



# PLAN DE DESARROLLO

SOCIOECONÓMICO, AMBIENTAL Y DE OBRAS PÚBLICAS PARA SANTA ROSA DEL SUR, BOLÍVAR  
2020-2023



Alcaldía Municipal  
Santa Rosa del Sur, Bolívar



PROGRAMAS  
DE DESARROLLO CON  
ENFOQUE TERRITORIAL

**FABIO ORLANDO MENDOZA BARRETO**  
ALCALDE MUNICIPAL





# **PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTA ROSA DEL SUR BOLÍVAR 2020-2023**



**FABIO ORLANDO MENDOZA BARRETO**  
ALCALDE MUNICIPAL

**COORDINADOR DEL PLAN**  
JORGE JOSE POLICARPO CALDERON GAONA  
SECRETARIO DE PLANEACION





## EQUIPO DE FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO

NOMBRE	DEPENDENCIA
JORGE JOSE POLICARPO CALDERON GAONA	SECRETARIO DE PLANEACION MUNICIPAL
DILVIA MARIA BAREÑO ROJAS	PROFESIONAL UNIVERSITARIO SECRETARIA DE PLANEACION MUNICIPAL
OSCAR MAURICIO CUESTA PEÑA	SECRETARIO DE INFRAESTRUCTURA
OLGA CECILIA SALAZAR HERNANDEZ	SECRETARIA DE HACIENDA
CINDY PAOLA CHAVEZ MERCHAN	SECRETARÍA DEL INTERIOR Y ASUNTOS ADMINISTRATIVOS
ZAIDA RUBIELA ALFONSO TELLEZ	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL Y SALUD
YEISON JAVIER MURILLO GARCIA	SECRETARÍA DE AMBIENTE, MINERÍA Y AGROPECUARIO
BLADIMIR FRANCISCO DIAZ RAVELO	SECRETARIO DE TRANSITO Y TRANSPORTE
LEYDY JOHANA VARGAS	JEFE DE CONTROL INTERNO
JEISON LEONARDO RODRÍGUEZ MONTAÑA	PROMOTOR DESARROLLO COMUNITARIO

### EQUIPO DE APOYO EN LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN

JUAN CARLOS VARGAS SOLER  
HÉCTOR YAMID ACERO MARÍN  
SAYDA MILENA ESTUPIÑAN DUARTE

### DISEÑO

AURA GABRIELA ORTEGÓN COCA

### FOTOGRAFIA

ELIAN DAVID TELLEZ MARÍN

### COMUNIDAD SANTARROSEÑA

JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL





## **JEFES DE DESPACHO**

**JORGE JOSE POLICARPO CALDERON GAONA**  
Secretario De Planeación

**CINDY PAOLA CHAVEZ MERCHAN**  
Secretaria Del Interior Y Asuntos Administrativos

**OLGA CECILIA SALAZAR HERNANDEZ**  
Secretaria De Hacienda

**OSCAR MAURICIO CUESTA PEÑA**  
Secretaria De Infraestructura

**ZAIDA RUBIELA ALFONSO TELLEZ**  
Secretaria De Desarrollo Social Y Salud

**YEISON JAVIER MURILLO GARCIA**  
Secretar4 De Ambiente, Minería Y Agropecuario

**BLADIMIR FRANCISCO DIAZ RAVELO**  
SECRETARIO DE TRANSITO Y TRANSPORTE







## CONCEJO MUNICIPAL

**JUDITH CENAIDA LÓPEZ VALBUENA**

Presidente

**GUSTAVO DÍAZ ACUÑA**

Primer vicepresidente

**DIEGO JESUS ROA MARÍN**

Segundo vicepresidente

## COMISIONES CONCEJO MUNICIPAL

### COMISION PRIMERA PERMANENTE DE PRESUPUESTO Y HACIENDA PUBLICA

ZENAIDA SANABRIA SOLER  
Presidente

OTAVIANO VARGAS  
Vicepresidente

GUSTAVO DÍAZ ACUÑA

ZAIDE MILENA JIMÉNEZ

JAVIER ROJAS RIVERO

### COMISION SEGUNDA PERMANENTE DEL PLAN DE GOBIERNO, OBRAS E HIDROCARBUROS

TANIA FERNANDA OLARTE JIMENEZ  
Presidente

ANYENSON ALBINO PARRA BARRETO  
Vicepresidente

FRANKY JAVIER CASTELLANOS ORTIZ

LUZ NELLY JIMÉNEZ GARCÉS

### COMISION TERCERA PERMANENTE DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS, SOCIALES, AMBIENTALES Y DERECHOS HUMANOS

OSCAR PABON BLANCO  
Presidente

LUIS ÁLVARO MARÍN CAMPOS  
Vicepresidente

JUDITH CENAIDA LÓPEZ VALBUENA

DIEGO JESUS ROA MARÍN





## MIEMBROS CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACION

**JUAN CARLOS VARGAS SOLER**  
ORGANIZACIONES COOPERATIVAS  
Presidente

**WILLIAN MONTERO PUERTA**  
ORGANIZACIONES SINDICALES  
Vicepresidente

**JOSE DE LOS SANTOS FLOREZ**  
ORGANIZACIONES DE VICTIMAS  
Secretario

ZULMA JIMENEZ ANDRADE  
FERNANDO ANTONIO MONTALVO ARIAS  
PABLO RUBIO  
EMIRO RINTA  
JOSE RAUL HUERTAS NOVOA  
HENRY CRUZ HUERTAS  
PEDRO PABLO TRESPALACIOS  
PABLO MOISES RODRIGUEZ  
ARMANDO LAYTON  
ELIAS QUINTERO  
BLANCA CECILIA SIAVATO LOZANO  
MARIA CLEMENCIA TOLOZA  
ANDERSON JUYA BARRERA  
CESAR MENDOZA GONZÁLES  
ENALVIS MARTÍNEZ BELTRÁN  
MIGUEL ALFONSO REINA VALBUENA  
JOSE ARDILA RUEDA  
JAIME ARAQUE  
LUIS EDUARDO BOHÓRQUEZ LOPEZ  
EDWIN MARTÍNEZ TORRES

ORGANIZACIONES DE AGRICULTORES  
ORGANIZACIONES AMBIENTALES  
SAN LUCAS  
SAN JOSE  
SAN ISIDRO  
SANTA ISABEL  
FATIMA  
CANELOS  
BUENAVISTA  
SAN FRANCISCO  
COMUNITARIO - JAC BARRIOS  
ORGANIZACIONES DE MUJERES  
ORGANIZACIONES JUVENILES  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN PUBLICA  
ASOCIACIÓN DE PADRES DE FAMILIA  
ORGANIZACIONES CULTURALES  
COMUNITARIO - JAC  
ORGANIZACIONES DE TRANSPORTADORES  
ORGANIZACIONES DE MINEROS  
ORGANIZACIONES DE COMERCIANTES







## CONVENCIONES UTILIZADAS

<b>NNA</b>	→	NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES
<b>PDM</b>	→	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
<b>PDET</b>	→	PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL
<b>IC</b>	→	INFORMACION Y COMUNICACION
<b>MIPG</b>	→	MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION
<b>R&amp;R</b>	→	REINTEGRACION Y REINCORPORACION
<b>MECI</b>	→	MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO





## EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

*"La verdadera riqueza de las naciones está en su gente. El objetivo básico del desarrollo es crear un ambiente propicio para que los seres humanos disfruten de una vida prolongada, saludable y creativa. Esta puede parecer una verdad obvia, aunque con frecuencia se olvida debido a la preocupación inmediata por acumular bienes de consumo y riqueza financiera".*

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.  
Informe Desarrollo Humano

La Constitución Política de 1991 establece en el Artículo 339 que "Las entidades territoriales elaborarán y adoptarán de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo, con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan sido asignadas por la Constitución y la ley.

El desarrollo socio económico de un territorio es construido a partir de la complementariedad de diferentes factores, en primer lugar, la gerencia pública basada en un manejo eficiente y efectivo de los recursos desde un enfoque de optimización y uso racional se articula con certeros procesos de formulación, ejecución, seguimiento y evaluación a las políticas públicas plasmadas en los programas y proyectos, cuyo fin último es la transformación positiva de las realidades sociales generando impactos significativos que conduzcan a las comunidades hacia mayores niveles de bienestar.

En segundo lugar, la participación de la comunidad otorga un elemento diferenciador a los instrumentos de planeación del desarrollo y ratifican el rol de la ciudadanía y sus organizaciones de base como objeto y sujeto de planificación. En este sentido, el presente Plan de Desarrollo tienen en cuenta las relaciones y transversalidades generadas entre los componentes sociales, económicos, ambientales, culturales, y de gestión, los cuales se han plasmado como una apuesta común, consensuada y concertada denominada "**SANTA ROSA LÍDER, LÍDER EN DESARROLLO**" cuya estructura está conformada por los siguientes ejes: "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL", "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL", "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO", "SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL".

Partiendo de estas estrategias de desarrollo se llevó a cabo un ejercicio de planeación participativa que promovió la vinculación, asistencia y liderazgo de las fuerzas vivas del municipio a partir de un trabajo multifactorial basado en la inclusión, el respeto y la visión compartida por todos/as para el mediano y largo plazo.

En este sentido, Santa Rosa del Sur se posiciona como un territorio agropecuario y minero, constituyéndose esta última en la principal actividad económica del municipio generando oportunidades de trabajo para la población, pero a su vez un grave problema ambiental ocasionado por las prácticas poco amigables y responsable de extracción.

Igualmente, importante, es el evidente crecimiento demográfico y económico producto de la presencia de cultivos ilícitos durante los años 90 y que en la actualidad ha disminuido considerablemente, pero que fue sustituido por el consumo de sustancias psicoactivas en la población joven del municipio, requiriéndose la implementación acciones puntuales dirigidas específicamente a su mitigación.







Sin duda, son múltiples las apuestas y desafíos sociales del pueblo Santarroseño para este cuatrienio, no solo a nivel del desarrollo endógeno sino de integración regional donde se han identificado metas comunes en materia de seguridad, empleo, responsabilidad ambiental y competitividad territorial con los municipios circunvecinos. En este sentido, el nuevo Plan de Desarrollo Municipal plantea estrategias y proyectos enfocadas a los requerimientos del mundo global que parten de la gestión y realización de macro proyectos a nivel regional y/o local articulados con intervenciones focalizadas dirigidas a la disminución de las necesidades básicas y al fortalecimiento de procesos de empoderamiento comunitario con la población más vulnerable: los niños, las niñas y los adolescentes, las víctimas del conflicto, población en Reintegración y Reincorporación, las mujeres, minorías étnicas, afrodescendientes, población migrante, los adultos mayores y población con discapacidad.

Finalmente, todas las metas y objetivos relacionados en este Plan tienen como objetivo central la materialización de esa visión territorial que ha sido construida desde una perspectiva regional, sostenible y sustentable en torno a la generación de ambientes solidarios para el crecimiento económico y significativas mejoras en las condiciones de vida de nuestros habitantes.

Cordialmente,

**FABIO ORLANDO MENDOZA BARRETO**  
Alcalde Municipal.





**ACUERDO No. 012**  
(Mayo 27 de 2.020)

**POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL  
MUNICIPIO DE SANTA ROSA DEL SUR - BOLIVAR PARA EL PERÍODO 2020 – 2023  
“SANTA ROSA LÍDER, LIDER EN DESARROLLO”**

El Honorable  
**CONCEJO MUNICIPAL**  
De SANTA ROSA DEL SUR – BOLIVAR

En uso de sus facultades Constitucionales y legales, en especial las que les confiere el numeral 2 del artículo 313 de la Constitución Política, el artículo 74 de la Ley 136 de 1994 modificado por el artículo 21 de la Ley 1551 de 2012; los artículos 6, 37, 38, 39 y 40 de la Ley 152 de 1994, y demás normas concordantes y

**CONSIDERANDO:**

**PRIMERO:** Que, en cumplimiento de las disposiciones consagradas en la Constitución Política, en su Título XII Régimen Económico y de Hacienda Pública Capítulo 2, que versa sobre los planes de desarrollo y en el cual se establece que las entidades territoriales elaborarán y adoptarán de manera concertada entre ellas y el gobierno, planes de desarrollo con el objeto de asegurar el uso eficiente de los recursos y el desempeño ordenado de las funciones que les han sido asignadas

**SEGUNDO:** Que el Artículo 313 numeral 2 de la Constitución Política, establece que corresponde a los Concejos Municipales adoptar los correspondientes Planes y Programas de Desarrollo Económico, Social y Ambiental.

**TERCERO:** Que el Artículo 339 de la Constitución Política determina la obligatoriedad Municipal en la adopción del Plan de Desarrollo y define claramente lo pertinente a la conformación de los planes de desarrollo, los cuales están constituidos por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano, corto y largo plazo.

**CUARTO:** Que el Artículo 342 de la Constitución Política, expresa que la correspondiente ley orgánica reglamentará todo lo relacionado con los procedimientos de la elaboración y ejecución de los planes de desarrollo y dispondrá del mecanismo de armonización y para la sujeción a ellos de los presupuestos oficiales y prevé que en la adopción del plan de desarrollo se debe hacer efectiva la participación ciudadana en su elaboración.

**QUINTO:** Que la Ley Orgánica del plan de desarrollo establece el procedimiento que deberá seguirse para la elaboración del plan de desarrollo y determina como fin, entre otros objetivos, el de garantizar el uso eficiente de los recursos y el desempeño adecuado de las funciones que corresponden al Municipio.

**SEXTO:** Que el Artículo 74 de la Ley 136 de 1994 modificado por el artículo 21 de la Ley 1551 de 2012, establece que el trámite y aprobación del plan de desarrollo municipal debe sujetarse a lo que disponga la Ley Orgánica de Planeación.

**NOVENO:** Que, en virtud de lo anterior,







## ACUERDA:

**ARTICULO PRIMERO:** El municipio de Santa Rosa del Sur, fue focalizado por el Decreto Ley 893 de 2017 para que se desarrollen los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET como un instrumento de planificación y gestión para implementar de manera prioritaria la transformación estructural del campo y el ámbito rural, y un relacionamiento equitativo entre el campo y la urbanidad, asegurando el bienestar y el buen vivir, la protección de la riqueza pluriétnica y multicultural, el desarrollo de la economía campesina y familiar, las formas propias de producción, el desarrollo y la integración de las regiones, y el reconocimiento y la promoción a las organizaciones de mujeres rurales, y hacer del campo colombiano un escenario de reconciliación durante los próximos 10 años.

EL PLAN DE DESARROLLO SANTA ROSA LÍDER, LÍDER EN DESARROLLO, contribuirá a la implementación de los PDET y atenderá la demanda de las comunidades rurales través de la priorización de algunas iniciativas PDET en su plan estratégico. El Plan Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo, avanzará en el PDET a través de la gestión, e implementación de iniciativas PDET relacionadas en el **Anexo No.1**.

Para avanzar en la implementación del PDET, el Plan de Desarrollo Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo y los programas o subprogramas que apunten a la implementación del PDET se articularán con la metodología de la Hoja de Ruta como el conjunto de procedimientos técnicos que permitirán identificar, formular, ejecutar y monitorear los esfuerzos para apoyar la implementación de los PDET en el municipio de Santa Rosa del Sur, de acuerdo con lo previsto en el artículo 339 de la Constitución Política de Colombia, los artículos 32 y 45 de la ley 152 de 1994 y el artículo 281 de la Ley 1955 de 2019. La Hoja de Ruta será una de las herramientas que permitirá articular el Plan de Desarrollo Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo con las políticas y estrategias del Gobierno Nacional para avanzar en la implementación del PDET.

**ARTICULO SEGUNDO:** Adóptese y apruébese la totalidad del **PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO SANTA ROSA DEL SUR - BOLÍVAR** para el período 2020 – 2023 denominado "**SANTA ROSA LÍDER, LÍDER EN DESARROLLO**", contenido los diferentes capítulos del presente documento, y estructurado de la siguiente manera:





## TABLA DE CONTENIDO

<b>PRESENTACIÓN DEL PLAN.....</b>	<b>14</b>
<b>PARTE I: COMPONENTE GENERAL.....</b>	<b>17</b>
<b>1. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO.....</b>	<b>17</b>
1.1. PROCESO POBLACIONAL MUNICIPAL.....	17
1.2. DINÁMICA TERRITORIAL.....	18
<b>2. FUNDAMENTOS Y METODOLOGÍA DEL PLAN.....</b>	<b>22</b>
2.1. FUNDAMENTOS.....	22
2.2. ENFOQUES DEL PLAN.....	23
2.3. METODOLOGÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN.....	25
2.4. PROCESO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN.....	26
2.5. PRINCIPIOS GENERALES DEL PLAN.....	28
<b>3. ANÁLISIS SITUACIONAL DEL MUNICIPIO.....</b>	<b>29</b>
<b>3.1. SITUACIÓN SOCIAL.....</b>	<b>29</b>
3.1.1. Situación Educativa.....	29
3.1.2. Situación En Salud.....	33
3.1.3. Recreación, Deporte Y Cultura.....	38
3.1.4. Situación De La Población Vulnerable.....	40
<b>3.2. SITUACIÓN AMBIENTAL.....</b>	<b>69</b>
3.2.1. Seguridad Ciudadana.....	69
3.2.2. Vivienda Y Ordenamiento Territorial.....	74
3.2.3. Recursos Naturales:.....	82
3.2.4. Servicios Públicos.....	87
<b>3.3. SITUACIÓN ECONÓMICO- PRODUCTIVA.....</b>	<b>111</b>
3.3.1. Economía Campesina Y Urbana.....	111
3.3.2. Economía Minera.....	125
3.3.3. Infraestructura Vial.....	128
3.3.4. Movilidad Y Tránsito.....	130
<b>3.4. SITUACIÓN INSTITUCIONAL.....</b>	<b>133</b>
3.4.1. Situación Financiera Y Fiscal.....	133
3.4.2. Desempeño Financiero.....	138
3.4.3. Cooperación Y Articulación Institucional.....	139
3.4.4. Talento Humano.....	140
3.4.5. Atención Y Servicio.....	142
3.4.6. Gestión De Equipamiento Y Documental.....	144
3.4.7. Tecnologías Y Sistemas De Información.....	145
3.4.8. Gobernanza, Transparencia Y Participación Ciudadana.....	147
3.4.9. Comunicación.....	150
<b>PARTE II: COMPONENTE ESTRATÉGICO.....</b>	<b>153</b>
<b>1. ESTRUCTURACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO.....</b>	<b>153</b>
1.1. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS:.....	153
1.2. COMPLEMENTARIEDAD Y ARTICULACIÓN DEL PLAN CON OTROS.....	156
1.3. MODELO DE GESTIÓN:.....	164
<b>2. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO LOCAL:.....</b>	<b>165</b>
<b>2.1. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO SOCIAL.....</b>	<b>165</b>
2.1.1. Pg.1. Santa Rosa Líder En Educación:.....	166
2.1.2. Pg.2. Santa Rosa Líder En Salud:.....	176
2.1.3. Pg.3. Santa Rosa Líder En Recreación, Deporte Y Cultura.....	191
2.1.4. Pg.4. Santa Rosa Líder En Equidad E Inclusión Social.....	202
2.1.5. Pg.5. Santa Rosa Líder En Organización Social Y Desarrollo Comunitario.....	260
<b>2.2. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO AMBIENTAL.....</b>	<b>262</b>
2.2.1. Pg.1. Santa Rosa Líder En Seguridad Ciudadana.....	262
2.2.2. Pg.2. Santa Rosa Líder En Construcción Y Mejoramiento De Vivienda.....	272
2.2.3. Pg.3. Santa Rosa Líder En Protección De La Biodiversidad Y Cuidado Del Ambiente Natural.....	279
2.2.4. Pg.4. Santa Rosa Líder En Servicios Públicos.....	286







<b>2.3. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO .....</b>	<b>297</b>
2.3.1. Pg.1. Santa Rosa Líder En Economía Rural Y Urbana .....	297
2.3.2. Pg.2. Santa Rosa Líder En Emprendimiento, Inclusión Y Oportunidades De Trabajo .....	308
2.3.3. Pg.3. Santa Rosa Líder En Infraestructura Vial .....	311
2.3.4. Pg.4. Santa Rosa Líder En Movilidad, Tránsito Y Transporte.....	315
2.3.5. Pg.5. Santa Rosa Líder En Transformación Productiva E Integración Regional.....	322
<b>2.4. PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL .....</b>	<b>325</b>
2.4.1. Pg.1. Santa Rosa Líder En Desempeño Fiscal Y Gestión Financiera.....	326
2.4.2. Pg.2. Santa Rosa Líder En Legalidad, Justicia Y Transparencia Institucional.....	338
2.4.3. Pg.3. Santa Rosa Líder En Articulación Y Cooperación Institucional.....	348
2.4.4. Pg.4. Santa Rosa Líder En Gestión Y Fortalecimiento Institucional .....	354
2.4.5. Pg.5. Santa Rosa Líder En Gobernanza, Participación Ciudadana Y Comunicación Del Desarrollo.....	370
<b>PARTE III: COMPONENTE FINANCIERO .....</b>	<b>377</b>
<b>1. PLAN FINANCIERO.....</b>	<b>377</b>
1.1. PROYECCIÓN DE INGRESOS 2020-2023: .....	378
1.2. PROYECCIÓN DE GASTOS E INVERSIONES 2020-2023: .....	379
<b>2. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES:.....</b>	<b>381</b>
2.1. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE SOCIAL: .....	381
2.2. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE AMBIENTAL: .....	383
2.3. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE ECONÓMICO: .....	384
2.4. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE INSTITUCIONAL:.....	385
<b>PARTE IV: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN .....</b>	<b>388</b>
<b>1. RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN.....</b>	<b>388</b>
<b>2. ESQUEMA PARA EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN DEL PLAN: .....</b>	<b>388</b>
2.1. EJE SOCIAL: .....	389
2.2. EJE AMBIENTAL: .....	390
2.3. EJE ECONÓMICO: .....	391
2.4. EJE INSTITUCIONAL:.....	392
<b>ANEXOS .....</b>	<b>394</b>





## PRESENTACIÓN DEL PLAN

Ciudadanos y ciudadanas:

El Plan de Desarrollo Municipal 2020 – 2023 “SANTA ROSA LÍDER, LIDER EN DESARROLLO” se organiza a través de cuatro ejes estratégicos, los cuales garantizan el cumplimiento de los lineamientos propuestos en mi Programa de Gobierno. Dicho Plan fue elaborado de manera participativa con las comunidades de los diferentes barrios, corregimientos y veredas de nuestro municipio.

En el proceso para la construcción del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 “SANTA ROSA LÍDER, LIDER EN DESARROLLO” se tuvo como referente la metodología de la *Planeación Estratégica Situacional (PES)* del ILPES y la *Guía metodológica de Planeación para el desarrollo integral de las entidades territoriales* del DNP, la cual implica un proceso constructivo de planeación-acción participativa que parte de la identificación de problemáticas y oportunidades de desarrollo, del análisis de las mismas, de la formulación y diseño de programas y proyectos estratégicos de desarrollo.

Para lograr que la identificación y priorización de las problemáticas y de las propuestas de solución fuese participativa y descentralizada, como parte de la metodología, se desarrollaron nueve (9) mesas territoriales de trabajo que contaron con la participación de los líderes de diferentes barrios, organizaciones, corregimientos y veredas, además de funcionarios de las secretarías de la Alcaldía municipal, entre ellos, los secretarios de despacho, quienes fueron quienes coordinaron las diferentes mesas temáticas. En ese sentido se realizaron mesas de trabajo en los corregimientos y en la cabecera municipal, de la siguiente manera:

#	MESAS PARTICIPATIVAS
1	San Juan de Rio Grande – La Marizosa
2	Buenavista
3	Canelos – Villaflor
4	San Lucas – San José
5	Corregimiento de Fátima
6	Núcleo Urbano
7	Santa Isabel – Arrayanes – San Pedro Frio
8	San Francisco – San Isidro
9	Veredas Cabecera Municipal

Fuente: Elaboración Equipo de formulación

Posteriormente se examinaron y analizaron las problemáticas del desarrollo municipal, tomando como base la información recopilada en las mesas de trabajo. En particular, se realizó un análisis situacional por ejes temáticos, examinando temáticas específicas como la seguridad ciudadana, la vivienda, el medio ambiente, la educación, la salud, los servicios públicos, la infraestructura vial- productiva, la recreación, el deporte, la cultura y la vulnerabilidad de grupos sociales como las víctimas del conflicto armado, los niños, las niñas y adolescentes. Estos últimos con un espacio importante dentro del Plan.

Luego se procedió a definir los objetivos de desarrollo y a organizar los diferentes programas y proyectos para atacar las causas la de problemática analizada y para





alcanzar los objetivos de desarrollo propuestos; dichos programas y proyectos constituyen los insumos principales del diseño del Plan Estratégico-operativo. Para organizar dichos programas se consideraron las propuestas surgidas en las diferentes mesas territoriales de trabajo (rurales y urbanas) como las planteadas en mi Programa de Gobierno, teniendo además como referente los Objetivos del milenio y la articulación con los Planes de Desarrollo Departamental y Nacional.

A partir de los insumos anteriores se hizo un trabajo de retroalimentación y socialización con el *Consejo Territorial de Planeación* del municipio, de donde surgieron algunas observaciones, propuestas y recomendaciones que se fueron incorporando en la construcción del Plan, junto con los requerimientos de las entidades del Estado del orden nacional y departamental.

Todo lo anterior permitió construir el Plan de Desarrollo de manera participativa, ajustado a las necesidades de las comunidades del municipio y a la normatividad vigente. El reto que nos queda ahora es construir, a través de él, una Santa Rosa del Sur que se convierta en "SANTA ROSA LÍDER, LIDER EN DESARROLLO".

**FABIO ORLANDO MENDOZA BARRETO**  
Alcalde Municipal





# PARTE I

# COMPONENTE GENERAL





## PARTE I: COMPONENTE GENERAL

### 1. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO

En esta sección presentamos una breve reseña del poblamiento de Santa Rosa del Sur, y una breve descripción de procesos socioeconómicos en su territorio a fin de contextualizar el *Plan de desarrollo* en el marco de un proceso histórico, social y territorial.

#### 1.1. PROCESO POBLACIONAL MUNICIPAL

Santa Rosa del Sur, según la historiografía municipal (*Mendoza, 2011*) viene siendo poblada desde mediados de los años 40s por gentes provenientes, en su mayoría, de los departamentos de *Santander* y *Boyacá*, quienes llegaron al territorio, o bien huyendo de la violencia bipartidista vivida en la época en sus respectivos lugares de procedencia, o bien en la búsqueda de oportunidades socioeconómicas para realizar una vida mejor. De esa manera, desde los años 40s se fueron instando colonias santandereanas en la parte baja y boyacenses en la parte alta, que fueron poblando el territorio que hoy se conoce como Santa Rosa del Sur. Desde entonces, la población ha venido aumentando, a la par del dinamismo de las actividades socioeconómicas desarrolladas por los colonizadores, por sus hijos y por nuevos pobladores (*antioqueños, costeños, tolimenses, etc.*) que han llegado a la zona atraídos por el mismo dinamismo socioeconómico local.

En 1984, año en el cual Santa Rosa del Sur adquirió la categoría de municipio, los registros poblacionales del DANE daban cuenta de la existencia de cerca de 14.000 habitantes. Nueve años después la población del municipio ya había aumentado a 21.466 pobladores de los cuales 16.524 (77%) residía en las zonas rurales y 4.942 (23%) en la cabecera municipal. Doce años más tarde, el censo poblacional del 2005 del DANE registraba la existencia 34.015 habitantes del municipio, 13.992 (41.1%) residentes en la cabecera municipal y 20.023 (58.9%) en el sector rural, dándose un dinamismo poblacional sobre todo en el área urbana.

POBLACIÓN POR ÁREA - SANTA ROSA DEL SUR								
SECTOR	PERIODOS							
	1985		1993		2005		2019	
<b>CABECERA</b>	3.717	25,9%	4.942	23%	13.992	41%	26.626	57,9%
<b>RURAL</b>	10.660	74,1%	16.524	77%	20.023	59%	19.391	42,1%
<b>TOTAL</b>	14.377	100%	21.466	100%	34.015	100%	46.017	100%

Fuente. DANE. Estimaciones De Población

En el año 2012 la población urbana superó a la población rural, representando el 50.3% de la población total del municipio y la población rural decreció tanto en términos absolutos como relativos en relación al censo del año 2005. El cambio en la distribución territorial de la población, donde gana participación la población urbana y pierde participación la población rural, es una tendencia observada en otros lugares del país y del mundo, conocida como el fenómeno de la "urbanización poblacional". En el caso de Santa Rosa del Sur dicho fenómeno pudo ser agudizado por el debilitamiento de la





economía campesina y por la creciente oferta de servicios tanto públicos como privados en la cabecera municipal, que hizo más atractiva la vida en ese espacio que en el campo. En la última década, el crecimiento poblacional y urbano del municipio continuó siendo dinámico. En el año 2019, según las estimaciones realizadas por el DANE, el municipio de Santa Rosa del Sur contaba con una población de 46.017 habitantes, de los cuales el 57.9% (26.627) residían en la cabecera municipal.

Por género, desde la década de los 90's se mantiene una mayor participación de la población masculina dentro de la estructura poblacional del municipio a pesar que las víctimas fatales del conflicto armado, de homicidio y de accidentalidad han sido mayoritariamente hombres. En efecto, desde el censo de 1993 hasta el año 2019 la participación poblacional de los hombres fue superior a las de las mujeres y se ha mantenido en niveles de alrededor del 52% respecto al total.

POBLACIÓN POR GÉNERO - SANTA ROSA DEL SUR								
GÉNERO	PERIODOS							
	1985		1993		2005		2019	
HOMBRES	7.073	49,2%	11.132	51,9%	17.889	52,6%	23.924	52,3%
MUJERES	7.304	50,8%	10.334	48,1%	16.126	47,4%	22.093	47,7%
<b>TOTAL</b>	<b>14.377</b>	<b>100%</b>	<b>21.466</b>	<b>100%</b>	<b>34.015</b>	<b>100%</b>	<b>46.017</b>	<b>100%</b>

Fuente. DANE. Proyección De Población

En la existencia y mantenimiento de una mayor participación masculina que femenina en el proceso de poblacional del municipio, desde principios de los 90's hasta la actualidad ha incidido la dinámica de actividades masculinizadas e incorporadoras de fuerza de trabajo masculina tales como el cultivo de frijol (1990-1997), de hoja de coca (1998-2005), de la minería de oro (2006-2019) y de la construcción (2012-2019).

## 1.2. DINÁMICA TERRITORIAL

Entendiendo al *territorio* como un espacio geográfico socialmente construido y significado, habría que decir que Santa Rosa del Sur empezó a emerger como tal en el año de 1910 cuando una pequeña comunidad residente en la zona, en compañía del sacerdote Wenceslao Presca, crearon la vereda Santa Rosa de Angulo y empezaron a proyectar el progreso en torno a ella; proyecto que según Mendoza (2011) partió de la gestión de la colonización de la zona. La colonización que se pudo empezar a materializar fue la santandereano-boyacense y en sus inicios derivó en la construcción de un pequeño caserío, que en 1945 fue denominado Santa Rosa de Simití por el Concejo municipal de esa municipalidad, a la cual pertenecía lo que hoy se conoce como Santa Rosa del Sur (Mendoza, 2011).







A finales de los años 40's hasta finales de los años 60's, el recrudecimiento de la violencia en el país y la situación de pobreza extrema en la que vivían familias en los departamentos de Santander y de Boyacá, principalmente, crearon condiciones adicionales tanto para la materialización del poblamiento y del proyecto de colonización de la zona como para reforzar la significación del lugar como "territorio del futuro". En efecto, la situación de violencia y de pobreza en la que vivían muchos paisanos de los pobladores de la entonces Santa Rosa de Simití, así como su deseo de superación, estimuló oleadas de migración de familias santandereanas y boyacenses hacia Santa Rosa, en ese periodo. Según señala Mendoza (2011:20-21) cuando alguien de una familia santandereana viajaba a su lugar de origen en esa época, regresaba con cinco o más colonos; asimismo, se producía una gran influencia de colonos boyacenses, algunos huyendo de la violencia, otros buscando mejores condiciones económicas para sus familias.

A partir de esa migración, de la reproducción de las familias y del desarrollo de actividades agropecuarias, mineras y comerciales en la zona, el caserío-poblado de Santa Rosa de Simití fue creciendo en los años posteriores, como también fue creciendo la ocupación socioeconómica del territorio hacia las estribaciones de la Serranía de San Lucas. A partir de ello y de la gestión de los pobladores locales, Santa Rosa que hasta entonces era corregimiento del municipio de Simití, adquirió la categoría de municipio en el año de 1984, con una extensión de 2.800 kilómetros cuadrados y se siguió proyectando como "territorio de futuro".

Con el cambio de categoría de corregimiento a municipio y con la extensión geográfica adquirida, Santa Rosa del Sur se convertiría no solo en uno de los municipios más jóvenes sino también en el municipio más grande (desde el punto de vista geográfico) del departamento de Bolívar.

Luego de adquirir la categoría de municipio, Santa Rosa del Sur continuó registrando un proceso dinámico de ocupación productiva y social del territorio. Actividades como la minería artesanal, la ganadería, el cultivo de fríjol, la enseñanza, la administración pública y el comercio de insumos utilizados en esas actividades marcaron el dinamismo económico y social hasta mediados de la década de los 90's. Ese dinamismo se reflejó en el crecimiento de la población residente en la cabecera municipal y en otros espacios que se fueron configurando y/o desarrollando, como corregimientos y veredas. En el año de 1993 en la cabecera ya habitaban 4.942 personas y 16.524 en corregimientos y veredas.

La segunda mitad de los años 90s y primera mitad de los 00s estuvo marcada por el ascenso de los cultivos de hoja de coca, el accionar de grupos paramilitares, el fortalecimiento del narcotráfico, el lavado de activos en el comercio y la construcción, así como por los procesos de migración y desplazamiento territorial generados a partir de dichas actividades. Esas actividades si bien contribuyeron al crecimiento económico y poblacional de la cabecera municipal (y de algunos corregimientos), desencadenaron un proceso de descomposición social que se reflejó en la agudización de fenómenos como las violencias, la prostitución, la drogadicción, el alcoholismo y la desintegración familiar.

A partir de lo anterior, se desplegaron algunas estrategias para el cambio socioeconómico y cultural en el municipio. En la segunda mitad de los 00s se implementaron proyectos de sustitución de cultivos de uso ilícito en torno a cultivos como los del cacao y café, y se reactivó la minería del oro. Ello contribuyó a reducir la incidencia socioeconómica y cultural de los cultivos de uso ilícito, del narcotráfico y del paramilitarismo.





En la década de los 10s la minería de oro adquirió un mayor dinamismo junto a la construcción, sector en el cual se invirtieron parte de los excedentes generados por la minería, así como recursos públicos. Esas actividades junto a la ganadería, cacaocultura y caficultura, contribuyeron al jalonnemento de otras actividades como el comercio, el transporte, y los servicios financieros, que en su conjunto le imprimen un dinamismo socioeconómico tanto a la cabecera municipal como a algunos corregimientos del municipio. Todo ello y la migración de población nacional y venezolana hacia el municipio ha contribuido al crecimiento población de Santa Rosa del Sur en los últimos años, así como a la configuración de nuevos barrios, nuevos corregimientos y nuevas veredas.

En la actualidad el municipio cuenta con 19 barrios en la cabecera municipal, que están poblados por aproximadamente 27.000 habitantes, y que no obstante el dinamismo financiero de actividades como la minería de oro, el transporte y el comercio, están afectados por fenómenos agudizados en los últimos años como el desabastecimiento de agua, el micro-tráfico, la delincuencia, la prostitución, el alcoholismo y la marginalidad. A pesar de eso, por el empuerismo y liderazgo de su gente, por el crecimiento económico y poblacional, así como por su historia sociocultural de poblamiento, la cabecera municipal sigue proyectando como "la ciudad del futuro".

El municipio cuenta, además, en la actualidad con 13 corregimientos (*Canelos, Buenavista, San Lucas, Villaflor, San Francisco, Fátima, San José, San Isidro, San Pedro Frio, Santa Isabel, Arrayanes, San Juan de Río Grande y La Marizosa*) y 112 veredas en las que –según estimaciones realizadas a partir de información suministrada por el DANE– residen alrededor de 19.500 habitantes. En dichos espacios, siguen existiendo problemáticas que limitan las posibilidades de desarrollo, como el mal estado de las vías, las bajas coberturas en servicios públicos domiciliarios, de educación y salud, la presencia de actores armados ilegales, además de la deforestación y contaminación de fuentes hídricas, siendo un reto construir en ellos "el campo del futuro".

En los últimos doce años Santa Rosa del Sur tuvo avances importantes en temáticas importantes para el desarrollo tales como la reducción de factores generadores de violencia (paramilitarismo, narcotráfico, insurgencia y marginalidad); la construcción de infraestructura para la educación y el deporte (Coliseos y canchas), la cultura (casa lúdica, escuelas culturales), la vivienda (de interés social y privado), el acueducto y el transporte (puentes, pavimentación de algunas calles, mantenimiento de algunas vías). Además, sigue contando en mayor o menor medida con importantes riquezas naturales (bosques, fuentes hídricas y eco-turísticas, minerales, tierras fértiles), económicas y sociales (diversidad cultural, talentos humanos, empuerismo, liderazgos, entre otras) que potencian sus opciones de desarrollo.

No obstante, el balance en otras temáticas como la prestación de servicios básicos (electricidad, agua, salud, educación rural), la gobernabilidad, la protección de las fuentes de agua, la prevención y atención a la drogadicción, el combate al micro-tráfico, a la delincuencia común y a la extorsión, y el mantenimiento a la infraestructura para la recreación y el deporte, no es igual de positivo; existiendo posibilidades y necesidades de mejoras al respecto para producir mejores resultados. Existen, además otros riesgos, situaciones y problemáticas que limitan las posibilidades de desarrollo y de mejoramiento de las condiciones de vida en el municipio.

Aunque la incidencia de los actores armados ilegales en el municipio se redujo en los últimos doce años, grupos armados ilegales, bandas y delincuencia común aún hacen presencia en algunos sectores del municipio y de aledaños como San Pablo, existiendo la





posibilidad de que vuelvan a afectar la seguridad ciudadana, la tranquilidad y la gobernabilidad en Santa Rosa del Sur. Asimismo, aunque se han dado avances en la reducción de la incidencia de problemáticas como la pobreza y la marginalidad (a partir de la intervención y de la participación de diversos actores), dichas problemáticas persisten, sobre todo en el sector rural y en barrios periféricos de la cabecera municipal.

Las situaciones y/o problemáticas descritas limitan el desarrollo en Santa Rosa del Sur, pues inciden en que las condiciones de vida, la situación actual, y el desarrollo logrado aún no sea el querido por tod@s. Frente a ellas, se hace necesario pensar, liderar e implementar estrategias que permitan afrontarla y construir opciones de desarrollo humano, social, económico, ambiental e institucional en nuestro municipio, tanto a nivel rural como urbano. En ese sentido presentamos esta propuesta, que consiste en el Plan que *Fabio Orlando Mendoza Barreto, líderes y diferentes comunidades quieren para Santa Rosa del Sur*, y que lo denominamos "Santa Rosa líder en desarrollo".





## 2. FUNDAMENTOS Y METODOLOGÍA DEL PLAN

### 2.1. FUNDAMENTOS

#### 2.1.1. ASPECTOS SUSTANTIVOS:

El Plan de Desarrollo municipal "Santa Rosa Líder en Desarrollo" tiene fundamentos tanto sustantivos como normativos. Dentro de los fundamentos sustantivos se encuentra la necesidad de implementar estrategias que permitan, por un lado, afrontar los obstáculos del desarrollo integral en el territorio, y por otro, construir procesos de desarrollo humano, social, económico, ambiental e institucional en el municipio. Asimismo, el Plan se fundamenta en la necesidad de mejorar las condiciones de vida de la población santarroseña, y de satisfacer sus necesidades humanas y sociales.

Desde el punto de vista normativo, el Plan se fundamenta en la obligación constitucional del Estado colombiano de promover el desarrollo integral, de garantizar los derechos humanos y de fortalecer la democracia participativa. Estas obligaciones son también los fines esenciales del Estado establecidos en el artículo 2 de la constitución política de Colombia de 1991. Sobre la base del principio de autonomía establecido en la misma constitución, dichos fines son también responsabilidad de la Administración municipal como autoridad territorial, y de la sociedad civil; son la base para la gestión de lo público, e implican entre otras cosas las siguientes:

- El desarrollo integral no solo es un fin social del Estado y de la sociedad, sino que también es un deber social y un derecho que debe respetarse, promoverse y garantizarse en el territorio.
- El desarrollo es un proceso de construcción social y el resultado de una construcción colectiva, y por tanto, su construcción y logro es responsabilidad de todos los actores del desarrollo (Comunidad, Estado, empresas y ciudadanos).
- Dado el carácter unitario del Estado colombiano, el desarrollo no solo implica el respeto y la garantía de los derechos humanos y el fortalecimiento de la democracia participativa, sino también establecer condiciones sociales, económicas, ambientales, e institucionales para propiciar una vida digna y una vida mejor.

#### 2.1.2. ASPECTOS JURÍDICOS Y LEGALES:

**Constitución política:** El artículo 339 precisa el contenido y el propósito del Plan de Desarrollo. El artículo 340, por su parte, constituye el Sistema Nacional de Planeación, y con él los consejos de planeación como instancia de participación ciudadana en el proceso. Los consejos de planeación son de origen constitucional. La carta establece en el artículo 340 que *"En las entidades territoriales habrá también consejos de Planeación, según lo determine la ley. El Consejo Nacional y los Consejos Territoriales de Planeación constituyen el Sistema Nacional de Planeación"* El Consejo Territorial de Planeación tiene la función de elaborar un concepto de forma amplia y participativa del Plan de Desarrollo.

**Ley 152 de 1994:** Establece los procedimientos para elaborar, aprobar, ejecutar y evaluar los planes de desarrollo conforme a las prioridades de los grupos sociales que







conforman la entidad territorial y el programa de gobierno. También define los mecanismos para su armonización e interrelación con los procesos presupuestales, y las funciones de cada dependencia e instancia que participa en el proceso, enfatizando en la participación de la sociedad civil.

- **Ejecución.** El artículo 29 establece que todos los organismos de la administración pública nacional deben elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones, un plan indicativo cuatrienal. El artículo 36 estipula que, para elaborar, aprobar, ejecutar, hacer seguimiento y evaluar los planes de desarrollo de las entidades territoriales se deben aplicar, en cuanto sean compatibles, las mismas reglas previstas para el Plan Nacional de Desarrollo. El artículo 41 señala que, con base en los planes de desarrollo aprobados, cada secretaría y departamento administrativo debe preparar, con la coordinación de la oficina de Planeación, su plan de acción.
- **Evaluación.** El artículo 42 señala que corresponde a los organismos departamentales de planeación evaluar la gestión y los resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión, tanto del respectivo departamento como de los municipios de su jurisdicción.
- **Rendición de cuentas.** El artículo 43 estipula que el gobernante debe presentar un informe anual de ejecución del plan ante el cuerpo colegiado.

**Decreto 111 de 1996:** El Estatuto Orgánico de Presupuesto debió ser adaptado en las entidades territoriales en sus estatutos presupuestales, en los términos definidos en los artículos 8 y 49 del Decreto; es decir, que el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI), debe señalar los proyectos de inversión clasificados por sectores, órganos y programas, y debe guardar concordancia con el Plan de Inversiones. El POAI, una vez aprobado, debe incluirse en el Proyecto de Presupuesto; sus ajustes lo hacen conjuntamente las oficinas de Hacienda y Planeación.

**Ley 388 de 1997:** El artículo 6 complementa la planificación económica y social con la planificación física, para orientar el desarrollo del territorio, racionalizar las intervenciones sobre el territorio y orientar su desarrollo y aprovechamiento sostenible.

**Ley 1098 de 2006:** El artículo 204 establece que el gobernador y el alcalde, en los primeros cuatro meses de su mandato deben elaborar un diagnóstico sobre los temas de infancia, niñez y adolescencia teniendo en cuenta el ciclo de vida, el enfoque de garantía y restablecimiento de derechos, con el fin de establecer los problemas prioritarios y las estrategias a corto, mediano y largo plazo que se implementarán en el plan de desarrollo para atenderlas. Así mismo, determina que el DNP y los Ministerios de la Protección Social y Educación Nacional, con la asesoría técnica del ICBF deben diseñar lineamientos técnicos mínimos que deberán contener los planes de desarrollo en materia de infancia, niñez y adolescencia teniendo en cuenta el ciclo de vida, el enfoque de garantía y restablecimiento de derechos.

## 2.2. ENFOQUES DEL PLAN

En la construcción del Plan se consideraron los siguientes enfoques:





## **ENFOQUES CONCEPTUALES:**

### ***a. Enfoque de derechos.***

Parte del reconocimiento que Colombia es un Estado social de derecho en el cual las personas que habitan en las entidades territoriales son sujetos de los derechos universalmente reconocidos, incluido el derecho al desarrollo integral. Por lo tanto, el Plan considera la promoción y la garantía del respeto, la protección y la realización o efectividad de los diferentes derechos humanos de la población que habita el territorio.

Dicho enfoque también involucra la prelación de los derechos de los niños, niñas y adolescentes en la gestión del desarrollo integral, lo que implica su prioridad frente a los derechos de los adultos.

### ***b. Enfoque poblacional y diferencial***

Implica identificar y reconocer a la población involucrada en el desarrollo integral (como sujetos sociales), su condición y situación (pobre, con discapacidad, víctima, etc.), así como sus diferencias (de género, generacionales y étnicas). Esos rasgos comunes y diferencias de la población dan lugar al enfoque diferencial e incluyente, que se fundamenta en el derecho a la igualdad, al concebir que personas en situaciones similares deben ser tratadas en forma igual, y aquellas que están en situaciones distintas deben tratarse de manera distinta, buscando siempre la igualdad y la equidad.

### ***c. Enfoque territorial.***

Parte del reconocimiento del territorio (Santa Rosa del Sur) como una construcción socialmente significada, en el que existen estructuras, dinámicas y especificidades geográficas, ambientales, sociales, económicas, políticas y culturales, que deben ser consideradas tanto en el análisis de las problemáticas del desarrollo como en su gestión integral.

## **ENFOQUE METODOLÓGICO:**

Existen diversas metodologías para elaborar, construir, gestionar y presentar un Plan (desde las más tecnocráticas hasta las más participativas), las cuales definen, en gran parte, el carácter y el alcance del Plan. En efecto, las metodologías tradicionales o excesivamente tecnocráticas generalmente conducen a Planes técnicos que solo los conocen los técnicos que lo elaboraron, que permanecen guardados en escritorios y que no se ejecutan. En contraste, existen metodologías participativas que por su componente participativo no solo propician que el Plan sea socializado en su proceso de construcción-gestión-ejecución, sino que haya un empoderamiento social en torno al mismo: por ello es deseable la **Planeación participativa**. Asimismo, existen metodologías con un fuerte componente estratégico, generando mejores condiciones no solo para la articulación y el aprovechamiento de recursos sino para que el Plan, sus programas y proyectos tengan mayor impacto: en ese sentido es recomendable la **Planeación estratégica**. También existen metodologías altamente operativas que, al centrar su atención en la operatividad de los planes, generan mejores condiciones para que se gestionen y ejecuten; por lo que la **Planeación Operativa** es igualmente recomendable.

Teniendo en cuenta lo anterior, para la construcción y gestión del Plan se diseñó un enfoque metodológico participativo, estratégico y operativo, que partió del





reconocimiento del contexto socio-territorial de Santa Rosa del Sur, antes reseñado. Dicho enfoque tuvo como referentes lo que se plantea como la Planeación Estratégica Situacional (PES) y Planeación para el desarrollo integral de las entidades territoriales (PDIET).

### 2.3. METODOLOGÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN

Para la construcción participativa del Plan de Desarrollo Municipal se tuvo como referente la metodología de la *Planeación Estratégica Situacional (PES) del ILPES (1994)* y la *guía metodológica de Planeación para el desarrollo integral de las entidades territoriales y el Kit Territorial de Planeación (PDIET- KPT)- del DNP*. Ambas metodologías son participativas e implican un proceso constructivo que parte de la incorporación de las visiones que los *actores* municipales involucrados (pobladores, organizaciones, gobierno local) tienen sobre las realidades, problemáticas o situaciones, que afectan al desarrollo local.

Es preciso anotar, además, que las metodologías en mención se apartan sustancialmente de la Planificación tradicional (PT), lo que se evidencia en los siguientes contrastes:

- PT se restringe al ámbito socio-económico, mientras que PES y PDIET-KPT intentan integrar todas las dimensiones de la realidad (social, económica, ambiental y cultural).
- PT interpreta y explica la realidad a través del *diagnóstico*, que no es otra cosa que la realidad vista desde un solo ángulo, la explicación de nadie, que ignora el hecho según el cual puede haber diferentes interpretaciones de la realidad en tanto que en ella intervienen actores con intereses y visiones diferentes. PES reconoce estas diferencias y su punto de partida para la construcción del Plan, con sus programas y proyectos no es el *diagnóstico* sino el *análisis situacional*. El concepto de situación es la clave para entender al otro y asimilar su punto de vista sobre la realidad, obliga a precisar quien interpreta y explica, así como a diferenciar interpretaciones y explicaciones. Explicar es identificarse con una lectura –global- de la realidad que incorpora los acuerdos y las diferencias en las explicaciones; lectura que en nuestro caso es la de la comunidad Santarroseña.
- PT establece una relación directa entre el diagnóstico y el Plan que no existe en realidad, puesto que ningún plan se hace con base en diagnósticos sino a partir de análisis de situaciones –problemáticas. La información de diagnósticos o de los estudios son útiles a la PES y a la PDIET-KPT solo para construir explicaciones situacionales parciales y/o los marcadores de los problemas, es decir, sus indicadores.
- A diferencia de la PT, la PES y la PDIET-KPT se concentra en *Problemáticas* en vez de *sectores* puesto que la realidad genera problemas, el político trabaja con problemas y las comunidades sufren problemas, que trascienden los sectores. Por ello es importante identificar y analizar problemas potenciales que afectan directa o indirectamente a la mayoría de los actores involucrados, que impiden que exista una situación deseada de desarrollo y que dan origen a *programas* y *proyectos* estratégicos para alcanzarla.
- En la PES se considera que la planeación solo es efectiva en la medida en que ofrece soporte a la toma de decisiones, es demandada y valorada por los entes decidores





(gobierno local y departamental, por ejemplo). En este sentido los programas y proyectos construidos a través de la PES sirven de soporte a la toma de decisiones por parte de los entes decisores (administradores públicos, financiadores, etc.) en tanto que también constituye una herramienta de planeación operativa. Lo anterior marca una importante diferencia con la PT la cual tiende a disociar la planificación de la acción, trayendo como consecuencias que *se planifica lo que no se hace y se hace lo que no se planifica*; el resultado final es una acumulación de problemas (situaciones críticas).

## 2.4. PROCESO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN

En el proceso de construcción del Plan de Desarrollo municipal "**Santa Rosa líder en desarrollo**" se utilizó la ruta metodológica de la Planeación Estratégica Situacional (PES), y de la PDIET-KPT las cuales implican un proceso constructivo de planeación-acción participativa que partió de la identificación de problemáticas y oportunidades de desarrollo, del análisis de las mismas, de la identificación y diseño de programas y proyectos estratégicos de desarrollo. Esas actividades se agruparon y realizaron - con la orientación del equipo asesor del Plan- en tres etapas o momentos: Identificación, Análisis y Formulación.

### **Etapa 1: Identificación.**

En ésta etapa se identificaron y recopilaron los insumos básicos para la elaboración del Plan de Desarrollo. En ella se identificaron las líneas o ejes estratégicos del Plan, se socializó la propuesta metodológica de trabajo, se realizó la identificación, priorización de problemáticas y propuestas de solución, así como la recopilación de información sobre las mismas (a través de fuentes primarias o secundarias existentes).

Referente al proceso de identificación de lineamientos estratégicos se tomó como referencia los cuatro **ejes estratégicos** planteados en el Programa de gobierno "Santa Rosa líder, líder en desarrollo" del alcalde electo 2020-2023: *desarrollo socio-cultural, desarrollo económico rural y urbano, desarrollo ambiental y desarrollo institucional.*

Para que la identificación-priorización tanto de problemáticas como de propuestas de solución fuese participativa e incluyente como parte de la metodología se desarrollaron **mesas de trabajo** temáticas con líderes y organizaciones tanto del ámbito rural como urbano. En ese sentido se realizaron mesas de trabajo en los corregimientos y en la cabecera municipal, así: Mesa 1 (San Juan de Río grande- La Marizosa) Mesa 2 (Buenavista), Mesa 3 (Canelos- Villaflor), Mesa 4 (San Lucas- San José), Mesa 5 (San Francisco- San Isidro) Mesa 6 (Fátima), Mesa 7 (Santa Isabel-Arrayanes- San Pedro Frio), Mesa 8 (Veredas-Cabecera A), Mesa 9 (Cabecera Municipal).

Para la recopilación-socialización de información sobre las problemáticas locales, además de las mesas de trabajo se recurrió a otras fuentes de información tales como las secretarías municipales y departamentales, el DANE, el ICFES, y a documentación como los Pactos municipales y Regionales para la transformación del territorio-PDET, PBOT, Programa de gobierno departamental Planes de desarrollo nacional, los Objetivos de desarrollo sostenible, entre otros.







A partir de lo anterior, se registraron las propuestas de solución realizadas en las diferentes mesas; se identificaron los lineamientos estratégicos de intervención, y se organizaron por ejes temáticos así: *desarrollo socio-cultural* (educación, salud, poblaciones vulnerables, servicios públicos, recreación, deporte y cultura), *desarrollo económico* rural y urbano (producción-comercialización-financiamiento, infraestructura vial- productiva, trabajo e ingresos), *desarrollo ambiental* (seguridad ciudadana, hábitat-vivienda, minería sustentable y protección ecológica), y *desarrollo institucional* (fiscal, financiero, administrativo, tecnológico, gobernanza, gestión participativa, transparencia, articulación institucional, comunicacional).

### **Etapa 2: Análisis situacional.**

En ésta etapa se examinaron y analizaron las problemáticas del desarrollo local, tomando como base la información recopilada en la etapa de identificación. En particular, se realizó un **análisis situacional** por ejes temáticos, examinando temáticas específicas como la educación, la salud, la población vulnerable, seguridad ciudadana, vivienda, medio ambiente, servicios públicos, producción, infraestructura vial, seguridad ciudadana, hábitat-vivienda, minería sustentable, protección ecológica, gobernanza, gestión participativa, transparencia, articulación institucional, comunicación del desarrollo, entre otras.

En esta etapa se hizo particular énfasis el análisis detallado de problemáticas del desarrollo local, enumerando los hechos e indicios que verifican su existencia (sus descriptores e indicadores) y en la explicación de dichas problemáticas. Esa explicación en cada ámbito y área temática se realizó a través de un análisis situacional en el que se construye un modelo cualitativo de la gestación del problema, identificando sus indicadores, sus causas principales, así como sus consecuencias. Éstas causas son la base para el diseño de programas y proyectos para afrontarlas, y por esta vía modificar la situación problemática buscando alcanzar la situación deseada de desarrollo.

### **Etapa 3: Formulación del plan estratégico-operativo y de inversiones.**

En esta etapa se definieron los objetivos de desarrollo y se organizaron los diferentes *programas y proyectos* para afrontar las causas de problemática analizada y para alcanzar los objetivos de desarrollo propuestos; dichos programas y proyectos constituyen los insumos principales del diseño del Plan Estratégico y Operativo. Para organizar dichos programas se consideraron las propuestas surgidas en las diferentes mesas territoriales de trabajo (rurales y urbanas) así como las planteadas en el Programa de gobierno del alcalde electo, teniendo además como referente las iniciativas PEDET municipales, y la articulación con los Planes de Desarrollo departamental, nacional y los objetivos de desarrollo sostenible.

En el diseño del **Plan Estratégico** se identificaron los actores involucrados en los programas y subprogramas; mientras que en el diseño del **Plan Operativo** precisaron los responsables de su ejecución. En ambos casos se hizo un esfuerzo por definir, además, las metas o indicadores de cada uno de los programas, subprogramas y proyectos, así como los medios de verificación y las líneas de base o de partida. Todo ello buscando generar condiciones no solo para la operatividad, la gestión y el seguimiento del Plan, sino también aumentar las posibilidades de su viabilidad técnica, social y política.





Finalmente, y como una extensión del Plan Operativo, se diseñó el **Plan de inversiones**, procurando la viabilidad financiera y el financiamiento de los diferentes programas, subprogramas y proyectos o iniciativas.

## 2.5. PRINCIPIOS GENERALES DEL PLAN

**Solidaridad Territorial:** Se expresa en el compromiso del Estado y de la sociedad para superar la adversidad, privilegiando a las personas que se encuentran en situación de pobreza y vulnerabilidad. Se considera que este es un valor esencial para la convivencia. El principio de solidaridad territorial se desarrollará con base en la construcción de un modelo de desarrollo integral, incluyente y descentralizado, fundamentado en la integración intra-municipal, inter-municipal e inter-regional.

**Autonomía:** Reconocer la dignidad de la condición humana para favorecer el ejercicio de la libertad y promover la autodeterminación individual y colectiva.

**Diversidad:** Reconocer y reasignar valor a las diferencias étnicas, de géneros, generacionales y culturales con base en la tolerancia y aceptación.

**Equidad:** En la distribución de la inversión y la promoción de la igualdad de oportunidades mediante políticas de redistribución no solo económicas sino también de los beneficios sociales.

**Participación:** Involucrar la participación de los pobladores y las organizaciones ciudadanas en la toma de decisiones públicas, así como en la construcción y en la gestión del desarrollo local.

**Probidad:** Actuar con rectitud en el ejercicio de lo público, en la administración y manejo de los recursos públicos, fortaleciendo los mecanismos de rendición de cuentas, veeduría y control ciudadano para garantizar confianza en las acciones y resultados de la administración municipal.

**Integralidad:** Las apuestas locales y regionales deben trascender el ámbito de lo sectorial y enmarcarse de manera integral en los frentes estratégicos de acción planteados en el Programa de Gobierno.

**Sostenibilidad Ambiental:** La dinámica socioeconómica que se genere debe estar orientada a crear las bases sociales, institucionales legales y las herramientas científicas y tecnológicas necesarias para garantizar la conservación, el manejo, la protección y el aprovechamiento con criterio sostenible de los recursos naturales.





### 3. ANÁLISIS SITUACIONAL DEL MUNICIPIO

El análisis situacional considerado para efectos de la planificación del desarrollo municipal fue: la situación social, ambiental, económica y la institucional.

#### 3.1. SITUACIÓN SOCIAL

La educación y la salud son derechos básicos de las personas. Esos derechos junto a la recreación, el deporte y la cultura así como la inclusión de poblaciones vulnerables son elementos para el desarrollo humano y social o para el mejoramiento de las condiciones sociales de vida de la población en el territorio.

##### 3.1.1. SITUACIÓN EDUCATIVA

La problemática educativa de Santa Rosa del Sur tiene sus manifestaciones más notorias e importantes en la mediana calidad y cobertura educativa existente en el municipio, así como en la baja pertinencia educativa.

###### - **Mediana calidad educativa:**

En relación al problema de calidad educativa, los indicadores permiten señalar que los resultados en las pruebas Saber del ICFES del municipio son similares al promedio nacional e inferiores al promedio obtenidos por departamentos con buen desempeño; que la relación alumno/docente es superior al promedio departamental y que más del 60% de las instituciones educativas de Santa Rosa del Sur no cuentan con la infraestructura y la dotación necesaria para ofrecer educación de calidad.

Los resultados obtenidos por los estudiantes de nuestro Municipio en las pruebas del SABER 5, 9 y 11 reflejan algunos problemas de calidad educativa ya que, si bien nos situamos por encima del promedio departamental, nos situamos en niveles similares al promedio nacional y por debajo del promedio de departamentos con buen desempeño y calidad educativa, como Santander. En efecto, en el año 2017 los resultados de las pruebas Saber 5 muestran unos promedios en las áreas de Lenguaje (317) y Matemáticas (318) superiores al promedio de Bolívar (291 y 277), pero inferiores al promedio de Santander (321 y 317), existiendo el reto de mejorar para que el municipio sea Líder en calidad educativa.

PUNTAJE PROMEDIO DE LAS PRUEBAS SABER – 5º GRADO AÑO 2017						
Área/Territorio	Nacional	Santander	Bolívar	Santa Rosa del Sur		
				Total	Urbano	Rural
LENGUAJE	311	325	291	317	320	310
MATEMÁTICAS	298	317	277	318	315	321

Fuente: ICFES

En el área de Lenguaje se observó mejor desempeño de los estudiantes de la cabecera municipal, mientras que en Matemáticas el mejor desempeño se dio en el sector rural. En las pruebas SABER 9 la puntuación promedio de Santa Rosa del Sur en las áreas de Lenguaje (320) y Matemáticas (324) fue superior a la obtenida en el departamento (290





y 281) e inferiores al promedio obtenido por los estudiantes del departamento de Santander (329 y 326).

#### PUNTAJE PROMEDIO DE LAS PRUEBAS SABER – 9º GRADO AÑO 2017

Área/Territorio	Nacional	Santander	Bolívar	Santa Rosa del Sur		
				Total	Urbano	Rural
LENGUAJE	314	329	290	320	320	319
MATEMÁTICAS	306	326	281	324	314	351

Fuente: ICFES

En las pruebas SABER 11 Santa Rosa del Sur, en el año 2019, obtuvo un promedio global de 266 frente a un promedio de Bolívar de 233, nacional de 253 y de 273 de Santander, como se puede observar en el siguiente cuadro:

#### PUNTAJE PROMEDIO DE LAS PRUEBAS SABER – 11º GRADO AÑO 2019

Área/Territorio	Nacional	Santander	Bolívar	Santa Rosa del Sur		
				Total	Urbano	Rural
GLOBAL	253	273	233	266	272	247
LECTURA CRITICA	53	57	50	55	57	51
MATEMÁTICAS	52	57	48	57	57	54
SOCIALES Y CIUDADANAS	48	51	43	50	51	46
CIENCIAS NATURALES	50	54	46	52	53	49
INGLES	50	53	45	50	51	46

Fuente: ICFES

En lectura crítica, sociales y ciudadanas, ciencias naturales e inglés fueron las áreas específicas en las cuales los promedios obtenidos por los jóvenes de Santa Rosa del Sur, fueron inferiores a los resultados promedios de los estudiantes del departamento de Santander. Frente a los estudiantes de Bolívar el desempeño obtenido por los estudiantes santarroseños fue particularmente superior en las área de Matemáticas, Sociales y ciencias naturales con una diferencia de más de 5 puntos en promedio.

Los resultados en las pruebas SABER 11 de los estudiantes e Instituciones de la cabecera son significativamente superiores a los del sector rural en todas las áreas, mostrando problemas de calidad educativa en la educación media rural.

#### - **Mediana cobertura educativa:**

En cuanto al problema de cobertura se refiere, los indicadores del Ministerio de educación nacional y de la Secretaría de desarrollo social municipal manifestaban la existencia –en el año 2010 - de una cobertura bruta educativa que en caso de la transición llegaba 76,7%, en primaria al 98,7%, en secundaria al 61,7% y en media del 44,9%. Para el año 2018, las coberturas respectivas según datos de la Secretaría de desarrollo social municipal se situaron en 83%, 85%, 74% y 37%, respectivamente.







COBERTURA BRUTA POR NIVEL			
AÑOS	NIVELES	2010	2018
5	PRE-ESCOLAR	76.73%	83%
6-10	PRIMARIA	98.73%	85%
11-14	SECUNDARIA	61.74%	74%
15-16	MEDIA	44.94%	37%

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social

Esas coberturas indican que se mejoró la cobertura en los niveles preescolar, y secundario, y desmejoró en primaria y media en los últimos años. Asimismo, que existe una importante proporción de niños y adolescentes santarroseños (17% en preescolar, 15% en primaria, 26% en secundaria y 63% en media) que no gozan del derecho a la educación y que pueden tener problemas para el desarrollo educativo, personal y social.

En relación a la educación tecnológica y superior, se estima que la cobertura (en jóvenes entre 17 y 28 años) no supera el 10% en ambos casos, siendo un indicio de baja cobertura educativa en dichos niveles, especialmente en jóvenes del sector rural, que poco acceden a la educación superior.

Como complemento de la problemática anterior, se estima que faltan o están sin nombrar más el 5% de las plazas docentes municipales; que la deserción escolar supera el 6% de la matrícula estudiantil, y que 9.7% de la población mayor de 15 años es analfabeta.

Esa problemática refleja la inaccesibilidad de importantes grupos poblacionales al sistema educativo y la vulneración de uno de los derechos humanos, como es el derecho a la educación.

#### ***Baja pertinencia educativa:***

En relación a los programas de educación técnica y superior se identificó sobre oferta de algunos como Administración pública, auxiliar contable.

En las mesas de trabajo y en el análisis realizado se identificaron las siguientes problemáticas como causas principales tanto del déficit de calidad como de cobertura educativa en el municipio:

La situación educativa del municipio se sintetiza en el siguiente flujo-grama situacional:



TEMA: EDUCACIÓN		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL	
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DESARROLLO EDUCATIVO INSUFICIENTE			
CAUSAS:		DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Bajo acompañamiento familiar, y psicosocial en el proceso educativo.		<b>D1. Calidad educativa mediana</b>	Bajo desarrollo humano, social y comunitario
Insuficiente planeación, seguimiento, evaluación y control educativo.		i.1.1. Puntajes en pruebas Saber 5 y 9 similares al promedio nacional (lenguaje 2017: 5to. 317 vs 311; 9no 320-314. Matemáticas: 5to. 318-298. 9no. 324-306)	Pérdida de valores
Carencia de reconocimiento e incentivos a la calidad y logros educativos (de estudiantes, docentes, rectores e instituciones)		i.1.2. Puntuaje pruebas saber 11 similar al promedio nacional (2019: general. 266 vs 253), rural :247	Vulnerabilidad al engaño y la ignorancia
Inestabilidad, desactualización y falta de preparación docente.			Problemas sociales (prostitución, drogadicción, alcoholismo, delincuencia, etc.).
Deficiente e insuficiente dotación educativa (sillas, bibliotecas, material didáctico, tableros, equipos de cómputo, balones, etc)		i.1.3. La relación alumno/docente era 31 en 2019, superior al promedio departamental; en cabaecera es mayor.	Bajas tasas de inserción a la educación media y superior.
Carencia de restaurantes, deficiencias en programas de alimentación y nutrición de la población escolar			
Desinterés de algunos alumnos, padres de familia, docentes, por la calidad educativa. Discriminación a algunas IE y estudiantes		i.1.4. Más del 60% de los establecimientos no tiene dotación requerida para brindar educación con calidad	Constitución de nuevos Hogares con N.B.I
Deficiencias en currículos y carencias de programas de refuerzo académico, concursos y preparación para pruebas			Baja calidad de vida
Déficit de sedes educativas y cupos para la educación primaria, técnica, tecnológica y superior		<b>D2. Mediana cobertura educativa</b>	Menores oportunidades de trabajo y de mejores ingresos
Deficiencias en la contratación y asignación de docentes, falta de administrativos, aseadoras y celadores		i.2.1. En el 2018 la cobertura en preescolar era del 83%, en primaria del 85%, en secundaria del 74% y en media del 37%. En sector rural más baja.	Hacinamiento en las Instituciones Educativas (falta de ambientes favorables)
Carencia de infraestructura educativa (aulas, laboratorios, canchas, salas, baterías, ambientes recreativos, cerramientos)		i.2.2. En el 2018 la cobertura en educación técnica-tecnológica era inferior al 15% y superior inferior al 10%	Baja competitividad social y laboral
Deterioro y falta de adecuación de la infraestructura educativa (pisos, paredes, techos, ventilación, redes eléctricas)			Desintegración social
Carencia de energía, conectividad, laboratorios y equipos de cómputo en algunas instituciones-sedes.		i.2.3. La deserción escolar era del 6% en el 2018.	Aprovechamiento inadecuado del tiempo libre.
Hacinamiento y ambientes escolares inadecuados en algunas instituciones educativas. Promoción deportiva insuficiente		i.2.4. El analfabetismo en el 2018 era del 9.7%	Bajo nivel educativo de gran parte de la población
Insuficiente oferta educativa en programas técnicos, tecnológicos y universitarios		i.2.5. La cobertura del PAE era del 40% en el año 2018	Analfabetismo.
Limitados recursos presupuestales y crecimiento continuo de la población escolar.		<b>D3. Baja pertinencia educativa</b>	Preferencia por actividades lucrativas, informales e ilícitas frente a la educación
Sobre-oferta de mismos programas técnicos y superiores, inexistencia de otros con demanda laboral y social		i.3.1. Exceso de programas de admón-pública, ambientales, contables, sistemas; déficit de programas comerciales, humanísticos, mineros, ciencias puras, idiomas, TICs, proyectos	Menores posibilidades desarrollo socio-cultural.

### 3.1.2. SITUACIÓN EN SALUD

#### Problemática General:

A nivel de Salud la problemática hace alusión a la existencia de deficiencias en los sistemas para la prestación de servicios de salud en el municipio de Santa Rosa del Sur, que colocan en riesgo el derecho de la población santarroseña no solo a la salud, sino también a la vida. Como descriptores se tiene, de un lado, la deficiente calidad y efectividad en la prestación de los servicios de salud y del otro, los limitados niveles de cobertura en salud y de aseguramiento en el sistema general de seguridad social en salud.

#### Indicadores de la Problemática:

Varios indicadores permiten verificar la existencia de la problemática mencionada, entre ellos, los siguientes:

- Altos índices de mortalidad por enfermedad:

De acuerdo a las cifras reportadas por la IPS local (ESE Manuel Elkin Patarroyo), en el año 2018 se registraron en el municipio 94 muertes. Esto incidió en la tasa de mortalidad que fue de 2,1 x1000 habitantes, siendo las enfermedades cardiovasculares, respiratorias y cerebrovasculares junto con las muertes violentas y los accidentes de tránsito y laborales, las principales causas de mortalidad en el municipio. Dentro de ellas, como se puede apreciar en los cuadros siguientes, las de mayor incidencia son las enfermedades cardíacas, respiratorias, vasculares y pulmonares. El registro de un elevado número de muertes por enfermedades de alguna manera refleja deficiencias e ineficacia en el sistema de salud pública y en particular en los programas y mecanismos de prevención, promoción, atención, vigilancia y control.

MORTALIDAD GENERAL AÑO 2018														
#	CAUSA DE MUERTE X AÑOS	< 1		1 - 4		5 - 14		15 - 44		45 - 59		>60		Total
		F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
1	INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	0	0	0	0	0	0	0	2	0	6	7	4	19
2	HOMICIDIO	0	0	0	0	0	0	1	4	0	4	0	0	9
3	ACCIDENTE DE TRANSITO	0	0	0	1	0	2	1	3	0	1	0	0	8
4	ACCIDENTE DE TRABAJO	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	2	8
5	EPOC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	6
6	SUICIDIO	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	3
7	CA DE PULMÓN	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	3
8	CA DE ESTOMAGO	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	3
9	VIH	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	2
10	BRONCO ASPIRACIÓN	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2
<b>Total, Causas</b>		<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>63</b>
<b>F: FEMENINO</b>		<b>M: MASCULINO</b>												

Fuente: HMEP

Como se puede evidenciar que en el año 2018 una de las principales causas de muerte en el municipio de Santa Rosa del Sur, son las muertes violentas, los cuales se presentan en la mayoría de los casos por la intolerancia que existe en nuestra sociedad, los casos de infarto agudo de miocardio, insuficiencia cardíaca congestiva, cáncer de pulmón, cáncer de estómago, VIH, suicidio y bronco aspiración, todas prevenibles siempre y cuando se lleven a cabo estrategias de vida saludable y programas especiales de control a pacientes con riesgo de sufrir estas enfermedades o accidentes; esto

refleja deficiencias en la efectividad de programas y estrategias de salud y se hace necesario desarrollar programas que generen realmente impacto en la salud pública. Las principales enfermedades de interés en salud pública del municipio son las siguientes:

Enfermedades de interés en salud pública – notificación obligatoria año 2018														
#	CAUSA DE ENFERMEDAD X AÑOS	< 1		1 - 4		5 - 14		15 - 44		45 - 59		>60		Total
		F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
1	Enfermedad diarreica aguda	22	18	141	188	62	74	199	124	64	26	23	24	965
2	Accidente ofídico	0	0	0	0	1	1	0	17	0	3	0	0	22
3	Bajo peso al nacer	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
4	Desnutrición aguda en menores de 5 años	0	1	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	6
5	Cáncer en menores de 18 años	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
6	Dengue	2	2	23	24	53	51	53	85	12	9	4	1	319
7	Defectos congénitos	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
8	Evento adverso seguido a la vacunación	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
9	Agresiones por animales	0	0	4	10	13	15	12	11	12	8	2	2	89
10	Enfermedad transmitida por alimentos	0	0	1	1	4	4	15	7	1	1	0	0	34
11	Intento de suicidio	0	0	0	0	3	2	15	7	1	0	0	0	28
12	Intoxicación por sustancias químicas	0	0	0	2	2	2	10	6	1	1	0	0	24
13	Leishmaniasis cutánea	0	0	3	4	4	9	18	33	5	5	0	1	82
14	Leishmaniasis mucosa	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
15	Lepra	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	2
16	Lesión por artefactos explosivos (pólvora)	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	3
17	Leptospirosis	0	0	0	0	0	0	0	7	0	2	0	1	10
18	Malaria	0	0	0	0	0	1	4	42	1	6	0	0	54
19	Morbilidad materna extrema	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
20	Mortalidad materna	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
21	Mortalidad perinatal y neonatal tardía	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
22	Parotiditis	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	3
23	Sífilis gestacional	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	5
24	Tuberculosis	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
25	Varicela	0	0	3	6	5	11	11	9	1	1	0	0	47
26	VIH	0	0	0	0	0	0	3	4	2	0	0	0	9
27	Vigilancia en salud pública de la violencia	2	1	7	5	33	7	75	25	4	1	0	2	162
<b>Total, Causas</b>		<b>26</b>	<b>25</b>	<b>187</b>	<b>243</b>	<b>180</b>	<b>177</b>	<b>426</b>	<b>381</b>	<b>106</b>	<b>63</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>1875</b>

F: FEMENINO

M: MASCULINO

Fuente: HMEP

En el año 2018 se presentaron cerca de 8.000 consultas por urgencias. Las principales razones de consulta por urgencias fueron las siguientes:



MORBILIDAD CONSULTA URGENCIAS AÑO 2018														
#	CAUSA DE ENFERMEDAD X AÑOS	< 1		1 - 4		5 - 14		15 - 44		45 - 59		>60		Total
		F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
1	Fiebre no especificada	58	70	149	150	148	151	193	201	27	34	34	26	1241
2	Otros dolores abdominales	0	2	8	10	39	37	237	108	15	22	11	18	507
3	Infección de vías urinarias	13	11	33	16	39	11	238	46	23	13	28	15	486
4	Nausea y vomito	11	20	58	49	60	50	97	53	32	5	17	13	465
5	Dolor localizado en otras partes inferior	1	1	4	2	35	25	198	77	14	19	6	7	389
6	Diarrea y gastroenteritis	21	29	44	55	22	26	58	52	22	8	12	12	361
7	Rinofaringitis aguda (resfriado común)	33	55	45	52	28	27	53	28	11	5	10	3	350
8	Fiebre del dengue (dengue clásico)	8	7	23	22	52	48	55	79	6	9	6	7	322
9	Herida de la cabeza *parte no especificada	0	1	18	37	20	60	30	108	3	20	6	11	314
10	Cefalea	0	0	2	1	16	10	145	61	38	7	6	10	296
11	Amigdalitis aguda *no especificada	13	20	49	49	38	36	29	24	3	17	2	1	281
12	Falso trabajo de parto antes de la 37	0	0	0	0	4	0	252	0	0	0	0	0	256
13	Dolor abdominal localizado superior	0	0	3	4	16	11	107	52	14	19	8	14	248
14	Fiebre con escalofrío	7	9	14	24	21	23	40	46	8	12	3	12	219
15	Dolor en el pecho no especificado	0	0	0	0	3	1	49	46	23	21	10	20	173
16	Hipertensión esencial (primaria)	0	0	0	0	0	0	22	10	24	28	48	41	173
17	Vaginitis *vulvitis y vulvovaginitis	0	0	1	0	2	0	161	0	6	0	0	0	170
18	Cólico renal *no especificado	0	0	0	0	1	1	53	69	16	13	5	4	162
19	Lumbago no especificado	0	0	0	0	3	1	51	69	15	14	4	6	163
20	Falso trabajo de parto sin otra especificación	0	0	0	0	3	0	147	0	0	0	0	0	150
21	Asma no especificada	0	3	16	24	6	13	32	11	12	8	10	13	148
22	Amenaza de aborto	0	0	0	0	2	0	136	0	0	0	0	0	138
23	Celulitis de sitio no especificado	2	2	8	9	5	6	24	39	2	17	4	11	129
24	Gastritis no especificada	0	0	0	0	2	2	51	41	6	9	6	11	128
25	Vaginitis aguda	0	0	1	0	2	0	121	0	0	0	0	0	124
26	Celulitis de otras partes de los miembros	2	0	7	3	3	9	18	33	5	17	3	14	114
27	Depleción del volumen	0	6	5	12	12	9	28	17	6	4	6	8	113
28	Falso trabajo de parto antes de la 37	0	0	0	0	1	0	109	0	0	0	0	0	110
29	Herida de dedo (s) de la mano	0	0	1	1	7	9	22	50	5	9	1	6	111
30	Anemia de tipo no especificado	10	11	12	11	4	2	26	3	4	5	5	16	109
<b>Total, Causas</b>		179	247	501	531	594	2	2782	1323	340	335	251	299	7950

**F: FEMENINO**

**M: MASCULINO**

Fuente: HMEP

A continuación, se presentan otros indicadores de salud del municipio:

SANTA ROSA DEL SUR – DATOS SALUD			
SUBCATEGORÍA	INDICADOR	DATO	AÑO
Aseguramiento	Afiliados al régimen contributivo	2812	2018
Aseguramiento	Afiliados al régimen subsidiado	30791	2018
Aseguramiento	Afiliados al régimen especial	529	2018
Aseguramiento	Población pobre no atendida (PPNA)	633	2017
Aseguramiento	Afiliados al SGSSS	34132	2018
Tasas y coberturas	Tasa de mortalidad (x cada 1000 hab)	2,32%	2017
Tasas y coberturas	% de nacidos vivos con bajo peso al nacer	3,54%	2017
Tasas y coberturas	% de nacidos vivos con 4 o más consultas de control prenatal	87,41%	2017

Fuente: HMEP

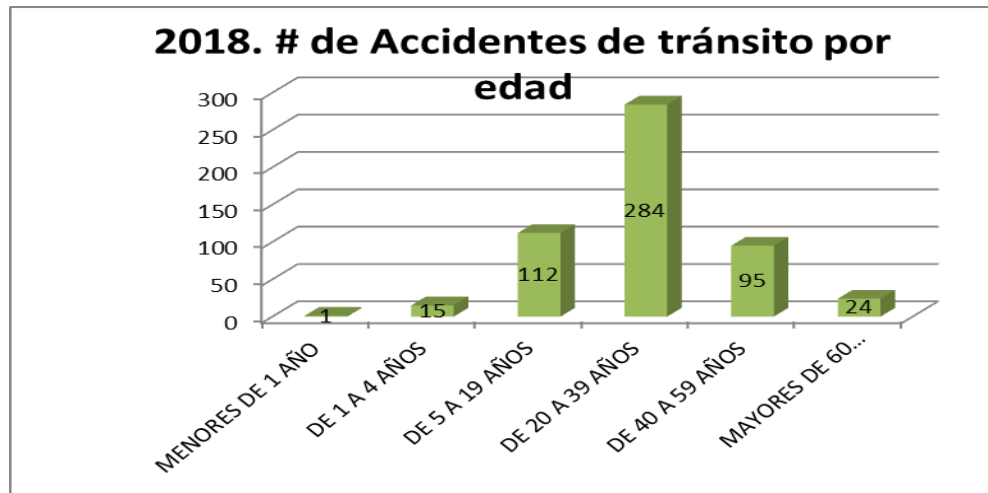
### EMBARAZOS EN NN & ADOLECENTES

AÑO	2016	2017	2018
TOTAL	298	248	288

Fuente: HMEP

ENFERMEDADES DE TRANSMICIÓN SEXUAL VIH			
AÑO	2016	2017	2018
TOTAL	5	4	9

Fuente: HMEP



Fuente: HMEP

AFILIADOS AL SISTEMA DE SALUD -2019		
REGIMEN	AFILIADOS	OBSERVACIÓN
CONTRIBUTIVO	3.143	Población activa
SUBSIDIADO	31.678	Población activa

Fuente: BDU A

A la problemática en salud antes mencionada, a partir del mes de marzo de 2020 se suma el riesgo de contagio y mortalidad por la pandemia del CORONAVIRUS (COVID -19), en el municipio a partir de la propagación del mismo en el país y en el departamento de Bolívar. Al cierre del mes de abril de 2020 Bolívar era el cuarto departamento del país con más casos confirmados de Coronavirus. Afortunadamente a esa fecha, en Santa Rosa del Sur todavía no se habían registrados casos de Coronavirus.

A continuación, se resume el análisis de la situación en salud del municipio, a partir de las mesas de trabajo realizadas en sector rural y urbano, y de información recopilada:

TEMA: SALUD		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENCIAS EN SISTEMAS DE SALUD		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiencias en planeación, seguimiento, monitoreo y control en salud	<b>D1. Mediana efectividad en la prestación de salud</b>	Mortalidad prevenible en parte de la población
Modelo de salud con enfoque más paliativo-curativo que preventivo. Carencia e inoportuna atención en medicina	i.1.1. En 2018 se registraron 94 muertes (2x1000 háb), mayoría por enfermedades cardiovasculares, accidentes, homicidios y suicidios	Aumento de enfermedades mentales como drogadicción, alcoholismo, suicidio.
Inefectividad en estrategias de prevención y promoción en salud	i.1.2. En 2018: 1985 casos de enfermedades de notificación obligatoria, 8.000 urgencias.	Aumento de enfermedades cardiovasculares, de transmisión sexual y vectorial
Atención en salud centralizada en la cabecera y municipios lejanos, brigadas rurales con baja frecuencia y continuidad		Afectación de la esperanza y calidad de vida.
Deficiente e insuficiente dotación en salud (equipos biomédicos, medicamentos IPS-centros de salud)		Aumento UPC diferencial (enfermedades terminales, oncológicas, alto costo)
Deficiencias en prevención, atención y seguimiento en salud sexual, mental, nutricional, oral, cardiovascular, visual.	i.1.3. Tasa de mortalidad infantil supera 2x1000 habitantes	Problemas nutricionales, embarazos en adolescentes y no deseados.
Hábitos de consumo y de vida insaludables en gran parte de la población.	i.1.4. Desnutrición en niños superó el 10% en 2018.	Bajo empoderamiento familiar, comunitario y descuido de la salud
Baja articulación institucional, familiar y comunitaria para la prevención, promoción y atención en salud	i.1.5. Cada año se presentan más de 250 embarazos en niñas y adolescentes.	Automedicación y recurrencia a métodos tradicionales y esotéricos de salud
Contaminación del agua, del aire y de alimentos	<b>D2. Deficiencias en atención en salud</b>	Intervención inoportuna en salud y reducción de productividad por problemas de salud.
Recursos limitados para la prevención, promoción y atención en salud, incumplimiento en pagos e ineficiente utilización	i.2.1. Grado de insatisfacción superior 60% con asignación de citas con asignación de citas por EPS y HMEP, en Febrero de 2020	Problemas respiratorios en niños y adultos
Personal en salud insuficiente para el sector rural, y con deficiencias en preparación, atención y servicio en la cabecera	i.2.2. Más del 50% de insatisfacción con atención en salud por EPSs y HMEP, a Febrero de 2020	Reproducción de la insatisfacción frente al sistema de salud.
Deficiencias en asignación de citas, atención y servicio (demora, inadecuada atención, carencia de actitud de servicio)		
Carencia de centros de salud rurales, insuficientes puestos de salud y dispersión del sector rural.	i.2.3. Más 60% de la población rural tiene dificultades para el acceso a la atención en salud.	Baja accesibilidad a los servicios de salud
Insuficiente concientización, comunicación y pedagogía en salud	<b>D3. Mediana cobertura y aseguramiento en salud</b>	Mayor incidencia de enfermedades generales y de interés en salud pública.
Crecimiento poblacional, natalidad- migración y barreras para la socialización, aseguramiento, acceso y uso de los servicios	i.3.1. 31.500 afiliados al r. subsidiado y 3.143 al contributivo en el 2018; ale 10.000 no vinculados	Deterioro de la salud y calidad de vida de la población.
Incumplimiento en normas de seguridad social por parte de empleadores e independientes	1.3.2. 61% de cobertura en vacunación promedio, menores de 1 año.	Mayor incidencia de suicidio y enfermedades mentales
Baja afiliación al sistema de seguridad, ineficiencia, ineficacia e inutilidad de las EPS	i.3.3. 68% de cobertura en control prenatal (PyP)	Inatención en salud a parte de la población
Desconocimiento de factores de riesgo, servicios, deberes y derechos en salud	1.3.4. 14% de cobertura en mujeres gestantes con anemia nutricional	Menores posibilidades de desarrollo socio-cultural.



### 3.1.3. RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA

En ésta área temática el problema general identificado es el insuficiente desarrollo, deportivo, recreativo y cultural. Como descriptores de éste macro-problema se tiene tanto la mediad cobertura, diversificación y calidad tanto deportiva- recreativa, como artístico-cultural existente en el municipio.

En relación a la escasa cobertura y diversificación deportiva y recreativa habría que decir que se estima Las escuelas de formación deportiva cubren menos del 5% de la población infantil y juvenil; más del 50% las actividades e inversiones deportivas realizadas en el municipio se concentran en la cabecera municipal y disciplina del microfútbol y fútbol; que la Cobertura en ajedrez, atletismo, ciclismo, voleibol, minitejo, inferior al 1% en la población; que la vigencia 2019 solo se obtuvieron reconocimientos deportivos en baloncesto y voleibol, y que los programas recreativos cubren menos del 15% del total de la población municipal.

DEPORTE- Indicadores de resultado o bienestar	AÑO 2018
# de participantes en escuelas, clubes de futbol y futsalón	130
# de participantes de las escuelas, clubes de patinaje	80
# de participantes de las escuelas, clubes de baloncesto	210
# de participantes de las escuelas, clubes de ajedrez	0
# de participantes de las escuelas, clubes de voleibol	0
# de participantes de las escuelas de ciclismo	0
# de participantes de las escuelas, clubes Tenis de mesa	0
# de participantes de las escuelas, clubes de atletismo	0

Fuente: Informe Secretaría de Desarrollo social

De otra parte, el bajo desarrollo artístico y cultural existente en el municipio se manifiesta en que en el 2019 menos del 5% de niños y jóvenes estaban vinculados a escuelas artístico-culturales; en que al año se registran menos de 2 eventos especializados en manifestaciones de danza, música, teatro y cuento; en que la obertura en cine al parque y al barrio es de menos del 5% de la población; y en que los programas artístico-culturales cubren menos del 5% de población.

CULTURA Indicadores de resultado o bienestar	AÑO 2019
# de participantes en escuelas musicales en el municipio	70
# de participantes en escuelas de danzas y artes en el municipio	345
# de participantes en las bandas de paz	145

Fuente: Informe Secretaría de Desarrollo social

La problemática anterior limita las opciones de recreación y de desarrollo cultural de sectores poblacionales santarroseños, y se explica a partir de varios factores, de los cuales, los más representativos para la comunidad santarroseña son los siguientes, que se mencionan como causas:





TEMA: RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INFUFICIENTE DESARROLLO DEPORTIVO, RECREATIVO Y CULTURAL		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiencias en planeación y carencia de políticas claras en recreación, deporte y cultura.	<b>D1. Mediana cobertura, diversificación y calidad deportiva-recreativa.</b>	Insuficiente desarrollo deportivo y cultural
Insuficientes recursos para la recreación, deporte y cultura, ineficiencia e inequidad en su distribución.	i.1.1. Las escuelas de formación deportiva cubren menos del 5% de la población infantil y juvenil	Incremento de drogadicción y alcoholismo en población juvenil
Insuficiente gestión deportiva, recreativa y cultural.		Inadecuado uso y aprovechamiento del tiempo libre
Carencia de escenarios de deportivos y recreativos integrales (parques infantiles, biosaludables, etc)	i.1.2. Más del 50% de las actividades e inversiones deportivas se concentran en la cabecera municipal y en disciplinas del microfútbol y fútbol.	Bajo rendimiento académico y desinterés por la educación
Insuficiente dotación y apoyo recreativo, deportivo y cultural (juegos, balones, uniformes, mallas, vestuarios, premiaciones, etc) con mayor incidencia en sector rural	i.1.3. Cobertura en ajedrez, atletismo, ciclismo, voleibol, minitejo, inferior al 1% en la población	Deserción escolar
Baja articulación institucional para el fomento de la recreación, el deporte y la cultura.		Enfermedades físicas (obesidad, cardiovasculares) y mentales
Escenarios deportivo-recreativos en mal estado por falta de cuidado y mantenimiento.	i.1.4. En la vigencia 2019 solo se obtuvieron reconocimientos deportivos en baloncesto y voleibol	Menores posibilidades de desarrollo físico, motriz y artístico.
Insuficiente escenarios recreativos y artístico-culturales		Intervención inoportuna en salud y reducción de productividad por problemas de salud.
Concentración de escuelas y actividades deportivas, recreativa y culturales en la cabecera municipal.	i.1.5. Los programas recreativos cubren menos del 15% del total de la población municipal	Limitadas alternativas de recreación, deporte y cultura
Falta de articulación entre diferentes escuelas, clubes y grupos deportivos, artístico y culturales		
Desviación de parte de los recursos del sector a otros	<b>D2. Mediana cobertura, diversificación y calidad artístico-cultural.</b>	Estrés, sobrepeso, y ansiedad en la población
Poco apoyo nacional, departamental y municipal a la gestión local deportiva y cultural.	i.2.1. Menos del 5% de niños y jóvenes vinculados a escuelas artístico-culturales.	Menor proyección deportiva y cultural
Desaprovechamiento de diversidad cultural del municipio	i.2.2. Al año se registran menos de 2 eventos especializados en manifestaciones de danza, música, lectura, teatro y cuento.	Mayor incidencia de enfermedades generales y de interés en salud pública.
Baja integración deportiva y cultural con otros municipios del Sur de Bolívar y del país	i.2.3. Participación en encuentros culturales inferior al 5% de la población	Deterioro de la salud y calidad de vida de la población.
Insuficiente apoyo y dotación para el desarrollo artístico-cultural	1.2.4. Los programas artístico-culturales cubren menos del 5% de población.	Riesgo de reclutamiento juvenil por actores armados ilegales
Carencia de ente municipal especializado en la gestión deportiva, recreativa y cultural		
Desaprovechamiento de talentos deportivos, artísticos y culturales municipales.	i.2.5. En la vigencia 2019 no se obtuvieron reconocimientos en ninguna de las manifestaciones artístico-culturales	Afectación en salud a parte de la población
		Menores posibilidades desarrollo socio-cultural.



### 3.1.4. SITUACIÓN DE LA POBLACIÓN VULNERABLE

Como hemos visto, problemáticas como las de salud y la educación no afectan a los diferentes grupos poblacionales en la misma proporción, entre otras cosas porque no todas las personas del municipio están en la misma situación. Es preciso recordar, además, desde la perspectiva diferencial que no todas las personas o grupos poblacionales están en la misma condición. En ese sentido, en este apartado focalizaremos la atención en el examen de la situación social de los grupos poblacionales que por su condición o situación están en mayor grado o riesgo de vulneración de sus derechos. Ellos son, los niños, niñas y adolescentes; las mujeres, las víctimas del conflicto armado, los adultos mayores, las personas con discapacidad y las familias en condición de pobreza extrema.

#### A. INFANCIA, NIÑEZ Y ADOLESCENCIA:

Según información del DANE en el municipio existen aproximadamente 20.346 niños, niñas y adolescentes (NNA), entendiendo como tal la población entre 0 y 17 años como se muestra en la siguiente tabla:

POBLACIÓN NNA SANTA ROSA DEL SUR. 2019			
GRUPOS DE EDAD	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
0 - 6	8.054	4.210	3.844
7 - 12	6.198	3.350	2.848
12 - 17	6.094	3.226	2.868
<b>TOTAL</b>	<b>20.346</b>	<b>10.786</b>	<b>9.560</b>

Fuente: DANE

Los NNA de Santa Rosa del Sur tienen vulnerados o está en riesgo de vulneración de varios derechos (existencia, protección, desarrollo, recreación y ciudadanía). En efecto, la mortalidad perinatal e infantil tiene incidencia en el municipio; con lo cual se vulnera y existe el riesgo de vulneración del derecho fundamental a la vida; hay déficit de cobertura en transición, en secundaria y en media, con lo que se vulnera el derecho a la educación de algunos NNA, sobre todo en el sector rural (donde también hay mayor pobreza).

Otros derechos vulnerados o en riesgo de vulneración son los derechos a una adecuada alimentación, protección y recreación. Lo primero se expresa en la malnutrición y desnutrición infantil existente en el municipio. Lo segundo en la limitada cobertura de los restaurantes escolares y de los hogares infantiles, a lo que se suma el déficit de vivienda de los hogares pobres con prevalencia de NNA. Lo tercero en la carencia de programas y de adecuados escenarios para la recreación de los niños y de las niñas.

A la problemática de la niñez se suman fenómenos de abusos y/o violencia contra la niñez, que afectan su integridad, tales como el maltrato infantil, el abuso sexual, y el trabajo infantil.

