

**POLÍTICAS RURALES EN EL MUNICIPIO DEL ESPINAL, TOLIMA Y SU  
IMPACTO EN LA VEREDA SUCRE EN EL PERIODO 2020-2023**

**FRANCY VANESSA MORALES VILLANUEVA**

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL**

**BOGOTÁ**

**2024**

**POLÍTICAS RURALES EN EL MUNICIPIO DEL ESPINAL, TOLIMA Y SU  
IMPACTO EN LA VEREDA SUCRE EN EL PERIODO 2020-2023**

**FRANCY VANESSA MORALES VILLANUEVA**

**ASESOR: JAVIER LEÓN DUITAMA**

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL**

**BOGOTÁ**

**2024**

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
ARTICULACIÓN DE LOS ODS, PLAN DE DESARROLLO NACIONAL Y PROGRAMA DE GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE EL ESPINAL, 2020-2023.....	16
PRESENCIA DE ALIANZAS DE ORGANIZACIONES Y EMPRESAS PRIVADAS EN LA VEREDA SUCRE .....	25
CONCLUSIÓN .....	34
REFERENCIAS .....	35

## INTRODUCCIÓN

El campo es fundamental para el desarrollo y equilibrio de los diferentes ámbitos del mundo actual. Son varias las razones para este papel fundamental como la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, y el desarrollo social, cultural y económico. En este sentido, Norman Borlaug, nobel de paz en 1970, resaltó su relevancia en la seguridad alimentaria, denominando a los cultivos biotecnológicos y genéticamente modificados, como herramientas tecnológicas necesarias para garantizar dicha seguridad en el futuro. Adicionalmente señaló el éxito de la biotecnología vegetal como ayuda a los granjeros de todo el mundo para lograr una mayor producción, al mismo tiempo que reduce el uso de pesticidas y la erosión del suelo.

En cuanto a la sostenibilidad ambiental, Gro Harlem Brundtland, presidenta de la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo, lideró la elaboración del informe "Nuestro Futuro Común" (1987), donde la definió como "el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades", concepto ampliamente adoptado por la comunidad internacional que ha servido como base para políticas y estrategias de desarrollo sostenible a nivel global.

El campo, más que un espacio primordial para la humanidad, brinda en su preservación numerosos beneficios al medio ambiente y a la vida de los seres humanos, sin embargo, este entorno enfrenta amenazas como la industria agroalimentaria, la falta de protección gubernamental y las consecuencias del cambio climático que lo ponen en riesgo. De acuerdo a algunos estudios realizados por La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Organización de Naciones Unidas (ONU), la no conservación llevaría a consecuencias como la inseguridad alimentaria, la baja

productividad e ingresos de la agricultura, el aumento de la migración de pobladores a las áreas urbanas, la exacerbación de la pobreza rural y el desequilibrio de los ecosistemas, Greenpeace (2021)

Por lo anterior, el hecho de establecer políticas públicas rurales es crucial para promover el desarrollo equitativo, económico, social y ambiental de las comunidades rurales, así como para garantizar su resiliencia y capacidad de adaptación en un mundo en constante cambio. La política rural se entiende como una política territorial que aborda de manera integral las necesidades de un área para mejorar el bienestar de las personas. (Revisión OCDE de la política rural Colombia, 2022).

En el caso de Colombia, las comunidades del campo están experimentando profundas transformaciones, el sector agrícola está reduciendo gradualmente su peso en la economía rural y nacional. Durante el 2020 el agro creció un 2,1%, para el 2021 fue del 3,1%, mientras que para el 2022 cerró con un decrecimiento del 1,9% de acuerdo al informe de Agronegocios (2023). Esto a pesar de que el sector aún emplea cerca de dos tercios de los trabajadores rurales (62%), como lo indica la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en la revisión de la política rural en el país año 2022.

No obstante, el proceso de diversificación en actividades terciarias relacionadas con los servicios y el apoyo a la producción agrícola primaria puede mejorar la resiliencia y abrir nuevas oportunidades de ingreso del sector. Además, las comunidades de la ruralidad que enfrentan los crecientes impactos del cambio climático (inundaciones y largas sequías) tienen oportunidades en la adaptación a los desafíos de la transición digital.

En este sentido, la OCDE ha catalogado al sector agrícola como un elemento clave para el futuro de Colombia, siendo fundamental establecer acciones de políticas de desarrollo como mecanismo para materializar las oportunidades en las economías rurales y aumentar de manera sostenible el bienestar de los pobladores del sector.

Ahora bien, en un rastreo del tiempo las políticas rurales de Colombia existen y han cambiado en el tiempo. Su comienzo se dio con el establecimiento del sistema de encomiendas, proceso que asignó mano de obra indígena a los colonizadores españoles a cambio de protección y evangelización. Esta forma de organización tuvo un impacto significativo en la organización social y económica del campo colombiano, con llevando a generar condiciones de explotación y marginalización para la población indígena, (German Colmenares, Antecedentes Sociales de la Historia de la Tierra en Colombia)

En la actualidad se encuentran disponibles nuevas formas de planificación para adaptar las políticas nacionales a las necesidades locales, como por ejemplo los Pactos Territoriales o Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDETs), y la Reforma Rural Integral (RRI) del acuerdo de paz de 2016, que establece estrategias relevantes para la elaboración de una política rural nacional comprensible, pero cuyo desarrollo requiere intensificarse. Sin embargo, las acciones del gobierno y el marco institucional en Colombia aún mantienen un sesgo centrado en las actividades primarias, la asistencia social y la seguridad, como legado de una perspectiva histórica de progreso enfocada en lo urbano.

De esto se concluye que las políticas rurales implementadas en Colombia a lo largo de los años han respondido a diferentes contextos y desafíos, y pese a todo, han compartido el objetivo común de promover el desarrollo rural sostenible, mejorar la calidad de vida de la población rural y fortalecer la competitividad del sector agropecuario. En contraste, estas

políticas en Colombia se han llevado a cabo de manera sectorial, afectando el cumplimiento de dicho objetivo, ejecutándose sin un mecanismo claro de coordinación entre los ministerios involucrados en la ejecución del proceso, generando una implementación fragmentada y desarticulada de los programas nacionales a nivel local, conllevando a que se siga asociando al desarrollo rural con el agrícola, que si bien son complementarios, el ultimo va enfocado es al aumento de la competitividad del agro y se denomina fundamentalmente por objetivos sectoriales.

Ante esta problemática generalizada a nivel nacional, el Conpes en el documento No. 4098 de 2022 establece una “Política para impulsar la competitividad agropecuaria” donde a partir de un diagnóstico a las problemáticas del sector se plantean cuatro líneas de acción: Impulsar entornos apropiados para el desarrollo y sostenimiento de negocios rurales, aumentar la provisión de bienes y servicios, aumentar la productividad total de los factores en el sector agropecuario, forestal y pesquero, y por último, el desarrollo de mercados agrícolas forestales, pecuarios, pesqueros y acuícolas eficientes.

