CONTENIDO

	Pág
PRESENTACIÓN	4
1. EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S.A. E.S.P.	. 6
1.1. PLAN DEPARTAMENTAL DE AGUAS DE BOYACÁ – PDA	8
1.2. ESQUEMA FINANCIERO Y DISTRIBUCIÓN RECURSOS PDA	9
1.3. VENTAJAS DE LA VINCULACIÓN AL PDA	10
1.4. DIAGNÓSTICO DEL DEPARTAMENTO EN MATERIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	11
1.5. HISTÓRICO - IRCA SECTOR URBANO	11
1.6. NECESIDADES DE INVERSIÓN	12
1.7. METAS PDA	13
2. AVANCES DEL PDA BOYACÁ	15
2.1 ANÁLISIS CIERRES FINANCIEROS PGEI 2009 – 2019 Y NUEVO PGEI	
2009 - 2015	15
2.2. MUNICIPIOS VINCULADOS	18
2.3. PREINVERSIÓN AGUA Y SANEAMIENTO	19
2.4. ESTADO PMAA CONTRATADOS	20
2.5. INVERSIÓN EN PLAN DE OBRAS E INVERSIONES AGUA POTABLE Y	
SANEAMIENTO BÁSICO	22
2.6. COMPONENTE AMBIENTAL	28
2.7. ACTIVIDADES COMPONENTE INSTITUCIONAL	29
2.8. PROCESOS DE REGIONALIZACIÓN	30
2.9. PLAN DE CHOQUE CERTIFICACION VIGENCIA 2011	32
2.10. PLAN DE CHOQUE REDUCCIÓN DEL IRCA	
(Índice de Riesgo de la Calidad del Agua)	32
2.11. COMPONENTE ASEO – RESIDUOS SÓLIDOS	33
3. INFORME FINANCIERO	34
3.1. EJECUCION DE INGRESOS	34
3.2. EJECUCION DE GASTOS	35
3.3. ESTADOS FINANCIEROS	36
ANEXOS	37



INFORME DE GESTIÓN 2011

JUNTA DIRECTIVA EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S. A. E. S. P.

JUAN CARLOS GRANADOS BECERRA

Gobernador de Boyacá Presidente Junta Directiva

EZEQUIEL GUERRA PARADA

Alcalde Municipio de Boyacá

GERMÁN DARIO CASTAÑEDA AGUDELO

Alcalde Municipio de Corrales

ALEJANDRO MUÑOZ SANDOVAL

Alcalde Municipio de El Cocuy

LUIS EDILBERTO PEDRAZA PUERTO

Alcalde Municipio de Firavitoba

WILLIAM GUSTAVO PARRA MERCHÁN JOSÉ GIOVANY PINZÓN BÁEZ

Alcalde Municipio de Santa Sofía

Alcalde Municipio de Soatá

COMITÉ DIRECTIVO PDA BOYACÁ

JUAN CARLOS GRANADOS BECERRA

Gobernador de Boyacá

IVÁN FERNANDO MUSTAFÁ DURÁN

Viceministro Agua y Saneamiento

DIEGO FELIPE POLANÍA CHACÓN

Delegado DNP

BERNARDO UMBARILA SUÁREZ

Delegado Gobernador de Boyacá

MIGUEL ANTONIO CASTILLO BARRAGÁN

Alcalde Municipio de Buenavista

LUIS EDILBERTO PEDRAZA PUERTO

Alcalde Municipio de Firavitoba

MIGUEL ARTURO RODRÍGUEZ MONROY

Director CORPOBOYACÁ

LUIS ERNESTO SABOYA VARGAS

Director CORPOCHIVOR

WILLIAM HERNANDO PUERTO GÓNGORA

Director CORPOORINOQUÍA



DIRECTIVOS EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S. A. E. S. P.

JULIO CÉSAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ Gerente

LIGIA ISABEL ÁVILA VERA

Asesora Jurídica

RENÉ LEONARD MARTÍNEZ CUADROS

Gerente Técnico

ROSA ELVIRA GONZÁLEZ VILLAMIL

Gerente Financiero

JAVIER GONZÁLEZ AYALA

Secretario General

ANA VIRGINIA ALBARRACÍN CELY

Oficina Asesora de Control Interno



INFORME DE GESTIÓN 2011

PRESENTACIÓN

Como es de conocimiento de la comunidad nacional y boyacense, el gobierno nacional dentro del plan de desarrollo, estructuró todo un plan conocido como PDA y a la Empresa Departamental de Servicios Públicos como responsable de su ejecución en cada departamento, con el gran objetivo de mejorar las condiciones en materia de agua potable y saneamiento básico de las áreas urbanas del Departamento.

Luego de conformar las estructuras operativas el PDA de Boyacá orientó sus mayores esfuerzos a dotar a los municipios vinculados de la indispensable herramienta de los planes maestros de acueducto y alcantarillado (PMAA) como un instrumento de planeación de la inversión que garantice calidad, continuidad y cobertura para un horizonte de 25 años, acompañado de procesos de transformación empresarial y fortalecimiento institucional de las empresas prestadoras de servicios públicos.



Cascada Villa de Leyva

A la fecha, 80 de los 91 municipios que protocolizaron su vinculación al PDA, cuentan con estudios y diseños de PMAA, algunos ya priorizados por el Comité Directivo y en proceso de viabilización, otros ya terminados y en proceso de liquidación y los últimos en diseño la mayoría correspondiente a actualizaciones de estudios contratados por los municipios.

Para el PDA, para el Departamento y los municipios, el banco de proyectos de PMAA es una fortaleza con la cual se puede acceder a recursos de carácter departamental y nacional para alcanzar las inversiones que según el diagnóstico superan el medio billón de pesos, resolviendo las necesidades de agua potable y saneamiento básico de las áreas urbanas.

Con los recursos en caja cuyos aportantes son la Nación, el Departamento y los municipios, en el presente año se llega con inversión en infraestructura de servicios públicos a 40 municipios y con las vigencias futuras de departamento, municipios en el presente cuatrienio y acceso a los recursos de la nación, además de las nuevas fuentes de recursos que plantea el proceso de transformación de los PDA en el programa Agua para la Prosperidad del actual gobierno, se aspira a llegar con ésta inversión a todos los municipios de Boyacá, contando con la intención manifiesta de los alcaldes actuales de vincularse al programa porque han encontrado grandes beneficios en materia de preinversión, inversión y acompañamiento institucional.

El periodo septiembre de 2010 a septiembre de 2011 fue traumático para los PDA por los pronunciamientos y directrices de los organismos de control en materia de vigencias futuras excepcionales para los entes territoriales, lo que llevo al gobierno nacional a tramitar con mensaje de urgencia en el Congreso de la República, la nueva ley de vigencias futuras



excepcionales que garantiza recursos del Departamento y de municipios del 2012 al 2015 para garantizar la continuidad del programa Agua para la Prosperidad.

Con el Plan General Estratégico de Inversiones (PAEI) propuesto para el período 2009 – 2019, se planteaban ingresos por 160 mil millones de pesos a precios constantes y con la nueva Ley, que permite compromisos de vigencias solo hasta el año 2015, ajustando el PGEI, se recaudarán tan solo 130 mil millones de pesos, lo que obliga a buscar alternativas de financiación y a mayores esfuerzos de los aportantes iniciales, acá juega gran papel la presentación al Gobierno Nacional de proyectos regionales para financiarlos vía regalías.



Laguna de Tota

Se destaca que todos los municipios de Boyacá han sido certificados para los años 2009 y 2010, donde fue importante el acompañamiento del PDA, a todos los municipios vinculados y no vinculados al programa, el compromiso es que para el año 2011, sean igualmente certificados ante la SSPD, cuyo plazo vence el 31 de mayo de 2012, diseñando igualmente el PDA una estrategia de acompañamiento con un equipo profesional debidamente formado y dotado de la logística necesaria para ir a todos los municipios a apoyar el cargue de SUI, responsabilidad de alcaldes y prestadores.

Con el decidido apoyo del Gobierno Departamental y de la Nación, las estructuras del programa Agua para la Prosperidad, el equipo humano altamente especializado de la Gerencia Asesora y el Gestor, se aspira en el corto tiempo a desarrollar integralmente el programa, con estrategias como el Plan de Choque IRCA, las inversiones en infraestructura, acompañadas de transformación empresarial y fortalecimiento institucional de los prestadores, de procesos de regionalización, etc., buscando mejorar la calidad, la cobertura y la continuidad de los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, estrategia que garantizará el desarrollo regional integral, el jalonamiento a otros sectores productivos y fuerte incidencia en los indicadores de salud poblacional en materia de mortalidad, morbilidad, en especial en sectores vulnerables como las madres gestantes, los infantes y la tercera edad.



Fura y Tena

A continuación se presente un informe detallado de los avances del programa, el estado financiero de la empresa y del programa, esperando que la Nación, el Departamento, los 123 municipios de Boyacá y el Programa, aunemos esfuerzos para garantizar un mejor futuro a las nuevas generaciones y una nueva cultura, preservando con todas nuestras acciones la riqueza vital que es el AGUA y lo que representa en materia de flora, fauna y preservación de todas las especies, iniciando por el HOMBRE.



1. EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S.A. E.S.P.

Considerando que los accionistas de la Empresa (Departamento y Municipios) representados por el señor Gobernador y los Alcaldes iniciaron actividades en el presente año, presentamos nuevamente a la Empresa para su conocimiento en cuanto a espíritu de creación, accionistas y objetivos.



Nevado del Cocuy

CONFORMACIÓN. La Empresa se constituye mediante la Escritura Pública No. 970 del 19 de mayo de 2009, en la Notaría Primera de Tunja, conformada por los accionistas el Departamento de Boyacá y los municipios de Arcabuco, Belén, Boyacá, Briceño, Chitaraque, Corrales, Cubará, Cuítiva, El Cocuy, Firavitoba, Gachantivá, Güicán, Iza, Jericó, La Victoria, Labranzagrande, Pachavita, Paipa, Pesca, Pisba, Quípama, Saboyá, San Miguel de Sema, Santa Sofía, Santana, Soatá, Somondoco, Sutatenza, Tipacoque, Tópaga y Tuta.

OBJETO SOCIAL. La sociedad se propone desarrollar como objeto social principal la prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, aseo y sus actividades complementarias, en el Departamento de Boyacá, para lo cual podrá desarrollar las actividades y/o funciones que a continuación se enuncian:

- Prestar los servicios públicos y sus actividades complementarias en el Departamento de Boyacá, y en las demás zonas o regiones del territorio nacional y en el exterior;
- Prestar directamente los servicios públicos de su objeto, actuar como operadora de los mismos, asociarse con tal propósito o entregar la operación a un tercero.
- Gestionar y recibir recursos del orden municipal, departamental, nacional e internacional, así como de instituciones de carácter público, privado o mixto, dirigidos al fortalecimiento del sector de agua potable y saneamiento básico, que sirvan para la ejecución de proyectos de infraestructura en acueductos y/o agua potable, alcantarillado, aseo, lo mismo para energía, gas, telefonía y sus actividades complementarias, así como la coordinación del Plan Departamental de Agua Potable y Saneamiento Básico de Boyacá.
- Promover y desarrollar programas y proyectos de Uso Racional del Agua y de protección de las fuentes de Abastecimiento.
- Adelantar directamente o contratar la construcción, la administración, la operación, el mantenimiento y la reparación de todo tipo de infraestructura para la prestación de los servicios públicos, así como realizar las labores propias de la distribución y la comercialización.
- Prestar asesoría a los entes territoriales nacionales o en el exterior para la implementación del esquema de prestación de servicios que resulten de los diagnósticos que se contraten para tal fin, para lo cual podrá promover la creación de empresas de servicios públicos y/o la contratación de operadores especializados.

•





Puente de Boyacá

- Apoyar técnicamente y hacer seguimiento al cumplimiento de metas departamentales en ampliación de cobertura urbana y rural de los servicios de acueducto, alcantarillado, aseo y sus actividades complementarias.
- Dar apoyo técnico y seguimiento al cumplimiento de metas municipales y departamentales en mejoramiento de la calidad del agua y continuidad del servicio de acueducto.
- Dar apoyo técnico en la capacitación y conformación de los comités de desarrollo y control social, vocales de control y veedurías ciudadanas.
- Realizar estudios de consultoría, ejercer interventorías, dirección, administración técnica, construcción, operación y mantenimiento en cualquiera de las actividades de los servicios públicos de su objeto.
- Apoyar y/o ejecutar las actividades de gestión ambiental, tales como estudios de impacto ambiental, planes de manejo ambiental, gestión de licenciamientos ambientales, planes de reforestación de las cuencas hidrográficas, explotación industrial y comercial de las mismas.



Semana Internacional de la Cultura

Ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos que quarden relación directa con su obieto social especialmente, realizar estudios que permitan la instalación y mejoramiento sistemas adecuados abastecimiento de agua potable y de prestación de servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, así como la reforestación y mantenimiento de las cuencas hidrográficas requeridas para el suministro de agua.

- Adquirir materias primas y otros insumos para la prestación de los servicios en todas sus formas.
 - Prestar apoyo y asistencia a las entidades territoriales y personas prestadoras de servicios públicos, en aspectos técnicos, jurídicos, de planeación, financieros, institucionales y administrativos atinentes a la prestación actual de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo.
 - Vincular operadores especializados, así como asesorar la ejecución de los contratos de operación vigentes.
 - Ejercer la supervisión técnica, administrativa, financiera, legal y comercial de los contratos de operación a su cargo y en general prestar apoyo y asistencia en aspectos técnicos, jurídicos, de planeación, financieros y administrativos relativos a la prestación de tales servicios públicos.
 - Participar en el planeamiento y ejecución de programas y proyectos que adelanten entes estatales o públicos u organismos internacionales, que tengan que ver con su objeto social.





Panorámica de Garagoa

- Prestar servicios de asesoría y capacitación a las entidades territoriales para la formulación y ejecución de los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS).
- Realizar la planeación, coordinación, promoción, implementación del Plan Departamental de Agua Potable y Saneamiento Básico, para lo cual ejecutará las funciones asignadas al Gestor en virtud de lo señalado en el Decreto 3200 de 2008 y las demás normas que lo modifiquen, aclaren o adicionen.

1.1. PLAN DEPARTAMENTAL DE AGUAS DE BOYACÁ – PDA, hoy PROGRAMA AGUA PARA LA PROSPERIDAD "Para el manejo empresarial de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico".

Se destaca su objetivo final: "mejorar las condiciones de cobertura, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico.

