INFRAESTRUCTURA REGIONAL Y URBANA**

A lo largo de ejes estructurantes naturales como el río Cauca, la cordillera central y el río Magdalena, se fundó la compleja red de ciudades en proceso de conurbación, acompañada por una importante infraestructura regional.

Al Eje Cafetero le cruzan ejes de desarrollo geoeconómico como el eje vial Buenaventura – Bogotá – Caracas, integrador del comercio entre el Atlántico y el Pacífico; adicionalmente se dan desarrollos de gran trascendencia para la región del país como el proyecto hidroeléctrico la Miel, el puerto multimodal de la Dorada, el aeropuerto internacional de Pereira, el

puerto seco de la Tebaida, la Felisa y el de Tribugá, la troncal del Cauca, se estudia la propuesta del túnel de la Línea que ase parte de la transversal Bogotá – Buenaventura, rehabilitación del ferrocarril de Occidente en 500 Km (Buenaventura – La Felisa).

Desde el punto de vista geográfico, esta Ecorregión se encuentra en el centro del triángulo que articula Bogotá–Cali–Medellín, donde habita el 56% de la población total del país, se produce el 76% del producto interno bruto, se realiza el 75% del comercio y se ofrece el 73% de los servicios generales.

## **INSTITUCIONALIDAD Y GOBERNABILIDAD**

La Ecorregión Eje Cafetero cuenta con un complejo y desigual componente político institucional de cuyo desempeño depende, en gran medida, la posibilidad real de avanzar con éxito en la aplicación de las políticas destinadas a garantizar el desarrollo sostenible.

En este territorio coexisten las más variadas formas de presencia político institucional. Desde los resguardos indígenas y el territorio de comunidades negras, hasta las comunas y corregimientos. Desde los municipios y sus asociaciones, pasando por los departamentos, hasta las Areas Metropolitanas.

Las regiones, la cafetera en particular, están obligadas a participar activamente del debate público sobre el futuro de temas tales como la nueva distribución de competencias y recursos; el fortalecimiento del Estado unitario y la profundización de la descentralización; la vigencia de las actuales entidades territoriales y las nuevas opciones en este campo. Todo, sin dejar de mencionar los temas estratégicos de la configuración estatal y la necesidad de articular los procesos de reordenamiento del territorio a nuevos modelos de desarrollo socio-económico y ambiental que abran las puertas al progreso y a la paz. La territorialización del Estado colombiano debe contribuir significativamente a superar las crisis por la que atraviesa el país apoyándose para ello en la definición de criterios democráticos, en la movilización ciudadana, en la apertura de nuevos espacios y en la modificación profunda de la rigidez político administrativa.

Una parte importante de las discusiones sobre el futuro mapa territorial del país consiste, sin duda, en resaltar la inflexibilidad de los límites de las actuales entidades territoriales, en particular los de los departamentos.

En nuestro caso, además de concebir una Ecorregión que incorpora el norte del Valle y el noroccidente del Tolima, se tiene clara conciencia de la importancia de repensar el tejido de relaciones de todo orden con el sur de Antioquia.

Descentralización, autonomía y democratización requieren avanzar simultáneamente. Es preciso insistir en que los procesos propios del ordenamiento territorial se resuelven más desde de la esfera de la política, que desde la dimensión técnica, pues ellos se relacionan, esencialmente, con el reparto y la forma de ejercer el poder en el territorio. En esa perspectiva, los arreglos institucionales son instrumentos de un propósito, no fines en sí mismos y deben evaluarse por su efectividad.

Entre tanto, en la Ecorregión se continúan soportando los efectos de una intrincada superposición de mapas (educativos, ambientales, de servicios públicos, de comunicaciones o militares) que impide el ejercicio de una planeación integral.

Así, por la vía del nuevo escenario legal de las finanzas públicas territoriales, o como efecto de la progresiva presencia de los actores armados, cada vez se hace más evidente la realidad de un reordenamiento territorial de hecho. Como sucede en el resto del país, en estos municipios los ajustes territoriales se vienen realizando sin que medien grandes acuerdos ciudadanos y son, más bien, el resultado de una violencia que intenta generalizarse.

## **SISTEMAS PRODUCTIVOS**

La Ecorregión, durante varias décadas tuvo una de las mayores dinámicas en materia económica y social en el país, hoy presenta signos de debilitamiento en la contribución que le hace al país. Un ejemplo es la pérdida de dinamismo del sector agropecuario que tiene una relación directa con la crisis cafetera originada por los bajos precios a nivel nacional e internacional. Ante esta crisis, algunos campesinos han optado por abandonar las fincas y en el mejor de los casos han cambiado el uso del suelo productivo, dirigiendo la atención a otros cultivos o a la actividad ganadera.

Otras actividades, significativas por la posibilidad que brindan de incorporar conocimiento que puede traducirse en una mayor generación de valor agregado, son el agroturismo, ecoturismo, mercados verdes, agroindustria, entre otras.

En el Eje Cafetero los principales insumos utilizados por la economía se concentraron en el comercio, sector financiero, servicios a las empresas, transporte y energía, que cuentan con estrategias de mejoramiento continuo. Exporta el 10% de su producción a otros países y el 17% a otras regiones Colombianas.

La posición estratégica de la región juega un papel fundamental como abastecedor de bienes y servicios requeridos por las economías que constituyen el triángulo de oro de Colombia.

## **RECURSO HIDRICO**

La Ecoregión posee abundante abundante red hídrica abastecida por los ecosistemas de paramos y bosques altoandino relativamente bien conservados como los Parques Nacionales Naturales y su zona amortiguadora.

A pesar de contar con un enorme potencial, la Ecorregión presenta múltiples problemas ambientales de origen antrópico. Por un lado, la contaminación causada por la inexistencia de sistemas de tratamiento de aguas residuales domesticas e industriales generando deterioro en las cuencas.

De otra parte se evidencian desequilibrios entre la oferta y la demanda de agua, que obliga a las autoridades ambientales y territoriales a plantear una adecuada planificación regional y un manejo responsable del recurso, que permitan garantizar la sustentabilidad de éste frente a los procesos productivos, la calidad de vida y el sostenimiento del patrimonio natural en la Ecorregión.