Partiendo de los elementos hasta aquí mencionados, el presente trabajo pretende analizar las diversas estrategias y programas implementados por el gobierno local para promover el desarrollo rural en la Vereda Sucre del municipio El Espinal, del Departamento del Tolima. Dicho municipio es el segundo más poblado del departamento donde lo agropecuario ha recobrado una importancia fundamental como complemento del crecimiento de otros sectores como los servicios y la industria. Así, su agricultura está altamente tecnificada e industrializada, en productos como arroz, sorgo, algodón, caña panelera, soya, maíz, frutales, entre otros. (DANE, 2011).

Mediante la revisión documental se analizarán instrumentos como los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), el plan de desarrollo nacional, los programas sobre la ruralidad, para comprender si de alguna manera la administración del municipio los ancló e en el campesinado, y la percepción de sus habitantes sobre la gestión de la administración municipal respecto a programas desarrollados en la vereda. Finalmente se plantearán desde la Administración Pública algunos programas a para su implementación

### **Justificación**

Las regiones rurales colombianas son fuente potencial de riqueza y bienestar, con activos que no se han aprovechado totalmente, contienen una de las presencias étnicas más diversas de América del Sur y una mayor cantidad de población joven que el promedio de la OCDE. Colombia es el segundo país más biodiverso del mundo con una gran riqueza de fauna y flora y activos ambientales como tierra fértil, volumen de agua (sexto país en el mundo), vientos de alta velocidad (segundo en Latinoamérica), alta radiación solar y variedad de minerales.

Abordar los desafíos estructurales y movilizar el potencial rural requiere de una política pública comprehensiva que pueda coordinar de manera efectiva diferentes sectores e involucrar a los actores locales en su implementación. Colombia ya cuenta con muchos componentes para este enfoque que incluyen los planes nacionales sectoriales con orientación rural que surgieron de la Reforma Rural Integral (RRI) y políticas nacionales relevantes para diversificar la economía rural (ej. turismo sostenible y transición energética) y aumentar la competitividad agrícola (ej. El Sistema Nacional de Innovación Agrícola). Así mismo, el gobierno colombiano ha establecido estrategias para solucionar desafíos rurales prioritarios, incluyendo el proceso de desarrollo del primer sistema detallado de



información del uso del suelo rural (catastro multipropósito), la modernización del proceso de formalización de tierras y la elaboración de planes de transporte multimodal.

En Colombia desde el año 2012 la agricultura tuvo un crecimiento sostenido hasta el 2019, de acuerdo con cifras consolidadas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a partir de las Evaluaciones Agropecuarias Municipales (EVA), pasando de una producción total de 4.4 millones de toneladas en el año 2012 a poco más de 5.5 millones para el año 2019. (Ministerio de Agricultura, 2019).

En el caso del municipio de El Espinal se han realizado los denominados cultivos transitorios o semestrales, es decir, aquellos que se siembran y cosechan en un período relativamente corto, generalmente dentro del mismo año agrícola. Estos cultivos suelen tener ciclos de crecimiento más reducidos y se cultivan para satisfacer las necesidades inmediatas de alimentos, forraje u otros productos. El ejemplo representativo, es el mango, que se mantiene plantado durante varios años y no requiere volver a ser sembrado en cada temporada agrícola, por lo que su producción y comercialización es relevante para la economía del municipio y las familias de las 27 veredas que lo componen.

La comercialización del mango también ha presentado problemáticas como la falta de acceso a mercados rentables y a canales de mercadeos eficientes, limitando las oportunidades de venta para los productores, situación que se empeora con la nula presencia y apoyo de la administración municipal, que no ha realizado asistencia técnica, capacitación, acceso a recursos ni soporte para la vinculación con asociaciones o cooperativas que puedan contribuir a mejorar la competitividad y rentabilidad del sector. Por tal razón los estudios sobre desarrollo rural son esenciales para comprender los desafíos y oportunidades específicas que enfrentan las comunidades rurales, en este caso el de la

vereda Sucre de El Espinal, sumado a que contribuyen al bienestar de sus habitantes y al desarrollo sostenible en general.

En esta medida es relevante el aporte de un administrador público, al facilitar el diseño de políticas públicas más efectivas y relevantes para las necesidades reales de las poblaciones rurales. La visión de un profesional así proporciona un enfoque integral para abordar los desafíos complejos que enfrentan estas zonas y ayudan a la toma de decisiones basadas en evidencia, considerando las interrelaciones entre los diferentes aspectos del desarrollo rural como el acceso a los alimentos, el desarrollo económico de la población, la sostenibilidad ambiental, preservación de la cultura y el patrimonio.

Por lo anterior, el presente estudio versa sobre la vereda sucre, por ser un ejemplo de cómo los campesinos sin ayuda estatal han fundamentado su economía en la producción y comercialización del mango, además porque es una de la más pobladas del municipio con 1.242 habitantes, de acuerdo al más reciente censo del Sisbén, y adicionalmente es una de las pocas veredas que cuentan con importantes vías terciarias que acortan la distancia con el casco urbano del municipio al ubicarse a 48 kilómetros de Ibagué, capital del departamento del Tolima.

### **Objetivo General**

Identificar las principales políticas rurales del municipio del Espinal, Tolima y su ejecución en la vereda Sucre en el periodo 2020-2023, con el propósito de comprender la efectividad de la administración pública en el fomento del desarrollo socioeconómico y comunitario, para determinar áreas de mejora y formular recomendaciones con ánimos de optimizar su impacto y beneficios en la ruralidad.

## **Objetivos Específicos**

- ✓ Determinar la importancia de las políticas rurales en el municipio
- ✓ Evidenciar el cumplimiento de los programas por parte de la alcaldía en la vereda Sucre.
- ✓ Realizar una propuesta desde el rol de administrador público que genere aprovechamiento del potencial agrícola de la vereda
- ✓ Analizar las políticas rurales del periodo 2020-2023 mediante una ponderación de los programas de gobierno en el municipio, para hallar la relación de las políticas y la realidad del campo.

## **Marco teórico**

Las políticas públicas desempeñan un papel fundamental en la promoción del desarrollo y el bienestar de sus comunidades. Estas han cobrado particular relevancia debido a su impacto directo en la calidad de vida de la población rural, y si están bien diseñadas e implementadas impactan de manera positiva al abordar aspectos significativos como el acceso a servicios básicos, oportunidades económicas e inclusión social, dinamizando la economía local a través del desarrollo de la infraestructura productiva, la tecnología y el acceso a mercados.