Los PDA facilitan:

- Efectiva coordinación interinstitucional.
- Acelerar el proceso de mejoramiento de la gestión empresarial
- Aprovechar economías de escala mediante la estructuración de esquemas regionales de prestación del servicio.
- Articular las diferentes fuentes de recursos y facilitar el acceso del sector a crédito.
- Ejercer mejor control sobre los recursos
- Impulsar procesos de modernización y fortalecimiento institucional
- Apoyar en aspectos legales, administrativos, financieros, institucionales al Plan Departamental de Agua Potable y Saneamiento Básico de Boyacá.
- Adelantar programas, planes y proyectos en el marco del Plan Departamental de Agua con otros departamentos, municipios, empresas de servicios públicos, organizaciones no gubernamentales y demás organizaciones que sean afines al objeto de la empresa.

La estructura operativa del programa en desarrollo del Decreto 3200 de 2008 "Por el cual se dictan normas sobre Planes Departamentales para el Manejo Empresarial de los



Servicios de Agua y Saneamiento y se dictan otras disposiciones" se presenta esquemáticamente a continuación en el gráfico 1.

Gobernación Representantes de Alcaldes Náxima instancia de oma decisiones Gobierno Nacional (MVCT-DNP) Gestor Gerencia Asesora Materializa las decisiones Adelanta las acciones técnicas, del Comité Directivo v se legales, financieras encarga de la gestión, y administrativas de apoyo al desarrollo y seguimiento Comité Directivo, al gestory las de la ejecución del Plan demásentidades

Gráfico 1. Esquema Institucional

Fuente: Gestor PDA

1.2. ESQUEMA FINANCIERO Y DISTRIBUCIÓN RECURSOS PDA

El gráfico 2 muestra el esquema fiduciario del PDA, administrado por el Patrimonio Autónomo conocido como Fondo para el Financiamiento del Agua FIA, a donde giran los aportes la Nación (Audiencias Públicas), el Departamento (SGP y Regalías) y los Municipios (SGP, Regalías y recursos propios), las inversiones del PDA tienen otras fuentes de financiación como las Corporaciones Autónomas Regionales, inversiones público-privadas, proyectos especiales en el sector, etc.

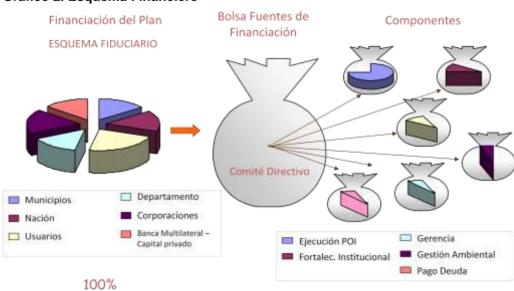


Gráfico 2. Esquema Financiero



La ejecución de los recursos está conformada por la ejecución del Plan de Obras e Inversiones en Agua Potable y Saneamiento Básico POI, fortalecimiento institucional o transformación empresarial, gestión ambiental para la preservación del recurso hídrico, funcionamiento de las estructuras operativas y pago de la deuda.

1.3. VENTAJAS DE LA VINCULACIÓN AL PDA

La estructuración e implementación de los Planes Departamentales de Agua (PDA), permitirá obtener para nuestra región los siguientes diversos beneficios tales como:

- Formulación y articulación de planes integrales de inversión en infraestructura y reestructuración o fortalecimiento institucional en cada municipio.
- Conformación de una bolsa de recursos para la financiación, que se nutre de los aportes realizados por la Nación, el Departamento, los municipios y las corporaciones autónomas regionales.
- Uso eficiente de los recursos, con base en la planeación y las economías de escala.
- El acceso a crédito sustentado en vigencias futuras para realizar las inversiones requeridas en el corto plazo (3 años), el cual no afectará los indicadores de endeudamiento de las entidades.
- La regionalización de la estructura empresarial en los casos en que sea pertinente.
- La consolidación de una estructura institucional fuerte, eficiente y sostenible.
- Establecer un esquema eficiente y sostenible, garantizando liquidez y flujo de caja para los proyectos.

Mediante la regionalización de los servicios públicos que promueve el PDA, se lograrán economías de escala y una importante unión de esfuerzos operativos y compromisos fiscales por parte de los municipios asociados, que solamente podrán generar beneficios para los usuarios finales de los servicios, con mejoras sustanciales en la prestación de los mismos.

Solo los municipios que participen en el PDA, podrán acceder a los recursos de la Nación, de los departamentos y otras fuentes que se articulen al mismo, toda vez que harán parte de este proyecto del Gobierno Nacional; su no vinculación los dejará por fuera de la asignación de la bolsa común de recursos, limitará las posibilidades de financiación de otros aportes del Gobierno para inversiones en el sector y los llevará a abordar de manera individual, la transformación y las inversiones en servicios públicos domiciliarios que la Ley exige implementar en el corto plazo.



1.4. DIAGNÓSTICO DEL DEPARTAMENTO EN MATERIA DE SERVICIOS PÚBLICOS

El Plan Departamental de Agua de Boyacá, se fundamenta en los diagnósticos realizados en el año 2007 en el departamento a través de Mendoza y Asociados y el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (MAVDT) sobre la prestación de los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, como también en las necesidades presentadas por los alcaldes a través del proceso de validación de los mismos, adelantados con la Asistencia Técnica del PDA brindada por la empresa Aguas de Bogotá S.A., donde se consideraron entre otros aspectos los componentes técnicos, legales, comerciales, financieros, organizacionales y ambientales, y las particularidades de cada municipio, insumos importantes en la generación de la información para la estructuración e implementación de este Plan.

En la siguiente tabla se muestran las coberturas en los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, evidenciándose que la cobertura de acueducto está por encima del promedio nacional, e igualmente el componente de aseo.

Tabla 1. Cobertura.

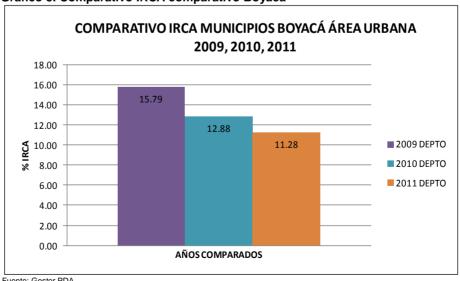
COBERTURA %					
ACUEDUCTO ALCANTARILLADO ASEO					
98,75	91,69	91,45			

Fuente: Validación Asistencia técnica 2010

Los problemas técnicos e institucionales, se presentan no solo por la obsolescencia de estructuras, sino por la baja gestión empresarial que presentan la mayoría de los prestadores del Departamento.

1.5. HISTÓRICO - IRCA SECTOR URBANO

Gráfico 3. Comparativo IRCA comparativo Boyacá





En lo institucional, se presentan graves problemas en la gestión empresarial de los municipios, que repercuten directamente en la operación y prestación de los servicios públicos, entre las falencias más importantes se destacan las siguientes:

- Inadecuado manejo de subsidios y falta de operatividad y funcionamiento del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos.
- Bajos niveles y/o no cobro de tarifas y la carencia de estudio de costos y tarifas de acuerdo a la metodología de la CRA Resolución 287 de 2004
- Falta de estudio de estratificación socioeconómica
- Bajos niveles de capacidad profesional del personal asignado.
- Dependencia total del municipio en los aspectos organizacionales, financieros, administrativos y operativos.
- Bajos niveles de viabilidad financiera y operacional

De los 123 Municipios del departamento de Boyacá, el 67%, un total de 82 municipios son prestadores directos, aspecto que se ha validado en forma detallada para cada municipio. Además del agotamiento del procedimiento descrito en el artículo 6 de la Ley 142 de 1994. Así mismo, 17 municipios (14%) cuentan con prestadores de servicios municipales con la figura de Administraciones Públicas Cooperativas - APC; 5 municipios cuentan con empresas industriales y comerciales del estado y 16 municipios con empresas de servicios públicos – ESP.

1.6. NECESIDADES DE INVERSIÓN

Según el diagnóstico y la validación realizada por la Asistencia Técnica al PDA en el 2010, las necesidades de inversión en los servicios de acueducto y alcantarillado ascienden a un valor de \$ 425.826.346.682 y en el servicio de aseo a un valor de \$ 53.186.445.895. La realidad en materia de flujo financiero de los diferentes actores vinculados al PDA Boyacá es muy inferior a las necesidades de inversión y por lo tanto la disponibilidad de recursos para estructurar e implementar el PDA escasamente alcanza al 20%, en valores reales de los montos requeridos.

Esta información es una línea base y solamente se podrá establecer con exactitud la dimensión de las necesidades de recursos, cuando se determinen por los estudios y diseños, planes maestros de acueducto y alcantarillado (PMAA) y demás procesos de preinversión a revisar y evaluar o a contratar, para los diferentes municipios. De lo avanzado en preinversión (72 municipios), alrededor del 29% de los municipios vinculados al programa no cuentan con PMAA o con estudios completos y actualizados, así mismo se requiere la actualización de PGIRS y sobre los 123, el 58% no tienen diseños.



La siguiente tabla muestra esta línea base de recursos necesarios identificados:

Tabla 2. En Acueducto y Alcantarillado

PRIORIZACIÓN INVERSIÓN EN ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO (\$)								
ITEM	CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL				
INFRAESTRUCTURA	92.035.859.822	67.239.249.210	266.551.237.650	425.826.346.682				

Fuente: Validación Asistencia técnica 2010

Tabla 3. En Residuos Sólidos

PRIORIZACIÓN INVERSIÓN RESIDUOS SÓLIDOS PDA BOYACA (\$)						
ITEM CORTO PLAZO MEDIANO PLAZO TOTALES						
INFRAESTRUCTURA	49.421.094.281	3.765.351.614	53.186.445.895			

Fuente: Validación Asistencia técnica 2010

Tabla 4. Metas Preliminares PDA

SERVICIO	COBERTURA %	CONTINUIDAD	CALIDAD # Mpios	CALIDAD IRCA %	Manejo y Disposición Final Adecuada %	Esquema de Operación Regional – Municipal
Agua Potable	100	24 horas	101	Promedio 10%		75% S/Viabilidad
Alcantarillado	95		101			empresarial
Aseo	100	2 veces/sem.	101		75	

Fuente: Validación Asistencia técnica 2010

1.7. METAS PDA

Las metas previstas una vez se ejecute el programa PDA se resumen así por componentes:

PREINVERSIÓN

 Todos los municipios vinculados dotados con Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado y Plan Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS.

ACUEDUCTO

- Mejorar la calidad de agua en las cabeceras urbanas del Departamento.
- Mejorar el sistema de distribución de las cabeceras urbanas del Departamento.
- Optimizar la continuidad de prestación del servicio en los municipios del PDA
- Buscar fuentes alternativas de abastecimiento.

ALCANTARILLADO



- -Mejorar la cobertura del servicio de alcantarillado en las cabeceras municipales del Departamento.
- -Reducir la contaminación hídrica mediante la implementación de sistemas de tratamiento de agua municipales. (PTAR's.)

ASEO

- Implementar sistemas de regionalización en los procesos de aseo urbano que permitan el mejoramiento de la prestación del servicio.
- Implementar proyectos de cierre de botaderos a cielo abierto en el Departamento.
- Implementar proyectos de celdas individuales para la disposición final de residuos sólidos.

COMPONENTE AMBIENTAL

Conservación de las cuencas abastecedoras de acueductos urbanos municipales.

COMPONENTE INSTITUCIONAL

- Adelantar los procesos de transformación y/ o fortalecimiento empresarial en los operadores que así lo requieran.
- Implementar sistemas para el manejo eficiente de recursos, racionalización del costo y de gasto enmarcados en un modelo integral de gestión y control.
- Fortalecer los sistemas de información de los Operadores de los servicios públicos.
- Mejorar las competencias laborales generales y específicas del personal vinculado a los operadores.
- Implementación de los sistemas de calidad y MECI
- Implementación de plataforma tecnológica e información acompañada del suministro del hardware correspondiente.
- Fortalecimiento administrativo. Organizacional, Comercial y Financiero
- Viabilidad empresarial
- Estudios de Costos y Tarifas, Estratificación y demás.



2. AVANCES DEL PDA BOYACÁ – PROGRAMA AGUA PARA LA PROSPERIDAD PAP

A continuación se presenta un informe pormenorizado de los avances del programa en cada uno de sus componentes financiero, técnico, institucional y ambiental, donde en lo técnico se plasma en proyectos de ejecución o próximos a ejecutarse el gran esfuerzo en materia de planeación con la preinversión en 62 PMAA con monto de diez mil doscientos millones de pesos aportados por el Departamento, de la cual ya hay priorizados muchos municipios y mejor viabilizados varios, próximos a ejecutarse.

Los factores incidieron en la tardanza en la ejecución del programa:

- Primero, su implementación en el Departamento, un año después que la mayoría de departamentos del país.
- Segundo, la vulnerabilidad jurídica de las vigencias futuras excepcionales que estancaron de programas en el país por un periodo superior a un año, con pronunciamientos de los organismos de control desde septiembre de 2010 hasta diciembre de 2011, hasta la promulgación de la nueva ley de vigencias futuras.

Con esta Ley, se genera una nueva estructura financiera con vigencias futuras hasta el año 2015 y no hasta 2019 como inicialmente se estableció.

2.1 ANÁLISIS CIERRES FINANCIEROS PGEI 2009 - 2019 Y NUEVO PGEI 2009 - 2015

La gráfica 4 muestra a precios corrientes la proyección de ingresos de 2009 a 2019 en un PGEI aproximado de 159 mil millones de pesos, con las fuentes establecidas, mientras que el nuevo PGEI 2009 – 2015 de la gráfica 5 se aproxima tan solo a 129 millones de pesos, en conclusión se dejaron de percibir para el programa 30 mil millones de pesos, afectando especialmente la inversión en infraestructura de servicios públicos en los municipios.

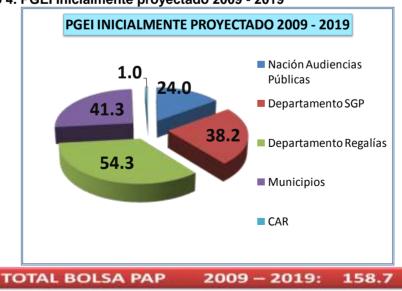


Gráfico 4. PGEI Inicialmente proyectado 2009 - 2019



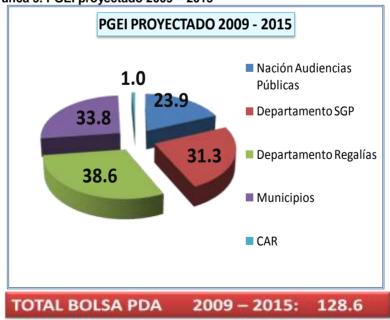
Con el programa inicialmente definido con vigencias futuras 2009-2019, como lo muestra la tabla 6, el cierre financiero a precios corrientes 2010, alcanzaba la suma de 159 mil millones de pesos con las fuentes y usos en esta relacionados.