Además del abuso sexual intrafamiliar también se presentan otros casos de violencia intrafamiliar como el maltrato físico, que afecta mayoritariamente a las mujeres y a NNA tanto en el ámbito urbano como en el rural. Estos casos parecen ser no solo fruto de la cultura violenta heredada de los ciclos de violencia armada que azotaron al municipio en periodos anteriores, sino también una estructura patriarcal y autoritaria, que se traduce en violencia contra la mujer y contra los NNA.



A continuación, se muestra los indicadores de vulnerabilidad de la infancia y la adolescencia respecto a sus estados de derechos, y un análisis situacional sintético de la situación de la infancia, la niñez y la adolescencia en el municipio:

TEMA: INFANCIA- NNA		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INSUFICIENTE PROTECCIÓN, CUIDADO Y ATENCIÓN A LA NIÑEZ E INFANCIA		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Insuficiente formación y pedagogía familiar y social para la protección de la niñez. Cultura de la mojigatería, de la complicidad y de la no denuncia de la violencia contra la niñez (violencia sexual incluida). Analfabetismo, fanatismo religioso, ignorancia y cultura del maltrato (infantil) en parte de la población Insuficiente ejecución de políticas públicas y proyectos de protección y atención a la niñez.	<b>D1. Inadecuada protección infantil</b>	Mayor vulnerabilidad infantil  Dificultades para el desarrollo psicosocial.  Tristeza,, timidez y depresión infantil y juvenil.  Agresividad y violencia infantil
	i.1.1. Más de 50 de NNA son víctimas de violencia sexual x año.	
	i.1.2. Más del 120 de NNA son víctimas de accidentes de tránsito x año	
	i.1.3. Más del 25% de los niños habitan viviendas con condiciones inadecuadas.	
Insuficiencia e ineffectividad de estrategias de prevención y atención en salud a población infantil Descuido, abandono de niños, e isuficiente protección y formación en valores. Peligro de accidentalidad Insuficiente asignación de recursos para estrategias de protección y atención integral a la niñez Insuficientes programas de nutrición, alimentación y complementación alimentaria para niños e infantes	<b>D2. Alta incidencia de problemas de salud en niños</b>	Reproducción de la pobreza y la desigualdad generacional  Pérdida de valores y del sentido de la vida  Dificultades para el desarrollo físico, desintegración familiar y social  Aumento de enfermedades físicas y mentales; mortalidad infantil
	i.2.1. Más del 10% de los niños con desnutrición y malnutrición	
	i.2.2. Más de 5 muertes de niños al año por causas evitables (perinatal-otras)	
	i.2.3. Más de 500 niños atendidos por urgencias de salud/año	
Insuficiente ejecución de programas y estrategias de formación (formal y no formal) infantil Insuficientes escenarios y Centros para el desarrollo infantil Insuficiente orientación humanística y profesional a padres de familia y educadores frente a la protección y atención a la infancia, frente al matoneo y violencia contra los niños Indadecuados ambientes escolares para la niñez en instituciones y sedes educativas	<b>D3. Mediana cobertura educativa de la niñez</b>	Pérdidas generacional y de respeto por la vida, la familia y los educadores.  Descontento, aislamiento, segregación y resentimiento social.  Desinterés infantil por la educación  Inadecuado uso y aprovechamiento del tiempo libre
	i.3.1. 22% de cobertura en CDIs y hogares infantiles	
	i.3.2. 83% de cobertura en transición- preescolar	
	i.3.3. 85% de cobertura en educación primaria	
Ineficiencia en la utilización de recursos para la atención a la población infantil Baja asignación presupuestal para programas deportivos, recreativos y artístico-culturales dirigidos a niños Parques infantiles y escenarios para la recreación infantil insuficientes y en el mal estado Inadecuado uso y aprovechamiento del tiempo libre de la población infantil	<b>D4. Baja cobertura recreativa y cultural</b>	Cultura digital y de la dependencia de juegos y equipos electrónicos.  Precarias condiciones para el desarrollo de los niños  Bajo nivel de vida y bienestar de los niños  Carencia y truncamientos de proyectos de vida
	i.4.1. Menos del 5% de cobertura de NNA en escuelas y clubes deportivos.	
	i.4.2. Menos del 50% accede a y utiliza parques infantiles.	
	i.4.3. Menos del 5% de cobertura de NNA en escuelas artístico-culturales	



## B. JUVENTUD:

De acuerdo a la información suministrada por el DANE, se estima que en el municipio hay 13.843 jóvenes (entre 14 y 28 años), existiendo más hombres que mujeres.

POBLACIÓN JÓVEN SANTA ROSA DEL SUR. 2019			
GRUPOS DE EDAD	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
14 - 17	4.078	2.135	1.943
18 - 28	9.764	5.266	4.498
<b>TOTAL</b>	<b>13.842</b>	<b>7.401</b>	<b>6.441</b>

Fuente. DANE.

Esos jóvenes al igual que los NNA también tienen derechos vulnerados o en riesgo de vulneración, con incidencia en su existencia, desarrollo, protección y ciudadanía.

- **Categoría de existencia:**

Como en el caso de los NNA los derechos de existencia de la juventud de San Rosa del Sur se encuentre vulnerado o en riesgo de vulneración por las problemáticas de salud pública antes mencionadas. No obstante, en este grupo poblacional tienen mayor incidencia los problemas de salud pública relacionados con el alcoholismo, drogadicción, ETS, así como los fenómenos de la violencia armada, la inseguridad y la accidentalidad.

Los accidentes de tránsito son de hecho una de las principales causas tanto de atención en salud como mortalidad en jóvenes. Los jóvenes se ubican dentro del grupo de edad que más registra muertes y consultas por accidente de tránsito en la IPS local.

Dichos accidentes son también una de las principales causas de muerte tanto en adolescentes como en jóvenes.

- **Categoría de Desarrollo:**

El desarrollo de los jóvenes se encuentra limitado por las dificultades (y el desinterés también) de acceder al sistema de educación formal, lo que se refleja en las limitadas tasas de cobertura tanto existente en educación media, técnica y superior. El desarrollo en los jóvenes también se ve limitado por los embarazos no deseados y en edad temprana.

- **Protección:**

La protección de los jóvenes como de los NNA es vulnerada en el municipio por la existencia de problemáticas como la informalización y precarización laboral, el abuso sexual, el microtráfico, las lesiones personales y el riesgo de reclutamiento por parte de actores armados ilegales que hacen presencia en algunas zonas de territorio.

- **Ciudadanía:**

Frente a los derechos de la categoría de ciudadanía se puede destacar que existen limitados espacios de participación y recreación para los jóvenes, así como una política pública para la juventud.

El análisis situacional de la juventud se resume a continuación:





TEMA: JUVENTUD		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: CONDICIONES ADVERSAS PARA EL DESARROLLO JUVENIL-VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN JÓVEN		
CAUSAS:	DESCRITORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
	<b>D1. Precarización laboral juvenil</b>	
Carencia de política pública municipal para la población juvenil	i.1.1. Más del 10% de los jóvenes desempleados; más del 50% con jornadas de más de 8.5 horas/día.	Vulnerabilidad juvenil
Carencia de sensibilización a empleadores frente a la importancia de la seguridad social y en el trabajo de la población juvenil		Reproducción de la precarización laboral juvenil
Carencia de sensibilización, protección y control frente a abusos y desprotección en mercado laboral juvenil.	i.1.2. Más del 70% de las vinculaciones laborales juveniles, informales, sin seguridad social	Desigualdad, inequidad e injusticia social y económica.
Baja ejecución de políticas públicas y proyectos orientados a jóvenes		Reproducción de la pobreza juvenil
Bajo apoyo a iniciativas y emprendimientos juveniles	<b>D2. Alta incidencia de problemas de salud en jóvenes</b>	Aumento de la participación de jóvenes en el mercado laboral, sin apoyo educativo
Insuficiencia de estrategias de prevención y atención en salud a población juvenil	i.2.1. Más del 50% de los jóvenes vulnerables al alcoholismo-drogadicción	Pérdida de valores y del sentido de la vida
Insuficiente e inefectiva formación familiar y pública en valores	i.2.2. Más de 10 muertes por accidentes de tránsito, de trabajo y suicidios/ año	Desintegración familiar y social
Insuficiente asignación de recursos para estrategias con jóvenes	i.2.3. Más de 250 embarazos en adolescentes/ año	Aumento de enfermedades físicas y mentales; mortalidad juvenil
Inefectividad de estrategias de prevención y atención en salud (sexual, mental) a población juvenil	<b>D3. Baja cobertura de educación media, tecnológica y superior juvenil</b>	Pérdidas generacionales
Baja ejecución de programas y estrategias de formación (formal y no formal) juvenil	i.3.1. 60% de cobertura en educación media	Descontento, y resentimiento social.
Desinterés de parte de la juventud por la educación formal; interés por las redes sociales, la rumba, el alcohol y las drogas	i.3.2. 12% de cobertura en educación técnica-tecnológica.	Desigualdad y segregación socio-económica.
Insuficiente orientación humanística y profesional para la construcción de proyectos de vida en jóvenes	i.3.3. 8% de cobertura en educación superior	Inadecuado uso y aprovechamiento del tiempo libre
Carencia de instituciones de educación superior con sede en el municipio	<b>D4. Baja cobertura recreativa y artístico-cultural juvenil</b>	Aumento de drogadicción, alcoholismo, delincuencia e inseguridad.
Insuficientes programas recreativos y artístico-culturales para la inclusión y el desarrollo juvenil	i.4.1. Menos del 5% de cobertura en escuelas, clubes y programas deportivos	Precarias condiciones para el desarrollo de los jóvenes
Baja asignación presupuestal para programas deportivos, recreativos y artístico-culturales.	i.4.2. Menos del 3% de cobertura en escuelas artístico-culturales	Bajo nivel de vida y bienestar de los jóvenes
Cultura materialista y cortoplacista en hogares y jóvenes		
Inactivación del Consejo municipal de Juventudes	<b>D5. Baja representación juvenil en esfera pública</b>	Menor incidencia juvenil en desarrollo municipal
Baja participación y representación de jóvenes en la esfera pública y de dirección.		



### C. MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO:

Como se muestra en cuadro el DANE estima que en el municipio residen 22.093 mujeres, que representan el 48% de la población total.

POBLACIÓN POR GÉNERO – SANTA ROSA DEL SUR										
GENERO	1985		1993		2005		2012		2019	
HOMBRES	7.073	49.2%	11.132	51.9%	17.889	52.6%	20.571	52.3%	23.924	52.0%
MUJERES	7.304	50.8%	10.334	48.1%	16.126	47.4	18.775	47.7%	22.093	48.0%
TOTAL	<b>14.377</b>	<b>100%</b>	<b>21.466</b>	<b>100%</b>	<b>34.015</b>	<b>100%</b>	<b>39.346</b>	<b>100%</b>	<b>46.107</b>	<b>100%</b>

Fuente: DANE proyección de población

Esta población además de la vulnerabilidad que derechos que afrontan las niñas, adolescentes y jóvenes (desnutrición, desescolarización, embarazos a temprana edad, etc.) y que ya reseñamos con anterioridad, se enfrentan a dos flagelos que la coloca en una situación adicional de vulnerabilidad: la inequidad en las relaciones de género y la violencia.

- **Inequidad de género:**

Esa inequidad se presenta en las diferentes esferas de la vida social, pero en especial en los hogares, en el trabajo y en la esfera pública. La inequidad se presenta particularmente en la distribución del trabajo, en el acceso y en el control de recursos.

En cuanto a la distribución del trabajo la mayor inequidad se presenta en la distribución del trabajo doméstico o reproductivo (cuidado de los niños, preparación de alimentos, limpieza, etc.), pues en la gran mayoría de los hogares santarroseños las mujeres dedican mucho más tiempo a las labores domésticas respecto a los hombres. No obstante, este trabajo es subvalorado, ocultado o no reconocido por la sociedad, y especialmente por los hombres (hasta el punto de no ser considerado trabajo), no recibiendo ninguna retribución, valoración o compensación social o económica.

La inequidad también es visible en la distribución del trabajo comunitario pues el tiempo dedicado por las mujeres a este tipo de trabajo es superior al dedicado por los hombres. Este tipo de trabajo también es subvalorado, irreconocido y en la mayoría de los casos tampoco recibe retribución o compensación económica o social.

En el acceso a los recursos de la actividad familiar y a cargos donde se toman decisiones locales (alcaldía, concejo municipal, juntas directivas, gerencias) también es inequitativo en contra de las mujeres. En relación con el acceso de las mujeres a los recursos de la actividad familiar, se estima que, aunque las mujeres trabajan mucho más tiempo –sobre todo al interior del hogar- reciben menos recursos o ingresos por el trabajo realizado.

Adicionalmente, los empleos de menor remuneración (como el empleo doméstico, los servicios generales, el cuidado de los niños, el empleo en el comercio detallista) por lo general están confinados a las mujeres o “feminizado”, mientras que los empleos de mayor remuneración son más accesibles a los hombres. Todo esto vulnera el derecho de las mujeres al trabajo en condiciones de igualdad y de dignidad.

El acceso efectivo a cargos de decisión también es más limitado: muestra de ellos es que aún no ha existido la primera alcaldesa municipal y que 0% de las personas integrantes del Concejo municipal en periodo 2016-2019 fueron mujeres.





Detrás de esos fenómenos de inequidad hay un patrón histórico marcado por el patriarcado, la exclusión o la inclusión tardía de la mujer al sistema educativo formal, a la vida política, a proyectos de inclusión o de apoyo, al empleo, entre otros.

- **Violencias contra la mujer:**

Además de la inequidad de género, la violencia contra la mujer también es una problemática presente en el municipio de Santa Rosa del Sur y que se expresa en fenómenos como el abuso sexual, la violencia intrafamiliar y el desplazamiento forzado.

En relación al abuso sexual, es preciso resaltar que es una problemática con una importante incidencia en el municipio, ya que como lo mencionamos en el capítulo correspondiente a la niñez y adolescencia, se presentaron varios casos (más de 50) en el año 2018.

La violencia intrafamiliar también es un fenómeno que en el municipio afecta mayoritariamente a la mujer, dado que generalmente la mujer es la población agredida y el hombre la población agresora. Esa violencia contra la mujer –incluso– ha llegado al extremo de convertirse en causa de mortalidad femenina (feminicidios). En el año 2019, por ejemplo, se presentaron 3 feminicidios.

Es preciso destacar que, aunque la tasa de mortalidad femenina en el municipio es inferior que la masculina y las muertes violentas tienen menos incidencia en las mujeres que en los hombres, se identifican causas de muerte que afectan más a las mujeres y que vulneran su derecho a la vida. De acuerdo a los registros de mortalidad de la IPS local, dichas causas son las siguientes: Cáncer de cuello uterino-cérvix, cáncer de mama, cáncer hepático, enfermedad cardiovascular, suicidio, diabetes, insuficiencia renal, entre otras.

Adicional a lo anterior, y como parte de la problemática que afecta a la mujer habría que decir que, a diferencia de lo sucedido con la mortalidad, las enfermedades de interés público reportadas a nivel municipal tienen mayor incidencia en las mujeres que en los hombres. Dentro de las enfermedades de notificación obligatoria que tiene mayor incidencia relativa (respecto a los hombres) se destacan la enfermedad diarreica aguda (EDA), los intentos de suicidio, la violencia intrafamiliar, intoxicación por sustancias químicas, sífilis y VIH; también tienen incidencia otras como la vulvovaginitis, la hipertensión arterial y la malnutrición.

<b>CAUSA DE ENFERMEDAD - 2018</b>	<b>FEMENINO</b>	<b>MASCULINO</b>
ENFERMEDAD DIARREICA AGUDA	511	454
DENGUE	147	172
AGRESIONES POR ANIMALES	43	46
ENFERMEDAD TRANSMITIDA POR ALIMENTOS	21	13
INTENTO DE SUICIDIO	19	9
INTOXICACIÓN POR SUSTANCIAS QUÍMICAS	13	11
LEISHMANIASIS CUTÁNEA	30	52
MORTALIDAD MATERNA	1	0
MORTALIDAD PERINATAL Y NEONATAL TARDÍA	2	0
PAROTIDITIS	2	1
SÍFILIS GESTACIONAL	5	0
VIH	5	4
VIOLENCIA DE GÉNERO E INTRAFAMILIAR	121	41
<b>TOTAL</b>	<b>955</b>	<b>920</b>



A continuación, se resume la situación de la mujer y la equidad de género en el municipio.

TEMA: MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INEQUIDAD Y VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES		
CAUSAS:	DESCRITORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Cultura patriarcal, machista, masculinizada y feminizada	<b>D1. Altos niveles de inequidad de género en el municipio.</b>	Reproducción de la cultura patriarcal y machista.
Insuficientes oportunidades (sociales, políticas, laborales, educativas) para las mujeres	i.1.1. Más del 80% de las labores de los hogares son realizadas por mujeres (preparación de alimentos, aseo, cuidado de niños, adultos mayores, hogar)	Reproducción de la inequidad de género de generación en generación.
Insuficiente concientización familiar, privada y pública en equidad de género		Desigualdad, inequidad e injusticia social y económica.
Insuficiente formación y pedagogía en equidad de género.	i.1.2. Se estima que más del 80% de las actividades agropecuarias, mineras y de la construcción son realizadas por hombres.	Reproducción de la pobreza con mayor incidencia negativa en las mujeres.
División sexual del trabajo productivo y reproductivo en esfera familiar, mercantil y pública.		Aumento de la participación de las mujeres en el mercado laboral
Políticas de género con sesgo feminista y sin integralidad de género.	i.1.3. Más del 70% de las madres dedican más de 9 horas diarias al trabajo productivo y/o reproductivo, frente a 8.5 horas promedio de los hombres.	Mercantilización del trabajo femenino sin reducción de carga del trabajo
Baja ejecución de políticas y proyectos integrales de género.		Mayor participación de la mujer en las esferas privadas.
Carencia de Centro o espacio para el desarrollo de la mujer y la equidad de género.	i.1.4. Más del 75% de las mujeres no reciben retribución por el trabajo reproductivo, y más del 40% depende económicamente de hombres	Menor participación y representación de la mujer en la esfera pública
Baja asignación presupuestal y de recursos para la ejecución de políticas y proyectos de equidad de género.		Servidumbre y explotación económica de la mujer
Iniciativas de equidad de género y desarrollo de la mujer inefectivas e ineficientes.	i.1.5. Menos del 40% de los cargos públicos de dirección y representación ocupados por mujeres (2019)	Discriminación de la población LGTBI
Baja participación y representación de las mujeres en la esfera pública y de dirección.	<b>D.2. Altos niveles de violencia de género</b>	Reproducción de la violencia de género
Violencia intrafamiliar con mayor incidencia en las mujeres	i.2.1. En 2019 se registraron 3 femicidios en el municipio	Reproducción de la violencia sexual contra la mujer
Violencia privada y pública contra las mujeres		Precarias condiciones de vida de las mujeres
Maltrato físico, económico, y psicológico e inasistencia alimentaria	i.2.2. Más del 50% de las mujeres son víctimas de violencia física, económica o psicológica	Precarias condiciones para el desarrollo de las mujeres
Violencia, acoso y abuso sexual contra las mujeres	i.2.3. Más de 120 mujeres víctimas de violencia de género al año	Bajo nivel de vida y bienestar de las mujeres
Insuficientes espacios para la recreación y el desarrollo de la mujer		



#### D. VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO:

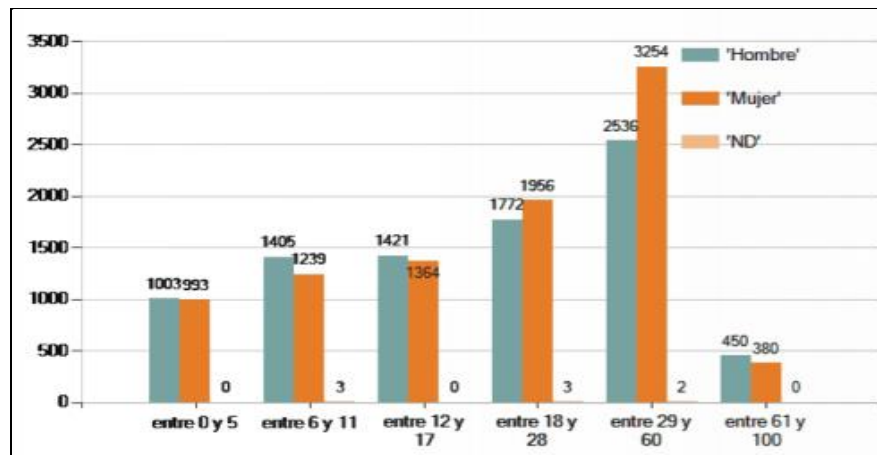
Como mencionamos con anterioridad, Santa Rosa del Sur sufrió y sigue sufriendo, aunque con menor intensidad el flagelo del conflicto armado interno. De dicho fenómeno fueron víctimas muchos pobladores del municipio que perdieron su vida, fueron víctimas los familiares de aquellos que perdieron la vida por causa de dicho conflicto, así como las personas y familias que sufrieron el desplazamiento forzado, y otras que sufrieron los flagelos de la desaparición forzada, la tortura, el secuestro y de las minas antipersonas. A todas esas personas y familias les fueron vulnerados sus derechos por dichos fenómenos.

**Víctimas del Conflicto Armado. 2019**

Municipio	Año Encuesta	Hogares	Personas
SANTA ROSA DEL SUR	2.017	227	753
	2.018	2.482	8.651
	2.019	2.752	8.400
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>5.461</b>	<b>17.804</b>

Fuente: UARIV

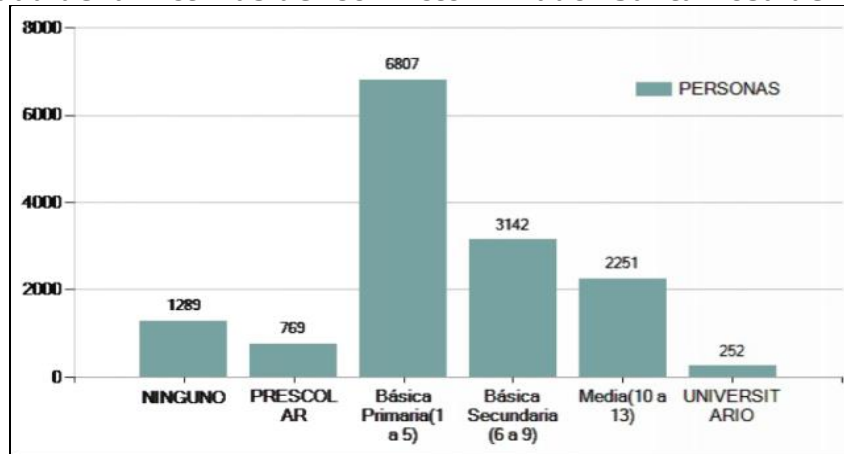
A noviembre de 2019 según el documento "Estrategia integral de caracterización" de las víctimas de Santa Rosa del Sur existían en el municipio 5.461 hogares de víctimas y 17.804 personas.



Por género la mayor parte de la población son mujeres, sobre todo en edades de 29 a 60 años. En otros grupos de edad la cantidad de víctimas por género es similar en hombres y mujeres, como se observa en la gráfica.

Por nivel educativo se destaca la representatividad de la población víctima que realizó la básica primaria y en menos medida la básica secundaria y media. Se destaca también la existencia de más de 1.000 que no culminaron ningún nivel de educación formal, de las cuales 500 personas (entre 6 y 99 años) no saben leer ni escribir.

### Escolaridad de la Víctimas del Conflicto Armado- Santa Rosa del Sur. 2019



Fuente: UARIV

En relación a los hechos victimizantes los más representativos son el desplazamiento forzado con más de 13.700 víctimas, los homicidios y amenazas con más de 400 víctimas, así como los delitos contra la libertad e integridad sexual y los actos/atentados/combatos/ hostigamientos con más de 100 víctimas. De éstos últimos hechos victimizantes han sido re-victimizadas poblaciones como las de la cabecera del corregimiento de Buenavista.

HECHO	Personas
Acto terrorista/Atentados/ Combates/Hostigamientos	101
Homicidio	413
Lesiones Personales Fisicas	11
Amenaza	442
Lesiones Personales Psicologicas	41
Desplazamiento	13.728
Desaparición forzada	96
Secuestro	61
Delitos contra la libertad y la integridad sexual	103
Minas antipersonal/Munición sin explotar/Artefacto explosivo	12
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	90
Tortura	22
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes	3

Fuente: UARIV

Una de las causas de la victimización y de la vulneración de derechos de las víctimas fue (y sigue siendo) la presencia y el accionar de grupos armados tanto legales como ilegales en el municipio. En efecto, aunque en el municipio ha hecho presencia de la fuerza pública a través de la Policía y El Ejército Nacional, el control y la influencia de grupos armados ilegales (paramilitares y guerrillas) se presentó en la mayor parte del territorio. Estos grupos además de dictar normas de comportamiento, cometer atropellos y ejercer presión.

e influencia sobre la comunidad han sido responsables de la vulneración de derechos civiles y políticos como el derecho a la vida, al libre movimiento, al libre pensamiento y expresión, entre otros.

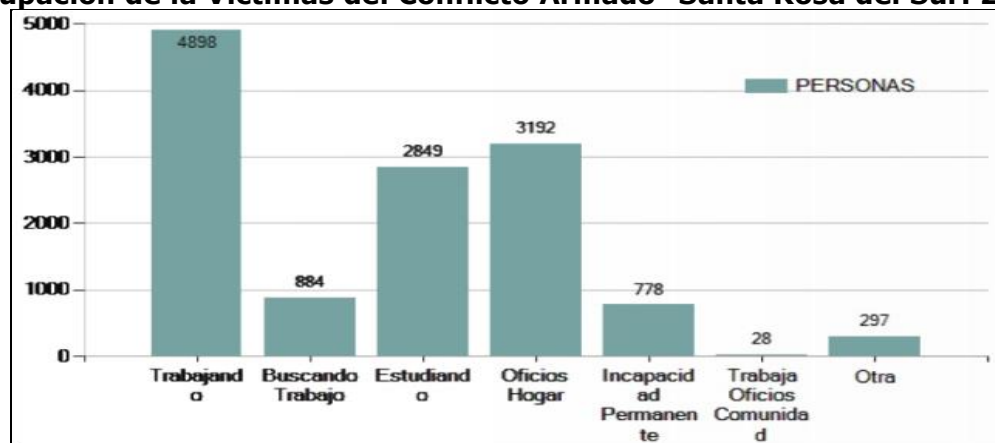
Sus presiones, amenazas y accionares han sido las principales causantes de los procesos de desplazamiento forzado, asesinatos, amenazas, torturas, desapariciones y secuestros en el municipio; asimismo, su vinculación con la comercialización de narcóticos, de armas y de insumos para el procesamiento de sustancias psicoactivas así como la tributación ilegal realizada y la inversión de dineros ilícitos en amplios sectores propiciaron la expansión de la economía y la cultura de la ilegalidad, las cuales socavaron las bases Estado social de derecho y debilitaron el tejido social y humanitario . También incidieron en el surgimiento y desarrollo de patrones culturales y problemáticas sociales como el alcoholismo, la prostitución, la drogadicción, el dinero fácil, así como en el fortalecimiento de la cultura materialista, cortoplacista y violenta.

Estos grupos tuvieron gran responsabilidad en la violación de múltiples derechos al igual que el mismo Estado quien a través de su intervención ineficaz, indebida e insuficiente propició escenarios para el desarrollo de actores y actividades ilegales, no brindó las garantías mínimas para la protección los derechos primordiales de la población civil, ni ha impartido justicia en el castigo de la violación de dichos derechos pues la mayoría de las violaciones y atropellos cometidos por todos los actores armados -incluyendo los legales- han quedado y siguen quedando en la impunidad.

En concordancia con lo anterior la presencia e intervención institucional insuficiente e ineficaz fue otro de los factores que contribuyó a la problemática relacionada. A este respecto cabe señalar que el vacío institucional –estatal fue particularmente grande en lo que tiene que ver con el monopolio de las armas, la protección, garantía, el respeto y el restablecimiento de los derechos humanos de los pobladores en el territorio.

Como se aprecia en el siguiente gráfico otra de las problemáticas que afecta a las víctimas del municipio es la carencia de oportunidades de trabajo, dado que a noviembre de 2019 existían 884 víctimas buscando trabajo, sin hallarlo, lo que representa una tasa de desempleo superior al 10%.

**Ocupación de la Víctimas del Conflicto Armado- Santa Rosa del Sur. 2019**



Fuente: UARIV



En relación a la atención integral, restablecimiento y reparación de derechos ciudadanos la mayoría de las víctimas consideran que el conflicto afectó su buen nombre, que la verdad del conflicto no ha sido difundida públicamente, que los victimarios no han reconocido públicamente su responsabilidad en la victimización, y que no han recibido suficiente apoyo. Adicionalmente, en las mesas de trabajo para la construcción del Plan de desarrollo manifestaron que la mayoría no han recibido indemnizaciones o reparación integral y demoras en los respectivos trámites.

### Insatisfacción frente a atención y reparación integral.2019

MEDIDAS	SI	NO	NO_SABE
El conflicto armado ha afectado su buen nombre (o el de su comunidad) honra o imagen ante la sociedad?	4.320	1.964	0
Llevo a cabo acciones para difundir públicamente la verdad de lo que le sucedió?	404	4.022	1.858
Conoce monumentos, plazas o museos hechos para conmemorar a las víctimas del Conflicto?	38	6.246	0
Los victimarios han reconocido públicamente la responsabilidad en la victimización del Conflicto?	116	4.198	1.970
Los victimarios han pedido perdón por los hechos que afectaron?	24	83	9
Siente que efectivamente se ha limpiado su buen nombre?	2.180	2.142	0
Ha participado en actividades para recuperar las tradiciones y prácticas culturales de su comunidad?	1.788	4.496	0
Ha participado en actividades para fortalecer las relaciones y la confianza dentro de su comunidad?	1.855	4.429	0
Ha recibido apoyo en la búsqueda de sus familiares desaparecidos?	5	26	0
Recibido acompañamiento en la identificación de cadáveres y su inhumación posterior?	14	216	0
Elección de alguna medida que recibió (anteriormente nombradas)?	917	2.026	0
Considera que la(s) medida(s) que recibió, contribuyó(yeron) a su bienestar o aliviar su dolor?	1.243	1.700	0

Fuente: UARIV

Adicionalmente, según la caracterización de la UARIV, la mayoría de las víctimas que solicitaron medidas de reubicación no la recibieron y también se han presentado problemas para el retorno y la reunificación familiar.

### Santa Rosa del Sur. Reubicación de Víctimas.2019

SEXO	SOLICITUD	RECIBIERON	NO RECIBIERON
Mujer	1.649	173	1.347
ND	2	0	2
Hombre	1.454	155	1.128

Fuente: UARIV

Algunos indicadores de la problemática de las víctimas son los siguientes, así como sus causas y consecuencias:





TEMA: POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INSUFICIENTE PROTECCIÓN, ATENCIÓN Y REPARACIÓN A VÍCTIMAS		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiencias en la aplicación de la ley y políticas de atención integral a víctimas del conflicto	<b>D1. Mediana prevención y atención de hechos victimizantes</b> i.1.1. Más de 100 personas han sido revictimizadas en el periodo 2016-2019 i.1.2. Más 400 personas han sido víctimas del extorsión en últimos 4 años i.1.3. Menos del 25% de las víctimas recibieron atención humanitaria i.1.4. Menos del 2% cubiertos por atención psicosocial i.1.5. Más de 800 víctimas buscando trabajo (no atendidas laboralmente)	Desintegración, resentimiento y degradación social.
Presencia, accionar y continuidad de actores armados ilegales en el municipio y la sub-región.		Pobreza material y cultural
Ineficiencia e inequidad en la utilización de los recursos públicos para la atención a la población víctima del conflicto.		Desigualdad, inequidad e injusticia social y económica.
Inefectividad e ineficiencia en las iniciativas de prevención y protección frente a hechos victimizantes.		Fortalecimiento de actores armados ilegales- riesgo de reclutamiento forzado
Insuficiente presencia y ocupación socioeconómica del territorio por parte del Estado y la comunidad		Reproducción de la violencia, miedo e inseguridad.
Insuficientes e inefectivas estrategias de prevención y atención en salud a población víctima		Enfermedades psicosociales
Carencia de información efectiva en los procesos de indemnización a víctimas y escaso personal para la atención		Vulnerabilidad y riesgo de la población a nuevos hechos victimizantes
Corrupción y clientelismo en algunos programas y proyectos para la atención y reparación a víctimas		Reproducción de cultura oportunista, clientelista y asistencialista
Cultura del oportunismo y del avivato en el registro de hechos victimizantes no reales o inexistentes.		Restricciones para la movilización e inclusión.
Sobre-registro de víctimas individuales reales del conflicto armado.	<b>D2. Mediana cobertura en reparación a víctimas</b> i.2.1. Más del 50% de las víctimas no ha recibido reparación individual o comunitaria. i.2.2. Más del 50% de las víctimas no ha recibido reparación financiera i.2.3. Más del 50% de las víctimas no ha retornado a su territorio o lugar desplazamiento forzado i.2.4. Más del 50% de las víctimas no se siente reparada ni representada en el Estado	Pérdida de paz y tranquilidad
Inadecuada planeación y ejecución de programas para la atención y reparación de víctimas		Disminución de esperanza de vida en personas víctimas del conflicto.
Insuficiente acompañamiento y esclarecimiento de la verdad del conflicto armado		Desarraigo territorial e inconformismo social.
Insuficientes recursos para la reparación integral a víctimas reales del conflicto.		Precarias condiciones de vida de personas y hogares víctimas de conflicto
Insuficiente acompañamiento y protección para el retorno de la población desplazada		Precarias condiciones para el desarrollo de la vida con discapacidad.
División y conflictos personales entre líderes y población víctima		Bajo nivel de vida y bienestar de las personas y hogares víctimas del conflicto
Insuficiente representación y organización de la población víctima		Menor participación y representación de las víctimas en la esfera pública

## E. TERCERA EDAD Y DISCAPACIDAD:

Estos grupos poblacionales se encuentran en situación de vulnerabilidad no solo por su condición sino también porque por lo general se afrontan a la desprotección, al trato inadecuado, a la carencia de una adecuada atención (por parte de familiares, no familiares, y del Estado) y a la carencia de una fuente de sustento.

POBLACIÓN JÓVEN SANTA ROSA DEL SUR. 2019			
GRUPOS DE EDAD	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
60 - 64	1151	534	617
65 - 69	770	418	352
70 - 74	486	202	284
75 - 79	347	139	208
80 Y MAS	350	130	220
<b>TOTAL</b>	<b>3.104</b>	<b>1.423</b>	<b>1.681</b>

Fuente. DANE.

El DANE estima una población en la tercera edad de 3.104 para el año 2019. La mayoría de esas personas residentes en el municipio trabajaron incansablemente casi toda su vida, pero desafortunadamente, la mayoría no cuenta con ningún tipo de pensión, y los subsidios otorgados por el Estado no cubren a toda la población que lo requiere, además de percibirse inequidad en la asignación de los mismos (en algunos casos se asignan a personas que lo necesitan menos que otras). Se estima que la mitad de los adultos mayores pertenecientes a hogares pobres del municipio de Santa Rosa del Sur no tienen una fuente adecuada de sustento. A lo anterior se suma que algunos adultos mayores son abandonados por sus familias y no cuentan con un lugar digno para vivir.

La población de la tercera edad también es vulnerable a problemáticas en salud, particularmente a enfermedades y muertes por enfermedades cardio-vasculares, cerebrovasculares, pulmonares, cáncer y diabetes.

CAUSA DE MUERTE	Mas de 60 años	
	Femenino	Masculino
INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	7	4
ACCIDENTE DE TRABAJO		2
EPOC	2	4
CA PULMÓN		2
CA DE ESTOMAGO		2
ACV		1
CA DE PRÓSTATA		2
ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA	2	
CIRROSIS HEPÁTICA		1
EDA		1
DIABETES	3	4
OSTEOSARCOMA		1
RUPTURA DE ARTERIA AORTICA		1
PARÁLISIS CEREBRAL	1	
TROMBOEMBOLISMO PULMONAR	1	
NEUMONÍA	1	
CARDIOPATIA CHAGASICA		1
ENFERMEDAD DIVERTICULAR COMPLICADA		1
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>27</b>

Fuente: HMEP

En los últimos años se vienen adelantando algunos programas de apoyo, atención y protección a las personas adultas mayores. Sin embargo, su cobertura sigue siendo limitada.

La situación de la población de la tercera edad se resume en el siguiente cuadro:

TEMA: TERCERA EDAD		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INSUFICIENTE ATENCIÓN, CUIDADO Y PROTECCIÓN A LA POBLACIÓN DE LA TERCERA EDAD		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Insuficientes políticas públicas, recursos y programas para la atención integral a la población de la tercera edad.	<b>D1. Baja cobertura en la atención a la población de la tercera edad</b>	Reproducción de la desintegración familiar.
Carencia de cupos y déficit de infraestructura habitacional en Centro del Adulto mayor.	i.1.1. Menos de 7% de cobertura en programas de atención en el Centro del Adulto mayor.	Reproducción de la inequidad generacional.
Altos costos para el acceso a los subsidios económicos a la población adulto mayor (residente en sector rural sobretodo)	i.1.2. Menos del 10% de cobertura en programas recreativos.	Desigualdad, inequidad e injusticia social y económica.
Insuficiente espacios para la recreación y desaprovechamiento del Centro para la atención y desarrollo del adulto mayor.		Reproducción de la pobreza con incidencia en el adulto mayor
Inequidad en la distribución de los recursos y en los programas de atención al adulto mayor.	i.1.3. Menos del 45% de cobertura en el programa Colombia mayor-apoyo financiero.	Aislamiento, segregación y resentimiento.
Hábitos insaludables de vida en la parte población de la tercera edad y dificultades para el acceso a la salud domiciliaria	i.1.4. Menos del 30% de cobertura en programas de prevención y atención en salud.	Enfermedades y mortalidad en población adulta mayor.
Insuficientes e inefectivas estrategias de prevención y atención en salud a población de la tercera edad.		Mayor vulnerabilidad en la tercera edad.
Analfabetismo, débil cultura del ahorro y de aportes pensionales (desprotección económica).	i.1.5. Más del 25% de adultos mayores en condición de pobreza y con NBI.	Menor participación y representación del adulto mayor en la esfera pública
Desintegración social y pérdida de valores familiares.	<b>D.2. Baja calidad en la atención y protección del adulto mayor</b>	Reproducción de la pobreza material
Insuficiente valoración de la contribución de la población de la tercera edad a la historia y al desarrollo municipal, familiar y comunitario.		Pérdida de tradiciones orales y conocimientos ancestrales.
Insuficiente cuidado y acompañamiento a los adultos mayores.	i.2.1. Más del 2% de los adultos mayores abandonados por su familia	Disminución de esperanza de vida en abuelos pobres y abandonados
Insuficiente atención psico-social a la población de la tercera edad	i.2.2. Más del 20% de los adultos mayores no recibe trato y cuidado adecuado de sus familiares.	Pérdida de tradiciones orales y conocimientos ancestrales.
Maltrato físico, económico, y psicológico		Precarias condiciones de vida de adultos mayores
Aumento de la población de la tercera edad con precarias condiciones de vida, sin red de apoyo	i.2.3. Más del 25% de los adultos mayores habitan viviendas con precariedad.	Precarias condiciones para el desarrollo de la tercera edad
Terquedad, aislamiento y soberbia en algunos adultos mayores.	i.2.4. Más del 20% se sienten solos o desprotegidos	Bajo nivel de vida y bienestar de la tercera edad.

En relación a la población con discapacidad, se estima que en el municipio hay alrededor de 350 personas en esa condición. Como en el caso de la población adulto mayor, la mayoría de las personas con discapacidad no tienen una fuente adecuada de sustento, con el agravante que en la mayoría de los casos uno o más familiares tienen que dedicar su tiempo o parte de él a su cuidado, con lo que las posibilidades de que la familia tenga un sustento adecuado se reducen. Adicionalmente, existen personas que no cuentan con las ayudas técnicas adecuadas para sobrellevar su discapacidad, la cobertura de los programas para la recreación de esta población es reducida como también la atención en programas de salud. 61 personas con discapacidad, tienen vulnerabilidad adicional por haber sido víctimas de conflicto armado según información de la UARIV.

La situación de la población con discapacidad se resume en el siguiente cuadro:

TEMA: POBLACIÓN CON DISCAPACIDAD		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INSUFICIENTE ATENCIÓN A LA POBLACIÓN CON DISCAPACIDAD		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Insuficientes políticas públicas, recursos y programas para la atención integral a la población con discapacidad	<b>D1. Baja cobertura en la atención a la población con discapacidad</b>	Reproducción de la desigualdad e inequidad socioeconómica.
Incumplimiento de políticas y normas para atención integral y diferencial a la población con discapacidad	i.1.1. Menos de 30% de cobertura de programas de atención a la población con discapacidad.	Desintegración y resentimiento social.
Ineficiencia e inequidad en la utilización de los recursos públicos para la atención a la población de la tercera edad.	i.1.2. Menos del 30% de cobertura en programas recreativos.	Desigualdad, inequidad e injusticia social y económica.
Insuficiente espacios y programas recreativos para la población con discapacidad.	i.1.3. Menos del 10% de cobertura en apoyo financiero a población con discapacidad y sus cuidadores	Reproducción de la pobreza con incidencia en los hogares con
Insuficiente dotación y apoyo a las personas con discapacidad	i.1.4. Menos del 30% de cobertura en programas de prevención y atención en salud a la población con discapacidad.	Aislamiento, segregación y resentimiento.
Dificultades para el acceso a la educación de la población con D	i.1.5. Más del 30% de la población con discapacidad en condición de pobreza y con NBI.	Enfermedades y mortalidad en población adulta mayor.
Hábitos insaludables de vida en la población con discapacidad.	<b>D.2. Baja calidad en la atención y protección de la población con discapacidad.</b>	Mayor vulnerabilidad de los hogares con discapacidad.
Insuficientes estrategias de prevención y atención (diferencial) en salud a población con discapacidad	i.2.1. Más del 35% de la población con discapacidad no recibe trato y cuidado adecuado de sus familiares.	Segregación, discriminación y marginación socioeconómica.
Analfabetismo, débil cultura del ahorro, aseguramiento y de aportes pensionales para población con discapacidad.	i.2.2. Más del 25% de las personas con discapacidad habitan viviendas con precariedad.	Restricciones para la movilización e inclusión.
Carencia de caracterización y certificación de discapacidad	i.2.3. Más del 4% de adultos mayores no tienen red de apoyo familiar y otros se sienten solos o	Abandono y descuido de la población con discapacidad.
Infraestructura física y social restringe la movilización e inclusión de población con discapacidad.		Disminución de esperanza de vida en personas con discapacidad.
Discriminación e insuficiente valoración social a la población con discapacidad.		Pérdida de tradiciones orales y conocimientos ancestrales.
Insuficiente cuidado y acompañamiento a la población con discapacidad.		Precarias condiciones de vida de personas y hogares con discapacidad.
Insuficiente atención psico-social a la población con discapacidad.		Precarias condiciones para el desarrollo de la vida con discapacidad.
Maltrato físico, económico, y psicológico a la población con discapacidad.		Bajo nivel de vida y bienestar de las personas y hogares con discapacidad.
Pobreza material y bajos ingresos de los hogares con discapacidad.		Menor participación y representación del adulto mayor en la esfera pública
Insuficiente representación y organización de la población con discapacidad		



## F. PERSONAS CON POBREZA EXTREMA:

Otro grupo en condición de vulnerabilidad en el municipio es la población con pobreza extrema. La pobreza extrema es una problemática socio-económica que afecta a una parte de la población santarroseña. Según el reporte del censo del DANE actualizado a Mayo de 2011, el 25.8% de la población del municipio vivía en condición de pobreza extrema (misericordia), siendo más elevada siendo más crítica la situación en el sector rural, donde se estimaba que el 43.9% de las familias estaban en esa condición. Esa misma entidad reportaba que el 55,4% de la población del municipio tenía sus necesidades básicas insatisfechas, estando en condición de pobreza (76.7% en el sector rural y 37,59% en la cabecera).

Santa Rosa del Sur- Pobreza y Pobreza Extrema-2011					
% Personas con Pobreza (NBI)			% Personas en Misericordia		
Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total
37,59	76,74	55,43	10,74	43,9	25,88
Fuente: DANE					

De acuerdo a la información manejada por la *Red Unidos*, a noviembre de 2011 estaban vinculadas a dicha red 2.087 familias en condición de pobreza extrema en el municipio, destacándose que 831 de ellas (39.8%) eran de familias de población desplazada. Asimismo, la mayor parte de las familias en pobreza extrema se localizan en el sector **rural** (1,140 familias que corresponde al 54.6% del total).

FAMILIAS EN CONDICIÓN DE POBREZA EXTREMA VINCULADA A UNIDOS. 2011		
FAMILIAS	CANTIDAD	%
SISBEN 1	1.256	60,20%
Desplazadas	831	39,80%
Indígenas (Piloto)	0	0,00%
<b>Total, por Origen</b>	<b>2.087</b>	<b>100%</b>
Cabecera municipal	947	45,40%
Resto	1.140	54,6%
<b>Total, por Ubicación</b>	<b>2.087</b>	<b>100%</b>

Fuente: Red Unidos- Santa Rosa del Sur

En términos de género, la Red Unidos que el 50.2% de las 8.490 personas en condición de pobreza vinculadas a ella eran **mujeres**, lo que ratifica que la pobreza extrema en el municipio afecta mayoritariamente a las mujeres.

FAMILIAS EN CONDICIÓN DE POBREZA EXTREMA VINCULADA A UNIDOS. 2011		
PERSONAS	CANTIDAD	%
Hombres	4.226	49,80%
Mujeres	4.264	50,20%
<b>Total, por Sexo</b>	<b>8.490</b>	<b>100%</b>
Menores de 18	4.521	53,30%
Entre 18 y 60	3.620	42,60%
Mayores de 60	349	4,10%
<b>Total, por edad</b>	<b>8.490</b>	<b>100%</b>



Por edad, la mayor proporción de personas en pobreza extrema eran **NNA**, seguido de las personas entre 18 y 60 años (42.6%). Los adultos mayores de 60 años representaban el 4.1% de la población extremadamente pobre del municipio.

La situación frente al avance en los logros (hasta el 2011)-que la Red Unidos estimaba necesarios para que las familias superen la pobreza extrema - se sintetiza en la siguiente tabla:

SITUACIÓN DE LOGROS DE LAS FAMILIAS EN CONDICIÓN DE POBREZA- STA ROSA DEL SUR. 2011.									
LOGRO	ESTADO POR FAMILIAS								
	TA	A	%	PA	%	NA	%	G	%
1. Documentos de identificación	1.912	1.316	68,8%	499	26,1%		0,0%	97	5,1%
2. Libreta militar	1.234	50	4,1%	1.176	95,3%	678	35,5%	8	0,6%
3. Información de SISBEN	1.912	263	13,8%	1.649	86,2%		0,0%		0,0%
4. Sustento de adultos mayores	304	141	46,4%	163	53,6%	1.608	84,1%		0,0%
5. Ocupación o sustento (mayores de 15 años)	1.847	1.458	78,9%	389	21,1%	65	3,4%		0,0%
6. Capacidades personales para la empleabilidad	1.820	58	3,2%	1.762	96,8%	92	4,8%		0,0%
7. Activos del hogar para desarrollar actividad productiva	1.806	39	2,2%	1.767	97,8%	106	5,5%		0,0%
8. Atención Integral a niños	779	243	31,2%	525	67,4%	1.133	59,3%	11	1,4%
9. Vinculación de niños al sistema educativo	1.402	985	70,3%	408	29,1%	510	26,7%	9	0,6%
10. Alfabetización de adultos	1.833	1.468	80,1%	360	19,6%	79	4,1%	5	0,3%
11. Educación superior o formación para el trabajo	469	189	40,3%	272	58,0%	1.443	75,5%	8	1,7%
12. Trabajo infantil	1.294	1.083	83,7%	204	15,8%	618	32,3%	7	0,5%
13. Afiliación en salud	1.912	1.372	71,8%	451	23,6%		0,0%	89	4,7%
14. Acceso a promoción en Salud	1.912	1.708	89,3%	183	9,6%		0,0%	21	1,1%
15. Conocimiento de métodos de planificación	1.911	1.541	80,6%	342	17,9%	1	0,1%	28	1,5%
16. Vacunación de niños	776	488	62,9%	259	33,4%	1.136	59,4%	29	3,7%
17. Atención de mujeres gestantes	88	58	65,9%	30	34,1%	1.824	95,4%		0,0%
18. Detección temprana de alteraciones de crecimiento	1.233	997	80,9%	230	18,7%	679	35,5%	6	0,5%
19. Prevención de cáncer de cuello uterino y mama	1.662	313	18,8%	1.108	66,7%	250	13,1%	241	14,5%
20. Rehabilitación y ayudas técnicas de discapacitados	491	128	26,1%	347	70,7%	1.421	74,3%	16	3,3%
21. Hábitos para la alimentación	1.912	549	28,7%	1.052	55,0%		0,0%	311	16,3%
22. Consumo de alimentos variados y de manera saludable	1.912		0,0%	1.782	93,2%		0,0%	130	6,8%
23. Lactancia materna exclusiva	91	63	69,2%	28	30,8%	1.821	95,2%		0,0%
24. Agua potable	1.912	1.109	58,0%	800	41,8%		0,0%	3	0,2%
25. Manejo de basuras	1.912	1.431	74,8%	461	24,1%		0,0%	20	1,0%
26. Sistema de energía convencional o alternativa	1.912	1.186	62,0%	719	37,6%		0,0%	7	0,4%
27. Espacios diferenciados en la vivienda	1.912	963	50,4%	929	48,6%		0,0%	20	1,0%
28. Hacinamiento	1.912	626	32,7%	1.277	66,8%		0,0%	9	0,5%
29. Pisos de la vivienda	1.912	1.034	54,1%	875	45,8%		0,0%	3	0,2%
30. Implementos para dormir y alimentarse	1.912	581	30,4%	1.304	68,2%		0,0%	27	1,4%
31. Sistema de comunicaciones	1.912	1.091	57,1%	726	38,0%		0,0%	95	5,0%
32. Materiales adecuados de la vivienda	1.912	214	11,2%	1.632	85,4%		0,0%	66	3,5%
33. Iluminación, ventilación natural y privacidad	1.912	195	10,2%	1.710	89,4%		0,0%	7	0,4%
34. Seguimiento al Plan Familiar	1.912		0,0%	547	28,6%		0,0%	1.365	71,4%
35. Atención víctimas de violencia intrafamiliar y sexual	1.912	942	49,3%	949	49,6%		0,0%	21	1,1%



SITUACIÓN DE LOGROS DE LAS FAMILIAS EN CONDICIÓN DE POBREZA- STA ROSA DEL SUR. 2011.									
LOGRO	ESTADO POR FAMILIAS								
	TA	A	%	PA	%	NA	%	G	%
36. Participación comunitaria	1.912	1.244	65,1%	658	34,4%		0,0%	10	0,5%
37. Pautas de crianza humanizada	936	290	31,0%	643	68,7%	976	51,0%	3	0,3%
38. Normas de convivencia familiar y resolución de conflictos	1.912	741	38,8%	1.121	58,6%		0,0%	50	2,6%
39. Cuidado de la persona en situación de discapacidad	501	270	53,9%	222	44,3%	1.411	73,8%	9	1,8%
40. Ahorro de la familia	1.912	71	3,7%	1.709	89,4%		0,0%	132	6,9%
41. Conocimiento de servicios financieros	1.912	1.759	92,0%	151	7,9%		0,0%	2	0,1%
42. Crédito (mecanismos formales o grupos de ahorro y crédito)	405	145	35,8%	251	62,0%	1.507	78,8%	9	2,2%
43. Conocimiento de mecanismos de resolución de conflictos	1.907	668	35,0%	1.229	64,4%	5	0,3%	10	0,5%
44. Atención de operadores de justicia	212	128	60,4%	82	38,7%	1.700	88,9%	2	0,9%
45. Acompañamiento a familia en situación de desplazamiento	1.026	1.026	100,0%		0,0%	886	46,3%		0,0%
<b>A = ALCANZADO</b>	<b>PA = POR ALCANZAR</b>			<b>N.A = NO APLICA</b>			<b>G = GESTIONADO</b>		

De acuerdo a los resultados presentados en la tabla se destacaban como problemáticas con mayor relevancia la carencia de suficientes capacidades personales para la empleabilidad y de activos para desarrollar actividades productivas, los inadecuados hábitos y posibilidades alimentarias, las deficiencias en las viviendas (hacinamiento, materiales inadecuados) y la carencia de cultura y/o posibilidades de ahorro.

El Censo de población y vivienda realizado en el año 2018 por el DANE, aunque limitado y con deficiencias, también daba cuenta de la persistencia de niveles significativos de pobreza y necesidades básicas insatisfechas (NBI) en el municipio. En efecto, dicho censo muestra que el 13,81% de la población de la cabecera Santa Rosa tiene sus necesidades básicas insatisfechas y viven en condición de pobreza, siendo más crítica la situación en el sector rural, donde se estima que el 48,46% de las familias están en esa condición. En su conjunto, el nivel de pobreza afecta al 26,98% de la población del municipio.

Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI %. 2018		
Cabecera	Resto	Total
13,81%	48,46%	26,98
Fuente: DANE- Censo Nacional de población y vivienda 2018		

En consonancia con lo anterior, se reconfirma que la pobreza extrema es mayor en el sector rural, lo que está determinado por aspectos como la carencia de servicios básicos (saneamiento básico, electricidad, salud, educación) y el déficit cualitativo de vivienda.

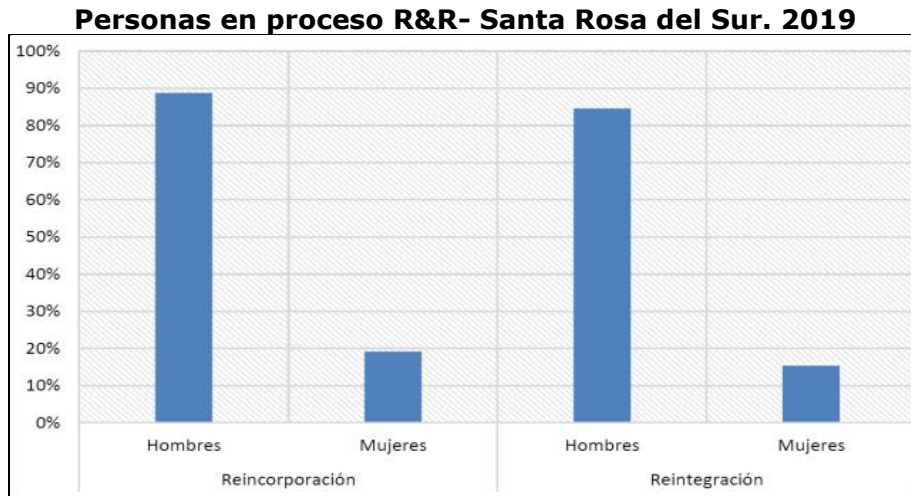
El flujo-grama situacional de la población afectada por pobreza extrema y NBI se muestra a continuación:

TEMA: POBLACIÓN POBRE Y CON NBI		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: POBREZA Y POBLACION CON NBI		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Crecimiento de la población local y migrante pobre	<b>D1. Altos índices de pobreza y desigualdad</b>	Reproducción de la pobreza material y sociocultural.
Deficiencias en los sistemas de producción, comercialización y financiamiento de la economía campesina y popular-urbana	i.1.1. Más del 35% de los hogares rurales y del 13% de los urbanos son pobres	Reproducción y aumento de la desigualdad social y económica.
Deficiencias en la infraestructura vial y de transporte rural	i.1.1. Más del 50% de los hogares rurales y del 20% de los urbanos subsiste con menos de 1 salario mínimo de ingresos	Inequidad, segregación y marginalización socio-económica.
Prevalencia de la economía popular de subsistencia en ámbito rural y barrios periféricos.	i.1.3. Menos del 10% de las personas concentran más del 50% de la riqueza patrimonial y de los ingresos	Reproducción de las economías informales e ilegales.
Acceso desigual a los medios y factores productivos.	i.1.4. Más del 50% de la población concentra menos del 10% de la riqueza y los ingresos	Exclusión y desincentivos a la permanencia en el territorio-rural
Baja asociatividad, transformación e integración productiva urbano-rural		Migración urbano-rural y desarraigo territorial
Insuficientes recursos para el fortalecimiento y desarrollo de la economía campesina, popular y social.		Informalidad, elusión y evasión tributaria.
Programas asistencialistas, cultura asistencialista	<b>D.2. Altos índices de Necesidades básicas insatisfechas</b>	Reproducción de cultura oportunista, clientelista y asistencialista
Cultura de la informalidad e ilegalidad	i.2.1. Más del 40% de las personas en el sector rural y mas del 20% en la cabecera municipal tienen NBI	Restricciones para la movilización e inclusión social y económica de la
Carencia de política pública, programas y proyectos para la satisfacción de NB, reducción de la pobreza y la desigualdad.	i.2.2. Más del 70% de la población rural y del 5% urbana no accede a servicios públicos domiciliarios	Desincentivo a actividades lícitas, incentivo a las ilícitas.
Insuficientes inversiones en servicios públicos domiciliarios en sector rural	i.2.3. Más del 50% de la población rural y pobre no completó la educación secundaria	Disminución de esperanza de vida en personas pobres.
Bajos ingresos de los hogares rurales y periféricos urbanos	i.2.4. Más del 50% los hogares rurales y del 20% de los hogares urbanos tienen déficit cualitativo de vivienda	Resentimiento e inconformismo social.
Limitadas oportunidades y restricciones al acceso a la educación secundaria, media y superior	i.2.5. Más del 50% de la población rural y del 20% de urbana tiene dificultades para acceder a servicios de salud	Precarias condiciones de vida de personas y hogares pobres.
Debil cultura del emprendimiento, de la innovación y la transformación en la economía campesina y popular-urbana.		Precarias condiciones para el desarrollo de la vida de las personas y hogares pobres.
Centralización de los servicios de salud en la cabecera municipal, oficinas Hospitalarias, de IPS y EPS.		Bajo nivel de vida y bienestar de las personas y hogares pobres.
Insuficiente organización y representación de la población pobre y con NBI		Baja participación y representación de población pobre en la esfera pública



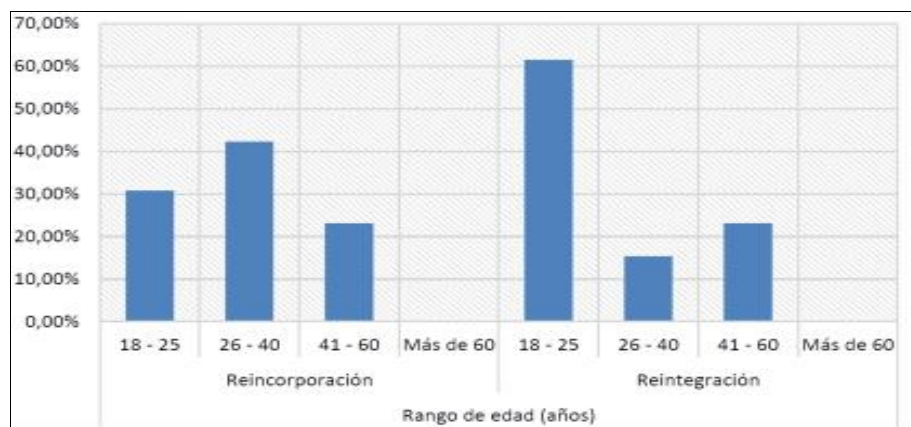
## G. PERSONAS EN REINTEGRACIÓN Y REINCORPORACIÓN:

De acuerdo a información de la agencia para la Reincorporación y normalización (ARN) en el municipio de Santa Rosa del Sur residen 39 personas en proceso de Reintegración y Reincorporación (R&R) a la sociedad civil, resultantes de procesos de dejación de armas previos y derivados del acuerdo de Paz y de terminación del conflicto armado con las FARC-EP. Como se observa en el siguiente gráfico, la mayoría de las personas R&R son hombres, mientras que las mujeres tienen una participación inferior al 20% en ambos casos o procesos.



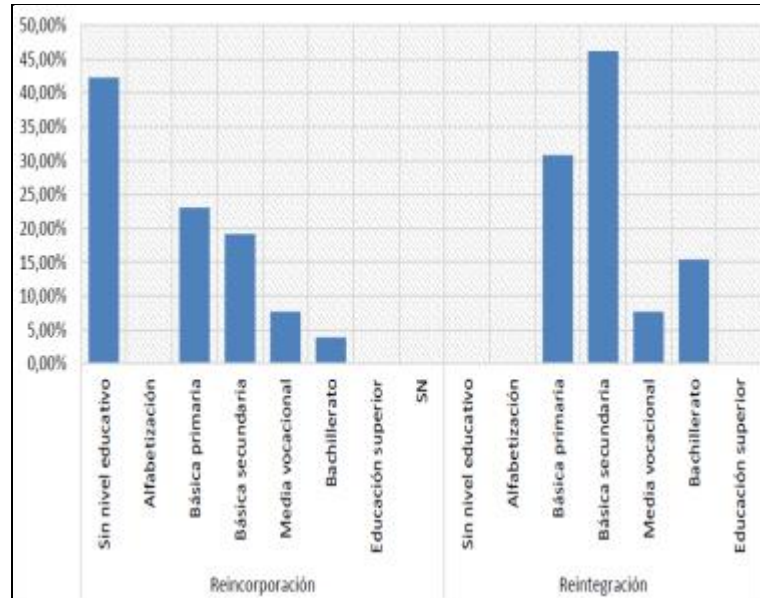
Fuente: ARN

Por rangos de edad se destaca la representatividad de la población joven (18 a 25 años) en los procesos tanto de reintegración como de reincorporación. También tiene representatividad la población de 26 a 40 años en Reincorporación, y de 41 a 60 años en Reintegración, como se observa en la siguiente gráfica:



Fuente: ARN

Por nivel de escolaridad la mayoría de la población en Reintegración tienen educación primaria y secundaria, mientras que en el caso de la población en Reincorporación la mayor participación la tiene la población sin nivel educativo o primaria incompleta, así como las personas con educación primaria y secundaria.



Fuente: ARN

Como problemáticas principales que afecta a dicha población y la hace vulnerable se identifica la estigmatización y discriminación por agentes del Estado y de la sociedad civil, situaciones que limitan las posibilidades de su reintegración y reincorporación exitosa a la vida civil. Asimismo, en las mesas participativas para la construcción del presente Plan de desarrollo se identificaron otras problemáticas como la baja implementación de los acuerdos de Paz con las FARC y los PDET (que pueden derivar en incumplimientos a los mismos), las limitadas oportunidades para la inclusión laboral y productiva de la población R& R, y la insatisfacción de necesidades básicas.

El flujograma situacional de la población en proceso de Reintegración y Reincorporación en el municipio de Santa Rosa del Sur, se presenta a continuación:

TEMA: REINTEGRACIÓN & REINCORPORACIÓN		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: CONDICIONES ADVERSAS PARA LA REINTEGRACIÓN Y REINCORPORACIÓN A SOCIEDAD CIVIL		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Insuficiente socialización del acuerdo de paz	<b>D1. Baja implementación de acuerdos de Paz</b>	Incumplimiento de acuerdo de paz
Carencia de reconocimiento dentro del municipio como población en proceso de reincorporación y reintegración.	i.1.1. Ejecución de PDET inferior al 5%	Insatisfacción
Falta de voluntad política frente al cumplimiento de los acuerdos de paz	1.2.2. 0% de Elaboración e implementación de política municipal de reintegración y reincorporación	Descontento social
Insuficientes espacios de participación para la reintegración y la reincorporación		Pobreza y marginalidad
Baja gestión, fomento y apoyo a emprendimientos y proyectos productivos para la reintegración y reincorporación a la vida económica	<b>D.2. Alta Estigmatización y exclusión de la población en R &amp; R</b>	Exclusión y segregación social
Inactivación del Consejo municipal de paz, reconciliación y convivencia	i.1.1. Más del 50% de la población R&R es estigmatizada por la sociedad civil	Baja integración económica y social
Estigmatización a la población en reintegración y reincorporación a la sociedad civil	i.1.1. Más del 50% de la población R&R no se siente incluida laboral, política y socialmente	Exclusión política
Bajo acceso de la población en R & R a tierra y vivienda	<b>D.3. Insatisfacción de necesidades básicas de la población R&amp;R</b>	Bajo desarrollo social
Carencia de programas de vivienda para población en proceso de Reintegración y Reincorporación	i.3.1. Más del 50% de la población en proceso de Reintegración y Reincorporación tiene sus Necesidades básicas insatisfechas	Insatisfacción de necesidades
Bajo acceso de la población a programas educativos, de empleabilidad y de servicios públicos		Inadecuadas condiciones de vida

## H. MINORÍA ÉTNICAS:

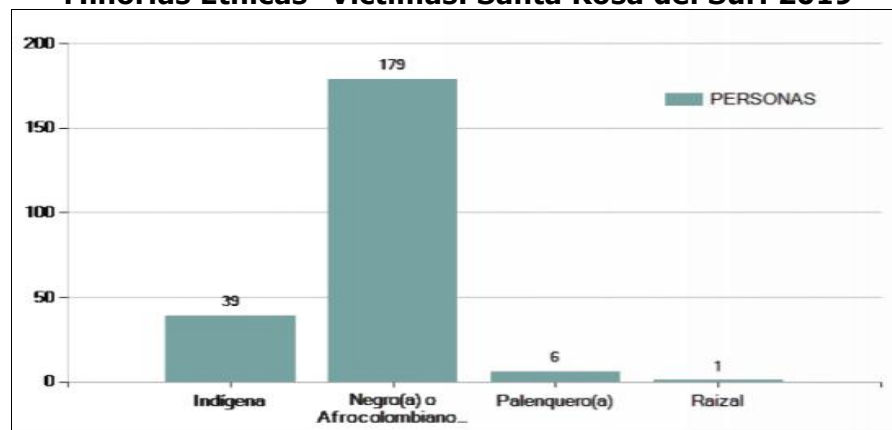
Aunque no existe una caracterización oficial de las minorías étnicas del municipio, algunos documentos y recopilaciones estadísticas permiten hacer una breve caracterización de las mismas. En efecto, la Red Unidos en sus estadísticas sobre pobreza extrema en el año 2011 daba cuenta de la existencia de una población pobre correspondiente a 260 afrodescendientes en el municipio de Santa Rosa del Sur, representando la comunidad afrodescendiente el 3.1% del total de personas pobres, y siendo la pobreza y la insatisfacción de necesidades básicas una de las principales problemáticas que afecta a dicha población.

ETNIAS EN CONDICIÓN DE POBREZA EXTREMA VINCULADA A UNIDOS. 2011		
PERSONAS	CANTIDAD	%
Afro descendiente	260	3,10%

Fuente: Red Unidos

El documento de caracterización de la población víctima del conflicto armado elaborado por la UARIV en el mes de noviembre de 2019 para Santa Rosa del Sur, también da cuenta de la existencia de minorías étnicas (víctimas) en el municipio siendo la población afrodescendiente y la población indígena los grupos poblacionales más afectados por la victimización, y al parecer los de mayor representatividad en cuanto a minorías étnicas se refiere. A partir de la información reportada por esa entidad, se estima que en el año 2019 existía un total de población de minorías étnicas (afrodescendientes, indígenas, palenqueros y raizales) de alrededor de 475 personas.

**Minorías Etnicas- Víctimas. Santa Rosa del Sur. 2019**



Fuente: UARIV

No obstante lo anterior, y de la existencia de dos Consejos comunitarios de comunidades afrodescendientes en el territorio del municipio, la poca visualización, la discriminación, la subvaloración de sus identidades y tradiciones culturales así como el bajo reconocimiento social de esa población por parte del resto de la comunidad y del Estado fueron de los principales problemas manifestados por miembros de dichas comunidades en las mesas para la construcción del presente Plan de desarrollo.



### Material de paredes de viviendas de minorías étnicas. 2019

ETNA	Ladrillo	Madera	Adobe	Bahareque	Madera_burda	Guadua	esterilla	Zinc	Sin_paredes
Indígena	4					6		1	1
ND	2								
Negro(a) o Afrocolombiano(a)	22	2				35		2	
Ninguna	2.754	109	78	11	2.319	1	5	100	3
Palenquero	1					1			
Raizal						1			

Fuente: UARIV

Se identifican, además, otras problemáticas prevariantes en dicha población como el déficit cualitativo de vivienda, reflejado en los inadecuados materiales de paredes, techos y pisos de casas así como la carencia de las mismas por parte de hogares de minorías étnicas.

También existen problemas alimentarios o nutricionales en las mayoría étnicas dado que según información publicada por la UARIV, existen personas pertenecientes a minorías étnicas con inadecuada alimentación y además con frecuencia alimentaria baja o mínima como se observa en el cuadro.

### Frecuencia alimentaria de minorías étnicas. 2019

FRECUENCIA	Indígena	Gitano(a) ROM	Raizal	Palenquero	Negro(a) o Afrocolombiano(a)	Ninguna	ND
Adecuada	7		1			53	3.912
Baja	2					2	767 1
Mnima Aceptable	3					7	727 1

Fuente: UARIV

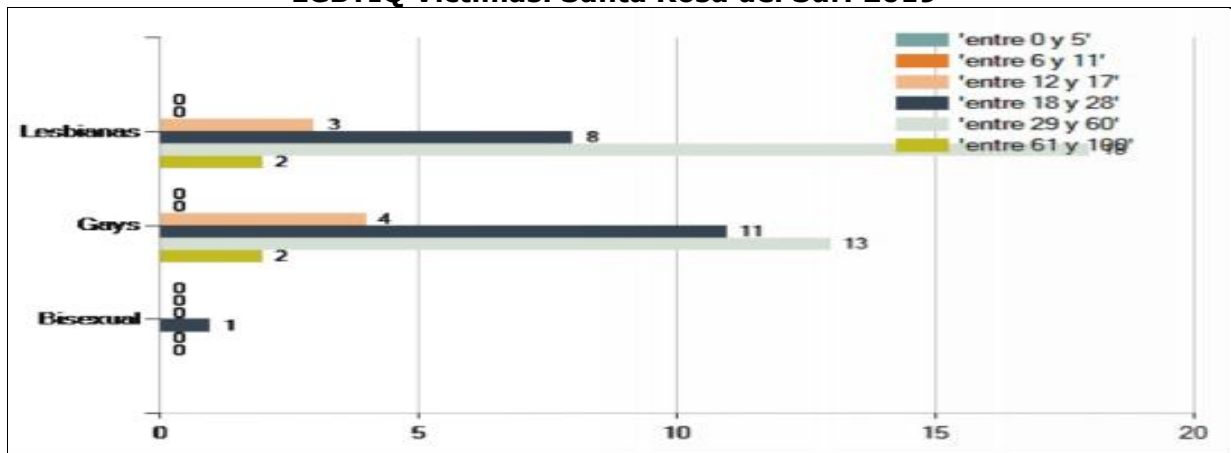
La problemática principal de las minorías étnicas del municipio se resumen en el siguiente flujograma situacional:

TEMA: MINORÍAS ÉTNICAS		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: CONDICIONES ADVERSAS PARA EL DESARROLLO DE LAS MINORÍAS ÉTNICAS		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Carencia de espacios institucionales de participación de comunidades Afro	<b>D1. Bajo reconocimiento de las minorías étnicas en el municipio</b>	Desconocimiento y no reconocimiento de población
Desconocimiento de funcionarios públicos de normas y políticas públicas nacionales que benefician a las comunidades Afro	i.1.1. 0% de caracterización y de existencia de política municipal de minorías étnicas en le municipio	Insatisfacción de las minorías étnicas
Carencia de infraestructura para el fortalecimiento cultural de los Afro	1.2.2. Más del 50% de la población del municipio desconoce sobre la existencia de minorías étnicas en el municipio	Descontento social
Escasa capacitación docente en relación a la importancia histórica, social, económica y cultural de los Afro		Pobreza y marginalidad
Carencia de capacitación a comunidades Afro por parte de ONGs internacionales y nacionales	<b>D.2. Discriminación de minorías étnicas</b>	Exclusión y segregación social
Baja visualización, reconocimiento y valoración municipal de las minorías étnicas	i.1.1. Más del 50% de las minorías étnicas desconocidas o no reconocidas por Estady sociedad civil municipal	Baja integración económica y social
Estigmatización a las minorías étnicas	i.1.1. Más del 50% de las minorías étnicas no se siente valorada cultural, laboral, política y socialmente	Exclusión política
	<b>D.3. Insatisfacción de necesidades básicas de la población R&amp;R</b>	Bajo desarrollo social
	i.3.1. Más del 50% de la población- minorías étnicas tienen sus Necesidades básicas insatisfechas	Insatisfacción de necesidades
		Inadecuadas condiciones de vida

## I. POBLACIÓN LGBTIQ:

En el caso de la población con orientación sexual LGBTIQ, como en el de las minorías étnicas, aunque no existe una caracterización oficial de la misma, algunos documentos y recopilaciones estadísticas permiten estimar la población del municipio auto-reconocida como tal. El documento de caracterización de la población víctima del conflicto armado elaborado por la UARIV en el mes de noviembre de 2019 para el municipio de Santa Rosa del Sur, muestra que una parte de las víctimas del conflicto residentes en municipio corresponden a población LGBT, siendo la población Gay y Lesbianas la más representativa, en su respectivo orden, como se muestra en la gráfica.

**LGBTIQ Víctimas. Santa Rosa del Sur. 2019**



Fuente: UARIV

Dentro de la población víctima según su orientación sexual, la mayor cantidad de LGBTIQ en el municipio se registran en las edades de 14 a 59 años, siendo jóvenes y adultos no mayores la mayoría.

ORIENTACION	entre 0 y 5	entre 6 y 11	entre 12 y 17	entre 18 y 28	entre 29 y 60	entre 61 y 100
Bisexual				1		
Gays			4	11	13	2
Heterosexual		1	669	1.420	2.554	330
Lesbianas			3	8	18	2
ND	1.996	2.646	1.936	2.223	3.113	436
Ninguno			134	52	91	59
No sabe, no responde			39	17	2	

Fuente: UARIV

Además de la victimización por el conflicto armado, de acuerdo a lo expresado por algunos/as de sus integrantes en espacios de participación para la construcción del presente Plan de desarrollo, dicha población también es víctima de la estigmatización y sub-valoración familiar y social, flajelos que junto a la desprotección social constituyen las

principales problemáticas que afectan a la población LGBTIQ del municipio, y que también las convierten en una población vulnerable.

TEMA: POBLACIÓN LGBTIQ		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: ALTA VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN LGBTIQ		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Carencia de política pública municipal para la población LGTBIQ	<b>D1. Bajo reconocimiento de la población LGBTIQ</b>	
Carencia de censo y caracterización municipal de la población LGTBIQ	i.1.1. 0% de caracterización y de existencia de política municipal de población LBGTIQ	Reproducción y aumento de la desigualdad social y económica.
Baja asignación presupuestal para la atención a la población	1.2.2. Más del 70% de la población del municipio no valora la población LGBTIQ	Inequidad, segregación y marginalización socio-económica.
Xenofobia, discriminación y estigmatización hacia la población LGTBIQ, por parte de la familia y la sociedad		Aumento de enfermedades de transmisión sexual
Aceso limitado de la población a progrmas y servicios de salud	<b>D.2. Alta estigmatización y desprotección LGBTIQ</b>	
	i.1.1. Más del 70% de la población LGBTIQ es estigmatizada por la familia, funcionariosd el Estado y/o sociedad civil municipal	Reproducción de la pobreza material y sociocultural.
Inseguridad de la población LGBTIQ	i.1.1. Más del 50% la población LGBTIQ está desprotegida	Desintegración y descomposición social
Amenzas a la población LGBTIQ		Reproducción de la xenofobia y la estigmatización
Aceso limitado de la población a programas de educación y al mercado laboral	<b>D..3. Insatisfacción de necesidades básicas de la población R&amp;R</b>	
Bajo acceso de la población a servicios del Estado	i.3.1. Más del 30% de la población-LGBTIQ tienen sus Necesidades básicas insatisfechas	Aumento de la informalidad y la ilegalidad
Carencia de programas de vivienda para población LGBTIQ		Restricciones para la movilización e inclusión social y económica de la población
Bajo acceso de la población a proyectos productivos, financiamiento, de empleabilidad y de servicios públicos		Disminución de esperanza de vida en población
		Resentimiento e inconformismo social.
		Precarias condiciones de vida de personas y hogares LGBTIQ
		Precarias condiciones para el desarrollo de la vida de la población
		Bajo nivel de vida y bienestar de la población LGBTIQ
		Baja participación y representación de población LGBTIQ en la esfera pública





## J. POBLACIÓN MIGRANTE:

El municipio de Santa Rosa del Sur en las últimas décadas ha sido receptor de población migrante de otros países, siendo la población venezolana y ecuatoriana las más representativas. Esta última ha sido atraída y estado presente en el municipio vinculada principalmente a la comercialización de prendas de vestir en bonanzas como las de los cultivos de hoja de coca (2000-2005), de la minería de oro (2006-2019) y de la construcción (2012-2019). En los últimos años han avanzado en la formalización de sus actividades comerciales, ubicando establecimientos comerciales de prendas de vestir en el centro del municipio, con lo cual se han convertido en población residente con relativa estabilidad. Al no existir una caracterización de la población ecuatoriana residente en el municipio se desconoce su magnitud, no obstante, se estima en alrededor de 100 personas ecuatorianas residentes en el municipio.

El flujo migratorio venezolano al municipio de Santa Rosa del Sur, por su parte, tuvo su origen en la crisis socioeconómica registrada en Venezuela en los últimos años, que motivó a muchas personas a salir de ese país en busca de oportunidades en otros de América Latina. Al no existir una caracterización de la población venezolana residente en el municipio se desconoce su magnitud, no obstante se estima en alrededor de 1.100 personas residentes, vinculadas principalmente a actividades con alta desprotección y baja remuneración como ayudantes de construcción, minería de oro, agricultura, transporte informal y servicios de barberías en el caso de los hombres; servicios domésticos, preparación-comercialización de alimentos y servicios sexuales en el caso de las mujeres. De esas actividades depende el sustento de la mayor parte de la población venezolana residente.

La problemática principal de esos dos grupos de población migrante residentes tiene que ver, sobre todo en el caso de migrantes venezolanos, con la estigmatización generalizada de la cual son víctimas: mujeres estigmatizadas como prostitutas, hombres estigmatizados como delincuentes. Dicha estigmatización limita las posibilidades de desarrollo de esa población, restringe las posibilidades de ayuda humanitaria, así como la inclusión social y la integración productiva en el municipio.

Adicionalmente, el acceso de la población migrante a servicios fundamentales como el de la salud se restringe a urgencias vitales, el de educación a población infantil. El acceso a vivienda y saneamiento básico, por su parte, es precario, pues gran parte de la población venezolana vive en hacinamiento en viviendas con déficit cualitativo ante su pobreza, con lo cual ésta se reproduce como también la insatisfacción de sus necesidades básicas que se estima involucra a más 90% de esa población.

La estigmatización, la exclusión social, laboral y productiva, así como la inaccesibilidad a servicios básicos coloca a la población migrante-residente (venezolana en particular) en alto grado de vulnerabilidad, alimenta y reproduce flagelos como la prostitución, la delincuencia, el microtráfico y la pobreza.

La situación de la población migrante se resume a continuación:



TEMA: POBLACIÓN MIGRANTE RESIDENTE		EJE: DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: ALTA VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN MIGRANTE RESIDENTE		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Crisis venezolana y cercanía con Venezuela	<p><b>D1. Altos índices de vulnerabilidad de la población migrante</b></p> <p>i.1.1. Más del 90% de residentes venezolanos y ecuatorianos no tienen aseguramiento en salud (solo acceden por urgencias), ni atención humanitaria.</p> <p>i.1.1. Más del 90% de la población venezolana residente, labora en oficios informales de baja remuneración y protección (obreros, jornaleros, mototaxistas, oficios varios)</p> <p>i.1.3. Menos del 20% de la población venezolana residente está desempleada, con alta vulnerabilidad al ejercicio de actividades delincuenciales (hurto, venta de alucinógenos)</p> <p>i.1.4. Más del 20% de las mujeres venezolanas residentes tienen como fuente principal de sustento el trabajo sexual</p> <p><b>D.2. Altos índices de pobreza y Necesidades básicas insatisfechas en la población migrante residente</b></p> <p>i.2.1. Más del 90% de la población venezolana residente es pobre y tienen NBI</p> <p>i.2.2. Más del 70% de la población rural y del 5% urbana no accede a servicios públicos domiciliarios</p> <p>i.2.3. Más del 90% de la población venezolana residente reside en viviendas precarias o con hacinamiento.</p> <p>i.2.4. Más del 90% de la población venezolana residente no accede a programas de educación o capacitación.</p> <p>i.2.5. Más del 40% de la población venezolana residente no accede a los servicios públicos domiciliarios.</p>	Morbilidad (enfermedades) y mortalidad en la población venezolana.
Restricción migratoria en algunos países latinoamericanos receptores de migrantes		Reproducción y aumento de la desigualdad social y económica.
Políticas públicas nacionales limitadas para la atención humanitaria e integral al migrante vulnerable.		Inequidad, segregación y marginalización socio-económica.
Inexistencia de políticas públicas locales para la atención a los residentes venezolanos.		Aumento de enfermedades de transmisión sexual
Inexistencia de asignación presupuestal para la atención a la población residente venezolana.		Reproducción de la pobreza material y sociocultural.
Aumento de la xenofobia, discriminación y estigmatización hacia la población venezolana residente.		Desintegración y descomposición social
Insuficientes recursos para el fortalecimiento y desarrollo de la economía campesina, popular y social.		Reproducción de la xenofobia y la estigmatización
Carencia de programas y proyectos para reducir la xenofobia y estigmatización de la población venezolana		Aumento de la informalidad y la ilegalidad
Carencia de programas y proyectos de apoyo a emprendimientos productivos de población venezolana.		Delincuencia e inseguridad
Carencia de programas y proyectos de capacitación a población venezolana para la empleabilidad y el emprendimiento.		Restricciones para la movilización e inclusión social y económica de la población
Alta informalidad y bajo nivel de ingresos de la población venezolana residente, remesas a Venezuela.		Disminución de esperanza de vida en población venezolana residente.
Carencia de programas y proyectos de capacitación a población venezolana para la empleabilidad y el emprendimiento.		Resentimiento e inconformismo social.
Limitadas oportunidades y restricciones al acceso a la educación secundaria, media y superior		Precarias condiciones de vida de personas y hogares venezolanos.
Debil cultura del emprendimiento en la población venezolana.	Precarias condiciones para el desarrollo de la vida de la población venezolana.	
Inexistencia de programas y proyectos de apoyo para el mejoramiento de las condiciones habitacionales.	Bajo nivel de vida y bienestar de la población venezolana.	
Insuficiente organización y representación de la población venezolana residente	Baja participación y representación de población venezolana en la esfera pública	



## 3.2. SITUACIÓN AMBIENTAL

En este apartado iniciaremos realizando un análisis de la situación ambiental del municipio de Santa Rosa del Sur, centrando la atención en las problemáticas que nos impiden contar con unas condiciones ambientales adecuadas para la reproducción de la vida en dicho territorio. El lugar donde alguien nace, crece, vive y trabaja configura las probabilidades que tiene esa persona de vivir mucho tiempo, vivir bien y vivir sana. Para ello tomaremos tres dimensiones constitutivas del ambiente natural y social del territorio: la seguridad ciudadana (hábitat social), la vivienda (hábitat social) y la ecología (hábitat socio-natural).

### 3.2.1. SEGURIDAD CIUDADANA

En cumplimiento del mandato ciudadano y de conformidad con el plan de gobierno es pertinente y razonable efectuar una lectura de la situación actual del municipio en el tema de seguridad ciudadana, que nos permita tener una línea base, como punto de partida para la implementación de un plan direccionado a mitigar los problemas más representativos de la sociedad Santarroseña, dentro de este sector. Encontramos, que durante los últimos años se presentaron una serie de delitos que afectaron la seguridad, tranquilidad y convivencia de los ciudadanos. Para el caso de muertes violentas a continuación presentamos la información:

HOMICIDIOS				
MODALIDAD	2016	2017	2018	2019
SICARIATO	4	5	4	5
RIÑAS	4	1	4	1
VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	1	1	1	1
ATACADOS POR SUBVERSION	2	0	2	0
ATRACO	1	0	1	0
<b>TOTAL, HOMICIDIOS</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>7</b>

Fuente: Policía Nacional

La anterior tabla nos enseña que la mayoría de las muertes violentas están vinculadas al sicariato con un 47%, seguida de las riñas con un 26%, todo esto, de acuerdo a los últimos datos reportados. Las muertes por riñas obedecen principalmente a casos de intolerancia y que tienen en las riñas una de sus manifestaciones más comunes.

Adicionalmente, la violencia sexual en el municipio durante el año 2019 presentó una cifra preocupante de 34 casos registrados, más del doble de los presentados durante el 2016, se muestra un grave incremento respecto a los años inmediatamente anteriores. Siendo otro de los indicadores de la violencia extrafamiliar (urbana y rural), aunque también de la intrafamiliar, ya que en algunos casos la violencia sexual se comete al interior de los hogares. A continuación, se presentan los datos sobre violencia sexual.





ÍNDICES DE VIOLENCIA SEXUAL EN EL MUNICIPIO		
PERIODO	#Casos*	Tasa
2016	14	27.93
2017	16	56.87
2018	22	68.91
2019	34	S.D.

Fuente: Estadísticas DANE - Tasa por cada 100.000 habitantes /  
\* Comisaría de Familia

Los casos de violencia doméstica vienen en aumento en los últimos años y afectan en su mayoría a las mujeres y a los niños tanto en el sector urbano como en el rural. La cultura violenta se mantiene desde los tiempos de violencia armada que azotaron al municipio en periodos anteriores y se suma a la estructura patriarcal existente que se refleja en violencia contra la mujer y contra los niños. A continuación, se presenta en el cuadro los casos de violencia intrafamiliar registrados:

VIOLENCIA INTRAFAMILIAR		
PERIODO	# Casos*	Tasa
2016	14	48.59
2017	15	99.65
2018	20	134.36
2019	17	S.D.

Fuente: Estadísticas DANE - Tasa por cada 100.000 habitantes / \* Comisaría de Familia

Además de lo anterior, es importante señalar que la vida, la seguridad y la sana convivencia de nuestra población también están o pueden ser puestas en riesgo por delitos como el hurto, presencia de grupos al margen de la ley. Esto último puede generar confrontaciones armadas con la fuerza pública o entre los actores armados ilegales, con lo cual aún existe riesgo de desplazamiento forzado, de conflicto armado y de violación del derecho a la vida.

A la fecha según datos de la UARIV se reportan en total 13.963 víctimas de desplazamiento recibidas y 16.885 víctimas de desplazamiento expulsadas entre los años 1984 - 2017, siendo éste el mayor hecho victimizante presentado en el municipio durante dicho periodo. Para el año 2017 se registra una cifra de 292 desplazados. Es preciso mencionar que el número tanto de personas como de hogares expulsados –del territorio– viene disminuyendo en los últimos años.

AÑO	FAMILIAS DESPLAZADAS EN CONDICIÓN DE POBREZA EXTREMA
2016	No Se Cuenta Con La Línea Base
2017	292
2018	No se cuenta con línea base

Fuente: secretaria del Interior







Es de resaltar que, en nuestro municipio, el desplazamiento se genera internamente del sector rural al urbano.

Consecutivamente se han presentado en nuestro municipio algunos casos de víctimas de minas antipersonas que se muestran en la tabla a continuación:

AÑO		VÍCTIMAS DE MINAS ANTI-PERSONAS
2016		2
2017		2
2019		1
2016-2019		5
1991-2019		79

Fuente: Oficina del Alto comisionado para la Paz – AICMA (Acción Integral Contra Minas Antipersonas)

Las minas antipersonas ha sido un problema que ha afectado a muchos de los colombianos a través de las últimas décadas. Este flagelo, aunque aún se presenta a disminuido considerablemente en relación a años anteriores donde se presentó un número elevado casos. Para el año 2019 solo se registra un caso.

El delito de hurto en el municipio ha generado una sensación de incertidumbre e inseguridad principalmente en el casco urbano. A continuación, se presentan las estadísticas de esta actividad delictiva y de otras que afectan el municipio:

DELICTIVIDAD ULTIMOS 4 AÑOS (2016 - 2019)				
DELITO	AÑO			
	2016	2017	2018	2019
Lesiones personales	17	56	69	71
Hurto a personas	5	11	10	16
Hurto a residencias	2	14	16	8
Hurto a comercio	3	13	12	12
Hurto motocicletas	3	21	11	12
Hurto a vehículos	0	0	0	1
<b>Total, delitos por año</b>	42	122	130	126

Fuente: Policía Nacional

OTRAS ACTIVIDADES DELICTIVAS PRESENTADAS						
Modalidad	2016		2017		2018	
	# Casos*	Tasa	# Casos*	Tasa	# Casos*	Tasa
<b>Extorsión</b>	2	4.65	5	11.37	5	11.11

Fuente: Estadísticas DANE - Tasa por cada 100.000 habitantes  
\*Cálculos propios

Dentro de los otros delitos que se presentaron como las lesiones personales y la extorsión, Las lesiones personales presentan un incremento anual bastante significativo, lo que indica la existencia de altos niveles de intolerancia comunitaria, lo que desemboca en riñas que pueden tener desenlaces fatales.





En el caso del delito de extorsión, aunque no en un porcentaje alto, presentan incremento; al analizar esta cifra en relación a la población del municipio puede obedecer a que en muchas zonas se convirtió "cultura" pagar las extorsiones y no denunciarlo, este sigue siendo una de las principales fuentes de financiación de las bandas criminales y de los grupos armados ilegales.

En lo referente a cultivos ilícitos, los datos estadísticos proporcionados por la Oficina de Naciones Unidas Contra La Droga Y El Delito (UNODC), revelan que para el caso del Sur del departamento Bolívar, el aumento fue significativo, pues se pasó de 6.179 ha en diciembre de 2017, a 8.614 ha en diciembre de 2018, lo cual implica un crecimiento del 39% (2.400 hectáreas de cultivos ilícitos más) en un año.

Sin embargo, para finales del mismo año, el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) reporta que en el municipio se erradicaron de manera voluntaria a través de este programa 1.126 has pertenecientes a 1.078 familias. Es importante resaltar que, aunque la mayor área de cultivos se encuentra en el municipio vecino de San Pablo, aun se percibe en el ambiente el interés de los campesinos por ampliar áreas, realizar nuevas siembras, claro está que actualmente se realizan en zonas más apartadas y escondidas del sector rural.

De otro lado, aunque el conflicto armado en Colombia ha cobrado históricamente la vida de líderes sociales, el pos-acuerdo ha despertado preocupación y puesto el foco del debate en su seguridad e integridad, debido a una mayor visibilidad de la violencia de la que son objeto, Santa Rosa del Sur, no es ajena a esta problemática en donde se ha evidenciado de acuerdo a datos entregados por la secretaria del interior la actual amenaza a dos líderes sociales. Sin embargo, pueden existir casos que aún no hayan sido puestos en conocimiento de las autoridades competentes. La violencia contra líderes sociales aumentó entre 2016 y 2017, probablemente en un 10% o más en el país. Por lo que resulta urgente tomar medidas eficaces para dar fin a esta problemática.

Para concluir, en el Municipio los delitos de más alto impacto son las lesiones personales, el hurto y la violencia sexual. Además de todo esto se percibe la presencia de grupos al margen de la ley, quienes ingresan al casco urbano en condición de civiles, todo ello sumado a la falta de control para los menores de edad en ingreso a establecimientos nocturnos. Fenómenos como el micro-tráfico representan un riesgo no solo por los ciclos de violencia que puede generar el control de la actividad en la zona, sino también porque empieza acabar con la vida de la población principalmente juvenil que se ve envuelta en la drogadicción.

