

**Análisis de los ingresos corrientes de los municipios de las provincias de García
Rovira y Metropolitana durante el período 2011 – 2021 a partir de los Indicadores de
Desempeño Fiscal – IDF y Medición de Desempeño Municipal - MDM**

Jorge Eliecer Toledo Diaz

Escuela Superior de Administración Pública – ESAP

Facultad de Pregrado

Programa de Administración Pública

Territorial Santander

Bucaramanga

2023

**Análisis de los ingresos corrientes de los municipios de las provincias de García
Rovira y Metropolitana durante el período 2011 – 2021 a partir de los Indicadores de
Desempeño Fiscal – IDF y Medición de Desempeño Municipal - MDM**

Monografía para optar al título de Administrador Público

Jorge Eliecer Toledo Diaz

Cándido Poveda Meza

Docente Tutor

Escuela Superior de Administración Pública – ESAP

Facultad de Pregrado

Programa de Administración Pública

Territorial Santander

Bucaramanga

2023

Agradecimientos

En primer lugar, agradecer a los profesores Cándido Poveda Meza y Edgar Eduardo Guerrero Rodríguez por su guía y acompañamiento para el buen desarrollo de este trabajo de monografía, así mismo agradecer por las por sus valiosos conocimientos transmitidos cuando fueron mis profesores durante la carrera.

En el mismo sentido agradecer a la profesor María Lucía Sierra Sierra por su vocación en formar e instruir conocimientos respecto a la investigación que tan necesaria es la Administración Pública, el incentivar que se realicen trabajos de monografía contribuyen a que tengamos unos Administradores Públicos más idóneos.

Así mismo agradecer a todos y todas las profesoras que me dictaron las diferentes materias durante mi paso por la ESAP en estos 10 semestres, de cada uno recojo aprendizajes valiosos que contribuirán a mi vida profesional.

Finalmente agradecer a la profesora Esther Parra y el profesor Manuel Bayona por su ayuda y comprensión en los diferentes puntos de mi carrera, es algo que siempre agradeceré porque me permitieron poder abrir esa primera puerta de la experiencia en lo público.

Dios les bendiga y guarde sus caminos. Infinitas gracias a todos y todas.

Contenido

Agradecimientos.....	3
1. Introducción.....	15
2. Objetivos de la monografía.....	17
2.1. Formulación.....	17
2.2. Objetivo General.....	17
2.3. Objetivos Específicos	17
3. Marco de referencia	17
3.1. Marco teórico.....	17
4. Justificación	20
5. Caracterizaciones.....	21
5.1. Caracterización Provincia Metropolitana	21
5.2. Caracterización Socioeconómica de la Medición de Desempeño Municipal de los Municipios de la Provincia Metropolitana.....	22
5.2.1. Betulia.....	22
5.2.2. El Playón.....	24
5.2.3. Los Santos.....	26
5.2.4. Rionegro.....	28
5.2.5. Santa Barbara.....	30
5.2.6. Tona.....	32
5.2.7. Zapatoca.....	34
5.3. Caracterización Provincia García Rovira	36
5.4. Caracterización Socioeconómica de la Medición de Desempeño Municipal de los Municipios de la Provincia García Rovira.....	37
5.4.1. Carcasí	37

5.4.2.	Capitanejo	39
5.4.3.	Cerrito	41
5.4.4.	Concepción	43
5.4.5.	Enciso.....	45
5.4.6.	Guaca	48
5.4.7.	Macaravita	50
5.4.8.	Málaga	52
5.4.9.	Molagavita	54
5.4.10.	San Andrés.....	56
5.4.11.	San José de Miranda.....	58
5.4.12.	San Miguel	60
5.5.	Caracterización Socioeconómica de los Índices de Desempeño Fiscal de los Municipios de la Provincia Metropolitana	62
5.5.1.	Betulia.....	62
5.5.2.	El Playón.....	63
5.5.3.	Los Santos.....	63
5.5.4.	Rionegro.....	64
5.5.5.	Santa Bárbara.....	65
5.5.6.	Tona.....	66
5.5.7.	Zapatoca.....	66
5.6.	Caracterización Socioeconómica de los Índices de Desempeño Fiscal de los Municipios de la Provincia García Rovira	67
5.6.1.	Carcasí	67
5.6.2.	Capitanejo	68
5.6.3.	Cerrito	69
5.6.4.	Concepción	69

5.6.5.	Enciso.....	70
5.6.6.	Guaca	71
5.6.7.	Macaravita	72
5.6.8.	Málaga	72
5.6.9.	Molagavita	73
5.6.10.	San Andrés.....	74
5.6.11.	San José de Miranda.....	74
5.6.12.	San Miguel	75
6.	Análisis Horizontal.....	75
6.1.	Análisis Horizontal – Provincia Metropolitana.....	77
6.1.1.	Betulia.....	77
6.1.2.	El Playón.....	80
6.1.3.	Los Santos.....	82
6.1.4.	Rionegro.....	84
6.1.5.	Santa Barbara.....	86
6.1.6.	Tona.....	88
6.1.7.	Zapatoca.....	90
6.2.	Análisis Horizontal – Provincia García Rovira	92
6.2.1.	Carcasí	92
6.2.2.	Capitanejo	94
6.2.3.	Cerrito	96
6.2.4.	Concepción	98
6.2.5.	Enciso.....	100
6.2.6.	Guaca	102
6.2.7.	Macaravita	105

6.2.8.	Málaga	107
6.2.9.	Molagavita	109
6.2.10.	San Andrés.....	111
6.2.11.	San José de Miranda.....	113
6.2.12.	San Miguel	115
7.	Análisis Vertical.....	117
7.1.	Análisis Vertical – Provincia Metropolitana.....	117
7.1.1.	Betulia.....	117
7.1.2.	El Playón.....	119
7.1.3.	Los Santos.....	121
7.1.4.	Rionegro.....	123
7.1.5.	Santa Barbara.....	125
7.1.6.	Zapatoca.....	127
7.2.	Análisis Vertical – Provincia García Rovira.....	129
7.2.1.	Carcasí	129
7.2.2.	Capitanejo	131
7.2.3.	Cerrito	133
7.2.4.	Concepción	135
7.2.5.	Enciso.....	137
7.2.6.	Guaca	139
7.2.7.	Macaravita	141
7.2.8.	Málaga	143
7.2.9.	Molagavita	145
7.2.10.	San Andrés.....	147
7.2.11.	San José de Miranda.....	149

7.2.12. San Miguel	151
8. Conclusiones.....	153
9. Recomendaciones de mejora	153
10. Referencias	155

Listado de Gráficas

Gráfica 1 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Betulia.....	77
Gráfica 2 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Betulia ..	78
Gráfica 3 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de El Playón	80
Gráfica 4 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de El Playón	81
Gráfica 5 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Los Santos	82
Gráfica 6 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Los Santos	83
Gráfica 7 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Rionegro	84
Gráfica 8 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Rionegro	85
Gráfica 9 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Santa Barbara.....	86
Gráfica 10 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Santa Barbara.....	87
Gráfica 11 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Tona	88
Gráfica 12 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Tona....	89
Gráfica 13 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Zapatoca	90
Gráfica 14 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Zapatoca	91
Gráfica 15 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Carcasí	92
Gráfica 16 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Carcasí	93

Gráfica 17 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Capitanejo.....	94
Gráfica 18 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Capitanejo	95
Gráfica 19 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Cerrito.....	96
Gráfica 20 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Cerrito	97
Gráfica 21 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Concepción.....	98
Gráfica 22 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Concepción	99
Gráfica 23 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Enciso	100
Gráfica 24 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Enciso	101
Gráfica 25 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Guaca.....	102
Gráfica 26 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Guaca	104
Gráfica 27 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Macaravita	105
Gráfica 28 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Macaravita	106
Gráfica 29 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Málaga	107
Gráfica 30 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Málaga	108
Gráfica 31 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Molagavita.....	109
Gráfica 32 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Molagavita	110
Gráfica 33 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de San Andrés.....	111
Gráfica 34 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de San Andrés	112
Gráfica 35 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de San José de Miranda.....	113
Gráfica 36 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de San José de Miranda.....	114
Gráfica 37 Evolución Ingresos Corrientes Municipio de San Miguel.....	115

Gráfica 38 Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de San Miguel	116
Gráfica 39 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Betulia.....	117
Gráfica 40 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Betulia.....	118
Gráfica 41 Composición Ingresos Corrientes Municipio de El Playón.....	119
Gráfica 42 Composición Ingresos Tributarios Municipio de El Playón.....	120
Gráfica 43 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Los Santos.....	121
Gráfica 44 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Los Santos.....	122
Gráfica 45 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Rionegro	123
Gráfica 46 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Rionegro	124
Gráfica 47 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Santa Barbara.....	125
Gráfica 48 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Santa Barbara.....	126
Gráfica 49 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Zapatoca.....	127
Gráfica 50 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Zapatoca.....	128
Gráfica 51 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Carcasí	129
Gráfica 52 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Carcasí	130
Gráfica 53 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Capitanejo	131
Gráfica 54 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Capitanejo.....	132
Gráfica 55 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Cerrito	133
Gráfica 56 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Cerrito	134
Gráfica 57 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Concepción	135
Gráfica 58 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Concepción	136
Gráfica 59 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Enciso	137
Gráfica 60 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Enciso	138
Gráfica 61 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Guaca	139
Gráfica 62 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Guaca	140

Gráfica 63 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Macaravita	141
Gráfica 64 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Macaravita	142
Gráfica 65 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Málaga	143
Gráfica 66 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Málaga	144
Gráfica 67 Composición Ingresos Corrientes Municipio de Molagavita	145
Gráfica 68 Composición Ingresos Tributarios Municipio de Molagavita	146
Gráfica 69 Composición Ingresos Corrientes Municipio de San Andrés	147
Gráfica 70 Composición Ingresos Tributarios Municipio de San Andrés	148
Gráfica 71 Composición Ingresos Corrientes Municipio de San José de Miranda	149
Gráfica 72 Composición Ingresos Tributarios Municipio de San José de Miranda	150
Gráfica 73 Composición Ingresos Corrientes Municipio de San Miguel.....	151
Gráfica 74 Composición Ingresos Tributarios Municipio de San Miguel.....	152

Listado de Tablas

Tabla 1 Datos Componente de Gestión Municipio de Betulia	22
Tabla 2 Datos Componente de Resultados Municipio de Betulia	23
Tabla 3 Datos Componente de Gestión Municipio de El Playón	24
Tabla 4 Datos Componente de Resultados Municipio de El Playón	25
Tabla 5 Datos Componente de Gestión Municipio de Los Santos	26
Tabla 6 Datos Componente de Resultados Municipio de Los Santos	27
Tabla 7 Datos Componente de Gestión Municipio de Rionegro	28
Tabla 8 Datos Componente de Resultados Municipio de Rionegro	29
Tabla 9 Datos Componente de Gestión Municipio de Santa Bárbara	30
Tabla 10 Datos Componente de Resultados Municipio de Santa Bárbara	31
Tabla 11 Datos Componente de Gestión Municipio de Tona	32

Tabla 12 Datos Componente de Resultados Municipio de Tona.....	33
Tabla 13 Datos Componente de Gestión Municipio de Zapatoca	34
Tabla 14 Datos Componente de Resultados Municipio de Zapatoca	35
Tabla 15 Datos Componente de Gestión Municipio de Carcasí.....	37
Tabla 16 Datos Componente de Resultados Municipio de Carcasí.....	38
Tabla 17 Datos Componente de Gestión Municipio de Capitanejo.....	39
Tabla 18 Datos Componente de Resultados Municipio de Capitanejo	40
Tabla 19 Datos Componente de Gestión Municipio de Cerrito.....	41
Tabla 20 Datos Componente de Resultados Municipio de Cerrito	42
Tabla 21 Datos Componente de Gestión Municipio de Concepción.....	43
Tabla 22 Datos Componente de Resultados Municipio de Concepción.....	44
Tabla 23 Datos Componente de Gestión Municipio de Enciso	45
Tabla 24 Datos Componente de Resultados Municipio de Enciso	47
Tabla 25 Datos Componente de Gestión Municipio de Guaca.....	48
Tabla 26 Datos Componente de Resultados Municipio de Guaca.....	49
Tabla 27 Datos Componente de Gestión Municipio de Macaravita	50
Tabla 28 Datos Componente de Resultados Municipio de Macaravita.....	51
Tabla 29 Datos Componente de Gestión Municipio de Málaga.....	52
Tabla 30 Datos Componente de Resultados Municipio de Málaga.....	53
Tabla 31 Datos Componente de Gestión Municipio de Molagavita.....	54
Tabla 32 Datos Componente de Resultados Municipio de Molagavita.....	55
Tabla 33 Datos Componente de Gestión Municipio de San Andrés.....	56
Tabla 34 Datos Componente de Resultados Municipio de San Andrés	57
Tabla 35 Datos Componente de Gestión Municipio de San José de Miranda.....	58
Tabla 36 Datos Componente de Resultados Municipio de San José de Miranda.....	59

Tabla 37 Datos Componente de Gestión Municipio de San Miguel	60
Tabla 38 Datos Componente de Resultados Municipio de San Miguel	61
Tabla 39 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Betulia.....	62
Tabla 40 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de El Playón.....	63
Tabla 41 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Los Santos.....	63
Tabla 42 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Rionegro	64
Tabla 43 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Santa Bárbara.....	65
Tabla 44 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Tona	66
Tabla 45 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Zapatoca.....	66
Tabla 46 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Carcasí	67
Tabla 47 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Capitanejo	68
Tabla 48 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Cerrito	69
Tabla 49 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Concepción	69
Tabla 50 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Enciso	70
Tabla 51 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Guaca	71
Tabla 52 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Macaravita	72
Tabla 53 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Málaga	72
Tabla 54 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Molagavita	73
Tabla 55 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de San Andrés	74
Tabla 56 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de San José de Miranda ...	74
Tabla 57 Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de San Miguel.....	75

Introducción

Las finanzas públicas son el corazón financiero de cualquier gobierno, desempeñando un papel esencial en su funcionamiento, desarrollo y capacidad para satisfacer las necesidades de sus ciudadanos. Estas representan el conjunto de ingresos y gastos gestionados por una administración gubernamental para garantizar el bienestar económico y social de la sociedad que representa. La gestión adecuada de las finanzas públicas no solo es una obligación gubernamental, sino también una piedra angular para el progreso sostenible de una nación.

Las finanzas públicas proporcionan los recursos necesarios para financiar proyectos de infraestructura, programas sociales, educación, salud y otros servicios esenciales. Estas inversiones no solo mejoran la calidad de vida de los ciudadanos, sino que también fomentan el crecimiento económico y la competitividad a largo plazo de una nación.

En Colombia, los municipios cuentan con diferentes fuentes de ingresos propios, entre las cuales se destacan el impuesto predial, el impuesto de industria y comercio, entre otros. En este contexto, resulta de gran importancia realizar un análisis y seguimiento de la evolución de los ingresos propios de los municipios, con el fin de evaluar su capacidad financiera, identificar las principales fuentes de ingresos y cómo estos se ven materializados en el bienestar de la población.

Sin embargo, en el informe *Las finanzas públicas territoriales en Colombia: dos décadas de cambios* (Bonet, Pérez, & Montero, 2018, pág. 30) comentan que, aunque los municipios han tenido una fuerte dependencia de las transferencias nacionales, estas se han estabilizado teniendo como repercusión que otros tipos de ingresos como el predial tengan una mayor participación en los ingresos corrientes de los municipios.

Dado que las transferencias nacionales se estabilizan después de ciertos periodos de tiempo, los municipios se han visto en la necesidad de revisar y actualizar sus estatutos tributarios municipales para lograr mayores captaciones de recursos vía impuestos para fortalecer sus ingresos propios. Sin fortalecer sus fuentes endógenas de recursos la mayoría de los municipios de cuarta, quinta y sexta serían financieramente inviables para su propio

sostenimiento, incluso hoy en día muchos no son viables por lo que sus capacidades institucionales quedan estrictamente ligadas a lo que puedan obtener vía transferencias.

La gestión efectiva de los recursos públicos es esencial para garantizar el desarrollo económico y social de los países. En este sentido los países han ido evolucionando en sus modelos de gestión tributaria para acoplarse a las tendencias que consigo traen la economía.

La necesidad de desarrollar los estatutos tributarios municipales radica en la búsqueda de mayor autonomía financiera y la capacidad de los municipios para sostener su propio desarrollo. La gestión eficaz de los recursos públicos a nivel local es esencial para garantizar que los municipios puedan satisfacer las demandas y necesidades de su población, así como invertir en proyectos de infraestructura, educación y salud que contribuyan al bienestar general.

En este sentido en el presente trabajo se realizará un análisis de los ingresos corrientes de los municipios de las provincias de García Rovira y Metropolitana en el período de tiempo 2011 – 2021. La presente monografía tendrá sus análisis a partir de una metodología mixta de revisión documental y procesamiento de datos de fuentes oficiales sobre los Índices de Desempeño Municipal e Índices de Desempeño Fiscal. De esta manera se podrán identificar las tendencias que se den en dichos municipios.

Con lo anteriormente mencionado se da paso a la pregunta que se desarrollará en el presente trabajo. A continuación la formulación, objetivo general y objetivos específicos del mismo.

1. Objetivos de la monografía

1.1. Formulación

¿Cuál ha sido el comportamiento de los ingresos corrientes de los municipios de las provincias de García Rovira y Metropolitana en el periodo de tiempo 2011 – 2021 en el contexto de sus finanzas públicas?

1.2. Objetivo General

Realizar el análisis de los ingresos corrientes de los municipios de las provincias de García Rovira y Metropolitana en el periodo 2011 – 2021 a partir de los indicadores IDF y MDM

1.3. Objetivos Específicos

1. Elaborar la caracterización socioeconómica de los municipios de las provincias de García Rovira y Metropolitana teniendo en cuenta variables de la Medición del Desempeño Municipal – MDM
2. Realizar la caracterización fiscal de los municipios de las provincias de García Rovira y Metropolitana, teniendo en cuenta los indicadores de las nuevas metodologías para el cálculo del Índice de Desempeño Fiscal – IDF
3. Realizar el análisis de la evolución de los ingresos corrientes durante el periodo 2011 – 2021 de las provincias de García Rovira y Metropolitana
4. Presentar alternativas de mejoramiento fiscal y de desempeño.

2. Marco de referencia

2.1. Marco teórico

La fundamentación teórica de este estudio se sustenta en la teoría de las aptitudes institucionales en las organizaciones públicas. Las aptitudes institucionales se refieren a la

habilidad de las entidades gubernamentales para diseñar y poner en práctica políticas efectivas, administrar recursos y responder a las demandas de la sociedad. En el ámbito de las finanzas públicas a nivel municipal, este marco conceptual sugiere que la habilidad de los municipios para generar, administrar y utilizar sus ingresos corrientes está inherentemente vinculada a su eficacia institucional.

Las capacidades institucionales en las entidades públicas pueden influir en la forma en que se diseñan y aplican los estatutos tributarios municipales, la eficiencia en la recaudación de impuestos y la transparencia en el uso de los recursos públicos. Además, este marco teórico considera cómo la gestión financiera municipal afecta la capacidad de los municipios para proporcionar servicios esenciales a sus ciudadanos y promover el desarrollo económico local.

Para abordar los objetivos específicos de esta investigación, se utilizarán indicadores del Índice de Desempeño Fiscal (IDF) y la Medición de Desempeño Municipal (MDM) como herramientas clave para evaluar las capacidades institucionales y fiscales de los municipios en estudio. Estos indicadores permitirán caracterizar tanto la situación socioeconómica como la fiscal de los municipios, identificando las áreas de fortaleza y debilidad.

El marco teórico de esta investigación se basa en la teoría de las capacidades institucionales en las entidades públicas, abordando aspectos relacionados con la capacidad de respuesta, adaptación, innovación y el impacto de las políticas públicas en la gestión de los ingresos corrientes municipales. Esta perspectiva teórica proporciona una base sólida para analizar y comprender la dinámica de las finanzas públicas municipales en las provincias de García Rovira y Metropolitana durante el período 2011-2021.

- **Rendición de cuentas y transparencia:** El análisis de los ingresos corrientes de los municipios también tiene un profundo impacto en la rendición de cuentas y la transparencia gubernamental. La disponibilidad de datos confiables y actualizados sobre los ingresos públicos facilita la supervisión por parte de la sociedad civil y los organismos de control. Esto promueve la transparencia en la gestión de los recursos y fortalece la confianza de los ciudadanos en sus autoridades locales.

- **Desarrollo sostenible:** La gestión adecuada de los ingresos corrientes es esencial para el desarrollo sostenible de las comunidades locales. Estos recursos son la base para financiar proyectos de infraestructura que mejoran la calidad de vida de los habitantes, así como programas sociales que reducen las desigualdades. Un análisis detallado de cómo se distribuyen y utilizan estos fondos contribuye a garantizar que el desarrollo sea equitativo y sostenible a largo plazo.
- **Contexto nacional e internacional:** En un contexto más amplio, este estudio también se relaciona con las tendencias y desafíos a nivel nacional e internacional en cuanto a la gestión de las finanzas públicas. A medida que las economías evolucionan y se enfrentan a cambios estructurales, la adaptación de las estrategias fiscales locales se vuelve esencial. Comprender cómo los municipios se ajustan a estas dinámicas contribuye a la formulación de políticas públicas efectivas.
- **Formación de recursos humanos:** Además de su relevancia en la toma de decisiones y la gestión gubernamental, este estudio también puede ser de utilidad en la formación de futuros profesionales en administración pública, economía y finanzas. La investigación proporciona un ejemplo concreto de cómo aplicar teorías y metodologías en el análisis de las finanzas municipales, lo que puede ser de gran beneficio para la formación académica y profesional.

El análisis de los ingresos de un municipio es crucial por varias razones. En primer lugar, promueve la rendición de cuentas y la transparencia al proporcionar datos confiables y actualizados sobre los ingresos públicos, lo que facilita la supervisión por parte de la sociedad civil y los organismos de control. Esto fortalece la confianza de los ciudadanos en sus autoridades locales.

En segundo lugar, la gestión adecuada de los ingresos corrientes es esencial para el desarrollo sostenible de las comunidades locales. Los fondos son la base para financiar proyectos de infraestructura y programas sociales que mejoran la calidad de vida y reducen las desigualdades. Un análisis detallado de cómo se distribuyen y utilizan estos fondos contribuye a garantizar un desarrollo equitativo y sostenible.

Además, este estudio tiene relevancia en un contexto nacional e internacional, ya que se relaciona con las tendencias y desafíos en la gestión de las finanzas públicas. A medida que las economías evolucionan y se enfrentan a cambios estructurales, la adaptación de las estrategias fiscales locales se vuelve esencial. Comprender cómo los municipios se ajustan a estas dinámicas contribuye a la formulación de políticas públicas efectivas.

3. Justificación

La importancia de este estudio radica en la necesidad de comprender y analizar el comportamiento de los ingresos corrientes en los municipios de las provincias de García Rovira y Metropolitana en el período de 2011 a 2021. Las finanzas públicas municipales son un componente fundamental para el desarrollo sostenible de una región, y su estudio proporciona información valiosa para la toma de decisiones tanto a nivel local como nacional. A continuación, se presentan las razones que respaldan la relevancia de esta investigación:

- **Contribución a la gestión pública:** Este estudio permitirá a las autoridades municipales y a los tomadores de decisiones comprender mejor la dinámica de los ingresos corrientes, lo que les ayudará a gestionar de manera más efectiva los recursos públicos. Esto es crucial para garantizar que los municipios puedan satisfacer las necesidades de su población y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.
- **Autonomía financiera:** La evolución de los ingresos corrientes en los municipios está estrechamente relacionada con su capacidad para lograr autonomía financiera. La identificación de tendencias en los ingresos locales permitirá a los municipios evaluar su dependencia de las transferencias nacionales y tomar medidas para fortalecer sus fuentes de ingresos propios.
- **Impacto en la calidad de vida:** Un análisis detallado de los ingresos corrientes también arrojará luz sobre cómo se traducen estos recursos en el bienestar de la población local. Esto es esencial para evaluar si los fondos se están utilizando de manera efectiva para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos a través de servicios públicos, infraestructura y programas sociales.

- **Relevancia académica:** Este estudio contribuirá al cuerpo de conocimiento en el campo de las finanzas y la administración públicas. Los resultados pueden servir como referencia para futuras investigaciones en áreas relacionadas con la gestión fiscal y el desempeño municipal.

4. Caracterizaciones

4.1. Caracterización Provincia Metropolitana

La provincia metropolitana se caracteriza por una diversidad de actividades económicas centradas en la producción agrícola, ganadera e industrial. Los principales cultivos incluyen piña, cacao, plátano, mandarina, maíz, tabaco, limón, aguacate y naranja, lo que refleja una variedad en la producción agrícola.

En cuanto a la ganadería, se concentra en Rionegro, donde se encuentran cuatro plantas de beneficio. Además, el 76% de la producción avícola departamental se concentra en siete municipios de la provincia.

La infraestructura en la región se ve afectada por déficits, tanto en términos de infraestructura general como en la infraestructura turística. La cobertura de servicios públicos también es limitada.

En términos de desarrollo socioeconómico, se promueve la diversificación productiva agrícola a través de cultivos simultáneos, la gestión para la construcción de bancos de semilla y viveros para especies nativas, así como la promoción de prácticas sostenibles y el control ambiental en la producción avícola.

En el ámbito funcional, se están realizando esfuerzos para mejorar la infraestructura vial y de transporte, así como para recuperar y construir el tramo férreo entre Bucaramanga y Puerto Wilches.

En cuanto a los desafíos ambientales, se están implementando procesos de restauración ecológica, la implementación de la red de conectividad ecosistémica e hídrica, y el desarrollo de grupos de investigación en biodiversidad.

Esta caracterización se hizo tomando como base el documento del Plan de Ordenamiento Departamental – Provincia Metropolitana producido por FINDETER.

4.2. Caracterización Socioeconómica de la Medición de Desempeño Municipal de los Municipios de la Provincia Metropolitana

4.2.1. Betulia

Tabla 1
Datos Componente de Gestión Municipio de Betulia

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	61,39	48,72	54,85	50,97	64,40
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per	\$512.741	\$586.410	\$817.318	\$686.071	\$851.777
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$109.001	\$62.983	\$85.982	\$56.110	\$148.541
% de inversión financiada con recursos propios	12,3%	9,2%	20,6%	22,4%	12,4%
Gobierno abierto y transparencia	97,10	97,84	99,22	83,33	88,89
Organización de la información	100,00	100,00	100,00	66,67	66,67
Rendición de cuentas	91,30	93,52	97,67	83,33	83,33
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	58,57	42,06	45,78	40,14	41,47
Tasa efectiva de recaudo	\$10,74	\$5,46	\$6,65	\$4,84	\$5,27
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 1 del Componente de Gestión del municipio de Betulia que la variable “Movilización de recursos” muestra una tendencia creciente desde 2018 hasta 2021, lo que indica un aumento en la capacidad del municipio para movilizar recursos, sin embargo es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia. El “Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita” también ha aumentado significativamente durante el mismo período, lo que sugiere un aumento en la capacidad de recaudación de ingresos del municipio.

Por otro lado, la variable “% de inversión financiada con recursos propios” muestra una tendencia decreciente en 2021 en comparación con 2020, lo que podría indicar una dependencia creciente de fuentes de financiamiento externas. Las variables “Gobierno abierto y transparencia”, “Organización de la información” y “Rendición de cuentas” han

disminuido en 2021 en comparación con 2019, lo que podría indicar desafíos en estos aspectos de la gestión municipal. Sin embargo, la “Atención al ciudadano” se ha mantenido constante en 100%, lo que es un indicador positivo. Finalmente, la “Tasa efectiva de recaudo” ha disminuido en 2021 en comparación con 2017, lo que podría indicar desafíos en la eficiencia de la recaudación de ingresos.

Tabla 2
Datos Componente de Resultados Municipio de Betulia

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	48,33	49,40	54,21	51,67	46,16
Cobertura neta en educación media	44,20%	42,61%	37,98%	27,00%	25,71%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	46,58	48,17	52,77	57,80	49,72
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	50,14	50,28	53,95	54,25	51,50
Cobertura neta en educación transición	52,43%	56,44%	71,30%	72,00%	62,16%
Salud	73,75	74,70	76,92	78,79	77,53
Cobertura en salud	68,80%	71,68%	61,25%	63,49%	60,36%
Cobertura en vacunación pentavalente	75,76%	74,29%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	23,30	21,74	30,48	27,11	27,78
Servicios	44,30	45,60	48,10	47,52	47,84
Cobertura en energía eléctrica rural	89,48%	89,48%	97,19%	93,64%	93,64%
Petración de la banda ancha	1,50%	1,41%	0,74%	0,79%	0,64%
Cobertura en acueducto	41,92%	45,77%	46,40%	48,18%	49,30%
Cobertura en alcantarillado	41,92%	45,77%	46,36%	48,05%	49,17%
Seguridad y convivencia	85,26	86,40	85,09	95,40	92,40
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	19,76	35,78	34,98	6,60	22,85
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	1,63
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	21,73	11,93	14,99	11,55	6,53

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 2 del Componente de Resultados del municipio Betulia muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa una disminución en la cobertura neta en educación media de 44,20% en 2017 a 25,71% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido de 68,80% en 2017 a 60,36% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado

significativamente de 89,48% en 2017 a 93,64% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha disminuido durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021, cuando se registró una tasa de 1,63.

4.2.2. El Playón

Tabla 3
Datos Componente de Gestión Municipio de El Playón

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	16,24	16,13	13,80	14,26	18,65
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$128.348	\$145.923	\$120.649	\$153.022	\$188.213
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$14.539	\$14.566	\$14.031	\$15.754	\$25.750
% de inversión financiada con recursos propios	9,2%	7,8%	9,5%	2,8%	3,3%
Gobierno abierto y transparencia	51,07	96,47	10,13	0,00	81,44
Organización de la información	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Rendición de cuentas	53,20	89,41	30,39	0,00	0,00
Atención al ciudadano	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Ordenamiento territorial	23,20	22,31	24,02	25,58	32,83
Tasa efectiva de recaudo	\$3,42	\$3,14	\$3,69	\$4,18	\$6,50
% Uso de instrumentos OT	25%	25%	25%	25%	25%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 2 del Componente de Gestión del municipio de El Playón muestra que la variable “Movilización de recursos” muestra una tendencia creciente desde 2017 hasta 2021, lo que indica un aumento en la capacidad del municipio para movilizar recursos, sin embargo, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia. El “Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita” también ha aumentado significativamente durante el mismo período, lo que sugiere un aumento en la capacidad de recaudación de ingresos del municipio.

Por otro lado, la variable “% de inversión financiada con recursos propios” muestra una tendencia decreciente en 2021 en comparación con 2019, lo que podría indicar una dependencia creciente de fuentes de financiamiento externas. Las variables “Gobierno abierto y transparencia”, “Organización de la información” y “Rendición de cuentas” han

disminuido en 2021 en comparación con 2019, lo que podría indicar desafíos en estos aspectos de la gestión municipal. Sin embargo, la “Atención al ciudadano” se ha mantenido constante en 100% hasta 2019, pero ha disminuido a 0% en 2020 y 2021, lo que es un indicador preocupante. Finalmente, la “Tasa efectiva de recaudo” ha aumentado en 2021 en comparación con 2017, lo que podría indicar una mejora en la eficiencia de la recaudación de ingresos.

Tabla 4
Datos Componente de Resultados Municipio de El Playón

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	51,69	55,40	47,64	48,76	50,89
Cobertura neta en educación media	41,23%	42,71%	31,99%	35,00%	37,81%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	49,12	49,72	50,99	49,68	50,28
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	51,84	50,92	52,33	48,85	51,50
Cobertura neta en educación transición	63,36%	73,04%	59,26%	62,00%	63,97%
Salud	94,15	93,30	93,35	93,87	93,96
Cobertura en salud	100,00%	100,00%	97,26%	98,72%	96,63%
Cobertura en vacunación pentavalente	120,53%	90,15%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	17,54	10,15	17,22	17,12	14,76
Servicios	56,56	62,30	63,98	64,51	65,30
Cobertura en energía eléctrica rural	87,93%	87,93%	94,86%	96,09%	96,09%
Petración de la banda ancha	2,70%	2,59%	0,76%	1,14%	3,49%
Cobertura en acueducto	79,04%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Cobertura en alcantarillado	79,04%	92,66%	92,63%	92,63%	92,63%
Seguridad y convivencia	90,60	89,60	86,16	90,28	88,17
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	9,55	14,93	14,41	9,97	17,61
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	3,47	0,00	3,60	1,42	0,70
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	10,42	14,93	17,29	21,37	26,77

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 4 del Componente de Resultados del municipio El Playón muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa una disminución en la cobertura neta en educación media de 41,23% en 2017 a 37,81% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 96,63% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100%

desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado significativamente de 87,93% en 2017 a 96,09% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021, cuando se registró una tasa de 0,70.

4.2.3. Los Santos

Tabla 5
Datos Componente de Gestión Municipio de Los Santos

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	51,83	46,68	45,08	42,36	51,22
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$273.959	\$247.267	\$297.074	\$227.533	\$249.944
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$128.058	\$126.048	\$127.533	\$122.985	\$195.040
% de inversión financiada con recursos propios	7,1%	10,5%	9,1%	13,5%	2,4%
Gobierno abierto y transparencia	80,79	98,90	98,18	88,89	84,94
Organización de la información	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Rendición de cuentas	92,37	96,70	94,54	66,67	66,67
Atención al ciudadano	50,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	38,16	38,36	39,01	39,90	44,35
Tasa efectiva de recaudo	\$4,21	\$4,27	\$4,48	\$4,77	\$6,19
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 2 del Componente de Gestión del municipio de Los Santos muestra que La “Movilización de recursos” tuvo una tendencia decreciente desde 2017 hasta 2020, la cual fue aún más significativa en este último año lo que podría asociarse a efectos de la pandemia, pero un aumento en 2021, lo que podría indicar cambios en la eficiencia de la gestión de recursos. El “Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita” también muestra fluctuaciones a lo largo de los años, lo que podría reflejar cambios en la base impositiva o en las políticas fiscales. El “% de inversión financiada con recursos propios” ha mostrado un aumento significativo en 2020, pero una disminución en 2021, lo que podría indicar cambios en la dependencia de los ingresos propios para la inversión. “Gobierno abierto y transparencia” ha mostrado una tendencia generalmente alta, aunque con una disminución en 2021, lo que podría reflejar la percepción de la transparencia del

gobierno. Finalmente, “Ordenamiento territorial” ha mostrado una tendencia creciente, lo que podría indicar mejoras en la planificación y gestión del territorio.

Tabla 6
Datos Componente de Resultados Municipio de Los Santos

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	52,08	55,90	51,54	49,97	51,36
Cobertura neta en educación media	55,66%	56,06%	49,40%	45,00%	46,60%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	51,34	51,01	51,00	50,85	50,74
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	52,50	52,68	51,41	50,99	51,74
Cobertura neta en educación transición	48,65%	59,73%	54,00%	54,00%	56,25%
Salud	82,04	82,60	73,35	74,13	74,18
Cobertura en salud	71,40%	72,29%	62,91%	63,50%	62,02%
Cobertura en vacunación pentavalente	93,08%	87,50%	74,50%	74,51%	74,51%
Tasa de mortalidad infantil	18,35	11,90	17,34	15,62	13,98
Servicios	37,17	36,90	35,72	36,16	36,38
Cobertura en energía eléctrica rural	97,48%	97,48%	95,58%	96,26%	96,26%
Petración de la banda ancha	0,60%	0,54%	0,72%	1,32%	1,54%
Cobertura en acueducto	13,68%	13,03%	11,07%	11,11%	11,96%
Cobertura en alcantarillado	13,17%	12,61%	10,64%	10,68%	10,74%
Seguridad y convivencia	96,47	87,30	88,91	94,05	92,73
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	7,24	35,09	34,52	20,96	25,41
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,69	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	4,02	10,37	6,21	8,12	10,03

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 6 del Componente de Resultados del municipio Los Santos muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa una disminución en la cobertura neta en educación media de 55,66% en 2017 a 46,60% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 71,40% en 2017 a 62,02% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha disminuido durante el mismo período. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha disminuido ligeramente de 97,48% en 2017 a 96,26% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad

y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.2.4. Rionegro

Tabla 7
Datos Componente de Gestión Municipio de Rionegro

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	27,86	20,18	27,72	22,81	26,76
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$161.679	\$161.031	\$237.689	\$209.339	\$201.717
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$42.512	\$39.962	\$40.410	\$42.799	\$65.327
% de inversión financiada con recursos propios	17,8%	1,5%	13,7%	2,2%	3,4%
Gobierno abierto y transparencia	79,00	97,10	9,43	64,44	100,00
Organización de la información	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Rendición de cuentas	86,99	91,30	28,28	93,33	93,33
Atención al ciudadano	50,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	35,39	34,00	34,20	34,90	39,32
Tasa efectiva de recaudo	\$3,33	\$2,88	\$2,94	\$3,17	\$4,58
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 7 del Componente de Gestión del municipio de Rionegro revela varias tendencias y patrones importantes. En primer lugar, la “Movilización de recursos” ha experimentado fluctuaciones a lo largo de los años, lo que podría indicar cambios en la eficiencia de la gestión de recursos. Además, el “Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita” ha aumentado significativamente en 2019, lo que podría sugerir un crecimiento económico o una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos.

En segundo lugar, el “% de inversión financiada con recursos propios” ha disminuido notablemente en 2018 y 2020, lo que podría indicar una dependencia creciente de fuentes de financiamiento externas. Por otro lado, “Gobierno abierto y transparencia” y “Rendición de cuentas” han mostrado una tendencia al alza, lo que sugiere un compromiso creciente con la transparencia y la rendición de cuentas. Finalmente, la “Tasa efectiva de recaudo” ha aumentado en 2021, lo que podría indicar una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos.

Tabla 8
Datos Componente de Resultados Municipio de Rionegro

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	46,49	48,50	53,76	55,20	54,30
Cobertura neta en educación media	41,44%	47,08%	51,30%	51,00%	51,46%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	48,21	50,34	50,62	50,92	49,10
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	51,19	50,77	51,33	50,30	50,50
Cobertura neta en educación transición	48,33%	47,92%	58,99%	64,00%	61,64%
Salud	86,56	91,70	86,15	86,82	86,64
Cobertura en salud	73,95%	78,53%	75,79%	76,86%	76,16%
Cobertura en vacunación pentavalente	114,43%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	14,27	3,34	17,33	16,42	16,23
Servicios	46,03	35,50	39,46	41,45	45,46
Cobertura en energía eléctrica rural	92,52%	92,52%	89,08%	99,87%	99,87%
Petración de la banda ancha	0,80%	0,75%	0,48%	0,67%	1,53%
Cobertura en acueducto	44,76%	13,15%	32,70%	33,86%	35,71%
Cobertura en alcantarillado	44,76%	13,15%	24,93%	13,72%	34,22%
Seguridad y convivencia	91,08	88,70	87,51	90,59	91,26
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	16,87	26,45	26,55	14,78	21,20
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	1,87	1,13	1,87	2,22	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	8,25	9,83	11,22	14,78	17,18

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 8 del Componente de Resultados del municipio de Rionegro muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 41,44% en 2017 a 51,46% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 73,95% en 2017 a 76,16% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2018. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 92,52% en 2017 a 99,87% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.2.5. Santa Barbara

Tabla 9
Datos Componente de Gestión Municipio de Santa Bárbara

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	23,90	26,07	24,67	19,49	33,02
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$184.309	\$196.053	\$249.121	\$173.593	\$317.828
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$39.736	\$48.749	\$31.559	\$36.802	\$59.743
% de inversión financiada con recursos propios	2,5%	5,9%	6,8%	2,8%	1,4%
Gobierno abierto y transparencia	63,35	88,89	66,67	55,56	10,19
Organización de la información	0,00	66,67	0,00	0,00	0,00
Rendición de cuentas	90,04	100,00	100,00	66,67	66,67
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	41,71	46,30	41,02	43,92	52,46
Tasa efectiva de recaudo	\$5,35	\$6,82	\$5,13	\$6,05	\$8,79
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 9 del Componente de Gestión del municipio de Santa Bárbara revela varias tendencias y patrones importantes. En primer lugar, la “Movilización de recursos” ha experimentado fluctuaciones a lo largo de los años, pero muestra un aumento significativo en 2021, lo que podría indicar una mejora en la eficiencia de la gestión de recursos. Además, el “Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita” ha mostrado un crecimiento constante, alcanzando su punto más alto en 2021, lo que podría sugerir un crecimiento económico o una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos. Sin embargo, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia

En segundo lugar, el “% de inversión financiada con recursos propios” ha disminuido notablemente en 2021, lo que podría indicar una dependencia creciente de fuentes de financiamiento externas. Por otro lado, “Gobierno abierto y transparencia” ha mostrado una tendencia a la baja, lo que sugiere un compromiso decreciente con la transparencia. Sin embargo, la “Rendición de cuentas” y la “Atención al ciudadano” han mantenido puntuaciones altas, lo que indica un compromiso continuo con la rendición de cuentas y la atención al ciudadano. Finalmente, la “Tasa efectiva de recaudo” ha aumentado en 2021, lo que podría indicar una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos.