Tabla 6. PLAN GENERAL ESTRATÉGICO DE INVERSIONES PGEI 2009 - 2019

				DEPARTAMENTO		MUNICIPIOS			
COMPONENTE		Monto Asignado PDA	NACIÓN	SGP	REGALIAS	SGP CONPES 2011	RECURSOS PROPIOS	REGALIAS	Corporaciones
ASEGURAMIENTO EN LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS	15,3%	24.232	480	17.134	6.617	-		-	-
Consultoría fortalecimiento - transformación empresarial		6.000		3.534	2.466				
Gerencia		8.072		4.000	4.072				
Asistencia Técnica		2.103		2.103					
Gestor		7.497		7.497					
Seguimiento MAVDT		480	480						
Auditoría Externa	0,1%	79		-	79				
INFRAESTRUCTURA DE AGUA Y SANEAMIENTO	60,9%	96.740	15.998	12.046	32.254	34.285	356	802	1.000
Proyectos especiales		10.411	4.310		4.857		244		1.000
Acueducto, Alcantarillado		84.130	9.488	12.046	27.397	34.285	112	802	
Aseo		2.200	2.200						
PREINVERSION	9,4%	15.000	-	5.800	9.200	-		-	-
PMAA		13.000		4.800	8.200				
PSMV		300		150	150				
PGIRS		700		350	350				
Consultoría proyectos prioritarios		1.000		500	500				
INTERVENTORÍA	5,9%	9.370	-	2.728	782	5.860		-	-
Preinversión	10,0%	1.500		718	782				
Infraestructura de Agua y Saneamiento	8,0%	7.870		2.010		5.860			
AMBIENTAL	5,7%	9.000	3.500		5.500				-
EMERGENCIAS OLA INVERNAL /DESABASTECIMIENTO	2,5%	4.000	4.000						
Imprevistos	0,3%	461		461					
Total	100%	158.803	23.978	38.169	54.353	40.145	356	802	1.000

Fuente: Gestor PDA - -GA

Gráfica 5. PGEI proyectado 2009 - 2015





Para mayor claridad, la tabla 5 muestra un comparativo de los dos PGEI, donde las regalías a recibir para el Departamento serán menores en 15.700 millones de pesos, seguida de la disminución de SGP de los municipios en monto de 7.500 millones por las vigencias futuras excepcionales del 2016 al 2019, que no ingresaron en cumplimiento de la ley de vigencias futuras ya mencionada. En tercer lugar, el SGP del Departamento disminuirá en 6.900 millones de pesos, para una menor fuente de ingresos de aproximadamente treinta mil millones, que afecta sensiblemente el programa.

En la tabla 6 se muestra el PGEI 2009 – 2019 en la distribución por fuentes y asignación de recursos, con estos recursos se estructuró el PAEI para los años 2010 – 2011, a partir del cual se priorizaron proyectos que se relacionan más adelante.

Tabla 5. Comparativo flujo de recursos PGEI 2009 - 2019 y PGEI final 2012 - 2015

COMPARATIVO FLUJO RECURSOS							
APORTANTES	PGEI 2009-2015	PGEI 2009 - 2019	DIFERENCIA				
Nación Audiencias							
Públicas	23.9	23.9	0				
Departamento SGP	31.3	38.2	-6.9				
Departamento Regalías	38.6	54.3	-15.7				
Municipios	33.8	41.3	-7.5				
CAR	1	1	0				
TOTAL	128.6	158.7	-30.1				

Fuente: Gestor PDA - GA

PLAN ANUAL ESTRATEGICO DE INVERSIONES 2012

En el último Comité Directivo de fecha 26 de marzo de 2012 se aprobó el nuevo PAEI 2012 como lo muestra la tabla 7, destacando las inversiones en infraestructura de agua y saneamiento por 58 mil millones de pesos, que se ejecutarán en el presente año, dando cobertura a un importante número de municipios vinculados y que cuentan con la herramienta de planeación, los PMAA.

Igualmente se han asignado 5.266 millones de pesos para preinversión de los municipios faltantes de PMAA y los estudios para la estructuración de los proyectos regionales de servicios públicos, como Tunja Ciudad Región y la regional de acueducto de la provincia de Sugamuxi.



Tabla 7. PAEI 2012

PLAN ANUAL ESTRATEGICO DE INVERSIONES 2012

				FUENTES					
Componente	1	puesto inicial cución 2012	%		Bolsa Común, Nación, Depto.	ı	Municipios	C	Corporaciones
Aseguramiento en la prestación de los servicios	\$	6,671	8%	\$	6,671	\$	-		
Consultoría fortalecimiento - transformación empresarial	\$	4,200		\$	4,200				
Gestor	\$	2,000	L	\$_	2,000	ļ		L	
Seguimiento MAVDT	\$	435	L	\$	435	L		<u></u>	
Auditoría externa	\$	36		\$	36				
Infraestructura de Agua y Saneamiento	\$	58,087	72%	\$	33,914	\$	23,173	\$	1,000
Proyectos especiales	\$	10,411	L	\$	9,167	\$_	244_	\$	1,000
Acueducto y Alcantarillado	\$	47,076	L	<u>\$</u> _	24,147	\$_	22,929	ļ	
Aseo	\$	600		\$	600				
PREINVERSION	\$	5,266	7%	\$	5,266	\$	-		
INTERVENTORIA	\$	4,104	5%	\$	2,067	\$	2,036	\$	-
Preinversión (10%)	\$	527	L	\$_	527	\$_		\$	
Infraestructura de Agua y Saneamiento (8%)	\$	3,577		\$	1,541	\$	2,036	\$	-
Ambiental	\$	4,500	6%	\$	4,500				
Emergencias ola invernal/desabastecimiento	\$	1,548	2%	\$	1,548	\$	-		
IMPREVISTOS				\$	-				
TOTAL	\$	80,176	100%	\$	53,967	\$	25,209	\$	1,000

Fuente: Gestor PDA - -GA

2.2. MUNICIPIOS VINCULADOS

La tabla 8, muestra los municipios vinculados al PDA a la fecha, en hora buena, el último Comité Directivo autorizó la modificación al Manual Operativo para permitir la vinculación de todos los municipios que así lo quieran.

Tabla 8. PAP - Municipios Vinculados

MUNICIPIOS VINCULADOS							
ALMEIDA	CALDAS	CORRALES	GUACAMAYAS	MIRAFLORES			
AQUITANIA	CAMPOHERMOSO	COVARACHÍA	GUAYATÁ	MONGUÍ			
ARCABUCO	CHINAVITA	CUBARÁ	GÜICÁN DE LA SIERRA	MOTAVITA			
BELÉN	CHIQUINQUIRÁ	CUCAITA	IZA	MUZO			
BETÉITIVA	CHÍQUIZA	DUITAMA	JERICÓ	NOBSA			
BOAVITA	CHISCAS	EL COCUY	LA CAPILLA	NUEVO COLÓN			
BOYACÁ	CHITARAQUE	EL ESPINO	LA UVITA	OICATÁ			
BRICEÑO	CHIVOR	FIRAVITOBA	LABRANZAGRANDE	OTANCHE			
BUENAVISTA	CIÉNEGA	GACHANTIVÁ	MACANAL	PACHAVITA			
BUSBANZÁ	CÓMBITA	GARAGOA	MARIPÍ	PÁEZ			



SAN PABLO DE BORBUR	SORACÁ	TOGÜÍ	RÁQUIRA	PAIPA
SANTA MARÍA	SOTAQUIRÁ	TÓPAGA	RONDÓN	PAJARITO
SANTA ROSA DE VITERBO	SUTATENZA	ТОТА	SABOYÁ	PAUNA
SANTA SOFÍA	TASCO	TUNJA	SÁCHICA	PAYA
SANTANA	TENZA	TURMEQUÉ	SAMACÁ	PAZ DEL RÍO
SOATÁ	TIBANÁ	TUTA	SAN EDUARDO	PESCA
SOCHA	TIBASOSA	TUTAZÁ	SAN JOSE DE PARE	PISBA
SOCOTÁ	TINJACÁ	ÚMBITA	SAN LUIS DE GACENO	PUERTO BOYACÁ
SOGAMOSO	TIPACOQUE	VENTAQUEMADA	SAN MATEO	QUÍPAMA
SORA	TOCA	VILLA DE LEYVA	SAN MIGUEL DE SEMA	RAMIRIQUÍ
ZETAQUIRA				

Fuente: Gestor PDA - -GA

2.3. PREINVERSIÓN AGUA Y SANEAMIENTO

La siguiente tabla muestra el resumen de la preinversión en PMAA, el cual se desglosa en tablas según ya estén próximos a viabilización, priorización, liquidación o en desarrollo, así 70 municipios ya cuentan con estudios y diseños, si consideramos los 56 contratados por la empresa, 8 financiados por el Fondo de Inversiones para la Paz FIP y los 8 estudios y diseños adelantados por los municipios que pudieron ser viabilizados.

Tabla 9. Estado de avance de los PMAA.

ESTADO DE AVANCE FORMULACIÓN PLANES MAESTROS Y ACUEDUCTO Y/O ALCANTARILLADO PLAN DEPARTAMENTAL DE AGUA DE BOYACÁ							
VIGENCIA	No ESTUDIOS	соѕто	ESTADO				
ESTUDIOS CONTRATADOS 2010	26	\$ 3.973.121.722,00	LIQUIDADOS Y ENPROCESO DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS ANTE COMITÉ DIRECTIVO. PROYECTOS DE SANTANA Y CHITARAQUE EN VENTANILLA ÚNICA.				
ESTUDIOS CONTRATADOS 2011	30	\$ 4.805.101.527,00	EN PROCESOS DE LIQUIDACIÓN Y/O ELABORACIÓN DE PRODUCTOS DE ACUERDO CON PROGRAMACIÓN.				
FIP - 2009	8	\$ 1.400.000.000,00	EN PROCESO DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS ANTE COMITÉ DIRECTIVO . PROYECTOS EN EVALUACIÓN EN VENTANILLA ÚNICA.				
ESTUDIOS PENDIENTES DE ADICIÓN, CONTRATACIÓN EN MUNICIPIOS VINCULADOS (SEGÚN CUPO EN CAJA)	45	\$ 3.873.133.308,00	EN PROCESO DE AJUSTE PAEI POR PARTE DEL COMITÉ DIRECTIVO PARA SU CONTRATACIÓN.				
TOTAL	109	\$ 14,051,356,557.00					
MUNICIPIOS CON PMAA CONTRATADOS DIRECTAMENTE	8						



2.4. ESTADO PMAA CONTRATADOS

La tabla 10, muestra los primeros 18 PMAA que ya están en curso en Ventanilla Única, fruto de las consultorías contratadas, conformados en 5 grupos, relacionando detalle del estudio y valor de la preinversión en cada municipio.

Tabla 10. Proyectos liquidados y en trámite a ventanilla

GRUPO	COMPONENTE / MUNICIPIO / CONSULTOR	ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR PREINVERSIÓN
	PMAA MPIO PACHAVITA	20/12/2010	20/07/2011	118,186,900.00
Α	PMAA MPIO GUAYATA + PSMV	20/12/2010	20/07/2011	203,055,635.00
A	PMAA MPIO SAN LUIS DE GACENO	20/12/2010	20/07/2011	245,523,287.00
	PMAc MPIO TENZA	20/12/2010	20/07/2011	93,549,608.00
	CONSORCIO INALCON ILAM CRA			660,315,430.00
	PMAA MPIO NOBSA	02/09/2010	29/04/2011	319,282,400.00
В	PMAc MPIO IZA	02/09/2010	29/04/2011	60,510,900.00
Б	PMAc MPIO TOTA	02/09/2010	29/04/2011	54,350,700.00
	PMAIc MPIO FIRAVITOBA	02/09/2010	29/04/2011	112,975,800.00
	CONSORCIO MANOV CPT			547,119,800.00
	PMAA MPIO SORA	02/09/2010	15/07/2011	119,373,860.00
D	PMAA MPIO CUCAITA	02/09/2010	15/07/2011	208,753,507.00
D	PMAA MPIO SORACA	02/09/2010	15/07/2011	133,500,154.00
	PMAc MPIO CHIQUIZA (SAN PEDRO DE IGUAQUE)	02/09/2010	15/07/2011	43,282,453.00
	CONSORCIO ESTUDIOS HIDRÁULICOS BOYACÁ 2010			504,909,974.00
	PMAA MPIO SACHICA	13/09/2010	06/05/2011	187,476,253.00
E	PMAc MPIO SANTA SOFIA	13/09/2010	06/05/2011	53,354,813.00
	PMAA MPIO RAQUIRA + PSMV	13/09/2010	06/05/2011	260,321,414.00
	UNION TEMPORAL PDA BOYACÁ			501,152,480.00
Н	PMAA MPIO SANTANA	02/09/2010	19/05/2011	288,273,356.00
П	PMAc MPIO CHITARAQUE	02/09/2010	19/05/2011	81,640,378.00
	CONSORCIO PMAA BOYACÁ			369,913,734.00

Fuente: Gestor PDA - -GA

Los siguientes 11 municipios distribuidos en 3 grupos, se encuentran muy próximos a priorización y viabilización en Ventanilla Única, tal como lo muestra la tabla 11.

Tabla 11. En revisión final de productos, presentación a ventanilla y liquidación

GRUPO	COMPONENTE / MUNICIPIO / CONSULTOR	FECHA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR PREINVERSIÓN
	PMAA MPIO BUENAVISTA	31/01/2011	13/11/2011	131,298,312.00
С	PMAA MPIO OTANCHE	31/01/2011	13/11/2011	295,690,264.00
	PMAA MPIO QUIPAMA	31/01/2011	13/11/2011	195,611,728.00
	CONSORCIO ESTUDIOS HIDRÁULICOS BOYACÁ GRUPO C			622,600,304.00
	PMAA MPIO DE VENTAQUEMADA	14/03/2011	29/11/2011	227,790,200.00
,	PMAc MPIO DE TURMEQUÉ	14/03/2011	29/11/2011	110,040,500.00
J	PMAA MPIO DE ÚMBITA	14/03/2011	29/11/2011	184,350,000.00
	PMAA MPIO DE NUEVO COLÓN [actualización]	14/03/2011	29/11/2011	81,257,332.00
	CONSORCIO ILAM-INALCOM-CRA			603,438,032.00
	PMAc MPIO DE BOYACÁ	22/03/2011	10/02/2012	53,747,843.00
К	PMAA MPIO DE CIÉNEGA [actualización]	22/03/2011	10/02/2012	94,644,953.00
K	PMAc MPIO DE ZETAQUIRÁ	22/03/2011	10/02/2012	93,103,827.00
	PMAA MPIO DE RAMIRIQUÍ	22/03/2011	10/02/2012	280,909,377.00
	ESTUDIOS TECNICOS Y CONSTRUCCIONES LTDA			522,406,000.00



Lamentablemente dos grupos de 6 municipios contratados se encuentran en liquidación por incumplimiento, tal como lo muestra la tabla 12, por dificultades financieras de uno de los integrantes de la Unión Temporal, para este caso la Empresa ha adelantado las acciones legales pertinentes, aplicando las sanciones correspondientes y la concurrencia de la compañía aseguradora para preservar los recursos de la Entidad y adelantar la nueva contratación de tales estudios y diseños.

