

Asistencia técnica Para la Implementación de Análisis de Estados Financieros

Municipio de Tarso
Antioquia

Dirección Territorial
Antioquia

Estrategia de Asistencia
Técnica Territorial 2024

Dirección de Fortalecimiento
y Apoyo a la Gestión Estatal.

Línea Temática
Finanzas Publicas

Asistencia Técnica Territorial
Asistencia técnica Para la Implementación de análisis de Estados Financieros

Jorge Iván Bula Escobar
Director Nacional de la ESAP (Escuela Superior de Administración Pública)

Luis Jaime Muñoz Agudelo
Director Territorial ESAP Antioquia

Laura Melisa Arroyave Flórez
Líder Territorial Asistencia Técnica Dirección Territorial Antioquia

Robinson Alexander Saldarriaga Arboleda
Profesional Especializado Dirección Territorial Antioquia

Valeria Banquet Sierra
Profesional Universitario Dirección Territorial Antioquia

Medellín Antioquia
Junio,2024

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO.....	3
RESUMEN	6
1. DESCRIPCIÓN GENERAL.....	7
2. OBJETIVO GENERAL	7
3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	8
4. ALCANCE	8
4.1 Metodología.....	9
4.2 Productos Esperados	9
5. MARCO NORMATIVO	10
6. METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN	10
6.1 Diagnóstico de la Situación Actual.....	10
6.2 Análisis Financiero.....	11
6.3 Control y Rendición de Cuentas.....	11
6.4 Evaluación del Cumplimiento de Normas	12
6.5 Proyección de los Estados Contables	12
6.6.1 ANÁLISIS COMPARATIVO 2020 – 2021	13
6.6.2 ANÁLISIS COMPARATIVO 2021 – 2022	17
6.6.3 ANÁLISIS COMPARATIVO 2022 – 2023	22
7. ANÁLISIS COMPARATIVO 2023 – 2024.....	31
7.1 Diagnóstico y Análisis Financiero de la situación actual del municipio de Tarso 2023 - 2024:.....	31
7.1.1 Activos	31
7.1.2 Pasivos	31
7.1.3 Patrimonio.....	31
7.1.4 Análisis y Diagnóstico	32
7.1.5 Recomendaciones	32
7.1.6 Análisis Horizontal	32
7.1.7 Análisis Vertical Estado de la Situación Financiera 2024	34
7.1.8 Análisis Vertical Estado de la Situación Financiera 2023	35
7.1.9 Indicadores Financieros	36
7.1.10 Indicadores Financieros	36
7.1.11 Indicadores de Endeudamiento	36
7.1.12 Conclusiones del análisis cualitativo.....	39
8. ANÁLISIS DEL ENTORNO (PESTEL) DE LAS FINANZAS EN EL MUNICIPIO DE TARSO (2023-2024).....	41
8.1 Político	41
8.2 Económico	42
8.3 Social	42
8.4 Tecnológico	42
8.5 Legal	42
8.3 Impactos Identificados en el Análisis Financiero.....	43
9. ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN PARA EL MUNICIPIO DE TARSO.....	43
9.1. Mejora de la Gestión de Cobros	43
9.2. Optimización de Inversiones y Gastos	43
9.3. Planificación y Monitoreo de Deuda.....	44
9.4. Gestión de Liquidez.....	44
9.5. Fortalecimiento del Control Interno y Transparencia	44
9.6. Desarrollo de Infraestructura.....	44

9.7. Evaluación y Proyección Financiera	44
9.8. Fortalecimiento de la Recaudación de Ingresos	44
10. RESULTADO DE LA ASISTENCIA TÉCNICA Y RECOMENDACIONES PARA EL MUNICIPIO DE TARSO	45
10.1 Hallazgos Clave:.....	45
(Departamento Nacional de Planeación DNP, 2022) (Estado Situación Financiera Fros 2023 y 2024) (Departamento Nacional de Planeación (DNP)).....	47
10.2 Conclusión de los hallazgos Clave y Notas Contables del Análisis Financiero del Municipio de Tarso (2020-2023 y proyección 2024)	47
11. CONCLUSIONES.....	49
11.1 ANEXOS.....	49
Referencias	50

LISTADO DE TABLAS

TABLA 1 MATRIZ OBJETIVOS ESPECÍFICOS, METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN.....	8
TABLA 2 MATRIZ ALCANCE, METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN	9
TABLA 3 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2020 - 2021	13
TABLA 4 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2020 - 2021	14
TABLA 5 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2021 - 2022	17
TABLA 6 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2021 - 2022	18
TABLA 7 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2022 - 2023	22
TABLA 8 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2022 - 2023.....	23
TABLA 9 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2023 - 2024 PROYECTADO	27
TABLA 10 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2023 - 2024 PROYECTADO	28
TABLA 11 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2023 - 2024 PROYECTADO.....	29
TABLA 12 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA 2023 - 2024 PROYECTADO	30
TABLA 13 MATRIZ ANÁLISIS CUALITATIVO	37
TABLA 14 MATRIZ DE INDICADORES FINANCIEROS	40

LISTADO DE FIGURAS

FIGURA 1 GRAFICO CIRCULAR 2020 - 2021	17
FIGURA 2 GRAFICO CIRCULAR 2021 - 2022.....	21
FIGURA 3 GRAFICO CIRCULAR 2022 - 2023	25
FIGURA 4 GRAFICO CIRCULAR ANÁLISIS VERTICAL 2024 PROYECTADO	34
FIGURA 5 GRAFICO CIRCULAR ANÁLISIS VERTICAL 2023	35
FIGURA 6 COMPARATIVO CATEGORÍAS FINANCIERAS 2023 – 2024	40

RESUMEN

Este documento técnico sintetiza información crucial sobre el municipio de Tarso (Antioquia) con la finalidad de dar base a la asistencia técnica enfocada en el análisis de los estados financieros del municipio, asistencia brindada al municipio en desarrollo de la estrategia “Asistencia Técnica Territorial” liderada por la Escuela Superior de la Administración Pública (ESAP). Situado en el suroeste de Antioquia, Tarso es un municipio con una economía predominantemente agrícola, reforzada por el turismo emergente; con una población de aproximadamente 8,000 habitantes, enfrenta desafíos significativos en infraestructura y servicios, especialmente en zonas rurales.

La economía local basada en la agricultura y el turismo rural demanda una gestión financiera eficaz para optimizar recursos y promover el desarrollo sostenible. La infraestructura existente, aunque funcional, requiere inversiones para mejorar la calidad de vida y fomentar el crecimiento económico.

En el marco normativo es fundamental considerar la Ley 617 de 2000, la cual regula la organización y el funcionamiento de los municipios en Colombia. Esta ley establece directrices para la responsabilidad fiscal y busca asegurar la sostenibilidad financiera de los entes territoriales mediante la imposición de límites al gasto y requisitos de desempeño financiero. La aplicación de esta ley en Tarso es crucial para el análisis financiero, ya que proporciona un marco para evaluar la capacidad del municipio de manejar sus recursos de manera eficiente y transparente (Congreso de la República, 2000).

El análisis financiero en Tarso debe identificar oportunidades de mejora en la administración de recursos, evaluando cómo los desafíos actuales pueden transformarse en iniciativas de inversión que beneficien al municipio a mediano plazo. Esta evaluación ayudará a Tarso a cumplir con los estándares de la Ley 617 de 2000, garantizando una gestión prudente y sostenible que soporte sus objetivos de desarrollo (Congreso de la República, 2000).

1. DESCRIPCIÓN GENERAL

El municipio de Tarso, en el departamento de Antioquia, Colombia, está situado en la región del Suroeste antioqueño, a una distancia aproximada de 91 kilómetros de la ciudad de Medellín, que es la capital del departamento. La economía de Tarso se basa en la agricultura, destacando cultivos como el café, el plátano y frutas variadas, además de la ganadería. El municipio también es conocido por su rica cultura, tradiciones y festividades locales, incluyendo celebraciones religiosas y ferias agrícolas.

En cuanto a la asistencia técnica territorial para el análisis de los estados financieros en un contexto municipal como el de Tarso, el proceso implica la evaluación detallada de la información financiera de la administración municipal. La metodología generalmente incluye varios pasos clave (Departamento Nacional de Planeación Kit Financiero, s.f)

- ✓ **Recolección de Datos:** Obtener los estados financieros relevantes, incluidos balances generales, estados de resultados, y cambio en el activo neto/patrimonio neto, que reflejen ganancias o pérdidas por cobertura de flujos de efectivo. (Municipio de Tarso, (s.f.).)
- ✓ **Análisis Vertical y Horizontal:** Esto incluye examinar los cambios en las cuentas en el tiempo (análisis horizontal) y la proporción que cada cuenta representa dentro de un estado financiero en un momento dado (análisis vertical).
- ✓ **Ratios Financieros:** Calcular indicadores clave de desempeño como liquidez, endeudamiento, eficiencia operativa y rentabilidad. Estas ratios ayudan a entender la capacidad del municipio para generar recursos, pagar deudas y gestionar eficientemente sus activos y pasivos.
- ✓ **Comparación Entre Periodos:** Comparar los resultados obtenidos con el periodo anterior 2023 y el actual 2024 para identificar tendencias, mejoras o deterioros en la salud financiera del municipio de Tarso.
- ✓ **Recomendaciones y Planificación:** Basado en el análisis, se formula recomendaciones para mejorar la gestión financiera y planificar acciones futuras.

Este tipo de análisis es fundamental para garantizar una gestión eficiente y transparente de los recursos municipales, permitiendo a los gestores tomar decisiones informadas y sostenibles para el bienestar del municipio y sus habitantes.

2. OBJETIVO GENERAL

Optimizar la gestión financiera del municipio de Tarso analizando los estados financieros para mejorar la sostenibilidad fiscal, asegurar la transparencia en el manejo de los recursos públicos y fortalecer la capacidad de respuesta ante las necesidades de la comunidad, contribuyendo al desarrollo económico y social sostenible del municipio.

Este objetivo abarca varios aspectos clave:

- ✓ **Mejora de la gestión financiera:** Se busca una administración más eficaz y eficiente de los recursos financieros del municipio.
- ✓ **Sostenibilidad fiscal:** El análisis debe contribuir a establecer prácticas que aseguren la viabilidad financiera a mediano plazo del municipio.
- ✓ **Transparencia:** Fomentar la confianza en la administración pública mediante procesos claros y abiertos de rendición de cuentas.

- ✓ Desarrollo económico y social: Vincular la gestión financiera con los resultados concretos que mejoren la calidad de vida de los habitantes de Tarso.

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Los objetivos específicos plasmados en la matriz proporcionan una comprensión detallada y una gestión efectiva de la situación financiera del municipio de Tarso, asegurando la transparencia y la sostenibilidad a mediano plazo de sus operaciones financieras.

Tabla 1

Matriz Objetivos Específicos, Metodología de Implementación

OBJETIVO ESPECÍFICO	DESCRIPCIÓN DETALLADA	METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN
Diagnóstico de la Situación Financiera Actual	Identificar y evaluar las fuentes de ingreso y áreas de gasto, y determinar la liquidez, solvencia y la salud financiera del municipio.	Revisión de los estados financieros actuales.
Análisis Financiero	Analizar los estados financieros y estado de resultados y comparar sus indicadores para evaluar la eficiencia operativa del municipio.	Cálculo de ratios como liquidez, endeudamiento, y eficiencia operativa; el uso de software de análisis financiero. (Sistemas Aries S.A.S)
Control y Rendición De Cuentas	Establecer procedimientos de reporte claro y transparente; desarrollar indicadores de desempeño.	Elaboración y presentación de informes financieros y de gestión. (Contaduría General de la Nación, 2007)
Evaluación Del Cumplimiento De Normas Vigentes. (Congreso de la República, 2000)	Revisar la adherencia a normativas nacionales y locales en la gestión financiera.	Auditorías regulares, revisiones de procedimientos internos y consultas con asesores legales.

Fuente: elaboración propia.

4. ALCANCE

A través de la realización del análisis de los estados financieros del municipio de Tarso, Antioquia, se busca proponer un diagnóstico detallado de la situación actual del ente territorial y evaluar el cumplimiento de las normativas vigente (Congreso de la República, 2000) Este análisis se hará para garantizar un adecuado control interno y una transparencia efectiva en la rendición de cuentas.

Tabla 2
Matriz Alcance, Metodología de Implementación

Objetivo Específico	Descripción Detallada	Metodología de Implementación
Diagnóstico de la Situación Actual	Recolección de datos financieros, informes de gestión y presupuestos; evaluación del entorno y problemas.	Revisión documental; Estado Situación Financiera 2023 y 2024, Estado de Resultados y Cambio del Activo Neto.
Análisis Financiero	Análisis de estados financieros, cálculo de indicadores de liquidez, solvencia y eficiencia.	Revisión documental, uso del software actual para análisis financiero y la información contable (Sistemas Aries S.A.S)
Control y Rendición de Cuentas	Revisión de sistemas de control interno, análisis de transparencia y rendición de cuentas.	Revisión y mejora de sistemas de contabilidad y reporte existentes.
Evaluación del Cumplimiento de Normas	Evaluación del cumplimiento normativo y políticas públicas, revisión de informes de auditoría externa.	Auditorías regulares, revisión documental.
Proyección de los Estados Contables	Elaboración de proyecciones financieras y escenarios futuros, formulación de un plan de acción.	Modelación financiera y desarrollo de estrategias basadas en los análisis.

Fuente: elaboración propia.

4.1 Metodología

- ✓ Revisión Documental: Análisis de documentos financieros y contables
- ✓ Reuniones: Recopilación de información de funcionarios municipales
- ✓ Análisis Comparativo: Comparación de estados financieros del último trimestre de la vigencia anterior con la vigencia actual
- ✓ Modelación Financiera: Uso de herramientas para realizar proyecciones y escenarios futuros.

4.2 Productos Esperados

- ✓ Informe Diagnóstico: Diagnóstico de la situación actual de Tarso
- ✓ Informe de Análisis Financiero: Resultados del análisis financiero con indicadores y gráficos
- ✓ Informe Para la Rendición de Cuentas: Evaluación de control interno y prácticas de rendición de cuentas
- ✓ Informe de Cumplimiento Normativo: Evaluación del cumplimiento de normas y recomendaciones
- ✓ Proyección Financiera: Proyecciones contables y plan de acción recomendado

Este alcance garantiza un análisis integral de los estados financieros del municipio de Tarso, permitiendo una toma de decisiones y una gestión financiera eficiente.