Tabla 10
Datos Componente de Resultados Municipio de Santa Bárbara

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	53,15	48,20	48,32	57,53	49,68
Cobertura neta en educación media	55,22%	52,31%	39,74%	42,00%	47,44%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	45,22	48,67	53,63	52,30	49,28
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	48,24	51,15	54,08	48,90	48,33
Cobertura neta en educación transición	57,50%	42,50%	51,35%	80,00%	52,78%
Salud	87,79	88,00	78,98	80,96	80,09
Cobertura en salud	75,67%	76,40%	64,33%	67,48%	67,19%
Cobertura en vacunación pentavalente	110,53%	100,00%	90,90%	90,91%	90,91%
Tasa de mortalidad infantil	12,30	12,30	18,28	15,51	17,84
Servicios	34,37	38,70	37,02	38,54	39,74
Cobertura en energía eléctrica rural	90,59%	90,59%	95,59%	100,00%	100,00%
Penetración de la banda ancha	1,80%	1,44%	0,87%	0,61%	0,69%
Cobertura en acueducto	10,91%	36,67%	15,05%	15,27%	20,31%
Cobertura en alcantarillado	10,52%	11,67%	14,18%	14,73%	16,72%
Seguridad y convivencia	93,35	93,30	89,53	91,77	96,63
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	9,52	9,59	20,62	12,25	20,20
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	9,52	9,59	12,37	20,42	0,00

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 10 del Componente de Resultados del municipio de Santa Bárbara muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 55,22% en 2017 a 47,44% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 75,67% en 2017 a 67,19% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha disminuido durante el mismo período. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 90,59% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.2.6. Tona

Tabla 11
Datos Componente de Gestión Municipio de Tona

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	28,96	28,66	24,22	22,19	27,37
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$239.379	\$284.537	\$268.489	\$231.453	\$249.470
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$31.323	\$32.403	\$29.207	\$35.066	\$55.885
% de inversión financiada con recursos propios	10,3%	2,7%	2,6%	0,0%	0,5%
Gobierno abierto y transparencia	96,35	95,98	98,03	100,00	88,89
Organización de la información	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Rendición de cuentas	89,05	87,94	94,08	100,00	100,00
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	30,13	29,60	28,69	32,34	49,60
Tasa efectiva de recaudo	\$5,64	\$5,47	\$5,18	\$6,35	\$7,87
% Uso de instrumentos OT	25%	25%	25%	25%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 11 del Componente de Gestión del municipio de Tona revela varias tendencias y patrones importantes. En primer lugar, la “Movilización de recursos” ha experimentado fluctuaciones a lo largo de los años, pero muestra un aumento en 2021, lo que podría indicar una mejora en la eficiencia de la gestión de recursos, sin embargo es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia. Además, el “Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita” ha mostrado un crecimiento constante hasta 2019, seguido de una disminución en 2020 y 2021, lo que podría sugerir cambios en la economía local o en la eficiencia de la recaudación de impuestos.

En segundo lugar, el “% de inversión financiada con recursos propios” ha disminuido notablemente a lo largo de los años, llegando a 0,0% en 2020 y aumentando ligeramente a 0,5% en 2021, lo que podría indicar una dependencia creciente de fuentes de financiamiento externas. Por otro lado, “Gobierno abierto y transparencia”, “Organización de la información”, “Rendición de cuentas” y “Atención al ciudadano” han mantenido puntuaciones altas, lo que indica un compromiso continuo con la transparencia, la organización, la rendición de cuentas y la atención al ciudadano. Finalmente, la “Tasa

efectiva de recaudo” ha mostrado una tendencia al alza, lo que podría indicar una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos.

Tabla 12
Datos Componente de Resultados Municipio de Tona

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	52,27	53,10	52,31	50,77	55,12
Cobertura neta en educación media	45,56%	41,32%	45,14%	41,00%	39,31%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	52,77	49,49	48,07	50,00	46,95
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	55,23	50,26	49,38	50,64	50,29
Cobertura neta en educación transición	57,26%	68,00%	63,08%	61,00%	77,44%
Salud	83,30	78,60	82,49	82,31	81,12
Cobertura en salud	68,39%	69,98%	68,54%	67,32%	64,91%
Cobertura en vacunación pentavalente	94,38%	86,67%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	12,87	20,83	21,08	20,40	21,54
Servicios	36,73	41,70	35,15	35,50	36,71
Cobertura en energía eléctrica rural	96,30%	96,30%	99,28%	99,01%	99,01%
Penetración de la banda ancha	1,10%	1,04%	0,32%	1,66%	3,55%
Cobertura en acueducto	13,43%	29,34%	5,84%	5,84%	7,58%
Cobertura en alcantarillado	12,13%	25,93%	5,84%	5,84%	7,58%
Seguridad y convivencia	96,46	93,30	90,93	93,34	93,63
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	6,98	18,05	19,84	11,66	10,25
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	1,32	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	4,19	5,55	7,93	15,55	15,37

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 12 del Componente de Resultados del municipio de Tona muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa una disminución en la cobertura neta en educación media de 45,56% en 2017 a 39,31% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 68,39% en 2017 a 64,91% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,30% en 2017 a 99,01% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad

y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.2.7. Zapatoca

Tabla 13
Datos Componente de Gestión Municipio de Zapatoca

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	46,83	53,52	49,59	48,16	53,67
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$298.335	\$329.810	\$367.283	\$307.068	\$350.335
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$82.448	\$106.811	\$116.564	\$117.142	\$157.847
% de inversión financiada con recursos propios	16,4%	23,1%	13,8%	17,8%	3,3%
Gobierno abierto y transparencia	83,42	100,00	74,97	0,00	100,00
Organización de la información	66,67	100,00	33,33	0,00	0,00
Rendición de cuentas	83,58	100,00	91,58	0,00	0,00
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
Ordenamiento territorial	37,99	41,14	43,20	44,74	49,32
Tasa efectiva de recaudo	\$4,16	\$5,16	\$5,82	\$6,32	\$7,78
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 13 del Componente de Gestión del municipio de Zapatoca revela que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2021, con un ligero descenso en 2019 y 2020, pero recuperándose en 2021 a un valor de 53,67. Esto indica una mejora en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido significativamente en 2021 a 3,3%, lo que podría indicar una dependencia creciente de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia muestra una tendencia preocupante, con una caída a 0,00 en 2020, pero recuperándose a 100,00 en 2021. Esto podría

indicar problemas temporales en la transparencia y la rendición de cuentas del gobierno municipal, pero parece que se han tomado medidas para abordar estos problemas en 2021.

Tabla 14
Datos Componente de Resultados Municipio de Zapatoca

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	66,94	65,30	60,85	53,15	61,60
Cobertura neta en educación media	73,80%	73,18%	58,00%	49,00%	53,74%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	50,15	52,23	51,84	53,29	50,18
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	53,24	53,60	52,52	53,59	52,44
Cobertura neta en educación transición	75,33%	69,80%	72,37%	57,00%	79,74%
Salud	90,15	93,10	82,60	83,27	83,39
Cobertura en salud	90,49%	93,30%	86,81%	88,84%	87,38%
Cobertura en vacunación pentavalente	89,92%	94,62%	76,00%	76,03%	76,03%
Tasa de mortalidad infantil	9,96	8,70	15,02	15,07	13,23
Servicios	52,77	55,60	45,90	54,92	55,61
Cobertura en energía eléctrica rural	91,74%	91,74%	65,46%	91,83%	91,83%
Penetración de la banda ancha	4,20%	3,43%	0,41%	0,37%	0,29%
Cobertura en acueducto	62,28%	72,41%	74,77%	74,83%	78,05%
Cobertura en alcantarillado	62,48%	70,74%	68,86%	70,30%	71,39%
Seguridad y convivencia	91,60	90,70	93,15	90,80	96,74
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	13,56	24,99	10,52	11,50	8,27
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	11,30	7,95	9,47	24,04	6,20

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 14 del Componente de Resultados del municipio de Tona muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa una disminución en la cobertura neta en educación media de 73,80% en 2017 a 53,74% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 90,49% en 2017 a 87,38% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 91,74% en 2017 a 99,01% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad

y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.3. Caracterización Provincia García Rovira

La provincia García Rovira, ubicada en el departamento de Santander, Colombia, se extiende por 1.238 km² e incluye 12 municipios: Macaravita, Capitanejo, San Miguel, San José de Miranda, Enciso, Molagavita, Carcasí, Málaga, Concepción, San Andrés, Cerrito y Guaca.

Ambientalmente, la provincia se destaca por su diversidad de ecosistemas, que van desde páramos hasta bosques, ríos y quebradas. Sin embargo, enfrenta desafíos como la fragmentación y degradación de los ecosistemas, así como la amenaza de remoción de masa debido a su ubicación en la cordillera Oriental.

En el ámbito socioeconómico, la provincia se caracteriza por una concentración de la producción agrícola y ganadera en algunos municipios, con cultivos como el tabaco, el frijol, la caña panelera, el trigo, la papa, el tomate, la piña, la mora, el cerezo y el café. La infraestructura y los servicios públicos presentan déficits, y la producción industrial y agrícola carece de variedad.

En respuesta a estos desafíos, se están implementando medidas para mejorar la infraestructura vial, de servicios públicos y turística, así como para promover la diversificación productiva y la conservación ambiental. Además, se busca fortalecer la conectividad, la producción agroindustrial, la conservación de sitios turísticos y la promoción de expresiones culturales autóctonas.

Esta caracterización se hizo tomando como base el documento del Plan de Ordenamiento Departamental – Provincia García Rovira producido por FINDETER.

4.4. Caracterización Socioeconómica de la Medición de Desempeño Municipal de los Municipios de la Provincia García Rovira

4.4.1. Carcasí

Tabla 15
Datos Componente de Gestión Municipio de Carcasí

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	16,51	12,87	18,82	17,47	13,67
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$121.832	\$68.225	\$189.324	\$94.296	\$141.269
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$24.014	\$18.155	\$20.431	\$48.235	\$22.072
% de inversión financiada con recursos propios	5,3%	13,9%	7,2%	6,8%	0,0%
Gobierno abierto y transparencia	79,70	84,08	86,06	88,89	65,43
Organización de la información	100,00	66,67	100,00	100,00	100,00
Rendición de cuentas	89,11	85,56	58,17	66,67	66,67
Atención al ciudadano	50,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	43,30	25,41	24,97	41,91	37,03
Tasa efectiva de recaudo	\$5,86	\$4,13	\$3,99	\$9,41	\$3,85
% Uso de instrumentos OT	50%	25%	25%	25%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 15 del Componente de Gestión del municipio de Carcasí revela que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente decreciente durante el período de 2017 a 2021, con un ligero aumento en 2019, pero disminuyendo nuevamente en 2021 a un valor de 13,67. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado una tendencia fluctuante durante el mismo período, lo que indica una variabilidad en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,0% en 2021, lo que podría indicar una dependencia total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia muestra una tendencia decreciente, con una caída a 65,43 en 2021. Esto podría indicar problemas en la transparencia

y la rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, la Organización de la información y la Atención al ciudadano se mantienen en 100,00 en 2021, lo que es un signo positivo.

Tabla 16
Datos Componente de Resultados Municipio de Carcasí

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	51,43	51,30	52,14	58,01	62,47
Cobertura neta en educación media	48,67%	53,47%	41,94%	45,00%	56,77%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	46,38	49,64	56,32	55,78	51,88
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	48,59	49,86	52,64	54,31	51,67
Cobertura neta en educación transición	58,14%	50,59%	60,00%	74,00%	78,87%
Salud	83,17	81,70	86,20	87,76	85,24
Cobertura en salud	85,07%	84,70%	98,03%	99,65%	93,99%
Cobertura en vacunación pentavalente	102,04%	96,00%	89,40%	89,36%	89,36%
Tasa de mortalidad infantil	35,57	35,57	28,82	25,74	27,63
Servicios	35,34	35,00	35,35	35,31	35,56
Cobertura en energía eléctrica rural	96,53%	96,53%	97,86%	96,75%	96,75%
Penetración de la banda ancha	0,80%	0,79%	0,45%	0,49%	0,28%
Cobertura en acueducto	9,80%	7,56%	7,74%	7,74%	9,64%
Cobertura en alcantarillado	7,59%	7,56%	7,74%	9,62%	9,64%
Seguridad y convivencia	99,55	100,00	92,26	95,02	96,09
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	2,00	0,00	4,69	0,00	2,32
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	0,00	0,00	14,07	16,44	11,61

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 16 del Componente de Resultados del municipio de Carcasí muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 45,56% en 2017 a 56,77% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 85,07% en 2017 a 93,99% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,30% en 2017 a 99,01% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad

y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.2. Capitanejo

Tabla 17

Datos Componente de Gestión Municipio de Capitanejo

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	24,14	18,62	23,38	21,64	24,23
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$260.782	\$205.465	\$279.161	\$266.358	\$294.426
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$13.681	\$14.370	\$15.310	\$13.825	\$21.838
% de inversión financiada con recursos propios	2,5%	1,6%	5,0%	2,8%	0,4%
Gobierno abierto y transparencia	96,73	93,61	96,71	94,44	96,30
Organización de la información	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Rendición de cuentas	90,19	80,83	90,14	83,33	83,33
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	31,64	31,62	31,87	31,70	33,70
Tasa efectiva de recaudo	\$2,12	\$2,12	\$2,20	\$2,14	\$2,78
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 17 del Componente de Gestión del municipio de Capitanejo muestra varias tendencias y patrones interesantes. En primer lugar, la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2021, con un ligero descenso en 2018 y 2019, pero recuperándose en 2020 y 2021 a un valor de 24,23. Esto indica una mejora en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros. Sin embargo, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos

propios ha disminuido a 0,4% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 96,30 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, aunque lenta, durante el mismo período, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 18
Datos Componente de Resultados Municipio de Capitanejo

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	55,67	61,00	65,64	58,27	61,57
Cobertura neta en educación media	50,89%	54,32%	52,57%	44,00%	53,49%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	53,23	50,43	55,00	54,85	52,79
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	53,51	50,22	52,34	52,80	52,31
Cobertura neta en educación transición	62,77%	78,26%	90,67%	77,00%	78,67%
Salud	87,20	84,90	90,95	91,18	89,65
Cobertura en salud	89,76%	92,67%	91,73%	91,66%	84,95%
Cobertura en vacunación pentavalente	90,16%	84,13%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	18,33	22,22	18,88	18,13	15,99
Servicios	38,11	38,20	57,90	57,86	57,78
Cobertura en energía eléctrica rural	36,62%	36,62%	97,53%	96,82%	96,82%
Petración de la banda ancha	4,70%	4,09%	0,84%	1,19%	0,94%
Cobertura en acueducto	79,87%	81,44%	83,65%	83,90%	83,89%
Cobertura en alcantarillado	66,15%	66,45%	66,99%	67,25%	67,29%
Seguridad y convivencia	91,02	82,60	89,16	94,25	93,46
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	9,12	34,99	18,25	14,60	16,25
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	3,65	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	14,60	20,26	9,13	10,95	12,64

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 18 del Componente de Resultados del municipio de Capitanejo muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 45,56% en 2017 a 56,77% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 85,07% en 2017 a 93,99% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,30% en 2017 a 99,01% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.3. Cerrito

Tabla 19
Datos Componente de Gestión Municipio de Cerrito

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	17,72	17,21	18,61	15,62	16,18
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$149.558	\$166.509	\$205.452	\$157.436	\$179.909
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$17.040	\$15.955	\$17.904	\$19.292	\$19.784
% de inversión financiada con recursos propios	7,0%	5,4%	4,5%	4,1%	0,9%
Gobierno abierto y transparencia	93,72	95,91	47,82	66,67	66,67
Organización de la información	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Rendición de cuentas	81,17	87,72	93,47	100,00	100,00
Atención al ciudadano	100,00	100,00	50,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	34,12	32,89	36,30	37,29	24,61
Tasa efectiva de recaudo	\$2,92	\$2,53	\$3,62	\$3,93	\$3,87
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	25%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 19 del Componente de Gestión del municipio de Cerrito muestra la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente decreciente durante el período de 2017 a 2021, con un ligero aumento en 2019, pero disminuyendo nuevamente en 2020 y 2021 a un valor de 16,18. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos

propios ha disminuido a 0,9% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 66,67 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia decreciente, con una caída a 24,61 en 2021, lo que podría indicar problemas en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 20
Datos Componente de Resultados Municipio de Cerrito

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	61,43	64,20	54,83	56,37	62,31
Cobertura neta en educación media	52,26%	62,50%	50,00%	49,00%	50,00%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	46,91	51,78	54,81	51,71	54,37
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	49,55	50,94	54,19	52,51	53,99
Cobertura neta en educación transición	83,81%	78,64%	60,00%	68,00%	82,76%
Salud	89,34	91,40	89,31	90,03	87,97
Cobertura en salud	100,00%	100,00%	95,89%	97,14%	90,66%
Cobertura en vacunación pentavalente	85,53%	91,78%	83,10%	83,15%	83,15%
Tasa de mortalidad infantil	17,51	17,51	11,07	10,21	9,88
Servicios	42,11	41,80	40,90	41,62	42,41
Cobertura en energía eléctrica rural	95,13%	95,13%	95,16%	95,33%	95,33%
Petración de la banda ancha	2,10%	1,86%	0,66%	2,61%	4,98%
Cobertura en acueducto	27,33%	26,63%	26,35%	26,39%	26,39%
Cobertura en alcantarillado	30,84%	29,92%	27,44%	27,47%	27,47%
Seguridad y convivencia	93,82	84,30	87,65	94,75	95,16
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	12,51	37,96	29,25	0,00	5,71
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	1,81	1,46	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	7,15	12,65	10,24	17,31	12,84

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 20 del Componente de Resultados del municipio de Cerrito muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 52,26% en 2017 a 53,74% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 89,76% en 2017 a 84,95% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,30% en 2017 a 99,01% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.4. Concepción

Tabla 21
Datos Componente de Gestión Municipio de Concepción

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	15,09	13,14	13,15	16,93	21,51
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$136.486	\$129.579	\$142.024	\$180.390	\$198.671
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$15.131	\$16.736	\$14.033	\$18.744	\$38.149
% de inversión financiada con recursos propios	3,5%	1,3%	3,1%	3,6%	3,0%
Gobierno abierto y transparencia	84,42	84,72	86,46	88,89	88,89
Organización de la información	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
Rendición de cuentas	86,60	87,50	92,71	100,00	100,00
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	31,86	31,53	31,16	33,61	42,00
Tasa efectiva de recaudo	\$2,20	\$2,09	\$1,97	\$2,76	\$5,44
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 21 del Componente de Gestión del municipio de Concepción muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2021, con un ligero descenso en 2018 y 2019, pero recuperándose en 2020 y 2021 a un valor de 21,51. Esto indica una mejora en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante

durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 3,0% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 88,89 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 42,00 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 22
Datos Componente de Resultados Municipio de Concepción

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	49,33	53,10	55,47	53,17	57,33
Cobertura neta en educación media	31,55%	37,42%	36,36%	38,00%	38,59%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	48,19	48,39	56,91	56,98	56,41
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	50,55	50,68	54,88	56,04	54,32
Cobertura neta en educación transición	67,06%	72,29%	74,16%	65,00%	78,02%
Salud	93,66	86,60	90,50	90,34	91,10
Cobertura en salud	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Cobertura en vacunación pentavalente	110,94%	74,67%	89,90%	89,86%	89,86%
Tasa de mortalidad infantil	19,01	14,93	18,40	18,84	16,56
Servicios	50,36	41,60	40,65	42,19	43,17
Cobertura en energía eléctrica rural	97,69%	97,69%	96,69%	97,75%	97,75%
Petración de la banda ancha	2,30%	2,15%	0,46%	4,69%	7,63%
Cobertura en acueducto	82,38%	30,37%	30,13%	29,13%	29,13%
Cobertura en alcantarillado	19,77%	19,64%	19,46%	19,13%	19,13%
Seguridad y convivencia	97,36	95,50	93,03	99,18	97,58
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	7,73	11,74	5,23	1,74	5,15
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	1,93	3,91	12,20	1,74	5,15

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 22 del Componente de Resultados del municipio de Concepción muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la

cobertura neta en educación media de 52,26% en 2017 a 56,77% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 85,07% en 2017 a 84,95% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,30% en 2017 a 99,01% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.5. Enciso

Tabla 23
Datos Componente de Gestión Municipio de Enciso

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	13,41	16,64	21,58	14,76	13,20
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$122.137	\$170.977	\$255.625	\$148.938	\$121.329
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$13.460	\$17.060	\$16.955	\$22.909	\$25.292
% de inversión financiada con recursos propios	2,9%	2,0%	3,6%	1,3%	0,9%
Gobierno abierto y transparencia	43,52	72,22	86,42	77,78	77,78
Organización de la información	0,00	66,67	66,67	66,67	66,67
Rendición de cuentas	80,56	100,00	92,59	66,67	66,67
Atención al ciudadano	50,00	50,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	22,02	33,69	34,99	37,18	37,98
Tasa efectiva de recaudo	\$3,04	\$2,78	\$3,20	\$3,90	\$4,15
% Uso de instrumentos OT	25%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 23 del Componente de Gestión del municipio de Enciso muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2019, con un pico en 2019 de 21,58, pero disminuyendo nuevamente en 2020 y 2021 a un valor de 13,20. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros. Sin embargo, es necesario tener presente que

para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado una tendencia fluctuante durante el mismo período, lo que indica una variabilidad en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,9% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 77,78 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 42,00 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 24
Datos Componente de Resultados Municipio de Enciso

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	58,31	60,70	57,40	65,22	68,10
Cobertura neta en educación media	69,00%	78,72%	62,50%	72,00%	83,64%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	55,74	53,14	57,96	59,03	56,80
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	54,33	53,39	55,08	54,28	55,33
Cobertura neta en educación transición	50,91%	50,00%	53,19%	67,00%	64,58%
Salud	89,53	83,40	85,07	85,72	83,17
Cobertura en salud	100,00%	100,00%	95,06%	96,52%	89,35%
Cobertura en vacunación pentavalente	86,67%	68,18%	78,00%	78,05%	78,05%
Tasa de mortalidad infantil	18,06	18,06	17,85	17,41	17,90
Servicios	36,30	37,90	40,02	39,76	39,24
Cobertura en energía eléctrica rural	96,78%	96,78%	100,00%	100,00%	100,00%
Petración de la banda ancha	1,70%	1,56%	0,52%	1,04%	1,09%
Cobertura en acueducto	9,98%	15,29%	19,55%	18,23%	16,64%
Cobertura en alcantarillado	10,87%	15,29%	19,55%	18,23%	16,64%
Seguridad y convivencia	95,84	98,50	90,41	97,36	91,60
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	9,37	0,00	5,81	0,00	8,61
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	3,12	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	0,00	3,19	17,42	8,71	22,97

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 24 del Componente de Resultados del municipio de Enciso muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 69,00% en 2017 a 83,64% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.6. Guaca

Tabla 25
Datos Componente de Gestión Municipio de Guaca

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	13,67	14,22	13,26	15,25	18,08
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$95.328	\$144.222	\$133.328	\$119.186	\$150.004
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$14.010	\$14.846	\$16.334	\$33.639	\$38.059
% de inversión financiada con recursos propios	9,6%	2,3%	4,1%	3,0%	2,7%
Gobierno abierto y transparencia	96,45	68,25	63,73	55,56	100,00
Organización de la información	100,00	66,67	0,00	0,00	0,00
Rendición de cuentas	89,34	88,09	91,20	66,67	66,67
Atención al ciudadano	100,00	50,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	21,61	21,42	21,74	31,56	44,26
Tasa efectiva de recaudo	\$2,91	\$2,85	\$2,96	\$6,10	\$6,16
% Uso de instrumentos OT	25%	25%	25%	25%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 25 del Componente de Gestión del municipio de Guaca muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2021, con un ligero descenso en 2019, pero recuperándose en 2020 y 2021 a un valor de 18,08. Esto indica una mejora en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 2,7% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 88,89 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 44,26 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 26
Datos Componente de Resultados Municipio de Guaca

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	43,64	48,50	57,54	55,01	52,30
Cobertura neta en educación media	29,32%	39,78%	36,45%	40,00%	41,38%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	48,23	44,38	51,39	52,95	49,83
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	50,21	45,73	51,39	51,11	50,02
Cobertura neta en educación transición	52,38%	60,58%	84,78%	73,00%	65,59%
Salud	92,11	91,70	91,21	92,49	90,46
Cobertura en salud	90,39%	90,72%	94,54%	96,67%	91,45%
Cobertura en vacunación pentavalente	101,43%	98,55%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	14,06	14,06	20,92	19,19	20,06
Servicios	39,84	39,90	40,63	40,43	42,16
Cobertura en energía eléctrica rural	98,29%	98,29%	98,33%	97,87%	97,87%
Petración de la banda ancha	1,20%	1,02%	0,39%	0,37%	4,97%
Cobertura en acueducto	20,03%	20,34%	23,16%	23,04%	23,64%
Cobertura en alcantarillado	20,03%	20,34%	23,16%	23,04%	23,64%
Seguridad y convivencia	91,23	91,20	93,22	92,48	93,46
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	4,76	9,58	5,08	0,00	1,67
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	4,76	3,19	0,00	1,69	3,35
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	9,53	9,58	11,86	18,62	8,37

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 26 del Componente de Resultados del municipio de Guaca muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 29,32% en 2017 a 41,38% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.7. Macaravita

Tabla 27

Datos Componente de Gestión Municipio de Macaravita

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	21,91	32,01	33,27	17,74	20,28
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$187.446	\$334.969	\$394.866	\$175.360	\$216.742
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$18.333	\$17.985	\$19.557	\$20.503	\$30.116
% de inversión financiada con recursos propios	9,9%	9,6%	8,8%	6,1%	0,0%
Gobierno abierto y transparencia	77,78	88,89	87,96	88,89	70,37
Organización de la información	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67
Rendición de cuentas	100,00	100,00	97,22	100,00	100,00
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	28,58	27,04	27,35	27,92	45,99
Tasa efectiva de recaudo	\$5,15	\$4,65	\$4,75	\$4,93	\$6,72
% Uso de instrumentos OT	25%	25%	25%	25%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 27 del Componente de Gestión del municipio de Macaravita muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2019, con un pico en 2019 de 33,27, pero disminuyendo nuevamente en 2020 y 2021 a un valor de 20,28. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros. Sin embargo, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,0% en 2021, lo que podría indicar una dependencia total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 70,37 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un

aumento a 45,99 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 28
Datos Componente de Resultados Municipio de Macaravita

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	62,45	66,80	61,67	54,00	67,63
Cobertura neta en educación media	79,41%	100,00%	58,11%	52,00%	63,01%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	47,46	46,55	55,38	53,76	52,03
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	49,52	48,98	52,98	50,24	51,95
Cobertura neta en educación transición	59,46%	52,78%	72,73%	58,00%	87,88%
Salud	82,86	75,90	84,90	85,57	83,15
Cobertura en salud	93,30%	95,40%	99,58%	100,00%	93,14%
Cobertura en vacunación pentavalente	80,00%	77,78%	72,00%	72,00%	72,00%
Tasa de mortalidad infantil	24,73	45,45	16,88	15,28	15,69
Servicios	41,30	40,30	33,20	34,91	35,08
Cobertura en energía eléctrica rural	89,34%	89,34%	95,05%	100,00%	100,00%
Petración de la banda ancha	1,90%	1,81%	0,45%	0,62%	0,56%
Cobertura en acueducto	32,65%	55,42%	4,10%	4,10%	4,67%
Cobertura en alcantarillado	32,65%	4,20%	4,10%	4,10%	4,67%
Seguridad y convivencia	100,00	87,50	94,47	95,39	97,15
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	0,00	8,84	4,71	19,01	0,00
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	0,00	22,09	9,41	4,75	9,40

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 28 del Componente de Resultados del municipio de Macaravita muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 29,32% en 2017 a 41,38% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha

aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.8. Málaga

Tabla 29
Datos Componente de Gestión Municipio de Málaga

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	27,35	26,59	22,54	18,59	23,49
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$189.727	\$220.151	\$188.576	\$155.088	\$178.381
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$40.261	\$32.746	\$30.794	\$31.599	\$53.593
% de inversión financiada con recursos propios	11,2%	11,3%	13,2%	6,8%	4,7%
Gobierno abierto y transparencia	66,41	95,71	64,17	85,19	11,11
Organización de la información	66,67	100,00	0,00	66,67	66,67
Rendición de cuentas	82,55	87,12	92,52	88,89	88,89
Atención al ciudadano	50,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	37,11	33,68	34,31	35,26	39,54
Tasa efectiva de recaudo	\$3,87	\$2,78	\$2,98	\$3,28	\$4,65
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 29 del Componente de Gestión del municipio de Málaga muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2019, con un pico en 2019 de 33,27, pero disminuyendo nuevamente en 2020 y 2021 a un valor de 20,28. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros. Sin embargo, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,0% en 2021, lo que podría indicar una dependencia total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 70,37 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 45,99 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 30
Datos Componente de Resultados Municipio de Málaga

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	70,25	70,80	60,73	67,06	64,51
Cobertura neta en educación media	80,81%	79,54%	54,26%	53,00%	55,12%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	57,15	56,16	57,66	57,76	56,02
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	57,28	55,58	55,74	56,60	55,52
Cobertura neta en educación transición	72,73%	77,03%	71,24%	91,00%	82,64%
Salud	96,00	96,00	95,28	95,27	94,63
Cobertura en salud	100,00%	100,00%	96,54%	96,68%	94,98%
Cobertura en vacunación pentavalente	104,83%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	12,00	12,00	10,69	10,88	11,07
Servicios	56,94	57,40	58,06	56,95	57,80
Cobertura en energía eléctrica rural	96,28%	96,28%	99,59%	96,38%	96,38%
Petración de la banda ancha	8,90%	7,91%	5,29%	5,20%	6,45%
Cobertura en acueducto	65,64%	69,20%	70,25%	70,29%	71,54%
Cobertura en alcantarillado	65,64%	67,08%	68,33%	68,24%	69,58%
Seguridad y convivencia	92,15	89,30	89,08	95,08	93,94
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	21,30	23,53	27,65	13,84	15,06
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,47	0,46	0,46
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	6,55	11,49	9,37	6,92	10,04

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 30 del Componente de Resultados del municipio de Málaga muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 79,41% en 2017 a 83,64% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha

aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.9. Molagavita

Tabla 31
Datos Componente de Gestión Municipio de Molagavita

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	12,50	10,35	21,41	16,19	21,07
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$110.576	\$91.053	\$227.702	\$176.367	\$211.415
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$9.474	\$10.862	\$19.252	\$13.860	\$29.836
% de inversión financiada con recursos propios	5,5%	5,4%	7,7%	4,8%	3,6%
Gobierno abierto y transparencia	97,67	100,00	65,47	61,11	83,33
Organización de la información	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Rendición de cuentas	93,00	100,00	96,42	83,33	83,33
Atención al ciudadano	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	31,23	31,46	34,44	31,77	26,61
Tasa efectiva de recaudo	\$1,99	\$2,07	\$3,02	\$2,17	\$4,51
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	25%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 31 del Componente de Gestión del municipio de Molagavita muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2019, con un pico en 2019 de 21,41, pero disminuyendo nuevamente en 2020 a un valor de 16,19, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia. Sin embargo, se observa una recuperación en 2021 a 20,28. Esto podría indicar una capacidad fluctuante del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,0% en 2021, lo que podría indicar una dependencia total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 70,37 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia decreciente, con una caída a 26,61 en 2021, lo que podría indicar problemas en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 32
Datos Componente de Resultados Municipio de Molagavita

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	42,38	48,00	48,65	56,30	49,45
Cobertura neta en educación media	48,33%	47,34%	48,37%	41,00%	37,01%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	47,80	56,26	53,06	52,49	51,58
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	47,57	51,69	50,12	51,29	49,56
Cobertura neta en educación transición	31,11%	42,70%	46,00%	76,00%	60,78%
Salud	85,80	86,10	85,89	87,53	85,07
Cobertura en salud	76,51%	77,41%	93,71%	96,13%	90,27%
Cobertura en vacunación pentavalente	104,88%	100,00%	81,60%	81,58%	81,58%
Tasa de mortalidad infantil	19,12	19,12	17,65	15,11	16,65
Servicios	47,67	38,20	38,98	38,78	35,15
Cobertura en energía eléctrica rural	96,19%	96,19%	99,01%	97,25%	97,25%
Petración de la banda ancha	0,80%	0,74%	0,38%	1,29%	1,54%
Cobertura en acueducto	86,15%	20,32%	20,30%	20,57%	6,67%
Cobertura en alcantarillado	5,88%	14,74%	14,77%	15,01%	6,64%
Seguridad y convivencia	97,32	96,70	95,36	98,52	97,08
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	7,86	1,99	0,00	0,00	0,00
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	1,97	5,97	9,74	4,87	9,64

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 32 del Componente de Resultados del municipio de Molagavita muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 48,33% en 2017 a 41,38% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.10. San Andrés

Tabla 33

Datos Componente de Gestión Municipio de San Andrés

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	19,37	22,60	22,13	23,05	20,91
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$120.770	\$165.257	\$190.391	\$148.887	\$175.650
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$40.865	\$45.180	\$45.294	\$65.990	\$49.087
% de inversión financiada con recursos propios	3,0%	4,7%	4,2%	2,7%	0,0%
Gobierno abierto y transparencia	57,11	73,27	87,06	100,00	11,11
Organización de la información	33,33	33,33	66,67	100,00	100,00
Rendición de cuentas	88,00	86,47	94,53	100,00	100,00
Atención al ciudadano	50,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	43,17	43,86	44,44	53,88	45,05
Tasa efectiva de recaudo	\$5,81	\$6,03	\$6,22	\$9,24	\$6,42
% Uso de instrumentos OT	50%	50%	50%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 33 del Componente de Gestión del municipio de San Andrés muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2020, con un pico en 2020 de 23,05, pero disminuyendo nuevamente en 2021 a un valor de 20,28. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado un crecimiento constante durante el mismo período, lo que indica una mejora en la capacidad de recaudación de impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,0% en 2021, lo que podría indicar una dependencia total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 70,37 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 45,99 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 34
Datos Componente de Resultados Municipio de San Andrés

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	66,15	59,50	57,26	59,56	58,49
Cobertura neta en educación media	82,92%	69,60%	53,82%	69,00%	71,92%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	50,22	52,83	54,70	53,32	54,53
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	52,07	53,33	53,34	52,02	53,36
Cobertura neta en educación transición	64,39%	55,73%	63,93%	57,00%	49,59%
Salud	89,84	92,60	89,40	89,51	87,58
Cobertura en salud	91,37%	92,02%	85,05%	84,04%	80,16%
Cobertura en vacunación pentavalente	90,48%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	12,33	14,08	16,84	15,51	17,43
Servicios	42,03	42,40	37,93	38,05	42,86
Cobertura en energía eléctrica rural	97,55%	97,55%	96,37%	96,69%	96,69%
Petración de la banda ancha	2,40%	2,08%	0,42%	0,47%	0,25%
Cobertura en acueducto	34,37%	36,48%	17,82%	17,82%	47,40%
Cobertura en alcantarillado	17,92%	18,60%	16,16%	16,16%	15,89%
Seguridad y convivencia	95,76	92,30	94,10	92,56	93,58
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	3,61	2,44	4,64	2,33	5,75
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	1,22	2,32	0,00	1,15
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	7,22	13,40	6,97	23,27	13,81

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 34 del Componente de Resultados del municipio de San Andrés muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 82,92% en 2017 a 71,92% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha

aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.11. San José de Miranda

Tabla 35

Datos Componente de Gestión Municipio de San José de Miranda

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	19,53	16,20	22,68	16,15	15,05
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$176.798	\$151.475	\$261.485	\$130.644	\$156.658
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$22.510	\$20.908	\$19.085	\$34.345	\$20.108
% de inversión financiada con recursos propios	2,5%	3,0%	4,6%	2,9%	2,1%
Gobierno abierto y transparencia	81,58	72,22	96,86	94,44	95,38
Organización de la información	100,00	66,67	100,00	100,00	100,00
Rendición de cuentas	94,75	100,00	90,58	83,33	83,33
Atención al ciudadano	50,00	50,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	27,43	25,26	24,42	46,17	35,78
Tasa efectiva de recaudo	\$4,78	\$4,08	\$3,81	\$6,77	\$3,45
% Uso de instrumentos OT	25%	25%	25%	50%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 35 del Componente de Gestión del municipio de San José de Miranda que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2019, con un pico en 2019 de 22,68, pero disminuyendo nuevamente en 2020 y 2021 a un valor de 15,05. Esto podría indicar una disminución en la capacidad del municipio para movilizar recursos financieros. Sin embargo, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado una tendencia fluctuante durante el mismo período, lo que indica una variabilidad en la capacidad de recaudación de

impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 2,1% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 70,37 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 45,99 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 36
Datos Componente de Resultados Municipio de San José de Miranda

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	34,40	34,20	45,35	45,10	49,49
Cobertura neta en educación media	22,92%	26,81%	26,67%	32,00%	36,24%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	50,96	51,65	60,79	59,29	55,96
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	51,04	51,21	58,00	55,33	54,24
Cobertura neta en educación transición	29,27%	24,39%	50,00%	46,00%	57,14%
Salud	89,67	89,30	89,59	89,42	88,37
Cobertura en salud	88,02%	89,18%	86,76%	84,78%	80,63%
Cobertura en vacunación pentavalente	155,26%	97,67%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	19,00	19,00	18,00	16,51	15,52
Servicios	51,69	42,10	66,38	65,26	57,23
Cobertura en energía eléctrica rural	96,55%	96,55%	98,89%	93,38%	93,38%
Petración de la banda ancha	1,70%	1,80%	0,26%	2,40%	4,08%
Cobertura en acueducto	88,76%	28,05%	100,00%	100,00%	74,22%
Cobertura en alcantarillado	24,87%	28,05%	100,00%	100,00%	74,22%
Seguridad y convivencia	88,14	87,60	93,01	95,23	94,20
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	21,15	35,60	11,59	11,66	13,84
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	2,35	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	11,75	9,49	9,27	9,33	11,53

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 36 del Componente de Resultados del municipio de San José de Miranda muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 22,92% en 2017 a 36,24% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.4.12. San Miguel

Tabla 37

Datos Componente de Gestión Municipio de San Miguel

Componente de Gestión					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Movilización de recursos	17,81	19,94	21,19	16,27	17,48
Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita	\$180.212	\$223.163	\$254.905	\$193.891	\$196.063
Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita	\$12.987	\$13.072	\$14.682	\$14.291	\$21.887
% de inversión financiada con recursos propios	2,8%	2,2%	3,8%	1,3%	0,3%
Gobierno abierto y transparencia	56,61	83,43	64,04	72,22	100,00
Organización de la información	66,67	66,67	0,00	66,67	66,67
Rendición de cuentas	53,17	83,61	92,12	50,00	50,00
Atención al ciudadano	50,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Ordenamiento territorial	24,16	23,42	25,82	25,39	43,50
Tasa efectiva de recaudo	\$3,73	\$3,49	\$4,26	\$4,12	\$5,92
% Uso de instrumentos OT	25%	25%	25%	25%	50%

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 37 del Componente de Gestión del municipio de San José de Miranda muestra que la Movilización de recursos ha mostrado una tendencia generalmente positiva durante el período de 2017 a 2019, con un pico en 2019 de 21,19, pero disminuyendo nuevamente en 2020 a un valor de 16,15, es necesario tener presente que para el año 2020 se presentan reducciones en la mayoría de sus indicadores lo que podría estar asociado a efectos derivados de la pandemia. Sin embargo, se observa una recuperación en 2021 a 17,48. Esto podría indicar una capacidad fluctuante del municipio para movilizar recursos financieros.