Tabla 12. Proyectos en liquidación por incumplimiento.

GRUPO	COMPONENTE / MUNICIPIO	VALOR PREINVERSIÓN
	PMAA MPIO SOCOTA	182,758,120.00
F	PMAc MPIO SANTA ROSA DE VITERBO	124,594,830.00
	PMAc MPIO TASCO	79,251,050.00
	PMAA MPIO CHISCAS	203,673,260.00
G	PMAIc MPIO LA UVITA	89,753,240.00
	PMAIc MPIO GUICAN	87,659,500.00

Fuente: Gestor PDA -GA

La siguiente tabla, muestra los últimos 22 municipios distribuidos en 4 grupos, con diseño en elaboración, con fecha de entrega final a mitad de año y con priorización y viabilización durante el presente año.

Tabla 13. Estado PMAA Contratados en Formulación

GRUPO	COMPONENTE / MUNICIPIO / CONSULTOR	ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR PREINVERSIÓN
	PMAA MPIO DE MACANAL	17/03/2011	11/04/2012	169,237,644.00
	PMAA MPIO DE CHIVOR	17/03/2011	11/04/2012	110,173,173.00
	PMAA MPIO DE SUTANTENZA	17/03/2011	11/04/2012	123,107,510.00
L	PMAA MPIO DE GARAGOA [actualización Alc]	17/03/2011	11/04/2012	411,692,727.00
	PMAI MPIO DE TENZA [actualización]	17/03/2011	11/04/2012	88,620,927.00
	PMAA MPIO DE CAMPOHERMOSO [actualización]	17/03/2011	11/04/2012	105,417,759.00
	PMAA MPIO DE ALMEIDA [actualización]	17/03/2011	11/04/2012	66,890,894.00
	CONSORCIO MANOV-CPT-PDA			1,075,140,634.00
	PMAc MPIO DE TÓPAGA	22/06/2011	29/05/2012	88,744,912.00
	PMAIc MPIO DE PAIPA	22/06/2011	29/05/2012	387,447,904.00
1	PMAA MPIO DE PAYA	22/06/2011	29/05/2012	154,443,076.00
	PMAA MPIO DE LABRANZAGRANDE [actualización]	22/06/2011	29/05/2012	122,648,396.00
	PMAc MPIO DE SOTAQUIRÁ [actualización]	22/06/2011	29/05/2012	106,671,836.00
	CONSORCIO E.E.			859,956,124.00
	PMAA MPIO DE CUBARÁ [actualización]	22/06/2011	29/05/2012	287,612,129.00
M	PMAc MPIO DE COVARACHÍA	22/06/2011	29/05/2012	109,906,466.00
	PMAA MPIO DE SAN MATEO [actualización]	22/06/2011	29/05/2012	210,887,357.00
	CONCORCIO E.M.			608,405,952.00
	PMAc MPIO DE MUZO [actualización]	13/06/2011	13/06/2012	230,230,963.00
	PMAA MPIO DE SAN PABLO DE BORBUR [actualización]	13/06/2011	13/06/2012	192,731,079.00
	PMAA MPIO DE MARIPÍ [actualización]	13/06/2011	13/06/2012	189,357,014.00
N	PSMV MPIO DE SAN MIGUEL DE SEMA	13/06/2011	13/06/2012	38,503,998.00
	PMAc MPIO DE SAMACÁ [actualización]	13/06/2011	13/06/2012	269,780,191.00
	PMAA MPIO DE GACHANTIVÁ	13/06/2011	13/06/2012	123,524,210.00
	PMAI MPIO DE SAN JOSÉ DE PARE [actualización]	13/06/2011	13/06/2012	91,627,330.00
	CONSORCIO AGUAS DE BOYACÁ			759,160,154.00



2.5. INVERSIÓN EN PLAN DE OBRAS E INVERSIONES AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

La etapa final del PDA comprende dos actividades que son complementarias: la primera, la ejecución de la infraestructura en agua potable y saneamiento básico, observando el cumplimiento de todos los requisitos de carácter ambiental, técnico, social, jurídico y de planeación, para garantizar obras con calidad y estabilidad y el segundo, el proceso de fortalecimiento institucional y la transformación empresarial de las empresas prestadoras de servicios públicos para darle un verdadero manejo empresarial a los mismos, hacia óptimos indicadores de calidad, cobertura y continuidad, con empresas responsables robustas, viables administrativa y financieramente hablando, donde juega papel importante la regionalización.

En el presente año, ya se inicio la etapa del Plan de Obras e Inversión POI en los proyectos relacionados en la tabla 14, con proyectos ya en proceso de contratación por 11.777 millones de pesos con recursos de la bolsa común PDA.

Tabla 13. Proyectos viabilizados.

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	VALOR VIABILIZADO (En millones \$)	ESTADO
PAUNA	Construcción Etapa I del PMAA en el área urbana del municipio de Pauna	2,515	\$ 1,528	Publicación pliegos definitivos
TUNJA	Construcción Fase II de interceptores y colectores	145,138	\$ 10,023	Viabilizado, en ajustes de CORPOBOYACÁ y PROACTIVA
INIVERNAL)	Rehabilitación y reconstrucción de acueducto Parguita que abastece el área urbana	3,017	\$ 226	Viabilizado, pendiente concesión de aguas para contratación.
TOTAL		150,670	\$ 11,777	

Fuente: Gestor PDA - -GA

La tabla 14, muestra los próximos 5 municipios con POI hoy en etapa de elaboración de prepliegos con valor de 2.098,2 millones de pesos, viabilizado ya el Cocuy y pendiente de firma de viabilización del Viceministro de Agua y Saneamiento VAS, los demás, proceso que se surte en la presente semana.



Tabla 14. Provectos en VU para viabilización

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	SEGÚN	OYECTO EN VU CUPO PDA (En illones \$)	ESTADO
EL COCUY	Remodelación acueducto Etapa 1 En el Municipio El Cocuy -	2,625	\$	426.80	Pendiente firma viabilización VAS
NUEVO COLON	Optimización y ampliación del sistema de acueducto y	1,034	\$	362.00	Pendiente firma viabilización VAS
SANTANA	Construcción Etapa PMAc zona urbana del municipio de Santana	2,182	\$	258.10	Pendiente firma viabilización VAS
TOPAGA	Implementación del programa de micromedición del	1,237	\$	162.30	Presentados ajustes a VU para viabilización
SOGAMOSO	Construcción colector de aguas lluvias sector UPTC Fase I municipio	94,933	\$	889.00	Pendiente firma viabilización VAS
TOTAL		102,011	\$	2.098.2	

Fuente: Gestor PDA - -GA

Los 15 municipios de la tabla 15, que ya fueron radicados en Ventanilla Única, están adelantando los ajustes planteados por esa dependencia, mediante lista de chequeo, la mayoría por correcciones de forma, acompañamiento de certificaciones, etc., que en el corto plazo se justificarán para su viabilización y ejecución en el presente año, con inversiones que ascienden a 10.722 millones de pesos.



Tabla 15. Provectos pendientes para ajustes de Viabilización

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	VR. PROYECTO EN VU SEGÚN CUPO PDA (En millones de \$)	ESTADO
BELEN	Construcción Etapa I del PMAA (interceptor Río Minas) municipio de Belén	4,126	1,037	En ajustes solicitados VU y legalización de servidumbres
CHIQUINQUIRA	Optimización del sistema de acueducto implementando un programa de agua no contabilizada ampliando la cobertura del servicio en el área urbana, Fase I, Fase II y Fase III, municipio de Chiquinquirá	46,827	1,603	La alcaldía exige prioridad de suministro de agua potable, Gestor y CAR financiarán estudios de fuentes superficiales y pozos profundos.
CHITARAQUE	Construcción Etapa I PMAc zona urbana del municipio de Chitaraque	1,053	509	En ajuste observaciones VU
CIENEGA	Optimización del sistema de acueducto del municipio de Ciénega	1,240	278	En ajuste observaciones VU
FIP BOYACÁ	Optimización del sistema de alcantarillado del municipio de Boyacá	423	420	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP CORRALES	Optimización de los sistemas de acueducto y alcantarillado del municipio de Corrales	1543	487	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP PAIPA	Optimización del sistema de acueducto del municipio de Paipa	15,246	534	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP PAJARITO	Optimización de los sistemas de acueducto y alcantarillado del municipio de Pajarito	875	197	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP RONDÓN	Optimización de los sistemas de acueducto y alcantarillado del municipio de Rondón	501	733	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP SAN JOSÉ DE PARE	Optimización del sistema de acueducto del municipio de San José de Pare	955	1,244	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP TIPACOQUE	Optimización del sistema de acueducto del municipio de Tipacoque	932	173	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIP TÓPAGA	Optimización del sistema de alcantarillado del municipio de Tópaga		284	Aprobado técnicamente VU, pendiente ajuste proyecto a disponibilidad
FIRAVITOBA	Optimización del sistema de alcar	2,049	877	Priorizado
LABRANZAGRAN DE	Construcción Etapa I del PMAI del municipio de Labranzagrande	1,042	1,331	En ajustes solicitados VU
VILLA DE LEYVA	Construcción Etapa I del PMAI de Villa de Leyva	5,219	1,015	En ajustes solicitados VU
TOTAL		82,031	10,722	

Fuente: Gestor PDA - -GA

En materia de recursos de Colombia Humanitaria para ser ejecutados a través del Gestor del PDA, asignaron a Boyacá 2.083 millones de pesos, las cuales luego de surtir el proceso de Ventanilla Única, están en proceso de ejecución (Guicán y Boyacá), ya ejecutado (Tinjacá) y en proceso de viabilización (Tópaga), tal como se indica en la tabla 16, la ejecución es superior al monto anterior, dado que el municipio de Guicán de la Sierra asignó una contrapartida al proyecto.



Tabla 16. Proyectos priorizados con recursos del FNC - Ola Invernal

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	VR. PROYECTO EN VU SEGÚN CUPO PDA (En millones de \$)	FSTADO
BOYACÁ	Construcción del sistema de alcantarillado pluvial en la zona de falla		671.2	Adjudicación contrato 02 de abril, plazo ejecución 2 meses
GÜICÁN DE LA SIERRA	Rehabilitación del sistema de acueducto rural veredas Calvario, San Roque y San Luis del municipio de Guacán			Adjudicación contrato 02 de abril, plazo ejecución 8 meses
TÓPAGA	Rehabilitación del sistema de acueducto de la vereda Atraviesas del municipio de Tópaga		107.7	Viabilizado, pendiente concesión de aguas para publicación.
TINJACÁ	Rehabilitación acueducto municipal veredas Centro, Funza y Providencia del municipio de Tinjacá		50.0	Contrato ejecutado 100%
TOTAL		3.131	2,546.2	

Fuente: Gestor PDA - -GA

En el Comité Directivo del pasado 26 de marzo, se priorizaron los proyectos para otros 10 municipios, como se muestra en la tabla 17 por un valor de 5.395,9 millones de pesos, fruto de los estudios y diseños de las consultorías, proyectos que se radicarán en Ventanilla Única para viabilización.

Tabla 17. Proyectos a priorizar

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	VR. PROYECTO EN VU SEGÚN CUPO PDA (En millones de \$)
CHIQUIZA	Construcción Etapa I PMAc	235	480.6
CUCAITA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	1.577	824.7
IZA	Construcción Etapa I PMAc	887	371.5
NOBSA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	5.183	226.8
RAQUIRA	Construcción Etapa I PMAc	2.498	634.9
SÁCHICA	Construcción Etapa I PMAc	1.644	902.4
SANTA SOFIA	Construcción Etapa I PMAc	758	676.9
SORA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	462	817.3
SORACA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	722	353.2
тота	Construcción Etapa I PMAc	583	107.6
TOTAL		14.549	5.395,9



Como lo muestra la tabla 18, Colombia Humanitaria postuló 10 municipios con una asignación de 10.104 millones de pesos, proyectos que están en proceso de diseño para que surtan el trámite de Ventanilla Única, se aspira que con el apoyo de los Alcaldes se acceda a la totalidad de estos recursos, que igualmente deben ser ejecutados en el presente año.

Tabla 18. Municipios postulados al Fondo de Adaptación - FNC

MUNICIPIO NOMBRE DEL PROYECTO		VALOR INDICATIVO TOTAL MIILONES	
▼	▼	▼	
Arcabuco	reconstruccióndel sistema de acueducto (captcación, aducción y tratamiento)	\$ 300.000.000	
El Cocuy	reconstrucciónde la red de alcantarillado colapsado en el casco urbano de El Cocuy	\$ 299.996.444	
Gameza	reconstruccióndel sistema de acueducto de la Vereda XXXXX	\$ 450.064.249	
Garagoa	Reconstrucción del sistema de alcantarillado. (colectores de Primera etapa) zona centro y balneario.	\$ 3.840.000.000	
Guacamayas	Reconstrucción del sistema de acueducto en las zonas de el Picacho, Palo Blanco y Vereda Uragón	\$ 300.000.000	
PAIPA	RECONSTRUCCION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO Y OBRAS NEGRAS DE LOS BARRIOS EL BOSQUE, SENDEROS DE SAN DANIEL, VILLA DEL PRADO, VILLA JARDIN, VILLA PANORAMA, ALAMEDA Y OTROS, EN LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE PAIPA BOYACA.	\$ 3.180.000.000	
PAIPA	reconstruccióndel sistema de alcantarillado y obras complementarias (colector de aguas residuales domésticas) sector Las Delicias, etapa 1.	\$ 300.000.000	
Panqueba	reconstruccióndel sistema de acueducto del municipio de Panqueba. (1700 metros de tuberia de \emptyset =4" en 2 tramos de viaductos de 300 y 350 metros aproximados)	\$ 300.000.000	
Santa Sofía	Reconstrucción del sistema de acueducto (Reubicación y tres sistemas captaciones) urbano y rural, destruidas por avalancha en el casco urbano y zona rural	\$ 300.000.000	
Soatá	Reconstrucción del sistema de acueducto (captación, aducción y tratamiento)	\$ 624.000.000	
Susacón	Reconstrucción del sistema del alcantarillado en el casco urbano de Susacón.	\$ 300.000.000	
	TOTAL	\$ 10.194.060.694	

Fuente: Gestor PDA - -GA

Se envió al Viceministerio de Agua y Saneamiento, la relación de proyectos existentes en Boyacá para su ejecución, con el fin de lograr la consecución de recursos para la ejecución del Plan de Obra e Inversión POI total, resultado de los estudios y diseños.

Según el diagnóstico preliminar en el corto, mediano y largo plazo los PMAA en proceso de formulación arrojarían inversiones aproximadas a los 500 mil millones de pesos, contando para el corto plazo con tan sólo el 20% de recursos para su ejecución.