Para analizar las políticas rurales del municipio del Espinal, Tolima (2020-2023) es necesario recurrir a los siguientes conceptos: Gobernanza, Programa de Gobierno, Planificación Estratégica, Sostenibilidad Ambiental y Desarrollo Rural

### **Gobernanza**

Una buena Gobernanza cuenta con unos atributos esenciales, de acuerdo al Consejo de Derechos Humanos de la ONU, como transparencia, responsabilidad, rendición de cuentas, participación, capacidad de respuesta a las necesidades de la población. Los anteriores elementos tuvieron poca presencia conforme a la información obtenida en el presente estudio.

La gobernanza se comprende como “la realización de relaciones entre diversos actores involucrados en el proceso de decidir, ejecutar y evaluar asuntos de interés público, proceso que puede ser caracterizado por la competencia y cooperación donde coexisten como reglas posibles; y que incluye instituciones tanto formales como informales (ciudadanía y sus distintos mecanismos de organización temporal y/o espontánea). La forma e interacción entre los diversos actores refleja la calidad del sistema y afecta a cada uno de sus componentes; así como al sistema como totalidad” (Whittingham Munévar, 2010, como se cita en Naser, 2021, p. 14).

### **Programa de Gobierno**

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) indica que es uno de los instrumentos fundamentales para el fortalecimiento de la democracia y la promoción del desarrollo, porque es el punto de partida de la relación entre quienes aspiran a ser gobernantes y las comunidades. Dada su importancia para el proceso democrático y para el inicio apropiado de una nueva administración orientada a resultados, brinda elementos conceptuales, técnicos y normativos para la cualificación de los candidatos, los nuevos mandatarios y los ciudadanos en el ejercicio del debate electoral y el inicio de un nuevo periodo de gobierno y gestión pública en las entidades territoriales. En este trabajo se describirán los planes del programa de gobierno que implementen la ejecución de políticas rurales del municipio en el periodo 2020-2023 específicamente en la vereda sucre.

## **Planeación estratégica**

La planeación estratégica consiste en el desarrollo de un ejercicio el cual pretende realizar la formulación de estrategias y el planteamiento de objetivos, los cuales se entenderán como prioritarios, para proceder a realizar un adecuado planteamiento de actividades a realizar de forma tal que se puedan lograr los objetivos establecidos (Armijo, 2011). Para la administración pública es de suma importancia porque permite una dirección clara para el trazo de objetivos, genera optimización de recursos y ayuda a la toma de decisiones. En el presente estudio se analizará si esta planificación fue tomada en cuenta para la implementación de las políticas rurales en la vereda.

## **Sostenibilidad ambiental**

La sostenibilidad ambiental es el principio de gobierno de la utilización de los recursos naturales que permite satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las generaciones futuras para atender sus propias necesidades. (Real Academia Española, 2023). En este trabajo se explicará como el fomento de prácticas agrícolas que protejan el suelo, el agua y la biodiversidad, y el uso eficiente del uso de agroquímicos y fertilizantes químicos, contribuyen al equilibrio de la relación entre el ser humano y la naturaleza.

## **Desarrollo rural**

El desarrollo rural se define como el proceso de crecimiento y revitalización equilibrado, integrado y autosostenible destinado a mejorar las condiciones de vida de la población local a través de cuatro dimensiones: económica, sociocultural, político administrativa y medioambiental. Sus objetivos son la mejora de la calidad de vida de sus habitantes, a

través del incremento de los niveles de renta, la mejora en las condiciones de vida y de trabajo y la conservación del medio ambiente y el uso sostenible de los recursos naturales para seguir proporcionando servicios de producción, ambientales y culturales. Este proceso de desarrollo debe ser endógeno, es decir nacido y adecuado a la especificidad local, y autogestionado, es decir, planificado, ejecutado y administrado por los propios sujetos del desarrollo, la población local. (Redex ORG). En este trabajo, conforme a la revisión documental obtenida, se referenciarán los programas propuestos y cómo estos contribuyen al desarrollo rural de la vereda.

### **Diseño metodológico**

La presente propuesta se desarrolla con un enfoque cualitativo porque busca identificar variables y características propias de la problemática pública, pretendiendo realizar un proceso inductivo con un contexto natural donde se buscan conceptos, opiniones, pareceres percepciones en una estrecha relación entre los participantes de la investigación sustrayendo experiencias e ideologías (Castro-Guiza & Rodriguez-Soto, 2015).

Se utilizarán múltiples técnicas de recolección de datos, incluyendo:

- Revisión documental: Para analizar documentos oficiales, informes de gestión y otros materiales relevantes relacionados con las políticas rurales del municipio como consultas en los programas de gobierno, planes de desarrollo, esto se ha realizado en las páginas de internet oficial de la alcaldía, de entidades gubernamentales e indagación presencial directamente en la alcaldía específicamente en la secretaria encargada.

- Entrevistas semiestructuradas: Para obtener información detallada sobre las percepciones, experiencias y opiniones de los habitantes de la vereda, aquí se conversó con líderes comunales, a algunos agricultores y se entrevistó al product manager de la línea nutrición de cultivos de la multinacional Disagro Precisagro para Colombia.

### Cronograma – Diagrama de Gantt

<b>Políticas rurales en el municipio del Espinal, Tolima y su imparto en la vereda Sucre durante 2020-2023</b>										
Actividades	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Sem 5	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Sem 9	Sem10
Propuesta										
Elección de variables de análisis y estudio										
Consolidación de la muestra poblacional										
Consolidación del marco teórico										
Construcción del instrumento										
Aplicación del instrumento										
Muestreo										
Resultados										

Fuente propia

## **ARTICULACIÓN DE LOS ODS, PLAN DE DESARROLLO NACIONAL Y PROGRAMA DE GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE EL ESPINAL, 2020-2023.**

En un mundo marcado por la desigualdad, la pobreza y la degradación ambiental, surge un llamado urgente a la acción. El presente capítulo mencionará cómo los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), también conocidos como Objetivos Globales, representan un plan ambicioso y transformador adoptado por las Naciones Unidas, así como la integración de estos en el plan de desarrollo nacional del municipio El Espinal, Tolima, y para el caso puntual la articulación de los ODS 1, 4, 5, 9, 10 y 17 y descripción de los programas encontrados en el plan de desarrollo municipal.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDP) plantea los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como una invitación universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad. Son 17 objetivos que se están interconectados, donde la acción en un área afectará los resultados en otra, por eso intenta equilibrar la sostenibilidad social, económica y ambiental.

Según el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Gobierno nacional en el ODS 2. ‘Hambre Cero’ plantea poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible. Dentro de sus lineamientos el gobierno nacional plantea el programa “Campo con Progreso” y proyecta entre 2018 y 2022 beneficiar a 550.000 productores con nueva asistencia técnica agropecuaria y 300.000 con un nuevo modelo de agricultura por contrato.



