

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Informe Final

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Yina Mileidy Vargas Hurtado

Facultad de Administración Pública, Escuela Superior de Administración Pública ESAP

Prácticas Administrativas

Entidad

Teknidata Consultores S.A.S BIC

Tutor académico

Erney Gonzalo Ramos Guataquira

Bogotá

31 de mayo de 2023

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Tabla de Contenido

INTRODUCCIÓN	3
ACTIVIDADES DESARROLLADAS	4
AVANCES POR OBJETIVO	11
OBJETIVO 1.....	11
LOGROS	13
OBJETIVO 2.....	13
LOGROS	14
OBJETIVO 3.....	15
LOGROS	16
OBJETIVO 4.....	17
LOGROS	18
RESULTADOS FINALES ELABORADOS	19
<i>Documento Experiencia de Teknidata.....</i>	19
<i>Propuesta Técnica Oval-Teknidata.....</i>	20
<i>Informe de gestión Teknidata 2022.....</i>	20
<i>Informe de gestión BIC Teknidata Desarrollo Institucional.....</i>	21
<i>Acta Junta de Accionistas aprobación informe.....</i>	21
<i>Informe 67 Superintendencia de Sociedades BIC.....</i>	22
<i>Evidencia soporte página web Teknidata.....</i>	22
<i>Evidencias radicados STORM.....</i>	22
<i>Resumen analítico.....</i>	23
CONCLUSIONES FINALES	23
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	24

Tabla de Ilustraciones

Ilustración 1 Formato 6701	8
Ilustración 2 Formato 6705	9
Ilustración 3 Formato 6710	10
Ilustración 4 Formato 6720	11

Tabla de Anexos

Anexo A Experiencia Teknidata.....	6
Anexo B Propuesta técnica Oval-Teknidata Cadena de Valor.	6
Anexo C Informe de gestión Teknidata 2022: elaboración propia.....	6
Anexo D Informe de gestión BIC Teknidata Desarrollo Institucional: elaboración propia. ...	6
Anexo E Acta Junta de Accionistas aprobación informe.....	6
Anexo F Informe 67 Superintendencia de Sociedades BIC.	6
Anexo G Evidencia soporte página web Teknidata.	6
Anexo H Evidencia radicados Storm.....	7
Anexo I Resumen analítico.....	7

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Introducción

Este documento presenta los resultados y consolidación del informe de gestión en el que contiene los resultados de análisis y reconocimiento de la aplicación de desarrollo institucional a los programas y proyectos escogidos, así como la capacidad que tiene la empresa como sociedad BIC. Dentro de este informe, se plasma la fase final de las prácticas en los que se hace el cierre del proceso elaborado conforme los criterios de la Superintendencia de Sociedades.

En este sentido, el objetivo principal de este informe consiste en concretar el informe de gestión BIC solicitado anualmente por parte de la Superintendencia de Sociedades a las empresas. Este propósito cumplió su finalidad una vez se envió ante la plataforma storm web el informe 67, formato aplicado a las empresas pertenecientes a las sociedades BIC del cual Teknidata hace parte. Este informe evidencia el cierre del proceso de análisis adicional elaborado a dos (2) proyectos escogidos con el fin de comprender el impacto que Teknidata usa como empresa BIC en la ejecución de los proyectos de consultoría.

Frente a la pregunta problema planteada en el plan de trabajo, se concluyó el grado de impacto derivado del análisis realizado a los dos (2) proyectos escogidos y siguiendo los criterios de evaluación construidos, las fuentes de las Entidades Públicas que supervisa la gestión, así como de las Entidades Públicas en las cuáles fueron ejecutados las consultorías. Es decir, el ejercicio de análisis

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

arrojó en detalle las actividades trabajadas en la ejecución de los proyectos de consultoría que se basan en el rediseño organizacional y bajo la guía de la Función Pública y la Superintendencia de Sociedades, esto permitió a la empresa completar la entrega del informe que se le exige anualmente con el fin de hacer seguimiento a la gestión realizada en el periodo anterior, de esta manera se evidencia la aplicación de las acciones características de una sociedad BIC en todos los servicios que ofrecen.

El documento está organizado en cuatro partes, en primer lugar, se detallan las actividades desarrolladas, posteriormente se detalla el avance distribuidos en los objetivos que se fijaron en el plan de trabajo y luego se evidencian las conclusiones que surgen de esta fase final, por último, quedan relacionadas las referencias bibliográficas que dan soporte al documento.