5. MARCO NORMATIVO

Normativa Aplicable en la Gestión de los Estados Financieros del Municipio de Tarso:

En Colombia la gestión y el análisis de los estados financieros de los entes territoriales, incluido el municipio de Tarso, están regulados por un marco legal comprensivo que busca promover la transparencia, la eficiencia y la responsabilidad fiscal. Este marco incluye:

- ✓ Ley 617 de 2000: Esta ley es fundamental para la modernización del régimen municipal y territorial. Establece principios de responsabilidad fiscal que los municipios deben seguir para asegurar una gestión sostenible de sus finanzas. Entre sus disposiciones, se encuentran límites al gasto corriente y medidas para fortalecer los ingresos propios (Congreso de la República, 2000)
- ✓ Régimen de Contabilidad Pública: El análisis de los estados financieros se rige por el Régimen de Contabilidad Pública (RCP), administrado por la Contaduría General de la Nación. Este régimen, establecido mediante la Resolución 354 de 2007, dicta los principios y normas contables esenciales para la gestión financiera municipal. El RCP incluye el Plan General de Contabilidad Pública, el Manual de Procedimientos y la Doctrina Contable Pública, asegurando que la presentación financiera sea fiable y transparente, conforme a los estándares nacionales. (Contaduría General de la Nación, 2007)

Esta normativa no solo rige la preparación y análisis de los estados financieros, sino que también son esenciales para garantizar una gestión financiera que cumpla con los estándares de eficiencia y transparencia requeridos por ley. su implementación ayuda a municipios como Tarso a manejar sus recursos de manera que se fomente el desarrollo sostenible y se protejan los intereses de sus ciudadanos.

6. METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN

Recopilación de Datos: La recopilación de datos financieros debe ser sistemática y metódica, los datos deben verificarse para asegurar su exactitud y relevancia antes de usarse en el análisis, con este documento técnico podemos comparar el comportamiento de los estados financieros del municipio de Tarso.

6.1 Diagnóstico de la Situación Actual

Descripción Detallada:

- ✓ Recolección de estados financieros y estado de resultados: Refleja la situación actual del municipio para el año 2023 y las proyecciones para el año 2024. Se basa en la información financiera de los años 2020, 2021 y 2022 para realizar comparativos del comportamiento financiero del municipio.
- ✓ Identificación cuantitativa y cualitativa de las dificultades al 31 de diciembre del año 2023 y proyecciones para el primer trimestre del año 2024.

- ✓ Identificación cuantitativa y cualitativa de las dificultades al 31 de diciembre del año 2023 y proyecciones para el primer trimestre del año 2024.

Metodología de Implementación:

- ✓ Revisión Documental: Consistió en la recopilación y análisis de todos los documentos financieros disponibles, como los estados financieros, entre otros.
- ✓ Estado de Situación Financiera 2023 y 2024: Se analizan y comparan los estados financieros correspondientes a estos años para identificar cambios, tendencias y la situación financiera actual del municipio. Además, se realiza una revisión de los años anteriores para evaluar su comportamiento financiero.
- ✓ Estado de Resultados: Se evalúan estos estados para entender la eficiencia y la evolución del patrimonio de la entidad.

6.2 Análisis Financiero

Descripción Detallada:

- ✓ Análisis de estados financieros recopilados para la vigencia 2024 (proyectados), y consolidados de las vigencias 2020, 2021, 2022 y 2023.
- ✓ Cálculo de indicadores financieros de liquidez, solvencia y eficiencia.

Metodología de Implementación:

- ✓ Revisión Documental: Análisis detallado de los estados financieros para conocer la situación financiera del municipio y el comparativos histórico de este.
- ✓ Uso del Software Actual para Análisis Financiero: Recomendaciones para el seguimiento de la utilización de la herramienta tecnológica utilizada, como el Sistema Aries S.A.S., que refleja el análisis preciso de los datos financieros y contables para la presentación de la información. (Sistemas Aries S.A.S)
- ✓ Información Sistemática: La integración de datos financieros en el software utilizado, para generar reportes y análisis automatizados. (Sistemas Aries S.A.S)

6.3 Control y Rendición de Cuentas

Descripción Detallada:

- ✓ Mecanismos de revisión que se establecen periódicamente en comités de control interno por las dependencias jurídica y hacienda municipal.
- ✓ Análisis de transparencia y rendición de cuentas por medio de la recopilación de información periódica de ejecución que aportan las dependencias.

Metodología de Implementación:

- ✓ Exploración Para la Mejora Constante del Sistemas Financiero y Contable: Optimización del sistema de información financiero y contables para asegurar que sean confiables con los resultados obtenidos.
- ✓ Reporte Existente: Análisis de los informes actuales para identificar áreas de mejora en la transparencia y la rendición de cuentas.

6.4 Evaluación del Cumplimiento de Normas

Descripción Detallada:

- ✓ Evaluación del cumplimiento normativo y políticas públicas de acuerdo con la presentación de la información financiera y contable del municipio, en cumplimiento con la reglamentación actual de la contaduría general de nación. (Contaduría General de la Nación, 2007)

Metodología de Implementación:

- ✓ Revisión Documental: Análisis de los informes elaborados y otros documentos relevantes como el PDT, para verificar el cumplimiento normativo que propone un claro panorama de rendiciones de cuenta entre los periodos de la vigencia actual, teniendo como punto de partida el primer trimestre proyectado 2024. (Estado de Resultados Trimestre 1 de 2024) (Plan de Desarrollo Territorial PDT, 2024 - 2027)

6.5 Proyección de los Estados Contables

Descripción Detallada:

- ✓ Proyección de estado de la situación financieras 2024.
- ✓ Recomendación para la Formulación de un plan de acción que se encuentra en construcción.

Metodología de Implementación:

- ✓ Modelación Financiera: Identificación de técnicas que pueda prever el comportamiento futuro de las finanzas basado en datos recopilados y cambios de tendencias de acuerdo con el análisis obtenido.
- ✓ Desarrollo de Estrategias Basadas en los Análisis: Estrategias metodológicas donde se fundamentan con los análisis financieros y las proyecciones realizadas.

6.6.1 ANÁLISIS COMPARATIVO 2020 – 2021

Tabla 3

Estado de la Situación Financiera 2020 - 2021

MUNICIPIO DE TARSO NIT. 890982583-4 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Cifras en pesos)									
CODIGO	CONCEPTO	NOTAS	PERIODO ACTUAL 31-DIC-21	PERIODO ANTERIOR 31-DIC-20	CODIGO	CONCEPTO	NOTAS	PERIODO ACTUAL 31-DIC-21	PERIODO ANTERIOR 31-DIC-20
ACTIVO					PASIVO				
CORRIENTE (1)					CORRIENTE (3)				
			\$	\$				\$	\$
			<u>7.430.718.938</u>	<u>4.334.888.487</u>				<u>2.118.800.333</u>	<u>811.085.677</u>
11 EFECTIVO			<u>2.938.051.110</u>	<u>1.167.869.750</u>	23 PRESTAMOS POR PAGAR			<u>400.025.849</u>	<u>0</u>
1105 Caja			23.098.197	2.119.622	2313 Financiamiento interno de corto plazo			400.025.849	0
1110 Depósitos en Instituciones Financieras			2.914.952.913	1.165.750.128					
1120 Fondos en Tránsito			0	0					
12 INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS			<u>90.000.000</u>	<u>90.000.000</u>	24 CUENTAS POR PAGAR			<u>874.312.506</u>	<u>546.029.342</u>
1216 Inversión en entidades en liquidación			25.980.010	25.980.010	2401 Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales			215.448.250	258.460.396
1224 Inversiones de administración de liquidez al costo			90.000.000	90.000.000	2403 Transferencias por pagar			63.440.438	89.954.108
1227 Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial			0	0	2407 Recursos a favor de terceros			158.970.870	8.270.304
1280 Deterioro acumulado de inversiones			-25.980.010	-25.980.010	2424 Descuentos de nómina			26.310.292	27.262.783
13 CUENTAS POR COBRAR			<u>4.095.338.252</u>	<u>2.940.741.517</u>	2430 Subsidios asignados			44.270.867	29.618.038
1305 Vigencia Actual			998.220.329	431.556.559	2436 Retenciones en la Fuente e Impuesto de Timbre			15.914.000	29.072.000
1311 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios			1.367.690.855	1.230.988.306	2480 Administración y prestación de servicios de salud			120.300.509	0
1337 Transferencias por cobrar			1.725.001.589	1.278.193.755	2490 Otras cuentas por pagar			229.657.280	103.391.713
1384 Otras cuentas por cobrar			4.425.480	2.897					
1386 Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (CR)			0	0	25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			<u>277.355.505</u>	<u>265.056.335</u>
19 OTROS ACTIVOS			<u>307.329.576</u>	<u>136.277.220</u>	2511 Beneficios a los empleados a corto plazo			277.355.505	265.056.335
1905 Bienes y servicios pagados por anticipado			85.349.099	18.199.187	2514 Beneficios pos-empleo pensiones			0	0
1906 Avances y anticipos entregados			0	0	27 PASIVOS ESTIMADOS			<u>0</u>	<u>0</u>
1908 Recursos entregados en administración			221.980.477	118.078.033	2715 Provisión para Prestaciones Sociales			0	0
					2720 Provisión para pensiones			0	0
ACTIVO NO CORRIENTE (2)			<u>51.421.010.808</u>	<u>53.230.576.881</u>	29 OTROS PASIVOS			<u>567.106.473</u>	<u>0</u>
13 CUENTAS POR COBRAR			<u>438.825.377</u>	<u>463.335.358</u>	2905 Recaudos a Favor de Terceros			0	0
1385 Cuentas por cobrar de difícil recaudo			850.584.354	710.202.698	2917 Anticipo de impuestos			567.106.473	0
1386 Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (CR)			-411.758.977	-246.867.340					
14 PRÉSTAMOS POR COBRAR			<u>0</u>	<u>0</u>	PASIVO NO CORRIENTE (4)			<u>12.566.188.250</u>	<u>13.367.886.105</u>
1415 Préstamos concedidos			23.466.125	23.466.125	23 PRÉSTAMOS POR PAGAR			<u>1.261.211.132</u>	<u>930.656.969</u>
1480 Deterioro acumulado de préstamos por cobrar (CR)			-23.466.125	-23.466.125	2314 Financiamiento interno de largo plazo			1.261.211.132	930.656.969
15 INVENTARIOS			<u>12.612.259</u>	<u>12.612.259</u>	25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			<u>11.304.977.118</u>	<u>12.437.229.136</u>
1514 Materiales y suministros			12.612.259	12.612.259	2512 Beneficios a los empleados a largo plazo			50.381.100	50.381.100
16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO			<u>26.457.816.471</u>	<u>26.647.179.863</u>	2514 Beneficios pos-empleo pensiones			11.254.596.018	12.386.848.036
1605 Terrenos			11.483.076.893	11.483.076.893	TOTAL PASIVO (3+4)			<u>14.684.988.583</u>	<u>14.178.971.782</u>
1610 Semovientes			0	0					
1615 Construcciones en curso			1.461.439.600	1.461.439.600					
1635 Bienes muebles en bodega			33.381.370	26.740.880					
1640 Edificaciones			12.970.033.608	12.970.033.608					
1645 Plantas, Ductos y Túneles			907.879.305	907.879.305					
1650 Redes, Líneas y Cables			77.247.625	77.247.625					
1655 Maquinaria y Equipo			79.641.000	79.641.000					
1660 Equipo médico y científico			0	0					
1665 Muebles, Enseres y Equipo de Oficina			16.560.000	16.560.000					

Fuente: estados de la situación financiera 2020 – 2021 Tarso Antioquia (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Tabla 4**Estado de la Situación Financiera 2020 - 2021**

MUNICIPIO DE TARSO NIT. 890982583-4 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Cifras en pesos)								
CODIGO	CONCEPTO	NOTAS	PERIODO ACTUAL 31-DIC-21	PERIODO ANTERIOR 31-DIC-20	CODIGO	CONCEPTO	NOTAS	PERIODO ACTUAL 31-DIC-21
1670	Equipos de Comunicación y Computación		10.034.318	10.034.318				
1675	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		106.719.553	106.719.553				
1685	Depreciación Acumulada (CR)		-688.196.801	-492.192.919				
1695	Provisión para protección de propiedades, planta y equipo (CR)		0	0				
17	BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES		12.712.752.342	13.355.537.058		PATRIMONIO		
1705	Bienes de uso público en construcción		164.676.256	122.676.256	3105	Capital fiscal		\$
1710	Bienes de Beneficio y uso Público en Servicio		16.810.879.247	16.810.879.247	3109	Resultado de Ejercicios Anteriores		\$
1785	Depreciación Acumulada de Bienes de Uso Público		-4.262.803.161	-3.578.018.445	3110	Resultado del Ejercicio		
19	OTROS ACTIVOS		11.799.004.359	12.751.912.343	3151	Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a empleados		
1904	Plan de activos para beneficios posemplo		11.799.004.359	12.751.912.343	3125	Impactos por la transición al nuevo marco de regulación.		
TOTAL ACTIVO (1+2)			58.851.729.745	57.565.465.368	3128	Provisiones, Agotamiento, Depreciaciones y Amortizaciones (DB)		
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			0	0	TOTAL PATRIMONIO			
83 DEUDORAS DE CONTROL			2.752.209.378	2.752.209.378				
8315	Bienes y derechos retirados		642.250.120	642.250.120				
8347	Bienes entregados a terceros		2.109.959.258	2.109.959.258				
89 DEUDORAS POR CONTRA (CR)			-2.752.209.378	-2.752.209.378	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			
8915	Deudoras de Control por el contrario (CR)		-2.752.209.378	-2.752.209.378				
					CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
					91 PASIVOS CONTINGENTES			
					9120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		
					93 ACREEDORES DE CONTROL			
					9350	Préstamos por recibir		
					9390	Otras cuentas acreedoras de control		
					99 ACREEDORAS POR CONTRA (DB)			
					9905	Responsabilidades Contingentes por contra		
					9915	Acreedoras de control por contra.		

Fuente: estados de la situación financiera 2020 – 2021 Tarso Antioquia. (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Análisis Horizontal

Este análisis compara los valores de los estados financieros de dos periodos consecutivos, en este caso, 2020 y 2021, para identificar variaciones significativas.

Activos Corrientes:

- ✓ Aumentaron de \$4.334.888.487 en 2020 a \$7.430.718.938 en 2021, un aumento del 71.4%.

Activos No Corrientes:

- ✓ Aumentaron de \$41.495.291.599 en 2020 a \$51.421.010.808 en 2021, un incremento del 23.9%.

Pasivos Corrientes:

- ✓ Aumentaron de \$811,085,677 en 2020 a \$2.118.800.333 en 2021, un aumento significativo del 161.2%.

