

PROGRAMA DE GOBIERNO

JORGE DIEGO RAMOS CASTAÑO

**DOSQUEBRADAS EMPRESA DE TODOS
PLANIFICADA - ORDENADA - DINÁMICA
2020 - 2023**



CONTENIDO

1.	PRESENTACION	11
2.	REFERENTES DEL PROGRAMA DE GOBIERNO.....	13
2.1.	Objetivos del Desarrollo Sostenible.....	13
2.2.	Plan Nacional de Desarrollo Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022 13	
2.3.	Políticas Públicas.....	14
2.4.	Agenda de competitividad Risaralda 2032.....	14
2.5.	Indicadores y diagnóstico del desarrollo.....	15
3.	MARCO INSTITUCIONAL DE DOSQUEBRADAS	16
3.1.	Localización	16
3.2.	Características geográficas.....	17
3.2.1.	Climatología	17
3.2.2.	Hidrografía.....	17
3.3.	División Político-administrativa	18
3.4.	Usos del Suelo.....	20
3.5.	Demografía.....	20
3.6.	Composición por Grupos Etáreos	23
3.6.1.	Primera Infancia, Infancia y Adolescencia.....	23
3.6.2.	Participación por género.....	23
3.6.3.	Grupos Étnicos	23
3.6.4.	Distribución de la Población según lugar de Nacimiento.....	25
4.	PLATAFORMA IDEOLOGICA DOSQUEBRADAS	26
4.1.	Visión	26
4.2.	Principios.....	26

4.2.1.	Eficacia	26
4.2.2.	Eficiencia	26
4.2.3.	Democracia participativa	27
4.2.4.	Transparencia.....	27
4.2.5.	Legalidad e Integridad	27
5.	DIMENSIÓN N° 1 SOCIO – CULTURAL.....	29
5.1.	Programa - Dosquebradas pacífica, democrática y justa.....	29
5.1.1.	Proyectos Estratégicos	30
5.2.	Programa - Salud con calidad.....	30
5.2.1.	Proyectos Estratégicos	32
5.3.	Programa - Educación de calidad y equitativa	33
5.3.1.	Proyectos Estratégicos - Niños en edad escolar a la escuela.....	35
5.3.2.	Proyectos Estratégicos - Ambientes escolares pertinentes	35
5.4.	Programa - El deporte y la recreación armonizados con el desarrollo humano	36
5.4.1.	Proyectos Estrategicos - Iniciación deportiva	36
5.4.2.	Proyectos Estrategicos - Fomento al talento.....	37
5.4.3.	Proyectos Estrategicos - Fomento del deporte recreativo	37
5.4.4.	Proyectos Estrategicos - Eficiencia institucional.....	37
5.5.	Programa - Dosquebradas cultural de la mano con la economía naranja.....	38
5.5.1.	Proyectos Estratégicos	38
5.6.	Programa - Dosquebradas social un pacto por la equidad	38
5.6.1.	Proyectos Estratégicos – Adulto mayor.....	39
5.6.2.	Proyectos Estratégicos - Primera Infancia, Infancia y Adolescencia	40
5.6.3.	Proyectos Estratégicos - Juventud	40
5.6.4.	Proyectos Estratégicos – Población con discapacidad	41

5.6.5.	Proyectos Estratégicos - Mujeres	41
5.6.6.	Proyectos Estratégicos - Víctimas	42
5.6.7.	Proyectos Estratégicos - Población LGTBIQ	42
5.7.	Programa - Protección social en la empresa de todos	42
5.7.1.	Proyectos Estratégicos	43
6.	DIMENSIÓN N° 2 – ECONÓMICA Y COMPETITIVA	44
6.1.	Programa - Dosquebradas dinamizadora del desarrollo empresarial	44
6.1.1.	Proyectos Estratégicos - Crecimiento empresarial	47
6.1.2.	Proyectos Estratégicos - Fortalecimiento del sector laboral.....	48
6.2.	Programa - Dosquebradas rural y agropecuaria	49
6.2.1.	Proyectos Estratégicos	50
6.3.	Programa – Dosquebradas tecnología e innovadora	50
6.3.1.	Proyectos Estratégicos	52
6.4.	Programa – Turismo planificado y sustentable	53
6.4.1.	Proyectos Estratégicos	54
7.	DIMENSION N° 3 - AMBIENTE Y ENTORNO SOSTENIBLE	56
7.1.	Programa - Transformación innovadora para la movilidad inteligente.....	57
7.1.1.	Proyectos Estratégicos - Infraestructura vial	57
7.1.2.	Proyectos Estratégicos - Dosquebradas en bici	58
7.1.3.	Proyectos Estratégicos - Movilidad inteligente en Dosquebradas.....	58
7.1.4.	Proyectos Estratégicos - Cultura de movilidad segura	59
7.2.	Programa - Vivienda sostenible para todos.....	59
7.2.1.	Proyectos Estratégicos	60
7.3.	Programa - El espacio público en la Empresa de Todos	61
7.3.1.	Proyectos Estratégicos	62

7.4.	Programa - Servicios públicos para competitividad y el bienestar de todos	62
7.4.1.	Proyectos Estratégicos	64
7.5.	Programa - Dosquebradas ambientalmente sostenible	66
7.5.1.	Proyectos Estratégicos – Dosquebradas ciudad cuenca	67
7.5.2.	Proyectos Estratégicos – Dosquebradas bosque urbano	67
7.5.3.	Proyectos Estratégicos - Dosquebradas vive el humedal	67
7.5.4.	Proyectos Estratégicos - Conectividad ecológica	68
7.6.	Programa - Dosquebradas es aire limpio	68
7.6.1.	Proyectos Estratégicos	68
7.7.	Programa - Bienestar animal	68
7.7.1.	Proyectos Estratégicos	69
7.8.	Programa - Dosquebradas separa y recicla	69
7.8.1.	Proyectos Estratégicos	69
7.9.	Programa - Dosquebradas comprometida con riesgo de desastres	70
7.9.1.	Proyectos Estratégicos - Gobernanza del riesgo de desastres	70
7.9.2.	Proyectos Estratégicos - Gobernabilidad en la reducción del riesgo	70
8.	DIMENSION N° 4 – GOBIERNO ABIERTO PARA LA GESTIÓN	71
8.1.	Programa – Dosquebradas ciudad inteligente	71
8.1.1.	Proyectos Estratégicos	72
8.2.	Programa – Gobierno abierto, eficiente y participativo	72
8.2.1.	Proyectos Estratégicos	73
8.3.	Programa – Fortalecimiento de la capacidad institucional	73
8.4.	Programa - Hacienda pública eficiente	75
	Proyectos Estratégicos	76
8.5.	Programa - La acción comunal como eje de intermediación	77

8.5.1. Proyectos Estratégicos	77
8.6. Programa - La cultura ciudadana	77
8.6.1. Proyectos Estratégicos	78
8.7. Programa - La paz y protección de los derechos ciudadanos.....	78
8.7.1. Proyectos Estratégicos	78
9. BIBLIOGRAFIA	79
10. FIGURAS	80
11. TABLAS.....	81
12. ANEXOS	82

HOJA DE VIDA

Mi nombre es **JORGE DIEGO RAMOS CASTAÑO**. Nací el 22 de agosto de 1961 en Ayapel Córdoba, desde muy niño fui llevado al municipio de Balboa Risaralda. Mis padres Gabriel Gonzaga Ramos y María Orbilia Castaño personas humildes de origen campesino, me enseñaron a trabajar y valorar el campo; soy una persona íntegra con valores tan importantes como amar a Dios, el servicio a la comunidad, el respeto por los demás, la responsabilidad, la transparencia y la honestidad.

Tengo 4 hermanos, y estoy casado con Margarita María, tengo 3 hijos Leidy Diana, Diego Andrés y Juan Diego. Soy Empresario y actual mente curso 7 semestre de administración Pública en la universidad Politécnico Grancolombiano.

Desde muy joven me apasionó el trabajo comunitario, perteneciendo al voluntariado de la Defensa Civil del Municipio de Balboa Risaralda. Me he desempeñado como presidente, fiscal, secretario de la junta de acción comunal del barrio campestre C, empresario de las telecomunicaciones, y fui Alcalde en el periodo 2012-2015 en el Municipio Industrial de Dosquebradas donde hicimos un trabajo sobresaliente, logrando ejecutar un 94,5% el Plan de Desarrollo para este periodo; donde nos destacaron como uno de los alcaldes más pilos de Colombia, Alcalde Latinoamericano de la Cultura, Alcalde Comunal y haber ganado el premio otorgado por la Presidencia de la República por el buen manejo fiscal de los recursos del Municipio, premio nacional de Alta Gerencia –DAFP (2014), entre otras distinciones de entidades municipales y nacionales.

Dentro de los logros más destacados que tuvimos se encuentran la gestión para los adultos mayores donde se creó el primer Centro Vida “José Argemiro Cárdenas Agudelo”, el cual fue dotado, con un equipo Humano altamente capacitado y un bus especializado para su desplazamiento. Como Alcalde, tuve la gran satisfacción de gestionar una cifra histórica para el otorgamiento de viviendas gratuitas, gestionadas con el Ministerio, se entregaron 1.124 viviendas a personas de estratos bajos, reubicados y desplazados, 40 viviendas campesinas, construidas en sitio propio, se gestionó 1.044 subsidios de

vivienda VIPA; este proyecto me trajo gran satisfacción porque sé que tener vivienda es el sueño de la mayoría de los colombianos. Se entregaron 290 mejoramientos urbanos y 104 mejoramientos rurales, 59 UBAS (unidades básicas de saneamiento) entregadas en 14 veredas.

En el sector educativo se compró la planta física de la Institución Educativa (I.E) Popular Diocesano por valor de 4.100 millones; se gestionó la construcción del Mega Colegio Bernardo López Pérez en el Barrio La Macarena; se construyeron 70 aulas en los colegios, se entregaron 15.000 kits escolares y 3.044 elementos tecnológicos para los estudiantes, se crearon 3 puntos vive Digital y 1 punto vive digital plus y tecnológico, se construyó y se puso en funcionamiento la primera ludoteca municipal en el Barrio Campestre C.

En el sector deporte, se gestionó infraestructura deportiva; 8 cubiertas metálicas, remodelación del coliseo, 3 canchas sintéticas en Villa Carola, Las Hortensias y en el Campestre C, y una cancha de arena en el coliseo municipal entre otros.

Sector social se entregaron 485 ayudas técnicas (muletas, sillas de ruedas y caminadores) a la población con discapacidad, se amplió la cobertura de familias en acción de 5.009 en el 2012 a 6.198 en el 2015, se amplió a 3082 nuevos cupos de Colombia mayor y se dieron ayudas para la el mejoramiento visual y odontológico.

También he dicho que pueden existir muchas obras de cemento, pero si hay hambre en nuestro municipio no hay verdadera calidad vida, es por eso que tuve el programa de seguridad alimentaria donde se entregaron 142 mil mercados durante mi administración que beneficiaron a familias de bajos recursos.

En servicios públicos se construyó el tanque la Giralda, beneficiando 10.000 viviendas, se modernizo y optimizo la conducción 2 que transporta agua desde Santa Rosa, se construyeron tanques de almacenamiento en el Rodeo y sector Azul, se mejoraron 9 acueductos comunitarios y se modernizó el parque automotor para garantizar una

eficiente prestación de los servicios de acueducto alcantarillado y aseo.

En infraestructura se pavimentaron 170 vías, entre ellas la construcción de la doble calzada de la Avenida las Torres, 11,15 kilómetros de placas huella en la zona rural, 17 kilómetros de andenes nuevos en el sector urbano, se construyeron los puentes del Alto del Toro, Santa Teresita-Narajos, la Soledad y la reconstrucción del puente El Carbonero. Se fortaleció el parque automotor con la compra de 1 volqueta, 1 motoniveladora y 2 retrocargadores, 3 máquinas nuevas para bomberos, 1 unidad de rescate, 1 maquina extintora, 1 vehículo de apoyo.

Por el bienestar animal se sustituyeron los vehículos de tracción animal por tracción vehicular, se realizaron 3 caminatas en el día mundial de los animales y se vacunaron 9.553 felinos y 45.961 caninos.

En el sector salud, se amplió el laboratorio clínico, se construyeron 2 consultorios odontológicos nuevos, y el centro de rehabilitación física del hospital Santa Mónica, se gestionó con la Gobernación la construcción del puesto de salud de las Comunas 1 y 10 En seguridad, se gestionaron 5 CAI móviles, 10 motocicletas y 7 camionetas, se instalaron alarmas comunitarias.

En la zona rural se entregaron ayudas técnicas a 1.000 campesinos y se celebraba anualmente el día del campesino.

El saneamiento fiscal se identificaron 5.918 nuevos predios que representó un incremento de \$ 8.800 millones en los ingresos para el año 2016, se establecieron incentivos del 10%, 15% y 20% por pronto pago en el impuesto predial.

Gracias al apoyo de un gran equipo de trabajo, integrado por profesionales, empresarios, líderes y amigos que hicieron todo esto posible.

¡Hay mucho por hacer! Me gusta trabajar con amor y mucha dedicación por la gente es

algo que llevo en mi corazón. Todos los días me Levanto con entusiasmo a recorrer las calles de mi municipio, escuchando a la comunidad, los empresarios y amigos, para así poder construir propuestas que ayuden a construir una ciudad Planificada, ordenada y dinámica que brinde calidad de vida a todos los habitantes de mi Dosquebradas.

Trabajaré por incrementar la seguridad, mejorar movilidad, la educación, la salud y la seguridad alimentaria.

Aspirare por firmas a la alcaldía de Dosquebradas por el grupo significativo de ciudadanos DOSQUEBRADAS EMPRESA DE TODOS; Ustedes ya conocen de mi gestión y ahora con más experiencia.

Los invito a que conozcan mis propuestas y construyamos juntos una Dosquebradas Empresa de Todos Planificada - ordenada – dinámica.

DIEGO RAMOS CASTAÑO

1. PRESENTACION

Según el Banco Interamericano para el Desarrollo BID, las ciudades de América Latina y el Caribe (ALC) son protagonistas de uno de los procesos de crecimiento demográfico más significativos que ha vivido el planeta, con grandes consecuencias para la sostenibilidad, la calidad de vida y la competitividad de la región. Hacer frente a estos retos supone una evolución en el ámbito de la gobernanza y la toma de decisiones, así como el uso cada vez más eficiente de los recursos de nuestras ciudades, con miras a emprender una gestión inteligente.

Para ello es necesario asumir la idea del bienestar económico y social aquel que brindan las ciudades como territorios inteligentes, en el cual las personas son el centro del desarrollo e incorporan Tecnologías de la Información y Comunicación en la gestión urbana, promueve además, herramientas para un gobierno eficiente que incluye procesos de planificación colaborativa y participación ciudadana, con miras hacia la integralidad y la sostenibilidad, de esta manera, las ciudades inteligentes se tornan más innovadoras, competitivas, atractivas y resilientes, con efecto en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes. (Bouskela, Casseb, & Bassi, 2016). En este ecosistema, las personas tienen un rol muy importante como beneficiarios y participantes de las transformaciones, a partir del uso activo de dispositivos y aplicaciones móviles que facilitan cada vez más el seguimiento y la colaboración con las políticas de sus gobernantes.

En concordancia con lo anterior y ante el escenario de un nuevo periodo de gobierno para los departamentos y municipios, 2020-2023, sumado a lo establecido en la Ley 131 de 1994 en su artículo primero, el cual define que “El voto programático es el mecanismo de participación mediante el cual los ciudadanos que votan para elegir gobernadores y alcaldes, imponen como mandato al elegido el cumplimiento del programa de gobierno que haya presentado como parte integral en la inscripción de su candidatura”, la presente propuesta “Dosquebradas Empresa de Todos: planificada-ordenada-dinámica”, representa las aspiraciones de todas las comunidades que a través de mesas temáticas

han presentado sus requerimientos, responde además, a lineamientos de políticas, estrategias y programas del orden nacional e internacional en sectores claves del desarrollo territorial y de sus habitantes.

Dosquebradas empresa de todos 2020 – 2023: “planificada-ordenada-dinámica”, plantea un programa de gobierno enmarcado en cuatro (4) dimensiones transversalmente apoyadas por la incorporación de las nuevas tecnologías, haciendo uso de estas como un medio y no como un fin, con el objetivo de fomentar el desarrollo en un sano ecosistema de ciudad inteligente en todos sus aspectos, gobierno inteligente, ciudadanía inteligente, inteligencia para la calidad de vida, inteligencia en medio ambiente, inteligencia para la movilidad y la inteligencia económica

Motiva la seguridad de poder cumplirle a Dosquebradas como ya lo hice en la alcaldía ejercida entre el 2012 y 2015, donde los resultados de cumplimiento del Plan de Desarrollo fueron contundentes, además de haber logrado posicionar el Municipio con la estrategia de Gobierno abierto y transparente, siendo este proceso reconocido tanto a nivel nacional como internacional. Logro que no hubiera sido posible sin la cooperación del sector privado, queriendo decir con esto que no improvisaré, sé cómo hacer bien las cosas, con la gestión de recursos del orden nacional y el uso eficiente de las finanzas públicas; que serán en todo caso; para impulsar el desarrollo territorial.