Actividades desarrolladas

Para este informe final, la distribución de actividades tuvo una etapa de procesamiento de la información compilada en la fase intermedia por medio de análisis documental, así como también la consolidación de resultados derivados del análisis de los dos (2) proyectos identificados de los procesos claves relacionados con el desarrollo institucional y la aplicación de los componentes BIC, paralelamente, mediante la elaboración del formato de informe sesenta y siete (67) requerido como exigencia a todas aquellas empresas BIC por parte de la Superintendencia de Sociedades como ente regulador a la gestión, se plasma la

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

contribución que hace la practicante a Teknidata en el que concluye el proceso de actividades fijados para el desarrollo de las prácticas.

Para esta fase, los compromisos se enfocaron en dar conclusión al proceso de análisis sobre el grado de impacto que tuvo Teknidata mediante la ejecución de los dos (2) proyectos escogidos para el desarrollo de las prácticas específicamente trabajados entorno al diseño institucional en las fases que se definieron con base al Departamento Administrativo de la Función Pública, que en estos casos fueron un diagnóstico y una cadena de valor. Productos mediante los cuales parte de los actores involucrados en la ejecución y construcción de esos documentos contribuyeron a la elaboración de los criterios de elaboración y el aporte con las fuentes relacionadas para visualizar la gestión que Teknidata como empresa BIC realiza.

De estos, el trabajo desarrollado consistió en consolidar los resultados del proceso de análisis de la fase intermedia mediante la guía que la Superintendencia de Sociedades establece teniendo en cuenta los requerimientos fijados por medio del informe sesenta y siete (67), este se identifica como un formato estándar que todas las empresas pertenecientes a las sociedades BIC deben seguir con el fin de que les sea ratificado su continuidad en su condición BIC. Ahora bien, se logra concretar la realización de dicho informe, en el plazo límite fijado el día 31 de mayo de 2023.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Este proceso se realizó mediante la guía que la (Superintendencia de Sociedades, 2022) fija para la elaboración del informe sesenta y siete (67) así como también del debido proceso para radicar los documentos solicitados a través de la plataforma Storm (Superintendencia de Sociedades, 2022).

Una vez elaborado el informe y compilados todos los documentos solicitados, se concluye con el desarrollo de las actividades fijadas para dar cumplimiento a los objetivos establecidos en el plan de trabajo, se entregan los anexos correspondientes a las evidencias del registro ante la plataforma de la Superintendencia y así mismo parte de los insumos permitidos compartir con el fin de conocer los soportes de donde se parte para consolidar los resultados y el conocimiento de los productos desarrollados en los proyectos de consultorías:

Anexo A Experiencia Teknidata

Anexo B Propuesta técnica Oval-Teknidata Cadena de Valor.

Anexo C Informe de gestión Teknidata 2022: elaboración propia.

Anexo D Informe de gestión BIC Teknidata Desarrollo Institucional: elaboración propia.

Anexo E Acta Junta de Accionistas aprobación informe.

Anexo F Informe 67 Superintendencia de Sociedades BIC.

Anexo G Evidencia soporte página web Teknidata.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Anexo H Evidencia radicados Storm.

Anexo I Resumen analítico.

El informe solicitado por parte de la Superintendencia de Sociedades contempló el seguimiento y la aprobación de la información de gestión de Teknidata durante el año 2022, esta guía sirvió como insumo para fijar la determinación del grado de impacto en la gestión que Teknidata ofrece en la ejecución de los dos (2) proyectos de consultoría, mediante los siguientes elementos donde se fijan las evidencias a las acciones que caracterizan a las empresas que ejercen los criterios que buscan las sociedades BIC:

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- 6701 Datos Generales de quien realiza el diligenciamiento del informe 67 (representante legal de Teknidata). (Superintendencia de Sociedades, 2023)

Ilustración 1 Formato 6701

STORM User - 4.2.2-SNAPSHOT task 'build' -
 Archivo Herramientas Opciones Ayuda

900415079 - Teknidata Consultores S.A.S BIC
Basicos: 2023-04-19 12:36:09
Configuraciones: 2023-04-19 12:36:09
<https://sissoc.supersociedades.gov.co/userfiles/>

Formulario : 6701 DATOS GENERALES DE QUIEN REALIZA EL DILIGENCIAMIENTO

BLOQUES

F 1 Datos generales de quien realiza el diligenciamiento

DESCRIPCIÓN	4 Datos
Nombre(s)	Armando
Apellidos	Ardila Delgado
Correo electrónico corporativo	contacto@teknidata
Tipo de vinculación	Contrato de trabajo
Si seleccionó "Otro" indique cuál	Bloqueado
Cargo	Representante Leg
Comentarios generales, en este espacio usted puede hacer cualquier tipo de aclaraciones a las preguntas anteriores, y suministrar cualquier tipo de información adicional que considere pertinente:	

Entidad : [900415079] Teknidata Consultores
 Informe : 67- INFORME SOCIEDADES BIC
 Formulario : 6701 DATOS GENERALES DE QUIEN
 Bloque : F 1 Datos generales de quien realiza
 Fecha : 2022/12/31
 Periodicidad : NO APLICA
 Area : Informes Empresariales

Fuente (Superintendencia de Sociedades, 2023)

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- 6705 Actividad de beneficio e interés colectivo.