Pasivos No Corrientes:

- ✓ Disminuyeron de \$13,072,776,826 en 2020 a \$12.566.188.250 en 2021, una disminución del 3.9%.

Patrimonio:

- ✓ Aumentó de \$43.386.493.586 en 2020 a \$44.166.741.161 en 2021, un aumento del 1.8%.

Ingresos Operacionales:

- ✓ Aumentaron de \$11.211.147.753 en 2020 a \$13.968.321.123 en 2021, un aumento del 24.6%.

Ingresos Fiscales:

- ✓ Mantuvieron una variación mínima, de \$2.709.659.031 en 2020 a \$2.710.959.031 en 2021.

Transferencias y Subvenciones:

- ✓ Aumentaron de \$8.501.498.817 en 2020 a \$11.257.362.092 en 2021, un incremento del 32.4%.

Gastos Operacionales:

- ✓ Aumentaron de \$4.081.471.827 en 2020 a \$4.842.167.895 en 2021, un aumento del 18.6%.

Excedente (Déficit) Operacional:

- ✓ Aumentó de \$9.906.849.295 en 2020 a \$10.206.188.107 en 2021, un aumento del 3%.

Gasto e Inversión Social:

- ✓ Disminuyó de \$10.231.038.745 en 2020 a \$10.050.666.529 en 2021, una disminución del 1.8%.

Excedente (Déficit) del Ejercicio:

- ✓ Mejoró de un déficit de \$191.130.731 en 2020 a un excedente de \$350.525.456 en 2021, una mejora significativa del 283.4%.

Análisis Vertical

Este análisis examina la estructura de los estados financieros en un solo periodo, proporcionando una visión sobre la proporción de cada cuenta respecto al total.

Activos Corrientes en 2021:

- ✓ Representan el 12.6% del total de activos.

Activos No Corrientes en 2021:

- ✓ Constituyen el 87.4% del total de activos.

Pasivos Corrientes en 2021:

- ✓ Constituyen el 4.8% del total de pasivos y patrimonio.

Pasivos No Corrientes en 2021:

- ✓ Representan el 21.4% del total de pasivos y patrimonio.

Patrimonio en 2021:

- ✓ Representa el 73.7% del total de pasivos y patrimonio.

Ingresos en 2021:

- ✓ Los ingresos operacionales representan el 50.2% de los ingresos totales.
- ✓ Las transferencias y subvenciones constituyen el 40.4% de los ingresos totales.

Indicadores Financieros**Liquidez Corriente:**

- ✓ 2020: 5.35 (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)
- ✓ 2021: 3.51 (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)
- ✓ La liquidez disminuyó, indicando una menor capacidad para cubrir sus pasivos corrientes.

Solvencia:

- ✓ 2020: 4.01 (Total Activos / Total Pasivos)
- ✓ 2021: 3.80 (Total Activos / Total Pasivos)
- ✓ La solvencia disminuyó ligeramente, indicando una capacidad ligeramente reducida para cubrir sus deudas con sus activos totales.

Rendimiento sobre Activos (ROA):

- ✓ 2020: -0.4% (Resultado del Ejercicio / Total Activos)
- ✓ 2021: 0.6% (Resultado del Ejercicio / Total Activos)
- ✓ El rendimiento sobre activos mejoró, señalando una mayor eficiencia en el uso de sus activos para generar ingresos.

Rendimiento sobre Patrimonio (ROE):

- ✓ 2020: -0.4% (Resultado del Ejercicio / Patrimonio)
- ✓ 2021: 0.8% (Resultado del Ejercicio / Patrimonio)
- ✓ Similar al ROA, el rendimiento sobre el patrimonio se mejoró en 2021.

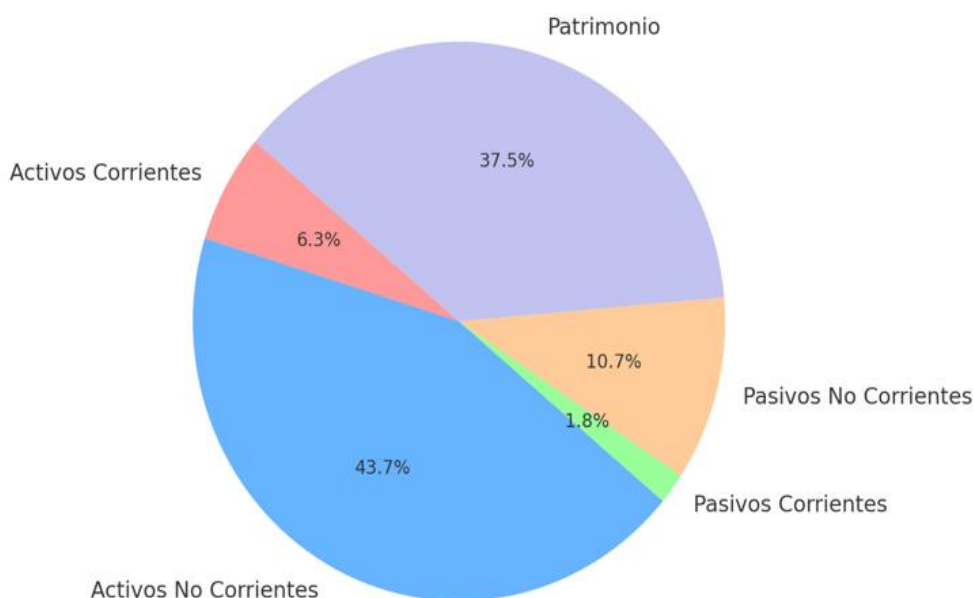
Conclusión de los periodos 2020 – 2021

- ✓ **Crecimiento en Ingresos:** El municipio mostró un crecimiento significativo en ingresos operacionales y transferencias, lo que evidencio una mejor gestión de sus fuentes de ingresos.

- ✓ **Aumento en Gastos Operacionales:** Los gastos operacionales aumentaron, lo que indicó la necesidad de una gestión eficiente para mantener el equilibrio financiero.
- ✓ **Mejora de Rentabilidad:** Los indicadores de rentabilidad como ROA y ROE muestran una mejora considerable, evidenciando una mayor eficiencia en la gestión de recursos.
- ✓ **Gestión de Pasivos:** El aumento significativo en pasivos corrientes demostró la necesidad de una planificación financiera cuidadosa para gestionar estos compromisos y mantener la estabilidad financiera a largo plazo.

Figura 1

Gráfico Circular 2020 – 2021



Fuente: elaboración propia.

6.6.2 ANÁLISIS COMPARATIVO 2021 – 2022

Tabla 5.

Estado de la Situación Financiera 2021 - 2022



DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA
MUNICIPIO DE TARSO - Nit. 890.982.583-4



NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2021	2022	NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2021	2022
ACTIVO				PASIVO			
CORRIENTE		<u>7.430.718.938</u>	<u>7.655.739.801</u>	CORRIENTE		<u>2.208.323.380</u>	<u>1.248.356.269</u>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO		2.938.051.110	2.446.710.751	PRÉSTAMOS POR PAGAR		400.025.849	0
CAJA		23.098.197	7.433.243	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO		400.025.849	0
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		2.914.952.913	2.439.277.507				
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		90.000.000	0	CUENTAS POR PAGAR		874.312.506	951.220.989
INVERSIONES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN		25.980.010	0	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		215.448.250	430.426.624
ACCIONES ORDINARIAS		90.000.000	0	TRANSFERENCIAS POR PAGAR		63.440.438	24.120.464
DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)		-25.980.010	0	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		158.970.870	51.393.352
CUENTAS POR COBRAR		4.095.338.252	5.209.029.050	DESCUENTOS DE NÓMINA		26.310.292	53.256.161
IMPUESTOS, RETENCIÓN EN LA FUENTE Y ANTICIPO		998.220.329	1.301.929.757	SUBSIDIOS ASIGNADOS		44.270.867	21.891.599
CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIENALES		1.367.690.855	1.544.192.648	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		15.914.000	24.120.000
TRANSFERENCIAS POR COBRAR		1.725.001.589	2.345.365.913	ADMINISTRACIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		120.300.509	0
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		4.425.480	17.540.732	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		229.657.280	346.012.789
OTROS ACTIVOS		307.329.576	0	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		366.878.552	297.135.280
PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		0	0	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		277.355.505	297.135.280
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPACIÓN		85.349.099	0	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO		50.381.100	0
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		221.980.477	0	BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES		39.141.947	0
				OTROS PASIVOS		567.106.473	0
NO CORRIENTE		<u>51.421.010.807</u>	<u>50.721.315.863</u>	RETENCIONES Y ANTICIPO DE IMPUESTOS		567.106.473	0
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		0	90.000.000				
INVERSIONES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN		0	25.980.010	NO CORRIENTE		<u>12.476.665.203</u>	<u>14.110.437.970</u>
ACCIONES ORDINARIAS		0	90.000.000	PRÉSTAMOS POR PAGAR		1.261.211.132	1.863.243.593
DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)		0	-25.980.010	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO		0	0
				FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO		1.261.211.132	1.863.243.593

Fuente: estados de la situación financiera 2021 – 2022 Tarso Antioquia. (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Tabla 6.

Estado de la Situación Financiera 2021 - 2022

NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2021	2022	NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2021	2022
CUENTAS POR COBRAR		438.825.377	365.275.954	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		11.215.454.071	12.247.194.377
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO		850.584.354	850.584.354	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		0	0
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR		-411.758.977	-485.308.400	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO		0	54.151.100
INVENTARIOS		12.612.259	0	BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES		11.215.454.071	12.193.043.277
MATERIALES Y SUMINISTROS		12.612.259	0				
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		26.457.816.471	26.220.292.077	TOTAL PASIVOS		14.684.988.583	15.358.794.239
TERRENOS		11.483.076.893	11.483.076.893				
CONSTRUCCIONES EN CURSO		1.461.439.600	1.461.439.600	PATRIMONIO		<u>44.166.741.161</u>	<u>43.018.261.424</u>
BIENES MUEBLES EN BODEGA		33.381.370	33.381.370				
EDIFICACIONES		12.970.033.608	12.970.033.608	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		44.166.741.161	43.018.261.424
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES		907.879.305	907.879.305	CAPITAL FISCAL		34.715.243.380	34.715.243.380
REDES, LÍNEAS Y CABLES		77.247.625	77.247.625	RESULTADO DEL EJERCICIO		-191.130.731	350.525.456
MAQUINARIA Y EQUIPO		79.641.000	79.641.000	RESULTADO DEL EJERCICIO		0	0
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		16.560.000	16.560.000	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		9.144.026.204	8.681.588.933
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		10.034.318	10.034.318	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR LA APLICACIÓN DE LA LEY DE PRESUPUESTO		0	0
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		106.719.553	106.719.553	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIO		498.602.309	-729.096.344
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		-688.196.801	-925.721.195				
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES		12.712.752.342	13.059.881.024				
BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN		164.676.256	464.676.256				
BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO		16.810.879.247	16.810.879.247				
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES DE USO PÚBLICO		-4.262.803.161	-4.215.674.479				
OTROS ACTIVOS		11.799.004.359	10.985.866.808				
PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO		11.799.004.359	10.480.281.713				
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPACIÓN		0	2				
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		0	492.585.094				
DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA		0	13.000.000				
TOTAL ACTIVO		58.851.729.745	58.377.055.664	ATRIMONIO		58.851.729.745	58.377.055.664

Fuente: estados de la situación financiera 2021 – 2022 Tarso Antioquia. (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Análisis Horizontal

Este análisis compara los valores de los estados financieros de dos periodos consecutivos, en este caso 2021 y 2022, para identificar variaciones significativas.

- ✓ **Activos Corrientes:**
 - ✓ Disminuyeron de \$7.430.718.938 en 2021 a \$7.655.739.801 en 2022, un aumento del 3%.
- ✓ **Pasivos Corrientes:**
 - ✓ Disminuyeron de \$2.118.800.333 en 2021 a \$1.248.356.269 en 2022, una disminución del 41%.
- ✓ **Patrimonio:**
 - ✓ Disminuyó de \$44.166.741.161 en 2021 a \$43.018.261.424 en 2022, una disminución del 2.6%.
- ✓ **Ingresos Operacionales:**
 - ✓ Incrementaron de \$13.968.321.123 en 2021 a \$15.048.356.001 en 2022, un aumento del 7.7%.
- ✓ **Ingresos Fiscales:**
 - ✓ Disminuyeron de \$2.710.959.031 en 2021 a \$2.341.301.323 en 2022, una disminución del 13.6%.
- ✓ **Transferencias y Subvenciones:**
 - ✓ Incrementaron de \$11.257.362.092 en 2021 a \$12.707.054.678 en 2022, un aumento del 12.9%.
- ✓ **Gastos Operacionales:**
 - ✓ Aumentaron de \$10.231.038.745 en 2021 a \$10.050.666.529 en 2022, una disminución del 1.8%.
- ✓ **Excedente (Déficit) Operacional:**
 - ✓ Aumentó de \$9.906.849.295 en 2021 a \$10.206.188.107 en 2022, un incremento del 3%.
- ✓ **Excedente (Déficit) después de Inversión Social:**
 - ✓ Mejoró de un déficit de \$191.130.731 en 2021 a un excedente de \$350.525.456 en 2022, una mejora significativa del 283.4%.

Análisis Vertical

Este análisis examina la estructura de los estados financieros en un solo periodo, proporcionando una visión sobre la proporción de cada cuenta respecto al total.

- ✓ **Activos Corrientes en 2022:**
 - ✓ Representan el 13.1% del total de activos (\$7.655.739.801 / \$58.377.055,664).

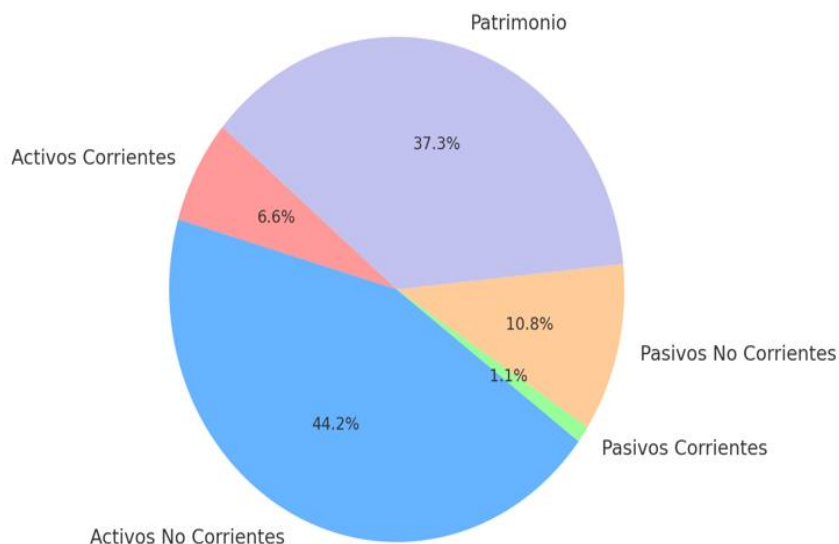
- ✓ **Pasivos Corrientes en 2022:**
 - ✓ Constituyen el 2.1% del total de pasivos y patrimonio (\$1.248.356.269 / \$58.377.055.664).
- ✓ **Patrimonio en 2022:**
 - ✓ Representa el 73.7% del total de pasivos y patrimonio (\$43.018.261.424 / \$58.377.055.664).
- ✓ **Ingresos en 2022:**
 - ✓ Los ingresos fiscales representan el 15.6% del total de ingresos (\$2.341.301.323 / \$15.048.356.001).
 - ✓ Las transferencias y subvenciones constituyen el 84.4% del total de ingresos (\$12.707.054.678 / \$15.048.356.001).