Finalmente, se invita al ciudadano dosquebradense a conocer el contenido de este programa, que recoge mi más sentido propósito de servir con respeto, compromiso y conocimiento de la gestión pública territorial, cordialmente,

JORGE DIEGO RAMOS CASTAÑO

Candidato Alcaldía Municipal de Dosquebradas 2020-2023

2. REFERENTES DEL PROGRAMA DE GOBIERNO

2.1. Objetivos del Desarrollo Sostenible

Agenda mundial denominada; “El camino hacia la dignidad para el 2030” acabar con la pobreza y transformar vidas y ofrecer una oportunidad única para poner al mundo camino a un desarrollo más próspero y sostenible. Siendo una agenda inclusiva puesto que no aborda solo a las personas sino al planeta, entendido este en el contexto de desarrollo con la protección y conservación del ambiente natural.



Figura 1 - Objetivos ODS agenda 2030 - CEPAL

2.2. Plan Nacional de Desarrollo Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022

Siendo este el documento principal a incluir dentro del programa de gobierno de forma transversal en las diferentes dimensiones de desarrollo territorial, toda vez que muchas de las propuestas plasmadas en este documento requieren de las fuentes de financiación

nacional por lo tanto deben ser gestionadas ante el gobierno nacional, adicional por ser este documento un requisito legal a tener en cuenta en todos los procesos de formulación de los programas de gobierno local, asumiendo el rol de gerente público que otorga la Ley 152 de 1994 en su artículo número 3°.

Este instrumento de planeación nacional se destaca por contener los lineamientos fundamentales desde el nivel central para ser tenidos en cuenta en la formulación de nuestro programa de gobierno, toda vez que muchas de las propuestas plasmadas en este documento requieren de fuentes de financiación nacional, asumiendo el rol de gerente público que otorga la Ley 152 de 1994 en su artículo tercero.

2.3. Políticas Públicas

El papel de la Política Pública en relación con la función del Estado, es a grandes rasgos, el de administrar el desarrollo concentrar y distribuir el poder político y orientar la toma de decisiones sociales, de forma organizada acorde a la localidad. Es así como una política pública debe dar respuesta a la generación de bienestar social, desarrollo económico y seguridad colectiva; en este orden de ideas la legitimidad del gobierno local se da cuando en la formulación de las diferentes políticas públicas participa de forma activa y decidida un grupo de actores organizados con el fin de proponer estrategias y acciones de corto, mediano y largo plazo, siendo esta una apuesta del programa de gobierno Dosquebradas Empresa de Todos: Planeada, ordenada y dinámica.

2.4. Agenda de competitividad Risaralda 2032

Entendida como la capacidad de una organización pública o privada de mantener sistemáticamente ventajas competitivas que le permitan alcanzar, sostener y mejorar una determinada posición en el entorno socioeconómico (AMCO , 2011).

Lo anterior obliga que estos elementos sean tenidos en cuenta dentro de mi programa de gobierno, toda vez que los diferentes procesos conllevan a una estrategia común “La

Sostenibilidad Territorial”, en los cuales debe primar la participación ciudadana para la construcción de programas y proyectos encaminados a disminuir los riesgos que se presentan en relación con la sostenibilidad del desarrollo territorial, por los cambios de la dinámica socio económica y ambiental generados por la globalización.

2.5. Indicadores y diagnóstico del desarrollo

Este programa de gobierno responde a la información primaria y secundaria actualizada, siendo estas los diálogos con la comunidad, fuentes secundarias sobre estudios académicos, documentos técnicos de planeación como el diagnóstico del POT Dosquebradas 2018, Información Ambiental de la CARDER, Plan Regional de Competividad, la Agenda 2022 de Dosquebradas, las políticas Públicas municipales y el conocimiento propio sobre el municipio no solo por mi condición de ex alcalde, sino como estudioso de la realidad local actual.

3. MARCO INSTITUCIONAL DE DOSQUEBRADAS

3.1. Localización

El municipio de Dosquebradas, hace parte del Centro Occidente de la Región Andina; limitada por el Norte con Marsella y Santa Rosa de Cabal; por el Occidente y Sur con Pereira y por el Oriente con Santa Rosa de Cabal; localizada entre 4° 45' y 4° 51'. Latitud norte; 75° 30'. y 75° 45', longitud oeste del meridiano de Greenwich, altiméricamente está entre los 1350 y 2180 metros de altura sobre el nivel del mar.

Es atravesado por la Troncal del Eje Cafetero, que le da una ubicación estratégica como punto de articulación y encuentro de los departamentos del Valle, Antioquia, Quindío y Caldas.

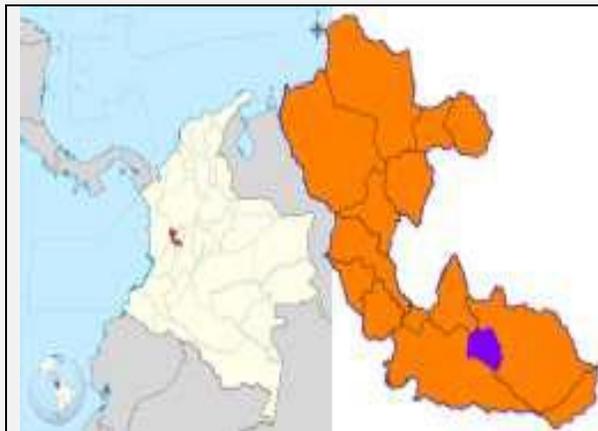


Figura 2- Localización Municipio de Dosquebradas

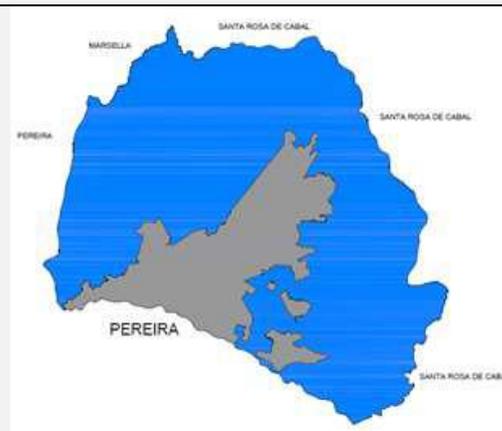


Figura 3 - Municipio de Dosquebradas

Fuente: diagnóstico del POT

3.2. Características geográficas

3.2.1. Climatología

Este municipio por su posición en el territorio Nacional, está formada por el enfrentamiento de los vientos Alisios que soplan hacia el Ecuador, desde los centros de las altas presiones subtropicales. Sus lluvias varían entre las 2600 y los 3200 mm anuales aproximadamente, existen meses poco lluviosos cálidos y soleados y otros meses lluviosos, más nublados y fríos, su temperatura es media entre 21 y 22 grados centígrados. En cuanto a su temperatura, el municipio solo presenta el Piso Térmico Medio, que para la zona andina está definido entre los 17 y 22 °C (CARDER, 2016).

3.2.2. Hidrografía

La principal cuenca del municipio es la Quebrada Dosquebradas, la cual es formada por la unión de las quebradas Manizales y Aguazul, entregando sus aguas al Río Otún. La red hidrográfica se origina de manantiales y aguas subterráneas, esta agua surge entre 1600 y 1800 msnm, de la cual dependen varios acueductos urbanos y rurales que abastecen la población. La red hidrográfica principal está conformada por las quebradas: La Fría, Tominejo, La Amoladora, Gutiérrez, Aguazul, Frailes, Manizales, La Víbora, La Soledad y Molinos, entre otras (CARDER, 2016).

Como referente ambiental, el municipio de Dosquebradas hace parte de la subregión uno del departamento de Risaralda. El municipio tiene una superficie total de 70,8 Km², de los cuales 15,94 km² corresponden a suelo urbano, equivalente al 22,5% del área total, ubicada al norte de Pereira, se caracteriza morfológicamente por ser un valle, abrazado en su entorno por montañas de relieve suave, variado y de magníficos paisajes, cuya continuidad visual se ve cortada por la ladera norte del río Otún, elemento divisorio entre las dos ciudades. Se extiende hacia Santa Rosa de Cabal donde empieza a levantarse la topografía sobre el Cerro de Boquerón. El área urbana presenta una forma triangular con urbanizaciones al lado y lado de la Avenida Simón Bolívar, vía Pereira – Santa Rosa de Cabal, hasta sobrepasar los límites del valle, donde aparecen asentamientos sobre la

ladera de las montañas; sus suelos están irrigados por las aguas de la quebrada Dosquebradas con sus 8 principales tributarios, y lo circundan por el norte la quebrada río San Francisco, al sur el río Otún, que define los límites con el municipio de Pereira y al oriente la Quebrada San José, que sirve de límite con el municipio de Santa Rosa de Cabal, esta red hídrica es la que marca la geo-hidrografía del municipio.

3.3. División Político-administrativa

El municipio de Dosquebradas es categoría 2ª y está conformado por su centro urbano, subdividido en doce (12) comunas, conformadas por conjuntos de barrios de diferentes tamaños y características tanto en su localización como en su conformación socio-demográfica. El área rural, estaba conformada por 32 veredas en dos (2) corregimientos, , según acuerdo No. 027 del año 2006, sobre los dos Corregimientos, se evidencia la consolidación de centros poblados-rurales (Desarrollos lineales), que a su vez es la conectividad y enlace de las actividades urbanas con la zona rural. En la dinámica de ciudad y desarrollo, la vereda Frailes, por efectos del suelo de expansión se ha reducido significativamente y la Badea fue absorbida por el desarrollo urbanístico.

Tabla 1 - Corregimientos y veredas de Dosquebradas

Corregimiento	Vereda
La Marcada	Alto Del Oso
La Marcada	Alto Del Toro
La Marcada	Buenvista
La Marcada	El Rodeo
La Marcada	Alto Del Toro
La Marcada	Buenvista
La Marcada	El Rodeo
La Marcada	Frailes
La Marcada	Gaitán
La Marcada	La Badea
La Marcada	La Divisa

La Marcada	La Playita
La Marcada	La Primavera
La Marcada	Los Comuneros
La Marcada	Los Molinos
La Marcada	Naranjales
La Marcada	Sabanitas
Alto del Nudo	Veredas
Alto del Nudo	Aguazul
Alto del Nudo	Boquerón
Alto del Nudo	El Chaquiro
Alto del Nudo	El Cofre
Alto del Nudo	El Estanquillo
Alto del Nudo	Filobonito
Alto del Nudo	La Argentina
Alto del Nudo	La Cima
Alto del Nudo	La Esmeralda
Alto del Nudo	La Esperanza
Alto del Nudo	La Fría
Alto del Nudo	La Nueva Independencia
Alto del Nudo	La Palma
Alto del Nudo	La Rivera
Alto del Nudo	La Unión
Alto del Nudo	Las Hortensias
Alto del Nudo	Santana Alta
Alto del Nudo	Santana Baja

Fuente: Secretaría de Planeación de Dosquebradas.

Por Efectos del desarrollo urbano, desaparece la comuna la Badea y parte de la comuna Frailes.

3.4. Usos del Suelo

El café es el principal uso, con una extensión de 1.636,6 ha que representa el 23,19%. El bosque secundario representa el 20,32% y cuenta con un bosque plantando de 87,6 ha, es decir del 1,24%.

3.5. Demografía

En los procesos de planeación del desarrollo integral la población venía siendo abordada como una entidad o dimensión estática, localizada y esencialmente demandante y receptora de bienes y servicios, usualmente denominada asentamiento de población. Es por lo tanto importante identificar las relaciones presentes en las variables demográficas, sociales y su distribución en el territorio que constituyen argumentos fundamentales, en procesos que conduzcan a la elaboración de los planes de desarrollo municipal y reconocer a la población como un capital activo y en constante transformación, donde no solo demanda los servicios y bienes, sino que es un sujeto de derechos, de responsabilidades y gestora de su propio proceso de desarrollo, donde necesariamente se debe involucrar las dimensiones ambiental, social y económica. (UNFPA, 2009).

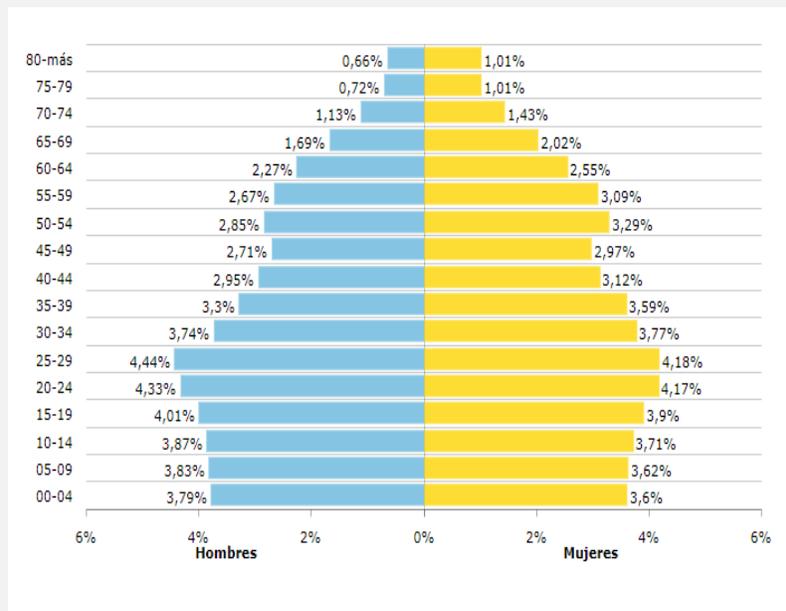


Figura 4 - Pirámide Poblacional Dosquebradas – Fuente DNP 2019

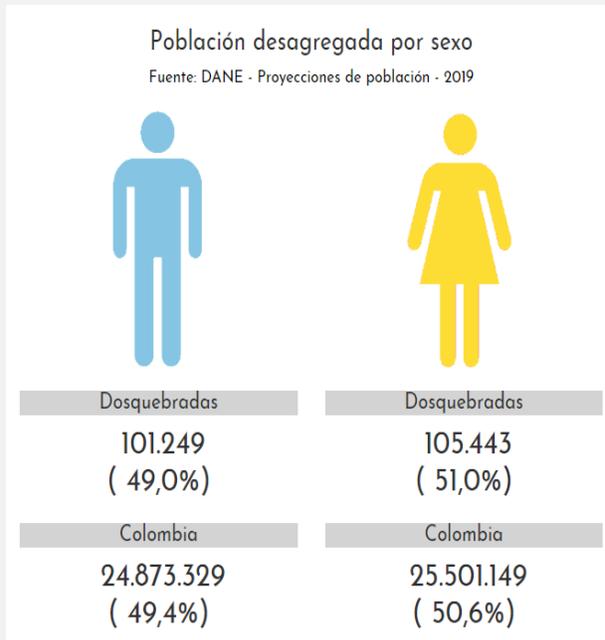


Figura 5 - Población Dosquebradas – Fuente DNP 2019

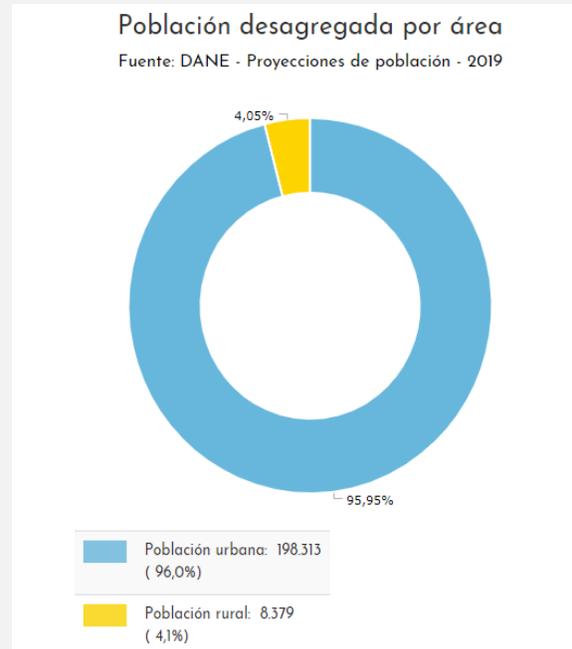


Figura 6 - Dosquebradas población desagregada por área – Fuente DNP 2019

Por lo anterior, se pretende dimensionar a la población Dosquebradense, como aquella entidad activa, que se encuentra en constante movimiento y transformación, demandando bienes y servicios desde una perspectiva “sujeto de derechos”.

Para abordar este conocimiento de la población de Dosquebradas se propone un flujo determinado por variables de entrada como natalidad, mortalidad y sus movimientos migratorios, dinámicas demográficas y de manera posterior, sus efectos sobre tamaño y crecimiento poblacional, distribución espacial, pirámide poblacional y estructura poblacional entre otros.

Es así como podemos decir que Dosquebradas según cifras y proyecciones DANE; la población total del municipio pasó de 166.782 habitantes en 1999 a 206.693 en 2019, donde el 98,85% de la población está localizada en el área urbana, y el 4,15% habita el área rural, esta última ha venido decreciendo lenta pero sostenidamente, pues en 1999 representaba el 5,1%. Esta baja de población rural se podría explicar por la escasa oferta

de bienes y servicios, además de la poca generación de valor agregado.