## **AREAS NATURALES PROTEGIDAS**

La conservación de unas áreas representativas de ecosistemas naturales a través del Sistema Nacional de Áreas Protegidas –SINAP es una línea de acción de singular importancia si se tiene en cuenta que Colombia es uno de los cinco países más biodiversos. La conservación de unas áreas representativas de ecosistemas naturales a través del Sistema Nacional de Áreas Protegidas –SINAP es una línea de acción de singular importancia si se tiene en cuenta que Colombia es uno de los cinco países más biodiversos del planeta; con una superficie continental menor al 1% del total mundial, posee cerca del 14% de especies conocidas de vertebrados y plantas vasculares, y muchos de los ecosistemas que existen en el mundo.

Puesto que la región Andina Colombiana es una de las zonas con mayor concentración de población humana en el país y la más afectada por la transformación de los ecosistemas naturales, es necesario adelantar acciones estratégicas en la creación y manejo de áreas protegidas para evitar que las del Sistema Nacional de Parques Nacionales se convierten en “islas verdes” dentro de una matriz de paisajes transformados y adversos para la preservación de la biodiversidad.

En ese sentido, los Sistemas Regionales de Áreas Protegidas –SIRAP, que se constituyen en las unidades básicas del SINAP, buscan articular las iniciativas de conservación de nivel regional y local dentro de un sistema que permita atender las necesidades de conservación de la biodiversidad y asegurar a largo plazo la oferta de bienes y servicios ambientales.

Los resultados de la primera fase también demuestran la importancia que ha cobrado el tema de las áreas protegidas en la región.

Hoy en día el Sistema Regional de Áreas Protegidas del Eje Cafetero representa mas del 23% del territorio y está conformado por las múltiples iniciativas regionales y locales de conservación de las corporaciones autónomas regionales, organizaciones públicas y privadas y propietarios particulares.

Los Sistemas Regionales de Áreas Protegidas –SIRAP, que se constituyen en las unidades básicas del SINAP, buscan articular las iniciativas de conservación de nivel regional y local dentro de un sistema que permita atender las necesidades de conservación de la biodiversidad y asegurar a largo plazo la oferta de bienes y servicios ambientales.

## **AMENAZAS**

Las características geológicas y geomorfológicas determinan la existencia de diferentes amenazas naturales y antrópicas, que traspasan los límites político administrativos y, como tal, ameritan un tratamiento regional, especialmente en lo que concierne a eventos sísmicos, volcánicos y de inundación o avalancha en cuencas de carácter regional. Estas amenazas, conjugadas con las condiciones de vulnerabilidad, configuran escenarios de riesgo de especial consideración.

La erupción del cráter Arenas del volcán del Ruiz en 1985 y el sismo del 25 de enero de 1999 son dos de los mayores desastres en la historia del país, que afectaron el tejido social, la actividad económica y gran parte de la estructura física, pública y privada, de las ciudades y centros poblados de la Ecoregión, lo que confirma la vulnerabilidad frente a estos eventos naturales.

## **METODOLOGIA PARA LA CONSTRUCCION DEL CAPITULO REGIONAL DEL PGAR DE LA ECOREGION DEL EJE CAFETERO**

Este capítulo describe los pasos desarrollados en la construcción del Plan de Gestión Ambiental Regional -PGAR-, del Eje Cafetero, teniendo como eje central el taller “Forjando el Futuro”, método de planificación prospectiva, fundamentada

en el trabajo grupal. En este taller se trabajó en torno a “El Eje Cafetero una Ecoregión Estratégica y Sostenible”, el Eje Cafetero aprovechando el fortalecimiento de la región y su posicionamiento; estratégico y sostenible por su localización y manejo del componente ambiental.

En la planeación prospectiva se toman decisiones hacia una visión del futuro deseado a través de escenarios que perfilan opciones de futuros factibles. A diferencia de otros métodos de planificación, primero se determina el futuro deseado, para luego confrontar con el futuro posible y lograr seleccionar el o los escenarios más convenientes.

En cualquier metodología de planificación es fundamental el conocimiento previo de la región que para este caso fue aportada por los actores convocados al taller y complementado con los resultados del proyecto “Ecoregión Eje Cafetero, un Territorio de Oportunidades”.

Este proyecto fue un proceso de construcción colectiva, para la cual se diseñó una estrategia de talleres metodológicos, escenarios donde fueron surgiendo diferentes concepciones y enfoques sobre ámbitos temáticos, así como las distintas percepciones de la compleja realidad que se vive en la ecoregión y sus perspectivas de futuro. El desarrollo del método propuesto permitió la participación de un equipo de trabajo con experiencia en la academia, la investigación y la práctica institucional a nivel regional y nacional; la integración de los aportes de diferentes entidades y personalidades; la sistematización de la consulta bibliográfica sobre textos, estudios y planes de desarrollo adelantados en el territorio objeto de estudio.

El objetivo general del proyecto es construir un ordenamiento territorial para la Ecoregión del Eje Cafetero que permita orientar su crecimiento, uso y ocupación hacia un modelo de desarrollo sostenible y contribuya a cohesionar y movilizar a sus actores tras intereses y propósitos comunes.

Para el manejo de la metodología “Forjando el Futuro”, el Ministerio del Medio Ambiente y el Proyecto “Somos SINA” de la GTZ, realizaron una capacitación para funcionarios de las Corporaciones, en donde se tomó la decisión de llevar a cabo este taller en la ecoregión del Eje Cafetero. Posteriormente se conformó el comité organizador de la conferencia, integrado por representantes de diversas entidades, instituciones, universidades y ONG’s de la región; quienes trabajaron conjuntamente para asegurar las condiciones de éxito del mismo.

El taller "Forjando el Futuro", fue diseñada por Sandra Janoff y Marvin Weisbord y recoge elementos de las teorías sistémica, del caos y de la psicología humanística. Este es un método de carácter prospectivo que presentan aplicaciones sencillas (no necesariamente fáciles), que se adapta a las condiciones en las cuales se planifica dentro del Sistema

Nacional Ambiental (SINA), tiene como elementos fundamentales la comunicación entre actores, el aprendizaje colectivo, y las decisiones concertadas. Este método trabaja sobre propósitos comunes y no sobre la negociación de conflictos.

