

INFORME FINAL PRACTICAS ADMINISTRATIVAS (OPCIÓN DE GRADO)

BRYAN YESID PEDRAOS RAMÍREZ

DIRECTOR FABIO ORLANDO CRUZ PAEZ

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP BOGOTÁ – SEDE  
CENTRAL

2024-1

## *Contenido*

<b>Introducción</b> .....	3
<b>Objetivo general</b> .....	3
<b>Objetivos específicos</b> .....	3
<b>Contexto y antecedentes</b> .....	4
Marco legal.....	4
Marco conceptual.....	4
Marco teórico .....	6
<b>Metodología</b> .....	7
<b>Actividades desarrolladas</b> .....	8
<b>Momentos</b> .....	8
Primer momento: .....	8
Segundo momento: .....	12
Tercer momento: .....	18
<b>Conclusiones</b> .....	27
<b>Anexos</b> .....	29
<b>Resumen analítico</b> .....	74

## **APRENDE-APP**

### **Introducción**

Teniendo en cuenta el plan de estudios establecido para el programa de administración pública conforme al *acuerdo 015 del 23 de julio de 2008*. Las prácticas administrativas se encuentran dentro de las opciones de grado establecidas para los estudiantes de la Escuela Superior de Administración Pública-ESAP que cumplen con los requisitos para llevarlas a cabo, esta opción de grado como las demás tiene el propósito de complementar los conocimientos teóricos del estudiante con los conocimientos prácticos para consolidar el proceso de aprendizaje y formación, ampliando de esta forma las capacidades requeridas para su desempeño.

Este documento se hace con el fin de determinar el plan de trabajo que se va a desarrollar en el Departamento Nacional de Planeación durante (6) seis meses a partir del día 7 del mes de febrero hasta el día 31 del mes de julio de 2024.

### **Objetivo general**

Apoyar al PAPP (Programa de Apoyo a la Participación Privada en Infraestructura) en temas generales de su función.

### **Objetivos específicos**

1. Brindar apoyo en el análisis de experiencias internacionales de proyectos de infraestructura con vinculación de capital privado.
2. Apoyar en la elaboración de presentaciones y documentos técnicos relacionados con el programa.

3. Colaborar en la investigación y análisis de datos en el marco de los proyectos APP, incluyendo el apoyo en el manejo de la plataforma RUAPP.
4. Apoyar la construcción del índice de inversión privada en infraestructura.
5. Apoyar en las revisiones de proyectos estructurados y/o estudios realizados por el programa.

### **Contexto y antecedentes**

Con el motivo de dar desarrollo a las prácticas administrativas como la opción de grado que se eligió se hace pertinente el objeto de la practica teniendo en cuenta que en el proceso del desarrollo de las funciones asignadas se va a poder identificar la importancia de la Participación Privada en Infraestructura dentro de los entes territoriales y nacionales del país, fomentando el conocimiento, la capacitación y desarrollo del contenido que se maneja, los enfoques, alcances, métodos e impacto que es lo que se planteó como primera idea para el desarrollo de los informes académicos.

### Marco legal

Ley 1508 de 2012: Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público Privadas, se dictan normas orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones. Esta ley se aplica para aquellos contratos en los que las entidades del Estado encomienden a un privado las fases de una infraestructura y los servicios de ésta, entre los cuales se determina el diseño, construcción, equipamiento y la operación y mantenimiento de la infraestructura.

### Marco conceptual

Las asociaciones público privadas son un instrumento de vinculación de participación y/o capital

privado para que se pueda crear un contrato entre una entidad del Estado y un privado ya sea en una persona natural o jurídica, estas asociaciones proveerán bienes de carácter público y los servicios que éste ofrezca, se menciona también que deberá involucrar la retención y transferencia de riegos entre las diferentes partes y también la modalidad de pago. (Ley 1508 de 2012. Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público Privadas, se dictan normas orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones. 10 de enero de 2012. D.O. No. 48.308)

Según el concepto ambiguo que se tiene frente a infraestructura, la sociedad lo determina como un bien tangible, una estructura o simplemente un edificio, sin embargo, es un concepto más amplio. La infraestructura más allá de algo tangible también tiene una profundización en los elementos, dotaciones y servicios que está proveerá, por lo que el funcionamiento es parte clave del concepto. (Guajardo, 2023, pg. 4)

El concepto de concesión tiene diversos puntos de vista, en este caso la desarrollaremos bajo el punto de la concesión administrativa, por lo que para Serra Rojas este concepto se basa en que la concesión es un acto administrativo mediante por el cual la entidad pública podrá conceder a un ente privado o público en el que se determinarán las obligaciones, deberes y derechos de la provisión de un servicio. (Serra Rojas, 1979, como se citó en Calafell, 1996)

Para Cobos la tercerización es una herramienta administrativa que se fundamenta en ceder algún servicio en una persona con experticia en el asunto que se requiere, por lo que esta herramienta suele ser muy utilizada por las entidades públicas para satisfacer sus necesidades y sacar el máximo provecho de los servicios cediéndolos al experto. (Cobos, 2017, pg. 6)

## Marco teórico

La constitución de una Asociación Público Privada diverge según la normativa que se tenga en el respectivo territorio, sin embargo, para la OCDE la definición se fundamenta en que esta asociación es un mutuo acuerdo entre lo público y lo privado, lo público representando bajo el Gobierno y/o Estado y lo privado bajo cualquier persona y/o empresa la cual incluye sus respectivos operadores y financiadores, por lo que se proveerá un servicio bajo esta modalidad para el cumplimiento de los objetivos acorde a los lineamientos del gobierno. (OCDE, 2008, como se citó en Alborta, Stevenson y Triana, 2011)

Para el FMI (Fondo Multilateral de Inversiones) la definición de una asociación público privada es una alianza de colaboración mediante un esquema que se desarrollará a largo plazo entre una entidad pública y una entidad privada. (Bloomgarden y Maruyama, 2008, como se citó en Alborta, Stevenson y Triana, 2011)

Para las organizaciones internacionales frente al modelo británico que se tiene de asociaciones público privadas, este se plasma bajo un acuerdo contractual entre el sector privado y el sector público para concretar un proyecto de mutuo fin. (Partnerships UK, 2006, como se citó en Alborta, Stevenson y Triana, 2011)

Para Moore, la APP fue todo lo permitió la implementación de infraestructura moderna económica para el nuevo mundo, según el autor, la infraestructura relacionada con el transporte tal como los ferrocarriles, el sistema fluvial, aéreo y carretero permitieron tener un avance en la intercomunicación y abastecimiento de productor y de tecnología entre las ciudades, es decir, para Moore, las APP son aquellos proyectos en los cuales los gobiernos deciden hacer su desarrollo por este esquema para tener beneficios tanto a nivel económico, social, político

alineándolo con el sector privado, siendo así, el verdadero concepto del acoplamiento público en cabeza del Estado junto con el sector privado para un óptimo desarrollo económico. (Moore, 2006, pg. 4)

Los autores Bernardin Akitoby, Richard Hemming y Gerd Schwartz, para el desarrollo de su texto usaron el concepto de APP, en el que se refieren a este por los acuerdos que se tienen entre el sector privado el cual brinda servicios en las infraestructuras y el sector público encargado de brindar la infraestructura. Sin embargo, actualmente, se usa para diversos sectores de infraestructura y en múltiples proyectos sociales y económicos. (Bernardin Akitoby, Richard Hemming y Gerd Schwartz, 2007, pg. 4)

Para López Rodríguez, Cadena López, Montenegro y Plata, el origen del concepto de las APP no son algo nuevo, para el autor, han sido mecanismos implementados durante un gran trayecto de la historia, según el autor, el sector público y el sector privado siempre han cooperado para la creación y gestión de macroempresas que generen condiciones de orden social y económico. (López Rodríguez, C. E., Cadena López, S., Montenegro Castillo, D. C. y Plata Niño, J. A. 2019, pg. 240)

## **Metodología**

La metodología desarrollada en este informe es de tipo enfoque mixto en el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, por un lado, en diversas ocasiones se tuvo que hacer investigaciones relacionadas con temas de interés del programa, lo cual refleja el análisis cualitativo de cada uno de los temas a investigar y desarrollar, a su vez, el manejo de datos también fue un eje esencial para el desarrollo del informe, en el cual se debía hacer uso constante del manejo de datos y análisis cuantitativo.

## **Actividades desarrolladas**

Las cinco actividades principales estipuladas para desempeñar mi función fueron; brindar apoyo en el análisis de experiencias internacionales de proyectos de infraestructura con vinculación de capital privado, apoyar en la elaboración de presentaciones y documentos técnicos relacionados con el programa, colaborar en la investigación y análisis de datos en el marco de los proyectos APP, incluyendo el apoyo en el manejo de la plataforma RUAPP, apoyar la construcción del índice de inversión privada en infraestructura y apoyar en las revisiones de proyectos estructurados y/o estudios realizados por el programa.

## **Momentos**

### Primer momento:

El primer momento correspondiente a los meses de febrero y marzo de 2024, según las actividades principales establecidas se desarrollaron ocho (8) productos.

El primer producto iniciada mi práctica laboral en el Departamento Nacional de Planeación (DNP) se basó en la recolección de datos sobre los proyectos que se plasmaron en los Programas de Gobierno (PG) de las nuevas administraciones entrantes para la vigencia 2024-2027 a nivel departamental y municipal de Colombia y en ellos determinar los proyectos que se querían realizar en sus diferentes modalidades de contratación y/o financiación, la estructura de este archivo se desarrolló en Excel en dos hojas, la primera hoja denominada “Proyectos” tiene todo el contenido de los proyectos específicamente plasmados en los PG que fueron encontrados, la segunda hoja denominada “Programas de Gobierno” contiene un listado de Gobernación con su respectivo representante y la Alcaldía con su respectivo representante, donde se logró hacer una

diferenciación por colores, el verde corresponde al positivo seguimiento a los proyectos de ese territorio y el rojo corresponde al negativo seguimiento por diversos factores (no se publicó el PG, no es legible o estaba en proceso de publicación aún). Retomando la primera hoja, estos proyectos se dividieron en cuatro grandes categorías principales, APP (Asociación Público Privada), OP (Obra Pública), MP (Megaproyectos) y PI (Proyectos de Infraestructura), donde se logró obtener datos a nivel departamental con las respectivas gobernaciones de 27 de 32 departamentos, estos corresponden a; Amazonas, Antioquia, Arauca, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Caldas, Casanare, Caquetá, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guainía, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Quindío, Risaralda, San Andrés, Santander, Sucre, Tolima, Valle del Cauca y Vichada, sin embargo, los departamentos de los que no se consiguió el Programa de Gobierno fueron; Guaviare, Huila, La Guajira, Magdalena y Vaupés, por lo que el balance a nivel de recolección de datos de gobernaciones fue bastante óptimo. En cambio nivel municipal se logró obtener datos de 56 de 127 municipios con sus respectivas alcaldías, de los que sí se encontraron corresponden a; Medellín, Barranquilla, Cartagena de Indias, Tunja, Manizales, Yopal, Popayán, Montería, Bogotá, Neiva, Riohacha, Pasto, Mocoa, Armenia, Pereira, Bucaramanga, Ibagué, Cali, Soacha, Duitama, Palmira, Floridablanca, Itagüí, Envigado, San Juan de Girón, Facatativá, Fusagasugá, Chía, Zipaquirá, Rionegro, Malambo, Girardot, Turbaco, Santander de Quilichao, Cereté, Cajicá, Candelaria, Acacías, Calarcá, Puerto Asís, Galapa, San Gil, Guarne, Chiquinquirá, Girardota, Barbosa, Tame, Chaparral, Tocancipá, El Colegio, Guaduas, La Calera, La Mesa, Pacho, Sibaté y Sopó, sin embargo, los municipios de los que no se encontró el Programa de Gobierno fueron; Leticia, Arauca, Florencia, Valledupar, Quibdó, Inírida, San José del Guaviare, Santa Marta, Villavicencio, Cúcuta, San Andrés, Sincelejo, Mitú, Puerto Carreño, Soledad, Bello, Buenaventura, Tumaco, Dosquebradas, Tuluá, Barrancabermeja,

Uribia, Maicao, Piedecuesta, Jamundí, Mosquera, Magangué, Madrid, Cartago, Turbo, Apartadó, Sogamoso, Ocaña, Pitalito, Buga, Ciénaga, Aguachica, Santa Cruz de Lorica, Ipiales, Funza, Villa del Rosario, Sahagún, Yumbo, Sabanalarga, Caucasia, Los Patios, Manaure, Tierralta, Sabaneta, Montelíbano, Caldas, Copacabana, Cumaribo, Santa Rosa de Cabal, La Estrella, Zona Bananera, Arjona, La Dorada, Garzón, El Carmen de Bolívar, Corozal, Fundación, Granada, El Banco, La Ceja, El Espinal, Marinilla, Baranoa, Villamaría, Agustín Codazzi, Plato, Planeta Rica, Saravena, El Carmen de Viboral, La Plata, Chigorodó, Ciénaga de Oro, San Marcos, Florida, Tibú, Arauquita, El Cerrito, Barbacoas, Riosucio, El Bagre, Tuchín, Puerto Colombia, Pamplona, El Tambo, San Vicente del Caguán, San Pelayo, Chinchiná, Carepa, La Jagua de Ibirico, San Onofre, San Juan del Cesar, Ubaté, Sampedo, María La Baja, Cota y Villeta, por lo que el balance a nivel de recolección de datos de alcaldías fue pésimo. Finalmente, no sólo se recolectó la información, sino que, también, se logró consolidar una carpeta con todos los documentos de los PG para una futura revisión.