En segundo lugar, el Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT per cápita y el Ingreso tributario por instrumentos de OT per cápita han mostrado una tendencia fluctuante durante el mismo período, lo que indica una variabilidad en la capacidad de recaudación de

impuestos del municipio. Sin embargo, el porcentaje de inversión financiada con recursos propios ha disminuido a 0,3% en 2021, lo que podría indicar una dependencia casi total de fuentes de financiamiento externas.

Por último, el componente de Gobierno abierto y transparencia ha mantenido un alto nivel durante todo el período, con un ligero descenso a 70,37 en 2021. Esto indica un alto nivel de transparencia y rendición de cuentas del gobierno municipal. Sin embargo, el componente de Ordenamiento territorial ha mostrado una tendencia creciente, con un aumento a 45,99 en 2021, lo que podría indicar una mejora en la planificación y gestión del territorio del municipio.

Tabla 38
Datos Componente de Resultados Municipio de San Miguel

Componente de Resultados					
Variables	2017	2018	2019	2020	2021
Educación	50,83	62,40	53,08	58,08	66,41
Cobertura neta en educación media	56,00%	59,15%	48,24%	55,00%	59,04%
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Matemáticas	48,82	49,91	57,47	57,58	55,54
Puntaje promedio prueba Saber 11 - Lenguaje	51,45	50,95	56,83	54,92	55,60
Cobertura neta en educación transición	46,34%	77,50%	53,85%	63,00%	84,62%
Salud	88,85	88,30	88,29	89,79	88,13
Cobertura en salud	92,34%	95,29%	86,65%	88,14%	81,68%
Cobertura en vacunación pentavalente	110,00%	95,45%	100,00%	100,00%	100,00%
Tasa de mortalidad infantil	25,80	25,80	21,78	18,76	17,28
Servicios	37,53	35,80	32,08	35,81	35,96
Cobertura en energía eléctrica rural	95,72%	95,72%	95,72%	96,29%	96,29%
Petración de la banda ancha	2,30%	2,18%	0,53%	1,09%	1,44%
Cobertura en acueducto	19,54%	9,49%	0,00%	10,05%	10,15%
Cobertura en alcantarillado	9,57%	9,49%	0,00%	10,05%	10,15%
Seguridad y convivencia	96,98	97,90	98,09	93,21	96,37
Tasa de hurtos por 10.000 habitantes	4,33	0,00	0,00	4,04	0,00
Tasa de homicidios por 10.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasa de casos de violencia intrafamiliar por 10.000 habitantes	4,33	4,36	4,01	20,18	11,98

Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de reporte 2021 MDM - DNP

El análisis de la tabla 38 del Componente de Resultados del municipio de San Miguel muestra varias tendencias interesantes en las variables de Educación, Salud, Servicios y Seguridad y Convivencia. En el ámbito de la educación, se observa un aumento en la cobertura neta en educación media de 56,00% en 2017 a 59,04% en 2021. Sin embargo, el puntaje promedio en las pruebas Saber 11 tanto en Matemáticas como en Lenguaje ha mostrado una tendencia al alza durante el mismo período.

En cuanto a la salud, la cobertura en salud ha disminuido ligeramente de 100,00% en 2017 a 100,00% en 2021, pero la cobertura en vacunación pentavalente ha alcanzado el 100% desde 2019. En el componente de servicios, la cobertura en energía eléctrica rural ha aumentado ligeramente de 96,78% en 2017 a 100,00% en 2021. Sin embargo, la penetración de la banda ancha ha aumentado durante el mismo período. En el componente de seguridad y convivencia, la tasa de hurtos por 10.000 habitantes ha mostrado una tendencia fluctuante, mientras que la tasa de homicidios por 10.000 habitantes ha permanecido en cero hasta 2021.

4.5. Caracterización Socioeconómica de los Índices de Desempeño Fiscal de los Municipios de la Provincia Metropolitana

4.5.1. Betulia

Tabla 39
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Betulia

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	52,41	46,29	6,12
Dimensión Gestión Financiera Territorial	12,00	16,67	-4,67
Índice de Desempeño Fiscal	64,41	62,96	1,45
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Vulnerable	Mejóro

De acuerdo con la tabla 39, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 6,12 puntos, pasando de 46,29 en 2020 a 52,41 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 4,67 puntos, de 16,67 en 2020 a 12,00 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 1,45 puntos, de 62,96 en 2020 a 64,41 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Vulnerable en ambos años, pero se indica que mejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque algunos indicadores individuales han disminuido, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.5.2. El Playón

Tabla 40

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de El Playón

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	49,79	40,50	9,29
Dimensión Gestión Financiera Territorial	11,51	13,33	-1,83
Índice de Desempeño Fiscal	61,30	53,83	7,46
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 40, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 9,29 puntos, pasando de 40,50 en 2020 a 49,79 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 1,83 puntos, de 13,33 en 2020 a 11,51 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 7,46 puntos, de 53,83 en 2020 a 61,30 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, mejoró de Riesgo en 2020 a Vulnerable en 2021.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.5.3. Los Santos

Tabla 41

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Los Santos

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	46,63	40,64	5,99
Dimensión Gestión Financiera Territorial	14,67	18,00	-3,33
Índice de Desempeño Fiscal	61,29	58,64	2,65
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 41, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 5,99 puntos, pasando de 40,64 en 2020 a 46,63 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 3,33 puntos, de 18,00 en 2020 a 14,67 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 2,65 puntos, de 58,64 en 2020 a 61,29 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, mejoró de Riesgo en 2020 a Vulnerable en 2021.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.5.4. Rionegro

Tabla 42

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Rionegro

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	42,20	35,87	6,33
Dimensión Gestión Financiera Territorial	11,42	14,79	-3,37
Índice de Desempeño Fiscal	53,62	50,66	2,96
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 42, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 6,33 puntos, pasando de 35,87 en 2020 a 42,20 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 3,37 puntos, de 14,79 en 2020 a 11,42 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 2,96 puntos, de 50,66 en 2020 a 53,62 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que mejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.5.5. Santa Bárbara

Tabla 43

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Santa Bárbara

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	52,26	39,81	12,45
Dimensión Gestión Financiera Territorial	12,00	15,57	-3,57
Índice de Desempeño Fiscal	64,26	55,38	8,89
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 43, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 12,45 puntos, pasando de 39,81 en 2020 a 52,26 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 3,57 puntos, de 15,57 en 2020 a 12,00 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 8,89 puntos, de 55,38 en 2020 a 64,26 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, mejoró de Riesgo en 2020 a Vulnerable en 2021.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.5.6. Tona

Tabla 44
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Tona

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	30,41	29,86	0,55
Dimensión Gestión Financiera Territorial	17,33	12,00	5,33
Índice de Desempeño Fiscal	47,74	41,86	5,88
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 44, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un ligero aumento de 0,55 puntos, pasando de 29,86 en 2020 a 30,41 en 2021. Por otro lado, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó un aumento significativo de 5,33 puntos, de 12,00 en 2020 a 17,33 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 5,88 puntos, de 41,86 en 2020 a 47,74 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que mejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.5.7. Zapatoca

Tabla 45
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Zapatoca

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	30,41	29,86	0,55
Dimensión Gestión Financiera Territorial	17,33	12,00	5,33
Índice de Desempeño Fiscal	47,74	41,86	5,88

Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejoró
--------------------------------	--------	--------	--------

De acuerdo con la tabla 45, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un ligero aumento de 0,55 puntos, pasando de 29,86 en 2020 a 30,41 en 2021. Por otro lado, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó un aumento significativo de 5,33 puntos, de 12,00 en 2020 a 17,33 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 5,88 puntos, de 41,86 en 2020 a 47,74 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que mejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.6. Caracterización Socioeconómica de los Índices de Desempeño Fiscal de los Municipios de la Provincia García Rovira

4.6.1. Carcasí

Tabla 46
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Carcasí

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	34,98	34,61	0,37
Dimensión Gestión Financiera Territorial	11,33	13,33	-2,00
Índice de Desempeño Fiscal	46,31	47,94	-1,63
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Desmejoró

De acuerdo con la tabla 46, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un ligero aumento de 0,37 puntos, pasando de 34,61 en 2020 a 34,98 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 2,00 puntos, de 13,33 en 2020 a 11,33 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal disminuyó en 1,63 puntos, de 47,94 en 2020 a 46,31 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que desmejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Resultados Fiscales mejoró ligeramente, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal desmejoraron de 2020 a 2021.

4.6.2. Capitanejo

Tabla 47

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Capitanejo

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	52,03	30,76	21,27
Dimensión Gestión Financiera Territorial	16,67	19,12	-2,45
Índice de Desempeño Fiscal	68,70	49,88	18,82
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 47, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un ligero aumento de 0,37 puntos, pasando de 34,61 en 2020 a 34,98 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 2,00 puntos, de 13,33 en 2020 a 11,33 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal disminuyó en 1,63 puntos, de 47,94 en 2020 a 46,31 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que desmejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Resultados Fiscales mejoró ligeramente, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal desmejoraron de 2020 a 2021.

4.6.3. Cerrito

Tabla 48

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Cerrito

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	51,33	39,87	11,46
Dimensión Gestión Financiera Territorial	4,67	11,33	-6,67
Índice de Desempeño Fiscal	56,00	51,20	4,80
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 48, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento significativo de 11,46 puntos, pasando de 39,87 en 2020 a 51,33 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 6,67 puntos, de 11,33 en 2020 a 4,67 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 4,80 puntos, de 51,20 en 2020 a 56,00 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que mejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.6.4. Concepción

Tabla 49

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Concepción

Índice de Desempeño Fiscal

Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	36,35	38,90	-2,55
Dimensión Gestión Financiera Territorial	13,50	13,37	0,12
Índice de Desempeño Fiscal	49,85	52,27	-2,43
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Desmejoró

De acuerdo con la tabla 49, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo una disminución de 2,55 puntos, pasando de 38,90 en 2020 a 36,35 en 2021. Por otro lado, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó un ligero aumento de 0,12 puntos, de 13,37 en 2020 a 13,50 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal disminuyó en 2,43 puntos, de 52,27 en 2020 a 49,85 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que desmejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial mejoró ligeramente, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal desmejoraron de 2020 a 2021

4.6.5. Enciso

Tabla 50
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Enciso

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	50,87	39,81	11,06
Dimensión Gestión Financiera Territorial	11,33	13,33	-2,00
Índice de Desempeño Fiscal	62,20	53,14	9,06
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 50, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento significativo de 11,06 puntos, pasando de 39,81 en 2020 a 50,87 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una caída de 2,00 puntos, de 13,33 en 2020 a 11,33 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 9,06 puntos, de 53,14 en 2020 a 62,20 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, mejoró de Riesgo en 2020 a Vulnerable en 2021.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.6.6. Guaca

Tabla 51
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Guaca

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	34,92	33,40	1,52
Dimensión Gestión Financiera Territorial	16,89	17,33	-0,44
Índice de Desempeño Fiscal	51,81	50,73	1,08
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 51, se observa que hubo cambios en los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 1,52 puntos, pasando de 33,40 en 2020 a 34,92 en 2021. Sin embargo, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial experimentó una ligera caída de 0,44 puntos, de 17,33 en 2020 a 16,89 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal aumentó en 1,08 puntos, de 50,73 en 2020 a 51,81 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que mejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que, aunque la Dimensión de Gestión Financiera Territorial disminuyó ligeramente, en general, los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal mejoraron de 2020 a 2021.

4.6.7. Macaravita

Tabla 52

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Macaravita

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	30,68	32,95	-2,27
Dimensión Gestión Financiera Territorial	18,15	20,00	-1,85
Índice de Desempeño Fiscal	48,83	52,95	-4,12
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Desmejoró

De acuerdo con la tabla 52, se observa que el Índice de Desempeño Fiscal ha experimentado cambios significativos de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo una disminución de 2,27 puntos, pasando de 32,95 en 2020 a 30,68 en 2021.

La Dimensión de Gestión Financiera Territorial también mostró una disminución, aunque menor, de 1,85 puntos, pasando de 20,00 en 2020 a 18,15 en 2021.

Estas disminuciones en ambas dimensiones resultaron en una disminución general del Índice de Desempeño Fiscal de 4,12 puntos, pasando de 52,95 en 2020 a 48,83 en 2021.

Finalmente, la Clasificación de Desempeño Fiscal se mantuvo en Riesgo tanto en 2020 como en 2021, pero se considera que ha desmejorado.

4.6.8. Málaga

Tabla 53

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Málaga

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	38,71	35,31	3,40
Dimensión Gestión Financiera Territorial	17,33	20,00	-2,67
Índice de Desempeño Fiscal	56,04	55,31	0,73
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 53, se observa que el Índice de Desempeño Fiscal ha experimentado cambios significativos de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 3,40 puntos, pasando de 35,31 en 2020 a 38,71 en 2021.

La Dimensión de Gestión Financiera Territorial, por otro lado, mostró una disminución de 2,67 puntos, pasando de 20,00 en 2020 a 17,33 en 2021.

Estos cambios en ambas dimensiones resultaron en un aumento general del Índice de Desempeño Fiscal de 0,73 puntos, pasando de 55,31 en 2020 a 56,04 en 2021.

Finalmente, la Clasificación de Desempeño Fiscal se mantuvo en Riesgo tanto en 2020 como en 2021, pero se considera que ha mejorado.

4.6.9. Molagavita

Tabla 54
Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de Molagavita

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	34,11	35,82	-1,72
Dimensión Gestión Financiera Territorial	13,33	12,00	1,33
Índice de Desempeño Fiscal	47,44	47,82	-0,39
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Desmejoró

De acuerdo con la tabla 54, se observa que el Índice de Desempeño Fiscal ha experimentado cambios significativos de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo una disminución de 1,72 puntos, pasando de 35,82 en 2020 a 34,11 en 2021.

La Dimensión de Gestión Financiera Territorial, por otro lado, mostró un aumento de 1,33 puntos, pasando de 12,00 en 2020 a 13,33 en 2021.

Estos cambios en ambas dimensiones resultaron en una disminución general del Índice de Desempeño Fiscal de 0,39 puntos, pasando de 47,82 en 2020 a 47,44 en 2021.

Finalmente, la Clasificación de Desempeño Fiscal se mantuvo en Riesgo tanto en 2020 como en 2021, pero se considera que ha desmejorado.

4.6.10. San Andrés

Tabla 55

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de San Andrés

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	43,15	40,21	2,94
Dimensión Gestión Financiera Territorial	12,43	12,44	-0,01
Índice de Desempeño Fiscal	55,58	52,66	2,93
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 55, se observa que el Índice de Desempeño Fiscal ha experimentado cambios significativos de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento de 2,94 puntos, pasando de 40,21 en 2020 a 43,15 en 2021.

La Dimensión de Gestión Financiera Territorial, por otro lado, mostró una disminución mínima de 0,01 puntos, pasando de 12,44 en 2020 a 12,43 en 2021.

Estos cambios en ambas dimensiones resultaron en un aumento general del Índice de Desempeño Fiscal de 2,93 puntos, pasando de 52,66 en 2020 a 55,58 en 2021.

Finalmente, la Clasificación de Desempeño Fiscal se mantuvo en Riesgo tanto en 2020 como en 2021, pero se considera que ha mejorado.

4.6.11. San José de Miranda

Tabla 56

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de San José de Miranda

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	44,96	32,94	12,02
Dimensión Gestión Financiera Territorial	16,00	18,67	-2,67
Índice de Desempeño Fiscal	60,96	51,60	9,36
Clasificación Desempeño Fiscal	Vulnerable	Riesgo	Mejóro

De acuerdo con la tabla 56, se observa que el Índice de Desempeño Fiscal ha experimentado cambios significativos de un año a otro.

En la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo un aumento considerable de 12,02 puntos, pasando de 32,94 en 2020 a 44,96 en 2021.

La Dimensión de Gestión Financiera Territorial, por otro lado, mostró una disminución de 2,67 puntos, pasando de 18,67 en 2020 a 16,00 en 2021.

Estos cambios en ambas dimensiones resultaron en un aumento general del Índice de Desempeño Fiscal de 9,36 puntos, pasando de 51,60 en 2020 a 60,96 en 2021.

Finalmente, la Clasificación de Desempeño Fiscal cambió de Riesgo en 2020 a Vulnerable en 2021, lo cual se considera una mejora.

4.6.12. San Miguel

Tabla 57

Datos Índice de Desempeño Fiscal Municipio de San Miguel

Índice de Desempeño Fiscal			
Indicador	Año 2021	Año 2020	Variación
Dimensión Resultados Fiscales	29,24	33,45	-4,21
Dimensión Gestión Financiera Territorial	16,67	18,12	-1,45
Índice de Desempeño Fiscal	45,91	51,57	-5,66
Clasificación Desempeño Fiscal	Riesgo	Riesgo	Desmejoró

De acuerdo con la tabla 57, en la Dimensión de Resultados Fiscales, hubo una disminución de 4,21 puntos, pasando de 33,45 en 2020 a 29,24 en 2021. De manera similar, la Dimensión de Gestión Financiera Territorial también experimentó una caída de 1,45 puntos, de 18,12 en 2020 a 16,67 en 2021.

En términos generales, el Índice de Desempeño Fiscal disminuyó en 5,66 puntos, de 51,57 en 2020 a 45,91 en 2021. En cuanto a la Clasificación de Desempeño Fiscal, se mantuvo en Riesgo en ambos años, pero se indica que desmejoró.

Por lo tanto, se puede concluir que los indicadores del Índice de Desempeño Fiscal desmejoraron de 2020 a 2021.

5. Análisis Horizontal

El análisis horizontal implica la revisión y comparación de los valores de una serie de elementos financieros, como ingresos, gastos, activos, pasivos, y otros, en diferentes años o periodos contables. Los datos se presentan en forma de estados financieros, como balances

generales y estados de resultados, y se organizan de manera que sea fácil identificar las variaciones en los valores de un año a otro.

Al realizar un análisis horizontal, es posible detectar tendencias alcistas o bajistas en los datos financieros, lo que puede ayudar a evaluar el rendimiento financiero a lo largo del tiempo. Esto puede ser útil para identificar áreas de mejora o áreas problemáticas en la gestión financiera y tomar decisiones informadas sobre la estrategia futura.

La importancia del análisis horizontal de los ingresos del municipio de Zapatoaca radica en su capacidad para proporcionar una visión integral y contextual de cómo han evolucionado las fuentes de ingresos a lo largo de un período de tiempo específico, en este caso, entre 2011 y 2019. Al realizar un análisis horizontal de los ingresos, se obtienen varios beneficios clave:

- **Identificación de tendencias a lo largo del tiempo:** El análisis horizontal permite detectar patrones y tendencias en los ingresos municipales a lo largo de los años. Esto puede revelar si los ingresos han aumentado de manera constante, disminuido o se han mantenido estables. Esta información es crucial para evaluar la salud financiera del municipio y su capacidad para financiar proyectos y servicios públicos.
- **Evaluación de la efectividad de políticas y decisiones financieras:** Al comparar los ingresos año tras año, se pueden identificar los impactos de las políticas fiscales y las decisiones financieras previamente implementadas. Esto brinda la oportunidad de evaluar la efectividad de estas medidas y ajustarlas en consecuencia para lograr los objetivos financieros y económicos del municipio.

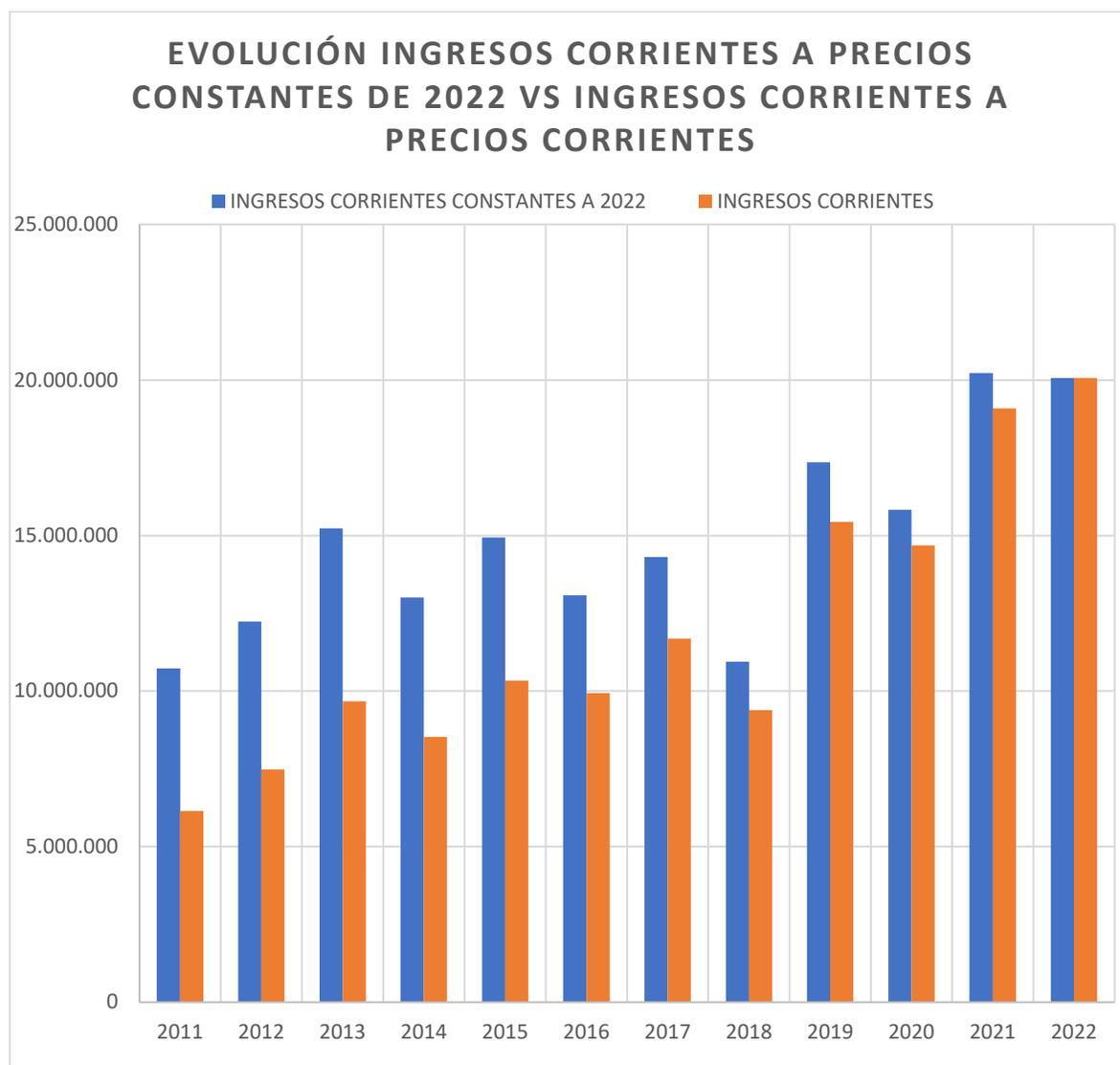
Al revisar los datos encontrados en las matrices financieras de la información que ha cargado el municipio en el periodo objeto de estudio se encontraron los siguientes resultados.

5.1. Análisis Horizontal – Provincia Metropolitana

5.1.1. Betulia

Gráfica 1

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Betulia



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

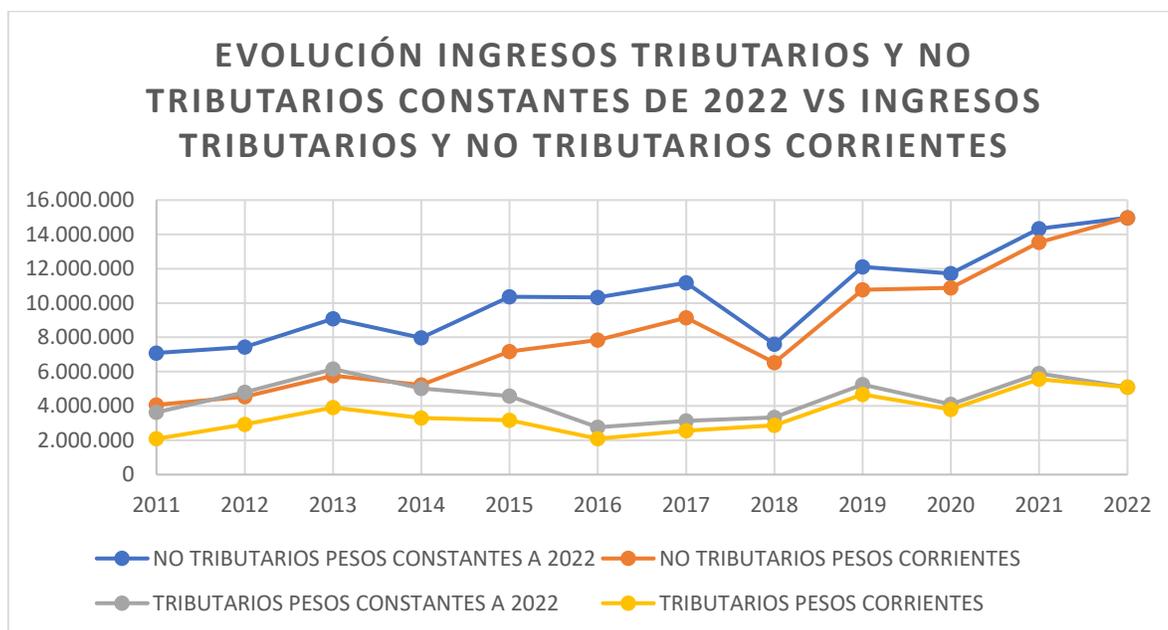
Como se observa en la gráfica 1, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Betulia mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$6.153.065, y para 2021, habían aumentado a \$19.084.697, lo que representa un aumento del 210%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes

entre 2018 y 2019, pasando de \$9.386.802 a \$15.436.666, lo que representa un aumento del 64%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$10.727.101, y para 2021, habían aumentado a \$20.221.124, lo que representa un aumento del 88%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$10.941.604 a \$17.350.417, lo que representa un aumento del 58%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$1.136.427 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 2
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Betulia



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 2, Los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 7.089.533 pesos en 2011 a 14.971.649 pesos en 2022, lo que

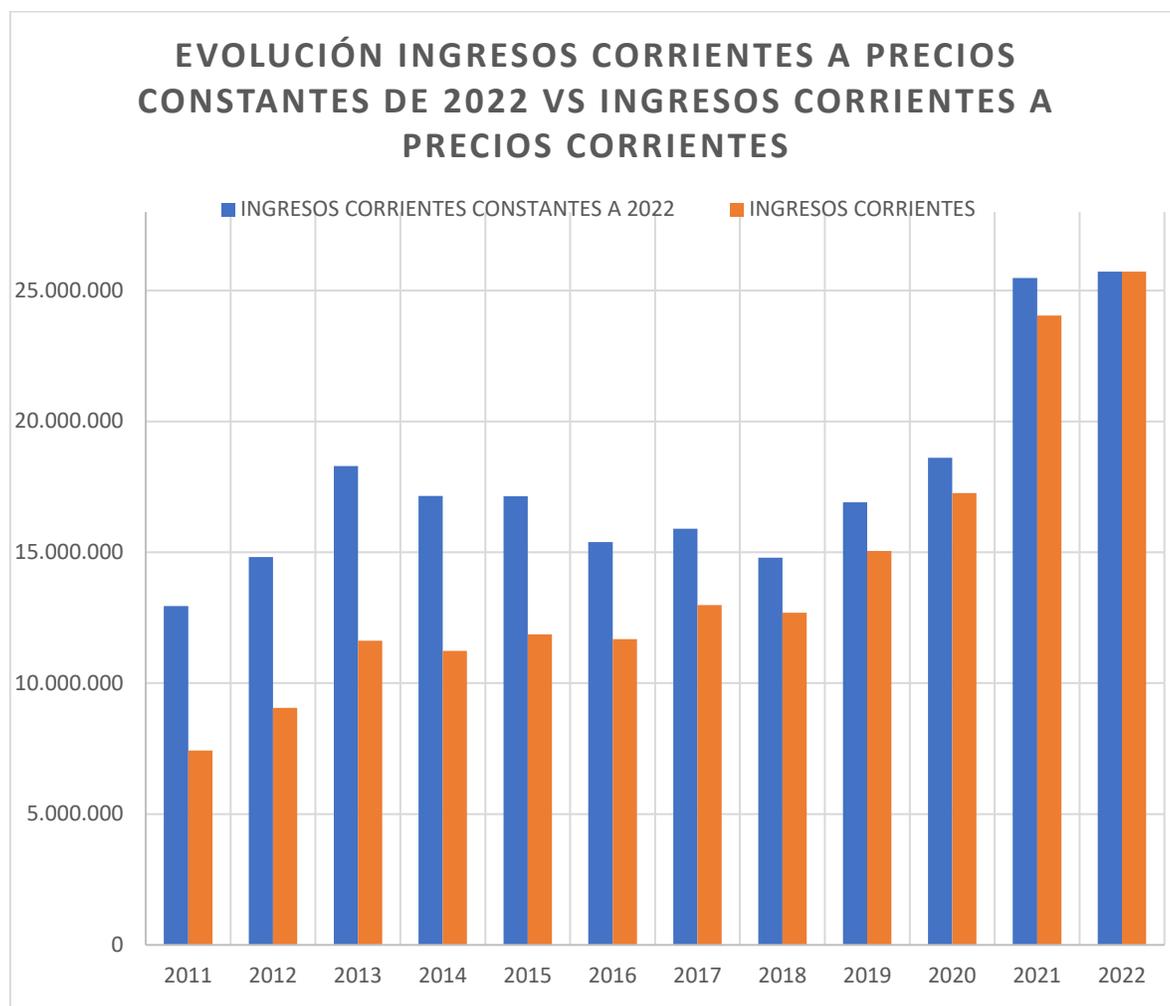
representa un crecimiento del 111%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 4.066.556 pesos en 2011 a 14.971.649 pesos en 2022, un aumento del 268%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2018 y 2019, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 6.521.573 pesos a 10.766.420 pesos, un aumento del 65%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 3.637.568 pesos en 2011 a 5.092.203 pesos en 2022, un crecimiento del 40%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 2.086.509 pesos en 2011 a 5.092.203 pesos en 2022, un aumento del 144%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2015 y 2016, tanto en términos corrientes como constantes.

5.1.2. El Playón

Gráfica 3

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de El Playón



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

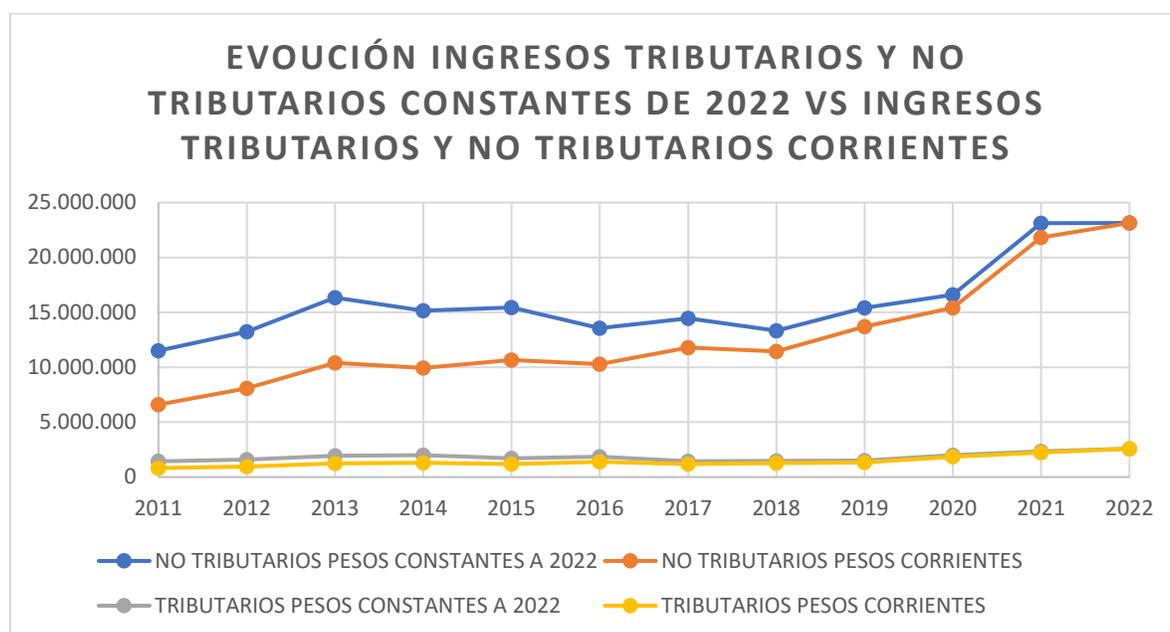
Como se observa en la gráfica 3, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de El Playón mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$7.423.625, y para 2021, habían aumentado a \$24.042.417, lo que representa un aumento del 224%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$12.694.673 a \$15.047.873, lo que representa un aumento del 18.5%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes

constantes a 2022 eran de \$12.942.164, y para 2021, habían aumentado a \$25.474.059, lo que representa un aumento del 97%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$14.797.381 a \$16.913.423, lo que representa un aumento del 14%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$1.431.642 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 4
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de El Playón



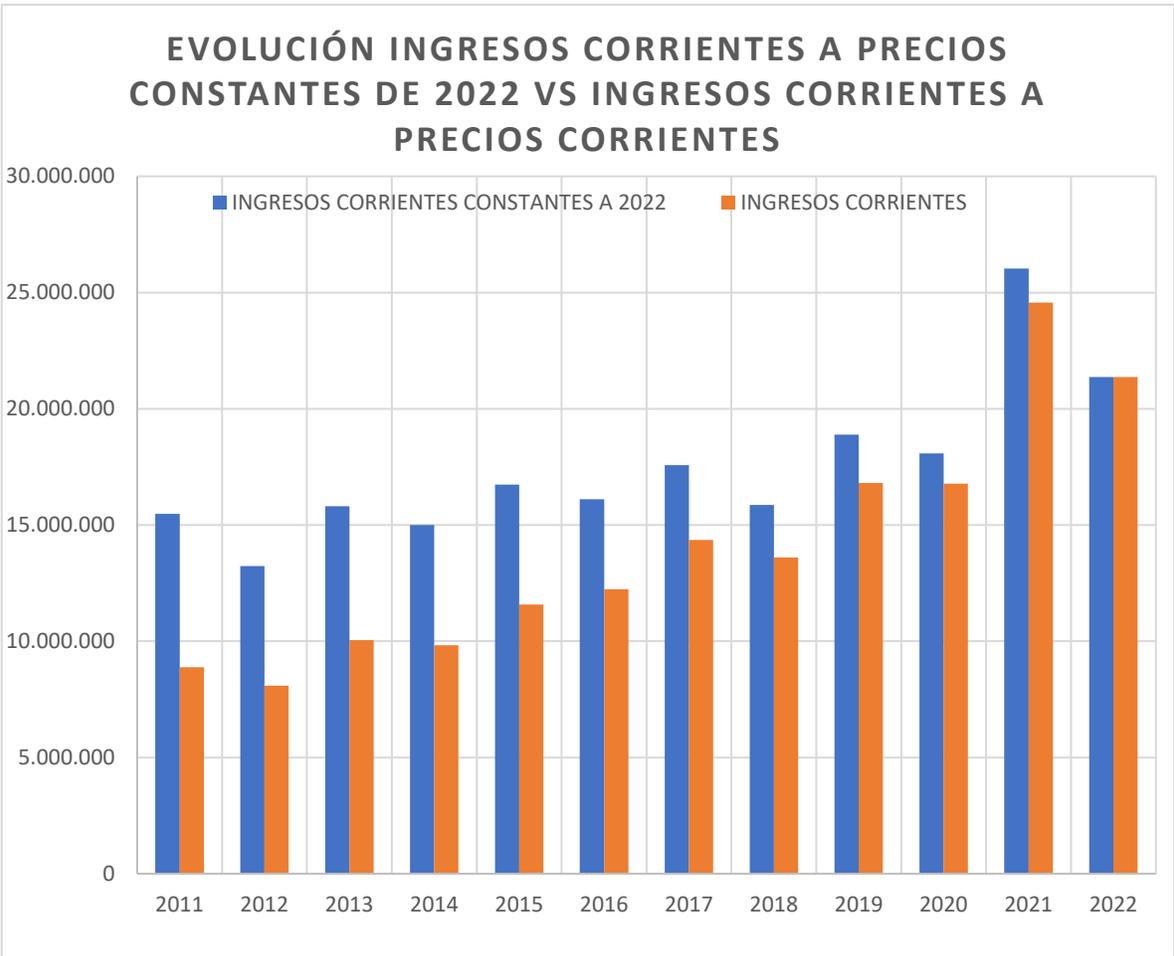
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 4, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 11.508.072 pesos en 2011 a 23.141.226 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 101%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 6.601.030 pesos en 2011 a 23.141.226 pesos en 2022, un aumento del 250%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 13.703.876 pesos a 21.820.079 pesos, un aumento del 59%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 1.434.092 pesos en 2011 a 2.584.321 pesos en precios del año 2022, un crecimiento del 80%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 822.595 pesos en 2011 a 2.584.321 pesos en 2022, un aumento del 214%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2014 y 2015, tanto en términos corrientes como constantes.