Tabla 2 - Proyección población Dosquebradas

AÑO	POBLACIÓN	CABECERA	RESTO
2005	179.301	169.844	9.457
2006	181.275	171.959	9.316
2007	183.250	174.066	9.184
2008	185.209	176.146	9.063
2009	187.153	178.202	8.951
2010	189.112	180.263	8.849
2011	191.073	182.316	8.757
2012	193.026	184.352	8.674
2013	194.975	186.373	8.602
2014	196.925	188.386	8.539
2015	198.874	190.388	8.486
2016	200.829	192.387	8.442
2017	202.789	194.380	8.409
2018	204.737	196.352	8.385
2019	206.693	198.322	8.371

Fuente: Proyección Poblacional DANE, por zona geográfica. Dosquebradas (UNFPA, 2009)

Al considerar las proyecciones de población como flujo, se observa migración de la zona rural hacia el casco urbano, se evidencia ya que se inicia en el 2005 con 9.457 personas es decir el 5,27% y va en disminución constante llegando al 2019 con una contribución poblacional de 4,049%. De forma inversa la zona urbana en el 2005 parte del 94,72% y finaliza con el 95,95% de aporte poblacional.

3.6. Composición por Grupos Etáreos

La dimensión poblacional obliga a tener en cuenta los cambios que presentan la población.

3.6.1. Primera Infancia, Infancia y Adolescencia

El total de población de niños, niñas y adolescentes en el territorio municipal es de 56.004, el cuadro siguiente muestra los grupos etarios, por género según ciclo de vida.

Ciclos Vitales	2016			2017			2018			2019		
	total	Hombres	Mujeres									
0 a 5	18.245	9.363	8.882	18.282	9.384	8.898	18.318	9.404	8.914	18.342	9.419	8.923
6 a 12	21.618	11.057	10.561	21.610	11.061	10.549	21.628	11.079	10.549	21.669	11.107	10.562
13 a 18	16.359	8.293	8.066	16.200	8.215	7.985	16.077	8.160	7.917	15.993	8.128	7.865
TOTAL	39.863	28.713	27.509	56.092	28.660	27.432	56.023	28.643	27.380	56.004	28.654	27.350

Figura 7 - Proyección población niña, niños, adolescentes Dosquebradas – Fuente DANE.

La participación poblacional de las niñas y niños de 0 a 5 años está dada por el 32,5% frente al total, en aumento los niños en edad entre los 6 y 12 con un aporte del 38,5% y disminuye con los adolescentes con el 29%.

Según fuente DANE y el ICBF el género por etapa de vida se da de la siguiente manera Mujeres **27.509** y hombres **28.713**.

3.6.2. Participación por género

La mayor participación la tiene el género femenino con un aporte poblacional del 51,59% frente al 48,41% correspondiente al género masculino.

3.6.3. Grupos Étnicos

En los grupos poblacionales según las etnias se observa en el municipio una prevalencia de los afrocolombianos sobre los indígenas. El 5,0% de la población residente en

Dosquebradas se auto reconoce como raizal, palanquero, negro mulato, afrocolombiano o afro descendiente.

Tabla 3 - Población grupos étnicos– Fuente Secretaria Desarrollo Social 2016

Grupo	Población
Población Indígena	337
Población Negra , Mulata, Afrocolombiana	8.723
ROOM	0
Raizal	14
Palenquera	0

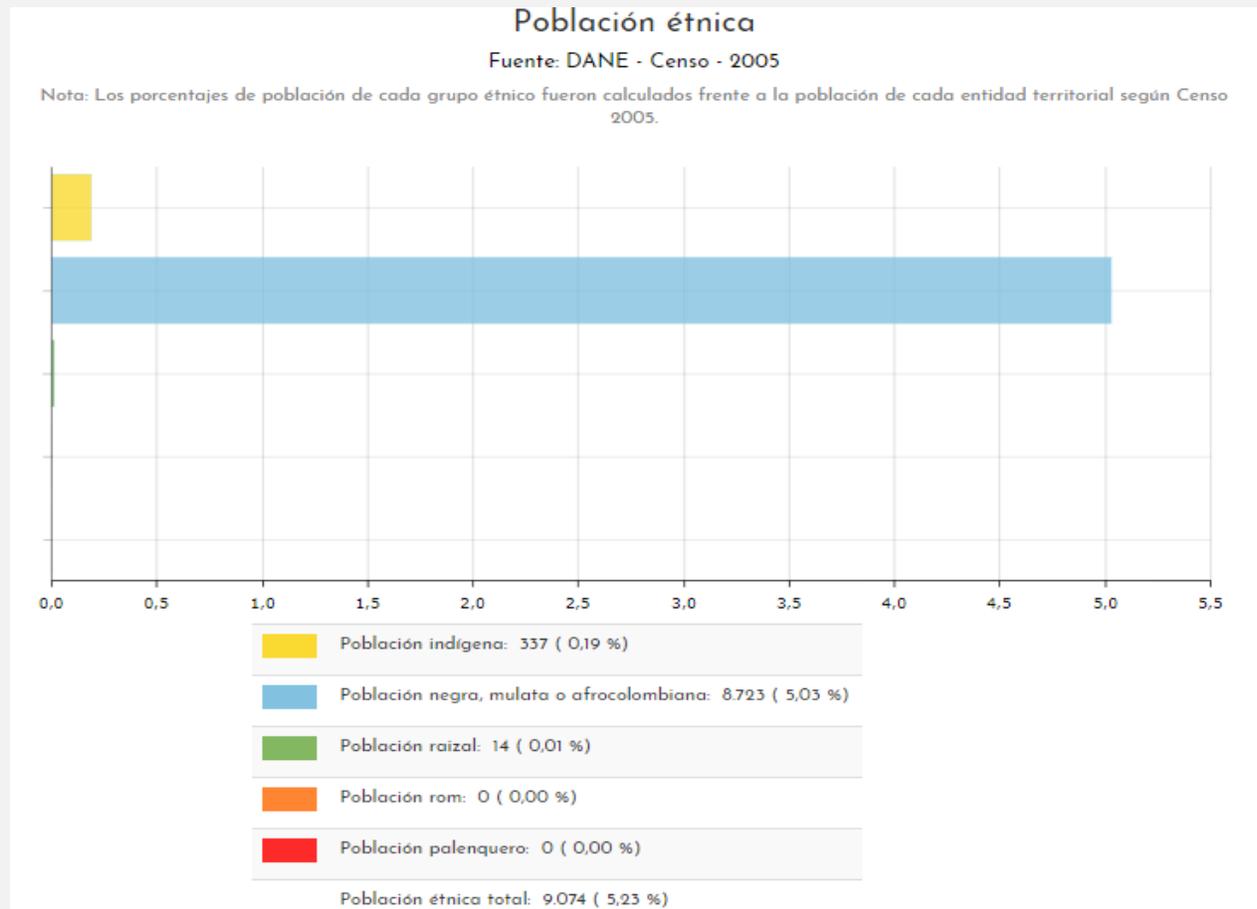


Figura 8 - Población étnica Dosquebradas - Fuente DNP 2019

3.6.4. Distribución de la Población según lugar de Nacimiento

Dosquebradas por hacer parte del Área Metropolitana Centro Occidente, en adelante AMCO, y comunicada con Pereira a través del Viaducto “Cesar Gaviria Trujillo”, hace de esta ciudad un lugar acogedor para su habitabilidad y emprender negocio. Hoy el Municipio concentra un 78,7% de la población originaria de otras ciudades del País; solamente el 21,3% es nacida en esta localidad, (Dane, 2005), relación inferior a la que presenta el resto de los municipios que conforman el departamento de Risaralda. Esta condición impacta de alguna manera en problemática social y desarraigo o poca identidad con este territorio.

Dosquebradas presenta a 2018 la tasa más alta de crecimiento poblacional con respecto al resto de municipios de Risaralda y los que conforman el AMCO, sin embargo, es importante aclarar que las tasas de crecimiento nacional, departamental y de los municipios que hacen parte del Área Metropolitana vienen mostrando desaceleración desde el censo de 1993.

Este municipio aporta una creciente tasa poblacional al interior del Área Metropolitana reflejada en un crecimiento desde 1999 del 26,67% al 28,19% en 2013.

4. PLATAFORMA IDEOLOGICA DOSQUEBRADAS

EMPRESA DE TODOS “Planificada – Ordenada – Dinámica”

4.1. Visión

En el 2023 Dosquebradas avanzará como una ciudad planificada, ordenada y conectada regionalmente bajo principios de economía sostenible, donde los ciudadanos participen activamente en el desarrollo cultural y social del Municipio, donde el sector productivo y el gobierno local aúnen esfuerzos de cooperación para alcanzar mayores niveles de competitividad, emprendimiento, equidad, paz y justicia.

4.2. Principios

Para un mejor desempeño y avance positivo en el bienestar y el goce efectivo de los derechos de los dosquebradenses, mi gobierno enmarcará su actuación en los principios de eficacia, eficiencia, democracia participativa, transparencia, legalidad e integridad, por lo que se basará en el uso eficiente de herramientas para el acceso a información de calidad, promoción de buenas prácticas de control social y cultura de la legalidad, reflejados en una gestión eficiente y transparente.

4.2.1. Eficacia

La Administración Municipal se esforzará en cumplir con los objetivos y metas planeadas desde este Programa de Gobierno generando confianza en la ciudadanía.

4.2.2. Eficiencia

Para optimizar el uso de los recursos disponibles se pretende hacer uso racional de los mismos además de una mayor gestión, que conlleven mayores niveles de cumplimiento de objetivos y metas programadas.

4.2.3. Democracia participativa

Con la materialización del componente participativo dentro del sistema democrático, logrado a partir de promover el control y vigilancia sobre la gestión territorial y la implementación de mejores estándares en la calidad, acceso y divulgación de la información pública, se espera generar un mayor nivel de confianza de la ciudadanía en la democracia como sistema de gobierno, brindando conocimientos que le permitan intervenir en las deliberaciones públicas.

4.2.4. Transparencia

El fortalecimiento de la transparencia mediante la puesta en marcha de espacios de diálogo, interacción permanente, iniciativas de visibilidad y ejercicios de rendición de cuentas, lo cual implica la exposición y difusión de la actividad estatal y la sustentación de los criterios utilizados para la toma de decisiones; permitirá a los ciudadanos conocer mejor la organización, el funcionamiento y los resultados obtenidos por la Alcaldía de Dosquebradas.

4.2.5. Legalidad e Integridad

Con este principio de actuación dirigido a los servidores públicos, se generarán mayores niveles de apropiación en relación con la adhesión y cumplimiento de lo ordenado por la ley, la implementación de herramientas anticorrupción, ética y cultura de la legalidad, que conllevarán a aumentar la credibilidad en la entidad territorial y permitirá a los servidores prestar un servicio público orientado al bien común.

Partiendo de la base prospectiva y filosófica desde el concepto de campaña, es fundamental definir la plataforma ideológica estructurada en cuatro (4) dimensiones transversalmente apoyadas en el uso de las nuevas tecnologías de información y comunicaciones, de forma eficiente, innovadora y transparente, coherente con lo reclamado por la ciudadanía y el territorio.

Por lo anteriormente descrito, el planteamiento de este programa de gobierno se estructura en las siguientes 4 dimensiones:

Dimensión N° 1 – socio cultural

Dimensión N° 2 – económica y competitiva

Dimensión N° 3 – ambiente y entorno sostenible

Dimensión N° 4 – gobierno abierto para la gestión



Figura 9 - Propuesta dimensiones estratégicas

5. DIMENSIÓN N° 1 SOCIO – CULTURAL

Que incluye dos componentes básicos: a) La cultura como el conjunto de creencias, saberes, valores y tradiciones, con las que los individuos orientan su acción b) Las estructuras formales del Estado, las instituciones en las que estas se expresan, la organización política, las estructuras de producción de conocimiento y las entidades de control del poder y fuerza.

5.1. Programa - Dosquebradas pacífica, democrática y justa

La garantía de la paz, la participación ciudadana y la seguridad, son condiciones que permiten desarrollar libremente las diferentes manifestaciones sociales y económicas de cara al desarrollo territorial y sus habitantes. Es por ello que es necesario realizar en el Municipio grandes esfuerzos para combatir todas las formas de violencia, reducir las tasas de mortalidad, facilitar el goce de derechos de los ciudadanos y gobernar con transparencia.

En Dosquebradas la situación de seguridad se ve afectada principalmente por: Lesiones personales, amenazas, homicidios comunes y delitos sexuales, en el cual, este último, se presenta en niñas menores de 14 años; es por ello que la ciudadanía demanda mayores esfuerzos de la institucionalidad para que se garanticen los derechos humanos, como lo estipula la Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia.

Tabla 4 - Clasificación delitos Dosquebradas – Fuente Observatorio de Seguridad 2019

TIPO DE DELITO	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	URBANO	RURAL
Lesiones Personales	169	91	78	167	2
Amenazas	24	14	10	24	-
Homicidios Comunes	7	4	3	5	2
Delitos Sexuales	59	13	46	55	3

5.1.1. Proyectos Estratégicos

- Fortaleceremos el observatorio de seguridad, para apoyar las actividades de inteligencia en materia de seguridad.
- Avanzaremos hacia un municipio más seguro a través de mayor presencia de las autoridades de Policía Nacional para minimizar la delincuencia y el consumo de sustancias psicoactivas.
- Intervendremos los sectores identificados como foco de micro tráfico y expendios.
- Fortaleceremos con acciones contundentes el programa municipal de habitante de calle y en calle.
- Aumentaremos la seguridad en las diferentes zonas de la ciudad, con la instalación de cámaras de vigilancia y el establecimiento del centro de monitoreo permanente.

5.2. Programa - Salud con calidad

En Dosquebradas Empresa de Todos haremos un pacto por la salud para una atención con enfoque diferencial con calidad, basada en la promoción de la salud y prevención de la enfermedad.

La salud constituye la infraestructura social requerida para el desarrollo, existe una relación viable entre el mejoramiento de la salud y la productividad económica, ya que ambos concurren a la formación y conservación del capital humano. (Alfred C. Wolf).

En la actualidad el municipio de Dosquebradas presenta la siguiente situación en salud:

- Altas tasas de incidencia de enfermedades no transmisibles (Hipertensión, Diabetes, enfermedades cerebrovasculares que afectan todos los grupos de adultos y adulto mayor sin distinción de sexo).
- Alta incidencia de morbilidad por patologías transmisibles (Infecciones, respiratorias y enfermedad diarreica de presunto origen bacteriano). Que afecta por igual todos los grupos del ciclo vital, ubicándose dentro de las primeras causas de morbilidad y egreso del municipio.
- Alta incidencia de patología neoplásica que afecta especialmente el sistema digestivo, respiratorio y genitourinario (Próstata, Mama, Cérvix y Ovario). Siendo especialmente preocupante el gran incremento de los casos de Ca de mama y Ca de colon.
- Alta incidencia de patología mental (Estrés, consumo de sustancias psicoactivas Depresión y trastornos de comportamiento). Igualmente se evidencia incremento en el intento suicida y en la violencia intrafamiliar especialmente la violencia contra la mujer.
- Alta incidencia de patologías crónicas tipos EPOC, la artritis y los problemas relacionados con la circulación periférica (Miembros inferiores)
- Alta incidencia de eventos de causa externa: (Accidentes de tránsito, Homicidios).
- Incremento de la incidencia de patologías Transmisibles (Tuberculosis y VIH-SIDA). Superando las tasas de incidencia nacional y en el caso de tuberculosis las tasas de incidencia de regiones críticas como el chocó.
- Carencia de la caracterización de la patología relacionada con el ambiente laboral por el desconocimiento de la normatividad vigente por parte de empleadores y trabajadores lo cual termina en un alto subregistro.
- Déficit de prestación de servicios de salud de las Empresas Prestadoras de las EPS.

Por lo anterior en nuestro gobierno la salud será para todas las personas, basada con enfoque diferencial, guiados por la ley estatutaria de Salud.

5.2.1. Proyectos Estratégicos

- Búsqueda Activa de la población potencialmente beneficiaria a sistema general de salud.
- Fortalecer el equipo de auditoria para cumplir con las competencias de inspección y vigilancia en materia de Aseguramiento en Salud y accesibilidad a los servicios de Salud.
- Fortalecer la Atención Primaria en Salud, por parte de las EPS, mediante el fortalecimiento de la red pública. (Unidad Móvil de Salud, Puestos de Salud, Ese Hospital Santa Mónica).
- Fomentar la inversión de la empresa privada en la construcción de una clínica de segundo y/o tercer nivel que garantice la atención de los usuarios que pertenecen al régimen contributivo.
- Promoción de la Salud Pública como un bien común, generando consciencia y hábitos saludables para los dosquebradenses.
- Diseño de programas de promoción que fortalezcan las habilidades psicosociales que promuevan entornos saludables resiliente y protectores.
- Prevención y atención integral del consumo de sustancia psicoactivas, con enfoque de reducción de Riesgos y Daños.
- Crear un espacio de asesoría a los acueductos del municipio en materia de infraestructura, administrativa, financiera y técnica, con el fin de mejorar la calidad del agua para consumo humano.
- Gestionar la adquisición de una unidad móvil veterinaria que permita ofertar los diferentes servicios que establece la ley para el control y prevención de la zoonosis y el bienestar de los animales de compañía.
- Diseñar estrategias en el componente de salud sexual y reproductiva.
- Realizar estrategias para prevenir y atender las situaciones de violencia

intrafamiliar contra niñas, niños y adolescentes para evitar su vulneración y romper con ciclos de violencia en edades adultas.