El segundo producto es un conglomerado de varias correcciones y ediciones a láminas de presentaciones, que para el primer momento se apoyó en esto para una capacitación a la Secretaría de Infraestructura y Alcaldía de Tunja frente al conocimiento general de las APP en Power Point, también con, una edición de las características de las APP en Power Point y Canva y una edición de algunas láminas en Power Point para un comité operativo del mes de marzo.

El tercer producto fue apoyar con un seguimiento y análisis a la página web del DNP en el apartado del programa PAPP (Programa de Apoyo a la Participación Privada en Infraestructura), donde se debía hacer interacción con cada vínculo y documento para verificar que correspondiera con su respectivo enunciado, en esta página hay información sobre el programa como los antecedentes, evolución del programa, definición de APP, normatividad y política

pública (leyes, resoluciones, decretos, documentos CONPES y cupo APP), guías de estructuración y seguimiento de proyectos (generalidades, elegibilidad de un proyecto, guías de prefactibilidad y factibilidad en diversos sectores de infraestructura como (educación, agua potable y saneamiento básico, salud, edificaciones públicas, recreación y deporte, justicia, renovación urbana y transporte urbano), notas técnicas y herramientas de apoyo), estudios sectoriales, RUAPP (Registro Único de Asociación Público Privada), publicaciones y capacitaciones y cursos.

El cuarto producto fue un acompañamiento en una reunión presencial en el DNP sobre proyectos de educación, con esta reunión logré ampliar mis conocimientos frente a los procesos y procedimientos necesarios en la estructuración de proyectos por el esquema APP.

El quinto producto se divide en diferentes fechas, debido a que se hace un acompañamiento en la coordinación semanal del programa, donde también se apoyó con la toma de tareas de las personas presentes respectivamente a sus labores a desarrollar o pendientes, las fechas corresponden a; 21 de febrero de 2024, 28 de febrero de 2024, 06 de marzo de 2024, 13 de marzo de 2024 y 20 de marzo de 2024.

El sexto producto se enfatizó en desarrollar un boletín informativo que contiene información y noticias sobre lo más destacado en infraestructura, asociaciones público privadas y participación privada en Colombia y en el mundo. En el boletín desarrollado para el mes de febrero se destacó la noticia de la posesión del “Nuevo presidente Francisco Ospina Ramírez de la ANI (Agencia Nacional de Infraestructura)” y en el boletín desarrollado para el mes de marzo se destacó la noticia de “Las APP en infraestructura social: deudas del gobierno del cambio”.

El séptimo producto se fundamentó en el inicio de un proyecto de investigación donde se logre

hacer un análisis de la implementación del esquema APP en el sector de educación a nivel mundial y relacionarlo con Colombia, donde el contenido de este inicialmente se basó en la recolección e investigación de información.

El octavo y último producto correspondiente al primer momento de las actividades desarrolladas en la práctica se basó en una reunión vía teams donde la tutora de la entidad me explicó todo lo relacionado con el aplicativo RUAPP (Registro único de Asociación Público Privada) donde desde ese primer momento en adelante se debía hacer un seguimiento semanal a los proyectos registrados haciendo un filtrado por su respectiva etapa de contratación y su vigencia, con este archivo se logra evidenciar un seguimiento minucioso a cada proyecto en sus diversos momentos para con esto, presentar de manera gráfica un informe semanal al director del programa.

#### Segundo momento:

El segundo momento correspondiente a los meses de abril y mayo de 2024, según las actividades principales establecidas se desarrollaron quince (15) productos.

El primer producto del segundo momento tuvo que ver con la investigación, análisis y consolidación de proyectos plasmados en los Programas de Gobierno (PG) y en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022-2026 correspondientes a Ibagué y Neiva y Cundinamarca, donde también se logró plasmar la información correspondiente al representante de su respectivo territorio, con su respectiva ubicación de trabajo, teléfono y email de contacto y un segundo contacto encargado de la infraestructura. En el consolidado de los proyectos de Ibagué se encontraron varios proyectos, en el PG se plantearon proyectos en los sectores de agua y deporte y en el PND para este territorio se planteó un proyecto para el sector transporte. En Neiva se encontraron varios proyectos, en el PG se planteó un proyecto con énfasis en el sector agua y en

el PND se plantearon varios proyectos para este territorio en sectores como agua, salud y transporte. En Cundinamarca la información fue más amplia, con respecto al departamento de Cundinamarca por parte de su PG se encontraron dos proyectos, uno para el sector turismo y otro para el sector transporte, por parte del PND se encontraron también dos proyectos, uno para el sector salud y otro para el sector de agua y saneamiento básico, también se investigó y se plasmó a nivel municipal dentro del departamento y se logró obtener información de proyectos para los municipios de Soacha en su PG y PND, Fusagasugá en su PG, Chía en su PG, Cajicá en su PG, Zipaquirá en su PG, Girardot en su PG, Facatativá en su PG, Tocancipá en su PG, El Colegio en su PG, Guaduas en su PG y PND, La Calera en su PG, La Mesa en su PG, Pacho en su PG, Sopó en su PG, sin embargo, no se encontró registro de municipios como Mosquera, Madrid, Ubaté, Cota, Funza y Villeta, y, por parte de Sibaté se encontró su PG pero no se evidenciaron proyectos.

El segundo producto se divide en diferentes fechas, debido a que se hace un acompañamiento en la coordinación semanal del programa, donde también se apoyó con la toma de tareas de las personas presentes respectivamente a sus labores a desarrollar o pendientes, las fechas corresponden a; 04 de abril de 2024, 10 de abril de 2024, 24 de abril de 2024, 01 de mayo de 2024, 08 de mayo de 2024, 15 de mayo de 2024, 22 de mayo de 2024 y 29 de mayo de 2024.

El tercer producto se desarrolló con base en la plataforma RUAPP, donde se tuvo que hacer la actualización del directorio dentro del aplicativo y en un archivo consolidado donde se debe evidenciar el nombre del encargado de la entidad con su respectivo cargo y sus datos de contacto.

El cuarto producto tiene que ver con los informes del RUAPP correspondientes a los meses del

segundo momento, estos informes se entregaron vía mail a la tutora y al director del programa donde se hizo un análisis por sector público y privado (con o sin recursos públicos), donde los proyectos se deben filtrar y deben estar vigentes, lo que determina su vigencia es su etapa aprobada es decir, si se encuentra en las siguientes etapas según su sector, en el sector público se hace un análisis a cinco etapas con proyectos vigentes con el siguiente orden consecutivo, registro en el RUAPP, en estructuración, valoración de obligaciones contingentes aprobada, licitación pública y contratado, en el sector privado se hace un análisis nueve etapas con proyectos vigentes con el siguiente orden consecutivo, registro en el RUAPP, prefactibilidad en evaluación, estudios de factibilidad, factibilidad en evaluación, concepto de uso de mecanismo APP favorable, publicación para manifestación de interés por terceros, adjudicado, contratación directa con originador (sin tercero interesado) y contratado. Ya por último se hace un reporte para revisión de la tutora y posterior a recibir el ok se envía al director donde se debe reflejar si algún proyecto tuvo algún cambio de etapa de manera positiva o negativa y si también se registraron nuevos proyectos. Para este producto las fechas son varias, siempre se hizo los viernes al finalizar cada semana, para abril y mayo correspondió para 05 de abril de 2024, 12 de abril de 2024, 19 de abril de 2024, 26 de abril de 2024, 03 de mayo de 2024, 10 de mayo de 2024, 17 de mayo de 2024, 24 de mayo de 2024 y 31 de mayo de 2024.

En el quinto producto se desarrolló en un proyecto de investigación sobre los Distritos de Innovación, donde se logró hacer una investigación, un análisis de su implementación y la finalización del proyecto para entrega al director del programa. Lo que se encontró acerca de los Distritos de Innovación de forma resumida es que, son una tendencia global actual por la que han optado las grandes y medianas ciudades, parte desde un ámbito individual hasta lo social, el fundamento de este modelo radica en crear conexiones en puntos estratégicos de un lugar físico,

en este caso de la ciudad, donde se tenga una influencia de diversos sectores que facilite el desarrollo económico, el urbanismo y la conexión social.

El sexto producto se desarrolló en el seguimiento del proyecto de investigación para el análisis de la implementación del esquema APP en el sector de educación a nivel mundial y relacionarlo con Colombia, en este momento del producto se logró hacer un avance teniendo en cuenta el primer momento, en este avance se logró implementar el estado del arte del documento enfatizando en el marco teórico, marco conceptual y margo legal, así como también se logró hacer un avance en la investigación de los casos a nivel mundial tomando como base a los países de Bélgica, Reino Unido, Brasil, Canadá y Estados Unidos con sus respectivos casos de éxito para posteriormente hacer el análisis de implementación relacionado con Colombia.

El séptimo producto se enfatizó en desarrollar un boletín informativo que contiene información y noticias sobre lo más destacado en infraestructura, asociaciones publico privadas y participación privada en Colombia y en el mundo. En el boletín desarrollado para el mes de abril se destacó la noticia de “Las siete reflexiones sobre infraestructura que la CCI (Cámara Colombiana de Infraestructura) hace por afirmaciones oficiales”, y en el boletín desarrollado para el mes de mayo se destacó la noticia de “El verdadero valor agregado de las asociaciones público privadas”.

El octavo producto se basó en el seguimiento que se hizo a la página web del diario oficial para hacer una revisión correspondiente a la resolución 0602 de 2024 “por la cual se corrige un yerro en el anexo de la resolución 857 de 2023” La cual resuelve: *Artículo 1. Corrección. Corregir el yerro existente en las siguientes fórmulas definidas en el numeral 3 del anexo de la Resolución número 857 de 2023, “METODOLOGÍA DE CÁLCULO DE CPP”, Y Artículo 2. Vigencia. La*

*presente resolución rige a partir de la fecha de su publicación en el Diario Oficial.* La cual se publica y se cumple desde el 12 de marzo de 2024, vía mail con el director del programa.

El noveno producto se desarrolló bajo la creación de un formulario general tipo boceto para las capacitaciones brindadas por el programa, teniendo en cuenta las preguntas ya formuladas en un archivo previo. El objetivo del formulario es evaluar según la opinión de la persona capacitada la claridad del concepto APP, la forma, manera, tiempo, contenido y actividades de la capacitación, y, con esto lograr un planteamiento de mejora a futuro.

El décimo producto tuvo relación con la construcción del índice de inversión en infraestructura para el año 2023, donde el primer avance de éste índice se basó en el sector público, en primer lugar se debió hacer lectura de los proyectos que estaban consolidados en el archivo Excel, seguido a esto se debió identificar según los criterios explicados por el director del programa los proyectos de infraestructura que tenían incidencia según su unidad ejecutora, nombre del proyecto, compromiso presupuestal y obligación presupuestal, con esto se creó una nueva columna para darle un respectivo sector, los sectores involucrados son; aéreo, agua y saneamiento básico, carretero, educación, energía, férreo, fluvial, hidrocarburos y gas, minería, puertos, salud, TIC y transporte público, una vez identificados los proyectos y dándole su respectiva denominación sectorial se hace una tabla dinámica que logre recolectar la suma de los compromisos presupuestales para obtener un total por sector y con esto llegar a la cifra total general. Para este producto decidí hacer una innovación en el manejo y presentación de datos para estas cifras, por lo cual, desarrollé una dashboard en el programa Power Bi para que la esquematización de estos datos se pueda presentar de una manera más clara y óptima para el lector de una manera mucho más interactiva.

El undécimo producto fue darle forma a unos documentos tipo oficio para enviar a la SSPD (Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios), el objetivo de estos oficios es pedir información a la respectiva entidad sobre sus estados financieros correspondientes al 2023, los cuales no estaban publicados en su página web, con esto se obtiene la información sobre la inversión en infraestructura que ejecutaron su esa vigencia, por lo cual, se enviaron dos oficios, uno remitido al superintendente delegado para acueducto, alcantarillado y aseo, el doctor Hugo German Guanumen Pacheco y el otro remitido a la superintendente delegada para energía y gas combustible, la doctora Sandra Milena Téllez Gutiérrez. Una vez hecha la forma y contenido de los oficios se enviaron al director del programa para su respectiva revisión y correspondiente firma y envío de estos.

El doceavo producto tuvo relación con la investigación y posterior envío de información frente a información sobre infraestructura en educación inicial, básica y media del Plan de Desarrollo Distrital (PDD) de Bogotá D.C, donde se logró evidenciar en el título III, las inversiones con cargo al sistema general de regalías donde en su *“Artículo 154. En cumplimiento de la Ley 2056 de 2020 y del Decreto 1821 de 2020, relativos al Sistema General de Regalías, y como resultado de las mesas públicas participativas realizadas por el Distrito Capital, se presentan los proyectos e iniciativas priorizadas susceptibles de ser financiados con esta fuente de recursos.”* Y en el *“Artículo 155. Inversiones con cargo al Sistema General de Regalías. Los siguientes proyectos e iniciativas podrán ser susceptibles de financiación con recursos de regalías por el Distrito Capital durante la vigencia de este Plan de Desarrollo”*, se encuentran 10 proyectos ubicados en diferentes localidades de la ciudad y con diferentes etapas para su proceso.

### Tercer momento:

El tercer y último momento es correspondiente a los meses de junio y julio de 2024, según las actividades principales establecidas se desarrollaron nueve (9) productos.

El primer producto del tercer momento tuvo que ver con el envío de un archivo general donde se consolidan los QR correspondientes a las capacitaciones brindadas hasta el momento por el programa en 2024.