5.1.3. Los Santos

Gráfica 5
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Los Santos



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

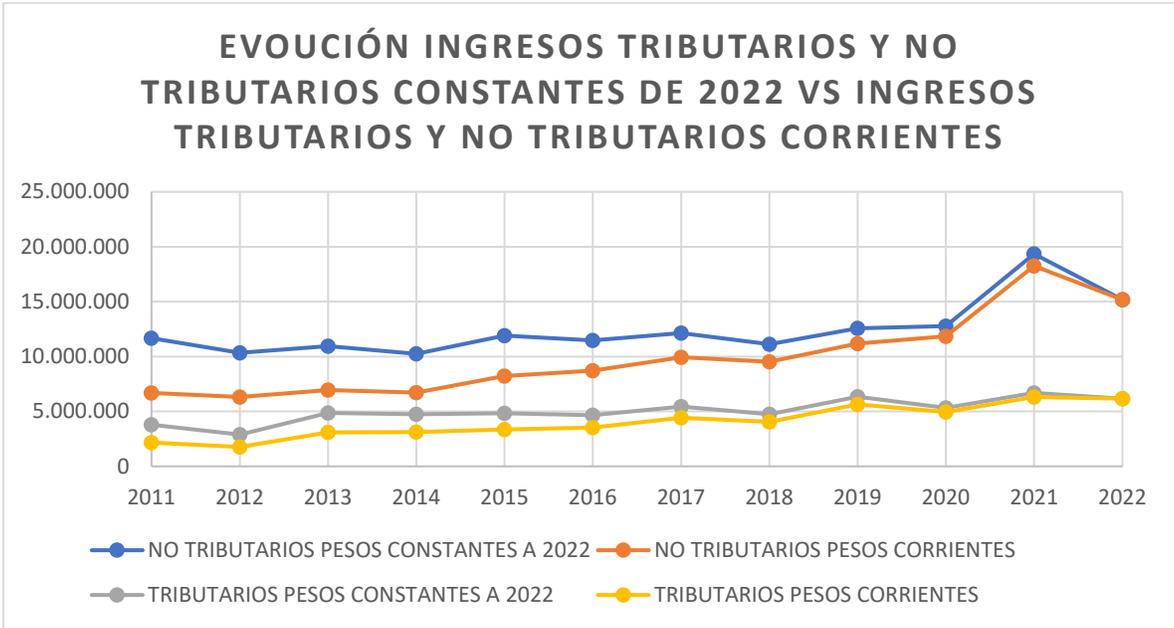
Como se observa en la gráfica 5, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Los Santos mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los

ingresos corrientes eran de \$8.881.992, y para 2021, habían aumentado a \$24.567.267, lo que representa un aumento del 177%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$13.608.958 a \$16.809.381, lo que representa un aumento del 23.5%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$15.484.644, y para 2021, habían aumentado a \$26.030.163, lo que representa un aumento del 68%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$15.863.105 a \$18.893.313, lo que representa un aumento del 19%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$1.462.896 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 6
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Los Santos



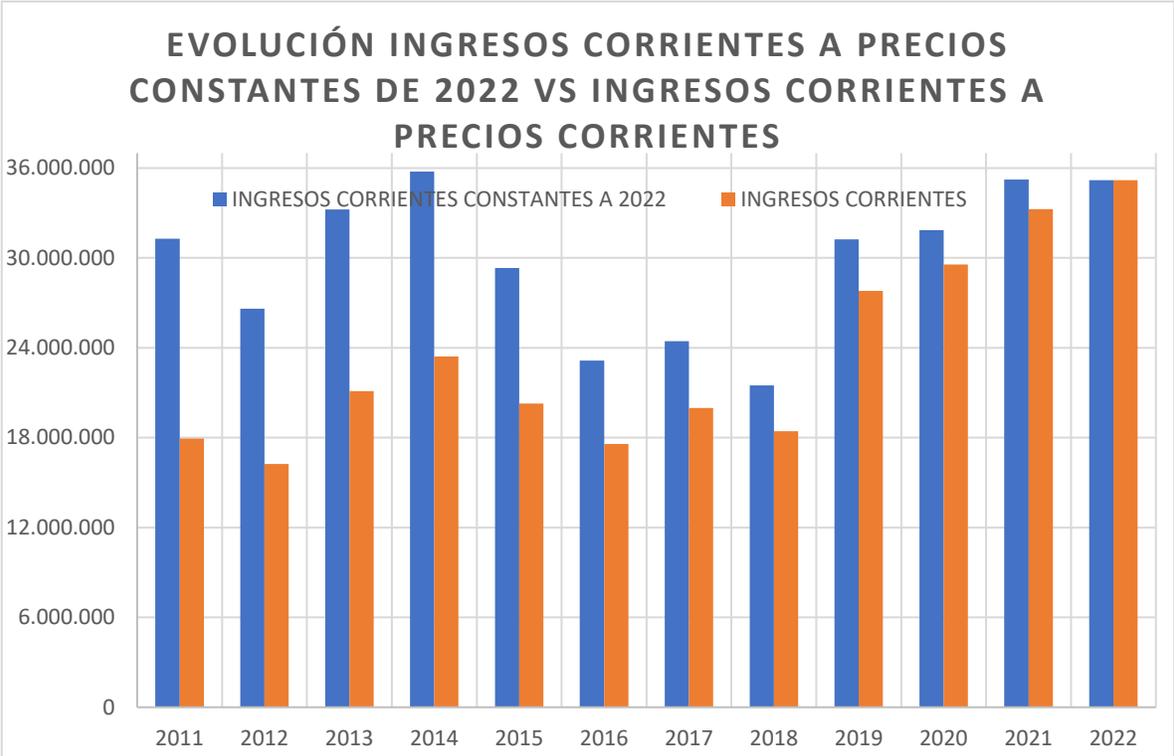
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 6, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 11.686.233 pesos en 2011 a 15.184.167 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 30%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 6.703.223 pesos en 2011 a 15.184.167 pesos en 2022, un aumento del 127%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2020 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 11.837.990 pesos a 18.251.826 pesos, un aumento del 54%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 3.798.412 pesos en 2011 a 6.180.868 pesos en 2022, un crecimiento del 63%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 2.178.769 pesos en 2011 a 6.180.868 pesos en 2022, un aumento del 184%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2014 y 2015, tanto en términos corrientes como constantes.

5.1.4. Rionegro

Gráfica 7
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Rionegro



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

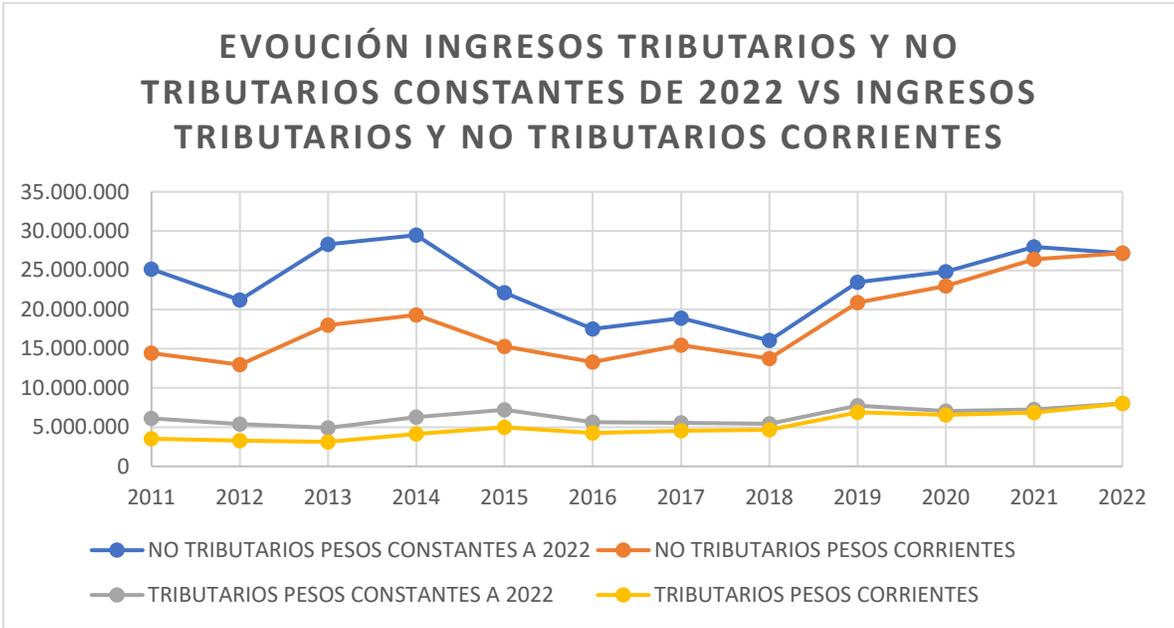
Como se observa en la gráfica 7, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Rionegro mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los

ingresos corrientes eran de \$17.943.440, y para 2021, habían aumentado a \$33.252.556, lo que representa un aumento del 85%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de 18.435.805 a 27.794.221, lo que representa un aumento del 50.7%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$31.282.148, y para 2021, habían aumentado a \$35.232.630, lo que representa un aumento del 12.6%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$21.489.457 a \$31.239.992, lo que representa un aumento del 45.4%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$1.980.074 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 8
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Rionegro



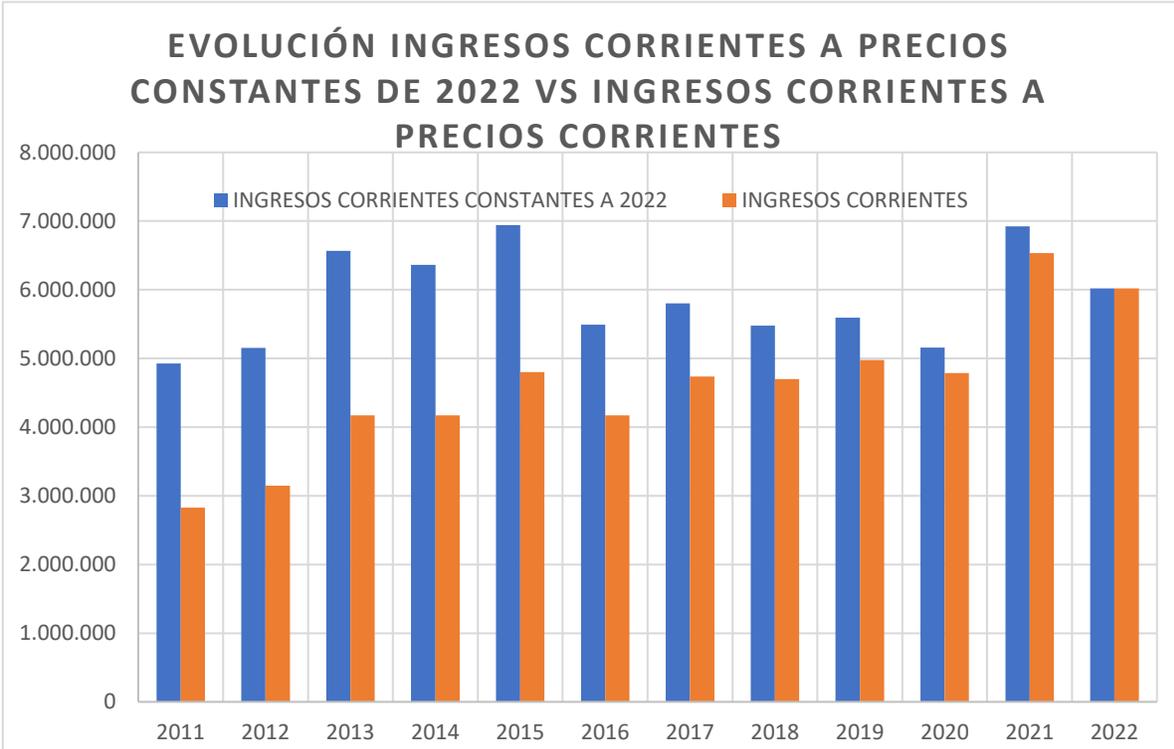
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 8, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 25.159.383 pesos en 2011 a 27.180.013 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 8%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 14.431.422 pesos en 2011 a 27.180.013 pesos en 2022, un aumento del 88%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 20.897.542 pesos a 26.416.316 pesos, un aumento del 26%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 6.122.765 pesos en 2011 a 8.015.605 pesos en 2022, un crecimiento del 31%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 3.512.018 pesos en 2011 a 8.015.605 pesos en 2022, un aumento del 128%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2013 y 2014, tanto en términos corrientes como constantes.

5.1.5. Santa Barbara

Gráfica 9
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Santa Barbara



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

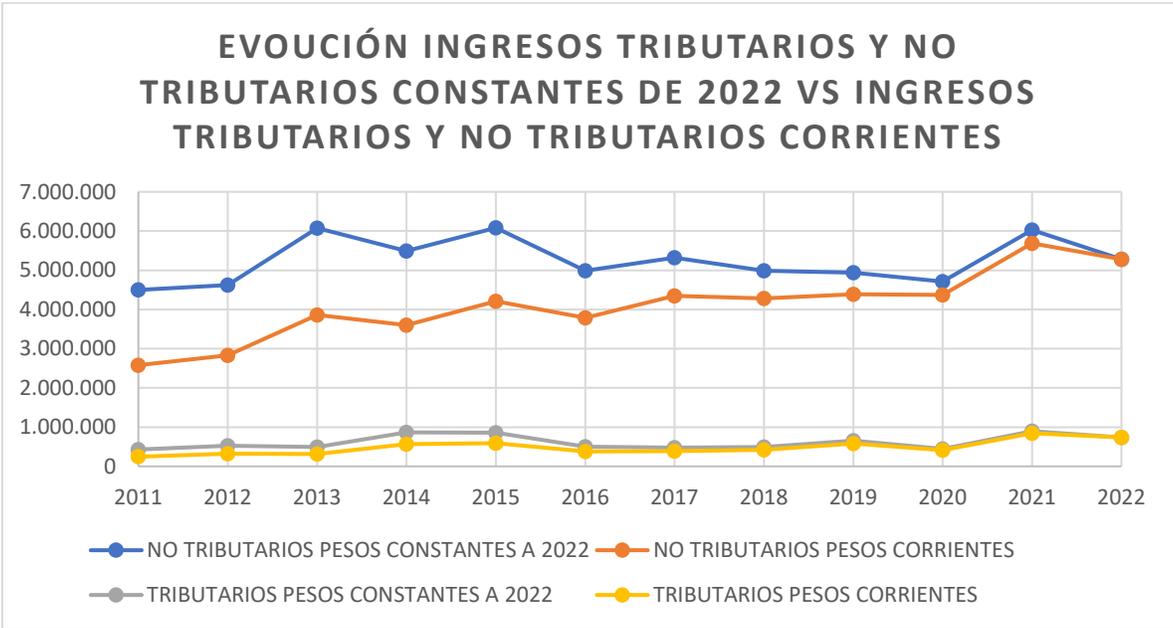
Como se observa en la gráfica 9, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Santa Barbara mostraron una tendencia general al alza. En 2011,

los ingresos corrientes eran de \$2.826.810, y para 2021, habían aumentado a \$6.533.574, lo que representa un aumento del 131%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2019 y 2021, pasando de \$4.975.576 a \$6.533.574, lo que representa un aumento del 31.3%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$4.928.190, y para 2021, habían aumentado a \$6.922.625, lo que representa un aumento del 40.5%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a 2022 entre 2019 y 2021, pasando de \$5.592.419 a \$6.922.625, lo que representa un aumento del 23.8%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$389.051 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 10
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Santa Barbara



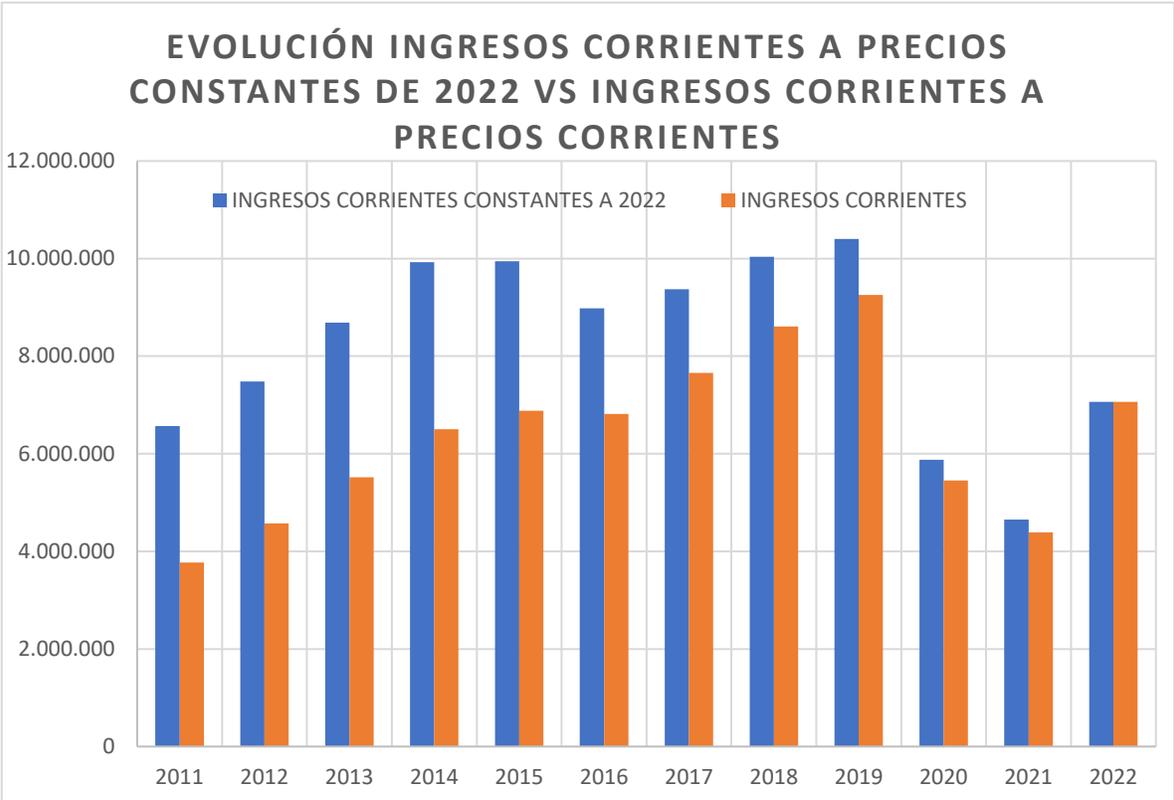
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 10, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 4.498.586 pesos en 2011 a 5.277.918 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 17%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 2.580.389 pesos en 2011 a 5.277.918 pesos en 2022, un aumento del 104%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2020 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 4.370.687 pesos a 5.687.696 pesos, un aumento del 30%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 429.604 pesos en 2011 a 741.057 pesos en 2022, un crecimiento del 72%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 246.421 pesos en 2011 a 741.057 pesos en 2022, un aumento del 201%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2014 y 2015, tanto en términos corrientes como constantes.

5.1.6. Tona

Gráfica 11
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Tona



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 11, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Tona mostraron una tendencia general al alza, con algunas fluctuaciones. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$3.768.317, y para 2021, habían aumentado a \$4.387.333, lo que representa un aumento del 16.4%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos corrientes entre 2019 y 2021, pasando de \$9.255.738 a \$4.387.333, lo que representa una disminución del 52.6%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período, con algunas fluctuaciones. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$6.569.590, y para 2021, habían disminuido a \$4.648.584, lo que representa una disminución del 29.2%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo una disminución significativa en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2019 y 2021, pasando de \$10.403.213 a \$4.648.584, lo que representa una disminución del 55.3%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$261.251 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 12
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Tona



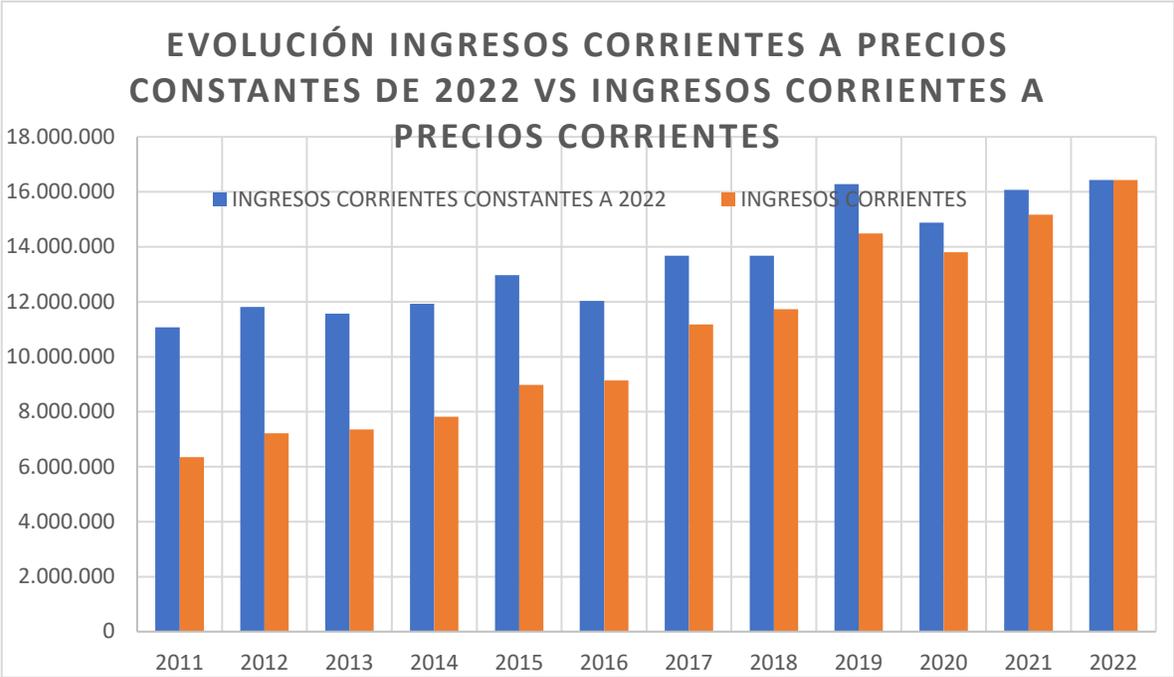
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 12, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 5.195.256 pesos en 2011 a 4.692.312 pesos en 2022, lo que representa una disminución del 10%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 2.979.999 pesos en 2011 a 4.692.312 pesos en 2022, un aumento del 58%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2018 y 2019, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 6.563.137 pesos a 7.184.525 pesos, un aumento del 9%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 1.374.334 pesos en 2011 a 2.369.699 pesos en 2022, un crecimiento del 72%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 788.318 pesos en 2011 a 2.369.699 pesos en 2022, un aumento del 200%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2013 y 2014, tanto en términos corrientes como constantes.

5.1.7. Zapatoca

Gráfica 13
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Zapatoca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

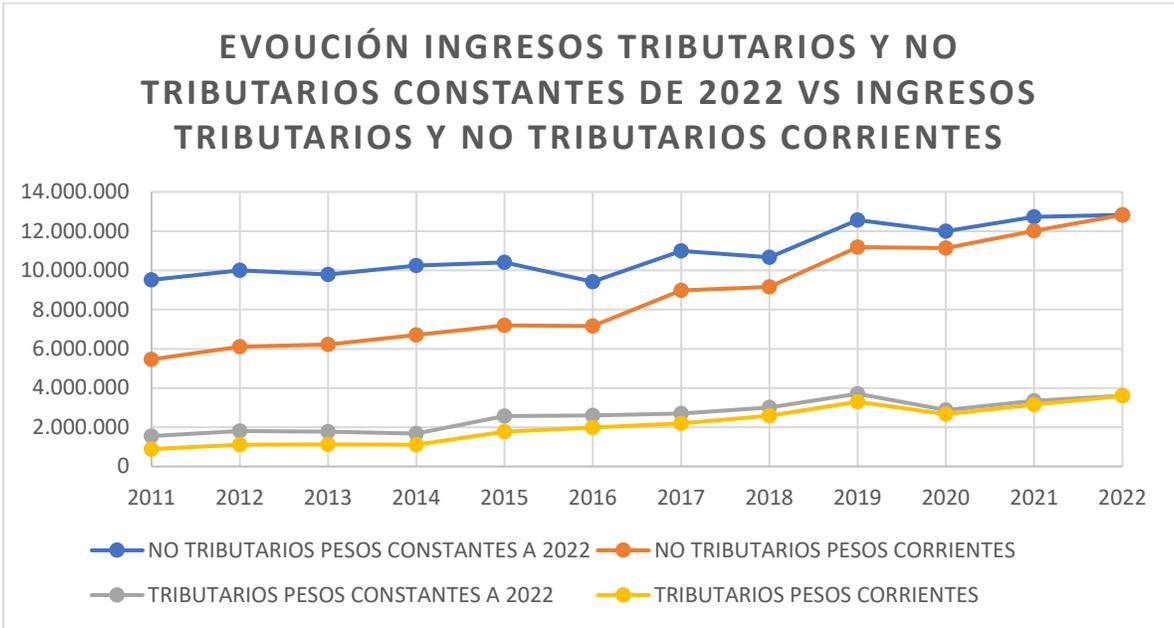
Como se observa en la gráfica 13, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Zapatoca mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$6.349.874, y para 2021, habían aumentado a \$15.171.236, lo que

representa un aumento del 139%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$11.735.856 a \$14.481.839, lo que representa un aumento del 23.4%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$11.070.213, y para 2021, habían aumentado a \$16.074.630, lo que representa un aumento del 45.2%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$13.679.748 a \$16.277.216, lo que representa un aumento del 19%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$903.394 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 14
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Zapotoca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 14, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 9.520.173 pesos en 2011 a 12.830.998 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 35%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 5.460.771 pesos en 2011 a 12.830.998 pesos en 2022, un aumento del 135%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2018 y 2019, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 9.150.607 pesos a 11.182.475 pesos, un aumento del 22%.

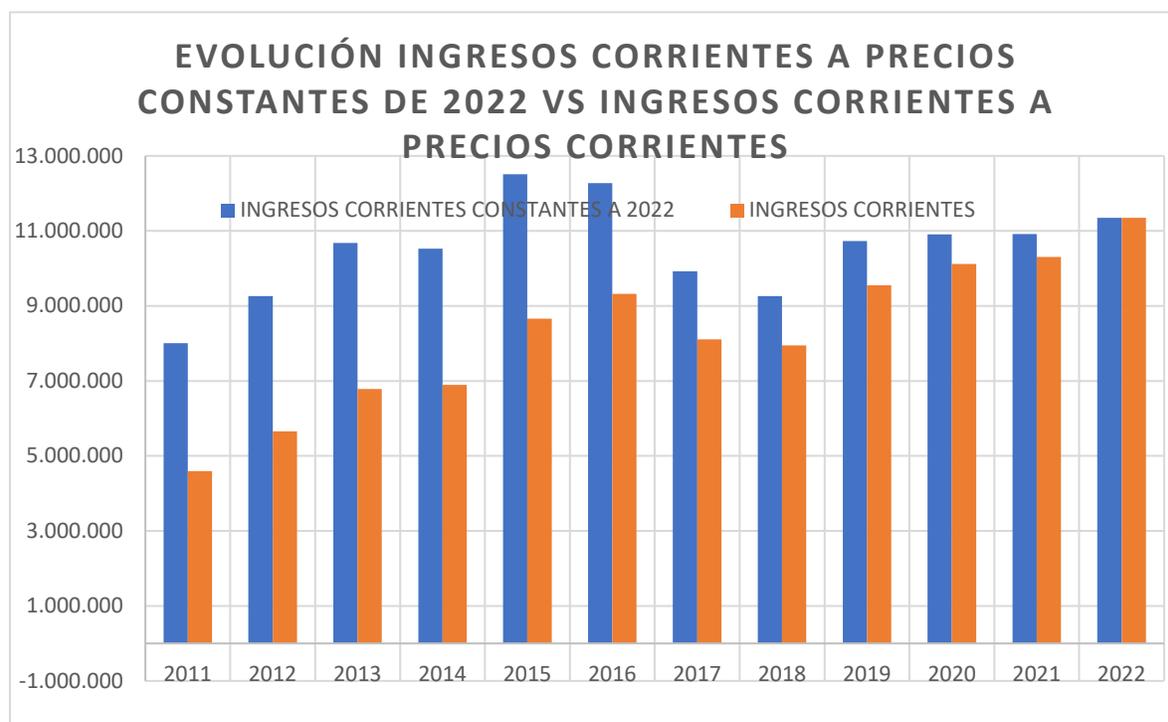
Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 1.550.040 pesos en 2011 a 3.600.861 pesos en 2022, un crecimiento del 132%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 889.103 pesos en 2011 a 3.600.861 pesos en 2022, un aumento del 305%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2013 y 2014, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2. Análisis Horizontal – Provincia García Rovira

5.2.1. Carcasí

Gráfica 15

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Carcasí



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 15, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Carcasí mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$4.593.082, y para 2021, habían aumentado a \$10.305.269, lo que representa un aumento del 124%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$7.944.641 a \$9.548.690, lo que representa un aumento del 20.2%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$8.007.465, y para 2021, habían aumentado a \$10.918.912, lo que representa un aumento del 36.3%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$9.260.567 a \$10.732.483, lo que representa un aumento del 15.9%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$613.643 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 16
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Carcasí



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

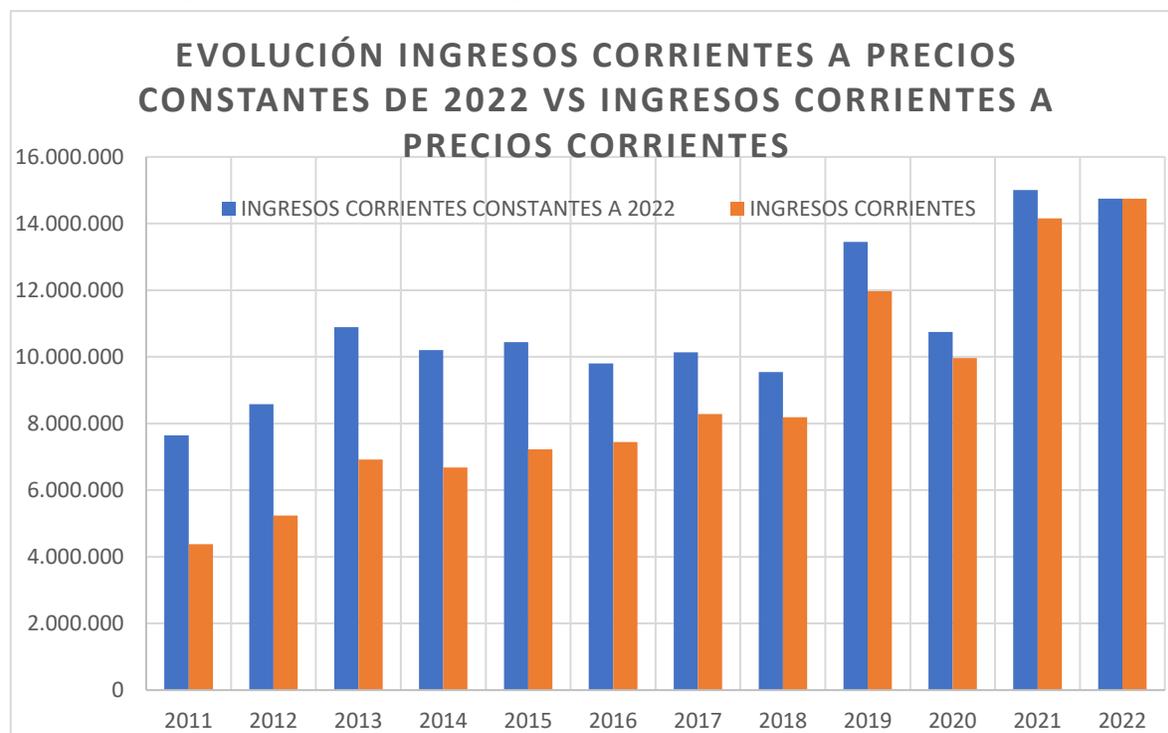
De acuerdo con la gráfica 16, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 7.543.452 pesos en 2011 a 10.332.838 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 37%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 4.326.924 pesos en 2011 a 10.332.838 pesos en 2022, un aumento del 139%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2018 y 2019, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 7.586.718 pesos a 8.789.822 pesos, un aumento del 16%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 464.013 pesos en 2011 a 1.013.613 pesos en 2022, un crecimiento del 118%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 266.158 pesos en 2011 a 1.013.613 pesos en 2022, un aumento del 281%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2017 y 2018, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.2. Capitanejo

Gráfica 17

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Capitanejo



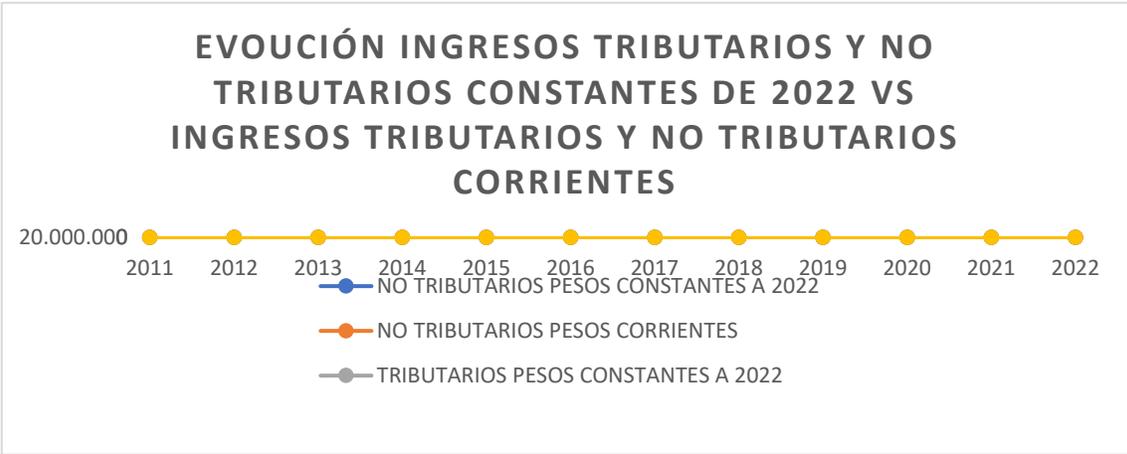
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 17, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Capitanejo mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$4.382.647, y para 2021, habían aumentado a \$14.158.459, lo que representa un aumento del 223%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$8.185.248 a \$11.968.905, lo que representa un aumento del 46.2%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$7.640.598, y para 2021, habían aumentado a \$15.001.545, lo que representa un aumento del 96.3%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$9.541.028 a \$13.452.742, lo que representa un aumento del 41%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$843.086 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 18
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Capitanejo



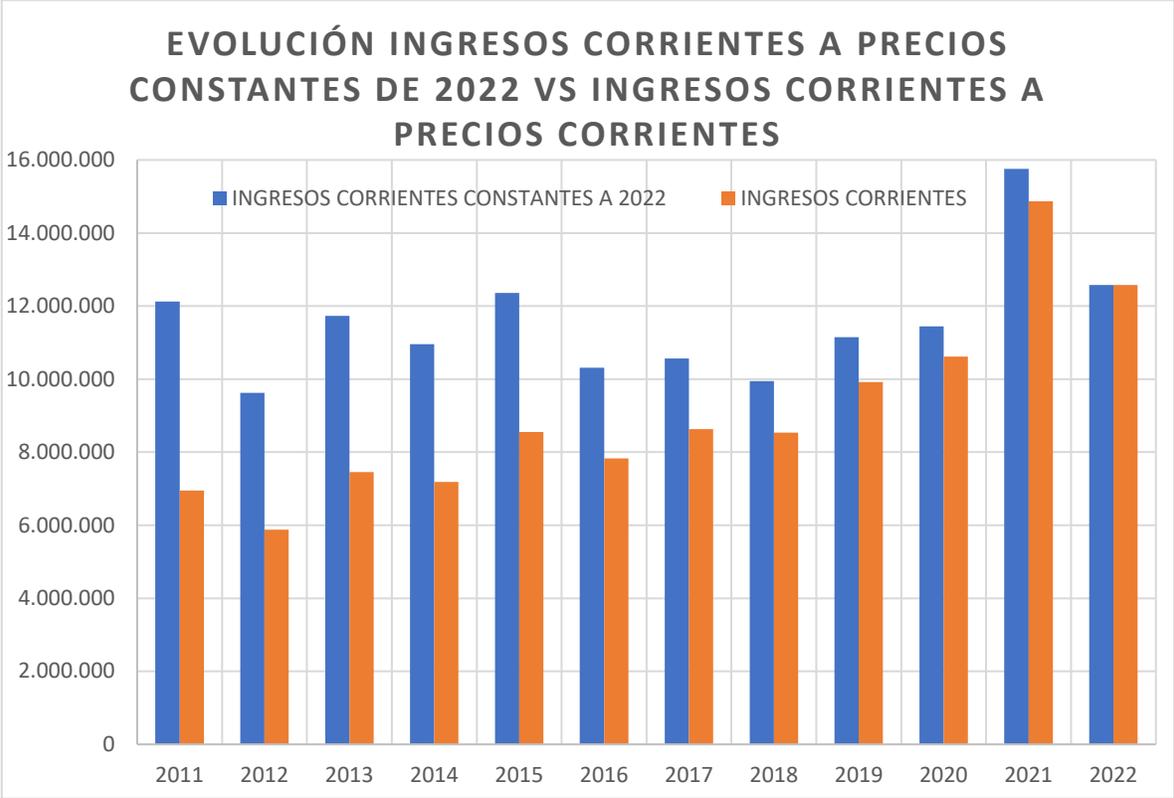
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 18, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 6.832.479 pesos en 2011 a 13.420.196 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 96%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 3.919.110 pesos en 2011 a 13.420.196 pesos en 2022, un aumento del 242%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2018 y 2019, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 7.503.444 pesos a 10.983.727 pesos, un aumento del 46%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 808.119 pesos en 2011 a 1.324.787 pesos en 2022, un crecimiento del 64%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 463.537 pesos en 2011 a 1.324.787 pesos en 2022, un aumento del 186%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2017 y 2018, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.3. Cerrito

Gráfica 19
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Cerrito



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 19, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Cerrito mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$6.952.460, y para 2021, habían aumentado a \$14.870.223, lo que representa un aumento del 114%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$8.532.577 a \$9.919.551, lo que representa un aumento del 16.2%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$12.120.746, y para 2021, habían aumentado a \$15.755.693, lo que representa un aumento del 30%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$9.945.887 a \$11.149.321, lo que representa un aumento del 12.1%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$885.470 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 20
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Cerrito



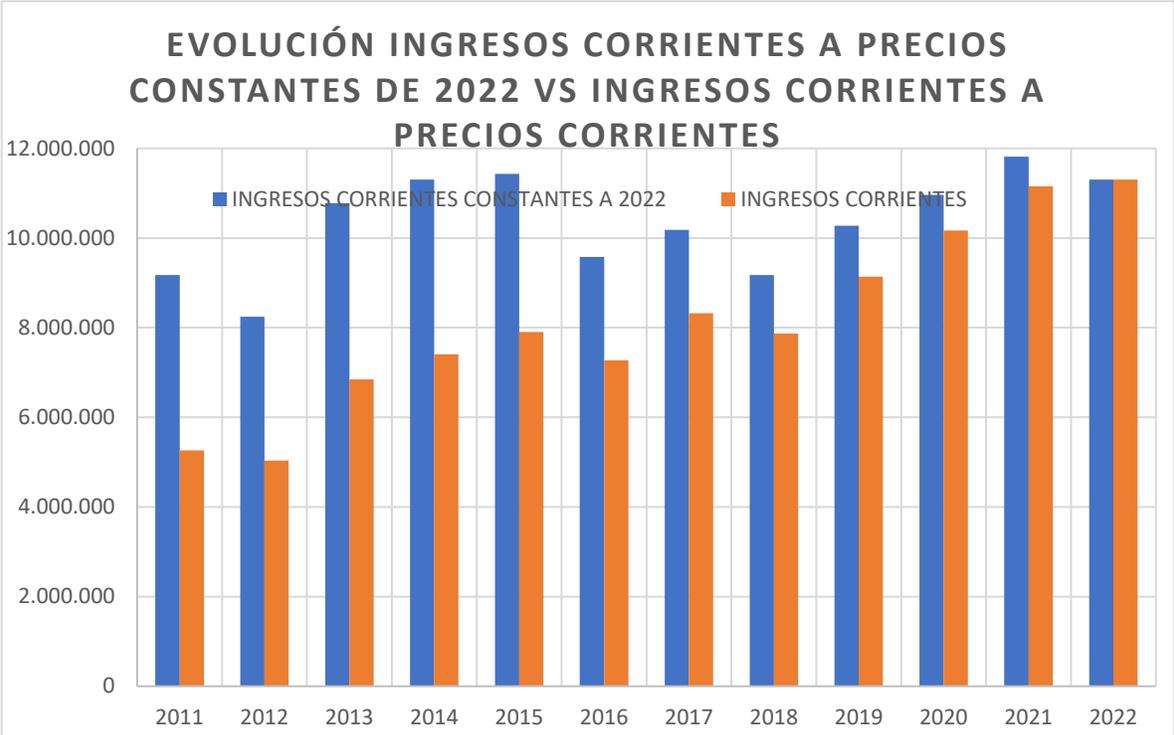
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 20, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 10.631.851 pesos en 2011 a 11.137.474 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 5%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 6.098.430 pesos en 2011 a 11.137.474 pesos en 2022, un aumento del 83%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2020 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 9.477.496 pesos a 13.518.889 pesos, un aumento del 43%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 1.488.895 pesos en 2011 a 1.442.746 pesos en 2022, una disminución del 3%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 854.030 pesos en 2011 a 1.442.746 pesos en 2022, un aumento del 69%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2017 y 2018, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.4. Concepción

Gráfica 21
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Concepción



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 21, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Concepción mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$5.264.138, y para 2021, habían aumentado a \$11.153.604, lo que representa un aumento del 112%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$7.870.180 a \$9.139.097, lo que representa un aumento del 16.1%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$9.177.368, y para 2021, habían aumentado a \$11.817.762, lo que representa un aumento del 28.7%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$9.173.773 a \$10.272.111, lo que representa un aumento del 12%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$664.158 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 22
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Concepción