Según se muestra en las siguientes tablas, se requieren cerca de 32 mil millones de pesos adicionales, para la ejecución de los proyectos ya formulados, aspirando que las nuevas fuentes propuestas por el Programa Agua Para la Prosperidad, apoyen financieramente el POI en estos 44 municipios.



Tabla 19. Total recursos necesarios para ejecución de los proyectos

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	FUENTES FINANCIACION A 31 DIC 2011 NACION, DPTO Y MUNICIPIO	VR. TOTAL PROYECTO DE INVERSION	VR. TOTAL PENDIENTE DE FINANCIACION (REGALÍAS)
PAUNA	Construcción Etapa I del PMAA en el área urbana del municipio de Pauna	10.695	1.680.703.189	3.405.959.684	1.725.256.495
BELEN	Construcción Etapa I del PMAA (interceptor Río Minas) municipio de Belén	7.876	1.036.518.585	2.922.086.444	1.885.567.859
EL COCUY	Remodelación acueducto Etapa I en el municipio de El Cocuy – Según PMAA	5.345	426.840.742	1.858.687.719	1.431.846.977
FIRAVITOBA	Optimización del sistema de alcantarillado	6.035	877.270.895	1.430.000.000	552.729.105
LABRANZAGRANDE	Construcción Etapa I del PMAI del municipio de Labranzagrande	5.186	1.330.924.056	3.136.127.821	1.805.203.765
CIENEGA	Optimización del sistema de acueducto del municipio de Ciénega	4.924	277.828.570	1.451.967.402	1.174.138.832
SOGAMOSO	Construcción colector de aguas Iluvias sector UPTC Fase I municipio de Sogamoso	114.676	888.531.889	1.650.000.000	761.468.111
NUEVO COLON	Optimización y ampliación del sistema de acueducto y alcantarillado del municipio de Nuevo Colón	6.436	361.958.447	792.540.208	430.581.761
CHIQUINQUIRA	Optimización del sistema de acueducto implementando un programa de agua no contabilizada ampliando la cobertura del servicio en el área urbana, Fase I, Fase II y Fase III, municipio de Chiquinquirá	62.453	1.602.625.193	3.300.000.000	1.697.374.807
VILLA DE LEYVA	Construcción Etapa I del PMAI de Villa de Leyva	15.027	1.015.345.951	1.462.471.990	447.126.039
TOPAGA	Implementación del programa de micromedición del sistema de acueducto del municipio de Tópaga	3.694	162.328.972	162.328.972	0
FIP CORRALES	Optimización de los sistemas de acueducto y alcantarillado del municipio de Corrales		487.124.413	745.231.187	258.106.774
FIP PAIPA	Optimización del sistema de acueducto del municipio de Paipa	29.890	533.538.752	533.538.752	-
FIP RONDÓN	Optimización de los sistemas de acueducto y alcantarillado del municipio de Rondón	2.878	732.998.358	732.998.358	_
FIP TIPACOQUE	Optimización del sistema de acueducto del municipio de Tipacoque	3.462	173.338.257	221.373.239	48.034.982
FIP PAJARITO	Optimización de los sistemas de acueducto y alcantarillado del municipio de Pajarito	1.898	196.783.101	196.783.101	-
FIP SAN JOSÉ DE PARE	Optimización del sistema de acueducto del municipio de San José de Pare	5.395	1.244.302.794	1.244.302.794	-
FIP BOYACÁ	Optimización del sistema de alcantarillado del municipio de Boyacá	4.657	419.732.333	629.453.651	209.721.318
FIP TÓPAGA	Optimización del sistema de alcantarillado del municipio de Tópaga	3.694	283.700.142	1.490.851.641	1.207.151.500
SANTANA	Construcción Etapa PMAc zona urbana del municipio de Santana	7.749	258.109.815	1.360.373.645	1.102.263.830
CHITARAQUE	Construcción Etapa I PMAc zona urbana del municipio de Chitaraque	5.991	509.434.679	509.434.679	(0)
SÁCHICA	Construcción Etapa I PMAc	3.819	188.570.413	1.279.844.299	1.091.273.886

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	POBLACIÓN BENEFICIADA CON EL PROYECTO	VR. PROYECTO SEGÚN CUPO PDA	VR. TOTAL PROYECTO DE INVERSION
RAQUIRA	Construcción Etapa I PMAc	13.285	634.863.045	1.173.486.106
SANTA SOFIA	Construcción Etapa I PMAc	2.828	676.859.150	1.003.047.636
SABOYA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	12.564	860.844.135	1.078.000.000
IZA	Construcción Etapa I PMAc	2.281	371.536.139	578.600.000
TOTA	Construcción Etapa I PMAc	5.490	107.611.705	264.000.000
NOBSA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	16.002	226.750.207	1.155.000.000
GUAYATA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	5.490	394.447.377	1.391.500.000
PACHAVITA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	2.675	521.415.493	1.303.500.000
TENZA	Construcción Etapa I PMAc	4.286	924.382.198	924.382.198
SAN LUIS DE GACENO	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	5.479	608.985.611	1.441.000.000
CHIQUIZA	Construcción Etapa I PMAc	5.659	480.571.033	820.715.821
CUCAITA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	4.658	824.688.995	2.029.040.234
SORACA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	5.529	353.172.684	2.076.418.622
SORA	Implementación Etapa I PMAA casco urbano	3.016	817.346.167	2.362.511.193
TUNJA	Construcción Fase II de interceptores y colectores	177.974	10.022.000.000	10.022.000.000
PAZ DEL RÍO	Rehabilitación y reconstrucción de acueducto Parguita que abastece el área urbana	4.858	226.144.900	226.144.900
SAN MIGUEL DE SEMA	Rehabilitación de la red de alcantarillado colapsada para el municipio de san miguel de sema - Boyacá		166.573.251	166.573.251
BOYACÁ	Construcción del sistema de alcantarillado pluvial en la zona de falla	4.657	671.221.283	671.221.283
GÜICÁN DE LA SIERRA	Rehabilitación del sistema de acueducto rural veredas Calvario, San Roque y San Luis del municipio de Guacán		1.717.282.603	1.717.282.603
TÓPAGA	Rehabilitación del sistema de acueducto de la vereda Atraviesas del municipio de Tópaga	3.694	107.653.937	107.653.937
TINJACÁ	Rehabilitación acueducto municipal veredas Centro, Funza y Providencia del municipio de Tinjacá		45.733.925	45.733.925
QUÍPAMA	Rehabilitación aducción del sistema de acueducto	8.166	1.092.454.700	1.092.454.700
TOTAL PROYECTOS DE INVERSIÓN PDA		615.177	37.254.854.310	62.166.621.995



2.6. COMPONENTE AMBIENTAL

Se conformaron y activaron los comités técnicos para la inversión de los recursos del componente ambiental, tal como se estipula en los convenios firmados con CORPOBOYACÁ y CORPOCHIVOR.

Tabla 20. Plan de inversiones Componente Ambiental.

PLAN DE INVERSIONES COMPONENTE AMBIENTAL								
AA's	PROYECTOS POR COMPONENTE	RECURSOS CORPORACIÓN	RECURSOS PDA	OTRAS FUENTES (NACION, DEPTO MPIOS)	TOTALES			
CA	VERDE	1.626.000.000	6.170.694.093		7.796.694.093			
CORPOBOYACA	GRIS (Aguas Residuales) Saneamiento Cuenca Alta Río Chicamocha: Tunja, Duitama, Sogamoso	22.671.000.000	8.779.904.700	80.480.000,000	111.930.904.700			
8	GRIS (Residuos Sólidos)	70.000.000	700.000,000		770.000.000			
æ	SUBTOTAL	24.367.000.000	15.650,598,793	80.480.000.000	120.497.598.793			
Η	VERDE	436.762.750	2.950.088.423		3.386.851.173			
POC	GRIS (Aguas Residuales)	1.300.000.000	1.216.824.322		2.516.824.322			
JC OF	GRIS (Residuos Sólidos)	100.000.000	1.501.000.000		1.601.000.000			
9	SUBTOTAL	1.836.762.750	5.667.912.745		7.504.675.495			
RINC	VERDE	275.000.000	720.000.000		995.000.000			
CORPORINGAUICORPOCHIVOR	GRIS (Aguas Residuales)	534.781.189	368.937.942		903,719,131			
	SUBTOTAL	809.781.189	1.088.937.942		1.898.719.131			
	TOTAL	27.013.543.939	22.407.449.480	80.480.000.000	129.900.993.419			

Fuente: Gestor PDA - -GA



En el componente ambiental se destaca como lo muestra la tabla 20, el gran esfuerzo de los aobiernos nacional departamental. CORPOBOYACÁ y los municipios de Tunja, Duitama y Sogamoso con el proyecto SABER considerado como estratégico de orden nacional, descontaminación de la cuenca alta del río Chicamocha con inversiones que ascienden a 111.930 millones de pesos, el PDA se vinculó al proyecto con 8.779 millones de pesos, se aclara que para el cierre financiero de éste proyecto faltan 38.000 millones de pesos, de las cuales el gobierno suizo aportará 18.000 millones para la PTAR de Duitama para preservación de las fuentes de agua.

El programa contempla inversiones por 10.000 millones de pesos que adicionados con los recursos de la CAR y ejecutados por los mismos en reforestación, protección de zonas de páramo y de recarga hídrica, garantizar el suministro a los sistemas de acueducto, para el presente año, como lo muestra el PAEI 2012(Tabla 7) de 4.500 millones de pesos distribuidos entre CORPOBOYACÁ 2.800 millones y CORPOCHIVOR 1.700 millones, que se ejecutarán en el presente semestre según priorización.



2.7. ACTIVIDADES COMPONENTE INSTITUCIONAL



Socialización proyecto regional Lengupá

La totalidad de los municipios de Boyacá fueron certificados para la vigencia 2010

Conformación y capacitación de un grupo interdisciplinario de profesionales para apoyar a los municipios en la certificación 2011, la cual vence el 31 de mayo de 2012.

Con la capacitación del MVCT se adelantó el programa de transferencia del Programa de Cultura del Agua, con 25 participantes de todas las empresas e instituciones del sector, iniciando en próximos días la actividad multiplicadora por el Departamento, dirigida a población infantil, comunidades, colegios, universidades, autoridades e instituciones.

La tabla 20 relaciona algunas de las actividades más relevantes en este componente:

Tabla 20. Asesoría y capacitación

ASESORIA Y CAPACITACION	MUNICIPIOS ASESORADOS	PARTICIPANTES
Alternativas en procesos de Transformación	13 Provincias (123	
Empresarial, Fortalecimiento Institucional y de	Municipios)	339 personas
Esquemas Regionales		
Municipios asesorados en la conformación y		
fortalecimiento Comités Desarrollo y Control Social y	17 municipios	732 personas
Vocales de Control, Cultura del Agua para el manejo,	17 mameipios	732 personas
uso racional del agua y Cultura de Pago		
Acompañamiento y divulgación a la comunidad en		
los estudios de costos y tarifas de los servicios	8 municipios	438 personas
públicos de AAA.		
Capacitación en el proceso de certificación y firma		
de acuerdos de mejoramiento municipios	123 municipios	62 municipios
prestadores directos.		
Talleres de cargue de información SUI a los Alcaldes,	108 municipios	
Gerentes de los servicios públicos		206 personas



ASESORIA Y CAPACITACION	MUNICIPIOS ASESORADOS	PARTICIPANTES
Seguimiento a los municipios en el cumplimiento de los requisitos exigidos por la SSPD en la administración de los recursos de SGP y gestión en los municipios prestadores directos para la firma Cronogramas de Aseguramiento en la prestación de los servicios públicos de AAA, certificación año fiscal 2010.	•	55 municipios
Aplicación y proyección de subsidios y operatividad del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos –FSRI	82 municipios	125 personas
Asesoría para el cumplimiento del Art. 6 de la Ley 142 de 1994.	35 municipios	98 personas
Apoyo, asesoría y acompañamiento a los municipios vinculados al PDA, (101) para adelantar su fortalecimiento y/o transformación empresarial de manera particular a sus operadores en los aspectos institucionales, (Áreas administrativa, comercial, financiera, legales y sociales	19 municipios 9 empresas de servicios públicos	19 municipios asistidos y 9 empresas

ASESORIA Y CAPACITACION	MUNICIPIOS ASESORADOS	PARTICIPANTES
Seguimiento a los municipios en el cumplimiento de los requisitos exigidos por la SSPD en la administración de los recursos de SGP y gestión en los municipios prestadores directos para la firma Cronogramas de Aseguramiento en la prestación de los servicios públicos de AAA, certificación año fiscal 2010.	55 municipios	55 municipios
Aplicación y proyección de subsidios y operatividad del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos –FSRI	82 municipios	125 personas
Asesoría para el cumplimiento del Art. 6 de la Ley 142 de 1994.	35 municipios	98 personas
Apoyo, asesoría y acompañamiento a los municipios vinculados al PDA, (101) para adelantar su fortalecimiento y/o transformación empresarial de manera particular a sus operadores en los aspectos institucionales, (Áreas administrativa, comercial, financiera, legales y sociales	19 municipios 9 empresas de servicios públicos	19 municipios asistidos y 9 empresas



2.8. PROCESOS DE REGIONALIZACIÓN

- Acompañamiento y asesoría institucional a la Empresa Regional de SERVIMÁRQUEZ
 S.A. E.S.P (Ciénega, Boyacá, Úmbita y Tibaná)
- Proyecto Empresa Regional de Lengupá, formulación del modelo de Acuerdo Municipal, con el fin de dar facultades a los Alcaldes para la vinculación de una Empresa Regional. (Berbeo, San Eduardo, Páez, Campohermoso y Zetaquira). Presencia de 31 personas entre alcaldes y concejales de los municipios.
- Proyecto Provincia Centro Tunja Ciudad Región: el objetivo buscar solucionar deficiencias en el suministro de agua potable de la región, incluye 8 municipios vecinos y la zona rural de Tunja. (Cucaita, Sora, Chíquiza, Motavita, Cómbita, Oicatá, Chivatá y Soracá).

Se aspira que este proyecto permita la vinculación de Duitama en condiciones especiales para resolver su condición de escasez de fuentes hídricas.