El segundo producto se plasmó en un archivo general que contuvo los enlaces de los cuestionarios y de los estudios de caso que están en la página web del DNP actualizados, con los ajustes acorde al logo del PAPP. Se hizo el ajuste a 11 casos de estudio con su correspondiente cuestionario, es decir, un total de 22 productos. Los casos son; caso 1: Uso y aprovechamiento de los recursos y prevención de la contaminación, caso 2: Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos ecosistémicos, caso 3: Cambio climático e infraestructura resiliente, caso 4: Trabajo y condiciones laborales, caso 5: Salud y seguridad de la comunidad, caso 6: Adquisición de tierras y reasentamiento poblacional, caso 7: Comunidades étnicas y pueblos indígenas, caso 8: Patrimonio cultural, caso 9: Equidad de género, caso 10: Participación de las partes interesadas y divulgación de información y caso 11: Sistema de gestión ambiental y social, para cada uno de estos casos se hizo un cuestionario para evaluar los conocimientos adquiridos en este.

El tercer producto tuvo relación con el avance de la construcción del índice de inversión en infraestructura para el año 2023, donde se logró consolidar las cifras finales en el sector público quedando pendiente el sector privado debido a la recolección y envío de datos por parte de grandes organizaciones privadas que tienen influencia en el sector de la infraestructura. Para este

producto decidí seguir desarrollando y profundizando en una dashboard en el programa Power Bi para que la esquematización de estos datos se pueda presentar de una manera más clara y óptima para el lector de una manera mucho más interactiva.

El cuarto producto se desarrolló en la finalización y entrega del proyecto de investigación para el análisis de la implementación del esquema APP en el sector de educación a nivel mundial y relacionarlo con Colombia, titulado “*Análisis de las APP a nivel mundial en educación. ¿Es necesario implementarlas en Colombia*”, su contenido general se basó inicialmente en un resumen, abstract, palabras clave, keywords, tabla de contenido, introducción, estado del arte (marco teórico, marco conceptual y marco legal), desarrollo de la investigación, análisis de la implementación de las APP en educación a nivel mundial de Bélgica, Reino Unido, Brasil, Canadá y Estados Unidos con sus respectivos casos de éxito para posteriormente hacer el análisis de implementación relacionado con Colombia, conclusiones y sus respectivas citas bibliográficas.

El quinto producto tiene que ver con los informes del RUAPP correspondientes a los meses del tercer momento, estos informes se entregaron vía mail a la tutora y al director del programa donde se hizo un análisis por sector público y privado (con o sin recursos públicos). Para este producto las fechas son varias, siempre se hizo los viernes al finalizar cada semana, para junio y julio correspondió para 07 de junio de 2024, 14 de junio de 2024, 21 de junio de 2024, 28 de junio de 2024, 05 de julio de 2024, 12 de julio de 2024, 22 de julio de 2024 y 26 de julio de 2024.

El sexto producto se fundamentó en un proyecto de investigación sobre los proyectos de infraestructura en el sector de turismo estructurados bajo el esquema APP, donde se logró hacer

una investigación, un análisis de su implementación y la finalización del proyecto para entrega al director del programa. Lo que se encontró acerca de los proyectos de turismo fueron 5 grandes proyectos a nivel mundial, tres en América Latina y dos en el resto del mundo. En América Latina se encontraron los proyectos turísticos de “Pedernales”, “Puerto Duarte en Arroyo Barril-Samaná” y “Teleférico de Choquequirao”, en el resto del mundo se encontró los proyectos turísticos de “Taj Safaris y la conservación de especies amenazadas en India” y “Ecoturismo en la Isla Chumbe Tanzania”.

El séptimo producto se desarrolló en dos entregas, la primera se relacionó con la entrega de una presentación en Power Point para el comité operativo-directivo en el que se apoyó con la corrección y ajuste de forma al contenido, el segundo se relacionó con la entrega de un archivo que consolida los códigos de los colores que se usan en el logo del programa PAPP para que se pueda ajustar la colorimetría de las próximas presentaciones a realizar.

El octavo producto se basó en la creación y entrega de un nuevo formulario con su respectivo código QR para la capacitación del CPP (Comparador público privado) a la ANI (Agencia Nacional de Infraestructura) que desarrolló el programa.

El noveno y último producto del tercer momento fue un instructivo para crear nuevos formularios con su respectivo QR para las futuras capacitaciones, donde se detalla precisamente el paso a paso en cuanto a ingreso a la herramienta Forms, ingreso al apartado de formularios del programa, creación de cero o copia de un formulario ya registrado con la respectiva adecuación a la correspondiente entidad a capacitar, las configuraciones, especificaciones, generación del QR y enlace del formulario.

## Logros obtenidos y resultados finales elaborados acorde a las actividades principales

Actividades principales	Logros obtenidos	Resultados finales elaborados	% de avance
<p>Apoyo en el análisis de experiencias internacionales de proyectos de infraestructura con vinculación de capital privado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se logró implementar lo aprendido en la academia sobre la estructuración de proyectos, lo cual fue visto en la materia de Proyectos del Desarrollo.</li> <li>- Se logró un aprendizaje profundo mediante las investigaciones realizadas sobre todo lo relacionado con infraestructura, estructuración de proyectos y asociaciones público privadas de manera nacional e internacional.</li> <li>- Se logró conocer y aprender sobre el modelo APP que sirve para múltiple variedad de proyectos de infraestructura a nivel nacional y</li> </ul>	<p>En el desarrollo de esta actividad se entregó un proyecto de investigación que contenga información de proyectos de infraestructura en educación con vinculación de capital privado internacionalmente en el cual se hace un análisis de la implementación de las APP en educación tomando ciertos países referentes como; Bélgica, Reino Unido, Brasil, Canadá y Estados Unidos, estos como referencia por sus altas tasas de éxito de implementación del modelo, esto nos sirve como ejemplo para hacer un análisis y relacionarlo con el modelo actual de Colombia y ya por último lograr concluir el por qué se deben implementar estos mecanismos de innovación en APP en educación. <sup>1</sup></p> <p>Por otro lado, se entregó un proyecto de investigación que aborda los Distritos de Innovación en materia de infraestructura a nivel internacional. <sup>2</sup></p> <p>También, se entregó otro proyecto de investigación que aborda el Turismo por APP en materia de infraestructura a nivel internacional. <sup>3</sup></p> <p>También para el desarrollo de esta</p>	<p>30%</p>

<sup>1</sup> Anexo 1

<sup>2</sup> Anexo 2

<sup>3</sup> Anexo 3

	<p>territorial, lo cual logrará hacer la estructuración y ejecución de los contratos de una manera óptima.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se logró conocer y aprender mediante las experiencias internacionales todo a cerca de los Distritos de Innovación para las ciudades emergentes.</li> <li>- Se logró conocer y aprender mediante las experiencias internacionales todo a cerca de los proyectos de turismo.</li> <li>- Se logró aprender sobre los casos de éxito y los diferentes conceptos y formas de implementación del esquema APP a nivel mundial en educación.</li> </ul>	<p>actividad se presentó cada fin de mes (febrero <sup>4</sup>, marzo <sup>5</sup>, abril <sup>6</sup>, mayo <sup>7</sup>) un boletín informativo donde se plasman las principales noticias en materia de infraestructura, asociaciones público privadas y participación privada a nivel nacional e internacional.</p>	
<p>Apoyo en la elaboración de presentaciones y</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se logró fortalecer habilidades en el manejo de herramientas office</li> </ul>	<p>En el desarrollo de esta actividad se ha hizo la edición de varias presentaciones para el programa que contienen material explicativo sobre</p>	<p>20%</p>

<sup>4</sup> Anexo 4

<sup>5</sup> Anexo 5

<sup>6</sup> Anexo 6

<sup>7</sup> Anexo 7

<p>documentos técnicos relacionados con el programa.</p>	<p>como Excel, Outlook, Forms y Power Point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se logró conocer y aprender sobre los formatos y contenidos que deben tener las presentaciones institucionales y también la radicación de comunicaciones y/u oficios.</li> <li>- Se adquirió más conocimiento frente a la preparación, elaboración, diseño y creación de documentos técnicos tipo CONPES y documentos para convenios interadministrativos entre diferentes entidades de orden público.</li> <li>- Se logró conocer y aprender sobre el esquema APP debido a la constante asistencia a</li> </ul>	<p>qué es el programa, sus características, avances, etc. Todo esto para brindar capacitaciones a entidades de orden nacional y territorial, estas capacitaciones en el tiempo que participé apoyando al programa fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Secretaría de Infraestructura – Alcaldía Cali. <sup>8</sup></li> <li>- Profundización CPP (general). <sup>9</sup></li> <li>- Alcaldía Duitama y demás entidades. <sup>10</sup></li> <li>- Secretaría de Infraestructura – Alcaldía Tunja. <sup>11</sup></li> <li>- Proyecto Turismo Paipa – Boyacá. <sup>12</sup></li> <li>-Policía Nacional. <sup>13</sup></li> </ul> <p>Para estas capacitaciones, se apoyó al programa con la elaboración de un formato forms que contiene una encuesta para medir la percepción que tuvieron sobre la capacitación a las personas que asistieron.</p> <p>También para el desarrollo de esta actividad se apoyó con la creación de cuestionarios para implementar la recolección de datos en tema de los conocimientos adquiridos de los participantes sobre la Guía de Gestión Ambiental y Social elaborada por el programa en la que se desarrollaron 12 cuestionarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uso y aprovechamiento de los</li> </ul>	
--	--	--	--

<sup>8</sup> Anexo 8

<sup>9</sup> Anexo 9

<sup>10</sup> Anexo 10

<sup>11</sup> Anexo 11

<sup>12</sup> Anexo 12

<sup>13</sup> Anexo 13

	<p>las capacitaciones brindadas por el programa.</p>	<p>recursos y prevención de la contaminación.<sup>14</sup></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estándar conservación de la biodiversidad y gestión de servicios ecosistémicos.<sup>15</sup></li> <li>- Estándar cambio climático e infraestructura resiliente.<sup>16</sup></li> <li>- Estándar trabajo y condiciones laborales.<sup>17</sup></li> <li>- Estándar salud y seguridad de la comunidad.<sup>18</sup></li> <li>- Estándar adquisición de tierras y reasentamiento poblacional.<sup>19</sup></li> <li>- Estándar comunidades étnicas y pueblos indígenas.<sup>20</sup></li> <li>- Estándar patrimonio cultural.<sup>21</sup></li> <li>- Estándar equidad e igualdad de género.<sup>22</sup></li> <li>- Estándar participación de las partes interesadas y divulgación de información.<sup>23</sup></li> <li>- Estándar Sistema de Gestión Ambiental y Social.<sup>24</sup></li> <li>- Por último, el ¡Queremos escucharte! que recopila datos sobre los cuestionarios.<sup>25</sup></li> </ul> <p>Otra actividad que se desarrolló junto con estos formularios y cuestionarios fue la generación de su respectivo QR para enviar a las entidades.</p> <p>También se apoyó en la elaboración de dos oficios para enviar a la</p>	
--	--	---	--

<sup>14</sup> Anexo 14

<sup>15</sup> Anexo 15

<sup>16</sup> Anexo 16

<sup>17</sup> Anexo 17

<sup>18</sup> Anexo 18

<sup>19</sup> Anexo 19

<sup>20</sup> Anexo 20

<sup>21</sup> Anexo 21

<sup>22</sup> Anexo 22

<sup>23</sup> Anexo 23

<sup>24</sup> Anexo 24

<sup>25</sup> Anexo 25

		<p>Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios para solicitarles información sobre sus estados financieros.<sup>26</sup></p> <p>La última actividad de este apartado fue un instructivo para crear nuevos formularios con su respectivo QR para las futuras capacitaciones.<sup>27</sup></p>	
<p>Apoyo en la investigación y análisis de datos en el marco de los proyectos APP, incluyendo el apoyo en el manejo de la plataforma RUAPP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se logró fortalecer habilidades en plataformas tecnológicas como RUAPP (Registro Único de Asociaciones Público Privadas), TerriData y MapaInversiones que hacen parte de las herramientas de consulta del DNP de carácter público.</li> <li>- Se logró adquirir conocimiento frente a las necesidades y problemáticas actuales en infraestructura de los territorios encabezados por Departamentos y Municipios en los que se logró hacer un mapeo general de sus proyectos para hacerles un</li> </ul>	<p>En el desarrollo de esta actividad se hizo la recolección de información de los avances de los planes de desarrollo y programas de gobierno que fueron publicados para el periodo 2024-2027 de los Municipios y Departamentos frente a los proyectos de infraestructura lo cual permite hacer un mapeo general para visibilizar proyectos a futuro.<sup>28</sup></p> <p>Para el desarrollo de esta actividad se profundizó en el Plan de Desarrollo Distrital de Bogotá y se investigó los proyectos que el distrito quería hacer bajo el esquema APP encontrando 10 colegios.<sup>29</sup></p> <p>También para el desarrollo de esta actividad al finalizar cada semana se entregó un informe de seguimiento frente a los proyectos registrados dentro del aplicativo del RUAPP, haciéndole seguimiento a su vigencia y su estado actual. Esto permite al programa poder visibilizar si un proyecto cambió su etapa de estructuración, si avanzó o</p>	20%