- Promover la educación sexual y el bienestar de las niñas, niños y adolescentes.
- Formular y gestionar proyectos sociales con enfoque de género y diferencial a mujeres en condición de vulnerabilidad, especialmente habitante de calle y/o consumidora de sustancias psicoactivas.
- Fortaleceremos la atención nutricional a la primera infancia para garantizar que vivan y disfruten del nivel más alto de salud.
- Se realizará la promoción, protección y apoyo de la lactancia materna igualmente. se fortalecerán hábitos y estilos de vida saludable
- Institucionalizar la patrulla ambiental.
- Recuperar los botaderos de basuras en cielo abierto.
- Ejecutar y estimular en la población el consumo seguro y salud.
- Fortalecer el programa de seguridad alimentaria.
- Fortalecer a través de capacitaciones en buenas prácticas de manipulación de alimentos.

5.3. Programa - Educación de calidad y equitativa

La capacidad de generación de desarrollo social y económico a partir de la educación es una apuesta efectiva que los gobiernos deben liderar tienen como tarea en el cumplimiento de sus funciones. Es por ello que la educación se reconoce como el principal instrumento para la competitividad y la ciudadanía.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos -OCDE- y el Fondo Monetario Internacional en la política educativa del País y su implementación en el Municipio, es altamente relevante para el mejoramiento de la calidad educativa como lo expresa el cuarto objetivo de los ODS “Educación de calidad”, para contribuir con el cierre de brechas de pobreza, proteger el planeta, promover la paz y la productividad.

La educación se constituye como derecho social fundamental según la Constitución Política de Colombia (artículo 67). Este derecho en Colombia para el sector oficial es gratuito y debe responder a criterios acceso al conocimiento, la ciencia y la técnica con calidad para todos. Adicionalmente.

Si bien la educación en Colombia viene mostrando indicadores crecientes de, calidad y eficiencia, el camino por recorrer es de largo aliento. El Municipio de Dosquebradas La ETC de Dosquebradas al compararse con el País durante el cuatrienio 2015-2018, refleja en los niveles de educación básica secundaria y educación media un mayor Índice de crecimiento, siendo mayor en el caso de la media que las presentadas en todo el Eje cafetero.

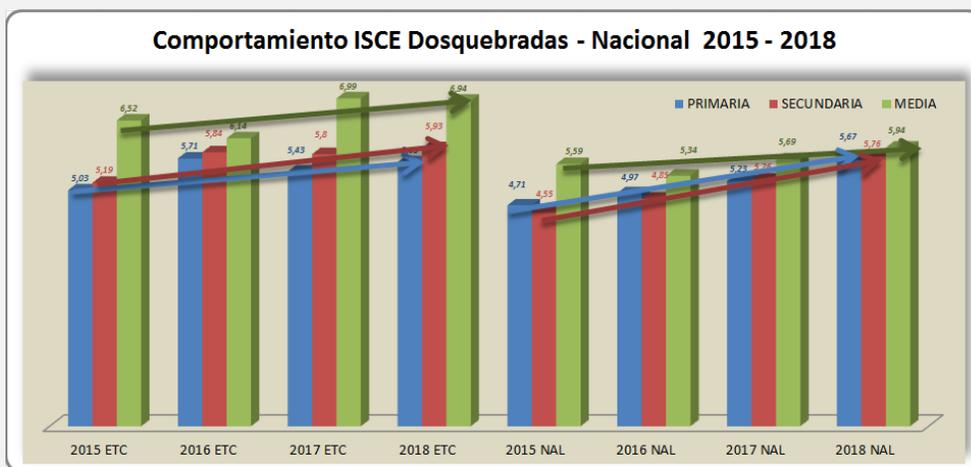


Figura 10 - Comportamiento ISCE - Fuente Secretaria Educación

En cuanto a la cobertura educativa el Municipio ha experimentado una disminución del 11,3% de la población estudiantil en el Municipio entre el 2009 y 2018: (3693) del sector oficial y contratada. Entre el 2016 y 2017 fue del 4,3%. Según el Ministerio de Educación Nacional (Dosquebradas_ cobertura en cifras corte SIMAT Abril 2018). 60% de crecimiento urbano que necesita nuevas obras de movilidad. La tasas de deserción escolar en Dosquebradas es superior a la Media nacional: 3,58% y Colombia 3,26%, según Informe Deserción E - MEN 2017.

Nuestro propósito es la ampliación de la cobertura en preescolar, básica y media con programas alineados con el Ministerio de Educación Nacional y de iniciativa local. En Calidad la propuesta está encaminada principalmente a la formación de individuos con competencias para el siglo XXI; especialmente en competencias básicas, ciudadanas y de formación para el trabajo.

5.3.1. Proyectos Estratégicos - Niños en edad escolar a la escuela

- Ampliación de cobertura a partir de estrategias para el fácil acceso de los niños en las aulas.
- Retención de niños en la escuela con estrategias de permanencia innovadoras e infraestructura pertinente.
- Educación rural y modelos flexibles que posibilite a los niños, niñas y jóvenes ser incluidos e incluyentes.
- Mejoramiento y ampliación de la infraestructura educativa

5.3.2. Proyectos Estratégicos - Ambientes escolares pertinentes

- Educación con calidad desde la primera infancia.
- Herramientas pedagógicas: laboratorios, materiales educativos, mobiliario y tecnología.
- Docentes y directivos formados con pertinencia.
- Educación de cara al mundo conectada con el desarrollo a través del uso de tecnologías y competencias en las TIC.
- Promoción de la apropiación del bilingüismo
- Niveles educativos articulados preescolar, primaria y secundaria, así como la educación media con la educación superior con miras a la doble titulación y la transición a la formación tecnológica y profesional, a través de procesos de articulación con las instituciones de educación superior, técnicas y tecnológicas.
- Fomento el uso adecuado del tiempo libre.
- Incentivos a las buenas prácticas de docentes, estudiantes y directivos

docentes, padres de familia comunidad educativa en general en lo pedagógico, el emprendimiento y la investigación, que fomenten el desarrollo de las capacidades para la globalización educativa.

- Niños, niñas y jóvenes educados para proteger el medio ambiente y la ciudadanía con urbanidad, civismo y respeto a los derechos humanos.

5.4. Programa - El deporte y la recreación armonizados con el desarrollo humano

En el desarrollo integral del ser humano el deporte y la recreación juegan un papel importante, y está presente en diferentes espacios y roles del individuo, con efectos positivos en la salud física y mental. Es por ello que desde la Constitución Política de Colombia del 1991, se reconoce el derecho a todas las personas de practicar algún deporte o recreación.

La iniciación hacia el deporte es responsabilidad esencialmente de las familias y de institucionalidad; sin embargo, no se fomenta o no se reconoce su importancia en gran parte de los escenarios institucionales o al interior del hogar, como formadores de ciudadanos integrales, de tal manera que se ve reducida la identificación de talentos deportivos y, más aún, de potencializar esta práctica en la construcción del proyecto de vida del potencial deportista. Entre las principales circunstancias que fomentan el desestimulo hacia el deporte están: la baja asistencia de los niños en encuentros deportivos al interior de las instituciones educativas o en espacios comunitarios, la baja formación pedagógica de docentes de la básica primaria en el área de educación física.

Nuestra propuesta está encaminada hacia el fomento de la recreación y el deporte basado en tres programas fundamentales:

5.4.1. Proyectos Estrategicos - Iniciación deportiva

- Sensibilizar comunidades sobre la importancia del deporte para la formación integral del niño.

- Fortalecer el deporte asociado: clubes, escuelas y ligas.

5.4.2. Proyectos Estrategicos - Fomento al talento

- Fortalecer el sistema de estímulos a niños, adolescentes y jóvenes talento para la participación en encuentros locales, regionales, nacionales o internacionales y beneficios económicos para estudio.
- Promover torneos escolares y comunitarios para la participación en fases municipal, regional, nacional e internacional.

5.4.3. Proyectos Estrategicos - Fomento del deporte recreativo

- Promoción del esparcimiento en personas con escaso nivel de actividad física: festivales recreativos, juegos tradicionales, rutas ecológicas, ciclovía, ciclopaseos urbanos y rurales.
- Fortalecimiento de programas de gimnasio en diferentes sectores del Municipio.
- Formación comunitaria e institucional para prevención en salud física y socioafectiva.
- Promover actividades físicas para el adulto, adulto mayor y personas con discapacidad
- Acompañamiento y fortalecimiento del sector educativo a través de alianzas con la Secretaría de Educación y demás entidades que fomenten el deporte.

5.4.4. Proyectos Estrategicos - Eficiencia institucional

- Ampliación de la infraestructura deportiva y recreativa a través de convenios con instituciones del orden departamental, nacional e internacional.
- Establecimiento de alianzas con el sector privado para el fomento al deporte.
- Mantenimiento preventivo y correctivo para los espacios deportivos y recreativos.
- Instalación de cubiertas en los polideportivos.

5.5. Programa - Dosquebradas cultural de la mano con la economía naranja

En el texto de la Declaración Universal de los Derechos Humanos de Naciones Unidas de 1948, específicamente en el Artículo 27 se introduce por primera vez una mención en el panorama internacional sobre la vida cultural como un derecho humano. Al respecto dicho Artículo promulga: “Toda persona tiene derecho a formar parte, libremente, en la vida cultural de la comunidad, a gozar de las artes, y a participar en el progreso científico y en los beneficios que de él resulten”.

Igualmente caracteriza los derechos culturales como parte integrante de los derechos humanos, convirtiéndose en universal indisoluble e interdependiente, que requieren de su promoción y respeto para mantener la dignidad humana.

Es tan importante la cultura y el arte en un territorio, que las diferentes agendas internacionales, la han puesto como elemento central, siendo este reconocido como todo lo que constituye nuestro ser y configura la identidad de los pueblos.

5.5.1. Proyectos Estratégicos

- Consolidaremos los sectores creativos para apostarle a la generación de empleo.
- Incentivaremos la transformación productiva y el comercio de bienes y servicios culturales para impulsar el desarrollo del mercado local y el trabajo decente.
- Implementaremos procesos de formación y profesionalización en diferentes áreas, creando laboratorios de formación en teatro, artes visuales y la escuela de música.
- Ampliaremos la infraestructura cultural para mejorar el acceso de la ciudadanía a la oferta de bienes y servicios culturales.

5.6. Programa - Dosquebradas social un pacto por la equidad

Este se refiere a la aplicación de los derechos y obligaciones de manera justa y equitativa a las personas, independientemente de la clase social a la que pertenezca. Desde la

declaración de los derechos humanos en 1948, se reconoce la igualdad de las personas ante la ley. Pero la dinámica de las sociedades dificulta armonizar tanto las condiciones, género y origen étnico, como sus prácticas culturales y cosmovisión en los territorios, por lo que las personas con alguna condición vulnerable requieren de la atención de los gobiernos a través de la implementación de políticas públicas que garanticen el acceso a oportunidades de forma equitativa.

Este programa propende por facilitar el acceso a las diferentes estrategias, programas y proyectos sociales de nuestra Dosquebradas Empresa de Todos, donde convergen las niñas, niños, adolescentes, jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres, población LGTBIQ, los grupos étnicos, entre otros.

Adulto Mayor - Actualmente el municipio de Dosquebradas atiende dentro del programa Centro Vida 280 adultos mayores y 587 en programas descentralizados, si bien se observa una articulación entre algunas secretarías, es necesario hacer mayores esfuerzos para que los programas realmente respondan a las necesidades de dicha población.

5.6.1. Proyectos Estratégicos – Adulto mayor

- Fortaleceremos el programa de Adulto mayor, con mejor infraestructura física, tecnología y talento humano idóneo atendiendo las necesidades reales de esta población.
- Gestionaremos ampliación de cobertura en el programa “Colombia mayor”.

Primera infancia, infancia y adolescencia - La población infantil y adolescente del municipio de Dosquebradas hoy asciende a 56.004 niñas y niños, quienes deben ser reconocidos y atendidos en el marco de la Constitución Política de Colombia de 1991 y la Ley 1098 de 2006 conocida como el código de Infancia y la Adolescencia, que se centran en la acción efectiva del Estado, la sociedad y la familia en la protección integral de las niñas, niños y adolescentes, y da lineamientos a los municipios con el fin de garantizar los derechos y que estos se materialicen de manera efectiva.

La ley 1084 de 2016 establece la Política Pública “De Cero a Siempre” donde las niñas y niños de 0 a 6 años deben ser atendidos prioritariamente, debido a que en esta edad se desarrollan el 85% de las conexiones cerebrales, las habilidades básicas del lenguaje, la motricidad y el pensamiento simbólico.

5.6.2. Proyectos Estratégicos - Primera Infancia, Infancia y Adolescencia

- Garantizar los derechos de las niñas, niños y adolescentes del municipio de Dosquebradas de acuerdo al curso de vida, entornos protectores y realizaciones, mediante la generación de condiciones que favorezcan el desarrollo integral, a través de un trabajo intersectorial, asegurando los recursos financieros y el trabajo colectivo, permitiendo que las niñas, niños y adolescentes tengan injerencia en la transformación de la ciudad.

Juventud – La juventud también será prioridad en nuestro programa de gobierno. Este grupo poblacional asciende a 35.385 personas en el 2019.

5.6.3. Proyectos Estratégicos - Juventud

- Desarrollaremos acciones estratégicas para el aprovechamiento y buen uso del tiempo libre, la puesta en marcha de programas cooperantes con el sector privado para generar oportunidades de empleo decente acorde a la vocación económica del municipio y las necesidades y capacidades de los jóvenes dosquebradenses.
- Incentivaremos el empleo decente para los jóvenes.

Población con discapacidad - A las personas con discapacidad les crearemos condiciones que favorezcan la igualdad de oportunidades, ya que estas históricamente han sido discriminadas, dichas condiciones ayudarán a que se integren a la sociedad dosquebradense y a la territorialidad de forma igualitaria con respeto y autonomía. En la actualidad el municipio ha atendido 400 personas con discapacidad de un total 15.295.

5.6.4. Proyectos Estratégicos – Población con discapacidad

- Articularemos la oferta institucional del territorio dosquebradense para avanzar en la garantía de derechos de las personas con discapacidad, sus familias y cuidadores.
- Gestionaremos el ajuste de los proyectos educativos institucionales con modelos pedagógicos de educación inclusiva.
- Fortaleceremos los mecanismos de participación de las personas con discapacidad, sus familias y cuidadores.
- Las obras de infraestructura cumplirán con las normas técnicas que facilitan el acceso y movilidad de las personas con discapacidad.

Mujeres - Este programa responde al Objetivo del Desarrollo Sostenible número 5 que propone poner fin a todas las formas de discriminación contra las mujeres y niñas. Derecho humano básico que además es crucial para el desarrollo sostenible.

5.6.5. Proyectos Estratégicos - Mujeres

- Por lo anterior, en la Empresa de Todos, desarrollaremos programas de empoderamiento en mujeres y niñas, con el fin de multiplicar y promover el crecimiento económico del municipio, reducir las diferentes formas de discriminación, la violencia, la explotación sexual y asegurarles el acceso a la salud y a la educación.

Victimas – La Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, Ley 1448 de 2011, “por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno”, y busca reconocer y dignificar a través de la materialización de los derechos a las víctimas del conflicto armado, para lo cual es fundamental que los gobiernos locales adopten programas para garantizar el goce efectivo de sus derechos y repararlos de forma integral.

Para lo anterior el municipio debe de prepararse con una buena planeación, gestión y presupuestos con el fin responder de manera efectiva y a las necesidades de cada persona en su condición de víctima.

5.6.6. Proyectos Estratégicos - Víctimas

- Atención, protección y reparación integral a las víctimas del conflicto.
- Fortalecimiento de los espacios de participación.

LGTBIQ - Colombia viene reconociendo los sectores sociales LGTBIQ, los cuales se han vinculado a la vida pública, social y política del País, derechos que han ratificado mediante fallos Constitucionales para garantizarlos de forma efectiva.

Para el caso de Dosquebradas, los avances en el reconocimiento de la diversidad y la inclusión han sido frenados en el último cuatrienio, lo cual ha impedido una caracterización efectiva de dicha población que permita implementar políticas públicas, planes y proyectos que los empoderen de sus derechos.

5.6.7. Proyectos Estratégicos - Población LGTBIQ

- Por lo anterior le apostaremos al fomento del cambio de imaginarios, con programas acordes a lineamientos nacionales con los cuales se reduzca el estigma, la discriminación, la exclusión social y de ciudad, dichas acciones deberán ser transversales con acciones afirmativas de enfoque de familia y de acceso a la educación y salud acordes al género y curso de vida.