La Conferencia es un espacio que permite fortalecer el desarrollo organizacional y comunitario, en este caso para la gestión ambiental. Se busca un futuro sostenible común entre los actores basado en sus ideas de cómo vivirlo en la región; esta es la meta principal que se desea obtener con la aplicación de este método.

El Taller “Forjando Futuro” se desarrolla durante dos días y medio. En el primer día se construye una retrospectiva regional empleando para ello las cronologías del pasado en varias décadas de las vivencias y los hitos que determinaron el rumbo de la región desde la perspectiva personal de los participantes, y la historia desde lo local, lo regional y lo global.

El Presente se trabaja desde dos perspectivas: El Presente Externo e Interno. En el primero los participantes, por grupo de actores, identifican las tendencias, y con las perspectivas de todos los grupos de actores se construye un mapa mental, sobre el cual se identifican las tendencias que determinan el desarrollo regional y las interrelaciones entre las mismas.

El Presente Interno se trabaja a partir de definir la responsabilidad de los actores en las tendencias identificadas mediante la pregunta: ¿De qué me siento orgulloso y de qué me avergüenzo?, con relación a la realidad regional identificada en el paso anterior. Posteriormente se procede a identificar valores comunes de todos los participantes.

Para la construcción de Visión Regional los participantes se organizan en grupos heterogéneos de actores, para que mediante ideas novedosas y creativas, recreen de manera vivencial el futuro que desean en los próximos 10 años.

La visión de futuro se construye, mediante consenso, el propósito es descubrir los puntos comunes para el futuro a partir de las visiones planteadas por cada grupo. Cada grupo prepara tres listas con los temas comunes hacia el futuro, metas, programas y proyectos, identificando las diferencias no resueltas.

Finalmente, primero reuniendo dos grupos y luego en plenaria, los participantes organizan los temas que fueron comunes. Por grupos de actores, definen su propio plan de acción e identifican quiénes pueden ser los aliados para desarrollarlos y en qué tiempos se realizarán las acciones que contribuirán a volver realidad la visión de futuro.

El taller aporta para la construcción del PGAR de la Ecoregión del Eje Cafetero, la visión, las estrategias y las líneas de acción para alcanzar el futuro ideal. Por ser este trabajo fruto de grandes acuerdos para el desarrollo sostenible de la

región en el largo plazo, obtenido con la participación de varias instituciones y organizaciones sociales, se puede asegurar que se logra la integración de todos los sectores y su compromiso decisivo.

Una vez realizado el taller, con el propósito de construir el PGAR de la Ecoregión del Eje Cafetero, se consolida el comité planificador, integrado por el comité organizador del taller “Forjando el Futuro” y el comité técnico del proyecto Ecoregión; quienes hacen una revisión comparativa de los puntos comunes y complementarios de estos dos procesos llegando al PGAR regional que refleja la visión regional, las líneas de acción, estrategias y mecanismos de financiación requeridas para alcanzarla.

## **ESTRATEGIAS DE GESTIÓN**

Como resultado de diferentes procesos democráticos que se dieron en la región y especialmente en el taller forjando el futuro “El Eje Cafetero, una Ecoregión Estratégica y Sostenible”, se identificaron ocho líneas de acción que expresan el querer hacer de la comunidad. Estas líneas de acción se enmarcan en las condiciones ambientales, económicas y sociales del territorio de los departamentos de Quindío, Risaralda, Caldas, Norte del Valle y Occidente del Tolima que tienen una gran cantidad de elementos comunes.

Teniendo como precedente que estas líneas de acción fueron generadas a partir de un proceso concertado, se requiere consolidar una estrategia que comprometa a la comunidad activamente en la ejecución del Plan de Gestión Ambiental, debe entenderse que este no es responsabilidad exclusiva de ningún ente ni sector específico, pero si es responsabilidad del trabajo conjunto de la sociedad.

La gestión del plan aprovecha la fortaleza de los procesos regionales que se han desarrollado en el pasado, cuyo éxito ha brindado confianza en los actores regionales y posicionado la ecoregión en el contexto nacional e internacional despertando credibilidad en socios y favoreciendo la constitución de alianzas estratégicas.

Fenómenos naturales como la erupción del Cráter Arenas del Volcán Nevado del Ruiz y el sismo que afectó la zona cafetera han plasmado una huella positiva respecto a la eficiencia en la ejecución y orientación de la inversión hacia puntos críticos del conflicto generado, poniendo en evidencia la capacidad de la comunidad para superar grandes crisis, y dejando una experiencia enriquecedora en el campo del trabajo interinstitucional integrando la gestión comunitaria, de la empresa privada y del estado frente a un objetivo común.

La gestión regional debe ser capaz de modificar las calidades territoriales indeseables y materializar aquellas potencialidades en términos de un nuevo bienestar social, para lograrlo se plantean las siguientes estrategias.

## **ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA**

Esta estrategia busca la participación de la comunidad en la gestión ambiental regional, la comunidad debe pasar de ser un sujeto pasivo a asumir una posición activa frente a los procesos, proyectos y decisiones que afecten su medio ambiente.

Es necesario que la comunidad haga valer sus derechos constitucionales, de tal manera que se organice y participe no solo en proyectar las acciones ambientales, sino también convirtiéndose en los gestores de las ideas y en los veedores de la ejecución del plan; para lo cual se requiere en primera instancia que el plan sea difundido ampliamente en todos los ámbitos, favoreciendo la vinculación libre y espontánea en cualquier momento del proceso y sobre todo que la comunidad se apropie del PGAR y refuerce el logro de sus objetivos.

La difusión del PGAR, debe realizarse a través de talleres locales y regionales, en los cuales se involucre no solo a los actores que participaron en la construcción de la visión de futuro, sino también a nivel institucional, de gremios y organizaciones comunitarias. Estas actividades deben ser lideradas por cada una de las CAR's y coordinadas interinstitucionalmente.