<sup>26</sup> Anexo 26

<sup>27</sup> Anexo 27

<sup>28</sup> Anexo 28

<sup>29</sup> Anexo 29

	seguimiento y posible estructuración.	<p>no avanzó y también permite hacerles seguimiento a los nuevos proyectos registrados en la base.<sup>30</sup></p> <p>Otra actividad desarrollada para este ítem fue la actualización del Directorio de la plataforma RUAPP, se hizo una actualización en cada registro en el que se cambió el “Nombre Cabeza Entidad”, “Teléfono 1”, “Teléfono 2”, “Correo 1” y “Correo 2” frente a los 112 usuarios registrados.<sup>31</sup></p>	
Apoyo en la construcción del índice de inversión privada en infraestructura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se logró aprender todo lo relacionado con la destinación presupuestal en materia de infraestructura por parte de las entidades de orden público nacional y territorial.</li> <li>- Se logró fortalecer habilidades para la consolidación de datos y elaboración de una dashboard de estos datos en programas como Excel y Power Bi.</li> </ul>	<p>Para el desarrollo de esta actividad, se hizo la consolidación de datos para el índice de inversión en infraestructura por parte del sector público y privado, en el que se hace una base de datos en la cual se plasmó la información suministrada por diferentes entidades de orden público que lleven a cabo el aporte e inversión en infraestructura, con lo que se logró elaborar un listado por sectores específicos con sus respectivos proyectos que contenga el rubro de destinación presupuestal asignado a dichos proyectos, con esto se elaboró un consolidado presupuestal que da base a la elaboración final del índice de inversión que se publica año a año, en esta actividad tuve a cargo el año 2022.</p> <p>Para el valor total de inversión en infraestructura del 2022 se tomaron sectores específicos como el Aéreo,</p>	20%

<sup>30</sup> Anexo 30

<sup>31</sup> Anexo 31

		<p>Agua, Carretero, Educación, Energía, Férreo, Fluvial, Hidrocarburos y Gas, Minería, Salud, TIC y Transporte Público en Excel. <sup>32</sup></p> <p>También se hizo la esquematización de datos mediante Power Bi de la inversión en infraestructura del 2022. <sup>33</sup></p>	
<p>Apoyo en las revisiones de proyectos estructurados y/o estudios realizados por el programa.</p>	<p>- Se logró fortalecer el conocimiento de diversos temas de contenido académico referente a materias como, Políticas Públicas, Derecho Administrativo y Contractual, Planeación y Prospectiva.</p>	<p>En el desarrollo de esta actividad se hicieron múltiples acompañamientos a las reuniones del equipo que se llevan a cabo semanalmente y de manera presencial en el DNP donde se elabora un acta de seguimiento de las actividades a desarrollar por cada miembro y también donde se charla y se profundiza sobre el seguimiento a los proyectos del programa. <sup>34</sup></p>	<p>10%</p>

## Conclusiones

Según el análisis de los logros obtenidos en la práctica administrativa y la reflexión que me deja una vez finalizada esta misma en todos los ámbitos de las actividades principales desarrolladas y las subsecuentes a estas es una recolección de información de gran utilidad para mi profesión.

Acorde a las actividades principales hechas, en primer lugar se hizo el análisis de experiencias internacionales de proyectos de infraestructura con vinculación de capital privado, esto se desarrollo bajo varios proyectos de investigación donde el eje principal era investigar y plasmar información frente a proyectos bajo el esquema APP en diferentes sectores de infraestructura con el cual se logró tener conocimiento de las experiencias y las normatividades que presenta el

<sup>32</sup> Anexo 32

<sup>33</sup> Anexo 33

<sup>34</sup> Anexo 34

esquema APP en diferentes partes del mundo y relacionarlo con Colombia, el éxito del esquema varía mucho donde depende plenamente de cada país y el enfoque que le quieran dar, cada sector puede tener diferentes ejes y lineamientos a seguir, para la elaboración de presentaciones y documentos técnicos relacionados con el programa, este aspecto fue bastante enriquecedor debido a la entidad en la cual hice mi práctica tiene bastante que ver con la planeación y todo el tema técnico previo a la consolidación de políticas públicas, regulaciones, alineaciones técnicas, jurídicas, financieras, presupuestales por lo cual se obtuvo bastante conocimiento y aprendizaje frente al apoyo que se brindó en este apartado. Para el análisis de datos en el marco de los proyectos APP, incluyendo el manejo de la plataforma RUAPP al poder hacer un análisis constante semanal se consolidó en mi aprendizaje las diferentes etapas en la estructuración de proyectos bajo el esquema y al hacer uso de la data vía Excel se fortaleció de manera amplia las habilidades en la consolidación y presentación de datos a gran escala, por otra parte, en cuanto a la construcción del índice de inversión privada en infraestructura representó un desafío a la hora de querer aprender y profundizar en una nueva herramienta útil en el manejo de datos como lo es Power Bi, esta herramienta me hizo potenciar mis habilidades en la innovación y manejo de datos para la presentación de estos, siendo el inicio de una herramienta clave para mi perfil profesional, por último, en cuanto a las revisiones de proyectos estructurados y/o estudios realizados por el programa tuve la oportunidad de acompañar al equipo en su coordinación presencial donde abordaron temas de actualidad, gobierno, proyectos y desafíos que se fueron presentando a lo largo del tiempo, esto me dejó en lo personal bastantes temas por aprender en el tema técnico o conceptual con la determinación que ellos lo manejaron.

Por lo que, al cumplimiento del 100% de avance en el desarrollo de las actividades acorde a los objetivos establecidos al inicio de este informe, logré aprender bastantes temas e incluso

relacionarlos con materias vistas a lo largo de mi pregrado hecho, también logré potenciar habilidades y aportarle al equipo mi conocimiento frente a diversos temas que les pudo haber resultado de una forma u otra útil.

## Anexos

Anexo 1:



Departamento Nacional  
de Planeación - DNP

Infraestructura, APP y Participación Privada

### Proyecto de investigación Análisis de las APP a nivel mundial en educación. ¿Es necesario implementarlas en Colombia?

Bryan Yesid Pedraos Ramírez

Ángela Patricia Rodríguez Marín

Julio 2024

#### RESUMEN

Las Asociaciones Público Privadas (APP) en América latina, en los últimos años han representado una oportunidad para llevar a cabo proyecto de interés social, gracias a una mayor disponibilidad de recursos financieros gestionados por el sector privado, además, que es muy valioso en los contextos donde los recursos públicos son limitados.

Adicionalmente, el sector privado frecuentemente aporta enfoques innovadores y eficientes en la gestión de proyectos educativos, generando mejoras en la infraestructura, la tecnología y los métodos de enseñanza.

De esta manera, se realiza un análisis de la implementación de las APP en educación que se han realizado en otros países del mundo, sus casos específicos de éxito y que ventajas generaría usar este mecanismo en el sector educativa colombiano.

#### ABSTRACT

Public-Private Partnerships (PPP) in Latin America have represented an opportunity to carry out socially beneficial projects in recent years, thanks to the greater availability of financial resources managed by the private sector. This is particularly valuable in contexts where public resources are limited.

CONTENIDO	
RESUMEN .....	1
ABSTRACT .....	1
INTRODUCCIÓN .....	2
ESTADO DEL ARTE .....	2
Marco teórico .....	2
Marco conceptual .....	2
Marco legal .....	2
DESARROLLO .....	2
ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS APP EN TEMA DE EDUCACIÓN A NIVEL MUNDIAL .....	2
Bélgica .....	2
Caso de éxito de APP en educación Bélgica .....	2
Reino Unido .....	2
Caso de éxito de APP en educación Reino Unido .....	2
Brasil .....	2
Caso de éxito de APP en educación Brasil .....	2
Canadá .....	2
Caso de éxito de APP en educación Canadá .....	2
Estados Unidos .....	2
Caso de éxito de APP en educación Estados Unidos .....	2
ANÁLISIS DE LAS VENTAJAS QUE TENDRÍAN LAS APP EN EDUCACIÓN EN COLOMBIA .....	2
CONCLUSIONES .....	2
BIBLIOGRAFIA .....	2
	4

## Anexo 2:

### TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN – SGPDN – PAPP

BOGOTÁ D.C

2024

## Anexo 3:

### TURISMO POR APP

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN – SGPDN – PAPP

BOGOTÁ D.C

2024

### DISTRITOS DE INNOVACION

#### INTRODUCCIÓN

En América Latina la educación es un problema fundamental que se cierne en los pilares de la sociedad, el escalón más importante para fundamentar el futuro y desarrollar el presente, por ello, es necesario que las organizaciones nacionales e internacionales plasmen acciones que permitan mitigar esta problemática, la UNESCO, UNICEF y CEPAL alertan que al ritmo actual América Latina no alcanzará las metas de educación planteadas por la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible. Algunos de los factores en los que se visibiliza esta problemática radica en temas como: deserción educativa, pocos cupos en educación, costo de educación e infraestructura en educación, éste último factor será el que se desarrollará en este documento haciendo un énfasis especial en la innovación que viene caracterizando los procesos educativos.

**PALABRAS CLAVE:** Infraestructura, distritos de innovación, asociaciones público privadas.

#### MARCO CONCEPTUAL

La infraestructura es necesaria para el desarrollo de la educación por lo que el concepto ambiguo que se tiene frente a infraestructura se maneja bajo la óptica de la sociedad que lo determina como un bien tangible, una estructura o simplemente un edificio, sin embargo, es un concepto más amplio. La infraestructura más allá de algo tangible también tiene una profundización en los elementos, dotaciones y servicios que está proveerá, por lo que el funcionamiento es parte clave del concepto. (Gujardo, 2023, pg.4).

Los distritos de innovación se dan en el marco de un distrito industrial que tiene como objetivo un proceso de desarrollo especializado productivo, esto permite una organización

#### Contenido

Introducción .....	3
América latina .....	3
<b>Proyecto turístico Pedernales .....</b>	<b>3</b>
<b>Proyecto turístico Puerto Duarte en Arroyo Berril-Semaná .....</b>	<b>4</b>
<b>Proyecto turístico Teleférico de Choquequirao .....</b>	<b>6</b>
Resto del mundo .....	7
<b>Proyecto turístico Taj Safaris y la conservación de especies amenazadas en India .....</b>	<b>7</b>
<b>Proyecto turístico Ecoturismo en la Isla Chumbe Tanzania .....</b>	<b>7</b>
Referencias .....	8

#### Introducción

En el desarrollo del turismo, eventualmente el gobierno debe depender del sector privado para ofrecer servicios a los turistas. Dichos servicios son proporcionados por una gama de interesados, incluidos inversores, desarrolladores, negocios de alojamiento, atracciones, empresas de turismo y otros. Siendo de suma importancia que los sectores público y privado cooperen en el desarrollo de nuevas iniciativas turísticas y en la gestión del desarrollo turístico.

Desarrollar asociaciones público privadas (APP) como una forma colaborativa de gobernanza reconoce la interdependencia de las diversas partes en el desarrollo del turismo, especialmente en las etapas iniciales. En muchas situaciones, las APP desempeñan un papel crítico en el desarrollo del turismo, puesto que un gobierno, por lo general no puede desarrollar el turismo por sí solo, ya que no opera negocios, mientras que el sector privado puede necesitar ayuda con las regulaciones, el acceso a recursos y la financiación.

En los lugares donde el gobierno puede controlar las atracciones naturales y la población local no tiene fondos para el desarrollo o carece de las habilidades para desarrollar el turismo, las APP se presenta o se piensa como un medio para reunir todos los recursos necesarios.

Por lo que el turismo es una herramienta de intercambio cultural que permite traer personas de diferentes locaciones que quieran conocer un lugar en específico, el turismo trae consigo beneficios económicos, sociales, culturales, empleo e incluso políticos, es por eso por lo que los miembros afiliados de la Organización Mundial del Turismo (OMT), un grupo formado por empresas, destinos y actores de la sociedad civil, se han reunido para reforzar la cooperación público privada en torno a objetivos compartidos.

# Novedades en APP

*Lo más destacado en noticias, comentarios y anuncios del mundo de la Infraestructura, las Asociaciones Público Privadas y la Participación privada en Colombia y el mundo.*

## *En esta edición*

Arabia Saudita fija un límite mínimo para proyectos de asociación público-privada

Bajar tasas y hacer asociaciones público-privadas, lo que proponen los gremios para reactivar la economía

Aeropuerto de Manta y puerto de Esmeraldas posibles proyectos de asociación público privada

9.116 millones de pesos invertidos para mejorar la infraestructura educativa del Atlántico

Puerto de Esmeraldas: proyecto de Asociación Público-Privada es prioritaria para el Gobierno de Ecuador

Gobierno nacional garantiza recursos para proyectos de infraestructura de la ANI y el Invías

Expertos en infraestructura muestran preocupación por renegociación de vigencias futuras



**FRANCISCO OSPINA  
RAMÍREZ, NUEVO  
PRESIDENTE DE LA  
AGENCIA NACIONAL DE  
INFRAESTRUCTURA**



**COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA** MARZO 2024  Departamento Nacional de Planeación - DNP

# Novedades en APP

*Lo más destacado en noticias, comentarios y anuncios del mundo de la Infraestructura, las Asociaciones Público Privadas y la Participación Privada en Colombia y el mundo.*

*En esta edición*

- BBVA firma un préstamo de 23 millones con AQ Acentor para construir en Málaga un centro logístico**
- Brasil busca socios españoles para modernizar sus carreteras**
- Resolución 400 de 2024: nuevos requisitos para proyectos de infraestructura hospitalaria**
- "Entréguenos esas vías", lo que dice el gobernador de Antioquia al Gobierno sobre el Túnel del Toyo**
- China donará cerca de US\$280 millones para infraestructura educativa en Honduras**



## APPS DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL: DEUDAS DEL GOBIERNO DEL CAMBIO



01   Departamento Nacional de Planeación - DNP INFRAESTRUCTURA, ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y PARTICIPACIÓN PRIVADA

# Novedades en APP

*Lo más destacado en noticias, comentarios y anuncios del mundo de la Infraestructura, las Asociaciones Público Privadas y la Participación Privada en Colombia y el mundo.*

## En esta edición

La ejecución de las obras de infraestructura cayó a un ritmo de 76% entre 2020 y 2023

Perú en 2024 adjudicaría 15 proyectos de energía vía APP

Paraguay busca transformarse en centro logístico regional mediante APP

La UCEMA realizó un Seminario Binacional sobre la experiencia chilena en APP

Santander se monta al tren: Así se conectaría con Bogotá y la red férrea del país

Cómo triplicar la generación vía renovables y duplicar la eficiencia energética al 2030



CÁMARA COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA  
POR UNA COLOMBIA UNIDA

## LAS SIETE REFLEXIONES SOBRE INFRAESTRUCTURA QUE LA CCI HACE POR AFIRMACIONES OFICIALES



# Novedades en APP

*Lo más destacado en noticias, comentarios y anuncios del mundo de la Infraestructura, las Asociaciones Público Privadas y la Participación Privada en Colombia y el mundo.*

*En esta edición* **MAYO 2024**

**Paraguay: Anuncian construcción de hospitales e infraestructura vial**

**Congreso Camacol Verde: balance positivo y consenso sobre compromisos en construcción sostenible**

**Cemex Colombia recibió premio internacional por su programa de infraestructura comunitaria**

**Avance en el Metro de Bogotá, entre lo que dinamizó las obras civiles en el primer trimestre: CCI**

**La infraestructura educativa como parte del plan estratégico provincial**

## EL VERDADERO VALOR AGREGADO DE LAS ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS

01

INFRAESTRUCTURA, ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y PARTICIPACIÓN PRIVADA

Anexo 8:



# Esquema APP. Secretaría de Infraestructura - Alcaldía de Cali

20/02/2024

Sección 1

...

## Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 *"por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales"* y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo
- No autorizo

## Anexo 9:



The banner features logos for 'COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA', the 'Departamento Nacional de Planeación - DNP', and the 'PROGRAMA DE PARTICIPACIÓN PRIMERA EN INFRAESTRUCTURA' (P3PP). The main title 'Profundización CPP' is prominently displayed in the center, with the date '27/02/2024' at the bottom left.

Sección 1

...

### Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 *“por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales”* y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo
- No autorizo



## Esquema APP. Alcaldía de Duitama y entidades

20/03/2024

### Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 *"por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales"* y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo
- No autorizo

Anexo 11:



# Esquema APP. Secretaría de Infraestructura - Alcaldía de Tunja

25/04/2024

Sección 1

...

## Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 "*por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales*" y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo
- No autorizo

Anexo 12:



## Esquema APP. Proyecto turismo Paipa-Boyacá

28/05/2024

Sección 1

...

### Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 "*por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales*" y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo
- No autorizo



# Esquema APP. Policía Nacional

04/06/2024

Sección 1

...

## Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 *"por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales"* y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo
- No autorizo



## Uso y aprovechamiento de los recursos y prevención de la contaminación (7 puntos)

Sección 1

...

### Autorización para el tratamiento de datos personales

1. De conformidad con lo previsto en la Ley 1581 de 2012 *"por la cual se dictan las disposiciones generales para la protección de datos personales"* y el Decreto 1377 de 2013, que la reglamentan parcialmente, manifiesto que otorgo mi autorización expresa y clara para que el **Departamento Nacional de Planeación**, en adelante **DNP**, pueda hacer tratamiento y uso de mis datos personales, los cuales estarán reportados en la base de datos de la que es responsable dicha organización y que han sido recolectados en las relaciones contractuales que ésta realiza en desarrollo de su objeto social.

De acuerdo con la normatividad citada, el **DNP** queda autorizado de manera expresa e inequívoca para mantener y manejar la información suministrada, solo para aquellas finalidades para las que se encuentra facultado y respetando en todo caso, la normatividad vigente sobre protección de datos personales.

No obstante la presente autorización, me reservo el derecho a ejercer en cualquier momento la posibilidad de conocer, actualizar, rectificar y solicitar la supresión de mis datos personales en la base de datos de la organización, cuando así lo estime conveniente. \*

- Autorizo.
- No autorizo.

## Uso y aprovechamiento de los recursos y prevención de la contaminación



### ESTUDIO DE CASO

Anexo 15:

**Estándar conservación de la biodiversidad y  
gestión de servicios ecosistémicos (7 puntos)**

## Datos de registro

2. Nombres y apellidos. \*



Escriba su respuesta

3. Entidad a la que pertenece. \*

Escriba su respuesta

4. Cargo. \*

Escriba su respuesta

5. Ciudad. \*

Escriba su respuesta

6. Correo electrónico. \*

Escriba su respuesta



Anexo 16:



## **Estándar cambio climático e infraestructura resiliente (7 puntos)**

## Código de capacitación

7. Si su capacitación cuenta con un número de código, indíquelo ahora; de lo contrario, si se encuentra en un proceso de autoaprendizaje, registre el número 0. \*

Escriba su respuesta

## Caso de estudio

A continuación, tendrá la oportunidad de conocer un caso de estudio que aborda el estándar de **Cambio climático e infraestructura resiliente**. Lo invitamos a estar muy conectado y concentrado, para que le saque el mayor provecho. Descargue el caso de estudio en link:

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Participacin%20privada%20en%20proyectos%20de%20infraestructu/Estudio%20de%20aso%203.pdf>

The image shows the cover of a case study document. At the top, there are three logos: 'COLOMBIA POTENCIANDO LA VIDA' on the left, the 'Departamento Nacional de Planeación - DNP' logo in the center, and 'POPP' on the right. The background is a photograph of a river flowing through a lush green forest. A white rounded rectangle in the center contains the title 'Cambio climático e infraestructura resiliente' in green text. At the bottom left, there is a circular icon with a stylized circuit or network symbol. At the bottom right, the text 'ESTUDIO DE CASO' is written in white on a green background.

## Estándar trabajo y condiciones laborales (8 puntos)

### Evaluación del conocimiento

8. Uno de los principales enfoques del proyecto es garantizar que las condiciones laborales de su personal sean justas y favorables, promoviendo el bienestar de los empleados y fomentando un ambiente de trabajo inclusivo y colaborativo. Sin embargo, han surgido algunas situaciones laborales que ha llevado a la paralización de la construcción:

- Los trabajadores de construcción han expresado preocupación por el incumplimiento a las condiciones laborales en el sitio. Argumentan largas jornadas laborales, falta de equipo de seguridad adecuado y retrasos en los pagos de salarios.

- Varios trabajadores han reportado que han experimentado discriminación en el lugar de trabajo debido a su género y origen étnico.

- Los trabajadores también se quejan de que no se les ha proporcionado entrenamiento en seguridad en el trabajo y que han experimentado varios accidentes menores en el lugar.

- El sindicato de trabajadores ha decidido ir a la huelga hasta que se aborden estas preocupaciones.

**Ante estas situaciones responda las próximas 3 preguntas (#9, #10, #11).**

¿Cuáles son las principales razones del conflicto laboral en el proyecto?

Seleccione 2 respuestas. \* (1 Punto)

Seleccione como máximo 2 opciones.

- La falta de experiencia de los trabajadores de construcción.
- El retraso en la entrega del proyecto.
- Las preocupaciones sobre las condiciones laborales y la seguridad. ✓
- Problemas con el liderazgo de la administración.
- Discriminación y falta de igualdad de oportunidades en el trabajo. ✓



## Trabajo y condiciones laborales

ESTUDIO DE CASO

Anexo 18:

## Estándar salud y seguridad de la comunidad (6 puntos)

## Evaluación del conocimiento

8. ¿Qué medidas se pueden tomar para mitigar la exposición de la población a enfermedades producto de la operación del relleno sanitario El Cairo?

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- Identificar los riesgos de salud y seguridad de las comunidades que puedan ser originados o exacerbados por las actividades del relleno sanitario El Cairo.
- Promover el control de plagas y vectores ya que actúan como transmisores de enfermedades.
- Realizar capacitaciones a la comunidad aledaña en las que se traten temas de prevención de riesgos y enfermedades.
- Todas las anteriores. ✓

9. ¿Qué se debe tener en cuenta para identificar los riesgos de salud y seguridad de las comunidades que puedan ser originados o exacerbados por las actividades del relleno sanitario El Cairo?

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- El diseño, construcción, operación y desactivación de elementos/equipos o componentes estructurales del proyecto.
- Presencia de materiales y sustancias peligrosas.
- Tráfico y seguridad vial debido a los vehículos utilizados para la recolección y transporte de los desechos.
- Exposición de las comunidades o de los trabajadores y sus familias a posibles enfermedades derivadas de las actividades del proyecto.
- Servicios ecosistémicos de aprovisionamiento o de regulación que se pueden afectar por la ejecución del proyecto.
- Todas las anteriores. ✓



Anexo 19:



**Estándar adquisición de tierras y reasentamiento poblacional (6 puntos)**

## Evaluación del conocimiento

8. La participación de la población a reasentar implica acciones como: (hay dos respuestas correctas).

Seleccione dos respuestas. \* (1 Punto)

Seleccione como máximo 2 opciones.

- Conocer sus opiniones respecto a alternativas del proyecto que puedan minimizar la necesidad de reasentamiento.
- Ser informados a tiempo respecto a hitos en la planificación del reasentamiento, identificación de impactos y medidas de manejo y selección de sitios alternativos de reasentamiento.
- Hacer un análisis en los hogares en casos en los que los medios de subsistencia de las mujeres y los de los hombres se vean afectados de maneras distintas y conocer las preferencias por género de los mecanismos de compensación. ✓
- Escuchar e incorporar las opiniones de los afectados respecto a los impactos y medidas de mitigación, selección de sitios alternativos de reasentamiento criterios, diseño y distribución de las viviendas de reposición, entre otros. ✓

9. Para el caso de los administradores que están dentro del grupo objeto de reasentamiento, que medida de manejo aplica:

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- Plan de Reasentamiento y restablecimiento de los medios de subsistencia.
- Compensación en efectivo para su traslado a otro lugar.
- Plan de restablecimiento de los medios de subsistencia. ✓
- Ninguna, porque no son los propietarios legales de predio, cultivos o ganado, ni de infraestructura productiva.

## Adquisición de tierras y reasantamiento poblacional



### ESTUDIO DE CASO

Anexo 20:

## Estándar comunidades étnicas y pueblos indígenas (8 puntos)



8. Los proyectos para relacionarse con las comunidades étnicas deben (hay varias opciones de respuesta): \* (1 Punto)

Seleccione como máximo 2 opciones.

- Coordinar oportunamente con las autoridades municipales la estrategia de relacionamiento.
- Estructurar un proceso culturalmente adecuado, con metodologías y estrategias afines con la cultura y tradiciones de las comunidades. ✓
- Programar y convocar a reuniones de socialización de manera oportuna y abierta a toda la comunidad del área de influencia del proyecto.
- Identificar y reconocer las estructuras socioculturales, institucionales y de gobernanza, los roles culturales y los procesos de toma de decisiones existentes dentro de las comunidades. ✓

9. En el proceso de Consulta Participativa e informada se debe (hay varias opciones de respuesta): \* (1 Punto)

Seleccione como máximo 2 opciones.

- Dar información técnica solo de las obras que afectarán los territorios indígenas.
- Facilitar y garantizar a las comunidades étnicas acceso a información relevante y comprensible sobre el proyecto en su propia lengua y de manera culturalmente adecuada antes de tomar cualquier decisión que los afecte. ✓
- Garantizar que la información brindada incluya la identificación y análisis de potenciales impactos y riesgos ambientales y sociales. ✓
- Iniciarse antes de empezar obras, cuando ya esté definido en su totalidad el diseño del proyecto.

10. En los proyectos que involucran comunidades indígenas se recomienda involucrar la variable de género:

Seleccione verdadero o falso. \* (1 Punto)

- Verdadero. ✓
- Falso.



Anexo 21:



## Estándar patrimonio cultural (8 puntos)

## Evaluación del conocimiento

8. En el Tramo Histórico (Distrito Financiero - Plaza de la Cultura) se han encontrado numerosos hallazgos arqueológicos, entre los que destacan cráneos, esculturas, material cerámico y entierros. Ante este caso, ¿cuáles de las siguientes acciones debería tomar el equipo del proyecto para abordar esta situación?

Seleccione dos respuestas. \* (1 Punto)

Seleccione como máximo 2 opciones.

- Continuar la construcción y mover los artefactos arqueológicos más tarde.
- Detener inmediatamente la construcción, notificar a las autoridades relevantes y a expertos en patrimonio cultural y tomar medidas para su preservación. ✓
- Ocultar el descubrimiento para evitar retrasos en el proyecto.
- Ignorar por completo el hallazgo arqueológico y continuar con la construcción sin notificar a nadie.
- Llevar a cabo una excavación controlada bajo la supervisión de arqueólogos para garantizar la preservación y el estudio de estos hallazgos. ✓

9. Para el proyecto se planificó construir una de las principales estaciones en Plaza de la Cultura donde además se encuentra una iglesia colonial. La plaza y la iglesia son parte de un conjunto arquitectónico más grande e integrado de la ciudad. Sin embargo, un informe técnico ha identificado la posibilidad de desviar el trazado de la Línea de Metro Urbano para preservar el sitio histórico. ¿Cuál de las siguientes consideraciones debería ser la principal al tomar una decisión al respecto?

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- Maximizar la velocidad del metro y minimizar costos.
- Minimizar el impacto en el sitio histórico y su preservación. ✓
- Mantener el trazado original para evitar retrasos en el proyecto.
- Ignorar el sitio histórico y continuar con el trazado original.