5.7. Programa - Protección social en la empresa de todos

Buscan ayudar a las personas y las familias, en particular los pobres y vulnerables, con sistemas de protección social bien diseñados e implementados en el municipio de Dosquebradas, para fortalecer el capital humano y mejorar la productividad y fortalecer

la resiliencia aportando así a la igualdad de oportunidades.

Con este programa daremos respuesta a los programas nacionales, siendo estos una apuesta para la erradicación de la pobreza y pobreza extrema

5.7.1. Proyectos Estratégicos

- Fortaleceremos el capital humano y tecnológico como herramientas que facilitan la focalización de la población vulnerable, acorde a los lineamientos nacionales y a la realidad territorial.
- Gestionaremos la ampliación en cuanto a cobertura para la población pobre del municipio, para que con el acceso a los diferentes programas puedan transformarse en miembros productivos de esta sociedad.

6. DIMENSIÓN N° 2 – ECONÓMICA Y COMPETITIVA

Dimensión fundamentada en generar procesos de cambio y transformación de los recursos naturales y contruidos para la producción de los bienes y servicios materiales y no materiales con los ciudadanos de Dosquebradas puede satisfacer sus necesidades.

La identificación de la dinámica económica permite precisar las potencialidades y oportunidades del territorio y la capacidad de la economía local para generar trabajo, satisfacer las demandas locales, así como para generar excedentes para la inversión, igualmente las competencias de las municipalidades en la garantía de condiciones para el desarrollo económico están definidas en la ley 715 de 2001.

6.1. Programa - Dosquebradas dinamizadora del desarrollo empresarial

EL sector industrial en El Municipio de Dosquebradas, es considerado como uno de los sectores de mayor generación de empleo y el que promueve la economía del Municipio. Al analizar la participación del empleo de las empresas inscritas ante la Cámara de Comercio de Dosquebradas, las industrias manufactureras generan el 43,5% seguido del comercio con un 29.1% el 28,9% de las industrias del municipio se relacionan con textiles y el 24,7% se vinculan con industrias de alimentos y bebidas.

Según estudio socioeconómico adelantado por la Cámara de Comercio de Dosquebradas en el municipio, las cadenas productivas son el fundamento del tejido empresarial del municipio de Dosquebradas, posicionando los diferentes sectores estratégicamente en la competitividad del municipio. Como resultado de desarrollo de cada uno de los eslabones de las cadenas productivas, se obtiene un interesante dato, dado el progreso que se evidencia en cada una de ellas.

El sector industrial muestra uno de los más grandes avances en el Municipio, se destaca la Cadena Productiva de Metalmecánica, donde se obtienen varios productos según (CCD, 2014), También este sector ha progresado en las altas ligas de la producción de auto partes y repuestos para motos, con productos de alta calidad y con reconocimiento nacional e internacional.

La agroindustria como cadena productiva del municipio de Dosquebradas, ha venido progresando pese a que en los últimos años fenómenos climáticos adversos han generado serias dificultades, tanto para el sector primario como para el agroindustrial, el municipio se caracteriza por unas condiciones altamente favorables para el desarrollo de proyectos productivos en el sector primario, el acompañamiento técnico de la Unidad Municipal de Asistencia Técnica ha promovido el progreso de actividades agrícolas y ganaderas, que surten las principales plazas de mercado de la región..

En cuanto a la cadena de Textiles y Confecciones, Dosquebradas resalta en el panorama nacional por el buen nombre en esta industria, que no solo se dedica a elaborar prendas de vestir para el mercado nacional e internacional sino a la fabricación de elementos e implementos útiles para la construcción, la agricultura y la ganadería. En el informe de caracterización del tejido empresarial (CCD, 2014) “Dosquebradas se caracteriza por su capacidad exportadora en la industria manufacturera, donde las confecciones, la metalmecánica y los alimentos son los sectores más representativos y con mayor evolución”.

Para el Plan Exportador del Municipio de Dosquebradas (PEAD, 2016) el sector manufacturero del municipio de Dosquebradas “representa el 8% del PIB manufacturero y el 3% del PIB nacional, cerca del 1,6% del valor agregado nacional y constituye más del 5% del total de exportaciones del país, lo que lo convierte en el sector de exportaciones no tradicionales más importante.

La cadena de metalmecánica y las confecciones, continúan ofertando bienes y servicios con alto valor agregado, con participación en los mercados nacionales e internacionales,

en especial estos últimos aprovechando los acuerdos comerciales firmados por Colombia y muchos países en el exterior. Que genera grandes oportunidades para la adquisición de materias primas que fortalecerán la competitividad de la industria local.

Así mismo, La ventaja que tiene el eje cafetero en especial el municipio de Dosquebradas por estar ubicada en sitio estratégico de paso por el Eje cafetero debe tener en cuenta importantes proyectos de infraestructura que actualmente se desarrollan como son la Autopista del Café que une a las tres capitales: Manizales, Pereira y Armenia; el Túnel de La Línea, que hace parte del corredor estratégico Bogotá-Buenaventura, y la vía al Pacífico por el Chocó, cuyo objetivo final es la construcción del Puerto de Tribugá. También la edificación, modernización de aeropuertos regionales, llegadas de grandes empresas a la zona, cercanía a zonas francas, centros de convenciones; apuestas como la Plataforma Logística del Eje Cafetero para convertirse en centro de inversión empresarial y de negocios para jalonar el desarrollo del departamento y del Eje Cafetero; entre otras obras que se proyectan, pretenden asegurar un futuro que pueda hacer frente a los retos de la globalización. Todo esto siembra los ingredientes para ser una zona competitiva para el desarrollo empresarial y económico.

Con los proyectos mencionados anteriormente, en el Municipio de Dosquebradas “EMPRESA DE TODOS: Planeada Ordenada y dinámica” se deberán plantear estrategias de coordinación y articulación de acciones entre lo público, lo privado, la academia; así como estrategias competitivas e innovadoras para todas las empresas, incentivando la llegada de nuevas, logrando el crecimiento de las existentes, brindando apoyo a los emprendedores, permitiendo la generación de empleo y nuevos ingresos para los ciudadanos.

EL programa “DOSQUEBRADAS” DINAMIZADORA DEL DESARROLLO EMPRESARIAL, busca integrarse a las apuestas del Gobierno Nacional establecidas en Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. Dentro de las cuales se encuentran Pactos estructurales como:

- Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos.
- Pacto por la Protección y Promoción de Nuestra Cultura y Desarrollo de la Economía Naranja.

6.1.1. Proyectos Estratégicos - Crecimiento empresarial

Es necesario apostarle al crecimiento empresarial si queremos garantizar la sostenibilidad de nuestro desarrollo –presente y futuro, tarea inaplazable y definitiva impulsar nuestras empresas hacia el crecimiento.

- Apoyo ecosistema emprendimiento e innovación: Alianzas estratégicas con entidades públicas privadas y academia que permita el apoyo a diferentes emprendedores para iniciar, madurar y escalar sus ideas, desarrollo de emprendimientos creativos y tecnológicos para la creación de nuevas industrias, relacionadas con el desarrollo de la economía naranja.
- Una apuesta por la formalización empresarial: Generar espacios para lograr un mercado laboral incluyente, más justo y equitativo, donde los trabajadores tengan acceso a trabajos dignos, decentes y de calidad, potenciando así mayores oportunidades laborales para su bienestar y desarrollo. El trabajo formal representa un ingreso digno y protección social para el trabajador y su familia, se desarrolla respetando la legislación aplicable que conlleva a una mejor calidad de vida, progreso social y económico, reducción de la pobreza y equidad social.
- Gestión y fortalecimiento empresarial: Alianzas para acceso a microcréditos con tasas justas, capital semilla, asesoría unidades productivas, creación empresas, fortalecimiento y apoyo mipymes, apoyo clúster, generar relaciones estratégicas entre los sectores público y privado y la Asociatividad de las distintas unidades productivas, adopción tecnológica para la productividad
- Potencializando los negocios: Espacios para que los microempresarios fortalezcan su estrategia comercial, promocionen sus productos, mejore su

imagen, relacionamiento Networking, redes empresariales; espacios para incrementar ventas y mejorar productividad.

- Impactando el desarrollo productivo y competitivo: Participar en espacios o proyectos que trabajen en apuestas económicas articuladoras del tejido productivo, sostenible del municipio y la Región promoviendo el fortalecimiento de los sectores estratégicos.
- Internacionalización Empresarial: Estrategias que permitan la dinamización del comercio exterior (exportaciones e importaciones), gestión para la inversión extranjera y los procesos encaminados a la inserción de tendencias de la economía global

6.1.2. Proyectos Estratégicos - Fortalecimiento del sector laboral

El empleo se ha visto afectado por el ingreso de nuevos grupos al mercado laboral, la insuficiente modernización en este mercado y, en una perspectiva más amplia, la imposibilidad de ajustar rápidamente la capacitación del recurso humano a las necesidades de un aparato productivo moderno, hace indispensable fortalecer las capacidades laborales, obedeciendo a las necesidades del mercado laboral existente.

Las empresas deben contar con un entorno favorable, que comprende, entre otros, una infraestructura adecuada, un mercado de capitales desarrollado y un capital humano capacitado para las necesidades del aparato productivo moderno.

- Mejoramiento de capacidades laborales: Promover capacitaciones, cursos, seminarios, etc. Para lograr mejorar las competencias- básicas, laborales y empresariales que permita la articulación con el sector productivo, para la inserción laboral y generación de ingresos, así mismo gestionar y promover cursos de inglés dirigidos al sector empresarial, como instrumentos que potencializan la competitividad en la ciudad.
- Empleo para Todos: Realizar Alianzas estratégicas para generación de empleo digno e ingresos justos, igualmente facilitar el contacto organizado entre los buscadores de empleo y las empresas que requieren talento humano;

articulación entre las necesidades laborales y los programas de formación profesional, generación de espacios para orientación ocupacional, Formación Ocupacional y convocatorias.

6.2. Programa - Dosquebradas rural y agropecuaria

Dosquebradas cuenta actualmente con 32 veredas distribuidas en dos corregimientos, Serranía del Alto del nudo y Serranía Las Marcadas; siendo el primero el más extenso con 18 veredas, y el segundo con 14.

Desde la Secretaria de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental se brinda asistencia técnica agropecuaria a productores rurales en: proyectos productivos, Buenas Prácticas Agropecuarias, -BPA- exigidas por el ICA para su certificación, se realiza acompañamiento técnico y jurídico para la asociatividad, se impulsa el turismo rural (agro y eco turismo) y la conservación del medio ambiente. Con todo lo anterior, es necesario fortalecer estrategias para potenciar la vocación agropecuaria del Municipio, planificando la producción y consolidándose como un sector capaz de aprovechar las ventajas comparativas para la competitividad.

La generación de valor agregado que aporta la actividad transformadora del agro, se ha convertido, en el contexto de globalización, en alternativa de crecimiento económico y social para el sector primario; toda vez que la tendencia de consumo mundial apunta hacia una demanda en crecimiento de productos manufacturados de origen agrario.

El gran reto es avanzar en la sostenibilidad del Sector, teniendo en cuenta que la Región presenta ventajas comparativas en diversos productos como plátano, cafés especiales, frutas, entre otras, además, de contar con la posibilidad de consolidar cadenas productivas en flores, agroforestal, mercados verdes, guadua, entre otras.

Su cercanía del sector rural al urbano en el Municipio favorece la producción de perecederos, pese a dificultades de transporte para los pequeños agricultores desde el centro de producción a los centros de consumo.

6.2.1. Proyectos Estratégicos

- La zonificación de la producción de acuerdo con el perfil agronómico de cada sector.
- La asistencia técnica al productor para la producción y planificación de cosechas de acuerdo con las necesidades del mercado y en la implementación de estrategias para el aprovechamiento de los mercados estratégicos.
- El apoyo en capital semilla e insumos como: semillas, fertilizantes, herramientas, medicamentos y vitaminas pecuarios, entre otros. .
- La gestión de recursos para la creación de centros de acopio en los dos corregimientos, los cuales facilitan el transporte y comercialización de los productos.
- El mantenimiento permanente de las vías rurales a través de convenios con las Juntas Comunales mediante la modalidad de convites comunitarios.
- Apoyo en la formalización de empresas rurales, especialmente las asociativas
- El fortalecimiento de la agroindustria como cadena de valor, en la que incluyen actividades agropecuarias, manufactureras, de servicios, y complementarias.

6.3. Programa – Dosquebradas tecnología e innovadora

En temas de masificación en el uso del internet, el municipio de Dosquebradas cuenta con 22 zonas WiFi Gratis Para la Gente.

Tabla 5 - Zonas Wifi - Estadísticas de uso - Fuente Alcaldía de Dosquebradas

NOMBRE DE LA ZONA/SECTOR	SESIONES	SESIONES	COMUNA
	2017	2018	
Camilo Torres	53076	53135	9
Cancha los Lagos	43170	49996	5
Sena Santa Isabel	58994	67312	4
Cancha Primavera Azul	46586	40436	8
Villa Alexandra	47631	45890	1
Capilla el Otún	37454	12091	1
Ruta Gastronómica la Pradera	30357	30891	5
Parque la Sultana	26334	24257	2
Parque los Reyes	26701	28062	6
Centro de Integración Ciudadana	39895	41410	3
Cancha la Esneda	62541	62024	1
Santa Teresita	19519	23410	11
Cancha y colegio Agustín Nieto			2
Caballero- Frailes	102504	39	
Plazoleta Bosques de la Acuarela IV			10
etapa	93852	338	
Parque Guadalupe	53517	473	12
Júpiter		165203	9
Los Naranjos		114507	11
Pueblo Sol Bajo		89536	9

Igualmente, producto de una iniciativa del Ministerio de las TIC, la cual tenía como objetivo promover el uso y aprovechamiento de las TIC a través de la disposición del acceso comunitario a zonas funcionales para el uso de internet, entretenimiento, capacitación y trámites de gobierno en línea, Dosquebradas dispone de 4 puntos vive digital (uno plus y 3 tradicionales)

Siendo estos, espacios que garantizan el acceso a las tecnologías de la información y las comunicaciones mediante un modelo de servicios sostenible que permite integrar a la comunidad en escenarios de acceso, capacitación, entretenimiento y otras alternativas de servicios TIC en un mismo lugar, con el fin de contribuir al desarrollo social y económico de la población y al mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos.

Como experiencias en semilleros tecnológicos, actualmente el municipio hace parte de Tecnoacademia de Risaralda, en convenio con SENA Regional Risaralda – Centro de diseño e innovación tecnológica industrial (Dosquebradas), con el objeto de aunar esfuerzos públicos para desarrollar, coordinar, operar y mantener la estrategia educativa TECNOACADEMIA, con énfasis en metodologías orientadas a la investigación científica, la innovación, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.

Desde hace más de 4 años, se viene realizando en el municipio de Dosquebradas la semana de la ciencia, en la cual se llevan a cabo actividades relacionadas con emprendimiento, robótica, entre otras.

Actualmente el Centro de Biodiversidad de Risaralda se encuentra en la etapa 1 y va a estar ubicado en la antigua plaza de mercado de Dosquebradas, tiene como finalidad estimular la investigación y la educación en materia de biodiversidad departamental.

6.3.1. Proyectos Estratégicos

- Apoyar e impulsar procesos de transformación digital en pequeñas y medianas empresas del municipio.
- Estimular proyectos de energía limpia en el sector agro y empresarial.
- Fomentar el ecosistema emprendedor en el Municipio de Dosquebradas.
- Impulsar el desarrollo de la economía naranja para fomentar la generación de nuevos emprendimientos orientados al desarrollo de contenidos digitales.
- Fomentar la participación de los ciudadanos a los centros de ciencia y tecnología del municipio creando la ruta de ciencia a través de un sistema de movilidad

alternativo.

- Fortalecer los centros de ciencia, tecnología e investigación del Municipio así como apoyar la realización y participación en ferias y encuentros tecnológicos.
- Apoyar proyectos de base tecnológica (Robótica, IoT, Inteligencia Artificial, entre otros) generados desde escuelas, colegios y universidades.
- Mejorar y ampliar las zonas públicas WIFI en el municipio.
- Re potencializar y dar continuidad a los puntos vive digital, igualmente aprovechar estos espacios para estimular proyectos de Economía Naranja e Innovación.
- Apoyar al gobierno regional en la consolidación del proyecto Centro de Biodiversidad de Risaralda.
- Impulsar ejercicios de networking digital entre empresarios y emprendedores del municipio.
- Estimular el aprendizaje de programación básica entre los jóvenes del municipio.

6.4. Programa – Turismo planificado y sustentable

Catalogado como uno de los sectores priorizados en el programa Nacional Colombia Productiva y de los cuales hacen parte el: Turismo de bienestar, Turismo de Aventura y el Turismo de naturaleza, este último se divide en Turismo Rural (Paisaje Cultural Cafetero, haciendas de bienestar y de actividades tradicionales).