La educación ambiental es el medio para crear espacios de intercambio y comunicación en los cuales la comunidad podrá enfocar las actuaciones ambientales regionales hacia el uso racional de los recursos naturales, a la producción industrial y agropecuaria limpia, a la recuperación, protección y conservación de la oferta ambiental y hacia el mejoramiento de la calidad de vida regional.

## **ARTICULACIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA**

Otra estrategia de gestión la constituye la articulación político administrativa de los actores regionales; se requiere la cooperación entre las entidades territoriales (Gobernaciones, Alcaldías y Concejos) y los dirigentes políticos con poder de decisión (Senadores y Representantes a la Cámara) en la región, para que se apropien de la gestión del PGAR vislumbrando los espacios y las fuentes de recursos necesarios para ponerlo en marcha y asegurar su sostenibilidad en el tiempo. El fortalecimiento mutuo de los actores que guían el destino de la región, respetando sus actuaciones

independientes hará más eficiente la gestión ambiental, y garantizará el manejo unificado y coherente de los recursos naturales y el medio ambiente.

Esto se logra a través de acuerdos y alianzas estratégicas donde se definen compromisos y responsabilidades de gestión claras enmarcadas dentro del PGAR, identificando los alcances que debe lograr cada actor desde su campo de acción y su capacidad para cumplir con los objetivos que se le deleguen.

Actualmente se destacan, entre otros, varios procesos tales como la Agenda de Gobernadores en la que participan los mandatarios de los departamentos del Valle del Cauca, el Quindío, Risaralda, Chocó y Caldas dentro de la cual se plantean y se consolidan acuerdos sobre futuras inversiones de carácter regional, igualmente se definen diferentes áreas de interés común para ser apalancadas regionalmente ante la nación con el fin de sacarlas adelante.

## **ALIANZAS ESTRATÉGICAS**

Con el fin de lograr un fuerte sinergia en la gestión ambiental, todas las propuestas y proyectos que se desarrollen en el territorio de la ecoregión, deben agotar esfuerzos en identificar iniciativas regionales en marcha, que sean similares, tengan objetivos comunes o sean complementarias para unir recursos y lograr mayor impacto en la región

A partir de la consolidación regional del Sistema Nacional Ambiental SINA (Instituciones, programas, actividades, recursos, normas, orientaciones y principios que lo conforman) se logrará orientar el desarrollo del PGAR, buscando la armonía en la ejecución de actividades en materia ambiental que permitan el uso, manejo, conservación, restauración y recuperación de los recursos naturales y del medio ambiente. Igualmente esto contribuirá con el mejoramiento de la capacidad de gestión ambiental en la búsqueda del desarrollo sostenible de la ecoregión.

Es fundamental lograr la articulación real de las instituciones del SINA entorno a los diferentes programas, proyectos y actividades que se desarrollen a partir de iniciativas independientes alrededor de la gestión ambiental, la sumatoria de la gestión institucional individual permitirá concentrar esfuerzos hacia el logro de los objetivos ambientales regionales.

Se encuentran en marcha muchos ejemplos del funcionamiento exitoso de esta estrategia, a continuación se mencionan algunos. Las corporaciones autónomas regionales de la ecoregión y la unidad de Parques Nacionales del Ministerio del Medio Ambiente desarrollan procesos interinstitucionales con diferentes grados de integración, la mayoría de estos proyectos están encaminados al manejo de los ecosistemas compartidos de importancia regional y nacional a partir de los cuales se viene promoviendo la consolidación del SIRAP regional; con este proyecto se ha identificado una gran oferta ambiental, que estructurada bajo un modelo de manejo sólido resaltará aun más el Eje Cafetero como un

ecosistema estratégico en el ámbito nacional, constituyéndose así mismo en una ventaja comparativa frente a otras ecoregiones del país que posibilita aún más, alcanzar el desarrollo sostenible local a partir de la oferta natural.

Acciones compartidas sobre las cuencas de los ríos Campoalegre - San Francisco, la cuenca del río la Vieja, la cuenca del río Barbas, la cuenca del río Cauca y sobre los ecosistemas del Parque Nacional Natural los Nevados, del páramo de las Hermosas y de la Serranía del Paraguas – Tatamá van encaminadas a la unión de esfuerzos para recuperar y proteger ecosistemas estratégicos para la región y el país.

## **ARTICULACIÓN Y VINCULACIÓN DE LOS GREMIOS**

Al igual que la anterior estrategia, los enfoques gremiales aunque presentan unos lineamientos muy puntuales, deben definir modos de trabajo conjunto. Los diferentes actores gremiales, tanto públicos como privados y la comunidad en general, tienen una responsabilidad compartida frente al sector ambiental, las diferentes actividades productivas generan impactos ambientales que hacen insostenible los sistemas y afectan negativamente la calidad de vida de la comunidad, razón por la cual deben abordar la gestión ambiental como una prioridad.

Tanto corporaciones autónomas como gremios se han comprometido activamente en varios procesos de reconversión encaminados a minimizar los impactos ambientales y a lograr mayor eficiencia energética en los procesos; para ello se han suscrito varios convenios y se estableció el Nodo Regional de Producción más Limpia como punto de apoyo y promotor del desarrollo sostenible.

Considerando que el principal producto de la región es el café, y este es uno de los que modifica con mayor intensidad el paisaje regional, se promovió la consolidación de un pacto entre el gremio productor, las autoridades ambientales y los institutos de investigación para reorientar y reactivar el sector, el “Pacto por un Desarrollo Rural Amable con la Naturaleza” pretende desarrollar estrategias de producción y comercialización que contribuyan con la gestión ambiental regional y sobre todo que favorezcan la superación de la actual crisis cafetera.

Por iniciativa del fondo ganadero del centro se esta promoviendo el cambio de la ganadería tradicional por sistemas libres de agroquímicos, algo similar están desarrollando las corporaciones al buscar alternativas de reconversión para la ganadería de ladera mostrando proyectos viables ambiental y económicamente que mejoran la calidad de vida en la ecoregión.

Las anteriores citas muestran procesos que se han generado o se viene adelantando, y que desde los gremios aportan para una adecuada gestión ambiental regional; en este orden de ideas, esta estrategia propone continuar aunando esfuerzos y constituyendo alianzas para que desde la actividad productiva regional, se puedan orientar esfuerzos para alcanzar un desarrollo armónico y sostenible.