Indicadores Financieros

- ✓ **Liquidez Corriente:**
 - ✓ 2021: 3.51 (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)
 - ✓ 2022: 6.13 (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)
 - ✓ La liquidez mejoró, indicando una mayor capacidad para cubrir sus pasivos corrientes.
- ✓ **Solvencia:**
 - ✓ 2021: 4.01 (Total Activos / Total Pasivos)
 - ✓ 2022: 3.8 (Total Activos / Total Pasivos)
 - ✓ La solvencia disminuyó ligeramente, indicando una capacidad ligeramente reducida para cubrir sus deudas con sus activos totales.
- ✓ **Rendimiento sobre Activos (ROA):**
 - ✓ 2021: -0.3% (Resultado del Ejercicio / Total Activos)
 - ✓ 2022: 0.6% (Resultado del Ejercicio / Total Activos)
 - ✓ El rendimiento sobre activos mejoró, señalando una mayor eficiencia en el uso de sus activos para generar ingresos.
- ✓ **Rendimiento sobre Patrimonio (ROE):**
 - ✓ 2021: -0.4% (Resultado del Ejercicio / Patrimonio)
 - ✓ 2022: 0.8% (Resultado del Ejercicio / Patrimonio)
 - ✓ Similar al ROA, el rendimiento sobre el patrimonio se mejoró en 2022.

Figura 2.

Gráfico Circular 2021 - 2022



Fuente: elaboración propia.

Conclusiones período 2021 – 2022

- ✓ **Crecimiento en Ingresos:** El municipio mostró un crecimiento en ingresos operacionales y transferencias, lo que evidencio una mejor gestión de sus fuentes de ingresos.
- ✓ **Aumento en Gastos Operacionales:** Aunque los gastos operacionales aumentaron ligeramente, la gestión eficiente evidencio una gestión necesaria para mantener el equilibrio financiero.
- ✓ **Mejora de Rentabilidad:** Los indicadores de rentabilidad como ROA y ROE muestran una mejora, evidenciando una mayor eficiencia en la gestión de recursos.

6.6.3 ANÁLISIS COMPARATIVO 2022 – 2023

Tabla 7.

Estado de la Situación Financiera 2022 - 2023



ANEXO No 2
 MUNICIPIO DE TARSO
 ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA
 CODIGO: 219205792
 A DICIEMBRE 31 DE 2023-2022
 Valores en Pesos



NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2022	2023	NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2022	2023
ACTIVO				PASIVO			
CORRIENTE		<u>7.655.739.801</u>	<u>9.764.770.121</u>	CORRIENTE		<u>1.248.356.269</u>	<u>3.106.518.145</u>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO		2.446.710.751	2.667.948.136	PRÉSTAMOS POR PAGAR		0	416.155.367
CAJA		7.433.243	91.516.784	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO		0	416.155.367
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		2.439.277.507	2.576.431.352	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO		0	0
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		0	0	CUENTAS POR PAGAR		951.220.989	2.330.637.084
CUENTAS POR COBRAR		5.209.029.050	7.096.821.985	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		430.426.624	1.832.739.665
IMPUESTOS, RETENCIÓN EN LA FUENTE Y ANTICIPOS		1.301.929.757	1.834.923.796	TRANSFERENCIAS POR PAGAR		24.120.464	24.120.464
CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS		1.544.192.648	1.567.775.774	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		51.393.352	97.895.433
TRANSFERENCIAS POR COBRAR		2.345.365.913	3.676.576.695	DESCUENTOS DE NÓMINA		53.256.161	32.410.553
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		17.540.732	17.545.720	SUBSIDIOS ASIGNADOS		21.891.599	21.891.599
INVENTARIOS		0	0	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		24.120.000	24.378.479
MATERIALES Y SUMINISTROS		0	0	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		0	3.587.163
OTROS ACTIVOS		0	0	ADMINISTRACIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		0	0
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPACIÓN		0	0	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		346.012.789	293.613.728
NO CORRIENTE		<u>50.721.315.863</u>	<u>52.480.303.286</u>	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		297.135.280	359.725.694
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		90.000.000	127.064.092	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		297.135.280	359.725.694
INVERSIONES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN		25.980.010	25.980.010	NO CORRIENTE		<u>14.110.437.970</u>	<u>13.720.100.930</u>
ACCIONES ORDINARIAS		90.000.000	127.064.092	PRÉSTAMOS POR PAGAR		1.863.243.593	1.427.509.637
DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)		-25.980.010	-25.980.010	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO		0	0
				FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO		1.863.243.593	1.427.509.637

Fuente: estados de la situación financiera 2021 – 2022 Tarso Antioquia. (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Tabla 8.

Estado de la Situación Financiera 2022 - 2023

NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2022	2023	NOMBRE DE LA CUENTA	NO TA S	2022	2023
CUENTAS POR COBRAR		365.275.954	7.073.856	CUENTAS POR PAGAR		0	0
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO		850.584.354	850.584.354	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		0	0
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR		-485.308.400	-843.510.498	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		12.247.194.377	12.091.145.176
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		26.220.292.077	25.941.247.173	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		0	0
TERRENOS		11.483.076.893	11.483.076.893	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO		54.151.100	54.151.100
CONSTRUCCIONES EN CURSO		1.461.439.600	1.461.439.600	BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES		12.193.043.277	12.036.994.076
BIENES MUEBLES EN BODEGA		33.381.370	33.381.370	OTROS PASIVOS		0	201.446.118
EDIFICACIONES		12.970.033.608	12.970.033.608	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN		0	201.446.118
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES		907.879.305	907.879.305				
REDES, LÍNEAS Y CABLES		77.247.625	77.247.625	TOTAL PASIVOS		15.358.794.239	16.826.619.075
MAQUINARIA Y EQUIPO		79.641.000	79.641.000				
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		16.560.000	16.560.000	PATRIMONIO		43.018.261.424	45.418.454.333
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		10.034.318	10.034.318				
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		106.719.553	106.719.553	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		43.018.261.424	45.418.454.333
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		-925.721.195	-1.204.766.099	CAPITAL FISCAL		34.715.243.380	34.715.243.380
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES		13.059.881.024	12.885.822.680	RESULTADO DEL EJERCICIO		350.525.456	1.517.310.138
BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN		464.676.256	464.676.256	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		8.681.588.933	6.829.128.892
BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO		16.810.879.247	16.810.879.247	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR LA APLICACIÓN DE PLANES DE BENEFICIO		0	37.064.092
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES DE USO PÚBLICO		-4.215.674.479	-4.389.732.823	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIO		-729.096.344	2.319.707.830
OTROS ACTIVOS		10.985.866.808	13.519.095.486				
PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO		10.480.281.713	13.013.510.392	TOTAL PASIVO y PATRIMONIO		58.377.055.664	62.245.073.408
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPACIÓN		2	0				
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		492.585.094	492.585.094				
DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA		13.000.000	13.000.000				
TOTAL ACTIVO		58.377.055.664	62.245.073.408				

Fuente: estados de la situación financiera 2021 – 2022 Tarso Antioquia. (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Análisis Horizontal

Este análisis compara los valores de los estados financieros de dos periodos consecutivos, en este caso, 2022 y 2023, para identificar variaciones significativas.

- ✓ **Activos Corrientes:**
 - ✓ Aumentaron de \$7.655.739.801 en 2022 a \$9.764.770.121 en 2023, un aumento del 27.5%.
- ✓ **Activos No Corrientes:**
 - ✓ Aumentaron de \$51.010.685.963 en 2022 a \$52.480.303.286 en 2023, un incremento del 2.9%.
- ✓ **Pasivos Corrientes:**
 - ✓ Aumentaron de \$1.248.356.269 en 2022 a \$3.106.518.145 en 2023, un aumento significativo del 148.8%.
- ✓ **Pasivos No Corrientes:**
 - ✓ Aumentaron de \$12.463.583.105 en 2022 a \$13.720.100.930 en 2023, un incremento del 10.1%.
- ✓ **Patrimonio:**
 - ✓ Aumentó de \$43.018.261.424 en 2022 a \$45.418.454.333 en 2023, un aumento del 5.6%.

- ✓ **Ingresos Operacionales:**
 - ✓ Aumentaron de \$15.048.356.001 en 2022 a \$17.957.133.405 en 2023, un aumento del 19.3%.
- ✓ **Ingresos Fiscales:**
 - ✓ Aumentaron de \$2.341.301.323 en 2022 a \$5.139.434.414 en 2023, un aumento significativo del 119.5%.
- ✓ **Transferencias y Subvenciones:**
 - ✓ Aumentaron de \$12.707.054.678 en 2022 a \$12.817.698.990 en 2023, un incremento del 0.9%.
- ✓ **Gastos Operacionales:**
 - ✓ Disminuyeron de \$4.842.167.895 en 2022 a \$4.692.614.187 en 2023, una disminución del 3.1%.
- ✓ **Excedente (Déficit) Operacional:**
 - ✓ Aumentó de \$10.206.188.107 en 2022 a \$13.264.519.217 en 2023, un aumento del 30%.
- ✓ **Gasto e Inversión Social:**
 - ✓ Aumentó de \$1.050.666.529 en 2022 a \$11.505.769.119 en 2023, un aumento significativo del 995.1%.
- ✓ **Excedente (Déficit) del Ejercicio:**
 - ✓ Aumentó de \$350.525.456 en 2022 a \$1.517.310.138 en 2023, un aumento del 332.9%.

Análisis Vertical

Este análisis examina la estructura de los estados financieros en un solo periodo, proporcionando una visión sobre la proporción de cada cuenta respecto al total.

- ✓ **Activos Corrientes en 2023:**
 - ✓ Representan el 15.7% del total de activos.
- ✓ **Activos No Corrientes en 2023:**
 - ✓ Constituyen el 84.3% del total de activos.
- ✓ **Pasivos Corrientes en 2023:**
 - ✓ Constituyen el 18.5% del total de pasivos y patrimonio.
- ✓ **Pasivos No Corrientes en 2023:**
 - ✓ Representan el 22% del total de pasivos y patrimonio.
- ✓ **Patrimonio en 2023:**
 - ✓ Representa el 73% del total de pasivos y patrimonio.
- ✓ **Ingresos Operacionales en 2023:**
 - ✓ Representan el 100% de los ingresos totales.

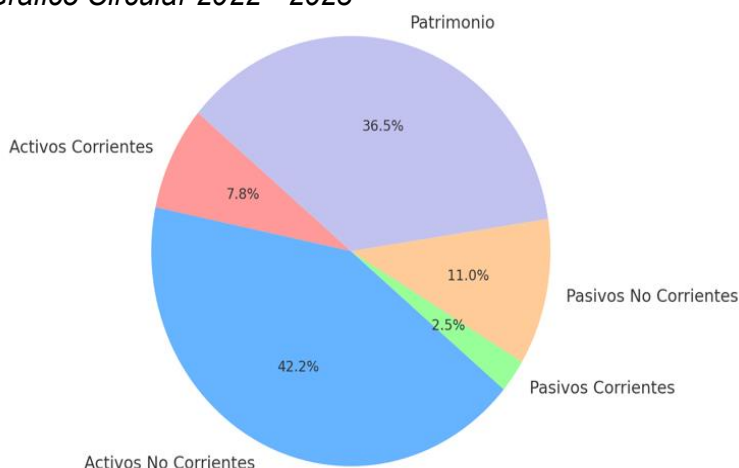
- ✓ **Ingresos Fiscales en 2023:**
 - ✓ Constituyen el 28.6% de los ingresos operacionales.
- ✓ **Transferencias y Subvenciones en 2023:**
 - ✓ Representan el 71.4% de los ingresos operacionales.

Indicadores Financieros

- ✓ **Liquidez Corriente:**
 - ✓ 2022: 6.13 (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)
 - ✓ 2023: 3.14 (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)
 - ✓ La liquidez disminuyó, indicando una menor capacidad para cubrir sus pasivos corrientes.
- ✓ **Solvencia:**
 - ✓ 2022: 3.80 (Total Activos / Total Pasivos)
 - ✓ 2023: 3.39 (Total Activos / Total Pasivos)
 - ✓ La solvencia disminuyó ligeramente, indicando una capacidad ligeramente reducida para cubrir sus deudas con sus activos totales.
- ✓ **Rendimiento sobre Activos (ROA):**
 - ✓ 2022: 0.6% (Resultado del Ejercicio / Total Activos)
 - ✓ 2023: 2.4% (Resultado del Ejercicio / Total Activos)
 - ✓ El rendimiento sobre activos mejoró, señalando una mayor eficiencia en el uso de sus activos para generar ingresos.
- ✓ **Rendimiento sobre Patrimonio (ROE):**
 - ✓ 2022: 0.8% (Resultado del Ejercicio / Patrimonio)
 - ✓ 2023: 3.3% (Resultado del Ejercicio / Patrimonio)
 - ✓ Similar al ROA, el rendimiento sobre el patrimonio mejoró en 2023.

Figura 3.

Gráfico Circular 2022 - 2023



Fuente: elaboración propia.

Conclusiones período 2022 – 2023

- ✓ **Crecimiento en Ingresos:** El municipio mostró un crecimiento significativo en ingresos operacionales y fiscales, lo que sugirió una mejor gestión de sus fuentes de ingresos.
- ✓ **Aumento en Gastos Operacionales:** Aunque los gastos operacionales disminuyeron ligeramente, la gestión eficiente fue necesaria para mantener el equilibrio financiero.
- ✓ **Mejora de Rentabilidad:** Los indicadores de rentabilidad como ROA y ROE muestran una mejora considerable, evidenciando una mayor eficiencia en la gestión de recursos.
- ✓ **Gestión de Pasivos:** El aumento significativo en pasivos corrientes y no corrientes sugirió la necesidad de una planificación financiera cuidadosa para gestionar estos compromisos y mantener la estabilidad financiera a largo plazo.