En dichos Sectores, el Departamento de Risaralda y el municipio de Dosquebradas han hecho apuestas para su promoción aprovechando la decisión del Comité de Patrimonio Mundial de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura – Unesco, la cual inscribió en la Lista de Patrimonio Mundial el Paisaje Cultural Cafetero el 25 de junio de 2011. Donde Dosquebradas hace parte de la zona de amortiguamiento (áreas de las veredas el Chaquiro y La Rivera) para lo cual deberá garantizar su preservación, conservación y realizar mejoras al patrimonio cultural con el que se cuenta, además, generar oportunidades para que sus habitantes y visitantes conozcan el paisaje y participen en su preservación, es así como hoy Risaralda y el Eje Cafetero son unos de los productos turísticos que más se vende a nivel internacional.

El avistamiento de aves, el turismo de naturaleza, los recorridos cafeteros, el patrimonio cultural y el turismo de eventos han logrado elevar el número de visitantes a esta región del país, ubicándola como una de las más visitadas. Es importante destacar que durante el 2018 los sectores del turismo con mayor impacto fueron el hospedaje y hotelería con el 49% y naturaleza y aventura con el 14%.

Además Dosquebradas es catalogado como el “CORAZON INDUSTRIAL DE RISARALDA”, favorecida por su potencial natural es circundada por los parques Naturales regionales de la Serranía del Alto del Nudo y el Parque Natural “Las Marcadas,” zonas rurales poseedoras de una alta riqueza natural de la que emergen 32 quebradas, Dosquebradas, posee gran variedad en naturaleza y lugares para aventuras que cautivan:

- Corredor turístico las Marcadas
- Parque Regional Natural Alto del Nudo
- Mariposario
- Charco La Lola
- Cascada del Chaquiro
- Cascada Las Peñas
- Las Camelias
- Santuario de La Virgen
- Lagos de La Pradera
- Corredor gastronómico la Pradera
- Corredor zona rosa – La Badea
- Entre otros...

6.4.1. Proyectos Estratégicos

- Acompañaremos la asociatividad empresarial, para fortalecer el clúster de turismo que incluya alianzas estratégicas que garanticen seguridad en lugares.

- Potencializaremos el turismo a través del acompañamiento a empresarios del sector para mejorar las condiciones de los servicios que ofrecen mejorando las competencias del talento humano para que apropien las herramientas formativas en Bilingüismo y de las TIC, con las cuales se dé respuesta a las necesidades de dicho sector.
- Fortaleceremos la Marca “Dosquebradas Turística”: Desarrollar y promocionar una estrategia de marca de ciudad como destino turístico, que permita potencializar los atractivos turísticos del municipio.
- Promoción turística - fiestas aniversarios Dosquebradas. Serealizaran con el objetivo de mostrar el municipio como elemento del patrimonio cultural, dar a conocer la historia, mostrarlo como destino turístico y como oportunidad para el desarrollo económico.
- Formación especializada para Sector Turismo: Se implementará una estrategia de capacitación en Bilingüismo, con la cual se dé respuesta a las necesidades de dicho sector, generar alianzas para el acceso, uso y apropiación de las TIC en la comunidad empresarial turística para el mejoramiento de la competitividad y realizar alianzas con entidades para capacitaciones en las áreas relacionadas con Turismo.

7. DIMENSION N° 3 - AMBIENTE Y ENTORNO SOSTENIBLE

ENTORNO SOSTENIBLE - Una buena planificación puede ayudar a los líderes de la ciudad a impulsar cambios constructivos” (Equipo Plataforma Urbana).

En los procesos políticos y sociales que viven las economías en desarrollo, entre ellas la región Metropolitana de Centro Occidente, es de fundamental importancia abordar el desarrollo desde lo urbano-regional en lo que debe ser la lucha y la consolidación del espacio social del municipio en la conurbación y la región.

Es así como debemos diseñar un modelo espacial que responda a las preocupaciones de los ciudadanos como un medio para proveer una mejor ciudad, con una buena planeación podremos coordinar una localización y distribución del suelo tanto urbano como rural para ubicar de forma ordenada la vivienda, la industria, el comercio, abastecimiento alimentario, recreación, servicios de salud y educación entre otros, garantizando además el acceso a los servicios públicos y el transporte.

Lo anterior teniendo en cuenta los lineamientos nacionales y metropolitanos puesto que Dosquebradas hace parte del Pacto por el Eje Cafetero contenido en el Plan de Desarrollo Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad, donde debemos apostar de forma decidida a conectar la ciudad con los municipios del Área Metropolitana, y demás vecinos como Santa Rosa de Cabal. Dosquebradas está inmersa en la Red Vial Nacional como la Troncal de Occidente, Autopistas del Café, que hace del municipio un territorio céntrico, respecto de las principales ciudades del país (Secretaría de Planeación Dosquebradas, 2018, pág. 39).

Es por lo anterior que para alcanzar mayores índices de competitividad y el desarrollo logístico sostenible como apuestas nacionales, es necesario llevar a cabo los siguientes

programas de planeación y ordenación de desarrollo territorial con prospectiva

7.1. Programa - Transformación innovadora para la movilidad inteligente

El municipio de Dosquebradas tiene un parque automotor registrado a diciembre 31 de 2018 de 96.784, con un incremento anual de 3.5%, históricamente se ha caracterizado por un crecimiento desbordado en el sector de la confección y del turismo, lo que la posiciona como uno de los Municipios de Risaralda con mayor crecimiento entre las ciudades del Eje Cafetero.

Dosquebradas, sin querer apartarse de las necesidades que presentan sus habitantes y toda aquella población flotante que a diario circula por las vías ya sea por razones laborales, comerciales, académicas o turísticas, se proyecta a lograr un desarrollo de infraestructura y malla vial, acompañado por un componente tecnológico para posicionarlo como un territorio ordenado y dinámico.

Es así como durante mi mandato 2020-2023 enfocaré esfuerzos humanos y tecnológicos, que acompañados de mi capacidad de gestión hará de Dosquebradas una ciudad conectada y circulante, contribuyendo al crecimiento económico y el bienestar al ciudadano, en especial, con buenas prácticas de urbanismo que minimicen los impactos negativos al medio ambiente.

7.1.1. Proyectos Estratégicos - Infraestructura vial

- Mejoraremos la conectividad de Dosquebradas con las vías Dosquebradas – Pereira, Dosquebradas – Santa Rosa de Cabal, Dosquebradas.
- Formularemos e implementaremos la utilización de dispositivos de regulación del tránsito.
- Planharemos e implementación y utilización de la señalización, demarcación y semaforización del Municipio.
- Diseñaremos y ejecutaremos los proyectos de ingeniería de tránsito, transporte y seguridad vial que se requieran en la red vial del Municipio.

- Gestionaremos la plataforma de software y sistema de información geográfico para la planificación de la señalización vial.
- Ampliación de la Señalización horizontal y vertical de la red vial.
- Ampliación de Intersecciones de la red semaforizada.
- Formularemos un Plan especial de transporte de carga y logística.
- Gestionaremos recursos para construir puentes que conecten la ciudad y para el mantenimiento de los existentes.
- Construcción de nuevos paraderos para buses en algunos sectores de la Ciudad.
- Construcción de placa huellas, box couvert y mejoramiento de las vías rurales.
- Construcción de reductores de velocidad en lugares estratégicos que minimicen las tasas de accidentalidad.

7.1.2. Proyectos Estratégicos - Dosquebradas en bici

- Ampliaremos la Red de ciclo-infraestructura (ciclorruta, bici-carril, bici-bus).
- Implementaremos las zonas de parqueo de Bicis.
- Todos somos Peatones en Dosquebradas
- Soluciones peatonales – Mejoramiento de andenes.
- Acciones de Movilidad Inclusiva y Segura para todos los peatones.

7.1.3. Proyectos Estratégicos - Movilidad inteligente en Dosquebradas

- Plataforma de integración de movilidad inteligente (Conexión controladores semafóricos con sistemas de ciudad inteligente – Sensores de medio ambiente, tráfico, cámaras, eventos, datos abiertos, priorización de tráfico, radares, tableros de mensajes.).
- Estructuraremos, ejecutaremos y haremos seguimiento a los Planes de Acción relacionados con accesibilidad universal, transporte no motorizado, transporte de pasajeros en todas sus modalidades, y transporte de mercancías.
- Formularemos estrategias en materia de seguridad vial, con el propósito de reducir la accidentalidad, la contaminación ambiental y promover el mejoramiento del

tránsito.

- Implementaremos el observatorio de Movilidad Sostenible con integración a plataformas de información.

7.1.4. Proyectos Estratégicos - Cultura de movilidad segura

- Desarrollaremos Campañas de Seguridad Vial y Sostenible a las instituciones educativas, Comunas y empresas, a través de acciones presenciales y con utilización de plataformas virtuales.

7.2. Programa - Vivienda sostenible para todos

El objeto del presente programa de gobierno en su componente de Vivienda y Mejoramiento integral del Hábitat, además de dar cumplimiento a la Constitución Política en su Art. 51, la Ley 9 de 1989, Ley 3 de 1991, ley 388 de 1997, la Ley 1537 de 2012 y sus decretos reglamentarios el Plan de Desarrollo Nacional “Pacto por Colombia, Pacto por la equidad 2018-2022”, es generar instrumentos que garanticen una política integral de vivienda de forma planificada a corto y mediano plazo; a través de programas y proyectos de vivienda de interés social y prioritario que contribuyan a la reducción del déficit cuantitativo y cualitativo del territorio; y que de esta manera se impacten positivamente los indicadores de pobreza, mejorando la calidad de vida de la población, en especial las familias de menos ingresos del Municipio.

Según el Dane proyección a 2019, en el Municipio de Dosquebradas hay cerca de 206.693 habitantes, y aproximadamente 64.500 hogares, de los cuales según la base de Datos Oficial de Vivienda del Municipio SICRU, a la fecha tenemos:

- 2.681 Registros de solicitudes para Reubicar Familias en zonas de alto riesgo.
- 4.150 Registros de solicitudes de Mejoramiento Urbano y Rural.
- 10.170 Registros de solicitudes para Vivienda Nueva VIS-VIP.
- 235 Registros de Solicitudes de Construcción de Vivienda Sitio Propio.

Lo que nos lleva a un déficit habitacional aproximado del 30% de los hogares del Municipio en precarias condiciones de habitabilidad.

7.2.1. Proyectos Estratégicos

Una de las 20 metas del Plan de Desarrollo Nacional “Pacto por Colombia, Pacto por la equidad 2018-2022” es 600 mil hogares beneficiados con mejoramiento de vivienda y 520 mil VIS iniciadas, es por ellos que este Programa de Gobierno pretende:

- **Por una mejor vivienda para todos:** Gestionar la finalización de los proyectos de vivienda vigentes y promover la ejecución de nuevos proyectos de vivienda de interés social y prioritario – VIS –VIP, brindando acompañamiento social durante todo el proceso a los beneficiados, asegurando la ejecución de proyectos de calidad y en óptimas condiciones, y el acceso a la vivienda, a población vulnerable, las familias asentadas en zonas de alto riesgo, y las familias de bajos recursos. Además, conformaremos la Mesa Municipal de Vivienda con el fin de Garantizar un desarrollo urbanístico controlado y planificado que contribuya a la ciudad.
- **Mejoramientos de vivienda para los más pobres:** Gestionaremos y ejecutaremos proyectos que permitan otorgar subsidios de Mejoramiento integral de Barrios, de Vivienda y Saneamiento Básico Urbano, de conformidad con los criterios de focalización Nacional y adaptando la legislación actual vigente al territorio, logrando la ejecución de programas que mejoren las condiciones habitacionales de los ciudadanos. Además, adelantaremos un proyecto de titulación y legalización de predios públicos, fiscales, ejidos y baldíos, que permitan tener título de propiedad de sus viviendas, a poseedores que cumplan los parámetros de ley, y que después de años de habitarlas no ha sido posible legalizarlas.
- **Vivienda rural para la población campesina vulnerable:** Se ejecutará un programa de mejoramiento de vivienda rural y construcción en sitio propio, con el cual se mejore las condiciones de vida de los campesinos en los dos corregimientos, con el fin de garantizar el bienestar de la comunidad y el desarrollo

agropecuario del Municipio.

7.3. Programa - El espacio público en la Empresa de Todos

Este es el conjunto de inmuebles públicos y los elementos arquitectónicos y naturales de los inmuebles, se convierte en el lugar que hace posible el encuentro cotidiano entre personas de diferentes etnias y condiciones, quienes a través de distintas acciones permiten crear su propia historia y cultura.

En Colombia se expidió el Decreto Único Reglamentario del sector vivienda, ciudad y territorio número 1077 de 2015, y en su artículo 2.2.3.2.7, dispone que el índice de espacio público efectivo para ser obtenido por los municipios dentro de las metas y programas a largo plazo establecidos por los Planes de Ordenamiento Territorial sea de 15 m² por habitante.

Así las cosas y de acuerdo al diagnóstico del POT 2018 de Dosquebradas, para que el municipio alcance la meta de 15 m² de espacio público efectivo por habitante se debe calcular únicamente sobre la “creación” o “generación” de nuevos espacios públicos, esto implica que para atender la demanda actual (206.693 habitantes en 2019), en Dosquebradas se debería proveer 262 Has de nuevos parques (Secretaría de Planeación Dosquebradas, 2018).

El espacio público comprende los bienes de uso público, es decir los de dominio público cuyo uso pertenece a todos los dosquebradenses para uso y disfrute colectivo y los elementos arquitectónicos, espaciales y naturales, que en algunos casos son patrimonio cultural material, recursos naturales entre otros.

Por lo anterior en nuestro programa de gobierno la actualización del Plan de Ordenamiento Territorial, será una apuesta prioritaria, donde se incluirán los elementos relacionados con el espacio público de acuerdo a los componentes establecidos en la Ley.

7.3.1. Proyectos Estratégicos

- Definiremos una estrategia con objetivos claros en la que se defina el sistema y la delimitación de los elementos que constituyen dicho espacio, además de vincular a los ciudadanos para que apropien respeten, hagan buen uso y disfruten del espacio público del municipio.
- Definiremos e implementaremos proyectos y programas estratégicos que permitan suplir las necesidades del espacio público del área urbana del municipio.
- Concretaremos un sistema rural de espacio público y de los elementos de interacción y enlace entre el espacio público urbano y rural del municipio de Dosquebradas.
- Estrategia y Campaña de cultura ciudadana SOY DOSQUEBRADENSE, SOY LIMPIO, a través de las cuales se genere conciencia en los en los ciudadanos de no arrojar residuos en el espacio público y separar en la fuente.
- Implementar esquema de separación en la fuente en la recolección de residuos sólidos.
- Limpieza de ríos y quebradas.
- Limpieza y manejo de bosques.
- Implementación efectiva del comparendo ambiental a través del código de policía.

7.4. Programa - Servicios públicos para competitividad y el bienestar de todos

El objetivo primordial del programa es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población del municipio de Dosquebradas mediante la eficiente y óptima prestación de los servicios públicos domiciliarios (Acueducto, Alcantarillado, Aseo, Gas Natural, Energía Eléctrica y Telecomunicaciones), generando el desarrollo colectivo de los habitantes del municipio ubicados tanto en el área urbana como en el sector rural, en la medida en que como gobierno municipal nos comprometemos en que los servicios se presten con excelentes estándares de calidad, continuidad y cobertura, garantizando el bienestar de todos nuestros conciudadanos.

Pero a lo anterior, el municipio no está dando respuesta eficiente ya que Dosquebradas hoy carece de una unidad administrativa y operativa fuerte y eficiente, que coordine, oriente, supervise y garantice, que las empresas prestadoras de servicios públicos cumplan con altos estándares de calidad, además la Superintendencia de Servicios Públicos descertificó el municipio por malos manejos de los recursos del sistema general de participaciones –SGP de Agua Potable y Saneamiento Básico, por lo que en adelante estos deben ser administrados por la secretaria de Planeación Departamental y la Secretaría de Hacienda del departamento de Risaralda, hasta tanto no se garantice la transparencia y eficiencia del manejo de estos recursos de destinación específica.

Si bien existe suficiente normatividad y programas nacionales que apoyan el cumplimiento de los proyectos y programas municipales, el municipio no hace parte del programa Aguas para la Prosperidad (Plan Departamental de Aguas) y se requiere revisar con urgencia los porcentajes de subsidios y contribuciones aplicados mediante Acuerdo Municipal y los Decretos que reglamentan la estratificación.

En Dosquebradas se tiene una prestación de servicios públicos de Acueducto el cual es llevado a cabo por tres (3) empresas prestadoras y 55 acueductos comunitarios en el área rural y urbana. El Servicio de Alcantarillado prestado en el municipio por las empresas Serviciudad EICE ESP, Compañía de Servicios Públicos Domiciliarios S.A. ESP (Acuaseo), la comunidad en algunas zonas y en el área rural de forma particular por sistemas sépticos. El Servicio de Aseo Ordinario es prestado por tres (3) empresas de servicios públicos: Serviciudad EICE ESP, Compañía de Servicios Públicos Domiciliarios S.A. ESP. (Acuaseo) y por Atesa de Occidente S.A. ESP

En la actualidad se tiene un incremento de basureros a cielo abierto, ausencia en la aplicación de sanciones por incumplimiento del comparendo ambiental. El plan de gestión integral de residuos sólidos (PGIRS) se actualizo mediante DECRETO 270 de 2017, pero no se ha implementado dejando un vacío especialmente en lo relacionado con el manejo de residuos especiales, inservibles, servicio de aseo en la zona rural, aprovechamiento y

separación en la fuente, ECAS, sanciones y controles en disposición inadecuada de residuos sólidos.