La situación de seguridad ciudadana, ambiente para la paz y la convivencia se sintetiza en el siguiente flujograma situacional:

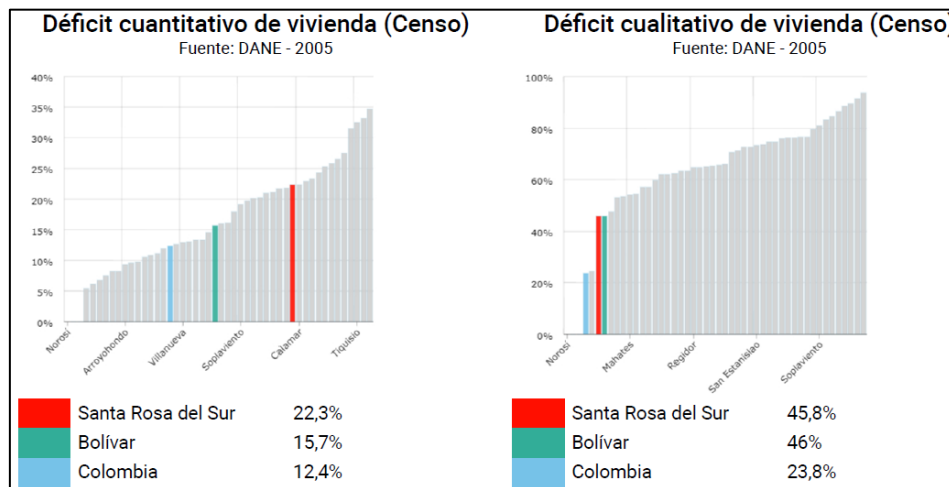


TEMA: SEGURIDAD		EJE: AMBIENTAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENTE AMBIENTE DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA DEL CIUDADANO		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Baja e Ineficaz presencia de las instituciones del Estado	<b>D1. Incremento de delitos contra la vida y la Integridad personal</b>	Perdida de confianza y credibilidad en las instituciones
Desconocimiento de Deberes y Derechos	I1.1 El Número de homicidios registrados en el 2019 es de 7 muertes	Descomposicion del tejido social
Ineficiencia e ineficacia de la justicia y de los entes de control	I1.2 En el municipio se registraron 292 casos de desplazamiento para el año 2017	Aumento de la cultura de la ilegalidad
Minima protección y exigibilidad de derechos		Desplazamiento forzado interno y externo
Violacion de derechos y libertades fundamentales	I1.3 Se presento 1 caso de victima de mina antipersona en el año 2019	Delincuencia, muertes violentas
	I1.4 Se registraron en el 2019, 34 casos de violencia sexual	sexualidad precoz
	I1.5 Se registraron 5 casos de extorsion en el 2018	Miedo e inseguridad ciudadana
Vulnerabilidad en la seguridad de lideres sociales y campesinos	I.1.6 2 lideres sociales amenazados en el municipio	Incremento de violencia y conflictos
Xenofobia contra migrantes venezolanos	<b>D2. Minimas condiciones de convivencia sana y pacifica</b>  I2.1. Al año se presentan aproximadamente 71 riñas	segregacion, estigmatizacion, discriminacion
Existencia de intolerancia comunitaria y familiar		Baja cohesion social y familiar
Incremento de prostitución, Alcoholismo y drogadicion en zonas urbanas y Rurales	I2.2. Mas de 200 casos de embarazo en niñas y adolescentes/ año	Bajos niveles de condiciones y calidad de vida
Incremento de Microtráfico de Drogas	I2.3. Se registraron en el 2018, 49 casos de delitos relacionados con hurtos tanto a personas, residencias, motocicletas y establecimientos comerciales	Miedo e inseguridad ciudadana
Inexistencia de tecnologías seguridad, monitoreo y vigilancia por parte de los entes encargados		Incremento de consumo de drogas, violencia y hurtos
Deficiente y baja efectividad en la prevencion y enfrentamiento de la delincuencia por parte de las autoridades competente		Baja efectividad en la prevencion y enfrentamiento de la delincuencia
Incremento de delincuencia comun y violencia intrafamiliar	<b>D3. Nivel de desintegracion y ruptura del tejido social</b>	Perdida de confianza y credibilidad en las instituciones encargadas de garantizar la seguridad
Violencia intrafamiliar con mayor incidencia en las mujeres	I3.1. 17 casos de violencia intrafamiliar registrados en el 2019	bajo nivel de desarrollo, inseguridad ciudadana
Presencia de cultivos de uso ilícito	I3.2. Incremento de los cultivos ilícitos en el 2018	Reproduccion de la violencia contra la mujer
		Expansion del la cultura de la ilegalidad

### 3.2.2. VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

El derecho a una vivienda digna de la que nos habla el artículo 51 de la Constitución Política de Colombia, no solamente se refiere al derecho de toda persona de disponer de cuatro paredes y un techo donde encontrar refugio, sino que también implica acceder a un hogar y a una comunidad segura en la que se pueda vivir en paz, con dignidad, con salud física y mental. Garantizar el derecho a una vivienda adecuada es algo esencial para garantizar el derecho a la familia, a la no intromisión en la vida privada, a la seguridad, a la salud y, en definitiva, para asegurar el derecho a la vida.

El problema identificado en esta materia, tiene que ver con el deficiente estado habitacional en el municipio, dado que las condiciones de habitabilidad son precarias, de mayor manera en el sector rural. En cuanto a déficit de vivienda se debe analizar el tema en cuantitativo y cualitativo, siendo el déficit cuantitativo el número de familias que no son poseedoras de vivienda o vivienda en arriendo, y el déficit cualitativo corresponde a viviendas construidas con carencias: en materiales, en el sistema estructural, en los servicios públicos, en espacios para servicio sanitario y cocina o en condiciones de hacinamiento.



Fuente: DNP

#### - **Baja Calidad Residencial**

En relación a la baja calidad residencial. El déficit cualitativo se define a partir de las siguientes condiciones:

**Condiciones deficientes de la vivienda:** viviendas con alguna de estas limitaciones: techo hecho de materiales no permanentes, paredes y estructura hechas de materiales no permanentes; suelos de tierra; hacinamiento: más de tres personas por cuarto.

**Condiciones deficientes del vecindario:** insuficiencia de infraestructura o servicios: ausencia de agua potable, ausencia de sistemas de disposición de aguas servidas y/o ausencia de electricidad.





Según el DANE indica que el 45.8% de las viviendas (5.703) por su estado y condiciones requieren mejoramiento. La situación es más crítica en el sector rural, donde el 84.92% de los hogares registran déficit cualitativo de vivienda. En el sector urbano la proporción de hogares con déficit cualitativo es menor (11.77%).

De acuerdo a las condiciones de habitabilidad de los hogares Sisbenizados, Se registran 12.452 viviendas en el municipio, de las cuales 5.088 corresponden a viviendas urbanas y 7.364 a viviendas rurales en donde se refleja la siguiente información:

<b>CARACTERIZACION DE LAS VIVIENDAS POR MATERIAL DE LAS PAREDES</b>		
<b>TIPO DE PARED</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>%</b>
Bloque, ladrillo, piedra, madera pulida	6126	49,20%
Tapia pisada y adobe	363	2,92%
Bahareque	25	0,20%
Material prefabricado	33	0,27%
Madera burda, tabla, tablón	5709	45,85%
zinc, tela, lona, cartón, latas, desechos plásticos	49	0,39%
sin paredes	147	1,18%
Total	12.452	100%

Fuente: Sisbén 2018

<b>CARACTERIZACION DE LAS VIVIENDAS POR MATERIAL DEL PISO</b>		
<b>TIPO DE PISO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>%</b>
Alfombra o tapete, mármol, parque, madera pulida o lacada	16	0,13%
Baldosa, vinilo, tableta, ladrillo	1263	10,14%
cemento, gravilla	5245	42,12%
Madera Burda, madera en mal estado, tabla, tablón	1295	10,40%
Tierra o arena	4631	37,19%
otro	2	0,02%
Total	12.452	100,0%

Fuente: SISBÉN 2018

Conforme a lo anterior, se estima que más del 50% de la población no cuenta con una vivienda en condiciones dignas en lo que se refiere a estructura de paredes y pisos.

El déficit cualitativo presentado en el municipio, obedece también a viviendas construidas en barrios subnormales con materiales que no garantizan estabilidad estructural, impermeabilización de la vivienda, ni seguridad en accesos controlados por puertas y ventanas. A esto se suman las viviendas que han sido construidas sin licencia de construcción y en muchas circunstancias, haciendo caso omiso de las normas técnicas que rigen en Colombia.

Otro factor a tener en cuenta es el hacinamiento que se presenta en muchos hogares, que en varios casos, se consideran en hacinamiento extremo no mitigable (hogares que





habitan en viviendas con cinco o más personas por cuarto); esto en algunos casos es dado por la

existencia de varios núcleos familiares dentro de la misma unidad de vivienda, por tanto se puede pensar en un déficit cuantitativo indirecto, que en consecuencia produce un déficit cualitativo en dichas unidades de vivienda.

PORCENTAJE DE HOGARES SEGÚN CUARTOS UTILIZADOS PARA DORMIR POR TAMAÑO DEL HOGAR					
Categoría	1 persona	2 personas	3 personas	4 personas	5 personas y más
1 cuarto	46,75%	23,32%	17,38%	8,74%	3,81%
2 cuartos	5,59%	13,95%	29,06%	28,10%	23,30%
3 cuartos	6,38%	7,95%	16,07%	29,78%	39,83%
4 cuartos	11,45%	9,25%	14,54%	16,74%	48,02%
5 cuartos	13,33%	10,00%	26,67%	6,67%	43,33%
6 cuartos y más	20,00%	30,00%	15,00%	25,00%	10,00%

Fuente: DANE 2018

La anterior tabla según datos del Censo 2018, nos enseña que en el municipio los hogares unipersonales como los de dos personas habitan mayoritariamente en viviendas con un cuarto para dormir. Por su parte, las familias de tres personas tienen casas con dos cuartos y las de cuatro personas tienen mayoritariamente entre dos y tres cuartos.

Finalmente, si el hogar lo componen cinco o más personas, el 48.02% vive en lugares con cuatro habitaciones. Las viviendas en su mayoría son habitadas por un solo hogar, sin embargo, en el 21% de las viviendas habitan de dos a tres hogares.

El 30% de la población viven en hacinamiento es decir más tres personas en un cuarto.

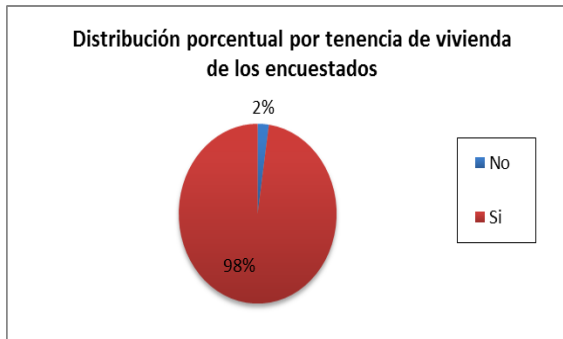
#### - **Mediana Cobertura en Vivienda**

En cuanto al problema de cobertura se refiere, de acuerdo al indicador construido por el DANE el déficit cuantitativo es del 22% es decir alrededor de alrededor de 2739 viviendas en el municipio, siendo mayor el déficit en la cabecera municipal (33%) que el en sector rural (10%).

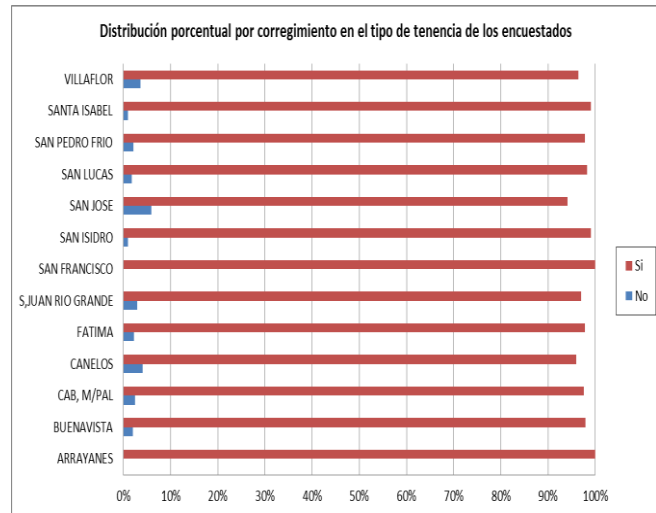
Según el Diagnóstico agropecuario municipal realizado entre la Secretaría de desarrollo económico y Aprocasur en el año 2011, se revela que la mayoría de los hogares rurales tienen vivienda. En efecto, del total de los encuestados se obtuvo que un 98% posee vivienda en todos los corregimientos, en donde se observa el menor porcentaje de tenencia de vivienda es en los corregimientos de San José y Canelos con un valor de 94% y 96% respectivamente.

Distribución porcentual por tenencia de vivienda en la zona rural:

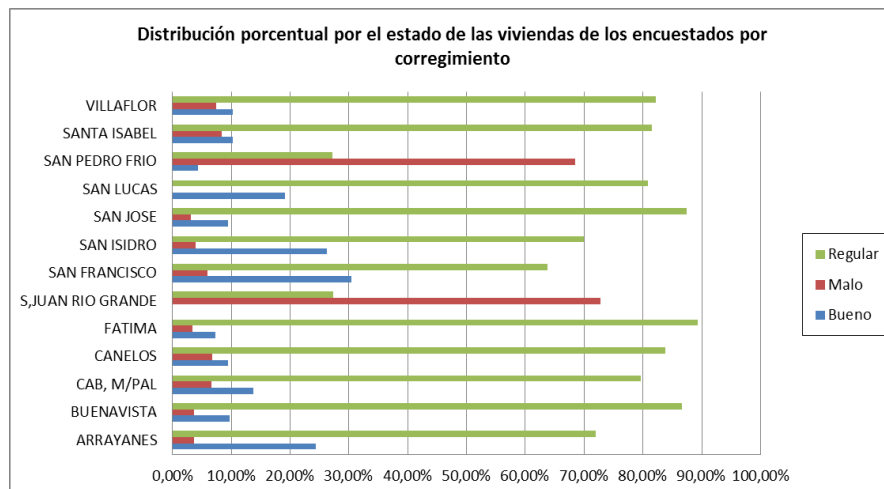




Fuente: Diagnóstico agropecuario municipal- S. Desarrollo económico-APROCASUR.



Distribución porcentual por estado de las viviendas en la zona rural:



Fuente: Diagnóstico agropecuario municipal- S. Desarrollo económico-APROCASUR.

También se estima que alrededor del 20% de las familias viven en arrendamiento, y que más del 40% de las viviendas no tienen título de propiedad.

El Municipio ha trabajado con recursos propios y en alianzas con otras instituciones en soluciones del déficit habitacional. A continuación se relacionan las acciones realizadas en los últimos 8 años:



<b>SOLUCIONES EN VIVIENDA EN EL MUNICIPIO 2012 -2019</b>		
<b>Tipo de Solución</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Financiador</b>
Construcción (Urb Villa Paula – Urbano)	480	Fondo de Adaptación
Construcción VIS (Veinte de Julio - Urbano)	120	Ministerio de vivienda
Construcción VIP (Sector Urbano)	4	Recursos Propios
Construcción VIP (Sector Urbano)	17	Sistema General de Regalías
Construcción (Sector Rural)	11	Ministerio de Agricultura – Banco Agrario
Mejoramiento Urbanos Reparaciones menores (Urbano y Rural)	151	Fondo de Adaptación
Mejoramiento de Vivienda (Sector Urbano)	100	Recursos propios
Mejoramiento de Vivienda (Sector Rural)	17	Recursos Propios
Mejoramiento de Vivienda (Sector Rural) VISR	24	Ministerio de Agricultura – Banco Agrario
Mejoramiento de Vivienda (Sector Urbano)	3	Recursos propios
Mejoramiento de Vivienda (Sector Urbano)	68	FID –DPS
Mejoramiento de Vivienda (Sector Urbano)	21	Recursos propios
<b>Total</b>	<b>1016</b>	

*Fuente: oficina de planeación*

#### **- Mediana Gestión del Ordenamiento Territorial**

El catastro es la identificación o censo de los bienes inmuebles del municipio, ya sean privados o del Estado, así como su valor catastral: Cuántos, de quien, como, dónde y cuánto valen estos bienes. Al realizarse un proceso de actualización catastral, básicamente es tomarle la foto al predio. Se identifican las características de su construcción, los acabados, su área, sus linderos y la actividad desarrollada en su interior, es decir, se reconocen los componentes físicos, económicos y jurídicos de los inmuebles.

Esta información es muy importante porque no solo se usa para el cobro de impuestos, sino también, para apoyar la administración eficiente de la tierra, la elaboración de cartografía para planificación ambiental, distribución de ayudas públicas a campesinos, protección jurídica de la propiedad, facilitar el intercambio de información con las diferentes entidades del estado, asignación de viviendas sociales, acceso a la educación, y el trazado de vías, entre otros.

El municipio no actualiza su catastro urbano y rural desde hace ocho años. En la actualidad, Santa Rosa del sur, cuenta con un avalúo catastral de \$163 mil millones de pesos, de los cuales 70.7% corresponde al de las zonas urbanas y 29.3% al de las rurales. Este avalúo es con base a los datos del IGAC sobre el cálculo de 7.687 predios.

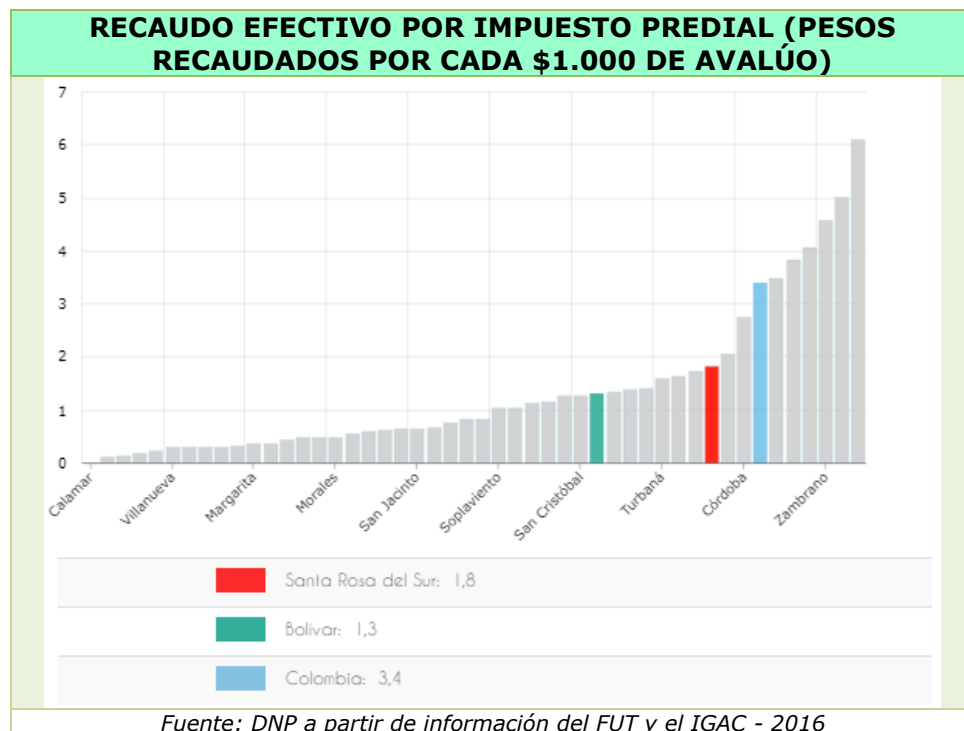




CATASTRO: PREDIOS, AVALÚOS Y ESTADO			
	URBANO	TOTAL	RURAL
Pedios	5.294	2.393	7.687
% Pedios	68.9	31.1%	
Avalúo (millones de pesos corrientes)	\$114.921	\$47.700	\$162.621
% avalúo	70.7%	29.3%	
Estado	Desactualizado	Desactualizado	

*Fuente: IGAC -2017*

De otro lado el recaudo efectivo por impuesto predial es el valor que efectivamente se recauda por cada 1.000 pesos de avalúo predial. A continuación se presenta la cifra en relación con el recaudo efectivo de los demás municipios del departamento, el promedio de recaudo efectivo de los municipios del departamento y del país. Que para el caso del municipio es de \$1,8 pesos por cada \$1.000 de avalúo.



De otro lado actualmente el municipio no cuenta con una figura de ordenamiento social de la propiedad rural lo que lleva a exista informalidad y conflictos alrededor de la tenencia del suelo.

### FIGURAS DE ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL PARA SANTAR ROSA DEL SUR

Figura de OSPR	Área (Hectáreas)	(%)
 OSPR - Resguardos indígenas	0	0,00%
 OSPR - Zonas de reservas campesinas	0	0,00%
 OSPR - Consejos comunitarios	0	0,00%
 Sin figura de OSPR	236.000	100,00%

Fuente: DNP a partir de información del IGAC - 2017

Adicionalmente el 37.65% del área del municipio presenta conflicto por uso del suelo. A continuación, se relaciona el tipo de uso de suelo y el área para tal fin.

### PORCENTAJE DEL ÁREA DE LA ENTIDAD TERRITORIAL EN USO ADECUADO Y EN CONFLICTO

Tipo de uso del suelo	Área (Hectáreas)	(%)
 Uso adecuado	147.151,7 Ha	62,35%
 Conflicto - Sobreutilización	67.193,1 Ha	28,47%
 Conflicto - Subutilización	5.554,8 Ha	2,35%
 Conflicto - De tipo minero	0,0 Ha	0,00%
 Conflicto - Áreas pantanosas	4.406,2 Ha	1,87%
 Conflicto - Obras civiles y urbanas	173,4 Ha	0,07%
 Conflicto - Otros conflictos	14.214,7 Ha	6,02%
Total	236.000 Ha	

Fuente: DNP a partir de información del IGAC - 2017

La problemática en materia de vivienda y gestión del ordenamiento territorial, sus causas, sus descriptores, sus indicadores y sus consecuencias se sintetiza y representan gráficamente en el siguiente flujograma situacional:

TEMA: VIVIENDA		EJE: AMBIENTAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENTE ESTADO HABITACIONAL		
CAUSAS:	DESCRITORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Viviendas insuficientes y en estado deficiente	<b>D1. Baja calidad residencial</b>	conformacion de barrios subnormales y de invasion
	I1.1 El deficit cualitativo de vivienda es del 85% en el sector rural y de 45% en el sector urbano	
Hacinamiento	I1.2 el 85% de los hogares pobres viven en condiciones inadecuadas	Incremento de asentamientos humanos subnormales
	I1.3 el 30% de los hogares pobres viven en hacinamiento	invasion del espacio publico
Construccion de viviendas subnormales	I1.4 el 48% de los hogares pobres no cuentan con espacios diferenciados dentro de su vivienda	llegalidad de viviendas y servicios publicos
		precarias condiciones y de calidad de vida
Construccion de viviendas en zona de riesgo	I1.5 Mas del 10% de viviendas ubicadas en sitios de alto riesgo	inestabilidad e inseguridad
		insalubridad
Especulacion inmobiliaria	<b>D2. Mediana Cobertura en vivienda</b>	Riesgos de accidentes e incendios
		Altos costos en los predios aptos para construccion de vivienda
Crecimiento poblacional y de hogares	I2.1 El deficit cuantitativo del municipio es de alrededor del 22%	Altos costos en construccion y en vivienda
		Estancamiento del crecimiento Urbano
Insuficiente oferta de subsidios y programas de VIS y VIP	I2.2 El deficit cuantitativo es del 33% en la cabecera y del 10% en el sector rural	Poca oferta de vivienda
	I2.3 Alrededor del 20% de los hogares viven en arrendamiento	
	I2.4 Mas del 50% de los hogares pobres residen en vivienda no apta para llevar una vida digna	Desmejoramiento de la calidad de vida
Se carece de los titulos de tenencia de los predios	I2.5 Mas del 90% de las viviendas del sector rural no tienen titulo de propiedad	
Desactualizacion Catastral del Municipio	<b>D3. Mediana Gestión del Ordenamiento Territorial</b>	Imprecisión en las medidas y áreas de los predios / Base catastral desactualizada
	I3.1 1,8 Pesos recaudados en efectivo por impuesto predial por cada \$1.000 de avalúo	Inequidad tributaria, bajo recaudo tributario (impuesto predial)
Inexistencia de un Plan de ordenamiento social de la propiedad rural	I3.2 100% del territorio sin figura de ordenamiento social de la propiedad rural	informalidad y los conflictos alrededor de la tenencia de la tierra
Desactualizacion del Plan Básico de ordenamiento Territorial	I3.3 37,65% del área de la entidad territorial en conflicto de uso	Conflictos en el uso del suelo
		herramientas desactualizadas para la toma de desiciones de planificacion



### 3.2.3. RECURSOS NATURALES:

El municipio de Santa Rosa del Sur, viene presentando un proceso de deterioro ambiental. Este afecta de manera negativa la calidad de vida de la población, ya que repercute de la misma manera en las condiciones ambientales de la vida en el territorio; disminuyendo de esta manera las posibilidades de desarrollo integral, a partir de un ambiente sano.

Esta afectación se manifiesta a través de la creciente deforestación de bosques, la reducción y contaminación de fuentes hídricas, en los conflictos ecológicos, en el aumento de la temperatura ambiente, en la contaminación atmosférica, en la extinción de las especies florísticas y faunísticas, en la erosión, y en otras amenazas naturales como sequías, avalanchas e inundaciones.

Según datos de Instituto Alexander Von Humboldt, Santa Rosa del Sur cuenta 1.215 has de ecosistemas estratégicos, de las cuales 349 has son de humedales y 866 has de bosque seco tropical. Estos ecosistemas son de gran importancia, ya que logran mantener equilibrios y procesos ecológicos básicos como lo son la regulación de climas, del agua, realizar la función de depuradores del aire, agua y suelos; y la conservación de la biodiversidad.

INDICADOR	2016	2017
Área de humedales	349 has	SD
Área de bosque estable de la entidad territorial	141.477 has	139.108 has

*Fuente: Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt - 2016*

La riqueza biológica de los bosques remanentes en la serranía de San Lucas, que son los únicos bosques andinos de su tamaño en la parte norte de América del Sur, ha sido exaltada por el Instituto Humboldt y por organizaciones internacionales como el Fondo Mundial para la Vida Silvestre (WWF).

La problemática en esta línea de recursos naturales se expresa en los siguientes términos:

- **Alta deforestación:**

Las diversas actividades antrópicas como la expansión de la frontera agrícola, establecimiento de cultivos ilícitos, la construcción de carreteras, la minería, la quema y la explotación maderera, se convierten en las principales causas de la alta deforestación en el Municipio. Sumado a lo anterior, este tipo de actividades en su mayoría no están reguladas, por tanto, la aplicación de la normatividad ambiental, a pesar de ser lo suficientemente amplia en el país, es prácticamente nula. A continuación, en la tabla observamos los datos existentes relacionados con la deforestación en el municipio:

AREA DEFORESTADA	2016	2017
Área deforestada en la entidad territorial	825 has	1046.75 has

Fuente: IDEAM







Es importante destacar, que el municipio en el año 2017 perdió 1.047 hectáreas; el (29,4 %) del total de bosques que reporta el departamento. Por lo tanto, es fundamental realizar acciones contundentes para el control a la deforestación, teniendo en cuenta que las entidades competentes han presentado de forma permanente, las alertas tempranas de esta grave problemática.

La deforestación está incidiendo, no solo en la afectación de los nacimientos de ríos y quebradas sino también en la reducción o extinción de muchas especies florísticas y faunísticas, en el aumento de la temperatura en el territorio, en la erosión del suelo, y en la reducción de las precipitaciones en algunas zonas, alteración paisajística, pérdida de biodiversidad y desequilibrio ecológico.

- **Extinción y amenaza de extinción de especies faunísticas:**

La serranía de San Lucas, es el último gran relicto de bosque andino continuo. Desafortunadamente se estima que varias especies faunísticas se están reduciendo o extinguiendo. Entre las especies amenazadas se encuentran: el Ponche, la Guartinaja, Ñeque, Perdiz Gallina, Zorro, Caimán, Babilla, Pajuil, Loro, Pava, Morrocoy, Manatí, Guagua, Venado, Coroncoro, Armadillo, Guacharaca, Oso palmero, Mico, Galapa, Tigrillo, Guacamaya, Tigre, Tigrillo, Danta, León, Dorada, Picuda, Manao y Sábalo.

La desaparición de especies se debe principalmente a la reducción del área con hábitat disponible, especialmente para algunos mamíferos que necesitan de grandes extensiones de territorio, tal es el caso del: tigre y el oso. También obedece a la ruptura de eslabones de procesos de los cuales dependen todos los integrantes de la especie (ejemplo: dispersión de semillas, polinización, relaciones depredador-presa, cortejo y reproducción).

La fragmentación o reducción de áreas hace más vulnerable a los remanentes en el hábitat y a las poblaciones subdivididas ante eventos como desastres naturales y la cacería. En los parches más pequeños los organismos son más propensos a la predación, parasitismo y a la competencia por recursos.

Otra gran amenaza, la cacería, por lo general es selectiva y enfocada a especies "rentables" por el valor financiero que representa su carne, su piel o productos derivados, y en el caso de aves y mamíferos por su belleza exótica con fines ornamentales.

La raíz de esta problemática, se encuentra principalmente en la baja formación, concientización y compromiso con el ambiente, que los habitantes del municipio poseen con el mismo. En razón de lo anterior, es poco el interés de la población por generar o mantener dinámicas socioeconómicas y culturales que se sean ambientalmente sostenibles.

- **Deficiente manejo de residuos sólidos y de aguas residuales**

El sistema de alcantarillado es inexistente en las veredas del municipio. Existen en algunos corregimientos, pero de igual manera que en el casco urbano, las aguas servidas se vierten directamente a las fuentes hídricas sin ningún tipo de tratamiento, generando así contaminación y aumentando el riesgo en la salud de la población.





El manejo de los residuos sólidos (recolección y tratamiento de basuras), también presenta serios inconvenientes que impactan negativamente el ambiente y la salud humana. Muchos residuos se votan a campo abierto, se entierran o se queman. La disposición final de los residuos sólidos en el sector urbano y corregimientos generalmente se realizan en botaderos a campo abierto, lo que genera contaminación de: suelos, aire y agua (subterránea y superficial), y la presencia de animales transmisores de enfermedades (carroñeros, roedores, insectos, microorganismos, etc.).

De otro lado, el tratamiento y manejo de residuos de actividades productivas de tipo agrícola, pecuario, minero e industrial presenta serias deficiencias debido a que no se dispone de sistemas adaptados o diseñados para dichas actividades. Lo que genera un impacto negativo no solo en el sector urbano, sino también en el rural. Tratamiento y disposición que no cuenta con ningún tipo de control por parte de las entidades responsables.

- **Afectación y contaminación de fuentes hídricas:**

Las acciones humanas, son las principales causantes de la afectación y contaminación de las fuentes hídricas. La acelerada deforestación, el vertimiento de desechos por actividades agrícolas, pecuarias, mineras e industriales, sumado al inadecuado manejo de aguas residuales y de residuos sólidos y biológicos, han contribuido a su contaminación. Desafortunadamente el bajo control ambiental y la aplicación de la normatividad en este aspecto son prácticamente nulos.

La afectación de las fuentes hídricas es también el resultado de la falta de valoración del agua como fuente de vida, de la concientización de la importancia en el desarrollo sustentable, del manejo inadecuado de las actividades productivas, de la no aplicabilidad de la normatividad ambiental y de la falta de gestión participativa de políticas para la protección y conservación.

Dentro de los principales indicadores del recurso hídrico, para el municipio se obtuvieron datos sobre el índice de escasez y vulnerabilidad por disponibilidad de agua; este mide la relación porcentual de la demanda de agua, ejercida por las actividades humanas para su uso y el aprovechamiento, con la oferta hídrica disponible. De acuerdo con el IDEAM, el índice de escasez para el municipio fue de 0.47 en el año 2000, catalogado como no significativo. Para el año 2015 este índice se elevó al 1.23 y según proyecciones se estima un incremento al 2.04 para el año 2025.

<b>ÍNDICE DE ESCASEZ Y VULNERABILIDAD POR DISPONIBILIDAD DE AGUA</b>		
<b>Año 2000</b>	<b>Año 2015</b>	<b>Proyección Año 2025</b>
<b>0.47</b>	1.23	2.04
<b>No significativo</b>	Bajo	Bajo

*Fuente: IDEAM*

Lo anterior nos indica, que la afectación del agua no es solamente en la calidad de la misma sino en el abastecimiento, lo que con el tiempo se reflejara en la baja disponibilidad o escasez del recurso para el municipio.





De otro lado, según informe de análisis de la calidad de agua para consumo humano se realizaron análisis fisicoquímicos y microbiológicos en el sector urbano que clasifica las muestras en el nivel sin riesgo, ver la siguiente tabla:

Índice de riesgo de la calidad del agua IRCA			
Parámetros analizados	IRCA básico	IRCA especial	Nivel de riesgo
<b>8</b>	0,0%	0,0%	Sin Riesgo

Fuente: SIVICAP – Instituto de Salud

Sin embargo, lo mismo no se puede decir del sector rural, en donde desafortunadamente la población no cuenta con agua potable para consumo humano.

- **Conflictos ecológicos.**

Los problemas ambientales mencionados con anterioridad, están generando conflictos ecológicos en la zona, que se pueden evidenciar en la existencia de prácticas económicas que alteran el equilibrio natural, afectando no solo a las mismas prácticas económicas, sino también a las condiciones y posibilidades de vida de las personas y de otras especies.

La explotación minera y ambiental por parte de empresas locales, nacionales y multinacionales; empieza a agudizar no solo los conflictos ambientales sino también a desatar conflictos económicos y sociales. En las mesas participativas de la construcción del plan de desarrollo, se pudo identificar que la percepción comunitaria es que la minería a cielo abierto, (minería con uso de maquinaria pesada) empieza a agudizar el deterioro ambiental existente y también a generar conflictos con las comunidades locales.

La minería a cielo abierto con maquinaria pesada, ha traído graves y serios problemas que se pueden evidenciar en: el deterioro de la vegetación, lo que ayer en algunas zonas era una alfombra verde, hoy son unos cráteres que son símbolos del abandono y destrucción a lo cual ha sido sometido el territorio. También los ríos y quebradas, han sufrido transformaciones en su estado natural, tales como la sedimentación, el cambio del cauce, la falta de potabilidad de sus aguas, la extinción de algunas especies y desbordamiento. Todo lo anterior afectando a la población tanto urbana como rural.

Adicionalmente, las comunidades siguen atentas y expectantes ante la nueva propuesta del Gobierno Nacional sobre la conformación de un Distrito de Manejo Integrado (DMI) donde se desarrollaría agricultura y minería de manera sostenible. La comunidad mantiene su interés de presentar una propuesta para seguir creando zonas comunitarias de reserva forestal para la protección ambiental, y que la minería sea desarrollada por las comunidades mineras asentadas en la zona bajo parámetros de minería sustentable. Sin embargo, las dos opciones existentes o las nuevas que puedan surgir son fuentes potenciales de conflictos ecológicos, económicos y sociales.

- **Carencia de política e incentivos ambientales.**

Dentro del ejercicio participativo realizado con las comunidades, se pudo identificar que el municipio carece de una política ambiental, siendo pocos o inexistentes los planes, programas y proyectos de protección, recuperación y manejo ambiental, así como el apoyo



a iniciativas ambientales. Se carece también, de una instancia que se dedique exclusivamente a los temas ambientales, así como es inexistente un programa de incentivos para promover la protección ambiental, y de un sistema de sanciones para controlar los daños del mismo.

A pesar de la importancia que tiene el sistema ambiental para el desarrollo y la reproducción de la vida humana, el sistema general de participaciones (SGP) no contempla una asignación presupuestal específica para financiar acciones ambientales, lo cual limita las posibilidades disponer de recursos financieros suficientes para financiar la implementación de un buen sistema de incentivos ambientales a la promoción, protección y recuperación ambiental.

La problemática ambiental existente se sintetiza en el siguiente flujo-grama situacional:

TEMA: DESARROLLO AMBIENTAL		EJE: AMBIENTAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DETERIORO DE LAS CONDICIONES AMBIENTALES		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deforestación	<b>D1. Alto nivel de agotamiento y deterioro de los recursos naturales</b>	Deterioro y secamiento de fuentes hídricas
		Disminución del caudal de las fuentes hídricas
Afectación de fuentes hídricas y de especies faunísticas y florísticas	11.2 1046 hectáreas deforestadas en el 2017	secamiento de humedales
	11.3 reducción de las reservas hídricas en un 15% aproximadamente	Disminución y pérdida de especies florísticas y faunísticas
	11.4 50% de la población no consume agua apta para consumo humano	Erosión y riesgos de erosión
	11.5 Más del 10% de la fauna silvestre se está extinguiendo	inundación y riesgos de inundación
		Desequilibrio ecológico
Incremento de la contaminación	11.6 Incremento de niveles de contaminación auditiva y contaminación del aire	Baja Calidad de vida
		cambio climático
	11.7 Incremento de la temperatura promedio en más de 1 centígrado	Disminución de rendimientos y oportunidades productivas
Deficiente manejo de residuos sólidos y especiales y deficiente manejo de aguas residuales	<b>D2. alto Nivel de riesgo</b>	Conflictos ecológicos y sociales
		Afectación en la salud humana y animal
		Baja calidad del agua y los alimentos
Deterioro por minería a cielo abierto y minería no sustentable	12.1 Más del 40% de la población en riesgo de desplazamiento por multinacionales mineras - DMI	Riesgos de epidemias y enfermedades
		Afectación en el alcantarillado
		incremento de la temperatura ambiente
Inexistencia de la Autoridad ambiental en el territorio	12.2 Más del 15% de la población ubicada en zonas de alto riesgo	Deficiencia en la calidad de vida
		carencia de servicios públicos
		contaminación del suelos
No existe un inventario de cuencas hídricas	12.3 Aumento de delitos y comportamientos en contra del medio ambiente	afectación del recurso ictiológico
	12.4 Incremento en el índice de escasez del recurso hídrico	Carencia de control ambiental y aplicabilidad de las normas
		Uso inadecuado e insostenible de cuencas hídricas





### 3.2.4. SERVICIOS PÚBLICOS

*"Los servicios públicos son satisfactores de necesidades humanas y sociales cuya carencia o deficiencia limita el desarrollo integral y la efectividad de los derechos".*

Los servicios públicos domiciliarios son aquellos que se prestan a través del sistema de redes físicas o humanas con puntos terminales en las viviendas o sitios de trabajo de los usuarios. La finalidad específica de estos servicios es la de satisfacer las necesidades básicas de bienestar y salubridad de la población. Estos pueden ser prestados por el Estado o por los particulares, bajo la regulación, control y vigilancia del Estado.

Los servicios públicos domiciliarios son:

- **Acueducto:** Es el servicio público de conexión, distribución y medición de agua apta para el consumo humano. Son actividades complementarias al servicio de acueducto: la captación, el procesamiento y tratamiento, la conducción y el transporte de agua.
- **Alcantarillado:** Es el servicio de recolección de residuos, principalmente líquidos, por medio de tuberías y conductos. Son actividades complementarias al servicio de alcantarillado: el transporte, tratamiento y disposición final de los residuos.
- **Aseo:** Es el servicio de recolección de residuos, principalmente sólidos. Son actividades complementarias al servicio de aseo: el transporte, tratamiento, aprovechamiento y adecuada disposición final de los residuos, el corte del césped y la poda de los árboles ubicados en las vías y áreas públicas, así como la limpieza de estas áreas.
- **Energía eléctrica:** Es el servicio de transporte de energía eléctrica desde las redes regionales de transmisión hasta el domicilio del usuario, incluida su conexión y medición. Son actividades complementarias al servicio de energía eléctrica: la generación, transformación, interconexión, transmisión y comercialización de energía.
- **Gas combustible:** Es el servicio de conexión, distribución y medición de gas combustible natural o propano, en cilindros, por camiones o por tubería desde un sitio de acopio hasta la instalación de un consumidor. Son actividades complementarias al servicio de gas combustible: su producción y transporte.
- **Telefonía:** Es el servicio básico de telecomunicaciones que transmite la voz a través de la red telefónica conmutada. Este servicio no incluye la telefonía celular. Son actividades complementarias al servicio de telefonía: la telefonía móvil rural y el servicio de larga distancia, nacional e internacional.
- **Internet:** Internet es el nombre que se utiliza para denominar la interconexión de un gran número de redes de computadoras; esta tecnología permite que diferentes tipos de ordenadores puedan intercambiar información entre sí, no importando que tan lejos esté una de otra.





## - **SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO:**

El sector de agua potable y saneamiento básico comprende la prestación de los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo a los habitantes del Municipio en términos de cobertura, calidad y continuidad.

El municipio de Santa Rosa del Sur del departamento de Bolívar, tiene una población año 2019 en la zona urbana de 26.627 habitantes y 19.390 en la zona rural. (FUENTE DANE).

<b>SUSCRIPTORES AÑO 2019</b>			
<b>USO/ESTRATO</b>	<b>ACUEDUCTO</b>	<b>ALCANTARILLADO</b>	<b>ASEO</b>
Estrato 1	4494	3850	4430
Estrato 2	759	752	755
Estrato 3	102	100	117
Comercial	596	587	657
Oficial	51	46	49
<b>Total</b>	<b>6002</b>	<b>5335</b>	<b>6008</b>

Fuente: AAA Sur

### **3.2.4.1. SERVICIO DE ACUEDUCTO**

El acueducto representativo del municipio de Santa Rosa del Sur es el existente en la cabecera municipal, y cuenta con dos fuentes de abastecimiento: La quebrada las Mercedes (por gravedad) y la quebrada El Platanal (por bombeo), Permiso de Concesión de Agua: Resolución No. 412 de 2007 CSB.

La primera fuente tiene capacidad reducida en verano. La segunda fuente, quebrada El Platanal, posee cualitativamente una capacidad suficiente para proporcionar el agua para el Municipio de Santa Rosa del Sur, considerando el alto potencial de crecimiento de la demanda.

#### **- COBERTURA DEL SERVICIO**

Según datos estadísticos del DANE - 2018, Santa Rosa del Sur para este periodo contaba con una cobertura del 69.7%, lo que representa un 30,3% del total de la población que no cuentan con este importante servicio.

Por otro lado, según información estadística de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios año 2016 la cobertura del municipio era del 80.3% respecto al departamento de Bolívar que estaba representada en un 55.1% y a nivel nacional 76.8%, para lo cual el déficit en la cobertura era del 19.7% de población que carecían del servicio de acueducto.

En las veredas del municipio la cobertura del servicio es prácticamente inexistente, y tienen que abastecerse por artesanales sistemas construido o instalados por las mismas familias, a partir de mangueras o de galones que se conectan y/o abastecen de las fuentes hídricas. En efecto, según datos del Diagnóstico agropecuario municipal (realizado en el año 2011)<sup>1</sup>, el 89% de los hogares rurales se abastecen de agua de nacimientos de

<sup>1</sup> Véase "Diagnóstico Agropecuario de Santa Rosa del Sur", Alcaldía Municipal-APROCASUR, 2012, Santa Rosa del Sur.



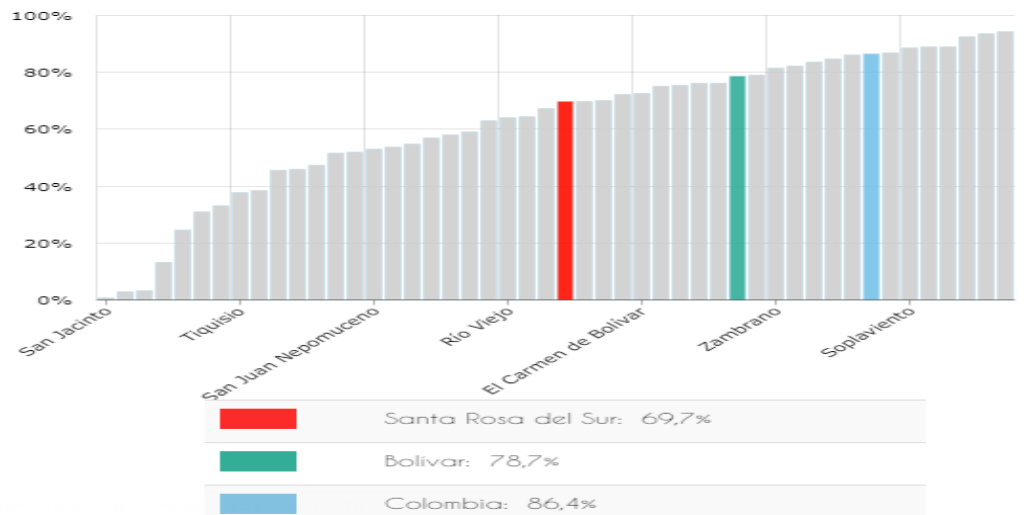


agua, siendo mayor la proporción en corregimientos como San Juan de Rio Grande, San Pedro Frio, Fátima, Santa Isabel y Buenavista.

Comparando los datos estadísticos se observa un déficit en cobertura o de accesibilidad al servicio con un aumento de 10.6%, que de acuerdo a lo expresado por la comunidad, se explica a partir de la escasa o nula inversión realizada por el Estado en la construcción de acueductos corregimentales y veredales (que son prácticamente inexistentes), por la falta de mantenimiento de las redes, por las deficiencias en la infraestructura, por la concentración de la inversión en la cabecera municipal así como por la dispersión geográfica de las viviendas rurales, que incrementa el costo de construcción por hogar.

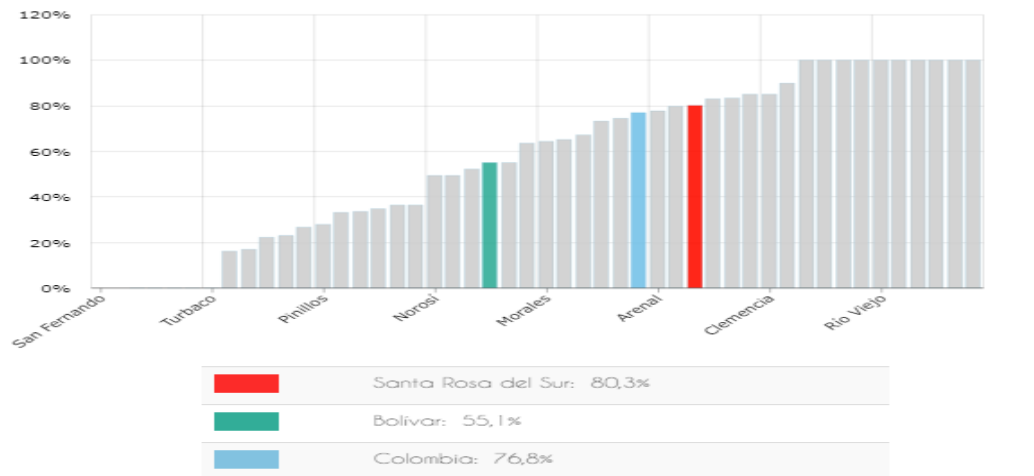
### Cobertura de acueducto (Censo)

Fuente: DANE - 2018



### Cobertura de acueducto (REC)

Fuente: DNP a partir de información de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios - 2016





## - CALIDAD DEL AGUA

Una de las principales causas de insatisfacción y problemas que se generan en el municipio es también la calidad del agua que se transporta en los acueductos rurales ya que no es apta para el consumo humano (porque no tiene adecuado tratamiento y porque se abastece de fuentes hídricas con signos de contaminación).

Respecto a la cabecera municipal del municipio de Santa Rosa del Sur según Informe de análisis de la calidad de agua para consumo humano - se realizan análisis fisicoquímicos y microbiológicos periódicamente en los procesos de potabilización los cuales, las muestras de agua se clasifican en el nivel de riesgo: Sin Riesgo. No presenta valores para Coliformes totales, Ecoli ni presencia de parámetros físicos ni químicos a lo cual sus valores son aceptables, apta para el consumo humano. Según la resolución 2115 del 2007 del MPS/MAVDT. El índice de riesgo de la calidad del agua arrojado fue el siguiente:

Índice de Riesgo de la calidad del agua. IRCA		
Resultado IRCA	Clasificación IRCA (%)	Nivel de riesgo
<b>0%</b>	80.1-100	Inviabile sanitariamente
	35.1-80	Alto
	14.1-35	Medio
	5.1-14	Bajo
	<b>0-5</b>	<b>Sin Riesgo</b>

## - CONTINUIDAD DEL SERVICIO

No hay servicio permanente de agua en la cabecera, dado que el sistema no cuenta con la capacidad y/o la presión requerida para abastecer a todos los barrios de manera continua, sin cortes, por lo que se requiere considerar varias alternativas que ayuden a maximizar y a mejorar el abastecimiento del servicio de manera continua.

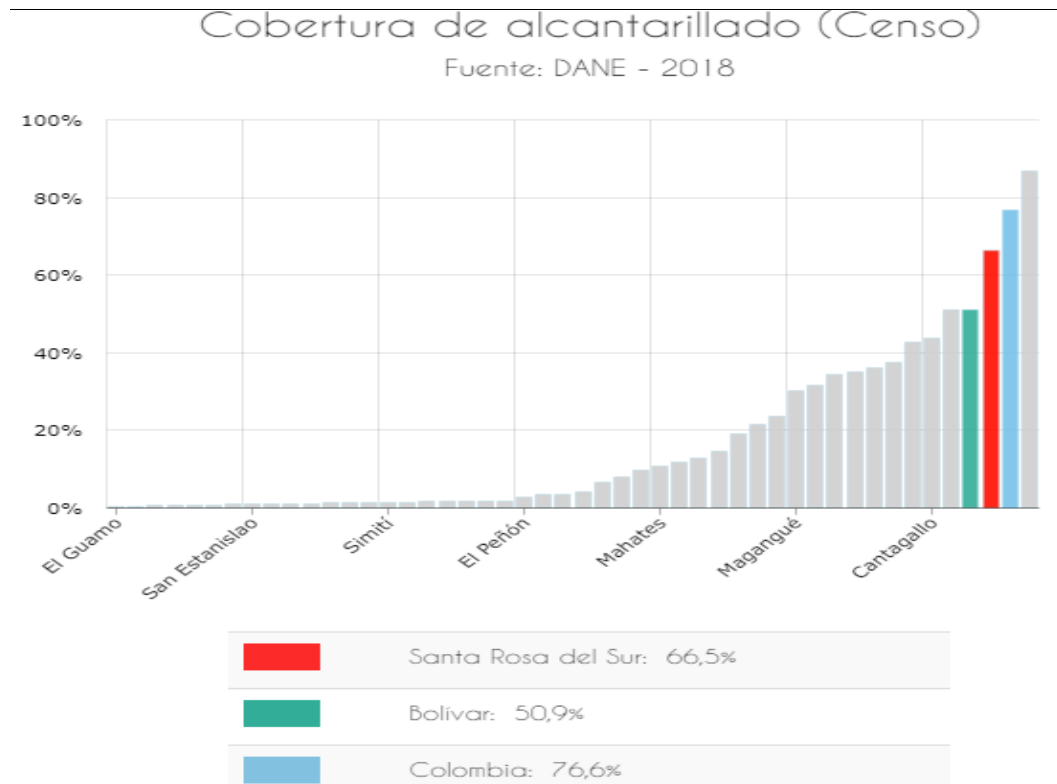
SITUACIÓN- CENTROS POBLADOS			
Corregimientos	Acueducto	Planta de tratamiento de Agua Potable	Estado actual
San Lucas	Si	Si	No Funciona
Fátima	Si	No	
Canelos	Si	No	
Villaflor	Si	No	
San José	Si	No	
San Francisco	Si	No	
Buenavista	Si	No	No tiene
San Pedro Frío	Si	No	No tiene
Arrayanes		No	
Santa Isabel	Si	No	
San Isidro	Si	No	No tiene
San Juan de Río Grande		No	No tiene
Marisosa	No	No	No tiene





### 3.2.4.2. SERVICIO DE ALCANTARILLADO

De acuerdo a la información suministrada por el DANE año 2018, en cuanto a la cobertura del servicio de alcantarillado en el municipio, corresponde al 66.5%, cifra por encima del promedio del departamento el cual está representado en un 50.9%.



#### - DIAGNÓSTICO DEL ALCANTARILLADO SECTOR URBANO

Las generalidades del sistema de alcantarillado de Santa Rosa del Sur desde el punto de vista físico, son las siguientes:

- Longitud total de las redes sanitarias: 34706 m
- Longitud total de las redes pluviales: 527 m
- Número total de cámaras de inspección sanitarias: 617 und
- Número total de cámaras de inspección pluviales: 8 und
- Número total de descargas sanitarias: 15 und
- Número total de descargas pluviales: 4 und
- Diámetro mínimo existente en las tuberías de la red: 75 mm
- Diámetro máximo existente en las tuberías de la red: 800 mm
- Número total de aliviaderos: 1 und
- Fuente receptora del emisario final: Caño Las Acacias, Caño Las Mercedes y Caño Comuneros – Carmen.
- Número total de cámaras iniciales: 137 und
- Proceso de tratamiento: No existe.



Las redes del sistema de alcantarillado del municipio de Santa Rosa del Sur fueron construidas a partir del año 1987 en tuberías de asbesto cemento de 4", 6", 8", 10", 12", 14", 16", 18", 20", 28" y 32" de diámetro; esta última utilizada en un tramo de alcantarillado pluvial en la zona del barrio Los Comuneros. A partir del año 2003 se inició la instalación de los colectores principales en tubería de PVC en diámetros de 10", y 16", proceso que se terminó en el año 2008. Vale la pena destacar que las descargas de los colectores principales están ubicadas en sitios bastantes alejados de las zonas residenciales, y vierten sus aguas a los cuerpos receptores como lo son los Caños las Mercedes, Las Acacias y Comuneros, el Carmen sin ningún tipo de tratamiento.

FUENTES RECEPTORAS DE LOS VERTIMIENTOS				
Nombre del Vertimiento	E	N	% de Vertimiento	Fuente Receptora
Las Mercedes	-1004.133	-1.371.813	44	Caño Limoncito
Las Acacias	-1004.008	-1.372.857	20	Caño Limoncito
Las Vegas	-1.004.572	-1.371.458	34	Quebrada La Lajas

Vertiente Caño Las Acacias: Incluye los sectores de los Barrios La Floresta, El Centro, Las Acacias, El Minero, Pinos y Mineros, San Martín y el Idema.

Vertiente Caño La Vegas: Incluye sectores de los barrios El Carmen, San Isidro, El Centro, Los Comuneros, Parte de la Floresta, Barrio Bolívar, Villa Olímpica, El Recreo.

Vertiente del Caño Las Mercedes: Incluye los sectores de los barrios La Ferias, El Carmen, EL Centro, San Martín, Las Mercedes, La Cabaña, El Lago, El Prado, Las Villas, Miraflores, Ciudad Jardín, Villa del Sol.

#### - Tipo de Sistema: Sanitaria

El sistema de alcantarillado sanitario del municipio recolecta de forma indirecta un porcentaje de las aguas pluviales generadas en el municipio, las cuales provienen de los desagües de los patios y los bajantes de los techos interiores de las viviendas y algunas aguas de escorrentía de vías que llegan al alcantarillado por los orificios de las tapas de las cámaras de inspección y por lo tanto no hace separación de las aguas lluvias y las aguas residuales. Se han construido puntos de captación de aguas lluvias en los barrios El Carmen, La Feria y la Floresta, sin que se constituyan en un sistema de alcantarillado pluvial propiamente dicho. **Combinadas:** Residuales, servidas, lluvias.

El sistema de alcantarillado sanitario del municipio de Santa Rosa del Sur cuenta con la existencia de colectores principales de transporte de aguas de parte del municipio los cuales finalizan en diferentes descargas sobre las cuencas receptoras.

El municipio de Santa Rosa del Sur cuenta con un sistema de alcantarillado que cumple satisfactoriamente con la recolección y transporte de las aguas residuales de los caudales actualmente vertidos por cada uno de los usuarios. Sin embargo, la empresa TRIPLE A SUR debe implementar programas de mantenimiento preventivo y así evitar obstrucciones en el sistema que interfieran en el funcionamiento del mismo.





#### - **Problemas identificados en el sistema de alcantarillado urbano**

1. Vertimiento directo de las diecinueve (19) descargas existentes del sistema de alcantarillado, las cuales están distribuidas de la siguiente manera: catorce (14) transportan aguas sanitarias, una (1) pertenece a una cámara de alivio y cuatro (4) son pluviales.
2. El municipio de Santa Rosa del Sur se encuentra clasificado en el nivel de complejidad Medio Alto, sin embargo, el 5.24% de las tuberías del sistema de alcantarillado sanitario convencional no cumplen con el diámetro mínimo permitido en redes de sistemas de recolección y evacuación de aguas residuales con el fin de evitar obstrucciones de los conductos por objetos relativamente grandes introducidos al sistema, el cual debe ser mínimo de 200 mm (8 pulgadas).
3. El sistema de alcantarillado del municipio de Santa Rosa del Sur, tiene en la actualidad un gran número de cámaras de inspección que se encuentran bajo pavimento, lo cual afecta directamente la buena operación del sistema de alcantarillado sanitario por parte de la entidad prestadora del servicio (Triple A Sur).
4. El municipio no cuenta con un sistema de tratamiento de aguas residuales domésticas, lo que potencializa el daño ocasionado sobre las fuentes receptoras gracias a los vertimientos directos que se realizan actualmente.

El municipio de Santa Rosa del Sur, actualmente no ha logrado concluir las obras de alcantarillado, especialmente en los barrios periféricos, causando contaminación ambiental y generando vectores que producen enfermedades infectocontagiosas de tipo respiratorio y de la piel, que afecta principalmente a la población infantil. También se originan malos olores que son transportados por el aire a diferentes sectores del centro poblado creando inconformismo en los habitantes.

**De acuerdo al diagnóstico anterior de las redes de alcantarillado existentes en el municipio de Santa Rosa del Sur se evidenció que las necesidades principales están direccionadas a:**

1. La recolección de las descargas de aguas residuales domésticas que se realizan de manera directa sobre las fuentes receptoras del municipio.
2. La construcción de un sistema de tratamiento y disposición adecuada de las aguas residuales.
3. La reposición de algunos tramos de tubería.



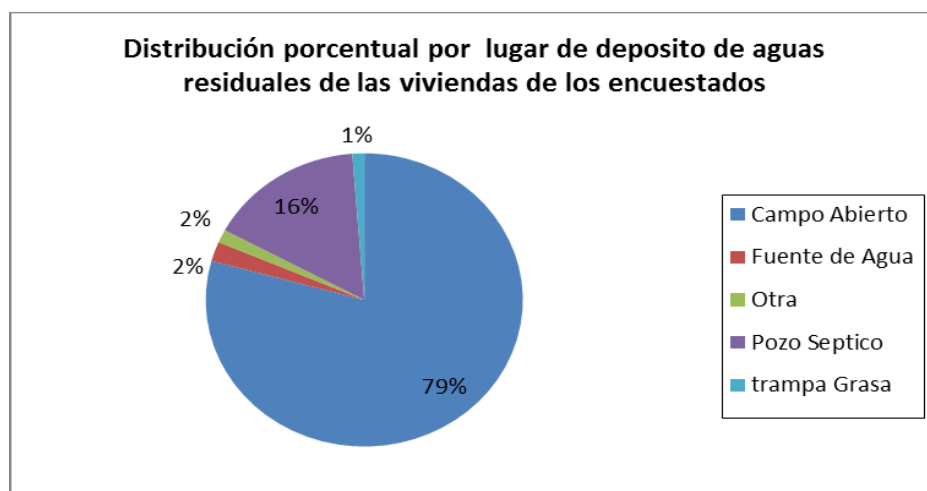
## - DIAGNÓSTICO DEL ALCANTARILLADO SECTOR RURAL

En el caso de los centros poblados del sector rural se cuentan con algunas plantas de tratamiento de aguas residuales, pero no funcionan de manera adecuada (Caso de San Lucas, Fátima, Villaflor y Canelos).

Situación- Centros Poblados			
Corregimientos	Alcantarillado	Planta de tratamiento aguas residuales	Estado actual
San Lucas	Si	Si	Mantenimiento
Fátima	Si	Si	Mantenimiento
Canelos	Si	Si	Mantenimiento
Villaflor	Si	Si	Mantenimiento
San José	Si	No	
San Francisco	Si	Si	Mantenimiento
Buenavista	Si	No	No tiene
San Pedro Frío	No	No	No tiene
Arrayanes		No	
Santa Isabel	No	No	
San Isidro	Si	No	No tiene
San Juan de Río Grande	No	No	No tiene
Marisosa	No	No	No tiene

Así mismo, a nivel rural sólo ocho (8) corregimientos cuentan con alcantarillado, y sólo cinco (5) con planta de tratamiento de aguas residuales, ante la carencia de alcantarillado, las aguas residuales se vierten a campo abierto o en pozos sépticos.

En efecto, según información del Diagnóstico agropecuario municipal, en el 79% de las viviendas rurales las aguas residuales se vierten a campo abierto y en el 16% en pozos sépticos.



Fuente: Diagnóstico agropecuario municipal- S. Desarrollo económico-APROCASUR.

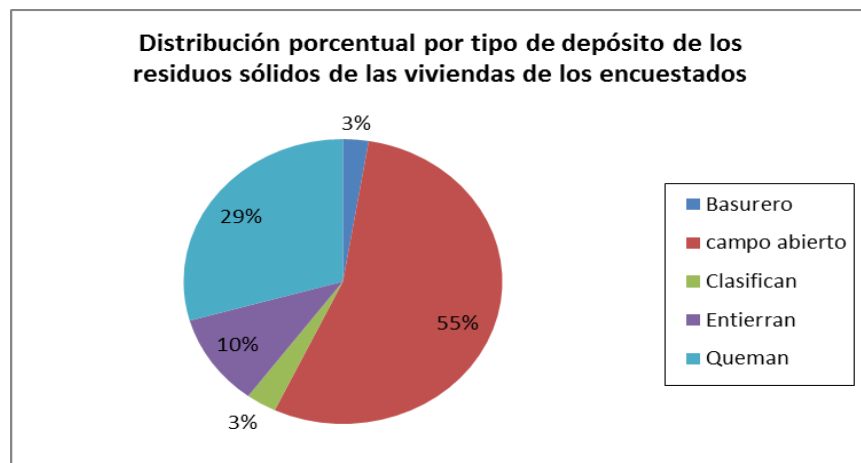


### 3.2.4.3. SERVICIO DE ASEO

En forma análoga a lo sucedido con el servicio de alcantarillado, la situación del servicio de aseo es similar. El servicio es prestado en la cabecera municipal por la empresa AAA Sur, registrándose una cobertura general en servicio de recolección de residuos sólidos del 58% (90% en la cabecera y 2% en el resto).

Dicho déficit es explicado a partir de factores similares a los que explican el déficit de acueducto, con el agravante que dichos residuos en los corregimientos y en las veredas se disponen a cielo abierto (donde existe un botadero), generando focos de contaminación, que amenazan la salud de la población y contribuyen al desequilibrio ecológico; Por el contrario, en la cabecera municipal su disposición se hace en un sitio adecuado - RELLENO SANITARIO, el cual se encuentra licenciado por la CSB en el Municipio de Simití, en inmediaciones del corregimiento de San Luis a 32,4 km del Municipio de Santa Rosa del Sur.

Según encuestas realizadas en el marco del Diagnóstico agropecuario municipal, el 55% de los hogares rurales depositan los residuos sólidos de sus viviendas a campo abierto, el 29% los depositan en un basurero (también a campo abierto), el 10% los entierran, otro 3% los queman y solo el 3% de ellos hace una adecuada clasificación y manejo.



Fuente: Diagnóstico agropecuario municipal- S. Desarrollo económico-APROCASUR.

En el caso de los corregimientos y veredas del municipio, no existe el servicio de recolección de residuos sólidos, debido a que no hay empresas encargadas de la recolección, tampoco se hace una adecuada clasificación de los residuos, aumentando el impacto ambiental negativo.

A continuación se sintetiza las condiciones actuales del manejo de los residuos sólidos del municipio de Santa Rosa del Sur de acuerdo al diagnóstico del PGIRS en los siguientes aspectos: *Institucionales del servicio público de aseo, Generación de Residuos Sólidos, Recolección, Transporte y Transferencia, Barrido y limpieza de vías y áreas públicas, Corte de césped y poda de árboles, Lavado de áreas públicas, Aprovechamiento, Disposición Final, Residuos sólidos especiales, Residuos de Construcción y Demolición (RCD), Gestión de residuos en área rural, Gestión de Riesgos:*

## 1. ASPECTOS INSTITUCIONALES DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO

ASPECTOS INSTITUCIONALES DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Esquema de prestación del servicio por cada actividad.	Regional o municipal	Municipal	Mediante Contrato de Operación No. 01 del 15 de septiembre de 2005 se delimita a la cabecera municipal
2. Prestadores del servicio público de aseo en el municipio o distrito.	Número y denominación	1 - AAA SUR	Mediante Acta No. 03 de septiembre de 2006 cambió su nombre a Administración Pública Cooperativa, Acueducto, Aseo y Alcantarillado del Sur.
3. Se cobra tarifa del servicio público de aseo.	Si/no	Si	Las tarifas siguen la metodología de las Resoluciones CRA 351 y 352 de 2005.
4. Se cuenta con estratificación socioeconómica y se aplica para el cobro del servicio público de aseo.	Si/no	Si	El municipio cuenta con estratificación socioeconómica mediante decreto No. 037 de 1997 y se aplica al cobro de las tarifas de servicios públicos domiciliarios según decreto No. 017 de 1998.
5. Existe convenio del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso vigente con el(los) prestador(es) del servicio público de aseo.	Si/no	Si	Creado mediante acuerdo No. 18 de fecha 26 de agosto de 2004, asimismo el FSRI se encuentra operando.
6. Equilibrio en el balance de subsidios y contribuciones del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso.	Si/no	No	La mayor proporción recae en los recursos del estado, siendo una mínima proporción aportada por las contribuciones.
7. Identificar las normas expedidas por la administración municipal o distrital relacionadas con la gestión integral de residuos sólidos.	Listado de normas locales.	DECRETO 073 del 03 octubre de 2005  Acuerdo No. 001 del 17 febrero de 2011	"Por medio del cual se adopta el plan de gestión integral de residuos sólidos (PGIRS)  Por medio del cual se reglamenta la instauración del comparendo ambiental
8. Estructura Organizacional	Si/no	Si cuenta con un organigrama donde se indica jerarquía de la organización	No cuenta con un Organigrama actualizado acorde con las áreas y cargos de la Empresa.

## 2. GENERACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS

GENERACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Cantidad de residuos generados por actividad del servicio público de aseo teniendo en cuenta la generación mensual en área urbana	Ton/mes	En promedio 479.98	Se llevan registros de pesaje en el Relleno Sanitario.
2. Producción per cápita de residuos en área urbana	Kg/habitante-día	0,53	Se generan 423,4 Ton/mes para el año 2019, teniendo en cuenta una población de 26.627.
3. Caracterización de los residuos en la fuente por sector geográfico, de acuerdo con lo establecido en el título F del RAS, en el área urbana	% en peso por material	No existen registros	No se ha realizado la caracterización física, química y biológica de los residuos sólidos en la fuente por sector geográfico.
4. Caracterización de los residuos en el sitio de disposición final, de acuerdo con lo establecido en el título F del RAS, en área urbana	% en peso por material	No existen registros	No se ha realizado la caracterización física, química y biológica de los residuos sólidos en el sitio de disposición final.
5. Usuarios del servicio público de aseo por tipo y estrato, en área urbana	Número	6008	Ubicados en los siguientes Estrato: Estrato 1: 4430 Estrato 2: 755 Estrato 3: 117 Oficial: 49 Comercial: 657 <b>Total: 6008</b>
6. Tipo de presentación Residuos Sólidos	NA	Canecas, sacos de fibra plástica y bolsas plásticas.	Se realiza en los andenes y esquinas del municipio.
7. Campañas Desarrolladas	Si/no	No	No se pudo evidenciar realización de campañas por parte del Prestador o el Municipio relacionadas con la Gestión Integral de Residuos Sólidos
8. ¿Existen unidades de Almacenamiento (Cajas estacionarias, canecas, otros) y cuantas?	Si/no	Si	Se evidencio una caja estacionaria en el polideportivo, canecas u otros sistemas de almacenamiento en diferentes sitios de la cabecera municipal.

### 3. COMPONENTE DE RECOLECCIÓN, TRANSPORTE Y TRANSFERENCIA

COMPONENTE DE RECOLECCIÓN, TRANSPORTE Y TRANSFERENCIA			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Cobertura de recolección área urbana <i>Cobryt</i> De acuerdo con la información suministrada por el prestador del servicio público de aseo.	%	100%	La cobertura de recolección de residuos sólidos es de 100% estimada con la relación de toneladas generadas y toneladas recolectadas por AAA Sur.
2. Frecuencia de recolección área urbana	veces/semana	3	La frecuencia de recolección se realiza 3 veces por semana divididas en 2 rutas de recolección.
3. Número de Microrutas	Unidad	No se cuenta con microrutas diseñadas.	La Recolección se realiza por sectores.
4. Número de días efectivos de Recolección	días/mes	Los días efectivos de recolección al mes son 26.	La recolección y el transporte de residuos se realizan de lunes a sábado (6 días a la semana)
5. Tipo de Servicio	NA	La recolección de los residuos se hace puerta a puerta.	En el área urbana y la Vereda de San Benito.
6. Número de Operarios	Unidad	9	La actividad de recolección se realiza con 6 operarios y 3 conductores.
7. Equipos de protección personal -EPP y Frecuencias Entrega de Dotaciones.	NA	Empresa suministra dotación cada cuatro meses.	La Dotación comprende chaleco, camiseta, botas y jean.
8. Censo de puntos críticos en área urbana	Número y ubicación	0	No existe un censo de puntos críticos por parte del prestador
9. Existencia de estaciones de transferencia	Número y ubicación	0	No existen estaciones de transferencia
10. Capacidad de la estación de transferencia	Ton/día	-	No aplica
11. Distancia del centroide al sitio de disposición final	Km	33 km	Se encuentra a 33 km del casco urbano del Municipio.
12. Distancia del centroide a la Estación de transferencia (cuando aplique)	Km	0.5 km	Cuando aplique el municipio solo cuenta con un terreno ubicado a 0,5 km del casco urbano.
13. Distancia de la estación de transferencia al sitio de disposición final (cuando aplique)	Km	-	NA



#### 4. BARRIDO Y LIMPIEZA DE VÍAS Y ÁREAS PÚBLICAS

BARRIDO Y LIMPIEZA DE VÍAS Y ÁREAS PÚBLICAS			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Cobertura del barrido área urbana <i>Cob<sub>byi</sub></i> De acuerdo con la información suministrada por los prestadores del servicio público de aseo, la cual no podrá ser mayor al 100%. $Cob_{byi} = Cob_{byi_1} + Cob_{byi_2} + \dots + Cob_{byi_n}$ Dónde: i= prestador, i=1,2,3...n  Para convertir las áreas públicas a kilómetros lineales se empleará un factor de 0.002Km/m <sup>2</sup> o el que defina la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	% en Km lineales	19%	El total de área a barrer en km lineales corresponde a 39,1 y solo se realiza barrido al parque.
2. Área urbana <b>no</b> susceptible de ser barrida ni manual ni mecánicamente	Km lineales	15,9	En el municipio existen 15,9 km de vías destapadas sin pavimentar
3. Cantidad de cestas públicas instaladas	Unidades	En el parque principal se cuenta con canastas para depositar los residuos.	La empresa no cuenta con información del número de canastas.
4. Frecuencia actual de barrido área urbana	veces/semana	6	El barrido se realiza todos los días de la semana menos el día domingo
5. Kilómetros barridos/semana	Km/ Semana	Se realiza en el parque principal el cual cuenta con un área de 3.800 m <sup>2</sup> .	Convertido a metros lineales, el área del parque equivale a 7,6 km.
6. Toneladas de Barrido semanal.	Ton/ Semana	Sin registros	AAA Sur no lleva registros de la cantidad de toneladas recolectadas por barrido manual
7. Existen planos y diseños de Macrorutas y Microrutas.	Unidad	Sin registros	No se cuenta con macrorutas y microrutas, para la actividad de barrido.
8. Rendimiento Barrido.	Km/operario/día	3,8 km/op/día	Teniendo en cuenta los metros lineales de parque, el cual es barrido diariamente por un operario.
9. Cantidad de Personal.	Operarios	1 operario	La empresa cuenta con un operario de barrido que realiza la actividad
10. Descripción de Herramientas.	Unidad	Escobas, rastrillos, palas y bolsas	Se observó el buen uso y manejo de las herramientas para la actividad de barrido
11. EPP-Elementos de Protección Personal y Frecuencias	Cumple	Si cuentan con EPP	Se le suministra dotación de acuerdo a las necesidades, tales como tapabocas, guantes, chalecos, gorras y cascos
12. Inventario de Áreas Públicas.	Unidad	Un parque principal	El barrido se realiza en el parque principal.

## 5. CORTE DE CÉSPED Y PODA DE ÁRBOLES

CORTE DE CÉSPED Y PODA DE ÁRBOLES			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Catastro de árboles ubicados en vías y áreas públicas urbanas que deben ser objeto de poda, según rangos de altura: Tipo 1: hasta 5 metros Tipo 2: de 5,01 a 15 metros Tipo 3: de 15,01 a 20 metros Tipo 4: Mayor a 20 metros	Número por tipo.	No se ha realizado Catastro de árboles	El municipio aún no ha realizado el catastro de arboles
2. Catastro de áreas públicas urbanas objeto de corte de césped.	m <sup>2</sup>	No cuenta con catastro	No se ha realizado por parte del municipio
3. Cantidad mensual de residuos generados en las actividades de corte de césped y poda de árboles.	Ton/mes	Sin registros	No se tienen registros debido a que no existe el catastro de dichos sitios por parte del municipio
4. Aprovechamiento de residuos de corte de césped (cc) y poda de árboles (pa) en el último año: $\text{Aprove}_{cc+pa} = \frac{\text{Ton residuos aprovechados}_{cc+pa}}{\text{Total Ton residuos generados}_{cc+pa}} \times 100$	% en peso	No hay registro	No se realiza pesaje por parte del prestador
5. Tipo de aprovechamiento de residuos de corte de césped y poda de árboles.	Compostaje, lombricultora, etc.	Compostaje	El proceso de aprovechamiento que se realiza es el compostaje
6. Sitio empleado para el aprovechamiento de residuos de corte de césped y poda de árboles.	Nombre y Ubicación	No existe	No existe un sitio con la infraestructura adecuada para el aprovechamiento
7. Sitio empleado para la disposición final de residuos de corte de césped y poda de árboles.	Nombre y Ubicación	Relleno Sanitario Regional	Se Ubica en la Sabana de San Luis a 32 km.
8. Prestación de la actividad.	Persona prestadora del servicio	AAA SUR	La empresa es la única habilitada para la prestación de este servicio una vez se realice el catastro
9. Frecuencia de corte de césped.	veces/semana	NO EXISTE	No aplica porque aún no se implementa este servicio
10. Frecuencia de poda de árboles.	veces/semana	NO EXISTE	No aplica porque aún no se implementa este servicio

La ley 142 de 1994, en su apartado 14.24., define el corte de césped y poda de árboles como una actividad complementaria del servicio público de aseo. Lo que le permitirá desarrollar esta actividad, una vez se realice el catastro de corte de césped y poda de árboles en vías y áreas públicas del sector urbano del municipio por parte del prestador.

## 6. LAVADO DE ÁREAS PÚBLICAS

LAVADO DE ÁREAS PÚBLICAS			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Inventario de puentes peatonales y áreas públicas objeto de lavado.	Número y ubicación	1	Existe un puente peatonal ubicado entre el barrio el prado y cabañas
2. Prestación de la actividad.	Persona prestadora del servicio.	AAA SUR	La empresa es la única habilitada para la prestación de este servicio una vez se tenga el estudio tarifario
3. Existencia de Acuerdo de lavado de vías y áreas pública entre los prestadores del servicio público de aseo (según artículo 65 del Decreto 2981 de 2013).	Si/no	NO	No hay acuerdos para el lavado de vías y áreas pública debido a que hay un solo prestador
4. Frecuencia de lavado de áreas públicas.	veces/semana	NO EXISTE	Aun no se tiene una frecuencia debido a que el puente es reciente en ser construido.

El municipio de Santa Rosa del Sur no cuenta con un programa para el lavado de áreas públicas, debido a que aún no se contaba con puentes peatonales. Por lo tanto a través de la actualización y ajuste del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS estipulada por la resolución 0754, formula el Programa "Lavado de áreas públicas" el cual hará la conservación, defensa y mejoramiento de las áreas públicas municipales; regulará y establecerá sanciones a las infracciones cometidas en el entorno y promoverá la educación ambiental como medio idóneo para lograr un cambio de actitud del ciudadano con el fin de preservar y mejorar el entorno del municipio.

## 7. COMPONENTE DE APROVECHAMIENTO

APROVECHAMIENTO			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
1. Cantidad de bodegas, centros de acopio y estaciones de clasificación y aprovechamiento, en la categoría de pequeño (Área menor a 150 metros <sup>2</sup> ).	Número	-	-
2. Cantidad de bodegas, centros de acopio y estaciones de clasificación y aprovechamiento, en la categoría de mediano (Área entre 150 y 999 metros <sup>2</sup> ).	Número	No existe	No se dispone de bodegas, centros de acopio y estaciones de clasificación y aprovechamiento
3. Cantidad de bodegas, centros de acopio y estaciones de clasificación y aprovechamiento, en la categoría de grande (Área igual o mayor a 1.000 metros <sup>2</sup> ).	Número	-	-
4. Cantidad total de recicladores de oficio.	Número	Sin registros	El municipio aún no ha realizado el censo de recicladores que permita determinar el número real de esta población vulnerable.
5. Cantidad de recicladores de oficio que pertenecen a algún tipo de organización, asociación o agremiación.	Número	Sin registros	No se tiene información que permita determinar si existen recicladores organizados.
6. Cantidad de recicladores de oficio que pertenecen a alguna de las figuras jurídicas previstas en el artículo 15 de la Ley 142 de 1994 para prestar el servicio público de aseo.	Número	1 - AAA SUR	La empresa no cuenta con un proceso de separación desde la fuente para realizar el reciclaje de los residuos orgánicos de los inorgánicos.
7. Cobertura de rutas $Cob_{r_2}$ selectivas (en el último año: $Cob_{r_2} = \frac{\text{Barrios con disponibilidad de rutas selectivas}}{\text{total de barrios}} \times 100$	%	0%	No se realiza un proceso de separación desde la fuente para realizar la recolección de los residuos orgánicos de los inorgánicos en cada uno de los barrios
8. Cantidad de residuos aprovechados por tipo de material	Ton/mes	-	-
9. Aprovechamiento de residuos sólidos (RS) en el último año: $\text{Aprovechamiento} = \frac{\text{RS aprovechados (Ton)}}{\text{RS generados (Ton)}} \times 100$ Dónde: $\text{RS generados (Ton)} = \text{RS dispuestos} + \text{RS aprovechados}$	%	0%	No existen datos ya que no se realiza aprovechamiento
10. Rechazos en bodegas, centros de acopio y estaciones de clasificación y aprovechamiento, en el último año: $\text{Rechazos} = \frac{\sum_{i=1}^n \text{Material Rechazado}_i \text{ (ton)}}{\sum_{i=1}^n \text{Material Ingresado}_i \text{ (ton)}} \times 100$ Dónde: i= bodegas, centros de acopio y estaciones de clasificación y aprovechamiento, i=1,2,3...n	%	Sin registros	No se lleva ningún tipo de control de material en el sitio de clasificación y aprovechamiento debido a la no realización de este.
11. Aprovechamiento de residuos sólidos orgánicos generados en plazas de mercado (pm) en el último año: $\text{Aprov Org}_{pm} = \frac{\text{RS org aprov}_{pm} \text{ (Ton)}}{\text{RS org generados}_{pm} \text{ (Ton)}} \times 100$ Dónde: $\text{RS org generados}_{pm} \text{ (Ton)} = \text{RS org dispuestos}_{pm} \text{ (ton)} + \text{RS org aprov}_{pm} \text{ (ton)}$	%	Sin registros	No se llevan pesajes de los residuos sólidos orgánicos generados en plazas de mercado.
12. Población capacitada en temas de separación en la fuente en el último año: $\% \text{ Hab}_{\text{capacitada}} = \frac{\text{Habitantes capacitados}}{\text{Habitantes totales}} \times 100$	%	0%	La empresa de servicios públicos AAA SUR no ha realizado capacitaciones en los diferentes barrios en temas de separación en la fuente para el año 2019.



## 8. COMPONENTE DE DISPOSICIÓN FINAL

DISPOSICIÓN FINAL			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
Tipo de disposición final de residuos sólidos generados en el área urbana	Relleno sanitario, celda de contingencia, botadero, celda transitoria, cuerpo de agua, quema no controlada <sup>2</sup> , etc.	Relleno Sanitario	Se posee una adecuada disposición de los residuos sólidos
Clase de sitio de disposición final	Regional o municipal	REGIONAL	El sitio recibe residuos de los municipios de Santa Rosa del Sur, Simití, San Pablo y Cantagallo
Autorización ambiental del sitio de disposición final	Número, fecha y autoridad ambiental que expide el acto administrativo	SI CUENTA	Cuenta con licencia ambiental obtenida mediante Resolución No. 224 del 24 de septiembre de 2010, dada por la CSB.
Vida útil disponible del sitio disposición final según la autorización ambiental	Años	25	El sitio cumple con los requerimientos normativos para la realización de la disposición final de los RS
Residuos sólidos (RS) generados en el área urbana que son dispuestos en un sitio de disposición final, en el último año: $\% \text{ RS dispuestos} = \frac{\text{RS dispuestos (ton)}}{\text{RS generados (ton)}} \times 100$ Dónde: $\text{RS generados (Ton)} = \text{RS dispuestos} + \text{RS aprovechados}$	% en peso	100%	Se disponen en el sitio 479.98 ton/mes en promedio
Volumen de lixiviados vertidos	m <sup>3</sup> /mes	-	No se conoce
Volumen de lixiviados tratados	m <sup>3</sup> /mes	100%	Se le realiza tratamiento a los lixiviados, pero se desconoce
Eficiencia de tratamiento de lixiviados	% de remoción por tipo de contaminante	100%	0%
Manejo de gases	Quema, aprovechamiento, entre otros.	100%	Se realiza

## 9. RESIDUOS ESPECIALES

RESIDUOS SÓLIDOS ESPECIALES			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
Descripción de los programas existentes de recolección y disposición de residuos sólidos especiales (artículo 2 decreto 2981 de 2013)	-	No existe ningún programa por parte del prestador	El municipio ha realizado campañas de recolección de residuos especiales una vez al año para la recolección de este tipo de residuos.
Caracterización de los residuos sólidos especiales generados por tipo de residuo (artículo 2 decreto 2981 de 2013)	% en peso	Sin registros	Aun no se ha realizado la caracterización de los residuos sólidos especiales.

AAA Sur, no presta servicio de recolección de residuos especiales como escombros, poda o corte de césped, colchones, llantas, mobiliario, aparatos eléctricos y electrónicos.

<sup>2</sup>De acuerdo con la normatividad vigente los botaderos a cielo abierto, las celdas transitorias, los cuerpos de agua y la quema no controlada no se consideran como alternativas de disposición final legalmente autorizadas.

## 10. RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN (RCD)

RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN (RCD)			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
Cantidad mensual de RCD generados	Ton/mes	Sin registros	Los productores de escombros disponen de estos residuos sin ningún tipo de control.
Caracterización de los RCD generados	% en peso por tipo de material	No existe información	No se ha realizado Caracterización de los RCD ajustada y real a las condiciones propias del municipio
Tipo de sitio empleado para la disposición final o aprovechamiento de RCD	Escombrera, relleno sanitario <sup>3</sup> , planta de aprovechamiento, etc.	No se cuenta	El municipio no cuenta con escombrera municipal ni regional al igual que estaciones de transferencia y/o aprovechamiento.
Autorización ambiental del sitio de disposición final de RCD	Número, fecha y autoridad ambiental que expide el acto administrativo	No existe	No se cuenta con ningún sitio con autorización ambiental para la disposición final de RCD.
RCD aprovechados en el último año: $\% \text{ RCD aprov} = \frac{\text{RCD aprovechados (ton)}}{\text{RCD generados (ton)}} \times 100$ Dónde: $\text{RCD generados (Ton)} = \text{RCD dispuestos} + \text{RCD aprovechados}$	% en peso	No se realiza	No se realiza ningún tipo de aprovechamiento de estos residuos.
Recolección y disposición final de RCD	Persona natural o jurídica que presta el servicio	No existe	La empresa prestadora del servicio público de aseo no realiza este tipo de recolección y es realizada de manera informal.

El municipio de Santa Rosa del Sur no cuenta con un sistema de gestión integral y eficaz de RCD de pequeños generadores o generadores residenciales, lo que se refleja en un foco de contaminación importante sobre el municipio, ya que este tipo de materiales es recolectado, transportado y dispuesto en lotes baldíos, zonas verdes, escombreras ilegales, utilizadas en su mayoría por moto carros, volqueteros y otros, además de ser mezclados con otro tipo de residuos sólidos, también han sido transportados y depositados en el sitio de disposición final de los residuos sólidos domiciliarios, generando impactos ambientales.

<sup>3</sup> Los escombros que no sean objeto de un programa de recuperación y aprovechamiento deberán ser dispuestos adecuadamente en escombreras cuya ubicación haya sido previamente definida por el municipio, distrito o región, teniendo en cuenta la normatividad vigente, entre ellas, la Resolución 541 de 1994 del Ministerio de Medio Ambiente (hoy Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible) o la norma que la modifique o sustituya y según lo previsto en el artículo 23 del Decreto 838 de 2005 o la norma que la modifique o sustituya.

## 11. GESTIÓN DE RESIDUOS EN ÁREA RURAL

GESTIÓN DE RESIDUOS EN ÁREA RURAL			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
Cantidad de residuos generados por actividad del servicio público de aseo en área rural.	Ton/mes	No cuenta con servicio	No existe contrato de operación que permita la recolección en área rural
Producción per cápita de residuos en área rural.	Kg/habitante-día	0,45	Se generan 291,37 Ton/mes para el año 2017, teniendo en cuenta una población de 21.583
Caracterización de los residuos en la fuente por sector geográfico, de acuerdo con lo establecido en el título F del RAS, en área rural discriminando por corregimientos y centros poblados.	% en peso por material	No existen registros	No se ha realizado la caracterización física, química y biológica de los residuos sólidos en la fuente por sector geográfico en área rural.
Caracterización de los residuos en el sitio de disposición final, de acuerdo con lo establecido en el título F del RAS, en área rural discriminando por corregimientos y centros poblados.	% en peso por material	No existen registros	No se ha realizado la caracterización física, química y biológica de los residuos sólidos en el sitio de disposición final.
Usuarios del servicio público de aseo en área rural por corregimiento y centro poblado.	Número	267	Solo se le presta el servicio a la vereda san Benito perteneciente a la cabecera municipal.
Cobertura de recolección área rural.	% para por corregimiento y centro poblado	1,8%	1,8% de la zona Rural que corresponde a la vereda San Benito
Frecuencia actual de recolección área rural	veces/semana	1 vez/semana	Se realiza la recolección el día jueves
Censo de puntos críticos en área rural	Número y ubicación	NA	No se ha realizado el censo de puntos críticos en área rural
Cobertura del barrido área rural discriminando por corregimientos y centros poblados	% en Km lineales	0%	No se presta el servicio de barrido en área rural
Área rural <b>no</b> susceptible de ser barrida ni manual ni mecánicamente	Km lineales	NA	En los centros poblados de la zona rural sus calles por lo general no se encuentran pavimentadas.
Frecuencia actual de barrido área rural.	veces/semana	0	No existe frecuencia de barrido
Tipo de disposición final de residuos sólidos generados en el área rural.	Relleno sanitario, celda de contingencia, botadero, celda transitoria, cuerpo de agua, quema no controlada <sup>4</sup> , etc.	Botadero	Los sitios de disposición en la zona rural se realizan en botaderos a cielo abierto.
Residuos sólidos (RS) generados en el área rural que son dispuestos en un sitio de disposición final, en el último año:	% en peso	1%	De 3242,8 ton/año que se generan en zona Rural, 57,8 ton/año son recolectadas por la AAA SUR.

<sup>4</sup> De acuerdo con la normatividad vigente los botaderos a cielo abierto, las celdas transitorias, los cuerpos de agua y la quema no controlada no se consideran como alternativas de disposición final legalmente autorizadas.

## 12. GESTIÓN DE RIESGO

GESTIÓN DE RIESGOS			
PARÁMETRO	UNIDADES	RESULTADO	OBSERVACIÓN
Identificar las condiciones de amenaza, vulnerabilidad y riesgo que incluya cuantificación posible de daños e impactos sobre la prestación del servicio de aseo y la definición del riesgo mitigable.	Condiciones de amenaza, vulnerabilidad y riesgo, posibles daños cuantificables y riesgo mitigable	Riesgo social	En los últimos años se han presentados altercados con los usuarios del servicio debido al alza de tarifas, amenazando con la normal prestación del servicio de recolección, transporte y disposición final de los residuos sólidos.

### - ANALISIS DE VULNERABILIDAD

En la Administración Municipal, la secretaría del interior y asuntos Administrativos es la encargada de coordinar con las autoridades del orden regional y nacional las emergencias que se presenten por cualquier evento como deslizamiento, flujo de escombros, inundaciones, avalanchas, actividad sísmica, explotaciones e incendios, huracanes, tormentas y problemas de orden público. A través de la historia reciente en el Municipio los casos conocidos están relacionados con deslizamientos por la explotación minera y tormentas que en su gran mayoría ocurren en el área rural.

La prestación del servicio de aseo en el casco urbano podría verse afecta con un nivel de impacto bajo en el evento de que se presente alteración de orden público por atentados terrorista o una incursión de los grupos al margen de la ley.

### - FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

La empresa prestadora del servicio de aseo debe contar con el plan de contingencia donde se especifique las responsabilidades de sus integrantes quienes podrían coordinar acciones en el evento de que el servicio se llegare a suspender, con la Secretaria de Interior y Asuntos Administrativos, Secretaria de Infraestructura y planeación para la restauración del servicio para evitar problemas de salubridad pública por acumulación de residuos sólidos.

### - DISPONIBILIDAD DE RECURSOS

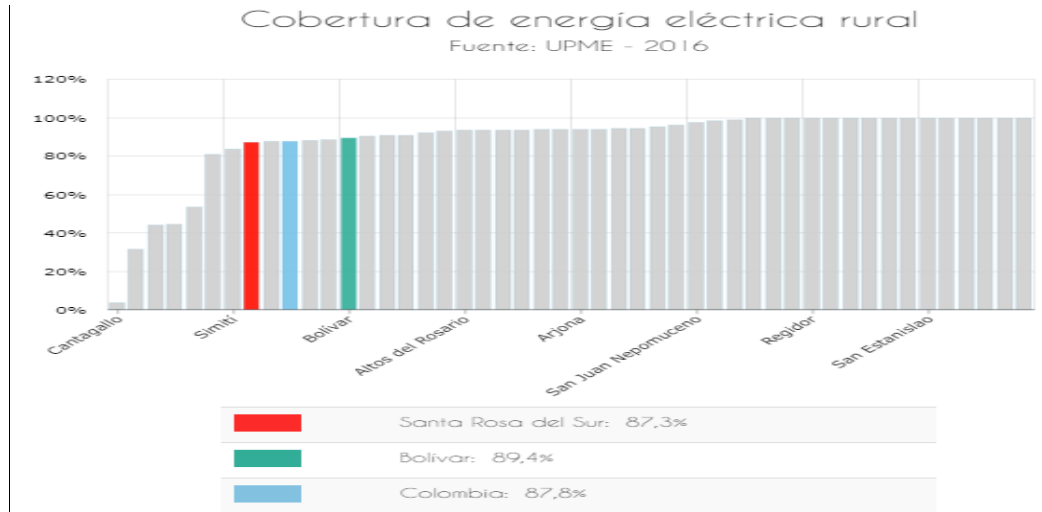
El Municipio debe contar con los recursos destinados para la atención y prevención de desastres en caso de presentarse eventos que puedan afectar la prestación del servicio de aseo.



### 3.2.4.4. SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

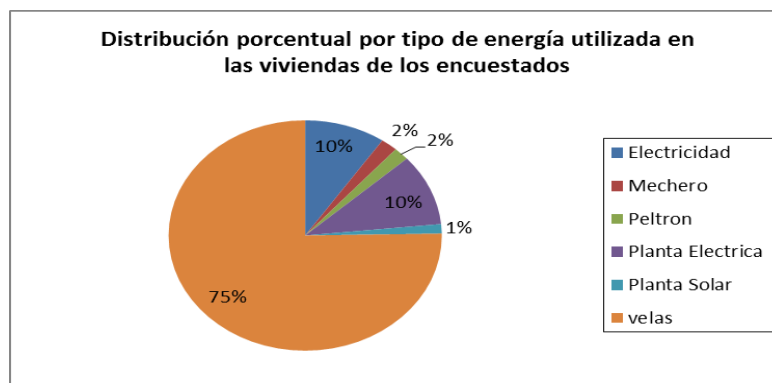
Respecto al servicio de energía eléctrica, la situación es muy similar a la del servicio de acueducto, no solo porque las tasas de cobertura son similares, porque los problemas de calidad y continuidad son similares, sino también porque las causas son similares.

En relación a la cobertura del servicio de energía eléctrica a nivel general, según las estadísticas reportadas por la UPME año 2016 era del 87.3% respecto al departamento de Bolívar que estaba representada 89.4% y a nivel nacional 87.8%.



La baja cobertura del servicio en el sector rural se explica, en parte, a partir de la escasa gestión e inversión realizada por el Estado en la construcción de redes eléctricas en el sector rural, por la falta de mantenimiento de las redes, por las deficiencias en la infraestructura, por la concentración de la inversión en la cabecera municipal, así como por la dispersión geográfica de las viviendas rurales, que incrementa el costo de conexión por hogar.

Ante la carencia de servicio de energía eléctrica, muchos hogares tienen que recurrir a otras alternativas para satisfacer sus necesidades. Según los resultados del Diagnóstico agropecuario municipal, el 75% de los hogares recurre a las velas como fuente de iluminación, el 10% a las plantas eléctricas y el 2% a mecheras y Pelton.

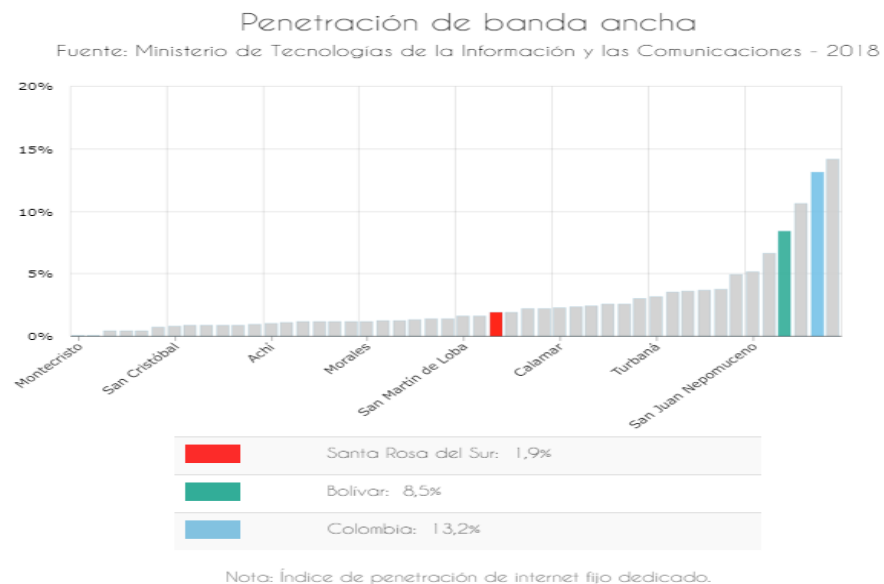


Fuente: Diagnóstico agropecuario municipal- S. Desarrollo económico-APROCASUR.