Tabla 9.

Estado de la Situación Financiera 2023 - 2024 Proyectado



MUNICIPIO DE TARSO
 NIT: 890.982.583
CONTABILIDAD 2024
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
 Periodo desde: 1/1/2024 hasta: 31/12/2024

Página: 1 de: 4

ACTIVO CORRIENTE						PASIVO CORRIENTE					
Cuenta	Notas	2024	2023	Var %		Cuenta	Notas	2024	2023	Var %	
1	ACTIVOS	4.070.519.518,68	3.868.017.744,64	5,24		2	PASIVOS	-189.848.717,28	-1.467.824.837,22	-87,07	
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1.235.738.776,68	221.237.388,11	458,56		23	PRÉSTAMOS POR PAGAR	-240.091.883,00	19.578.589,00	-1326,30	
1105	CAJA	50.679.635,78	84.083.544,12	-39,73		2313	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO	-355.174.724,00	-416.155.367,00	-14,65	
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.185.059.140,90	137.153.843,99	764,04		2314	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	115.082.841,00	435.733.956,00	-73,59	
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0,00	37.064.092,01	-100,00		24	CUENTAS POR PAGAR	49.263.002,32	-1.379.416.094,59	-103,57	
1216	INVERSIONES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN	0,00	0,00	0,00		2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	79.704.639,00	-1.402.313.041,39	-105,68	
1224	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO	0,00	37.064.092,01	-100,00		2403	TRANSFERENCIAS POR PAGAR	0,00	0,00	0,00	
1280	DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)	0,00	0,00	0,00		2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	-13.577.757,88	-46.502.080,95	-70,80	
13	CUENTAS POR COBRAR	2.948.058.054,00	1.529.590.835,06	92,74		2424	DESCUENTOS DE NÓMINA	15.244.791,00	20.845.608,20	-26,87	
1305	IMPUESTOS, RETENCIÓN EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS	2.387.327.389,00	532.994.039,09	347,91		2430	SUBSIDIOS ASIGNADOS	0,00	0,00	0,00	
1311	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	66.364.280,00	23.583.124,00	181,41		2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	18.937.896,20	-258.478,48	-7426,68	
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	494.338.501,00	1.331.210.781,97	-62,87		2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	0,00	-3.587.163,00	-100,00	
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	27.884,00	4.988,00	459,02		2480	ADMINISTRACIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	-3.400.000,00	0,00	0,00	
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	0,00	0,00	0,00		2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-47.646.566,00	52.399.061,03	-190,93	
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	0,00	-358.202.098,00	-100,00		25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	980.163,40	93.458.786,00	-98,95	
14	PRÉSTAMOS POR COBRAR	0,00	0,00	0,00		2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	-36.061.436,60	-62.590.414,00	-42,39	
1415	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS	0,00	0,00	0,00		2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	0,00	0,00	0,00	
1480	DETERIORO ACUMULADO DE PRÉSTAMOS POR COBRAR (CR)	0,00	0,00	0,00		2514	BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES	37.041.600,00	156.049.200,00	-76,26	
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-69.762.726,00	-279.044.904,00	-75,00		29	OTROS PASIVOS	0,00	-201.446.117,63	-100,00	



Desarrollado por Sistemas Aries S.A.S. Reservados todos los derechos - 18_estado_situacion_financiera.rdlc - Versión
 AriesNet
 Impreso por: ANDRÉS BERTULFO FLOREZ GALLEG0, el día: miércoles, 12 de junio de 2024 siendo las: 17:41:21

Fuente: estados de la situación financiera 2023 – 2024 Tarso Antioquia

Tabla 10.

Estado de la Situación Financiera 2023 - 2024 Proyectado


MUNICIPIO DE TARSO
 NIT: 890.982.583
CONTABILIDAD 2024
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
 Periodo desde: 1/1/2024 hasta: 31/12/2024

Página: 2 de: 4

1605	TERRENOS		0,00	0,00	0,00
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO		0,00	0,00	0,00
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA		0,00	0,00	0,00
1640	EDIFICACIONES		0,00	0,00	0,00
1645	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES		0,00	0,00	0,00
1650	REDES, LÍNEAS Y CABLES		0,00	0,00	0,00
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO		0,00	0,00	0,00
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		0,00	0,00	0,00
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		0,00	0,00	0,00
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		0,00	0,00	0,00
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)		-69.762.726,00	-279.044.904,00	-75,00
17	BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES		-43.514.586,00	-174.058.344,00	-75,00
1705	BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN		0,00	0,00	0,00
1710	BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO		0,00	0,00	0,00
1785	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES DE USO PÚBLICO (CR)		-43.514.586,00	-174.058.344,00	-75,00
19	OTROS ACTIVOS		0,00	2.533.228.677,46	-100,00
1904	PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO		0,00	2.533.228.679,00	-100,00
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		-1,54	-1,54	0,00
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		0,00	0,00	0,00
1909	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA		0,00	0,00	0,00
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN		0,00	-201.446.117,63	-100,00
2917	RETENCIONES Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS		0,00	0,00	0,00
PASIVO NO CORRIENTE					
Cuenta		Notas	2024	2023	Var %
2	PASIVOS		-16.826.619.077,89	-15.358.794.240,67	9,56
23	PRÉSTAMOS POR PAGAR		-1.843.665.004,00	-1.863.243.593,00	-1,05
2313	FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO		-416.155.367,00	0,00	0,00
2314	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO		-1.427.509.637,00	-1.863.243.593,00	-23,39
24	CUENTAS POR PAGAR		-2.330.637.083,93	-951.220.989,34	145,02
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		-1.832.739.665,34	-430.426.623,95	325,80
2403	TRANSFERENCIAS POR PAGAR		-24.120.464,00	-24.120.464,00	0,00
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		-97.895.432,95	-51.393.352,00	90,48
2424	DESCUENTOS DE NÓMINA		-32.410.553,00	-53.256.161,20	-39,14
2430	SUBSIDIOS ASIGNADOS		-21.891.599,00	-21.891.599,00	0,00
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		-24.378.478,90	-24.120.000,42	1,07
2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		-3.587.163,00	0,00	0,00
2480	ADMINISTRACIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD		0,00	0,00	0,00
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		-293.613.727,74	-346.012.788,77	-15,14
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		-12.450.870.872,40	-12.544.329.658,40	-0,75
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		-359.725.694,40	-297.135.280,40	21,06
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO		-54.151.100,00	-54.151.100,00	0,00


 Desarrollado por Sistemas Aries S.A.S. Reservados todos los derechos - 18_estado_situacion_financiera.rdlc - Versión AriesNet
 Impreso por: ANDRÉS BERTULFO FLOREZ GALLEG0, el día: miércoles, 12 de junio de 2024 siendo las: 17:41:21

Fuente: estados de la situación financiera 2023 – 2024 Tarso Antioquia

Tabla 11.

Estado de la Situación Financiera 2023 - 2024 Proyectado



MUNICIPIO DE TARSO
NIT: 890.982.583
CONTABILIDAD 2024
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
 Periodo desde: 1/1/2024 hasta: 31/12/2024

Página: 3 de: 4

ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuenta	Notas	2024	2023	Var %	
1 ACTIVOS		62.245.073.408,06	58.377.055.663,41	6,63	
11 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		2.667.948.136,46	2.446.710.748,35	9,04	
1105 CAJA		91.516.784,39	7.433.240,27	1131,18	
1110 DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		2.576.431.352,07	2.439.277.508,08	5,62	
12 INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		127.064.092,01	90.000.000,00	41,18	
1216 INVERSIONES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN		25.980.009,59	25.980.009,59	0,00	
1224 INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO		127.064.092,01	90.000.000,00	41,18	
1280 DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)		-25.980.009,59	-25.980.009,59	0,00	
13 CUENTAS POR COBRAR		7.103.895.841,13	5.574.305.006,07	27,44	
1305 IMPUESTOS, RETENCIÓN EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS		1.834.923.796,23	1.301.929.757,14	40,94	
1311 CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS		1.567.775.773,63	1.544.192.649,63	1,53	
1337 TRANSFERENCIAS POR COBRAR		3.676.576.694,87	2.345.365.912,90	56,76	
1384 OTRAS CUENTAS POR COBRAR		17.545.720,40	17.540.732,40	0,03	
1385 CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO		850.584.354,00	850.584.354,00	0,00	
1386 DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)		-843.510.498,00	-485.308.400,00	73,81	
14 PRÉSTAMOS POR COBRAR		-0,01	-0,01	0,00	
1415 PRÉSTAMOS CONCEDIDOS		23.466.125,15	23.466.125,14	0,00	
1480 DETERIORO ACUMULADO DE PRÉSTAMOS POR COBRAR (CR)		-23.466.125,15	-23.466.125,15	0,00	
16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		25.941.247.173,10	26.220.292.077,10	-1,06	

2514 BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES		-12.036.994.078,00	-12.193.043.278,00	-1,28	
29 OTROS PASIVOS		-201.446.117,56	0,07	287780168042,86	
2902 RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN		-201.446.117,63	0,00	0,00	
2917 RETENCIONES Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS		0,07	0,07	0,00	

PATRIMONIO CORRIENTE					
Cuenta	Notas	2024	2023	Var %	
3 PATRIMONIO		1.791.921.603,92	-2.400.192.907,42	-174,66	
31 PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		1.791.921.603,92	-2.400.192.907,42	-174,66	
3105 CAPITAL FISCAL		0,00	0,00	0,00	
3109 RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		274.611.466,78	1.852.460.040,54	-85,18	
3110 RESULTADO DEL EJERCICIO		1.517.310.137,18	-1.166.784.681,50	-230,04	
3148 GANANCIAS O PÉRDIDAS POR LA APLICACIÓN DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL D		0,00	-37.064.092,01	-100,00	
3151 GANANCIAS O PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		-0,04	-3.048.804.174,45	-100,00	

PATRIMONIO NO CORRIENTE					
Cuenta	Notas	2024	2023	Var %	
3 PATRIMONIO		-51.091.046.735,49	-43.018.261.422,74	18,77	
31 PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		-51.091.046.735,49	-43.018.261.422,74	18,77	
3105 CAPITAL FISCAL		-34.715.243.379,59	-34.715.243.379,59	0,00	
3109 RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-6.829.128.892,42	-8.681.588.932,96	-21,34	
3110 RESULTADO DEL EJERCICIO		-7.189.902.542,51	-350.525.455,68	1951,18	



Desarrollado por Sistemas Aries S.A.S. Reservados todos los derechos - 18_estado_situacion_financiera.rdlc - Versión AriesNet
 Impreso por: ANDRÉS BERTULFO FLOREZ GALLEG0, el día: miércoles, 12 de junio de 2024 siendo las: 17:41:21

Fuente: estados de la situación financiera 2023 – 2024 Tarso Antioquia

Tabla 12.

Estado de la Situación Financiera 2023 - 2024 Proyectado


MUNICIPIO DE TARSO
NIT: 890.982.583
CONTABILIDAD 2024
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
 Período desde: 1/1/2024 hasta: 31/12/2024

Página: 4 de: 4

1605	TERRENOS		11.483.076.893,00	11.483.076.893,00	0,00
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO		1.461.439.600,29	1.461.439.600,29	0,00
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA		33.381.370,00	33.381.370,00	0,00
1640	EDIFICACIONES		12.970.033.608,00	12.970.033.608,00	0,00
1645	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES		907.879.305,00	907.879.305,00	0,00
1650	REDES, LÍNEAS Y CABLES		77.247.625,00	77.247.625,00	0,00
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO		79.641.000,00	79.641.000,00	0,00
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		16.560.000,00	16.560.000,00	0,00
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		10.034.318,00	10.034.318,00	0,00
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		106.719.553,00	106.719.553,00	0,00
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)		-1.204.766.099,19	-925.721.195,19	30,14
17	BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES		12.885.822.679,53	13.059.881.023,53	-1,33
1705	BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN		464.676.256,00	464.676.256,00	0,00
1710	BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO		16.810.879.247,00	16.810.879.247,00	0,00
1785	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES DE USO PÚBLICO (CR)		-4.389.732.823,47	-4.215.674.479,47	4,13
19	OTROS ACTIVOS		13.519.095.485,83	10.985.866.808,37	23,06
1904	PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO		13.013.510.391,95	10.480.281.712,95	24,17
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		1,54	1,54	0,00
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		492.585.093,88	492.585.093,88	0,00
1909	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA		13.000.000,00	13.000.000,00	0,00

3148	GANANCIAS O PERDIDAS POR LA APLICACIÓN DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL D		-37.064.092,01	0,00	0,00
3151	GANANCIAS O PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		-2.319.707.828,96	729.096.345,49	-418,16

ECUACIÓN CONTABLE			
Cuenta		2024	2023
1	ACTIVOS	66.315.592.926,74	62.245.073.408,05
2	PASIVOS	-17.016.467.795,17	-16.826.619.077,89
3	PATRIMONIO	-49.299.125.131,57	-45.418.454.330,16
Activo - Pasivo - Patrimonio		0,00	0,00


 Desarrollado por Sistemas Aries S.A.S. Reservados todos los derechos - 18_estado_situacion_financiera.rdlc - Versión AriesNet
 Impreso por: ANDRÉS BERTULFO FLOREZ GALLEG0, el día: miércoles, 12 de junio de 2024 siendo las: 17:41:21

Fuente: estado de la situación financiera 2023 – 2024 Tarso Antioquia

7. ANÁLISIS COMPARATIVO 2023 – 2024

Nota; “Para el análisis contemplado en la información tomada para la vigencia 2024, es lo proyectado respecto al presupuesto planeado de la vigencia 2023.”

El análisis comparativo se basa en los datos del estado financiero del municipio de Tarso para los años 2023 y 2024, y los criterios que se detallan a continuación para una evaluación más exhaustiva:

7.1 Diagnóstico y Análisis Financiero de la situación actual del municipio de Tarso 2023 - 2024:

7.1.1 Activos

1. Activos Corrientes:

- ✓ Los activos corrientes incrementaron un 5.24% pasando de \$3.868.017.744,64 en 2023 a \$4.070.519.518,68 en 2024.
- ✓ El efectivo y equivalentes al efectivo, expone un aumento significativo del 458.56%, de \$221.237.388,11 a \$1.235.738.776,68.
- ✓ Las cuentas por cobrar también experimentaron un notable incremento del 92.74%, de \$1.529.590.835,06 a \$2.948.058.054,00.