El servicio de energía eléctrica es prestado en el municipio por tres (3) empresas a saber: Central Hidroeléctrica de Caldas CHEC, Empresa de Energía de Pereira y VATIA S.A. ESP, teniendo una buena cobertura y prestación del servicio estando repartido el mercado.

Con relación al servicio de gas natural este servicio se presta a través de una empresa privada denominada Efigas S.A. ESP, que cuenta con un 84.54% de cobertura en servicio y el 95% en redes, sin embargo, existen zonas especialmente en el sector rural que requieren la prestación de este servicio.

Telecomunicaciones: Con relación a servicio de tecnologías de la información y las comunicaciones el municipio de Dosquebradas cuenta con una buena cobertura de telefonía celular a través de los grandes operadores de Colombia, buen servicio de televisión vía la TDT que es gratis o a través de la televisión paga, no obstante, en lo que respecta al servicio de internet, se presenta un retraso especialmente en el área rural, por lo cual, es importante incentivar la prestación de estos servicios en el área rural y en la urbana, implementando nuevos sitios de internet WIFI.

7.4.1. Proyectos Estratégicos

- Fortaleceremos los Acueductos Comunitarios tanto urbanos como rurales en su parte administrativa, técnica y operativa garantizando su auto sostenibilidad, y logrando que se consoliden en organizaciones productivas para las comunidades, y que entreguen un agua de buena calidad.
- Gestionaremos recursos para la construcción, ampliación, rehabilitación y mantenimiento de sistemas de acueducto que garanticen mayor cobertura continuidad y mejor calidad del servicio en todo el municipio.
- Gestionaremos recursos y realizaremos inversiones en conservación y reforestación de microcuencas abastecedoras de los sistemas de acueducto.
- Ampliaremos la capacidad de almacenamiento de agua en el municipio de

Dosquebradas y buscaremos ampliar la oferta hídrica para el municipio.

- Gestionaremos recursos con el fin de implementar el Plan Maestro de Alcantarillado de la zona rural.
- Gestionaremos recursos con el fin de avanzar en el saneamiento hídrico de las quebradas de la zona rural y urbana del Dosquebradas.
- Gestionaremos recursos para la ampliación en la cobertura de los sistemas sépticos de la zona rural.
- Promoveremos actividades de embellecimiento visual del municipio, apostándole a la reconversión de puntos críticos de basuras. (PGIRS).
- Implementaremos medidas que garanticen, vigilancia, control y sanciones a ciudadanos que violen el código de policía que afecten el mantenimiento de áreas limpias, e igualmente fortaleceré la aplicación del comparendo ambiental.
- Implementaremos un nuevo plan operativo de recolección de basuras (residuos ordinarios) en el municipio, buscando una eficiencia en la prestación de este servicio.
- Se implementará de manera eficiente la prestación del servicio de recolección de residuos especiales en el Municipio.
- Gestionaremos con las diferentes empresas prestadoras de servicios públicos la ampliación de la cobertura en las zonas que se requieran y acorde a las necesidades de la comunidad.
- Gestionaremos la realización de alianzas estratégicas con el propósito de impulsar, desarrollar y consolidar el uso y la aplicación de las tecnologías de información y las comunicaciones desde la administración municipal para el desarrollo local, como ciudad digital e inteligente, internet social en los estratos 1 y 2, especialmente en la zona rural.
- Impulsaremos el uso de energías limpias, en el área rural y urbana del municipio.
- Gestionar la ampliación de la cobertura del servicio de gas natural en el sector rural.

AMBIENTE SOSTENIBLE – Dosquebradas se destaca como territorio ambiental per se, el cual comprende una amplia oferta en servicios ambientales y ecosistémicos, es percibido como un territorio cuenca, con diversidad en recursos naturales. Adicional a esto en los últimos años por factores de crecimiento urbano, se presentan conflictos ambientales importantes y significativos, los cuales requieren de soluciones innovadoras, partiendo de una acción efectiva y eficiente a través de la voluntad gubernamental, además de las diferentes entidades que de alguna u otra forma inciden en el desarrollo territorial de la ciudad, a través del cumplimiento y aplicación de las normas ambientales vigentes.

Lo anterior nos obliga a ejecutar dentro del Programa de Gobierno Dosquebradas Empresa de Todos: Planificada, ordenada y dinámica un AMBIENTE SOSTENIBLE como política y pilar fundamental en la consecución del establecimiento de un eje estructurante y transversal del desarrollo sostenible, en aras de propender, fomentar por la limpieza y descontaminación de nuestras 32 cuencas y sus corrientes hídricas, por medio de una estrategia educativa, de concienciación, cultura ciudadana, y por supuesto de la ejecución de las medidas necesarias preventivas para la mitigación y/o en su defecto corrección de los impactos ambientales que actualmente afectan la estructura ecológica principal de la ciudad, igualmente la calidad de vida y bienestar de sus habitantes.

7.5. Programa - Dosquebradas ambientalmente sostenible

Este programa estratégico se implementará de forma eficiente y contundente, considerando aspectos importantes hoy en día para la ciudadanía, como el reciclaje de residuos sólidos, el uso y ahorro eficiente del agua, eficiencia energética, disminución de la huella de carbono y de huella hídrica, con el apoyo de la ciudadanía, quienes a través de la cultura ciudadana y la cultura de la legalidad crearán conciencia y respeto por nuestra riqueza natural.

Un capítulo importante en este programa de gobierno es el del bienestar animal, el cual se enfocará tanto en la conservación de la fauna silvestre, así como en la protección e integración de nuestros animales de compañía.

El bosque urbano cada día más se convierte en uno de los capitales naturales más importantes para la mitigación de los impactos del cambio climático y la variabilidad climática, siendo los árboles los principales productores de oxígeno, captadores y procesadores de CO₂, generadores de sombra y reguladores de temperatura. Por lo tanto, nuestra administración realizara la siembra de 3 árboles por habitante (siendo el ideal planteado por Naciones Unidas) en sitios seleccionados.

Las cuencas hidrográficas son ejes estructurantes del desarrollo territorial y Dosquebradas no es la excepción, así mismo son prestadoras de bienes y servicios ecosistémicos de importancia.

7.5.1. Proyectos Estratégicos – Dosquebradas ciudad cuenca

- Nuestra administración implementara programas y proyectos que fortalezcan la conservación de nuestras corrientes hídricas en coordinación con la autoridad ambiental.

7.5.2. Proyectos Estratégicos – Dosquebradas bosque urbano

- Conservar y manejar áreas de bosque urbanas y rurales.
- Actualizar el inventario del arbolado urbano y elaborar el manual para el manejo del arbolado o silvicultura urbana.
- Implementar el Plan de Manejo Silvicultural de las áreas de gradual localizadas en el área urbana.

7.5.3. Proyectos Estratégicos - Dosquebradas vive el humedal

- Realizaremos seguimiento y actualización al inventario de humedales.
- Implementaremos el Acuerdo de Manejo Ambiental del complejo de humedales “Lagos de La Pradera”.
- Implementaremos programas y proyectos para la conservación de los humedales.

7.5.4. Proyectos Estratégicos - Conectividad ecológica

- Adecuaremos corredores ecológicos, para la conservación y disfrute de los ciudadanos.
- Brindaremos apoyo a las reservas naturales de la sociedad civil.

7.6. Programa - Dosquebradas es aire limpio

Respirar aire limpio es vital para la vida, por lo tanto, garantizaremos la calidad del aire en nuestra ciudad por medio de la realización de los siguientes:

7.6.1. Proyectos Estratégicos

- Realizaremos estudio técnico ambiental sobre contaminación atmosférica frente al acelerado crecimiento urbano y poblacional.
- Fortaleceremos la red hidroclimatológica con el fin de tener un conocimiento más acertado sobre la contaminación atmosférica en el área urbana.
- Proyecto para empresas “Adopta un Guadual”.
- Incentivaremos la venta de bonos de carbono.
- Ejerceremos más control a la industria contaminante realizando seguimiento a permisos y/o autorizaciones ambientales, en coordinación con CARDER.

7.7. Programa - Bienestar animal

Nuestros animales de compañía hoy en día hacen parte primordial de nuestro núcleo familiar, participando de forma activa en las diferentes actividades de la ciudad. En ese orden de ideas deseo que Dosquebradas sea una ciudad amigable con nuestras mascotas, y para ello se propone lo siguiente:

7.7.1. Proyectos Estratégicos

- Gestionaremos la adquisición de una unidad móvil veterinaria que permita ofertar los diferentes servicios que establece la ley para el bienestar de los animales de compañía.
- Realizaremos jornadas de esterilización gratuita en el área rural y urbana.
- Adelantaremos brigadas de protección de animales callejeros.
- Realizaremos campañas de adopción y desestimular la compra de animales de compañía domésticos y de fauna silvestre.
- Combatiremos intensamente el tráfico de fauna silvestre, en coordinación con la autoridad ambiental.

7.8. Programa - Dosquebradas separa y recicla

Esta es una de las claves para cuidar el medio ambiente, puesto que la población y el consumo por persona crecen y por ende la basura que conllevan a la contaminación. Desde el Ministerio de Ambiente y Espacio Público recomiendan a las administraciones municipales emprender acciones para que los ciudadanos separen los residuos en su origen para recuperar los materiales reutilizables o reciclables, ya que muchos no son propiamente basura.

7.8.1. Proyectos Estratégicos

- Implementaremos esquema de separación en la fuente en la recolección de residuos sólidos.
- Estableceremos e implementaremos la normatividad para que los nuevos proyectos urbanos incluyan los diferentes *shuts* para reciclaje.
- Diseñaremos e implementaremos campañas para que las personas y las empresas reduzcan la cantidad de elementos que terminan en la basura.
- Fortaleceremos acciones para la aplicación del comparendo ambiental como instrumento de cultura ciudadana.

7.9. Programa - Dosquebradas comprometida con riesgo de desastres

A través de este componente generaremos el conocimiento para la reducción y el manejo del riesgo de desastres, implementando para ello acciones puntuales sobre el reconocimiento de la sociedad y sus comunidades sobre los eventos ocurridos, las condiciones actuales de su entorno y la proyección del mejoramiento para la Resiliencia Social desde todo ámbito, identificando y priorizando los escenarios de riesgos propuestos por la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres

7.9.1. Proyectos Estratégicos - Gobernanza del riesgo de desastres

- Formularemos e implementaremos la política Pública para la gestión del riesgo de desastres con el propósito de contribuir a la seguridad, el bienestar, la calidad de vida de los dosquebradenses, y el desarrollo sostenible del territorio, de forma participativa e incluyente en las diferentes etapas de la política pública.
- Conformar una red que articule los sectores público y privado, los sub sectores económicos, las capacidades comunitarias, entre otros agentes de Cooperación para la transferencia de conocimiento, que fortalezcan los grupos de voluntarios y los servicios de emergencia.
- Crearemos el sistema de información de riesgo

7.9.2. Proyectos Estratégicos - Gobernabilidad en la reducción del riesgo

- Coordinaremos la articulación de acciones orientadas a la reducción del riesgo de desastre de forma transversal con las diferentes políticas, programas y acciones de gestión ambiental y el ordenamiento territorial municipal.
- Intervendremos de forma correctiva y prospectiva del riesgo con inversión financiera para atender de manera eficiente los desastres.

8. DIMENSION N° 4 – GOBIERNO ABIERTO PARA LA GESTIÓN

No podemos continuar viendo el gobierno como un proceso mecánico u operativo para atender los asuntos de unos pocos en deterioro de las necesidades del colectivo. Por lo tanto, para la adecuada promoción del Municipio es necesario, además del desarrollo de actividades planteadas en nuestro Programa de Gobierno, el mejoramiento de las capacidades de la Administración Municipal, donde se requiere fortalecer la gestión directiva y técnica del gobierno, además de combatir la corrupción para generar confianza en los ciudadanos locales, empresarios e industriales.

Hoy el municipio de Dosquebradas presenta problemas en lo público que ha crecido a pasos acelerados, en contraste con la capacidad política, institucional, técnica y profesional, que se ha quedado rezagada; solo se ha venido implementado de manera parcial la política nacional del Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG.

Es por lo anterior que con este programa de Gobierno Dosquebradas Empresa de Todos: planificada, ordenada, dinámica, se fortalecerá y mejorará las capacidades internas para poder responder con eficiencia a las condiciones complejas, cambiantes y conflictivas del entorno, promoviendo un proceso de modernización y fortalecimiento de capacidades tanto técnicas como humanas, que permita contar con una estructura organizacional adaptada a las necesidades de la ciudad y con proyección a largo plazo.

8.1. Programa – Dosquebradas ciudad inteligente

La realidad demográfica, económica, social y ambiental que afrontan los países, hace que se tengan que tomar decisiones cada vez más rápido, pero estas decisiones se deben tomar a partir de información evidente de las situaciones y fenómenos que se presentan, el no contar con esta información hace que las acciones tanto de los gobiernos

como de la ciudadanía sean retardadas en el tiempo y que se genere insatisfacción general con los servicios públicos de una ciudad principalmente, además puede conllevar a que las decisiones de política pública que se tomen sean basadas en estimaciones y no en realidades, con lo cual hay mayor probabilidad de error y el impacto de dichas políticas no sea tan positivo.

8.1.1. Proyectos Estratégicos

- En convenio con el sector privado y aprovechando programas del gobierno nacional, aumentar el nivel de cobertura y la calidad del servicio de internet en el territorio de Dosquebradas.
- Interconectar digitalmente los diferentes organismos de seguridad, control y gestión del municipio.
- Crear el laboratorio “Big Data Municipal” con una adecuada infraestructura de datos que permita recopilar información de los diferentes organismos de seguridad, control y gestión para posterior proceso de análisis de estos, ejercicios de analítica prescriptiva y toma de decisiones inteligentes.
- Generar mecanismos de participación y veeduría ciudadana en procesos de toma de decisiones apoyados en herramientas tecnológicas.
- Aprovechar las bondades y ventajas del IoT y la Inteligencia Artificial en la búsqueda de soluciones inteligentes en temas de ciudad como lo son movilidad, seguridad, agro, medio ambiente entre otros.
- Capacitar a la ciudadanía sobre el ecosistema de ciudades inteligentes y gobierno abierto.

8.2. Programa – Gobierno abierto, eficiente y participativo

Los gobiernos que pretendan ejecutar, administrar y gestionar con eficiencia deben desarrollar procesos claros y transparentes de gobernanza pública.

El presente Programa de Gobierno Dosquebradas Empresa de Todos, implica tener claro

el sentido de la gobernanza pública a través de información clara que permita la generación de respuestas inteligentes y coherentes ante problemas complejos y diversos de los ciudadanos.

8.2.1. Proyectos Estratégicos

- Hacer uso de las nuevas tecnologías, big data, internet de las cosas, inteligencia artificial, para propiciar un gobierno más eficiente, abierto y participativo.
- Crear laboratorio de innovación pública local articulando el sector privado y academia.
- Dar cumplimiento a la política de Gobierno Digital.
- Dar cumplimiento a la ley de transparencia pública y acceso a la información.
- Fomentar el uso de datos abiertos para buscar soluciones de índole público institucional.
- Aplicar agentes de transformación empresarial y digitalización de procesos al interior de la administración municipal.
- Digitalizar y racionalizar trámites y servicios haciendo uso de las TIC.
- Continuar con la implementación del modelo MIPG al interior de la administración municipal.

8.3. Programa – Fortalecimiento de la capacidad institucional

El sector público se encuentra en un proceso de transformación del modelo tradicional o un nuevo modelo de gobierno más abierto, transparente y participativo, basado en los cambios socio cultural generado por los notorios avances tecnológicos a nivel mundial.

Las organizaciones públicas deben ser más ágiles y efectivas en la atención a las necesidades de los ciudadanos, y punto de referencia en todo modelo de ciudad o territorio inteligente, por ello es necesario ajustar su estructura organizacional hacia un nuevo modelo que brinde un servicio más eficiente.