El servicio de energía eléctrica, al igual que el servicio de acueducto, tiene importantes problemas de calidad, relacionados tanto con la falta de continuidad (interrupción) del servicio como con la baja potencia del mismo. En consecuencia, dicho servicio por lo general se interrumpe al menos dos veces por semana, durante todo el día o gran parte de él. Adicionalmente, en las horas pico o de mayor consumo, la potencia del mismo disminuye considerablemente, dificultando el desarrollo de actividades económicas.

### 3.2.4.5. SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES

Según datos estadísticos del ministerio de tecnologías de la información y las comunicaciones - 2018, Santa Rosa del Sur contaba con una cobertura de penetración de banda ancha de internet del 1.9%, lo que representa más del 98% del total de la población que no acceden a este servicio.



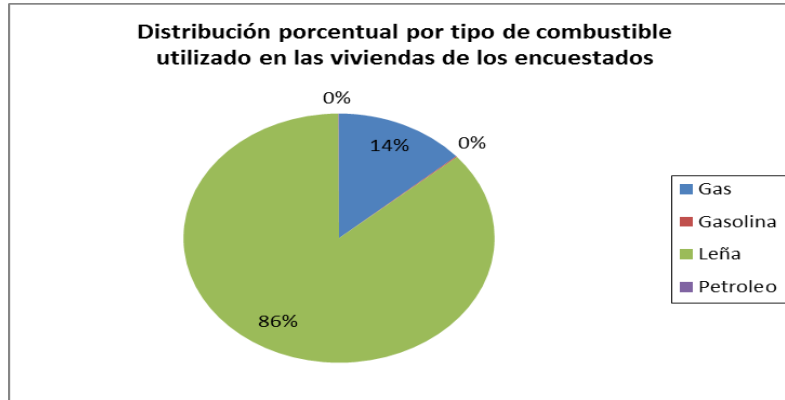
En el caso de la telefonía móvil, se estima que la cobertura es mucho mayor (alrededor del 90%); sin embargo, no fue posible recopilar información estadística sobre la misma.

La calidad en la prestación del servicio telefonía móvil e Internet en el casco urbano es aceptable, con buena recepción de la señal en el caso de la telefonía móvil (a partir de la existencia de Antenas), pero con algunas interrupciones en ambos servicios. En el sector rural la señal es deficiente en la mayoría de los centros poblados de los corregimientos, mientras que en la mayoría de las veredas es prácticamente inexistente, debido a la carencia de suficientes antenas retransmisoras para obtener mejor señal. Por tanto, se hace necesario la ubicación de nuevas antenas para una mayor cobertura y calidad en la señal.

### 3.2.4.6. SERVICIO DE GAS

Respecto al gas domiciliario, la cabecera municipal cuenta con el servicio de gas – propano- en cilindros, mientras que el sector rural ante la carencia del servicio, la mayoría de las viviendas se cocina con leña, lo cual acelera el proceso de deforestación en el Municipio.

Según la información manejada en el Diagnóstico Agropecuario municipal (2011), el 86% de los hogares rurales cocina con leña, y solo un 14% lo hace con gas propano.



Fuente: Diagnóstico agropecuario municipal- S. Desarrollo económico-APROCASUR.

- Se requiere adelantar el proyecto de gas domiciliario ya sea natural o propano por tuberías.

## CONCLUSIONES GENERALES

COMPONENTE SECTORIAL	INDICADORES SECTORIALES	LÍNEA BASE
<b>Cobertura de los servicios públicos</b>	Viviendas sin Servicio de Acueducto Zona Urbana	10%
	Viviendas sin Servicio de Acueducto Zona Rural	52%
	Viviendas sin Servicio de Alcantarillado Zona Urbana	20%
	Viviendas sin Servicio de Alcantarillado Zona Rural	48%
	Viviendas sin Servicio de Aseo Zona Urbana	10%
<b>Calidad del agua para consumo humano</b>	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano, IRCA (%).	Urbano: 0% Rural: 80.1-100
<b>Gestión ambiental en la prestación de los servicios de agua y saneamiento</b>	Porcentaje de Aguas Residuales Tratadas	0%
	Porcentaje de residuos sólidos generados, que son dispuestos de manera adecuada en rellenos sanitarios u otro sistema de tratamiento.	58%
<b>Estado de la prestación de los servicios públicos</b>	Población atendida con un prestador de servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo registrado en el RUPS (Registro Único de Prestadores de Servicios Públicos de la SSPD)	Estrato 1: 4430 Estrato 2: 755 Estrato 3: 117 Oficial: 49 Comercial: 657 <b>Total: 6008</b>
	Porcentaje de procesos de gestión cumplidos con los requisitos de Ley.	80%

*La problemática relacionada con los servicios públicos en el municipio se sintetiza en el siguiente cuadro situacional:*

TEMA: SERVICIOS PUBLICOS		EJE: DESARROLLO AMBIENTAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INSUFICIENTE SERVICIOS PUBLICOS		
CAUSAS	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiencias en el sistema de acueducto	<b>D1. Baja calidad y cobertura del servicio de acueducto</b>	Alto índice de enfermedades gastrointestinales, cardiovasculares y de la piel.
Carencia del sistema para la potabilización del agua	i.1.1. El índice de riesgo de la calidad del agua en zona Rural según IRCA esta en 80,1-100 % lo que corresponde a un nivel de riesgo Inviabile sanitariamente.	Riesgos para la salud humana
Suministro de agua sin adecuado tratamiento		Bajo nivel de calidad de vida
Servicios Públicos deficientes e insuficientes	i.1.2. La cobertura del acueducto es del 69,7%.	Acceso limitado a los servicios públicos
Insuficiente y deficiente Infraestructura para la prestación del servicio de acueducto	i.1.3. en el 100% de los meses no hay servicio permanente de agua en la cabecera	Ilegalidad en los servicios públicos
Altos costos de los SPD	i.1.4. El metro cubico es costoso a pesar de la deficiente calidad del servicio	
Carencia del comité de desarrollo y control social		
Manejo inadecuado de aguas residuales y residuos sólidos	<b>D2. Mediana Calidad y cobertura del servicio de aseo y alcantarillado</b>	Altos índices de población vulnerable a inseguridad alimentaria
Carencia de redes de alcantarillado en algunos corregimientos y veredas	i.2.1. La cobertura del alcantarillado es del 66,5%.	Deterioro de la salud de la población
Carencia de plantas de tratamiento de aguas residuales en la cabecera y en la mayoría de corregimientos	i.2.2. El 100% de las aguas de alcantarillado se vierten en fuentes hídricas sin tratamiento	Alta incidencia de enfermedades generales y de interés en salud pública
Carencia de operadores de aseo en corregimientos	i.2.3. la cobertura del servicio de recolección de RS es del 58%	Muertes por enfermedades
Insuficiente Gestión de servicios públicos		
Carencia de una adecuada disposición final de RS para el sector Rural	i.2.4. Mas del 42% de los residuos sólidos se disponen a cielo abierto	Disminución de la expectativa de vida de la población
Carencia de clasificación de residuos sólidos por parte del operador de aseo		
Insuficiente inversión del estado en los servicios públicos	<b>D3. Mediana calidad y cobertura del servicio de energía eléctrica, telecomunicaciones y gas domiciliario</b>	Demanda insatisfecha de la población respecto a la calidad de los servicios
Carencia de redes eléctricas en algunos corregimientos y veredas	i.3.1. La cobertura del servicio de energía eléctrica es del 87,3%	Daños en procesos productivos
Limitada capacidad técnica y administrativa del operador de energía	i.3.2. El 100% de los meses del año se presentan interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica	Daño en electrodomésticos
Deficiencias en la prestación del servicio de energía por parte del operador		
Deficiencia en la infraestructura para la operación del servicio de telecomunicaciones	i.3.3. La cobertura de internet banda ancha es del 1,9%	Nulo ascenso a la información de internet que permita ascender a oportunidades de educación y laborales
Manejo inadecuado de recursos de inversión	i.3.4. el 66% de los hogares rurales cocinan con leña y solo un 34% lo hacen con gas propano	Detrimientos en la calidad de vida



### 3.3. SITUACIÓN ECONÓMICO- PRODUCTIVA

#### 3.3.1. ECONOMÍA CAMPESINA Y URBANA

La existencia de elevados niveles de pobreza, precarias condiciones de trabajo, bajos niveles de producción, productividad e ingresos existentes, son una de las manifestaciones más importante que limitan el desarrollo socioeconómico en el municipio y con ello las posibilidades de mejorar las condiciones de vida de gran parte de sus habitantes. A continuación, presentamos los indicadores de bienestar que se identificaron en relación a esta línea estratégica.

#### - Baja Productividad

Aunque la agricultura y la ganadería son renglones importantes para la economía del municipio, estos presentan una baja productividad. El Zodes Magdalena Medio, está conformado por los municipios del Sur De Bolívar, entre ellos Santa Rosa del Sur. Para el año 2017, este municipio aportó el 18% del área cosechada a nivel departamental y 25.066 toneladas de productos agrícolas, es decir represento el 16% de la participación en la producción departamental.

PRODUCCION AGRICOLA MUNICIPAL Y SU PARTICIPACION A NIVEL DEPARTAMENTAL				
Área sembrada (ha)	Área cosechada (ha)	Producción (t)	Participación área cosecha a nivel departamental	Participación en la producción a nivel departamental(t)
8.993	8.394	25.066	18.4%	16.2%
Fuente: Secretaria de Agricultura Departamental				

De otro lado, el municipio produce el 12% del total de cultivos transitorios y el 17% de los permanentes en el departamento. La proporción de cultivos transitorios cosechados es del 22% frente a un 78% del área de cosechada de cultivos permanentes. Esta mayor producción en permanentes en relación a los transitorios, obedece principalmente al fomento que ha tenido el cultivo de cacao y café durante los últimos 15 años.

CULTIVOS – AREAS(Has)- PRODUCCION (Ton)- RENDIMIENTO				
Tipo de cultivo	Área sembrada a 31 de dic de 2018 (has)	Área cosechada (ha)	Producción (t)	Participación en la producción departamental
Transitorios	1.950	1.850	3.245	12%
Permanentes	7.043	6.544	21.821	17%
Total	<b>8.993</b>	<b>8.394</b>	<b>25.066</b>	
Fuente: Secretaria de Agricultura Departamental				

A continuación, se identifican los principales cultivos con sus áreas estimadas:

- Cultivo de Cacao: 3.250 hectáreas.
- Cultivo de plátano hartón 7.50 hectáreas.
- Cultivo de Café 1.500 hectáreas.

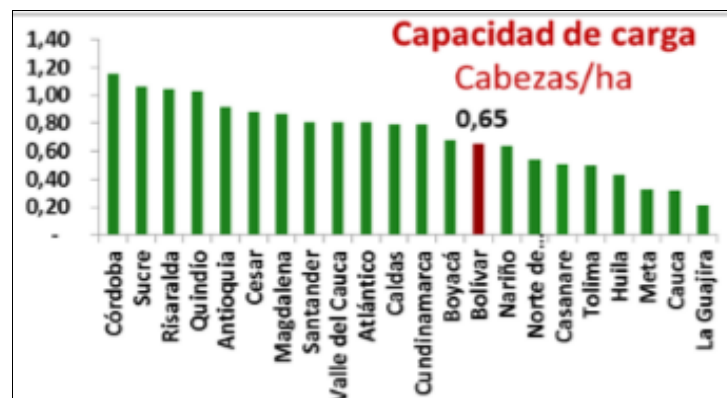


- Cultivo de Caña Panelera 560 hectáreas.
- Cultivo de Aguacate 120 hectáreas.
- Cultivo de Maíz Tradicional 950 Hectáreas.
- Cultivo de Frijol 700 Hectáreas.

En relación al tema pecuario, el inventario Bovino, aporta solo el 5% del total departamental con aproximadamente 51.663 cabezas de ganado. Ubicadas en 1.243 fincas, siendo el 77% fincas que albergan entre 1 a 50 animales lo cual nos indica el porcentaje de pequeños y medianos productores. De otro lado el municipio con mayor número de fincas registradas es Santa Rosa con 1.243.

INVENTARIO BOVINO				
Total, Bovinos 2017	# de Fincas de 1 a 50 animales	# de Fincas de 51 a 100 animales	# de Fincas de 101 a 500 animales	Total, Fincas con Bovinos
51.663	957	195	91	1.243
Fuente: Secretaria de Agricultura, Minería y Medio Ambiente				

De otro lado, cuando se habla de la Capacidad de Carga Animal, obedece al número de animales que pueden pastorear en un potrero sin afectar la productividad de forraje, es decir que puede mantener un determinado número de animales. La Capacidad de Carga Óptima se define como aquella en la que la producción por animal y por hectárea es máxima. Para el caso del departamento de Bolívar se ubica en 0,65 lo que lo caracteriza como uno de los departamentos con baja capacidad de carga. Datos que se extrapolan a municipios como Santa Rosa del Sur, cuya productividad se ubica en los mismos rangos departamentales.



Fuente: FEDEGAN 2017

En cuanto al inventario de especies menores como los porcinos, los ovinos y los caprinos se relacionan a continuación.

INVENTARIO DE ESPECIES MENORES		
Total, Porcinos Traspatio 2017	Total, Ovinos	Total, Caprinos
850	500	60
Fuente: Secretaria de Agricultura, Minería y Medio Ambiente		



Como podemos ver, con las cifras expuestas anteriormente, la productividad que presenta el sector agrícola y pecuario es baja, actualmente el Porcentaje del valor agregado en el municipio por actividades económicas primarias es del 13,16%. Por lo cual, se requiere implementar estrategias que promuevan este importante renglón productivo de la economía

#### - **Bajo Nivel de Acceso a la Propiedad de la Tierra**

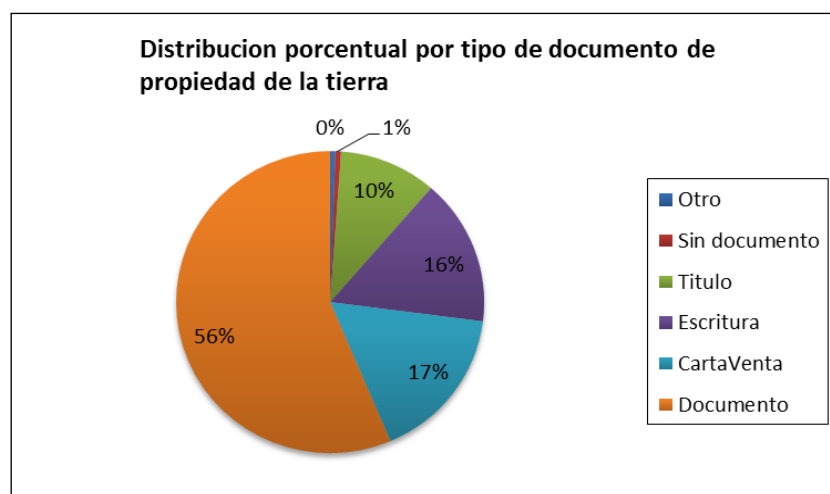
De acuerdo al Banco Mundial, Colombia se encuentra entre los cinco países más desiguales por la tenencia y acceso a la tierra, un título nada ostentoso que afecta principalmente a las zonas rurales del territorio. Mientras que la propiedad de grandes extensiones de tierra sigue concentrándose en manos de unos pocos, la pequeña está fragmentada en un número mayor de personas.

El índice de distribución de la propiedad rural (Gini) en el país es de 0,89, una medida en donde 0 significa total igualdad y 1 plena desigualdad. Para el caso del departamento de Bolívar se encuentra en 0,68 que lo ubica en una desigualdad media.

Esta situación no es ajena al municipio de Santa Rosa del Sur, en donde una de las problemáticas más recurrentes de las identificadas en las mesas de trabajo realizadas, en el sector rural, tiene que ver con la tenencia de la tierra. Muchas familias campesinas han hecho sana posesión de las fincas de dónde sacan su sustento, pero carecen de títulos de propiedad de las mismas.

Situación que les genera inseguridad jurídica frente a la propiedad de sus tierras, y les limita las posibilidades de acceder a crédito, de realizar inversiones en los predios, restringiendo las posibilidades de incrementar los niveles de productividad, y potenciar las actividades económicas que desarrollan para generar mejores ingresos.

De acuerdo al diagnóstico agropecuario del municipio, tan solo el 26% de las familias rurales tienen título o escrituras de sus predios. Lo que nos indica que aproximadamente 5.449 hogares rurales, equivalentes al 74% de los que se dedican a actividades agropecuarias, no tienen la propiedad de las tierras que trabajan.

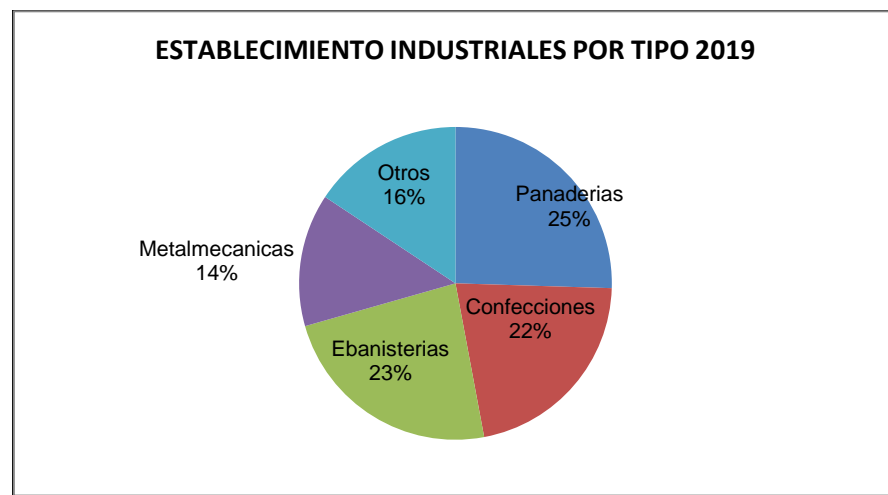


**- Bajo Nivel de Transformación (Agroindustria e Industria)**

Los procesos de transformación de materias primas en artículos más elaborados, la demanda de productos agropecuarios, industriales y servicios, contribuye no solo a agregar valor a la producción, sino también a una generación más dinámica de trabajo e ingresos en el municipio, en relación a otras ramas de la actividad económica. Además, permite sustituir productos externos por producción local.

La producción agroindustrial e industrial, es aún más limitada en el municipio, existiendo solo 51 establecimientos dedicados a ella, según los registros de la Secretaría de hacienda local. Lo anterior, refleja un incipiente desarrollo del sector, que no ha sido promovido y que se evidencia con el número de establecimientos industriales existentes y la escasa diversificación productiva al interior del sector. En efecto estos establecimientos industriales se encuentran distribuidos en ramas como la industria de los alimentos (panaderías), en la industria de la madera (ebanisterías) en de las confecciones y en otras ramas como la metalmecánica.

Esta información se confirma con los datos del DANE - 2017 en donde el porcentaje de valor agregado para la actividad económica secundaria (transformación) en el municipio corresponde tan solo al 13,69% del total.



*Fuente: Cálculos con registros de Secretaría de Hacienda.*

Lo anterior indica que el crecimiento industrial ha sido nulo, y que en industrias como las de alimentos y bebidas, muebles-maderas, cuero, calzado, marroquinería, joyería, cuya materia prima principal puede ser proveída localmente no han desarrollado aún todo su potencial productivo tanto en volúmenes y líneas de producción. Otras industrias como las de confecciones, materiales de construcción, metalmecánica también se encuentran en estado de desarrollo.

**- Altos niveles de informalidad y precariedad laboral**

Se estima que alrededor del 55% de los hogares perciben ingresos que no son suficientes para satisfacer las necesidades básicas y para llevar una vida digna, y que cerca del 40% de la población empleada percibe un ingreso inferior al salario mínimo vigente.

El dinamismo en la ocupación de fuerza de trabajo en el municipio obedece a actividades como la minería, las actividades agropecuarias, la construcción, el comercio y los





servicios. Sin embargo, las condiciones en las que se ocupa gran parte de esa fuerza de trabajo no son las mejores. Ello debido, entre otros aspectos, a que los ingresos derivados del trabajo y su distribución no son los mejores, ya que una parte de la población trabajadora está ocupada sin estabilidad laboral, sin protección y seguridad social.

#### - **Alto Nivel de Pobreza.**

De otro lado, de acuerdo a los datos del último Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, indica que el 13,81% de la población de la cabecera Santa Rosa tiene sus necesidades básicas insatisfechas y viven en condición de pobreza, siendo más crítica la situación en el sector rural, donde se estima que el 48,46% de las familias están en esa condición. En su conjunto, el nivel de pobreza afecta al 26,98% de la población del municipio.

<b>Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI %</b>		
<b>Cabecera</b>	<b>Resto</b>	<b>Total</b>
13,81%	48,46%	26,98
Fuente: DANE- Censo Nacional de población y vivienda 2018		

#### - **CAUSAS DE LA PROBLEMÁTICA**

Los problemas anteriormente señalados tienen sus manifestaciones tanto en el sector urbano como en el rural, sin embargo, se manifiestan con mayor o menor profundidad en uno u otro, así como las causas que los generan, varían tanto en lo rural como en lo urbano, según los sistemas económicos allí existentes. En relación a las causas se identifican las siguientes:

##### **1. Limitado acceso a factores productivos**

El concepto de eficiencia se refiere a la forma en que se utilizan la tecnología y los factores de producción disponibles. La incorrecta asignación de factores entre sectores de la economía, conlleva una pérdida de eficiencia que se traduce en una caída de la PTF (productividad total de los factores).

Por ello, una de las principales limitantes del desarrollo económico tanto rural como urbano obedece al acceso de los factores productivos (tierra, capital, tecnología y conocimiento) y el uso inadecuado de estos. Estas limitantes restringen tanto las posibilidades de producción, diversificación y transformación productiva como las oportunidades de generación de fuentes de trabajo e ingresos, en la finca campesina y en las unidades productivas urbanas.

##### **2. Bajo Acceso a Capital de Trabajo**

El acceso limitado al capital se relaciona en gran parte, con el hecho según el cual los pequeños productores disponen de trabajo y tierra, pero adolecen de capital suficiente y propio para hacer de la tierra y del trabajo recursos económica y socialmente productivos. Pequeños productores rurales señalan no tener una gran limitante por tierra, sino por no tener recursos con qué trabajarla.



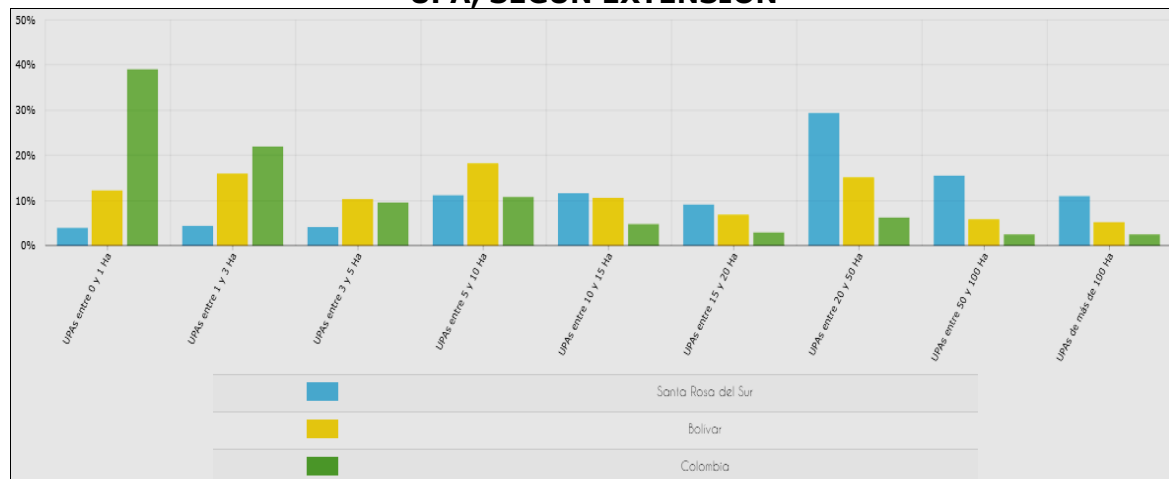
No obstante, las estadísticas del DANE que se presentan a continuación, respecto a la distribución del área de las fincas, revelan que en municipio también existe minifundio y microfundio, lo cual limita las posibilidades y capacidades de producción. Lo que dificulta la diversificación productiva de la finca campesina e impide el mejor aprovechamiento del suelo y del trabajo.

### ÁREA DE LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA - UPA, SEGÚN EXTENSIÓN (HECTÁREAS - HA)

Extensión de las UPA	Municipio	Departamento	Colombia
Extensión de las UPAs entre 0 y 1 Ha	20	2.831	334.615
Extensión de las UPAs entre 1 y 3 Ha	172	15.128	950.484
Extensión de las UPAs entre 3 y 5 Ha	320	20.425	875.323
Extensión de las UPAs entre 5 y 10 Ha	1.572	65.242	1.801.716
Extensión de las UPAs entre 10 y 15 Ha	2.708	64.123	1.391.432
Extensión de las UPAs entre 15 y 20 Ha	2.987	58.243	1.161.200
Extensión de las UPAs entre 20 y 50 Ha	17.724	232.312	4.604.293
Extensión de las UPAs entre 50 y 100 Ha	20.267	195.293	4.217.167
Extensión de las UPAs de más de 100 Ha	187.376	1.834.475	93.657.104

Fuente: Censo Nacional Agropecuario, DANE - 2014

### PORCENTAJE DEL NÚMERO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA - UPA, SEGÚN EXTENSIÓN



Fuente: Censo Nacional Agropecuario, DANE - 2014

De otro lado, aunque el sector agropecuario es un pilar fundamental para el impulso de la productividad, el empleo y la economía, en general, el acceso al crédito para quienes se dedican a esta actividad no es tan grande como se quisiera. En la actualidad los datos de otorgamiento de crédito para pequeños y medianos productores para el caso del municipio de Santa Rosa en el último cuatrienio son:



AÑO	# DE CRÉDITO OTORGADOS A PEQUEÑO PRODUCTOR	# DE CRÉDITO OTORGADOS A MEDIANO PRODUCTOR
2016	400	22
2017	388	40
2018	363	19
2019	213	19

Fuente: DNP

La falta de documentos que soporten la tenencia de la tierra, productos crediticios que no se ajustan a las verdaderas necesidades de los agricultores, el alto costo y el difícil acceso a los recursos de la banca, son parte de los problemas que enfrentan los pequeños y medianos productores para financiar sus actividades agrícolas y pecuarias, lo que muchas veces los obliga, a acudir a los préstamos informales como el 'gota a gota' o 'paga diario', con los riesgos que esto supone para su actividad y sus intereses.

Para el caso del sector urbano, la deficiencia en la disponibilidad de recursos físicos como activos fijos y/o capital de trabajo se manifiesta como una de las limitantes en la producción y generación de ingresos, principalmente en las pequeñas unidades productivas. La carencia de recursos imposibilita a estas unidades a realizar inversiones que les permita mejorar la productividad, limitando de igual manera el adecuado aprovechamiento de las capacidades organizacionales y empresariales de sus colaboradores.

No obstante, hay que resaltar el esfuerzo de la Financiera (COAGROSUR), por brindar oportunidades de financiamiento a personas sin historial crediticio, por agilizar los procedimientos, reducir los requisitos y por democratizar el crédito a nivel local.

### **3. Baja Implementación de Nuevas Tecnologías.**

La baja implementación de nuevas tecnologías se relaciona con el bajo acceso e incorporación tecnológica, que impide mejoras en los procesos de productividad empresarial tanto en la economía rural como en la urbana.

Estas limitantes obedecen a deficiencias presentadas en los procesos de adopción, asimilación y transferencia de tecnología. Esas deficiencias se presentan, porque no se dispone de suficiente talento humano para promover o realizar dicha transferencia, porque no se cuenta con el personal capacitado para efectuarla o porque el grado de adopción y a asimilación es baja, entre otros aspectos por problemas de escolaridad, o por deficiencias en la metodología de trabajo usada. Lo anterior se refleja en un inadecuado aprovechamiento de recursos y en una menor productividad e ingresos.

### **4. Baja formación y cultura empresarial**

Otra limitante de la economía rural y urbana está relacionada con las deficiencias en la formación del talento humano y empresarial. Expresadas en el bajo nivel de escolaridad, capacitación y emprendimiento de los integrantes de las familias o unidades productivas, situación que restringe sus calidades técnicas, su capacidad de organización, asociatividad, liderazgo, gestión empresarial, así como la productividad y competitividad de la fuerza de trabajo y de sus productos. Lo anterior representa un obstáculo para el mejoramiento de los ingresos, generación de nuevos empleos y para la superación de la pobreza en el municipio.





## 5. Deficiencia organizacional y baja asociatividad.

Las asociaciones de base presentan serias debilidades desde aspectos organizacionales. Estas deficiencias tienen que ver con la carencia de recursos de capital, deficiencias administrativas y contables, También con su limitada capacidad de negociación en el mercado, los enfrenta a dificultades para alcanzar mejores precios, precios más estables, y mejores condiciones de comercialización. Otro aspecto es que estas debilidades, le dificulta el acceso al crédito y a recursos de fomento productivo brindados por diferentes entidades.

En el municipio hay un gran número asociaciones o empresas del sector solidario que desarrollan actividades productivas, tanto en el sector agropecuario, industria y servicios entre ellas se destacan las siguientes:

NOMBRE	SIGLA	SECTOR
Asociación de productores de cacao	Aprocasur	Agrícola
Asociación de productores de café	Asocafe	Agrícola
Asociación de productores agrícolas	Asocalima	Agrícola
Asociación de productores de caña	Asocavilla	Agrícola
Asociación de productores de Aguacate	Asprocate	Agrícola
Asociación de Mujeres de San Francisco	Amusanf	Agrícola
Asociación Agropecuaria e industrial de Santa Isabel	Asoagroindusan	Agrícola
Asociación Para La Explotación Agropecuaria Del Corregimiento De Buena Vista	Agropebu	Agropecuaria
Asociación De Ganaderos De San Isidro Santa Rosa Del Sur	Asogasur	Ganadería
Asociación de productores agropecuarios del corregimiento de san francisco -	Aproagrosan	Ganadería
Asociación De Ganaderos De Los Canelos		Ganadería
Financiera	Coagrosur	Financiero
Cooperativa de transportadores del sur de Bolívar	Cotransbol	Transporte
Cooperativa de taxistas del Sur	Cotaxsur	Transporte
Cooperativa de transportadores	Cotraserrania	Transporte
Cooperativa de transportadores	Cotrasan	Transporte
Funcopromas	Funcopromas	Ambiental

Además, existen aproximadamente 39 asociaciones de mineros en el municipio. Sin embargo, algunas de estas organizaciones son aún débiles y necesitan un proceso de fortalecimiento (social y empresarial) para garantizar su sostenibilidad y mejoramiento en el tiempo.

A partir de la información de los establecimientos comerciales registrados en la Secretaría de Hacienda municipal, la asociatividad empresarial – reflejada en asociaciones y cooperativas- solo es representativa en los servicios del transporte (ya que el 66.7% de los establecimientos registrados son asociativos) en el sector agropecuario, (20%), en los







servicios financieros (25%) y en menor medida en el sector industrial (3.9%). En ramas como el comercio, restaurante y hoteles, servicios de comunicaciones y otros servicios prevalecen los establecimientos no asociativos, que por lo general son de tipo personal o familiar.

<b>ESTABLECIMIENTOS EMPRESARIALES POR TIPO DE ORGANIZACIÓN. SANTA ROSA DEL SUR.2019</b>						
Rama de Actividad principal	Asociativos	No Asociativos	Total	% Asociativos	% No Asociativos	Total
Agropecuarios	2	8	10	20%	80%	100%
Miñeros	3	ND	3	ND	ND	ND
Industriales	2	49	51	3.9%	96.07%	100%
Comercio, Restaurantes y Hoteles	3	538	541	0,50%	99,44%	100%
Servicio Transporte	4	2	6	66,70%	33,30%	100%
Servicios Comunicaciones	1	28	29	3,40%	96,60%	100%
Servicios Financieros	1	3	4	25%	75%	100%
Otros Servicios	2	202	204	0,98%	99,01%	100%
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>830</b>	<b>848</b>	<b>2,12%</b>	<b>97,87%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Cálculos a partir de Información de establecimientos registrados en Secretaría de Hacienda municipal.

Lo anterior muestra la baja asociatividad empresarial existente en la dinámica económica del municipio.

## 6. Expansión del comercio y los servicios.

El comercio de bienes y la prestación de servicios constituyen las ramas de actividad con mayor auge en la cabecera municipal: en ellas se genera alrededor del 91% de los puestos de trabajo y representan el 93% de los establecimientos registrados.

<b>ESTABLECIMIENTOS EMPRESARIALES SANTA ROSA DEL SUR 2019</b>		
TIPO DE ESTABLECIMIENTO	# ESTABLECIMIENTOS	%
Industriales	51	6%
Comerciales	545	64.27%
De Servicios	252	29.73%
<b>TOTAL</b>	<b>848</b>	<b>100%</b>

Fuente: Secretaría de hacienda- Cálculos propios

Las actividades de comercio y servicios tienen una mayor representación en relación al número de establecimientos registrados. La Secretaría de Hacienda a 31 de diciembre de 2019 registraba 545 establecimientos comerciales y 252 de servicios, que constituyen la base principal de recaudo del impuesto de industria y comercio.

En relación a los establecimientos comerciales se evidencia un gran número de tiendas, autoservicios, micro mercados, almacenes, misceláneas-variedades, papelerías, droguerías, cacharrerías y compraventas. El registro de establecimientos de la Secretaría de hacienda da cuenta de la existencia de 545 establecimientos comerciales, la mayoría de los cuales están localizados en la cabecera municipal.





<b>ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES - SANTA ROSA DEL SUR 2019</b>		
<b>Tipo de establecimiento</b>	<b>#</b>	<b>%</b>
Tienda - auto servicio	225	41.28%
Ferreterías - Agro insumos	35	6.42%
Almacenes-ropa-variedades	66	12.11%
Misceláneas - papelerías - cacharrería	45	8.25%
Droguerías	25	4.58%
Compraventas-joyerías	16	2.93%
Estación de servicio	5	0.91%
Otros	128	23.48%
<b>TOTAL</b>	<b>545</b>	<b>100%</b>

Fuente: Secretaría de Hacienda

En atención a los establecimientos de servicios son representativos los billares, las cantinas, bares, discoteca, los talleres automotores, los restaurantes, los servicios de telecomunicaciones y videojuegos, las salas de belleza, las residencias y hoteles, los servicios de alquileres (motos- lavadoras) y otros. También se identifican establecimientos de servicios funerarios y financieros (ahorro, crédito y otros).

<b>Establecimientos de Servicios - Santa Rosa del Sur</b>		
<b>Tipo de Establecimiento</b>	<b>#</b>	<b>%</b>
Salas de belleza	31	7,87%
Taller automotor	47	11,24%
Billares-cantinas-Tabernas, Bares- Discotecas	77	20,22%
Hotel-residencias	14	9,74%
Ser. Comunicación-videos	13	10,86%
Restaurantes - pizzerías	45	16,10%
Funerarias	2	1,12%
Servicio de alquileres	5	4,49%
Servicios financieros	4	1,12%
Otros	14	17,23%
<b>TOTAL</b>	<b>252</b>	<b>100%</b>

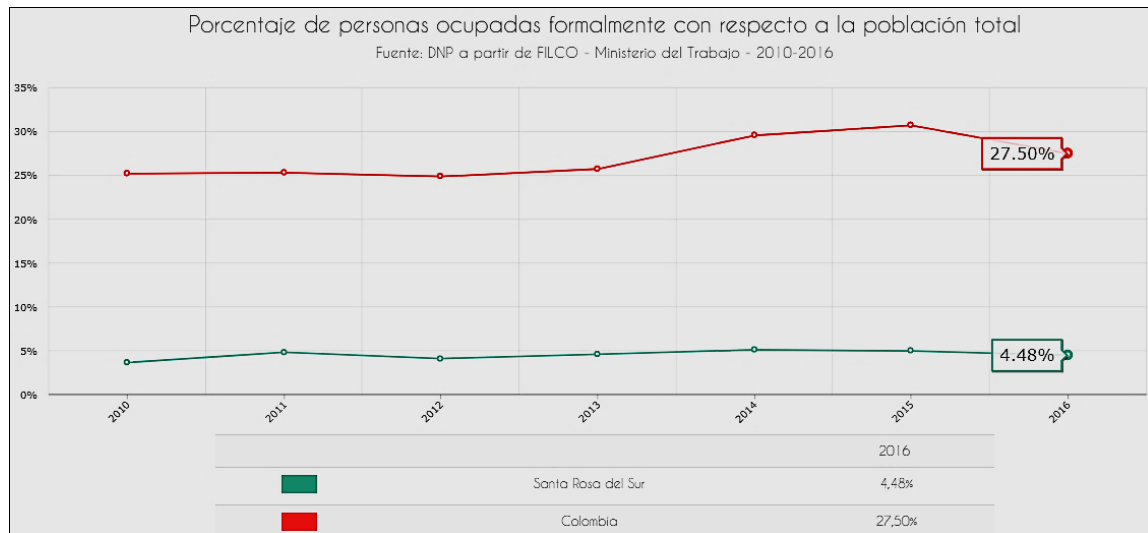
Fuente: Secretaria de Hacienda

De acuerdo a lo anterior, los establecimientos comerciales y de servicios son quienes generan la mayor fuente de trabajo y donde se registran los mayores niveles de ingresos. Sin embargo, los establecimientos registrados por la Secretaría de hacienda son solo los que cancelan impuesto de industria y comercio, es decir se encuentran excluidos los informales en donde los ingresos recibidos por las personas que se emplean o son empleadas en ellos, por lo general son bajos.

Actualmente en el municipio proliferan actividades y ocupaciones de baja productividad, de carácter informal y temporal como el comercio informal, las ventas estacionarias y ambulantes. Estas actividades han tomado fuerza por dos factores, el primero la migración de población del sector rural a la cabecera, y el segundo, la llegada masiva de migrantes venezolanos, quienes llegan en busca de oportunidades laborales, lo que ha desbordado las posibilidades de un empleo formal y contribuye a aumentar la informalización laboral.



Es importante destacar que, en los establecimientos industriales, comerciales y de servicios formales (los registrados por la Secretaría de hacienda) solo se ocupan formalmente alrededor de 2.105 personas, que representan el 4.48% de personas ocupadas con respecto a la población total. Lo anteriores cálculos se realizan con datos del DNP a partir de FILCO- Ministerio del Trabajo 2016.



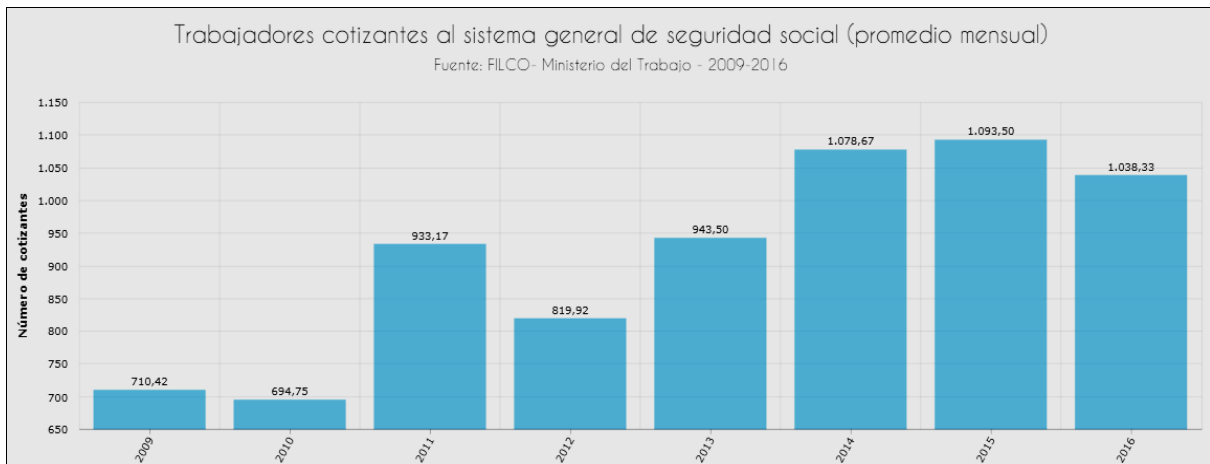
En cuanto a los establecimientos y ocupaciones informales del municipio no se dispone de información, pero se estima que son la mayoría (alrededor del 75% de ellos). Las personas ocupadas en este tipo de actividades obtienen un ingreso bajo por su trabajo que resulta insuficiente para cubrir sus necesidades básicas, además tienen menores posibilidades de ahorro e inversión, no acceden prestaciones sociales, se enfrentan a la inestabilidad económica y las condiciones de trabajo son generalmente precarias.

Es necesario precisar que, aunque el comercio y los servicios generan un alto porcentaje de empleo total e incrementa los ingresos corrientes del municipio por el número existente de establecimientos, no es menos cierto, que su contribución a la generación de valor agregado y mejores ingresos para las personas no ha sido muy relevante. (Exceptuando las empresas relacionadas con la rama de la salud, la enseñanza, la administración pública y los servicios financieros). Tampoco se han generado dinámicas económicas que permita la articulación de cadenas productivas que dinamicen el incipiente sector industrial en el municipio.

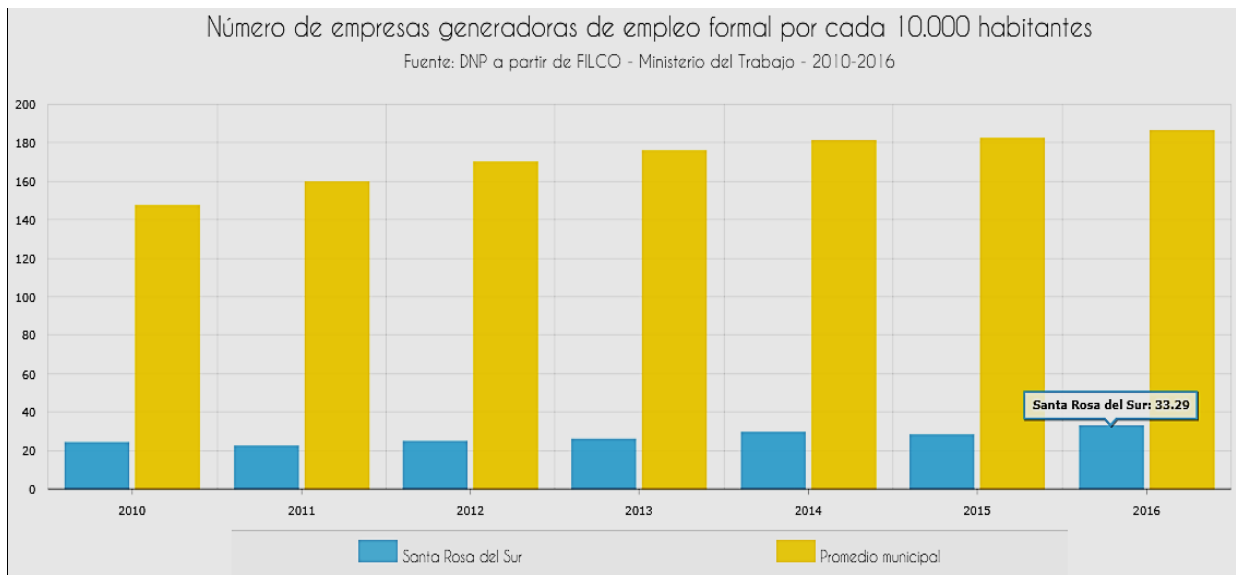
## 7. Precarización laboral.

Una proporción importante de la población ocupada o sub-ocupada de manera informal en actividades de baja productividad, bajos ingresos, sin protección y sin seguridad social configura una situación de precariedad laboral que contribuye a la reproducción de la pobreza. Se estima que este fenómeno afecta cerca del 75% de la población ocupada en el municipio, es especial a la población de jóvenes y mujeres.

Según datos del Ministerio De Trabajo para el año 2016 tan solo 1.038 trabajadores del municipio estaban cotizando al sistema general de seguridad social, lo que confirma las estimaciones de precariedad laboral descritos anteriormente.



En el caso de las mujeres, la situación es más grave si se tiene en cuenta que además de verse afectada por condiciones laborales precarias, suelen emplearse en actividades de menor remuneración y a desarrollar en un 90% las actividades relacionadas con la economía del cuidado.



Los elevados índices de subempleo y de informalidad dejan ver que la dinámica económica del municipio tiene una baja capacidad para absorber la fuerza laboral en condiciones óptimas de trabajo e ingresos. Donde se brinden condiciones dignas de trabajo con protección y seguridad social. Datos que confirma el ministerio de trabajo donde nos indica que para el 2016 el número de empresas generadoras de empleo formal por cada 10.000 habitantes para el municipio fue de 33,29.

Finalmente, podemos concluir, que la falta de buenas fuentes de empleo para diversos grupos de la población económicamente activa, y la subocupación e informalidad son



factores que limitan la generación de ingresos de las personas y la superación de la pobreza.

La problemática en la economía rural y urbana, sus causas, sus descriptores, sus indicadores y sus consecuencias se sintetiza y representan gráficamente en los siguientes flujo gramas situacionales:

TEMA: ECONOMIA URBANA		EJE: DESARROLLO ECONOMICO
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: BAJO DE DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO		
CAUSAS:	DESCRITORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Oferta de trabajo mayor a la demanda en algunas actividades	<b>D1. Altos nivel de informalidad y precariedad laboral</b>	Incremento de las economías informales e ilegales.
Aumento de la población	I1.1. Más del 75% son ocupaciones informales	Desplazamiento, migración Rural - Urbano,
Incremento de migrantes venezolanos	I1.2. Más del 90% de la población venezolana residente, labora en oficios informales de baja remuneración y protección (obreros, jornaleros, moto taxistas, oficios varios)	inequidad, Exclusión social y económica
Bajo nivel de oportunidades laborales y calidad de las mismas	I1.3. Mas del 50% de los empleos son informales y mal remunerados	Aumento de las actividades ilegales Acceso limitado a la canasta de bienes básicos y servicios
Baja remuneración del trabajo	I1.4. El 43% de las personas cambió de lugar de vivienda ante la dificultad de conseguir empleo	Elevado índice de Necesidades Básicas Insatisfechas inseguridad alimentaria tanto urbana como rural
Baja productividad y competitividad de los diferentes sectores económicos	<b>D.2. Bajo Nivel de produccion e Ingresos</b>	baja calidad en las condiciones de vida
Deficiente emprendimiento y asociatividad	I.2.1. El 55% de los hogares perciben bajos ingresos que no le permite cubrir sus necesidades básicas	insufiente creación de pequeñas y medianas empresas
Baja formación empresarial y cultura del emprendimiento		baja competitividad empresarial
bajo nivel de gestión empresarial y formación laboral	I.2.2. Más del 40% perciben ingresos menores a un salario mínimo legal mensual vigente	Bajo apalancamiento de recursos para actividades productivas
baja nivel de produccion y articulación comercial	I.2.3. se produce y se comercializa menos del 50% de lo que se consume	incremento de la intermediación y menores ingresos
Dificultades para el acceso a crédito e inversión	<b>D.3. Alto nivel de pobreza y NBI</b>	Incremento de uso de fuentes de financiamiento no legales (paga diarios , gota gota)
Carencia de una política de desarrollo económico	I3.1 Alrededor del 21% de la población mayor de 15 años en familias pobre no tienen sustento	Desincentivo a actividades lícitas, incentivo a las ilícitas.
Bajo acceso a factores productivos	I3.2 El índice de Pobreza Multidimensional se encuentra en el 76% por encima del promedio Nacional	Menor competitividad, menor generacion de empleo, bajos ingresos
políticas económicas nacionales inadecuadas	I3.3 mas del 14% en la cabecera municipal tienen NBI	Menor desarrollo económico y productivo

TEMA: ECONOMÍA CAMPESINA		EJE: DESARROLLO ECONÓMICO
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: BAJO DE DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO RURAL		
CAUSAS:	DESCRITORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
	<b>D.1. Bajo Nivel de producción e Ingresos</b>	
Bajo Desarrollo económico y productivo Rural	I1.1 El Porcentaje del valor agregado por actividades económicas primarias es del 13,16%	Reproducción y aumento de la desigualdad social y económica.
	I.1.2 Más del 49 % de la personas en el sector rural con NBI	
Baja inversión y financiamiento del sector agrícola y pecuario	I1.3 8893 has cultivadas de cultivos permanentes y transitorios a 2017	Bajo niveles de productividad de actividades agrícolas y pecuarias
	I1.4 21.821 Toneladas producidas de cultivos permanentes a 2017	Disminución de ingresos, desmejoramiento de la calidad de vida del campesino
	I1.5 3,245 Toneladas producidas de cultivos transitorios a 2017	Migración de la actividad agropecuaria a la actividad minera
	I1.6 51663 Cabezas de ganado Bovino	Incremento de cultivos ilícitos
Baja cobertura de asistencia técnica	I1.7 40% de productores reciben asistencia por parte del ente territorial	Inadecuadas practicas agrícolas y pecuarias No implementación de paquetes tecnológicos según cada linea productiva
Carencia de Canales de comercialización internos y externos	I1.8. Se estima que El 90% de la comercialización se realiza a través de intermediarios locales	Aumento de intermediación y disminución de la rentabilidad Especulación de precios en el sector agropecuario
Bajo relevo generacional en el sector rural	I.1.9 Mas del 12% de los jóvenes migran del campo al sector urbano	Abandono del campo, envejecimiento de la población rural.
Carencia de Identificación y sectorización de las principales líneas económico productivas del municipio	I.1.10 100% desactualizado el diagnostico agropecuario del municipio	Bajo apoyo a actividades promisorias agrícolas, pecuarias, forestales y de agro y ecoturismo Migración urbano-rural y desarraigo territorial
	<b>D2. Bajo Nivel de acceso a la propiedad de la tierra</b>	
Carencia de títulos de propiedad de la tierra del pequeño y mediano productor	I2.1 Mas del 80% de las viviendas del sector rural no tienen titulo de propiedad	Desarraigo al territorio Dificultad para acceder a crédito bancario agropecuario por la inexistencia de garantías
Bajo acceso a servicios financieros	I2.2 213 créditos agropecuarios otorgados en el 2019	recursos para siembra , sostenimiento y comercialización. Incremento de uso de fuentes de financiamiento no legales (paga diarios , gota gota)
Bajo Nivel de transformación agroindustrial	<b>D3 Bajo Nivel de transformación y Agroindustria</b>	Baja competitividad empresarial regional
bajo fortalecimiento organizacional y empresarial	I.3.1 el Porcentaje del valor agregado por actividades secundarias (transformación) 13,69%	Menor desarrollo económico y productivo
	<b>D.4 Baja Implementación de nuevas tecnologías</b>	
limitada infraestructura y tecnología de cosecha y postcosecha	I.4.1 mas del 80% de las fincas no cuenta infraestructura asociadas con las líneas productivas que desarrolla	Baja calidad de los productos para acceso a mercados nacionales
Carencia de mecanización de tierras	I.4.2 mas del 90% no cuenta con acceso a maquinaria verde	Incremento de costos de produccion
Carencia de sistema de riego	I.4.3 mas del 90% no cuenta con accesos a sistemas de riego	Baja productividad, Estrés hídrico de las plantas
Desconocimiento y baja implementación en tecnologías limpias en el sector agrícola y pecuario	I.4.4 Baja implementación de normas ambientales y produccion limpia	Baja tecnificación pecuaria
Deficiente estado de vías terciarias	I.4.5. Se estima que solo el 14% de la malla tiene actualmente mantenimiento	Alto costo de transporte - Deficiente servicio
Baja protección animal		Incremento de animales domésticos en la calle - Aumento del maltrato a los animales

### 3.3.2. ECONOMÍA MINERA

La minería de oro, es otro de los reglones económicos más representativos del municipio, desafortunadamente se desconoce el nivel de producción, y aunque en los últimos años se ha dado un auge, se estima que se está por debajo del potencial productivo. En referencia de ello de acuerdo a datos de la Agencia Nacional Minera existen 50 títulos de concesión de los cuales 18 están en explotación, 10 en exploración y 20 en construcción y montaje.

Estas 50 concesiones suman un área de 56.650 hectáreas, que, si bien no están en explotación por parte de los concesionarios, si representan un área considerable del territorio.

#### TÍTULOS MINEROS VIGENTES POR MODALIDAD Y ETAPA

Modalidad	No. de Títulos	Área superposición (ha.)	% respecto al total de área del municipio	Etapa Contractual		
				Exploración	Construcción y Montaje	Explotación
CONTRATO DE CONCESION (D 2655)	4	2691,5518	1,1296	3	1	
CONTRATO DE CONCESION (D 2655)\ CONTRATO DE CONCESION (L 685)	1	628,7550	0,2639			1
CONTRATO DE CONCESION (L 685)	43	53,330,2078	22,3812	6	19	16
LICENCIA DE EXPLORACIÓN	1	0,9684	0,0004	1		
LICENCIA DE EXPLOTACIÓN	1	99,9998	0,0420			1
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>56.650,5146</b>	<b>23,7747</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>18</b>

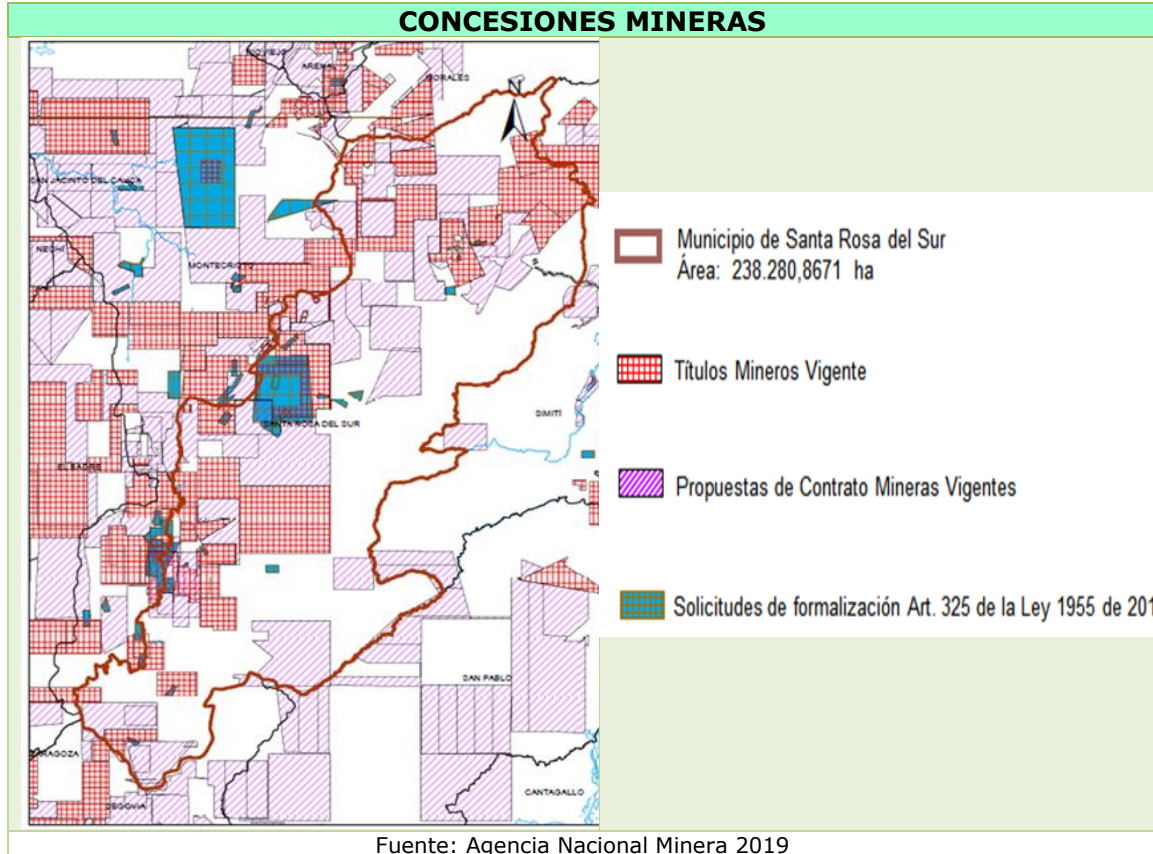
Fuente: Agencia Nacional Minera 2019

De otro lado actualmente en atención al artículo 325 de la ley 1955 de 2019 se tienen en curso 39 solicitudes de legalización por un área de 8219 has

#### SOLICITUDES DE LEGALIZACIÓN

Solicitudes de legalización Art. 325 de la Ley 1955 de 2019			
Modalidad	No. de Solicitudes	Área superposición (ha.)	% respecto al total del área del municipio
SOLICITUD DE LEGALIZACIÓN	39	8219,7313	0,0885%
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>8219,7313</b>	<b>0,0885%</b>

Fuente: Agencia Nacional Minera 2019



Fuente: Agencia Nacional Minera 2019

Gran parte de los títulos otorgados y de las áreas concesionadas están concentradas en empresas de carácter transnacional y empresas privadas. En contraste, a las asociaciones mineras de la región, aunque aproximadamente existen 39, se encuentran muy débiles desde el punto de vista administrativo y socio organizacional.

Esta actividad minera, no solo genera un fuerte impacto en la economía local por el flujo de recursos que moviliza sino también por los conflictos económicos, sociales y ambientales genera.

La problemática en la economía minera, sus causas, sus descriptores, sus indicadores y sus consecuencias se sintetiza y representan gráficamente en el siguiente flujograma situacional:



TEMA: ECONOMIA MINERA		EJE: DESARROLLO ECONOMICO
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: MINIMA FORMALIDAD DE LA ACTIVIDAD MINERA		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
	<b>D.1. Alto nivel de informalidad de la pequeña minería</b>	
Restricción en el territorio por ley segunda de 1959	11.1. 50 títulos mineros otorgados	Desarrollo de la actividad de manera informal
		Conflictos sociales, ecológicos y ambientales
		Baja expedición de títulos mineros
Carencia de recursos y capacitación por parte de los pequeños mineros para implementación de tecnologías limpias	11.2 Solo aprox el 24% del area esta titulada	Deforestación
		Afectación de especies florísticas y faunísticas
		Afectación y contaminación de fuentes hídricas
		Afectación de la salud de mineros y comunidad
		Deterioro de suelos y erosión
Carencia de apoyo a las organizaciones asociativas mineras del territorio	11.3. Bajo fortalecimiento administrativo y socio organizacional de las asociaciones en el sector minero	Deterioro de la calidad de vida de la población
		Trabajo desarticulado
		Escasa aplicación de tecnologías limpias
		Altos niveles de accidentalidad laboral
		Desarticulación de la cadena productiva: Minería / joyería - Orfebrería /
Ausencia institucional y tecnológica para los procesos minería	11.4 Aprox 10% de mineros capacitados en competencias laborales	Informalidad laboral
		Accidentes laborales
	11.5 Inexistencia de organos de control de la actividad minera en el territorio	Explotación Minera a Cielo Abierto
		Conflictos sociales, ecológicos y ambientales





### 3.3.3. INFRAESTRUCTURA VIAL

Una de las más recurrentes problemáticas planteadas por la comunidad rural al momento de realizar las mesas participativas está relacionada con el deficiente estado de las vías rurales.

Las vías de acceso a la mayoría de veredas y corregimientos están en mal estado, bien sea porque no se les ha hecho mantenimiento, porque son muy angostas, porque la frecuencia del mantenimiento es baja y porque carecen de obras de infraestructura vial como (puentes, pontones, alcantarillas, Box Couvert, placa huellas etc.) necesarias para mantenerlas en buen estado durante más tiempo.

DIAGNOSTICO DE LAS VÍAS DEL SECTOR RURAL			
DESCRIPCIÓN VÍA	KILÓMETROS	TIPO	ESTADO
VÍA DE SANTA ROSA A LA CEIBA Y SAN FRANCISCO.	K22+000	MIXTA	MALA
VÍA DE SAN FRANCISCO – SAN ISIDRO – LA UNIÓN.	K38+100	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE DE LA MENDOZA A CERRO CUADRADO Y SANTA ISABEL.	K28+500	ARCILLOSA	MALA
VÍA DE SANTA ROSA A SAN LUCAS, LA TORERA Y SAN PEDRO FRÍO.	K85+700	ARCILLOSA	REGULAR
VÍA CRUCE SANTA ISABEL – ARRAYANES – LA UNIÓN.	K30+000	PEDREGOSA	MALA
VÍA CRUCE LOS LIMONES – SAN BENITO – PIE DE SABANA – LA PRADERA – CANELOS – LA ESTRELLA – EL GOLFO.	K71+000	MIXTA	REGULAR
VÍA DE CANELOS – CAÑAVERAL – LA FORTUNA.	K40+000	ARCILLOSA	REGULAR
VÍA DE CANELOS – MOSTAZA ALTA – SINÁI – PEPO.	K45+000	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE QUIÑONES – VILLAFLORES – CAPELLANÍA – LOS ROBLES.	K45+500	MIXTA	REGULAR
VÍA CRUCE LAS DELICIAS – EL TESORO.	K30+500	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE LA VICTORIA – PATIO BONITO – BUENAVISTA – EL ELECHAL – SAN JUAN DE RIO GRANDE.	K80+000	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE BUENAVISTA – PALMAR ALTO.	K25+000	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE BUENAVISTA A RIO AMARILLO ALTO Y BAJO.	K25+000	MIXTA	MALA
VÍA SANTA ROSA A JUJAMITO – LLANO GRANDE.	K30+000	PEDREGOSA	MALA
VÍA CRUCE EL ELECHAL A LOS GUAYACANES.	K25+000	ARCILLOSA	MALA
VÍA CRUCE DE PLAYA RICA – VAIVEN.	K30+200	MIXTA	MALA
VÍA SAN LUCAS - LA SERRANIA.	K17+000	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE SANTA HELENA A EL CARMEN – SANTA TERESA – MEDIA LUNA.	K29+000	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE LA PRADERA A LA FLORIDA.	K29+000	ARCILLOSA	MALA
VÍA CRUCE SAN ONOFRE – EL ROSARIO	K24+000	PEDREGOSA	MALA
VÍA CRUCE SANTA TERESA A FATIMA – LA CRISTALINA – VILLAFLORES	K38+000	ARCILLOSA	REGULAR
VÍA CRUCE SAN BENITO A LA URBINA	K15+500	PEDREGOSA	REGULAR
VÍA CRUCE LA PRADERA A LOS PINOS – SABANA ALTA	K14+000	ARCILLOSA	REGULAR
VÍA CRUCE LA ESPERANZA A LA PRIMAVERA	K18+000	ARCILLOSA	REGULAR
VÍA CAÑAVERAL – WALTER	K30+000	ARCILLOSA	MALA
VÍA CRUCE DE MINA PEPO A LA VARITA – SAN JUAN DE RIO GRANDE	K35+500	ARCILLOSA	REGULAR
VIA CRUCE SAN ALBERTO A EL GUAYABAL - CANELOS	K30+000	MIXTA	MALA
VÍA CRUCE PIE DE SABANA A LA VICTORIA – PALMAR BAJO – PALMAR ALTO – LA MOSTAZA	K45+000	MIXTA	REGULAR
VÍA CRUCE PATIO BONITO A EL PALMAR BAJO	K20+000	MIXTA	REGULAR
VÍA CRUCE PATIO BONITO A ALTAMIRA – LA LEONA – BUENAVISTA	K22+000	PEDREGOSA	REGULAR
VÍA SANTA ROSA A CANDELERO	K25+000	PEDREGOSA	REGULAR
VÍA CRUCE CANDELERO – AGUAS CLARAS	K25+000	PEDREGOSA	REGULAR
VÍA SANTA ROSA A LA MARIZOSA	K98+000	MIXTA	REGULAR
<b>TOTAL, KILÓMETROS</b>	<b>K1166+300</b>		

Fuente: Secretaria de Infraestructura



Esta deficiencia vial afecta el transporte de carga y de pasajeros haciendo que sea difícil, incomoda e insegura, pero adicional a ello aumenta los costos de producción y de transporte, e influye en la disminución de la calidad de los productos transportados hacia los centros de comercialización. Ese incremento en los costos y esa reducción en la calidad, incide a su vez en que no sea rentable producir, y en que la producción sea comercializada a precios bajos.

En el sector urbano, si bien la mayoría de las calles están pavimentadas, algunas de ellas presentan deterioro, lo que dificulta el transporte de carga y de personas. Se cuenta con una pista aeroportuaria, pero se encuentra deteriorada y solo permite el tránsito de pequeñas aeronaves de máximo 5 pasajeros, representado una limitante tanto por el tema de la seguridad e integridad de la población que se transporte por ese medio

A nivel regional, se cuenta con una vía pavimentada entre la cabecera municipal y el corregimiento Cerro de Burgos (municipio de Simití), con una extensión de 20 Kilómetros, que facilita el transporte de carga y pasajeros, pero que también muestra estado de deterioro y requiere de mantenimiento. La vía que comunica a la cabecera municipal con el municipio de San Pablo se encuentra actualmente pavimentada y en buen estado sin embargo se requiere poder finalizar la conexión de la región con el interior del país.

La problemática en la infraestructura vial, sus causas, sus descriptores, sus indicadores y sus consecuencias se sintetiza y representan gráficamente en el siguiente flujograma situacional:

TEMA: INFRAESTRUCTURA VIAL		EJE: DESARROLLO ECONOMICO
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENTE ESTADO DE VIAS RURALES Y URBANAS		
CAUSAS:	ESCRITORES E INDICADORE	CONSECUENCIAS
Bajo mantenimiento a la las vías del sector rural	<b>D1. Deficiente estado de las Vías Rurales</b>	Incremento de costos de producción para las familias campesinas
Carencia de obras de arte en vías rurales	I1.1. 1466 Kilómetros totales de las vías rurales del municipio	Disminución de la calidad de los productos transportados del campo a los centros de comercialización Altos costos de transporte de carga y pasajeros
Carencia de obras de infraestructura en vías rurales	I1.2. aproximadamente 1100 Kilómetros de vías no caracterizadas ni registradas en INVIAS	Deficiente servicio de transporte en el sector Rural (Incomodidad e Inseguridad)
Vías rurales sin caracterizar y sin registrar ante invias	I1.3 Aproximadamente 290 Kilómetros de vías caracterizadas y registradas por el municipio en INVIAS	Mínima inversión de recursos en el arreglo y mantenimiento de la malla vial
Vías Urbanas en deficiente estado	<b>D.2. Deficiente estado de vías urbanas</b>	Accidentalidad por estado de la vía

### 3.3.4. MOVILIDAD Y TRÁNSITO

En cuanto al tema de movilidad y tránsito presentamos los indicadores de bienestar que se identificaron en relación a esta línea estratégica.

#### - Altos Niveles De Accidentalidad (Morbilidad Y Mortalidad)

El municipio de Santa Rosa del sur, tiene altos índices de accidentalidad, mortalidad y morbilidad, comparada con municipios similares. Las cifras que se presentan a continuación ponen en evidencia esta situación. Durante el último año se presentaron 527 accidentes de tránsito. Como causa de mortalidad, afecta en particular a jóvenes y adultos jóvenes, y se encuentra relacionado con fenómenos como la cultura del consumo de alcohol, impericia e imprudencia del conductor, baja formación de los conductores y el insuficiente control en el tráfico automotor.

ACCIDENTES DE TRÁNSITO OCURRIDOS EN EL MUNICIPIO 2016-2019				
TIPO DE VEHICULO	AÑO			
	2016	2017	2018	2019
MOTOCICLETAS	242	393	465	455
CARRO	60	47	66	48
NO IDENTIFICADO (Vehículo fantasma)	0	1	0	24
<b>TOTAL</b>	<b>302</b>	<b>441</b>	<b>531</b>	<b>527</b>

Fuente: ESE Manuel Elkin Patarroyo

La anterior tabla nos presenta un escenario con altos índices de accidentes, que viene presentando un incremento año a año. En el 2019, se presentaron 24 casos en donde no fue identificado el tipo de vehículo (fantasma). Es decir, aquellos vehículos cuyos conductores causaron el accidente y desaparecieron sin dejar rastro ni asumir responsabilidad alguna con los afectados.

A continuación, presentamos la información relacionada con la accidentalidad teniendo en cuenta los rangos de edad

# DE ACCIDENTES DE TRANSITO 2016-2019 POR RANGOS DE EDAD				
RANGOS DE EDAD	2016	2017	2018	2019
MENORES DE 1 AÑO	0	0	1	1
DE 1 A 4 AÑOS	12	12	15	19
DE 5 A 19 AÑOS	82	87	112	126
DE 20 A 39 AÑOS	149	239	284	251
DE 40 A 59 AÑOS	42	89	95	110
MAYORES DE 60 AÑOS	17	14	24	20
<b>TOTAL</b>	<b>302</b>	<b>441</b>	<b>531</b>	<b>527</b>

Fuente: ESE Manuel Elkin Patarroyo



Podemos observar que los mayores casos de accidentalidad se presentan en las edades entre (5 a 19) y (20 a 39) años respectivamente, concurriendo para los primeros con 126 casos y siguientemente con 251 casos ocurridos en el año 2019. Posteriormente en la siguiente tabla nos describe el número de casos de muertes por accidentes de tránsito.

# DE MUERTES EN ACCIDENTE DE TRANSITO 2016-2019 POR RANGOS DE EDAD			
RANGOS DE EDAD	2016	2017	2018
MENORES DE 1 AÑO	0	0	0
DE 1 A 4 AÑOS	0	0	1
DE 5 A 19 AÑOS	1	0	2
DE 20 A 39 AÑOS	1	3	3
DE 40 A 59 AÑOS	2	0	2
MAYORES DE 60 AÑOS	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>8</b>

Teniendo en cuenta lo anterior, los casos con mayor frecuencia de muerte por accidentes de tránsito se presentan en las mismas edades, lo que nos muestra que entre (5 a 19) y (20 a 39) años, se presentaron 10 muertes en dichos rangos de edades en el último cuatrienio.

Esta tendencia debe romperse, buscando bajar los índices de accidentalidad, mortalidad y morbilidad, desarrollando esfuerzos institucionales para mitigar el impacto que está generando la alta accidentalidad en el municipio.

Es importante señalar que para poder desarrollar acciones que hagan frente a estas situaciones es necesario fortalecer las instituciones involucradas. Dentro de las debilidades que presenta la secretaria de tránsito del municipio se observa las siguientes:

- Bajo número de agentes que desarrollen el proceso de tratamiento de los puntos críticos e inspecciones en la vía. Situación que se realiza de manera limitada ya que solo se cuentan con 3 agentes para regular la movilidad y el tránsito de todo el municipio.
- Se carece de un sistema de monitoreo, control y seguimiento y evaluación de la información generada en la secretaria.
- Carencia de equipos como Alcosensores que les permita realizar de manera adecuada los controles en las vías.
- Carencia de un vehiculo-grua que permita el remolque de vehículos involucrados en diligencias de la secretaria de tránsito.
- Baja articulación con entidades a nivel local, departamental y nacional.
- Carencia de una política pública de movilidad
- Carencia de un plan de seguridad vial para el municipio y un plan de movilidad urbana
- Carencia de un plan permanente de capacitación para el equipo de trabajo.



La problemática en tránsito y movilidad, sus causas, sus descriptores, sus indicadores y sus consecuencias se sintetiza y representan gráficamente en el siguiente flujograma situacional:

TEMA: MOVILIDAD Y TRANSPORTE		EJE: DESARROLLO ECONOMICO
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INADECUADO USO DE LOS MEDIOS DE MOVILIDAD EN EL MUNICIPIO		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Carencia de una política pública de movilidad	<b>D1. Altos niveles de accidentalidad ( morbilidad y mortalidad)</b>	Carencia de movilidad sostenible
Ineficiencia en la prestación del servicio de transporte público		Incremento en el uso de motocicletas propias
		Incremento de uso del mototaxismo
Deficiencia en la señalización de tránsito	I1.1. En los últimos 4 años se presentaron 1801 accidentes de tránsito	Alto nivel de accidentalidad
carencia de semaforización en el municipio	I1.2. 15 personas con lesiones permanentes por siniestros viales	
Insuficiente personal operativo y profesional al servicio de la secretaria de tránsito	I1.3 15 fallecidos en siniestros viales	Desorden y caos en la movilidad del municipio
		Baja gestión y control por parte de la oficina de tránsito
Baja educación vial por parte de peatones y conductores	<b>D.2. Bajo Nivel de formación y educación vial de los ciudadanos</b>	Congestión vial
	I2. 1 campañas de educación vial realizadas	Irrespeto a la autoridad y a las normas de tránsito
Inexistencia de centro logísticos para cargue y descargue	I2.2 1768 Comparendo de tránsito realizados en el último cuatrienio	Comportamientos inadecuados y riesgosos de peatones y conductores
carencia de una terminal de carga transporte		Uso desordenado del espacio público para cargue y descargue de mercancía
Insuficientes parqueaderos públicos		Uso inadecuado de las vías para recoger y dejar pasajeros
Ausencia de Zonas de Estacionamiento regulado		Uso inadecuado del espacio público para parqueo de motos y vehículos
inexistencia de un plan de movilidad para el municipio		Desorden y caos en la movilidad del municipio
Carencia de un centro de reconomiento de conductores y de una escuela de formación de conductores		Conductores sin la formación y documentación necesaria para transitar en vehículos



### 3.4. SITUACIÓN INSTITUCIONAL

#### 3.4.1. SITUACIÓN FINANCIERA Y FISCAL

A nivel financiero y fiscal el municipio registró algunas mejoras en los últimos años, en el sentido en que se registró un leve dinamismo en el crecimiento de sus ingresos. No obstante, otros indicadores de desempeño fiscal y financiero no mejoraron: gastos – de funcionamiento- también crecieron en forma dinámica, mientras que transferencias y recursos de capital (co-financiación y otros) disminuyeron, situación que es preciso controlar y mejorar para liberar recursos para la inversión.

##### A. INGRESOS:

En el periodo 2017-2019, los **ingresos totales** del municipio según información de la Secretaría de hacienda municipal, crecieron a una tasa anual promedio del 4%, pasando de \$37.009 millones en el 2017 a \$38.560 en 2018 y a \$40.440 en 2019.

STA ROSA DEL SUR - COMPORTAMIENTO DE INGRESOS (\$)							
CODIGO	DESCRIPCION	2017	2018	2019*	VAR. ANUAL 2018/2017	VAR. 2019/2017	VAR. Ponderada
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$37,009,906,995</b>	<b>\$38,560,755,356</b>	<b>\$40,440,920,860</b>	<b>4.19%</b>	<b>4.64%</b>	<b>4.41%</b>
TI	<b>ALCALDIA</b>	<b>\$18,227,421,585</b>	<b>\$17,691,003,689</b>	<b>\$17,000,482,303</b>	<b>-2.94%</b>	<b>-3.37%</b>	<b>-3.15%</b>
TI.A	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>\$10,532,219,702</b>	<b>\$10,283,687,650</b>	<b>\$10,110,424,180</b>	<b>-2.36%</b>	<b>-2.00%</b>	<b>-2.18%</b>
TI.A.1	<b>TRIBUTARIOS</b>	<b>\$3,042,286,058</b>	<b>\$3,198,300,697</b>	<b>\$3,470,942,056</b>	<b>5.13%</b>	<b>7.04%</b>	<b>6.09%</b>
TI.A.1.3	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	\$538,423,417	\$423,056,136	\$572,402,973	-21.43%	3.16%	-9.14%
TI.A.1.5	IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO	\$430,219,733	\$516,189,251	\$617,466,991	19.98%	21.76%	20.87%
TI.A.1.26	SOBRETASA GASOLINA	\$1,058,013,476	\$1,592,296,000	\$1,405,508,353	50.50%	16.42%	33.46%
TI.A.1.28	ESTAMPILLAS	\$468,750,481	\$472,091,205	\$468,750,481	0.71%	0.00%	0.36%
TI.A.2	<b>INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	<b>\$7,489,933,644</b>	<b>\$7,085,386,953</b>	<b>\$6,639,482,124</b>	<b>-5.40%</b>	<b>-5.68%</b>	<b>-5.54%</b>
TI.A.2.1	TASAS Y DERECHOS	\$46,306,251	\$33,293,011	\$62,702,499	-28.10%	17.70%	-5.20%
TI.A.2.2	MULTAS Y SANCIONES	\$212,608,999	\$174,359,016	\$267,780,476	-17.99%	12.97%	-2.51%
TI.A.2.6	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>\$7,214,069,001</b>	<b>\$6,864,766,137</b>	<b>\$6,293,299,587</b>	<b>-4.84%</b>	<b>-6.38%</b>	<b>-5.61%</b>
TI.A.2.6.1	TRANSFERENCIAS DE LIBRE DESTINACION	\$1,249,373,753	\$1,235,794,509	\$1,187,802,768	-1.09%	-2.46%	-1.78%
TI.A.2.6.1.1	DEL NIVEL NACIONAL	\$1,244,056,218	\$1,228,334,476	\$1,183,379,558	-1.26%	-2.44%	-1.85%
TI.A.2.6.1.2	DEL NIVEL DEPARTAMENTAL	\$5,317,535	\$7,460,033	\$4,423,210	40.29%	-8.41%	15.94%
TI.A.2.6.2	TRANSFERENCIAS PARA INVERSION -NIVEL NAL SGP	\$5,964,695,248	\$5,628,971,628	\$5,105,496,819	-5.63%	-7.20%	-6.42%
TI.A.2.6.2.1.1.1	SGP EDUCACION	\$1,465,356,986	\$1,420,066,163	\$1,322,829,184	-3.09%	-4.86%	-3.98%
TI.A.2.6.2.1.1.5	SGP AGUA POTABLE Y S. BASICO	\$2,139,390,268	\$2,235,520,494	\$2,002,392,139	4.49%	-3.20%	0.65%
TI.A.2.6.2.1.1.7	SGP FORZOSA INVERSION-PROPOSITO GENERAL	\$1,707,982,397	\$1,686,271,419	\$1,470,772,367	-1.27%	-6.94%	-4.11%
TI.B	<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>\$7,695,201,883</b>	<b>\$5,455,797,849</b>	<b>\$7,574,669,998</b>	<b>-29.10%</b>	<b>-0.78%</b>	<b>-14.94%</b>
TI.B.1	<b>COFINANCIACIÓN</b>	<b>\$1,292,268,947</b>	<b>\$451,928,499</b>	<b>\$810,666,676</b>	<b>-65.03%</b>	<b>-18.63%</b>	<b>-41.83%</b>
TI.B.6	RECURSOS DE BALANCE	\$5,618,338,265	\$4,492,750,824	\$4,511,232,597	-20.03%	-9.85%	-14.94%
TI.B. 8-10-14	OTROS INGRESOS DE CAPITAL (RENDIMIENTOS-DESAHORRO-CREDITO)	\$784,594,671	\$511,058,526	\$2,252,770,725	-34.86%	93.56%	29.35%
TI	<b>INGRESOS -FONDO LOCAL DE SALUD</b>	<b>\$18,782,485,410</b>	<b>\$20,869,751,667</b>	<b>\$17,726,541,477</b>	<b>11.11%</b>	<b>-2.81%</b>	<b>4.15%</b>

\*Datos a 31 de Octubre de 2019

Dicho comportamiento estuvo influenciado por el crecimiento de los **ingresos tributarios**, los cuales se expandieron a una tasa anual del 5.1% en ese mismo periodo (de \$3.042 a \$3.198 millones). Dentro de ellos, los ingresos por sobretasa a la gasolina e industria y comercio fueron los que más crecieron, influenciados por el dinamismo comercial y económico del municipio. En contraste, los ingresos no tributarios y de capital decrecieron a tasas del -5% y -29% en el periodo 2017-2018, representando una debilidad fiscal y financiera del municipio.

Los **ingresos no tributarios** del municipio están representados fundamentalmente por las transferencias de la nación hacia el municipio por el sistema general de participaciones SGP, que disminuyeron en el periodo en referencia particularmente en sectores como el de la educación. En otros sectores como el de agua potable, saneamiento básico y salud, se dieron algunos crecimientos de transferencias de la nación, pero fueron inestables y no sostenidos.

Los **ingresos de capital** por su parte, estuvieron compuestos en el periodo 2017-2019 principalmente, por recursos de balance, co-financiación y otros recursos de capital, rubros que en términos generales disminuyeron en dicho periodo y reflejan deficiencias en la gestión financiera de la administración municipal anterior.

En el periodo en cuestión el municipio no recurrió al crédito, lo que significa que no se endeudó y que la nueva administración municipal recibe un municipio sin endeudamiento, aspecto que es preciso resaltar.

Lo que no es positivo es que el municipio por tener bajos niveles de ingreso per-cápita sigue siendo de sexta categoría, con niveles inferiores a 1 salario mínimo, influidos por bajos niveles de ingresos per-cápita tanto tributarios como no tributarios, como se observa en el siguiente cuadro de indicadores de ingresos según información del año 2017 manejada por el Departamento Nacional de Planeación-DNP.

Indicador	Dato Numérico	Año
Ingresos totales	32.492,93	2017
Ingresos corrientes	5.146,19	2017
Ingresos tributarios	3.616,14	2017
Ingresos no tributarios	249,20	2017
Transferencias de los ingresos corrientes	1.280,84	2017
Déficit o ahorro corriente	2.301,19	2017
Ingresos de capital	27.346,74	2017
Déficit o superávit total	1.465,62	2017
Financiamiento	-1.465,62	2017
Credito interno y externo	0,00	2017
Ingresos totales per cápita	739.231,80	2017
Ingresos corrientes per cápita	117.078,63	2017
Ingresos tributarios per cápita	82.269,19	2017
Ingresos per cápita por impuesto predial	13.753,87	2017
Ingresos per cápita por impuesto a la Industria y al comercio	12.304,19	2017
Ingresos no tributarios per cápita	5.669,54	2017
Regalías per cápita (Valor efectivamente girado al municipio)	39.091,99	2017
Transferencias nacionales (SGP, etc.) per cápita	534.032,63	2017

Fuente: DNP

En el bajo nivel de recaudos e ingresos tributarios per-cápita del municipio se explica por el elevado grado de informalización de las ramas de actividad económica y de establecimientos comerciales del municipio, por deficiencias en la cobranza de la cartera



tributaria, así como por las altas tasas de evasión y elusión tributarias existentes. Tomando como base información de la secretaria de hacienda, se estima que más del 50% de las actividades económicas municipales y de sus establecimientos comerciales son informales (no registrados en Cámara de Comercio y/o en el municipio), que la morosidad en la cartera tributaria era superior al 20% en el año 2019, y que la evasión y elusión tributaria en impuestos como predial e industria y comercio supera el 55%.

## B. GASTO E INVERSIÓN:

STA ROSA DEL SUR - COMPORTAMIENTO DE GASTO E INVERSIÓN (\$)					
	DESCRIPCION	2017	2018	2019*	VAR. ANUAL 2018/2017
0	<b>TOTAL</b>	<b>\$37,009,906,995</b>	<b>\$38,560,755,356</b>	\$43,861,325,437	<b>4.19%</b>
0	<b>EGRESOS ADMINISTRACION CENTRAL</b>	<b>\$18,227,421,585</b>	<b>\$16,731,762,049</b>	\$14,679,373,366	<b>-8.21%</b>
1	<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$3,500,336,859</b>	<b>\$3,202,490,066</b>	\$2,671,160,456	<b>-8.51%</b>
1.1	GASTOS DE PERSONAL	\$1,867,032,412	\$2,011,174,059	\$1,525,801,569	7.72%
1.2	GASTOS GENERALES	\$442,261,021	\$870,855,550	\$857,830,871	96.91%
1.3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$1,191,043,426	\$320,460,457	\$287,528,016	-73.09%
A	<b>INVERSION POR SECTORES</b>	<b>\$14,727,084,726</b>	<b>\$13,529,271,983</b>	\$11,659,398,578	<b>-8.13%</b>
A.1	SECTOR EDUCACION	\$1,968,214,038	\$1,965,751,704	\$2,204,014,531	-0.13%
A.3	SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	\$4,355,322,465	\$3,246,130,502	\$3,200,104,233	-25.47%
A.4	SECTOR DEPORTE Y RECREACION	\$212,334,401	\$110,043,689	\$263,302,809	-48.17%
A.5	SECTOR CULTURA	\$294,488,216	\$343,300,379	\$166,348,023	16.58%
A.6	SECTOR ENERGIA-GAS-TELECOMUNICACIONES	\$630,925,368	\$346,024,009	\$635,825,945	-45.16%
A.7	SECTOR VIVIENDA	\$304,172,514	\$1,182,945,658	\$505,764,913	288.91%
A.8	SECTOR AGROPECUARIO Y MINERO (RURAL)	\$356,532,954	\$219,975,331	\$288,189,845	-38.30%
A.9	SECTOR VIAL, TRANSITO & TRANSPORTE	\$1,169,964,188	\$743,886,371	\$1,073,760,551	-36.42%
A.10	SECTOR AMBIENTAL-RECURSOS NATURALES	\$174,102,102	\$234,051,220	\$281,029,021	34.43%
A.12	PREVENCION Y ATENCIÓN DE DESASTRES	\$103,031,680	\$147,242,044	\$118,586,940	42.91%
A.13	SECTOR PROMOCION DEL DESARROLLO ECONOMICO (URBANO)	\$99,426,198	\$99,109,550	\$115,174,043	-0.32%
A.14	SECTOR POBLACIONES VULNERABLES-PROMOCION SOCIAL	\$2,433,534,314	\$1,691,866,863	\$1,416,077,058	-30.48%
A.15	SECTOR EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	\$1,714,205,929	\$2,127,118,919	\$792,954,949	24.09%
A.16	SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO	\$21,200,000	\$0	\$0	-100.00%
A.17	SECTOR FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$232,939,452	\$367,614,386	\$232,354,081	57.82%
A.18	SECTOR JUSTICIA Y SEGURIDAD	\$656,690,907	\$592,931,731	\$365,911,637	-9.71%
A.20	<b>FONDO LOCAL DE SALUD</b>	<b>\$18,782,485,410</b>	<b>\$20,869,751,667</b>	\$23,450,114,661	<b>11%</b>
1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO FLS			\$35,856,729	
A	<b>TOTAL INVERSION FLS</b>	<b>\$18,782,485,410</b>	<b>\$20,869,751,667</b>	\$23,414,257,932	<b>11%</b>
B	<b>TOTAL INVERSION ALCALDÍA + FLS</b>	<b>\$33,509,570,136</b>	<b>\$34,399,023,650</b>	\$35,073,656,510	<b>3%</b>

\*Datos a 31 de Octubre de 2019

Respecto al comportamiento del gasto, se destaca el decrecimiento de los gastos de funcionamiento en años posteriores al 2017. En efecto, dichos gastos se contrajeron en un 8.5% en el 2018 frente al 2017, lo que se explica fundamentalmente por el incumplimiento al tope de gastos de funcionamiento establecido en la ley 617 de 2000, que castigó las transferencias de la nación al municipio en el año 2018, y que lo obligó a





reducir gastos de funcionamiento (transferencias corrientes en particular) en el año 2019. En contraste, los gastos de personal y generales mostraron una tendencia creciente en el año 2018.

Lo anterior reflejó deficiencias en las políticas de racionalización del gasto en la administración municipal del periodo anterior e indicó negativa en las desmejoras registradas en algunos indicadores fiscales como la capacidad de ahorro del municipio y el índice de desempeño fiscal.

En relación a la inversión se resalta el bajo nivel y decrecimiento registrado en el periodo 2017-2018. En efecto en dicho periodo la inversión de la Alcaldía disminuyó a \$13.529 millones y en conjunto con las inversiones del fondo local de salud, solo registraron un crecimiento del 3%. Con ello el nivel de inversiones total per cápita se situaron en niveles inferiores a 1 salario mínimo, siendo de tan solo \$614 mil en el año 2018. Sin salud, el nivel de inversión per cápita en el año 2018 fue de solo \$147 mil y en sectores como educación \$27.159, vivienda \$2.007, ambiental \$2.795, deporte & cultura \$10.022 y en sector agropecuario de \$2.904.

### C. DESEMPEÑO FISCAL:

El desempeño fiscal de una entidad se mide a través de los indicadores de capacidad de autofinanciamiento, del respaldo del servicio de la deuda, de la dependencia de las transferencias y las regalías, de la generación de recursos propios y de la magnitud de la inversión. Los resultados para el municipio de Santa Rosa del Sur, en esas áreas, de acuerdo a los informes de desempeño fiscal emanados por el DNP, fueron los siguientes en el año 2017:

Subcategoría	Indicador	Dato Numérico
Desempeño fiscal	% de ingresos corrientes destinados a funcionamiento	55,62
Desempeño fiscal	Respaldo de la deuda	0,00
Desempeño fiscal	% de ingresos que corresponden a transferencias	81,36
Desempeño fiscal	% de ingresos corrientes que corresponden a recursos propios	70,27
Desempeño fiscal	% del gasto total destinado a inversión	90,83
Desempeño fiscal	Capacidad de ahorro	44,72
Desempeño fiscal	Indicador de desempeño fiscal	70,74

Fuente: DNP

Se observa una alta dependencia del municipio de los ingresos por transferencias de la nación o de otros entes (81.36%), una media capacidad de autofinanciamiento (55.62% de los ingresos corrientes destinados a funcionamiento), un bajo nivel de endeudamiento (0%), una baja capacidad de ahorro (44.7), una media magnitud de la inversión (90.8%) y mediando indicador de desempeño fiscal (70.74).

A continuación, se resume la situación fiscal del municipio:





TEMA: FISCAL		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: MEDIANO DESEMPEÑO FISCAL		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiente e insuficiente planeación y organización tributaria.	<b>D1. Medianos niveles de recaudo fiscal municipal</b>	Menores ingresos financieros para el municipio
Insuficiente sensibilización e incentivos para la tributación municipal	i.1.1. Ingresos tributarios del municipio representan menos del 35% de los ingresos corrientes	Restringidas posibilidades de financiamiento de gastos de
Invisibilidad de la inversión y de la reciprocidad frente a la tributación	i.1.2. Los ingresos no tributarios propios representan el 3% del total de los ingresos corrientes del municipio	Restringidas posibilidades de inversiones públicas.
Insuficiente gestión de cobro de predial, industria y comercio	i.1.3. La morosidad en la cartera tributaria del municipio en el 2019 era del 21% del total	Reproducción de las economías informales e ilegales.
Imagen negativa del Estado por corrupción e ineficiencia.	i.1.4. La recuperación de cartera tributaria morosa en el 2019 fue del 6% del total del recaudo de predial, industria y comercio	Desincentivos a la tributación
Baja cultura de la tributación y disponibilidad presupuestal de hogares y de establecimientos para la tributación		Reproducción de la cultura de la informalidad e ilegalidad
Carencia de mecanismos para facilitar el pago electrónico y automático de impuestos, evitando turnos y demoras		Menores posibilidades de financiamiento de programas y
Insuficiente gestión de cobro coactivo y recuperación de cartera tributaria morosa		Reproducción de la cultura de la elusión y la evasión tributaria.
Baja formalización predial, compromiso y cumplimiento tributario. Restricciones para el registro catastral y titulación	<b>D2. Altos niveles de elusión y evasión tributaria</b>	
Cultura de la evasión y elusión tributaria	i.2.1. En el 2018 se canceló impuesto de 2.923 predios, con lo que por cerca del 20% de los predios con registro no canceló predial y cerca de 2.000 sin registro tampoco.	Dificultades para respaldar créditos productivos, de consumo y vivienda
Bajo nivel de capacidad de pago e ingresos de algunos hogares y establecimientos de comercio	i.2.2. En el 2018 se canceló impuesto de industria y comercio de 498 establecimientos de los 866 registrados en cámara de comercio, con una evasión formal del 40%	Desincentivo a actividades lícitas, incentivo a las ilícitas.
Insuficiente seguimiento, control y sanciones a la evasión y elusión tributaria local.	i.2.3. Elusión tributaria es superior al 50%. Más del 60% de los predios están sub-avaluados catastralmente, más del 50% de los establecimientos reportan ingresos inferiores a los reales y más del 20% de ventas de combustible no se registra	Inseguridad jurídica predial y comercial
Insuficientes incentivos para la tributación y el comprometimiento tributario.		Riesgo de multas y sanciones por incumplimiento tributario.
Desactualización de avalúos catastrales y de establecimientos de comercio registrados.		Riesgos de penalización por delitos de evasión y elusión de impuestos.
Carencia de programas e incentivos para la formalización predial y empresarial.		
Ineficiencia, corrupción y clientelismo en el uso de los ingresos tributarios en los niveles nacionales, departamentales y locales.	<b>D3. Medianos índices de desempeño fiscal</b>	Baja categorización del municipio
Baja formación, titulación y tributación minera	i.3.1. El índice de desempeño fiscal municipal fue de 70 en 2018	Menores posibilidades de co-financiamiento de inversiones



### 3.4.2. DESEMPEÑO FINANCIERO

Las deficiencias y problemáticas relacionadas con la gestión fiscal del municipio inciden en la situación financiera del mismo. Los inadecuados niveles de recaudos tributarios afectan negativamente los niveles de ingresos financieros y las posibilidades de inversión con recursos propios. De igual manera, las deficiencias en la racionalización del gasto y la baja gestión de fuentes de financiamiento externas (ingresos de capital por cofinanciación y otros), inciden de manera negativa en los niveles de inversión per-cápita comentados con anterioridad. En su conjunto la gestión y el desempeño financiero de la Alcaldía municipal en el periodo 2017-2019 fueron regulares por lo comentado anteriormente. Resultados de evaluaciones externas como la FURAG también dan cuenta de ello. El Índice de gestión presupuestal y eficiencia en el gasto público fue de 54.9 en el 2018, el segundo más bajo del sistema de evaluación del Modelo Integrado de Planeación y gestión institucional MIPG-FURAG. Ver: [www.funcionpublica.gov.co](http://www.funcionpublica.gov.co).