2. Activos No Corrientes:

- ✓ Los activos no corrientes crecieron un 6.63%, de \$58.377.055.663,41 en 2023 a \$62.245.073.408,06 en 2024.
- ✓ Se destaca un aumento en cuentas por cobrar del 27.44%, y en inversiones e instrumentos derivados del 41.18%.

7.1.2 Pasivos

1. Pasivos Corrientes:

- ✓ Los pasivos corrientes disminuyeron significativamente en un 87.07%, de \$1.467.824.837,22 en 2023 a \$189.848.717,28 en 2024.
- ✓ Se observa una reducción en cuentas por pagar y financiamiento interno de corto y largo plazo.

2. Pasivos No Corrientes:

- ✓ Los pasivos no corrientes incrementaron un 9.56%, de \$15.358.794.240,67 a \$16.826.619.077,89.

7.1.3 Patrimonio

1. Patrimonio Corriente:

- ✓ El patrimonio corriente aumentó drásticamente en un 174.66%, pasando de un saldo negativo de \$2.400.192.907,42 a \$1.791.921.603,92.

2. Patrimonio No Corriente:

- ✓ El patrimonio no corriente aumentó un 18.77%, de \$43.018.261.422,74 en 2023 a \$51.091.046.735,49 en 2024.

7.1.4 Análisis y Diagnóstico

1. Liquidez:
 - ✓ El aumento significativo en efectivo y equivalentes al efectivo indica una mejor liquidez para cubrir las obligaciones a corto plazo.
2. Solvencia:
 - ✓ La disminución significativa en pasivos corrientes junto con el aumento en patrimonio indica una mejora en la solvencia del municipio.
3. Rentabilidad:
 - ✓ El aumento en activos y la reducción en pasivos a corto plazo sugieren una situación financiera más saludable y sostenible.
4. Riesgos:
 - ✓ Es importante monitorear el aumento en pasivos no corrientes y asegurar que el municipio mantenga una buena gestión de su deuda a mediano plazo.

7.1.5 Recomendaciones

1. Gestión de Cobros:
 - ✓ Continuar con la gestión efectiva de cuentas por cobrar para mantener y mejorar la liquidez.
2. Inversión y Gasto:
 - ✓ Revisar las inversiones para asegurar que sigan siendo rentables y evaluar las opciones de financiamiento para proyectos a mediano plazo.
3. Monitoreo de Pasivos:
 - ✓ Mantener una vigilancia estricta sobre los pasivos no corrientes para prevenir un crecimiento excesivo de la deuda.
4. Planeación Financiera:
 - ✓ Mantener una revisión periódica financiera que garantice la sostenibilidad de las finanzas municipales a corto, mediano y largo plazo.

7.1.6 Análisis Horizontal

Activo Corriente

- ✓ Efectivo y Equivalentes al Efectivo
 - ✓ 2024: \$1.235.738.776,68
 - ✓ 2023: \$221.237.388,11
 - ✓ Variación (%):
 $(\$1.235.738.776,68 - \$221.237.388,11 / \$221.237.388,11) \times 100 = 458.56\%$
- ✓ Cuentas por Cobrar
 - ✓ 2024: \$2.948.058.054,00
 - ✓ 2023: \$1.529.590.835,06
 - ✓ Variación (%):
 $(\$2.948.058.054,00 - \$1.529.590.835,06 / \$1.529.590.835,06) \times 100 = 92.74\%$
- ✓ Propiedades, Planta y Equipo
 - ✓ 2024: \$-69.762.726,00
 - ✓ 2023: \$-279.044.904,00

✓ Variación (%):

$$(-\$69.762.726,00 - (-\$279.044.904,00)) / \$ -\$279.044.904,00 \times 100 = - 75\%$$

Pasivo Corriente

✓ Préstamos por Pagar

✓ 2024: \$-240.091.883,00

✓ 2023: \$19.578.589,00

✓ Variación (%):

$$(-\$240.091.883,00 - \$19.578.589,00) / \$19.578.589,00 \times 100 = - 1326.30\%$$

✓ Financiamiento Interno de Largo Plazo

✓ 2024: \$115.082.841,00

✓ 2023: \$435.733.956,00

✓ Variación (%):

$$(\$115.082.841,00 - \$435.733.956,00) / \$435.733.956,00 \times 100 = - 73.59\%$$

✓ Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales

✓ 2024: \$79.704.639,00

✓ 2023: -\$1.402.313.041,39

✓ Variación (%):

$$(\$79.704.639,00 - (-\$1.402.313.041,39)) / -\$1.402.313.041,39 \times 100 = - 108.68\%$$

Pasivo No Corriente

✓ Beneficios a los Empleados a Corto Plazo

✓ 2024: -36.061.436,60

✓ 2023: -62.590.414,00

✓ Variación (%):

$$(-\$36.061.436,60 - (-\$62.590.414,00)) / -\$62.590.414,00 \times 100 = - 42.39\%$$

Patrimonio

✓ Resultado del Ejercicio

✓ 2024: 1.517.310.137,18

✓ 2023: -1.166.784.681,50

✓ Variación (%):

$$(\$1.517.310.137,18 - (-\$1.166.784.681,50)) / -\$1.166.784.681,50 \times 100 = - 230.04\%$$

✓ Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados

✓ 2024: -\$0.04

✓ 2023: -\$3.048.804.174,45

✓ Variación (%):

$$(-0,04 - (-\$3.048.804.174,45)) / -\$3.048.804.174,45 \times 100 = - 100\%$$

7.1.7 Análisis Vertical Estado de la Situación Financiera 2024

Activo

- ✓ Total, Activo 2024: \$66.315.592.926,74
- ✓ Caja: \$50.679.635,78
 $AV (Caja) = (\$50.679.635,78 / \$66.315.592.926,74) \times 100 = 0.076\%$
- ✓ Depósitos en Instituciones Financieras: \$1.185.059.140,90

$$AV (Depósitos) = (\$1.185.059.140,90 / \$66.315.592.926,74) \times 100 = 1.787\%$$

- ✓ Cuentas por Cobrar: \$2.948.058.054,00

$$AV (Cuentas por Cobrar) = (\$2.948.058.054 / \$66.315.592.926,74) \times 100 = 4.445\%$$

Pasivo

- ✓ Total, Pasivo 2024: \$17.016.467.795,17
- ✓ Préstamos por Pagar: \$240.091.883,00
 $AV (Préstamos por Pagar) = (\$240.091.883,00 / \$17.016.467.795,17) \times 100 = 1.411\%$
- ✓ Financiamiento Interno de Largo Plazo: \$115.082.841,00

$$AV (Financiamiento Largo Plazo) = (\$115.082.841,00 / \$17.016.467.795,17) \times 100 = 0.676\%$$

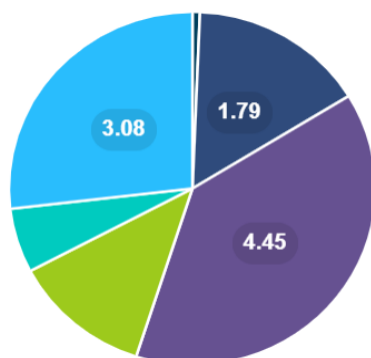
Patrimonio

- ✓ Total, Patrimonio 2024: \$49.299.125.131,57
- ✓ Resultado del Ejercicio: \$1.517.310.137,18
 $AV (Resultado del Ejercicio) = (\$1.517.310.137,18 / \$49.299.125.131,57) \times 100 = 3.08\%$

Figura 4.

Gráfico Circular Análisis Vertical 2024 Proyectado

Para ■ Caja (Activo), ■ Depósitos en Instituciones Financieras (Activo),
■ Cuentas por Cobrar (Activo), ■ Préstamos por Pagar (Pasivo),
■ Financiamiento Interno de Largo Plazo (Pasivo), y ■ Resultado del Ejercicio (Patrimonio)



Fuente: elaboración propia

7.1.8 Análisis Vertical Estado de la Situación Financiera 2023

Activo

- ✓ Total, Activo 2023: \$62.245.073.408,05
- ✓ Caja: \$84.083.544,12
 $AV (Caja) = (\$84.083.544,12 / \$62.245.073.408,05) \times 100 = 0.135\%$
- ✓ Depósitos en Instituciones Financieras: \$137.153.843,99
 $AV (Depósitos) = (\$137.153.843,99 / \$62.245.073.408,05) \times 100 = 0.220\%$
- ✓ Cuentas por Cobrar: \$1.529.590.835,06
 $AV (Cuentas por Cobrar) = (\$2.948.058.054 / \$62.245.073.408,05) \times 100 = 2.46\%$

Pasivo

- ✓ Total, Pasivo 2023: \$16.826.619.077,89
- ✓ Préstamos por Pagar: \$19.578.589,00
 $AV (Préstamos por Pagar) = (\$19.578.589,00 / \$16.826.619.077,89) \times 100 = 0.116\%$
- ✓ Financiamiento Interno de Largo Plazo: \$435.733.956,00

$$AV (Financiamiento Largo Plazo) = (\$435.733.956,00 / \$16.826.619.077,89) \times 100 = 2.59\%$$

Patrimonio

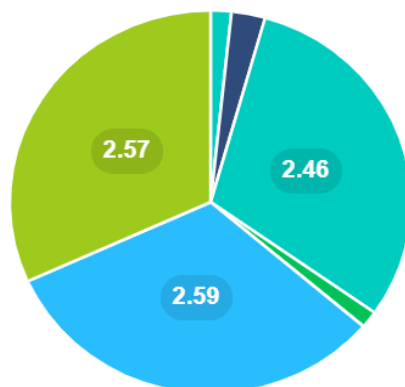
- ✓ Total, Patrimonio 2023: \$45.418.454.330,16
- ✓ Resultado del Ejercicio: \$-1.166.784.681,50

$$AV (Resultado del Ejercicio) = (\$-1.166.784.681,50 / \$45.418.454.330,16) \times 100 = 2.57\%$$

Figura 5.

Gráfico Circular Análisis Vertical 2023

Para ■ Caja (Activo), ■ Depósitos en Instituciones Financieras (Activo),
■ Cuentas por Cobrar (Activo), ■ Préstamos por Pagar (Pasivo),
■ Financiamiento Interno de Largo Plazo (Pasivo), y ■ Resultado del Ejercicio (Patrimonio)



Fuente: elaboración propia.

7.1.9 Indicadores Financieros

✓ Indicadores de Liquidez

Liquidez Corriente 2024= $\$4.070.519.518,68 / 189.848.717,28 = 21.43$
 Liquidez Corriente 2023= $\$3.868.017.744,64 / 1.467.824.837,22 = 2.64$

✓ Capital de Trabajo

Capital de Trabajo 2024= $\$4.070.519.518,68 - \$189.848.717,28 = \$3.880.670.801,40$
 Capital de Trabajo 2023= $\$3.868.017.744,64 - \$1.467.824.837,22 = \$2.400.192.907,42$

✓ Capital de Trabajo Operativo

Capital de Trabajo Operativo 2024= $\$4.070.519.518,6 - (- \$ 165.325.006,72) = 4.235.844.525,40$
 Capital de Trabajo Operativo 2023= $\$3.868.017.744,64 - \$1.051.669.470,22 = \$2.816.348.274,42$

✓ Capital de Trabajo sobre Activo Total

Capital de Trabajo sobre Activo Total 2024= $\$3.880.670.801,40 / 66.315.592.926,74 \times 100 = 5.85\%$
 Capital de Trabajo sobre Activo Total 2023= $\$2.400.192.907,42 / 62.245.073.408,05 \times 100 = 3.85\%$

7.1.10 Indicadores Financieros

Ratios de Rentabilidad

✓ Margen del Excedente Operacional

Margen del Excedente Operacional 2024= $\$5.672.592,00 / \$8.235.730,00 \times 100 = 68.82\%$

✓ Margen de Excedente antes de la Inversión

Margen de Excedente antes de la Inversión 2024= $\$5.672.592,00 / \$8.235.730,00 \times 100 = 68.82\%$

✓ Margen de Gasto e Inversión Social

Margen de Gasto e Inversión Social 2024= $\$1.407.975,00 / \$8.235.730,00 \times 100 = 17.1\%$

✓ Margen de Excedente del Ejercicio después de Inversión Social

Margen de Excedente del Ejercicio después de Inversión Social 2024= $\$5.672.592,00 / \$8.235.730,00 \times 100 = 68.82\%$ (Estado de Resultados Trimestre 1 de 2024)

7.1.11 Indicadores de Endeudamiento

✓ Apalancamiento Normal o Externo

Apalancamiento Normal o Externo 2024 = $\frac{\text{Patrimonio Neto 2024}}{\text{Pasivo Total 2024}} = \frac{\$17.016.467.795,17}{\$49.299.125.131,57} = 0.345$

$$\text{Apalancamiento Normal o Externo 2023} = \frac{\text{Patrimonio Neto 2023}}{\text{Pasivo Total 2023}} = \frac{\$16.826.619.077,89}{\$45.418.454.330,16} = 0.370$$

✓ Apalancamiento o Cobertura del AT

$$\text{Apalancamiento AT 2024} = \frac{\text{Activo Total 2024}}{\text{Patrimonio Neto}} = \frac{\$66.315.592.926,74}{\$49.299.125.131,57} = 1.345$$

$$\text{Apalancamiento AT 2023} = \frac{\text{Activo Total 2023}}{\text{Patrimonio Neto}} = \frac{\$62.245.073.408,05}{\$45.418.454.330,16} = 1.370$$

✓ Endeudamiento Total

$$\text{Endeudamiento Total 2024} = \frac{\text{Pasivo Total 2024}}{\text{Activo Total 2024}} = \frac{\$17.016.467.795,17}{\$66.315.592.926,74} = 0.256$$

$$\text{Endeudamiento Total 2023} = \frac{\text{Pasivo Total 2023}}{\text{Activo Total 2023}} = \frac{\$16.826.619.077,89}{\$62.245.073.408,05} = 0.270$$

✓ Endeudamiento Bancario

$$\text{Endeudamiento Bancario 2024} = \frac{\text{Deuda Bancaria 2024}}{\text{Patrimonio Neto 2024}} = \frac{\$2.259.820.371,00}{\$49.299.125.131,57} = 0.046$$

$$\text{Endeudamiento Bancario 2023} = \frac{\text{Deuda Bancaria 2023}}{\text{Patrimonio Neto 2023}} = \frac{\$1.843.665.004}{\$45.418.454.330,16} = 0.041$$

✓ Tasa Promedio de Endeudamiento

$$\text{Tasa de Endeudamiento 2024} = \frac{\text{Intereses Financieros 2024}}{\text{Deuda Financiera 2024}} = \frac{54.852}{\$1.843.665.004} \times 100 = 0.003\%$$

(Municipio de Tarso, s.f)

Esta matriz proporciona un resumen claro y conciso del análisis cuantitativo y cualitativo de la situación financiera del municipio de Tarso:

Tabla 13.