Anexo 22:



## Estándar equidad e igualdad de género (9 puntos)

## Evaluación del conocimiento

8. Con relación a la equidad de género, el proyecto debe:

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- Identificar riesgos e impactos adversos por razones de género, orientación sexual e identidad de género que se puedan presentar por el proyecto y formular medidas para los riesgos e impactos debidos al género a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Identificar la necesidad de formular medidas para evitar o mitigar riesgos e impactos debidos al género a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Prevenir que el proyecto pueda exacerbar la violencia sexual y de género, incluidos el acoso, la explotación y el abuso sexuales en el área de influencia.
- Promover una participación segura y equitativa en los procesos de consulta y participación de partes interesadas en los temas del género, la orientación sexual o la identidad de género.
- Todas las anteriores. ✓

9. Para identificar las partes interesadas de la igualdad de género, la mejor estrategia es:

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- Solicitar listados a las autoridades de la ciudad y a la población.
- Indagar en las Instituciones educativas del área de influencia.
- Apoyarse en las organizaciones comunitarias, líderes reconocidas, organizaciones o grupos de mujeres (formales e informales) instituciones educativas, centros de atención a la comunidad (en salud, bienestar, culturales, entre otros), comerciantes, etc.
- Todas las anteriores. ✓



Anexo 23:

**Estándar participación de las partes interesadas y divulgación de información (8 puntos)**

## Evaluación del conocimiento

8. El equipo de diseño del proyecto y la comunidad local tienen visiones diferentes sobre quienes deben ser considerados como partes interesadas en el proceso de renovación. El equipo de diseño tiende a enfocarse en aspectos técnicos y financieros, mientras que la comunidad local considera que sus voces deben ser escuchadas debido a la importancia del coliseo para su vida cotidiana y su patrimonio cultural. ¿Cuáles son las personas, los grupos o las comunidades que se deben tener en cuenta para la identificación de partes interesadas?

Seleccione una respuesta. \* (1 Punto)

- Personas o grupos que tienen un interés significativo en el proyecto.
- Aquellas que están completamente excluidas del proyecto.
- Personas que no tienen interés en el proyecto.
- Personas que tienen probabilidades de verse afectadas de manera adversa por los impactos del proyecto o que tienen menos posibilidades de aprovechar los beneficios del proyecto.
- A y D son correctas. ✓

9. El Coliseo "El Estelar" es un lugar emblemático en la ciudad que está programado para una importante renovación arquitectónica. El proyecto busca modernizar y ampliar el coliseo para atender mejor las necesidades de la comunidad y mantener su relevancia en el futuro. Sin embargo, han surgido las siguientes situaciones:

- Las partes interesadas sienten que no se les ha proporcionado información suficiente sobre el alcance del proyecto y cómo les afectará.
- Las partes interesadas manifiestan su preocupación respecto al cumplimiento de los requisitos legales que le competen al proyecto.
- Hasta el momento, la comunidad local y los usuarios del coliseo no han tenido la oportunidad de dar su opinión sobre el diseño y la planificación de la renovación.

¿Cuál de las siguientes acciones sería la más apropiada para abordar las situaciones planteadas?



Anexo 24:



**Estándar Sistema de Gestión Ambiental y Social (6 puntos)**

13. Los vecinos de las áreas aledañas al proyecto tienen la percepción de que el proyecto de renovación puede traer olas de inseguridad a sus vecindarios al incluir la ampliación de los usos del suelo a comercial y de servicios; sin embargo, estas manifestaciones no han llegado directamente al proyecto, pero si están afectando la reputación de la institución y la empresa privada involucradas en su desarrollo. Para mantener el control de este tipo de situaciones el proyecto debe implementar un procedimiento de comunicaciones externas y un sistema de quejas y reclamos.

Seleccione falso o verdadero. \* (1 Punto)

- Verdadero. ✓
- Falso.

Sección 6

## ¡Gracias!

Ha completado el proceso de aprendizaje de uno de los estándares de la Guía salvaguarda para la gestión de riesgos e impactos socioambientales, en el capítulo de **Sistema de Gestión Ambiental y Social**. Esperamos que lo ponga en práctica y nos ayude a generar proyectos público-privados sostenibles.

Lo invitamos a responder, de manera voluntaria, una breve encuesta para conocer sus comentarios sobre la capacitación. Para hacerlo, haga clic en el siguiente link: <https://forms.office.com/r/MeiSMABKSG>

+ Agregar nuevo

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

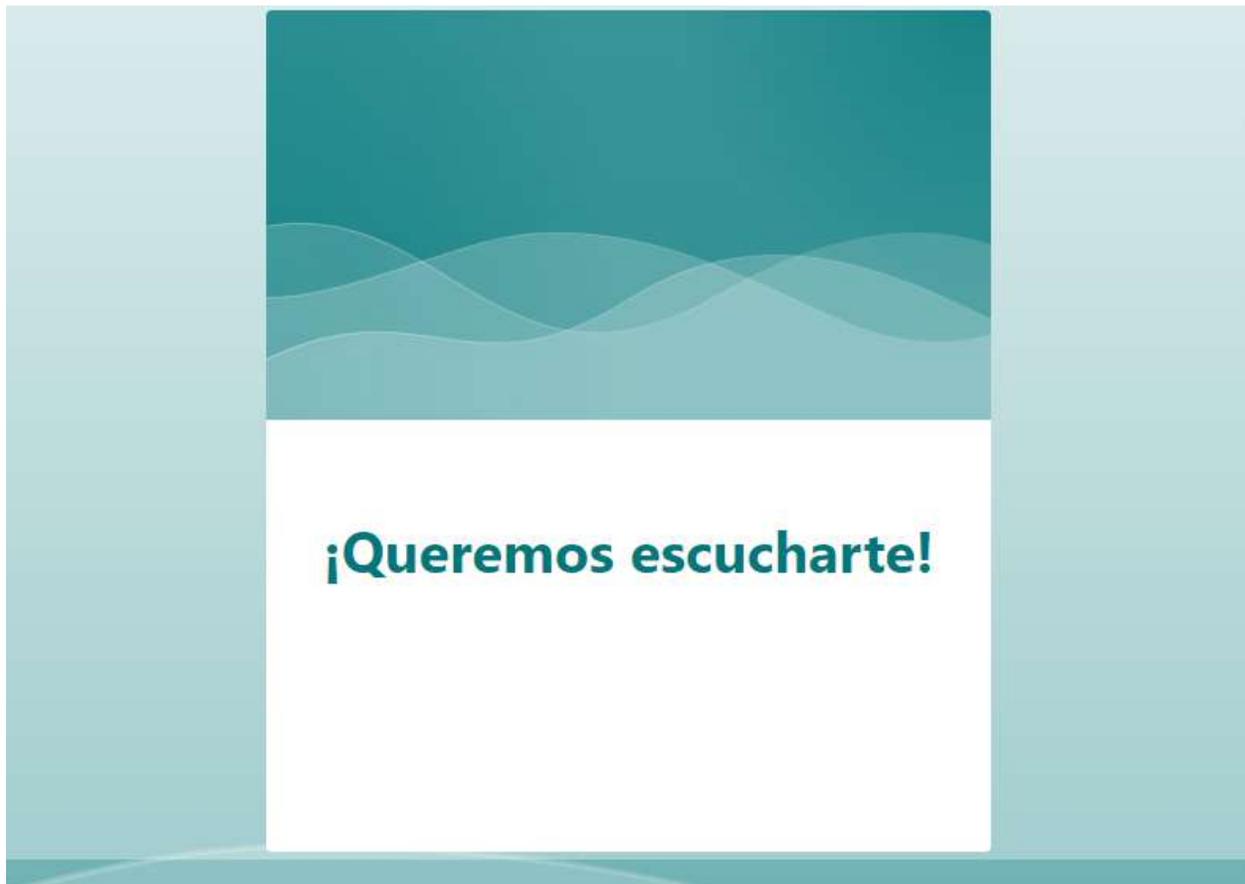
Departamento Nacional de Planeación - DNP

PAPP

Sistema de gestión ambiental y social

ESTUDIO DE CASO

Anexo 25:



1. ¿Los contenidos entregados a través del caso de estudio aumentaron sus conocimientos y habilidades en la materia? \*

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

Nada probable

Muy probable

2. ¿El curso le dio la confianza para hacer un trabajo más avanzado en la materia? \*

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

Nada probable

Muy probable

Anexo 26:



Bogotá D.C., 20 de mayo de 2024

PAPP

Doctora Sandra Milena Téllez Gutiérrez

**Superintendente delegada para Energía y Gas Combustible**

Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

Carrera 18 No. 84-35 - Bogotá D.C., Código postal: 110221

Bogotá D.C., Colombia

Asunto: Solicitud de acceso a información reposada en la plataforma SUI.

Respetada Dra. Sandra Milena Téllez Gutiérrez

Desde el año 1996, el Departamento Nacional de Planeación – DNP, ha venido desarrollando políticas de fomento a la participación privada en infraestructura, con el apoyo de programas financiados por la Banca Multilateral. Hoy en día, nos encontramos en la cuarta etapa de ejecución de estos programas, denominada “Programa de Apoyo a la Participación Privada en Infraestructura – PAPP”, la cual inició en el año 2012 y que cubre tanto sectores productivos como sociales, en línea con la Ley 1508 de 2012. Entre los compromisos adquiridos con el BID, financiador del Programa mencionado, se encuentra la medición de la inversión privada en infraestructura (como % de PIB)”.

Para el efecto, el PAPP recopila periódicamente información de inversión en infraestructura, hasta el momento, en los sectores de minas y energía, telecomunicaciones, transporte, agua potable y saneamiento básico, la cual se ha convertido en una invaluable herramienta de análisis económico, para la adopción de decisiones en materia de políticas públicas.

Cada año, el DNP recurre a las entidades públicas que recopilan información de las empresas que es base para adelantar este cálculo.



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

Bogotá D.C., 20 de mayo de 2024

PAPP

Doctor Hugo German Guanumen Pacheco

**Superintendente delegado para Acueducto, Alcantarillado y Aseo**

Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

Carrera 18 No. 84-35 - Bogotá D.C., Código postal: 110221

Bogotá D.C., Colombia

Asunto: Solicitud de acceso a información reposada en la plataforma SUI.

Respetado Dr. Hugo German Guanumen Pacheco

Desde el año 1996, el Departamento Nacional de Planeación – DNP, ha venido desarrollando políticas de fomento a la participación privada en infraestructura, con el apoyo de programas financiados por la Banca Multilateral. Hoy en día, nos encontramos en la cuarta etapa de ejecución de estos programas, denominada “Programa de Apoyo a la Participación Privada en Infraestructura – PAPP”, la cual inició en el año 2012 y que cubre tanto sectores productivos como sociales, en línea con la Ley 1508 de 2012. Entre los compromisos adquiridos con el BID, financiador del Programa mencionado, se encuentra la medición de la inversión privada en infraestructura (como % de PIB)."

Para el efecto, el PAPP recopila periódicamente información de inversión en infraestructura, hasta el momento, en los sectores de minas y energía, telecomunicaciones, transporte, agua potable y saneamiento básico, la cual se ha convertido en una invaluable herramienta de análisis económico, para la adopción de decisiones en materia de políticas públicas.

Cada año, el DNP recurre a las entidades públicas que recopilan información de las empresas que es base para adelantar este cálculo.

## Anexo 27:

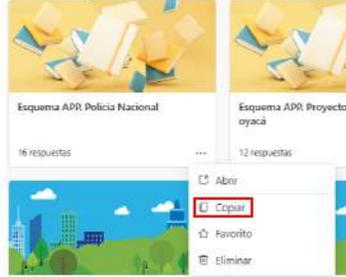
### INSTRUCTIVO PARA CREAR NUEVOS FORMULARIOS Y QR PARA CAPACITACIONES

Inicialmente se debe ingresar el grupo de *Formularios - Notificaciones Para* que se encuentra en la herramienta *Forms* en la parte de abajo de la página.



Una vez ingresado al grupo del formulario para agilizar la creación de un nuevo formulario para alguna capacitación se puede copiar y crear de uno existente, debido a que, todos los formularios para estas capacitaciones tienen el mismo formato, contenido y datos a recolectar.

1. Se selecciona el formulario a copiar en los tres puntos de la parte inferior, seguido a eso, el formulario se copiará en el inicio automáticamente:



2. Una vez copiado, aparecerá así:



- 2.1. Se recomienda dejar en primer lugar la opción de "Cualquier persona pueda responder" para que no haya inconvenientes en la recopilación de respuestas.
- 2.2. Se recomienda seleccionar la opción de "Acortar URL" para que no sea un enlace extenso.
- 2.3. Se puede modificar el comentario de invitación según su criterio.
- 2.4. Se puede modificar el método de envío ya sea por Outlook o por Teams acorde a su criterio.

Para la generación del código QR del respectivo formulario se debe seleccionar en el menú que estamos el siguiente botón (1):



El formulario original corresponde al que no tiene numeral, por lo cual, no se debe modificar ese.

Se modificará al que tiene numeral, en este caso el formulario denominado "Esquema APP Policía Nacional (2)".

3. Creado ya el nuevo formulario, se desarrollará la modificación del formulario acorde a la entidad a capacitar y la fecha de ésta misma.



En esos espacios referenciados se modificará y se adecuará según la entidad como en el siguiente ejemplo:



Para la generación de QR y enlace del formulario se deben hacer los siguientes pasos:

1. Seleccionar la opción en la parte superior derecha "Recopilar respuestas"
2. Se abrirá el siguiente menú:



Una vez se ingresa a esa opción ya se puede visualizar el QR del formulario. Seguido a esto, se descarga (la descarga será en formato JPG) y se pega en la correspondiente lámina de la capacitación a presentar.