TEMA: FINANCIERO		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: ACEPTABLE DESEMPEÑO FINANCIERO		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiente e insuficiente planeación fiscal y financiera.	<b>D1. Bajo nivel de ingresos financieros del municipio</b>	Menores ingresos financieros para el municipio
Insuficientes políticas y estrategias para la gestión de ingresos financieros	i.1.1. Municipio de sexta categoría por generación de ingresos propios.	Restringidas posibilidades de financiamiento de gastos de
Cultura de la informalidad, la evasión y la elusión tributaria.	i.1.2. Los ingresos financieros per cápita del municipio en el 2018 eran de \$855 mil.	Restringidas posibilidades de inversiones públicas.
Insuficiente gestión de ingresos propios, de regalías, de co-financiación y cooperación institucional e internacional.	i.1.3. Los ingresos propios del municipio en el 2018 no superaban el 25% del total de ingresos financieros	Reproducción de las economías informales e ilegales.
Imagen negativa del Estado por corrupción e ineficiencia.	i.1.4. En el 2018 los ingresos financieros dependieron en más del 60% del sistema general de participaciones y de capital	Desincentivos a la tributación y gestión financiera
Carencia de alianzas público-privadas para gestión de ingresos y co-financiamiento de inversiones.	i.1.5. Los ingresos por co-financiación solo fueron de 2.5% de los ingresos totales	Reproducción de la cultura de la informalidad e ilegalidad
Insuficiente gestión y cooperación estatal para la generación de ingresos y co-financiación de inversiones.		Menores posibilidades de financiamiento de programas y proyectos
Baja formalización predial, empresarial y minera para ampliar base tributaria local.	<b>D.2. Bajos niveles de inversiones públicas</b>	Reproducción de la cultura de la elusión y la evasión tributaria.
Insuficiente seguimiento, control y sanción a la evasión y elusión tributaria	i.2.1. La inversión municipal per cápita en el año 2018 fue de \$614 mil, inferior a 1 salario mínimo.	Menor desarrollo social y económico
Deficiencias en los procesos de contratación e inversión estatal: clientelismo, corrupción y amiguismo.	i.2.2. La inversión municipal per cápita, sin salud, en el año 2018 fue de \$147 mil.	Desincentivo a actividades lícitas, incentivo a las ilícitas.
Sobrecostos en la contratación de obras, suministros y servicios al Estado	i.2.3. La inversión municipal per cápita en educación en el año 2018 fue de \$27.159	Menor desarrollo ambiental, cultural e institucional
Deficiencias en la planeación y distribución de gastos e inversiones	i.2.4. La inversión municipal per cápita en vivienda en el año 2018 fue de \$2.007	Reproducción de la corrupción, ineficiencia e inequidad en las
Inequidad en la asignación presupuestal de gastos e inversiones.	i.2.5. La inversión municipal per cápita en temas ambientales en el año 2018 fue de \$2.795	Baja categorización del municipio
Insuficiente control y eficiencia en la administración de gastos de funcionamiento	i.2.6. La inversión municipal per cápita agropecuaria en el año 2018 fue de \$2.904	Menores posibilidades de co-financiamiento de inversiones
Insuficiente auditoría, veeduría y control de gastos e inversiones en estatales en el municipio	i.2.7. La inversión per cápita en recrea, deporte y cultura en el 2018 fue de \$10.022	Pobreza y necesidades básicas insatisfechas en el municipio
Baja participación y representación ciudadana en la priorización, seguimiento y control de gastos e inversiones.		Precarias condiciones de vida y desarrollo para poblaciones vulnerables

### 3.4.3. COOPERACIÓN Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL

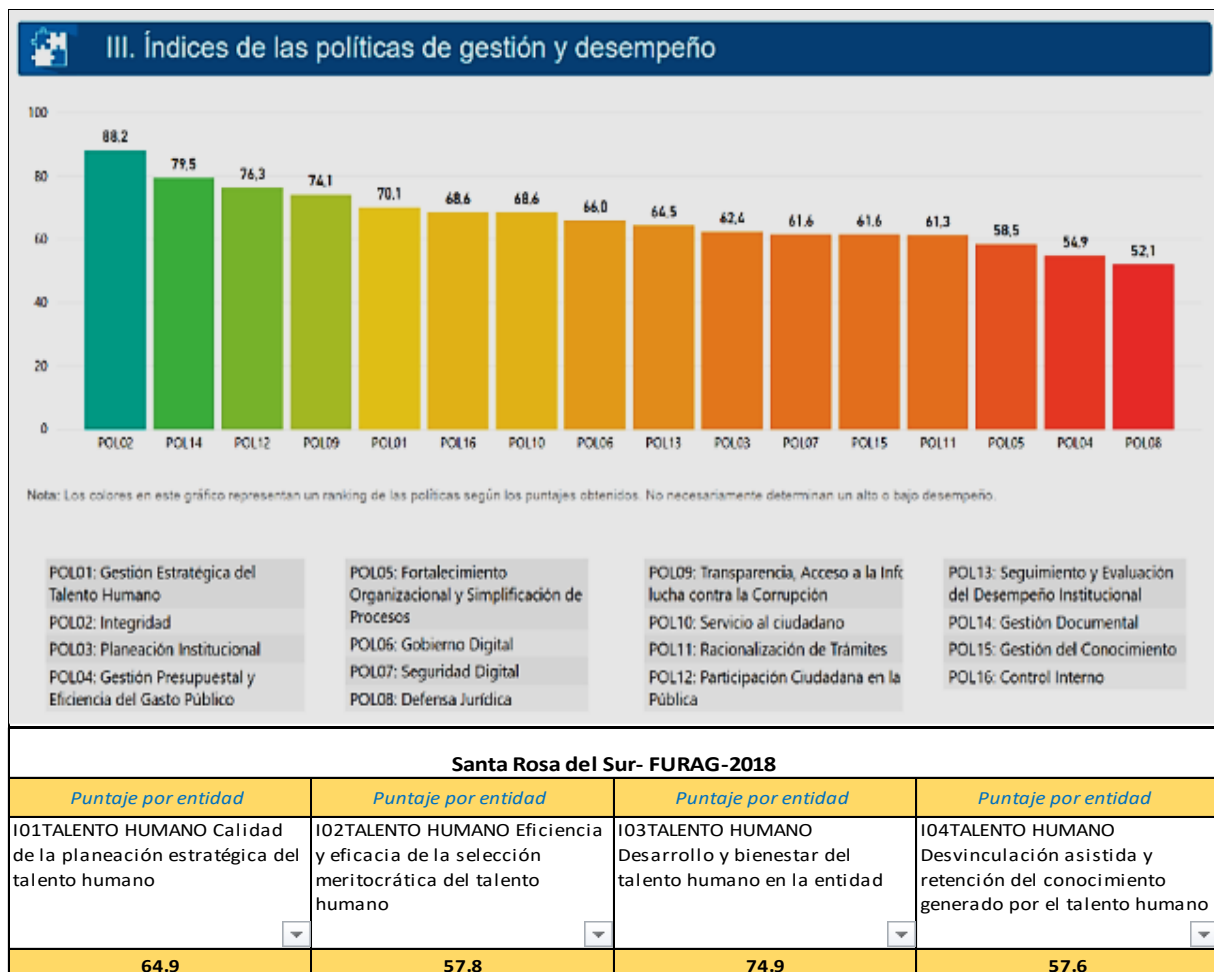
La cooperación y articulación institucional para el desarrollo es importante en la medida en que al igual que la gestión fiscal y financiera, son aspectos co-determinantes de la capacidad institucional de las entidades públicas para la gestión del desarrollo territorial. En el caso de Santa Rosa del Sur, en periodo 2016-2019 se identifica que hubo insuficiente cooperación y articulación institucional para el desarrollo municipal. Ello se reflejó en aspectos como el limitado número de convenios, alianzas y proyectos de ejecutados, así como en la carencia de buenas estructuras, voluntades y relaciones para realizar la cooperación y la articulación institucional. El análisis situacional del tema se presenta en el siguiente cuadro:

TEMA: COOPERACIÓN Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: INSUFICIENTE COOPERACIÓN Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Insuficiente voluntad política municipal y departamental para la cooperación institucional	<b>D1. Bajo nivel de cooperación institucional</b>	Menor capacidad de gestión institucional
Baja gestión para la coopeación privada e internacional	i.1.1. Menos de 3 proyectos regionales gestionados y/o ejecutados en el cuatrienio 2016-2019	Menor capacidad de gestión financiera
Baja formulación y gestión de convenios de cooperación institucional.	i.1.2. Menos de 10 convenios de cooperación estatal en el cuatrienio	Menor capacidad de gestión de programas y proyectos
Carencia de unidad, dependencia o equipo especializado en la formulación y gestión de convenios de cooperación	i.1.3. Menos de 5 convenios o alianzas público-privadas en el cuatrienio	Menor impacto de la gestión en el desarrollo local y regional.
Insuficiente asignación de recursos humanos y financieros para la gestión de cooperación y co-financiación institucional	i.1.4. 2 convenios de cooperación internacional en el cuatrienio.	Reprocuccion de celos institucionales
Poca cultura de la reciprocidad, cooperación y articulación institucional pro-activa.	i.1.5. Menos de 5 convenios de cooperación con el departamento en el cuatrienio	Polarización y atomización institucional
Baja disposición de gobernantes, directivos, jefes de despacho y funcionarios para la cooperación y articulación.		Escasos proyectos de impacto regional y municipal
Baja disposición de algunos administradores públicos para la cooperación y articulación institucional.	<b>D.2. Bajo nivel de articulación institucional</b>	Deterioro de la gobernabilidad y de la imagen institucional de la Alcaldía
Baja formulación y gestión de proyectos para la co-financiación y articulación institucional.	i.2.1. Menos de 10 proyectos financiados por el departamento	Pérdida de confianza en la capacidad de gestión de la administración municipal
Carencia de unidad, dependencia o equipo especializado en la formulación y gestión de proyectos co-financiables.	i.2.2. Menos de 10 proyectos financiados por la Nación	Mayor nivel de desaprobación de la gestión y de la administración
Carencia de política pública y de asignación de recursos para la cooperación, co-financiación y articulación institucional		Menor confianza institucional.
Insuficiente capacitación de funcionarios, y jefes de despacho para la formulación y gestión de proyectos.	i.2.3. Menos de 5 proyectos co-financiados por otros municipios ejecutados	Desarticulación y desintegración institucional.
Infuficiente capacitación y sensibilización de personal entorno a la importancia de la reciprocidad y la cooperación institucional	i.2.5. Menos de 10 proyectos publico-privados co-financiados y ejecutados.	Menor capacidad de gestión y financiamiento del desarrollo local
Polarización y celos institucionales.		Menor desarrollo local y regional
	i.2.6 Menos de 5 proyectos de co-financiados por cooperación internacional	

### 3.4.4. TALENTO HUMANO

El talento humano es otro de los aspectos influyentes en la capacidad institucional de las administraciones territoriales para la gestión del desarrollo. En el caso de la Alcaldía municipal de Santa Rosa del Sur, si bien tuvo resultados relativamente favorables en años como el 2018 en índices de políticas de gestión estratégica del talento humano evaluados por entidades externas como Función Pública ([www.funcionpublica.gov.co](http://www.funcionpublica.gov.co)), se identifican algunas falencias o deficiencias o falencias en la administración y gestión del talento humano en aspectos como la satisfacción y bienestar laboral de parte del personal vinculado a la entidad, en las relaciones laborales, la comunicación interna, el trabajo colaborativo, la meritocracia en la vinculación del personal, los resultados del trabajo, el compromiso institucional, la actualización laboral, entre otros.

En el año 2018, de acuerdo a la información publicada por Función Pública referente a la Modelo de gestión de entidades públicas –MIPG, la Alcaldía de Santa Rosa del Sur tuvo un índice de política de gestión estratégica del talento humano de 70.1.



Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

El índice de gestión del talento humano fue afectado negativamente principalmente negativamente por baja meritocracia en los procesos de selección de talento humano (índice de 57.8), por deficiencias en la retención de talento humano (Índice de 57.6) y

por los bajos indicadores de bienestar y satisfacción laboral, especialmente en personal vinculado por prestación de servicios (Índice de 20 para prestación de servicios, 80 de planta y 74.9 general). El análisis situacional del talento humano presenta en el siguiente cuadro:

TEMA: TALENTO HUMANO		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DESEMPEÑO Y SATISFACCIÓN LABORAL ACEPTABLE		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Algunas falencias en la administración de personal y gestión del talento humano.	<b>D1. Medios índices de bienestar laboral en la Alcaldía municipal</b>	Desempeño laboral inadecuado.
Relaciones y ambiente laboral inadecuado	i.1.1. Índice de bienestar laboral en 2018, 74 global, 80 en funcionarios de planta, 20 en OPS (MIPG)	Reproducción de relaciones laborales e interpersonales
Escalas salariales inequitativas	i.1.2. En 2019 más del 40% insatisfecho con su trabajo	Deterioro en ambiente laboral
Insuficiente reconocimiento de méritos y valoración del talento humano.	i.1.3. Más del 40% insatisfecho con comunicación- relaciones-ambiente	Desmotivación laboral
Coexistencia de sobre carga y sub-ocupación laboral	i.1.4. Más del 40% insatisfecho con la forma de administrar y tomar decisiones	Baja productividad y eficiencia laboral
Limitadas posibilidades de ascenso laboral	i.1.5. Más del 50% del personal insatisfecho modelo de dirección general	Inadecuada calidad y humanidad en la atención al público
Insuficiente trabajo colaborativo y compromiso institucional.		Desersión laboral
Baja meritocracia laboral: Politicismo y amiguismo en la vinculación de parte del personal	<b>D.2. Aceptable desempeño laboral</b>	Desconocimiento de conductos regulares
Falencias en la vinculación e inducción laboral	i.2.1. Más del 30% de las dependencias con relaciones dificultades para trabajo colaborativo con otras en 2019	Vulnerabilidad a la corrupción, el clientelismo y el amiguismo
Insuficiente capacitación, entrenamiento y re-entrenamiento laboral	i.2.2. Efectividad del Plan de desarrollo inferior al 50%, ejecución inferior al 80%	Menor gestión y resultados laborales
Incongruencia entre algunos perfiles, cargos y contratos de prestación de servicios	i.2.3. Más del 30% del personal con insuficiente compromiso institucional en 2019	Menor ejecución de planes, programas y proyectos.
Programas de bienestar social e incentivos laborales insuficientes.	i.2.4. Más del 20% del personal con aceptable desempeño	Baja satisfacción y desempeño laboral
Alta rotación laboral en cargos de libre nombramiento, remoción y personal de apoyo en prestación de	i.2.5. Más del 40% de personal sin actualización en áreas específicas de desempeño	Deterioro de la imagen de la administración municipal
Algunas deficiencias en los sistemas de seguimiento, control y evaluación de personal		
Baja disposición a la innovación, al cambio y al mejoramiento continuo.		
Insuficiente formación humanística y en atención al público.		





### 3.4.5. ATENCIÓN Y SERVICIO

El servicio al público o al ciudadano adquiere importancia para el desarrollo institucional en la medida en que posibilita (o no) relaciones adecuadas (o no) entre la ciudadanía y el gobierno territorial, además satisfacción o insatisfacción con la administración territorial. En la Administración pública municipal de Santa Rosa del Sur, en el periodo 2018-2019 se identificaron falencias en la atención al público y en el servicio al ciudadano, reflejadas en medianos índices de políticas de atención al ciudadano y en bajos índices tanto de satisfacción al ciudadano como de racionalización de trámites.

En relación a racionalización de trámites la Alcaldía de Santa Rosa del Sur obtuvo un índice de tan solo 61.3 y en política de simplificación de procesos de solo 58.5, según información reportada por Función Pública.

Santa Rosa del Sur-FURAG-Racionalización de trámites- 2018			
Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad
I48RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Identificación de los trámites a partir de los productos o servicios que ofrece la entidad	I49RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Priorización de trámites con base en las necesidades y expectativas de los ciudadanos	I50RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Trámites racionalizados y recursos tenidos en cuenta para mejorarlos	I51RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Beneficios de las acciones de racionalización adelantadas
64.2	58.3	63.7	56.0

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

Las mayores debilidades para la racionalización y eficiencia en los trámites según la evaluación realizada por Función Pública se presentan en la baja priorización de trámites con base en las necesidades y expectativas de los ciudadanos (58.3) y en los pocos beneficios o efectividad de las acciones de racionalización adelantadas (56.0). El mayor avance se ha dado en la identificación de trámites a partir de los servicios que ofrece la entidad (64.2).

Por su parte, el índice de política de servicio al ciudadano en el municipio, según evaluación de Función Pública, en el año 2018 solo fue de 68.6, siendo las bajas coberturas de servicios de la entidad (48.8) y el incumplimiento de expectativas de ciudadanos y usuarios (52.6) las mayores debilidades de esa política.

Santa Rosa del Sur-FURAG-2018					
Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad
I42SERVICIO AL CIUDADANO Arreglos institucionales implementados y política formalizada	I43SERVICIO AL CIUDADANO Procesos y procedimientos para un servicio de calidad	I44SERVICIO AL CIUDADANO Fortalecimiento de habilidades y compromiso con el servicio de servidores públicos	I45SERVICIO AL CIUDADANO Cobertura de los servicios de la entidad	I46SERVICIO AL CIUDADANO Certidumbre en el servicio	I47SERVICIO AL CIUDADANO Cumplimiento de expectativas de ciudadanos y usuarios
68.4	72.0	78.2	48.8	52.7	52.6

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

El análisis situacional de la atención al público y servicio al ciudadano se resume a continuación:





TEMA: SERVICIO AL PÚBLICO INTERNO Y EXTERNO		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENCIAS EN LA ATENCIÓN AL PÚBLICO EXTERNO E INTERNO		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Deficiencias en políticas y procesos para la atención y servicio al público	<b>D1. Baja eficiencia en la prestación de servicios</b>	Deterioro de la imagen institucional
Inadecuada administración y uso del tiempo	i.1.1. En 2019 trámites de licencias urbanísticas con tiempo superior a 2 meses	Desaprobación de la administración municipal
Deficiencias en la organización y ejecución de los procesos misionales y de apoyo.	i.1.2. Trámite de adjudicaciones con duración promedio de más de 12 meses.	Descontento de los usuarios y ciudadanos
Incumplimiento de tiempo normativos de respuesta por parte de jefes de despacho y/o funcionarios	i.1.3. Respuestas a solicitudes o trámites con duración mayor a 15 días	Quejas y críticas informales
Insuficiente seguimiento y control a tiempos de atención	i.1.4. Turnos de espera para pagos de impuestos con duración de más de 15 minutos.	Mayores costos y pérdida de tiempo para los usuarios.
Insuficiente gestión, seguimiento y control de la atención al público.	i.1.5. Pagos a proveedores y contratistas con duración de más de 15 días	Inconformismo
Deficiencias en la administración de personal y gestión del talento humano.	i.1.6. Espera para obtener cita o ser atendido por secretarios de despacho con duración más de 1 día, y con Alcalde más de 2 meses en 2019.	Resentimiento social
Insuficiente trabajo en equipo y colaborativo	<b>D2. Mediana calidad en la atención externa e interna</b>	Descrédito de la administración municipal
Inadecuado ambiente laboral	i.2.1. Se estima más del 20% de los usuarios insatisfechos con la atención recibida.	Desinterés por la Administración municipal
Inadecuadas relaciones laborales, compromiso social y empatía.	i.2.2. Más de 20% de funcionarios insatisfechos con la atención y colaboración de otros funcionarios	Relaciones distantes comunidad-Alcaldía
Insuficiente vocación de servicio en algunos funcionarios y jefes de despacho.	i.2.3. Más del 20% de los funcionarios no atiende con cortesía, y amabilidad	Relaciones distantes entre funcionarios
Insuficiente seguimiento y sanción disciplinaria a la inadecuada atención.	i.2.4. Más del 20% de información brindada de manera correcta o incompleta.	Pérdida de confianza institucional
Deficiencias en la comunicación interna y externa		Bajo trabajo en equipo y colaborativo
Insuficiente preparación y capacitación de personal para la excelencia en el servicio.		Conflictos laborales y con los usuarios
Insuficiente dirección y orientación en el servicio al público.		Deterioro de ambiente laboral
Cultura de la función y no de la atención-servicio		Aumento de reclamos y derechos de petición.



### 3.4.6. GESTIÓN DE EQUIPAMIENTO Y DOCUMENTAL

En relación a la gestión y administración de las propiedades, plantas y equipamiento municipal (maquinarias, plantas físicas, predios, equipos de transporte, comunicación, computación, muebles, enseres y otros) se identificaron problemáticas como el deterioro de parte de ellos, así como el abandono, pérdida e inutilidad de algunos.

Por su parte frente a la gestión documental la Alcaldía municipal obtuvo un índice de política de gestión documental del 79.5, destacándose como fortalezas la calidad del componente documental (85.4) y la calidad del componente tecnológico (80.8). Este último puede ser resultado de la existencia de un software para la gestión documental, sin embargo, se identifica que un buen parte de los documentos del municipio se maneja en físico o no se administran de manera digital. Como debilidades de la política de gestión documental se destaca las falencias en el componente de administración de archivos de la entidad en el cual se identifica dispersión, desorganización, carencia de digitalización de varios archivos, desprotección, entre otras. La cultura de gestión documental tampoco es muy fuerte, lo que se refleja en un índice de 74.8.

Santa Rosa del Sur- FURAG-Gestión Documental- 2018				
Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad
165 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente estratégico	166 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente administración de archivos	167 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente documental	168 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente tecnológico	169 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente cultural
77.0	56.1	85.4	80.8	74.8

TEMA: ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS FIJOS Y DOCUMENTAL		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENCIAS EN LA ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS FIJOS (EQUIPAMIENTO) Y DOCUMENTAL		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Carencia de política pública municipal para la administración de activos fijos	<b>D1. Deficiente administración de activos fijos</b>	Mala imagen institucional
Insuficiente planeación de compra y mantenimiento de activos fijos (propiedad, planta, muebles y equipos)	i.1.1. Más del 50% de la planta física y escenarios del municipio tienen deterioro	Deterioro de planta y escenarios públicos
Insuficientes recursos para la compra y mantenimiento de activos fijos.	i.1.2. Más del 30% de los muebles y equipos del municipio están en regular estado	Menos acceso y uso de los bienes públicos
Insuficiente cuidado, protección y conservación de muebles y equipos.	i.1.3. Más del 5% de los activos del municipio está abandonados, perdidos o inservibles.	Quejas y críticas informales
Deficiencias en la organización y ejecución de procesos para la administración de activos fijos.		Mayores costos y pérdida de tiempo para los usuarios.
Insuficiente recurso humano para la gestión y administración de propiedad, planta y equipos.		Perdidas por depreciación y deterioro de activos fijos.
		Inadecuados espacios físicos de trabajo
		Menor productividad laboral y social
Deficiencias en utilización de software para la gestión documental	<b>D2. Deficiencias en la gestión documental</b>	Demoras en procesos
Carencia de equipos y herramientas de apoyo para gestión documental sistematizada (scanner especializados)	i.2.1. Más del 50% de los documentos del municipio están en físico, sin digitalización.	Ineficiente acceso a documentos
Insuficientes recursos para la protección y conservación documental	i.2.2. Más de 50% de los documentos están centralizados, sin copia digital de seguridad, y expuestos a incendio, pérdida o deterioro	Riesgo de pérdida y deterioro de docum Riesgo de desaparición del archivo municipal
Carencia de política municipal documental para el tratamiento y protección de datos personales	i.2.3. Acceder a un documento público a un funcionario puede tomarle más de 1 hora	Riesgo legal por incumplimiento de ley de protección y tratamiento de datos
Deficiencia en documentos de autorización de tratamiento y uso de datos personales de los ciudadanos		Dificultada para el acceso a la información
Insuficiente dirección y orientación para la administración documental		Menor desarrollo administrativo e institucional.





### 3.4.7. TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Las tecnologías y los sistemas de información constituyen un apoyo o soporte para el fortalecimiento institucional, la gestión del desarrollo territorial, los servicios presenciales -virtuales y el gobierno digital. En la Alcaldía de Santa Rosa del Sur el índice de gobierno digital y de seguridad digital reportados por Función Pública para el año 2018 era relativamente bajos, el primero de 66.0 y el segundo de 61.6.

Santa Rosa del Sur- Gobierno Digital-2018			
Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad
I18GOBIERNO DIGITAL Empoderamiento de los ciudadanos mediante un Estado abierto	I19GOBIERNO DIGITAL Trámites y servicios en línea o parcialmente en línea	I20GOBIERNO DIGITAL Fortalecimiento de la Arquitectura Empresarial	I21GOBIERNO DIGITAL Seguridad de la información
<b>81.7</b>	<b>58.4</b>	<b>58.8</b>	<b>66.8</b>

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

Las principales debilidades para el gobierno y la seguridad digital según información reportada por Función pública se dan por bajo desarrollo de trámites y servicios en línea (58.4), por deficiente arquitectura de sistemas informáticos para la seguridad y el gobierno digital (58.8) y por algunas falencias en la política de seguridad de la información. Ello contribuye a la baja digitalización de la administración municipal y a la baja protección y seguridad de la información, que constituyen las principales problemáticas relacionadas con los sistemas informáticos y TICS de la Alcaldía municipal, las cuales se presentan en el siguiente flujograma situacional:



TEMA: SISTEMAS INFORMÁTICOS		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: BAJA INCORPORACIÓN DE SOFTWARE, GOBIERNO DIGITAL Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Carencia de política municipal para la virtualización o transformación digital de la administración municipal	<b>D1. Baja digitalización de la administración municipal</b>	Menor eficiencia en la realización de trámites
Carencia de procesos y herramientas para la virtualización o transformación digital de la Alcaldía	i.1.1. Más del 90% de los trámites de la Alcaldía se atienden por canales físicos	Menor eficiencia en la gestión y administración de planes, programas y
Inexistencia de unidad o dependencia especializada en la gestión de software, sistemas informáticos y TICS	i.1.2. Más del 20% de los documentos e informes de interés público no se publican en medio virtual	Superdependencia de las oficinas físicas para la realización de los procesos
Insuficiente asignación presupuestal y de recursos humanos para la gestión de de software, sistemas informáticos y TICS	i.1.3. Más del 50% del archivo y de los documentos se gestionan en físico	Centralización operativa de la administración pública municipal
Carencia de software y página web con funcionalidad de oficina virtual		Baja modernización tecnológica
Página Web restringida a la funcionalidad de publicación de documentos, noticias e informes	i.1.4. Menos del 20% de los usuarios son atendidos por canales virtuales o digitales	Carencia de espacios virtuales de trabajo
Insuficiente capacitación de personal para la virtualización	i.1.5 La Alcaldía no cuenta con servicio de oficina virtual para realizar trámites	Congestión de oficinas físicas
Carencia de Call center para la gestión y atención telefónica		Menor productividad laboral y social
Carencia de software especializado para la gestión de datos, biometría, trámites, proyectos, licencias y otros procesos	<b>D2. Baja incorporación de software, protección y seguridad de la información</b>	Demoras en procesos y dispersión de la información
Carencia de equipos y herramientas de apoyo para gestión de software (servidores modernos, contigencias, servicios en la nube)	i.2.1. 100% de los procesos misionales son realizados sin uso de software especializado	Ineficiente administración de datos
Carencia de software intranet para comunicaciones y procesos internos	i.2.2. Menos del 50% de los procesos de apoyo son realizados con uso de software (contables y financieros, solamente)	Riesgo de pérdida de información
Carencia de sistemas virtuales (PSE) para el pago de impuestos, tasas, licencias, multas y tarifas municipales	i.2.3. 0% de software especializado para el tratamiento, procesamiento y administración de datos de los pobladores del municipio, y para el aseguramiento de la información	Aumento de riesgos operativos de protección y tratamiento de datos personales
Deficiencias en los aplicativos para la administración de cámaras, alarmas y otros elementos de seguridad		Dificultad para el acceso a la información
Baja cultura de la innovación y transformación digital en la administración municipal	i.2.4. 0% de software especializado para gestión y administración de planes, programas, convenios y municipales	Menor desarrollo administrativo e institucional.



### 3.4.8. GOBERNANZA, TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La gobernanza o gobernabilidad tiene que ver con la capacidad de las entidades y sus administradores para gobernar. Esta puede ser afectada negativamente por fenómenos como la baja transparencia institucional, las relaciones institucionales inadecuadas tanto a nivel interno como externo, la corrupción, la carencia de políticas y procesos de planeación, deficiencias en la defensa jurídica, la baja participación ciudadana en la gestión institucional, la incomunicación, el mal servicio al ciudadano, entre otros aspectos.

En el caso de la Alcaldía municipal de Santa Rosa del Sur, el índice de transparencia institucional reportado por la Procuraduría general de la nación para el año 2018 fue de 89 puntos, mientras que el índice de política de Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción reportado por Función pública fue de 74.1. Ello muestra avances en el gobierno abierto, el acceso a la información y la lucha contra la corrupción, quedando aún mucho camino por recorrer y por gestionar en la materia.

Santa Rosa del Sur-Transparencia y Lucha contra la corrupción. FURAG-2018												
Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad	Puntaje por entidad
I29TRANSPAR ENCIA Formulación y Seguimiento al Plan Anticorrupción	I30TRANSPAR ENCIA Lucha contra la corrupción y promoción de la integridad	I31TRANSPAR ENCIA Gestión de Riesgos de Corrupción	I32TRANSPAR ENCIA Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública	I33TRANSPAR ENCIA Divulgación proactiva de la información	I34TRANSPAR ENCIA Atención apropiada a trámites, peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias de la ciudadanía	I35TRANSPAR ENCIA Sistema de seguimiento al acceso a la información pública en funcionamiento	I36TRANSPAR ENCIA Lineamientos para el manejo y la seguridad de la información pública implementados	I37TRANSPAR ENCIA Institucionalización efectiva de la Política de Transparencia y acceso a la información pública	I38TRANSPAR ENCIA Gestión documental para el acceso a la información pública implementada	I39TRANSPAR ENCIA Instrumentos de gestión de la información publicados	I40TRANSPAR ENCIA Criterios diferenciales de accesibilidad a la información pública aplicados	I41TRANSPAR ENCIA Transparencia en las compras públicas
75.3	68.1	76.4	73.7	75.3	61.0	67.2	62.8	64.5	86.5	76.5	78.5	53.8

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

En materia de políticas anticorrupción, según los indicadores FURAG, los mayores avances se han dado en la formulación y seguimiento al Plan anticorrupción (75.3) y la gestión de riesgos de corrupción por parte de la oficina de Control interno y por la entidad en general. Las mayores debilidades en la implementación de acciones de lucha contra la corrupción y promoción de la integridad por parte de la Administración municipal. Al respecto cabe mencionar que durante el periodo 2016-2019 dos funcionarias de la Alcaldía municipal fueron procesadas por hechos de corrupción y dos secretarios de gobierno investigados y sancionados disciplinariamente por errores administrativos.

En otras políticas y ámbitos de la transparencia institucional, las mayores fortalezas se identifican en la gestión de documentos para el acceso a la información pública (86.5) y en la publicación de instrumentos de gestión de la información. En contraste, las mayores debilidades se dieron por deficiencias en la transparencia en las compras públicas (53.8) y por la atención inapropiada a trámites, peticiones, quejas, reclamos y solicitudes de la ciudadanía (61.0).

En relación a la política de participación ciudadana en la gestión institucional y del desarrollo municipal, el municipio tuvo un puntaje de 76.3 en el 2018. Las mayores



fortalezas según los reportes FURAG se dieron en la información basada en resultados, garantía de derechos (78.2), el diálogo (77.1) y en la calidad de la participación ciudadana en la gestión pública (77.3), como se muestra en el cuadro. En contraste, las mayores deficiencias se dieron en el grado de involucramiento de ciudadanos y grupos de interés en la cogestión (48.3), en la responsabilidad por los resultados (65.2) y en la eficacia de la participación ciudadana para mejorar la gestión institucional (68.0).

<b>Santa Rosa del Sur-Participación ciudadana- 2018</b>								
<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>
I52 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Condiciones institucionales idóneas para la promoción de la participación	I53 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Grado de involucramiento de ciudadanos y grupos de interés	I54 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Calidad de la participación en la gestión pública	I55 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Eficacia de la participación ciudadana para mejorar la gestión institucional	I56 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública	I57 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Condiciones institucionales idóneas para la rendición de cuentas permanente	I58 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Información basada en resultados de gestión y en avance en garantía de derechos	I59 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Diálogo permanente e incluyente en diversos espacios	I60 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Responsabilidad por resultados
77.1	48.3	77.3	68.0	73.5	70.1	78.2	77.1	65.2

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

Frente a políticas de planeación institucional, la Administración municipal obtuvo un índice relativamente bajo, de 62.4, siendo afectado por el bajo enfoque de la planeación basada en la satisfacción ciudadana (54.7) y en evidencias (55.4) así como deficiencias en mecanismos para el seguimiento, control y evaluación.

<b>Santa Rosa del Sur- Política de Planeación-2018</b>				
<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>
I08 PLANEACIÓN Planeación basada en evidencias	I09 PLANEACIÓN Enfoque en la satisfacción ciudadana	I10 PLANEACIÓN Formulación de la política de administración del riesgo	I11 PLANEACIÓN Planeación participativa	I12 PLANEACIÓN Identificación de mecanismos para el seguimiento, control y evaluación
55.4	54.7		78.2	62.9

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

Las deficiencias en defensa jurídica constituyeron otra de las debilidades institucionales de la pasada Administración municipal con un índice de 52.1, siendo particularmente bajos los indicadores de prevención de daños jurídicos (49.1), la capacidad institucional para ejercer la defensa jurídica y la información para la toma de decisiones (53.0).

<b>Santa Rosa del Sur- Defensa Jurídica-2018</b>						
<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>	<i>Puntaje por entidad</i>
I22 DEFENSA JURÍDICA Prevención del Daño Antijurídico	I23 DEFENSA JURÍDICA Promoción y utilización de los Métodos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC)	I24 DEFENSA JURÍDICA Gestión de los procesos judiciales	I25 DEFENSA JURÍDICA Gestión de pagos de sentencias y conciliaciones	I26 DEFENSA JURÍDICA Recuperación de Recursos Públicos	I27 DEFENSA JURÍDICA Capacidad institucional para ejercer la defensa jurídica	I28 DEFENSA JURÍDICA Información estratégica para la toma de decisiones
49.1		54.3	59.5	58.8	52.7	53.0

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

Todo lo anterior influyó en el Índice de gestión institucional global de 68.7 registrado en el 2018. A continuación, se presenta un análisis situacional complementario de la gobernanza, transparencia y participación ciudadana en la gestión municipal e institucional.



TEMA: GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: DEFICIENTE GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA		
CAUSAS:	DESCRITORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Incumplimiento de promesas de campaña y de programa de gobierno.	<b>D1. Baja gobernabilidad</b>	Descontento social
Cientelismo, amiguismo y presunta triangulación en la contratación.	i.1.1. La imagen desfavorable y desaprobación del Alcalde superó el 60% en 2018-2019.	Insatisfacción ciudadana
Baja formulación y gestión de convenios de cooperación institucional.	i.1.2. Más del 40% de secretarios con imagen desfavorable en 2019	Pesimismo social
Sobrecostos y presunta cartelización de la contratación.	i.1.3. Más del 50% de los concejales salientes desaprobaron la gestión del Alcalde saliente	Dificultades para gestionar y gobernar
Insuficiente transparencia en la gestión de contratos y toma de decisiones.	i.1.4. Más del 50% de líderes comerciales del municipio desaprobaron la administración municipal 2016-2019	Mal gobierno
Errores administrativos en la contratación y en la ejecución de contratos y obras.		Pérdida de confianza institucional.
Modelo de administración y gobierno por encargo, a distancia y virtual		Mala imagen del alcalde y de la administración municipal.
Baja calidad e incompletud en obras públicas	<b>D.2. Baja participación ciudadana en la gestión municipal</b>	Reproducción del clientelismo y presunta corrupción.
Manejo inadecuado a objeciones y críticas a la Administración municipal	i.2.1. En 2019 del 80% de los consejos de participación ciudadana inactivos o inexistentes.	Baja cooperación y articulación institucional.
Deficiencias en la comunicación interna y externa.	i.2.2. Menos del 3% de la población participó en audiencias de rendición de cuentas	Polarización y resentimiento social
Baja disponibilidad para escuchar y atender inquietudes y necesidades ciudadanas.	i.2.3. 0% de participación ciudadana en priorización de presupuestos anuales	Pérdida de respeto a la autoridad municipal
Carencia de espacios para el diálogo, la participación y representación ciudadana.	i.2.4. Menos del 10% de la población participó en gestión y ejecución de proyectos.	Anarquía
Bajo apoyo y descuido de instancias de participación así como de líderes sociales y empresariales	i.2.5. 1% de participación ciudadana en seguimiento y evaluación del Plan de desarrollo	Menor capacidad de gestión y financiamiento del desarrollo local
Polarización política y ciudadana		Menor desarrollo local y regional



### 3.4.9. COMUNICACIÓN

Otro elemento importante de la gestión y del desarrollo tiene que ver con la capacidad institucional para comunicar los planes, procesos y proyectos de desarrollo. Esa capacidad depende en parte de las políticas y estrategias institucionales de información y comunicación, de la cobertura de las comunicaciones, de su calidad y de su continuidad.

<b>Santa Rosa del Sur-2018</b>
<i>Puntaje por entidad</i>
D5 Información y Comunicación
<b>72.6</b>

Fuente: Función Pública-FURAG-MIPG-2018

Referente a las políticas de información y comunicación de la Administración municipal, el reporte FURAG arrojó un índice de 72.6, ubicándose en un nivel medio. Dicho indicador pudo ser afectado por otras problemáticas comunicativas identificadas en los últimos años como la baja cobertura de la comunicación del desarrollo expresada en el desconocimiento del Plan de desarrollo, de la ejecución de algunos proyectos de desarrollo y de los informes de gestión. De igual manera por la falta de continuidad y fallas operativas de estructuras comunicativas como la Emisora institucional, la baja frecuencia comunicativa y falta de segmentación de contenidos comunicativos en redes sociales y otros canales. En análisis situacional en materia de comunicaciones se sintetiza en el siguiente cuadro:

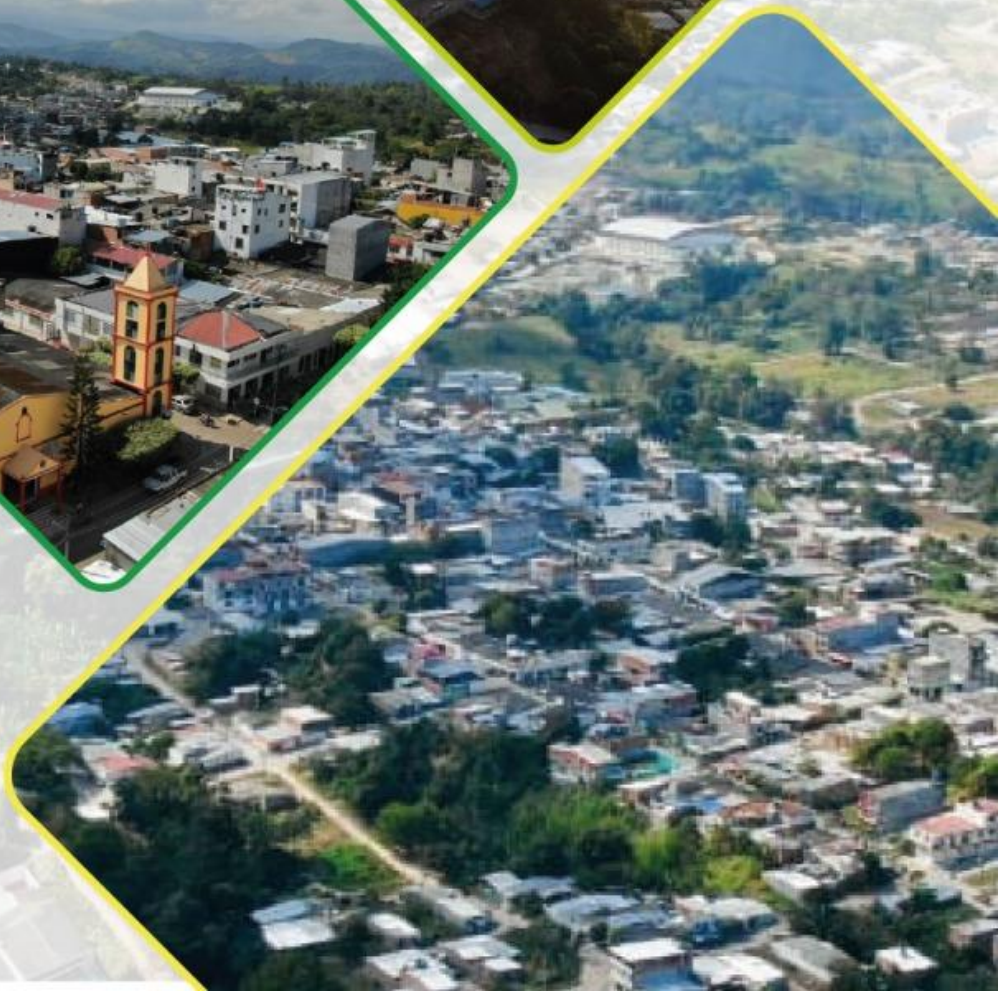
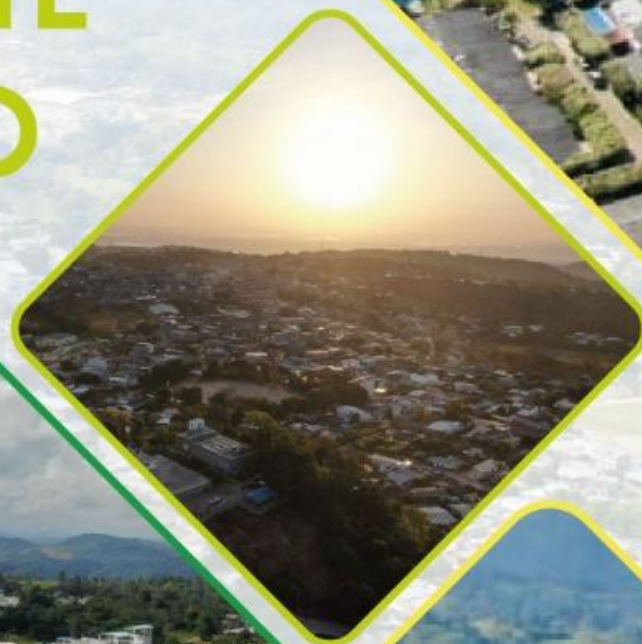




TEMA: COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN.		EJE: DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL: BAJA COBERTURA Y CONTINUIDAD EN LAS COMUNICACIONES		
CAUSAS:	DESCRIPTORES E INDICADORES	CONSECUENCIAS
Carencia de política pública de información y comunicaciones.	<b>D1. Baja cobertura de la comunicación del desarrollo</b>	Desconocimiento de la gestión del desarrollo municipal
Insuficientes medios y canales para la comunicación del desarrollo.	i.1.1. En 2018-2019 más del 40% de la población desconocía los proyectos de desarrollo ejecutados	Desinformación
Baja producción y emisión comunicativa	i.1.2. Más del 40% desconocía los resultados de la gestión-administración	Malinformación
Insuficientes recursos humanos y financieros para la comunicación del desarrollo.	i.1.3. Más del 40% desconocía el Plan de desarrollo y su ejecución	Imagen desfavorables de la administración municipal
Falta de planeación, organización y gestión de la comunicación del desarrollo.	i.1.4. Más del 40% desconocía el presupuesto municipal	Desaprobación de la gestión municipal
Estrategias de comunicación insuficientes e inefectivas	i.1.5. Más del 50% desconocía los informes de gestión municipal	Pérdida de confianza institucional.
Medios y espacios de comunicación interna limitados		Generación de rumores y noticias falsas
Desinterés de parte de la población por la gestión de la administración municipal		Descrédito de la administración municipal
Insuficiente atractividad y segmentación de la comunicación según grupos poblacionales	<b>D2. Baja calidad y continuidad en las comunicaciones</b>	Desinterés por la Administración municipal
Deficiencia en la producción y emisión de contenidos comunicativos.	i.2.1. Emisora institucional con fallas operativas en más del 70% de las semanas en 2019	Relaciones distantes entre el Estado y la comunidad
Baja participación comunitaria en la gestión comunicativa.	i.2.2. Redes sociales con baja frecuencia publicitaria (3 días promedio)	Conflictos por desinformación o malentendidos
Limitada disponibilidad de equipos y personal para la operación de la emisora institucional		Polarización
Carencia de personas y recursos para community manager	i.2.3. Boletines y volantes informativos escritos inexistentes	Pérdida de transparencia y confianza institucional
Carencia de personal y de recursos para la producción y difusión comunicativa en medio físico-escrito.		Críticas y objeciones a la Administración municipal
Insuficiente coordinación para la producción y comunicación de informes y temas de interés.	i.2.4. Página Web con actualización semanal o quincenal	Reproducción de rumores
Insuficiente capacitación a funcionarios en comunicación asertiva y estrategias de comunicación		Bajo desarrollo comunicativo

# PARTE II

# COMPONENTE ESTRATÉGICO







## PARTE II: COMPONENTE ESTRATÉGICO

Como señalamos con anterioridad, el Plan de Desarrollo se fundamenta en la obligación constitucional del Estado de promover el desarrollo integral, de garantizar los derechos humanos y de fortalecer la democracia participativa-pluralista. Asimismo, el Plan se fundamenta en la necesidad de diseñar e implementar estrategias que permitan, por un lado, afrontar las problemáticas del desarrollo municipal, y por otro, alcanzar los objetivos de desarrollo en el territorio.

En consonancia con lo anterior, una vez identificadas y analizadas las problemáticas de desarrollo en el municipio, el paso siguiente consiste en definir los objetivos de desarrollo, la misión, la visión de desarrollo municipal, y luego proceder a diseñar un Plan para afrontar esas problemáticas y para alcanzar esos objetivos. Ese Plan es lo que en esta sección llamamos el *Plan estratégico de desarrollo*.

### 1. ESTRUCTURACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO

El Plan estratégico de desarrollo contiene, la misión y visión del desarrollo municipal, los objetivos estratégicos desarrollo y los lineamientos estratégicos para alcanzar esos objetivos y para afrontar las problemáticas analizadas en el momento anterior, además de los principios que orientan la acción.

#### 1.1. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS:

##### MISIÓN:

La misión define y describe la razón de ser de una entidad, en este caso de Santa Rosa del Sur. Se recomienda que sea lo más clara y sintética posible. En ese sentido y considerando que la misión definida en el Plan de desarrollo anterior era poco sintética y clara, se plantea la siguiente misión:

*Liderar e impulsar un proceso de desarrollo integral, que contribuya a mejorar las condiciones de vida de la población en Santa Rosa del Sur, a través de la gestión e implementación del Programa de gobierno y del Plan de desarrollo “Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo”.*

##### VISIÓN:

La visión define el horizonte y la proyección de una entidad, en este caso de Santa Rosa del Sur. Se recomienda que sea alcanzable, clara y compartida. En ese sentido se planea la siguiente visión, contenida en el programa de gobierno “Santa Rosa Líder, líder en desarrollo”:

*“En el año 2023 Santa Rosa del Sur será un municipio líder a nivel departamental y regional en desarrollo humano, económico, socio-cultural, ambiental e institucional, con equidad y vida digna para la población tanto urbana como rural.*





## OBJETIVO GENERAL:

*Desarrollar procesos sociales, económicos, políticos y ambientales en la búsqueda del mejoramiento de las condiciones de vida de la población que habita su territorio.*

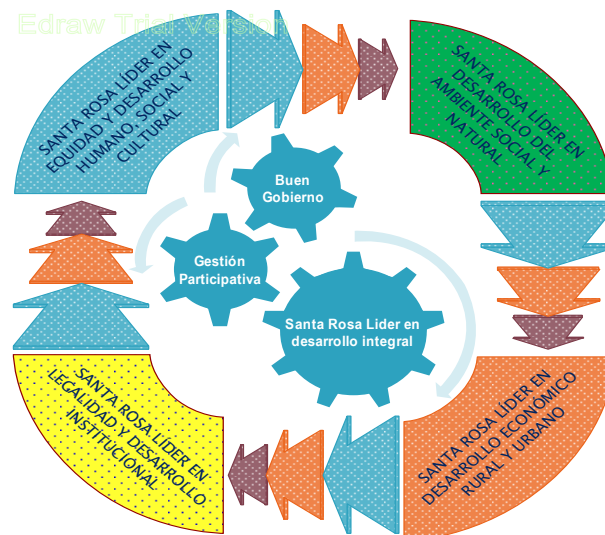
## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

Para el desarrollo de la misión y el logro de la visión, se plantean los siguientes objetivos:

- Generar y fortalecer un proceso de desarrollo social equitativo incluyente en el municipio de Santa Rosa del Sur, que permita mejorar las condiciones sociales de vida de la población en el territorio.
- Propiciar un ambiente natural y social en el municipio de Santa Rosa del Sur, que permita la reproducción y la realización de la vida, de manera sana y segura.
- Generar un proceso de desarrollo económico incluyente y sostenible, que contribuya al mejoramiento de las condiciones socio-económicas de vida de los pobladores del municipio.
- Generar una cultura de vida, de paz, de legalidad y de convivencia en el municipio, que contribuya al respeto de la vida, del otro y de lo público.
- Fortalecer las capacidades institucionales del Estado local para la gestión y administración del desarrollo local.

## EJES ESTRATÉGICOS:

Para afrontar la problemática del desarrollo y para alcanzar los objetivos propuestos se definieron los siguientes ejes estratégicos:







### **EJE 1: "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL"**

El primer eje estratégico del Plan de desarrollo gira en torno al liderazgo del municipio en la generación de equidad y de alternativas de desarrollo humano, social y cultural para su población, que permitan mejorar las condiciones sociales y culturales de vida de l@s santarroseñ@s, para lo cual la educación de la población, la prestación y atención en salud, la organización e inclusión social, la recreación, el deporte y la cultura, las poblaciones vulnerable, son elementos estratégicos contemplados y priorizados en el mismo.

### **EJE 2: "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL"**

El tercer del Plan de Desarrollo gira en torno al liderazgo en la generación de ambientes sociales y naturales propicios para desarrollar y disfrutar la vida cotidiana en paz, sin miedo, con un entorno sano. Para lograrlo toman relevancia programas estratégicos relacionados con seguridad ciudadana, lucha contra el micro-tráfico, la delincuencia y la drogadicción, construcción y mejoramiento de vivienda, minería sustentable, servicios públicos colectivos –aseo, alcantarillado, electricidad- protección de bosques, fuentes hídricas y otros recursos del ambiente natural.

### **EJE 3: "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO"**

El tercer eje del Plan de Desarrollo tiene que ver con el liderazgo de Santa Rosa del Sur en emprendimiento y en la generación de alternativas de desarrollo económico para la población, que permitan mejorar de las condiciones económicas de vida de los pobladores rurales (campesinos, mineros, otros) y urbanos, con programas relacionados con mejoramiento de infraestructura vial y de transporte, apoyo a la producción e iniciativas o emprendimientos productivos de la población rural (campesina, minera, ganadera) y urbana, inclusión de la población en el circuito económico, y oportunidades de generación de trabajo e ingresos tanto a nivel urbano como rural ; iniciativas para transformar y dar valor agregado a la producción local así como para la integración productiva a nivel regional, y proyectos para financiar iniciativas que contribuyen al desarrollo socioeconómico local.

### **EJE 4: SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

Este eje estratégico tiene como epicentro el desarrollo institucional del municipio como condición y parte constituyente del desarrollo integral, y la importancia que el municipio sea líder en desarrollo institucional, entendido éste como la capacidad de la administración municipal y de otras instituciones del municipio para impulsar una cultura de legalidad dentro de la comunidad y del Estado, y para gestionar e implementar programas y proyectos contemplados en Planes de desarrollo locales, departamentales y nacionales, con impacto positivo en el desarrollo local. En ese sentido, y como programas estratégicos para el desarrollo institucional relacionados con la gestión fiscal y financiera, la gestión del talento humano, la articulación y cooperación interinstitucional, la gobernanza, administración con legalidad, eficiencia y transparencia, la gestión documental y de la información, así como la comunicación del desarrollo.





## 1.2. COMPLEMENTARIEDAD Y ARTICULACIÓN DEL PLAN CON OTROS

Reconociendo que el alcance e impacto de un Plan local depende, en parte, de su articulación y complementariedad con las políticas rectoras del desarrollo en los ámbitos departamental, nacional e internacional, se hizo un esfuerzo por articular el Plan de desarrollo municipal con el Plan de desarrollo departamental y nacional, como también con los Objetivos del milenio.

En los siguientes cuadros muestra la articulación y complementariedad existente entre Plan de desarrollo local y los Planes de desarrollo departamental y nacional, en lo que refiere a los ejes o líneas estratégicas y programas de desarrollo.

### Articulación con Programa de Gobierno y PDET:

PDM SANTA ROSA LÍDER		PROG. DE GOBIERNO STA ROSA LÍDER	PDET-PATR-SUR BOLÍVAR-PMTR
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	PILARES-EJES
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL"</b>		SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL	
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Educación</b>	Santa Rosa Líder en Educación	P4. Educación rural y primera infancia rural
<b>SP.1.1</b>	Santa Rosa Líder en cobertura educativa		
<b>SP.1.2</b>	Santa Rosa Líder en calidad educativa		
<b>SP.1.3</b>	Santa Rosa Líder en pertinencia educativa		
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Salud</b>	Santa Rosa Líder en Salud	P.3. Salud Rural
<b>SP.2.1</b>	Santa Rosa Líder en salud pública		
<b>SP.2.2</b>	Santa Rosa Líder en aseguramiento en Salud		
<b>SP.2.3</b>	Santa Rosa Líder en servicio y calidad en salud		
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en recreación, deporte y cultura</b>	Santa Rosa Líder en recreación, deporte y cultura	P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>SP.3.1</b>	Santa Rosa Líder en Deportes		
<b>SP.3.2</b>	Santa Rosa Líder en Recreación		
<b>SP.3.3</b>	Santa Rosa Líder en Cultura		
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en equidad e inclusión social</b>	Santa Rosa Líder en inclusión social	P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>SP.4.1</b>	Santa Rosa Líder en desarrollo infantil y de NNA		P4. Educación rural y primera infancia rural
<b>SP.4.2</b>	Santa Rosa Líder en desarrollo juvenil		
<b>SP.4.3</b>	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la MUJER, la familia y la equidad de género		
<b>SP.4.4</b>	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la tercera edad		P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>SP.4.5</b>	Santa Rosa Líder en atención y reparación integral a víctimas		P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>SP.4.6</b>	Santa Rosa Líder en desarrollo de la población con Discapacidad		
<b>SP.4.7</b>	Santa Rosa líder en reducción de la pobreza extrema y familiar		
<b>SP.4.8</b>	Santa Rosa Líder en Reconciliación, Paz, Reintegración y Reincorporación		P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>SP.4.9</b>	Santa Rosa Líder en inclusión de minorías étnicas y población LGBTIQ		
<b>SP.4.10</b>	Santa Rosa Líder en inclusión de población migrante-residente.		
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario</b>	Santa Rosa Líder en organización social	P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>SP.5.1</b>	Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario		





PDM SANTA ROSA LÍDER		PROG. DE GOBIERNO STA ROSA LÍDER	PDET-PATR-SUR BOLÍVAR-PMTR
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	PILARES-EJES
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL"</b>		<b>SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL</b>	
<b>P.G.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en seguridad ciudadana</b>	<b>Santa Rosa Líder en seguridad ciudadana y lucha contra la delincuencia</b>	<b>P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz</b>
SP.1.1	Santa Rosa líder en Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica		
SP.1.2	Santa Rosa líder en Reducción del Microtráfico y Narcotráfico		
SP.1.3	Santa Rosa líder en la Reducción de Violencias y del Conflicto Armado		
SP.1.4	Santa Rosa Líder en Lucha Contra la Delincuencia		
SP.1.5	Santa Rosa Líder en la Gestión del Riesgo		
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Construcción y Mejoramiento de Vivienda</b>	<b>Santa Rosa Líder en construcción y mejoramiento de vivienda</b>	<b>P.5. Vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural</b>
SP.2.1	Santa Rosa líder en Construcción de Vivienda		
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Mejoramiento de Vivienda		
SP.2.3	Santa Rosa Líder en Vivienda Segura, Legalización de Viviendas y Espacio público		
SP.2.4	Santa Rosa Líder, en Ordenamiento Territorial		
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en protección de la Biodiversidad y cuidado del ambiente natural</b>	<b>Santa Rosa Líder en protección y cuidado del ambiente natural</b>	<b>P.1. Ordenamiento social de la propiedad y uso del suelo</b>
SP.3.1	Santa Rosa líder en Descontaminación Ambiental		
SP.3.2	Santa Rosa líder en Reforestación, Protección del Agua y Mitigación del Cambio Climático		
SP.3.3	Santa Rosa Líder, en Minería Sostenible		
SP.3.4	Santa Rosa líder en Producción y Protección Ecológica		
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en Servicios Públicos</b>	<b>Santa Rosa Líder en servicios públicos colectivos</b>	<b>P.5. Vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural</b>
SP.4.1	Santa Rosa Líder en Acueductos		
SP.4.2	Santa Rosa Líder en Alcantarillados		
SP.4.3	Santa Rosa líder en Aseo		
SP.4.4	Santa Rosa líder en Gas, Energía eléctrica y Telecomunicaciones		





PDM SANTA ROSA LÍDER		PROG. DE GOBIERNO STA ROSA LÍDER	PDET-PATR-SUR BOLÍVAR- PMTR
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	PILARES-EJES
<b>EJE ESTRATÉGICO: "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO"</b>		SANTA ROSA LÍDER EN EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO, RURAL Y URBANO	P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Economía Rural y Urbana</b>	Santa Rosa líder en economía campesina y urbana	P.1. Ordenamiento social de la propiedad y uso del suelo
<b>SP.1.1</b>	Santa Rosa líder en Productividad de la Economía Rural y Urbana		P.2. Infraestructura y adecuación de tierras
<b>SP.1.2</b>	Santa Rosa Líder en Desarrollo Agro-Industrial		P.7. Sistema para la garantía progresiva del derecho a la alimentación
<b>SP.1.3</b>	Santa Rosa Líder en Comercialización de Alimentos, Productos y Servicios Santarroseños		P.7. Sistema para la garantía progresiva del derecho a la alimentación
<b>SP.1.4</b>	Santa Rosa Líder en Economía Social (asociatividad) rural-urbana.		P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria
<b>SP.1.5</b>	Santa Rosa líder en Financiamiento del Desarrollo Económico Rural y Urbano		P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en emprendimiento, Inclusión y oportunidades de trabajo</b>	Santa Rosa Líder en inclusión económica y oportunidades de trabajo	P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria
<b>SP.2.1</b>	Santa Rosa líder en Creación y Fortalecimiento de Emprendimientos Empresariales		
<b>SP.2.2</b>	Santa Rosa Líder en Empleabilidad y Seguridad Social en el trabajo		
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en infraestructura vial</b>	Santa Rosa Líder en infraestructura vial, tránsito y transporte	P.2. Infraestructura y adecuación de tierras
<b>SP.3.1</b>	Santa Rosa Líder en Infraestructura Vial Rural		P.2. Infraestructura y adecuación de tierras
<b>SP.3.2</b>	Santa Rosa líder en Infraestructura vial urbana		P.2. Infraestructura y adecuación de tierras
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en movilidad, tránsito y transporte</b>	Santa Rosa Líder en infraestructura vial, tránsito y transporte	P.2. Infraestructura y adecuación de tierras
<b>SP. 4.1</b>	Santa Rosa Líder en Movilidad Urbana Sostenible		
<b>SP. 4.2</b>	Santa Rosa Líder, en Sistema integral de control de tránsito		
<b>SP. 4.3</b>	Santa Rosa Líder, en Equipamiento urbano y logístico para el transporte		
<b>SP. 4.4</b>	Santa Rosa Líder, en movilidad segura y fortalecimiento institucional		
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa líder en transformación productiva e integración regional</b>	Santa Rosa líder en transformación productiva e integración regional	P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria
<b>SP.5.1</b>	Santa Rosa Líder en Infraestructura Regional		P.2. Infraestructura y adecuación de tierras
<b>SP.5.2</b>	Santa Rosa Líder en redes y cadenas productivas regionales		P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria







PDM SANTA ROSA LÍDER		PROG. DE GOBIERNO STA ROSA LÍDER	PDET-PATR-SUR BOLÍVAR-PMTR
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	PILARES-EJES
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL"</b>		<b>SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL</b>	
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en desempeño fiscal y gestión financiera</b>	Santa Rosa Líder en financiamiento del desarrollo local	P.6 Reactivación económica y producción agropecuaria
SP.1.1	Santa Rosa Líder en desempeño fiscal		
SP.1.2	Santa Rosa líder en Gestión financiera		
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en legalidad, justicia y transparencia institucional</b>	Santa Rosa Líder en legalidad, eficiencia y transparencia	
SP.2.1	Santa Rosa Líder en Lucha contra la corrupción		
SP.2.2	Santa Rosa Líder en transparencia y confianza institucional		
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Justicia y legalidad		P.8 Reconciliación, convivencia y construcción de paz
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en articulación y cooperación institucional</b>	Santa Rosa Líder en articulación y cooperación institucional	
SP.2.1	Santa Rosa líder en articulación institucional		
SP.2.2	Santa Rosa líder en cooperación institucional		
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en gestión y fortalecimiento institucional</b>	Santa Rosa líder en equipo de trabajo	
SP.3.1	Santa Rosa Líder en Gestión del Talento humano		
SP.3.2	Santa Rosa Líder en eficiencia, atención y servicio al público	Santa Rosa Líder en legalidad, eficiencia y transparencia	
SP.3.3	Santa Rosa líder en administración de equipamiento municipal (propiedad, planta y equipo)		
SP.3.4	Santa Rosa Líder en gestión documental		
SP.3.5	Santa Rosa Líder en sistemas informáticos, CTel y TICs		
SP.3.6	Santa Rosa Líder en Planeación y gestión de programas y proyectos		
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en Gobernanza, participación ciudadana y comunicación del desarrollo</b>	Santa Rosa Líder en comunicación del desarrollo	
SP.5.1	Santa Rosa Líder en Gobernanza y participación ciudadana	Santa Rosa Líder en equipo de trabajo y de gobierno	
SP.5.2	Santa Rosa Líder en comunicación del desarrollo		





## Articulación con Plan departamental, nacional y ODS:

PDM SANTA ROSA LÍDER		P. GOBIERNO- PD BOLÍVAR PRIMERO	PND-COLOMBIA	ODS-MUNDIAL
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	LINEAS-PROGRAMAS-PACTOS	EJES-OBJETIVOS
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL"</b>		BOLIVAR PROGRESA: FIN DE LA POBREZA.	MAS EQUIDAD -PARA TODOS	1. Fin de la pobreza
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Educación</b>	Bolívar Primero Educa	Educación de calidad para un futuro	4. Educación de calidad
SP.1.1	Santa Rosa Líder en cobertura educativa			
SP.1.2	Santa Rosa Líder en calidad educativa			
SP.1.3	Santa Rosa Líder en pertinencia educativa			
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Salud</b>	Bolívar Primero en Salud	Salud para todos con calidad y eficiencia	3. Salud y Bienestar
SP.2.1	Santa Rosa Líder en salud pública			
SP.2.2	Santa Rosa Líder en aseguramiento en Salud			
SP.2.3	Santa Rosa Líder en servicio y calidad en salud			
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en recreación, deporte y cultura</b>	Recreación y deporte	Deporte y recreación para el desarrollo integral	10 reducción de las desigualdades
SP.3.1	Santa Rosa Líder en Deportes			
SP.3.2	Santa Rosa Líder en Recreación			
SP.3.3	Santa Rosa Líder en Cultura	Turismo, arte, cultura y patrimonio	Promoción y protección de nuestra cultura	
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en equidad e inclusión social</b>			10 reducción de las desigualdades
SP.4.1	Santa Rosa Líder en desarrollo infantil y de NNA	Infancia y adolescencia	Primero las niñas y los niños	10 reducción de las desigualdades
SP.4.2	Santa Rosa Líder en desarrollo juvenil	Jóvenes y familia	Juventud naranja	10 reducción de las desigualdades
SP.4.3	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la MUJER, la familia y la equidad de género	Adulto mayor	Dignidad y felicidad para todos los adultos mayores	10 reducción de las desigualdades
SP.4.4	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la tercera edad	Equidad de género, Diversidad sexual y población LGBTI	Equidad para mujeres	5. Igualdad de género
SP.4.5	Santa Rosa Líder en atención y reparación integral a víctimas	Conflicto, Posconflicto y Atención a Víctimas	Construcción de Paz	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.4.6	Santa Rosa Líder en desarrollo de la población con Discapacidad	Población en condición de discapacidad	Inclusión de las personas con discapacidad	10 reducción de las desigualdades
SP.4.7	Santa Rosa Líder en reducción de la pobreza extrema y familiar	Pobreza y desigualdad		1. Fin de la pobreza
SP.4.8	Santa Rosa Líder en Reconciliación, Paz, Reintegración y Reincorporación	Conflicto, Posconflicto y Atención a Víctimas	Construcción de Paz	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.4.9	Santa Rosa Líder en inclusión de minorías étnicas y población LGBTIQ	Minorías Étnicas y población indígena	Equidad de oportunidades para grupos indígenas, negros y afros	10 reducción de las desigualdades
SP.4.10	Santa Rosa Líder en inclusión de población migrante-residente.	Minorías Étnicas y población indígena	Equidad de oportunidades para grupos indígenas, negros y afros	11 reducción de las desigualdades
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario</b>			<b>11. Ciudades y comunidades sostenibles</b>
SP.5.1	Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario			



PDM SANTA ROSA LÍDER		P. GOBIERNO- PD BOLÍVAR PRIMERO	PND-COLOMBIA	ODS-MUNDIAL
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	LINEAS-PROGRAMAS-PACTOS	EJES-OBJETIVOS
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO AMBIENTAL"</b>		BOLIVAR EN PAZ: SEGURIDAD EFECTIVA PARA TODOS.		
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL"</b>		BOLÍVAR PRIMERO EN FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SEGURIDAD EFECTIVA PARA TODOS		
<b>P.G.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en seguridad ciudadana</b>	<b>Seguridad</b>	<b>Seguridad, autoridad y orden para la libertad</b>	<b>16. Paz, justicia e instituciones sólidas</b>
SP.1.1	Santa Rosa líder en Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica		Seguridad, autoridad y orden para la libertad	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.1.2	Santa Rosa líder en Reducción del Microtráfico y Narcotráfico		Seguridad, autoridad y orden para la libertad	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.1.3	Santa Rosa líder en la Reducción de Violencias y del Conflicto Armado	Conflicto, Posconflicto y Atención a Víctimas	Seguridad, autoridad y orden para la libertad	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.1.4	Santa Rosa Líder en Lucha Contra la Delincuencia	Todos ponemos: cultura ciudadana para la convivencia	Imperio de la ley y la convivencia	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.1.5	Santa Rosa Líder en la Gestión del Riesgo	Gestión del Riesgo		11. Ciudades y comunidades sostenibles
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Construcción y Mejoramiento de Vivienda</b>	<b>Hábitat y vivienda</b>	<b>Vivienda y entornos dignos e incluyentes</b>	<b>1. Fin de la pobreza</b>
SP.2.1	Santa Rosa líder en Construcción de Vivienda	Primero la vivienda		1. Fin de la pobreza
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Mejoramiento de Vivienda	Primero la vivienda		1. Fin de la pobreza
SP.2.3	Santa Rosa Líder en Vivienda Segura, Legalización de Viviendas y Espacio público	Primero la vivienda		
SP.2.4	Santa Rosa Líder, en Ordenamiento Territorial			11. Ciudades y comunidades sostenibles
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en protección de la Biodiversidad y cuidado del ambiente natural</b>	<b>Gestión ambiental y Desarrollo territorial</b>	<b>Sostenibilidad</b>	<b>11. Ciudades y comunidades sostenibles</b>
SP.3.1	Santa Rosa líder en Descontaminación Ambiental			11. Ciudades y comunidades sostenibles
SP.3.2	Santa Rosa líder en Reforestación, Protección del Agua y Mitigación del Cambio Climático	Bolívar Mitiga y se adapta al cambio climático		13. Acción por el clima
SP.3.3	Santa Rosa Líder, en Minería Sostenible	Ambiente y minería de la mano, bajo el marco de la legalidad		9. Industria, innovación e infraestructura
SP.3.4	Santa Rosa líder en Producción y Protección Ecológica			12. Producción y consumo responsable
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en Servicios Públicos</b>	<b>Servicios públicos domiciliarios</b>	<b>Calidad y eficiencia en los servicios públicos</b>	<b>6. Agua limpia y saneamiento</b>
SP.4.1	Santa Rosa Líder en Acueductos	Agua y saneamiento básico		6. Agua limpia y saneamiento
SP.4.2	Santa Rosa Líder en Alcantarillados	Servicios públicos en el campo		6. Agua limpia y saneamiento
SP.4.3	Santa Rosa líder en Aseo	Agua y saneamiento básico		6. Agua limpia y saneamiento
SP.4.4	Santa Rosa líder en Gas, Energía eléctrica y Telecomunicaciones			7. Energía asequible y no contaminante



PDM SANTA ROSA LÍDER		P. GOBIERNO- PD BOLÍVAR PRIMERO	PND-COLOMBIA	ODS-MUNDIAL
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	LINEAS-PROGRAMAS-FACTOS	EJES-OBJETIVOS
<b>EJE ESTRATÉGICO: "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO"</b>		<b>BOLIVAR COMPETITIVO: ECONOMIA DINAMICA, INCLUYENTE Y SUSTENTABLE</b>	<b>MAS EMPRENDIMIENTO -PARA TODOS</b>	
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Economía Rural y Urbana</b>	Economía creativa como herramienta de desarrollo	Entorno para crecer	8. Trabajo decente y crecimiento económico
<b>SP.1.1</b>	Santa Rosa Líder en Productividad de la Economía Rural y Urbana	Bolívar, primero en Agricultura, explotaciones pecuarias, pesca, forestal y seguridad alimentaria	Entorno para crecer	8. Trabajo decente y crecimiento económico
<b>SP.1.2</b>	Santa Rosa Líder en Desarrollo Agro-Industrial	Bolívar fomenta la agroindustria	Transformación empresarial	9. Industria, innovación e infraestructura
<b>SP.1.3</b>	Santa Rosa Líder en Comercialización de Alimentos, Productos y Servicios Santarroseños	Del campo al mercado	Entorno para crecer	12. Producción y consumo responsable
<b>SP.1.4</b>	Santa Rosa Líder en Economía Social (asociatividad) rural-urbana.		Entorno para crecer	
<b>SP.1.5</b>	Santa Rosa Líder en Financiamiento del Desarrollo Económico Rural y Urbano	Bancarización	Entorno para crecer	
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en emprendimiento, Inclusión y oportunidades de trabajo</b>	Emprendimiento y desarrollo empresarial	Trabajo decente e ingresos dignos	8. Trabajo decente y crecimiento económico
<b>SP.2.1</b>	Santa Rosa Líder en Creación y Fortalecimiento de Emprendimientos Empresariales		Transformación empresarial	
<b>SP.2.2</b>	Santa Rosa Líder en Empleabilidad y Seguridad Social en el trabajo	Trabajo decente y productividad	Trabajo decente e ingresos dignos	
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en infraestructura vial</b>	Infraestructura vial y logística	Entorno para crecer	9. Industria, innovación e infraestructura
<b>SP.3.1</b>	Santa Rosa Líder en Infraestructura Vial Rural	Infraestructura rural	Entorno para crecer	
<b>SP.3.2</b>	Santa Rosa Líder en Infraestructura vial urbana		Entorno para crecer	
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en movilidad, tránsito y transporte</b>	Bolívar Primero en Movilidad	Entorno para crecer	9. Industria, innovación e infraestructura
<b>SP. 4.1</b>	Santa Rosa Líder en Movilidad Urbana Sostenible			
<b>SP. 4.2</b>	Santa Rosa Líder, en Sistema integral de control de tránsito			
<b>SP. 4.3</b>	Santa Rosa Líder, en Equipamiento urbano y logístico para el transporte	Bolívar Primero, Con infraestructura y transporte y movilidad activa	Transporte y logística	
<b>SP. 4.4</b>	Santa Rosa Líder, en movilidad segura y fortalecimiento institucional	Bolívar primero con Movilidad segura		
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en transformación productiva e integración regional</b>	Megaproyectos para el desarrollo		9. Industria, innovación e infraestructura
<b>SP.5.1</b>	Santa Rosa Líder en Infraestructura Regional			
<b>SP.5.2</b>	Santa Rosa Líder en redes y cadenas productivas regionales		Transformación empresarial	



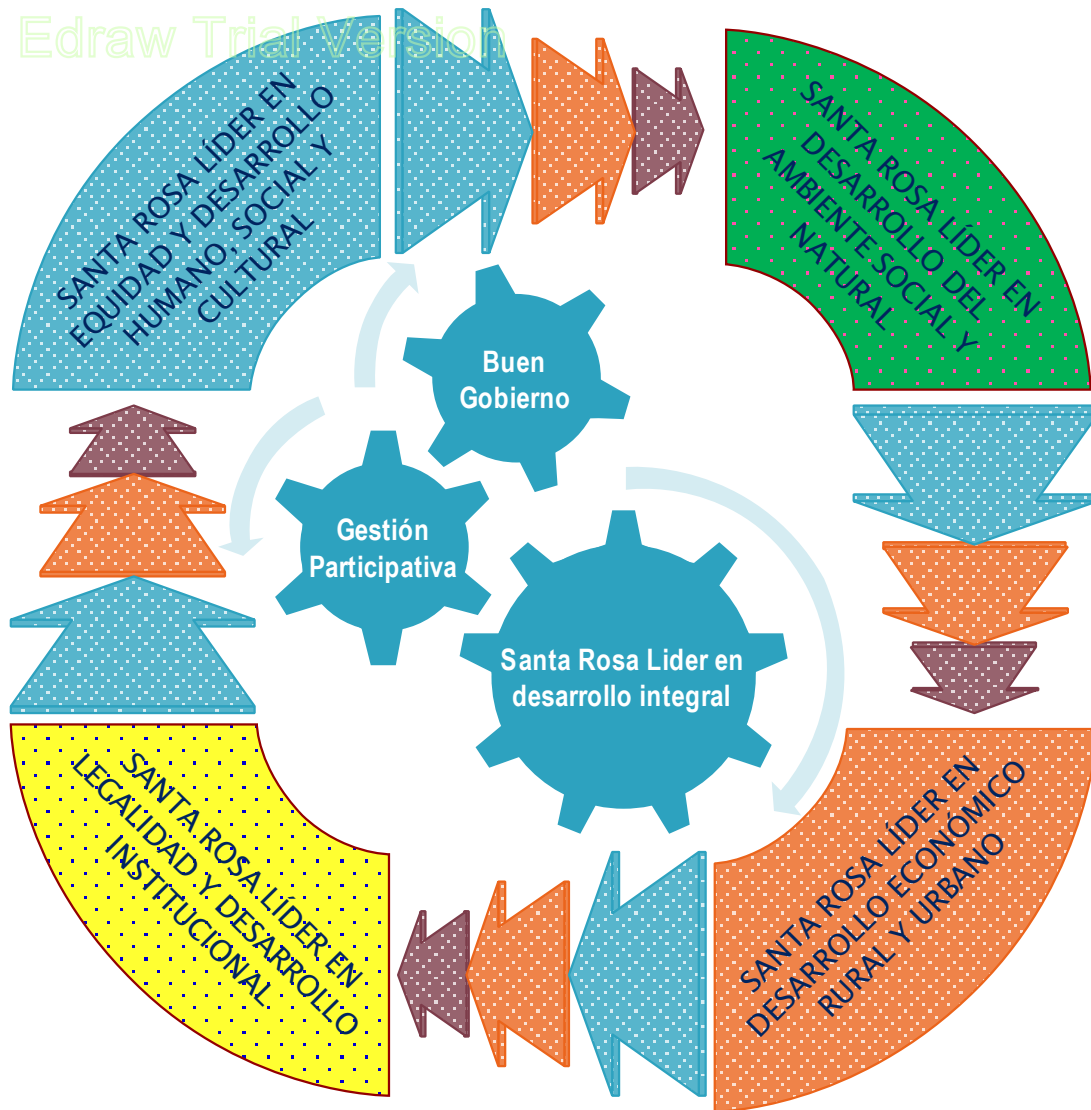


PDM SANTA ROSA LÍDER		P. GOBIERNO- PD BOLÍVAR PRIMERO	PND-COLOMBIA	ODS-MUNDIAL
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		EJES-PROGRAMAS	LINEAS-PROGRAMAS-PACTOS	EJES-OBJETIVOS
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL"</b>		INSTITUCIONES FUERTES, GOBIERNO EFICIENTE, CIUDADANIAS LIBRES	MAS LEGALIDAD-PARA TODOS	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en desempeño fiscal y gestión financiera</b>	Finanzas públicas	Gestión pública efectiva	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.1.1	Santa Rosa Líder en desempeño fiscal			
SP.1.2	Santa Rosa líder en Gestión financiera			
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en legalidad, justicia y transparencia institucional</b>		Alianza conta la corrupción	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.2.1	Santa Rosa Líder en Lucha contra la corrupción			
SP.2.2	Santa Rosa Líder en transparencia y confianza institucional			
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Justicia y legalidad			
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en articulación y cooperación institucional</b>	Participación ciudadana	Participación ciudadana	17. Alianzas para alcanzar los objetivos
SP.2.1	Santa Rosa líder en articulación institucional			
SP.2.2	Santa Rosa líder en cooperación institucional			
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en gestión y fortalecimiento institucional</b>		Gestión pública efectiva	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.3.1	Santa Rosa líder en Gestión del Talento humano			
SP.3.2	Santa Rosa Líder en eficiencia, atención y servicio al público	Institucionalidad al servicio de la ciudadanía	Estado simple	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
SP.3.3	Santa Rosa líder en administración de equipamiento municipal (propiedad, planta y equipo)			
SP.3.4	Santa Rosa Líder en gestión documental			
SP.3.5	Santa Rosa Líder en sistemas informáticos, CTel y TICs		Transformación digital de Colombia	
SP.3.6	Santa Rosa Líder en Planeación y gestión de programas y proyectos	Planes de desarrollo -PDET		
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en Gobernanza, participación ciudadana y comunicación del desarrollo</b>		Gestión pública efectiva	17. Alianzas para alcanzar los objetivos
SP.5.1	Santa Rosa Líder en Gobernanza y participación ciudadana			
SP.5.2	Santa Rosa Líder en comunicación del desarrollo			



### 1.3. MODELO DE GESTIÓN:

Para diseñar el Plan estratégico-operativo, y para gestionar el desarrollo municipal, se definió el siguiente modelo de gestión:





## 2. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO LOCAL:

En consonancia con los ejes estratégicos y con el modelo de gestión propuesto, presentamos a continuación los Planes estratégicos para el desarrollo social, ambiental, económico como institucional. Dichos planes contienen los diferentes programas y subprogramas estratégicos a través de los cuales se busca el desarrollo integral municipal.

### 2.1. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO SOCIAL

Los programas y subprogramas estratégicos, constituyentes del eje de desarrollo social "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL" son los siguientes:

EJE 1 EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL	
PROGRAMA	SUBPROGRAMAS
Santa Rosa Líder en Educación	Santa Rosa Líder en cobertura educativa
	Santa Rosa Líder en calidad educativa
	Santa Rosa Líder en pertinencia educativa
Santa Rosa Líder en Salud	Santa Rosa Líder en salud pública
	Santa Rosa Líder en aseguramiento en Salud
	Santa Rosa Líder en servicio y calidad en salud
Santa Rosa Líder en recreación, deporte y cultura	Santa Rosa Líder en Deportes
	Santa Rosa Líder en Recreación
	Santa Rosa Líder en Cultura
Santa Rosa Líder en equidad e inclusión social	Santa Rosa Líder en desarrollo infantil y de NNA
	Santa Rosa Líder en desarrollo juvenil
	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la MUJER, la familia y la equidad de género
	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la tercera edad
	Santa Rosa Líder en atención y reparación integral a víctimas
	Santa Rosa Líder en desarrollo de la población con Discapacidad
	Santa Rosa Líder en reducción de la pobreza extrema y familiar
	Santa Rosa Líder en Reconciliación, Paz, Reintegración y Reincorporación
	Santa Rosa Líder en inclusión de minorías étnicas y población LGBTIQ
Santa Rosa Líder en inclusión de población migrante-residente.	
Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario	Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario





### 2.1.1. PG.1. SANTA ROSA LÍDER EN EDUCACIÓN:

**Descripción:** La educación es la base del desarrollo personal y social; sin ella difícilmente se supera la pobreza. Por ello, este programa se centra en impulsar mecanismos que contribuyen a mejorar la calidad, la cobertura y pertinencia en el sistema educativo formal (e informal), en sus diferentes niveles.

**Objetivo:** Impulsar y mejorar el liderazgo y el desarrollo educativo en el municipio, con mayor cobertura, calidad y pertinencia educativa.

#### SUBPROGRAMAS EN EDUCACIÓN:

### SP.1.1. SANTA ROSA LÍDER EN COBERTURA EDUCATIVA

#### Objetivos:

- Aumentar la cobertura en educación básica (preescolar, primaria, secundaria) y media
- Disminuir la tasa de deserción escolar en educación básica y media
- Aumentar la cobertura en educación técnica, tecnológica y superior
- Reducir el analfabetismo

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura en educación preescolar	Tasa de cobertura bruta en educación preescolar	83%	86%
Aumentar la cobertura en educación preescolar -rural	Tasa de cobertura bruta en educación preescolar rural	ND	80%
Aumentar la cobertura en educación primaria	Tasa de cobertura bruta en educación primaria	85%	90%
Aumentar la cobertura en educación primaria-rural	Tasa de cobertura bruta en educación primaria-rural	ND	85%
Aumentar la cobertura en educación secundaria	Tasa de cobertura bruta en educación secundaria	74%	78%
Aumentar la cobertura en educación secundaria-rural	Tasa de cobertura bruta en educación secundaria-rural	ND	70%
Aumentar la cobertura en educación media	Tasa de cobertura bruta en educación media	37%	50%
Aumentar la cobertura en educación media-rural	Tasa de cobertura bruta en educación media-rural	ND	45%





Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la deserción escolar en educación básica y media	Tasa de deserción escolar	6%	4%
Reducir la deserción escolar en educación básica y media- rural	Tasa de deserción escolar-rural	ND	4%
Aumentar la tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica	Tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica	12%	15%
Aumentar la tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica-rural	Tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica-rural	0%	5%
Aumentar la tasa de cobertura en educación superior	Tasa de cobertura en educación superior	8%	10%
Reducir la tasa de analfabetismo en mayores de 14 años	Tasa de analfabetismo	9,70%	8%

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de la planeación educativa municipal en tiempos de Coronavirus y Post Coronavirus		Jornadas de Planeación educativa Municipal realizadas en el periodo	# de Jornadas de planeación educativa realizadas	4
		Plan educativo municipal actualizado	# de Planes educativos municipales actualizados	1
Gestión de nombramiento de docentes, directivos y personal administrativo (de la región) faltante en IEs del municipio		Solicitudes elaboradas y presentadas ante el departamento para nombramiento oportuno de docentes en el periodo 2020-2023	Número de solicitudes elaboradas y presentadas	4
Gestión de legalización de predios para la construcción y mejoramiento de la infraestructura educativa del municipio		Predios educativos sin título, legalizados	# de predios educativos legalizados	20
Adquisición de predios para la construcción y ampliación de la infraestructura educativa municipal		Predios adquiridos	# de predios adquiridos	2
Estudio de viabilidad de certificación educativa regional		Estudio de certificación educativa regional elaborado	Proyecto de certificación educativa regional elaborado y presentado	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Construcción y mejoramiento de residencias escolares en el municipio	**3765 **5499 **3105	2 residencias construidas y 1 mejorada en el periodo 2020-2023	Número de proyectos elaborados y presentados	2
Gestión de conversión de sedes y centros educativos en centros e instituciones educativas del municipio	**4594	2 sedes y 2 centros educativo convertido a mayor nivel	# de establecimientos convertidos	2
Gestión de implementación de doble jornada en institución de la cabecera municipal		Institución educativa adicional con doble jornada	# de instituciones con doble jornada	1
Gestión de creación de nueva Institución educativa en la cabecera municipal		Proyecto para creación de nueva Institución educativa en la cabecera municipal	# de proyectos elaborados y presentados	1
Campañas de promoción de la matrícula estudiantil en el municipio		Campañas de promoción de la matrícula estudiantil	# de campañas educativas	4
Diseño e implementación de estrategias comunicativas (programas radiales) para promover la cobertura, calidad y pertinencia educativa en el municipio		Estrategias para promover la cobertura, calidad y pertinencia educativa. 24 programas radiales sobre educación pública emitidos	# de programas radiales emitidos	4
Operación de Junta o Comité municipal de educación		Junta Educativa municipal operando	# de Juntas operando	1
Fortalecimiento de las asociaciones y escuelas de padres de familia		Charlas dirigidas padres de familia de diferentes instituciones educativas	Número de encuentros con escuelas de padres realizados	50
Gestión de sostenimiento de cobertura y mejoramiento de calidad Programas de Alimentación Escolar		Días de programa de alimentación escolar mantenidos por el municipio	Número de niños y jóvenes estudiantes beneficiados con alimentación escolar	135
		Cupos de alimentación escolar por la gobernación mantenidos		4000
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento del ambiente escolar		Estrategias diseñadas e implementadas	# de programas diseñado	4
Diseño e implementación de programa municipal para el bienestar estudiantil		Programa diseñado e implementado	# de programas diseñado	1
Gestión de apoyo a juegos supérate, Intercolegiados y del magisterio		Equipos apoyados con uniformes o transporte	# de equipos apoyados	10
Gestión de útiles escolares para estudiantes vulnerables del municipio		Kits escolares gestionados y entregado a estudiantes vulnerables	# de Kits gestionados	2000

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de construcción de infraestructura educativa para la educación técnica, tecnológica y superior en el municipio	**4523	Proyecto para la construcción de Centro para la educación técnica, tecnológica y superior elaborado y gestionado	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Gestión de dotación para la educación técnica, tecnológica y superior en el municipio	**4523	Proyecto para la dotación de Centro para la educación superior gestionado	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Gestión de instalación de sede de institución de educación superior pública en el municipio	**4523	Sede de Universidad pública instalada en el municipio	# de Sedes de institución de educación superior	1
Gestión de instalación de sede del SENA e ISER en el municipio	**4523	Sede del SENA instalada en el municipio	# de sedes del SENA	1
Gestión de oferta institucional de programas de formación técnica y tecnológica en el municipio	**4975- **3093	Programas de formación técnica y tecnológicos ofertados en el municipio (corregimientos incluidos)	# de programas técnicos y tecnológicos ofertados	22
Gestión de Fortalecimiento del CERES en el municipio	**4975- **3093	Solicitudes para oferta de nuevas carreras de formación tecnológica-superior por CERES	# de nuevas carreras ofertadas	2
Gestión de fortalecimiento de la ESAP en el municipio	**4975- **3093	Solicitudes para oferta de nuevas carreras de formación superior por ESAP	# de nuevos programas ofertados	2
Gestión de oferta institucional de programas de formación profesional y de postgrado en el municipio	**4975- **3093	Programas de formación profesional y/o de postgrado ofertados en el municipio	# de programas profesionales y de postgrado ofertados	10
Gestión de auxilios y créditos educativos para programas de educación superior	**5024	100 auxilios y 200 créditos educativos gestionados	# de auxilios y créditos educativos gestionados	300
Gestión de programa de alfabetización de adolescentes y jóvenes excluidos del sistema escolar	**4876	Programa municipal de alfabetización de adolescentes y jóvenes implementado	# de programas diseñados e implementados	1



## SP.1.2. SANTA ROSA LÍDER EN CALIDAD EDUCATIVA

### Objetivo:

Aumentar la calidad educativa en el municipio de Santa Rosa del Sur

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 5	Promedio municipal en las pruebas SABER 5	318	322
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 5-rural	Promedio municipal en las pruebas SABER 5-rural	316	320
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 9	Promedio municipal en las pruebas SABER 9	322	328
Mantener el promedio municipal en las pruebas SABER 9-rural	Promedio municipal en las pruebas SABER 9-rural	335	335
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11	Promedio municipal en las pruebas SABER 11	266	275
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural	247	265
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 5- Lenguaje	Promedio municipal en las pruebas SABER 5-Lenguaje	317	322
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 5-rural- Lenguaje	Promedio municipal en las pruebas SABER 5-rural- Lenguaje	310	320
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 5- Matemáticas	Promedio municipal en las pruebas SABER 5-Matemáticas	318	322
Mantener el promedio municipal en las pruebas SABER 5-rural- Matemáticas	Promedio municipal en las pruebas SABER 5-rural- Matemáticas	321	321
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 9- Lenguaje	Promedio municipal en las pruebas SABER 9-Lenguaje	322	328
Mantener el promedio municipal en las pruebas SABER 9-rural-Lenguaje	Promedio municipal en las pruebas SABER 9-rural- Lenguaje	335	335
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 9- Matemáticas	Promedio municipal en las pruebas SABER 9-Matemáticas	318	322





Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener el promedio municipal en las pruebas SABER 9-rural-Matemáticas	Promedio municipal en las pruebas SABER 9-rural-Matemáticas	321	321
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11- Lectura crítica	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-Lectura crítica	55	57
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Lectura crítica	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Lectura crítica	51	55
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11- Matemáticas	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-Matemáticas	57	58
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Matemáticas	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Matemáticas	54	56
Reducir la relación alumno/computador	Relación alumno/computador	18	17
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11- Sociales	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-Sociales	50	53
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Sociales	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Sociales	46	50
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11- C. Naturales	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-Naturales	52	54
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-C. Naturales	Promedio municipal en las pruebas SABER 11-rural-Naturales	49	52

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño, gestión e implementación de sistema de reconocimientos e incentivos para premiar la calidad educativa en el municipio		Premios y/o reconocimientos otorgados a los estudiantes con mejores puntajes en las pruebas Saber 5 en Lenguaje, 6 en Matemáticas y 6 en competencias ciudadanas	# de premios otorgados	18
		Conmemoraciones del día del maestro realizadas	# de conmemoraciones realizadas	3
		Premios y/o reconocimientos otorgados a los estudiantes con mejores puntajes globales en las pruebas Saber 11	# de premios otorgados	20
		Premios y/o reconocimientos otorgados a las Instituciones educativas con mejor desempeño global en las pruebas Saber 11	# de premios otorgados	4
		4 reconocimientos otorgados a los docentes de instituciones con mejor desempeño en las pruebas Saber 11 en Lectura crítica, 4 en Matemáticas, 4 en Sociales, 4 en Ciencias naturales y 4 en inglés.	# de premios otorgados	20
Gestión de concursos (olimpiadas) de ciencias sociales, ciencias naturales, matemáticas y lectura.		Concursos (1 anual en cada área, diferentes categorías)	# de concursos realizados	16
Gestión de infraestructura y dotación para la reubicación de la Institución educativa San Benito	**4690	Proyecto de infraestructura para Institución E. San Benito gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
Gestión de infraestructura y dotación de nueva institución educativa en núcleo veredal de la cabecera municipal -sector el Diamante	**4690	Proyecto de infraestructura para nueva Institución E. en la cabecera municipal formulado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
Construcción de aulas escolares en el municipio	**3447	Nuevas aulas escolares construidas en el Municipio	# de aulas construidas	12
Construcción de canchas escolares en el municipio	**4058	Canchas construidas o adecuadas en instituciones y/o sedes educativas del municipio	Número de canchas o polideportivos construidos o adecuados	10

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Construcción de cubiertas para polideportivos escolares del municipio	**4058	Cubiertas escolares construidas	# de cubiertas	2
Construcción de baterías sanitarias escolares en el municipio	**3755	Baterías sanitarias construidas en y/o sedes educativas del municipio	# de baterías sanitarias construidas	10
Construcción de salas de informática en el municipio		Salas de informática construidas en y/o sedes educativas del municipio	# de salas de Informática construidas	4
Construcción de laboratorios educativos en el municipio	**4356	Laboratorios de física y química construidas en instituciones educativas del municipio	# de laboratorios construidos	2
Construcción de cocinas de restaurantes escolares en el municipio	**3789	Cocinas para restaurantes escolares construidas en el municipio	Número de cocinas construidas	5
Dotación y renovación de mobiliario escolar	**3827	Sillas escolares entregadas a instituciones y sedes educativas del municipio	# de sillas escolares entregadas	1200
Dotación de equipos de cómputo y ayudas pedagógicas a instituciones y sedes educativas del municipio	**4336	Sedes educativas dotados con equipos de cómputo, material didáctico y/o ayudas audiovisuales	# de sedes educativas dotadas	100
Dotación de bibliotecas con material académico físico y digital	**4336	Sedes dotadas con material bibliográfico físico y/o digital	# de sedes educativas dotadas	50
Dotación de herramientas agropecuarias, agro-industriales, informáticas y comerciales para desarrollo del énfasis de las Instituciones educativas		Instituciones educativas dotadas con herramientas según su énfasis	# de instituciones dotadas	7
Gestión de dotación de laboratorios educativos de ciencias naturales, física y química	**4984	Proyecto elaborado en metodología MGA y gestionado para dotación de laboratorios en instituciones educativas	# de proyectos elaborados y presentados	1
Apoyo a Transporte Escolar Estudiantil		Niños, niñas y adolescentes atendidos con transporte escolar para participar en olimpiadas o competencias escolares	# niños y niñas beneficiados con transporte escolar	400
Mantenimiento, Mejoramiento y Adecuación de aulas escolares del municipio		Aulas escolares mejoradas y/o adecuadas	# de aulas escolares mejoradas o adecuadas	50

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Encerramiento de sedes educativas		Sedes educativas con encerramiento durante el cuatrienio	Número de establecimientos educativos con encerramiento	10
Mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos escolares		Escenarios recreativos y deportivos de establecimientos educativos mejorados y/o adecuados	Número de escenarios recreativos y deportivos de establecimientos educativos mejorados y adecuados	10
Mejoramiento de restaurantes escolares		Restaurantes escolares mejorados o adecuados durante el periodo	Número de restaurantes escolares mejorados y adecuados	8
Fortalecimiento de Tecnologías de la Información y Comunicación en las Instituciones Educativas – Post Coronavirus		Propuesta Presentada ante el Departamento y Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones para que de las Instituciones educativas y estudiantes cuenten con acceso a internet en el periodo	# de propuestas elaboradas y presentadas	2
		Plataforma virtual para la educación primaria y secundaria, gestionada	# de plataforma virtual gestionada	1
		Computadores gestionados para los establecimientos educativos del municipio en el periodo	# de computadores conseguidos	200
Gestión de electrificación o adecuaciones eléctricas en sedes educativas del municipio	**4930	Proyecto para la electrificación o adecuación de sedes educativas gestionado	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Gestión de actualización y capacitación de docentes del municipio (Énfasis en pedagogía, discapacidad, manejo psicosocial, salud mental)		Jornadas de capacitación a docentes del municipio	Número de programas de capacitación a docentes	4
Fortalecimiento de la preparación estudiantil y refuerzo académico para las pruebas SABER (énfasis en población vulnerable)		Estudiantes atendidos en programa de orientación y refuerzo académico dirigido a estudiantes vulnerables del grado 11 para presentar pruebas SABER 11	# de estudiantes con orientación y refuerzo académico	320
Fortalecimiento del seguimiento y la evaluación educativa municipal		Jornadas de seguimiento y evaluación educativa Municipal	# de jornadas realizadas	4





### SP.1.3. SANTA ROSA LÍDER EN PERTINENCIA EDUCATIVA

#### Objetivo:

Mejorar la pertinencia educativa municipal

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la relación demanda/oferta de programas técnicos, tecnólogos y profesionales	Relación demanda/oferta de programas de formación técnica y superior	ND	0,8

#### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Análisis de demanda & oferta de habilidades y de técnicos, tecnológicos y profesionales en el municipio		1 análisis situacional de oferta y demanda de formación técnica, tecnológica y profesional	# de análisis realizados	1
Diseño y gestión de programas de formación técnica, tecnológica y profesional acordes a las necesidades municipales		1 plan de gestión de pertinencia técnica, tecnológica y profesional	# de Planes de gestión de pertinencia educativa implementados	1
Promover la identidad y los símbolos patrios y municipales		1 estrategia para promover la identidad municipal y los símbolos patrios en los procesos e Instituciones de educación formal	# de estrategias gestionadas	1





### 2.1.2. PG.2. SANTA ROSA LÍDER EN SALUD:

**Descripción:** Este programa, con sus diferentes subprogramas e iniciativas afronta las principales problemáticas de salud identificadas en el municipio (altas tasas de mortalidad y morbilidad, desnutrición, inadecuado aseguramiento en salud, deficiente calidad en la prestación de los servicios).