Matriz Análisis Cualitativo

CATEGORÍA	DATOS CUANTITATIVOS (2023)	DATOS CUANTITATIVOS (2024)	ANÁLISIS CUALITATIVOS
Activos Corrientes	\$3.868.017.744,64	\$4.070.519.518,68	Incremento del 5.24% en activos corrientes: El aumento moderado en los activos corrientes indica una mejora en la liquidez de la entidad, lo cual es positivo para la capacidad de la empresa de cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$221.237.388,11	\$1.235.738.776,68	Aumento significativo del 458.56% en efectivo y equivalentes: Este incremento sustancial sugiere una mejora notable en la disponibilidad de recursos, lo cual puede ser resultado de una mayor eficiencia en la gestión del efectivo, un incremento en los servicios, una reducción de gastos, y/o la obtención de financiamiento.
- Cuentas por Cobrar	\$1.529590.835,06	\$2.948.058.054,00	Incremento del 92.74% en cuentas por cobrar: Este notable aumento podría indicar un crecimiento en los servicios. Sin embargo, es importante monitorear la gestión de cobro para asegurar que no haya un aumento en la morosidad, lo cual podría convertirse en un problema de liquidez a mediano plazo.
Activos No Corrientes	\$58.377.055.663,41	\$62.245.073.408,06	Crecimiento del 6.63% en activos no corrientes: Un incremento en estos activos puede reflejar inversiones en infraestructura, bienes, o mejoras en bienes inmuebles, lo cual es positivo para la capacidad y el crecimiento a largo plazo de la entidad.
Pasivos Corrientes	\$1.467.824.837,22	\$189.848.717,28	Disminución significativa del 87.07% en pasivos corrientes: Esta significativa reducción es positiva, ya que indica una mejora en la salud financiera a mediano plazo. La entidad ha reducido mucho sus obligaciones inmediatas, lo que puede ser resultado de pagos de deudas, refinanciamiento o reducción de gastos.
Pasivos No Corrientes	\$15.358.794.240,67	\$16.826.619.077,89	Incremento del 9.56% en pasivos no corrientes: Un aumento en estos pasivos puede ser aceptable si está asociado a

CATEGORÍA	DATOS CUANTITATIVOS (2023)	DATOS CUANTITATIVOS (2024)	ANÁLISIS CUALITATIVOS
			financiamiento para proyectos de largo plazo que generen ingresos futuros. Es importante asegurarse de que los costos de financiamiento no excedan los beneficios esperados de dichas inversiones.
Patrimonio Corriente	-\$2.400.192.907,42	\$1.791.921.603,92	Aumento drástico del 174.66% en patrimonio corriente: El cambio de un saldo negativo a uno positivo en el patrimonio corriente refleja una significativa mejora en la posición financiera neta de la entidad. Esto puede ser resultado de una mejora en la sostenibilidad financiera.
Patrimonio No Corriente	\$43.018.261.422,74	\$51.091.046.735,49	Incremento del 18.77% en patrimonio no corriente: Este crecimiento sugiere una acumulación de valor en la entidad, posiblemente a través de eficiencias retenidas, revaluaciones de activos, o nuevas inversiones. Un patrimonio sólido es crucial para la estabilidad financiera a mediano plazo y para asegurar la capacidad de la entidad de enfrentar desafíos futuros.

Fuente: elaboración propia.

7.1.12 Conclusiones del análisis cualitativo

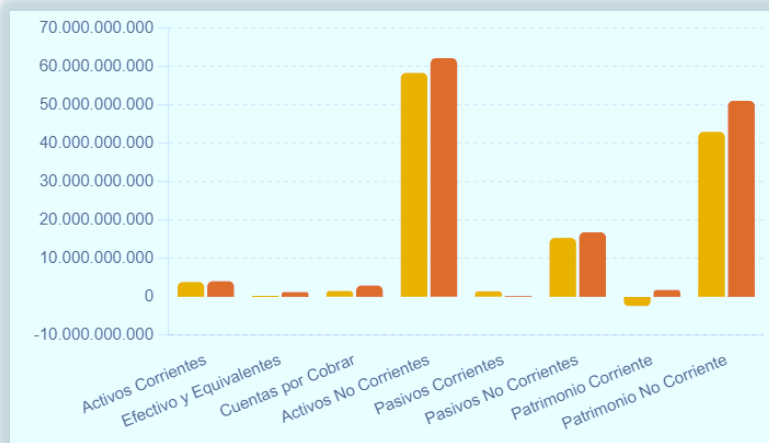
- ✓ **Mejora en la liquidez y solvencia:** Los incrementos en los activos corrientes y la reducción en los pasivos corrientes indican una mejora en la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
- ✓ **Estrategia de crecimiento:** Los incrementos en los activos no corrientes y en el patrimonio no corriente sugieren una estrategia de inversión y crecimiento a mediano plazo, lo cual es positivo para la sostenibilidad y el desarrollo del municipio de Tarso.
- ✓ **Gestión eficiente del endeudamiento:** La reducción significativa en los pasivos corrientes y el manejo adecuado de los pasivos no corrientes reflejan una gestión prudente del endeudamiento, asegurando que la entidad no se vea comprometida por obligaciones financieras excesivas.

Este análisis cualitativo sugiere que la entidad se encuentra en una trayectoria positiva, mejorando su liquidez, reduciendo deudas a corto plazo, y realizando inversiones estratégicas para el crecimiento futuro. Sin embargo, es crucial continuar monitoreando la gestión de cuentas por cobrar y asegurar que las inversiones a largo plazo generen los rendimientos esperados.

Figura

6.

Comparativo Categorías Financieras 2023 – 2024



Fuente: elaboración propia.

La gráfica compara los valores de 2023 y 2024 para las diferentes categorías financieras del municipio de Tarso. La gráfica proporciona una visualización clara de los cambios en activos, pasivos y patrimonio, resaltando los incrementos y disminuciones en cada categoría entre los dos años.

La situación financiera del municipio de Tarso muestra una mejora significativa en su liquidez y solvencia, indicando una gestión financiera eficaz y una sólida planificación fiscal. Es crucial monitorear los pasivos no corrientes y asegurar la sostenibilidad de las inversiones a mediano plazo. La mejora en la liquidez y solvencia proporciona una base sólida para futuras inversiones y proyectos, contribuyendo al desarrollo sostenible del municipio.

Tabla 14.

Matriz de Indicadores Financieros

INDICADOR	FÓRMULA	2024	2023	CLASIFICACIÓN
Activo Corriente	-	4.070.519.518,68	3.868.017.744,64	-
Pasivo Corriente	-	189.848.717,28	1.467.824.837,22	-

INDICADOR	FÓRMULA	2024	2023	CLASIFICACIÓN
Activo No Corriente	-	62.245.073.408,06	58.377.055.663,41	-
Pasivo No Corriente	-	16.826.619.077,89	15.358.794.240,67	-
Patrimonio Corriente	-	1.791.921.603,92	-2.400.192.907,42	-
Patrimonio No Corriente	-	-51.091.046.735,49	-43.018.261.422,74	-
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	21,43	2,64	Liquidez
Razón de Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	0,26	0,27	Endeudamiento
Eficiencia Financiera sobre Activos (ROA)	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total}}$	0,023	-0,019	Eficiencia Financiera
Desempeño Financiero sobre Patrimonio (ROE)	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Total}}$	0,031	-0,026	Desempeño Financiero

Fuente: elaboración propia

Estos indicadores proporcionan una visión integral de la situación financiera del municipio de Tarso, permitiendo evaluar la liquidez, solvencia, rentabilidad y estabilidad financiera.

8. ANÁLISIS DEL ENTORNO (PESTEL) DE LAS FINANZAS EN EL MUNICIPIO DE TARSO (2023-2024)

8.1 Político

✓ Factores Positivos

- ✓ Estabilidad Política: La estabilidad en la administración municipal puede facilitar la implementación de políticas de desarrollo sostenible y la gestión eficiente de recursos (Departamento Nacional de Planeación -DNP) (Departamento Nacional de Planeación -DNP, 2024)

✓ Factores Negativos

- ✓ Cambios Administrativos: Las elecciones y cambios en la administración pueden generar inestabilidad en la continuidad de proyectos y políticas financieras.
- ✓ Burocracia: La excesiva burocracia puede retrasar la ejecución de proyectos y la asignación de recursos (Departamento Nacional de Planeación -DNP) (Departamento Nacional de Planeación -DNP, 2024)

8.2 Económico

✓ Factores Positivos:

- ✓ Crecimiento en Activos: Los activos del municipio han aumentado un 5.24% de 2023 a 2024, lo que indica un crecimiento en la capacidad financiera.
- ✓ Incremento en Cuentas por Cobrar: Un aumento significativo del 92.74% en las cuentas por cobrar, especialmente en impuestos y contribuciones, sugiere una mejora en la gestión de ingresos.

✓ Factores Negativos:

- ✓ Deuda: La deuda por préstamos a corto y mediano plazo ha mostrado variaciones negativas significativas configuradas en la vigencia anterior 2023, con una reducción en el financiamiento interno de largo plazo del 73.59%, lo que puede indicar dificultades en la gestión de deuda, lo cual deben establecerse mecanismos de deuda para refinanciación.
- ✓ Beneficios a Empleados: Una reducción del 98.95% en los beneficios a empleados puede generar descontento y afectar la moral del personal municipal (Municipio de Tarso, s.f)

8.3 Social

✓ Factores Positivos:

- ✓ Incremento en Efectivo: El aumento del efectivo y equivalentes al efectivo en 458.56% puede mejorar la capacidad del municipio para responder a demandas sociales y financiar proyectos comunitarios.

✓ Factores Negativos:

- ✓ Desigualdad en Ingresos: La variación negativa en transferencias por cobrar (-62.87%) puede indicar problemas en la distribución equitativa de recursos, afectando la cohesión social (Municipio de Tarso, s.f)

8.4 Tecnológico

✓ Factores Positivos:

- ✓ Inversiones en Tecnología: La gestión de inversiones ha mostrado una mejora, con un crecimiento del 41.18% en inversiones y instrumentos derivados.

✓ Factores Negativos:

- ✓ Depreciación de Activos: La depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo ha aumentado un 30.14%, lo que indica la necesidad de actualizar y mantener la infraestructura tecnológica. (Municipio de Tarso, s.f). (Municipio de Tarso, s.f)

8.5 Legal

- ✓ Factores Positivos:
 - ✓ Cumplimiento Normativo: Un marco legal estable puede facilitar la planificación y ejecución de proyectos municipales.
- ✓ Factores Negativos:
 - ✓ Costos de Cumplimiento: Los valores asociados con el cumplimiento de normativas pueden ser elevados, impactando las finanzas municipales negativamente. (Congreso de la República, 2000)

8.3 Impactos Identificados en el Análisis Financiero

- ✓ Incremento en la Liquidez: El aumento significativo en efectivo y equivalentes al efectivo, junto con los recaudos financieros, sugiere una mejora en la liquidez del municipio, permitiéndole afrontar mejor sus obligaciones a corto plazo.
- ✓ Aumento en las Cuentas por Cobrar: Refleja un incremento en la capacidad de recaudo de impuestos y otros ingresos no tributarios, aunque también implica una mayor dependencia de la recuperación de estas carteras.
- ✓ Reducción en Obligaciones a Corto Plazo: La disminución en las cuentas por pagar y los beneficios a los empleados indican una mejor gestión de las obligaciones corrientes, aunque la deuda a corto plazo ha aumentado considerablemente.
- ✓ Incremento en el Patrimonio Corriente: La mejora en el patrimonio corriente es un signo positivo, aunque debe ser monitoreado en el contexto del incremento de la deuda y las obligaciones a mediano plazo.

Recomendaciones

- ✓ Gestión de Deudas: Revisar y planificar la estructura de deudas para asegurar la sostenibilidad financiera a mediano plazo.
- ✓ Eficiencia en Recaudo: Continuar mejorando los procesos del recaudo de impuestos y otras cuentas por cobrar para asegurar la disponibilidad de recursos a corto plazo.
- ✓ Control de Gastos: Mantener un control sobre los gastos corrientes y las obligaciones de corto plazo para evitar incrementos en la deuda.

9. ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN PARA EL MUNICIPIO DE TARSO

9.1. Mejora de la Gestión de Cobros

- ✓ Automatización de Cobros: Establecer estrategias para la gestión de cuentas por cobrar que facilite el seguimiento y la recuperación de ingresos pendientes.
- ✓ Campañas de Información Oportuna: Realizar campañas de sensibilización para informar a los ciudadanos sobre la importancia del pago puntual de impuestos y servicios a tiempo.

9.2. Optimización de Inversiones y Gastos

- ✓ Revisión de Inversiones: Evaluar periódicamente las inversiones para asegurar su rentabilidad y pertinencia con los objetivos municipales.
- ✓ Control Presupuestal: Establecer controles presupuestales para evitar el gasto excesivo y asegurar una asignación eficiente de los recursos.

9.3. Planificación y Monitoreo de Deuda

- ✓ Planificación de Deuda: planes de gestión de deuda que incluya límites claros de endeudamiento y un cronograma de pagos.
- ✓ Monitoreo Continuo: Implementar un sistema de monitoreo continuo de los pasivos no corrientes para prevenir un crecimiento excesivo de la deuda.

9.4. Gestión de Liquidez

- ✓ Políticas de Reserva: Establecer políticas claras para la acumulación y gestión de reservas de efectivo destinadas a contingencias futuras.
- ✓ Inversiones a Corto Plazo: Considerar inversiones a corto plazo para obtener rendimientos sobre el efectivo excedente sin comprometer la liquidez.

9.5. Fortalecimiento del Control Interno y Transparencia

- ✓ Seguimientos Constantes: Realizar controles internos y periódicos para asegurar la transparencia y la correcta gestión de los recursos.

9.6. Desarrollo de Infraestructura

- ✓ Inversión en Infraestructura: Priorizar inversiones en infraestructura que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos y fomenten el desarrollo económico, como el mejoramiento de vías rurales y servicios básicos.
- ✓ Proyectos Sostenibles: Promover proyectos que aseguren la sostenibilidad ambiental y económica del municipio, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y el Plan de Desarrollo Territorial (PDT) del municipio, (Plan de Desarrollo Territorial PDT, 2024 - 2027)

9.7. Evaluación y Proyección Financiera

- ✓ Análisis Comparativo y Proyecciones: Continuar con el análisis comparativo de los estados financieros anuales y realizar proyecciones financieras a mediano y largo plazo.
- ✓ Uso de Indicadores: Utilizar indicadores de desempeño financiero para evaluar la salud financiera del municipio, y tomar decisiones basadas en estos análisis.