El QR final quedaría así:



Anexo 28:

FILTRO PROGRAMAS DE GOBIERNO 2024-2027 DE POSIBLES PROYECTOS POR APP

	APP	Obras por impuestos (OI)	MP (Megaproyectos)	PI (Proyectos de Infraestructura)
Gobernación Amazonas				<p>Construcción del centro de Discapacidad del Departamento del Amazonas.</p> <p>Gestionar la Construcción del CDAA (Centro Deportivo y Ambiental del Amazonas).</p> <p>Cofinanciar la construcción del estadio Municipal de Puerto Nariño.</p>
Gobernación Antioquia	Generar articulación con el sector privado: Asociaciones Público-Privadas.			<p>Estructuración e inicio de la construcción del Tren del Río, así como los estudios de factibilidad y licitación de los sistemas masivos de transporte subregionales (Urabá y Oriente) y regionales (Tren del Café).</p> <p>Construir o cofinanciar Centros de Desarrollo Infantil, Centros de Bienestar del Adulto Mayor y Casas de Justicia en las 25 zonas del Departamento.</p> <p>Construir al menos tres grandes cárceles regionales.</p>
Gobernación Arauca				
Gobernación de Atlántico				
Gobernación Bolívar			<p>1. Impulsando megaproyectos que fomenten el uso de energías limpias, como granjas de paneles solares, energía eólica, hidrogeno verde, entre otras.</p> <p>2. Corredor Ecológico y Social del Canal del Dique Cartagena- Calamar.</p> <p>3. Fortaleceremos la conectividad y articulación vial del departamento, vías como por ejemplo: Zambrano-Guamo-Calamar, María La Baja – San Jacinto, recuperación transversal de los Montes de María, Ruta del Arooz Magangué – Achi, Transversal Mojana Achi – Puerto Venecia – Tiquisio – Río viejo, NoroziBarranco de Loba- San Mar-n.</p> <p>4. Malecón del Río de Magangué.</p>	<p>Construcción, mejoramiento, adecuación, ampliación y dotación de infraestructura educativa física y digital en educación inicial, primaria, secundaria y media, en zonas urbanas y rurales.</p> <p>Construcción, operación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales en el territorio del departamento</p> <p>Construcción de rellenos sanitario-regionales.</p> <p>Construcción, dotación y operación de la Universidad del Sur de Bolívar.</p> <p>Construcción de infraestructura, reorganización y dotación del Hospital Manuel Elkin Patarroyo de Santa Rosa del Sur.</p>

Gobernación	Representante	Alcaldía	Representante	Ya se hizo revisión del plan
Amazonas	Oscar Sánchez Guerrero	Leticia	Elquin Jadrán Uri	No se encuentra el plan/Plan en construcción
Antioquia	Andrés Julián Rendón	Medellín	Fico Gutiérrez	Publicado vía WEB
Arauca	Renson Jesús Martínez	Arauca	Juan Quenza Ramos	Municipios de: Categoría especial
Atlántico	Eduardo Verano de la Rosa	Barranquilla	Alejandro Char	Primera categoría
Bolívar	Yamil Arana Paduaí	Cartagena de Indias	Dumek Tursoy	Segunda categoría
Boyacá	Carlos Andrés Amaya	Tunja	Mikhail Krasnov	
Caldas	Henry Gutiérrez Angel	Manizales	Jorge Rojas Giraldo	
Cauques	Luis Francisco Ruiz	Florencia	Marlon Monsalve	
Casanare	César Ortiz Zorro	Yopal	Marco Tulio Ruiz	
Cauca	Jorge Octavio Guzmán	Popayán	Juan Carlos Muñoz	
Cesar	Elvia Milena Sanjuán	Valledupar	Ernesto Orozco Durán	
Chocó	Nubia Carolina Córdoba	Quibdó	Rafael Bolaños	
Córdoba	Erasmo Zuleta Bechara	Montería	Hugo Kerguelén	
Cundinamarca	Jorge Rey Ángel	Bogotá	Carlos Fernando Galán	
Guainía	Arnulfo Rivera Naranjo	Inírida	Alexander Sánchez Escobar	
Guaviare	Yeison Rojas	San José del Guaviare	Willy Rodríguez Rojas	
Huila	Rodrigo Villalba Mosquera	Neiva	Germán Casagua Bonilla	
La Guajira	Jairo Aguilar Deluque	Riohacha	Genaro Redondo Cnoles	
Magdalena	Rafael Alejandro Martínez	Santa María	Carlos Pinedo	
Meta	Rafaela Cortés Zambrano	Vitavencio	Alexander Baquero	
Nariño	Luis Escobar Jaramillo	Pasto	Nicolas Toro	
Norte de Santander	William Villamizar	Cúcuta	Jorge Acevedo Peñaloza	
Putumayo	Carlos Marroquin	Mocoa	Carlos Hugo Piedrahíta	
Quindío	Juan Miguel Galvis	Armenia	James Padilla García	
Risaralda	Juan Diego Patiño	Pereira	Mauricio Salazar Peláez	
Archipiélago de San Andrés	Nicolas Galarido	San Andrés	Alex Ramirez	
Santander	Juvenal Diaz Mateus	Bucaramanga	Jaime Andrés Beltrán	
Sucre	Lucy García Montes	Sincalejo	Yahir Acuña	
Tolima	Adriana Magali Matiz Vargas	Ibagué	Johana Aronda	
Valle del Cauca	Dilien Francisca Toro	Cali	Alejandro Eder	
Vaupés	Luis Alfredo Gutiérrez	Mitú	Ailiro Porras	
Vichada	Alexys Benito Castro	Puerto Carneño	Jaime Rodríguez Guzmán	
		Soacha	Victor Julián Sánchez Acosta	
		Duitama	José Luis Bohórquez	
		Seledad	Alicia Sandoval Ibáñez	
		Bello	Lorena González	
		Palmira	Victor Ramos	
		Buenaventura	Ligia del Carmen Córdoba	
		Floridablanca	José Fernando Sánchez	



### TÍTULO III

#### INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

Artículo 154. En cumplimiento de la Ley 2056 de 2020 y del Decreto 1821 de 2020, relativos al Sistema General de Regalías, y como resultado de las mesas públicas participativas realizadas por el Distrito Capital, se presentan los proyectos e iniciativas priorizadas susceptibles de ser financiados con esta fuente de recursos.

Artículo 155. Inversiones con cargo al Sistema General de Regalías. Los siguientes proyectos e iniciativas podrán ser susceptibles de financiación con recursos de regalías por el Distrito Capital durante la vigencia de este Plan de Desarrollo:

No	Nombre del proyecto o iniciativa
83	Demolición y restitución del Colegio Francisco Antonio Zea – Sede C, ubicado en la Localidad (5) Usme de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
84	Demolición y restitución del Colegio La Palestina, ubicado en la Localidad de Engativá de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
86	Construcción de un nuevo colegio en el predio denominado Alfonso Jaramillo ubicado en la Localidad 11 Suba de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
87	Demolición y restitución del Colegio IED El Verjón ubicado en la Localidad 3 Santa Fe, Kilómetro 13 vía Choachi de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
88	Restitución del colegio Miguel Antonio Caro IED CPF 1025 ubicado en la Localidad de Engativá de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
89	Demolición y restitución de dos sedes del Colegio San Benito Abad en los predios denominados Sede A – Diana Turbay CPF 623 y Sede B – San Benito CPF 616 ubicados en la Localidad 06 Tunjuelito de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
90	Construcción de un nuevo colegio en el predio denominado Porvenir Eru ubicado en la Localidad 7 Bosa de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
91	Demolición y restitución del Colegio Integrado de Fontibón ubicado en la Localidad 12 Fontibón de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
92	Demolición, restitución y reforzamiento estructural del Colegio Cortijo Vianey sede A CPF 516 y ubicado en la Localidad 5 Usme de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá
93	Construcción de un nuevo colegio en el predio denominado Plazuela de Álamos ubicado en la Localidad 10 - Engativá de acuerdo con los planos y especificaciones entregadas por la Secretaría de Educación del Distrito – Bogotá

Fuente: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/1.\\_pdd\\_articulado\\_1\\_1.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/1._pdd_articulado_1_1.pdf) (pg 130-131)

Anexo 30: (Se anexa uno de los últimos informes entregados, como ejemplo de la actividad realizada semanalmente).

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
CodProy	Visible	Repetido	FecCread	TipApp	Nombre	Objeto	NombreE	SecEcon	Etaga actual	Estado actual	Etaga anterior	Estado anterior	Cambio	Vigencia real actual
2 PRV00052	true	0	2013-02-26T1	Iniciativa Pri IP	Ibagué - C Estudios, Di	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
3 PRV00053	true	0	2013-02-26T1	Iniciativa Pri IP	Malla Vial Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
4 PRV00054	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	El Alambri Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
5 PRV00055	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Guaduas - Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
6 PRV00056	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Cambio - Mejoramiento	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
7 PRV00057	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Girardot - Mejoramiento	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
8 PRV00058	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Cesar - Gu Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
9 PRV00059	false	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri APP de inicio	Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad en evaluación	VIGENTE	Prefactibilidad en evaluación	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
10 PRV00070	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Barranca Administraci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
11 PRV00071	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Zapquí Administraci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
12 PRV00072	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Chirajara Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
13 PRV00073	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Rionegro - Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
14 PRV00074	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Ruta de la Estudios y di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
15 PRV00075	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Tunja - Mc Estudios y di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
16 PRV00076	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Accesos N Rehabilitaci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
17 PRV00077	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Puentes d Elaboración	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
18 PRV00078	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Accesos N Rehabilitaci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
19 PRV00079	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Tunja - Mc Estudios y di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
20 PRV00080	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Chirajara Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
21 PRV00081	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	El Alambri Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
22 PRV00082	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Meta - Cas Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
23 PRV00083	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	PREFACTIBIL CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
24 PRV00084	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	FERROCARRI RECONSTRUI	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
25 PRV00085	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	CORREDOR CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
26 PRV00086	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	FERROCARRI REHABILITAC	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
27 PRV00087	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	FERROVIAS II CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
28 PRV00088	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	RED FERREA CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
29 PRV00089	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	SISTEMA INTI REHABILITAC	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
30 PRV00090	true	0	2013-03-21T1	Iniciativa Pri	IP La Pailla - Construcción	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
31 PRV00091	true	0	2013-03-21T1	Iniciativa Pri	IP Zapquí - Mantenimier	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
32 PRV00092	true	0	2013-04-02T1	Iniciativa Pri	PUERTO LOG Se propone	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
33 PRV00093	true	0	2013-04-02T1	Iniciativa Pri	CENTRO LOG Desarrollo d	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
34 PRV00094	false	0	2013-04-23T1	Iniciativa Pri	IP La Pailla - Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad en evaluación	VIGENTE	Prefactibilidad en evaluación	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
35 PRV00095	true	0	2013-05-31T1	Iniciativa Pri	IP Antioquia Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE
36 PRV00096	true	0	2013-07-04T1	Iniciativa Pri	LIGHT RAIL TI IMPLANTACI	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
37 PRV00097	true	0	2013-07-04T1	Iniciativa Pri	LIGHT RAIL TI IMPLANTACI	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
38 PRV00098	true	0	2013-07-05T1	Iniciativa Pri	TREN DE CER TRAMO 1: RE	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
39 PRV00099	true	0	2013-07-05T1	Iniciativa Pri	IP Variante a Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
40 PRV0100	true	0	2013-07-23T1	Iniciativa Pri	IP Segundo T Estudios, Di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
41 PRV0101	true	0	2013-08-12T1	Iniciativa Pri	Servicio Inte Infraestruct.	INSTITUTO N Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE
42 PRV0102	true	0	2013-08-13T1	Iniciativa Pri	IP Transvers: Financiación	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE

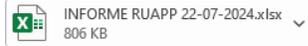
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
CodProy	Visible	Repetido	FecCread	TipApp	Nombre	Objeto	NombreE	SecEcon	Etaga actual	Estado actual	Etaga anterior	Estado anterior	Cambio	Vigencia real actual	FecCread	FecFin	CostEst	CostAct
2 PRV00052	true	0	2013-02-26T1	Iniciativa Pri IP	Ibagué - C Estudios, Di	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE	7/23/2012		\$0	\$0
3 PRV00053	true	0	2013-02-26T1	Iniciativa Pri IP	Malla Vial Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE	20/9/2012		\$0	\$0
4 PRV00054	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	El Alambri Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	27/9/2012		\$0	\$0
5 PRV00055	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Guaduas - Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	2/9/2012		\$0	\$0
6 PRV00056	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Cambio - Mejoramiento	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE	13/9/2012		\$0	\$0
7 PRV00057	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Girardot - Mejoramiento	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	13/9/2012		\$0	\$0
8 PRV00058	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Cesar - Gu Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE	30/9/2012		\$0	\$0
9 PRV00059	false	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri APP de inicio	Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad en evaluación	VIGENTE	Prefactibilidad en evaluación	VIGENTE	No cambio	VIGENTE	17/9/2012		\$0	\$0
10 PRV00070	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Barranca Administraci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	13/9/2012		\$0	\$0
11 PRV00071	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Zapquí Administraci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	23/9/2012		\$0	\$0
12 PRV00072	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Chirajara Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	14/9/2012		\$0	\$0
13 PRV00073	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Rionegro - Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	9/9/2012		\$0	\$0
14 PRV00074	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Ruta de la Estudios y di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	9/10/2012		\$0	\$0
15 PRV00075	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Tunja - Mc Estudios y di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	11/10/2012		\$0	\$0
16 PRV00076	true	0	2013-02-27T1	Iniciativa Pri IP	Accesos N Rehabilitaci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	26/10/2012		\$0	\$0
17 PRV00077	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Puentes d Elaboración	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	30/10/2012		\$0	\$0
18 PRV00078	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Accesos N Rehabilitaci	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	31/10/2012		\$0	\$0
19 PRV00079	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Tunja - Mc Estudios y di	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	4/10/2012		\$0	\$0
20 PRV00080	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Chirajara Construcción	AGENCIA NA Transporte			Contratado	VIGENTE	Contratado	VIGENTE	No cambio	VIGENTE	8/10/2012		\$0	\$0
21 PRV00081	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	El Alambri Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	7/10/2012		\$0	\$0
22 PRV00082	true	0	2013-02-28T1	Iniciativa Pri IP	Meta - Cas Construcción	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	8/10/2012		\$0	\$0
23 PRV00083	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	PREFACTIBIL CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	25/9/2012		\$0	\$0
24 PRV00084	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	FERROCARRI RECONSTRUI	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	15/11/2012		\$0	\$0
25 PRV00085	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	CORREDOR CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	12/12/2012		\$0	\$0
26 PRV00086	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	FERROCARRI REHABILITAC	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	13/11/2012		\$0	\$0
27 PRV00087	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	FERROVIAS II CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	8/9/2012		\$0	\$0
28 PRV00088	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	RED FERREA CONSTRUCCI	AGENCIA NA Transporte			Facilidad rechazada	NO VIGENTE	Facilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	4/9/2012		\$0	\$0
29 PRV00089	true	0	2013-03-12T1	Iniciativa Pri	SISTEMA INTI REHABILITAC	AGENCIA NA Transporte			Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	Prefactibilidad rechazada	NO VIGENTE	No cambio	NO VIGENTE	13/9/2012		\$0	\$0
30 PRV00090	true	0	2013-03-															