Ilustración 2 Formato 6705

STORM User - 4.2.2-SNAPSHOT task 'build' -
 Archivo Herramientas Opciones Ayuda

900415079 - Teknidata Consultores S.A.S BIC
Basicos: 2023-04-19 12:36:09
Configuraciones: 2023-04-19 12:36:09
<https://sissoe.supersociedades.gov.co/userfiles/>

Formulario : 6705 ACTIVIDAD DE BENEFICIO E INTERÉS COLECTIVO

BLOQUES

- F 1 Actividad de beneficio e interés colectivo

Entidad : [900415079] Teknidata Consultores
 Informe : 67- INFORME SOCIEDADES BIC
 Formulario : 6705 ACTIVIDAD DE BENEFICIO E INTERÉS COLECTIVO
 Bloque : F 1 Actividad de beneficio e interés colectivo
 Fecha : 2022/12/31
 Periodicidad : NO APLICA
 Area : Informes Empresariales

67- INFORME SOCIEDADES BIC

DESCRIPCIÓN	4 Datos
Fecha de diligenciamiento	2023/05/29
Razón social de la sociedad BIC	Teknidata Consulto
NIT de la sociedad BIC	900,415,079
¿El representante legal de la sociedad certifica que el presente formulario ha sido diligenciado con el cuidado requerido y que la información suministrada corresponde a la realidad de la sociedad?	1. SI
¿La sociedad actualmente desarrolla su objeto social?	1. SI
¿La sociedad es una "Sociedad de Beneficio e Interés Colectivo"?	1. SI
¿En qué fecha se constituyó la sociedad?	2022/03/02
¿En que fecha la sociedad adquirió la condición BIC?	2022/05/17
Indique si la empresa realiza alguna de las siguientes actividades	
1. Importaciones	2. NO
2. Exportaciones	2. NO
3. Contrataciones con Entidades Estatales	1. SI
¿La sociedad se ha beneficiado de algunos de los siguientes incentivos fiscales por las	

Fuente (Superintendencia de Sociedades, 2023)

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- 6710 Reporte de gestión y estándares independientes.

Ilustración 3 Formato 6710

STORM User - 4.2.2-SNAPSHOT task 'build' -
 Archivo Herramientas Opciones Ayuda

900415079 - Teknidata Consultores S.A.S BIC
 Basicos: 2023-04-19 12:36:09
 Configuraciones: 2023-04-19 12:36:09
<https://sissoc.supersociedades.gov.co/userfiles/>

Formulario : 6710 REPORTE DE GESTIÓN Y ESTÁNDARES INDEPENDIENTES

BLOQUES

F 1 Reporte de gestión y estándares independi

67- INFORME SOCIEDADES BIC

DESCRIPCIÓN	4 Datos
Reporte de gestión y estándares independientes	
¿La sociedad elaboró un Reporte de Gestión en el que se revela el desarrollo, medición e impacto de las actividades de beneficio e interés colectivo?	1. SI
El reporte presentado corresponde a la realidad de las prácticas empresariales de la sociedad en desarrollo de su objeto social?	1. SI
¿El reporte fue elaborado por el representante legal?	1. SI
¿El reporte fue presentado por el representante legal de la sociedad ante el máximo órgano social?	1. SI
¿El reporte fue incluido en el informe de fin de ejercicio?	1. SI
¿El reporte presenta la gestión realizada por la sociedad de manera cualitativa y cuantitativa?	2. NO
El reporte presentó el impacto que, durante el último ejercicio social, las actividades de la sociedad han tenido sobre el modelo de negocio, el gobierno corporativo, las prácticas laborales, ambientales y	1. SI

Entidad : [900415079] Teknidata Consultores
 Informe : 67- INFORME SOCIEDADES BIC
 Formulario : 6710 REPORTE DE GESTIÓN Y ESTÁNDARES INDEPENDIENTES
 Bloque : F 1 Reporte de gestión y estándares independientes
 Fecha : 2022/12/31
 Periodicidad : NO APLICA
 Area : Informes Empresariales

Fuente (Superintendencia de Sociedades, 2023)

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- 6720 Información adicional: Financiera, empleo y otros datos relevantes.