9.8. Fortalecimiento de la Recaudación de Ingresos

- ✓ Diversificación de Ingresos: Explorar nuevas fuentes de ingresos, como el turismo rural y la valorización de propiedades, para reducir la dependencia de ingresos tradicionales.
- ✓ Mejora en la Gestión Tributaria: Optimizar la administración tributaria para mejorar la eficiencia en la recaudación de impuestos y tarifas municipales.

(Departamento Nacional de Planeación DNP, 2022) (Congreso de la República, 2000)

10. RESULTADO DE LA ASISTENCIA TÉCNICA Y RECOMENDACIONES PARA EL MUNICIPIO DE TARSO

Basado en el análisis de los estados financieros del municipio de Tarso para los años 2023 y 2024, la asistencia técnica ha proporcionado una serie de hallazgos clave y recomendaciones prácticas para que la Alcaldía pueda implementar de manera efectiva. Estos son los resultados y las estrategias propuestas:

10.1 Hallazgos Clave:

✓ Incremento en Activos Corrientes:

- ✓ **Hallazgo:** Los activos corrientes aumentaron un 5.24% entre 2023 y 2024, con un significativo incremento del 458.56% en efectivo y equivalentes al efectivo, indicando una mejora en la liquidez del municipio.

✓ Aumento de Cuentas por Cobrar:

- ✓ **Hallazgo:** Las cuentas por cobrar incrementaron un 92.74%, reflejando una mejora en la gestión de ingresos, aunque es crucial monitorear la recuperación para evitar problemas de liquidez a mediano plazo.

✓ Reducción en Pasivos Corrientes:

- ✓ **Hallazgo:** Los pasivos corrientes disminuyeron en un 87.07%, sugiriendo una mejora en la salud financiera a corto plazo del municipio.

✓ Incremento en Pasivos No Corrientes:

- ✓ **Hallazgo:** Los pasivos no corrientes aumentaron un 9.56%, lo que requiere una gestión prudente para asegurar que los costos de financiamiento no excedan los beneficios esperados.

✓ Mejora en el Patrimonio:

- ✓ **Hallazgo:** El patrimonio corriente cambió de un saldo negativo a positivo, mostrando una mejora significativa del 174.66%, y el patrimonio no corriente aumentó un 18.77%.

Recomendaciones para la Generación de Valor Público

✓ Gestión de Deudas:

- ✓ **Acción:** Implementar un plan de gestión de deudas que incluya límites claros de endeudamiento y un cronograma de pagos estructurado.

- ✓ **Valor Público:** Garantiza la sostenibilidad financiera, permitiendo la continuidad de servicios esenciales y la financiación de proyectos de desarrollo.
- ✓ **Eficiencia en Recaudo:**
 - ✓ **Acción:** Automatizar la gestión de cuentas por cobrar y realizar campañas de sensibilización sobre la importancia del pago puntual de impuestos.
 - ✓ **Valor Público:** Mejora la eficiencia en la recaudación de ingresos, proporcionando recursos adicionales para la inversión en servicios comunitarios y proyectos de infraestructura.
- ✓ **Control de Gastos:**
 - ✓ **Acción:** Establecer controles presupuestales rigurosos para evitar el gasto excesivo y asegurar una asignación eficiente de recursos.
 - ✓ **Valor Público:** Asegura una gestión fiscal responsable, permitiendo que los recursos se utilicen de manera óptima para beneficio de toda la comunidad.
- ✓ **Gestión de Liquidez:**
 - ✓ **Acción:** Establecer políticas claras para la acumulación y gestión de reservas de efectivo, y considerar inversiones a corto plazo.
 - ✓ **Valor Público:** Mejora la capacidad del municipio para responder a emergencias y financiar proyectos importantes sin comprometer la estabilidad financiera.
- ✓ **Fortalecimiento del Control Interno y Transparencia:**
 - ✓ **Acción:** Realizar seguimientos regulares y controles internos para asegurar la transparencia en la gestión de recursos
 - ✓ **Valor Público:** Aumenta la confianza de los ciudadanos en la administración pública, promoviendo una cultura de transparencia y responsabilidad.
- ✓ **Desarrollo de Infraestructura:**
 - ✓ **Acción:** Priorizar inversiones en infraestructura que mejoren la calidad de vida y promuevan el desarrollo económico sostenible.
 - ✓ **Valor Público:** Facilita el acceso a servicios básicos y mejora las condiciones de vida, impulsando el desarrollo económico y social del municipio.
- ✓ **Evaluación y Proyección Financiera:**
 - ✓ **Acción:** Realizar análisis comparativos y proyecciones financieras a mediano y largo plazo para una planificación efectiva.
 - ✓ **Valor Público:** Permite una gestión financiera proactiva y adaptativa, asegurando la sostenibilidad y el crecimiento a largo plazo.
- ✓ **Diversificación de Ingresos:**
 - ✓ **Acción:** Explorar nuevas fuentes de ingresos, como el turismo rural y la valorización de propiedades.

- ✓ **Valor Público:** Reduce la dependencia de ingresos tradicionales, diversificando la economía local y generando nuevas oportunidades para la comunidad.

(Departamento Nacional de Planeación DNP, 2022) (Municipio de Tarso, s.f) (Departamento Nacional de Planeación -DNP)

10.2 Conclusión de los hallazgos Clave y Notas Contables del Análisis Financiero del Municipio de Tarso (2020-2023 y proyección 2024)

Revisión de Notas Contables

Activos Corrientes y No Corrientes:

- ✓ **Notas Contables 2020-2021:** El incremento significativo en los activos corrientes se debe principalmente a un aumento en efectivo y equivalentes, así como a una mayor eficiencia en la gestión de cuentas por cobrar. Los activos no corrientes muestran un crecimiento debido a inversiones en infraestructura y bienes de capital.
- ✓ **Notas Contables 2021-2022:** La estabilidad en los activos no corrientes y el aumento moderado en activos corrientes reflejan una estrategia de inversión sostenida en infraestructura, junto con una gestión prudente de recursos a corto plazo.
- ✓ **Notas Contables 2022-2023:** El notable incremento en los activos corrientes en este periodo se debe a una mejor gestión del efectivo y otras cuentas por cobrar. Las inversiones continuas en activos no corrientes indican un enfoque en el desarrollo a mediano plazo.
- ✓ **Notas Contables 2023-2024 Proyectado:** El incremento en los activos no corrientes sugiere una continuación en las inversiones de infraestructura, mientras que el aumento en los activos corrientes refleja una mejora en la gestión de liquidez.

Pasivos Corrientes y No Corrientes:

- ✓ **Notas Contables 2020-2021:** El incremento significativo en los pasivos corrientes refleja una mayor dependencia de financiamiento a corto plazo. La ligera disminución en los pasivos no corrientes sugiere una gestión prudente de la deuda a mediano plazo.
- ✓ **Notas Contables 2021-2022:** La reducción en los pasivos corrientes y la estabilidad en los pasivos no corrientes indican una mejora en la gestión de deudas a corto plazo y una estabilidad en las obligaciones a mediano plazo.
- ✓ **Notas Contables 2022-2023:** El aumento en los pasivos corrientes muestra un crecimiento en las obligaciones a corto plazo, posiblemente debido a nuevos

financiamientos para proyectos inmediatos. El aumento en los pasivos no corrientes sugirió la adquisición de nuevas deudas a mediano y largo plazo.

- ✓ **Notas Contables 2023-2024 Proyectado:** La significativa reducción en los pasivos corrientes refleja una gestión exitosa de las deudas inmediatas. El crecimiento en los pasivos no corrientes indica una planificación financiera a largo plazo para soportar inversiones continuas.

Patrimonio:

- ✓ **Notas Contables 2020-2021:** El incremento en el patrimonio refleja una posición financiera sólida, apoyada por un aumento en los activos netos y una gestión eficiente de las obligaciones financieras.
- ✓ **Notas Contables 2021-2022:** La ligera disminución en el patrimonio sugiere desafíos financieros que podrían estar relacionados con el aumento en los gastos operacionales y las inversiones en infraestructura.
- ✓ **Notas Contables 2022-2023:** El incremento en el patrimonio subraya una recuperación en la posición financiera, impulsada por el crecimiento en los ingresos operacionales y una gestión eficiente de recursos.
- ✓ **Notas Contables 2023-2024 Proyectado:** La valiosa mejora en el patrimonio indica una gestión financiera efectiva, con una capacidad aumentada para absorber pérdidas y financiar operaciones futuras de corto plazo.

Ingresos y Gastos:

- ✓ **Notas Contables 2020-2021:** El crecimiento en los ingresos operacionales y las transferencias sugirió una mejora en la recaudación y gestión de recursos. El aumento en los gastos operacionales evidenció una gestión cuidadosa para mantener el equilibrio financiero.
- ✓ **Notas Contables 2021-2022:** La estabilidad en los ingresos y la ligera disminución en los gastos operacionales reflejan una gestión prudente de los recursos y un control efectivo de costos.
- ✓ **Notas Contables 2022-2023:** El aumento en los ingresos fiscales y operacionales muestra una mejor gestión de las fuentes de ingresos. La disminución en los gastos operacionales demuestra una mayor eficiencia en la administración de recursos.
- ✓ **Notas Contables 2023-2024 Proyectado:** El crecimiento sostenido en los ingresos y la mejora en la gestión de gastos reflejaron una administración eficiente y una capacidad aumentada para financiar proyectos futuros a mediano plazo. (Contaduría General de la Nación Chip, s.f).

11. CONCLUSIONES

Las notas contables, el análisis de los estados financieros y el estado de resultados para los periodos comprendidos entre el 2020 hacia la proyección del año 2024, revelan una gestión financiera que ha sido, en general, efectiva y estratégica. La mejora en la liquidez y solvencia del municipio, junto con el incremento en inversiones a largo plazo, sugiere una planificación cuidadosa y un enfoque en el desarrollo sostenible. La administración ha demostrado ser capaz de gestionar de manera eficiente tanto los ingresos como los gastos, manteniendo el equilibrio financiero y apoyando el crecimiento económico del municipio.

A lo largo de estos años, el municipio de Tarso ha mostrado una tendencia positiva en términos de fortalecimiento de su posición financiera y capacidad de inversión. Las estrategias adoptadas, incluyendo la mejora en la recaudación de ingresos, el control de gastos y la planificación de inversiones a largo plazo, han sido cruciales para lograr estos resultados.

La clave para el futuro será mantener esta trayectoria positiva mediante la implementación continua de políticas financieras prudentes, una gestión eficiente de los recursos y una planificación estratégica que permita al municipio enfrentar los desafíos económicos y aprovechar las oportunidades de desarrollo.

El municipio de Tarso se encuentra en una posición favorable para aprovechar estas mejoras financieras y promover el desarrollo sostenible. Sin embargo, es vital que continúe con una gestión proactiva y adaptable para enfrentar los desafíos futuros y asegurar un crecimiento económico que beneficie a toda la comunidad.

Durante la pandemia de COVID-19 el municipio recibió recursos del gobierno departamental que fueron cruciales para la contratación de personal de salud y la implementación de medidas preventivas, mitigando así los efectos negativos en la comunidad. La respuesta financiera y administrativa del municipio reflejaron una capacidad de adaptación y gestión efectiva ante situaciones críticas. Las estrategias recomendadas incluyen mantener una gestión eficiente de cuentas por cobrar, revisar inversiones para asegurar su rentabilidad, monitorear pasivos no corrientes y realizar revisiones periódicas de la planificación financiera. Estos esfuerzos serán clave para consolidar los avances y asegurar una gestión financiera sostenible en la salud financiera del municipio y secuelas enmarcadas de los periodos analizados (Contaduría General de la Nación Chip, s.f)

Esta conclusión resalta la importancia de seguir implementando las recomendaciones del análisis de los estados financiero y su estructura contable, enfocándose en una gestión equilibrada y transparente que garantice la sostenibilidad y el bienestar de los habitantes de Tarso.

11.1 ANEXOS

PDT (Plan de Desarrollo Territorial) Tarso 2024-2027 "El Tarso que todos queremos"

Estado de la Situación Financiera – Tarso 2020 – 2021.

Estado de la Situación Financiera – Tarso 2021 – 2022.

Estado de la Situación Financiera – Tarso 2022 – 2023.

Estado de la Situación Financiera – Tarso 2023 – Proyección 2024.

Cambios en el Activo Neto/Patrimonio Neto. (Diseño Estándar Comparativo)

Estado de la Actividad Económica, Financiera y Social al 31/03/2024.

Referencias

- Ley 617 de 2000. (2000, 9 de octubre). Congreso de la República. Diario Oficial No. 44188. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=3771>
- Contaduría General de la Nación. (2007). *Resolución 354 de 2007. Régimen de Contabilidad Pública (RCP)*. https://www.contaduria.gov.co/web/guest/rcp-version-2007-y-sus-modificaciones?p_l_back_url=https%3A%2F%2Fwww.contaduria.gov.co%2F
- Contaduría General de la Nación Chip. (s.f.). *Cuentas Claras, Estado Transparente*. https://www.chip.gov.co/schip_rt/index.jsf
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (s.f.). *Kit Financiero. Marco Fiscal de Mediano Plazo - MFMP y Plan Financiero - PF*. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/Portal%20Territorial/MFM/P2019/CartillaMarcoFiscal.pdf>
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2024). *Atracción de inversiones*. <https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026/Paginas/plan-plurianual-de-inversiones.aspx>
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (s.f.). *Políticas de desarrollo sostenible, atracción de inversiones y estabilidad política*. <https://www.dnp.gov.co/>
- Departamento Nacional de Planeación DNP. (2022). *Dirección Decentralización y Desarrollo Regional*. <https://2022.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Fortalecimiento-Gestion-y-Finanzas-Publicas-Territoriales/marco-normativo-para-la-gestion-territorial>
- Municipio de Tarso (s.f.). *Estado de Resultados primer trimestre 2024*. <http://www.tarso-antioquia.gov.co/tema/presupuesto/estados-financieros>
- Municipio de Tarso (s.f.). *Estado Situación Financiera Fros 2023 y 2024*. <http://www.tarso-antioquia.gov.co/tema/presupuesto/estados-financieros>
- Municipio de Tarso - (2024). Plan de Desarrollo Territorial 2024 - 2027. El Tarso que todos queremos 2024 - 2027. <http://www.tarso-antioquia.gov.co/tema/planes/plan-de-desarrollo>
- Sistemas Aries S.A.S. (s.f.). Sistemas Aries S.A.S. *Aries Net*. <https://www.sistemasaries.com.co/>