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	<b>INICIATIVA PRIVADA CON O SIN RECURSOS PUBLICOS (VIGENTES)</b>										
2	<b>Etapas del 12 de julio al 22 de julio de 2024</b>	<b>Registro en el RUAPP</b>	<b>Prefactibilidad en evaluación</b>	<b>Estudios de factibilidad</b>	<b>Factibilidad en evaluación</b>	<b>Concepto de uso de mecanismo APP favorable</b>	<b>Publicación para manifestación de interés por terceros</b>	<b>Adjudicado</b>	<b>Contratación directa con originador (Sin tercero interesado)</b>	<b>Contratado</b>	<b>Total general</b>
3	Registro en el RUAPP	22									22
4	Prefactibilidad en evaluación		108								108
5	Estudios de factibilidad			10							10
6	Factibilidad en evaluación				24						24
7	Concepto de uso de mecanismo APP favorable					2					2
8	Publicación para manifestación de interés por terceros						4				4
9	Adjudicado							1			1
10	Contratación directa con originador (Sin tercero interesado)								3		3
11	Contratado									17	17
12	<b>Total general</b>	<b>22</b>	<b>108</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>191</b>
13	<b>INICIATIVA PUBLICA (VIGENTES)</b>										
14	<b>Etapas del 12 de julio al 22 de julio de 2024</b>	<b>Registro en el RUAPP</b>	<b>En estructuración</b>	<b>Valoración de obligaciones contingentes aprobada</b>	<b>Licitación pública</b>	<b>Contratado</b>	<b>Total general</b>				
15	Registro en el RUAPP	4					4				
16	En estructuración		29				29				
17	Valoración de obligaciones contingentes aprobada			2			2				
18	Licitación pública				1		1				
19	Contratado					31	31				
20	<b>Total general</b>	<b>4</b>	<b>29</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>67</b>				
21											
22											

## INFORME RUAPP 22 DE JULIO DE 2024



Bryan Yesid Pedraos Ramirez  
Para Carlos Enrique Garay Pinzon



Buenos días, Cartos,

A continuación, se envía la información correspondiente de los proyectos vigentes en el RUAPP con corte al 22 de julio de 2024.

Respecto a los 258 proyectos vigentes al cierre del 12 de julio de 2024, no se presentaron modificaciones como se evidencia en la siguiente matriz:

INICIATIVA PRIVADA CON O SIN RECURSOS PUBLICOS (VIGENTES)										
Etapas del 12 de julio al 22 de julio de 2024	Registro en el RUAPP	Prefactibilidad en evaluación	Estudios de factibilidad	Factibilidad en evaluación	Concepto de uso de mecanismo APP favorable	Publicación para manifestación de interés por terceros	Adjudicado	Contratación directa con originador (Sin tercero interesado)	Contratado	Total general
Registro en el RUAPP	22									22
Prefactibilidad en evaluación		108								108
Estudios de factibilidad			10							10
Factibilidad en evaluación				24						24
Concepto de uso de mecanismo APP favorable					2					2
Publicación para manifestación de interés por terceros						4				4
Adjudicado							1			1
Contratación directa con originador (Sin tercero interesado)								3		3
Contratado									17	17
<b>Total general</b>	<b>22</b>	<b>108</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>191</b>

INICIATIVA PUBLICA (VIGENTES)						
Etapas del 12 de julio al 22 de julio de 2024	Registro en el RUAPP	En estructuración	Valoración de obligaciones contingentes aprobada	Licitación pública	Contratado	Total general
Registro en el RUAPP	4					4
En estructuración		29				29
Valoración de obligaciones contingentes aprobada			2			2
Licitación pública				1		1
Contratado					31	31
<b>Total general</b>	<b>4</b>	<b>29</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>67</b>

Tampoco se registraron proyectos nuevos.

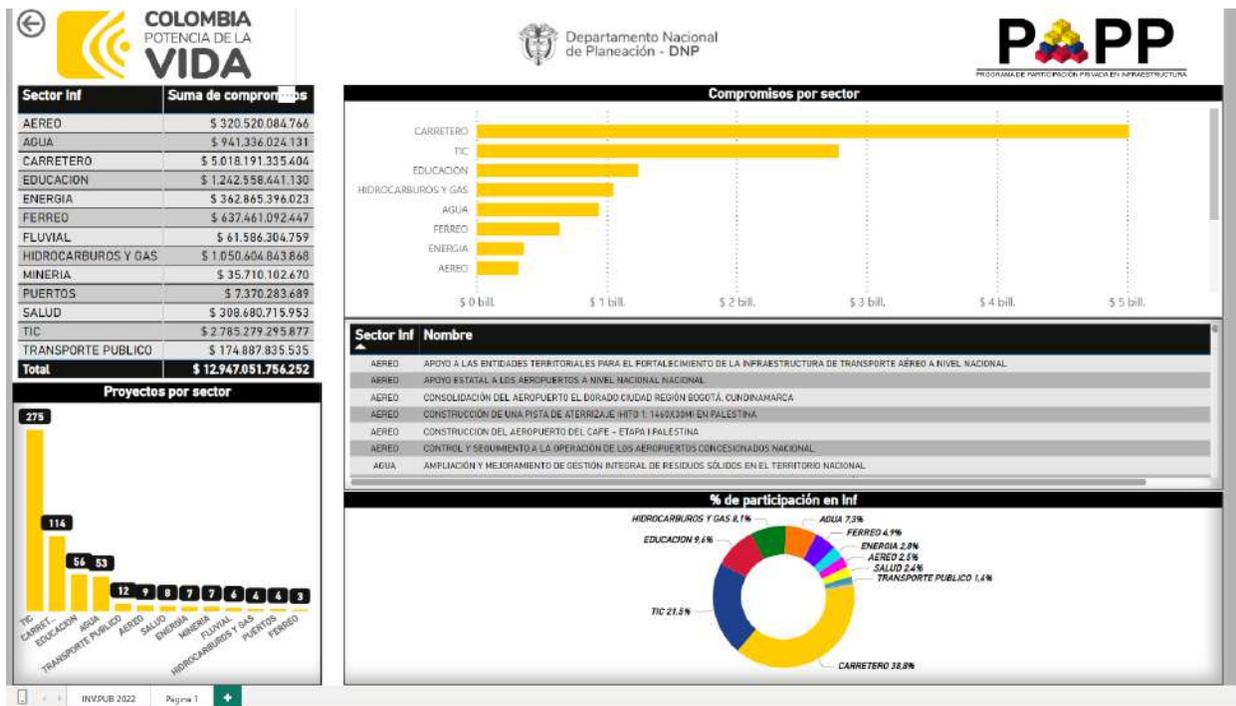
Con lo anterior, al inicio de la semana entrante del 22 de julio de 2024, se encuentran 258 proyectos vigentes registrados dentro del aplicativo RUAPP.

Quedamos atentos a cualquier comentario y/o sugerencia, muchas gracias.



	A	B	C
1	<b>Etiquetas de fila</b>	<b>Suma de Compromisos</b>	
2	AEREO	\$ 320.520.084.767	
3	AGUA	\$ 941.336.024.131	
4	CARRETERO	\$ 5.018.191.335.403	
5	EDUCACION	\$ 1.242.558.441.130	
6	ENERGIA	\$ 362.865.396.023	
7	FERREO	\$ 637.461.092.446	
8	FLUVIAL	\$ 30.164.980.058	
9	HIDROCARBUROS Y GAS	\$ 1.212.160.948.723	
10	MINERIA	\$ 35.710.102.670	
11	PUERTOS	\$ 35.421.100.615	
12	SALUD	\$ 308.680.715.953	
13	TIC	\$ 2.785.279.295.875	
14	TRANSPORTE PUBLICO	\$ 174.887.835.534	
15	<b>Total general</b>	<b>\$ 13.105.237.353.329</b>	
16			

Anexo 33:



## Anexo 34:

mié 24

 9:00 a. m. **COORDINACIÓN PAPP**   
3 horas  
SALA4-P15  
Carlos Enrique Garay Pinzon te invitó a, Angela Patricia Rodriguez Marin + 11 otros

S. R. C.   Unirse 

mié 31

 9:00 a. m. **COORDINACIÓN PAPP**   
3 horas  
SALA4-P15  
Carlos Enrique Garay Pinzon te invitó a, Angela Patricia Rodriguez Marin + 11 otros

S. R. C.   Unirse 

mié 7

 9:00 a. m. **COORDINACIÓN PAPP**   
3 horas  
SALA4-P15  
Carlos Enrique Garay Pinzon te invitó a, Angela Patricia Rodriguez Marin + 11 otros

S. R. C.   Unirse 

mié 14

 9:00 a. m. **COORDINACIÓN PAPP**   
3 horas  
SALA4-P15  
Carlos Enrique Garay Pinzon te invitó a, Angela Patricia Rodriguez Marin + 11 otros

S. R. C.   Unirse 

mié 21

 9:00 a. m. **COORDINACIÓN PAPP**   
3 horas  
SALA4-P15  
Carlos Enrique Garay Pinzon te invitó a, Angela Patricia Rodriguez Marin + 11 otros

S. R. C.   Unirse 

mié 28

 9:00 a. m. **COORDINACIÓN PAPP**   
3 horas  
SALA4-P15  
Carlos Enrique Garay Pinzon te invitó a, Angela Patricia Rodriguez Marin + 11 otros

S. R. C.   Unirse 

## **Resumen analítico**

Mi experiencia en materia personal en la práctica relacionada con el Programa de Apoyo a la Participación Privada en Infraestructura (PAPP) que hace parte de la Subdirección General de Prospectiva y Desarrollo Nacional (SGPDN) del Departamento Nacional de Planeación (DNP) fue una experiencia de amplio aprendizaje personal, en el que logré consolidar bastantes conocimientos vistos en la academia sobre diferentes materias que vi a lo largo de la carrera, lo cual potenció mi gusto hacía el sector público.

En términos de habilidades, la práctica hecha logró que intensificara y potenciara mis habilidades en temas de herramientas tecnológicas, el constante manejo de datos hizo que tuviera que afrontar un desafío diario para lograr aprender todo lo relacionado con estas herramientas como Excel y Power Bi, con esta última tuve un gran crecimiento de aprendizaje en el que el análisis de datos y la presentación de estos es cada vez más interactiva y necesaria para el desarrollo e innovación del sector público.

En cuanto a los nuevos conocimientos adquiridos aprendí algo que no tenía en mi conocimiento, lo cual es el esquema APP (Asociaciones público privadas) y el tema de la infraestructura, si bien en la academia no se enseñó mucho sobre este tema, me parece de vital importancia que en un futuro se pueda incluir dentro del pensum una materia relacionada con este tema, debido a que la infraestructura es un aspecto fundamental para el funcionamiento de las organizaciones, entidades, empresas, colegios, universidades, hospitales, deporte, turismo, saneamiento, ambiental, etc.. Y, mucho más si la aplicación de infraestructura se da bajo el esquema APP, el cual a mi parecer es un modelo innovador que fácilmente le puede competir a las formas antiguas de contratación estatal como las obras públicas.

## **Bibliografía**

Alborta, Stevenson y Triana (2011). Asociaciones público-privadas para la prestación de servicios. <https://www.econ-jobs.com/research/13858-APP-Vision-de-Futuro.pdf>

Bernardin Akitoby, Richard Hemming y Gerd Schwartz (2007). Inversión pública y asociaciones público-privadas. <https://comunidades.cepal.org/elac/sites/elac/files/2018-11/FMI.pdf>

Cobos Juan (2017). La tercerización como herramienta de gestión empresarial. <https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/4058932e-8cab-4259-9286-ec3a64c87f01/content>

Guajardo Guillermo (2023). ¿Qué es la infraestructura? Orígenes, giros y continuidades del concepto. <https://www.scielo.cl/pdf/arq/n114/0717-6996-arq-114-4.pdf>

Ley 1508 de 2012. Función pública gestión normativa. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=45329>

López Rodríguez, C. E., Cadena López, S., Montenegro Castillo, D. C. y Plata Niño, J. A. (2019). Incidencia de la banca multilateral en las asociaciones público-privadas: una perspectiva en Colombia. *Equidad y Desarrollo*, (33), 235-253. <https://doi.org/10.19052/eq.vol1iss33.12>

Moore, M.H, (2006). Creando valor público a través de asociaciones público-privadas. <https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533666001.pdf>

Calafell (1996). TEORÍA GENERAL DE LA CONCESIÓN. <https://lc.cx/jbkkh>