Ilustración 4 Formato 6720

STORM User - 4.2.2-SNAPSHOT task 'build' -
 Archivo Herramientas Opciones Ayuda

900415079 - Teknidata Consultores S.A.S BIC
 Básicos: 2023-04-19 12:36:09
 Configuraciones: 2023-04-19 12:36:09
<https://sissoc.supersociedades.gov.co/userfiles/>

Formulario : 6720 INFORMACIÓN ADICIONAL

BLOQUES

- F 1 Información financiera
- F 2 Información Empleo
- F 3 Otros Datos Relevantes

67- INFORME SOCIEDADES BIC

DESCRIPCIÓN	4 Ejercicio Anterior	8 Presente Ejercicio
Activo Corriente (Miles de \$)	575,968,074	686,349,140
Activo Total (Miles de \$)	912,718,617	1,103,577,091
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (CP) (Miles de \$)	52,491,656	74,093,572
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (LP) (Miles de \$)	27,895,928	40,957
Pasivo Total (Miles de \$)	110,380,056	309,249,539
Patrimonio (Miles de \$)	802,338,561	794,327,552
Ingresos Actividades Ordinarias (Miles de \$)	294,517,766	176,069,078
Otros Ingresos (Miles de \$)	2,940,021	11,401,122
Costo de Ventas (Miles de \$)	153,800,000	55,000,000
Gastos Operacionales (Miles de \$)	83,344,931	75,383,606
Otros Gastos (Miles de \$)	18,026,558	53,192,603
Ganancia / Pérdida Operacional (Miles de \$)	57,372,835	45,685,472
Resultado del periodo (Miles de \$)	23,407,735	8,011,009

Entidad : [900415079] Teknidata Consultores
 Informe : 67- INFORME SOCIEDADES BIC
 Formulario : 6720 INFORMACIÓN ADICIONAL
 Bloque : F 1 Información financiera
 Fecha : 2022/12/31
 Periodicidad : NO APLICA
 Area : Informes Empresariales

Fuente (Superintendencia de Sociedades, 2023)

Avances por objetivo

Objetivo 1.

El primer objetivo específico consistió en seleccionar dos (2) proyectos específicos de la experiencia de Teknidata que estén ejecutados o en proceso de ejecución que tengan relación con el desarrollo institucional. Las actividades para

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

este objetivo consistieron en la Identificación de los 2 proyectos de desarrollo institucional, realizar la compilación de la información relacionada a las empresas BIC, establecer la definición de los criterios que relacionan la dimensión BIC que contiene la empresa y realizar el primer informe de entrega para hacer seguimiento al desarrollo de las prácticas.

Estas actividades tuvieron su alcance mediante los siguientes datos, en primer lugar, el reconocimiento a la trayectoria que la empresa tiene con respecto a los proyectos de consultoría teniendo en cuenta la fecha de conformación de la misma en el año 2011. Se encuentran 64 proyectos ejecutados y se logran separar en dos grandes líneas como lo son temas económicos y organizacionales.

El segundo hallazgo corresponde a la identificación específica de dos (2) proyectos de consultoría dentro del contexto que la Función Pública define como diseño o rediseño organizacional, de los cuales encontramos el proyecto con la AEROCIVIL correspondiente a la fase de diagnóstico de la Entidad y, por otra parte, el DNP con el proceso del rediseño de la cadena de valor del catastro multipropósito como parte de la fase de diseño. Por último, se avanzó en el esquema que estructura el documento del informe de gestión como producto final, en el que se definieron los siguientes apartados: Definición de una sociedad BIC; Origen, ventajas, incentivos, requisitos, reglamento normativo Decreto 2046 de 2019; Dimensiones: Modelo de negocio, prácticas laborales, gobierno corporativo, prácticas ambientales y con la comunidad de la empresa Teknidata.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Logros

El primer mes de avance para obtener la delimitación de los proyectos de consultoría consistió en primer lugar en hacer una revisión sistemática en las bases de datos de Teknidata específicamente en la carpeta de proyectos los cuales contienen toda la información relacionada con la ejecución de cada contrato obtenido desde el 2011. Dicho ejercicio estuvo compuesto de una serie de procesos de clasificación teniendo en cuenta la pertinencia de las prácticas, para ello, se realizó una matriz donde contenía la experiencia más relevante de Teknidata que pudiera tener relación con el desarrollo institucional.