## **RECONOCIMIENTO E INTERPRETACIÓN DE LA ECOREGIÓN**

La ecoregión debe tener identidad propia, que le permita ser reconocida en cualquier espacio desde lo conceptual hasta el desarrollo de las diferentes acciones de la gestión en el territorio que la compone. Con la utilización de los medios masivos de comunicación, se dará a conocer el contexto de la ecoregión entre la comunidad, buscando que se apropie y se identifique con su territorio, costumbres y potencialidades como elementos aglutinantes de la cultura cafetera.

Paralelamente debe operar un sistema de información ambiental regional que este actualizando la información según la dinámica socioeconómica y natural de la región que modifica constantemente el contexto natural y la realidad actual. Es necesario entonces garantizar la disponibilidad y el flujo de información de acuerdo con los requerimientos de la región, en la medida en que las decisiones se tomen a partir de una información confiable y unificada, la gestión ambiental generará efectos positivos más duraderos y en menor tiempo traduciéndose en mayor eficiencia en al gestión.

La organización, actualización y almacenamiento permanentemente de la información, demanda en primera instancia identificar los actores que están desarrollando este proceso en la región, parcial o totalmente y luego establecer los mecanismos para normalizarla y hacerla compatible; y definir las estrategias para que fluya libremente entre las instituciones y los usuarios que requieran de esta para cumplir con sus objetivos y sobre todo para contribuir con el PGAR.

## **INVESTIGACIÓN**

La gestión ambiental depende directamente de la base de información que exista para ser utilizada como soporte de las decisiones, es necesario partir de la investigación y el conocimiento de la región como instrumento de gestión, que sirva para proyectar el desarrollo de la infraestructura productiva y de servicios, la propuesta y aplicación de políticas, programas y proyectos que tiendan a garantizar el bienestar de la comunidad como elementos dinamizadores del desarrollo y la gestión ambiental regional.

En el corto plazo se deben ejecutar acciones que contribuyan en la consolidación del conocimiento identificando los vacíos de información y los actores que deben subsanar esta carencia, a partir de ella podrán desarrollarse propuestas viables de reconversión de las actividades agropecuarias, industriales y de flujos comerciales entre otras.

Esta estrategia pretende fortalecer la capacidad investigativa de la región; fomentando las alianzas y convenios entre universidades, institutos de investigación, gremios, asociaciones e investigadores privados a fin de que los escasos recursos dedicados a esta actividad se utilicen más eficientemente y las investigaciones se orienten a resolver problemas concretos de la región y tengan un impacto real sobre la calidad de vida de la comunidad.

Los institutos de investigación que tienen asiento en la ecoregión o en su zona de influencia (Cenicafé, CRECE, INCIVA y CIDER entre otros) vienen redireccionando sus trabajos para contribuir desde sus perspectivas particulares con el desarrollo local, regional y nacional.

La ecoregión actualmente esta consolidando un sistema de información regional georeferenciada centralizado en la red de universidades Alma Mater, que se constituye en una poderosa herramienta para la toma de decisiones que puedan modificar positivamente el contexto regional.

## **FORTALECIMIENTO DE LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA**

La ubicación estratégica de la ecoregión en el contexto nacional e internacional es una fortaleza para el desarrollo comercial que debe ser potenciada para la integración económica desde el apalancamiento de los megaproyectos y proyectos de transporte que contribuyen a mejorar la conectividad regional.

La Autopista del Café es el corredor vial más importante del centro occidente colombiano, incluyendo el túnel de la línea diseñado para mejorar la comunicación entre Ibagué y Armenia, se constituye en el eje que articula físicamente el corredor urbano regional integrado por los cinco departamentos del Eje Cafetero mejorando el intercambio comercial, científico y cultural de la ecoregión.

Acciones lideradas por los gremios organizados bajo diferentes estructuras (Cámaras de Comercio, la ANDI, CAMACOL, FENAVI, los Fondos Ganaderos, y los Comités de Cafeteros) han unificado criterios de acción para el centro occidente nacional que contribuyen a fortalecer la gestión ambiental regional.

La Apuesta para el Desarrollo Sostenible de la Ecoregión del Eje Cafetero esta concebida desde las potencialidades regionales para reducir la vulnerabilidad económica mediante la diversificación de fuentes de ingresos, incluyendo la agregación de valor a los productos locales, la producción de excedentes para la comercialización nacional e internacional, la garantía de que la comunidad gozará de seguridad social y alimentaria, el incremento de oportunidades y la distribución equitativa de ingresos como elementos fundamentales para alcanzar el desarrollo sostenible.

Las anteriores experiencias muestran como ha sido posible una gestión exitosa a partir del trabajo coordinado en la ecoregión del Eje Cafetero, con el fortalecimiento y la consolidación de alianzas que amplíen la base de coordinación se podrían obtener beneficios adicionales para la región, bien sea a partir de la ejecución de diferentes programas, proyectos o actividades o simplemente a partir de la gestión regional conjunta.

Las tendencias de la gestión ambiental identificadas en el taller “El Eje Cafetero, una Ecoregión Estratégica y Sostenible” deben ir orientadas a lograr la paz, garantizar la seguridad alimentaria local y la reconversión socioambiental de la ecoregión de acuerdo con la realidad territorial, económica y social regional.

### **PUESTA EN MARCHA DEL PGAR, capítulo regional**

La puesta en marcha del plan de gestión ambiental regional (PGAR) requiere que al proceso se le dé institucionalidad y sea reconocido y validado por la comunidad, a partir de este hecho hay que estructurar una gerencia regional que lidere y coordine el cumplimiento de los propósitos del PGAR, igualmente que fortalezca la gestión de los actores regionales en la búsqueda del desarrollo sostenible, y cuando sea el caso intervenga y medie en las situaciones que vayan en contra de la visión de futuro construida colectivamente para el Eje Cafetero.

La gerencia del PGAR debe contar con el apoyo de una secretaria técnica que soporte y consolide la participación comunitaria para la gestión ambiental, de tal manera que no se vulneren los derechos de la comunidad ni se desconozcan los preceptos técnicos de la gestión ambiental logrando la equidad en la gestión ambiental regional.