Lo anterior se realizaría a partir de las siguientes líneas de acción: Transformación del sector agropecuario para producir más y mejores alimentos (en línea con la Reforma Rural Integral), cadenas de suministro eficientes, digitales y tecnificadas para potenciar el campo colombiano, red de infraestructura para garantizar el transporte eficiente de alimentos, así como los insumos, maquinaria y equipo de la cadena logística agropecuaria, intermediación más reducida, y aumento de la rentabilidad en la comercialización de la producción agropecuaria.

Los lineamientos son las orientaciones generales que guían toma de decisiones e implementación de políticas. Dentro de las directrices anteriormente descritas se proyectan como metas en el Plan de Desarrollo Nacional para el ODS 2: Duplicar la productividad y los ingresos de pequeños productores de alimentos, la producción sostenible de alimentos y prácticas agrícolas resilientes y el medio de implementación que facilita el cumplimiento, la inversión en infraestructura rural, investigación agrícola, tecnología y bancos de genes.

Ahora bien, en el municipio de El Espinal, se toma como punto de partida el Plan de Desarrollo “Construyendo El Espinal con decisión y firmeza” 2020-2023. Allí se menciona que tiene un enfoque socialmente vivible, sostenible y en paz, con una visión y misión de coherencia en la calidad de vida y el bienestar general, que permita una inclusión social con decisión y firmeza, ruralmente sostenible, con base a una planeación estratégica, participativa y estructurada. (Plan de desarrollo El Espinal, 2020-2023).

Este Plan de Desarrollo Municipal está conformado por seis (6) líneas estratégicas, orientadas y articuladas con los requerimientos sectoriales que permitan la construcción de los objetivos de desarrollo sostenible del Departamento Nacional de Planeación, priorizados en programas, subprogramas y proyectos en virtud de dar cumplimiento a las

políticas públicas y metas propuestas. Todo esto serían evaluados mediante los indicadores establecidos por el Departamento Nacional de Planeación, apuntando a la construcción de un documento de planeación estratégica que le permita el acceso real a un marco de convivencia pacífica, con justicia y equidad social a todos los ciudadanos del municipio. (Plan de desarrollo El Espinal, 200-2023).

El documento expone diferentes tópicos, entre los cuales se halla la ruralidad que cuenta con unos ejes temáticos transversales y diferentes líneas estratégicas, entre ellas la de “Construyendo desarrollo empresarial con decisión y firmeza” donde cobija los programas de agricultura y el desarrollo rural, denominados “Un Espinal con fortalecimiento agroindustrial, sostenible y sustentable”, y “Un Espinal con infraestructura productiva para la comercialización” programas que concuerdan en su finalidad sobre la mejora productiva, el aumento de los ingresos de los productores de alimentos, el desarrollo agrícola, y el beneficio al medio ambiente, aplicando prácticas sostenibles que involucren actores del sector público, organizaciones del sector privado y la sociedad civil.

Estos programas tienen como objetivo específico la generación de esfuerzos en la aplicación de la ciencia de la investigación encaminada al mejoramiento de la producción para lograr el desarrollo de la rentabilidad de la actividad productiva y que se articula con los ODS No. 1 fin de la pobreza, No. 4 educación de calidad, No. 5 igualdad de género, No. 9 industria, innovación e infraestructura, No. 10 reducción de las desigualdades y No. 17 alianzas para lograr los objetivos.

Dentro de los servicios que ofrecen estos programas se encuentran la asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad, apoyo a la implementación de mecanismos y herramientas para el conocimiento, reducción y manejo de riesgos agropecuarios,

educación informal en buenas prácticas agrícolas y producción sostenible, apoyo financiero para la inclusión financiera, asesoría para certificación en comercio exterior, apoyo financiero para la organización de ferias nacionales e internacionales, asistencia técnica agropecuaria, servicio de divulgación de transferencia de tecnología.

Así mismo, en la descripción de los servicios señalados previamente se hallan las acciones a ejecutar para su cumplimiento como el apoyo a proyectos productivos a las asociaciones del municipio, la realización de convenios interadministrativos para programas de ensilaje de maíz articulando con el sector privado y público, la capacitación a los pequeños y medianos productores en Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA) en gestión de certificados que permitan el acceso a mercados, el fomento del acceso a herramientas financieras para el progreso de actividades agropecuarias y agroindustriales (créditos, garantías, incentivos y seguros, entre otros) que promuevan el financiamiento, y el acompañamiento integral de los emprendedores rurales.

Así mismo, se incluyen acciones como el impulso de ferias agroindustriales y tecnológicas, la gestión de programas de asistencia técnica agropecuaria a productores de las cadenas productivas del municipio, la realización del registro de productores de las cadenas productivas del municipio, la creación de estrategias de alianza para la milla agronómica, la gestión del desarrollo multietapico de una planta de clasificación y procesamiento de frutas, la adquisición de un bien e inmuebles para implementar el proyecto de fortalecimiento socio empresarial y agroindustrial del municipio, y el fortalecimiento del uso de las TICS en las cadenas productivas del municipio.

Después de haber realizado la revisión de los documentos anteriores, que fueron hallados en las distintas páginas web gubernamentales, se realizó la visita presencial a la alcaldía de

El Espinal en el primer semestre de 2024, puntualmente a la secretaria de desarrollo rural y no se encontró información relevante sobre la ejecución de los programas y servicios anteriormente mencionados en la vereda Sucre. Dentro de los programas ejecutados según el secretario de esta dependencia indica que se llevó a cabo los establecimientos para lagos y plantaciones de cacao en veredas diferentes a la estudiada en este trabajo. El secretario de la alcaldía aseguró que no tenía información sobre la realización de dichos programas, así que no hay datos ni cifras disponibles sobre las políticas rurales del municipio en la vereda Sucre.

El Conpes 3654 de 2010 y Ley 1757 de 2015 estableció la rendición de cuentas como un derecho de la ciudadanía, donde es obligación de las entidades y servidores públicos de informar y explicar los avances y los resultados de su gestión, así como el avance en la garantía de derechos a los ciudadanos y sus organizaciones sociales a través de espacios de diálogo público. La ausencia de información sobre la ejecución de programas viola este derecho ciudadano de conocer cómo se utilizan los recursos públicos y qué impacto generaron en la comunidad.

A su vez surgen interrogantes sobre la posible inequidad en la distribución de recursos, ya que el hecho de que los programas mencionados se hayan implementado en otras veredas, pero no en Sucre, sugiere dicha desigualdad del erario público, donde se adiciona la falta de atención a las necesidades de la comunidad.

Como se mencionó, la economía del municipio se basa principalmente en el sector primario, con énfasis en cultivos como arroz, maíz, mango sorgo y algodón. Estas actividades agrícolas son un factor clave para la economía local. La vereda Sucre dentro de sus plantaciones se concentra mayormente en la producción del mango, cuyo cultivo es una

actividad importante en el departamento del Tolima, con cerca de 4,000 hectáreas sembradas, lo que representa alrededor del 18% del área nacional, según el Instituto Colombiano Agropecuario ICA en 2017.