**Objetivo:** Impulsar y mejorar el liderazgo y el desarrollo en salud el municipio, con mayor cobertura, aseguramiento y calidad en la prestación de servicios de salud

#### SUBPROGRAMAS EN SALUD:

##### SP.2.1. SANTA ROSA LÍDER EN SALUD PÚBLICA:

###### Objetivos:

- Alcanzar metas de los Objetivos de Desarrollo del Milenio:
- Reducir la mortalidad en la primera infancia y la infancia.
- Reducir la tasa de mortalidad materna en el embarazo y parto.
- Lograr el acceso universal a la salud sexual y reproductiva.
- Reducir el VIH/SIDA, la malaria y otras enfermedades.
- Prevenir y reducir los embarazos no deseados.
- Prevenir y reducir los embarazos en adolescentes.
- Hacer seguimiento continuo a la situación nutricional de los niños y niñas en primera infancia
- Lograr prácticas responsables de producción y consumo de alimentos
- Fomentar la seguridad alimentaria y nutricional, incluyendo la gestión nutricional de las familias y las mujeres gestantes
- Aumentar el porcentaje de mujeres que dan lactancia materna exclusiva hasta los seis meses y con alimentación complementaria hasta los dos años y más.

###### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener el porcentaje de Eventos de Salud Pública con Inspección y Vigilancia	Porcentaje de Eventos de Salud Pública con Inspección y Vigilancia	100%	100%
Evitar la propagación del Coronavirus en el municipio	Tasa de contagio de coronavirus x 10.000 habitantes	0	833
Aumentar la cobertura territorial rural en prevención y promoción de salud	% de corregimientos con cobertura en prevención y promoción salud	69,23%	92,31%
Aumentar la cobertura territorial rural en atención en salud	% de corregimientos con cobertura en atención en salud	7,69%	53,85%



Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura territorial barrial en prevención y promoción de salud	% de barrios con cobertura en prevención y promoción salud	10,00%	73,91%
Aumentar la cobertura territorial urbana en atención en salud (consulta externa + urgencias)	% de población de la cabecera municipal con atención en salud	54,87%	60,00%
Mantener la tasa de eliminación de la lepra (prevalencia de 1 por diez mil habitantes)	Número de casos de lepra X 10,000 habitantes x año	0,22	0,22
Mantener la tasa de curación de TB pulmonar con baciloscopia Positiva	Tasa de curación TB pulmonar anual	100%	100%
Controlar la mortalidad por Coronavirus	Número de muertes por Coronavirus	0	50
Mantener en cero la tasa mortalidad por dengue	Número de muertes por dengue x año	0	0
Reducir la morbilidad por malaria	Número de casos malaria x año	64	63
Controlar la morbilidad por leishmaniasis	Número de casos leishmaniasis x año	103	100
Controlar las enfermedades de interés en salud pública transmitidas por alimentos	# de enfermedades transmitidas por alimentos x año	21	21
Reducir los casos de accidentes de tránsito	# de accidentes de tránsito x año	527	400
Reducir los eventos de intoxicación química	# de casos de intoxicación química registrados en HMEP x año	14	13
Controlar la mortalidad por rabia	Número de muertes por rabia x año	0	0
Aumentar Cobertura de inmunización contra el DPT en niños y niñas menores de 1 año	% de Cobertura de inmunización contra el DPT en niños y niñas menores de 1 año	76,15%	95,00%
Aumentar Cobertura de inmunización contra la Triple viral en niños y niñas de 1 año	% Cobertura de inmunización contra la Triple viral en niños y niñas de 1 año	87,00%	95,00%
Aumentar Cobertura de inmunización contra el BCG en niños, niñas menores de un año	% Cobertura de inmunización contra el BCG en niños, niñas menores de un año	45,60%	95,00%
Aumentar Cobertura de inmunización contra el Hepatitis B en niños, niñas menores de un año	% Cobertura de inmunización contra el Hepatitis B en niños, niñas menores de un año	17,00%	95,00%
Aumentar Cobertura de inmunización contra la Influenza en niños, niñas menores de un año	% Cobertura de inmunización contra la Influenza en niños, niñas menores de un año	76,10%	95,00%
Aumentar Cobertura de inmunización contra el polio en niños y niñas menores de 1 año	% Cobertura de inmunización contra el polio en niños y niñas menores de 1 año	77,40%	95,00%
Reducir la tasa global de mortalidad en el periodo	Tasa de mortalidad x 1000 habitantes x año	2,1	1,8
Reducir la tasa de mortalidad perinatal	Tasa de mortalidad perinatal (por 1.000 nacidos vivos) x año	10,9	5,4

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la tasa de mortalidad infantil menores de 1 año	Tasa de mortalidad en menores de 1 año (por 1.000 nacidos vivos) x año	32,6	16,3
Reducir la tasa de mortalidad infantil-niñez de 1 a 5 años	Tasa mortalidad en menores de 5 años (por 1.000 nacidos vivos) x año	1,1	0,9
Reducir la tasa de morbilidad infantil-notificación obligatoria	Tasa morbilidad en menores de 1 a 5 años x año	84,3	71,7
Reducir la mortalidad en niños y adolescentes (6 a 14 años)	# de muertes en menores de 6 a 14 años x año	4	3
Reducir la mortalidad en jóvenes por accidentes de trabajo (minería)	# de muertes por accidentes de trabajo x año	8	4
Reducir la mortalidad en niños, adolescentes y jóvenes por accidentes de tránsito	# de muertes por de NNA y Jóvenes por accidentes de tránsito x año	8	4
Reducir la mortalidad juvenil (14 a 28 años)	# de muertes en jóvenes x año	14	8
Mantener en 0 la razón de Mortalidad Materna	Razón de mortalidad materna (por 1000 nacidos vivos)	0	0
Aumentar la cobertura en control prenatal	Cobertura en control prenatal	68%	75%
Aumentar el Porcentaje de mujeres gestantes con cuatro o más controles prenatales	% de mujeres gestantes con cuatro o más controles	ND	75%
Porcentaje de Atención del Parto Institucional	% de partos atendidos institucionalmente	89,29%	95,00%
Reducir la mortalidad por cáncer de cuello uterino-cérvix	# de muertes por cáncer de cuello uterino-cérvix x año	3	2
Controlar la tasa de mortalidad por cáncer de mama	Tasa de mortalidad por cáncer de mama por 100000 mujeres	8,6 defunciones por 100.000 mujeres	8,4 defunciones por 100.000 mujeres
Aumentar el porcentaje de menores de 6 años que asiste a controles de crecimiento y desarrollo	% porcentaje de menores de 6 años que asiste a controles de crecimiento y desarrollo	ND	90,00%
Disminuir a 0 la tasa de transmisión materno-infantil del VIH.	Tasa de transmisión materno infantil del VIH.	0%	0%
Mantener en 0 la tasa de sífilis congénita	Tasa de sífilis congénita	0%	0%
Reducir la prevalencia de infección por VIH en población de 15 a 49 años	Tasa de prevalencia por VIH/SIDA x año	3.96%	<3%
Reducir la tasa de violencia sexual	Tasa de violencia sexual x 1000 Mujeres	3,27	2,29
Reducir el embarazo en NNA hasta 19 años	# de NN y adolescentes embarazadas x año	288	280
Reducir la tasa de mortalidad por suicidio	Tasa de mortalidad por suicidio x 1000 habitantes x año	0,07	0,04
Reducir la tasa de feminicidios en el municipio	Tasa de feminicidios x 1.000 mujeres	0,14	0,04
Reducir la mortalidad relacionada con enfermedades mentales (suicidio + homicidio)	Tasa de mortalidad enfermedades mentales x 1.000 habitantes x año	0,27	0,24



Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Promover la prevención en consumo de drogas	# de personas sensibilizadas sobre drogadicción	ND	3000
Promover la educación y prevención del stress	# de personas sensibilizadas sobre stress	ND	400
Promover la prevención del alcoholismo	# de personas sensibilizadas sobre alcoholismo	ND	3000
Reducir el Porcentaje de mujeres gestantes con diagnóstico de anemia nutricional	% de mujeres gestantes con diagnóstico de anemia nutricional	14%	10%
Mantener en 0% la tasa de mortalidad por desnutrición en niños de 0 a 5 años	Tasa de mortalidad por desnutrición menores de 5 años	0%	0%
Reducir el índice de desnutrición en niños menores de 6 años	% de Desnutrición en niñ@s menores de 6 años	6%	<5%
Reducir la mortalidad por enfermedad renal	Tasa de mortalidad por enfermedad renal x 1.000 habitantes x año	0,044	0,041
Reducir la mortalidad por diabetes	Tasa de mortalidad por diabetes x 1.000 habitantes x año	0,156	0,143
Reducir mortalidad por enfermedades pulmonares (EPOC- Cáncer de pulmón y otras)	Tasa de mortalidad por enfermedades pulmonares x 1.000 habitantes x año	0,245	0,204
Reducir mortalidad por enfermedades cardio y cerebro vasculares (Infarto-ACV y otras)	Tasa de mortalidad por enfermedades cardio y cerebro vasculares x 1.000 habitantes x año	0,578	0,510
Reducir la mortalidad por cáncer (de pulmón, estómago, cuello-cérvix, mamá-próstata-páncreas-piel) y leucemia	Tasa de mortalidad por cáncer x 1.000 habitantes x año	0,222	0,204
Reducción de mortalidad por enfermedades gastrointestinales - EDA	# de muertes por enfermedades gastrointestinales -EDA	0,022	0,020
Promover la sensibilización en y detección de enfermedades de salud visual	# de personas atendidas en salud visual	ND	600
Incrementar el % de NNA sin caries dental	% de NNA sin caries dental	20%	35%
Garantizar la planeación y gestión integral en salud	# de planes de salud territorial y análisis de salud con seguimiento	4	4

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecer la autoridad Sanitaria		4 acciones o estrategias implementadas que garantice la Inspección y Vigilancia y el fortalecimiento de la autoridad sanitaria	# de acciones o estrategias implementadas	4
Actualización e implementación de Plan de salud territorial municipal, en Contexto Coronavirus y Post Coronavirus		1 plan de salud municipal actualizado e implementado	# de planes actualizados e implementados	1
Elaboración y actualización de Plan de contingencia para prevenir y atender emergencia sanitaria por Coronavirus		4 planes de contingencia elaborados, actualizados e implementados	# de planes actualizados e implementados	4
Adquisición de equipos, elementos e insumos para la prevención, atención y control del Coronavirus		2 proyectos para la adquisición de equipos, elementos e insumos para la prevención, atención y control del Coronavirus, diseñados y gestionados	# de proyectos elaborados y gestionados	2
Gestión de ampliación y asignación de personal en salud (promotores) permanentes para prevención, promoción y atención en salud en sector rural		1 propuesta de ampliación y asignación de personal en salud (promotores) para prevención, promoción y atención en salud en sector rural	# de propuestas elaboradas y gestionadas	1
Gestión de capacitación y acreditación de capacidades para la atención básica en salud en Núcleos veredales del Municipio	**3424	1 programa de capacitación (con énfasis en primeros auxilios y partos) gestionado	# de programas de capacitación diseñados e implementados	1
Gestión de aumento de frecuencia y cobertura de las brigadas de salud en corregimientos, veredas y barrios periféricos del municipio		4 solicitudes al HMEP de aumento de frecuencia y cobertura de las brigadas de salud en corregimientos, veredas y barrios	# de solicitudes y seguimientos realizados	4
Infraestructura de puestos de salud en el sector rural del municipio	**3759	1 proyecto para construcción de 2 puestos de salud en el sector rural del municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1
Gestión de conversión de puestos en centros de salud en sector rural del municipio	**3759	2 proyectos gestionados para conversión de puestos en centros de salud en el sector rural del municipio	# de proyectos formulados y gestionados	2
Adecuación de IPS, centros y/o puestos de salud para la implementación de tele-salud en el sector rural y urbano	**3759- **3081	2 proyectos gestionados para adecuación de IPS, puestos y centros de salud rurales para tele-salud o tele-medicina	# de proyectos formulados y gestionados	2
Gestión de energía para puestos y centros de salud		1 proyecto de energía para puestos y centros de salud gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
Dotación de centros, unidades y puestos de salud en el sector rural para la atención en salud	**2216	1 proyecto gestionado para dotación de puestos y centros de salud (laboratorios e insumos antiofídicos incluidos)	# de proyectos formulados y gestionados	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de asignación de personal profesional en salud (médicos, enfermeros, odontólogos, psicólogos) para la prevención, promoción y atención en salud en el sector rural y urbano		1 solicitud de asignación de personal profesional en salud (médicos, enfermeros, odontólogos, psicólogos) para la prevención, promoción y atención en salud en el sector rural, en barrios y domicilios	# de solicitudes elaboradas y gestionadas	1
Gestión de adquisición e implementación de Unidad móvil para la prevención, promoción y atención en salud	**2207	1 proyecto gestionado para la adquisición e implementación de Unidad móvil para la prevención, promoción y atención en salud	# de proyectos formulados y gestionados	1
Gestión de asignación de promotores barriales de salud para la prevención y promoción en salud		1 solicitud de asignación de promotores barriales de salud para la prevención y promoción en salud	# de solicitud elaboradas y gestionadas	1
Infraestructura y dotación de Unidad o Centro de Salud mental en el municipio	**2223- **3242	1 proyecto para la Construcción de infraestructura y dotación de Unidad de Centro de Salud mental en el municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1
Dotación de equipos en unidades del HMEP para la prestación de servicios de salud	**4182	1 proyecto gestionado para dotación de equipos a las unidades del HMEP	# de proyectos formulados y gestionados	1
Ampliación de infraestructura física del HMEP	**3424	1 proyecto de infraestructura física del HMEP	# de proyectos formulados y gestionados	1
Gestión de punto Centinela para Zoonosis		1 proyecto de punto Centinela para Zoonosis	# de proyectos formulados y gestionados	1
Gestión de unidad de pago por capitación (UPC) diferencial ante el ministerio Salud		1 propuesta de unidad de pago por capitación (UPC) diferencial presentada ante el ministerio Salud	# de propuestas gestionadas	1
Diseño e implementación del Plan de intervenciones colectivas (PIC) en salud		4 PICs en salud elaborados y evaluados	# de Planes elaborados y evaluados	4
Diseño e implementación de estrategias para prevención, tratamiento, vigilancia y control de Enfermedades Crónicas Transmisibles en la Población		4 estrategias para la prevención, tratamiento, vigilancia y control del CORONAVIRUS	# de estrategias gestionadas	4
		1 estrategia para la prevención, tratamiento, vigilancia y control de LEPRO	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención, tratamiento, vigilancia y control de TUBERCULOSIS pulmonar	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de estrategias de vigilancia y control de enfermedades zoonóticas y vectoriales para la población del municipio		1 política de salud ambiental y sanitaria implementada	# de políticas diseñadas y ejecutadas	1
		4 estrategias para la prevención y control de la mortalidad por CORONAVIRUS, diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y gestionadas	4
		1 estrategia para la prevención y control de la morbilidad y mortalidad por dengue gestionada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de la morbilidad y mortalidad por Malaria, diseñadas e implementadas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de la morbilidad y mortalidad por Leishmaniasis	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de las enfermedades transmitidas por alimentos	# de estrategias gestionadas	1
Gestión en salud por riesgos ambientales		1 estrategia para prevenir accidentes y muertes por accidentes de tránsito	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de las enfermedades por intoxicación por sustancias químicas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para el control de la mortalidad por rabia	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de Programa Ampliado de Inmunización (PAI) municipal		1 programa de inmunización contra el DPT en niños y niñas menores de 1 año	# de programas de inmunización gestionados	1
		1 programa de inmunización contra la Triple viral en niños y niñas de 1 año	# de programas de inmunización gestionados	1
		1 programa inmunización contra el BCG en niños, niñas menores de un año	# de programas de inmunización gestionados	1
		1 programa de inmunización contra el Hepatitis B en niños, niñas menores de un año	# de programas de inmunización gestionados	1
		1 programa de inmunización contra la Influenza en niños, niñas menores de un año	# de programas de inmunización gestionados	1
		1 programa de inmunización contra el polio en niños y niñas menores de 1 año	# de programas de inmunización gestionados	1
Diseño y gestión de estrategias de información y comunicación (IC) en salud en el municipio	**3715	4 estrategias IC en salud gestionadas	# de estrategias gestionadas	4



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la reducción de la mortalidad y la atención integral a las enfermedades prevalentes en la infancia (AIEPI) en el municipio		4 estrategias AIEPI gestionadas	# de estrategias gestionadas	4
		1 estrategia para prevenir la mortalidad perinatal y en menores de 1 años	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir la mortalidad en menores de 6 años	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir y atender enfermedades en menores de 6 años	# de estrategias gestionadas	1
Diseño y gestión de estrategias de atención integral en salud a niños, adolescentes y jóvenes del municipio		1 estrategia para prevenir la mortalidad en menores de 6 a 14 años	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de salud y seguridad en el trabajo para prevenir enfermedades laborales y muertes por accidentes de trabajo	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir accidentes y muertes de jóvenes por accidentes de tránsito	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir la mortalidad en jóvenes (14 a 28 años)	# de estrategias gestionadas	1
Fortalecimiento de la estrategia IAMI (Institución amiga de la mujer y de la infancia) en el municipio		1 estrategia IAMI, fortalecida	# de estrategias fortalecidas	1
		1 estrategia para promover el control prenatal y evitar la mortalidad materna	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para promover y atender más 4 o más controles en mujeres gestantes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para promover y atender el parto institucional	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir y atender el cáncer de cuello uterino	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir y atender el cáncer de mama	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para promover y atender los controles de crecimiento en desarrollo en menores de 6 años	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de servicios integrales en salud sexual y reproductiva a la población del municipio		1 política de salud sexual y reproductiva gestionada	# de políticas gestionadas	1
		1 estrategia para la atención y tratamiento de madres gestantes con VIH positivo o sífilis	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención, seguimiento y tratamiento del VIH	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención al abuso sexual	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategias para la prevención del embarazo en niñas y adolescentes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de formación y sensibilización en salud sexual y reproductiva	# de estrategias gestionadas	1
		4 solicitudes de Jornadas para la consulta especializada por ginecología, gestionadas	# de solicitudes gestionadas	4
Diseño y gestión de estrategias integrales de prevención y atención en Salud mental en el municipio		1 política de salud mental	# de políticas actualizadas y gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención del suicidio, del intento de suicidio y la atención a población con depresión	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención del feminicidio y la violencia de género	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de información y comunicación (IC) sobre salud mental, gestionada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de la drogadicción	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención del stress	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención del alcoholismo	# de estrategias gestionadas	1
		4 solicitudes de Jornadas para la consulta especializada por psiquiatría, gestionadas	# de solicitudes gestionadas	4
Diseño e implementación de política y estrategia de seguridad alimentaria-nutricional en el municipio	**3730	1 política de seguridad alimentaria y nutricional	# de políticas diseñadas y ejecutadas	1
	**3725 **2396	1 estrategia de información y comunicación sobre seguridad alimentaria y nutricional (con énfasis en embarazadas y madres gestantes)	# de estrategias gestionadas	1
		1 programa de promoción de la lactancia materna gestionado	# de programas gestionados	1
		1 programa de seguimiento nutricional a niños con desnutrición y malnutrición	# de programas gestionados	1
		1 proyecto de Centro de recuperación nutricional gestionado	# de proyectos gestionados	1
		1 proyecto de complementación alimentaria para niños con desnutrición gestionado	# de proyectos gestionados	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de estrategias para la prevención y atención de enfermedades no transmisibles en la población del municipio		1 estrategia para la prevención y atención de las enfermedades renales	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de la diabetes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de enfermedades respiratorias-pulmonares	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de enfermedades cardio y cerebro vasculares	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención del cáncer (de pulmón, estómago, cuello-cérvix, mamá-próstata-páncreas-piel) y leucemia	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de enfermedades gastro-intestinales-EDA	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategias de salud Visual en el municipio		1 estrategia de salud Visual	# de estrategias gestionadas	1
		4 solicitudes de jornadas especializadas en salud visual, gestionadas	# de solicitudes de jornadas de salud visual	4
Diseño e implementación de estrategias de salud Oral en el municipio		1 estrategia de salud oral	# de estrategias gestionadas	1
		4 solicitudes para la realización de brigadas de salud oral en sector rural y en barrios, realizadas	# de solicitudes realizadas	4
Gestión Operativa del Plan de Salud Pública y Territorial		4 informes del Plan de Salud entregados al nivel departamental de salud en el periodo	# de informes del PS presentados	4
		4 informes de seguimiento del Plan Territorial de salud a través de plataforma SISPRO	# de informes elaborados	4

## SP.2.2. SANTA ROSA LÍDER EN ASEGURAMIENTO EN SALUD

### Objetivo:

- Aumentar y universalizar el aseguramiento en salud

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la tasa de desvinculación del sistema de salud en el municipio	Proporción de población del municipio no vinculada al sistema de salud	21%	15%
Aumentar cobertura y aseguramiento en salud en régimen subsidiado	Proporción de población afiliada al Régimen Subsidiado	71,59%	75,00%
Aumentar cobertura y aseguramiento en salud en régimen contributivo	Proporción de población afiliada al Régimen Contributivo	7%	10%

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para promover el registro y la afiliación de la población en el SISBEN y al sistema de seguridad social en salud		1 estrategia de información y comunicación sobre la importancia del registro en el SISBEN y las consecuencias de no hacerlo	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de información y comunicación (IC) sobre la importancia de la afiliación al sistema de seguridad en salud	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategias para promover la afiliación y aseguramiento de la población en régimen subsidiado en salud		12 piezas comunicativas (programas radiales, video-clips) para promover la afiliación de población al régimen subsidiado en salud	# de programas realizados	12
		8 jornadas coordinadas con IPS y EPS para promover la afiliación de población al régimen subsidiado	# de jornadas realizadas	8
		16 actualizaciones de base de datos y reportes de novedades de Régimen Subsidiado	# de actualizaciones y reportes realizados	16
		4 interventorías a los procesos del Régimen Subsidiado contratadas	# de interventorías realizadas	4



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para promover la afiliación de la población al régimen contributivo en salud		12 piezas comunicativas (programas radiales, video-clips) para promover la afiliación de población al régimen contributivo en salud	# de piezas comunicativas diseñadas y difundidas	12
		8 jornadas coordinadas con IPS y EPS para promover la afiliación de empleados y empleadores al régimen contributivo	# de jornadas realizadas	8
		8 actualización de base de datos y reportes de novedades de Régimen contributivo	# de actualizaciones y reportes realizados	8
		2 jornadas de seguimiento a la vinculación de empleados al Régimen contributivo	# de Jornadas realizadas	2
		4 solicitudes a los empleadores del municipio de remisión de soporte de afiliación de empleados al régimen contributivo en salud	# de solicitudes realizadas	4

### SP.2.3. SANTA ROSA LÍDER EN SERVICIO Y CALIDAD EN SALUD

#### Objetivos:

Gestionar y supervisar el acceso a la prestación de servicios de salud con calidad a la población del municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la satisfacción de los usuarios de salud frente al sistema de asignación de citas de EPS e IPS	% de usuarios de salud satisfechos con el sistema de asignación de citas de EPS e IPS	20%	60%
Aumentar la satisfacción de los usuarios de salud frente a la atención y servicio del Hospital municipal	% de usuarios del HMEP satisfechos con la atención y servicio	30%	70%
Aumentar la satisfacción de los usuarios de salud frente a la atención y servicio de las EPS localizadas en el municipio	% de usuarios de EPS satisfechos con la atención y servicio	25%	50%
Aumentar la satisfacción de los usuarios de salud frente a la atención y servicio de los establecimientos particulares	% de usuarios de establecimientos particulares de salud satisfechos con la atención y servicio	50%	60%
Aumentar la proporción de la población municipal con acceso a los servicios de salud	% de la población del municipio con acceso efectivo a servicios públicos de salud x año	49,7%	70%
Aumentar la operatividad de los comités municipales de salud	% de Comités de salud operando	50%	100%
Aumentar la participación ciudadana en la rendición de cuentas de salud	# de ciudadanos participantes en rendiciones de cuentas de salud del municipio x año	200	400

#### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de mejoramiento de sistema para la asignación de citas en HMEP y EPSs		2 solicitudes al HMEP de mejoramiento en sistema de asignación de citas, realizadas	# de solicitudes realizadas	2
		2 solicitudes a EPSs de mejoramiento en sistema de asignación de citas, realizadas	# de solicitudes realizadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento en la calidad, humanidad y eficiencia en la atención en salud, y excelencia en el servicio		2 estrategias de elaboradas de manera conjunta con IPS pública-HMEP para el mejoramiento en la calidad, humanidad, eficiencia en la atención en salud y excelencia en el servicio	# de estrategias gestionadas	2
		1 solicitud al HMEP para la gestión del servicio y mejoramiento de la calidad en la atención en salud	# de Solicitudes realizadas	1
		2 solicitudes de sensibilización a funcionarios de HMEP frente a la importancia de la calidad, humanidad, eficiencia en la atención en salud, y excelencia en el servicio	# de Solicitudes realizadas	2
		4 solicitudes de encuestas de satisfacción de usuarios frente a la atención y servicio del HMEP	# de encuestas realizadas	4
		2 solicitudes de auditorías externas a la calidad y excelencia en gestión del servicio y atención al usuario en el HMEP	# de solicitudes realizadas	2
		1 estrategia elaborada de manera conjunta con las EPS para el mejoramiento en la calidad, humanidad, eficiencia en la atención en salud y excelencia en el servicio	# de estrategias gestionadas	1
		2 solicitudes de sensibilización con funcionarios de EPSs frente a la importancia de la calidad, humanidad, eficiencia en la atención en salud, y excelencia en el servicio	# de solicitudes realizadas	2
		2 solicitudes de encuestas de satisfacción de usuarios frente a la atención y servicio de las EPS	# de solicitudes realizadas	2
		1 solicitud de auditoría externa a la calidad y excelencia en gestión del servicio y atención a usuario de las EPSs localizadas en el municipio	# de solicitudes realizadas	1
		1 solicitud de encuesta de satisfacción de usuarios frente a la atención y servicio en salud por parte de IPS privadas y profesionales independientes	# de solicitudes realizadas	1
		2 solicitudes de auditorías a la habilitación, procedimientos y condiciones de prestación de servicio de salud por parte de IPS privadas, profesionales independientes y naturistas o alternativos	# de Solicitudes de Auditorías realizadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de contratación y garantía de acceso de la población del municipio a la atención y servicios en salud		4 seguimientos a transferencias de recursos de LMA (Liquidación mensual de afiliados) del Fondo local de Salud	# de seguimiento realizados	4
		4 solicitudes de contratación de oportuna de servicios en salud de las EPS con HMEP u otras IPS	# de solicitudes realizadas	4
		2 acuerdos de cooperación interinstitucional para Prestación de Servicios de Baja Complejidad, reporte y gestión de afiliación de la Población Pobre No Afiliada-PPNA al régimen de salud	# de acuerdos realizados	2
		4 solicitudes de auditorías a la contratación de servicios en salud y al acceso a los mismos por parte de la población	# de solicitudes de Auditorías realizadas	4
		4 solicitudes para la intervención de los entes de vigilancia y control en la supervisión de la contratación y de los pagos de los servicios de salud de las EPS a IPS	# de solicitudes realizadas	4
		2 solicitudes para la intervención de los entes de control en la supervisión del acceso de la población del municipio a los servicios de salud	# de solicitudes realizadas	2
Gestión de prestación y atención de servicios de salud de segundo nivel en el municipio o lugares cercanos		4 solicitudes al HMEP y EPS para la gestión de algunas jornadas especializadas en salud en el municipio y para la atención especializada en Simití o ciudades cercanas	# de solicitudes elaboradas	4
Gestión y promoción de la participación ciudadana en el seguimiento y veeduría a los servicios de salud		Mantener operativos los comités de participación Social y comunitaria en salud	# de comités de salud activos	9
		1 comité municipal para la veeduría a los servicios de salud, capacitado y activo	# de comités de veeduría activos	1
		4 rendiciones públicas de cuentas de la prestación de servicios de salud por parte de la Alcaldía, y solicitud a HMEP, EPS y particulares	# de redición pública de cuentas en salud realizadas	4





### 2.1.3. PG.3. SANTA ROSA LÍDER EN RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA

**Descripción:** Este programa involucra iniciativas para la promoción de la recreación, el deporte y la cultura como expresiones para la integración comunitaria, la convivencia y la salud colectiva.

**Objetivo:** Impulsar y mejorar el liderazgo deportivo, recreativo y cultural del municipio de Santa Rosa del Sur, con mayor cobertura, participación y pertinencia.

#### SUBPROGRAMAS EN RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA:

##### SP.3.1. SANTA ROSA LÍDER EN DEPORTES:

**Objetivo:**

- Fortalecer el liderazgo, la cobertura y la calidad deportiva en el municipio

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de futbol en el municipio	# de participantes en escuelas, clubes y organizaciones de futbol en el municipio	80	180
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de futsala y futsalón del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de futsala y futsalón en el municipio	50	300
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de patinaje del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de patinaje en el municipio	80	120
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de baloncesto del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de baloncesto en el municipio	210	260
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de ajedrez del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de ajedrez del municipio	0	50
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de voleibol del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de voleibol del municipio	0	50
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de ciclismo del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de ciclismo del municipio	0	50



Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura de las escuelas y organizaciones de Tenis de mesa del municipio	# de participantes de las escuelas y organizaciones de Tenis de mesa en el municipio	0	50
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de atletismo, tejo-minitejo del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de atletismo, tejo-minitejo en el municipio	0	50
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de Rugby del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de Rugby en el municipio	20	25
Aumentar la participación poblacional (de 6 a 59 años) en encuentros deportivos	Tasa de participación poblacional (de 6 a 59 años) en encuentros deportivos	8%	15%
Aumentar los títulos deportivos del municipio en torneos regionales, departamentales y nacionales	# de títulos deportivos del municipio en torneos regionales, departamentales y nacionales x cuatrienio	8	22
Disminuir la relación deportista/juez deportivo en el municipio	Relaciones deportistas/juez deportivo	195	67

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Creación de Instituto o Unidad municipal de deportes, recreación y cultura de Santa Rosa del Sur		1 instituto o Unidad de deportes, recreación y cultura gestionado	# de Unidades o institutos gestionados	1
Promoción, gestión y fortalecimiento de organizaciones, Clubes y/o escuelas deportivas en el sector rural y urbano del municipio	**4316 **3155	1 escuela, Club u organización de futbol apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 escuela, Club u organización de futbol sala o microfutbol apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 escuela, Club u organización de patinaje apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de baloncesto apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de ajedrez apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de Voleibol apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de ciclismo apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de tenis de mesa apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de atletismo, tejo-minitejo apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316 **3155	1 club u organización de rugby apoyado deportivamente	# de organizaciones apoyadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos del municipio		10 canchas polideportivas con adecuación y mantenimiento eléctrico	# de canchas con adecuación y mantenimiento	14
		10 canchas polideportivas con pintura y delineación	# de canchas con pintura	10
		5 canchas polideportivas con enmallado	# de canchas enmalladas	5
		15 canchas polideportivas con mantenimiento de arcos de futbol de salón/sala y estructuras de baloncesto	# de canchas con adecuación y mantenimiento	15
		10 canchas con adecuación para la práctica del voleibol	# de canchas con adecuación	10
		2 canchas de fútbol con mantenimiento	# de canchas con adecuación y mantenimiento	2
		1 cancha con adecuación para la práctica del Rugby	# de canchas con adecuación	1
		1 pista de patinaje con mantenimiento y pintura	# de canchas con adecuación y mantenimiento	1
		1 coliseo de alto rendimiento con adecuaciones	# de canchas con adecuación y mantenimiento	1
		2 coliseos con mantenimiento eléctrico y de pintura	# de Coliseos con mantenimiento	2
		1 sala adecuada para la práctica del ajedrez	# de salas adecuadas	1
		1 sala adecuada para la práctica del tenis de mesa	# de salas adecuadas	1
Construcción de infraestructura de escenarios deportivos en el sector rural y urbano		1 terreno adquirido o gestionado para construcción de escenarios deportivos	# de terrenos gestionados	1
		2 proyectos para la construcción de 2 Coliseos polideportivos	# de proyectos formulados y gestionados	4
		4 proyectos para la construcción de canchas polideportivas	# de proyectos formulados y gestionados	4
		3 proyectos para la construcción de graderías para canchas polideportivas	# de proyectos formulados y gestionados	3
		2 proyectos para la construcción cubiertas para canchas polideportivas	# de proyectos formulados y gestionados	2
		1 proyecto para la adecuación de Pista para Sunt, Moto-Cross o BMX	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la construcción de Pista de atletismo	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 solicitud de Grama para cancha de futbol gestionada	# de gramas gestionadas	1
		1 proyecto para Gradería para cancha de futbol	# de graderías gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Dotación de escenarios deportivos y gestión de dotación deportiva		12 canchas dotadas con tableros y aros de baloncesto	# de canchas dotadas	12
		12 canchas dotadas con arcos y mallas de microfútbol	# de canchas dotadas	12
		6 canchas dotadas con estructuras y mallas de voleibol	# de salas dotadas	6
		1 sala dotada con tableros y/o cronómetros de ajedrez	# de salas dotadas	1
		1 sala dotada con mesas, mallas y raquetas de tenis de mesa	# de salas dotadas	1
		1 cancha dotada con arcos de Rugby	# de salas dotadas	1
		4 gestiones para la dotación de uniformes e implementos deportivos (balones y otros) de futbol y microfútbol rural-urbano	# de gestiones de dotación realizadas	4
		4 gestiones para la dotación de uniformes de baloncesto, patinaje y voleibol	# de gestiones de dotación realizadas	4
		4 gestiones para la dotación de uniformes de ajedrez y tenis de mesa	# de gestiones de dotación realizadas	4
		4 gestiones para la dotación de uniformes de rugby, atletismo y ciclismo	# de gestiones de dotación realizadas	4
Promoción de encuentros e integraciones deportivas en sector rural y urbano	**3112- **2966	1 olimpiada deportiva municipal gestionada	# de olimpiadas realizadas	1
		6 olimpiadas en corregimientos gestionadas y apoyadas, con participación de veredas, corregimientos cercanos e instituciones educativas	# de olimpiadas realizadas	6
		3 torneos municipales de Futbol gestionados	# de torneos gestionados	3
		3 torneos municipales de microfútbol o futsala gestionados	# de torneos gestionados	3
		2 torneos municipales de baloncesto gestionados	# de torneos gestionados	2
		2 torneos municipales de voleibol gestionados	# de torneos gestionados	2
	**3112- **2966	3 encuentros de patinaje gestionados	# de torneos gestionados	3
		2 torneos municipales de ajedrez y tenis de mesa gestionados	# de torneos gestionados	2
		2 encuentros municipales de atletismo gestionados	# de torneos gestionados	2
		2 encuentros municipales de ciclismo, gestionados	# de torneos gestionados	2
	**3112- **2966	1 juegos deportivos regionales (Paz-PDET) gestionados	# de juegos gestionados	1
		1 estrategia para la conformación y entrenamiento de selecciones deportivas municipales	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
	**3112- **2966	4 proyectos para apoyos en transporte a selecciones deportivas representantes del municipio en encuentros regionales, departamentales y nacionales	# de apoyos en transporte	4



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de capacitación técnica-deportiva en diferentes disciplinas	**4316- **3155	12 líderes capacitados en gestión y administración deportiva	# de líderes capacitados	12
	**4316- **3155	24 jóvenes capacitados en arbitraje de futbol microfutbol y/o futbol sala	# de jóvenes capacitados	24
	**4316- **3155	12 jóvenes capacitados en arbitraje de Voleibol y/o baloncesto	# de jóvenes capacitados	12
	**4316- **3155	12 jóvenes capacitados en planillaje y juzgamiento de ajedrez, patinaje y/o tenis de mesa	# de jóvenes capacitados	12
	**4316- **3155	12 jóvenes capacitados en juzgamiento de atletismo y/o ciclismo	# de jóvenes capacitados	12
	**4316- **3155	6 jóvenes capacitados en planillaje y juzgamiento de tejo y minitejo	# de jóvenes capacitados	6
	**4316- **3155	2 gestiones de pasantías de capacitación y apoyo a la gestión deportiva	# de gestiones realizadas	2

### SP.3.2. SANTA ROSA LÍDER EN RECREACIÓN

Objetivo:

- Aumentar la participación de la población del municipio en actividades, eventos y programas recreativos

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la participación poblacional en actividades recreativas	Tasa de participación en actividades recreativas	15%	33%

#### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Construcción de infraestructura para la recreación		1 proyecto para la construcción y dotación de Coliseo para Ferias y fiestas municipales	# de proyectos formulados y gestionados	1
	**5454	2 proyectos para la construcción de parques bio-saludables, formulado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	2
		2 proyectos para la construcción de parques infantiles	# de proyectos formulados y gestionados	2
Adecuación y mantenimiento de escenarios recreativos		2 proyectos para la adecuación de parques corregimentales	# de proyectos formulados y gestionados	2
		1 proyecto para la adecuación de Parques de la cabecera municipal, formulados y gestionados	# de proyectos formulados y gestionados	1
	**5454	2 proyectos para el mantenimiento de parques bio-saludables, formulados y gestionados	# de proyectos formulados y gestionados	2
		1 proyectos para el mantenimiento de parques infantiles	# de proyectos formulados y gestionados	1
Gestión de dotación para la recreación	**5454	2 proyectos para la dotación de parques bio-saludables	# de proyectos formulados y gestionados	2
		2 proyectos para la dotación de parques infantiles	# de proyectos formulados y gestionados	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Promoción de espacios y encuentros para la recreación de la población del municipio, en el sector rural y urbano		3 ferias y fiestas municipales	# de Ferias y fiestas realizadas	3
	**3109 **2967	2 festivales de cometas gestionados	# de eventos gestionados	2
	**3109 **2967	1 festival humorístico gestionado	# de eventos gestionados	1
		1 show de circo gestionado	# de eventos gestionados	1
		1 Reilly para la recreación municipal gestionado	# de eventos gestionados	1
		1 paseo municipal de integración familiar (día de la familia) gestionado	# de eventos gestionados	1
		2 bingos de integración y recreación familiar gestionados	# de eventos gestionados	2
		4 rumba terapias municipales gestionadas	# de eventos gestionados	4
		4 maratones de aeróbicos gestionadas	# de eventos gestionados	4
		2 vacaciones recreativas gestionadas	# de vacaciones recreativas realizadas	2
		12 cines al parque, cine-corregimiento y/o cine al barrio gestionados	# de cines realizados	12



### SP.3.3. SANTA ROSA LÍDER EN CULTURA

#### Objetivo:

- Fortalecer el liderazgo y la participación de la población del municipio en actividades, eventos y programas artísticos y culturales.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura de las escuelas y organizaciones de musicales en el municipio	# de participantes en escuelas y organizaciones musicales en el municipio	70	120
Aumentar la cobertura de las escuelas y organizaciones de danzas y artes en el municipio	# de participantes en escuelas y organizaciones de danzas y artes en el municipio	345	570
Aumentar la participación en las bandas de paz	# de participantes en las bandas de paz	145	200
Aumentar la participación poblacional en escenarios artísticos y culturales en el municipio	Tasa de participación poblacional en escenarios artísticos y culturales en el municipio	2%	8%
Aumentar la participación poblacional en encuentros artísticos y culturales en el municipio	Tasa de participación poblacional en encuentros artísticos y culturales en el municipio	2,2%	7,6%
Aumentar los títulos artísticos y culturales del municipio en encuentros regionales, departamentales y nacionales	# de títulos artísticos y culturales del municipio en encuentros regionales, departamentales y nacionales	2	10
Disminuir la relación aprendices/instructor cultural	Disminuir la relación aprendices/instructor cultural	172,5	47,5
Aumentar el apoyo y fortalecimiento de las bibliotecas en el municipio	% de bibliotecas apoyadas y fortalecidas	50%	80%



### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Creación y operación del Consejo municipal de Cultura		1 consejo municipal de cultura activo en el cuatrienio	# de Consejos de cultura activos	1
Promoción, gestión y fortalecimiento organizaciones y escuelas artísticas y culturales en el sector rural y urbano del municipio	**4316- **3155	2 escuelas o agrupaciones musicales con apoyo	# de escuelas creadas y apoyadas	2
	**4316- **3155	1 escuela y 5 grupos de danzas con apoyo	# de organizaciones apoyadas	6
	**4316- **3155	1 escuela u organización de bellas artes (artes plásticas u otras) con apoyo	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316- **3155	1 escuela u organización de artes literarias (cuento, poesía, coplas) apoyada	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316- **3155	1 escuela u organización de artes escénicas (actuación, teatro) apoyada	# de organizaciones apoyadas	1
	**4316- **3155	4 bandas de paz apoyadas	# de organizaciones apoyadas	4
Adecuación y mantenimiento de escenarios culturales del municipio		1 proyecto para adecuación, mantenimiento y dotación de Casa lúdica	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para adecuación y mantenimiento de la Biblioteca municipal	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para adecuación y mantenimiento de Salón para ensayos de danzas	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la adecuación de salones para ensayos de canto, artes literarias y artes escénicas	# de proyectos formulados y gestionados	1
Construcción de infraestructura para el arte y la cultura del municipio		1 proyecto para la construcción y dotación de Concha acústica	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la construcción y dotación de Casa de la cultura o Auditorio cultural	# de proyectos formulados y gestionados	1
Dotación de escuelas, organizaciones y escenarios artístico-culturales		1 proyecto para dotación de Escuela de música	# de dotaciones realizadas	1
		1 proyecto para dotación de Escuela de danzas y artes plásticas	# de dotaciones realizadas	1
		1 proyecto para la dotación de Escuela u organización de artes literarias y escénicas	# de dotaciones realizadas	1
		1 proyecto para dotación de Emisora cultural	# de emisoras dotadas	1
		1 proyecto para dotación de Biblioteca municipal	# de bibliotecas dotadas	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Promoción de encuentros e integraciones artísticas y culturales	**3109	1 festival de música gestionado	# de Festivales gestionados	1
		1 festival municipal de danzas gestionado	# de Festivales gestionados	1
		2 recitales municipales de poesía y coplas gestionados	# de recitales gestionados	2
	**3109	1 recital de cuenteros y/o de teatro gestionado	# de recitales gestionados	1
		3 encuentros del día del campesino, gestionados	# de encuentros día del campesino	3
		1 concurso Santa Rosa líder en talento gestionado	# de Concursos de talentos realizados	1
	**3109 **2966	1 festival regional de danzas (PDET) gestionado y realizado	# de Festivales gestionados	1
	**3109 **2966	4 proyectos para apoyo en transporte a grupos artísticos y culturales representantes del municipio en encuentros regionales, departamentales y nacionales	# de apoyos en transporte	4
Gestión de capacitación en disciplinas artísticas y culturales en sector rural y urbano	**4316 **3155	12 líderes capacitados en gestión y administración cultural	# de líderes capacitados	12
	**4316 **3155	6 instructores capacitados en técnicas bucales (canto)	# de instructores capacitados	6
	**4316 **3155	12 instructores capacitados en danzas folklóricas	# de instructores capacitados	12
	**4316 **3155	6 instructores capacitados en bellas artes	# de instructores capacitados	6
	**4316 **3155	12 instructores capacitados en artes literarias (cuento y poesía)	# de instructores capacitados	12
	**4316 **3155	6 instructores capacitados en artes escénicas	# de instructores capacitados	6
	**4316 **3155	4 gestiones de pasantías de capacitación y apoyo a la gestión artística-cultural	# de gestiones realizadas	4
Fortalecimiento de las bibliotecas en el municipio		1 gestión de asignación de personal de apoyo a la gestión de la biblioteca municipal	# de gestiones realizadas	1
	**4316 **3155	2 capacitaciones en gestión bibliotecaria y cultural	# de capacitaciones realizadas	2
		1 proyecto para el fortalecimiento de las bibliotecas del municipio, incluidas las de corregimientos como Canelos y otros	# de proyectos elaborados y gestionados	1
	**4316 **3155	1 pasantía o intercambio en gestión bibliotecaria y cultural	# de Pasantías realizadas	1



#### 2.1.4. PG.4. SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL

##### POBLACIONES VULNERABLES:

**Descripción:** Desde el enfoque de diferencia, poblaciones en situaciones o condiciones diferentes deben tratarse de manera diferente. Este programa está centrado en la estrategia para la inclusión social de los grupos poblacionales más vulnerables, así como a la garantía y restablecimiento de sus derechos. Dentro de esos grupos vulnerables se hace particular énfasis en la infancia y la adolescencia, la juventud, las mujeres, personas de la tercera edad, las víctimas del conflicto armado, la población con discapacidad, la población en situación de pobreza extrema, Las personas en proceso de Reintegración y Reincorporación, minorías étnicas, comunidad LGTBIQ y población migrante.

**Objetivo:** Promover la equidad, la inclusión, los derechos y el desarrollo de las poblaciones vulnerables del municipio de Santa Rosa del Sur.

##### SUBPROGRAMAS EN EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL:

#### SP.4.1. SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO INFANTIL Y DE NNA:

##### Objetivo:

- Garantizar los derechos de los niños, niñas y adolescentes (existencia, protección, desarrollo, ciudadanía) y restablecérselos a los que se les haya vulnerado: todos vivos, todos jugando, todos nutridos, todos saludables, todos con educación, todos registrados, ninguno víctima de violencia.

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la tasa de mortalidad perinatal	Tasa de mortalidad perinatal (por 1.000 nacidos vivos) x año	10,9	5,4
Reducir la tasa de mortalidad infantil menores de 1 año	Tasa de mortalidad en menores de 1 año (por 1.000 nacidos vivos) x año	32,6	16,3
Reducir la tasa de mortalidad infantil-niñez de 1 a 5 años	Tasa mortalidad en menores de 5 años (por 1.000 nacidos vivos) x año	1,1	0,9
Reducir la mortalidad en niños y adolescentes (6 a 14 años)	# de muertes en menores de 6 a 14 años x año	4	3
Aumentar la afiliación de infantes, NNA al sistema de salud	% de infantes, NNA afiliados al sistema de salud	ND	95%
Reducir la tasa de morbilidad infantil-notificación obligatoria	Tasa morbilidad en menores de 1 a 5 años x año	84,3	71,7



Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la tasa de morbilidad en niños-notificación obligatoria	Tasa morbilidad en niños de 5 a 14 años x año	34,3	31,3
Aumentar la cobertura en inmunización infantil	% de cobertura de inmunización infantil	60,40%	95%
Aumentar el acceso de infantes, NNA a agua potable en sector rural	Tasa de cobertura rural de acueducto en NNA	8%	25%
Aumentar el acceso de infantes, NNA a alcantarillado en sector rural	Tasa de cobertura rural de alcantarillado en NNA	6%	25%
Reducir el abandono de infantes, NNA	# de infantes, NNA en abandonado o sin hogar	n.d.	1
Reducir el descuido de infantes, NNA	# de infantes, NNA descuidados	n.d.	10
Reducir la accidentalidad de tránsito en infantes, NNA (0 a 17 años)	# de accidentes de tránsito en infantes, NNA (0 a 17 años) x año	126	75
Disminuir a 0 la tasa de transmisión materno infantil del VIH y sífilis	Tasa de transmisión materno infantil del VIH y sífilis	0%	0%
Reducir el trabajo infantil en el municipio	# de niños menores de 15 años obligados a trabajar	n.d.	0
Reducir la violencia contra infantes, NNA en el municipio	# de infantes, NNA víctimas de violencias (de género e intrafamiliar-notificación obligatoria) x año	90	70
Reducir la violencia sexual contra NNA (notificación obligatoria)	# de NNA víctimas de violencia sexual por año (notificación obligatoria)	55	30
Reducir la impunidad en la violencia sexual contra NNA	% de casos de violencia sexual contra NNA impunes	n.d.	0%
Reducir el maltrato físico (violencia intrafamiliar) contra NNA	# de NNA víctimas de violencia intrafamiliar x año	17	12
Reducir el maltrato psicológico contra NNA	# de NNA víctimas de maltrato psicológico x año	n.d.	
Aumentar la protección de NNA en procesos de restablecimiento de derechos (PARD)	% NNA en procesos de restablecimiento de derechos (PARD) con protección	28%	50%
Aumentar la proporción de NNA en situación de calle, con soporte y protección	% de NNA en situación de calle, con soporte y protección	n.d.	50%
Aumentar la atención especializada en centros y hogares sustitutos para NNA	% NNA con atención especializada en centros u hogares sustitutos	56%	67%
Aumentar la cobertura de vivienda en hogares pobres con prevalencia de NNA	# de nuevos NNA de hogares pobres con acceso a vivienda propia	n.d.	200
Disminuir el déficit cualitativo de vivienda en hogares pobres con prevalencia de NNA	# de NNA de hogares pobres con mejoramiento en su vivienda	n.d.	400

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener en 0% la tasa de mortalidad por desnutrición en niños de 0 a 5 años	Tasa de mortalidad por desnutrición menores de 5 años	0%	0%
Reducir el índice de desnutrición crónica en niños menores de 6 años	% de desnutrición crónica en niños menores de 6 años	10%	<5%
Reducir la inasistencia alimentaria a NNA en el municipio	# de denuncias por inasistencia alimentaria x año	28	20
Reducir el embarazo en NNA	# de NN y adolescentes embarazadas x año	288	250
Reducir la infección por VIH/SIDA y sífilis en NNA (notificación obligatoria)	# de NNA enfermos de VIH/SIDA y sífilis (notificación obligatoria) x año	2	1
Aumentar el porcentaje de menores de 6 años que asiste a controles de crecimiento y desarrollo	% porcentaje de menores de 6 años que asiste a controles de crecimiento y desarrollo	n.d.	90,00%
Aumentar la cobertura en educación preescolar	Tasa de cobertura bruta en educación preescolar	83,00%	86,00%
Aumentar la cobertura en educación primaria	Tasa de cobertura bruta en educación primaria	85,00%	90,00%
Aumentar la cobertura en educación media	Tasa de cobertura bruta en educación media	37,00%	50,00%
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 5	Promedio municipal en las pruebas SABER 5	318	322
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11	Promedio municipal en las pruebas SABER 11	266	275
Aumentar cobertura de programas de atención integral a la primera infancia-PAIPI	Tasa de cobertura de programas de atención integral a la primera infancia	31%	43%
Aumentar la cobertura de atención a la primera infancia en CDI- Hogares infantiles	Tasa de cobertura en atención a la primera infancia en CDI- Hogares infantiles	22%	28%
Aumentar la participación de infantes, NNA en actividades deportivas y recreativas informales y formales en el municipio	% de infantes, NNA involucrados en actividades deportivas y recreativas	31%	51%
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de fútbol, fútbol sala y microfútbol en el municipio	# de NNA participantes en escuelas, clubes y organizaciones de fútbol, fútbol sala y microfútbol en el municipio	70	410
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de patinaje y baloncesto del municipio	# de NNA participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de patinaje en el municipio	260	330
Aumentar la cobertura de las escuelas y organizaciones de ajedrez, voleibol y tenis de mesa del municipio	# de participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de ajedrez, voleibol y tenis de mesa del municipio	0	80
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes u organizaciones de ciclismo y atletismo del municipio	# de NNA participantes de las escuelas, clubes u organizaciones de ciclismo y atletismo del municipio	0	50
Aumentar la participación de NNA en escuelas y organizaciones artísticas y culturales en el municipio	# de NNA participantes en escuelas u organizaciones artísticas y culturales en el municipio	285	470
Aumentar la participación de infantes, NNA con documentos de identidad oficial	% de infantes, NNA con documentos de identidad oficial	90%	95%

## Metas de Producto

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de población infantil y NNA)		1 estudio para la creación de la Secretaria de Integración social y/o Asuntos sociales elaborado	# de estudios realizados	1
		1 proyecto de acuerdo presentado y gestionado	# de proyectos de acuerdo gestionados	1
Actualización de diagnóstico y política pública municipal para la infancia y NNA		1 diagnóstico de infancia y NNA actualizado	# de diagnósticos actualizados	1
	**2260	1 política pública para la infancia y NNA actualizada e implementada	# de políticas actualizadas	1
		1 comité de NNA conformado y activo	# de comité creados y en funcionamiento	1
Diseño y gestión de estrategias para reducir la mortalidad perinatal, infantil y de NNA en el municipio (Existencia)		1 estrategia para evitar la mortalidad en niños menores de 1 año gestionada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir la mortalidad en menores de 6 años	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir la mortalidad en NNA de 6 a 14 años	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la promoción de la afiliación y aseguramiento en salud de la población infantil y NNA del municipio	# de estrategias gestionadas	1
Diseño y gestión de estrategias para la atención integral a las enfermedades prevalentes en la infancia (AIEPI) y en NNA en el municipio (Existencia)		1 estrategia para la atención integral a las enfermedades prevalentes en la primera infancia, Coronavirus incluido	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la atención integral a las enfermedades prevalentes en NNA en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño y gestión del Programa Ampliado de Inmunización (PAI) infantil en el municipio (Existencia)		1 PAI infantil gestionado	# de PAI gestionados	1
Diseño y gestión de estrategias para el acceso de la población infantil -NNA al agua potable y saneamiento básico en el sector rural (Existencia)		1 estrategia para la inclusión de NNA en Proyectos de acueductos corregimentales	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de NNA en Proyectos de unidades sanitarias y alcantarillados corregimentales	# de estrategias gestionadas	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la protección y cuidado infantil (Protección)		2 estrategias institucionales (Comisaría-ICBF) para la protección y cuidado infantil diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	2
		1 red para la protección y cuidado infantil creada y operando	# de redes creadas y operando	1
		2 campañas pedagógicas familiares para la protección y cuidado infantil	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas pedagógicas comunitarias e institucionales para la protección y cuidado infantil	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas para la autoprotección infantil	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas de seguridad vial para la prevención de accidentes de tránsito y protección de la vida de NNA, diseñadas e implementadas	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		1 estrategia para incluir la prevención la transmisión de ETS de madre a hijo en programas de salud	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño e implementación de campañas la prevención y control del trabajo infantil (protección)		1 campaña preventiva del trabajo infantil en el municipio, diseñada e implementada	# de campañas diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para el control del trabajo infantil, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de prevención, atención y denuncia de la violencia contra infantes y NNA (Protección)	**4855	2 estrategias para la prevención y atención de la violencia contra infantes y NNA diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	2
	**4855	1 estrategia IC sobre la ruta de atención y denuncia a la violencia contra infantes y NNA	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
	**4855	2 campañas para la prevención de la violencia sexual contra infantes y NNA	# de campañas diseñadas e implementadas	2
	**4855	2 campañas para la denuncia de la violencia sexual contra infantes y NNA diseñadas e implementadas	# de campañas diseñadas e implementadas	2
	**4855	1 estrategia diseñada para judicialización efectiva de la violencia sexual contra infantes y NNA, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
	**4855	2 campañas para prevenir el maltrato físico contra infantes y NNA	# de campañas diseñadas e implementadas	2
	**4855	2 campañas para prevenir el maltrato psicológico contra infantes y NNA	# de campañas diseñadas e implementadas	2
	**4855	2 campañas para denunciar el maltrato físico y psicológico contra infantes y NNA	# de campañas diseñadas e implementadas	2
Gestión de hogar y protección para infantes y NNA en situación de vulneración de derechos (protección)		1 programa (PARD) para el restablecimiento de derechos de infantes y NNA en situación de desprotección o vulneración de derechos	# de programas gestionados	1
		1 programa de soporte y generación de alternativas a niños, niñas, adolescentes en situación de calle, gestionado	# de programas gestionados	1
		1 programa para la atención especializada en centros y hogares sustitutos para infantes y NNA en situación de vulneración de derechos y adaptabilidad	# de programas gestionados	1
Gestión de proyectos de construcción y mejoramiento de vivienda para hogares pobres con prevalencia de NNA (Protección)		1 estrategia para la inclusión de NNA en Proyectos de construcción de vivienda para hogares pobres con prevalencia de NNA	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de NNA en Proyectos de mejoramiento de viviendas para hogares pobres con prevalencia de NNA	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño, gestión e implementación de programas nutricionales de infantes y NNA (desarrollo)	**3725- **2396	1 estrategia IC nutricional orientada a embarazadas, madres gestantes y cuidadores de niños e infantes y población general	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para gestión de programa de promoción de la lactancia materna	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para gestión de programa de seguimiento nutricional a niños con desnutrición y malnutrición	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de NNA Proyectos de complementación alimentaria para niños con desnutrición	# de estrategias gestionadas	1
		4 solicitudes de ampliación y mejoramiento de la calidad de los programas de alimentación escolar	# de gestiones realizadas	4
		1 estrategia para gestión de Proyecto de Centro de recuperación nutricional	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de la inasistencia alimentaria a infantes y NNA	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Diseño y gestión de estrategias de prevención, promoción y atención en salud de infantes y NNA (Desarrollo)		1 estrategia para la prevención del embarazo en niñas y adolescentes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategias de formación y sensibilización en salud sexual y reproductiva u orientadas a NNA	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategias IAMI gestionada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para promover y atender los controles de crecimiento y desarrollo	# de estrategias gestionadas	1
		2 solicitudes de Jornadas para la consulta especializada por pediatría, gestionadas	# de solicitudes realizadas	2
Diseño y gestión de estrategias para la ampliación de cobertura educativa de la población infantil y NNA del municipio (desarrollo)		1 estrategia para gestionar mejoramiento de la cobertura en CDIs y prejardín	# de estrategia gestionadas	1
		1 estrategia para gestionar el mejoramiento de la cobertura en primaria	# de estrategia gestionadas	1
		1 estrategia para gestionar el mejoramiento de la cobertura educativa en secundaria	# de estrategia gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de estrategias para el mejoramiento de la calidad educativa de la población infantil y NNA del municipio (desarrollo)		1 estrategia para gestionar el mejoramiento de la calidad educativa en CDIs y prejardín	# de estrategia gestionadas	1
		1 estrategia para gestionar el mejoramiento de la calidad educativa en primaria, diseñada e implementada	# de estrategia gestionadas	1
		1 estrategia para gestionar el mejoramiento de la calidad educativa en secundaria	# de estrategia gestionadas	1
Gestión de capacitación a cuidadores de la niñez (desarrollo)		2 capacitaciones gestionadas para los cuidadores de la infancia y niñez del municipio en el periodo	# de capacitaciones gestionadas	2
Fortalecimiento del programa Atención Integral a la Primera Infancia - PAIPI (desarrollo)		1300 cupos de niños y niñas en los entornos familiar e institucional en las modalidades de atención integral a la primera infancia gestionados	# de cupos niños y niñas mantenidos	1300
		500 cupos de niños y niñas mantenidos en los entornos no integrales de los Hogares Comunitarios del ICBF	# de cupos niños y niñas mantenidos	500
Gestión de terminación, mantenimiento y dotación de CDIs -Hogares infantiles (desarrollo)		2 solicitudes a la Gobernación para terminación de CDI inconcluso	# de solicitudes presentadas y gestionadas	2
		4 solicitudes para el mantenimiento de CDIs -- Hogares múltiples	# de solicitudes presentadas y gestionadas	4
		2 solicitudes para la dotación de CDIs - Hogares infantiles	# de solicitudes presentadas y gestionadas	2
Gestión de infraestructura y escenarios para la recreación y el desarrollo infantil y de NNA (desarrollo)		2 proyectos para construcción de Centros de desarrollo infantil gestionados	# de proyectos gestionados	2
		2 proyectos para la construcción de parques infantiles gestionados	# de proyectos elaborados y gestionados	2
		1 estrategia para la inclusión de NNA en Proyectos de construcción de canchas polideportivas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de NNA en Proyectos de construcción de Coliseos polideportivos	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Adecuación, mantenimiento y dotación de escenarios para la recreación infantil y de NNA (desarrollo)		1 estrategia para la gestión de mantenimiento y dotación de parques infantiles	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de mantenimiento y dotación de parques corregimentales para la recreación de NNA	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de mantenimiento y dotación de parques de la cabecera municipal para la recreación de NNA	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de mantenimiento y dotación de canchas polideportivas para la recreación de NNA	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de dotación de implementos deportivos y recreativos para el desarrollo infantil y de NNA (desarrollo)		2 saltarines gestionados	# de saltarines gestionados	2
		12 kits de juegos infantiles adquiridos	# de Kits de juegos infantiles adquiridos	12
		2 gestiones para la dotación de uniformes deportivos rural-urbanos en categorías infantiles	# de gestiones de dotación realizadas	2
		2 gestiones para la dotación de balones a instituciones educativas para la recreación de NNA	# de gestiones de dotación realizadas	2
Promoción de actividades y encuentros para la recreación infantil y de NNA (desarrollo)		1 programa para la recreación de la niñez, juego y participación (BRÚJULA EXPRESS) gestionado	# de programas gestionados	1
		3 celebraciones del día de la niñez	# de celebraciones realizadas	3
		1 festivales de recreación infantil gestionado	# de Festivales gestionados	1
		2 festivales municipales de cometas gestionados	# de Festivales gestionados	2
		2 vacaciones recreativas para NNA gestionadas	# de vacaciones recreativas gestionadas	2
		1 show de circo gestionado	# de eventos gestionados	1
		4 shows de payasos gestionados	# de eventos gestionados	4



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la ampliación de cobertura de población infantil y de NNA en las escuelas, Clubes u organizaciones deportivas y culturales del municipio (desarrollo)	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas, Clubes u organizaciones de fútbol, microfútbol y/o fútbol sala	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas, Clubes u organizaciones de patinaje y baloncesto	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas, Clubes u organizaciones de ajedrez, voleibol y tenis de mesa	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas, Clubes u organizaciones de ciclismo y atletismo	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas y grupos de danzas	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas y grupos de bellas artes	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de NNA en Escuelas y grupos de artes literarias y escénicas	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de ciudadanía de infantes y NNA del municipio		1 estrategia para el registro civil oportuno de infantes desde su nacimiento, diseñada e implementada	# de campañas diseñadas e implementadas	1
		1 propuesta de coordinación institucional para la gestión de documentos de identidad de NNA sin registro civil y sin documento, diseñada y gestionada	# de propuestas presentadas y gestionadas	1

## SP.4.2. SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO JUVENIL

### Objetivo:

- Garantizar los derechos de la juventud (existencia, desarrollo, ciudadanía y protección) y el desarrollo de la población juvenil

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mejorar la actualización e implementación de políticas públicas de juventudes en el municipio	% de políticas juveniles actualizadas e implementadas	40%	75%
Reducir la tasa de mortalidad juvenil	Tasa de mortalidad juvenil x 1.000 jóvenes x año	2,95	2,02
Reducir la tasa de mortalidad juvenil por homicidios	Tasa de mortalidad juvenil x homicidios x 1.000 jóvenes	0,47	0,27
Reducir la tasa de mortalidad juvenil por accidentes de tránsito	Tasa de mortalidad juvenil x accidentes de tránsito x 1.000 jóvenes	0,93	0,40
Reducir la tasa de mortalidad juvenil por accidentes de trabajo (minería)	Tasa de mortalidad juvenil x accidentes de trabajo x 1.000 jóvenes	0,78	0,27
Reducir la tasa de mortalidad juvenil por suicidio	Tasa de mortalidad juvenil x suicidio x 1.000 jóvenes	0,31	0,13
Reducir la tasa general de morbilidad juvenil (notificación obligatoria)	Tasa de general morbilidad juvenil (notificación obligatoria) x 1.000 jóvenes	11,64	6,72
Reducir la tasa de morbilidad juvenil-intento de suicidio (notificación obligatoria)	Tasa de morbilidad juvenil x intento de suicidio x 1.000 jóvenes	2,79	1,34
Reducir la tasa de morbilidad juvenil-drogadicción	Tasa de morbilidad juvenil x drogadicción x 1.000 jóvenes	n.d.	0,67
Reducir la tasa de morbilidad juvenil-alcoholismo	Tasa de morbilidad juvenil x alcoholismo x 1.000 jóvenes	n.d.	0,67
Reducir la tasa de morbilidad juvenil-violencia contra la juventud (notificación obligatoria)	Tasa de morbilidad juvenil x violencia contra juventud x 1.000 jóvenes	11,64	6,72
Reducir la tasa de morbilidad juvenil-VIH/SIDA (notificación obligatoria)	Tasa de morbilidad juvenil x VIH/SIDA x 1.000 jóvenes	0,78	0,54
Reducir el embarazo en adolescentes	# de adolescentes embarazadas x año	152	122
Reducir la tasa de morbilidad juvenil-violencia sexual contra la juventud (notificación obligatoria)	Tasa de morbilidad juvenil x violencia sexual contra juventud x 1.000 jóvenes	7,76	5,38

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la explotación sexual juvenil	Tasa de explotación sexual juvenil	n.d.	1,34
Reducir el reclutamiento juvenil de grupos armados ilegales	# de casos de reclutamiento juvenil	n.d.	0
Aumentar el aseguramiento en salud de la población juvenil	% de jóvenes afiliados al sistema de salud	65%	71%
Aumentar el aseguramiento en pensiones de la población juvenil de 18 a 28 años	% de jóvenes de 18 a 28 años afiliados al sistema de pensión	6%	9%
Reducir la tasa de desempleo juvenil (18 a 28 años)	Tasa de desempleo juvenil (18 a 28 años)	10%	9%
Reducir la informalidad laboral juvenil (de 18 a 28 años)	% de informalidad laboral juvenil (de 18 a 28 años)	87%	81%
Reducir la jornada laboral juvenil en el municipio	Promedio semanal de horas laboradas por jóvenes	54,0	48,0
Aumentar el fortalecimiento de emprendimientos productivos juveniles	# de emprendimientos productivos juveniles fortalecidos	n.d.	60
Aumentar la cobertura del programa jóvenes en acción	# de jóvenes en acción	68	500
Aumentar el fortalecimiento de organizaciones juveniles	% de Organizaciones juveniles fortalecidas	33%	57%
Fortalecer el liderazgo juvenil en el municipio	# de jóvenes participando en estrategias de liderazgo juvenil	40	100
Aumentar la cobertura en educación media	Tasa de cobertura bruta en educación media	37,00%	50,00%
Reducir la tasa de analfabetismo en mayores de 14 años	Tasa de analfabetismo	9,70%	8,00%
Aumentar la tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica	Tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica	12%	15%
Aumentar la tasa de cobertura en educación superior	Tasa de cobertura en educación superior	8%	10%
Aumentar el promedio municipal en las pruebas SABER 11	Promedio municipal en las pruebas SABER 11	266	275
Aumentar la participación de jóvenes en actividades deportivas y recreativas informales y formales en el municipio	% de jóvenes participantes de actividades deportivas y recreativas informales y formales en el municipio	n.d.	50,00%
Aumentar la participación juvenil en actividades artísticas y culturales	% de jóvenes participantes en actividades artísticas	7,68%	18,58%
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de futbol, microfútbol y futbol sala en el municipio	# de jóvenes participantes en escuelas, clubes y organizaciones de futbol en el municipio	80	390
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de patinaje y baloncesto del municipio	# de jóvenes participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de patinaje y baloncesto en el municipio	40	100
Aumentar la cobertura de las escuelas, clubes y organizaciones de ajedrez, voleibol y tenis de mesa del municipio	# de jóvenes participantes de las escuelas, clubes y organizaciones de ajedrez, voleibol y tenis de mesas del municipio	0	70

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura juvenil de las escuelas, clubes u organizaciones de ciclismo y atletismo del municipio	# de jóvenes participantes de las escuelas, clubes u organizaciones de ciclismo y atletismo del municipio	0	50
Aumentar la participación juvenil en escuelas y organizaciones artísticas y culturales en el municipio	# de jóvenes participantes en escuelas u organizaciones artísticas y culturales en el municipio	245	400
Disminuir la relación deportista/juez deportivo en el municipio	Relaciones deportistas/juez deportivo	195	67
Disminuir la relación aprendices/instructor cultural	Disminuir la relación aprendices/instructor cultural	173	48
Disminuir los delitos en menores	# de delitos de menores x año	n.d.	
Aumentar la participación de jóvenes con documentos de identidad oficial	% de jóvenes documentos de identidad oficial	95%	98%

### Metas de Productos:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de población juvenil)		1 estudio y proyecto de acuerdo para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales elaborado	# de estudios realizados	1
Actualización de diagnóstico y política pública municipal para la juventud		1 diagnóstico municipal de juventud actualizado	# de diagnósticos actualizados	1
	**4444	1 política pública para la juventud actualizada e implementada	# de políticas actualizadas	1
Implementación de agenda municipal de Juventud		1 agenda municipal de juventudes implementada	# de agendas implementadas	1
Fortalecimiento del Consejo Municipal de Juventudes		1 consejo municipal de juventud capacitado y operando en el periodo	# de consejos capacitados y operando	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de estrategias para reducir la mortalidad juvenil en el municipio (Existencia)		1 estrategia para prevenir la mortalidad en jóvenes (14 a 28 años)	# de estrategias gestionadas	1
		2 campañas la prevención de homicidios y reducción de la mortalidad juvenil por homicidios	# de campañas gestionadas	2
		2 campañas de seguridad vial para la prevención de accidentes de tránsito y reducción de la mortalidad juvenil por accidentes de tránsito	# de campañas gestionadas	2
		4 campañas de seguridad y salud en el trabajo para la prevención de accidentes de trabajo y reducción de la mortalidad juvenil por accidentes de trabajo (énfasis en minería)	# de campañas gestionadas	4
		1 estrategia para la prevención del suicidio, del intento de suicidio y la atención a población juvenil con depresión	# de estrategias gestionadas	1
Diseño y gestión de estrategias para la prevención y atención integral a las enfermedades prevalentes en la juventud en el municipio (Existencia)		1 estrategia para la prevención y atención integral a las enfermedades prevalentes en la juventud, Coronavirus incluido	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención del stress, ansiedad, depresión y suicidio juvenil y atención integral de la depresión e intento de suicidio en la juventud	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de la drogadicción juvenil	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención del alcoholismo juvenil	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de violencia de género e intrafamiliar contra jóvenes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de información y comunicación sobre salud mental juvenil	# de estrategias gestionadas	1
Diseño y gestión de estrategias de prevención, promoción y atención en salud sexual en jóvenes		1 estrategia para prevención y la atención integral a las enfermedades de transmisión sexual en jóvenes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención del embarazo en adolescentes y jóvenes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de formación y sensibilización en salud sexual y reproductiva orientadas a jóvenes	# de estrategias gestionadas	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de estrategias para prevenir y controlar la violencia y explotación sexual de jóvenes en el municipio		1 estrategia de sensibilización e IC para prevenir la violencia y explotación sexual juvenil	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de detección, vigilancia y control de espacios y establecimiento que representen riesgo de violencia o explotación sexual	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategias para prevenir y controlar el reclutamiento juvenil de grupos ilegales en el municipio		1 estrategia de sensibilización e IC para prevenir el reclutamiento juvenil, diseñada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de detección, vigilancia y control de zonas que representen riesgo de reclutamiento juvenil, diseñada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategia para el aseguramiento social de la población juvenil del municipio		1 estrategia para la promoción de la afiliación y aseguramiento en salud y riesgos laborales de la población juvenil del municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la promoción de la afiliación y aseguramiento en pensión de la población juvenil del municipio	# de estrategias gestionadas	1
Diseño y gestión de estrategias para la inclusión laboral de la población juvenil (18 a 28 años)		1 programa de formación para el trabajo juvenil gestionado	# de programas gestionados	1
		1 programa para la empleabilidad juvenil, gestionado	# de programas gestionados	1
		2 campañas para el fomento de los contratos de aprendizaje y del empleo juvenil	# de campañas diseñadas e implementadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la des precarización y protección laboral de la población juvenil del municipio		4 campañas para la sensibilización de empleadores y promoción de la formalización laboral de los trabajadores juveniles en el municipio	# de campañas gestionadas	4
		1 estrategia para la vigilancia y control de la formalización laboral del empleo juvenil gestionada	# de estrategias gestionadas	1
		2 campañas para la sensibilización y promoción de la afiliación de los trabajadores juveniles al sistema de seguridad social, diseñadas e implementadas	# de campañas gestionadas	2
		1 estrategia para la vigilancia y control del aseguramiento social de los empleados juveniles, diseñadas e implementadas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de seguimiento y control a las jornadas laborales de los empleados juveniles, diseñada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de protección y seguimiento al trabajo protegido de jóvenes entre 15 y 17 años, diseñada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
Fomento y fortalecimiento de emprendimientos juveniles (rurales y urbanos) para la integración socio-económica y el desarrollo juvenil		1 estrategia para el apoyo o fortalecimiento de emprendimientos juveniles	# de estrategias gestionadas	1
		2 programas de capacitación técnica, organizacional y/o comercial para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles rurales y urbanos	# de programas de capacitación gestionados	2
Gestión de fondo para el financiamiento de emprendimientos productivos juveniles		1 estrategia para gestión de financiamiento de emprendimientos juveniles	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de ampliación de cobertura del programa Jóvenes en Acción		2 solicitudes para la ampliación de cobertura del programa jóvenes en acción	# de solicitudes realizadas	2
Fomento y fortalecimiento de las organizaciones juveniles (rurales y urbanas) en el municipio		1 red municipal de jóvenes creada y fortalecida	# de redes operando	1
		1 cooperativa u organización juvenil para producción de bienes y/o prestación de servicios apoyada	# de cooperativas juveniles creadas y apoyadas	1
		4 clubes, grupos de voluntariados u organizaciones juveniles fortalecidas organizacionalmente	# de organizaciones juveniles fortalecidas	4

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR- PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fomento y fortalecimiento del liderazgo juvenil (urbano y rural) en el municipio		1 escuela de liderazgo y desarrollo juvenil apoyada	# de escuelas juveniles creadas y apoyadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo político de la juventud en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo social y humanístico de la juventud en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo deportivo y cultural de la juventud en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo emprendedor y empresarial juvenil en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo ambiental juvenil en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño y gestión de estrategias para la ampliación de cobertura educativa (rural y urbana) de la población juvenil del municipio (desarrollo)		1 estrategia para gestionar el mejoramiento de la cobertura en educación juvenil en media	# de estrategias gestionadas	1
	**4594	1 estrategia para ayudar en gestión de conversión de centros educativos rurales e instituciones educativas	# de estrategias gestionadas	1
	**3765 **5499 **3105	1 estrategia para la gestión de Proyectos de construcción y mejoramiento de residencias escolares en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para incluir a Jóvenes en Proyecto de creación de nueva Institución educativa en la cabecera municipal	# de estrategias gestionadas	1
	**4876	1 programa municipal de alfabetización de adolescentes y jóvenes	# de programas gestionados	1
		1 estrategia para el mejoramiento de la cobertura juvenil en educación técnica y tecnológica	# de estrategias gestionadas	1
	**4523	1 estrategia para ayudar a gestionar Proyecto para la construcción de Centro para la educación técnica, tecnológica y superior	# de estrategias gestionadas	1
	**4975 **3093	1 estrategia para gestión de programas de formación técnica tecnológicos en el municipio (corregimientos incluidos)	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para el mejoramiento de la cobertura juvenil en educación superior	# de estrategias gestionadas	1
	**4523	1 estrategia para ayudar a gestionar instalación de Sede de Universidad pública en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
	**4975 **3093	1 estrategia para la inclusión de jóvenes en programas de formación profesional y/o de postgrado	# de estrategias gestionadas	1
**5024	1 estrategia para la gestión de auxilios y créditos educativos para población juvenil	# de estrategias gestionadas	1	

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR- PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de reconocimientos e incentivos para premiar la calidad educativa juvenil en el municipio		1 estrategia para la gestión de premios y/o reconocimientos a los estudiantes-jóvenes con mejores puntajes globales en las pruebas Saber 11 y mejores promedios académicos universitarios	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de Construcción de infraestructura y escenarios (rural y urbana) para el deporte y la recreación juvenil		1 estrategia para la inclusión de jóvenes en Proyectos de construcción de Coliseos y canchas polideportivas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Proyecto para la construcción de Coliseo para Ferias y fiestas municipales	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de Adecuación, mantenimiento y dotación de escenarios para la recreación y el deporte juvenil (rural y urbano)		1 estrategia para la inclusión de jóvenes en Proyectos para la adecuación de parques y mantenimiento de parques	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de dotación de canchas para la recreación juvenil	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de adecuación de centro de alto rendimiento y escenarios deportivos para la recreación juvenil (sala de ajedrez, tenis de mesa y otros)	# de estrategias gestionadas	1
Promoción de actividades y encuentros deportivos, recreativos y culturales con participación de población juvenil (rural y urbana)		1 estrategia para ayudar en gestión de 3 Ferias y fiestas municipales para la recreación juvenil	# de Ferias y fiestas realizadas	1
		1 estrategia para gestión de Eventos de recreación correccionales con participación juvenil	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para gestión de Festival humorístico municipal con participación de jóvenes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión juvenil en olimpiadas y torneos deportivos rurales y urbanos (de futbol, microfútbol, baloncesto, patinaje, ajedrez, tenis de mesa, atletismo, ciclismo)	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión y participación juvenil Festivales de música, cometas y danzas	# de estrategias gestionadas	1
		1 concurso Santa Rosa líder en talento, con participación juvenil, gestionado	# de Concursos de talentos realizados	1
		3 encuentros juveniles o conmemoraciones del día de la juventud, realizados	# de conmemoraciones realizadas	3

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR- PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la ampliación de cobertura de jóvenes en organizaciones deportivas y culturales del municipio (desarrollo)	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas, Clubes u organizaciones de futbol, microfútbol y/o futbol sala	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas, Clubes u organizaciones de patinaje y baloncesto	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas, Clubes u organizaciones de ajedrez, voleibol y tenis de mesa	# de estrategias gestionadas	1
	**4316- **3155	1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas, Clubes u organizaciones de ciclismo y atletismo	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas y grupos de danzas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas y grupos de bellas artes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de Jóvenes en Escuelas y grupos de artes literarias y escénicas	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de capacitación juvenil en diferentes disciplinas deportivas y culturales		1 estrategia para la gestión de capacitación de jóvenes en juzgamiento o arbitraje de diferentes disciplinas deportivas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de capacitación de jóvenes en temas artísticos y culturales	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategia de prevención y atención de menores infractores		1 estrategia para la prevención y atención de menores infractores de la ley, diseñada e implementada (incluye opción de comodato o adecuación de Centro para atención al menor infractor)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Gestión de documentos de identidad y de libretas militares de jóvenes del municipio		1 propuesta de coordinación institucional para la gestión de documentos de jóvenes sin documento de identidad y/o sin libreta militar	# de propuestas presentadas y gestionadas	1





### SP.4.3. SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DE LA MUJER, LA FAMILIA Y LA EQUIDAD DE GÉNERO

Objetivo:

- Lograr la igualdad de género y autonomía de la mujer.
- Garantizar el derecho de las mujeres a una vida libre de violencias.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la tasa de mortalidad femenina	Razón de mortalidad femenina x 1.000 mujeres x año	1,32	1,20
Mantener en 0 la razón de Mortalidad Materna	Razón de mortalidad materna (por 1000 nacidos vivos)	0	0
Reducir la mortalidad femenina por enfermedades cardiovasculares	Razón de mortalidad femenina cardiovascular x 1.000 mujeres	0,36	0,33
Reducir la mortalidad femenina por enfermedades pulmonares y renales	Razón de mortalidad femenina pulmonar-renal x 1.000 mujeres	0,18	0,17
Reducir la tasa de feminicidios en el municipio	Tasa de feminicidios x 1.000 mujeres	0,14	0,04
Reducir la mortalidad por cáncer	# de muertes de mujeres por cáncer de mama, cuello uterino-cérvix y otros x año	4	3
Aumentar la cobertura en control prenatal	Cobertura en control prenatal	68%	75%
Reducir la morbilidad femenina por EDA y dengue (notificación obligatoria)	Razón de enfermedades femeninas por EDA y dengue x 1000 mujeres x año	30	27
Reducir la morbilidad femenina por otras enfermedades de salud pública (notificación obligatoria)	Razón de enfermedades femeninas de notificación obligatoria x 1000 mujeres x año	43,4	39,8
Reducir enfermedad -intento de suicidio en mujeres (notificación obligatoria)	# de intentos de suicidios en mujeres x año	19	10
Reducir enfermedades en mujeres-VIH y Sífilis (notificación obligatoria)	# de notificaciones de VIH y sífilis en mujeres x año	10	8
Reducir el embarazo en NNA hasta 19 años	# de NN y adolescentes embarazadas x año	288	280
Reducir la inequidad de género en el hogar	% de actividades del hogar realizadas por mujeres	90%	75%
Reducir la inequidad de género en el trabajo reproductivo y productivo	Relación de promedio de horas diarias de trabajo reproductivo y productivo de mujer/hombre	1,12	1,06
Reducir la inequidad de género en la esfera pública municipal	% de cargos públicos directivos ocupados por mujeres	36%	42%



Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la formalización laboral del trabajo doméstico	% de trabajadoras domésticas afiliadas al sistema de seguridad social (salud, pensión y ARL)	5%	35%
Aumentar la formalización laboral del empleo femenino	% de empleadas afiliadas al sistema de seguridad social (salud, pensión y ARL)	19%	30%
Reducir las jornadas de trabajo de las mujeres en hogares y establecimientos de comercio	# de horas semanales de trabajo de las mujeres empleadas en hogares y establecimientos de comercio	57	48
Aumentar el fortalecimiento de emprendimientos productivos de equidad de género o liderados por mujeres	# de emprendimientos productivos de equidad de género liderados por mujeres fortalecidos	35	96
Aumentar el fortalecimiento de emprendimientos productivos de equidad de género o liderados por mujeres	# de emprendimientos productivos de equidad de género liderados por mujeres fortalecidos	35	96
Fortalecer el liderazgo de las mujeres en el municipio	# de mujeres y hombres participando en estrategias de liderazgo de la mujer	35	200
Reducir la violencia contra la mujer en el municipio	# de casos de violencia de género contra la mujer, de notificación obligatoria	121	80
Reducir el déficit cuantitativo de vivienda de familias con mujeres cabeza de hogar	% de hogares encabezados por mujeres con vivienda propia	n.d.	50%
Reducir el déficit cualitativo de vivienda de familias con mujeres cabeza de hogar	% de hogares encabezados por mujeres con materiales adecuados de vivienda	n.d.	50%
Incrementar las capacidades de gestión de mujeres del municipio	% de mujeres entre 20 y 59 años con formación complementaria	3,5%	5,5%
Incrementar el reconocimiento del papel de la mujer en el desarrollo	% de mujeres entre 20 y 74 años participantes de actividades de reconocimiento de la mujer	2%	10%
Aumentar la participación de mujeres en actividades deportivas y recreativas informales y formales en el municipio	Proporción de mujeres participantes de actividades deportivas y recreativas informales y formales en el municipio	n.d.	50%
Aumentar la participación de mujeres en clubes, organizaciones-escuelas deportivas y culturales en el municipio	Proporción de mujeres participantes de clubes, escuelas y organizaciones deportivas-culturales en el municipio	40%	50%

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de las mujeres)	**4982	1 estudio y proyecto de acuerdo para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales elaborado	# de estudios realizados	1
Actualización de diagnóstico y política pública municipal para la equidad de género		1 diagnóstico municipal de situación de la mujer y equidad de género actualizado	# de diagnósticos actualizados	1
		1 política pública para la equidad de género actualizada	# de políticas actualizadas	1
Gestión de creación y operación de Oficina o Centro para el desarrollo de la mujer y la equidad de género	**4528	1 proyecto para la gestión de Oficina o Centro para el desarrollo de la mujer y la equidad de género	# de proyectos gestionados	1
Diseño y gestión de estrategias para prevenir y controlar la mortalidad femenina en el municipio		1 estrategia para prevenir y controlar la mortalidad materna	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir y controlar la mortalidad femenina, por enfermedades cardiovasculares	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para prevenir y controlar la mortalidad femenina, por enfermedades pulmonares y renales crónicas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de los feminicidios en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de la mortalidad por cáncer de mama, cuello uterino y otros tipos de cáncer en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para promover los controles prenatales y el parto institucional en el municipio	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de estrategias para la prevención y atención integral a las enfermedades prevalentes en la mujer		1 estrategia para la prevención y atención de EDA y dengue, diseñadas e implementadas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de enfermedades respiratorias en mujeres, (incluido el Coronavirus) diseñadas e implementadas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención de enfermedades cardio y cerebro vasculares en mujeres	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención del cáncer en mujeres	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y atención en salud mental femenina	# de estrategias gestionadas	1
	**2223	1 estrategia para la inclusión de la mujer en Proyecto de Construcción de infraestructura y dotación de Centro de Salud mental para la atención de población (femenina) del municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para inclusión de las mujeres en programas de prevención y la atención integral a las enfermedades de transmisión sexual e	# de estrategias gestionadas	1
Diseño y gestión de estrategias de prevención, promoción y atención en salud en mujeres		1 estrategia para la prevención del embarazo en niñas y adolescentes del sector rural y urbano.	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de formación y sensibilización en salud sexual y reproductiva orientadas a mujeres	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia IC en salud mental orientadas a mujeres	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategias para promover y garantizar la equidad de género en el municipio		1 estrategia para promover y garantizar la equidad de género en el hogar, diseñada e implementada	# de campañas elaboradas e implementadas	1
		3 campañas IC para promover la equidad de género en el hogar	# de campañas elaboradas e implementadas	3
		200 hogares focalizados y sensibilizados en la temática de equidad de género	# de hogares sensibilizados	200
		1 estrategia para promover la equidad de género en el trabajo (reproductivo y productivo)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		3 foros sobre equidad de género en el municipio	# de foros realizados	3
		1 estrategia para promover la equidad de género en las instituciones y espacios públicos	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		2 campañas IC para promover la equidad de género en las esferas públicas, diseñada e implementada	# de campañas elaboradas e implementadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño gestión de estrategias para la des precarización y protección laboral del trabajo femenino en el municipio		2 campañas para la sensibilización de empleadores y promoción de la formalización laboral femenina (empleadas domésticas y otras)	# de campañas gestionadas	2
		1 estrategia para la vigilancia y control de la formalización laboral femenina	# de campañas gestionadas	1
		2 campañas para la sensibilización y promoción de la afiliación de las mujeres (trabajadoras) al sistema de seguridad social	# de campañas gestionadas	2
		1 estrategia para la vigilancia y control del aseguramiento social de las trabajadoras	# de campañas gestionadas	1
		1 estrategia de seguimiento y control a las jornadas laborales de las mujeres empleadas (en hogares y establecimientos de comercio)	# de campañas gestionadas	1
Fomento y fortalecimiento de emprendimientos (rurales y urbanos) para la equidad de género, integración socio-económica y/o el desarrollo de la mujer		1 estrategia para el fomento y fortalecimiento de por lo menos 50 emprendimientos familiares o asociativos para la integración socioeconómica, la equidad de género o el desarrollo de la mujer	# de estrategias gestionadas	1
		6 cursos de capacitación técnica, organizacional y/o comercial para el fortalecimiento de emprendimientos de equidad de género	# de cursos de capacitación gestionados	6
Gestión de fondo para el financiamiento de emprendimientos productivos de equidad de género		1 proyecto para la gestión de Fondo para el financiamiento de emprendimientos de equidad de género	# de proyectos formulados y gestionados	1
Fomento y fortalecimiento de las organizaciones de mujeres (rurales y urbanas) en el municipio		1 red municipal de mujeres, fortalecida	# de redes creadas y operando	1
		1 cooperativa u organización de mujeres para producción de bienes y/o prestación de servicios apoyada	# de organizaciones productivas de mujeres apoyadas	1
		4 organizaciones de mujeres fortalecidas organizacionalmente	# de organizaciones de mujeres fortalecidas	4



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fomento y fortalecimiento del liderazgo femenino (urbano y rural) en el municipio		1 escuela de liderazgo y desarrollo de la mujer, apoyada	# de escuelas de mujeres apoyadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo político y social de la mujer en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo deportivo y cultural de la mujer en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo emprendedor y empresarial de la mujer en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para promover el liderazgo ambiental femenino en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño y gestión de estrategias para la prevención, protección y atención de la violencia contra la mujer en el municipio		1 estrategia IC para prevenir la violencia contra la mujer en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
	**4955	4 jornadas de orientación y capacitación de rutas para la atención, denuncia y judicialización de la violencia contra la mujer	# de jornadas realizadas	4
	**4955	1 red de apoyo y acompañamiento a la mujer contra la violencia física, sexual y psicológica, creada y operando	# de redes de apoyo creadas y operando	1
	**4855	3 jornadas públicas de No violencia contra la mujer en el municipio	# de jornadas realizadas	3
	**4955	1 estrategia para la prevención y judicialización de los feminicidios en el municipio	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
	**4955	1 estrategia para la prevención, atención y judicialización de la violencia sexual contra la mujer	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
	**4855	1 estrategia para la prevención y atención de la violencia física y maltrato intra-familiar contra la mujer	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
	**4855	1 estrategia para la prevención y atención de la violencia y maltrato psicológico y económico contra la mujer	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para la prevención y control de la inasistencia económica-alimentaria a mujeres	# de estrategias diseñadas e implementadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño y gestión de inclusión de la mujer en programas de vivienda		1 estrategia para la inclusión de mujeres cabeza de hogar en programas de subsidio de vivienda	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión mujeres cabeza de hogar vulnerables en Proyectos para la construcción de vivienda	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 estrategia para la inclusión mujeres cabeza de hogar vulnerables en Proyectos de mejoramiento de vivienda	# de proyectos formulados y gestionados	1
Fortalecimiento de las capacidades de gestión de las mujeres		120 personas capacitadas sobre promoción y garantía derechos de la mujer	# de personas capacitadas	120
		1 estrategia para gestión de cursos técnicos-productivos para mujeres rurales y/o urbanas	# de cursos gestionados	1
		1 estrategia para la gestión de 4 cursos de emprendimiento y plan de negocios de mujeres	# de estrategias gestionadas	1
		2 cursos de dirección administración empresarial	# de cursos gestionados	2
		2 cursos de contabilidad y finanzas orientados a mujeres	# de cursos gestionados	2
		2 cursos de elaboración y gestión de proyectos	# de cursos gestionados	2
		2 cursos de gestión ambiental, orientados a mujeres	# de cursos gestionados	2
Diseño e implementación de espacios para de integración y reconocimiento de papel de la mujer en el desarrollo municipal		3 celebraciones o conmemoraciones realizadas en torno al día de la mujer en el periodo	# de conmemoraciones realizadas	3
		8 programas radiales para el reconocimiento del papel de las mujeres en el desarrollo	# de programas realizados	8

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Promoción de actividades y encuentros deportivos, recreativos y culturales con participación femenina (rural y urbana)		3 ferias y fiestas municipales, con participación femenina	# de Ferias y fiestas realizadas	3
		1 estrategia para la inclusión de las mujeres en Eventos de recreación corregimentales	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de las mujeres en Festivales municipales (de danzas, cometas, música, humorístico)	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de las mujeres en torneos y eventos deportivos (de futbol, microfútbol, baloncesto, ajedrez, tenis, atletismo, ciclismo, entre otros)	# de estrategias gestionadas	1
		4 jornadas de Rumba terapias y de aeróbicos, con participación femenina	# de jornadas gestionadas	4
		1 concurso Santa Rosa líder en talento, con participación femenina	# de Concursos de talentos realizados	1
Diseño y gestión de estrategias para la ampliación de cobertura de población femenina en las organizaciones y escuelas deportivas y culturales del municipio (desarrollo)		1 estrategia para la inclusión de mujeres en Escuelas, clubes u organización de futbol, futbol sala y/o microfútbol,	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de mujeres en Escuelas, clubes u organización de baloncesto, patinaje, voleibol, ajedrez, tenis de mesa, atletismo, rugby, minitejo y ciclismo	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de mujeres en Escuelas o grupos de danzas, bellas artes, artes literarias (cuento, poesía, coplas) y artes escénicas (teatro, actuación)	# de escuelas u organizaciones creadas y apoyadas	1



#### SP.4.4. SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DE LA TERCERA EDAD

##### Objetivo:

- Garantizar el goce efectivo de derechos de la población de la tercera edad del municipio.