Dada la complejidad y trascendencia del proceso, se requiere conformar un comité operativo para la ejecución del plan que garantice que las inversiones y las actuaciones regionales tengan coherencia con el plan de gestión ambiental regional y sobre todo que apunten al desarrollo sostenible de la ecoregión del Eje Cafetero. El comité estaría conformado por una base institucional, gremial y comunitaria amplia que favorezca la democracia en la ejecución.

Aunque el plan requiere de una alerta constante en su gestión, existen unos momentos claves o coyunturales que deben ser aprovechados para imprimirle dinamismo y acercarlo al cumplimiento de su visión, algunos de ellos serían cuando los candidatos a la presidencia, a las gobernaciones y a las alcaldías están elaborando sus planes de gobierno que, de resultar electos, se consolidarían en los planes de desarrollo de la ecoregión, este es uno de los momentos críticos ya que el PGAR trasciende más allá de los periodos constitucionales de los dirigentes políticos, por lo tanto para garantizar la continuidad de la gestión ambiental de la ecoregión se requiere hacer presencia activa cuando se avecinan los cambios de mandatarios y continuar acompañándolos durante su gobierno.

Cada departamento debe formular su PGAR, responsabilidad ésta de la comunidad, no obstante que el proceso debe ser liderado por la respectiva corporación autónoma regional. Los PGAR departamentales necesariamente deben integrar los lineamientos que plantea el PGAR de la ecoregión; las estrategias de gestión departamentales deben ser formuladas de tal manera que actúen sinérgicamente con las estrategias regionales.

En la ecoregión un alto porcentaje de los municipios que la constituyen, ya han formulado sus esquemas, plan básico o plan de ordenamiento territorial (POT) de acuerdo con la ley 388, no obstante, algunos de estos planes requieren modificaciones o ajustes, para los cuales es necesario consultar el capítulo regional del PGAR con el ánimo de lograr la armonía entre los dos procesos de planificación.

Los planes de vida de las comunidades Indígenas y Negras por los cuales se rigen estos territorios han de ser integrados objetivamente dentro del PGAR, dando mayor coherencia y respuesta a las aspiraciones y necesidades de estas comunidades.

## **ESTRATEGIAS DE FINANCIACIÓN**

Debe entenderse que, el capítulo regional del PGAR será ejecutado por todos los actores del colectivo, cada institución o entidad desarrollará y asignará los recursos económicos y técnicos para adelantar sus proyectos y actividades enmarcados en la misión y visión particular bajo la única premisa de lograr el desarrollo sostenible de la ecoregión del eje cafetero.

La gestión ambiental regional se implementará con recursos propios de los sectores público y privado, adicionalmente se deben identificar posibles fuentes de financiación de cooperación técnica tanto nacional como internacional logrando la sinergia necesaria en el eje cafetero para hacer realidad el PGAR.

El sector privado con su capacidad de gestión y en bien del colectivo será el responsable de los aspectos que se derivan de su actividad, no obstante puede abordar aspectos adicionales de su interés a través de convenios y acuerdos con los que podría acceder a las asignaciones anuales del presupuesto nacional para el financiamiento de programas de inversión transferidos a los departamentos, municipios y otras entidades regionales.

Con el fin de garantizar la sostenibilidad del proceso en el tiempo, es necesario crear un fondo para la inversión ambiental en la ecoregión con el cuál se lograría darle funcionalidad a ciertos procesos y haría parte de la contrapartida necesaria para gestionar recursos adicionales para ser aplicados en la Ecoregión del Eje Cafetero.

Algunas posibles fuentes de financiación son las tasas retributivas, el porcentaje ambiental de los gravámenes a la propiedad del inmueble y las regalías y transferencias del sector eléctrico entre otras.

## **ESTRATEGIAS DE SEGUIMIENTO**

El Plan de Gestión Ambiental Regional de la Ecoregión Eje Cafetero es la carta de navegación para la Ecoregión, y asumiendo el convencimiento y compromiso manifestado por la comunidad durante su etapa de formulación se espera que las estrategias de seguimiento sean el resultado de la gestión ambiental al interior de cada uno de los actores, quienes harán el seguimiento respectivo y adoptarán los correctivos necesarios para mantenerse en la línea del PGAR.

El PGAR es el componente básico de los procesos de planificación de las entidades departamentales y de la comunidad en general, porque permite desarrollar las actividades propias del objeto particular a partir de una visión y misión establecidos colectivamente, dado que es fundamental realizar el seguimiento para evaluar los avances, este debe incluir interrogantes referidos al quehacer ambiental, abordado desde las diferentes perspectivas, y tener presente las acciones que ejecuten los departamentos, los municipios, las instituciones y la sociedad civil en general, en torno a la gestión ambiental y en pro del desarrollo sostenible. Para tal efecto será necesario definir unos indicadores generales que le permitan a la comunidad detectar de manera sintética los avances del PGAR regional.

El Ministerio del Medio Ambiente ha elaborado la base de datos de los Indicadores Ambientales Urbanos, que ampliándolos al área rural podrán constituirse en la base del seguimiento al PGAR, convirtiéndose en una valiosa herramienta de gestión y en un mecanismo más para la participación comunitaria ya que la comunidad estaría informada constantemente de los avances del PGAR y sobre todo, como sus acciones están impactando y contribuyendo con la gestión ambiental regional permitiéndoles asumir una posición activa frente a la gestión ambiental regional.

## PLAN DE ACCION

### INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción debe permitir potenciar las tendencias de uso de los suelos que soportarán el modelo futuro de desarrollo de la Ecoregión integrándose debidamente con las particularidades y especificidades con los diferentes ecosistemas y los sectores sociales, económicos y culturales de cada una de ellas, permitiendo desplegar estrategias para el desarrollo de actividades productivas sostenibles. En su definición juega papel fundamental la base natural de la Ecoregión como eje centra; entendiéndose que los ecosistemas estratégicos: bosques, páramos, nevados, ríos, montañas, paisaje, etnias son considerados como la materia prima del desarrollo socio - económico y ambiental de la Ecoregión.