Esta tarea cumplió su finalidad de manera concreta con la decisión de orientar la identificación a un proyecto que hubiese estado ejecutado antes de la pandemia y posterior a ello un proyecto cuya ejecución hubiese sido muy reciente. Por motivos de practicidad y concordancia con el objetivo general de las prácticas se escogió un proyecto que se encontraba en ejecución motivo por el cual fue posible participar en el mismo aportando en los niveles técnicos y operativos del mismo.

Objetivo 2.

El segundo objetivo consistió en establecer los criterios de evaluación enfocados a la gestión que realiza la empresa en relación con los objetivos propios de la Administración Pública en torno al desarrollo institucional. Una vez

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

procesada la información a través de los grupos focales y el cruce de datos elaborados en las sesiones, se produce un análisis cualitativo a los criterios de evaluación que se ajustan con los proyectos escogidos y permiten visualizar el grado de impacto en la ejecución de los mismos.

Logros

Los principales retos para el segundo y tercer mes consistieron en la organización del esquema de trabajo relacionados con todos los actores vinculados, en este sentido las actividades estuvieron enfocados principalmente por distribuir los tiempos entre macro y micro tareas semanales. Primero se realizó un cronograma en el que contenía las siguientes tareas:

- Reunión con el equipo de trabajo DNP. Días lunes y miércoles de dos (2)-cuatro (4) pm.
- Reunión con el asesor delegado de Teknidata para revisar la evolución. Días martes y jueves de diez (10) am- doce (12) pm.
- Jornada de avance en el informe final. Días lunes a viernes, sesiones de tres (3) horas según la disponibilidad de tiempo.
- Apoyo a la gestión administrativa del proyecto DNP. Días lunes a viernes, disponibilidad completa sin horario específico.
- Reunión avance productos finales proyecto DNP. Días viernes de dos (2) – cuatro (4) pm.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Dicho cronograma consistió en que los espacios de reuniones fuesen grupos focales en los que participaban tanto el equipo de trabajo de Teknidata, el socio fundador cuyo vínculo tenía a cargo adicionalmente la supervisión de las prácticas y también la participación de los actores involucrados con la ejecución del proyecto del DNP. Es así como se logran los siguientes resultados: la identificación de los cuatro (4) productos que se relacionan a cada proyecto y el establecimiento de cuatro (4) criterios de evaluación como sociedad BIC tales como se especifican en el informe de gestión BIC Teknidata Consultores adjuntado como anexo E, los principales retos para esta fase estuvo relacionado con la coordinación del tiempo de los participantes para darle una continuidad constante al ejercicio de análisis, sin embargo, la ejecución de todas las sesiones logró materializarse en su totalidad.

Objetivo 3.

Para el tercer objetivo se realizó la compilación y el análisis de información que permita reconocer la metodología de trabajo de la empresa como sociedad BIC y la correlación de los aportes de la consultoría aplicados en los programas o proyectos previamente escogidos. Para ello, se procede con metodologías como el análisis documental, análisis de la selección de base de datos de la empresa, análisis cualitativo respecto a los criterios de evaluación planteados, esto con el fin de establecer el despliegue completo de la ejecución de los dos (2) proyectos identificados.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Lo anterior se llevó a cabo mediante la realización de 15 sesiones de grupos focales con algunos de los actores de la ejecución de los proyectos de consultoría con el fin de realizar el análisis documental y cualitativo y la elaboración de diez (10) tablas para la organización de la información analizada. Estas tablas parte del contexto de rediseño organizacional en las fases para ejecutar el proyecto de acuerdo con el DAFP, Caso uno (1). Aeronáutica Civil, Objeto de la consultoría, Fase de diagnóstico de La Entidad, Estimaciones para el informe de gestión BIC, Caso dos (2). DNP Catastro Multipropósito, Fase de diseño de La Entidad, Cadena de valor, Cadena de valor, Estimaciones para el informe de gestión BIC.

Logros

Parte de los avances dados en el segundo mes, fueron culminados para el tercero específicamente a las sesiones de los grupos focales, el siguiente esquema de trabajo consistió en reuniones de análisis documental mediante los cuales se hacían retroalimentaciones a la información consolidada y los posibles cambios que surgieran. Para ello, el trabajo desarrollado consistió en la elaboración de las tablas y los criterios de evaluación delimitados a partir de las condiciones que la Cámara de Comercio y la Superintendencia de Sociedades establece para caracterizar a las Sociedades BIC. Se mantuvo el cronograma fijado a diferencia de algunos horarios.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- Reunión con el equipo de trabajo DNP. Días lunes, martes y miércoles de ocho (8) – diez (10) am.
- Reunión con el asesor delegado de Teknidata para revisar la evolución. Días martes y jueves de diez (10) am- doce (12) pm.
- Jornada de avance en el informe final. Días lunes a viernes, sesiones de dos (2) horas entre las dos (2) y cinco (5) pm.
- Apoyo a la gestión administrativa del proyecto DNP. Días lunes a viernes, disponibilidad completa sin horario específico.
- Reunión avance productos finales proyecto DNP. Días viernes de dos (2) – cuatro (4) pm.