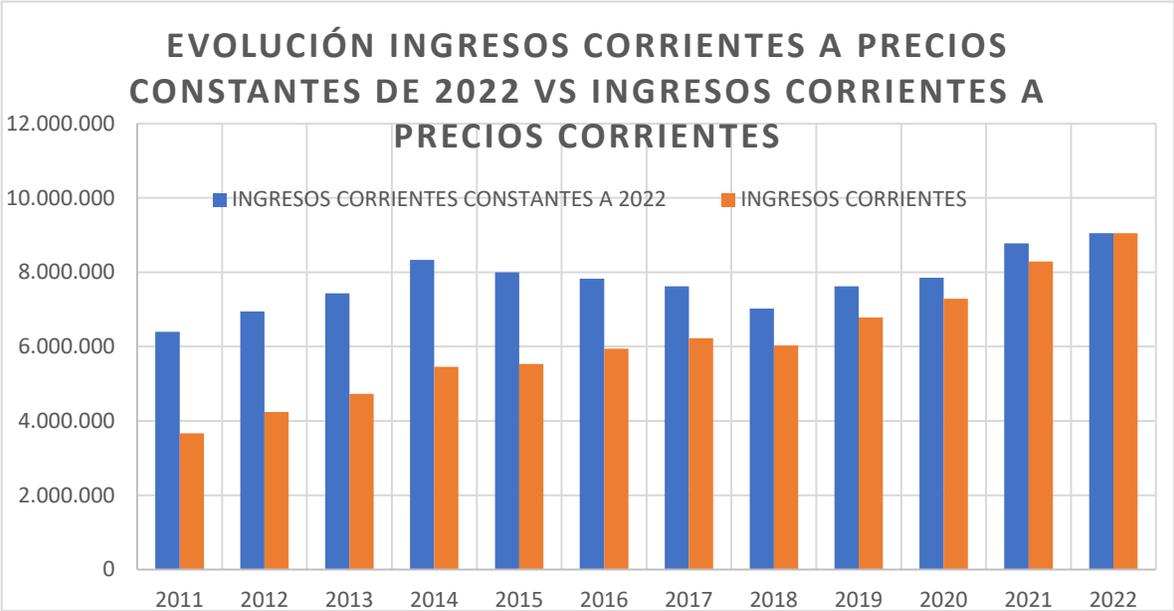
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 22, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 8.442.026 pesos en 2011 a 10.450.464 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 24%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 4.842.346 pesos en 2011 a 10.450.464 pesos en 2022, un aumento del 116%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 8.399.825 pesos a 10.390.968 pesos, un aumento del 24%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 735.342 pesos en 2011 a 856.440 pesos en 2022, un crecimiento del 16%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 421.792 pesos en 2011 a 856.440 pesos en 2022, un aumento del 103%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2017 y 2018, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.5. Enciso

Gráfica 23
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Enciso



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

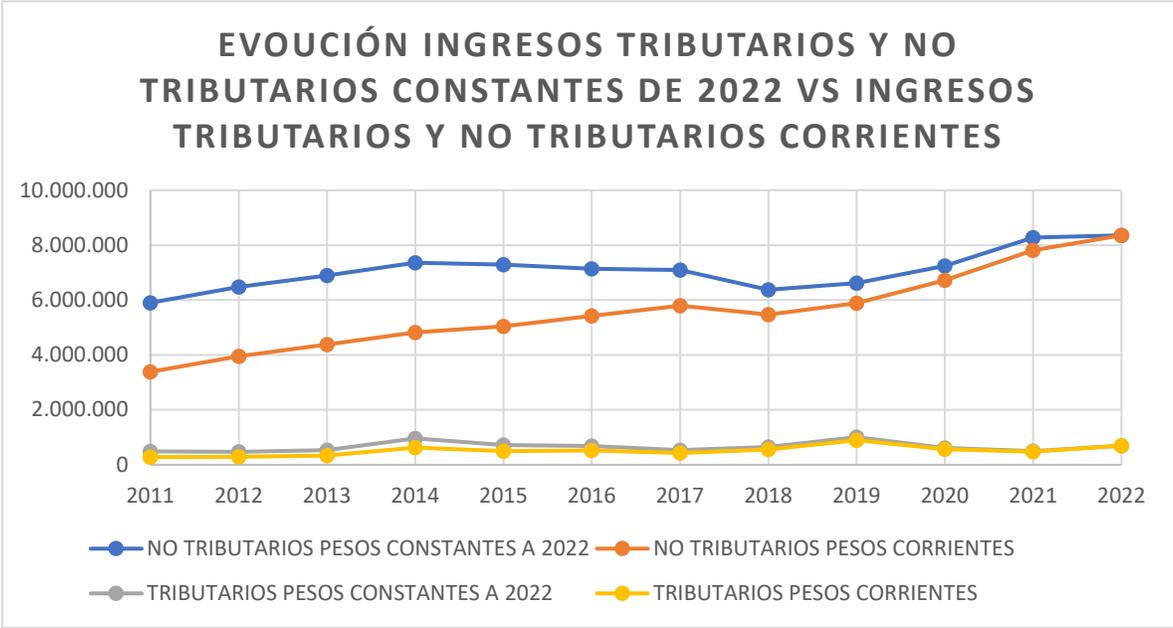
Como se observa en la gráfica 23, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Enciso mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$3.667.924, y para 2021, habían aumentado a \$8.287.722, lo que

representa un aumento del 126%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de 6.027.797 a 6.783.267, lo que representa un aumento del 12.5%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$6.394.568, y para 2021, habían aumentado a \$8.781.227, lo que representa un aumento del 37.3%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$7.026.224 a \$7.624.218, lo que representa un aumento del 8.5%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$493.505 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 24
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Enciso



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

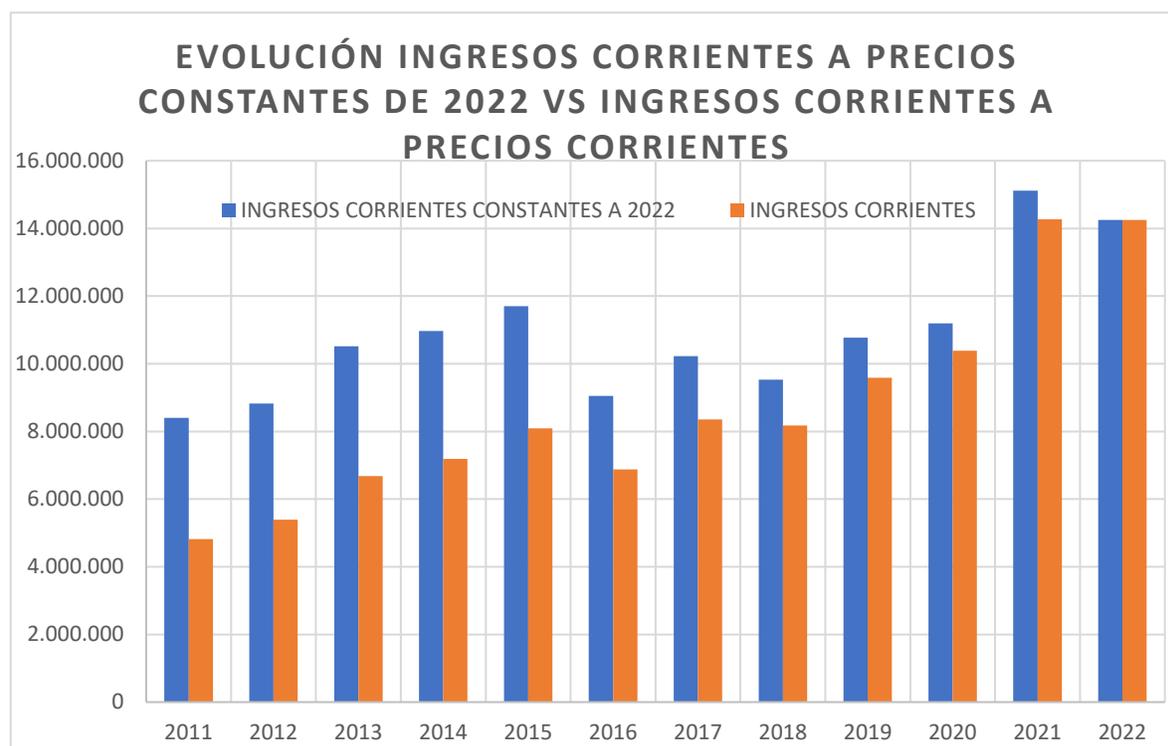
De acuerdo con la gráfica 24, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 5.904.172 pesos en 2011 a 8.357.895 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 41%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 3.386.633 pesos en 2011 a 8.357.895 pesos en 2022, un aumento del 147%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 5.887.617 pesos a 7.811.669 pesos, un aumento del 33%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 490.396 pesos en 2011 a 694.890 pesos en 2022, un crecimiento del 42%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 281.291 pesos en 2011 a 694.890 pesos en 2022, un aumento del 147%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2016 y 2017, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.6. Guaca

Gráfica 25

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Guaca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 25, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Guaca mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los

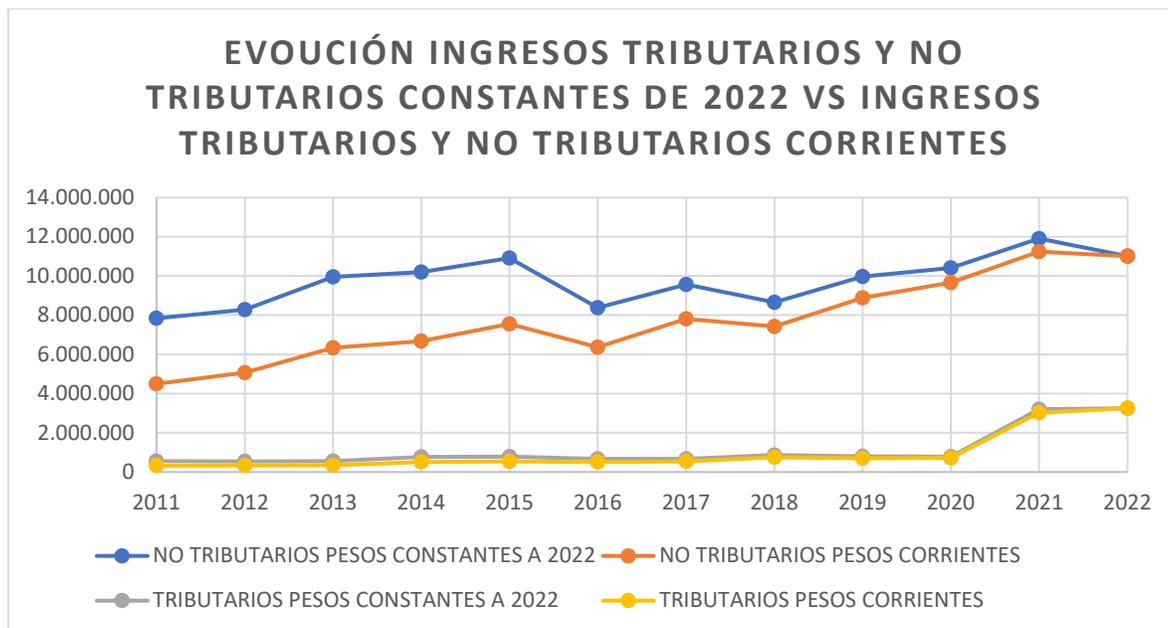
ingresos corrientes eran de \$4.820.989, y para 2021, habían aumentado a \$14.267.975, lo que representa un aumento del 196%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$8.172.062 a \$9.586.294, lo que representa un aumento del 17.3%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$8.404.793, y para 2021, habían aumentado a \$15.117.583, lo que representa un aumento del 79.9%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$9.525.658 a \$10.774.749, lo que representa un aumento del 13.1%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$849.608 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 26

Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Guaca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

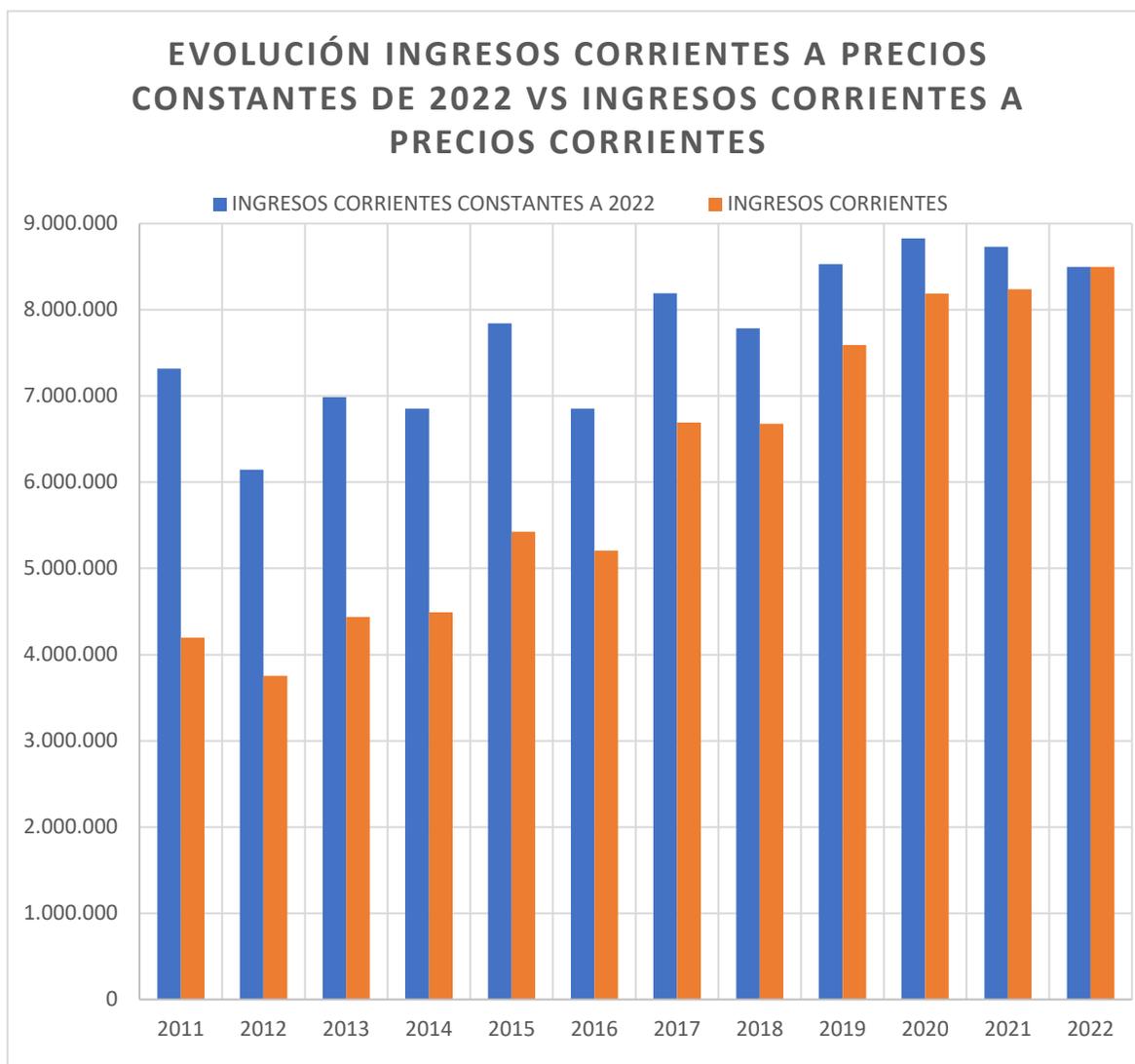
De acuerdo con la gráfica 26, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 7.840.270 pesos en 2011 a 11.003.787 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 40%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 4.497.179 pesos en 2011 a 11.003.787 pesos en 2022, un aumento del 145%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 8.875.077 pesos a 11.238.711 pesos, un aumento del 27%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 564.522 pesos en 2011 a 3.250.551 pesos en 2022, un crecimiento impresionante del 476%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 323.810 pesos en 2011 a 3.250.551 pesos en 2022, un aumento asombroso del 903%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2018 y 2019, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.7. Macaravita

Gráfica 27

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Macaravita



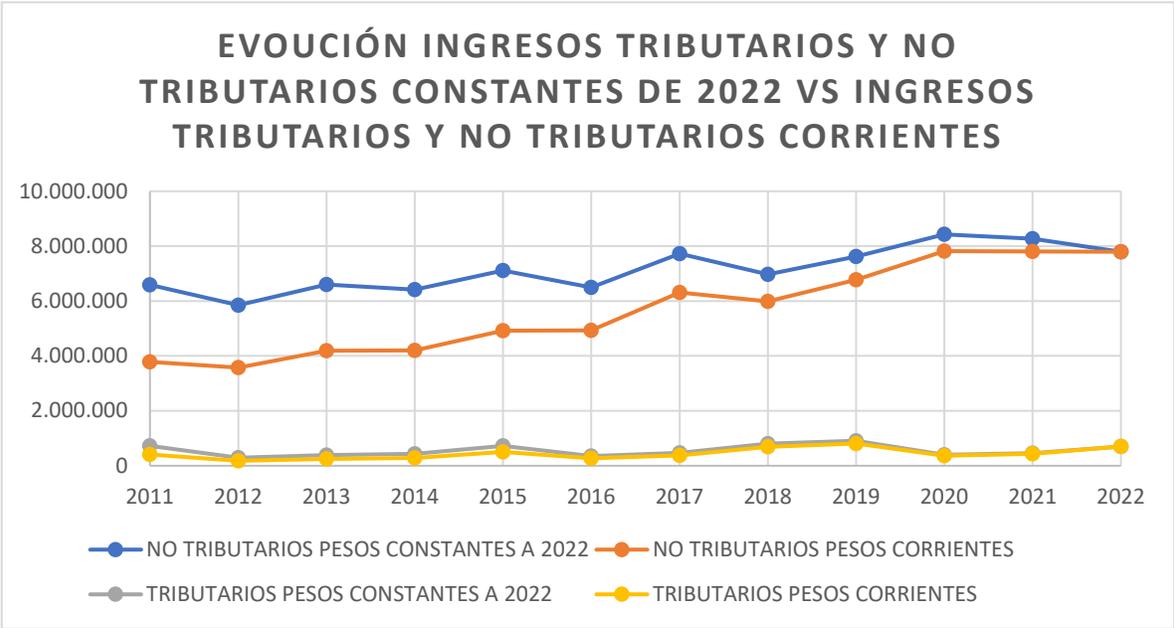
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 27, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Macaravita mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$4.196.636, y para 2021, habían aumentado a \$8.238.303, lo que representa un aumento del 96%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2016 y 2017, pasando de \$5.204.719 a \$6.692.399, lo que representa un aumento del 28.6%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$7.316.311, y para 2021, habían aumentado a \$8.728.865, lo que representa un aumento del 19.3%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2016 y 2017, pasando de \$6.852.823 a \$8.191.430, lo que representa un aumento del 19.5%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$490.562 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 28
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Macaravita



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

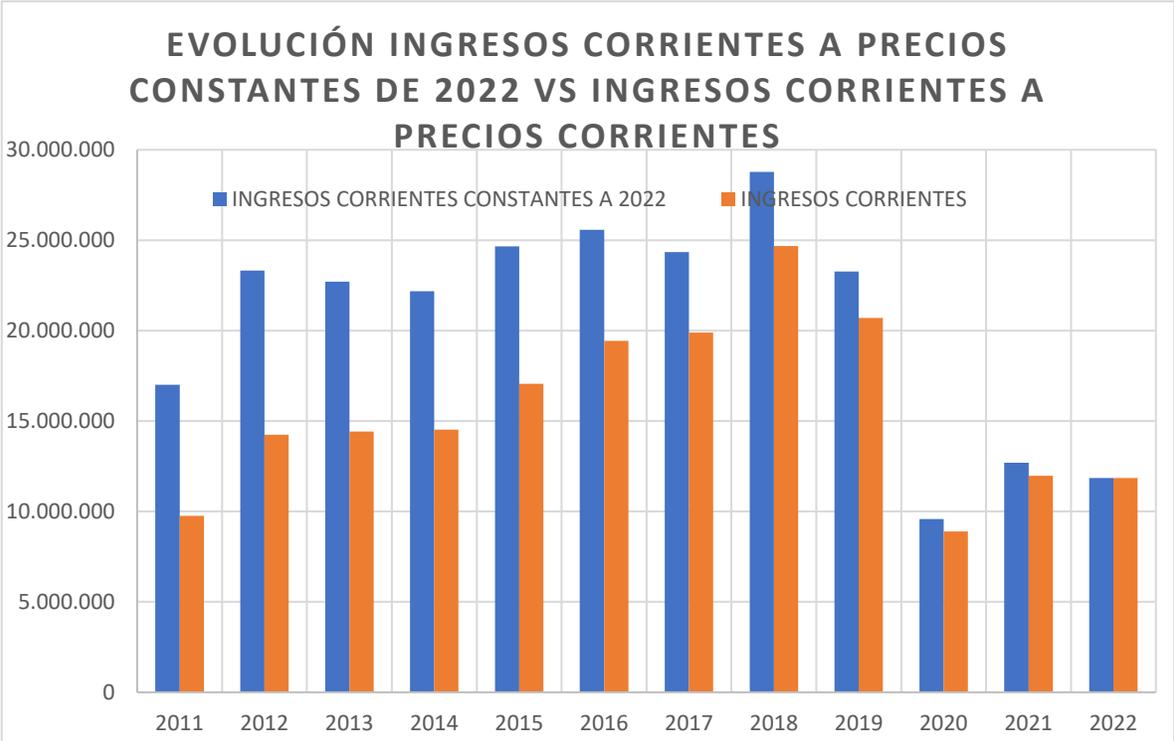
De acuerdo con la gráfica 28, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 6.593.644 pesos en 2011 a 7.798.569 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 18%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de

3.782.114 pesos en 2011 a 7.798.569 pesos en 2022, un aumento del 106%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2020, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 6.779.622 pesos a 7.817.996 pesos, un aumento del 15%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 722.667 pesos en 2011 a 697.176 pesos en 2022, una disminución del 4%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 414.522 pesos en 2011 a 697.176 pesos en 2022, un aumento del 68%. Sin embargo, hubo un aumento significativo en los ingresos tributarios entre 2017 y 2018, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.8. Málaga

Gráfica 29
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Málaga



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

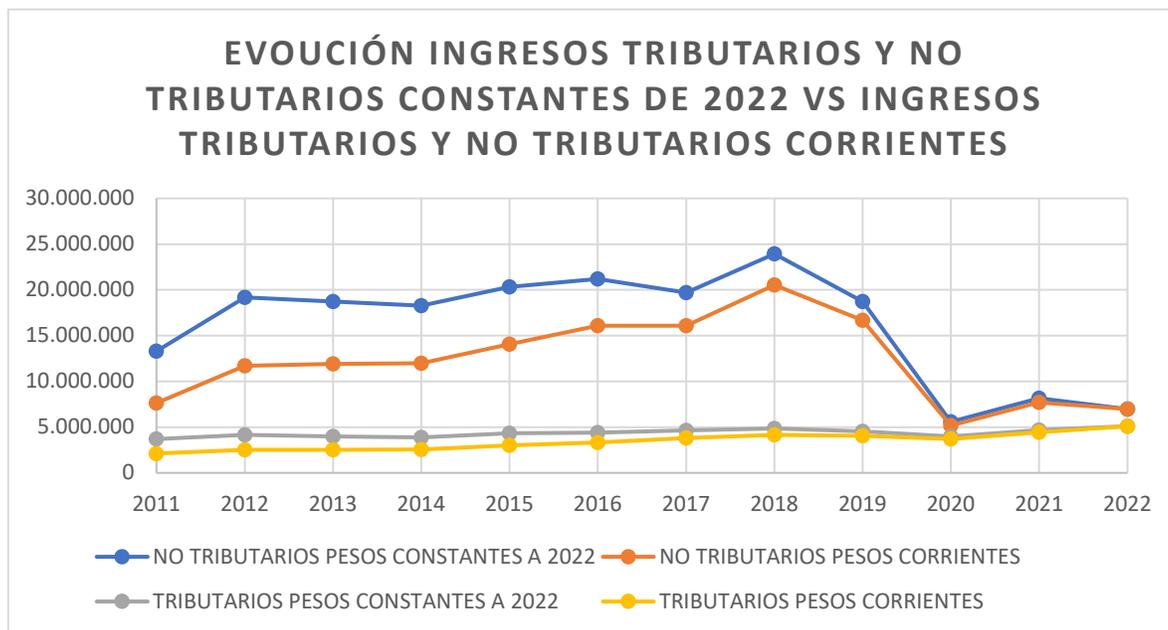
Como se observa en la gráfica 29, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Málaga mostraron una tendencia general al alza, con algunas fluctuaciones. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$9.752.660, y para 2021, habían aumentado a \$11.981.145, lo que representa un aumento del 22.9%. Hubo un aumento

significativo en los ingresos corrientes entre 2017 y 2018, pasando de \$19.887.163 a \$24.684.009, lo que representa un aumento del 24.1%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período, con algunas fluctuaciones. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$17.002.545, y para 2021, habían disminuido a \$12.694.581, lo que representa una disminución del 25.3%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2017 y 2018, pasando de \$24.341.693 a \$28.772.594, lo que representa un aumento del 18.2%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a 2022 son \$713.436 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 30
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Málaga



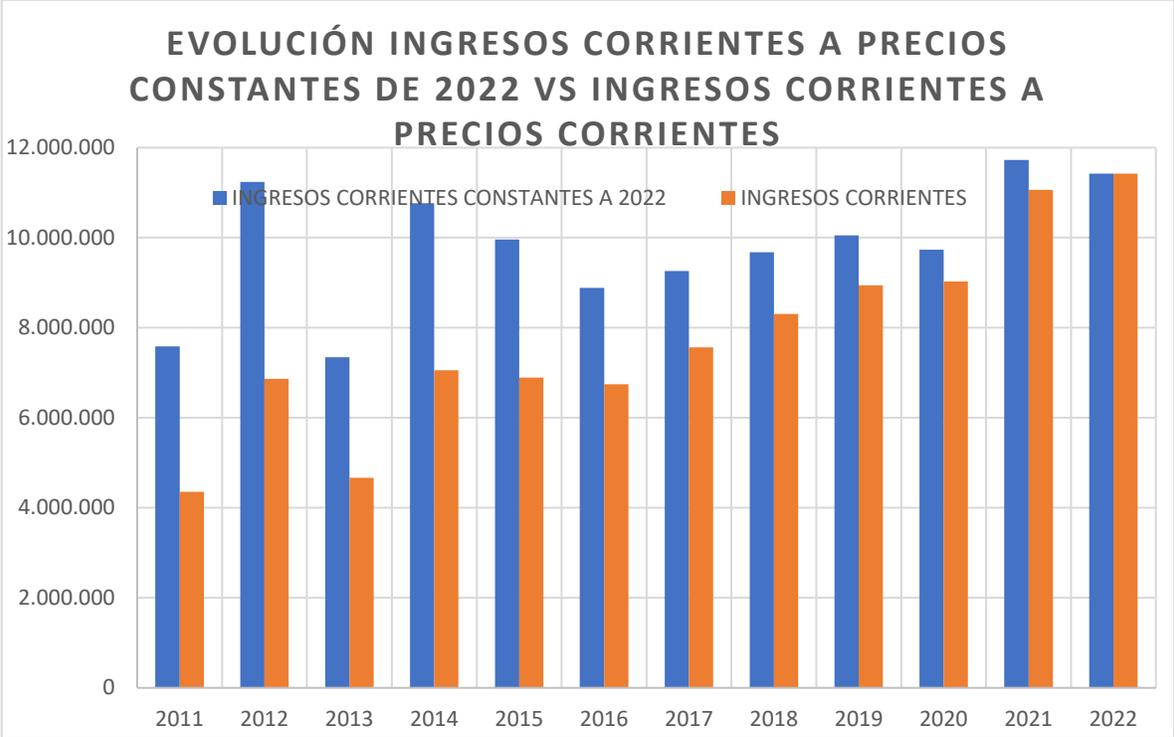
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 30, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 13.306.416 pesos en 2011 a 6.977.490 pesos en 2022, lo que representa una disminución del 48%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 7.632.560 pesos en 2011 a 6.977.490 pesos en 2022, una disminución del 9%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2018 y 2019, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 20.529.864 pesos a 16.671.763 pesos, una disminución del 19%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 3.696.130 pesos en 2011 a 5.106.205 pesos en 2022, un crecimiento del 38%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 2.120.100 pesos en 2011 a 5.106.205 pesos en 2022, un aumento del 141%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2019 y 2020, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.9. Molagavita

Gráfica 31
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de Molagavita



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 31, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Molagavita mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$4.352.476, y para 2021, habían aumentado a \$11.065.866, lo que representa un aumento del 154%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$8.304.937 a \$8.945.389, lo que representa un aumento del 7.7%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$7.587.999, y para 2021, habían aumentado a \$11.724.799, lo que representa un aumento del 54.5%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$9.680.542 a \$10.054.388, lo que representa un aumento del 3.9%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$658.933 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 32
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de Molagavita



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

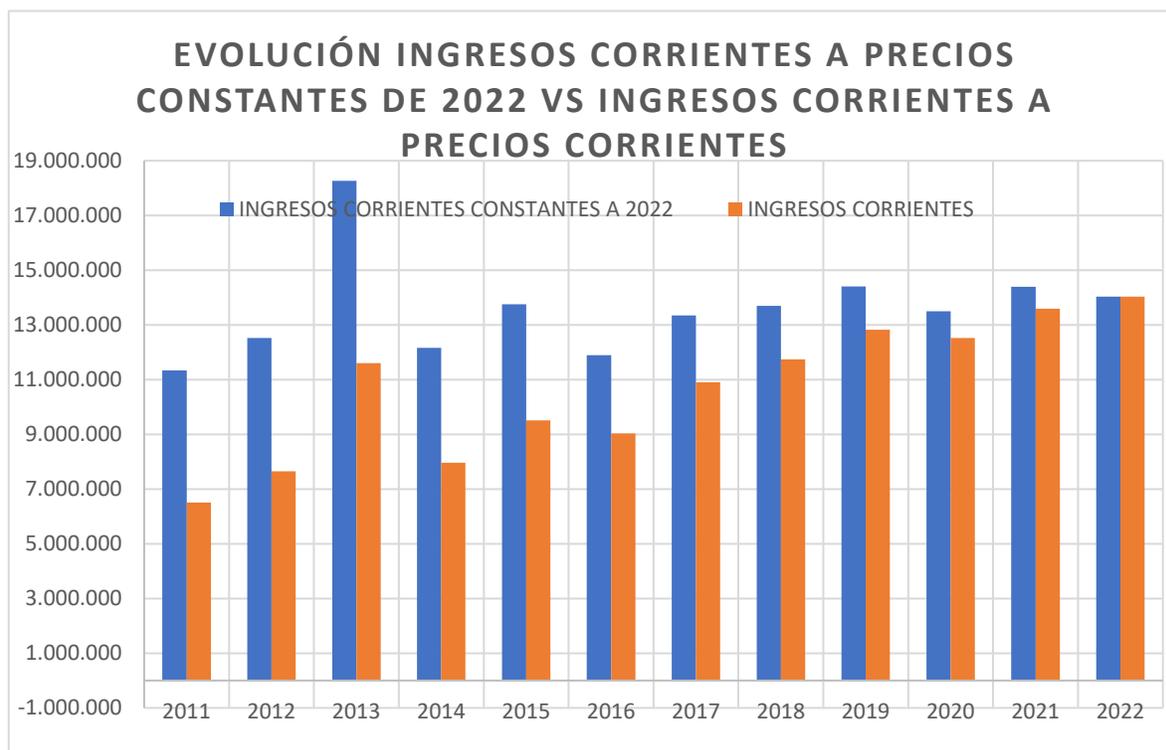
De acuerdo con la gráfica 32, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 6.946.743 pesos en 2011 a 10.450.897 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 50%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 3.984.652 pesos en 2011 a 10.450.897 pesos en 2022, un aumento del 162%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 8.017.523 pesos a 10.166.943 pesos, un aumento del 27%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 641.255 pesos en 2011 a 975.445 pesos en 2022, un crecimiento del 52%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 367.824 pesos en 2011 a 975.445 pesos en 2022, un aumento del 165%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2017 y 2018, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.10. San Andrés

Gráfica 33

Evolución Ingresos Corrientes Municipio de San Andrés



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 33, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de San Andrés mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$6.503.303, y para 2021, habían aumentado a \$13.588.830, lo que representa un aumento del 108.9%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2013 y 2014, pasando de \$11.608.084 a \$7.966.263, lo que representa una disminución del 31.4%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$11.337.697, y para 2021, habían aumentado a \$14.397.997, lo que representa un aumento del 27%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo una disminución significativa en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2013 y 2014, pasando de \$18.271.815 a \$12.158.521, lo que representa una disminución del 33.5%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$809.167 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 34
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de San Andrés



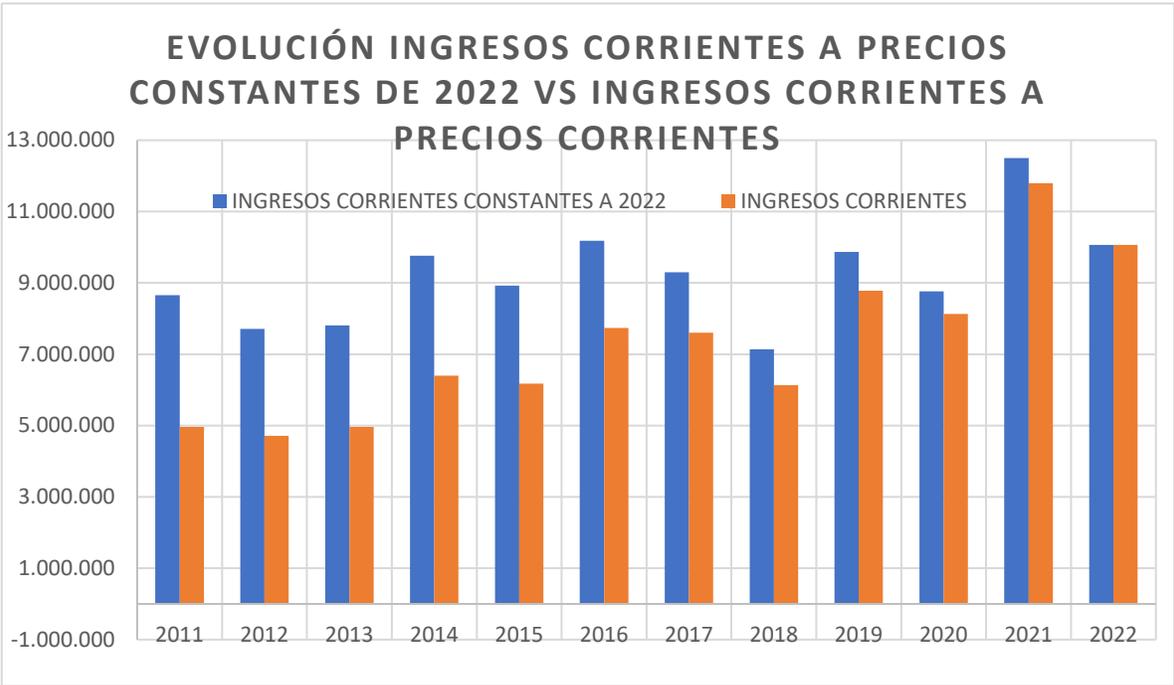
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 34, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 10.350.520 pesos en 2011 a 12.282.320 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 19%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 5.937.058 pesos en 2011 a 12.282.320 pesos en 2022, un aumento del 107%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 11.157.611 pesos a 11.944.733 pesos, un aumento del 7%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 987.177 pesos en 2011 a 1.756.636 pesos en 2022, un crecimiento del 78%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 566.245 pesos en 2011 a 1.756.636 pesos en 2022, un aumento del 210%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2018 y 2019, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.11. San José de Miranda

Gráfica 35
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de San José de Miranda



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Como se observa en la gráfica 35, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de San Andrés mostraron una tendencia general al alza. En 2011,

los ingresos corrientes eran de \$4.962.596, y para 2021, habían aumentado a \$11.797.212, lo que representa un aumento del 138%. Hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes entre 2018 y 2019, pasando de \$6.127.779 a \$8.782.373, lo que representa un aumento del 43.3%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$8.651.667, y para 2021, habían aumentado a \$12.499.695, lo que representa un aumento del 44.5%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2018 y 2019, pasando de \$7.142.766 a \$9.871.162, lo que representa un aumento del 38.2%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$702.483 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 36
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de San José de Miranda



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

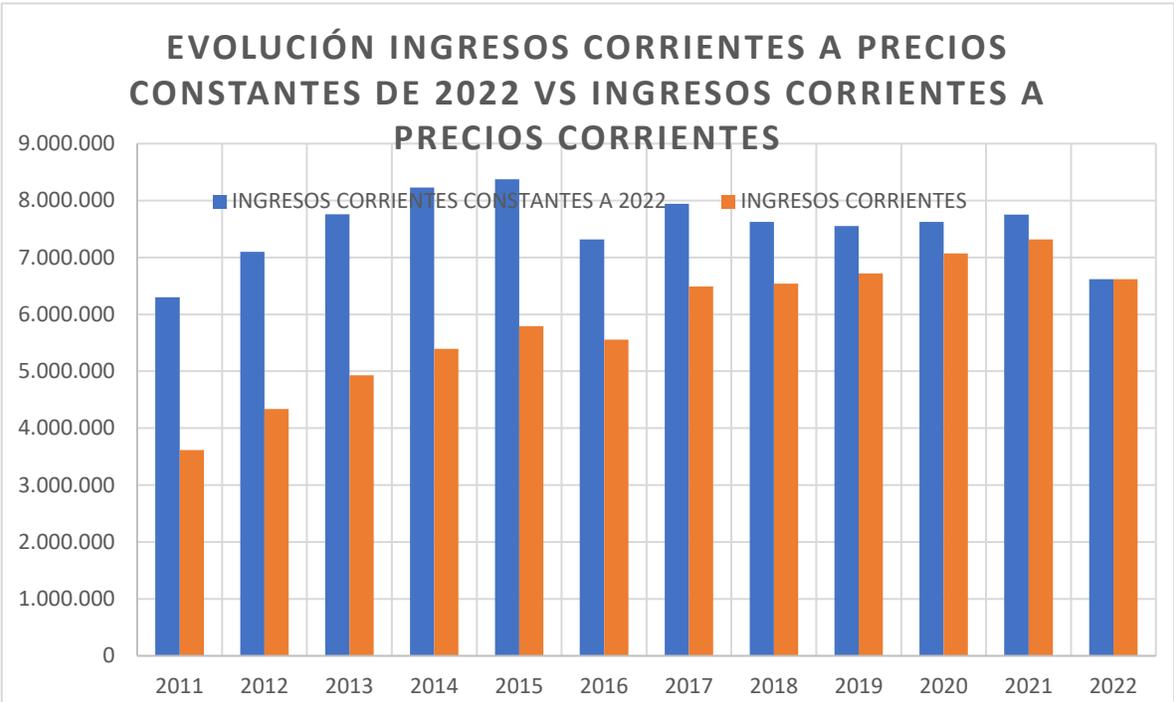
De acuerdo con la gráfica 36, los ingresos no tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 8.095.844 pesos en 2011 a 8.619.339 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 6%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de

4.643.776 pesos en 2011 a 8.619.339 pesos en 2022, un aumento del 86%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 7.699.874 pesos a 11.159.644 pesos, un aumento del 45%.

Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 555.823 pesos en 2011 a 1.446.905 pesos en 2022, un crecimiento impresionante del 160%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 318.820 pesos en 2011 a 1.446.905 pesos en 2022, un aumento asombroso del 354%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2019 y 2020, tanto en términos corrientes como constantes.