Algunas de las principales variedades de mango cultivadas en el Departamento incluyen Mariquiteño, Chancleto, Vallenato, de azúcar, Tommy, Yulima y Keitt, si bien en los documentos hallados no proporcionan información específica sobre los cultivos de mango en la vereda Sucre, sí mencionan que, en los municipios de El Guamo, Melgar, Coyaima, Chicoral, San Luis y El Espinal se concentra el 70% del área cultivada de esta fruta en el Tolima.

Tampoco ha habido asistencia técnica especializada o asociatividad con organizaciones privadas. La Federación Colombiana de Productores de Mango (FEDEMANGO) no ha tenido presencia en la vereda, sin embargo, sí lo ha hecho en el municipio aledaño de El Guamo, donde se realizó el Plan de Capacitación y Actualización a productores de esta fruta en el nuevo modelo empleado para esta plantación. Allí se realizó transferencia de tecnología, teniendo en cuenta parámetros como diagnóstico y caracterización de los productores seleccionados, presentación del plan de asistencia técnica especializada, visitas técnicas a los beneficiarios del programa, realización de prácticas de nutrición y manejo hormonal del cultivo del mango, manejo integrado de plagas y enfermedades principales en el cultivo, ejecución de prácticas culturales y demás labores agronómicas, (Fedemango, 2015).

Este tipo de programas adelantado por privados serían altamente fructíferos en la vereda Sucre, pero para el periodo del análisis del presente trabajo no se evidenció gestión de la administración municipal para involucrar a este tipo de organizaciones en los planes a

desarrollar, ni se tuvo presencia de actores privados para implementar algún tipo de programa.

En este sentido, el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) informó que la producción de la fruta en el Tolima alcanzó las 56.193 toneladas, por lo que su gerente en el 2017 implementó un centro de acopio ubicado en el Espinal, Km. 9 vía Chicoral, a menos de una hora de la vereda, centro que facilitaría la competitividad del sector manguero, crearía acceso a los mercados internacionales y a que los cultivadores tuviesen un impacto positivo en la economía del departamento. Para el primer semestre de 2024 el departamento cuenta con 12 predios mangueros registrados con calidad de exportación, donde el ICA y su equipo técnico realizaron acciones de vigilancia sobre plagas de importancia económica y cuarentenaria en el cultivo para que la producción sea segura y de calidad.

En la vereda Sucre no hay evidencias de haber hecho inclusiones a estos centros de acopio, conllevando a que la entrega de la fruta se genere de manera informal a través de intermediarios. Los campesinos, que en su mayoría son adultos mayores, no cuentan con un respaldo sólido para consolidar la producción y comercialización de la fruta. Vale precisar que la recolección se hace de forma artesanal con garabatos (que es un palo largo que constituye una herramienta para poder alcanzar y bajar la fruta), ya que por la naturaleza del cultivo, los árboles crecen a muy altas dimensiones y en algunos casos el campesino debe pagar a personal juvenil para que bajen la fruta, restándole ganancias que podría recibir.

La fruta recogida es empacada en costales y canastillas, y así es comprada por los intermediarios dos o tres veces a la semana y revendida a plazas de mercado, supermercados y a establecimientos de comercio del municipio y otras ciudades. El precio

al que se le compra al agricultor es por unidad de costal o canastilla sin tener en cuenta el peso que obtenga, precios que son muy fluctuantes y sin ningún tipo de regulación, lo que afecta gravemente las utilidades del cosechador.

Igualmente, la vereda tampoco ha recibido apoyo por parte de la administración municipal para el fomento del emprendimiento y el desarrollo de proyectos productivos en el campo, es por esto que las prácticas agrícolas se mantienen de forma artesanal y no han presentado una evolución que brinde valor agregado a los productos sembrados. Sumado a esto se añade la pérdida de capital humano por el desplazamiento de la población joven al casco urbano o a ciudades capitales tras la búsqueda de oportunidades de educación y de trabajo.

Todo esto permite inferir que la alta migración de jóvenes en la vereda Sucre a otros lugares del país es porque no encuentran oportunidades de crecimiento por falta de incentivos de tipo gubernamental, donde a través del campo se establezcan condiciones de progreso económico y social que permitan tener una vida digna y vean en el sector una posibilidad de evolución personal y familiar. Esto tiene una consecuencia en la identidad local y regional de los pobladores, similar a la migración interna del país, que al tener desplazamiento poblacional de jóvenes rurales generan cambios en las dinámicas sociales de las comunidades rurales y urbanas. (Castro-Escobar E., 2016)

No obstante, es preciso señalar que al quedarse con una población rural juvenil limitada, se reduce la mano de obra haciendo que el envejecimiento poblacional se agrave, dificultando el mantenimiento de la producción agrícola por las tareas propias del campo. Así mismo, las poblaciones rurales, cuyos medios de subsistencia dependen de la agricultura, son particularmente vulnerables a las presiones que ejerce la migración, ya que están más expuestas, tienen una mayor dependencia de los recursos naturales y una habilidad limitada

para confrontar los riesgos y manejarlos. (Migración: Yendo del campo a la ciudad por elección ONU Migración 2017). Los agricultores de la vereda Sucre en su mayoría son personas de la tercera edad, que no cuentan con la capacitación en prácticas que estén a la vanguardia del mercado y que así se entregue al consumidor un producto transformado, que permita elevar su costo, sumado a que no cuentan con la tecnología para ello.

Para abordar estos desafíos, se esperan estrategias como el fortalecimiento de las oportunidades educativas y laborales en las áreas rurales, la creación de estrategias que dinamicen las actividades del campesinado agrónomicamente hablando, y el establecimiento de alianzas con organizaciones público-privadas, entre otras.



## **PRESENCIA DE ALIANZAS DE ORGANIZACIONES Y EMPRESAS PRIVADAS EN LA VEREDA SUCRE**

Las alianzas permiten compartir visiones, capacidades y habilidades entre los productores y el sector privado, y funcionan como estrategia para mejorar la eficiencia y el desarrollo del agro porque pueden involucrar sectores como el comercial con conglomerados o Clusters. En la ruralidad existen importantes asociaciones o gremios conformados por grupos pequeños productores que unen a diferentes actores del proceso de producción. En este capítulo se analizarán algunas prácticas por parte de privados que apoyan y promueven el campo, seguido de una descripción de las acciones puntuales que tiene el actual Plan de Desarrollo del municipio de El Espinal con respecto al campo, y finalmente, una propuesta desde la administración pública para mejorar el desarrollo rural.