Para garantizar que la base natural sea el eje de la propuesta, la consolidación del Sistema Regional de Áreas Protegidas – SIRAP (que integra propuestas estatales, públicas y de la Sociedad Civil), se constituye en la estrategia central del ordenamiento territorial propuesto para garantizar la prestación de bienes y servicios ambientales y el uso sostenible de la biodiversidad de la Ecoregión.

El modelo de Ordenamiento Territorial deberá contemplar zonificaciones en las cuales los diferentes análisis y evaluaciones de temáticas relacionadas con lo biofísico, social, económico y político – institucional se integre a las actividades productivas tradicionales, dinámicas y flujos comerciales, a la oferta y demanda de bienes y servicios, y a los indicadores de calidad de vida y su relación con la plataforma natural definiendo posibilidades de ordenamiento y ejes estructurares del desarrollo.

### OBJETIVOS

Desarrollar El Plan de Acción del PGAR Eje Cafetero que deberá contemplar en su dinámica de prospección futura y de desarrollo de la Ecoregión los componentes de DESARROLLO SOSTENIBLE, como dinamización de procesos de productividad y manejo, administración y conservación de recursos naturales de las generaciones futuras; FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIO-CULTURAL como formas de expresión tradicional y como espacios de integralidad comunitaria regional, DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA DE MERCADOS como determinante del mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la Ecoregión basado, INTEGRACIÓN REGIONAL pensando a corto, mediano y largo plazo como Ecoregión estratégica para el relanzamiento del país como despensa de latinoamericana; componente que se apoyará en el DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL, SEGURIDAD INTEGRAL (PAZ Y CONVIVENCIA) que nos convirtamos en modelo de tolerancia socio - comunitaria, VALORACIÓN Y

FOMENTO DE BIENES Y SERVICIOS AMBIENTALES – (RIQUEZA EN BIODIVERSIDAD) teniendo en cuenta que la Ecoregión del Eje Cafetero se considera como una de las más biodiversas de los Andes Centrales de Colombia y contemplar como otro de los ejes de desarrollo la INVESTIGACIÓN definida como FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO, apoyados permanentemente en los centros de educación superior de toda la Ecoregión.

## METAS

Con base en los componentes territoriales planteados en los objetivos definir concertadamente las áreas y las zonas de desarrollo de la Ecoregión. Para este ejercicio se propone:

- Definir áreas de reconversión socioambiental y de seguridad alimentaria: se refiere al cambio escalonado de las actividades productivas en la búsqueda de incrementar las contribuciones alimentarias, económicas y sociales, y a la vez incorporar los sistemas agroforestales como parte sustancial del proceso de cambio.
- Definir áreas de producción agropecuario - forestal: se refiere a aquellas áreas donde la situación actual presenta actividades productivas económicamente estables pero que podrían ser más aprovechables y productivas a través de la implementación de sistemas agroforestales.
- Definir áreas protectoras: se refiere a aquellas áreas cuya vocación natural es la conservación; se constituyen en los elementos reguladores de la oferta ambiental y a su vez en los principales productores de bienes y servicios ambientales a la población y a sus procesos de desarrollo sostenible, por lo tanto, de su conservación y manejo depende la sostenibilidad de la Ecoregión.
- Definir áreas protectoras por comunidad: se refiere a aquellas áreas con vocación natural para la prestación de bienes y servicios ambientales, con presencia de comunidades indígenas, negras y mestizas; tienen como actividades productivas el uso y aprovechamiento de zonas boscosas, mediante algunas prácticas agropecuarias.
- Definir áreas de producción protectoras - productoras: se refiere a zonas de vocación forestal, que están siendo sobre utilizadas; por lo tanto las actividades productivas se deben enfocar al desarrollo forestal con fines multipropósitos (protección y regulación hídrica y producción de maderas finas, pulpas y aprovechamiento productos del bosque).
- Definir áreas de producción agroindustrial y de servicios: se refiere a aquellas zonas donde el uso actual es adecuado y requiere que sus actividades socioeconómicas y de servicios se mantengan y se potencien.

- Definir áreas de desarrollo social y cultural.

Cada una de estas áreas potencia y se desarrolla con la participación activa de todos los actores del desarrollo de la Ecoregión, teniendo en cuenta las particularidades sociales, económicas y culturales de cada una de ellas.

## ESCENARIOS - VISION FUTURA

EJES TEMÁTICOS	ACCIONES – FECHA LIMITE		
	CORTO PLAZO – 3 MESES	MEDIANO PLAZO – 3 AÑOS	LARGO PLAZO – 10 AÑOS
DESARROLLO SOSTENIBLE (Dinamización)	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Identificación de actores.</li> <li>. Terminar guías ambientales.</li> <li>. Socialización de las conclusiones del Taller Forjando Futuro.</li> <li>. Asistencia técnica en la gestión integral del recurso hídrico y residuos sólidos.</li> <li>. Promoción y defensa de los deberes y derechos ambientales, con base en la apropiación de bibliografía y documentación por la realización de estudios ambientales en las comunidades (Campesinas, negras e Indígenas).</li> <li>. Producción limpia.</li> <li>. Elaborar propuesta de ajuste legislativo conforme a la realidad ambiental y social de la región.</li> <li>. Fortalecimiento de la participación de las comunidades y de la sociedad en general para la toma de decisiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Implementación y apropiación de tecnologías limpias.</li> <li>. Elaboración de ajuste a la normatividad ambiental con base en la realidad de la misma.</li> <li>. Capacitación relacionada con el desarrollo sostenible.</li> <li>. Desarrollo sostenible con base en la Producción más limpia.</li> <li>. Desarrollo de la agroecología con base en el desarrollo asociativo y comunitario.</li> <li>. Capacitación en la prevención y atención de desastres.</li> <li>. Establecimiento de Corredores Biológicos y Áreas Naturales Protegidas.</li> <li>. Interventoría social a la aplicación de los POTS.</li> <li>. Socialización del conocimiento con base en las acciones del desarrollo sostenible</li> <li>. Acciones encaminadas al manejo adecuado de la biodiversidad.</li> <li>. Caracterización e identificación general de la oferta ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Con base en la producción limpia, consolidación de cadenas productivas.</li> <li>. Integración de la producción y la conservación.</li> <li>. Certificación final (empresas grandes) a los mercados verdes, y procesos a las empresas medianas y pequeñas.</li> <li>. Seguridad alimentaria con base en ejercicios de socialización y capacitación.</li> <li>. Implementación de acciones tendientes a la conservación y recuperación de aguas, suelos y bosques.</li> <li>. Aplicación de incentivos a acciones que hayan procurado el desarrollo sostenible.</li> <li>. Acciones encaminadas a la Gestión mancomunada para la consecución de recursos.</li> <li>. Construcción colectiva de una estrategia social de educación, comunicación y cultura ambiental.</li> <li>. Participación efectiva en los</li> </ul>