Objetivo 4.

Para la fase final de la elaboración del informe de gestión de Teknidata como sociedad BIC, se da alcance con el objetivo final mediante las evidencias que la plataforma de la Superintendencia de Sociedades permite al radicar los documentos solicitados con el fin de conocer la gestión del año 2022 de la empresa como sociedad BIC y por los cuales sirven como insumo para concluir el informe de análisis de impacto de la gestión que realizó Teknidata en el desarrollo de la ejecución de los dos (2) proyectos de consultoría.

El informe 67 es un formato que la Superintendencia de Sociedades fija con el fin de que todas las empresas BIC hagan de forma periódica la declaración y seguimiento a su gestión, mediante la plataforma Storm se identifican cuatro (4)

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

criterios para evaluar dicha gestión y son estos criterios los que se toman como insumo para consolidar los resultados derivados del proceso de análisis de la fase intermedia abordada para el segundo informe presentado.

Logros

El día 28 de abril llega el oficio 243-085632 de la (Superintendencia de Sociedades, 2023) con el fin de notificar los plazos para la presentación del informe de gestión del año 2022 que se exige a toda empresa perteneciente a la Sociedad BIC. Por esta razón, los esfuerzos del último mes de prácticas de enfocaron en la elaboración de este informe y el análisis de todos los parámetros que debían construirse para entregar dentro del tiempo los documentos solicitados. Para ellos se lograron las siguientes tareas:

- Elaboración del informe de gestión BIC 2022 Anexo C.
- Culminación del informe de gestión BIC desarrollo institucional Anexo E.
- Reunión de asamblea mediante el cual se aprueban los documentos de los informes de gestión BIC elaborados.
- Elaboración informe 67 Anexo F
- Cargue de documentos y soportes ante la plataforma STORM WEB de la Superintendencia de Sociedades.

Dadas las actividades y logros detalladas por cada objetivo como se menciona anteriormente, se reconocen los siguientes logros que dieron alcance al objetivo general de la práctica:

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- Conocer los servicios y actividades ejecutadas a lo largo de la trayectoria de la empresa en el sector de la consultoría sobre proyectos de desarrollo institucional.
- Identificar y trabajar de manera directa en la ejecución de uno de los proyectos, por medio del cual se pudo aplicar metodologías propias de la empresa con el fin de garantizarle a la Entidad Pública la aplicación de una fase del diseño organizacional, es así como se entienden los esquemas de trabajo, las acciones características de las sociedades BIC y las herramientas que se utilizan para ofrecer soluciones de valor desde el sector privado.
- Tener acceso a la información, fuentes y plataformas que permitieron realizar un ejercicio aplicado y concluido en una tarea de compromiso normativo como lo es la elaboración de las solicitudes que la Superintendencia de Sociedades exige a las sociedades BIC con el fin de conocer su gestión anualmente.

Resultados finales elaborados

Documento Experiencia de Teknidata

En esta tarea de revisión y selección de información relacionada con los proyectos de consultoría que Teknidata ha ejecutado en torno al desarrollo institucional. El resultado final fue un listado de todos aquellos proyectos que cumplían con los criterios en cuanto al objeto de la consultoría, el tipo de proyecto, que fuese dirigido a Entidades Públicas o que cumplieran funciones públicas y que

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

se tuviera acceso a toda la gestión de estos. Su presentación está mediante una matriz de Excel y cumple con una clasificación interna a petición de la empresa.

Propuesta Técnica Oval-Teknidata

Este producto se da gracias a la etapa del proceso de ejecución en la que se encontraba el proyecto que las empresas Oval Consultoría Gerencial y Teknidata Consultores S.A.S BIC realiza ante el Banco Interamericano de Desarrollo y el Departamento Nacional de Planeación, ya que, la tarea designada consistió en realizar todo el proceso de revisión de la contratación y los requerimientos técnicos que las Entidades solicitaban con el fin de dar alcance al objeto por los cuales fueron contratadas estas empresas, lo más importante, con el fin de proponer el diseño de la nueva cadena de valor ajustada a las necesidades actuales que catastro multipropósito demanda alineado al trabajo conjunto de todas las Entidades involucradas. Por ello, el resultado se traduce en una propuesta técnica presentada al DNP en el que se establecen todas las dimensiones y plan de acción de las firmas contratadas para su correspondiente aprobación, de esta forma se habilitaron las sesiones de los grupos focales y demás actividades de la ejecución de la consultoría.