Dada la precariedad de las acciones y políticas públicas rurales por parte de la administración local, muchos campesinos tienen que recurrir a la asociatividad y solidaridad entre ellos para poder sacar a flote sus cultivos. Así mismo, existen asociaciones entre campesinos y empresas privadas que les permiten dividendos para ambas partes. Algunas de estas iniciativas incluyen algún tipo de investigación, como es el caso de las parcelas demostrativas. Éstas son un área de tierra utilizada para realizar prácticas agrícolas, técnicas de cultivo, implementar tecnologías o sistemas de manejo de cultivos específicos a agricultores, estudiantes u otros interesados. (Catholic Relief Services) Los ejemplos de estos son empresas como 'Agroinsumos' o precisagro, que no se limitan exclusivamente a la venta de fertilizantes y agroquímicos, sino que extienden sus servicios mediante la investigación y la implementación de tecnología para mejorar la competitividad del campo.

En el caso de Precisagro, que forma parte de la corporación internacional DISAGRO, hace presencia en Colombia como líder de suministro de fertilizantes e insumos agrícolas, especializándose también en ofrecer soluciones integrales a los agricultores a través de un amplio portafolio de productos, servicios y tecnologías. Dentro de sus servicios tienen el esquema de parcelas, clasificadas en tres tipos. En primer lugar, las de investigación, donde se hace un modelo estadístico para poder revisar, resultados de un valor que se desee medir con respecto a todo lo que puede impactar y tener variación dentro del área donde se realice el ejercicio. Se hacen ajustes de bloques completos al azar para probar diferentes dosis, productos o cantidades dentro de una zona, para definir los errores ante la variedad de suelos. En segundo lugar, las de impacto, en las cuales se emplea para medir evaluaciones de productos donde se verifique algo que no necesariamente va a impactar en la producción final de un cultivo, como un insecticida o un bioestimulante foliar, donde se valide si beneficia a la planta erradicando la plaga o algún cambio significativo. Y en tercer lugar, las de carácter demostrativo, donde se evalúa la comparación de un producto en su eficiencia y se comprueba en la producción final el valor de la información al agricultor para la toma de decisiones importantes.

La duración de las parcelas depende del tipo de estudio. Pueden durar quince días, un mes, un semestre o hasta un año. El modelo para llevarlas a cabo se escoge en cuanto a la elección del área se da por su canal de distribución, es decir, de los establecimientos de comercio donde el agricultor busca sus insumos, teniendo en cuenta aspectos como la cantidad de hectáreas que brinde en calidad de préstamo, su liderazgo y tipo de actividad agrícola. La información obtenida es consolidada y cargada en un software donde el productor y la empresa tienen libre acceso para trazabilidad y toma de decisiones.

Este tipo de estudios serían de gran provecho para la vereda Sucre, puesto que se proporcionaría a los agricultores el acceso de manera práctica a tecnologías, nuevas formas de manejo de los cultivos o técnicas agrícolas que mejoren la productividad y sostenibilidad de sus cultivos, así como acceso a la capacitación del uso eficiente de insumos agrícolas, manejo de plagas y manejo eficiente de los recursos. Y es debido a que ante la ausencia estatal los privados tienen mejores ofertas o por lo menos en su portafolio dan mayores ayudas que las entidades públicas.

De hecho, se realizó también una revisión documental del programa de gobierno del municipio de El Espinal 2024-2027, que para la fecha (mayo de 2024) aún no se había aprobado como Plan de Desarrollo. Pese a esto, en dicho programa de gobierno se halló el programa “Con desarrollo agro- económico, turístico y cultural, vamos a hacerlo”, abordando los ODS No. 1 fin de la pobreza, No. 2 Hambre cero, No. 8 Trabajo decente y crecimiento económico, No. 9 Industria, innovación e infraestructura y No. 10 Ciudades y comunidades sostenibles.

La propuesta se encamina a la tecnificación y fortalecimiento del campo con oportunidades de acceso a la capacitación permanente, realizando alianzas y gestiones con entidades como el Ministerio de Agricultura, Instituciones educativas como el SENA y el centro de formación “La Granja”, para mejorar las competencias laborales de los trabajadores del campo, y promover la formación de operarios y técnicos agropecuarios, dada las grandes oportunidades que se avecinan producto de la reforma agraria que promueve el Gobierno Nacional (2022-2026) y del potencial agrícola de El Espinal.

Dentro de las acciones a realizar se plantea en primer lugar la creación de la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente, con recurso humano técnicamente preparado dando

prioridad de vinculación a profesionales locales, técnicos agropecuarios y personal del sector rural que tenga las competencias para aportar a la comunidad campesina. Así mismo, en segundo lugar, se pretende apoyar a los pequeños y medianos productores con la gestión de un centro de acopio para la transformación y comercialización de los productos, dándole un valor agregado a la producción primaria de El Espinal, en especial a los frutales. En tercer lugar, fomentar el desarrollo de ferias agropecuarias como ventanas comerciales para nuestros campesinos y empresarios, para que muestren sus productos a nivel local, departamental y nacional. En cuarto lugar, promover la realización de mercados campesinos para dinamizar la economía del sector agropecuario como apoyo a nuestros campesinos, pequeños y medianos productores. En quinto lugar, adelantar e incentivar en la comunidad espinaluna programas de huertas caseras y la autoproducción alimentaria. En sexto lugar, apoyar a los productores de la gastronomía típica, promoviendo los productos a través de concursos, eventos culturales, ferias gastronómicas, entre otros, a nivel local, regional, nacional e internacional. En séptimo lugar, brindar asistencia técnica y entrega de insumos a pequeños productores, incluso en gestión de proyectos agroindustriales. En octavo lugar, brindar apoyo a las organizaciones y asociaciones agropecuarias del municipio. En décimo lugar, Gestionar los recursos necesarios para el mejoramiento de la plaza de mercado Caballero y Góngora, promoviendo la competitividad y el fomento de la economía local y regional. En undécimo lugar, festionar con la Corporación Autónoma Regional del Tolima CORTOLIMA y demás entidades de orden público y privado, la exploración de alternativas con los sectores productivos, para el desarrollo de nuevas tecnologías en el marco de la agricultura limpia. Y, por último, promover dentro de la administración municipal el enlace del comercio para la asesoría, atención, recepción de

peticiones y sugerencias del sector comercial. (Programa de Gobierno alcalde de El Espinal 2024-2027)

Por otra parte, también se hallaron elementos de políticas públicas que son instrumentos del orden nacional como el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) ofrecido por el Ministerio de Agricultura para vincular a pequeños productores rurales con los mercados a través de un esquema de agronegocio con un aliado comercial formal, tampoco no hacen presencia en la vereda. Con el cumplimiento de los programas plasmados en el Plan de Desarrollo y a través de los líderes veredales se podrían implementar este tipo de alianzas que como objetivo general tiene el incrementar la competitividad y el desarrollo empresarial de las comunidades rurales pobres, de manera sostenible, a través de alianzas orientadas por la demanda del sector privado comercializador.