5.2.12. San Miguel

Gráfica 37
Evolución Ingresos Corrientes Municipio de San Miguel



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

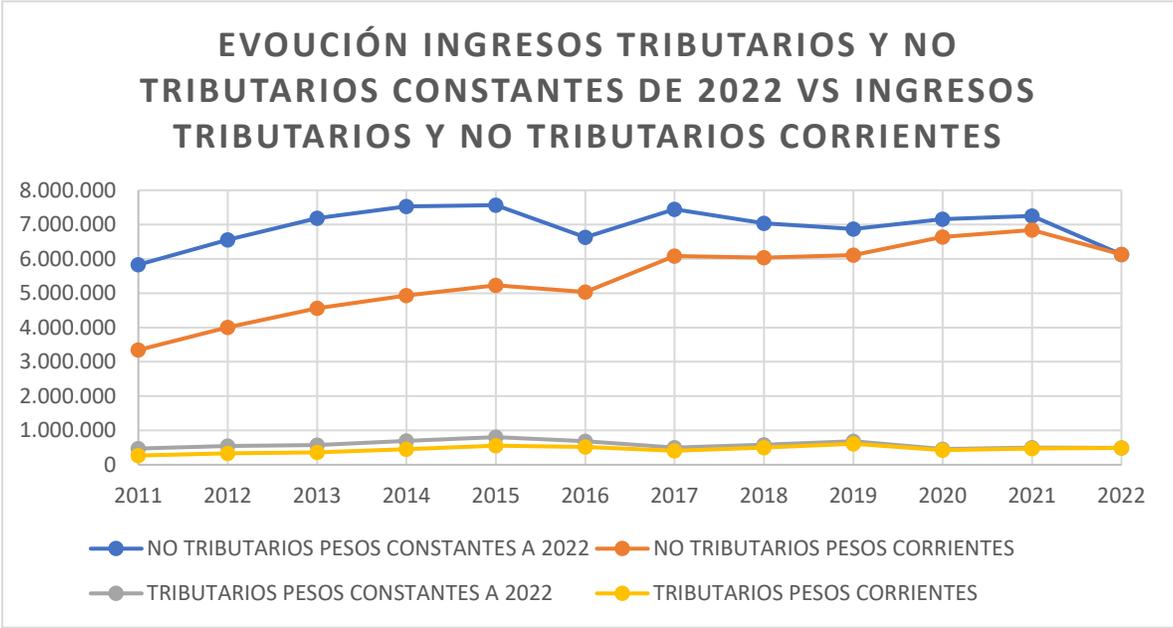
Como se observa en la gráfica 37, durante el período de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de San Miguel mostraron una tendencia general al alza. En 2011, los ingresos corrientes eran de \$3.613.393, y para 2021, habían aumentado a \$7.316.302, lo que representa un aumento del 102.5%. Hubo un aumento significativo en los ingresos

corrientes entre 2016 y 2017, pasando de \$5.556.649 a \$6.490.919, lo que representa un aumento del 16.8%.

En cuanto a los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022, también se observa una tendencia al alza durante el mismo período. En 2011, los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 eran de \$6.299.500, y para 2021, habían aumentado a \$7.751.962, lo que representa un aumento del 23%. Al igual que con los ingresos corrientes, hubo un aumento significativo en los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 entre 2016 y 2017, pasando de \$7.316.194 a \$7.944.822, lo que representa un aumento del 8.6%.

Es importante destacar que los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son mayores que los ingresos corrientes en cada año respectivo. Esto sugiere que si los ingresos corrientes de cada año se ajustaran a los precios actuales, serían más altos que los ingresos corrientes reportados en ese año. Esto es especialmente notable en 2021, donde los ingresos corrientes constantes a precios del año 2022 son \$435.660 más altos que los ingresos corrientes.

Gráfica 38
Evolución Ingresos Tributarios y No Tributarios Municipio de San Miguel



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con la gráfica 38, los ingresos no tributarios en pesos constantes a 2022 aumentaron de 5.830.181 pesos en 2011 a 6.128.915 pesos en 2022, lo que representa un crecimiento del 5%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 3.344.192 pesos en 2011 a 6.128.915 pesos en 2022, un aumento del 83%. Este crecimiento fue particularmente notable entre 2019 y 2021, donde los ingresos no tributarios en términos corrientes aumentaron de 6.109.194 pesos a 6.840.908 pesos, un aumento del 12%.

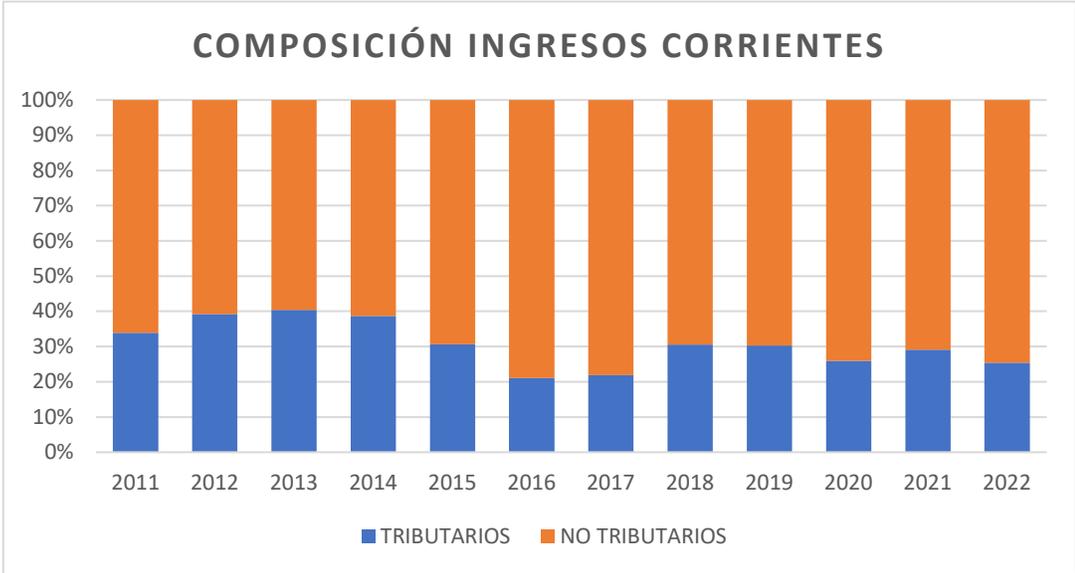
Por otro lado, los ingresos tributarios en pesos constantes a precios del año 2022 aumentaron de 469.318 pesos en 2011 a 487.365 pesos en 2022, un crecimiento del 4%. En términos corrientes, estos ingresos crecieron de 269.201 pesos en 2011 a 487.365 pesos en 2022, un aumento del 81%. Sin embargo, hubo una disminución significativa en los ingresos tributarios entre 2019 y 2020, tanto en términos corrientes como constantes.

6. Análisis Vertical

6.1. Análisis Vertical – Provincia Metropolitana

6.1.1. Betulia

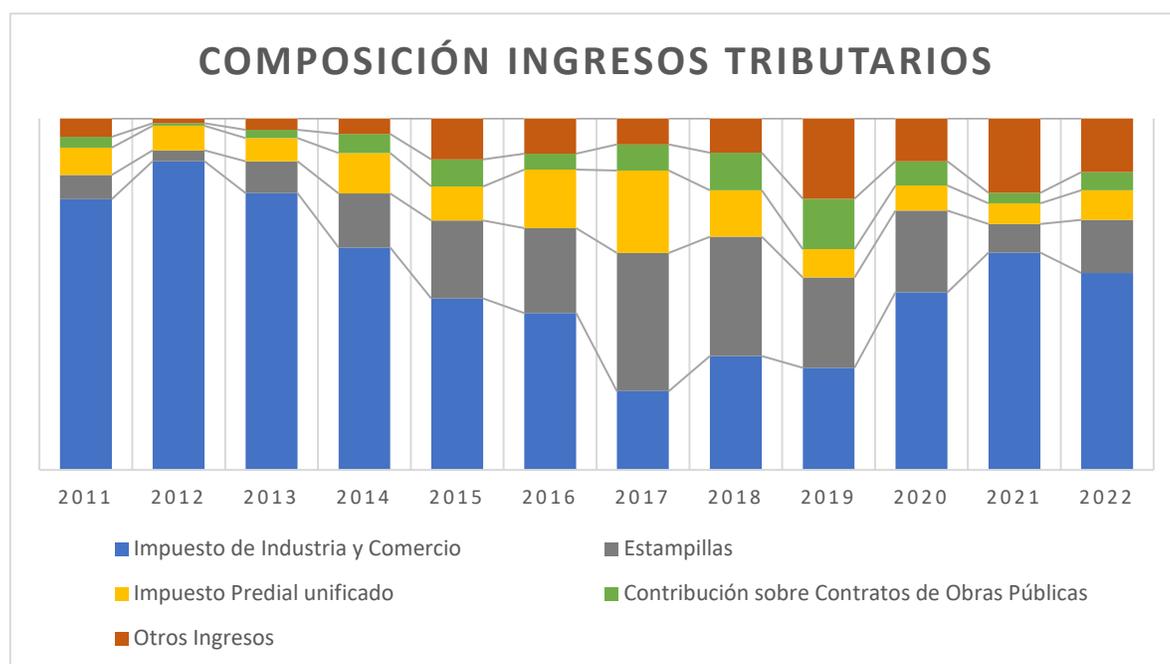
*Gráfica 39
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Betulia*



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 39, al analizar los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios para el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes del municipio de Betulia experimentaron cambios significativos. En 2011, los ingresos tributarios representaban el 33,91% del total, mientras que los no tributarios constituían el 66,09%. Sin embargo, en 2013, los ingresos tributarios alcanzaron su punto máximo con un 40,38%, pero a partir de ahí comenzaron a disminuir, llegando a su punto más bajo en 2016 con un 21,09%. Paralelamente, los ingresos no tributarios aumentaron, alcanzando su punto máximo en 2016 con un 78,91%. A partir de 2017, los ingresos tributarios comenzaron a recuperarse, mientras que los no tributarios disminuyeron. En 2021, los ingresos tributarios y no tributarios representaban el 29,11% y el 70,89% respectivamente, mostrando una tendencia de recuperación de los ingresos tributarios y una disminución de los no tributarios en comparación con años anteriores.

Gráfica 40
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Betulia



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 40, los ingresos tributarios contribuyen a los ingresos corrientes, durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos tributarios del

municipio de Betulia experimentaron cambios significativos en su composición. En 2011, el Impuesto de Industria y Comercio representaba el 77,03% del total de los ingresos tributarios, pero disminuyó a lo largo de los años, alcanzando su punto más bajo en 2017 con un 22,40%. Sin embargo, a partir de 2018, este impuesto comenzó a recuperarse, alcanzando el 61,87% en 2021.

Por otro lado, las Estampillas, que representaban el 6,88% en 2011, aumentaron hasta alcanzar su punto máximo en 2017 con un 39,29%, pero luego disminuyeron significativamente hasta el 8,07% en 2021. El Impuesto Predial Unificado también mostró una tendencia fluctuante, alcanzando su punto máximo en 2016 con un 16,59% y luego disminuyendo al 5,90% en 2021.

La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas y Otros Ingresos también experimentaron cambios a lo largo de los años. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas aumentó desde el 3,08% en 2011 hasta el 14,37% en 2019, pero luego disminuyó al 2,97% en 2021. Los Otros Ingresos, por otro lado, aumentaron desde el 5,19% en 2011 hasta el 22,85% en 2019, pero luego disminuyeron al 21,20% en 2021.

A lo largo de este periodo de tiempo, el Impuesto de Industria y Comercio ha sido la principal fuente de ingresos tributarios para el municipio de Betulia, a pesar de las fluctuaciones a lo largo de los años. Las otras fuentes de ingresos tributarios también han experimentado cambios significativos, reflejando la dinámica económica y fiscal del municipio.

6.1.2. El Playón

Gráfica 41

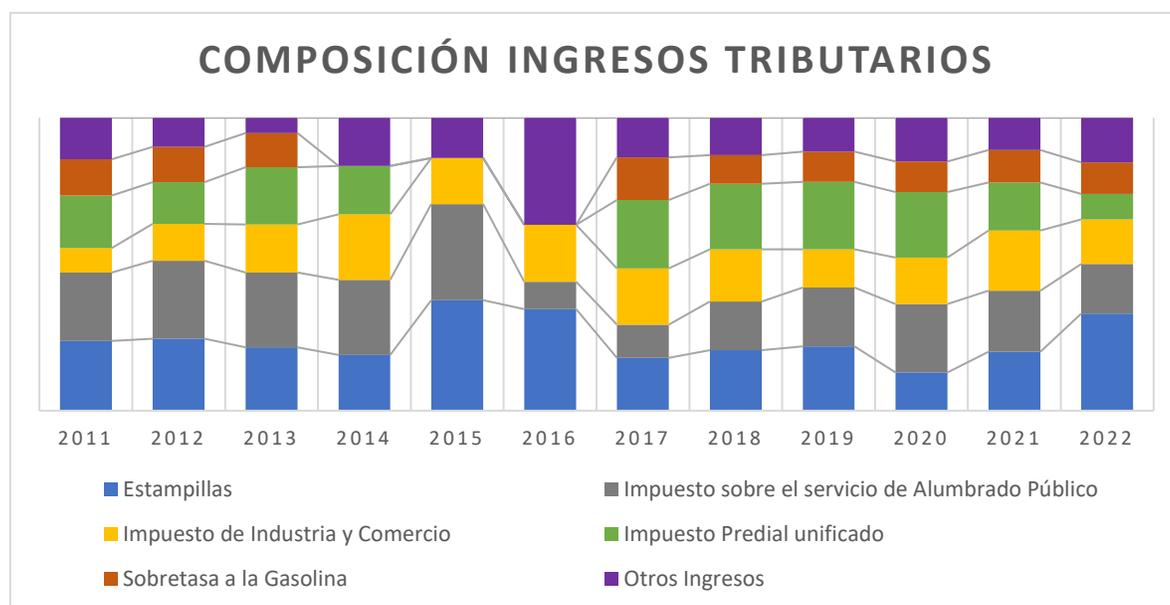
Composición Ingresos Corrientes Municipio de El Playón



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 41, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de El Playón mostraron una tendencia bastante estable. Los ingresos tributarios, aunque representaban una menor proporción, fluctuaron ligeramente a lo largo de los años, oscilando entre el 8,93% en 2019 y el 11,95% en 2016. Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, también mostraron pequeñas fluctuaciones, pero se mantuvieron predominantemente altos, variando entre el 88,05% en 2016 y el 91,07% en 2019. En resumen, a lo largo de este periodo de tiempo, El Playón mantuvo una dependencia constante de los ingresos no tributarios, mientras que los ingresos tributarios desempeñaron un papel complementario en la financiación del municipio.

Gráfica 42
Composición Ingresos Tributarios Municipio de El Playón



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 42, los ingresos tributarios contribuyen a los ingresos corrientes, entre 2011 y 2021, los ingresos tributarios del municipio de El Playón experimentaron cambios significativos. Las estampillas, que representaban el 23,82% de los ingresos en 2011, alcanzaron su punto máximo en 2015 con el 37,71%, pero disminuyeron al 20,16% en 2021. El impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público tuvo un

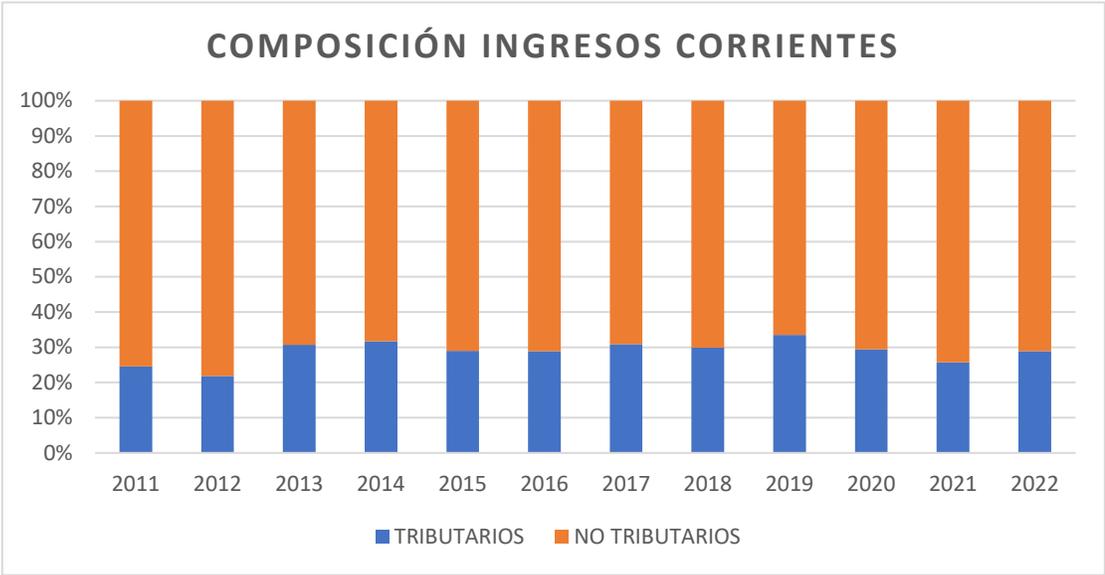
comportamiento similar, con un pico del 32,81% en 2015 y una disminución al 20,76% en 2021.

El Impuesto de Industria y Comercio mostró un crecimiento constante desde el 8,40% en 2011 hasta el 22,34% en 2014, pero luego fluctuó y se situó en el 20,56% en 2021. El Impuesto Predial Unificado, por otro lado, experimentó una caída a cero en 2015 y 2016, pero se recuperó al 23,38% en 2017 y luego disminuyó gradualmente al 16,45% en 2021.

La Sobretasa a la Gasolina se mantuvo relativamente constante, oscilando alrededor del 11% durante todo el período. Los Otros Ingresos, que representaban el 14,20% en 2011, alcanzaron su punto máximo en 2016 con el 36,57%, pero luego disminuyeron al 11,03% en 2021.

6.1.3. Los Santos

Gráfica 43
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Los Santos

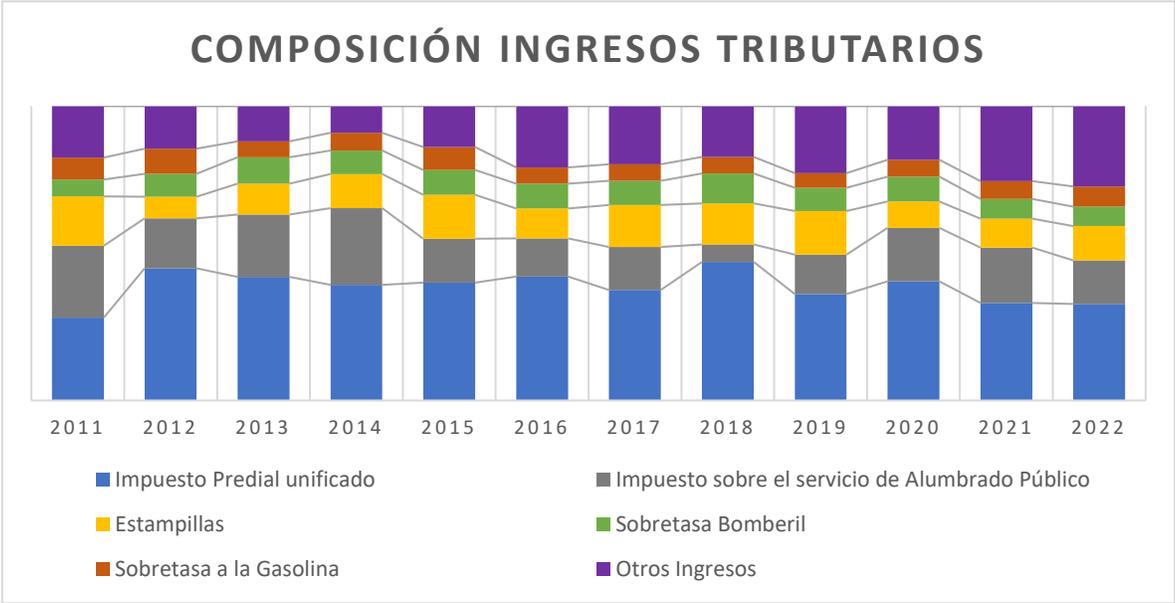


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 43, al analizar los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Los Santos se nota que experimentaron cambios notables. En 2011, los ingresos tributarios representaban el 24,53% del total, mientras que los no tributarios constituían el 75,47%. Sin embargo, en 2013, los ingresos tributarios

aumentaron significativamente hasta alcanzar un 30,70%, mientras que los no tributarios disminuyeron al 69,30%. Esta tendencia continuó hasta 2014, con los ingresos tributarios alcanzando su punto máximo con un 31,69%. A partir de 2015, los ingresos tributarios comenzaron a disminuir, llegando a su punto más bajo en 2020 con un 29,45%. Paralelamente, los ingresos no tributarios aumentaron, alcanzando su punto más alto en 2021 con un 74,29%.

Gráfica 44
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Los Santos



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

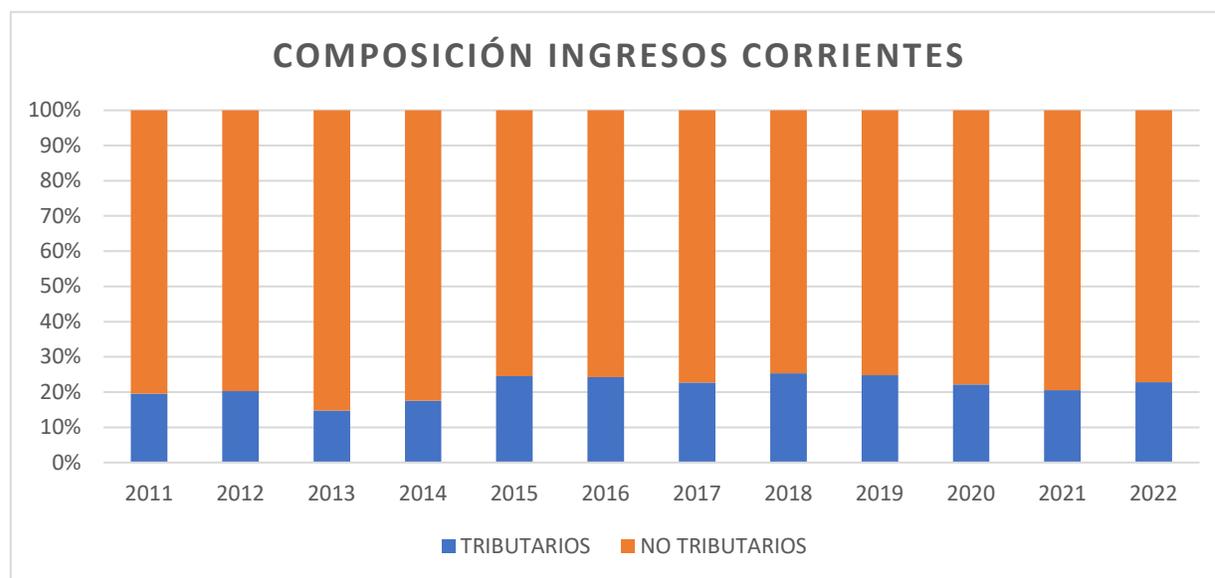
De acuerdo con lo observado en la gráfica 44, los ingresos tributarios contribuyen a los ingresos corrientes, entre 2011 y 2021, los ingresos tributarios del municipio de Los Santos experimentaron cambios significativos. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 28,14% de los ingresos en 2011, alcanzó su punto máximo en 2018 con el 47,07%, pero disminuyó al 33,09% en 2021. El impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público tuvo un comportamiento similar, con un pico del 26,13% en 2014 y una disminución al 18,82% en 2021.

Las Estampillas, por otro lado, mostraron una tendencia a la baja desde el 16,81% en 2011 hasta el 9,89% en 2021. La Sobretasa Bomberil y la Sobretasa a la Gasolina se mantuvieron relativamente constantes, oscilando alrededor del 6-8% durante todo el período. Los Otros Ingresos, que representaban el 17,48% en 2011, alcanzaron su punto máximo en 2021 con el 25,46%.

6.1.4. Rionegro

Gráfica 45

Composición Ingresos Corrientes Municipio de Rionegro

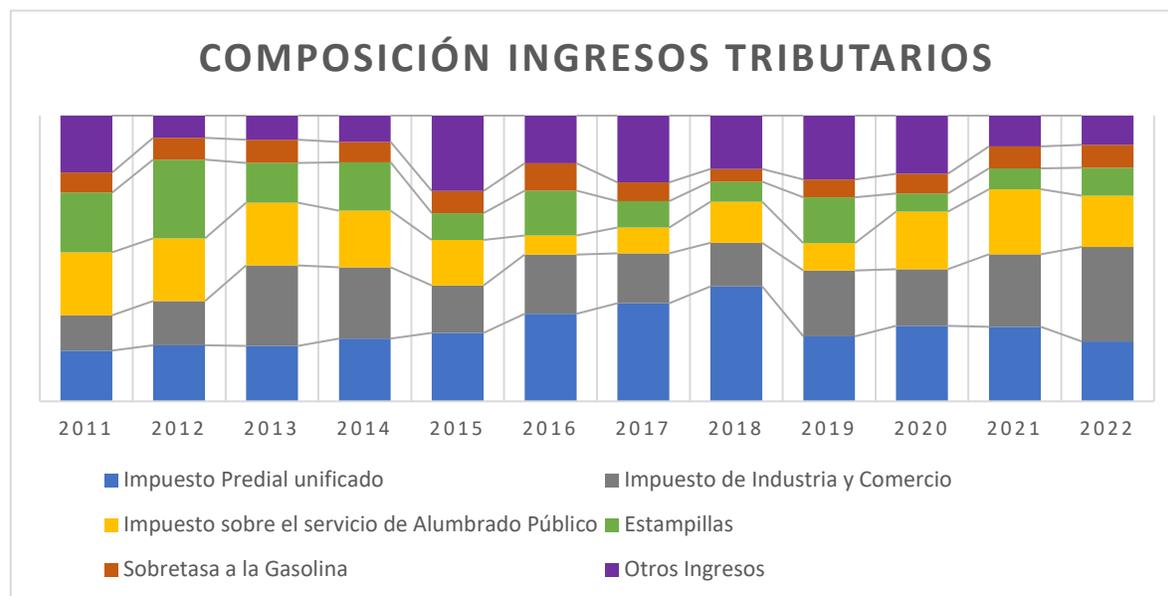


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 45, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Rionegro mostraron cambios notables. En 2011, los ingresos tributarios representaban el 19,57% del total, mientras que los no tributarios constituían el 80,43%. Sin embargo, en 2013, los ingresos tributarios disminuyeron significativamente hasta alcanzar un 14,79%, mientras que los no tributarios aumentaron al 85,21%. A partir de 2014, los ingresos tributarios comenzaron a recuperarse, alcanzando su punto máximo en 2018 con un 25,33%. Paralelamente, los ingresos no tributarios disminuyeron, alcanzando su punto más bajo en 2018 con un 74,67%. A partir de 2019, los ingresos tributarios comenzaron a disminuir nuevamente, mientras que los no tributarios aumentaron. En 2021, los ingresos

tributarios y no tributarios representaban el 20,56% y el 79,44% respectivamente, mostrando una tendencia de disminución de los ingresos tributarios y un aumento de los no tributarios en comparación con años anteriores.

Gráfica 46
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Rionegro



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 46, los ingresos tributarios contribuyen a los ingresos corrientes, entre 2011 y 2021, los ingresos tributarios del municipio de Rionegro experimentaron cambios significativos. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 17,77% de los ingresos en 2011, alcanzó su punto máximo en 2018 con el 40,20%, pero disminuyó al 26,07% en 2021. El Impuesto de Industria y Comercio mostró un crecimiento constante desde el 12,35% en 2011 hasta el 33,07% en 2022.

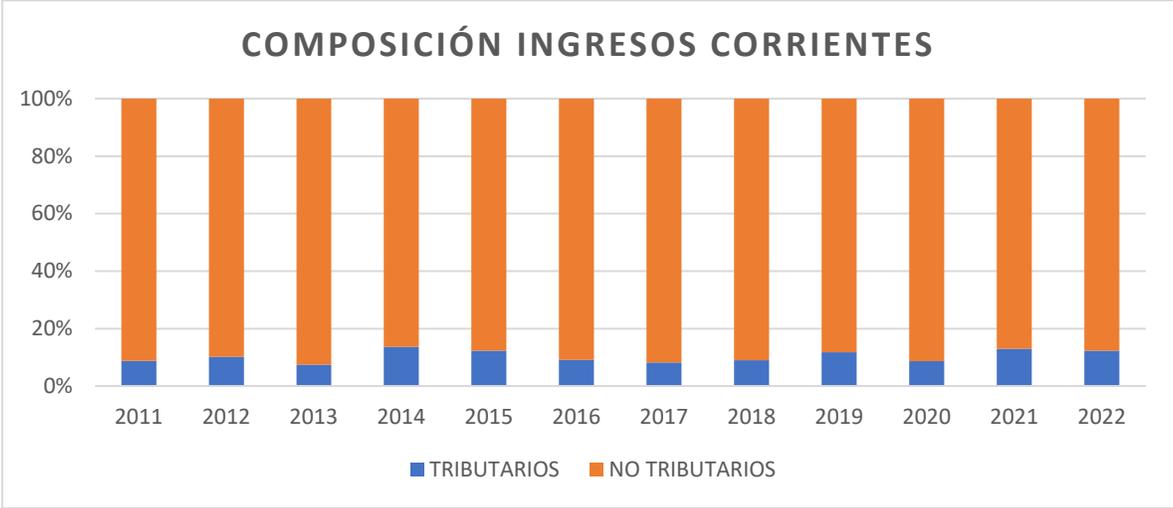
El impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público tuvo un comportamiento similar, con un pico del 22,02% en 2011 y una disminución al 17,95% en 2022. Las Estampillas, por otro lado, mostraron una tendencia a la baja desde el 20,87% en 2011 hasta el 9,80% en 2022.

La Sobretasa a la Gasolina se mantuvo relativamente constante, oscilando alrededor del 7% durante todo el período. Los Otros Ingresos, que representaban el 19,93% en 2011,

alcanzaron su punto máximo en 2015 con el 26,38%, pero luego disminuyeron al 10,30% en 2022.

6.1.5. Santa Barbara

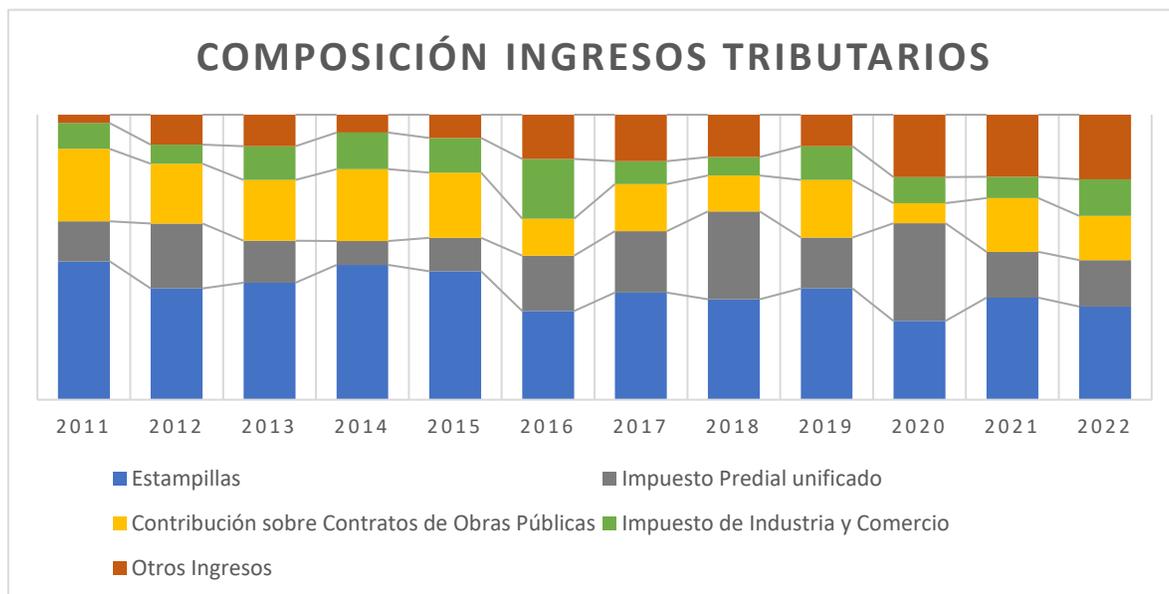
Gráfica 47
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Santa Barbara



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 47, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Santa Barbara mostraron cambios notables. En 2011, los ingresos tributarios representaban el 8,72% del total, mientras que los no tributarios constituían el 91,28%. Sin embargo, en 2013, los ingresos tributarios disminuyeron significativamente hasta alcanzar un 7,46%, mientras que los no tributarios aumentaron al 92,54%. A partir de 2014, los ingresos tributarios comenzaron a recuperarse, alcanzando su punto máximo en 2014 con un 13,67%. Paralelamente, los ingresos no tributarios disminuyeron, alcanzando su punto más bajo en 2014 con un 86,33%. A partir de 2015, los ingresos tributarios comenzaron a disminuir nuevamente, mientras que los no tributarios aumentaron. En 2021, los ingresos tributarios y no tributarios representaban el 12,95% y el 87,05% respectivamente, mostrando una tendencia de aumento de los ingresos tributarios y una disminución de los no tributarios en comparación con años anteriores.

Gráfica 48
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Santa Barbara



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 48, los ingresos tributarios contribuyen a los ingresos corrientes, entre 2011 y 2021, los ingresos tributarios del municipio de Santa Barbara experimentaron cambios significativos. Las Estampillas, que representaban el 48,54% de los ingresos en 2011, disminuyeron al 35,79% en 2021, aunque tuvieron un pico del 47,29% en 2014.

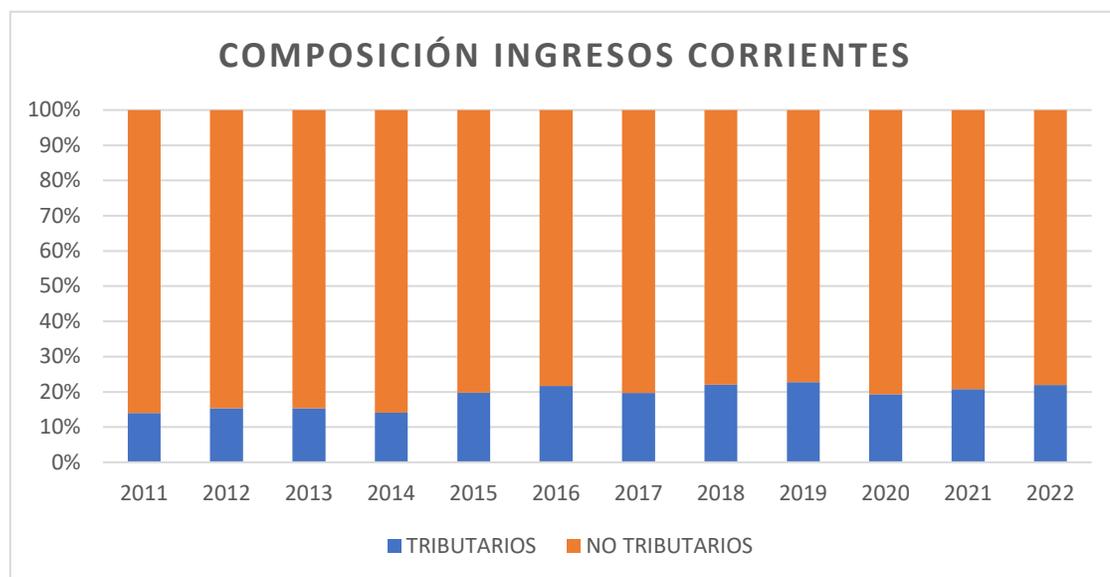
El Impuesto Predial Unificado mostró un comportamiento fluctuante, con un pico del 34,34% en 2020 y una disminución al 16,06% en 2021. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas se mantuvo relativamente constante, oscilando alrededor del 20% durante todo el período.

El Impuesto de Industria y Comercio mostró un crecimiento desde el 9,04% en 2011 hasta el 20,93% en 2016, pero luego disminuyó al 7,52% en 2021. Los Otros Ingresos, que representaban el 2,97% en 2011, alcanzaron su punto máximo en 2021 con el 21,80%.

6.1.6. Zapatoca

Gráfica 49

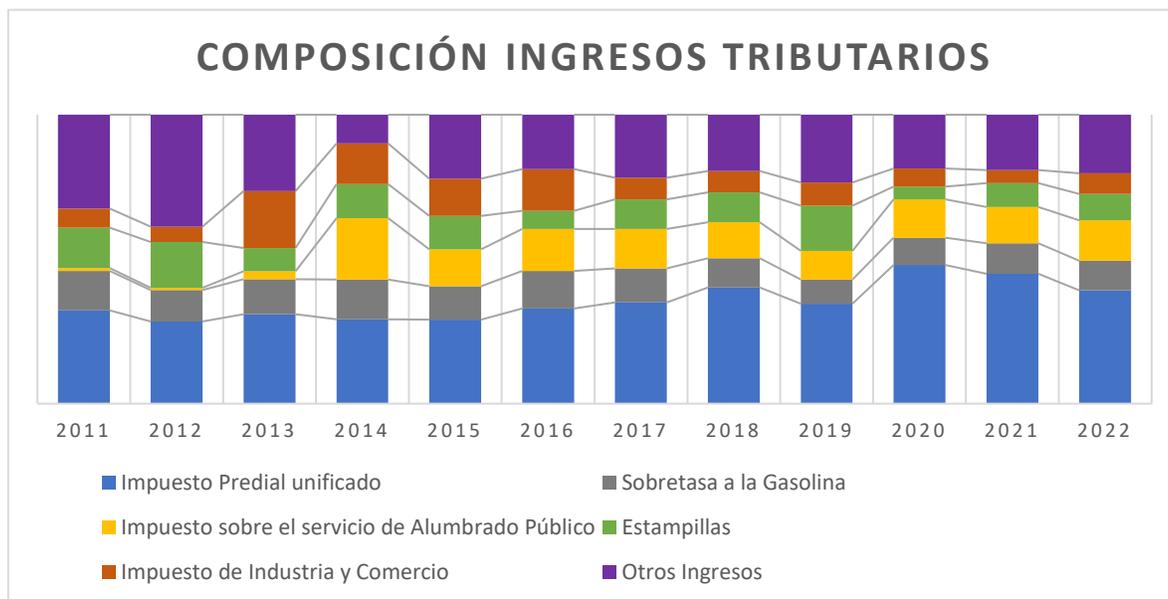
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Zapatoca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 49, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Zapatoca experimentaron cambios notables. En 2011, los ingresos tributarios representaban el 14,00% del total, mientras que los no tributarios constituían el 86,00%. Sin embargo, en 2013, los ingresos tributarios aumentaron ligeramente hasta alcanzar un 15,37%, mientras que los no tributarios disminuyeron al 84,63%. A partir de 2015, los ingresos tributarios comenzaron a aumentar significativamente, alcanzando su punto máximo en 2019 con un 22,78%. Paralelamente, los ingresos no tributarios disminuyeron, alcanzando su punto más bajo en 2019 con un 77,22%. A partir de 2020, los ingresos tributarios comenzaron a disminuir nuevamente, mientras que los no tributarios aumentaron. En 2021, los ingresos tributarios y no tributarios representaban el 20,80% y el 79,20% respectivamente, mostrando una tendencia de disminución de los ingresos tributarios y un aumento de los no tributarios en comparación con años anteriores.

Gráfica 50
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Zapatoca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 50, los ingresos tributarios contribuyen a los ingresos corrientes, entre 2011 y 2021, los ingresos tributarios del municipio de Zapatoca experimentaron cambios significativos. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 32,30% de los ingresos en 2011, alcanzó su punto máximo en 2020 con el 47,97%, pero disminuyó al 44,93% en 2021.

La Sobretasa a la Gasolina se mantuvo relativamente constante, oscilando alrededor del 10% durante todo el período. El impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público mostró un crecimiento significativo desde el 0,94% en 2011 hasta el 21,30% en 2014, pero luego disminuyó al 12,57% en 2021.

Las Estampillas, por otro lado, mostraron una tendencia a la baja desde el 14,05% en 2011 hasta el 8,21% en 2021. El Impuesto de Industria y Comercio mostró un crecimiento desde el 6,61% en 2011 hasta el 19,66% en 2013, pero luego disminuyó al 4,46% en 2021.