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar la atención integral a adultos mayores	# de adultos mayores participantes en el programa de Atención Integral (urbano y rural)	250	300
Aumentar la protección de adultos mayores en Centro para la protección del adulto mayor	# de adultos mayores en Centro para la protección del adulto mayor	20	30
Aumentar cobertura de programas de protección y cuidado de la población de la tercera edad	% de población de la tercera edad en programas de protección y cuidado	8,1%	22,0%
Reducir la enfermedad diarreica aguda en adultos mayores	Razón EDA x 1.000 adultos mayores x año	15,7	13,8
Reducir la mortalidad del adulto mayor por enfermedades cardiovasculares, respiratorias, diabetes, renales y cáncer	Razón de mortalidad de mayores de 64 años por enfermedades cardiovasculares, respiratorias, diabetes y cáncer x 1.000 adultos mayores	11,7	10,3
Reducir la mortalidad de población de la tercera edad	Razón de mortalidad en población de más de 64 años x 1.000 adultos mayores x año	14,7	12,9
Incrementar la atención psicosocial a adultos mayores	# de beneficiarios de atención psicosocial a adultos mayores	50	200
Aumentar la cobertura de programas recreativos de la tercera edad	% de adultos mayores participando en programas recreativos de la tercera edad	8,3%	14,7%
Mantener la cobertura de programas de apoyo financiero a población de la tercera edad	% de adultos mayores beneficiarios de programas de apoyo financiero a población de la tercera edad	43%	43%
Incrementar el acompañamiento y reconocimiento a la población de la tercera edad	% de adultos mayores con acompañamiento y reconocimiento familiar y comunitario	n.d.	90%
Incrementar los servicios alimentarios a población de la tercera edad	# de adultos mayores beneficiarios de servicios alimentarios x año	120	240
Aumentar la ocupación del tiempo libre de la población de la tercera edad	% de adultos mayores beneficiarios de actividades de ocupación del tiempo libre	8%	14%



## Metas de Producto

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de población de la tercera edad)		1 estudio y proyecto de acuerdo para la creación de la Secretaría de Integración Social o Asuntos sociales	# de estudios realizados	1
Ampliación de infraestructura, adecuación y dotación de Centro para el desarrollo del Adulto Mayor		1 proyecto para la ampliación y/o adecuación del Centro de Adulto mayor	# de proyectos diseñados y gestionados	1
		1 proyecto para la dotación de Centro del adulto mayor	# de centros dotados	1
Gestión de servicios sociales para la protección y cuidado de la población de la tercera edad del municipio		10 cupos adicionales en Centro de protección del adulto mayor gestionados	# de cupos ampliados	10
		2 campañas de sensibilización y control para la protección y cuidado del adulto mayor, diseñadas y realizadas	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		8 talleres de protección y cuidado del adulto mayor, diseños e implementados	# de talleres diseñados e implementados	8
Gestión de servicios de salud para reducir la morbilidad y mortalidad en población de la tercera edad del municipio		1 estrategia para la prevención y atención de enfermedades prevalentes en el adulto mayor (incluyendo el Coronavirus)	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategias para el seguimiento y control de enfermedades prevalentes en el adulto mayor	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la reducción de la mortalidad en la población de la tercera edad del municipio	# de estrategias gestionadas	1
		200 adultos mayores con atención psicosocial	# de beneficiarios de atención psicosocial	200
Gestión de servicios de recreación para población de la tercera edad		1 estrategia para la ampliación de cobertura en recreación del adulto mayor (sector rural incluido)	# de estrategias gestionadas	1
		500 adultos mayores del municipio participando en programas recreativos o culturales	# de adultos mayores beneficiarios	500
		3 conmemoraciones del día del adulto mayor, realizadas en sector urbano y rural	# de conmemoraciones realizadas	3



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios de apoyo financiero a población adulta mayor del municipio		1 estrategia de gestión para que 1400 adultos mayores sean beneficiarios programa de transferencias monetarias-Colombia mayor (incluye registro en SISBEN de adultos mayores rurales)	# de estrategias gestionadas	1
		2 solicitudes presentadas para la gestión de ampliación de cobertura de transferencias monetarias al adulto mayor en condición de vulnerabilidad y pobreza	# de solicitudes presentadas	2
		2 propuestas presentadas para la instalación de corresponsales o puntos de pago de transferencias monetarias en corregimientos del municipio	# de propuestas presentadas y gestionadas	2
Gestión de servicios de acompañamiento y reconocimiento familiar y comunitario al adulto mayor		2 campañas de sensibilización frente a la importancia del acompañamiento familiar a la población de la tercera edad, diseñadas e implementadas	# de campañas diseñadas e implementadas	4
		2 estrategias para el acompañamiento y reconocimiento comunitario del adulto mayor, diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas e implementadas	2
		8 encuentros comunitarios con población de la tercera edad (rurales y/o urbanos)	# de encuentros realizados	12
		3 eventos para la celebración del día del adulto mayor y entrega de reconocimientos a adultos mayores por su contribución al desarrollo municipal	# de eventos realizados	3
Gestión de servicios alimentarios para población de la tercera edad		600 complementos nutricionales o mercados gestionados para adultos mayores en condición de vulnerabilidad, no cubiertos por programas de transferencias monetarias	# de adultos mayores beneficiados	600
		400 adultos mayores apoyados con semillas para agricultura domiciliaria y/o familiar	# de adultos mayores beneficiados	400
Servicios de asistencia técnica para la ocupación del tiempo de la población de la tercera edad del municipio		8 talleres en manualidades y artesanías para población de la tercera edad	# de talleres gestionados	8
		200 adultos mayores apoyados con material para artesanías	# de adultos mayores beneficiarios	200
		8 talleres en agricultura domiciliaria para población de la tercera edad, diseñados e implementados	# de talleres diseñados e implementados	8

## SP.4.5. SANTA ROSA LÍDER EN ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS

Objetivo:

- Garantizar el goce efectivo de derechos de la población víctima del conflicto armado (por desplazamiento forzado, minas antipersona, secuestro, homicidios y otras acciones)

### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener actualizada la política municipal de atención y reparación integral a víctimas	% de política de víctimas actualizada	0%	75%
Mantener actualizado y depurado el RUV del municipio	% de RUV del municipio actualizado	75%	100%
Aumentar la atención y reparación integral a población víctima en infraestructura colectiva	% de víctimas atendidas y/o reparadas en infraestructura colectiva	44%	69%
Controlar el crecimiento de re victimización de la población por acciones armadas de grupos	# de víctimas acumuladas de acciones armadas (atentados, combates, hostigamientos)	101	160
Controlar la victimización de la población por homicidio, desaparición forzada y torturas en el municipio	# de víctimas acumuladas por homicidio, desaparición forzada y torturas en el municipio	531	550
Controlar el crecimiento de la victimización de la población por desplazamiento forzado en el municipio	# acumulado de víctimas de desplazamiento forzado de grupos armados	13728	14000
Reducir la victimización de la población por extorsión y amenazas en el municipio	# acumulado de víctimas de extorsión y amenazas de grupos armados	442	450
Reducir la victimización de la población por secuestro en el municipio	# acumulado de víctimas de secuestro de grupos armados	61	61
Reducir la victimización de la población por reclutamiento de NNA en el municipio	# de víctimas de secuestro de grupos armados	3	0
Reducir la victimización de la población por minas antipersona y artefactos explosivos en el municipio	# acumulado de víctimas por minas antipersona y artefactos explosivos en el municipio	12	12
Reducir la victimización de la población por delitos contra la integridad sexual en el municipio	# de víctimas acumuladas de delitos contra la integridad sexual en el municipio	103	103
Controlar la victimización de la población por conflicto y acciones de grupos armados en el municipio	# de víctimas acumuladas del conflicto y acciones de grupos armados en el municipio	17894	18000
Aumentar la atención humanitaria alimentaria a víctimas en el municipio	# de acumulado de víctimas beneficiarias de apoyo alimentario	2111	2500

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la atención humanitaria de alojamiento a víctimas en el municipio	# de acumulado de víctimas beneficiarias de alojamiento	712	750
Aumentar la atención humanitaria de asistencia psicosocial a víctimas en el municipio	# de acumulado de víctimas beneficiarias de atención psicosocial	324	400
Aumentar la atención humanitaria de asistencia fúnebre a víctimas en el municipio	# de hogares de víctimas beneficiarias de asistencia fúnebre	0	2
Aumentar la cobertura de servicios de apoyo financiero a víctimas en el municipio	% de hogares de víctimas beneficiarias de apoyo y/o reparación financiera	n.d.	36%
Aumentar la reparación integral a víctimas del municipio	% de víctimas reparadas integralmente	n.d.	50%
Aumentar la atención en salud a víctimas en el municipio	% de víctimas a las que le negaron la atención en salud	1,8%	0,8%
Reducir la inasistencia escolar de NNA víctimas en el municipio	# de personas entre 5 y 18 años con inasistencia escolar	313	250
Reducir el analfabetismo en víctimas en el municipio	# de víctimas entre 12 y 60 años que no saben leer ni escribir	299	200
Aumentar la integración laboral de las víctimas en el municipio	# de víctimas desempleadas (buscando trabajo) en el municipio	882	500
Disminuir el déficit cuantitativo de vivienda de población víctima en el municipio	# de víctimas que viven en inquilinato, albergue y otras formas que no ofrecen seguridad-protección	1138	900
Disminuir el déficit cualitativo de vivienda de población víctima en el municipio	# de víctimas que habitan viviendas con material inadecuado en paredes (madera burda y otros)	2422	2000
Incrementar el retorno y reubicación de víctimas en el municipio	# acumulado de víctimas que retornaron a su lugar de origen de desplazamiento	129	200
Reducir la carencia de reunificación familiar de víctimas	# de hogares de víctimas sin reunificación familiar	63	50
Aumentar cobertura de víctimas en programas recreativos, deportivos y culturales	% de víctimas en programas recreativos, deportivos y culturales	n.d.	40%
Incrementar el fortalecimiento de organizaciones de víctimas del municipio	% de organizaciones de víctimas fortalecidas	25%	67%
Aumentar los espacios de verdad, justicia y reparación colectiva de víctimas en el municipio	% de víctimas participantes de espacios de verdad, justicia y reparación colectiva en el municipio	n.d.	40%
Incrementar la reconciliación en el municipio	# de víctimas que consideran que los actores causantes de su victimización no han reconocido ni pedido perdón públicamente por ello	4281	2500

### Metas de producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de las víctimas del conflicto armado)		1 estudio y proyecto de acuerdo para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales (incluido los de las víctimas) elaborado	# de estudios realizados	1
Actualización y seguimiento a política, sistema de información y registro municipal de víctimas del conflicto armado y postconflicto		1 política municipal para la atención y reparación integral de víctimas actualizada	# de políticas actualizadas	1
		1 registro y sistema de información municipal de víctimas (POSI) depurado y actualizado	# de registros de víctimas depurados y actualizados	1
		1 programa de auditoría y seguimiento a programas y proyectos para víctimas	# de programas gestionados	1
Gestión de Construcción, adecuación, ampliación y dotación de infraestructura para la atención y desarrollo de las víctimas	**5519	1 proyecto para la construcción de Parque conmemorativo de la vida y de las víctimas (memoria histórica)	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto para la adecuación, mantenimiento y dotación de Unidad de víctimas (Punto de atención)	# de proyectos elaborados y gestionados	1
	**5519	1 proyecto para la adecuación de salones comunales para víctimas	# de proyectos formulados y gestionados	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios para la prevención y protección de la población ante hechos victimizantes en el municipio	**2290	Implementación de planes de contingencia, prevención y protección de víctimas	# de Planes implementados	3
	**2290	1 estrategia para la prevención y protección de población en riesgo de victimización y revictimización de acciones armadas de grupos	# de estrategias elaboradas e implementadas	1
		1 base militar del ejército en Corregimiento de Buenavista, gestionada	# de bases militares gestionadas	1
	**2290	1 estrategia para la prevención de victimización por homicidios, desaparición forzada y tortura, elaborada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y protección de población en riesgo de desplazamiento forzado	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y protección de población en riesgo de extorsión y amenazas	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención del secuestro	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención del reclutamiento forzado	# de estrategias gestionadas	1
	**2290	1 estrategia para la prevención y protección de la población de campos minados y artefactos explosivos	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la prevención y protección de victimización por delitos contra la integridad sexual	# de estrategias gestionadas	1
	**2290	2 campañas para la prevención de hechos victimizantes (atentados terroristas, secuestros, extorsiones, minas antipersona)	# de campañas gestionadas	2
		4 planes operativos de patrullaje de fuerza pública (ejército y policía)	# de planes gestionados	4
		1 consejo de seguridad municipal para la protección de la población, fortalecido	# de consejos de seguridad fortalecidos	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios de asistencia técnica-social para la atención humanitaria a la población víctima en el municipio		1 proyecto para la atención humanitaria a las víctimas con servicios alimentarios	# de proyectos elaborados	1
		1 proyecto para la atención humanitaria a las víctimas con servicios de alojamiento	# de proyectos elaborados	1
		1 proyecto para la atención humanitaria a las víctimas con servicios psicosociales	# de proyectos elaborados	1
		1 proyecto para la atención humanitaria con asistencia fúnebre	# de proyectos elaborados	1
Gestión de servicios de apoyo financiero para la atención y reparación integral a las víctimas de conflicto armado y postconflicto	**4978	3 solicitudes para la agilización de indemnizaciones a víctimas del municipio	# de oficios enviados a Unidad de víctimas	3
	**4978	1 estrategia para la inclusión de víctimas en proyectos y emprendimientos productivos	# de proyectos presentados	1
	**4978	2 solicitudes para la asignación de becas y subsidios monetarios para la educación superior de víctimas del municipio, presentadas y gestionadas	# de solicitudes presentadas y gestionadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios de asistencia técnica, económica y social para la reparación integral de las víctimas del conflicto armado y postconflicto		3 solicitudes de asignación de personal idóneo para la atención y gestión de programas orientados a víctimas (orientadores y psicólogo/a) elaborada y gestionada	# de solicitudes presentadas y gestionadas	3
		2 seguimientos a implementación de PAPSIVI municipal a través de subcomité municipal de atención y asistencia	# de seguimientos realizadas	2
		1 estrategia para la atención en salud a víctimas y la rehabilitación física	# de estrategias gestionadas	2
		1 estrategia para la gestión de cobertura educativa de NNA de hogares de víctimas (incluyendo Alimentación escolar para NNA víctimas)	# de estrategias gestionadas	1
		1 programa de alfabetización para víctimas, gestionado	# de programas gestionados	1
		4 solicitudes de cursos de formación para el trabajo	# de solicitudes de cursos	4
		4 solicitudes de cursos para la empleabilidad	# de solicitudes de cursos	4
		4 solicitudes de cursos de formación para el emprendimiento	# de solicitudes de cursos	4
		1 estrategia para la inclusión de víctimas en Proyectos productivos agropecuarios	# de estrategias gestionadas	1
	**4607	180 víctimas beneficiarias de talleres para la prevención, resolución de conflictos y derechos humanos	# de víctimas beneficiarias de talleres	180
		1 estrategia para la inclusión de víctimas en Proyectos de construcción de vivienda	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de víctimas pobres en Proyectos de mejoramiento de vivienda (rural y urbana)	# de estrategias gestionadas	1
		1 solicitud de Proyectos para el retorno y reubicación de hogares de víctimas, diseñado y gestionado	# de solicitudes realizadas	1
	**3757 - **3763	1 estrategia para la inclusión de víctimas en Proyectos para la restitución y el acceso de tierras (incluyendo Banco de Tierras y Fondo de Paz)	# de estrategias gestionadas	1
	1 solicitud de Proyectos para reunificación familiar de víctimas, diseñado y gestionado	# de solicitudes realizadas	1	
	1 estrategia para la inclusión de víctimas en programas recreativos, deportivos y culturales	# de estrategias gestionadas	1	

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de las organizaciones de víctimas del municipio		2 cursos en formulación y gestión de proyectos orientados a miembros de organizaciones de víctimas	# de cursos gestionados	2
		7 organizaciones de víctimas fortalecidas organizacionalmente	# de organizaciones de víctimas fortalecidas	7
		1 Mesa municipal de víctimas apoyada logísticamente de acuerdo a ley 1448	# de mesas fortalecidas	1
		2 talleres de liderazgo orientado a miembros de organizaciones de víctimas, gestionados	# de talleres diseñados e implementados	2
Promoción de espacios para la Verdad, la Justicia y la reparación colectiva de víctimas en el municipio		1000 víctimas orientadas sobre la ruta de atención para acceder a los mecanismos de verdad, justicia y reparación	# de víctimas orientadas	1000
		2 solicitudes de orientación y asesoría jurídica para la atención, reparación y acceso a la justicia	# de solicitudes realizadas	2
		2 solicitudes de Estrategias para el esclarecimiento de la verdad del conflicto armado en el municipio (incluidas jornadas y actividades de la Comisión de la Verdad y de la JEP)	# de solicitudes realizadas	2
		1 espacio comunicativo de asuntos de interés de las víctimas	# de espacios comunicativos gestionados	1
	**4940	3 jornadas de conmemoración colectiva de las víctimas del conflicto armado en el municipio	# de jornadas de conmemoración de víctimas	3
	**4940	2 encuentros de perdón y reconciliación realizados en el municipio en el cuatrienio, con la participación comunitaria, de víctimas, fuerza pública y población en reintegración y reincorporación	# de Encuentros de perdón y reconciliación realizadas	2



## SP.4.6. SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DE LA POBLACIÓN CON DISCAPACIDAD

### Objetivo:

- Garantizar el goce efectivo de derechos de la población con discapacidad del municipio.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener actualizada y en implementación la política municipal de discapacidad	% de política de discapacidad actualiza y en implementación	0%	75%
Aumentar la atención de población con discapacidad utilizando infraestructura y equipamiento público- colectivo para población con discapacidad	% de personas con discapacidad atendidas en infraestructura y equipamiento público- colectivo	0%	57%
Incrementar las ayudas técnicas a población con discapacidad	# de personas con discapacidad beneficiaria de ayudas técnicas x año	10	15
Aumentar la cobertura de servicios sociales para la protección y cuidado de la población con discapacidad	% de hogares involucrados en campañas de protección y cuidado de la población con discapacidad	50	200
Reducir el déficit de vivienda de población pobre con discapacidad	# de personas con discapacidad beneficiarias de mejoramiento de vivienda	6	15
Aumentar la cobertura de atención en salud a personas con discapacidad	% de personas con discapacidad en programas de atención en salud	29%	56%
Incrementar la cobertura recreativa de la población con discapacidad	% de personas con discapacidad en programas de recreación	14%	28%
Aumentar la cobertura de servicios de apoyo financiero a personas con discapacidad en el municipio	% de personas con discapacidad que reciben apoyo financiero	0%	14%
Aumentar el acompañamiento familiar y comunitario a personas con discapacidad	% de personas con discapacidad con acompañamiento familiar y comunitario	n.d.	56%
Incrementar el apoyo alimentario a personas con discapacidad	% de personas con discapacidad con apoyo alimentario	5%	14%
Aumentar la integración laboral y socioeconómica de personas con discapacidad en el municipio	# de personas con discapacidad con empleo o trabajo por cuenta propia	n.d.	200
Fortalecer la organización de organización de población con discapacidad y sus cuidadores del municipio	% de organizaciones de personas con discapacidad y cuidadores fortalecidas	n.d.	50%



### Metas de producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de población con discapacidad)		1 estudio y proyecto de acuerdo para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales (incluidos los de la población con discapacidad) elaborado	# de estudios realizados	1
Diseño, implementación y seguimiento a política pública para el desarrollo de la población con discapacidad del municipio		1 diagnóstico y registro municipal de población con discapacidad realizado	# de diagnósticos realizados	1
		1 política pública para el desarrollo de la población con discapacidad actualizada e implementada	# de políticas actualizadas e implementadas	1
Gestión de infraestructura y dotación para la atención y desarrollo de la población con discapacidad		1 decreto municipal para la adecuación de rampas e infraestructura de acceso a los establecimientos de comercio y públicos para la población con discapacidad	# de decretos municipales gestionados	1
		1 proyecto para la instalación de ascensores o escaleras electromecánicas en edificaciones de la Alcaldía municipal	# de proyectos gestionados	1
		1 proyecto para la adecuación de infraestructura peatonal para la movilidad de personas con discapacidad	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		2 proyectos para la dotación de ayudas técnicas (sillas de ruedas y otras) a población con discapacidad	# de proyectos diseñados y gestionados	2
Gestión de servicios sociales para la protección y cuidado de la población con discapacidad del municipio		2 campañas de sensibilización la protección y cuidado de la población con discapacidad	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas de seguimiento y control a la protección y cuidado de la discapacidad	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas preventivas de la discriminación y segregación de la población con discapacidad	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 talleres para cuidadores de personas con discapacidad	# de talleres diseñados e implementados	2
		2 estrategias para la educación e inclusión educativa de personas con discapacidad (incluye formación a docentes en pedagogía educativa con NNA con discapacidad)	# de estrategias gestionadas	2
		1 estrategia para la inclusión de personas pobres con discapacidad en Proyectos de construcción y mejoramiento de vivienda	# de estrategias gestionadas	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios de salud para población con discapacidad del municipio		1 estrategia para la prevención, atención control de enfermedades prevalentes en la población con discapacidad, Coronavirus incluido.	# de estrategias gestionadas	1
		150 personas con discapacidad participando en programas de salud mental y atención psicosocial	# de beneficiarios de atención psicosocial	150
		75 personas con discapacidad participando en programas de desarrollo psicosocial, rehabilitación motriz y auditiva	# de beneficiarios	75
		200 personas con discapacidad en programas de prevención y control en salud	# de personas de la tercera edad beneficiarias de programas de salud	200
Gestión de servicios para la recreación de la población de la tercera edad del municipio		1 programa para la recreación de la población con discapacidad (niños y adultos)	# de programas diseñados e implementados	1
		150 personas con discapacidad participando en programas recreativos, deportivos o culturales	# de adultos mayores beneficiarios	150
		2 conmemoraciones del día de la población con discapacidad realizadas	# de conmemoraciones realizadas	2
Gestión de servicios de apoyo financiero a población con discapacidad del municipio		1 proyecto para gestión de apoyo financiero a la población con discapacidad-pobre y cuidadores	# de proyectos elaborados	1
Gestión de servicios de acompañamiento y reconocimiento familiar y comunitario la población con discapacidad		2 campañas de sensibilización frente a la importancia del acompañamiento familiar a la población con discapacidad	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas para el acompañamiento y valoración comunitaria de la población con discapacidad	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 encuentros comunitarios con población con discapacidad	# de encuentros realizados	2
		1 evento comunitario para el otorgamiento de reconocimientos a personas con discapacidad por su contribución al desarrollo municipal	# de eventos realizados	1
Gestión de servicios alimentarios para población de la tercera edad		50 complementos nutricionales-mercados gestionados para población vulnerable con discapacidad	# de personas con discapacidad beneficiados	50

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Servicios de asistencia técnica y económica para la integración económica de población con discapacidad		2 talleres para la empleabilidad de personas con discapacidad	# de talleres diseñados e implementados	2
		2 campañas de sensibilización para la inclusión laboral de población con discapacidad	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 cursos manualidades y artesanías para población con discapacidad	# de cursos gestionados	2
		30 personas con discapacidad apoyados con material para artesanías	# de beneficiarios	30
		1 taller en agricultura para población con discapacidad	# de talleres gestionados	1
		1 curso de emprendimiento para personas con discapacidad	# de cursos realizados	1
		1 estrategia para incluir personas con discapacidad en proyectos productivos	# de estrategias gestionadas	1
Fomento y fortalecimiento de la organización de población con discapacidad y sus cuidadores del municipio		1 organización de personas con discapacidad y cuidadores, fomentada	# de organizaciones creadas	1
		1 curso en formulación y gestión de proyectos orientados a miembros de organización de población con discapacidad	# de cursos gestionados	1
		1 organización de personas con discapacidad fortalecida organizacionalmente	# de organizaciones de población con discapacidad fortalecidas	1
		1 taller de liderazgo orientado a miembros de organización de personas con discapacidad del municipio	# de talleres diseñados e implementados	1
		1 propuesta para la participación en la junta médica de discapacidad departamental	# de propuestas presentadas y gestionadas	1

## SP.4.7. SANTA ROSA LÍDER EN REDUCCIÓN DE LA POBREZA EXTREMA Y FAMILIAR

### Objetivos:

- Lograr que las familias en condición de pobreza accedan a medios de sustento
- Lograr la vinculación efectiva al sistema de salud de la población en condición de pobreza.
- Promover adecuada alimentación en la población en condición de pobreza.
- Incrementar el acceso de la población pobre a la vivienda.
- Lograr que las familias pobres tengan apoyo financiero y se vincule al sistema financiero como un mecanismo de acceso a las oportunidades de trabajo e ingresos.
- Garantizar que las familias pobres tengan acceso a servicios públicos y a generación de ingresos.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la pobreza extrema en el municipio	% de hogares con pobreza -NBI	26,98%	20%
Aumentar el nivel de ingresos de hogares pobres (rurales y urbanos) del municipio	% de hogares pobres que mejoran su nivel de ingreso para superar la línea de pobreza	n.d.	20%
Incrementar el apoyo financiero a la población pobre del municipio	% de hogares pobres que reciben apoyo financiero	37%	45%
Incrementar los servicios alimentarios a población pobre del municipio	% de hogares beneficiarios de servicios alimentarios	2%	20%
Fortalecer la integración socioeconómica de los hogares pobres del municipio	% de hogares rurales y urbanos pobres vinculados a programas de integración y desarrollo socio-económico para la población pobre	17%	41%
Reducir el déficit cualitativo de vivienda rural de hogares pobres por material inadecuado en pisos	% de hogares pobres rurales con material inadecuado en pisos de vivienda	84%	69%
Reducir el déficit cualitativo de vivienda urbana de hogares pobres por material inadecuado en pisos	% de hogares pobres urbanos con material inadecuado en pisos de vivienda	35%	31%
Reducir el déficit cuantitativo de vivienda de hogares pobres	# de nuevos hogares pobres con vivienda propia	nd	50
Aumentar la cobertura de unidades sanitarias en hogares pobres del sector rural	# de nuevos hogares pobres rurales con unidades sanitarias	nd	200
Aumentar la cobertura de acueductos en el sector rural	# de nuevos hogares rurales con acceso a acueductos veredales o corregimentales	nd	200
Aumentar la cobertura de electrificación en el sector rural	# de nuevos hogares rurales con acceso a electrificación veredal o corregimentales	n.d.	380

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura de telefonía en el sector rural	# de nuevos hogares rurales con acceso a telefonía	n.d.	600
Aumentar la cobertura de internet en el sector rural	# de nuevos hogares rurales con acceso a internet	n.d.	150
Incrementar la afiliación de personas pobres al sistema de salud	# de nuevas vinculaciones de personas pobres al sistema de salud	n.d.	1000
Aumentar la cobertura territorial rural en atención en salud	% de corregimientos con cobertura en atención en salud	7,69%	53,85%
Aumentar la cobertura territorial barrial en prevención y promoción de salud	% de barrios con cobertura en prevención y promoción salud	10,00%	73,91%
Aumentar la cobertura en educación primaria	Tasa de cobertura bruta en educación primaria	85,00%	90,00%
Aumentar la cobertura en educación secundaria	Tasa de cobertura bruta en educación secundaria	74,00%	78,00%
Aumentar la tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica-rural	Tasa de cobertura en educación técnica y tecnológica-rural	0%	5%
Aumentar la tasa de cobertura en educación superior	Tasa de cobertura en educación superior	8%	10%
Aumentar la integración laboral de población pobre en el municipio	# de víctimas desempleadas (buscando trabajo) en el municipio	882	500
Incrementar el fortalecimiento de organizaciones de población pobre en el municipio	% de organizaciones de población pobre fortalecidas	17%	38%

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de población y las familias pobres)		1 estudio y proyecto de acuerdo para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales elaborado	# de estudios realizados	1
Diseño, implementación y seguimiento a política pública para la superación de la pobreza extrema en el municipio		1 diagnóstico o caracterización municipal de población en pobreza extrema	# de diagnósticos realizados	1
		1 política pública para superación de la pobreza extrema en el municipio	# de políticas elaboradas e implementadas	1
Gestión de servicios de apoyo para la generación de ingresos de personas y hogares pobres		1 estrategia para la inclusión de población y familias pobres en Proyectos productivos agropecuarios y agroindustriales	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de población y familias pobres en Proyectos de apoyo a unidades productivas urbanas y rurales de población pobre	# de estrategias gestionadas	1
		2 campañas para la empleabilidad de la población pobre	# de campañas diseñadas e implementadas	1
		4 talleres para la empleabilidad de personas pobres	# de talleres diseñados e implementados	2
		2 ferias de economía social y solidaria para la comercialización de productos y servicios de la economía campesina y popular	# de Ferias de economía solidaria gestionadas	2
Gestión de servicios de apoyo financiero a la población pobre del municipio		1 propuesta para la realización de Convenios para el financiamiento de emprendimientos de la economía campesina y popular del municipio	# de propuestas presentadas y gestionadas	1
		2 solicitudes para la ampliación de programa de transferencias monetarias de familias en acción	# de solicitudes realizadas	2
		4500 personas pobres beneficiarias de programa de transferencia monetarias- familias en acción	# de beneficiarios del programa mantenidos	4500
		1 estrategia para gestionar auxilios o apoyos fúnebres a familias en condición de pobreza extrema	# de estrategias gestionadas	1
		2000 personas pobres beneficiarias de programas de transferencia monetarias- giros o ingresos solidarios	# de beneficiarios del programa	2000



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios alimentarios y seguridad alimentaria para población pobre del municipio		2000 complementos nutricionales (mercados o bonos alimentarios) gestionados para familias pobres del municipio, no cubiertas por programa familias en acción	# de familias beneficiarias	2000
		1 estrategia para la inclusión de personas y hogares pobres en Proyectos de seguridad alimentaria (agricultura, horticultura familiar rural-urbana, y especies menores)	# de estrategias gestionadas	1
		500 hogares pobres apoyados con semillas e insumos para para agricultura y horticultura familiar	# de familias beneficiarias	500
Gestión de inclusión de población pobre en Proyectos de Construcción, adecuación, mejoramiento y dotación de infraestructura para el desarrollo de la economía campesina y popular del municipio		1 estrategia para la inclusión de población pobre en Proyecto para la construcción, adecuación y dotación de Centro para la comercialización de productos y servicios de la economía popular-urbana	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de población pobre en Proyectos para la construcción y adecuación de salones comunales rurales	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de vivienda y servicios públicos para familias pobres		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos de mejoramiento de vivienda rural	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos de mejoramiento de vivienda urbana	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos para la construcción de vivienda	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos para la construcción de unidades sanitarias rurales	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos para la construcción de acueductos veredales	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos para la electrificación rural	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos para la ampliación de cobertura de telefonía rural	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de hogares pobres en Proyectos para la ampliación de cobertura de internet rural	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios de salud para la población pobre del municipio		1 estrategia para la promoción de afiliación de población pobre al régimen subsidiado en salud	# de estrategias gestionadas	1
		1 solicitud de asignación de personal de salud para la prevención y atención en salud en el sector rural	# de estrategias gestionadas	1
	**3759	1 estrategia para la justificación e inclusión de población pobre en Proyectos de construcción, adecuación y dotación de puestos de salud en el sector rural	# de estrategias gestionadas	1
	**3759	1 estrategia para la justificación e inclusión de población pobre en Proyectos de conversión de puestos en centros de salud en el sector rural del municipio	# de estrategias gestionadas	1
		2 solicitudes al HMEP para aumento de frecuencia y cobertura de las brigadas de salud en corregimientos, veredas y barrios periféricos del municipio	# de solicitudes realizadas	2
		1 estrategias para la prevención y atención en salud a la población pobre del municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la reducción y control de la mortalidad en la población pobre del municipio	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de servicios educativos para la población en condición de pobreza del municipio		1 estrategias para la asistencia y retención escolar de NNA en condición de pobreza	# de estrategias gestionadas	1
		1000 kits escolares para NNA pobres del municipio, gestionados y entregados	# de Kits gestionados	1000
		1 estrategias para la inclusión de jóvenes pobres rurales en programas de educación técnica, tecnológica y superior	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la gestión de becas, auxilios y créditos educativos para jóvenes pobres del municipio	# de estrategias gestionadas	1
		8 cursos de formación para el emprendimiento dirigidos a población pobre	# de cursos gestionados	8
		8 cursos de formación técnica en oficios de interés de la población pobre	# de cursos gestionados	8
		4 cursos de empleabilidad orientados a población pobre	# de cursos gestionados	4
Fomento y fortalecimiento de la organización de la población pobre del municipio		1 organización de personas en condición de pobreza, fomentada	# de organizaciones creadas	1
		2 cursos en formulación y gestión de proyectos orientados a miembros de organizaciones de población pobre	# de cursos gestionados	2
		4 organizaciones (asociaciones) de personas en condición de pobreza fortalecidas organizacionalmente	# de organizaciones de fortalecidas	4
		4 taller de liderazgo orientados a miembros de organización de población pobre del municipio	# de talleres diseñados e implementados	4

## SP.4.8. SANTA ROSA LÍDER EN RECONCILIACIÓN, PAZ, REINTEGRACIÓN Y REINCORPORACIÓN

### Objetivo:

- Garantizar condiciones para la convivencia, la paz y la reconciliación, así como para la reintegración y reincorporación a la vida civil.

### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la implementación de los acuerdos nacionales para la terminación del conflicto armado	% de implementación de los PDET en Santa Rosa del Sur	3%	20%
Impulsar la política pública para la reintegración y reincorporación en el municipio	% de política pública para la reintegración y reincorporación implementada	0%	50%
Reducir la estigmatización y segregación de la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio	# de personas en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio estigmatizadas	39	0
Aumentar la inclusión de y la reconciliación con la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio	# de personas en proceso de reincorporación y reintegración incluidas socialmente en el municipio	0	39
Mantener la protección de la vida y la integridad de la población en proceso de reintegración y reincorporación	# de personas en proceso de reintegración y reincorporación víctimas de homicidio o de vulneración de su integridad física	0	0
Aumentar la inclusión laboral de la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio	# de personas en proceso de reincorporación y reintegración ocupadas	n.d.	39
Fortalecer la inclusión productiva de la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio	# de personas en proceso de reincorporación y reintegración beneficiarias de proyectos productivos	3	30
Aumentar la inclusión social y económica de la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio	# de personas en proceso de reincorporación y reintegración social y económica	n.d.	39
Incrementar la cobertura de servicios alimentarios para población en reintegración y reincorporación	# de personas en reintegración y reincorporación beneficiarios de servicios alimentarios	n.d.	39

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la prevención y atención en salud a población en proceso de reintegración y reincorporación municipio	# de personas en proceso de reintegración y reincorporación en programas de prevención y atención en salud	n.d.	39
Aumentar la inclusión de personas en procesos de R&R en programas de vivienda y servicios públicos	# de personas en procesos de R&R beneficiarios de programas de vivienda y/o servicios públicos	n.d.	39
Fortalecer los servicios de apoyo financiero a población R&R en el municipio	# de personas en procesos de R&R beneficiarios de servicios de apoyo financiero	n.d.	39
Fortalecer la organización social R&R	% de organizaciones de población R&R fortalecidas	n.d.	50%

### Metas de Producto

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de población en Reintegración y Reincorporación)		1 estudio y proyecto para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales (incluidos los de población en reintegración y reincorporación) elaborado	# de estudios realizados	1
Diseño, implementación y seguimiento a política pública municipal de paz, convivencia, reintegración y reincorporación de excombatientes	**4844	1 estrategia para la socialización de acuerdos de paz, reconciliación, reintegración y reincorporación, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
	**4844	1 estrategia para la implementación de acuerdos de paz y reconciliación, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para la implementación de PDETs, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 consejo municipal de paz, reconciliación y convivencia en funcionamiento	# de Consejos en funcionamiento	1
		1 política pública para la reintegración y reincorporación elaborada e implementada	# de políticas elaboradas e implementadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios sociales para la protección, des estigmatización, paz y convivencia con la población en Reintegración y reincorporación del municipio		2 estrategias IC preventivas de la estigmatización y segregación de la población en proceso de reincorporación y reintegración	# de estrategias diseñadas e implementadas	2
		2 campañas de sensibilización la importancia de la inclusión social, reconciliación y convivencia con la población en proceso de reincorporación y reintegración	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 jornadas de perdón y reconciliación realizada en el municipio en el cuatrienio, con la participación comunitaria, de víctimas y población en R&R	# de Jornadas de perdón reconciliación realizadas	2
	**4969	2 encuentros de perdón y reconciliación con la participación comunitaria, de víctimas y población en reintegración y reincorporación	# de Encuentros de perdón y reconciliación realizados	2
	**4583	4 talleres sobre reconciliación y convivencia	# de talleres diseñados e implementados	4
		2 estrategias para la protección de la vida y la integridad de la población en proceso de reintegración y reincorporación	# de estrategias diseñadas e implementadas	2
Gestión de servicios de asistencia técnica, económica y social para inclusión laboral y productiva la población en proceso de reintegración y reincorporación		1 taller para la empleabilidad de personas en proceso de reincorporación y reintegración	# de talleres gestionados	1
		1 campaña de sensibilización para la vinculación laboral (en entidades públicas y privadas) de población en proceso de reintegración y reincorporación	# de campañas elaboradas e implementadas	1
		2 cursos de formación para el trabajo para personas en proceso de reintegración y reincorporación	# de cursos realizados	2
		35 personas en proceso de reintegración y reincorporación beneficiarias de cursos de formación para el trabajo	# de beneficiarios	35
		1 proyecto para acceso a tierra de población en reintegración y reincorporación, diseñado y gestionado (incluida opción de Banco de Tierras)	# de proyectos elaborados	1
		1 estrategia para incluir población en reintegración y reincorporación en proyectos productivos agropecuarios	# de estrategias gestionadas	1
		1 curso de emprendimiento para personas con discapacidad	# de cursos realizados	1
		1 proyecto para el apoyo técnico y comercial a emprendimientos productivos de población en reintegración y reincorporación	# de proyectos diseñados y gestionados	1
		1 estrategia para inclusión de la población en proceso de reintegración y reincorporación, en diferentes programas sociales y productivos del municipio	# de estrategias diseñadas e implementadas	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios alimentarios y seguridad alimentaria para población en reintegración y reincorporación		1 estrategia para incluir a población en proceso de e integración y reincorporación en Proyecto de seguridad alimentaria (énfasis en agricultura y especies menores)	# de estrategias gestionadas	1
		39 personas en proceso de reintegración y reincorporación beneficiarias de apoyo con semillas, herramientas e insumos para seguridad alimentaria	# de beneficiarios	39
Gestión de servicios de salud para población en proceso de reintegración y reincorporación municipio		1 estrategia para la prevención y atención en salud a la población en proceso de reintegración y reincorporación, diseñada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
		39 personas en reintegración y reincorporación participando en programas de salud	# de beneficiarios de salud	39
		39 personas en reintegración y reincorporación con atención psicosocial	# de beneficiarios de atención psicosocial	39
Gestión de vivienda y servicios públicos para familias de personas en reintegración y reincorporación		1 estrategia para la inclusión de población en procesos de reintegración y reincorporación en programas de vivienda	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de población en procesos de reintegración y reincorporación en programas de ampliación de cobertura de servicios públicos, diseñada e implementada	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de servicios de apoyo financiero a la población en proceso de reintegración y reincorporación del municipio		1 propuesta de Convenio para el financiamiento de unidades productivas de población en proceso de reintegración y reincorporación	# de propuestas presentadas y gestionadas	1
Fortalecimiento de la organización de la población R&R		1 estrategia para participar en la mesa departamental de R&R	# de estrategias gestionadas	1
		1 organización de población R&R fortalecida administrativamente	# de organizaciones fortalecidas	1

## SP.4.9. SANTA ROSA LÍDER EN INCLUSIÓN DE MINORÍAS ÉTNICAS Y POBLACIÓN LGBTIQ:

### Objetivo:

- Garantizar el reconocimiento, la protección e inclusión de las minorías étnicas y la población LGBTIQ del municipio

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Impulsar la política pública para minorías étnicas en el municipio	% de política pública para minorías étnicas implementada	0%	50%
Aumentar la atención de minorías étnicas utilizando infraestructura y equipamiento público- colectivo	% de población de minorías étnicas atendidas en infraestructura y equipamiento público- colectivo	2,70%	20%
Aumentar la visualización social de las minorías étnicas residentes en el municipio	% de personas del municipio que reconoce la existencia de minorías étnicas en el municipio	2%	10%
Reducir la estigmatización y discriminación de las minorías étnicas en el municipio	% de personas del municipio que estigmatiza o discrimina a personas de minorías étnicas en el municipio	n.d.	25%
Reducir la estigmatización y discriminación de las minorías étnicas en el municipio	% de personas del municipio que estigmatiza o discrimina a personas de minorías étnicas en el municipio	n.d.	25%
Mejorar las condiciones de vivienda de minorías étnicas en el municipio	% de población de minorías étnicas que mejora sus viviendas	n.d.	10%
Reducir la morbilidad (enfermedades) en minorías étnicas del municipio	# de personas minorías étnicas con enfermedades de notificación obligatoria x año	n.d.	20
Reducir la mortalidad en minorías étnicas del municipio	# de muertes de población- minorías étnicas por año	n.d.	1
Aumentar la cobertura de programas recreativos y culturales para minorías étnicas del municipio	% de población de minorías étnicas cubiertas por programas recreativos y culturales	n.d.	21%
Impulsar servicios de apoyo financiero a minorías étnicas en condición de pobreza extrema o de víctimas	# de personas minorías étnicas beneficiarias de servicios de apoyo financiero	n.d.	100
Aumentar la valoración y el reconocimiento socio-cultural de las minorías étnicas	% de las personas que valora la diversidad e identidad cultural de las minorías étnicas del municipio	5%	20%
Incrementar la seguridad alimentaria de las minorías étnicas	# de personas de minorías étnicas que participan en programas de seguridad e intercambio alimentario	0	100
Aumentar la inclusión laboral y económica de las minorías étnicas en el municipio	# de personas de minorías étnicas que participan en programas productivos y de empleabilidad	0	75

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura educativa de minorías étnicas del municipio	% de personas de minorías étnicas que para participan en programas educativos de/para minorías étnicas	n.d.	21%
Impulsar el fortalecimiento de las organizaciones de minorías étnicas del municipio	% de organizaciones de minorías étnicas fortalecidas	0%	50%
Impulsar la política pública para la población LGTBIQ en el municipio	% de política pública para la población LGTBIQ implementada	0%	50%
Reducir la estigmatización y segregación de la población LGTBIQ	# de personas LGTBIQ discriminadas	159	50
Aumentar la protección de la vida y la integridad de la población LGTBIQ	# de personas LGTBIQ víctimas de homicidio o de vulneración de su integridad física	n.d.	0
Aumentar la inclusión laboral de la población LGTBIQ	Tasa de desempleo de la población LGTBIQ económicamente activa	n.d.	10%
Fortalecer la inclusión productiva de la población LGTBIQ	# de personas LGTBIQ entre 18 y 69 años beneficiarias de iniciativas de inclusión productiva	n.d.	30
Aumentar la inclusión social de la población LGTBIQ	# de personas LGTBIQ beneficiarias de programas sociales	n.d.	120
Fortalecer la prevención y atención en salud a población	# de personas LGTBIQ en programas de prevención y atención en salud	n.d.	120

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Estructuración, gestión, creación y operación de la Secretaría de Integración social o Asuntos sociales (incluidos los asuntos de las minorías étnicas y la población LGTBIQ)		1 estudio y Acuerdo para la creación de la Secretaría de Asuntos sociales (incluido los de las minorías étnicas) elaborado	# de estudios realizados	1
Diseño, implementación y seguimiento a política pública para el desarrollo de las minorías étnicas		1 diagnóstico y registro municipal de minorías étnicas realizado	# de diagnósticos realizados	1
		1 política pública para el desarrollo de las minorías étnicas (comunidades negras, Afros e indígenas) elaborada e implementada	# de políticas elaboradas e implementadas	1
Gestión de infraestructura y dotación para el desarrollo de las minorías étnicas (Comunidades negras, Afros e indígenas)		1 proyecto para la construcción y dotación de Centros comunales para minorías étnicas	# de proyectos diseñados y gestionados	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios sociales para la protección comunitaria y preservación de tradiciones culturales de las minorías étnicas del municipio		2 campañas IC para la visualización de las minorías étnicas del municipio	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas de sensibilización para la valoración de las minorías étnicas y la preservación de sus tradiciones y saberes	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 campañas preventivas de la discriminación y exclusión de minorías étnicas	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		1 estrategia para la inclusión de minorías étnicas en Proyectos para el mejoramiento de la vivienda o del hábitat	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de servicios de salud para minorías étnicas del municipio		1 estrategia de gestión de medicina tradicional y moderna para la prevención y atención en salud a minorías étnicas	# de estrategias gestionadas	1
		150 personas pertenecientes a minorías étnicas participando de estrategias de prevención y atención en salud	# de beneficiarios	150
		1 estrategia para reducir la mortalidad en minorías étnicas del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Gestión de servicios recreativos y culturales para minorías étnicas del municipio		1 programa para la recreación de minorías étnicas del municipio	# de programas diseñados e implementados	1
		1 proyecto para el fortalecimiento de la identidad cultural de minorías étnicas del municipio	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Gestión de servicios de apoyo financiero a población con discapacidad del municipio		1 proyecto para gestionar apoyo financiero a iniciativas de minorías étnicas, elaborado y gestionado	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Gestión de servicios de acompañamiento y reconocimiento de la diversidad e identidad cultural de las minorías étnicas		2 campañas de sensibilización frente a la importancia de la diversidad cultural de las minorías étnicas	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 talleres de Etno-educación dirigidos a funcionarios públicos y docentes	# de talleres diseñados e implementados	2
		2 campañas para el acompañamiento y valoración comunitaria de las minorías étnicas	# de campañas diseñadas e implementadas	2
		2 encuentros comunitarios para el reconocimiento de la diversidad e identidad cultural de las minorías étnicas	# de encuentros realizados	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de seguridad alimentaria para las minorías étnicas		1 estrategia para la inclusión de minorías étnicas en Proyectos de seguridad alimentaria y nutricional	# de estrategias gestionadas	1
		1 encuentro para el trueque o intercambio alimentario con minorías étnicas	# de encuentros realizados	1
Servicios de asistencia técnica y económica para la integración de las minorías étnicas		1 taller de empleabilidad de personas de minorías étnicas que quieren ser empleados	# de talleres diseñados e implementados	1
		2 cursos de manualidades y artesanías para minorías étnicas	# de talleres gestionados	2
		2 talleres en agricultura y especies menores para minorías étnicas	# de talleres gestionados	2
		1 estrategia para inclusión de minorías étnicas en Proyectos productivos	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de servicios educativos para minorías étnicas		1 proyecto de Etno-educación para minorías étnicas	# de proyectos gestionados	1
		1 proyecto de Etno-educación para docentes de NNA de minorías étnicas	# de proyectos gestionados	1
	**4865	1 proyecto educativo de minorías étnicas en derechos humanos, cultura política y política cultural, diseñado y gestionado	# de proyectos gestionados	1
		1 proyecto educativo de minorías étnicas en territorio, cultura y ambiente, diseñado y gestionado	# de proyectos gestionados	1
		1 estrategia para inclusión de minorías étnicas en Programa de becas y auxilios educativos	# de proyectos gestionados	1
Fomento y fortalecimiento organizacional de las minorías étnicas del municipio		2 consejos comunitarios de minorías étnicas fortalecidos organizacionalmente	# de Consejos fortalecidos	2
		1 organización de minorías étnicas fortalecida	# de Organizaciones creadas y fortalecidas	1
		1 Mesa de interlocución con minorías étnicas creada y operando	# de mesas de interlocución	1
		1 curso en formulación y gestión de proyectos orientados a miembros de organizaciones de minorías étnica	# de cursos gestionados	1
		1 taller de liderazgo orientado a miembros de organizaciones de minorías étnicas del municipio	# de talleres diseñados e implementados	1
Diseño, implementación y seguimiento a política pública para la población LGBTIQ del municipio		1 diagnóstico y registro municipal de población LGBTIQ realizado	# de diagnósticos realizados	1
		1 política pública para el desarrollo de la población LGBTIQ	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 veeduría promovida para el seguimiento a la implementación de la política LGBTIQ	# de veedurías promovidas	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios sociales para el reconocimiento, la protección y desestigmatización de la población LGBTIQ del municipio		1 estrategia IC para el reconocimiento de la población LGBTIQ	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia IC para prevenir la discriminación y estigmatización de la población LGBTIQ	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 campaña de sensibilización la importancia de la inclusión social de la población LGBTIQ	# de campañas diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para la protección de la vida y la integridad de la población LGBTIQ	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Gestión de infraestructura y dotación para el desarrollo de la población LGBTIQ		1 solicitud ante la nación y el departamento para la construcción y dotación de Casa diversa	# de solicitudes elaborados y gestionados	1
Gestión de servicios de asistencia técnica, económica y social para inclusión laboral, productiva y social de la población LGBTIQ		1 taller para la empleabilidad de personas LGBTIQ	# de talleres diseñados e implementados	1
		1 campaña de sensibilización para la vinculación laboral de población LGBTIQ	# de campañas elaboradas e implementadas	1
		1 curso de formación para el trabajo para población LGBTIQ	# de cursos realizados	1
		1 curso de emprendimiento para población LGBTIQ	# de cursos realizados	1
		1 estrategia para la inclusión de población LGBTIQ en Proyectos productivos	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para inclusión de la población LGBTIQ, en diferentes programas educativos, de vivienda, recreativos y culturales del municipio	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Gestión de servicios de salud para población LGBTIQ del municipio		1 estrategia para la prevención y atención en salud a la población LGBTIQ	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de población LGBTIQ en Programas de salud sexual y mental	# de estrategias gestionadas	1

## SP.4.10. SANTA ROSA LÍDER EN INCLUSIÓN DE POBLACIÓN MIGRANTE-RESIDENTE

### Objetivo:

- Garantizar atención humanitaria, derechos humanos fundamentales, protección e inclusión de la población migrante-residente en el municipio.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Impulsar la política pública para la población migrante residente en el municipio	% de política pública para la población migrante-residente implementada	0%	50%
Reducir la estigmatización y segregación de la población migrante, residente	# de personas migrantes-residentes discriminadas	1200	200
Aumentar la protección de la vida y la integridad física de la población migrante-residente	# de personas migrantes-residentes víctimas de homicidio o de vulneración de su integridad física	n.d.	0
Aumentar la protección de la integridad sexual de la población migrante-residente	# de NNA y mujeres migrantes-residentes víctimas de prostitución y explotación sexual	n.d.	0
Incrementar la seguridad alimentaria de la población migrante-residente	# de personas migrantes-residentes beneficiarias de iniciativas de seguridad alimentaria	0	100
Aumentar la inclusión laboral de la población migrante-residente	Tasa de desempleo de la población migrante-residente económicamente activa	n.d.	15%
Fortalecer la inclusión productiva de la población activa, migrante-residente	# de personas migrantes entre 18 y 69 años beneficiarias de iniciativas de inclusión productiva	n.d.	100
Aumentar la inclusión social de la población migrante-residente	# de personas migrantes-residentes beneficiarias de programas deportivos, recreativos y culturales	n.d.	100
Fortalecer la prevención y atención humanitaria en salud a población	# de personas migrantes-residentes en programas de prevención y atención humanitaria en salud	n.d.	120
Aumentar la cobertura en educación de población migrante-residente en el municipio	Cobertura en primaria y secundaria de NNA migrantes	n.d.	50%
	Cobertura en educación técnica de Jóvenes migrantes	n.d.	10%
Impulsar la organización social de la población migrante-residente en el municipio	% de organizaciones de población migrante fortalecidas	0%	50%

## Metas de Productos

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño, implementación y seguimiento a política pública para inclusión de población migrante-residente en el municipio		1 diagnóstico, registro municipal de población migrante (venezolana-ecuatoriana)-residente, realizado	# de diagnósticos realizados	1
		1 política pública para el desarrollo de la población migrante (venezolana)- residente en el municipio	# de políticas elaboradas e implementadas	1
Gestión de servicios sociales para la protección y des estigmatización de la población migrante (venezolana y ecuatoriana)-residente en el municipio		1 estrategias IC para el reconocimiento de la población migrante-residente	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia IC para prevenir la discriminación y estigmatización de la población migrante (venezolana)-residente	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 campaña de sensibilización la importancia de la inclusión social de la población migrante (venezolana)	# de campañas diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para la protección de la vida y la integridad de la población migrante (venezolana)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para mitigación de la vulnerabilidad de los jóvenes, NNA migrantes frente al microtráfico, la drogadicción y la delincuencia	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para mitigación de la vulnerabilidad de las mujeres, NNA migrantes frente a la prostitución y explotación sexual	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para el retorno de población migrante a su país de origen por motivos humanitarios o deportación.	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Gestión de servicios alimentarios y ayuda humanitaria para población migrante en el municipio		200 complementos nutricionales (mercados) gestionados para hogares vulnerable de población migrante en municipio	# de familias beneficiarias	200
		1 estrategia para incluir población migrante en Proyectos de seguridad alimentaria (agricultura, horticultura familiar rural-urbana, y especies menores)	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Gestión de servicios de asistencia técnica, económica y social para inclusión laboral, productiva y social de la población migrante-residente en el municipio		2 talleres para la empleabilidad de migrantes	# de talleres gestionados	2
		2 cursos de formación para el trabajo para población migrante	# de cursos gestionados	2
		2 cursos de emprendimiento para población migrante (venezolana)	# de cursos gestionados	2
		1 estrategia para inclusión de población migrante en Proyectos productivos	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para inclusión de la población migrante en programas deportivos, recreativos y culturales del municipio	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Gestión de servicios de salud para población migrante en el municipio		1 estrategia para la prevención y atención en salud a la población migrante	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la reducción de la mortalidad de población migrante, con énfasis en NNA	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para inclusión de población migrante en Programas de salud sexual y salud mental	# de estrategias gestionadas	1
Gestión de servicios educativos para la población migrante-residente en el municipio		1 estrategia para la atención escolar de NNA de familias de migrantes	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la inclusión de jóvenes migrantes en programas de educación técnica	# de estrategias gestionadas	1
Fomento y fortalecimiento de la organización de la población migrante-residente en el municipio		1 organización de población migrante-residente, fomentada	# de organizaciones creadas	1
		1 curso en formulación y gestión de proyectos orientados a miembros de organización de población migrante	# de cursos gestionados	1
		1 taller de liderazgo orientadas a miembros de organización de población migrante-residente en el municipio	# de talleres diseñados e implementados	1



## 2.1.5. PG.5. SANTA ROSA LÍDER EN ORGANIZACIÓN SOCIAL Y DESARROLLO COMUNITARIO

**Descripción:** Este programa se centra en Promover y fortalecer las organizaciones sociales del municipio como fortalecimiento de diferentes espacios, mecanismos e instrumentos de participación y de gestión participativa.

**Objetivo:** Promover y fortalecer las organizaciones sociales del municipio. Promover y fortalecer el desarrollo comunitario municipal.

### SUBPROGRAMAS EN ORGANIZACIÓN SOCIAL Y DESARROLLO COMUNITARIO

#### SP.5.1. SANTA ROSA LÍDER EN ORGANIZACIÓN SOCIAL Y DESARROLLO COMUNITARIO

##### Objetivos

- Promover y fortalecer las organizaciones sociales del municipio.
- Promover y fortalecer el desarrollo comunitario municipal, tecnológica y superior.

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Impulsar la política de fortalecimiento de organización social y desarrollo comunitario en el municipio	% de política de fortalecimiento de organización social y desarrollo comunitario implementada	30%	55%
Aumentar el fortalecimiento de las Juntas de Acción comunal	% de JAC del municipio fortalecidas	40%	60%
Incrementar el fortalecimiento de las organizaciones de base territorial del municipio	% de organizaciones territoriales del municipio fortalecidas	10%	40%
Incrementar el fortalecimiento de las organizaciones de base poblacional del municipio	% de organizaciones de base poblacional del municipio fortalecidas	20%	50%
Incrementar el fortalecimiento de las organizaciones de base sectorial o gremial del municipio	% organizaciones de base sectorial o gremial del municipio fortalecidas	20%	50%





## Metas de Productos

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de políticas para el fortalecimiento de las organizaciones sociales y del desarrollo comunitario en el municipio		1 política de fortalecimiento de organizaciones sociales y del desarrollo comunitario, elaborada e implementada (incluye caracterización de organizaciones sociales)	# de políticas elaboradas y ejecutadas	1
		1 manual de procedimientos para el fortalecimiento de la organización social y el desarrollo comunitario, elaborado e implementado	# de manuales elaborados y ejecutados	1
Fortalecimiento de la promoción de la organización social y el desarrollo comunitario municipal		1 unidad de promotoría de desarrollo comunitario y social, reorganizada y fortalecida	# de Unidades organizadas	1
		1 proyecto para el apoyo (logístico, alimentario y/o financiero) a líderes comunitarios para la participación en actividades o realización de gestiones comunitarias.	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 estrategia para la promoción y acompañamiento a las organizaciones sociales	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategias para la promoción del desarrollo comunitario	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
Fortalecimiento de las Juntas de Acción comunal y organizaciones de base territorial del municipio		1 proyecto para el fortalecimiento de las Juntas de acción comunal	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 estrategia para el fortalecimiento organizacional de las Juntas de Acción comunal	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 programa de formación y capacitación el fortalecimiento de las Juntas de Acción comunal del municipio	# de programas diseñados e implementados	1
		2 proyectos para la construcción, adecuación y mejoramiento de Centros o salones para el desarrollo comunal	# de proyectos elaborados y gestionados	2
		1 proyecto para el fortalecimiento de otras organizaciones de base territorial diferentes de las JAC	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Fortalecimiento de las Organizaciones sociales de base poblacional y sectorial del municipio		1 estrategia para el fortalecimiento organizacional de organizaciones sociales de base poblacional (juveniles, mujeres, víctimas y otras)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para el fortalecimiento de organizaciones sociales de base sectorial (ambientales, agropecuarias, mineras, de transporte, servicios y otras)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 programa de formación y capacitación el fortalecimiento de las organizaciones sociales de base territorial poblacional y sectorial del municipio	# de programas diseñados e implementados	1



## 2.2. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO AMBIENTAL

Los programas constituyentes de este plan estratégico y estructurantes del Eje "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL " son los siguientes:

EJE 2		DESARROLLO AMBIENTAL
PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	
<b>Santa Rosa Líder en seguridad ciudadana</b>	Santa Rosa líder en Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica	
	Santa Rosa líder en Reducción del Microtráfico y Narcotráfico	
	Santa Rosa líder en la Reducción de Violencias y del Conflicto Armado	
	Santa Rosa Líder en Lucha Contra la Delincuencia	
	Santa Rosa Líder en la Gestión del Riesgo	
<b>Santa Rosa Líder en Construcción y Mejoramiento de Vivienda</b>	Santa Rosa líder en Construcción de Vivienda	
	Santa Rosa Líder en Mejoramiento de Vivienda	
	Santa Rosa Líder en Vivienda Segura, Legalización de Viviendas y Espacio público	
	Santa Rosa Líder, en Ordenamiento Territorial	
<b>Santa Rosa Líder en protección de la Biodiversidad y cuidado del ambiente natural</b>	Santa Rosa líder en Descontaminación Ambiental	
	Santa Rosa líder en Reforestación, Protección del Agua y Mitigación del Cambio Climático	
	Santa Rosa Líder, en Minería Sostenible	
	Santa Rosa líder en Producción y Protección Ecológica	
<b>Santa Rosa Líder en Servicios Públicos</b>	Santa Rosa Líder en Acueductos	
	Santa Rosa Líder en Alcantarillados	
	Santa Rosa líder en Aseo	
	Santa Rosa líder en Gas, Energía eléctrica y Telecomunicaciones	

### 2.2.1. PG.1. SANTA ROSA LÍDER EN SEGURIDAD CIUDADANA

**Descripción:** Este programa se orienta en la seguridad social y ciudadana, que parte del respeto y la protección de la vida. Donde la seguridad ciudadana, permite un ambiente tranquilo y de pacífica convivencia, que se convierte en el escenario ideal para generar desarrollo integral.

**Objetivo:** Garantizar la seguridad ciudadana, la pacífica convivencia, la protección e integridad de los ciudadanos, así como el respeto a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario.





## SUBPROGRAMAS:

### SP.1.1. SANTA ROSA LÍDER EN FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA Y CONVIVENCIA PACÍFICA:

#### Objetivo

- Brindar protección a los ciudadanos en su vida, integridad, libertad y patrimonio económico.

#### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener el % de Medición desempeño Municipal - Seguridad	Porcentaje Medición Desempeño Municipal - Seguridad	92%	92%
Reducir la tasa de homicidios x 10.000 habitantes a 1,0	Tasa de homicidios x 10.000 háb.	2,05	1
Reducir el índice de riesgo de victimización	Índice de Riesgo de Victimización	Medio alto	Medio
Controlar el Número de casos de víctimas de mina antipersona	# de casos de personas víctimas de mina antipersona	1	1
Controlar el Numero casos de líderes sociales amenazados	# de casos registrados de líderes sociales amenazados	2	2
Impulsar la política pública para la reintegración y reincorporación en el municipio	% de política pública para la reintegración y reincorporación implementada	0%	50%
Reducir a 10 la Tasa de Lesiones personales X 10.000 habitantes	Tasa de lesiones personales x 10,000 habitantes	13,56	10
100% de infracciones ambientales sancionadas mediante comparendo	Porcentaje de infracciones sancionadas mediante comparendo	ND	100%
Aumentar el porcentaje de recuperación del espacio público	Porcentaje de recuperación de espacio publico	ND	25%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Programa de fortalecimiento de la presencia e intervención de la fuerza pública en el municipio		Mantener un Consejo de Seguridad reunido periódicamente y en funcionamiento	# de Consejos de Seguridad realizados	48
		Realizar gestión ante el comando de Policía del Magdalena Medio para el aumento del pie de fuerza en el Municipio.	# de Gestiones realizadas	3
		Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor de la fuerza pública	# de mantenimientos realizados	1
	1313688154666	Realizar seguimiento a la construcción de la instalación policial en el corregimiento de Buenavista.	# de seguimientos realizados	1
		Gestionar un proyecto para la construcción de la estación de Policía del municipio	# de proyectos presentados y gestionados	1
		Gestionar adquisición de camionetas, motocicletas, cámaras de seguridad, y/o CAI móviles para la Fuerza Pública en Santa Rosa del Sur.	# de gestiones realizadas	2
		Realizar mantenimientos preventivos del Sistema Integrado de Seguridad y Emergencias del circuito cerrado de televisión.	# de mantenimientos realizados	2
		Fortalecer la Policía Cívica Juvenil.	# de acciones realizadas	4
		Diseñar e implementar el Plan integral de convivencia y seguridad ciudadana (PICSC)	# de Planes diseñados e implementados	1

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fomentar la difusión y protección de los derechos humanos y el derecho internacional Humanitario	1313688154865	Capacitar líderes veredales en temas relacionados con la defensa de los derechos humanos y derecho internacional humanitario	# de Líderes veredales capacitados	50
	1313688154865	Formular e implementar el plan de prevención y protección en Derechos humanos y Derecho internacional Humanitario.	# de planes implementados	1
		Difundir la ruta de atención integral de víctimas de minas antipersonas.	# de difusiones realizadas	4
	1313688152290	Realizar seguimiento de alertas tempranas para la protección de líderes sociales del municipio	# de seguimiento de las alertas tempranas existentes	2
Diseñar e implementar una a política pública municipal de paz, convivencia, reintegración y reincorporación del excombatiente		Diseñar e implementar una a política pública municipal de paz, convivencia, reintegración y reincorporación del excombatiente (ref. Santa Rosa Líder en Reconciliación, paz, reintegración y Reincorporación)	# de programas diseñados e implementados	1
Promover la cultura ciudadana para la convivencia pacífica y la recuperación del espacio público	1313688154607	Capacitar ciudadanos del sector urbano y rural en la resolución pacífica de conflictos para prevenir actos de violencia e intolerancia.	# de personas capacitadas en resolución pacífica de conflictos para prevenir actos de violencia e intolerancia	150
	1313688154607	Implementar un programa de cultura ciudadana orientado a la convivencia y el rescate de los valores ciudadanos	# de programas implementados	1
		Implementar la estrategia para la aplicación del comparendo ambiental de acuerdo a la normatividad vigente.	# de estrategias implementadas	1
		Realizar visitas de control urbanístico y de obras	# de visitas de control urbanístico	48
		Realizar campañas de recuperación del espacio publico	# de campañas realizadas	8



## SP.1.2. SANTA ROSA LÍDER EN REDUCCIÓN DEL MICROTRÁFICO Y NARCOTRÁFICO

### Objetivo

- Controlar y Reducir el microtráfico y el narcotráfico en el municipio

### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Mantener libre de cultivos ilícitos las áreas sustituidas	# de has de cultivos ilícitos sustituidas	1126	1126
Aumentar al 100% la judicialización de los expendedores y comercializadores de droga en el municipio en el cuatrienio	# de expendedores y comercializadores de droga judicializados	ND	100%

### Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Control y reducción del microtráfico y el narcotráfico en el municipio		Fomentar proyectos productivos que promuevan la legalidad en el territorio (Ref. santa Rosa líder en Desarrollo económico y productivo)	# de proyectos productivos realizados	2
		Realizar un diagnóstico sobre el tráfico y consumo local de estupefacientes en el municipio	# de Diagnósticos realizados	1
		Realizar campañas sobre los riesgos y el daño asociados al consumo de estupefacientes orientados a la población en general y en especial a niños, niñas y adolescentes en condición de vulnerabilidad.	# de campañas realizadas	8
		Crear un sistema de incentivos por denuncias relacionadas con microtráfico y narcotráfico	# de sistemas de incentivos creados	1
		Judicializar personas involucradas en actos delictivos	100% de los de casos identificados	100%
		Iniciar procesos de extinción de dominio con los predios involucrados en el tráfico local de estupefacientes.	100% de los de casos identificados	100%



### SP.1.3. SANTA ROSA LÍDER EN LA REDUCCIÓN DE VIOLENCIAS Y DEL CONFLICTO ARMADO

#### Objetivo:

- Fomentar actividades encaminadas a la prevención, reducción de violencias y del conflicto armado.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la tasa de violencia intrafamiliar x 10.000 habitantes a 11	Tasa de violencia intrafamiliar X 10.000 habitantes	13,43	11
Reducir la tasa de violencia sexual x 10.000 habitantes a 3,5	Tasa de abuso sexual x 10.000 háb.	6,8	4
Reducir Tasa de lesiones personales hacia mujeres por cada 10.000 mujeres a 12,5	Tasa de lesiones personales hacia mujeres por cada 10.000 mujeres	14,8	12,5
Mantener el 70% del territorio sin presencia de Actores armados ilegales	porcentaje del territorio sin presencia de actores armados ilegales	65% aprox.	70%
Controlar el porte ilegal de armas en el municipio	# de casos registrados de porte ilegal de armas por año	35	35



## Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fomentar actividades encaminadas a la prevención, reducción de violencias y del conflicto armado		Realizar Campañas de sensibilización en torno al uso y la denuncia de la violencia	# de campañas realizadas para la sensibilización en torno al uso y denuncia de la violencia	4
		Desarrollar e implementar una estrategia para la atención integral de víctimas de la violencia intrafamiliar	# de Estrategias desarrolladas e implementadas para la atención integral de víctimas de la violencia intrafamiliar	1
	1313688154982	gestionar la creación de la Secretaria de Asuntos sociales para abordar temas de violencia contra la mujer	# de estudios realizados	1
		Realizar Campañas preventivas contra la creación o fortalecimiento de grupos armados ilegales	# De campañas realizadas	4
		Implementar estrategia para el control permanente del tráfico y porte ilegal de armas en el municipio	# De estrategias implementadas	1



### SP.1.4. SANTA ROSA LÍDER EN LUCHA CONTRA LA DELINCUENCIA:

#### Objetivo:

- Fomentar actividades de prevención y control contra la delincuencia común en el municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir a 5 la tasa de hurto x 10.000 háb.	Tasa de hurto x 10.000 háb.	7,1	5
Reducir la tasa de Extorsión en el Municipio	Tasa de Extorsión por cada 10,000 habitantes	1,1	1

#### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fomentar actividades de prevención y control contra la delincuencia común en el municipio.		Realizar Campañas preventivas contra la delincuencia común	# de campañas realizadas	4
		Realizar Campañas de denuncia y prevención del delito secuestro y extorsión	# de campañas realizadas para la denuncia y prevención del delito de secuestro y extorsión	4
		Realizar un Convenio con centros de reclusión para personas privadas de la libertad	# de convenios para reclusión realizados	1
		Gestión del proyecto para la construcción de un centro de reclusión	# de proyectos formulados y gestionados	1
		Realizar la articulación con la entidad competente, para la definición de la situación jurídica de los casos de ciudadanos migrantes que cometan actos delictivos en el municipio	# de Gestiones realizadas	1





### SP.1.5. SANTA ROSA LÍDER EN LA GESTIÓN DEL RIESGO:

#### Objetivo:

- Fortalecer el programa de atención y prevención de desastres del municipio

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Atender el 100% de los eventos de riesgo presentados en el cuatrienio	% Eventos de riesgo de desastres atendidos (incendios forestales)	100%	100%
Atender el 100% de los eventos de riesgo presentados en el cuatrienio	% Eventos de riesgo de desastres atendidos (Inundaciones)	100%	100%
Atender el 100% de los eventos de riesgo presentados en el cuatrienio	% Eventos de riesgo de desastres atendidos (Movimiento en masa)	100%	100%
Aumentar el # de organismos especializados para emergencias y desastres en el municipio	# de organismos especializados en emergencias y desastres funcionando	1	2





### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fortalecer el programa de atención, prevención, reducción y mitigación del riesgo en el municipio		Realizar la actualización del plan municipal de gestión del riesgo	# de Planes actualizado.	1
		Mantener activo el plan municipal de gestión del riesgo para la mitigación de cualquier eventualidad que se presente	Plan implementado	1
		Mantener el funcionamiento de los comités comunitarios de emergencias (COMUNGERD)	# de comités en funcionamiento	3
		Realizar Campañas sobre atención y prevención del riesgo de desastres en el municipio	# de campañas realizadas	4
		Realizar 4 capacitaciones a empresas públicas y privadas en el manejo situaciones emergencia, desastres y catástrofes	# de capacitaciones realizadas	4
Fortalecimiento de organismos para el conocimiento, reducción del riesgo y manejo de desastres		Realizar un convenio con el cuerpo de bomberos para atención de emergencias, desastres e incendios en apoyo al municipio	# de convenios realizados	4
		formulación de proyecto para la construcción de la sede del cuerpo de bomberos	# de proyectos formulados	1
		Gestionar la conformación de la defensa civil municipal	# de organismos conformados	1



## 2.2.2. PG.2. SANTA ROSA LÍDER EN CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VIVIENDA

**Descripción:** Programa direccionado al mejoramiento de las condiciones de habitabilidad, a través de la ejecución de proyectos de construcción y de mejoramiento de vivienda, para las familias más vulnerables, tanto en el sector urbano como rural del municipio.

**Objetivo:** Garantizar el derecho a la vivienda a los hogares del Municipio, otorgando las condiciones de acceso a una vivienda digna, en un hábitat que potencialice la calidad de vida de las comunidades, en especial las familias que están en estado de vulnerabilidad.

### SUBPROGRAMAS EN CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VIVIENDA

#### SP. 2.1. SANTA ROSA LÍDER EN CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA

##### Objetivos:

- Incrementar la oferta de vivienda nueva en Santa Rosa del Sur durante el cuatrienio.
- Reducir el déficit cuantitativo de vivienda en el municipio.

##### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el # de predios adquiridos para la construcción de vivienda de Interés Social	# de predios adquiridos para la construcción de Vivienda de Interés social en el municipio	0	1
Incrementar el # VIS y VIP iniciadas y terminadas durante el cuatrienio	# VIS y VIP urbanas iniciadas y terminadas en el cuatrienio	30	30
	# VISR y VIP Rurales iniciadas y terminadas en el cuatrienio	20	100
Reducir el Déficit cuantitativo de vivienda al 20%	% de viviendas en déficit cuantitativo en el municipio	22%	20%
Reducir el déficit cuantitativo a 30% en la cabecera municipal	% de viviendas en déficit cuantitativo en el municipio	33%	30%
Reducir el déficit cuantitativo a menos del 10% en el sector rural	% de viviendas en déficit cuantitativo en el sector rural	10%	8%



## Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Adquisición de predios para construcción de vivienda de interés social para población vulnerable		Adquirir un predio para construcción de VIS y VIP en el periodo 2020-2023	#. De predios adquiridos	1
Apoyo a la construcción de VIS, VIP y VISR para la población vulnerable del municipio		Construcción de viviendas nuevas para población vulnerable en el casco urbano	# de viviendas (VIS, VIP) construidas en el casco urbano	30
	1313688153874	Construcción de viviendas nuevas para población vulnerable en el sector rural	#. de viviendas (VISR, VIP) construidas en el sector rural	100
		Gestionar subsidios para la construcción de VIS, VIP, VISR en el periodo 2020-2023	#. de subsidios gestionados	200
Promoción crediticia para la construcción de vivienda en el municipio de Santa Rosa del Sur.		Diseñar e implementar un programa para construcción de VIS en articulación con instituciones financieras en el periodo 2020-2023	#. de programas diseñados e implementados	1



## SP. 2.2. SANTA ROSA LÍDER EN MEJORAMIENTO DE VIVIENDA:

### Objetivo:

- Reducir el déficit cualitativo de vivienda del municipio durante el cuatrienio

### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar en 200 el número de viviendas mejoradas durante el cuatrienio	# de Viviendas mejoradas	70	200
Reducir el Déficit cualitativo de vivienda al 75% en el sector rural	% de viviendas rurales en déficit cualitativo	85%	75%
Reducir el déficit cualitativo de vivienda al 10% en la cabecera	% de viviendas en déficit cualitativo en la cabecera	12%	10%

### Metas De Productos

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Mejoramiento de vivienda para población vulnerable en el municipio de Santa Rosa del Sur		Realizar mejoramiento de Vivienda para población vulnerable a familias del casco Urbano	#. de mejoramientos de viviendas realizados	50
	1313688153920 1313688153928	Realizar mejoramiento de Vivienda para población vulnerable a familias del sector rural	#. de mejoramientos de viviendas realizados	150
Promoción crediticia para el mejoramiento de vivienda en el municipio de Santa Rosa del Sur.		Diseñar e implementar de un programa para el mejoramiento de VIS en articulación con instituciones financieras en el periodo 2020-2023	#. de programas diseñados e implementados	1





### SP. 2.3. SANTA ROSA LÍDER EN VIVIENDA SEGURA, LEGALIZACIÓN DE VIVIENDAS Y ESPACIO PÚBLICO

#### Objetivos:

- Mejorar la capacidad de reconocimiento, reducción del riesgo y promoción de la vivienda segura y legalizada.
- Promover acciones de adecuación y mejoramiento de espacio público.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
50% de avance en el inventario municipal de asentamientos en riesgo	% de avance en el inventario municipal de asentamientos en riesgo	0%	50%
Mantener el índice de viviendas ubicadas en zonas de alto riesgo reubicadas.	# de viviendas en zonas de alto riesgo reubicadas.	2	2
Incrementar # de instrumentos de ordenamiento territorial	# de instrumentos de ordenamiento territorial	2	3
Incrementar # de licencias de construcción expedidas	# de licencias de construcción y urbanísticas expedidas	131	500
Mantener el porcentaje de las obras en construcción y urbanismo con seguimiento	# obras a las que se les realizo seguimiento	100%	100%
Incrementar el espacio público efectivo por habitante	Mts2 de espacio público por habitante	40	56
30% de los barrios intervenidos con acciones de mejoramiento integral	% de Barrios intervenidos con acciones de mejoramiento integral	10%	30%

#### Metas De Productos:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Campaña de sensibilización para la construcción de viviendas seguras		Desarrollar Campañas de Sensibilización para la Construcción De Vivienda Segura	#. de campañas de sensibilización realizadas	4
Inventario de Asentamientos en Riesgo		Inventariar las viviendas ubicadas en zonas de alto riesgos	Inventario realizado	1
Apoyo a la reubicación de viviendas construidas en zona de alto riesgo.		Realizar la reubicación de viviendas ubicadas en zonas de alto riesgo y áreas públicas en el municipio	#.de viviendas reubicadas	2





Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fomentar el control, Seguimiento y Evaluación a Los Procesos y normas Urbanísticas que se desarrollan en el municipio		Realizar campañas de sensibilización entorno a las consecuencias de la especulación inmobiliaria en el municipio	#. de campañas realizadas	2
		Realizar campañas de Promoción de la construcción horizontal de vivienda en el municipio	#. de campañas realizadas	4
		Realizar un estudio para la implementación de la plusvalía y/o la valorización del suelo en el municipio	#. de estudios realizados	1
		Expedir licencias de construcción y urbanísticas para la construcción de vivienda	#. de licencias expedidas	500
		Realizar Seguimiento a las obras de construcción y urbanismo	# de obras a las que se les realizo seguimiento	500
		Campañas De Socialización De Las Normas Urbanísticas Municipales En los Barrios Y Urbanizaciones Del Municipio Durante El Cuatrienio	# de campañas realizadas	8
		Desarrollar campañas para la construcción de parqueaderos	# De Campañas desarrolladas	4
Fomento de la construcción y adecuación del espacio público en el municipio		Construcción de Nuevas zonas Verdes y Recreativas en el municipio en el cuatrienio	# de zonas verdes y recreativas construidas	2
		Formalización y recuperación de zonas Verdes y Recreativas Durante el Cuatrienio	# zonas verdes y recreativas formalizadas y recuperadas	3
		Realizar la construcción de parques en la zona urbana del municipio	# de parques construidos	2
		Realizar el mejoramiento de parques en la zona urbana del municipio	# de parques con mejoramientos	2
		Adecuación o construcción de áreas recreo deportivas en centros poblados del municipio	# de áreas adecuadas o construidas	2
		Construcción de 600 metros lineales de pavimentación en centros poblados	# de metros lineales de pavimentación construidos	600
		Adecuar el acceso a espacios y a entidades públicas de personas en situación de discapacidad	# de entidades públicas con accesos habilitados	2
		Promover que la obras publicas construidas durante el cuatrienio cumplan la normatividad acorde con la NTC relacionada con el acceso a la población en situación de discapacidad	100% de las obras publicas construidas cumplen con la normatividad vigente	100%
		Adecuación o construcción de andenes en el casco urbano del municipio durante el cuatrienio	Metros lineales de andenes construidos o adecuados	50



## SP. 2.4. SANTA ROSA LÍDER, EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL:

### Objetivos:

- Realizar el ordenamiento territorial y la planificación del desarrollo municipal.
- Promover y construir de manera colectiva visiones de desarrollo territorial de largo plazo.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
100% del Plan Básico de Ordenamiento Territorial actualizado	% de avance en la actualización del PBOT.	0%	100%
Títulos adjudicados que otorgan acceso a tierras	# Títulos adjudicados que otorgan acceso a tierras	245	395
Bienes inmuebles inventariados en el municipio	% de los Bienes inmuebles inventariados en el municipio	ND	80%
Inventario de predios baldíos urbanos para programas de adjudicación en el municipio.	# de Predios Baldíos Inventariados	0%	50%
Aumentar en un 30% los Bienes de derecho público formalizados	Porcentaje de predios de derecho público formalizados	10%	30%
Gestión realizada para cumplir el decreto Ley 902 de 2017	% de procesos de gestión cumplidos	0%	100%
Aumentar el porcentaje de actualización del catastro municipal	Porcentaje del territorio que tiene actualización catastral	0%	50%
100% de los proyectos del Plan formulados durante el cuatrienio.	% de los proyectos del Plan formulados	0%	100%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Actualización del PBOT municipal.	1313688153766	Revisión, ajuste y actualización del PBOT Del Municipio	# Proyecto de acuerdo aprobado	1
Estructuración, gestión, creación y operación de la Oficina Municipal de Tierras	1313688153778	Proyecto de acuerdo para la creación de la oficina municipal de tierras	# de proyectos de acuerdo gestionados	1
		Creación de la oficina municipal de tierras	# de oficinas creadas	1
		Realizar Formalización de la propiedad de predios urbanos	# de predios legalizados	150
		Realizar la Gestión ante la entidad competente para la formalización de la propiedad de predios rurales	# de gestiones realizadas	4
		Realizar la actualización del inventario de bienes inmuebles de propiedad del municipio	# de actualizaciones realizadas	1
		Realizar el inventario de predios baldíos para programas de adjudicación	# de inventarios realizados	1
		Tramite y Gestión ante la ANT (Agencia Nacional de Tierras) para la formalización de Bienes de derecho publico	# de Expedientes estructurados y radicados	20
Actualización de la estratificación socio económica del municipio		1 proyecto para realizar la actualización de la estratificación en el municipio	Proyecto presentado y gestionado	1
Gestión para la priorización del municipio en el diseño e implementación del plan de ordenamiento social de la propiedad rural		Gestionar ante las Instituciones pertinentes la priorización del municipio en el diseño e implementación del plan de ordenamiento social de la propiedad rural	# de Gestiones realizadas	1
Fortalecer las capacidades institucionales del municipio para la implementación, sostenimiento y puesta en marcha del Catastro Multipropósito.		Realizar la actualización cartográfica del municipio	Servicio de información Cartográfica actualizado	1
		Servicio de Información Catastral	Sistema de Información predial actualizado	1
		Servicio de información geográfica, geodésica y cartográfica	Datos publicados de información geográfica, geodésica y cartográfica	1
Banco de proyectos actualizado	1313688154431	Mantener actualizada la base de datos del banco de proyectos durante el cuatrienio	100% de la base de datos actualizada	100%



### 2.2.3. PG.3. SANTA ROSA LÍDER EN PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y CUIDADO DEL AMBIENTE NATURAL

**Descripción:** Este Programa se centra en la protección de la biodiversidad y en el cuidado del medio ambiente que permita llevar una vida saludable, a través de este programa se proponen iniciativas y proyectos de mitigación, recuperación, conservación, cultura y manejo ambiental.

**Objetivo** Impulsar y fortalecer acciones de protección de la Biodiversidad del territorio y el cuidado del medio ambiente.

#### SUBPROGRAMAS EN BIODIVERSIDAD Y CUIDADO DEL AMBIENTE NATURAL

##### SP. 3.1 SANTA ROSA LÍDER EN DESCONTAMINACIÓN AMBIENTAL:

Objetivos:

- Reducir los niveles de contaminación en el municipio.
- Aumentar las acciones de recuperación y protección de los recursos naturales contaminados.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir el número de fuentes hídricas contaminadas con cianuro y mercurio en el cuatrienio	# de fuentes hídricas contaminadas con cianuro y mercurio	ND	1
Aumentar el % de corregimientos con IRCA 0%	% del IRCA	0%	15%
100% de gestión realizada para el diseño y elaboración del plan de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas - POMCA	# de Planes de Ordenamiento y Manejo de Cuencas Hidrográficas -POMCA	0	1
100% de gestión realizada para montaje de estación de medición de calidad del aire	Número de estaciones de medición que reportan cumplimiento de los estándares de calidad del aire	0	1
100% de los casos de contaminación reportados y verificados, sancionados	% de casos de contaminación denunciados sancionados	100%	100%
Aumentar en 2 el apoyo a las iniciativas de descontaminación ambiental en el cuatrienio	# de iniciativas de descontaminación ambiental apoyadas	0	2
100% de gestión realizada para localización de una sede de la CSB (Corporación Autónoma Regional del Sur de Bolívar) en el municipio	# gestiones realizadas	0	1



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Diseño e Implementación de una estrategia de manejo y control de la contaminación de fuentes hídricas en el municipio.		Gestionar ante las instituciones pertinentes, un estudio sobre la contaminación de fuentes hídricas en el municipio	# de solicitudes elaboradas y presentadas ante las entidades pertinentes	4
		Realizar Seguimientos a los monitoreos hídricos realizados por parte de las entidades competentes	# de seguimientos realizados	48
		Realizar campañas de limpieza de cuerpos hídricos o depósitos de agua afectados por contaminación	# de campañas de limpieza realizados.	8
		Fortalecer y apoyar procesos comunitarios para el control del daño ambiental por uso indiscriminado de retroexcavadoras, mercurio y otros contaminantes	# Procesos comunitarios fortalecidos y apoyados	4
		Promover y difundir las rutas de denuncia de casos de contaminación de fuentes hídricas	# Acciones realizadas	4
	1313688153762	Gestionar la formulación del Plan de Ordenamiento y Manejo de Cuencas Hidrográficas –POMCA	# de Gestiones realizadas	4
Diseño e implementación de estrategia de manejo y control de la contaminación atmosférica en el municipio.		Gestionar la implementación de una estación para medir la calidad del aire en la cabecera del municipio	# de gestiones realizadas	4



Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Articulación de los mecanismos normativos de la preservación y conservación de los recursos naturales		Verificar y reportar infracciones ambientales ocasionadas por actividades antrópicas	# de casos Verificados y reportados	100%
		Adquisición de equipos para la medición de parámetros y monitoreo ambiental de impactos ocasionados por actividades antrópicas	# de Equipos Adquiridos	100%
		Fomentar y apoyar iniciativas para la descontaminación ambiental	#. de iniciativas fomentadas y apoyadas	2
		Actualizar la agenda ambiental e implementar el plan de acción.	# de documentos actualizados e implementados	1
		Reactivar el Consejo de política ambiental	# de consejos reactivados	1
		Actualizar, Socializar y concertar el SILAPs (Sistema Local de Áreas protegidas)	# Proyecto de acuerdo aprobado	1
		Capacitar a los ciudadanos infractores sancionados por el comparendo ambiental	% de infractores capacitados	100%
		Gestionar la localización de una sede de la CSB (Corporación Autónoma Regional del Sur de Bolívar) en el municipio	# de actividades de Gestión realizadas	4



## SP. 3.2. SANTA ROSA LÍDER EN REFORESTACIÓN, PROTECCIÓN DEL AGUA Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO:

### Objetivos:

- Aumentar la recuperación y protección de áreas degradadas.
- Aumentar el área de bosques reforestados en cuencas abastecedoras de agua.
- Contribuir a la sostenibilidad del desarrollo a través de la mitigación del cambio climático y exploración de fuentes de energía alternativa.
- Fomentar la protección, seguimiento y control del tráfico de especies silvestres.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Disminuir el número de hectáreas deforestadas	Área deforestada en hectáreas	1047	900
Mantener el 40% del territorio cubierto con bosque primario y secundario	% del área del municipio con bosque primario y secundario	40% aprox.	40%
Aumentar las áreas de importancia ambiental estratégica, para protección del recurso hídrico mediante la compra o mantenimiento de predios	Numero de Has adquiridas o con Mantenimiento	1000	1000
Incrementar en 10% el área de ecosistemas para la conservación de la oferta hídrica en el municipio.	Hectáreas de ecosistemas para la regulación de la oferta hídrica conservadas	ND	10,00%
Aumentar la inversión en mitigación - Adaptación del cambio Climático	Inversión en mitigación - Adaptación del cambio Climático	\$ 29.500.000	\$50.000.000
Aumentar en 2 el número iniciativas donde se realiza el uso de energías alternativas renovables	Número de iniciativas donde se realiza uso de energías renovables	0	2



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Sensibilización para la prevención de la tala, quema y la promoción de la revegetalización en el municipio		Realizar campañas municipales de sensibilización para la prevención de la tala, quema y la promoción de la revegetalización	#. De campañas realizadas	4
Fomento de la revegetalización de áreas degradadas, cuencas hídricas y zonas de importancia estratégica	1313688153753	Fomentar la siembra de especies forestales para la recuperación de zonas afectadas, protección de fuentes hídricas y zonas de importancia estratégica	# de Arboles sembrados	100.000
Fortalecer las figuras de protección ambiental que permita el desarrollo integral y sostenible de las actividades sociales y económicas y permanencia de la población, en el municipio de Santa Rosa del Sur - Bolívar.	1313688153768	Acompañar los procesos que buscan Fortalecer las figuras de protección ambiental que permita el desarrollo integral y sostenible de las actividades sociales y económicas y permanencia de la población	# Acompañamientos realizados	4
		Aumentar las áreas de conservación y protección a través de la adquisición o mantenimiento de ecosistemas en sitios estratégicos	% de predios aprobados por el Concejo Municipal	100%
		Gestión de proyectos de incentivos a la protección y conservación ambiental	# de proyectos gestionados	2
		Diseñar e implementar una estrategia municipal de seguimiento y control de predios para la protección fuentes hídricas	# De estrategias diseñadas e implementadas	4
Articular mecanismos de protección, seguimiento y control permanente de especies silvestres y domesticas en el municipio		Realizar campañas de sensibilización y articulación con entes organizacionales en torno a la protección de especies de fauna silvestre	# de campañas y acciones realizadas	4
		Fomentar la aplicación de los lineamientos normativos enfocados al cuidado y la protección animal.	# de campañas y acciones realizadas	4
		Realizar talleres o capacitaciones para la producción agroecológica orientada a la reducción de emisiones de GEI	# de talleres o capacitaciones de asistencia técnica realizados.	8
		Fomentar e incentivar el uso de energías renovables	# Iniciativas fortalecidas	2

### SP. 3.3. SANTA ROSA LÍDER, EN MINERÍA SOSTENIBLE:

#### Objetivos:

- Promover la reducción de la minería antiecológica.
- Fomentar el uso de tecnologías para desarrollar minería amigable con el medio ambiente.
- Promover procesos de capacitación en minería sostenible.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Controlar el uso de retroexcavadoras en las explotaciones mineras	# de retroexcavadoras en las explotaciones mineras	18	5
Aumentar el # de mineros capacitados en temas de minería sostenible	# de mineros tradicionales capacitados	ND	350
Aumentar el registro de mineros de subsistencia	% de registro de mineros de subsistencia	ND	50%
Aumentar el % de minas que hacen un adecuado manejo de los químicos contaminantes	% de minas de oro que hacen un adecuado manejo de los químicos contaminantes	5%	10%

#### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fomentar procesos de transferencia de tecnología y formalización, para una minería sostenible		Implementar estrategias para articular con la JACs el control de la minería a cielo abierto	# de estrategias	4
	1313688153830	Capacitar a mineros tradicionales en temas de minería sostenible	# de mineros capacitados	350
	1313688153830	Articular con la Gobernación de Bolívar la reactivación, dotación y/o construcción de centro de formación y atención minero-industrial y ambiental en el municipio de Santa Rosa del Sur	# de solicitudes elaboradas y presentadas ante las entidades pertinentes	1
		Realizar el trámite con mineros de subsistencia que cumplan con los lineamientos normativos	# de barequeros atendidos	100%
		Articular procesos de socialización para la formalización minera con las instituciones competentes	# de socializaciones articuladas	4
	1313688153830	Realizar articulación para promover y promocionar el uso polímeros (madera plástica) en actividades mineras para la elaboración de estructuras de sostenimiento	# Gestiones realizadas	1

### SP. 3.4. SANTA ROSA LÍDER EN PRODUCCIÓN Y PROTECCIÓN ECOLÓGICA:

#### Objetivos:

- Incrementar la producción ecológica en el municipio.
- Promover procesos de capacitación en temas ambientales.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar a 30 los predios certificados con normas de tipo ambiental (nacionales o internacionales)	# Predios certificados	9	30
Aumentar el Número de programas de Reciclaje	# de programas de reciclaje	0	1

#### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de Producto	Meta de cuatrienio
Promoción de la actividad agroecológica, eco turística y agro turística en el municipio	1313688154274	Apoyar iniciativas de producción agroecológica y de certificaciones ambientales en el municipio	#. de iniciativas apoyadas	4
		Elaborar el plan de desarrollo eco turístico y agro turístico para el municipio	#. de plan elaborado	1
Impulsar estrategias para la formación de la comunidad en pro de la conservación y protección de los recursos naturales		Apoyar iniciativas de aprovechamiento urbano y rural de plásticos y otros materiales reciclables	#. De Iniciativas apoyadas	1
		Implementar un mecanismo en las entidades públicas del municipio para la prohibición de plásticos de un solo uso	#. De mecanismos implementados	1
		Realizar talleres sobre impactos ambientales causados por contaminación hídrica	#. De talleres realizados	6
		Realizar talleres de impactos ambientales causados por contaminación atmosférica	#. De talleres realizados	6
		Impulsar Proyectos Ciudadanos de Educación ambiental (PROCEDAS)	#. De iniciativas impulsados y asesorados	2
Impulsar proyectos ambientales escolares –PRAES	#. De iniciativas impulsados y asesorados	3		





## 2.2.4. PG.4. SANTA ROSA LÍDER EN SERVICIOS PÚBLICOS

### Descripción:

Este programa se centra en la ampliación de cobertura y mejoramiento en la prestación de los diferentes servicios públicos en el municipio: Acueducto, Alcantarillado, Aseo, Electrificación, Gas y telecomunicaciones, a través del desarrollo de iniciativas y proyectos.

### Objetivo:

Incrementar la cobertura, calidad, continuidad y aseguramiento de la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el municipio.