Proyectos Regionales Servicio Acueducto
Nomitire del Proyecto
Cobertura Polobiacional
Utbana
Tamje Ciudad Región
174-1780
23 6.000
Región Tundama - Sugamusi
232-237 23 50.000
Tutal población arbana Bruscós
(2011)
Tutal población arbana Bruscós
(2011)
Tutal población arbana Bruscós
(2011)

Final Polobiación arbana Bruscós
(

Gráfica 6. Proyectos Regionales servicio acueducto

Fuente: Gestor - GA



2.9. PLAN DE CHOQUE CERTIFICACION VIGENCIA 2011

La Empresa Departamental de Servicios Públicos EPB y la Gerencia Asesora han preparado un plan de choque para lograr la certificación de los municipios vigencia 2011, se destaca la conformación de un equipo de cinco profesionales capacitados y especializados en:

- Análisis diagnóstico de la SSPD a corte 31 de diciembre de 2011.
- Revisión y evaluación de inspector en el SUI-alcaldía.
- Recopilación de información por parte del municipio.
- Diligenciar información en formularios.
- Elaboración de archivos para cargue masivo.
- Apoyo a los municipios de la EDSP para el cargue masivo de información.

Como etapa inicial se está abordando el proceso de capacitación a los municipios en las cabeceras provinciales con el fin de orientar a los encargados de los cargues al SUI y del proceso de certificación.

El Gestor propone a los municipios designar a un profesional responsable de las actividades de certificación para brindarle una capacitación de 60 horas o el acompañamiento de los profesionales en el cargue de la información en el municipio directamente o en cabecera de provincia. Este plan de choque atenderá prioritariamente a los municipios más críticos en certificación, estén o no vinculados al programa PDA.

2.10. PLAN DE CHOQUE REDUCCIÓN DEL IRCA (Índice de Riesgo de la Calidad del Agua)

Se ha propuesto al Comité Directivo un programa orientado a optimizar los sistemas de potabilización críticos, sumados a los resultados de los planes maestros que definen programas de optimización o cambios de tecnologías sobre fuentes de abastecimiento sostenibles. Una vez se logre la autorización se adelantará por provincias una capacitación directa sobre la infraestructura de planta de tratamiento, dirigida a fontaneros y operadores de planta, sectores rural y urbano, ojalá con el acompañamiento del SENA para lograr la certificación por competencias laborales. Del diagnóstico se ha comprobado que el problema de calidad no es de infraestructura sino de manejo, de ahí la estrategia planteada, acompañada de dotación de los elementos necesarios para mejorar la calidad del agua. Se tienen detectados priorizaron 19 municipios con niveles de riesgo de medio a alto, donde se iniciará el programa.



2.11. COMPONENTE ASEO - RESIDUOS SÓLIDOS

- 1. **NODO GARAGOA**: Elaboración y socialización de la propuesta técnica y financiera para la conformación del nodo (regionalización).
- 2. **NODO LENGUPÁ MÁRQUEZ**: Elaboración y socialización de la propuesta técnica y financiera para la conformación del nodo (regionalización).
- 3. **NODO NORTE Y GUTIÉRREZ SOATÁ**: Acompañamiento proceso de incorporación de zonas potenciales para la disposición final de residuos sólidos mediante relleno sanitario al EOT (elaboración del estudio de evaluación).
- 4. **NODO OCCIDENTE CHIQUINQUIRÁ:** Asesoría al municipio de Chiquinquirá para plan de abandono relleno actual y conformación de nodo para proyecto regional. Establecimiento plan de trabajo y articulación con la CAR, CORPOBOYACÁ y la CAS.

JULIO CÉSAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ Gerente



3. INFORME FINANCIERO

3.1. EJECUCION DE INGRESOS

El presupuesto de Ingresos de la Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá S.A. E.S.P. está compuesto por ingresos provenientes de recursos FIA sin situación de fondos o convenio Gobernación de Boyacá –Gestor en un 86.67% e Ingresos Financieros con recursos propios en un 13.33%

Composición Ejecución de Ingresos

(En millones)

263.32,
13%

1,712.20,
87%

RECURSOS FIA SIN SITUACIÓN DE FONDOS O CONVENIO GOBERNACION DE BOYACA GESTOR. FINANCIACIÓN GESTOR S.

INGRESOS FINANCIEROS DE RECURSOS PROPIOS

Fuente: Gestor PDA

El presupuesto inicial para el año 2011 se proyectó en \$1.732 millones, con adiciones por \$243 millones para un total de \$1.975 millones de pesos, de los cuales se recaudó un total de 1.991 millones, obteniendo ingresos de más por valor de \$15 millones por concepto de rendimientos financieros. Es decir se realizó una ejecución del 100.79% del presupuesto definitivo proyectado.

Tabla 21. Distribución de los ingresos

NOMBRE	ESTIMATIVO INICIAL	ADICIONES	ESTIMATIVO TOTAL	TOTAL INGRESOS	SALDO POR RECAUDAR	RECAUDOS NO AFORADOS
INGRESOS	1,732,200,777.00	243,316,437.00	1,975,517,214.00	1,991,115,647.68	0	15,598,433.68
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE RECURSOS SIN SITUACION DE FONDOS	1,712,200,777.00	0	1,712,200,777.00	1,712,200,777.00	0	0
RECURSOS FIA SIN SITUACIÓN DE FONDOS O CONVENIO GOBERNACION DE BOYACA GESTOR. FINANCIACIÓN GESTOR S.	1,712,200,777.00	0	1,712,200,777.00	1,712,200,777.00	0	0
INGRESOS FINANCIEROS DE RECURSOS PROPIOS	20,000,000.00	243,316,437.00	263,316,437.00	278,914,870.68	0	15,598,433.68
RECURSOS DE CAPITAL	0	243,316,437.00	243,316,437.00	243,316,437.00	0	0
OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	243,316,437.00	243,316,437.00	243,316,437.00	0	0
Recursos del Balance	0	243,316,437.00	243,316,437.00	243,316,437.00	0	0
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	20,000,000.00	0	20,000,000.00	35,503,887.68	0	15,503,887.68
OTROS INGRESOS	0	0	0	94,546.00	0	94,546.00



3.2. EJECUCION DE GASTOS

El presupuesto de gastos definitivo se estableció en 1.975 millones, comprometiendo y girando la suma de \$1.592 millones quedando un saldo por ejecutar de \$384 millones de pesos, lo que equivale a una ejecución total del 80.57% de la apropiación definitiva.

Tabla 21. Ejecución de gastos

- autil = 11 = jeou olon uo guoto							
NOMBRE	APROPIADO	ADICION	APROPIADO	COMPROMISOS	GIROS	SALDO	
			TOTAL			POR	
						EJECUTAR	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,732,200,777.00	243,316,437.00	1,975,517,214.00	1,591,687,894.75	1,591,687,894.75	383,829,319.25	
GASTOS DE PERSONAL	1,188,161,451.00	178,316,437.00	1,553,101,229.00	1,287,714,024.80	1,287,714,024.80	265,387,204.20	
GASTOS GENERALES	515,822,064.00	65,000,000.00	401,198,723.00	288,351,159.00	288,351,159.00	112,847,564.00	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	28,217,262.00	00.00	21,217,262.00	15,622,710.95	15,622,710.95	5,594,551.05	

Fuente: Gestor PDA

Del total de la ejecución, el 80,90% corresponde a ejecución en gastos de personal; el 18.12% a Gastos Generales y el 0.98% a Transferencias Corrientes.

Ejecución de Gastos 2011, 15,622,710.9
288,351,159.
00, 18%

1,287,714,02
4.80, 81%

GASTOS DE PERSONAL
GASTOS GENERALES

Fuente: Gestor PDA

Por otra parte se presentaron Cuentas por Pagar a diciembre de 2010 por valor de \$52 millones, las cuales fueron canceladas y ejecutadas en el 2011 en un 100%

Tabla 22. Ejecución de gastos

i abia 22. Ejecución de gastos							
NOMBRE	APROPIADO	ADICION	APROPIADO TOTAL	COMPROMISOS	GIROS	SALDO POR EJECUTAR	
Reservas de Caja	51,879,038.00	00.00	51,879,038.00	51,879,038.00	51,879,038.00	00.00	
GASTOS DE PERSONAL	33,729,038.00	00.00	33,729,038.00	33,729,038.00	33,729,038.00	00.00	
GASTOS GENERALES	18,150,000.00	00.00	18,150,000.00	18,150,000.00	18,150,000.00	00.00	



3.3. ESTADOS FINANCIEROS

Gráfica 9. Variación balance general



Fuente: Gestor PDA

El Balance General a 31 de diciembre de 2011, está representado por Activos por valor de \$1.272 millones, Pasivos por \$230 millones para un Patrimonio total de \$1.042 millones de

Los activos presentaron una variación positiva de 19.55% respecto al año 2010. Los Pasivos registraron una disminución del 10.85% para el año 2011 y por supuesto un aumento en el Patrimonio en un 29.28% respecto al año 2010.

Gráfica 10. Ejecución de ingresos VARIACION ESTADO DE ACTIVIDAD ECONOMICA 2010 VS 2011 (Cifras en Millones) 1.809 2,000 1,390 _{1,590} 1,124 1,500 1,000 266 500 219 AÑO 2010 AÑO 2011 **INGRESOS GASTOS EXCEDENTE**

Respecto al Estado de Actividad Económica se observa un aumento en los ingresos respecto al año 2010 en un \$30.13% con 1.809 millones de pesos para el 2011; los gastos de igual manera presentaron una variación positiva de 41.45% para un excedente para el año 2011 de 219 millones de pesos.

ANEXOS



BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2011



SMPRESA DEPARTAMENTAL DE SIRSUCIOS PHIBLICOS DE SOLACA S.A. UNE 900297725. U

BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2011

ODIGO	CUENTA	NOTA	DICIEMBRE 2011	*	DICIEMBRE 2010	*	VARIACION 2011- 2010	%
	ACTIVO				- 1000-100			
	CORRIENTE		1 205 550 420	0.00	1 000 445 374		985 744 955	
	SOMMENTE		1,205,569,129	0.96	1,000,445,271	0.94	205,113,858	0.02
11	EFECTIVO	7	93,903,421	0.07	324,382,686	0,30	(230,479,265)	(0.23
1105	CAJA				- Jearland	-	(200,010,000)	10.4
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		93,903,421	0.07	324,382,686	0.30	(230,479,265)	(0.23
2011	NAME OF A LOSS OF THE STREET OF THE STREET OF THE STREET			0.00				
	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	8	911,569,505	0.72	500,000,000	0.47	411,589,508	0.2
1201	INVERSIONES ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ		911,569,505	0.72	500,000,000	0.47	411,559,506	0.25
13	RENTAS POR COBRAN	9	152,494,877	0.12	181,588,254	0.14	906,623	(0.03
1305	VIGENCIA ACTUAL	27.7.	152,494,877	0.12	151,588,254	0.14	906,623	(0.0
1,1	DEUDORES		47.004.000				300000	
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	10	47,591,328	0.04	24,474,331	0.02	23,116,994	0.01
11.07/201	TRANSFERENCIAS POR COBRAR		4,058,782	0.00	2,060,624	0,00	1,998,158	0.00
1.VV 53271	ANTICIPOS O SALDOS AFAVOR POR IMPUESTOS		43,255,000	0.00	22 412 202	0.00	20 841 202	
	OTROS DEUDORES		277,543	0.00	22,413,707	0.02	20,841,293	0.00
		- 1	271,000			5.00	211,343	0.00
	NO CORRIENTE		66,647,383	0.05	63,256,334	0.08	3,391,049	(0.01
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	11	52,290,746	0.04	49,682,834	0.05	2,607,912	(0.01
940/90/90	REDES, LÍNEAS Y CABLES		9,788,000	0.01	9,788.000	0.01		(0.00
	MUEBLES, ENSERES Y ÉQUIPO DE OFICINA		86,359,920	0.07	75,099,800	0.07	11,260,120	(0.00
All the Control	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		14,143,078	0.01	13,005,184	0.01	1,137,894	(0.00
7 100 000	EQUIPO DE COMEDOR		302,000	0.00		0,00	302,000	0.00
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA (CR)		(58,302,252)	-0.05	(48,210,150)	-0.05	(10,092,102)	(0.00
19	OTROS ACTIVOS	12	14,366,637	0.01	13,573,500	0,01	783,137	(0.00
1910	CARGOS DIFERIDOS	///	537,145	0.00		0.00	537,145	0.00
-000 CO	NTANGIBLES		19,250,000	0.02	15,250,000	0.01	4,000,000	0.00
1975	AMORTIZACION INTANGIBLES		(5,430,508)	0.00	(1.676,500)	0.00	(3,754,008)	(0.00
ł	TOTAL ACTIVO		1,272,206,512	1.01	1,063,701,606	1.00	208,504,907	0.01
- [PASIVO						e and the contract of the	
- 1	CORRIENTE		229,784,577	0.18	257,594,008	0.24	(27,809,431)	(0.06)
24	CUENTAS POR PAGAR	13	161,306,401	0.13	100 000 000			
37/92/2014	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS		101,300,401	0.13	158,853,819 36.807,908	0.15	1,462,582	10.02
339,000	ACREEDORES		- 72	0.00	18.720.771	0.03	(36,807,938)	10.03
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE		31,139,000	0.02	14.050,749	0.01	17,088,251	0.01
	MPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR	1	79,198,630	0.06	90,274,391	0.08	(11,075,761)	(0.02
2455	DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA		50,968,771	0.04	D	0.00	50.968,771	0.04
25	DBLIGACIONES LABORALES	14	67,460,476	0.05	94,722,489	0.09	(27,262,013)	(0.04)







BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2011

CODIGO	CUENTA	NOTA	DICIEMBRE 2011	%	DICIEMBRE 2010	*	VARIACION 2011- 2010	*
2505	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		67,460,476	0.05	94,722,489	0.09	(27,262,013)	(0.04
29	OTROS PASIVOS	N o	1,017,700	0.00	3,017,700	0.00	-2,000,000	(0.00
2905	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS		1,017,700	0.00	3,017,700.	0.00		(0.00
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		0.	0.00	٥	0.00		30
	TOTAL PASIVO		229,784,577	0.18	257,594,008	0.24	(27,809,431)	(0.06
	PATRIMONO	15	1,042,421,935	0.63	806,107,597	0.76	236,314,338	0.07
3	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	1 1	1,042,421,935	0.83	806,107,597	0.76	236,314,338	0.07
3204	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1 1	536,000,000	0.43	534,000,000	0.50	2,000,000	(0.08
320401	CAPITAL AUTORIZADO	1 1	1,000,000,000	0.80	1,000,000,000	0.94	Mariotae II	(0.14
	CAPITAL POR SUSCRIBIR (DB)	1 1	(448,000,000)	-0.36	(451,000,000)	-0.42	3,000,000	0.07
100000000000000000000000000000000000000	CAPITAL SUSCRITO POR COBRAR (DB)		(16,000,000)	-0.01	(15,000,000)	-0.01	(1,000,000)	0.00
11 PT 17 43	RESERVA LEGAL	1	50,482,806	0.04	27,035,160	0.03	23,447,648	0.01
- 3000000000000000000000000000000000000	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	1 1	322,147,268	0.26	82,919,121	0.08	239,228,147	0.18
500000000000000000000000000000000000000	RESULTADO DEL EJERCICIO	1 1	132,035,861	0.10	160,397,316	0.15	(28,361,455)	(0.05
3240	SUPERAVIT POR VALORIZACION	1 1	1,756,000	0,00	1,756,000	0.00	-	(0.00)
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		1,272,206,512	1.01	1,063,701,605	1.00	208,504,907	0.01
			0_	420	Q			
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	16	- 1				*	100
	GARANTIAS CONTRACTUALES		63,674,896,051		12,332,162,000		51,342,734,051	
1 1 - 1 1 1 1 2 3 2 1	EJECUCION DE PROYECTOS DE INVERSION		10,798,257,162	- 1	15,772,819,000		(4,974,361,838)	
	DEUDORAS POR EL CONTRARIO (CR)	1 1	(74,473,153,213)	- 1	(28,104,781,000)		(46,368,372,213)	
100000000000000000000000000000000000000	GARANTIAS CONTRACTUALES		(63,674,896,051)		(12,332,162,000)		(51,342,734,051)	
6915	EJECUCION DE PROYECTOS DE INVERSION		(10,798,257,162)		(15,772,619,000)		4,974,381,838	