Este proyecto está dirigido a pequeños productores agropecuarios asociados, con poco capital para la inversión productiva y que derivan sus ingresos de la venta de sus productos y del trabajo remunerado de los miembros del hogar, brindando la complementación de la capacidad de inversión mediante el apoyo directo de iniciativas productivas rentables con un aporte del Proyecto, recurso denominado Incentivo Modular cuya función es permitir el cierre financiero del negocio; el monto asignado por alianza está limitado por unos toques de financiación por productor beneficiario o por iniciativa. Estos recursos se manejan a través de un esquema fiduciario, que garantiza que las inversiones se realicen de acuerdo a un plan de negocios formulado para la alianza y que su uso esté enmarcado dentro de principios de transparencia. No obstante, el análisis del impacto en la vereda de los programas antes descritos no compete al periodo objeto de estudio del presente trabajo, pero deben ser tenidos en cuenta como base programática para realizar seguimiento y veeduría del

cumplimiento de estos, donde al final en la rendición de cuentas de las administraciones municipales y nacionales se pueda verificar las acciones y eficiencia de su implementación.

Por todo esto, se nota en el plano documental que desde lo público hay un interés en adelantar acciones de desarrollo rural, y que algunas de ellas pueden llegar a la vereda Sucre. Pero como se evidenció en el primer capítulo, pueden existir programas y proyectos de los gobiernos que al final del día no se lleven a cabo o haya omisión de la voluntad política para realizarlos. Como alternativa para impulsar la productividad del campo, los campesinos de la vereda Sucre podrían establecer alianzas con organizaciones sin ánimo de lucro, como es el ejemplo de la Fundación Mario Santo Domingo y Bavaria que junto con el Ministerio de Agricultura articulan proyectos con aliados estratégicos de todo el país y trabajan en líneas de acción como educación, medio ambiente, salud y desarrollo territorial.

Referente a lo anterior, se comprende que, aunque en el municipio no se encuentren asentadas grandes empresas que usen el mango como materia prima principal, sí existen importantes empresas del sector agroindustrial como los molinos de arroz, con los cuales se podría crear asociatividad mediante sus fundaciones o sus políticas de responsabilidad social empresarial y llevar a cabo programas que beneficien ambas partes.

Las alianzas entre el sector público, las organizaciones sin ánimo de lucro y las empresas privadas representan una herramienta poderosa para impulsar la productividad del campo en Colombia. Al unir esfuerzos y recursos, se puede generar un impacto positivo en las comunidades rurales, fortalecer la economía nacional y contribuir al desarrollo sostenible del país. Para que estas alianzas sean exitosas, es fundamental que se basen en la confianza, la transparencia, la complementariedad y la búsqueda de objetivos comunes. Además, es

importante contar con un marco legal y regulatorio que facilite la creación y el funcionamiento de estas.

La productividad del campo en Colombia es un desafío que requiere del compromiso y la colaboración de todos los actores involucrados. Las alianzas estratégicas son una oportunidad para unir fuerzas, compartir conocimientos y recursos, y trabajar juntos para construir un futuro más próspero para el sector agrícola y las comunidades rurales del país.

En la vereda Sucre del municipio de El Espinal, se encuentra la finca El Arbolito, propiedad de la familia Morales Vargas existente desde 1960 y la cual a través de sus casi tres generaciones han dedicado su actividad agrícola, principalmente al cultivo del mango. La finca cuenta con alrededor de dos hectáreas y el liderazgo de la recolección de la fruta está a cargo del señor Jorge Hernán Morales Vargas quien indica que a lo largo de los años no ha recibido apoyo de la administración municipal para impulsar la productividad de su cultivo, ni un respaldo para la recolección de la fruta cuya práctica que carece de seguridad técnica.

La familia Morales es una de las más grandes de la vereda, por esta razón los candidatos políticos suelen convocar en esta finca al vecindario y hacer reuniones cuando se está en campaña electoral. Los campesinos son instrumentalizados como mecanismo político generando expectativas de apoyo a la comunidad, pero finalmente los programas no se materializan.

Por esta razón, desde la administración pública, se puede realizar una propuesta al respecto, como ser el puente de conexión entre líderes comunales campesinos y empresas que cuenten con este tipo de programas para que hagan presencia en el sector, ejecuten parcelas

como las antes señaladas y junto con ello se creen espacios de formación donde las personas a través de métodos participativos, construyan conocimientos y se genere un empoderamiento de la comunidad que a su vez actúe como veedor, permitiendo el constante seguimiento y evaluación para garantizar que los programas sean seguros y efectivos.

El cumplimiento de los programas diseñados en las políticas rurales reviste una importancia clave para el desarrollo integral y el bienestar de la vereda, mejora la calidad de vida, brindando oportunidades económicas, incentivando el desarrollo se promueve a que se hagan más vías terciarias, se invierta en infraestructura básica incluyendo carreteras, transporte, energía, agua y saneamiento conllevando a la generación de empleo, reducción de la pobreza y robustecer el mercado local.

Desde la perspectiva de lo público el cumplimiento de las políticas rurales fomentarían la gobernanza participativa y la descentralización, traduciéndose en una mayor participación ciudadana, mejoraría la percepción de la gestión pública hacia una más transparente y efectiva cambiando la actual que tiene únicamente como interacción de los campesinos con los actores políticos cuando estos se encuentran en campaña electoral,

Mejorar la coordinación intersectorial, al promover la organización entre diferentes instituciones y sectores gubernamentales, como entre el gobierno y el sector privado, podría abordar de manera integral los desafíos rurales y así evitar la fragmentación de las políticas, garantizando una respuesta coherente y coordinada a las necesidades de desarrollo de la vereda.



Estas acciones serían de gran provecho para la vereda Sucre, puesto que se proporcionaría a los agricultores el acceso de manera practica a tecnologías, nuevas prácticas para el manejo de los cultivos, formas agrícolas que mejoren la productividad y sostenibilidad de sus cultivos, capacitación del uso eficiente de insumos agrícolas, manejo de plagas y uso eficiente de los recursos.

## CONCLUSIÓN

Para subsanar las problemáticas de las políticas rurales, la administración pública deberá adoptar un enfoque integral y participativo que contenga un análisis completo de la situación actual de la vereda que incluya un diagnóstico profundo y participativo, donde esté presente la comunidad, autoridades locales, academia, sector privado y organizaciones de la sociedad civil.

De la misma forma se debe ejercer una correcta asignación de recursos, promoción de la innovación y la tecnología, así como una planificación estratégica que tengan una visión a largo plazo, articulando las políticas rurales con los planes de desarrollo municipal y nacional.