6.2. Análisis Vertical – Provincia García Rovira

6.2.1. Carcasí

Gráfica 51

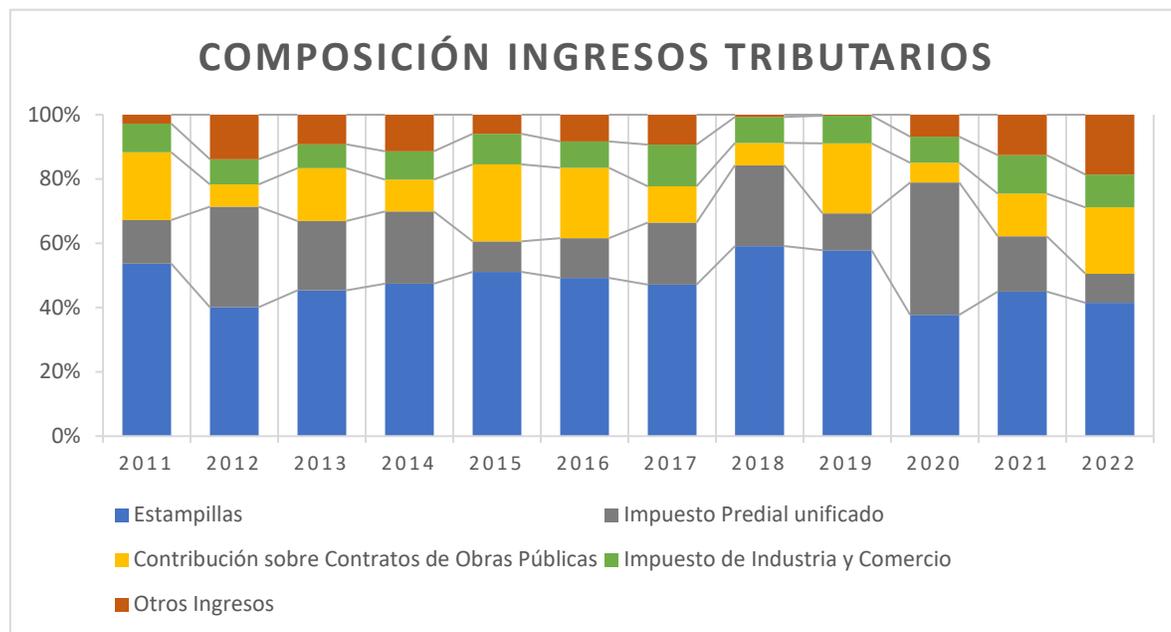
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Carcasí



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 51, durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Carcasí estuvieron compuestos principalmente por ingresos no tributarios, que representaron más del 88% cada año. En 2015, los ingresos tributarios alcanzaron su punto máximo con un 11,82%, pero en los años siguientes disminuyeron, llegando a un mínimo de 4,51% en 2018. A pesar de este descenso, los ingresos tributarios mostraron una tendencia al alza en los últimos años, alcanzando un 8,93% en 2022. Por otro lado, los ingresos no tributarios alcanzaron su punto máximo en 2018 con un 95,49%, pero han disminuido ligeramente en los últimos años, llegando a un 91,07% en 2022.

Gráfica 52
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Carcasí



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 52, las estampillas, que representaban el 53,62% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 40,14% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 59,22% en 2018, y finalmente disminuyendo hasta el 40,03% en 2021.

El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 13,58% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 31,28% en 2012, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 41,19% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 15,30% en 2021.

La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 21,06% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 6,94% en 2018, y finalmente aumentando hasta el 20,61% en 2022.

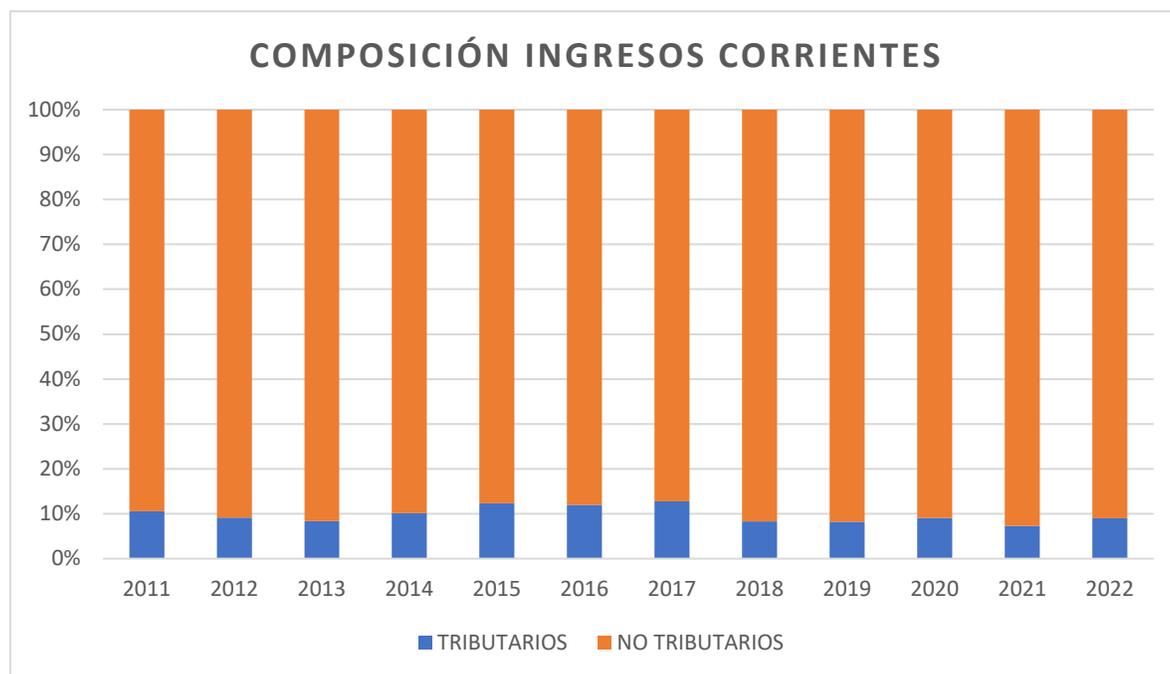
El Impuesto de Industria y Comercio, que comenzó en el 8,98% en 2011, mostró una tendencia generalmente estable durante el periodo, con un ligero aumento hasta el 10,22% en 2022.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 2,76% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 18,62% en 2022.

6.2.2. Capitanejo

Gráfica 53

Composición Ingresos Corrientes Municipio de Capitanejo



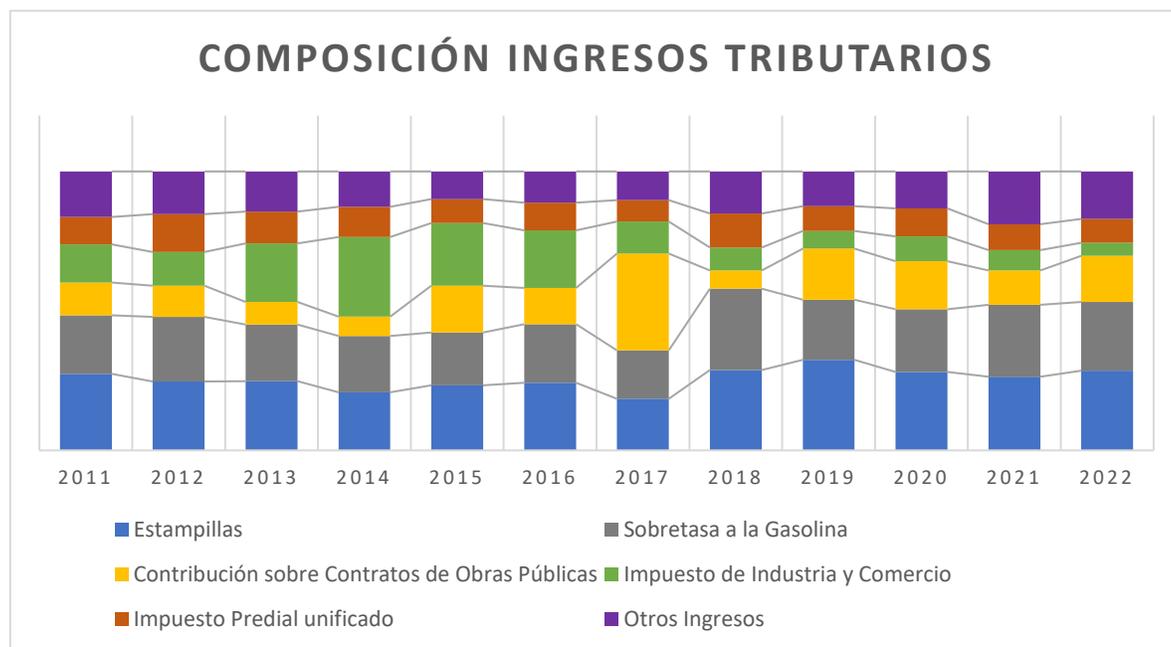
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 53, Durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Capitanejo mostraron un comportamiento interesante. Los ingresos tributarios, que representaban el 10,58% del total en 2011, experimentaron una disminución gradual hasta llegar al 8,37% en 2013. Sin embargo, en 2014 y 2015, estos ingresos aumentaron significativamente, alcanzando su punto máximo del 12,75% en 2017. A partir de entonces, los ingresos tributarios disminuyeron, llegando al 7,31% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 89,42% en 2011 y aumentaron hasta el 91,63% en 2013. A pesar de una ligera disminución en 2014 y

2015, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 92,69% en 2021.

Gráfica 54
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Capitanejo



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

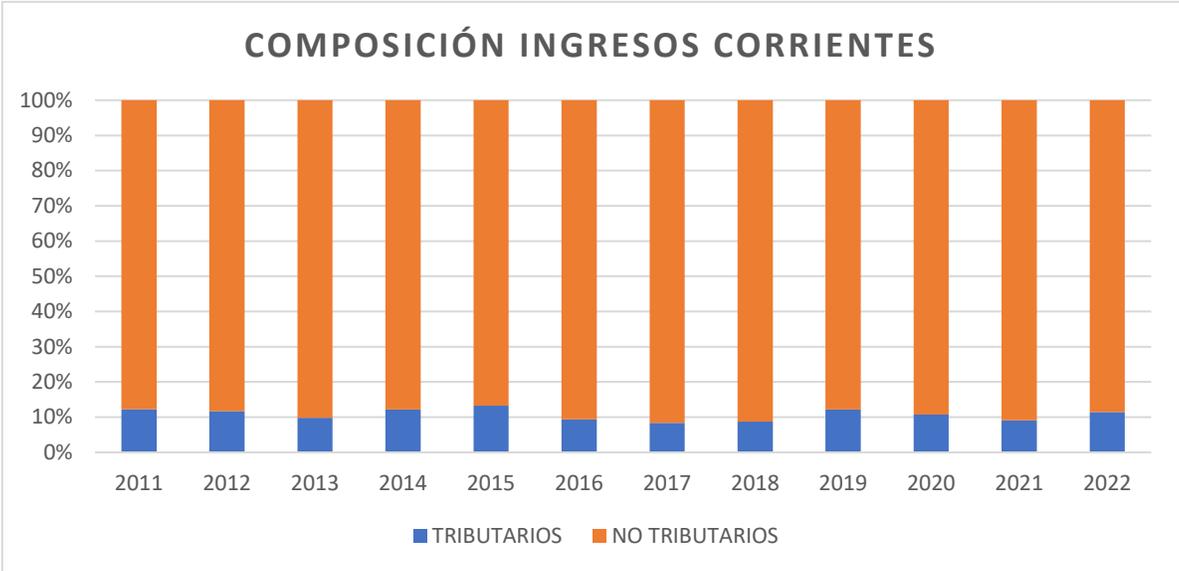
De acuerdo con lo observado en la gráfica 54, las estampillas, que representaban el 27,49% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 24,76% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 59,22% en 2018, y finalmente disminuyendo hasta el 40,03% en 2021. La Sobretasa a la Gasolina, que representaba el 20,92% del total en 2011, fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 29,20% en 2018, y finalmente aumentando hasta el 25,79% en 2021.

La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 21,06% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 6,58% en 2018, y finalmente aumentando hasta el 20,61% en 2022. El Impuesto de Industria y Comercio, que comenzó en el 8,98% en 2011, mostró una tendencia generalmente estable durante el periodo, con un ligero aumento hasta el 10,22% en 2022.

El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 13,58% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 31,28% en 2012, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 41,19% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 15,30% en 2021. Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 2,76% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 18,62% en 2022.

6.2.3. Cerrito

Gráfica 55
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Cerrito

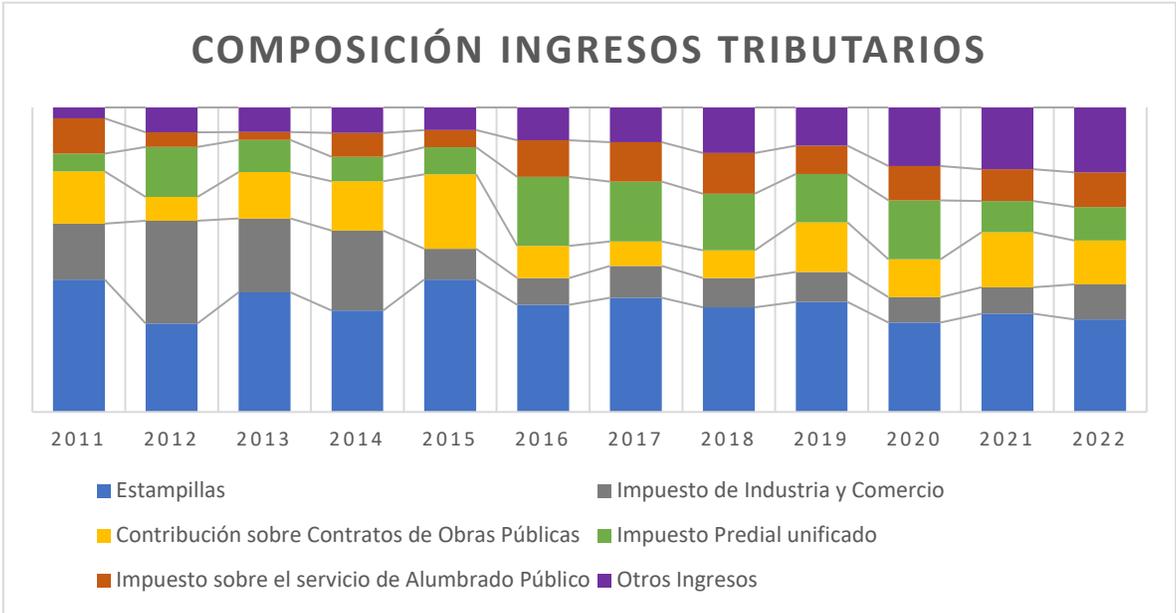


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 55, durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Cerrito mostraron un comportamiento interesante. Los ingresos tributarios, que representaban el 12,28% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta llegar al 9,80% en 2013. Sin embargo, en 2014 y 2015, estos ingresos aumentaron, alcanzando su punto máximo del 13,22% en 2015. A partir de entonces, los ingresos tributarios fluctuaron, con una disminución notable en 2016 y 2017, seguida de un aumento en 2019, y finalmente una disminución hasta el 9,09% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 87,72% en 2011 y aumentaron hasta el 90,20% en 2013. A pesar de una ligera disminución en 2014 y 2015, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 91,61% en 2017. A partir de entonces, los ingresos no tributarios fluctuaron, con una disminución en 2019, seguida de un aumento en 2020, y finalmente una disminución hasta el 90,91% en 2021.

Gráfica 56
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Cerrito



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 56, las estampillas, que representaban el 30,70% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 24,69% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 51,02% en 2015, y finalmente disminuyendo hasta el 25,97% en 2021. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 14,57% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 25,56% en

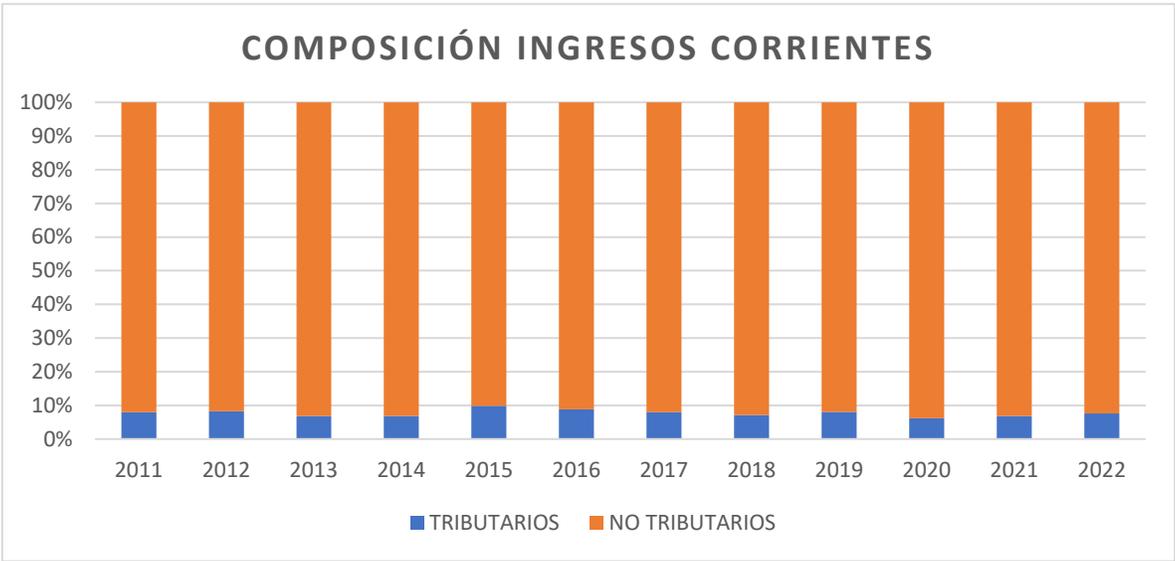
2012, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 43,06% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 27,67% en 2021.

El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 23,85% del total en 2011, fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 7,83% en 2016, y finalmente aumentando hasta el 8,13% en 2022. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 28,08% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 7,53% en 2018, y finalmente aumentando hasta el 16,51% en 2022.

El Impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público, que no se cobraba en 2011, comenzó a cobrarse en 2013 con un 2,65%, y ha fluctuado desde entonces, alcanzando su punto más alto del 18,45% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 17,41% en 2022. Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 2,82% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 20,26% en 2021.

6.2.4. Concepción

Gráfica 57
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Concepción



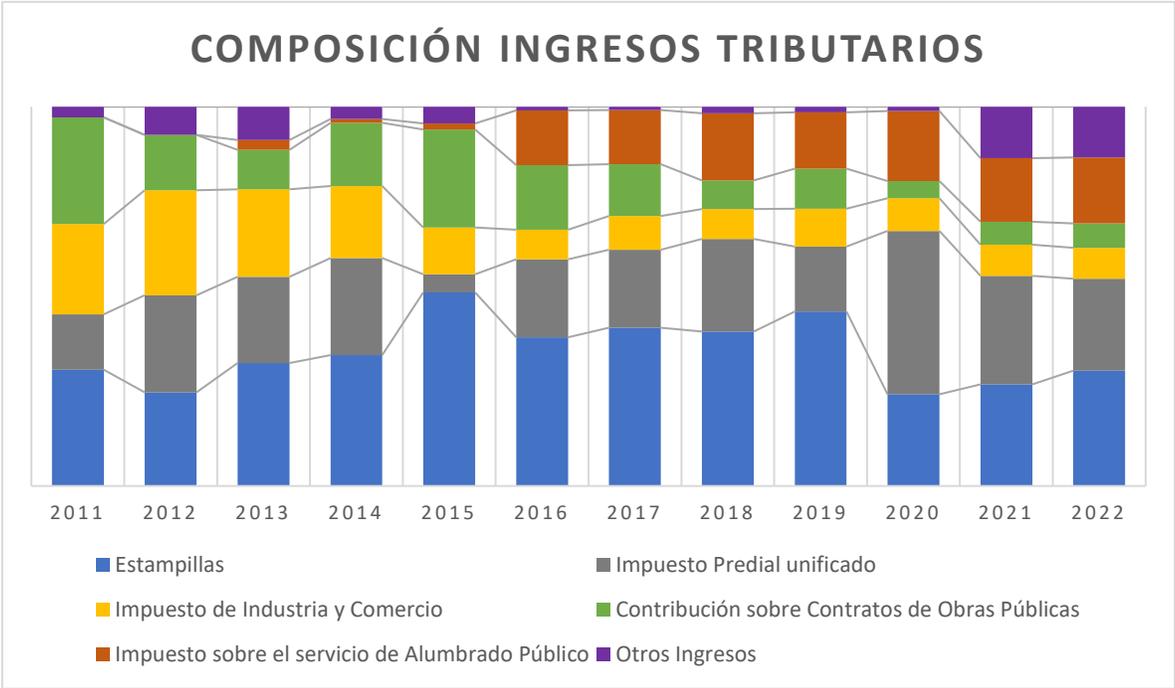
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 57, durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Concepción

mostraron un comportamiento interesante. Los ingresos tributarios, que representaban el 8,01% del total en 2011, experimentaron una ligera subida hasta el 8,27% en 2012, seguida de una disminución hasta el 6,85% en 2013. A partir de entonces, estos ingresos fluctuaron, alcanzando su punto máximo del 9,87% en 2015, y finalmente disminuyendo hasta el 6,84% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 91,99% en 2011 y aumentaron hasta el 93,15% en 2013. A pesar de una ligera disminución en 2014 y 2015, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 93,84% en 2020, y finalmente disminuyendo ligeramente hasta el 93,16% en 2021.

Gráfica 58
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Concepción



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 58, las estampillas, que representaban el 30,70% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 24,69% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 51,02% en 2015, y finalmente disminuyendo hasta el 25,97% en 2021. El Impuesto Predial Unificado, que

representaba el 14,57% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 25,56% en 2012, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 43,06% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 27,67% en 2021.

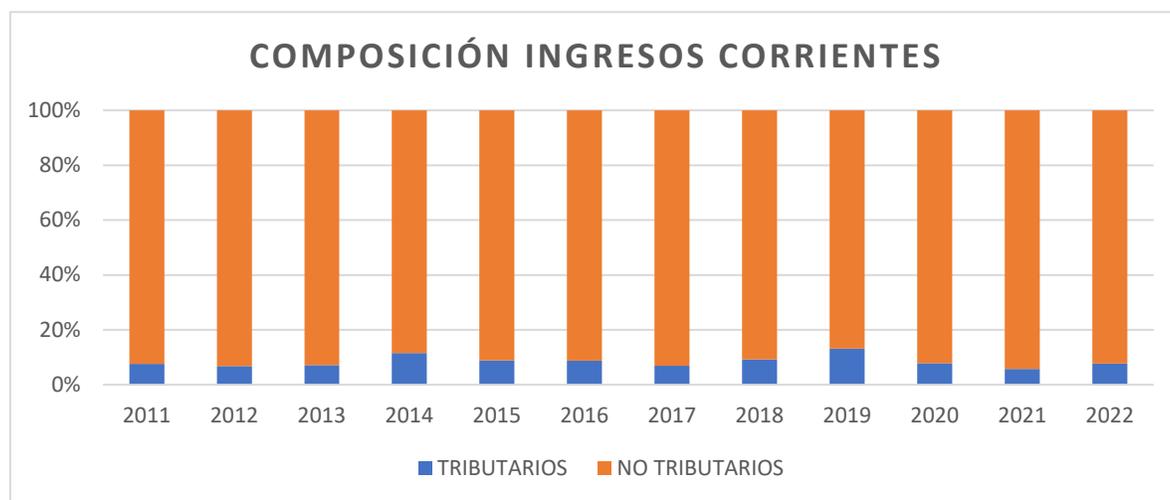
El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 23,85% del total en 2011, fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 7,83% en 2016, y finalmente aumentando hasta el 8,13% en 2022. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 28,08% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 7,53% en 2018, y finalmente aumentando hasta el 16,51% en 2022.

El Impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público, que no se cobraba en 2011, comenzó a cobrarse en 2013 con un 2,65%, y ha fluctuado desde entonces, alcanzando su punto más alto del 18,45% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 17,41% en 2022. Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 2,82% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 20,26% en 2021.

6.2.5. Enciso

Gráfica 59

Composición Ingresos Corrientes Municipio de Enciso



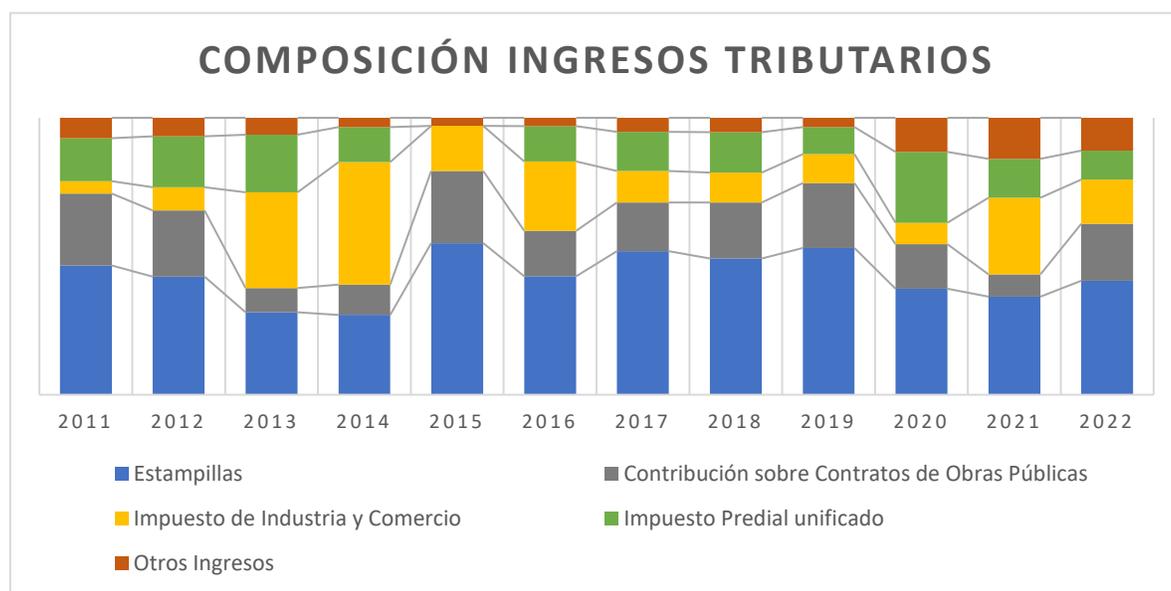
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 59, durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Enciso mostraron un comportamiento interesante. Los ingresos tributarios, que representaban el 7,67% del total

en 2011, experimentaron una disminución hasta el 6,78% en 2012, seguida de un ligero aumento hasta el 7,20% en 2013. Sin embargo, en 2014, estos ingresos aumentaron significativamente hasta el 11,58%, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 13,20% en 2019, y finalmente disminuyendo hasta el 5,74% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 92,33% en 2011 y aumentaron hasta el 93,22% en 2012. A pesar de una disminución en 2014, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 94,26% en 2021.

Gráfica 60
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Enciso



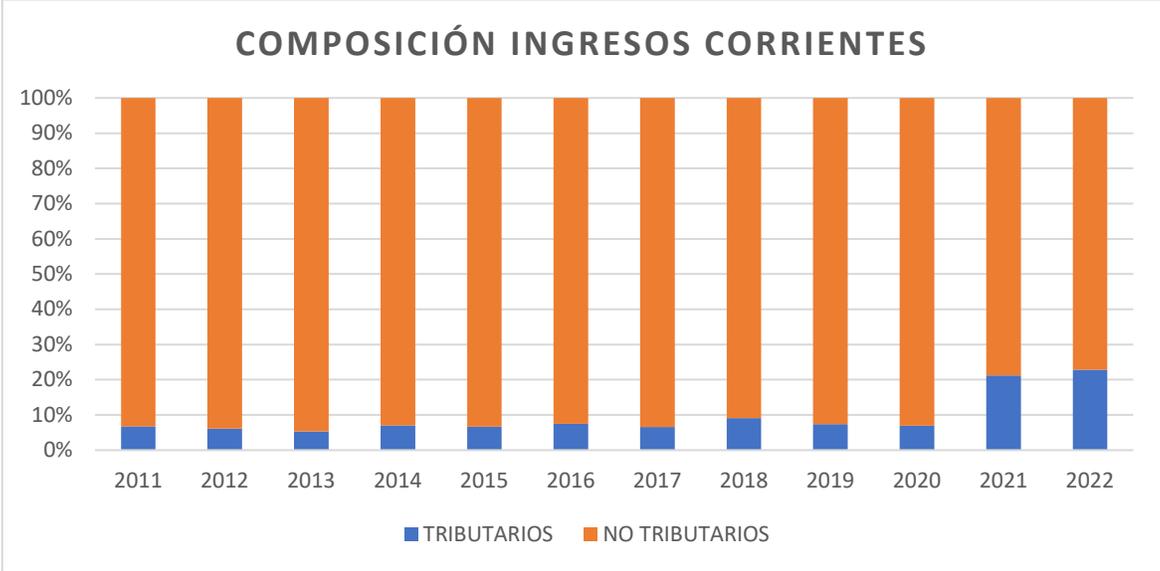
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 60, las estampillas, que representaban el 46,65% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 42,64% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 54,77% en 2015, y finalmente disminuyendo hasta el 35,40% en 2021. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 26,01% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 16,43% en 2016, y finalmente aumentando hasta el 20,59% en 2022.

El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 4,43% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 34,53% en 2013, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 27,68% en 2021. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 15,49% del total en 2011, aumentó hasta el 25,57% en 2012, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 25,58% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 10,46% en 2022. Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 2,82% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 14,81% en 2021.

6.2.6. Guaca

Gráfica 61
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Guaca

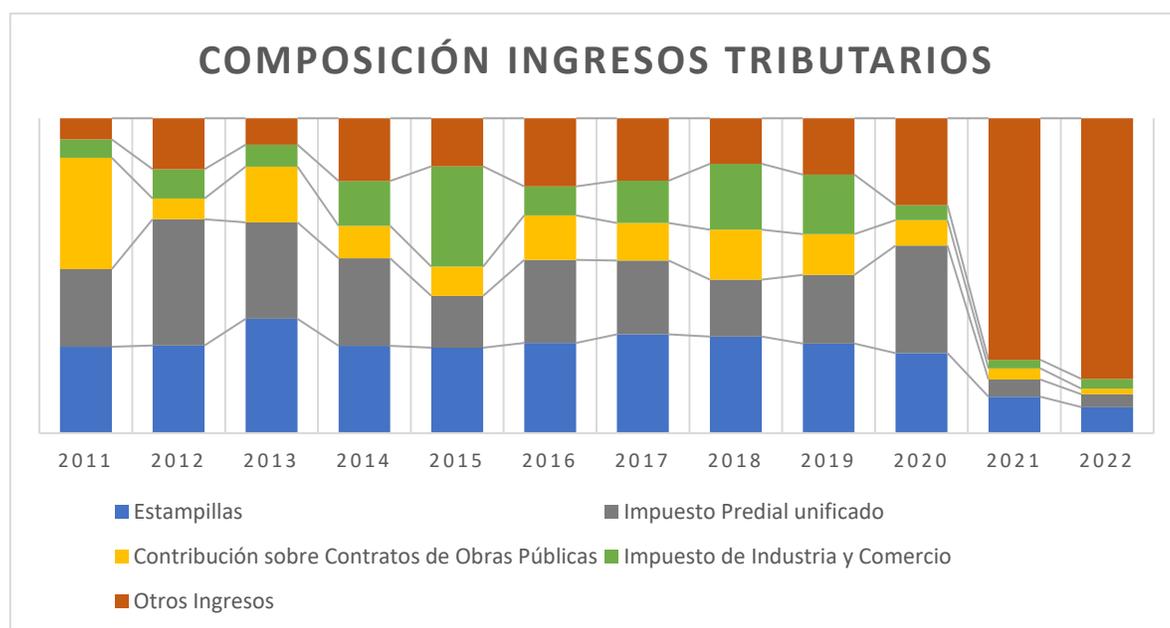


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 61, durante el periodo de 2011 a 2021, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio de Guaca mostraron un comportamiento interesante. Los ingresos tributarios, que representaban el 6,72% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 5,30% en 2013. Sin embargo, en 2014, estos ingresos aumentaron hasta el 7,04%, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 21,23% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 93,28% en 2011 y aumentaron hasta el 94,70% en 2013. A pesar de una disminución en 2014, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 93,46% en 2017. A partir de entonces, los ingresos no tributarios disminuyeron, llegando al 78,77% en 2021.

Gráfica 62
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Guaca



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 62, las estampillas, que representaban el 27,41% del total en 2011, fluctuaron en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 36,30% en 2013, y finalmente disminuyendo hasta el 11,32% en 2021. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 24,66% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 40,04% en 2012, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 34,12% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 5,38% en 2021.

La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 35,40% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 8,09% en 2020, y finalmente aumentando hasta el 20,59% en 2022. El Impuesto de Industria y Comercio, que

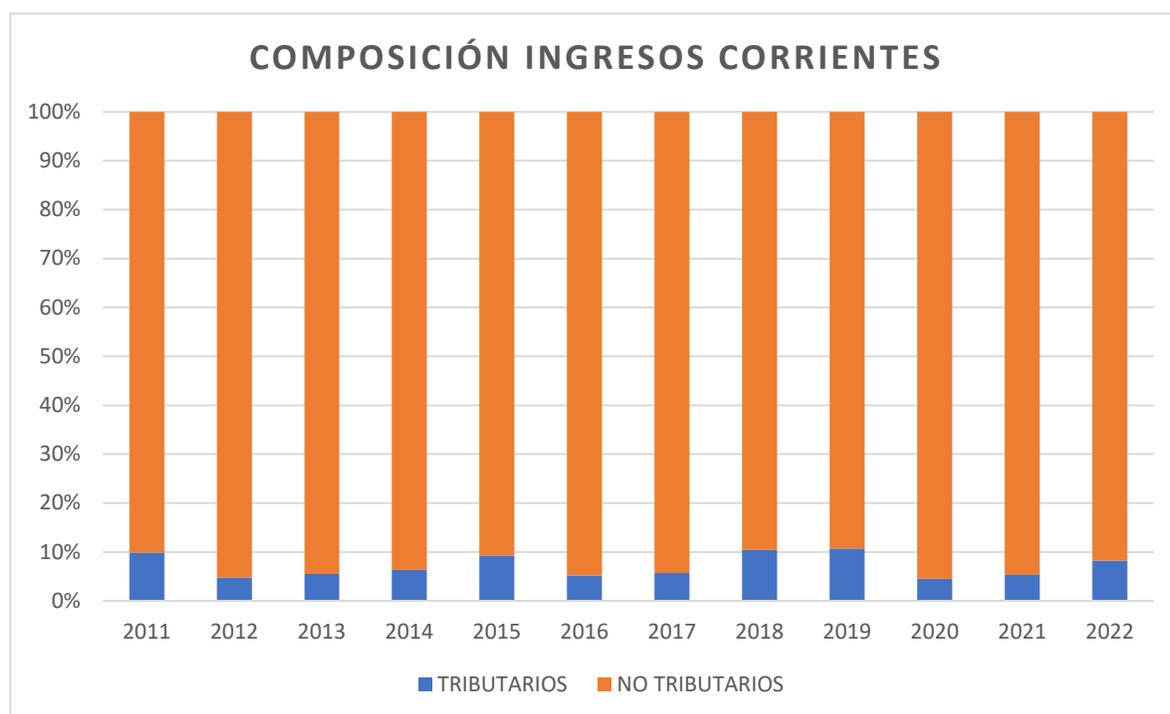
representaba el 5,83% del total en 2011, aumentó hasta el 31,85% en 2015, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 2,66% en 2021.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 6,71% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 81,68% en 2022.

6.2.7. Macaravita

Gráfica 63

Composición Ingresos Corrientes Municipio de Macaravita



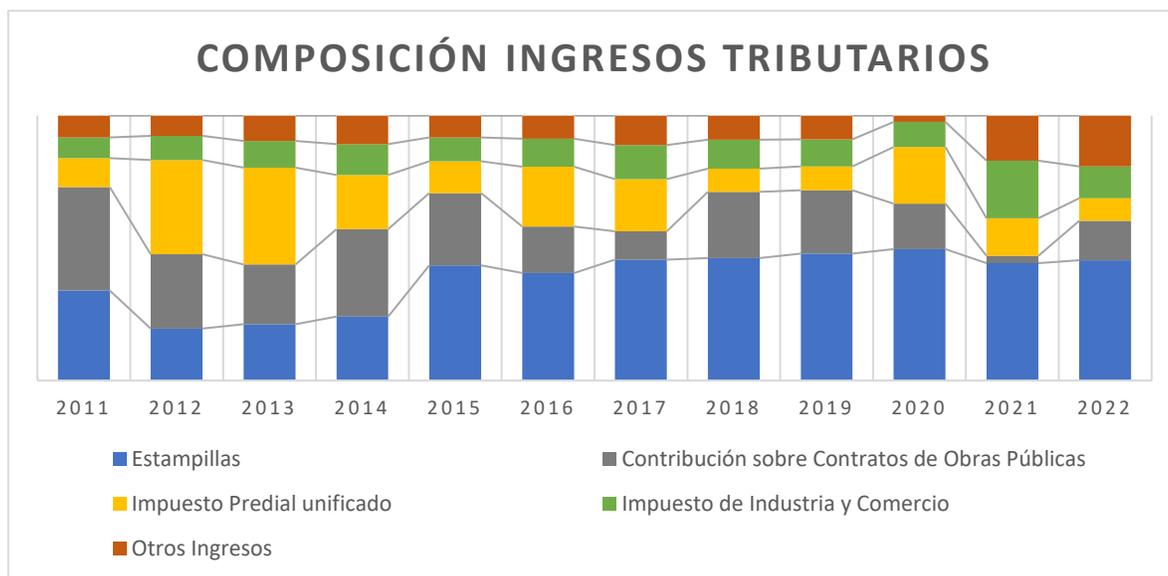
Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 63, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios, que representaban el 9,88% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 4,77% en 2012. Sin embargo, en los años siguientes, estos ingresos fluctuaron, alcanzando su punto máximo del 10,67% en 2019, y finalmente disminuyendo hasta el 5,26% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 90,12% en 2011 y aumentaron hasta el 95,23% en 2012. A pesar de una ligera disminución en 2014 y

2015, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 95,48% en 2020, y finalmente disminuyendo ligeramente hasta el 94,74% en 2021.

Gráfica 64
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Macaravita



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

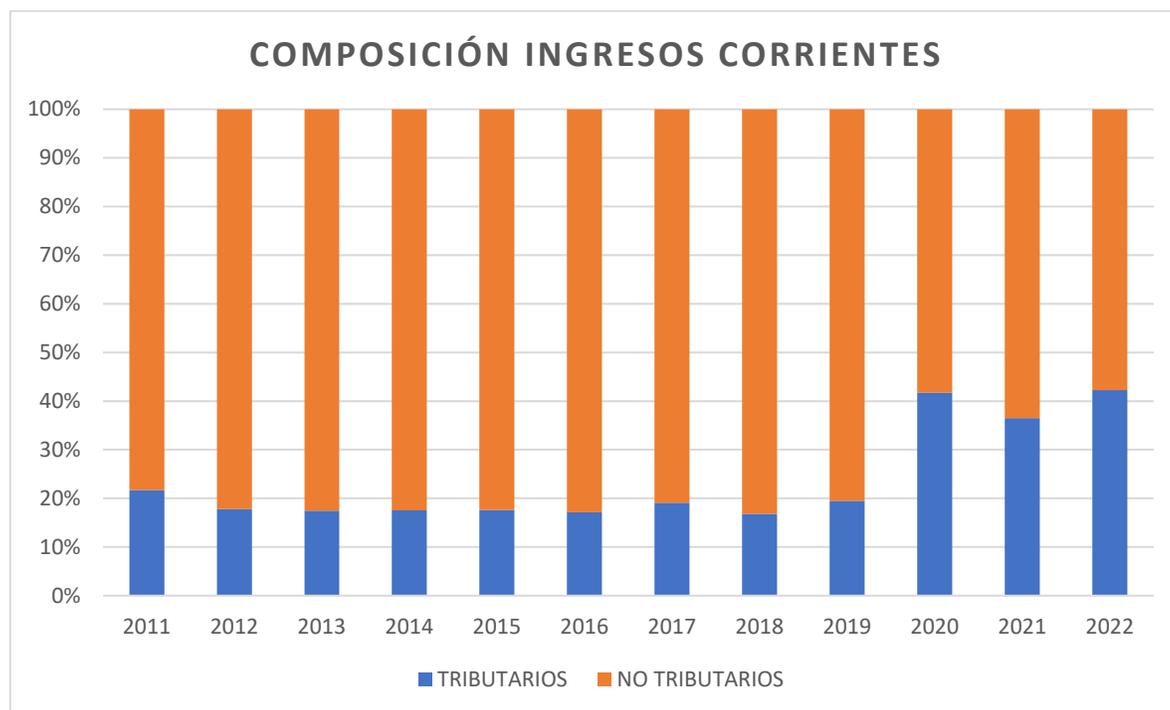
De acuerdo con lo observado en la gráfica 64, las estampillas, que representaban el 33,99% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 19,63% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 49,60% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 44,26% en 2021. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 39,04% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 10,73% en 2017, y finalmente aumentando hasta el 14,87% en 2022.