Proyectos Estratégicos

- Fortalecer las capacidades humanas de la administración acorde a las nuevas necesidades de reinención sector público y digitalización de procesos.
- Fortalecer las capacidades tecnológicas de la administración como piedra angular del proceso de transformación digital y digitalización de los procesos.
- Actualizar los sistemas informáticos de la administración municipal acorde a las nuevas tendencias en materia de arquitectura de software, seguridad, interoperabilidad, experiencia de usuario, entre otros.
- Se fortalecerá la dirección de Cultura para dar respuesta oportuna y eficiente a los recursos necesarios y que esta sea el ente rector y orientador de los asuntos relacionados con la Economía Naranja, los cuales están en el Ministerio de Cultura y que en este sentido propone el desarrollo de una serie de estrategias que buscan generar condiciones para la creación, circulación y acceso a la cultura en los territorios de modo que se fortalezca la formación de individuos críticos y al reconocimiento de la diversidad cultural de la nación.
- Se creará la Secretaría de la Mujer y equidad de género con el fin de contribuir a la igualdad de derechos y oportunidades entre mujeres y hombres y a la disminución de prácticas discriminatorias.
- Fortalecer y modernizar el área de proyectos de la administración.
- Fortalecer la unidad administrativa de servicios públicos con el fin de contar con un organismo de orden municipal que formule las políticas, planes, programas y proyectos, asegurando la prestación eficiente y con continuidad de los servicios públicos domiciliarios.
- Gestionar y lograr que el Municipio de Dosquebradas sea nuevamente certificable en la prestación de los servicios públicos con el fin de poder disponer de los recursos del SGP de agua potable y saneamiento básico.
- Fortalecer la Secretaría de Hacienda y Finanzas Publicas, con el fin de entrar a operar el Sistema Operativo para el Fortalecimiento Financiero- SOFA, con recursos financieros, humanos, tecnológicos que respondan a la necesidad de la administración.
- Fortalecer la Secretaría de Tránsito y Movilidad con tecnología y talento

humano.

- Formalización, actualización y legalización de los bienes muebles e inmuebles de propiedad del municipio ubicados en la zona rural y urbana.

8.4. Programa - Hacienda pública eficiente

Históricamente el Desempeño Presupuestal del Municipio de Dosquebradas ha registrado excedentes presupuestales positivos. Es así como, al cierre de 2017, el presupuesto inicialmente asignado ascendió a \$204.908 millones, con un incremento del 8,53% frente al mismo periodo del 2016. De la ejecución de los ingresos se destaca la dinámica presupuestal de las transferencias (100,47%) y los ingresos tributarios (105,68%), los cuales representaron el 60,26% y 25,22% del total recaudado, respectivamente, sobresale la apropiación de las dos principales rentas del Municipio, el impuesto predial y el de industria y comercio, cuyas ejecuciones, en su orden, se ubicaron en 106,31% y 110,27%, niveles superiores al promedio del último cuatrienio.

En este mismo sentido al cierre del 2018 la apropiación presupuestal fue de 259.293 millones de pesos con una ejecución final de 304.666 millones de pesos lo que representa un incremento anual del 10.87% con respecto al año anterior. Continuando con las mismas dos principales rentas; el impuesto predial e industria y comercio.

Por otro lado, el comportamiento de los gastos de funcionamiento fue positivo de acuerdo a lo establecido por la Ley 617 de 2000, durante la vigencia 2018 los gastos de funcionamiento no superaron el 42.6% permitiendo así destinar de los ingresos corrientes de libre destinación el 57.4% para inversión.

No obstante, y de acuerdo a los cálculos e informes elaborados por la Secretaría de Planeación Departamental, el Municipio de Dosquebradas sobrepasó los límites de transferencias contemplados en el artículo 6° de la ley 617 de 2000, en las vigencias 2017 y 2018 lo que generó una posible intervención de la Asamblea Departamental de Risaralda mediante la formulación e implementación de un programa de saneamiento

fiscal y financiero.

Al 2018, con respecto al servicio de la deuda se tuvo indicador de sostenibilidad de 7.86% y un saldo de la deuda de 23.944 millones de pesos.

El sector industrial se destaca en la confección, además de que existen empresas de alimentos, madera y metalmecánica, las cuales han registrado un crecimiento continuo.

Se observa que el comportamiento de cartera con respecto a la misma vigencia se mantiene, pero al finalizar la vigencia 2018 cierra en 143.106 millones de pesos lo que es una cifra muy alta la cual debe ser objeto de gestión y saneamiento contable.

Dosquebradas hoy se encuentra en segunda categoría dado el cambio que la Ley 1753 de 9 de junio de 2015 por medio de la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, artículo 267 Vigencias y derogatorias, donde se puede entender que el cambio de categoría no obedece a un mal comportamiento fiscal, sino a la modificación en la normatividad que obligó a que los municipios cumplieran con los dos requisitos tanto el poblacional como el de ingresos corrientes de libre destinación equivalente a 100.000 salarios mínimos; independientemente que el municipio perteneciera al Área Metropolitana; con la citada ley, 289 municipios en Colombia cambiaron de categoría.

Proyectos Estratégicos

- Implementar la apertura de establecimientos de comercio con alianzas que permitan crear empresa en el menor tiempo posible y evitar la exagerada tramitología que solo encarece los costos al empresario y los limita en el desarrollo del emprendimiento.
- Radicar actualización del Estatuto Tributario que vaya de la mano con el Plan de Ordenamiento Territorial Municipal para que se creen estímulos y beneficios tributarios a los empresarios nuevos que se instalen en el corredor vial la Romelia y el Pollo para que estos contribuyan al desarrollo industrial, comercial y de servicios al mismo tiempo que son una fuente de empleo para los ciudadanos de Dosquebradas. Igualmente se buscará disminuir la tarifa en sanciones al sector

industrial ya que en la actualidad se encuentran muy altas.

- Estimular y reconocer la cultura del pago oportuno de los impuestos del municipio por parte de los contribuyentes.
- gestionar alianzas público - privada para generar un recaudo por degüello de ganado menor en nuestro municipio.
- Aunar esfuerzos con el gestor catastral autorizado para que este pueda cumplir a cabalidad con sus obligaciones de conservación catastral y con ello contribuir a la implementación del catastro multipropósito como una herramienta que potencialice recursos adicionales y así mismo se fortalezca el desarrollo territorial con información actualizada.
- Cumpliremos e implementaremos los lineamientos departamentales relacionados con el saneamiento fiscal.

8.5. Programa - La acción comunal como eje de intermediación

Teniendo en cuenta que las juntas de acción comunal fueron creadas en 1953, convirtiéndose en el canal más directo entre el ciudadano y las corporaciones públicas.

8.5.1. Proyectos Estratégicos

- Fortalecimiento a la participación ciudadana a través de formulación de programas y proyectos, así mismo, para generar confianza mediante la rendición pública de cuentas.
- Impulsar la participación comunitaria por medio de las juntas de acción comunal.
- Gestionaremos recursos para construir nuevas sedes de acción comunal y mejorar las existentes, según priorización.

8.6. Programa - La cultura ciudadana

Es el conjunto de conductas, valores y actitudes que comparte una sociedad para formar

valores éticos de cooperación y corresponsabilidad que fortalecen la convivencia.

8.6.1. Proyectos Estratégicos

- Fortaleceremos los programas de sensibilización enmarcados en el respeto y los valores por ser esta la base del cambio en la sociedad moderna.

8.7. Programa - La paz y protección de los derechos ciudadanos

En materia de paz y seguridad revisten particular importancia los principios de la integridad territorial, en Dosquebradas se protegerá los derechos humanos contribuyendo a prevenir y mitigar los delitos violentos y los conflictos proporcionando procesos legítimos para la resolución de problemas.

8.7.1. Proyectos Estratégicos

- Creación y puesta en marcha del Consejo Municipal de Derechos Humanos paz y post conflicto.
- Programas de resocialización reeducación, reintegración protegiendo a los ciudadanos con inclusión y equidad.
- Implementar procesos que faciliten la resolución de conflictos.
- Se establecerán mecanismos de diálogo permanente con la ciudadanía a través de la Estrategia de Capacidades para la Paz y la Convivencia.
- Se brindará acompañamiento a los líderes sociales.

9. BIBLIOGRAFIA

AMCO . (2011). *Plan Regional de Competitividad*.

Bouskela, M., Casseb, M., & Bassi, S. (2016). La ruta hacia las Smart Cities.

CARDER. (2016). *Diagnóstico de Riesgos Ambientales Dosquebradas*.

Secretaría de Planeación Dosquebradas. (Mayo de 2018). *Dosquebradas.gov.co*.

UNFPA. (2009). *Guía para análisis demográfico local*.

10. FIGURAS

Figura 1 - Objetivos ODS agenda 2030 - CEPAL	13
Figura 2- Localización Municipio de Dosquebradas	16
Figura 3 - Municipio de Dosquebradas	16
Figura 4 - Pirámide Poblacional Dosquebradas – Fuente DNP 2019.....	20
Figura 5 - Población Dosquebradas	21
Figura 6 - Dosquebradas población desagregada por área – Fuente DNP 2019.....	21
Figura 7 - Proyección población niña, niños, adolescentes Dosquebradas – Fuente DANE.....	23
Figura 8 - Población étnica Dosquebradas - Fuente DNP 2019.....	24
Figura 9 - Propuesta dimensiones estratégicas	28
Figura 10 - Comportamiento ISCE - Fuente Secretaria Educación.....	34

11. TABLAS

Tabla 1 - Corregimientos y veredas de Dosquebradas	18
Tabla 2 - Proyección población Dosquebradas	22
Tabla 3 - Población grupos étnicos– Fuente Secretaria Desarrollo Social 2016	24
Tabla 4 - Clasificación delitos Dosquebradas – Fuente Observatorio de Seguridad 2019	30
Tabla 5 - Zonas Wifi - Estadísticas de uso - Fuente Alcaldía de Dosquebradas	51

12. ANEXOS

Anexo A - Proceso Metodológico aplicada para las Mesas Sectoriales

Anexo A - Proceso Metodológico aplicada para las Mesas Sectoriales

El municipio de Dosquebradas está conformado por su centro urbano, subdividido en doce (12) comunas, en las que se encuentra un total de 200 barrios y una parte rural subdividida en 7 zonas, La Argentina, La Fría, La Unión, Aguazul, Rodeo - Molinos, Frailes, que a su vez son compuestas por 33 Veredas. En cada una de las antes mencionadas Comunas y Corregimientos se llegó con un equipo de profesionales para atender y escuchar de primera mano, las voces de los presidentes de Junta, a los diferentes actores sociales organizados y a la comunidad en general con un mismo propósito; identificar de forma metodológica las necesidades más apremiantes, pero también reconocer las capacidades y competencias de cada localidad dosquebradense.

Metodología de Participación Ciudadana.

Aunque existen diferentes metodologías para recolección de las necesidades de información de la comunidad, el equipo líder del proceso de formulación para el Programa de Gobierno, Dosquebradas Empresa de Todos: Planeada, ordenada y dinámica apropió la metodología de la Investigación Acción Participativa IAP, como método de investigación y aprendizaje colectivo de la realidad, basado en un análisis crítico con la participación activa de los grupos implicados, que se orienta a estimular la transformación y el cambio social.

Desarrollo Metodológico.

1. conformación de un equipo profesional multidisciplinario conocedor de la presente metodología.
2. se establecieron los sectores: Educación, salud, programas sociales, Emprendimiento, movilidad, seguridad, infraestructura y servicios públicos.
3. Se convocó la comunidad: la comunidad se convocó a través de los líderes sociales de cada comuna y corregimiento.
4. El equipo de trabajo se reunió con los representantes de las comunas para explicar la forma de trabajo.
5. Se diseñaron dos formatos para la recolección de información: el primero relacionado

con las necesidades, el segundo con las posibles soluciones.

6. La comunidad inicialmente se ubicó en grupos de trabajo para cada uno de los sectores, el cual tiene un moderador profesional cuya función es orientar el planteamiento de necesidades.

7. La comunidad mediante discusión y/o debate priorizó las mayores necesidades o que generan mayor impacto.

8. Luego, la comunidad estableció con ayuda del moderador las posibles soluciones a las necesidades priorizadas.

9. Un representante de cada sector hizo la socialización de los resultados.

10. Finalmente, el moderador recogió los formatos diligenciados, se digitalizó y analizó dicha información.

A continuación se presentan las principales problemáticas, por sector.

Educación	Falta de establecimientos educativos Locaciones educativas en mal estado PAE insuficiente Transporte escolar con poco cubrimiento Falta de guarderías y CDI Mobiliario deficiente o ausente Falta de equipos de laboratorios para química y física
Salud	Centros de salud en mal estado o ausentes Afectación por el mal manejo de las basuras Malos manejos de los residuos sólidos que generan afectaciones respiratorias en la población. Plagas e insectos
Comunitarios	Falta de casetas comunales Locaciones comunitarias en mal estado Falta de capacitación a madres comunitarias Falta de guarderías o CDI

Infraestructura	Malla vial deficiente Falta de puentes peatonales Falta de andenes o en mal estado Malla vial sin señalización Inundaciones por causa de desagües deslizamientos falta de canalización de quebradas
Servicios públicos	Mala estratificación de los servicios públicos Transporte público deficiente Alcantarillado deficiente o ausente
Adulto Mayor y población vulnerable	Ausencia de programas sociales Falta de centros vida Falta de capacitación para el adulto mayor
Vivienda	Programas de vivienda insuficientes
Seguridad	Incremento de la drogadicción Incremento de la delincuencia Desconocimiento del código de Policía

Resultados de las Mesas Sectoriales

- Como se evidencia en la tabla anterior, el sentir de la comunidad para la solución de los problemas se resume en:
- Fortalecer el Programa del adulto mayor a través del transporte, la alimentación y la capacitación en artes plásticas.
- Construcción y mantenimiento de puentes peatonales y andenes
- Fortalecer el agro a través de la ruta de acceso a crédito
- Construcción y adecuación de centros comunitarios
- Fortalecer Programa de capacitación para madres cabeza de hogar
- Construcción de un centro cultural
- Construcción y mantenimiento de espacios para el deporte e implementación de programas deportivos para adultos, jóvenes y niños

- Programas de prevención de consumo de drogas para los estudiantes.
- Construcción de colegios
- Dotar los colegios de elementos de laboratorio
- Construir locativos para la formación de niños, niñas y jóvenes: restaurantes, salones, baños, recreativos.
- fortalecer el Programa de Alimentación Escolar PAE
- Establecer programas de educación formal y no formal en horarios no convencionales.
- Concienciación sobre el cuidado del ambiente
- Fortalecimiento del programa de capital semilla
- Fortalecimiento del programa de formación para emprendedores
- Convenios interinstitucionales con la empresa para promover el emprendimiento
- Mejorar el alumbrado público en la ciudad
- Mantenimiento a los puentes peatonales y andenes
- Mejorar la movilidad a través de la construcción de puentes
- Pavimentación y señalización de vías
- Ampliar cobertura de hidrantes.
- Programa de mantenimiento de sumideros.
- Mantenimiento e instalación de alcantarillado
- Implementar programa para el control, limpieza y mantenimiento de las quebradas
- Incremento del pie de fuerza de la Policía Nacional para evitar la delincuencia y la drogadicción.
- Instalar cámaras de seguridad
- Fortalecer programa de inclusión para población vulnerable
- Mantenimiento y mejoramiento a los puestos de salud
- Fortalecer y/o implementar el programa de fumigación para la extinción de plagas
- Fortalecer el programa de recolección de basuras
- Gestionar Centros Vive Digital
- Fortalecer ruta de transporte tradicional y Mega bus
- Fortalecer programas de turismo regional

- Pavimentación y mantenimiento de la malla vial
- Reubicación de viviendas en zona de riesgo
- Fortalecer el programa de vivienda
- Aumentar la participación ciudadana en la construcción de programas, planes y proyectos
- . fortalecer la capacitación de los docentes del Municipio de Dosquebradas.
- Revisar graduales
- mantenimiento y construcción de Box Coulverts
- Mantenimiento y limpieza más frecuentes en zonas verdes.
- Estudio de los taludes para soluciones.
- Construir centro de acopio para animales
- Fortalecer acueductos comunitarios
- Construir paraderos de buses
- Establecer programa para los habitantes de calle
- Establecer programas de salud mental
- Fortalecer el programa de gestión del riesgo
- Ampliación de los servicios medico asistenciales en el Centro de Salud Comuna 10.
- Implementación de programas extramurales de prevención en salud.
- Apoyo a programas de ocupación eficiente del tiempo libre, existentes e implementación de nuevas experiencias en la Comuna y cada uno de sus barrios.
- Implementación de programas para el manejo adecuado de mascotas, esterilización y el control de animales callejeros, en el barrio Los Pinos.
- Gestionar apoyo pensional para población vulnerable
- Construcción de puentes vehiculares para mejorar la movilidad en la ciudad
- Fortalecer proyectos comunitarios
- Evitar el vertimiento de residuos tóxicos en quebradas y ríos
- Fomentar y fortalecer el turismo rural
- Extender los servicios públicos en el sector rural
- Implementar unidades móviles de salud

- manejo de canales disipadores, canaletas, cunetas, aguas lluvias aguas residuales, para evitar y mitigar el riesgo de deslizamientos
- Caminatas, ciclo rutas, ciclo paseos coordinadas
- Reforestar y arborizar
- Recuperar las caminatas turísticas para generar ingresos.
- capacitación y asesoría técnica en implementación de granjas integrales autosuficientes, para seguridad alimentaria con huertas, piscicultura, cría de aves y biodigestor para obtener gas metano y de esta manera cuidar el medio ambiente sin necesidad de utilizar fogones de leña.
- Capacitación en emprendimiento, derivados del café, turismo, mejoramiento de vías, seguridad, alumbrado público, proyecto reciclaje, gas domiciliario, recolección de basuras, sede comunal, placa huella y cuneta agua azul. Boquerón.