(ADJUNTO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS)

JULIO CÉSAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ

Gerente

BRATRIZ OTALORA IBÁÑEZ

Contadora Publica T.P. 6235-T

DORA LEONOR SAGANOME CAST

Revisor Fiscal T.P. 59105-T

" Ver Dictamen Adjunto"





EXPERSA INTERNAL AND POST OF THE PROPERTY AND POST OF THE SECOND PROPERTY OF THE SECOND PRO

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

ODIGO	CUENTA	NOTA	DICIEMBRE 2011	76	DICIEMBRE 2010	%	VARIACION 2011-2010	%
	INGRESOS TOTALES		1,808,734,601	1.09	1,389,903,817	1.00	418,830,784	0.0
	TRANSFERENCIAS	17	1,712,200,777	1.04	1,370,439,891	0.99	341,760,888	0.0
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS		1,712,200,777	1.04	1,370,439,891	0.99	341,760,686	0.0
	GASTOS OPERACIONALES		1,555,688,038	0.94	1,122,333,070	0.81	433,354,968	0.1
	ADMINISTRACION	18	1,541,841,928	0.93	1,072,618,043	0.77	469,223,885	0.10
	SUELDOS Y SALARIOS		989,464,600	0.60	743,186,422	0.53	245,278,178	0.0
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		105,337,972	Control of the Control of the	89,147,051	0.06	16,190,921	0.0
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	ri II	24,073,100	0.01	17,386,279	0.01	8,686,821	0.00
5111	GENERALES		411,562,126	0.25	144,349,991	0.10	267,212,135	0.15
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	1 1	11,404,130		78,548,300	0.06	-67,144,170	-0.05
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES, AMORT	9	13,846,110	0.01	49,715,027	0.04	-35,868,917	-0.03
5330	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, P Y E	1 1	10,092,102	0.01	49,715,027	0.04	-39,622,925	-0.03
5345	AMORTIZACION INTANGIBLES	. 1	3,754,008	0.00	0	9.00	3,754,008	0.00
	EXEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	i I	156,612,739	0.08	248,108,821	0.18	-91,594,082	-0.08
48	OTROS INGRESOS	1	96,533,824	0.06	19,463,926	0.01	77,069,898	0.04
4805	FINANCIEROS		39,562,670	0.02	19,422,281	0.01	20,140,389	0.01
4810	EXTRAORDINARIOS		94,546	0.00	41,645	0.00	52,901	0.00
4815	AJUSTE A EJERCICIOS ANTERIORES	0	56,676,608	0.03	0	0.00	56,876,608	0.03
58	OTROS GASTOS	179	34,081,619	0.02	1,582,017	0.00	32,499,602	0.02
	INTERESES		0	0.00	1,000	0.00	-1,000	0.00
	COMISIONES	10	5,449,296	0.00	490,953	0.00	4,958,343	0.00
	OTROS GASTOS ORDINARIOS		26,632,323	0.02	0	0.00	28,632,323	0.02
5810	EXTRAORDINARIOS		٥	0.00	1,090,064	0.00	-1.090,084	0.00
ŀ	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO		218,964,944	0.13	265,988,730	0.19	-47,023,786	-0.06
5313	PROVISION PARA IMPUESTO DE RENTA	- 1	72,258,432	0.04	87,769,490	0.06	-15,511,058	-0.02
	EXCEDENTE DESPUES DE IMPUESTOS		148,706,512	0.09	178,219,240	0.13	-31,512,728	-0.04
3215 A	RESERVA LEGAL		14,670,651	0.01	17,821,924	0.01		TO VOLUME
100000000	Three dates of the Control of Sangagons		1.7,0,0,001		11,021,924	0.00	-3.151,273	0.00
3230 U	ITILIDAD NETA		132,035,861	0.08	160,397,316	0.12	-28,341,455	-0.04

(ADJUNTO MOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS)

JULIO CESAB SPNZALEZ RODRÍGUEZ

BYATRY OTALORA IBANEZ
Contadora Publica T.P. 8235-T

DORA LEONOR SA Revisor Fiscal T.P. 59 05-T

"Ver Dictamen Adjunto"



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA



EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S.A. E.S.P. Nrt. 900297725-0

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2011

	2011	2010
FUENTES	\$ 210,866,692.00	\$ 160,397,316.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 132,035,862.00	\$ 160,397,316.00
AJUSTE UTILIDAD 2010	\$ 78,830,830.00	\$ 0.00
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL DISPONIBLE	\$ 37,293,756.00	\$ 67,536,951.00
Dividendos No Pagados	\$ 23,447,646.00	\$ 17,821,924.00
Depreciación y Amortizacion	\$ 13,846,110.00	\$ 49,715,027.00
TOTAL GENERACION DE RECURSOS	\$ 248,160,448.00	\$ 227,934,267.00
MAS OTRAS FUENTES	\$ 2,000,000.00	\$ 15,000,000.00
Incremento de Aportes	\$ 2,000,000.00	\$ 15,000,000.00
TOTAL FUENTES	\$ 250,160,448.00	\$ 242,934,267.00
usos	\$ 17,237,159.00	\$ 96,972,804.00
Muebles y Enseres	\$ 11,260,120.00	\$ 73,343,800.00
Equipo de Computo	\$ 1,137,894.00	\$ 8,379,004.00
Equipo de Comedor	\$ 302,000.00	\$ 0.00
Otros Activos	\$ 537,145.00	\$ 0.00
Intangibles	4,000,000.00	15,250,000.00
Dividendos pagados	701 200 300 100 101 (201)	\$ 0.00
TOTAL USOS O APLICACIONES	\$ 17,237,159.00	\$ 96,972,804.00
VARIACION DEL CAPITAL DE TRABAJO	\$ 232,923,289.00	\$ 145,961,463.00

(ADJUNTO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS)

JULIO CESAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ

10 1 anne

BEATRIZ OTALORA IBÁÑEZ Contagora Publica T.P. 6235-T

DORA LEONOR SACRIOME CASTELBLANCO

Revisor Fiscal T.P. 59105-T "Ver Dictamen Adjunto"





EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACYACA S.A. E.S.D. NIL 980297725-U

VARIACION DEL CAPITAL DE TRABAJO

		2,011	. <u> </u>	2,010		2,009
ACTIVO CORRIENTE AÑO	\$	1,205,559,129.00	5	1,000,445,271.00	5	659,921,235.00
PASIVO CORRIENTE AÑO	5	229,784,577.00	\$	257,594,008.00	200	63,031,435.00
KT 2011= AC2011-PC2011	\$	975,774,552.00	5	742,851,263.00	\$	596,889,800.00
KT 2010-AC2010-PC2010	\$	742,851,263.00	5	596,889,800.00	5	63,092,435.00
CAPITAL TRABAIO (KT)=KT 2010 · KT 2009		232,923,289.00	\$	145,961,463.00		533,858,365.00

CONCILIACION DIVIDENDOS PAGADOS	2,011	2,010
RESULTADO EJERCICIO AÑO 1	160,397,318	82,919,121
AJUSTE UTILIDAD 2010	78,830,831	
MENOS VARIACION RESERVAS	23,447,646	17,821,924
MENOS VARIAC. RES EJER, ANT	239,228,147	82,919,121
MENOS VARIAC. IMPUESTOS POR PAGAR	4 0	
TOTAL DIVIDENDOS PAGADOS	(23,447,846)	(17,821,924)



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO



EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S.A. E.S.P. Nit. 900297725-0

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2011

NOTA

VALORES

SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE EL AÑO 2011 SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2011

806,107,597 236,314,338 1,042,421,935

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES

	2011	2010	VARIACIONES
INCREMENTOS			
CAPITAL FISCAL	536,000,000	534,000,000	2,000,000
RESERVA LEGAL	50,482,806	27,035,160	23,447,646
UTILIDAD EJERCICIOS ANTERIORES	322,147,268	82,919,121	239,228,147
SUPERAVIT POR VALORIZACION	1,756,000	1,758,000	Q
UTILIDAD DEL EJERCICIO	132,035,861	160,397,316	-28,361,455
	1,042,421,935	806,107,597	236,314,338

(ADJUNTO NOYAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS)

JULIO CÉSAR GENZÁLEZ RODRÍGUEZ

Gerente

SEATRIZ OTALORA IBANEZ Contadora Publica T.P. 6235-T

CASTELBLANCO

Revisor Fiscal T.P. 59105-T

"Ver Dictamen Adjunto"

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO



EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S.A. E.S.P. Nit. 900297725-0

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2011

FUENTES	2011	2010
AUMENTO DEL PASIVO	270,846,225.00	387,781,813.00
Anticipos y Avances recibidos		
Cuentas por pagar	(A)	110,010,884.00
Utilidad del Ejercicio	38,470,568.00	160,397,316.00
Patrimonio	15,051,503.00	32,821,924.00
Ajuste Utilidad 2010	78,830,830.00	42,02 (,024.00
Otros Pasivos	138,493,324.00	3,017,700.00
Obligaciones Laborales		81,533,989.00
DISMINUCION ACTIVOS	338,228,796.00	435,003,350.00
Deudores	=	
Depreciaciones	and the second second second	318,849,174.00
Amortizacion de Activos	10,092,102.00	48,038,527.00
	3,754,008.00	1,676,500.00
Disponible Inicial TOTAL FUENTES	324,382,686.00	66,439,149.00
TOTAL FUENTES	609,075,021.00	822,785,163.00
usos		
AUMENTO DE ACTIVOS	438,157,282.00	498,402,477.00
Rentas por Cobrar	908.623.00	151,429,673.00
Deudores	8,443,994.00	
CDT	411,569,506,00	250,000,000.00
Propiedad Planta y Equipo	12,700,014.00	81,722,804.00
Otros Activos	4,537,145.00	15,250,000.00
DISMINUCION PASIVO	77,014,318.00	
Cuentas por pagar	49,752,305.00	-
Obligaciones laborates	27,262,013.00	
TOTAL USOS	515,171,600.00	498,402,477.00
DISPONIBLE A DICIEMBRE 31 DE 2017	93,903,421.00	

(ADJUNTO NOTAS A LOS ESTADOS FRIANCIEROS)

JULIO CESAR GONZALEZ RODRIGUEZ

Gerente

BEATRIZ OTALORA IBANEZ

Contagora Publica T.P. 6235-T

DORA LECTION CAGANOME SASTELBLANCO

Revisor Fiscal TVP. 59105-T

"Ver Dictamen Adjunto"

INDICADORES FINANCIEROS



EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PUBLICOS DE BOYACA S.A. R.S.P. NJ. 900297725 0

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2011

		Dic-11			Dic-10	
E LIQUIDEZ						
LIQUIDEZ CORRIENTE						
ACTIVO CORRIENTE PASIVO CORRIENTE	\$	1,205,559,129.00 229,784,576.52		5.25	1,000,445,271.00 257,594,008.00	3.88
La entidad tiene capacidad de pa posee 3.73 como respado para c	go, por cada peso q umplir con esas obli	ue debe al corto pi gaciones.	azo			
CAPITAL DE TRABAJO						
ACTIVO CORRIENTE - PASIVO	CORRIENTE	975,774,552.48			742,851,263.00	
Posee un capital de trabajo al cie	rre del periodo de	975,774,552.48			742,851,263.00	
SOLVENCIA						
ACTIVO TOTAL PASIVO TOTAL		1,272,206,512.00 =	Ů.	5.54	1,063,701,605.00 257,594,008.00	4.13
Por cada peso que debe a tercere esas obligaciones.	ов, розее 3,94 еп ас		à r		257,384,000.00	
LVENCIA						
ENDEUDAMIENTO						
PASIVO TOTAL ACTIVO TOTAL		229,784,576.52 1,272,206,512.00		0.18	257,594,008.00 1,063,701,605.00	0.24
Tiene bajo endeudamiento, el 25% con obligaciones a cargo de terce	6 de sus activos est ros.	an comprometidos				
CIENCIA						
CIENCIA ROTACION DE LAS CUENTAS P	OR PAGAR					





Las cuentas por pagar estan rotando 9,26 veces por año.

ROTACION	ACTIVO	ELIO
MOINGION	ACTIVO	FIJU

INGRESOS NETOS	1,808,734,601.00 =	34.59	343.180.129.00	6.91
ACTIVO FIJO NETO	52,290,746.00		49,682,834.00	2000

Los activos fijos estan rotando 31 veces por año

RENTABILIDAD

RENTABILIDAD DEL ACTIVO

UTILIDAD NETA	132,035,861,23	0.10	160,397,316.00	0.15
ACTIVO TOTAL	1,272,206,512.00	0.10	1.063 701 605 00	0.13

El margen de Utilidad frente al total Activo fue del 3%.

UTILIDAD OPERACIONAL

SUPERAVIT OPERACIONAL	156,512,739.00 =	0.09	248,106,821,00	0.72
INGRESOS NETOS		0.00	240,100,021,00	0.72
INONESOS NETOS	1,808,734,601,00		343,180 129 00	

El margen de Utilidad en la operación fue del 1%.

UTILIDAD NETA

5 CO				
SUPERAVIT NETO	132,035,861,23 =	0.07	160,397,318.00	0.47
INGRESOS NETOS	1,608,734,601.00	0.01		0.47
	1,000,10-1,001		343,180,129.00	

BEATRIZ OFALORA IBANEZ
Contactora Publica
T.P. No. 8225

T.P. No. 6235-T

La Utilidad en el ejercicio fue 2% de los ingresos totales .