Así mismo, aspectos como el fortalecimiento institucional y de capacidades de las entidades territoriales y de las comunidades rurales son relevantes para la implementación efectiva de las políticas, la capacitación de funcionarios públicos en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de estas políticas.

En ese sentido el establecimiento de objetivos claros, metas medibles y acciones concretas para abordar los desafíos de la vereda es indispensable y un continuo monitoreo y evaluación continua del progreso de los programas.

## REFERENCIAS

Agricultura, M. d. (2024). *Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas – PAAP - 2024*. Bogotá.

Obtenido de <https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Proyecto-de-Apoyo-a-Alianzas-Productivas---PAAP---2024.aspx#:~:text=El%20Proyecto%20Apoyo%20a%20Alianzas,con%20un%20aliado%20comercial%20formal.>

CEPAL, B. d. (2019). *Desde el gobierno digital hacia un gobierno inteligente*. Obtenido de <https://biblioguias.cepal.org/gobierno-digital/concepto-gobernanza>

*El ACNUDH y la buena gobernanza*. (s.f.). Obtenido de <https://www.ohchr.org/es/good-governance/about-good-governance>

(2023). *El agro fue el único sector que cerró el cuarto trimestre de 2022 en decrecimiento*.

Bogotá: Agronet. Obtenido de <https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/El-agro-fue-el-único-sector-que-cerró-el-cuarto-trimestre-de-2022-en-decrecimiento.aspx>

*Fundacion Santo Domingo*. (2023). Obtenido de <https://fundacionsantodomingo.org>

Gomez Restrepo, H. J. (2011). *Guías para la gestión pública territorial*. Bogotá: Departamento Nacional de Planeacion / Escuela Superior de Administracion Publica. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/Guía%20orientaciones%20programa%20de%20gobierno.pdf>

Gonzalez, J. (2022). *Informe anual de avance en la implementacion de los ODS en Colombia*.

Bogotá: Departamento Nacional de Planeacion. Obtenido de [https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/2022\\_14\\_04\\_Informe\\_anual\\_avance\\_implementacion\\_ODS\\_en\\_Colombia\\_2022.pdf](https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/2022_14_04_Informe_anual_avance_implementacion_ODS_en_Colombia_2022.pdf)

- Guerrero Parra, A. J. (2022). *Política para mejorar la competitividad agropecuaria en Colombia*. Bogotá: Universidad de la Salle. Obtenido de <https://lasalle.edu.co/Noticias/observatorio-rural/uls/politica-para-mejorar-la-competitividad-agropecuaria-en-colombia>
- Gutierrez Montaña, W. (2023). *Con seguridad vamos a hacerlo*. Espinal, Tolima. Obtenido de <https://www.wilsongutierrezmontana.com/wp-content/uploads/2023/08/PROGRAMA-DE-GOBIERNO-WILSON-GUTIERREZ-MONTANA-1.pdf>
- Gutierrez Triana, V. (2020). *Análisis multitemporal del sector agrícola en el municipio del Espinal Tolima*. Girardot: Universidad de Cundinamarca. Obtenido de <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/3893/Análisis%20multitemporal%20del%20sector%20agrícola%20en%20el%20municipio%20del%20Espinal-%20Tolima.pdf?sequence=1&isAllowed=y#:~:text=La%20agricultura%20está%20altamente%20tecnifi>
- Hacienda, S. d. (2022). *PETI – Alcaldía del Espinal 2020-2023*. Espinal, Tolima: Alcaldía Municipal del Espinal. Obtenido de <file:///C:/Users/ADMIN/zed/Downloads/Plan%20Estratégico%20de%20Tecnología%20de%20la%20Información%20-%20PETI%202020-2023.pdf>
- Humanos, O. O. (s.f.). *Acerca de la buena gobernanza y los derechos humanos*. Obtenido de <https://www.ohchr.org/es/good-governance/about-good-governance>
- Precisagro. (s.f.). *¿Quiénes somos?* Obtenido de <https://precisagro.com.co/quienes-somos/>

Ramos Moreno, N. (2015). *DESARROLLO DEL PLAN DE ASISTENCIA TECNICA*

*ESPECIALIZADA EN EL CULTIVO DEL MANGO*. Fusagasugá: Universidad de

Cundinamarca. Obtenido de

<https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/1461/trabajo%20universidad%20final.pdf?isAllowed=y&sequence=3>

*Red Extremeña de Desarrollo Rural*. (s.f.). Obtenido de Concepto de desarrollo rural:

<https://redex.org/concepto-de-desarrollo-rural>

(2022). *Revisión OCDE de la política rural colombia, 2022*. Bogotá: Organización para la

Cooperación y el Desarrollo Económicos OCDE. Obtenido de

<https://www.oecd.org/regional/rural-development/Resumen-Ejecutivo-Politca-Rural-Colombia.pdf>

Rojas Montealegre, E. J. (s.f.). *DISEÑO WEB DE COMERCIALIZACIÓN DE MANGO*. Universidad

Nacional Abierta y a Distancia. Obtenido de

<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/34684/ejmontealegre.pdf?isAllowed=y&sequence=4>

Rubio Santana, M. L. (2017). *Planeacion Estrategica*. Bogotá: Fundación Universitaria del Área

Andina. Obtenido de

[https://digitk.areandina.edu.co/bitstream/handle/areandina/2832/RP\\_eje1.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://digitk.areandina.edu.co/bitstream/handle/areandina/2832/RP_eje1.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Schedler, A. (2017). *¿Qué es rendir cuentas?* Obtenido de Función Pública:

<https://www1.funcionpublica.gov.co/web/murc/que-es-rendir-cuentas-1>

Schelesinger Velez, A. (1980). *Monografía del municipio de Espinal*. Ibagué: Departamento Administrativo de Planeación del Tolima / Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE. Obtenido de [https://biblioteca.dane.gov.co/media/libros/LD\\_5526\\_EJ\\_5.PDF](https://biblioteca.dane.gov.co/media/libros/LD_5526_EJ_5.PDF)

Servicio Internacional de Adquisición de Aplicaciones de Agrobiotecnología, I. (2009). *ISAAA celebra la vida de su fundador y laureado premio Nobel de la paz*. México: AgroBIO México A.C. Obtenido de <https://www.isaaa.org/kc/cropbiotechupdate/tribute/borlaug/Norman%20Borlaug-Tribute-Spanish.pdf>

Soto, J. (13 de julio de 2021). *Greenpeace*. Obtenido de ¿Por qué es importante la conservación del suelo?: <https://www.greenpeace.org/mexico/blog/10603/por-que-es-importante-la-conservacion-del-suelo/>

Naciones Unidas, N. (2007). *El ACNUDH y la buena gobernanza*. Obtenido de <https://www.ohchr.org/es/good-governance/about-good-governance>