		regional. <ul style="list-style-type: none"> <li>. Realizar y ejecutar acciones de investigación aplicadas al desarrollo.</li> </ul>	procesos y proyectos políticos para la sostenibilidad regional. <ul style="list-style-type: none"> <li>. Afianzamiento del conocimiento y la investigación relacionada con el desarrollo sostenible</li> </ul>
FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIO – CULTURAL	Identificación de Actores <ul style="list-style-type: none"> <li>. Socialización de conclusiones taller</li> <li>. Retroalimentación del proceso “ Forjando Visión Regional PGAR desde lo local (foro regional)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Participación (asociaciones)</li> <li>Leyes laborales</li> <li>Seguridad social</li> <li>Capacitación</li> <li>Equidad de genero</li> <li>. Estrategia regional para la generación de empleo</li> <li>. Prevención de desastres</li> <li>. Promoción de acuerdos regionales de paz</li> <li>. Manejo adecuado de recursos naturales e Incentivos a las cadenas productivas con base en la Concertación con grupos étnicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Participación (asociaciones)</li> <li>Leyes laborales</li> <li>Seguridad social</li> <li>Capacitación</li> <li>Equidad de genero</li> <li>. Estrategia regional para la generación de empleo</li> <li>. Prevención de desastres</li> <li>. Promoción de acuerdos regionales de paz</li> <li>. Manejo adecuado de recursos naturales e Incentivos a las cadenas productivas con base en la Concertación con grupos étnicos.</li> </ul>
DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA DE MERCADOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Identificación de Actores</li> <li>. Rescatar los resultados de la misión Japonesa y otros estudios regionales integrando el Comité Intergremial Agropecuario.</li> <li>. Alianza de sectores público – privado</li> <li>. Identificación de ejes económicos promisorios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Socialización y Diseñar de estrategias por parte de entes territoriales, comité Intergremial</li> <li>. Presentación de Proyectos de Factibilidad.</li> <li>. Identificación de sistemas productivos regionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Socialización y Diseñar de estrategias por parte de entes territoriales, comité Intergremial</li> <li>. Presentación de Proyectos de Factibilidad.</li> <li>. Identificación de sistemas productivos regionales</li> </ul>
DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Identificación de Actores.</li> <li>. Estudios de prefactibilidad de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Gestión conjunta de recursos para preinversión e inversión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Apoyo a la materialización de los proyectos de inversión e</li> </ul>

REGIONAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>proyectos regionales e inclusión en el Plan de Desarrollo Nacional – Alianza de sectores públicos y privados.</li> <li>. Promoción y divulgación de ideas y proyectos de desarrollo.</li> <li>. Participación activa en las veedurías ciudadanas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Alianza de sectores públicos y privados – Ejecución de proyectos y macroproyectos.</li> <li>. Fomento a bienes y servicios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>infraestructura de la región.</li> <li>. Operatividad y seguimiento a los proyectos.</li> </ul>
INTEGRACIÓN REGIONAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Identificación de actores.</li> <li>. Participación activa y permanente para la toma de decisiones.</li> <li>. Fortalecimiento Institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Consolidación de procesos regionales INTERCAR´s.</li> <li>. Participación activa y permanente para la toma de decisiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Consolidación de procesos regionales INTERCAR´s.</li> <li>. Procesos de Integración Regional articulados y desarrollados.</li> </ul>
SEGURIDAD INTEGRAL (PAZ Y CONVIVENCIA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Identificación de actores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Seguridad Social.</li> <li>. Leyes laborales acordes con las necesidades de la región.</li> <li>. Fortalecimiento institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Integración de comités Intergremiales.</li> </ul>
VALORACIÓN Y FOMENTO DE BIENES Y SERVICIOS AMBIENTALES – (RIQUEZA EN BIODIVERSIDAD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Identificación de actores</li> <li>. Conformación de grupos de trabajo con énfasis en la valoración y caracterización de los bienes y servicios ambientales.</li> <li>. Fortalecimiento de mercados verdes, de Biocomercio y de agricultura sostenible.</li> <li>. Propuestas de turismo sostenible.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Elaborar y caracterizar la oferta el estado de valoración y de bienes y servicios ambientales, identificando las potencialidades (del sector industrial) e incentivar la producción más limpia.</li> <li>. Planes de desarrollo forestal sostenibles y ajustados a la realidad de la región.</li> <li>. Investigación en temas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Investigación en temas relacionados con bienes y servicios ambientales.</li> <li>. Elaborar y caracterizar la oferta el estado de valoración y de bienes y servicios ambientales, identificando las potencialidades (del sector industrial) e incentivar la producción más limpia.</li> <li>. Conservación y Recuperación</li> </ul>

		relacionados con bienes y servicios ambientales . Conservación y Recuperación de agua, suelos y bosques.	de agua, suelos y bosques.
INVESTIGACIÓN MAS DESARROLLO – (FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO)	. Identificación de actores. . Socialización y ejecución de los POTS. . Diseño de planes de necesidades de formación y capacitación.	. Capacitación. . Ejecución de los POTS. . Administración y manejo de ecosistemas compartidos. . Fortalecimiento y promoción /suscripción de nuevos proyectos regionales	. Ejecución de los POTS. . Administración y manejo de ecosistemas compartidos. . Fortalecimiento y promoción /suscripción de nuevos proyectos regionales

ELABORO: JHON JAIRO TORRES LOPEZ  
MARIA LUCELY ALZATE ALZATE  
BEATRIZ EUGENIA HERRERA ZULUAGA