El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 10,97% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 36,58% en 2013, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 21,34% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 8,52% en 2022. El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 7,71% del total en 2011, aumentó hasta el 12,83% en 2017, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 21,78% en 2021.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 8,29% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 16,96% en 2021.

6.2.8. Málaga

Gráfica 65
Composición Ingresos Corrientes Municipio de Málaga

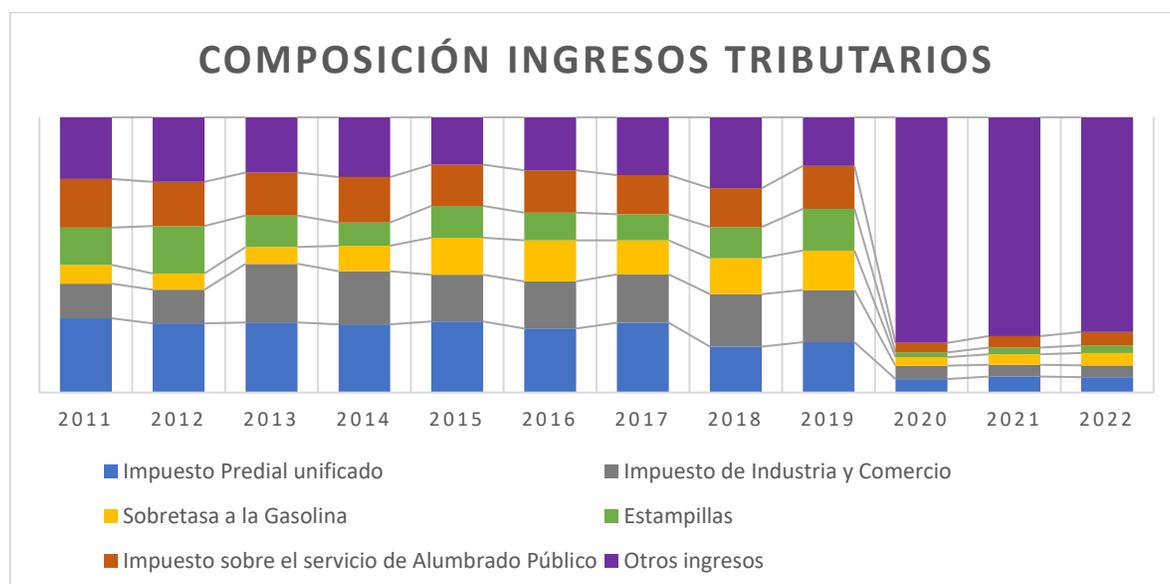


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 65, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios, que representaban el 21,74% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 17,81% en 2012. Sin embargo, en los años siguientes, estos ingresos fluctuaron, alcanzando su punto máximo del 41,73% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 36,88% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 78,26% en 2011 y aumentaron hasta el 82,84% en 2016. A pesar de una disminución en 2017, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 83,17% en 2018. Sin embargo, en 2020, los ingresos no tributarios disminuyeron significativamente hasta el 58,27%, y luego aumentaron ligeramente hasta el 64,19% en 2021.

Gráfica 66
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Málaga



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 66, las estampillas, que representaban el 33,99% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 19,63% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 49,60% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 44,26% en 2021. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 39,04% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 10,73% en 2017, y finalmente aumentando hasta el 14,87% en 2022.

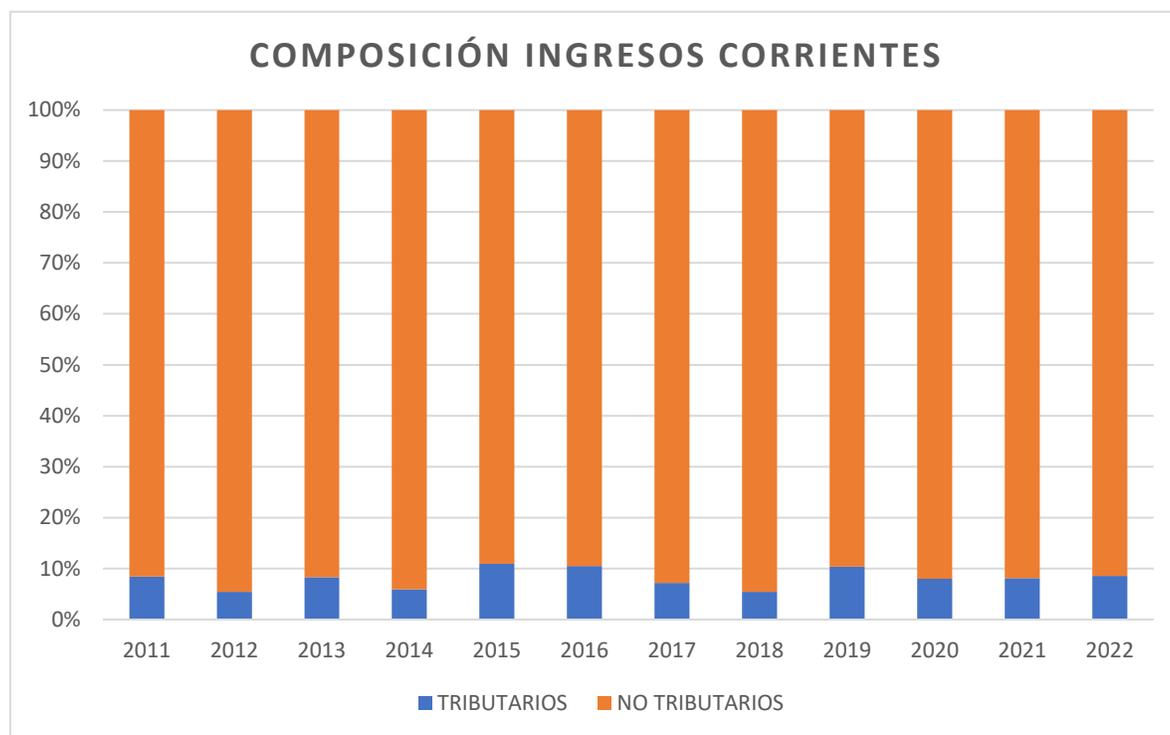
El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 10,97% del total en 2011, aumentó significativamente hasta el 36,58% en 2013, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 21,34% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 8,52% en 2022. El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 7,71% del total en 2011, aumentó hasta el 12,83% en 2017, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 21,78% en 2021.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 8,29% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 16,96% en 2021.

6.2.9. Molagavita

Gráfica 67

Composición Ingresos Corrientes Municipio de Molagavita

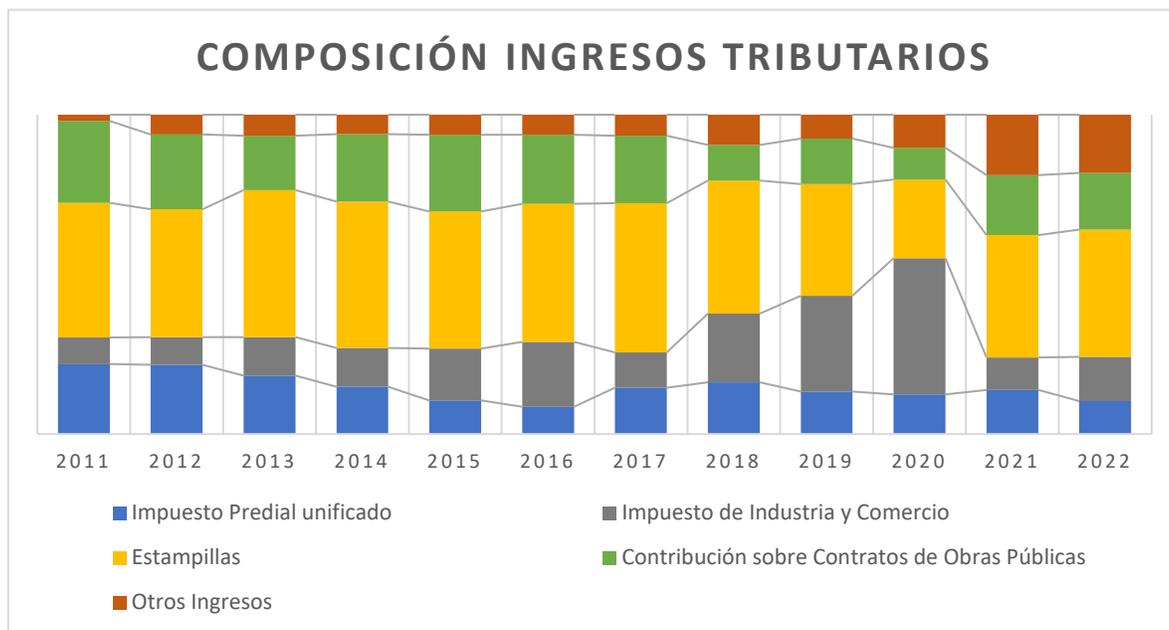


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 67, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios, que representaban el 8,45% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 5,42% en 2012. Sin embargo, en los años siguientes, estos ingresos fluctuaron, alcanzando su punto máximo del 10,94% en 2015, y finalmente aumentando ligeramente hasta el 8,12% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 91,55% en 2011 y aumentaron hasta el 94,58% en 2012. A pesar de una disminución en 2013 y 2015, estos ingresos continuaron creciendo, alcanzando su punto más alto del 94,59% en 2018, y finalmente disminuyendo ligeramente hasta el 91,88% en 2021.

Gráfica 68
Composición Ingresos Tributarios Municipio de Molagavita



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 68, Las estampillas, que representaban el 42,19% del total en 2011, fluctuaron en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 46,75% en 2017, y finalmente disminuyendo hasta el 38,30% en 2021. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 25,63% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 9,96% en 2020, y finalmente aumentando hasta el 17,74% en 2022.

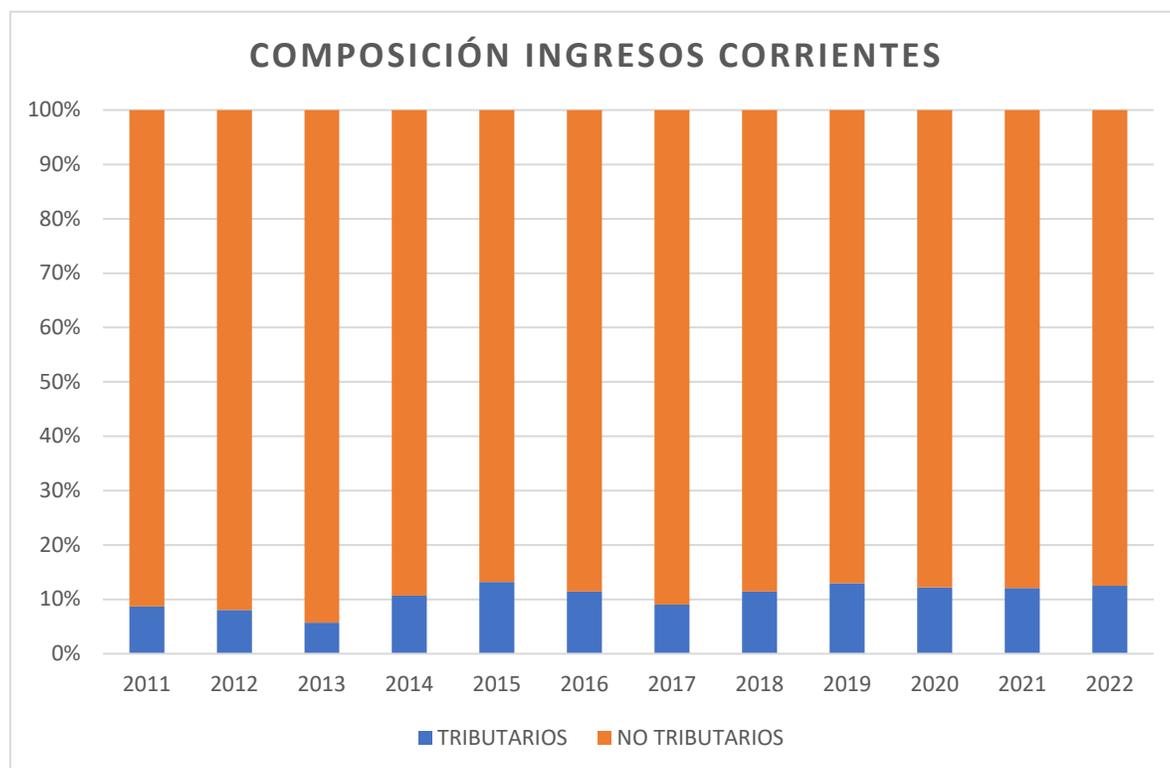
El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 26,95% del total en 2011, disminuyó hasta el 10,53% en 2015, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 23,57% en 2021. El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 8,28% del total en 2011, aumentó hasta el 21,26% en 2013, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 22,55% en 2020.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 1,97% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 18,93% en 2021.

6.2.10. San Andrés

Gráfica 69

Composición Ingresos Corrientes Municipio de San Andrés

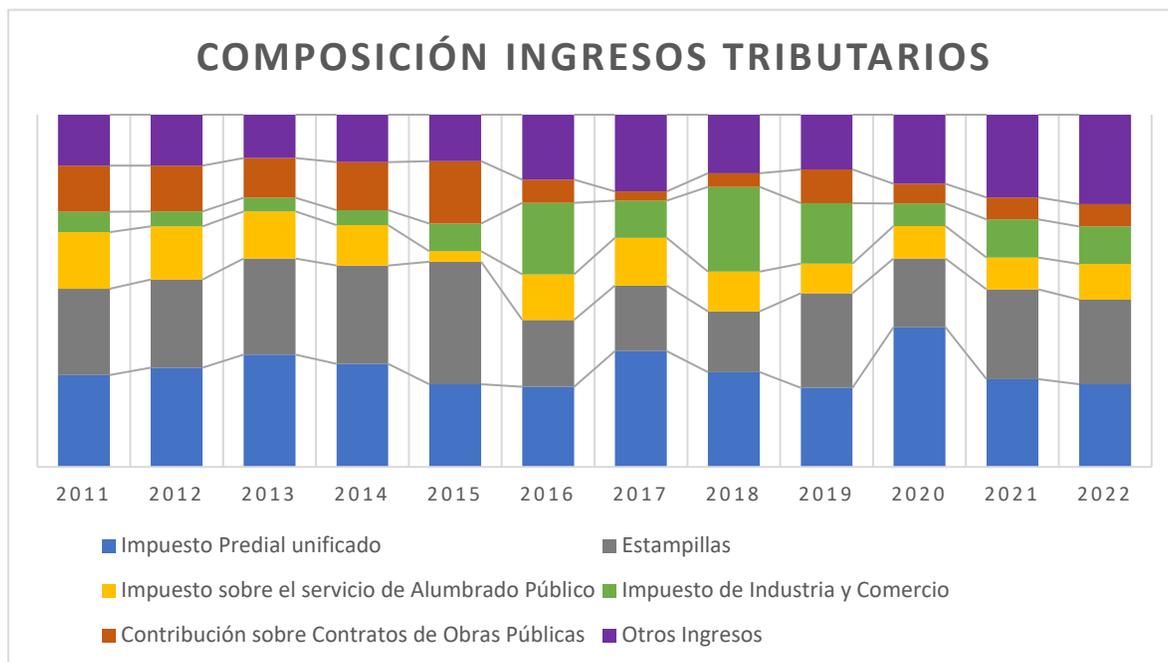


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 69, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios, que representaban el 8,71% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 8,03% en 2012, seguida de una disminución hasta el 5,71% en 2013. Sin embargo, en los años siguientes, estos ingresos fluctuaron, alcanzando su punto máximo del 13,23% en 2015, y finalmente estabilizándose alrededor del 12,10% en 2021.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 91,29% en 2011 y aumentaron hasta el 94,29% en 2013. A pesar de una disminución en 2014 y 2015, estos ingresos continuaron siendo la mayor parte de los ingresos, alcanzando el 87,90% en 2021.

Gráfica 70
Composición Ingresos Tributarios Municipio de San Andrés



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 70, el Impuesto Predial Unificado, que representaba el 26,08% del total en 2011, fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 39,66% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 23,57% en 2021. Las estampillas, que representaban el 24,49% del total en 2011, experimentaron fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 49,60% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 44,26% en 2021.

El Impuesto sobre el servicio de Alumbrado Público, que representaba el 16,09% del total en 2011, fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 2,98% en 2015, y finalmente aumentando hasta el 18,51% en 2022. El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 5,81% del total en 2011, aumentó hasta el 20,32% en 2016, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 21,78% en 2021.

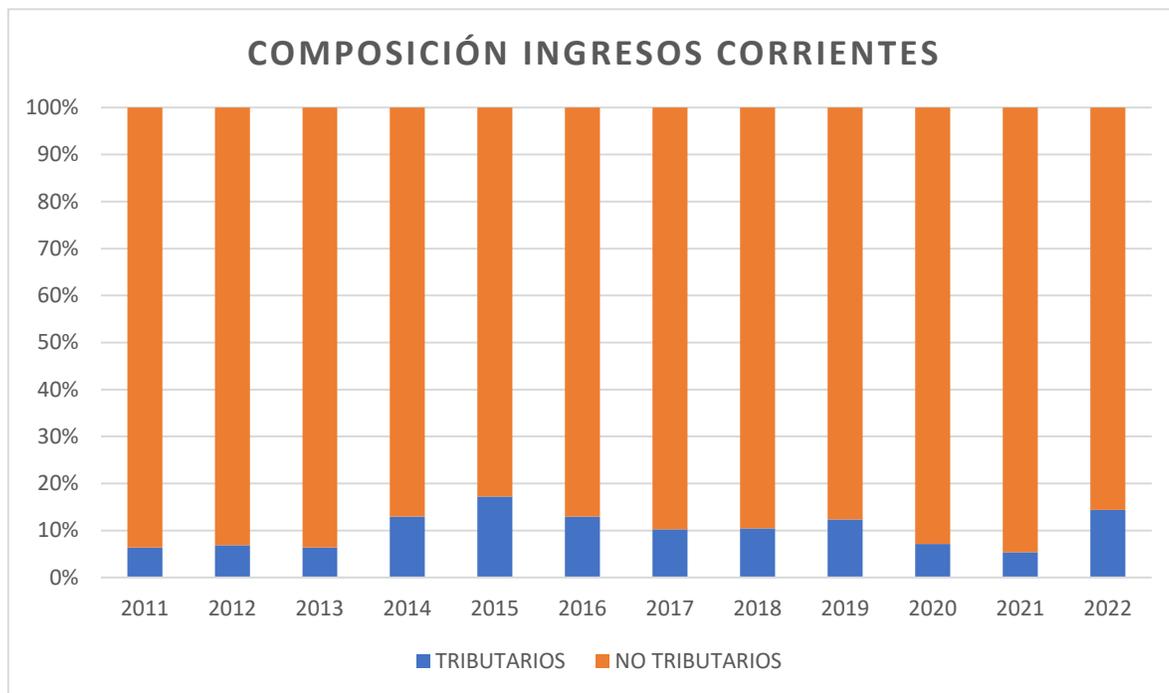
La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 13,02% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 2,67% en 2017, y finalmente aumentando hasta el 17,74% en 2022.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 14,51% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 381,25% en 2020

6.2.11. San José de Miranda

Gráfica 71

Composición Ingresos Corrientes Municipio de San José de Miranda



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

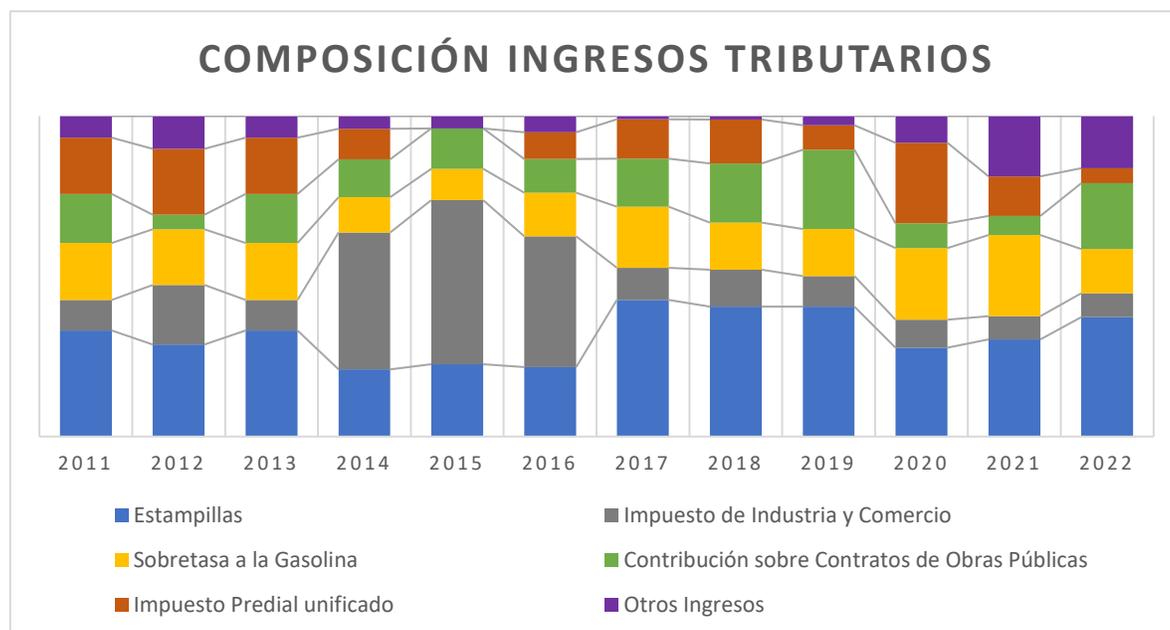
Según la gráfica 71, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios, que representaban el 6,42% del total en 2011, experimentaron una ligera subida hasta el 6,86% en 2012. Sin embargo, en 2014, estos ingresos aumentaron significativamente hasta el 12,97%, y alcanzaron su punto máximo del 17,23% en 2015. A partir de entonces, los ingresos tributarios fluctuaron, disminuyendo hasta el 5,40% en 2021, y finalmente aumentando hasta el 14,37% en 2022.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 93,58% en

2011 y fluctuaron ligeramente en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 94,60% en 2021, y finalmente disminuyendo hasta el 85,63% en 2022.

Gráfica 72

Composición Ingresos Tributarios Municipio de San José de Miranda



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 72, las estampillas, que representaban el 33,12% del total en 2011, experimentaron una disminución hasta el 28,77% en 2012, seguida de fluctuaciones en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 49,60% en 2020, y finalmente disminuyendo hasta el 30,30% en 2021. El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 26,95% del total en 2011, disminuyó hasta el 10,53% en 2015, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 23,57% en 2021.

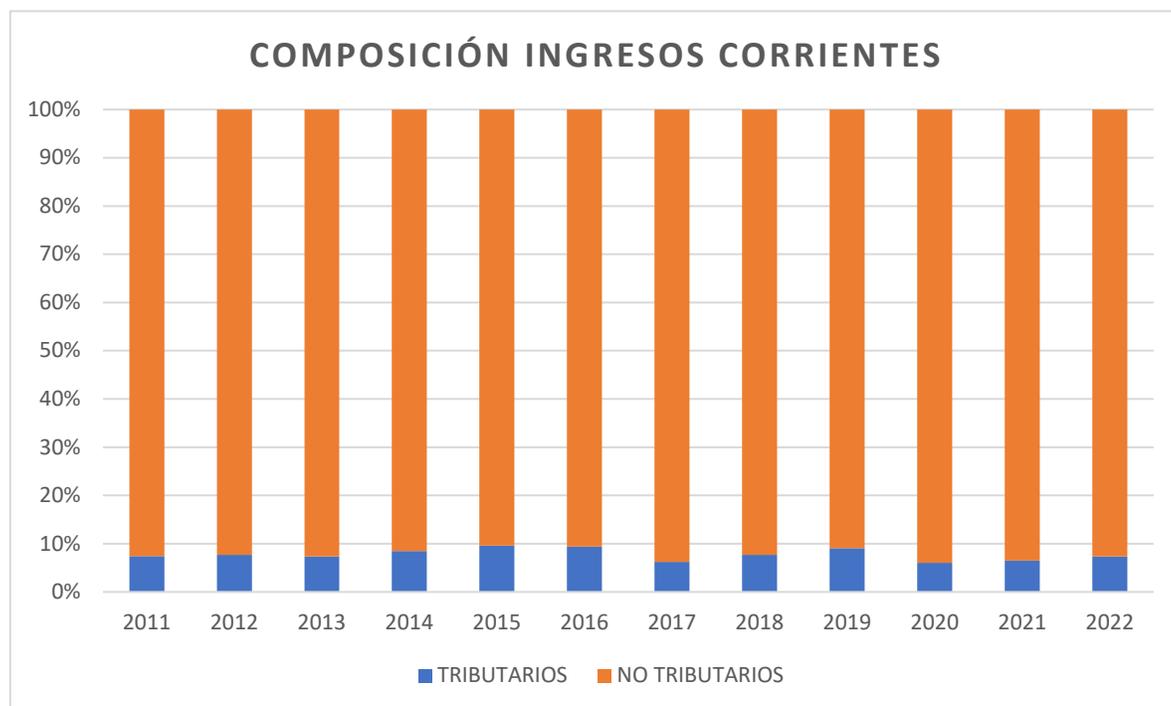
El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 8,28% del total en 2011, aumentó hasta el 21,26% en 2013, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 22,55% en 2020. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 13,02% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 2,67% en 2017, y finalmente aumentando hasta el 17,74% en 2022.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 14,51% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 381,25% en 2020.

6.2.12. San Miguel

Gráfica 73

Composición Ingresos Corrientes Municipio de San Miguel

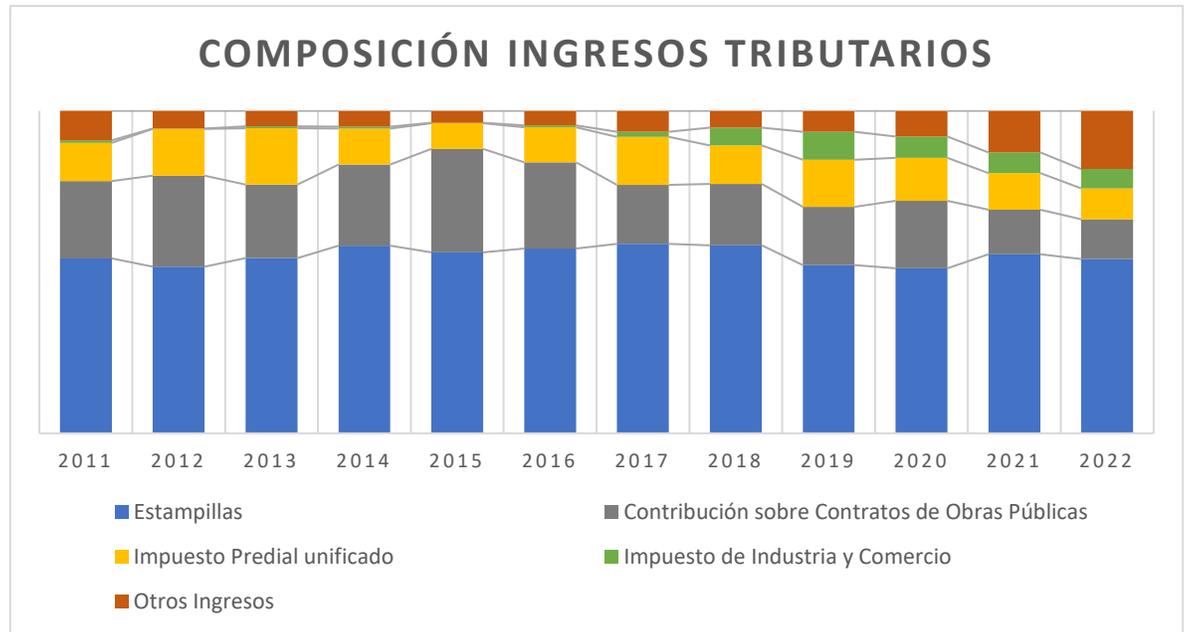


Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

Según la gráfica 73, los ingresos corrientes compuestos por los ingresos tributarios, que representaban el 7,45% del total en 2011, experimentaron una ligera subida hasta el 9,62% en 2015. Sin embargo, en los años siguientes, estos ingresos fluctuaron, alcanzando su punto más bajo del 6,01% en 2020, y finalmente aumentando ligeramente hasta el 7,37% en 2022.

Por otro lado, los ingresos no tributarios, que constituían la mayor parte de los ingresos corrientes, mostraron un comportamiento inverso. Comenzaron en el 92,55% en 2011 y fluctuaron ligeramente en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 93,86% en 2020, y finalmente disminuyendo ligeramente hasta el 92,63% en 2022.

Gráfica 74
Composición Ingresos Tributarios Municipio de San Miguel



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados de matrices financieras del grupo de investigación

De acuerdo con lo observado en la gráfica 74, las estampillas, que representaban el 54,23% del total en 2011, fluctuaron en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 58,73% en 2017, y finalmente aumentando hasta el 55,53% en 2021. La Contribución sobre Contratos de Obras Públicas comenzó en el 23,94% en 2011 y fluctuó en los años siguientes, alcanzando su punto más bajo del 18,30% en 2017, y finalmente aumentando hasta el 21,31% en 2020.

El Impuesto Predial Unificado, que representaba el 11,83% del total en 2011, aumentó hasta el 17,51% en 2013, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto máximo del 14,89% en 2017, y finalmente disminuyendo hasta el 9,57% en 2022. El Impuesto de Industria y Comercio, que representaba el 0,88% del total en 2011, aumentó hasta el 1,57% en 2017, para luego fluctuar en los años siguientes, alcanzando su punto más alto del 8,65% en 2019.

Finalmente, los Otros Ingresos, que comenzaron en el 9,13% en 2011, mostraron una tendencia creciente durante el periodo, alcanzando su punto más alto del 18,08% en 2022.

7. Conclusiones

Tras llevar a cabo análisis horizontales y verticales, así como caracterizaciones de los índices de desempeño municipal e índices de desempeño fiscal, se pueden derivar las siguientes conclusiones:

- Los municipios exhiben una marcada dependencia de los ingresos no tributarios, especialmente aquellos derivados de transferencias con destinaciones específicas.
- En consonancia con lo anterior, los ingresos tributarios en la mayoría de los municipios no superan el 20% de los ingresos corrientes, a diferencia de los ingresos no tributarios, que constituyen la mayor parte de dichos ingresos.
- Respecto a los ingresos tributarios, se identifican tres tributos principales en los municipios: estampillas, impuesto predial unificado e impuesto de industria y comercio; la contribución de obras y contratos, así como la sobretasa a la gasolina, son menos representativos entre los cinco.
- Aunque los municipios han experimentado aumentos en la recaudación de impuestos y, en general, en sus ingresos totales, al ajustar dichos ingresos a precios constantes del año 2022, se observa que pueden ser menores en algunos años.
- La pandemia del Covid-19 ha tenido efectos significativos en el desempeño fiscal de los municipios; la crisis generada ha impactado negativamente en sus indicadores e incluso ha provocado una disminución de sus ingresos.
- Similar al Índice de Desempeño Fiscal, la Medición de Desempeño Municipal se ha visto afectada debido a la pandemia de Covid-19. Esta afectación se manifiesta generalmente en la mayoría de los indicadores de los municipios, acentuando aún más aquellos que ya tenían mediciones con tendencia a la baja.

8. Recomendaciones de mejora

Considerando las conclusiones anteriores, se formulan las siguientes recomendaciones para mejorar la gestión de ingresos en los municipios:

- **Diversificación de Fuentes de Ingresos:** Fomentar la diversificación de las fuentes de ingresos municipales, reduciendo la dependencia de los ingresos no tributarios y promoviendo estrategias para incrementar los ingresos tributarios.
- **Optimización de la Recaudación de Impuestos:** Implementar medidas para optimizar la recaudación de impuestos, como programas de educación tributaria, simplificación de procesos fiscales y tecnologías que faciliten la gestión tributaria.
- **Revisión de Ingresos no Tributarios:** Evaluar la eficiencia y sostenibilidad de los ingresos no tributarios, especialmente aquellos provenientes de transferencias con destinaciones específicas. Buscar fuentes alternativas o mecanismos que reduzcan la vulnerabilidad a posibles cambios en estas transferencias.
- **Resiliencia ante Crisis:** Desarrollar estrategias de resiliencia fiscal que permitan a los municipios hacer frente a situaciones de crisis, como la pandemia del Covid-19, mediante la creación de fondos de contingencia y la implementación de medidas de austeridad fiscal cuando sea necesario.
- **Fortalecimiento de Indicadores de Desempeño:** Fortalecer la vigilancia y evaluación continua de indicadores de desempeño fiscal y municipal. Establecer metas realistas y acciones correctivas para mejorar aquellos indicadores que presenten tendencias negativas.
- **Adaptación a Entornos Cambiantes:** Desarrollar capacidades de adaptación a entornos cambiantes, considerando factores económicos, sociales y de salud. Implementar políticas flexibles que permitan ajustes rápidos en caso de eventos inesperados.
- **Actualización de Estatutos Tributarios:** Realizar una revisión exhaustiva y actualización de los estatutos tributarios municipales con el objetivo de mejorar la recaudación de impuestos, especialmente de aquellos como estampillas e impuesto de industria y comercio. Se deben considerar ajustes en las tasas impositivas, simplificación de procedimientos y la incorporación de incentivos que estimulen el cumplimiento tributario.

- **Modernización Catastro Multipropósito:** Implementar una actualización integral del catastro multipropósito con el fin de mejorar la gestión del impuesto predial unificado. Esta modernización debe incluir tecnologías geoespaciales, sistemas de información integrados y procesos eficientes para garantizar una valoración precisa de los bienes inmuebles, reflejando de manera justa su valor en el impuesto predial y mejorando la equidad fiscal.
- **Innovación en la Administración Tributaria:** Adoptar tecnologías innovadoras en la administración tributaria, como sistemas de información integrados y plataformas en línea, para facilitar la recaudación, mejorar la transparencia y reducir la evasión fiscal.

9. Referencias

- Asela, J. (06 de 2015). *La descentralización en Colombia, ¿realidad o espejismo? Consideraciones sobre la actualidad del proceso.*
doi:<https://doi.org/10.22430/24223182.63>
- Asela, J. (12 de 2015). *Realidad fiscal de los municipios del departamento de Santander, en el marco del proceso de descentralización fiscal en Colombia, 2004-2012.*
doi:<https://login.ezproxy.esap.edu.co/login?qurl=https%3A%2F%2Fwww.proquest.com%2Fscholarly-journals%2Frealidad-fiscal-de-los-municipios-del%2Fdocview%2F1715655237%2Fse-2%3Faccountid%3D163357>
- Asela, J. (06 de 2016). *Situación fiscal del departamento de Santander en el marco del proceso de descentralización fiscal en Colombia, 2000-2013.*
doi:<https://doi.org/10.22430/24223182.277>
- Bonet, J., Pérez, G., & Montero, J. (2018). *Las finanzas públicas territoriales en Colombia: dos décadas de cambios.* doi:<https://doi.org/10.32468/dtseru.267>
- Delgado, S., & Acero, L. (12 de 2015). *Análisis de la dependencia fiscal de los municipios de sexta categoría del departamento de Boyacá, durante el periodo 1996-2012.*
doi:<https://login.ezproxy.esap.edu.co/login?qurl=https%3A%2F%2Fwww.proquest.com>

com%2Fscholarly-journals%2Fan%C3%A1lisis-de-la-dependencia-fiscal-los-municipios%2Fdocview%2F1715655396%2Fse-2%3Faccountid%3D163357

Delgado, S., Cárdenas, J., & Fuentes, H. (06 de 2020). *Los municipios de sexta categoría de Colombia (2000-2016): entre la autonomía y la dependencia*. doi:<https://doi.org/10.19053/01203053.v39.n69.2020.10172>

DNP. (2023). *Índice de Desempeño Fiscal*. Obtenido de Departamento Nacional de Planeación: <https://2022.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Estudios-Territoriales/Indicadores-y-Mediciones/Paginas/desempeno-fiscal.aspx>

DNP. (2023). *Medición de Desempeño Municipal*. Obtenido de Departamento Nacional de Planeación. Portal Terridata. : <https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstMDM>

Duque, N. (29 de 06 de 2017). *Importancia de la categorización territorial para la descentralización y las relaciones intergubernamentales en Colombia*. doi:<https://doi.org/10.18601/01229893.n38.03>

Fajardo, L. (12 de 2019). *Estructura demográfica y desempeño financiero municipal en el departamento de Boyacá, Colombia*. doi:<https://doi.org/10.19053/01203053.v38.n68.2019.9014>

Gobernación de Santander. (2023). *Findeter*. Obtenido de Plan de Ordenamiento Departamental - Provincia García Rovira: https://smi-geportal.santander.gov.co/smi/docs/POD%20Santander_PROV_GARCIA_ROVIRA.pdf

Gobernación de Santander. (2023). *Findeter*. Obtenido de Plan de Ordenamiento Departamental - Provincia Metropolitana: https://smi-geportal.santander.gov.co/smi/docs/POD%20Santander_PROV_Metropolitana.pdf

Kalmanovitz, S. (01 de 07 de 2022). *Las cuentas fiscales del centralismo en Colombia, 1880-1930*. doi:<https://doi.org/10.18601/01245996.v24n47.02>

- López, E. (01 de 07 de 2022). *Continuidades del federalismo fiscal colombiano: Cundinamarca 1884-1910*. doi:<https://doi.org/10.18601/01245996.v24n47.03>
- Mendoza, H., Campo, J., & Clavijo, P. (06 de 2022). *Tributación y dinámica económica regional en Colombia*. doi:<https://doi.org/10.14718/revfinanzpolitecon.v14.n1.2022.9>
- Pantoja, S. (30 de 06 de 2022). *La lucha contra la corrupción en el territorio: control fiscal territorial y percepciones y experiencias ciudadanas en torno a la corrupción en Colombia*. doi:<https://doi.org/10.13043/DYS.91.1>
- Riaño, C. (06 de 2022). *Entre Colonia y República. Fiscalidad en Ecuador, Colombia y Venezuela, 1780-1845*. doi:<https://doi.org/10.2238o/2o274688.2044>
- Rincón, C. (07 de 2018). *La tributación nacional en las transferencias y regalías territoriales de Colombia: Una búsqueda de Equidad Fiscal entre la Nación y las Entidades Territoriales (2000-2017)*. doi:<https://doi.org/10.14482/i&d.v26i2.9120>
- Rodríguez, C. (15 de 12 de 2014). *LAS RELACIONES INTERGUBERNAMENTALES (RIG) HERRAMIENTA FUNDAMENTAL PARA LA DESCENTRALIZACIÓN Y REFORZAMIENTO DE LA GOBERNANZA*. doi:<https://doi.org/10.22490/25392786.1508>
- Sánchez, C., & Rodríguez, A. (11 de 2020). *Análisis de la generación de rentas propias por el municipio de Ocaña en el periodo 2009-2017*. doi:<https://doi.org/10.21676/23897848.4152>
- Sánchez, H. (27 de 09 de 2016). *La descentralización administrativa en Colombia: un reto inconcluso y un desafío para el posconflicto*. doi:<https://doi.org/10.15332/s1900-0448.2016.0045.04>