Informe de gestión Teknidata 2022

Este resultado se deriva de la compilación de información dados conjuntamente entre el área contable, la junta directiva y administrativa de la empresa con el fin de conocer y organizar los datos que se generaron en el año

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

2022. Se traduce en un documento que especifica la gestión de las dimensiones establecidas en la normativa para las sociedades BIC donde efectivamente se materializa la práctica y continuo ejercicio de ellos para permanecer en esta condición de vinculación ante la Superintendencia de Sociedades y la Cámara de Comercio tal como registra en la razón social de la empresa.

Informe de gestión BIC Teknidata Desarrollo Institucional

En este documento se plasma todo el ejercicio analítico y operativo del proceso de las prácticas mediante los cuales se cruza la información existente de la empresa en torno a su gestión para ejecutar los proyectos de consultoría, identificados en los dos (2) proyectos de desarrollo institucional escogidos en la parte inicial de las prácticas. Es allí, donde se evidencian los contenidos que sintetizan el trabajo de las sesiones semanales de grupos focales con los actores involucrados, así como también las retroalimentaciones y correcciones del supervisor designado de la empresa para el correcto desempeño de las prácticas.

Acta Junta de Accionistas aprobación informe

Anualmente, se lleva a cabo una asamblea de accionistas mediante la cual se socializa ante los integrantes de la empresa toda la gestión que se realizó en el año inmediatamente anterior, se discuten todos los aspectos relevantes de las áreas de la empresa, las dificultades de cada uno y se definen las estrategias para corregir dichas dificultades, en este espacio también se aprueban todos aquellos informes y demás requerimientos de ley que hacen las Entidades Supervisoras

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

solicitan con el fin de comprender la actividad de la empresa. Esta asamblea queda registrada a través de un acta, en el que se designó a la practicante para su elaboración con la autoría de los socios fundadores de la empresa.

Informe 67 Superintendencia de Sociedades BIC

La etapa final de las prácticas demandaba del cargue efectivo del formato titulado informe 67 que la Superintendencia de Sociedades establece para conocer la gestión en torno a las sociedades BIC de cada año. Por ello, el resultado fue el diligenciamiento de dicho formato conforme la guía que ofrece la Entidad para la correcta transmisión de información.

Evidencia soporte página web Teknidata

Parte de los requerimientos que hace la Superintendencia de Sociedad es la de obligar a las empresa a socializar y compartir de manera pública y permanente a través de los canales permitidos el informe anual que hace la empresa en torno a su gestión como sociedad BIC, por ello la tarea consistió en realizar el cargue a la página oficial de la empresa que se consulta a través del siguiente enlace <https://www.teknidataconsultores.com/publicaciones-i.html>

Evidencias radicados STORM

La Superintendencia de Sociedades establece una plataforma específica para que todas las empresas realicen el envío de los documentos solicitados. Dicha plataforma se llama STORM USER y STORM WEB. Como dicha información es confidencial y solo puede visualizarla la Superintendencia, se

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

adjunta la evidencia que comprueba el cargue efectivo del informe realizado por la practicante, los números radicados son las referencias de que su envío fue efectivo.

Resumen analítico

Conforme las instrucciones que la ESAP indica para la entrega del último informe, se hace entrega del resumen analítico que se compone de la reflexión final que hace la practicante a la experiencia concluida en el desarrollo de las prácticas.

Conclusiones finales

Las conclusiones en esta fase final conforme cada fase del desarrollo de las prácticas y sus objetivos son, la visualización de la trayectoria que tiene Teknidata sobre los proyectos de consultoría en el desarrollo institucional y como ha sido una necesidad latente para las Entidades Públicas el acudir a los aportes y asesorías que el sector privado tiene en materia del diseño organizacional en cualquiera de las fases que el DAFP establece.

En segundo lugar, toda la información que se construye a raíz de la ejecución de este tipo de proyectos, son insumos valiosos pero restringidos en su acceso dadas las estrictas condiciones de confidencialidad. Es un asunto que, aunque necesario, es importante repensar una estrategia para que el conocimiento de lo aportado no quede archivado, sino que sea de continua aplicación.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Como tercera conclusión alusiva al ejercicio hecho para este objetivo específico, se halló la necesidad en la empresa de organizar toda la información de valor dada en cada proyecto por medio de matrices que sintetizan los elementos claves que permiten compartir o analizar de manera más sencilla los productos elaborados.