JULIO CESAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ

Gerente

DONA LEONO SAGANI Revisor Fiscal T.P. 59105 T "Ver Dictarnen Adjunto" STELBLANCO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



EMPRESA DEPARTAMENTAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE BOYACÁ S.A. E.S.P. Nit. 900297725-0

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DEL 2011

NOTAS GENERALES

- 1. NATURALEZA JURIDICA.- La Empresa Departamental de Servicios públicos de Boyaca S.A. E.S.P., se constituye mediante escritura Nro. 0970 del 19 de mayo de 2009, como una Sociedad Anónima por acciones de carácter oficial para la prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, aseo y sus actividades complementarias. Su régimen juridico será el establecido en Colombia para las empresas de servicios públicos domiciliarios, especialmente lo estipulado en la Ley 142 de 1994, 286 de 1996, 632 de 2000 y 689 de 2001 y las demás concordantes del código de comercio.
- 2. POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES.- Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus Estados Financieros, la empresa está aplicando el marco conceptual de la Contabilidad Publica el catalogo General de Cuentas del Plan General de Contabilidad Pública, en el ámbito de documento fuente. Así mismo, las normas y procedimientos establecidos por la Contaduria general de la Nación en materia de registro oficial de libros y preparación de los documentos soporte.

La entidad utiliza los criterios y normas de valuación de activos y pasivos, en particular, las relacionadas para el cálculo de provisiones, así como las relacionadas con la contribución de los activos al desarrollo del cometido estatal, tales como depreciaciones y amortizaciones.

Para el reconocimiento patrimonial de los hechos financieros, económicos y sociales se aplicó la base de causación.

3.- APLICACIÓN DE LAS NORMAS SOBRE DEPRECIACIONES Y PROVISIONES

Se realizaron depreciaciones individuales de la propiedad, planta y equipo y provisión de prestaciones sociales, de acuerdo con las normas establecidas por la Contaduría General de la Nación.





Boyacá, Departamento Bicentenario Edificio Loteria de Boyacá. Calle 19 Nº 9-35 Piso 9. Tunja - Teléfonos: 7445126 - 7441216 www.espb.gov.co - empresa@espb.gov.co





4.- SOSTENIBILIDAD CONTABLE

La Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá S.A. E.S.P. inició actividades en el mes de agosto de 2009, por tanto está en proceso de implementación de los sistemas de Calidad y MECI

5. - PROCESO Y RESULTADO DE LA CONSOLIDACION DE LA INFORMACION CONTABLE.-

La entidad adquirió un software que contiene programa contable, presupuesto y tesorería, herramienta indispensable para que la información de la Empresa se maneje en debida forma, cumpliendo con los parámetros establecidos por la Contaduría general de la Nación y las normas contables.

6. - CONSISTENCIA Y RAZONABILIDAD DE LAS CIFRAS

La metodología aplicada para la determinación de las depreciaciones, y provisiones se hizo de acuerdo a los periodos de vida útil de cada uno de los bienes establecido por la Contaduría general de la Nación y los porcentajes establecidos por dicha entidad y en todos los casos se aplica el método de línea recta.

La Empresa no posee deuda Pública.

NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

NOTA 7.

1110 BANCOS Y CORPORACIONES.- Corresponde al saldo en las cuentas corrientes y de Ahorro al cierre del ejercicio contable, por valor de \$ 93.903.421 discriminados así:

ENTIDAD	DIC-31-2011	DIC-31-2010
BBVA Cta Cte 0100026430 garantía Contratos	50.820.368.75	
BBVA Cta Ahorros 0200182597	3.747.657.58	298.388.684.38
BBVA Cta Cte 914023650 Fondos Comunes	1.672.842.83	25,994,001.73
BBVA Cta Cte 914023932 Caja Menor	18	2010011001110
AVEVILLAS Cta Cte 701-290119-9	3.167.896.87	
AVEVILLAS Ahorros 701-290306	34.494.636.38	
TOTAL	93.903.421.00	324,382,686.11

NOTA 8.

1201 CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO.- Inversión en CDT por valor de \$ 911.569.506.00 discriminados así:

	ENTIDAD	DIC-31-2011	DIC-31-2010	•
--	---------	-------------	-------------	---

Boyacó, Departamento Bicentenario

Edificio Loteria de Boyacá. Calle 19 № 9-35 Piso 9. Tunja - Teléfonos: 7445126 - 7441216

www.espb.gov.co - empresa@espb.gov.co





BANCOOMEVA BBVA CDT LAS VILLAS	300.000.000.00 300.000.000.00	250,000,000.00
CDT INFIBOY	311.569.506.00	250,000,000.00
TOTAL	911.569.506.00	500,000,000.00

NOTA 9

13 RENTAS POR COBRAR.- Corresponde a Retención En la fuente, para impuesto de renta y complementarios \$ 152.494.877, para el año 2011

ENTIDAD	DIC-31-2011	DIC-31-2010
BBVA	1.746.877.00	840.254.00
GOBERNACION DE BOYACA	150.748.000.00	150.748.000.00
TOTAL	152.494.877.00	151.588.254.00

NOTA 10

14 DEUDORES.- Por valor de \$ 47.591.325 representados en:

DEUDORES	DIC-31-2011	DIC-31-2010
GOBERNACION DE BOYACA		
DIAN - IVA A FAVOR	28.833.000.00	22.413.707.00
MUNICIPIO DE TUNJA SDO A FAVOR ICA	14.422.000.00	
OTROS DEUDORES EMPLEADOS	277.543.00	
DEUDORES VARIOS INTERESES CDT LAS VILLAS, INFIBOY Y COOMEVA	4.058.782.00	2.060,624.00
TOTALES	47.591.325.00	24.474.331.00

NOTA 11.

16. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO, La suma de \$ 52.290.746.00 discriminados así:

CODIGO	CONCEPTO	DIC-31-2011	DIC-31-2010
1650	REDES, LINEAS Y CABLES	9,788,000.00	9,788,000.00
1665	MUEBLES Y ENSERES	86.359.920.00	75.099.800.00
1670	EQUIPO DE COMPUTO Y C	14.143.078.00	13.005.184.00





Boyacá, Departamento Bicentenario

Edificio Lotería de Boyaca. Calle 19 Nº 9-35 Piso 9. Tunja - Teléfonos: 7445126 - 7441210

www.espb.gov.co - empresa@espb.gov.co



1	1680	EQUIPO DE COMEDOR	302.000.00	
F		TOTAL	97.892,984.00	97.892.984.00
L	1685	DEPRECIACION ACUMULADA	(58.302.252.00)	(48.210.150.00)
1	16	NETO PP Y EQUIPO	52.290.746.00	49.682.834.00

NOTA 12.

19.- OTROS ACTIVIOS INTANGIBLES.- La suma de \$ 14.356.637.00 Adquisición de Software, compuesto por modulo de Presupuesto, Contabilidad y Tesorería por valor de \$ 15.250.000,00, el cual se amortiza a cinco años y cargos diferidos.

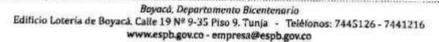
CODIGO	CONCEPTO	DIC-31-2011	DIC-31-2010
1910	CARGOS DIFERIDOS (elementos en Almacén y atros Ac)	537.145.00	
1970	INTANGIBLES SOFTWARE	19.250.000	15.250.000.00
1975	AMORTIZACION SOFTWARE	(5.430.508.00)	(1.676.500.00)
	TOTAL	14.356.637.00	13.573.500.00

NOTA 13

24.- CUENTAS POR PAGAR: Valor correspondiente a \$ 161.306.401.00, discriminadas así:

CODIGO	CONCEPTO	DIC-31-2011	DIC-31-2010
2401	ADQUISICION DE BIENES Y S	0	36,807,908.00
2425	ACREEDORES APORTES Y O	0	18,720,771.00
2436	RETENCION EN LA FUENTE E ICA	31.139.000.00	14,050,749.00
2440	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	0	90,274,391.00
	IMPUESTO DE RENTA	72.258.432.00	
	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	6.940.198.00	
2455	DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA(5% DE CONTRATOS DE PMAA	50.968.771.00	
	TOTAL	161.306.401.00	159,853,819.00







NOTA 14

25.- OBLIGACIONES LABORALES.- Provisión para prestaciones sociales por valor de \$ 67.460.476.00 a Diciembre 31 de 2011, discriminadas así:

CODIGO	CONCEPTO	DIC-31-2011	DIC-31-2010
250502	CESANTIAS		31,447,073.00
250503	INTERESES SOBRE CESANTIAS	0	3,546,495.00
250504	VACACIONES	28.340.756.00	26,925,013.00
250505	PRIMA DE VACACIONES	19.322.750.00	18,361,363.00
250506	PRIMA DE SERVICIOS	17.152.564.00	14,442,545.00
250512	BONIFICACIONES	2.644.406.00	
	TOTAL	67.460.476.00	94,722,489.00

29.- OTROS PASIVOS.- Ingresos no identificados por valor de \$ 1.017.700.00 a Diciembre 31 de 2011, discriminadas así:

CODIGO	CONCEPTO	DIC-31-2011	DIC-31-2010
2905	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS (Consignaciones en Bancos que no se conoce el depositante)	1.017.700.00	3.017.700.00
	TOTAL	1.017.700.00	3.017.700.00

NOTA 15

3 PATRIMONIO.- Partidas que representan el valor del capital fiscal y el resultado del ejercicio, reflejando una utilidad del ejercicio contable por valor de \$ 132.035.861.00

CODIGO		DIC-31-2011	DIC-31-2010
32	PATRIMONIO	1.042.421.935.00	806.107.597.00
3204	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	534,000,000.00	534,000,000.00
320401	CAPITAL AUTORIZADO	1,000,000,000	1,000,000,000
320402	CAPITAL POR SUSCRIBIR (OB)	(448.000,000)	(451,000,000)
320403	CAPITAL SUSCRITO POR COBRAR(DB)	(16,000,000)	(15,000,000)

3215 RESERVAS	50.482.806
7	

9

Boyacá, Departamento Bicentenario

Edificio Lotería de Boyacá. Calle 19 Nº 9-35 Piso 9. Tunja - Teléfonos: 7445126 · 7441216

www.espb.gov.co - empresa@espb.gov.co





			27,035.160
3215	RESERVA LEGAL(Vigencia \$14.670.651 y \$ 35.812.155 de vigencias anteriores)	50.482.806	27,035.160
3225	RESULTADO DE EJ. ANTERIORES	322.147.268	82,919,121
3225	UTILIDAD DEL EJERCICIO	322.147.268	82,919,121
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	132.035.861	160,397.316
323001	UTILIDAD DEL EJERCICIO	132.035.861	160,397.316
3240	SUPERAVIT POR VALORIZACION	1,756,000	1,756,000
324068	MUEBLES Y ENSERES	1,756,000	1,756,000

NOTA 16

CUENTAS DE ORDEN: Corresponde a la causación de convenios firmados con los diferentes municipios y Gobernación de Boyacá con recursos del FIA por valor de \$ 63.674.896.051.00. Igualmente Ejecución de Proyectos de Inversión, por valor de \$ 10.798.257.162.00

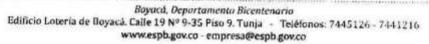
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	DIC-31-2011	DIC-31-2010
8128	GARANTIAS CONTRACTUALES	63.674.896.051	12,332,162,000
8355	EJECUCION DE PROYECTOS DE INVERSION	10.798.257.162	15,772,619,000
89	DEUDORAS POR EL CONTRARIO (CR)	(74.473.153.213)	(28,104,781,000)
8905	GARANTIAS CONTRACTUALES	(63.674.896.051)	(12,332,162,000)
8915	EJECUCION DE PROYECTOS DE INVERSION	(10.798.257.162)	(15,772,619,000)

NOTA 17

44 INGRESOS POR TRANSFERENCIAS. Corresponde a transferencias de la Gobernación de Boyacá de la vigencia 2011 de recursos FIA para gastos de funcionamiento por valor de \$ 1.712.200.777.00

4	INGRESOS	2011	2010
44	TRANSFERENCIAS	1.712.200.777	1,370,439,891
4428	GOBERNACION DE BOYACA	1,712.200.777	1,370,439,891









48 OTROS INGRESOS. Corresponde a rendimientos financieros en cuentas de ahorro y CDT; otros ingresos extraordinarios y Ajuste a ejercicios anteriores por valor de \$ 96.533.824.00

4	INGRESOS	2011	2010
48	OTROS INGRESOS	96.533.824	19.463.926.00
4805	FINANCIEROS	39.562.670	19.422.281
4810	EXTRAORDINARIOS	94.546	41.645
4815	AJUSTE A EJERCICIOS ANTERIORES/Ajuste provisión	56.876.608	0

NOTA 18

51 GASTOS DE ADMINISTRACION- Los gastos se encuentran causados y se registran de acuerdo con los soportes presentados para tal fin, en comprobantes de pago, facturas y contratos anexos a los mismos, estos documentos han sido ordenados, clasificados y registrados en forma consecutiva. Correspondiendo a gastos necesarios para su funcionamiento tanto de gastos de personal como gastos generales, por valor de \$ 1.541.841.928.00 Discriminados de la siguiente manera:

		2011	2010
51	ADMINISTRACION	1.541.841.928	1,072,618.043
5101	SUELDOS Y SALARIOS	989.464.600	743,186,422
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	105.337.972	89,147,051
	APORTES SOBRE LA NÓMINA	24.073.100	17,386,279
	GENERALES	411.562.126	144,349.991
5120	IMPUESTOS, CONTRIB Y TASAS	11.404.130	78,548,300

53 GASTOS PROVISIONES Y DEPRECIACIONES- Los gastos se encuentran causados y se registran de acuerdo con los soportes presentados para tal fin, por valor de \$ 13.846.110.00 Discriminados de la siguiente manera:

-		2011	2010
53	PROVISIONES Y DEPRECIACIONES	13.846.110	49.715.027
5330	DEPRECIACION PROPIERDAD PLANTA Y EQUIPO	10.092.102	49.715.027
5345	AMORTIZACION INTANGIBLES (SOFTWARE)	3.754.008	-10.027

58 OTROS GASTOS - Los gastos se encuentran causados y se registran de acuerdo con los soportes presentados para tal fin, por valor de \$ 34.081.619.00, representados en gastos bancarios y otros gastos ordinarios como IVA asumido Régimen Simplificado, Discriminados de la siguiente manera:

Boyacá, Departamento Bicentenario Edificio Lotería de Boyacá, Calle 19 Nº 9-35 Piso 9. Tunja — Teléfonos: 7445126 - 7441216 www.espb.gov.co - empresa@espb.gov.co





		2011	2010
58	PROVISIONES Y DEPRECIACIONES	34.081.619	1.582.017
5801	INTERESES		1.000
5802	COMISIONES	5.449.296	490.953
5808	OTROS GASTOS ORDINARIOS	28.623.323	400,000
	EXTRAORDINARIOS	20.020.020	1.090.064

JULIO CÉSAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ GERENTE

BEATRIZ OTÁLORA IBÁÑEZ CONTADOR PUBLICO TP. 6235-T

DORA LECNOR SAGANOMI Revisor Fiscal T.P.59105-T "Ver Dictamen Adjunto"