El informe de gestión de Teknidata que la Superintendencia de Sociedades exige como parte de las sociedades BIC, fue un insumo valioso ya que, al ser el primero desde su vinculación a esta categoría, queda de referencia para los siguientes periodos anuales que se deben realizar, es por ello que toda la información construida es el aporte que suma al desarrollo profesional desde la perspectiva de una disciplina como la administración pública.

Por último, de manera general, todo el ejercicio de las prácticas y su objetivo tuvo unos resultados positivos que contribuyeron a la empresa en la medida de garantizar ante la Superintendencia de Sociedades esta calidad de empresa que más allá de los intereses de sostenibilidad financiera, ha procurado aplicar las acciones características de una sociedad de beneficio e interés colectivo.

Referencias bibliográficas

AEROCIVIL. (27 de Agosto de 2019). Contrato de consultoría No. 19000887 H3 de 2019. Bogotá, Colombia.

Aeronáutica Civil. (2019). Contrato Aerocivil No. 19000887. Bogotá, Colombia.

Aeronáutica Civil. (2021). MFCL-6 Entrega de dependencias 2021. Bogotá, Colombia.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

- Aeronáutica Civil AEROCIVIL. (2020). Acta de liquidación No. 19000887. Bogotá, Colombia.
- Banco Interamericano de Desarrollo. (Septiembre de 2022). Programa para la adopción y la implementación de un Catastro Multipropósito Rural-Urbano. Bogotá, Colombia.
- Cámara de comercio de Bogotá. (Mayo de 2022). Informe de resultados para adquirir la condición BIC. Bogotá, Colombia.
- Consorcio Aeronáutica. (2019). Oficio Remisorio. *Prórroga Polizas* . Bogotá, Colombia.
- Departamento Administrativo de la Función Pública . (2018). Guía de diseño y rediseño institucional. Bogotá, Colombia: Función Pública.
- Departamento Administrativo de la Función Pública. (2019). *DAFP Decreto 2046 de 2019*. Obtenido de Función Pública:
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=102352>
- Departamento Nacional de Planeación. (2022). Contrato Oval DNP 05_09_2022. Bogotá, Colombia: Oval Consultoría Gerencial y Teknidata Consultores.
- Departamento Nacional de Planeación. (Julio de 2022). Lineamientos Catástro Formalización Multipropósito 2022. Bogotá, Colombia.
- DNP. (9 de septiembre de 2022). Contrato OVAL-DNP 05_09_2022. *Programa para la Adopción e Implementación de un Catastro Multipropósito Rural- Urbano*. Bogotá, Colombia: Departamento nacional de planeación.
- Secretaría del senado. (2018). *Ley 1901 de junio 2018*. Obtenido de Secretaria del senado:
http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1901_2018.html
- Superintendencia de Sociedades. (2018). Resolución 200-004394. *Estándares independientes para la presentación del informe* . Bogotá, Colombia.
- Superintendencia de Sociedades. (2022). Guía para la elaboración del informe 67 . *Sociedades BIC*. Bogotá , Colombia.
- Superintendencia de Sociedades. (2022). Instructivo Informe 67. Bogotá, Colombia.
- Superintendencia de Sociedades. (28 de Abril de 2023). Oficio 243-085632. *Notificación Sociedades BIC*. Bogotá, Colombia.
- Superintendencia de Sociedades. (29 de Mayo de 2023). Plataforma Storm. Bogotá, Colombia.
- Teknidata Consultores. (5 de mayo de 2022). ACTA DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS . *Acta No. 24* . Bogotá, Colombia.
- Teknidata Consultores S.A.S BIC. (31 de Diciembre de 2021). Estados Financieros Teknidata 2021. Bogotá, Colombia.

Elaboración del informe de gestión de dos programas o proyectos de desarrollo institucional realizados por parte de la empresa en el marco del ejercicio de consultoría relacionando la gestión que tiene la empresa como sociedad BIC.

Teknidata Consultores S.A.S BIC. (31 de Diciembre de 2022). Estados Financieros 2022. Bogotá, Colombia.

Teknidata Consultores S.A.S BIC. (2023). Registro único de proponentes. Bogotá, Colombia: Oval Consultoría Gerencial.

(Departamento Nacional de Planeación, 2022) (Banco Interamericano de Desarrollo, 2022)
(Aeronáutica Civil AEROCIVIL, 2020) (Consortio Aeronáutica, 2019) (Aeronáutica Civil, 2021)