## SUBPROGRAMAS EN SERVICIOS PÚBLICOS

### SP. 4.1. SANTA ROSA LÍDER EN ACUEDUCTOS:

#### Objetivos:

- Aumentar la cobertura del servicio.
- Mejorar la calidad del agua para consumo humano.
- Incrementar la continuidad de la prestación del servicio en el municipio.
- Asegurar la prestación del servicio en el municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cobertura del acueducto en la cabecera Municipal	% de Viviendas de la cabecera con acueducto	90%	95%
Incrementar la Cobertura del acueducto en el sector rural	% de Viviendas del sector rural con acueducto	48,70%	60%
Disminuir el índice del IRCA en el municipio	% del IRCA	Urbano: 0% Rural: 80,1-100	0%
Aumentar a 12 horas en promedio la continuidad del servicio de agua potable en el municipio	Número de horas con servicio de acueducto en el casco urbano	6 horas/día	12 horas/día
Disminuir el número de viviendas sin servicio de acueducto urbano	No. viviendas sin servicio de acueducto zona urbana	655	155
Aumentar los hogares atendidos por operadores del servicio registrado en RUPS	Hogares atendidos por operador RUPS	6002	1500
Gestión realizada para cumplir los requisitos de ley en la prestación del Servicio	% de procesos de gestión cumplidos	80%	100%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Elaboración y/o Actualización de los estudios y diseños para la construcción del acueducto por gravedad para el municipio		Elaboración de los estudios y diseños para la construcción del nuevo acueducto por gravedad para la cabecera Municipal	# de estudios y diseños Elaborados	1
		Gestión para la construcción del acueducto por gravedad para la cabecera Municipal	# de gestiones para la construcción realizadas	1
Ampliación y Reposición del sistema de acueducto en la cabecera municipal.		Construcción y/o reposición de redes de distribución para acueductos en la cabecera Municipal	# de metros lineales de redes construidas y/o repuestas	3000
Construir acueductos veredales, soluciones individuales e instalación de tanques de almacenamiento, en todos núcleos veredales del municipio Santa Rosa, Sur de Bolívar.	1313688154068	Elaboración de los estudios y diseños y Construcción de acueductos Rurales	# de diseños y construcciones realizadas	4
		Estrategias para la Instalación de tanques de almacenamiento de agua en el municipio	# de estrategias realizadas para la instalación de tanques	100
Elaboración de los estudios y diseños para la construcción de Plantas de tratamiento de agua potable en el municipio		Construcción de Plantas para la potabilización del agua en el municipio	# de plantas de potabilización de agua construidas	3
Optimización y mantenimiento de la Planta para la potabilización del agua en el municipio.		Optimización y mejoramiento de la planta de tratamiento del municipio	# de intervenciones de optimización y mejoramiento en procesos de potabilización realizados	1
Estudio y seguimiento a la calidad del agua consumida en el municipio		Estudios para medir el IRCA del municipio en el cuatrienio	#. de estudios de IRCA realizados	48
Planes de implementación para el mejoramiento de la continuidad del servicio de acueducto		Evaluación, repotenciación y/o optimización del sistema de acueducto en el municipio	# de planes y proyectos implementados	2
		Adquisición de un carro tanque de agua para el suministro del servicio	# de adquisiciones	1
		Gestión en la construcción o adquisición de tanques de almacenamiento de agua en el municipio	# de tanques construidos	3
	1313688153515	Reactivación Micro Central Eléctrica	# de construcciones	1

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Acuerdo para otorgamiento de subsidios en el servicio de acueducto a población en condición de pobreza		Usuarios del servicio con subsidio en el periodo 2020 - 2023	# de subsidios entregados	5000
Revisión y actualización tarifaria del servicio de acueducto		Revisión y actualización tarifaria del servicio de acueducto durante el cuatrienio	# de actualizaciones	1
Promoción de Incremento en la población atendida a través de Operador del servicio de Acueducto registrado en el RUPS		Convenio establecido para el incremento en la población atendida a través de Operador del servicio de Acueducto registrado en el RUPS en el cuatrienio	# de convenios establecidos	1
Gestión de cumplimiento de requisitos de ley orientados a asegurar la prestación del servicio (Certificación del municipio).		Requisitos para asegurar la prestación del servicio cumplidos y reportados	% de requisitos cumplidos y reportados	100%
		Creación del comité de desarrollo y control social y vocal de control del servicio y en funcionamiento en el periodo 2020 - 2023	# de comités conformadas y funcionando	1
		Actualización contrato de operación entre el municipio y prestador para ampliar cobertura hacia el sector Rural	# de contratos de operación actualizados	1
		Ajuste a los estatutos de la AAA Sur para ampliar la participación de las comunidades en el ejercicio de la operación de los servicios públicos	# de ajustes realizados a los estatutos de la AAA Sur	1
Planificar estrategias que mejoren el buen funcionamiento de la ESP Domiciliarios local.		Elaboración de los estudio y diseños técnicos para la construcción de la sede administrativa de la empresa de servicios públicos en mutua cooperación con la E.S.P. Triple A Sur.	Sede construida	1
		Formulación del plan de inversión para la construcción de la sede administrativa de la ESP local.	Plan de inversión formulado	1



## SP. 4.2. SANTA ROSA LÍDER EN ALCANTARILLADOS

### Objetivo:

Aumentar la cobertura, la calidad y la continuidad en la prestación del servicio de alcantarillado, buscando mejorar las condiciones de vida de los usuarios y el ambiente.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar la cobertura de Alcantarillado en la Cabecera municipal	% de viviendas de la cabecera con alcantarillado	80%	90%
Incrementar la cobertura en el resto del Municipio	% de viviendas del resto del municipio con alcantarillado	52%	60%
Incrementar el porcentaje de Aguas residuales tratadas en zona urbana en el cuatrienio	% de Aguas residuales tratadas	0%	33%
Incrementar el porcentaje de Aguas residuales tratadas en zona rural	% de Aguas residuales tratadas	0%	67%
Incrementar el porcentaje de alcantarillados pluviales en el municipio	% de alcantarillado pluvial en el municipio	2%	5%
Disminuir el número de viviendas sin servicio de alcantarillado urbano en el cuatrienio	No. De viviendas sin servicio de alcantarillado zona urbana	1322	622
Aumentar los hogares atendidos por operadores del servicio registrado en RUPS	Hogares atendidos por operador RUPS	5335	1500
Gestión realizada para cumplir los requisitos de ley en la prestación del Servicio	% de procesos de gestión cumplidos	80%	100%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Construcción y ampliación de la red de alcantarillado en la cabecera municipal de Santa Rosa del Sur		Proyecto diseñado y presentado para la ampliación y/o reposición del alcantarillado en la cabecera municipal	# de proyectos elaborados y presentados	1
		Construcción y/o rehabilitación y mantenimiento del alcantarillado en la cabecera Municipal	Metros lineales de redes ampliadas y/o repuestas	2000
Construcción y ampliación de la red de alcantarillados en corregimientos.		Reposición y mantenimiento de redes de alcantarillado en zona rural del municipio	# de metros. de tubería de alcantarillado objeto de rehabilitación o mejoramiento	500
		Redes de alcantarillado ampliados en los corregimientos del Municipio	# de Metros lineales de redes ampliadas	2000
Diseño, construcción y mantenimiento de Plantas de tratamiento de aguas residuales en la cabecera municipal		Plantas de tratamiento de aguas residuales diseñadas, construidas y mantenidas en la cabecera municipal en el cuatrienio	# de plantas de tratamiento diseñadas, construidas y mantenidas	2
Construir infraestructuras para el manejo de aguas residuales en todos núcleos veredales de Santa Rosa Sur de Bolívar.	1313688153823	Diseño y construcción de Plantas de tratamiento de aguas residuales en el sector rural municipal	# de plantas diseñadas y construidas	4
		Mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales durante el cuatrienio	# de PTAR mantenidas	5
		Gestión de Construcción de baterías sanitarias veredales	# de baterías sanitarias construidas	13
		Gestión para la instalación y mantenimiento de unidades sanitarias con sistema de tratamiento de aguas residuales en el sector rural del municipio	# de unidades instaladas y mantenidas	200
Diseño del plan maestro de alcantarillado pluvial		Diseños del plan maestro de alcantarillado pluvial del casco urbano del municipio	# de diseños maestro de alcantarillado pluvial del municipio	1
		Gestión de metros Construidos de alcantarillado pluvial del casco urbano del municipio	Metros lineales de alcantarillado pluvial construido	500



Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Acuerdo para otorgamiento de subsidios en el servicio de alcantarillado a población en condición de pobreza		Usuarios del servicio con subsidio en el periodo 2020 - 2023	# de subsidios entregados	4500
Revisión y actualización tarifaria del servicio de alcantarillado		Revisión y actualización tarifaria del servicio de alcantarillado durante el cuatrienio	# de actualizaciones	1
Promoción de Incremento en la población atendida a través de Operador del servicio de Alcantarillado registrado en el RUPS		Convenio establecido para el incremento en la población atendida a través de Operador del servicio de Alcantarillado registrado en el RUPS en el cuatrienio	# de convenios establecidos	1
Gestión de cumplimiento de requisitos de ley orientados a asegurar la prestación del servicio Certificación del municipio).		Requisitos para asegurar la prestación del servicio cumplidos y reportados	% de requisitos cumplidos y reportados	100%
		Creación del comité de desarrollo y control social y vocal de control del servicio y en funcionamiento en el periodo 2020 - 2023	# de comités conformadas y funcionando	1
		Actualización contrato de operación entre el municipio y prestador para ampliar cobertura hacia el sector Rural	# de contratos de operación actualizados	1
		Ajuste a los estatutos de la AAA Sur para ampliar la participación de las comunidades en el ejercicio de la operación de los servicios públicos	# de ajustes realizados a los estatutos de la AAA Sur	1



### SP. 4.3. SANTA ROSA LÍDER EN ASEO:

#### Objetivo:

Continuar con la prestación del servicio de aseo en términos de la calidad, continuidad y eficiencia de las actividades que se requieran.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecimiento a las instituciones Municipales Involucradas con la gestión y manejo de los residuos sólidos	% de capacitaciones realizadas	0%	100%
Garantizar la continuidad y cobertura en la prestación del servicio de aseo	% de viviendas con servicio de recolección	90%	95%
Garantizar una continuidad y cobertura en la prestación del servicio de aseo en zona rural incorporando los componentes que hayan dado lugar a su viabilidad.	% de viviendas con servicio de recolección	2%	10%
Incrementar la disposición de residuos sólidos en lugar adecuado al 65%	% de disposición de residuos sólidos en relleno sanitario	58%	65%
Fortalecimiento y/o capacitación a las instituciones Involucradas con la gestión y manejo de los residuos sólidos.	% de capacitaciones de instituciones	0%	30%
Mitigación del impacto ambiental producido por producción, manejo transporte, no clasificación y disposición final de los residuos sólidos	% de toneladas de residuos sólidos disminuida o aprovechada	0%	15%
Apoyo en la gestión integral de los residuos especiales y Peligrosos	% de acciones en la gestión integral de los residuos especiales y Peligrosos	0%	100%
Establecimiento de medidas de conocimiento, prevención e intervención del manejo de residuos sólidos asociado a la gestión del riesgo	% medidas de conocimiento y prevención implementadas	0%	100%
Aumentar los hogares atendidos por operadores del servicio registrado en RUPS	Hogares atendidos por operador RUPS	6008	7508
Gestión realizada para cumplir los requisitos de ley en la prestación del Servicio	% de procesos de gestión cumplidos	80%	100%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Organización de las instituciones para el desarrollo y gestión óptima de los residuos sólidos		Fortalecimiento institucional de los actores involucrados en la gestión y manejo de los residuos sólidos	# de Capacitaciones	2
Acuerdo para otorgamiento de subsidios en el servicio de aseo a población en condición de pobreza		Usuarios del servicio con subsidio	# de usuarios con subsidio	5000
Actualización e implementación de Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos- PGIRS		PGIRS actualizado e implementado durante el cuatrienio	# de PGIRS actualizados e implementados	1
Elaboración y estructuración de esquemas óptimos para la prestación del servicio de aseo en todos sus componentes urbano y rural		Implementación de los esquemas del servicio integral de aseo bajo el esquema de Presentación, recolección, transporte, barrido, limpieza y lavado de áreas públicas corte de césped, poda de árboles en las vías y áreas públicas	# de esquemas Implementados	1
Garantizar el transporte de residuos sólidos a los sitios de disposición final en todos núcleos veredales del municipio Santa Rosa Sur de Bolívar.	1313688153940	Realizar estudio de viabilidad de prestación del servicio público de aseo en todos sus componentes en el sector rural.	# de estudios realizados	1
		Gestión de adquisición de un vehículo compactador para el sector rural	# De Vehículos adquiridos	1
Construir infraestructuras, para la disposición final adecuada de residuos sólidos, en corregimientos y sus veredas de Santa Rosa Sur de Bolívar.	1313688154063	Brindar el adecuado tratamiento y disposición final Ton/mes de los residuos ordinarios en sitios debidamente licenciados	Residuos sólidos dispuestos adecuadamente	600
		Gestión para Construcción de estaciones de transferencia	# De estaciones de transferencia construidas	4
		Plan de cierre, restauración y clausura de botaderos a cielo abierto	Plan de cierre y clausura realizada	2
Organización de las instituciones para el desarrollo y gestión óptima de los residuos sólidos.		Sensibilización y capacitación a usuarios residenciales, comerciales e institucionales en la gestión integral de residuos sólidos	Numero de capacitaciones realizadas	1
		Sensibilización y capacitación en las instituciones educativas.	# de capacitaciones realizadas	1

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Elaboración de estudios de mercado de residuos sólidos aprovechables con la inclusión de recicladores y su organización.		Estudio de viabilidad económica del mercado de residuos aprovechables	#. de estudios realizados	1
		Implementación de estrategias en separación en la fuente de residuos sólidos	#. de estrategias realizadas	1
		Fortalecimiento, dignificación y educación a los Recicladores existentes	#. De entes organizados	1
		Reciclaje	#. de actividades realizadas	1
		Compostaje y lumbricultura	Proyecto ejecutado según PGIRS	1
Identificación y localización de infraestructura para el manejo de residuos especiales y peligrosos en el PBOT y apoyo en programas de educación y sensibilización.		Apoyo en la gestión integral de los residuos con características Peligrosas.	#. de Acciones realizadas	1
		Asegurar la ubicación de mínimo una escombrera que cumpla con todas y cada una de las condiciones técnicas para su operación	#. de sitios ubicados	1
Programa de gestión de riesgo		Preparación del plan de emergencia y contingencia para el servicio de aseo y manejo de residuos sólidos.	Plan formulado	1
		Mantener activo la implementación del plan de contingencia para la mitigación de cualquier eventualidad que afecte el manejo de los residuos sólidos municipales, en cada uno de sus componentes de la prestación del servicio público de aseo.	Plan implementado	1
Promoción de Incremento en la población atendida a través de Operador del servicio de Aseo registrado en el RUPS		Convenio establecido para el incremento en la población atendida a través de Operador del servicio de Aseo registrado en el RUPS en el cuatrienio	# de convenios establecidos	1
Gestión de cumplimiento de requisitos de ley orientados a asegurar la prestación del servicio (Certificación del municipio).		Requisitos para asegurar la prestación del servicio cumplidos y reportados	% de requisitos cumplidos y reportados	100%
		Creación del comité de desarrollo y control social y vocal de control del servicio y en funcionamiento en el periodo 2020 - 2023	#. De comités conformadas y funcionando	1
		Actualización contrato de operación entre el municipio y prestador para ampliar cobertura hacia el sector Rural	# De contratos de operación actualizados	1
		Ajuste a los estatutos de la AAA Sur para ampliar la participación de las comunidades en el ejercicio de la operación de los servicios públicos	# de ajustes realizados a los estatutos de la AAA Sur	1

## SP. 4.4. SANTA ROSA LÍDER EN GAS, ENERGÍA ELÉCTRICA Y TELECOMUNICACIONES

### Objetivo:

Satisfacer las necesidades colectivas mediante procedimientos de oferta de los servicios públicos de energía eléctrica, gas y telefonía móvil.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de Resultado o Bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el promedio de horas de prestación del servicio de energía en el municipio	Promedio de horas diarias de presentación del servicio	20	22
Mantener la cobertura de energía en la Cabecera	% de cobertura de servicio de energía en la cabecera	99%	99%
Elevar la cobertura en el Resto	% de cobertura de servicio de energía en la zona rural	75%	85%
Aumentar al 6% la cobertura de gas domiciliario.	% de cobertura de gas domiciliario	1%	6%
Aumentar a 10 el No. De antenas de telefonía móvil e internet	No. De antenas de telefonía móvil	8	10

### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Elaboración de estudio y gestión de proyecto de electrificación - Sur de Bolívar		Estudio regional elaborado y presentado durante el cuatrienio	#. De estudios elaborados y presentados	1
Otorgamiento de subsidios en el servicio de energía a población en condición de pobreza		Usuarios del servicio con subsidio	#. De usuarios con subsidio	4000
Creación y fortalecimiento del comité de servicios públicos.		comité de servicios públicos Conformada y en funcionamiento en el periodo	#. De comités conformadas y funcionando	1
Ampliación de cobertura eléctrica domiciliaria en el casco urbano del municipio		Gestión de Barrios Normalizados bajo extensión de cobertura eléctrica domiciliaria	#. barrios normalizados	3
		Reglamentación de la atención a los contribuyentes del impuesto de alumbrado público (PQR)	Reglamento	1
		Implementación del SIAP (sistema de información de alumbrado público)	Sistema Implementado	1



Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Mantenimiento y mejoramiento del alumbrado público en la cabecera municipal		Mantenimientos y mejoramientos del alumbrado público Realizados en el casco urbano del municipio	#. De mantenimientos y mejoramientos realizados	4
Reconstruir la planta Hidroeléctrica existente sobre el río Platanal, para que preste el servicio de energía en el casco urbano y los sectores rurales aledaños del Municipio de Santa Rosa del Sur.	1313688153515	Actualización y construcción del proyecto de rehabilitación de micro central eléctrica	# De proyectos actualizados y construidos	1
Realizar y ejecutar proyectos de electrificación rural para todos los núcleos veredales del Municipio Santa Rosa del sur.	1313688154279	Mantenimientos y mejoramientos del alumbrado público en los corregimientos del municipio	#. De mantenimientos y mejoramientos realizados	4
		proyectos de ampliación de las redes eléctricas en corregimientos y veredas de Santa Rosa del Sur	# De proyectos de ampliación de redes eléctricas diseñados y ejecutados	10
Garantizar la energización, implementando diferentes fuentes de energía renovables en todos los núcleos Veredales del Municipio de Santa Rosa del Sur de Bolívar.	1313688154272	Implementación de un proyecto de electrificación por medio de tecnologías limpias y alternativas para energía domiciliar o pública	#de proyectos de electrificación basados en tecnologías alternativas	6
Promoción de la prestación del servicio de gas natural y de otorgamiento de subsidios al servicio en el municipio.		proyecto formulado y presentado para instalación de gas propano por redes en el municipio	#. De proyectos formulados y presentados	1
		Instalación de redes de gas propano por redes domiciliario en el casco urbano del municipio	Metros de redes instaladas	35000
		Gestión de subsidios en el servicio de gas propano por redes a población en condición de pobreza	#. Convenios	1
Construir redes de gas o biodigestores como fuente de servicio de gas para uso doméstico en todos los núcleos veredales del municipio de Santa Rosa del Sur Bolívar.	1313688154256	Gestión en Construcción alternativas de producción de gas (Biodigestores, estufas ecológicas).	#. De proyectos formulados y presentados	1
Garantizar la cobertura y conectividad digital, mediante la utilización de diferentes formas de interconexión, en el casco urbano y en todos los núcleos veredales del Municipio de santa Rosa del Sur.	1313688153513	propuesta elaborada y presentada para la ampliación de cobertura de telefonía celular, en el cuatrienio	#. De propuestas elaboradas y presentadas	1
		propuesta elaborada y presentada para la ampliación de cobertura de internet, en el cuatrienio	#. De propuestas elaboradas y presentadas	1



## 2.3. PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO

Los programas constituyentes de este plan estratégico y estructurantes del Eje "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO" son los siguientes:

EJE 3	
DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO	
PROGRAMA	SUBPROGRAMAS
<b>Santa Rosa Líder en Economía Rural y Urbana</b>	Santa Rosa líder en Productividad de la Economía Rural y Urbana
	Santa Rosa Líder en Desarrollo Agro-Industrial
	Santa Rosa Líder en Comercialización de Alimentos, Productos y Servicios Santarroseños
	Santa Rosa Líder en Economía Social (asociatividad) rural-urbana.
<b>Santa Rosa Líder en emprendimiento, Inclusión y oportunidades de trabajo</b>	Santa Rosa líder en Financiamiento del Desarrollo Económico Rural y Urbano
	Santa Rosa líder en Creación y Fortalecimiento de Emprendimientos Empresariales
<b>Santa Rosa Líder en infraestructura vial</b>	Santa Rosa Líder en Empleabilidad y Seguridad Social en el trabajo
	Santa Rosa Líder en Infraestructura Vial Rural
<b>Santa Rosa Líder en movilidad, tránsito y transporte</b>	Santa Rosa líder en Infraestructura vial urbana
	Santa Rosa Líder en Movilidad Urbana Sostenible
	Santa Rosa Líder, en Sistema integral de control de tránsito
	Santa Rosa Líder, en Equipamiento urbano y logístico para el transporte
<b>Santa Rosa líder en transformación productiva e integración regional</b>	Santa Rosa Líder, en movilidad segura y fortalecimiento institucional
	Santa Rosa Líder en Infraestructura Regional
	Santa Rosa Líder en redes y cadenas productivas regionales

### 2.3.1. PG.1. SANTA ROSA LÍDER EN ECONOMÍA RURAL Y URBANA

**Descripción:** Este programa promueve iniciativas y mecanismos para el fomento y el fortalecimiento de la producción y de la integración económica de sectores estratégicos para generar un proceso de desarrollo económico integral e incluyente en el municipio, vinculado a los sectores agropecuario, minero, manufactura, comercio y los servicios.

**Objetivo:** Fortalecer la producción, transformación, comercialización, consumo y financiamiento, a partir del incremento de la productividad y de la asociatividad, que permitirá avanzar en el consumo de la producción local, en la inclusión económica y en la generación de mejores fuentes de trabajo e ingresos para la población de Santa Rosa del Sur.





## SUBPROGRAMAS EN ECONOMÍA RURAL Y URBANA

### SP.1.1. SANTA ROSA LÍDER EN PRODUCTIVIDAD DE LA ECONOMÍA RURAL Y URBANA

#### Objetivo:

- Incrementar la productividad y competitividad de sector agropecuario, y de otras ramas de actividad económica del municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar en 5% el área cultivada (transitorios y permanentes) en el municipio	# de hectáreas cultivadas	8.993	9.443
Incrementar en 5% el área cultivada en cultivos transitorios (pan coger, hortalizas, frutas, otros)	# de hectáreas de cultivos transitorios	1.950	2048
Incrementar en 5% el área cultivada en cultivos permanentes (Café, Cacao, Frutales, Maderables, otros)	# de hectáreas de cultivos permanentes	7.043	7395
Incrementar en un 10% la producción en cultivos permanentes	Toneladas producidas de cultivos permanentes	21.821	24.003
Incrementar en 5% el inventario bovino del municipio	# de cabezas de bovinos	51.663	54.246
Incrementar la capacidad de carga en ganadería bovina a 1 cabeza x Ha	Cabezas de ganado / hectáreas en pastos	0,65	1
Incrementar en 10% el área cultivada en cultivos transitorios (pan coger, hortalizas, frutas, otros)	# de hectáreas de cultivos transitorios	1.950	2145
Incrementar en 10% el inventario de especies menores del municipio (porcinos y ovino -caprinos)	# de unidades de especies menores	1.410	1551
Incrementar en un 10% el porcentaje del valor agregado por actividades primarias (agricultura, ganadería, minería)	Porcentaje del valor agregado por actividades primarias	13,16%	14,48%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fortalecimiento de los sistemas productivos a través de la gestión e implementación de tecnologías para el aumento de competitividad y productividad	1313688154032	Brindar asistencia técnica integral al pequeño y mediano productor	# de Asistencias técnicas realizadas	1500
		Vincular pasantes, para el apoyo y fortalecimiento a los procesos productivos que desarrolla la Secretaria de Ambiente, Minería y Agropecuaria	# de personal de apoyo vinculados bajo la modalidad de pasantía	4
		Realizar una propuesta de Reorganización de la secretaria de ambiente, minería y Agropecuaria, con unidades de desarrollo económico y desarrollo ambiental	# de propuestas elaboradas y gestionadas	1
	1313688153773 1313688153865	Apoyar la línea de desarrollo económico (Agrícolas y pecuarias) para mejorar su productividad, calidad del producto y competitividad a través de proyectos productivos e innovación tecnológica	# de Proyectos productivos desarrollados	8
	1313688153786	Gestionar un proyecto para adquisición de un banco de maquinaria verde y/o otros equipos agrícolas acordes a la topografía del municipio	# de proyectos formulados y radicados	1
		Implementar Parcelas demostrativas productivas para la promoción del manejo técnico y productivo durante el cuatrienio	# De parcelas establecidas	2
		Articular iniciativas para la formación teórico práctica como mecanismo para promover y promocionar la diversificación productiva a través de la implementación de tecnologías auto sostenibles	# de iniciativas implementadas	2
		Gestión de convenios para el fomento y apoyo producción rural (agropecuaria) y a la economía urbana	# de convenios gestionados	4
		Gestionar proyectos para el fomento y apoyo a la minería limpia en el municipio	# de proyectos elaborados y gestionados	4
		Gestionar ante el ICA nacional el fortalecimiento de los servicios de ofrecidos en el municipio	# de Gestiones realizadas	1

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Promoción de la producción local para la seguridad alimentaria municipal		Fortalecer la seguridad alimentaria urbana y rural a través de entrega de insumos, semillas, material vegetal y especies menores	# de Familias beneficiadas	2000
	1313688153820	Formular y gestionar un proyecto de seguridad alimentaria a través del fomento de especies menores	# de proyectos formulados y radicados	4
Actualización e implementación de las herramientas de planificación que orientan el desarrollo integral del Territorio	1313688154075	Actualizar el plan municipal de Desarrollo Rural	# de Documentos Actualizado	1
		Actualizar agenda interna para la productividad y competitividad	# de Agendas actualizadas	1
		Actualizar el diagnostico Agropecuario Municipal	# de diagnósticos actualizados	1
		Estructurar e Implementar del plan Municipal de Extensión agropecuaria	# de planes estructurado e implementado	1
		Reactivar el Consejo de Desarrollo rural en el periodo 2020-2023, (CDMR)	# de consejo reactivado funcionando	1



## SP.1.2. SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO AGRO-INDUSTRIAL:

### Objetivo:

- Incrementar la productividad y competitividad de sector agropecuario y de otras ramas de actividad económica del municipio.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar en un 10% el porcentaje del valor agregado por actividades secundarias (transformación)	Porcentaje del valor agregado por actividades secundarias (transformación)	13,69%	15,05%
Mantener el porcentaje del valor agregado por actividades terciarias (comercio y servicios)	Porcentaje del valor agregado por actividades terciarias (comercio y servicios)	73,16%	73,16%

### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fomento de industrialización productiva para la generación de valor agregado.	1313688153798 1313688154009	Fortalecer unidades productivas agroindustriales en el cuatrienio.	# de unidades productivas fortalecidas	20
Promoción de pasantías e intercambio de experiencias productivas.		Apoyar giras de intercambio de experiencias realizadas con productores de diferentes cadenas en el cuatrienio	# de intercambio realizadas	3
Seguimiento, Adecuación y mantenimiento de instalaciones agropecuarias municipales		Adecuar y/o realizar mantenimiento de las instalaciones: (plaza de mercado, Plaza de ferias y Granja Municipal) en el cuatrienio	# de instalaciones adecuadas.	3
	1313688154049	Gestionar la adecuación o construcción de una planta de beneficio animal	# de proyectos formulados y gestionados	1



### SP.1.3. SANTA ROSA LÍDER EN COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS, PRODUCTOS Y SERVICIOS SANTARROSEÑOS:

#### Objetivos:

- Mejorar la comercialización de productos y alimentos a nivel local, regional, nacional e internacional.
- Disminuir la especulación de precios en el sector productivo.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar el número de entidades apoyadas sin ánimo de lucro (ESAL) agropecuarias	# de ESAL Agropecuarias apoyadas	4	8
Reducir la Pobreza Rural al 40%	NBI Rural	49%	40%
Reducir la Pobreza Urbana	NBI Urbano	14%	10%

#### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Promoción de un centro de acopio para la Comercialización en el Municipio de Santa Rosa del Sur	1313688153794	Formular y gestionar la implementación de un centro para el acopio y la comercialización de productos agropecuarios	# de proyectos formulados y gestionados	1
Fomento de la producción local para la comercialización	1313688154321	Implementar estrategias para la promoción de la comercialización local, regional, nacional y/o Internacional de productos locales, que incluyan la marca en la región durante el cuatrienio.	# de estrategias implementadas	1





Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Incentivar y reconocer la participación de la economía agropecuaria en las tradiciones, alimentarias, con la integración y participación de la comunidad		Realizar exposición agropecuaria, minera y ambiental en el marco de las ferias del municipio	# de eventos realizados	3
		Gestionar proyecto para sustitución de comercialización de alimentos traídos de otras zonas por productos locales	# de proyectos gestionados	1
	1313688153733	Realizar Jornadas de reactivación económica rural y urbana en el municipio en el cuatrienio	# de mercados campesinos realizados	12
	1313688153733	Apoyar festivales gastronómicos que recojan las tradiciones alimentarias del territorio	# de festivales realizados	2
		Realizar la celebración del día del campesino	# de celebraciones realizadas	13
Promoción de las Ferias de economía social y Mi pyme.		Realizar Ferias de economía Social y Mi pyme.	# de Ferias de economía social y Mis pymes realizadas	3





## SP.1.4 SANTA ROSA LÍDER EN ECONOMÍA SOCIAL (ASOCIATIVIDAD) RURAL-URBANA:

### Objetivos:

- Promover la asociatividad como medio para contribuir a la reducción de la pobreza y la inequidad tanto en el sector urbano como en el rural.
- Contribuir a la generación de fuentes de trabajo y de empleo.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
100% de las ramas de actividad económicas urbanas diagnosticadas	% de Ramas de actividad económicas urbanas del municipio diagnosticadas	0	100%
Incrementar el número de entidades apoyadas sin ánimo de lucro (ESAL) Industriales, comerciales y/o servicios	# de ESAL dedicadas a la industria, comercio y/o servicios	15	20
100% del mercado de trabajo del municipio diagnosticado	% del mercado de trabajo del municipio diagnosticado	0	100%



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fortalecimiento y dinamización de la economía social del municipio en el sector rural y del sector urbano.		Caracterizar las actividades económicas del núcleo urbano y de los centros poblados	# de caracterizaciones realizadas	1
		Diseñar una estrategia de fortalecimiento y reactivación socioeconómica del sector urbano y centros poblados (manufactura, comercio y servicios)	# de estrategias ejecutadas	1
		Fortalecimiento y apoyo a las organizaciones de economía campesina y solidaria (asociaciones, federaciones, cooperativas, fundaciones, entre otras)	# de programas de fortalecimiento diseñados e implementados	1
		Realizar Ferias de Economía social y solidaria para la integración de la economía campesina y urbana	# de Ferias de economía social realizadas x año	3
		Diseñar e implementar campañas de fortalecimiento de la asociatividad en las cadenas productivas del sector agro, minero industrial, comercial y de servicios del municipio	# de campañas diseñadas e implementadas	4
		Articular con la oferta institucional programas de fortalecimiento para empresas de economía social del sector urbano y centros poblados	# de articulaciones realizadas	8
Diseño y realización de Diagnóstico sobre el mercado de trabajo local.		Realizar un diagnóstico del mercado de trabajo local a partir de encuestas de hogares	# de diagnósticos realizados	1
Apoyo a población vulnerable con proyectos productivos-micro empresariales		Gestionar proyectos para el fortalecimiento de microempresas de población vulnerable	# de proyectos diseñados y gestionados.	3
		Apoyar y fortalecer fami-empresas en el cuatrienio	# de fami-empresas apoyadas	40





## SP.1.5. SANTA ROSA LÍDER EN FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO:

### Objetivos:

- Movilizar un flujo financiero que permita viabilizar y realizar diferentes proyectos de desarrollo en el municipio.
- Promover el ahorro de los hogares y de las empresas, como un mecanismo de financiamiento del desarrollo local.
- Promover el acceso al crédito a la población y la inversión de recursos en el entorno local.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
100% de la gestión realizada para la creación de un fondo de garantías complementarias municipal	# de gestiones realizadas	0	100%
Incrementar en un 50% el número de familias rurales que acceden a crédito en el municipio	# de familias rurales del municipio que acceden al crédito	1364	2046
Incrementar en 100 el número de establecimientos empresariales que acceden a crédito en el municipio	# de establecimientos empresariales que acceden a crédito en el municipio	300	400
Incrementar la proporción de personas ahorradoras en un 10%	% de Personas ahorradoras	20%	30%
Incrementar en 50% el número de familias que acceden a créditos en el municipio	% De familias que acceden a crédito en el municipio	ND	50%





## Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Promoción de la constitución de un fondo municipal de garantías complementarias para crédito agropecuario línea Finagro	1313688154083	Articular convenios con entidades financieras para la constitución de un fondo municipal de garantías complementarias	# de Propuestas articuladas	2
Convenios formulados y establecidos con una o más instituciones financieras para la facilitar el acceso a créditos y microcréditos para el sector agropecuario, industrial, servicios y comercial		Articular con instituciones financieras para el acceso y el fomento de créditos y microcréditos para el sector agropecuario, industrial, servicios y comercial	# de acuerdos y/o convenios establecidos y fomentados.	3
Diseño e implementación de campañas para la promoción de la cultura del ahorro en el municipio		Realizar campañas para la promoción del ahorro personal, familiar y empresarial en el municipio	# de campañas realizadas	4
Promoción de líneas de crédito para el fomento de la inversión agropecuaria, comercial e industrial, a nivel municipal.		Realizar Encuentros de financiamiento municipales con participación de entidades financieras con servicio de créditos agropecuarios, comerciales e industriales	# de encuentros realizados	3





### 2.3.2. PG.2. SANTA ROSA LÍDER EN EMPRENDIMIENTO, INCLUSIÓN Y OPORTUNIDADES DE TRABAJO

**Descripción:** Este programa se centra en promover y fortalecer los emprendimientos económicos familiares y asociativos en diferentes espacios y ramas de actividad. Dichos emprendimientos constituyen mecanismos para la producción de bienes y servicios para satisfacer necesidades humanas, así como para la generación de fuentes de trabajo e ingresos en el municipio.

**Objetivo:** Promover y fortalecer el emprendimiento empresarial en las familias y en la comunidad, como fuente importante de trabajo e ingresos de la población.

### SUBPROGRAMAS EN EMPRENDIMIENTO, INCLUSIÓN Y OPORTUNIDADES DE TRABAJO

#### SP. 2.1. SANTA ROSA LÍDER EN CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE EMPRENDIMIENTOS EMPRESARIALES:

##### Objetivos:

- Promover el emprendimiento empresarial
- Contribuir a la generación de puestos de trabajo y a la reducción del desempleo en el municipio.

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar en 30% el Número de establecimientos industriales registrados del municipio	# de establecimientos industriales registrados	51	66
Incrementar en 5% el número de los establecimientos comerciales, registrados del municipio	# de establecimientos comerciales registrados	545	600
Reducir la tasa de desempleo al 10%	Tasa de desempleo municipal	11%	10%
Incrementar en 30% el número de establecimientos de servicios registrados del municipio	# de establecimientos de servicios registrados	252	328
Aumentar el Número de personas que reciben formación y orientación para la empleabilidad	# de personas que reciben formación y orientación para la empleabilidad	ND.	500



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Formación en emprendimiento y generación de ingresos y de trabajo a población vulnerable		Realizar talleres de formación en emprendimiento,	#. De Talleres realizados	8
		Impulsar programas de fomento de emprendimientos de economía social-solidaria para la inclusión y generación de trabajo para poblaciones vulnerables	# de Programas implementados	2
		Apoyar emprendimientos y unidades productivas familiares y asociativas para la generación de ingresos y empleo	# de Familias beneficiadas	40
Fortalecimiento de la empleabilidad y formación en el trabajo		Gestionar sede de la Cámara de comercio en el municipio	# de gestiones realizadas	4
		Diseñar e implementar programa de empleabilidad en el municipio	# de Programas implementados	4
		Formar en gestión empresarial, agropecuaria, minera y ambiental en el cuatrienio (énfasis en población vulnerable).	# de cursos implementados.	30
		Realizar talleres de reinversión de empresas y el uso de Tics.	# de Talleres realizados	4
		Realizar talleres de formación en competencias para la empleabilidad	# de cursos implementados.	4
	1313688153830	Gestionar la certificación en competencias laborales a mineros en el periodo 2020-2023	# de mineros certificados en competencias laborales	200



## SP. 2.2 SANTA ROSA LÍDER EN EMPLEABILIDAD Y SEGURIDAD SOCIAL EN EL TRABAJO:

### Objetivo:

- Contribuir a la reducción del desempleo.
- Contribuir a la reducción de la informalidad laboral.
- Promover el derecho al trabajo y la seguridad social en el trabajo.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Reducir la Informalidad laboral (% de ocupados sin contrato)	Tasa de informalidad laboral	75%	65%
Aumentar en un 30% el Promedio de trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social	# de Trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social Mensual	1.038	1349
Mantener en 60% la proporción de empleados y empleadas que devengan 1 o más SMMLV en el periodo 2020-2023	% de empleados con remuneración de 1 o más SMMLV	60%	60%
Aumentar en un 30% el # de empresas generadoras de empleo formal X cada 10.000 habitantes	# de empresas generadoras de empleo formal X cada 10.000 habitantes	33	43

### Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Promoción de los derechos laborales en el municipio.		Realizar campañas de promoción de los derechos laborales, vinculación laboral con seguridad social y la remuneración justa en el trabajo de la población	#. De campañas diseñadas e implementadas	4
		Realizar articulación institucional para la presencia frecuente de la oficina de trabajo encargada de la atención en la zona.	#. De Gestiones realizadas	4
Diseñar e implementar la política pública del empleo para el municipio	1313688153781	Diseñar e implementar la política pública del empleo para el municipio	#. de políticas diseñadas e implementadas	1







### 2.3.3. PG.3. SANTA ROSA LÍDER EN INFRAESTRUCTURA VIAL

**Descripción:** El programa se centra en el mejoramiento de las vías tanto en el sector rural, como urbano y regional.

**Objetivo:** Construir y realizar mantenimiento infraestructura vial para facilitar el transporte, la comunicación y la comercialización entre lo rural y lo urbano y entre lo local y lo regional.

#### SUBPROGRAMAS EN INFRAESTRUCTURA VIAL:

##### SP.3.1. SANTA ROSA LÍDER EN INFRAESTRUCTURA VIAL RURAL

**Objetivo:**

- Mejorar las condiciones de las vías en el sector rural.

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el Número de kilómetros de vías rurales con mantenimiento por año	# Kilómetros de vías rurales con mantenimiento	800km	4000 km
100% de la gestión realizada para realizar inventarios viales del municipio	# de proyectos formulados y presentados	0	1
Incrementar el # de obras de infraestructura rural vial, construidas	# de nuevas obras de infraestructura rural vial construidas	3	10
Incrementar el # de formulaciones y/o actualizaciones de diseños de puentes rurales	# de formulaciones o actualizaciones de diseños de puentes viales en el municipio	1	4
Incrementar el número de puentes viales construidos en el periodo 2020-2023	# De puentes viales construidos	0	3
Incrementar el # de nuevos puentes colgantes construidos	# de nuevos puentes rurales colgantes construidos	0	6
Realizar mantenimiento al 10 % de los puentes colgantes en mal estado	% de puentes en mal estado con mantenimiento	ND	4
Banco de maquinaria con Mantenimiento y operando	% del banco de maquinaria con mantenimiento realizado	ND	100%
100% de la gestión realizada para adquirir un banco de maquinaria amarilla	# Proyectos formulados y presentados	0	1



### Metas de Producto:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Construcción, mejoramiento y rehabilitación de vías rurales	1313688156093 1313688154080 1313688154228 1313688154292	Realizar el mantenimiento de vías rurales en el municipio	Km de vías rurales con mantenimiento	4000 km
		Gestionar un proyecto para realizar el inventario vial del municipio	# de proyectos formulados gestionados	1
	1313688156093 1313688154080 1313688154228 1313688154292	Construir obras de infraestructura vial rural, como: (placa huellas, pontones, Box Couvert o alcantarillas) en el municipio.	#. de obras de infraestructura vial construidas	10
		Formular y/o Actualizar diseños de Puentes viales en el municipio de Santa Rosa del Sur	# de puentes viales diseñados	4
	1313688154218	Construcción de puentes viales rurales	# de puentes viales construidos	3
		Realizar Construcción de puentes colgantes	# de puentes colgantes construidos	6
	1313688154203	Realizar Mantenimiento de puentes colgantes	# de puentes colgantes con mantenimiento	4
	1313688154080	Gestión del proyecto de pavimentación de la vía Cabecera Municipal - Vereda el Diamante - Platanal	# de Proyectos gestionados	1
Adquisición y mantenimiento de maquinaria y equipo para el municipio		Mantenimiento de la maquinaria y equipo para el mantenimiento de vías	#. de mantenimientos realizados	4
	1313688154251	Formular y gestionar un proyecto para la adquisición de un Banco de maquinaria amarilla	#. Proyectos formulados y gestionados	1



### SP.3.2. SANTA ROSA LÍDER EN INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA

#### Objetivos:

- Mejorar las condiciones de las vías en el sector urbano.
- Facilitar el uso de infraestructura para el transporte urbano e interregional.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar en 0.6 los Kilómetros de nuevas calles pavimentadas en el municipio	# de nuevos Kilómetros de vías urbanas pavimentadas	0.4	0,6
Mantener en buen estado al 60% de los kilómetros de las vías urbanas en el periodo 2020-2023	# de Kilómetros en buen estado/Totales	ND	21
100% de la gestión realizada para la elaboración de los estudios y diseños para la construcción del anillo vial municipal	# de proyectos presentados	0	1
100% de la gestión realizada para el mantenimiento de la vía Santa Rosa- Simití- Santa Rosa - Cerro de Burgos	# de estrategias articuladas	1	1
100% de la gestión realizada para la construcción de una terminal de transporte municipal	# de proyectos presentados	0	1
100% de la gestión para Construcción de un aeropuerto regional en el municipio de Santa Rosa del Sur en el cuatrienio	No. De Gestiones realizadas	0	1





## Metas de Productos

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Construcción, mejoramiento y rehabilitación de vías urbanas		Apoyo a la pavimentación de calles en el casco urbano del municipio durante el cuatrienio	Metros lineales de calles pavimentadas	600
		Realizar mantenimiento de vías urbanas en el municipio durante el cuatrienio	Km de vías con mantenimiento	10
Gestionar Estudios y diseños para la construcción del anillo vial municipal del municipio		Gestionar los Estudios y diseños para la construcción del anillo vial municipal	# de gestiones realizadas	1
Mantenimiento de la vía Santa Rosa- Simití - Santa Rosa - Cerro de Burgos		Gestionar el mantenimiento de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Simití y, el Cerro de Burgos	# de estrategias articuladas	1
Gestión de proyecto para la construcción de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Morales		Gestionar la construcción de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Morales (Ruta Piedra Candela)	# de gestiones realizadas	1
Promoción de la construcción de una terminal de transporte municipal	1313688153500	Realizar un proyecto para la construcción de la terminal de transporte municipal en el periodo 2020-2023	# de proyectos formulados y presentados	1
Gestión para diseño y construcción del aeropuerto regional en el municipio de Santa Rosa del sur		Gestionar diseños y construcción del aeropuerto regional en el municipio de Santa Rosa del sur durante el cuatrienio	# de gestiones realizadas	1





### 2.3.4. PG.4. SANTA ROSA LÍDER EN MOVILIDAD, TRÁNSITO Y TRANSPORTE

**Descripción:** El programa se centra en el mejoramiento de la movilidad y del tránsito en el municipio en donde a través de mecanismos de formación, los ciudadanos desarrollan un ambiente sano de movilidad.

**Objetivo:** Fortalecer los procesos de movilidad, tránsito y transporte en el municipio

#### SUBPROGRAMAS EN MOVILIDAD, TRÁNSITO Y TRANSPORTE:

##### SP.4.1. SANTA ROSA LÍDER EN MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE

**Objetivo:** Mejorar la accesibilidad de las áreas urbanas y movilidad sostenible de alta calidad hacía, a través y dentro del municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Política Publica de Movilidad	Documento Política pública formulada y presentada al Concejo Municipal/ políticas públicas programadas	0	1
Aumentar al 100% el recaudo de recursos correspondiente a comparendos de tránsito	# de comparendo pagos / # de comparendo colocados	80%	100%
Disminuir en un 40% los casos de accidentes de tránsito en el municipio.	# de casos de accidentes de transito	1801	1080
Reducir a 4 la tasa de mortalidad por accidente de tránsito x 10.000 ha.	Tasa de mortalidad por accidente de tránsito x 10.000 ha.	4,7	4
Reducir los casos de muerte por accidente de tránsito al año	# de muertes anuales por accidente de transito	4	2
Reducir el # Personas lesionadas con incapacidades permanentes por siniestros viales	# de personas lesionadas	6	2





### Metas de Productos:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Actualización e implementación de políticas y herramientas de planificación para la movilidad urbana sostenible		Formular y presentar proyecto de Acuerdo de la Política pública de Movilidad en el Municipio	Política pública de movilidad	1
		Formular e implementar en un 50% el Plan Local de Seguridad Vial el municipio	Plan Local de Seguridad Vial formulado e implementado	1
		Formular e implementar en un 50% el Plan de Movilidad Urbana Sostenible.	Plan de movilidad formulado e implementado	1
Implementar estrategias de fortalecimiento de la cultura de la movilidad		Implementar una estrategia de comunicación en medios y/o de Redes sociales para dar a conocer las diferentes actividades, programas y acciones que realiza la secretaría de tránsito.	# de Estrategias implementadas	1
		Implementar diálogos Ciudadanos por la Movilidad, durante el cuatrienio	# de Diálogos Ciudadanos Implementados.	10
		Implementar estrategias de medios saludables de transporte (Bicicleta)	# de Estrategias implementadas	1
		Celebrar un Convenio Interinstitucional para el fortalecimiento de la cultura de la movilidad, durante el cuatrienio.	Convenio Interinstitucional celebrado.	1

## SP.4.2. SANTA ROSA LÍDER, EN SISTEMA INTEGRAL DE CONTROL DE TRÁNSITO

**Objetivo:** Regular y controla el sistema de tránsito de manera integral.

### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el # de puntos críticos semaforizados	# de puntos críticos semaforizados	0	3
100% de la gestión realizada para proyectos de infraestructura para el control de la movilidad	# de proyectos presentados y gestionados	ND	100%
Aumentar el Número de Metros Cuadrados en demarcación vial	# de Metros Cuadrados Demarcados de marcas viales	ND	500
Aumentar el Número de Metros Lineales de marcas viales	# de Metros Lineales Demarcados de marcas viales	ND	500
Aumentar el # de señales verticales Nuevas	# de señales verticales Nuevas	ND	50
Aumentar el # de señales verticales con mantenimiento	# de señales verticales con mantenimiento	ND	80

### Metas de Productos

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Mejoramiento del sistema integral del control de tránsito		Gestionar la semaforización de puntos críticos y su mantenimiento en la cabecera municipal durante el cuatrienio	#. de proyectos formulado y gestionado	1
		Gestionar proyectos de infraestructura para el control de la movilidad	#. de proyectos formulado y gestionado	2
		Demarcar metros cuadrados de marcas viales, durante el cuatrienio.	# de Metros Cuadrados Demarcados	500
		Demarcar metros lineales marcas viales, durante el cuatrienio.	# de Metros lineales demarcados	500
		Instalar señales verticales nuevas, durante el cuatrienio.	# de señales verticales nuevas instaladas	50
		Realizar mantenimiento a señales verticales, durante el cuatrienio	# de señales verticales con mantenimiento realizados	80



### SP.4.3. SANTA ROSA LÍDER, EN EQUIPAMIENTO URBANO Y LOGÍSTICO PARA EL TRANSPORTE:

**Objetivo:** Realizar el equipamiento urbano y logístico requerido para el óptimo funcionamiento de los procesos de tránsito y transporte en el municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el # de zonas de estacionamiento regulado reglamentadas	# de zonas de estacionamiento regulado reglamentadas	ND	3
Aumentar el # de empresas a las que se les realiza vigilancia y control de los planes estratégicos de seguridad vial	# de empresas a las que se les realiza vigilancia y control de los planes estratégicos de seguridad vial	ND	10
100% de la gestión realizada para la construcción del terminal de transporte del Municipio	# de proyectos presentados y gestionados	ND	1
100% de la gestión realizada para la realización del diagnóstico del Estado vial y del transporte en el sector rural	# de proyectos presentados y gestionados	ND	1



### Metas de Productos:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Fortalecimiento del equipamiento urbano, logístico para el transporte		Reglamentar e implementar la operación de zonas de estacionamiento regulado, durante el cuatrienio.	# de zonas de estacionamiento reglamentadas	3
		Diseñar e implementar una estrategia de acompañamiento para la formalización de las empresas de transporte de carga y pasajeros en el municipio	# de estrategias implementadas	1
		Apoyar el desarrollo de alternativas laborales, como estrategia para reducir la prestación de servicio de transporte informal a través de Motocicletas	# de iniciativas apoyadas y fortalecidas	1
		Propender que los vehículos que conforman la flota de vehículos propios y contratados por el municipio cuenten con sistemas mínimos de seguridad pasiva y activa	# de Vehículos propios y contratados que cumplen con los sistemas mínimos de seguridad	100%
		Realizar seguimiento, vigilancia y control a los planes estratégicos de seguridad vial.	# de empresas vigiladas en sus planes estratégicos de seguridad vial	10
Gestión de Construcción Terminal de transporte y Diagnostico vial	1313688153500	Gestionar ante la gobernación departamental la construcción del terminal de transporte para el municipio	# de gestiones realizadas/ #. de proyectos presentados y gestionados	1
		Gestionar el Diagnóstico del Estado vial y del Transporte en el Sector Rural	# de gestiones realizadas/ #.de proyectos presentados y gestionados	1



#### SP.4.4. SANTA ROSA LÍDER, EN MOVILIDAD SEGURA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL:

##### Objetivo:

- Promover la movilidad segura en el municipio.
- Fortalecer la secretaría de tránsito en el municipio

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el # de parqueaderos públicos reglamentados	# de parqueaderos públicos reglamentados	ND	1
Aumentar el # de Conductores de servicio público capacitados en uso de parqueaderos públicos	# de Conductores de servicio público capacitados en uso de parqueaderos públicos	ND	500
Aumentar el Número de usuarios viales capacitados en prevención en el consumo de alcohol	# de usuarios viales capacitados en prevención en el consumo del alcohol	ND	1000
Aumentar el Número de estudiantes capacitados en normas de seguridad vial	# de estudiantes capacitados en normas de seguridad vial	ND	5000
Aumentar el Número de Conductores de servicio público capacitados	# de conductores de servicio público de transporte capacitados en seguridad vial	ND	150
Aumentar el # de personas del equipo operativo y profesional de la secretaría	# de personas nuevas contratadas	ND	3
Aumentar el # de vehículos registrados en el municipio durante el cuatrienio	# de vehículos registrados	0	500
100% de la gestión realizada para la adquisición de un vehículo tipo grúa	# de proyectos presentados y gestionados	ND	2



## Metas de Productos:

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Promover el uso de parqueaderos públicos y regular su funcionamiento		Realizar la reglamentación para el uso de parqueaderos públicos (horarios, tarifas, etc.), durante el cuatrienio	Reglamentación realizada	1
		Promover el uso de parqueaderos públicos dirigida conductores, mediante la realización de campañas	# de conductores promovidos en el uso de parqueaderos públicos	500
Formación y capacitación en normas de seguridad vial		Capacitar a usuarios de las vías, en campañas referidas a la prevención del consumo de alcohol,	# de usuarios capacitados en campañas sobre prevención en el consumo de alcohol.	1000
		Capacitar estudiantes sobre normas de seguridad vial	# de estudiantes capacitados en normas de seguridad vial	5000
		Capacitar conductores de servicio público de transporte sobre convivencia y seguridad vial	# de conductores del servicio público de transporte capacitados en convivencia y seguridad vial.	150
		Implementar un grupo promotores de la seguridad vial.	# de promotores de la seguridad vial implementados	10
		Realizar Talleres de formación sobre normas de seguridad vial y cultura de la movilidad en los centros poblados	# de Talleres realizados	20
		Realizar Campañas preventivas y correctivas frente a la invasión del espacio público	# de campañas realizadas	4
Fortalecimiento de la oficina de tránsito y transporte		Crear una base de datos de monitoreo, control, seguimiento y evaluación de tránsito y movilidad	# de bases de datos creadas	1
		Fortalecer el equipo operativo y profesional de la secretaria de tránsito	# de personas contratadas	3
		Realizar la adquisición de Alcohosensores	# de Alcohosensores adquiridos	2
		Presentar un proyecto de acuerdo para la aprobación de una estrategia para aumentar el registro de vehículos públicos y privados en el municipio	# de proyectos de acuerdo presentados	1
		Implementar una estrategia para aumentar el registro de vehículos públicos y privados en el municipio	#.de estrategias implementadas	1
		Capacitar al personal de la secretaría de tránsito en temas relacionados con su labor en aras de mejorar la calidad del servicio	#. Capacitaciones realizadas	8
		Gestionar la adquisición de un vehículo tipo grúa para el traslado de los vehículos inmovilizados en el municipio	#. Gestiones realizadas	1



### 2.3.5. PG.5. SANTA ROSA LÍDER EN TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA E INTEGRACIÓN REGIONAL

**Descripción:** El programa se centra en formular y gestionar proyectos inter- regionales, generando mecanismos de participación e integración en busca del desarrollo sostenible regional.

**Objetivo:** Fortalecer procesos de gestión para iniciativas de impacto regional.

#### SUBPROGRAMAS EN TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA E INTEGRACIÓN

##### SP. 5.1 SANTA ROSA LÍDER EN INFRAESTRUCTURA REGIONAL:

**Objetivo:** Gestionar proyectos de impacto regional.

#### Metas de Resultado o Bienestar

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
100% de la gestión realizada para el mantenimiento de la vía Santa Rosa- Simití- Santa Rosa - Cerro de Burgos	# de proyectos presentados y gestionados	1	1
100% de la gestión realizada para la construcción de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Morales	# de Gestiones realizadas	0	1
100% de la gestión para Construcción de un aeropuerto regional en el municipio	# de Gestiones realizadas	0	1
100% de la gestión para la construcción del acueducto por gravedad para la cabecera Municipal	# de proyectos presentados y gestionados	0	1
100% de la gestión realizada para la construcción de una terminal de transporte municipal	# de proyectos presentados	0	1





## Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Mantenimiento de la vía Santa Rosa- Simití - Santa Rosa - Cerro de Burgos		Gestionar el mantenimiento de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Simití y, el Cerro de Burgos	# de proyectos presentados	1
Gestión de proyecto para la construcción de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Morales		Gestionar la construcción de la vía que comunica el municipio de Santa Rosa del sur Bolívar Con el Municipio de Morales (Ruta Piedra Candela)	# Gestiones realizadas	1
Gestión para diseño y construcción del aeropuerto regional en el municipio de Santa Rosa del sur		1 proyecto elaborado y presentado para diseño y construcción del aeropuerto regional en el municipio	# de proyectos presentados	1
Elaboración y/o Actualización del estudio y construcción del acueducto por gravedad para el Sur Bolívar		1 gestión para la construcción del acueducto por gravedad para la cabecera Municipal	#. De proyectos presentados y gestionados	1
Promoción de la construcción de una terminal de transporte municipal	1313688153500	Realizar un proyecto para la construcción de la terminal de transporte municipal en el periodo 2020-2023	# de proyectos presentados y gestionados	1



## SP.5.2. SANTA ROSA LÍDER EN REDES Y CADENAS PRODUCTIVAS REGIONALES:

**Objetivo:** Promover y construir de manera colectiva visiones de desarrollo territorial de mediano plazo.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
100% de los proyectos de integración regional formulados	% de proyectos de integración formulados	0	1
Incrementar en un 10% el porcentaje del valor agregado por actividades secundarias (transformación)	Porcentaje del valor agregado por actividades secundarias (transformación)	13,69%	15,05%
Mantener el porcentaje del valor agregado por actividades terciarias (comercio y servicios)	Porcentaje del valor agregado por actividades terciarias (comercio y servicios)	73,16%	73,16%

### Metas de Producto

Proyectos/Iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta de cuatrienio
Promover la asociación intermunicipal y departamental para la gestión y operación de macro proyectos		Gestionar proyectos supramunicipales y regionales de tipo productivo	# de proyectos presentados y gestionados	2
Fomento de la producción para la comercialización local, regional, nacional y/o internacional	1313688154321	Implementar estrategias para la promoción de la comercialización local, regional, Nacional y/o Internacional de productos locales, que incluyan la marca en la región durante el cuatrienio.	# de estrategias implementadas	1
		Realizar el Primer foro de Desarrollo Económico Local	# de Foros regionales realizados	1
		Realizar una Rueda regional de Negocios	# de Ruedas de negocios realizadas	1
		Apoyar e impulsar agro-industrias, industrias y cadenas productivas como las del cacao-chocolates, café-derivados, caña-derivados, frutales-derivados, oro-filigrana, cuero-marroquinería, madera-muebles, cárnicos, lácteos, ecoturismo-servicios	# de iniciativas apoyadas y fortalecidas	5



## 2.4. PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Los programas estructurantes del eje de desarrollo institucional "SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL" "son los siguientes:

EJE 4		DESARROLLO INSTITUCIONAL
PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	
<b>Santa Rosa Líder en desempeño fiscal y gestión financiera</b>	Santa Rosa Líder en desempeño fiscal	
	Santa Rosa líder en Gestión financiera	
<b>Santa Rosa Líder en legalidad, justicia y transparencia institucional</b>	Santa Rosa Líder en Lucha contra la corrupción	
	Santa Rosa Líder en transparencia y confianza institucional	
	Santa Rosa Líder en Justicia y legalidad	
<b>Santa Rosa Líder en articulación y cooperación institucional</b>	Santa Rosa líder en articulación institucional	
	Santa Rosa líder en cooperación institucional	
<b>Santa Rosa Líder en gestión y fortalecimiento institucional</b>	Santa Rosa líder en Gestión del Talento humano	
	Santa Rosa Líder en eficiencia, atención y servicio al público	
	Santa Rosa líder en administración de equipamiento municipal (propiedad, planta y equipo)	
	Santa Rosa Líder en gestión documental	
	Santa Rosa Líder en sistemas informáticos, CTel y TICs	
	Santa Rosa Líder en Planeación y gestión de programas y proyectos	
<b>Santa Rosa Líder en Gobernanza, participación ciudadana y comunicación del desarrollo</b>	Santa Rosa Líder en Gobernanza y participación ciudadana	
	Santa Rosa Líder en comunicación del desarrollo	







### 2.4.1. PG.1. SANTA ROSA LÍDER EN DESEMPEÑO FISCAL Y GESTIÓN FINANCIERA

**Descripción** Este programa centra sus acciones al fortalecimiento financiero, en la búsqueda de una estructura financiera sana y sostenible.

**Objetivo:** Mejorar el desempeño fiscal y financiero del municipio

#### SUBPROGRAMAS EN DESEMPEÑO FISCAL Y GESTIÓN FINANCIERA

##### SP.1.1. SANTA ROSA LÍDER EN DESEMPEÑO FISCAL

**Objetivo:**

- Mejorar y fortalecer el desempeño fiscal del municipio.

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el conocimiento poblacional de las finanzas públicas del municipio	% de personas de 20 a 69 años con conocimiento básico de las finanzas municipales	n.d.	28,60%
Aumentar la sensibilización de la población sobre la importancia de la formalización, titulación y tributación para el desarrollo municipal	% de población de 20 a 69 años sensibilizada sobre la importancia de la formalización, titulación y tributación para el desarrollo municipal	n.d.	28,6%
Aumentar la sensibilización poblacional sobre las consecuencias de la evasión y elusión tributaria y fiscal	% de población sensibilizada sobre las consecuencias de la evasión y elusión tributaria y fiscal	n.d.	28,6%
Incrementar la formalización minera en el municipio	% de minas de oro formalizadas	3,0%	11%
Incrementar la formalización empresarial en el municipio	% de establecimientos de comercio formalizados en el municipio	21%	43,6%
Incrementar el registro minero y empresarial en el municipio	% de establecimientos de mineros y comerciales registrados en el municipio	16%	38,78%
Incrementar el registro de vehículos en el municipio	% de vehículos circulantes registrados en el municipio	5,45%	21,67%
Incrementar el registro de comercio de combustible en el municipio	% de establecimientos comercializadores de combustible registrados en el municipio	47%	67%



Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Incrementar el licenciamiento urbanístico en el municipio	% de construcciones con licencia urbanística	42%	54%
Aumentar la formalización y titulación predial rural y urbana	% de predios en el municipio con título de propiedad	36,43%	45,98%
Aumentar el registro de titulación predial municipal	% de títulos prediales registrados	90%	95%
Aumentar la actualización del registro catastral municipal	% de catastro municipal actualizado	60%	95%
Aumentar la actualización de avalúos catastrales municipales	% de avalúos catastrales municipales actualizados	0%	50%
Incrementar la formalización minera en el municipio	% de minas de oro formalizadas	3,0%	10,7%
Incrementar la formalización empresarial en el municipio	% de establecimientos de comercio formalizados en el municipio	21%	43,6%
Aumentar la formalización y titulación predial rural y urbana	% de predios en el municipio con título de propiedad	36,43%	45,98%
Incrementar el registro de vehículos en el municipio	% de vehículos circulantes registrados en el municipio	5,45%	21,67%
Incrementar el licenciamiento urbanístico en el municipio	% de construcciones antiguas y nuevas con licencia urbanística	42%	54%
Aumentar el crecimiento de los ingresos tributarios en el municipio	Tasa de crecimiento anual de ingresos tributarios	7,05%	10,23%
Aumentar el crecimiento de los ingresos del municipio por impuesto predial	Tasa de crecimiento anual de los ingresos del municipio por impuesto predial	2,91%	19,49%
Aumentar el crecimiento de los ingresos del municipio por impuesto de industria y comercio	Tasa de crecimiento anual de los ingresos del municipio por impuesto de industria y comercio	3,76%	20,50%
Mantener el crecimiento de los ingresos del municipio por sobretasa al consumo de gasolina por encima del 10% anual	Tasa de crecimiento anual de los ingresos del municipio por sobretasa al consumo de gasolina	16,40%	15,73%
Mantener el crecimiento de los ingresos no tributarios del municipio por tasas, derechos, multas y sanciones por encima del 15% (ingresos de la propiedad)	Tasas de crecimiento anual de los ingresos no tributarios del municipio por tasas, derechos, multas y sanciones	12,97%	26,20%
Reducir la evasión y elusión tributaria y fiscal municipal (predial, industria & comercio, sobretasa a la gasolina, tasas, derechos, multas y sanciones)	Tasa promedio de evasión y elusión tributaria	55%	30%
Mejorar el índice de desempeño fiscal del municipio	Índice de desempeño fiscal municipal	70,7	75

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de la planeación fiscal municipal		1 plan fiscal municipal elaborado e implementado	# de planes elaborados e implementados	1
		1 comité de planeación fiscal y financiera (hacienda), operando	# de comités creados y en funcionamiento	1
		1 plan tributario municipal elaborado e implementado	# de planes elaborados e implementados	1
		1 Marco fiscal municipal actualizado	# de marcos fiscales actualizados	1
Diseño e implementación de estrategias IC sobre la situación fiscal del municipio		1 estrategia de información fiscal municipal, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de comunicación sobre la situación fiscal municipal, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño e implementación de estrategias IC sobre formalización, titulación y tributación para el desarrollo municipal		1 estrategia IC sobre la importancia y beneficios de la formalización empresarial, laboral, predial y minera para el desarrollo municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la formalización vehicular y de comercialización de combustibles para el desarrollo del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la formalización y licenciamiento urbanístico para el desarrollo del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de las tributaciones y contribuciones para el desarrollo municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de las tasas, derechos, multas, sanciones y contribuciones para el desarrollo municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño e implementación de estrategias IEC sobre consecuencias de la evasión y elusión tributaria y fiscal		2 estrategias IC sobre consecuencias legales, financieras y sociales de la evasión tributaria y fiscal, diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	2
		2 estrategias IC sobre consecuencias legales, financieras y sociales de la elusión tributaria y fiscal, diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para el registro y la formalización minera, urbanística, vehicular y empresarial municipal		3 estrategias para la promoción de la formalización minera, diseñadas e implementadas	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la promoción de la formalización empresarial, diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		4 campañas de registro minero y empresarial en el municipio, diseñadas e implementadas	# de campañas diseñadas y ejecutadas	4
		3 procesos de actualización de información y registro minero y empresarial	# de proceso realizados	3
		3 estrategias para el registro, traspaso vehicular, licenciamiento y contribuciones de tránsito en el municipio	# de estrategias gestionadas	3
		4 estrategias para la formalización y registro de comercialización de combustibles	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	4
		3 estrategias para el licenciamiento y registro urbanístico municipal	# de estrategias gestionadas	3
Diseño e implementación de estrategias para la formalización, titulación, actualización y registro predial municipal		1 solicitud con justificación fiscal y financiera para el levantamiento de la ley segunda de 1959, para la formalización y titulación predial en el municipio	# de solicitudes realizadas	1
		1 equipo para la gestión de la formalización, de la titulación y del registro de predios rurales y urbanos	# de equipos gestionados	1
		2 campañas para la formalización, titulación y registro predial	# de campañas diseñadas y ejecutadas	2
		1 proyecto de actualización del catastro multipropósito municipal	# de proyectos gestionados	1
		1 proyecto de actualización de avalúos prediales-catastrales	# de proyectos gestionados	1
Diseño e implementación de estrategias para el seguimiento y control de la formalización minera, predial, vehicular, de tránsito y empresarial		2 solicitudes de jornadas municipales de inspección y seguimiento a la formalización minera	# de jornadas gestionadas	2
		2 solicitudes de Jornadas de inspección y seguimiento a la formalización empresarial	# de jornadas gestionadas	2
		2 solicitudes de Jornadas de inspección y seguimiento a la formalización y titulación predial	# de jornadas gestionadas	2
		2 solicitudes de Jornadas de inspección y seguimiento a la formalización, registro, licenciamiento y traspaso vehicular	# de jornadas gestionadas	2
		2 solicitudes de Jornadas de inspección y seguimiento a la formalización y licenciamiento urbanístico	# de jornadas gestionadas	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de estímulos e incentivos a la formalización, registro, tributación y contribuciones fiscales municipales		1 acuerdo municipal con estímulos e incentivos tributarios y fiscales por formalización, localización, registro, tributaciones y contribuciones fiscales, gestionado	# de Acuerdos municipales gestionados	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales a la localización, formalización, titulación y registro minero municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales para formalización, registro de predios y pago de impuesto predial	# de estrategias diseñadas y gestionadas	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales a la localización, formalización, registro empresarial y pago de impuesto de industria & comercio	# de estrategias diseñadas y gestionadas	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales, formalización, registro de comercialización de combustibles y pago de sobretasa a la gasolina	# de estrategias diseñadas y gestionadas	1
		1 estrategias de estímulos tributarios-fiscales formalización, registro municipal de vehículos, licenciamiento de tránsito, traspasos y pagos de tránsito	# de estrategias diseñadas y gestionadas	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales formalización, registro, licenciamiento urbanístico y pago de derechos urbanísticos	# de estrategias diseñadas y gestionadas	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales por pronto pago de impuestos municipales	# de estrategias diseñadas y gestionadas	1
		1 estrategia de estímulos tributarios-fiscales por pronto pago de otras contribuciones fiscales municipales, diseñadas e implementadas	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		100 reconocimientos a excelentes contribuyentes entregados	# de reconocimientos entregados	100



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para el recaudo tributario y fiscal municipal		2 convenios o contratos de mandato para el recaudo tributario y fiscal del municipio a través de entidades financieras localizadas en el municipio (cajas de oficinas y transferencias electrónicas)	# de convenios realizados	2
		1 proyecto para la habilitación de recaudos tributarios y fiscales municipales digitales a través de herramienta PSE (pagos seguros en línea) desde cuentas de entidades financieras	# de proyectos gestionados	1
		1 propuesta de reorganización de taquilla municipal para el recaudo tributario y fiscal de mínimas cuantías	# de propuestas elaboradas e implementadas	1
		1 propuesta para el recaudo de impuestos y otras contribuciones fiscales a través de puntos de pago, corresponsales o grupos financieros en corregimientos del municipio	# de propuestas elaboradas e implementadas	1
Diseño e implementación de estrategias para la gestión y cobranza de cartera tributaria y fiscal municipal		3 estrategias de cobro persuasivo de cartera tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		3 estrategia de cobro administrativo de cartera tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		3 estrategia de cobro pre-jurídico de cartera tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		3 estrategia de cobro jurídico de cartera tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		1 canal físico para la cobranza de cartera tributaria y fiscal, organizado y operando	# de canales físicos de cobranza organizados	1
		1 canal telefónico (con bases y paquetes SMS y/o Call Center) para la cobranza de cartera tributaria y fiscal, organizado y operando	# de canales telefónicos de cobranza organizados	1
		1 canal Web (con bases y correos electrónicos) para la cobranza de cartera tributaria y fiscal, organizado y operando	# de canales Web de cobranza organizados	1
		1 canal de Redes sociales (WhatsApp Institucional u otro) para la cobranza de cartera tributaria y fiscal, organizado y operando	# de Canales-Redes sociales de cobranza organizados	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de auditoría, seguimiento, control, denuncia y sanción a la evasión y elusión tributaria y fiscal municipal		20 cruces de bases de datos de diferentes instituciones y entidades, para la identificación de evasión y elusión tributaria y fiscal municipal	# de bases de datos gestionadas	20
		3 estrategias de seguimiento a la evasión y elusión tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		3 estrategias para reportes y denuncias comunitarias e institucionales de la evasión y elusión tributaria y fiscal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		3 estrategias de auditoría y control a la evasión tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	3
		2 convenios de cooperación institucional para el control y sanción de la evasión y elusión tributaria y fiscal municipal	# de convenios gestionados	2
		2 estrategias para la aplicación de multas y sanciones a la evasión y elusión tributaria y fiscal municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	2
Fortalecimiento de la auditoría, seguimiento y evaluación al desempeño fiscal municipal		4 auditorías al desempeño fiscal municipal realizadas	# de auditoría de desempeño fiscal realizadas	4
		4 informes de desempeño fiscal municipal realizados	# de informes de desempeño fiscal realizados	4
		4 evaluaciones del desempeño fiscal municipal realizadas	# de evaluaciones de desempeño fiscal realizadas	4

## SP.1.2. SANTA ROSA LÍDER EN GESTIÓN FINANCIERA:

### Objetivo:

- Mejorar el dinamismo de los ingresos financieros del municipio, racionalizar el gasto público municipal y optimizar las inversiones públicas.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar el conocimiento poblacional de las finanzas públicas del municipio	% de personas de 20 a 69 años con conocimiento básico de las finanzas municipales	n.d.	28,60%
Aumentar el crecimiento de los ingresos tributarios en el municipio	Tasa de crecimiento anual de ingresos tributarios	7,05%	10,23%
Mantener el crecimiento de los ingresos no tributarios del municipio por tasas, derechos, multas y sanciones por encima del 15% (ingresos de la propiedad)	Tasas de crecimiento anual de los ingresos no tributarios del municipio por tasas, derechos, multas y sanciones	13%	26%
Aumentar el crecimiento de los ingresos financieros del municipio por transferencias	Tasa de crecimiento anual de los ingresos financieros del municipio por transferencias	-6,4%	2,4%
Aumentar el crecimiento de los ingresos financieros del municipio por capital	Tasa de crecimiento anual de los ingresos financieros del municipio por capital	-0,8%	37.1%
Aumentar el crecimiento de los ingresos financieros del municipio por co-financiación	Tasa de crecimiento anual de los ingresos financieros del municipio por co-financiación	-18,6%	132%
Incrementar el crecimiento de los ingresos financieros de municipio por balance, financiamiento y otros ingresos de capital	Tasa de crecimiento de los ingresos financieros de municipio balance y otros ingresos de capital	6%	16%
Controlar el crecimiento de los gastos corrientes (de funcionamiento) del municipio	Tasa de crecimiento anual de los gastos de funcionamiento	7,1%	4.5%
Aumentar la capacidad de ahorro del municipio	Índice de capacidad de ahorro	44,7	49
Aumentar la eficiencia y la efectividad de la inversión pública	Relación Magnitud de inversión/NBI personas	3,3	4,5
Fortalecer la gestión presupuestal y eficiencia en el gasto e inversión pública	Índice de gestión presupuestal y eficiencia en el gasto público	54,9	76

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias IC sobre la situación financiera del municipio		1 estrategia IC de la situación financiera municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre ingresos financieros (corrientes, de capital y de financiamiento) del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre gastos e inversiones del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño e implementación de estrategias para la gestión de ingresos corrientes		4 planes estratégico-operativos de gestión de ingresos tributarios municipales	# de planes elaborados e implementados	1
		4 planes estratégico-operativos de gestión de ingresos no tributarios municipales	# de planes elaborados e implementados	4
		4 planes estratégico-operativos de gestión de ingresos por transferencias corrientes nacionales y departamentales	# de planes elaborados e implementados	4

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la gestión de ingresos de capital		4 planes estratégico-operativos de gestión de ingresos de capital	# de planes elaborados e implementados	4
		4 planes estratégico-operativos de gestión de ingresos por co-financiación	# de planes elaborados e implementados	4
		1 equipo profesional-especializado en la formulación y gestión de proyectos de inversión	# de equipos gestionados	1
		1 equipo para la elaboración y gestión de convenios o acuerdos de cooperación y co-financiación	# de equipos gestionados	1
		1 equipo para la gestión de relacionamiento público-financiero	# de equipos gestionados	1
		2 estrategias para la gestión de recursos de inversión y co-financiación local (obras por impuestos y otros)	# de estrategias gestionadas	2
		2 estrategias para la gestión de recursos de inversión y co-financiación regional (OCAD Paz, obras por impuestos y otros)	# de estrategias gestionadas	2
		3 estrategias para la gestión de recursos de inversión y co-financiación departamental (Regalías, OCAD Paz, Gobernación, Secretarías e Institutos departamentales y otros)	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la gestión de recursos de inversión y co-financiación nacional (Gobierno nacional, Ministerios, Departamentos administrativos, Fondos, Entidades e Institutos nacionales y otros)	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la gestión de recursos de inversión y co-financiación de cooperación nacional e internacional (Embajadas, Organizaciones internacionales, ONGs, empresas privadas y otras)	# de estrategias gestionadas	3



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la gestión de ingresos por financiamiento		1 estrategia de gestión de ingresos por créditos y fondos financieros	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para de gestión de ingresos de recursos de balance	# de estrategias gestionadas	1
		3 convenios crediticios y/o financieros con entidades de fomento (FINDETER, BANCOLEX, ICETEX, FINAGRO, FONADE, FNA, u otras)	# de convenios gestionados	3
		2 convenios crediticios y/o financieros con entidades financieras de primer piso (FINANCIERA COAGROSUR, BANAGRARIO u otras)	# de convenios gestionados	2
Diseño e implementación de estrategias para la racionalización y control de los gastos corrientes (funcionamiento)		1 política de austeridad del gasto	# de políticas implementadas	1
		3 planes estratégico-operativos para la gestión, racionalización y control del gasto público municipal	# de planes elaborados e implementados	3
		3 estrategias para la racionalización de la contratación de prestación de servicios	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para gestión, racionalización y control de compras y suministros	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para gestión, racionalización y control de gastos de viáticos y transportes	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para gestión, racionalización y control de gastos de gobernabilidad (Consejos, Comités y otros)	# de estrategias gestionadas	3
		4 informes de racionalización y control del gasto, presentados	# de informes presentados	4
		4 auditorías al gasto público municipal realizadas	# de auditorías realizadas	4

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para la priorización, racionalización y control de inversiones públicas		3 estrategias para la gestión y racionalización de inversiones	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias de priorización de inversiones públicas según necesidades poblacionales, impacto en el bienestar y disponibilidad de financiamiento	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la racionalización y priorización de contratación de inversiones en obras de infraestructura	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la racionalización de contratación de inversiones en servicios profesionales y de asistencia técnica	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la racionalización de contratación de inversiones en suministros	# de estrategias gestionadas	3
		3 estrategias para la racionalización de contratación de inversiones en dotaciones, maquinarias y equipos	# de estrategias gestionadas	3
Diseño e implementación de estrategias para el fortalecimiento del seguimiento, control y evaluación a la gestión financiera municipal		1 política de gestión presupuestal y eficiencia en el gasto e inversión pública, elaborada e implementada	# de políticas gestionadas	1
		1 manual de gestión presupuestal y eficiencia en el gasto e inversión pública diseñado e implementado	# de manuales diseñados e implementados	1
		8 informes de gestión de ingresos presentados	# de informes presentados	8
		8 informes de racionalización de gastos e inversiones públicas	# de informes presentados	8
		4 informes de gestión financiera integral, presentados	# de informes presentados	4
		8 auditorías a los ingresos y gastos del municipio, realizadas	# de auditorías realizadas	8
		8 auditorías a la contratación e inversiones del municipio, realizadas	# de auditorías realizadas	8
		4 informes de auditoría financiera del municipio, elaborados y presentados	# de informes presentados	4
	4 rendiciones públicas de cuentas de la gestión financiera municipal, realizadas	# de rendiciones de cuentas	4	



## 2.4.2. PG.2. SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD, JUSTICIA Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

**Descripción:** Este programa contempla iniciativas constitutivas del buen gobierno, relacionadas con el control político y social de la administración pública local; con la lucha contra la corrupción, la transparencia y la confianza institucional.

**Objetivo:** Promover la legalidad, la transparencia institucional y la justicia en el municipio.

### SUBPROGRAMAS EN LEGALIDAD, JUSTICIA Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

#### SP.2.1. SANTA ROSA LÍDER EN LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN:

**Objetivo:**

- Fortalecer la lucha contra la corrupción en el municipio.

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la política municipal anticorrupción	% de Aplicación de políticas anticorrupción	70%	85%
Reducir los actos de corrupción en funcionarios	# de casos comprobados de corrupción en empleados de Alcaldía generados en el cuatrienio	2	0
Aumentar el índice de transparencia y lucha contra la corrupción	Índice municipal de política de transparencia y lucha contra la corrupción	74,1	85
Reducir la corrupción en entidades públicas del municipio	# de hechos de corrupción comprobados en entidades públicas en el municipio	3	1
Aumentar la denuncia de presuntos actos de corrupción en entidades públicas del municipio	Tasa de denuncia de presuntos actos de corrupción en entidades públicas del municipio	5%	17%
Reducir la impunidad frente actos de corrupción en el municipio	Tasa de impunidad en actos de corrupción en el municipio	80%	70%



### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de política y estrategias municipales anticorrupción		1 política de prevención y control de la corrupción en la Alcaldía municipal actualizada	# de políticas actualizadas e implementadas	1
		1 implementación del SECOP II y tienda virtual (con publicación oportuna y completa de la información)	# de implementaciones	1
		1 estrategia para prevención y control de la corrupción en funcionarios de la Alcaldía municipal	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia para prevención y control de la corrupción en contratistas y proveedores de la Alcaldía municipal	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 solicitud de estrategia de prevención y control de la corrupción en el Concejo municipal	# de estrategias gestionadas	1
		1 solicitud de estrategia de prevención y control de la corrupción en las empresas públicas municipales (Hospital, AAA Sur y otras)	# de estrategias gestionadas	1
		1 solicitud de estrategia de prevención y control de la corrupción en instituciones de la fuerza pública localizadas en el municipio (Policía y Ejército)	# de estrategias gestionadas	1
		1 solicitud de estrategia de prevención y control de la corrupción en instituciones judiciales localizadas en el municipio (Juzgado y Fiscalía)	# de estrategias gestionadas	1
		1 solicitud de estrategia de prevención y control de la corrupción en otras instituciones públicas (Personería, I. Educativas y otras)	# de estrategias gestionadas	1
Fortalecimiento de la organización comunitaria e institucional para la lucha contra la corrupción		1 proyecto para el fortalecimiento (tecnológico, financiero, institucional y de recursos humanos) de la Unidad de auditoría, control interno y lucha contra la corrupción	# de proyectos diseñados y gestionados	1
		1 comité interinstitucional municipal (comité municipal de auditoría) para la lucha contra la corrupción, creado y fortalecido	# de comités creados y en funcionamiento	1
		1 veeduría comunitaria para la lucha contra la corrupción promovida	# de veedurías creadas y en funcionamiento	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias IC sobre las implicaciones económicas, sociales y judiciales de la corrupción		1 estrategia de información y comunicación sobre las implicaciones económicas, sociales y judiciales de la corrupción	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño e implementación de estrategias comunitarias e institucionales para la denuncia de la corrupción en el municipio		1 estrategia IC sobre materiales probatorios de presuntos actos de corrupción en el municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de promoción e incentivos a la denuncia de presuntos actos de corrupción en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia IC sobre mecanismos de denuncia de presuntos actos de corrupción en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia IC sobre rutas, medios y canales de denuncia de presuntos actos de corrupción en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia para la reserva de información y protección al denunciante de presuntos actos de corrupción	# de estrategias gestionadas	1
Diseño e implementación de estrategias comunitarias e institucionales para la aplicación de penas y sanciones sociales y judiciales a la corrupción en el municipio		1 propuesta de sistema de sanciones sociales y comunitarias a la corrupción	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre sobre sanciones sociales y judiciales a la corrupción en el municipio	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia interinstitucional para combatir la impunidad frente a actos de corrupción	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de seguimiento a las sanciones sociales y judiciales a la corrupción	# de estrategias gestionadas	1
		4 solicitudes de informe a instituciones judiciales y disciplinarias sobre sanciones a la corrupción en el municipio	# de solicitudes gestionadas	4
		4 solicitudes de rendición de pública de cuentas a las autoridades judiciales sobre penas y sanciones a corrupción y otros hechos delictivos	# de solicitudes gestionadas	4





## SP.2.2 SANTA ROSA LÍDER EN TRANSPARENCIA Y CONFIANZA INSTITUCIONAL:

### Objetivo:

- Aumentar la transferencia y la confianza en las instituciones localizadas en el municipio

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer el gobierno abierto y transparente en el municipio	Índice de Transparencia y Acceso a la información (ITA) de la Alcaldía municipal	89	96
Fortalecer el control interno y autocontrol en la Alcaldía municipal	Aumentar el Índice de política de gestión de control interno en Alcaldía	68,6	78
Aumentar la confianza ciudadana e institucional en la Administración municipal	Índice de confianza ciudadana e institucional en la Administración municipal	32%	60%
Fortalecer el desempeño institucional de la Administración municipal	Índice de desempeño institucional	68,7	79
Aumentar la confianza ciudadana e institucional en el Concejo municipal	Índice de confianza ciudadana e institucional en el Concejo municipal	n.d.	60%
Aumentar la confianza ciudadana e institucional en las empresas públicas municipales	Índice de confianza ciudadana e institucional en las empresas públicas municipales	n.d.	65%
Aumentar la confianza ciudadana e institucional en la fuerza pública en el municipio	Índice la confianza ciudadana e institucional en la fuerza pública en el municipio	n.d.	60%
Aumentar la confianza ciudadana e institucional en entidades de la rama judicial en el municipio	Índice de confianza ciudadana e institucional en entidades de la rama judicial en el municipio	n.d.	55%



### Metas de Productos:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento del gobierno municipal abierto y transparente		1 política municipal de gobierno abierto y transparente, actualizada e implementada	# de políticas actualizadas e implementadas	1
		1 manual de procedimientos de transparencia institucional	# de manuales diseñados e implementados	1
		1 manual de procedimientos de acceso a la información	# de manuales diseñados e implementados	1
		1 estrategia IC sobre gobierno municipal abierto y transparente	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de cumplimiento del 100% de categoría -mecanismos con el sujeto obligado (atención al ciudadano, localización, notificación, información y protección de datos)	# de estrategias gestionadas	1
		1 estrategia de cumplimiento del 100% de categoría -Información de interés del ciudadano	# de estrategias gestionadas	1
		100% de convocatorias y licitaciones municipales publicadas y difundidas oportunamente	% de convocatorias y licitaciones difundidas	100%
		100% de los contratos municipales publicados oportunamente	% de contratos publicados	100%
		4 informes de gestión de la administración municipal elaborados, publicados y socializados	# de informes publicados y socializados	4
		1 estrategia de cumplimiento de 95% de categoría -Planeación (políticas, planes, programas, proyectos, indicadores)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		1 estrategia de cumplimiento del 95% de categoría -Control (informes, reportes, mejoramiento continuo, defensa judicial)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1
		4 rendiciones públicas de cuentas de gestión y resultados, realizadas	# de rendiciones de cuentas realizadas	4
		4 auditorías de seguimiento y control al gobierno abierto y transparente realizadas	# de auditorías realizadas	4
		1 estrategia de cumplimiento del 100% de categoría - Instrumentos de información pública (esquemas y registros de publicación, documentación, etc.)	# de estrategias diseñadas e implementadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Recuperación y fortalecimiento de la confianza institucional municipal (Parte I)		1 unidad de control interno fortalecida	# de unidades fortalecidas	1
		1 política de control interno actualizada e implementada	# de políticas implementadas	1
		1 modelo de control interno (MECI) implementado	# MECI implementados	1
		1 estrategia para la recuperación y fortalecimiento de la confianza de la población, organizaciones e instituciones en la Alcaldía municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		8 informes de desempeño y resultados de la administración municipal elaborados, publicados y socializados	# de informes publicados y socializados	8
		4 rendiciones públicas de cuentas de desempeño y resultado de la administración municipal, realizadas	# de rendiciones de cuentas realizadas	4
		2 encuestas de confianza institucional municipal, diseñadas y realizadas	# de encuestas realizadas	2
		1 modelo de gestión institucional (MIPG) implementado	# de modelos implementados	1
		4 evaluaciones internas del desempeño de la administración municipal, realizadas	# de evaluaciones internas realizadas	4
		4 evaluaciones externas del desempeño de la administración municipal, realizadas	# de evaluaciones internas realizadas	4
		1 solicitud de Estrategia para el fortalecimiento de la confianza de la población, organizaciones e instituciones en el Concejo municipal	# de solicitudes realizadas	1
		4 solicitudes de informe y publicación de gestión del Concejo municipal, realizadas	# de solicitudes realizadas	4
		4 solicitudes de rendiciones públicas de cuentas de gestión y control político del Concejo municipal, realizadas	# de solicitudes realizadas	4
		1 encuesta de confianza institucional en el Concejo municipal, diseñada y realizada	# de encuestas realizadas	1
		1 solicitud de Estrategias para el fortalecimiento de la confianza de la población, organizaciones e instituciones en las empresas municipales del estado (Hospital, AAA Sur y otras), presentada	# de solicitudes realizadas	1
	4 solicitudes de informe de gestión y resultados de las empresas municipales del Estado (Hospital, AAA Sur y otras), realizadas	# de informes publicados y socializados	4	

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Recuperación y fortalecimiento de la confianza institucional municipal (Parte II)		4 solicitudes de rendiciones públicas de cuentas de gestión y resultados de las empresas municipales del Estado (Hospital, AAA Sur y otras), realizadas, realizadas	# de rendiciones de cuentas realizadas	4
		2 encuestas de confianza institucional en las empresas municipales del Estado (Hospital, AAA Sur y otras), realizadas	# de encuestas realizadas	2
		2 solicitudes de Estrategias para el fortalecimiento de la confianza de la población, organizaciones e instituciones municipales en la Policía y Ejército nacional, presentadas	# de solicitudes realizadas	2
		4 solicitudes de informe de gestión y resultados municipales de la fuerza pública, realizadas	# de solicitudes realizadas	4
		1 encuesta de confianza institucional municipal en la fuerza pública, realizada	# de encuestas realizadas	1
		2 solicitudes de Estrategias para el fortalecimiento de la confianza de la población, organizaciones e instituciones municipales en instituciones judiciales (Juzgados y Fiscalía), presentadas	# de solicitudes realizadas	2
		4 solicitudes de informe de gestión y resultados municipales de Instituciones judiciales, realizadas	# de solicitudes realizadas	4
		1 encuesta de confianza institucional municipal en las entidades judiciales	# de encuestas realizadas	1



### SP.2.3 SANTA ROSA LÍDER EN JUSTICIA Y LEGALIDAD:

#### Objetivo:

- Promover la legalidad y el acceso a la Justicia en el municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la valoración social de la legalidad en el municipio	% de ciudadanos entre 18 y 69 años que valoran positivamente la legalidad de actividades personales, económicas y sociales	n.d.	80%
Fortalecer los juzgados municipales	# de Juzgados fortalecidos	0	1
Fortalecer la Policía judicial en el municipio	# de Policía judicial fortalecidas	0	1
Fortalecer la Fiscalía en el municipio	# de Fiscalías locales fortalecidas	0	1
Fortalecer la Personería en el municipio	# de Personerías municipales fortalecidas	0	1
Fortalecer la Comisaría de familia en el municipio	# de Comisarías municipales fortalecidas	0	1
Fortalecer la Inspección de Policía en el municipio	# de Inspecciones de policía municipales fortalecidas	0	1
Mejorar el acceso a la justicia en el municipio	# de personas que usan el sistema judicial a nivel local x año	n.d.	6000
Aumentar la eficiencia del sistema judicial a nivel local	# de meses promedio de resolución de procesos judiciales	24	12





### Metas de Resultados:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias IC sobre la importancia de la legalidad y consecuencias de la ilegalidad		1 estrategia de información y comunicación sobre la importancia de la legalidad y consecuencias de la ilegalidad	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento y fortalecimiento de instituciones de Justicia y Derechos Humanos localizadas en el municipio		1 proyecto para el mejoramiento y fortalecimiento de Juzgados municipales (incluye opción de infraestructura para Casa o Centro de la Justicia)	# de proyectos gestionados	1
		1 solicitud de Estrategia para el mejoramiento del funcionamiento de Juzgados municipales	# de solicitudes realizadas	1
		1 proyecto para el mejoramiento y fortalecimiento de la policía judicial	# de proyectos gestionados	1
		1 proyecto para el mejoramiento y fortalecimiento de la Fiscalía local	# de proyectos diseñados y gestionados	1
		1 solicitud de Estrategia para el mejoramiento de la Fiscalía en lo municipal	# de solicitudes realizadas	1
		1 proyecto para el mejoramiento y fortalecimiento de la Personería y el Concejo municipal	# de proyectos diseñados y gestionados	2
		1 solicitud de Estrategia para el mejoramiento y fortalecimiento de la Personería	# de solicitudes realizadas	1
		1 proyecto para el mejoramiento y fortalecimiento de la Comisaría de Familia (recursos humanos incluidos)	# de proyectos diseñados y gestionados	1
		1 estrategia para el mejoramiento y fortalecimiento de la Comisaría de Familia	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
	**4666	1 proyecto para el mejoramiento y fortalecimiento de la inspección de Policía	# de proyectos diseñados y gestionados	1
	**4666	1 estrategia para el mejoramiento y fortalecimiento de la inspección de Policía (incluyendo mejoramiento en el control urbanístico, de pesos y medidas)	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento de acceso a la justicia en el municipio		1 estrategia IC sobre rutas y procesos para el acceso a la justicia	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de orientación y asesoría para el acceso y uso a la justicia	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de cooperación interinstitucional para facilitar los trámites, el uso y el acceso a los mecanismos de justicia	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 comité municipal de justicia fortalecido	# de comités fortalecidos	1
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento de la eficiencia y efectividad de los procesos judiciales en el municipio		1 solicitud de Estrategia para el mejoramiento de la eficiencia y agilidad de trámites en los procesos judiciales municipales	# de solicitudes realizadas	1
		1 solicitud de estrategia para el mejoramiento de la efectividad y resultados de los procesos judiciales municipales, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 veeduría ciudadana a las instituciones judiciales promovida	# de veedurías promovidas	1
		1 estrategia para reportar eventuales anomalías en los procesos judiciales	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1



### 2.4.3. PG.3. SANTA ROSA LÍDER EN ARTICULACIÓN Y COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

**Descripción:** Este programa promueve el fortalecimiento de la articulación y cooperación Institucional que promueva el desarrollo del municipio.

**Objetivo:** Fortalecer la articulación y la cooperación institucional para el liderazgo y el desarrollo municipal.

#### SUBPROGRAMAS EN ARTICULACIÓN Y COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

##### SP.3.1 SANTA ROSA LÍDER EN ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL:

**Objetivo:**

- Promover y fortalecer la articulación institucional para el desarrollo municipal.

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la articulación institucional local para el desarrollo	# de comités interinstitucionales locales en funcionamiento	8	18
Aumentar la articulación institucional regional para el desarrollo	# de comités interinstitucionales regionales en funcionamiento	1	4
Aumentar la articulación local-departamental para el desarrollo	# de acuerdos interinstitucionales con la Gobernación de Bolívar para el desarrollo local	0	8
Aumentar la cooperación institucional nacional para el desarrollo	# de Acuerdos o Convenios de cooperación interinstitucional con entidades nacionales	2	12



### Metas de Productos:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de articulación local para el desarrollo municipal		6 comités interinstitucionales locales para el desarrollo social municipal operando (En temas de salud, educación, recreación-deporte-cultura, asuntos sociales-poblaciones vulnerables-NNA-Jóvenes-mujeres-víctimas y/u otros)	# de comités creados y en funcionamiento	6
		4 comités interinstitucionales locales para el desarrollo económico municipal, creados y en funcionamiento (en temas agropecuario, minero, comercio, transporte, servicios y/u otros)	# de comités creados y en funcionamiento	4
		4 comités interinstitucionales locales para el desarrollo ambiental municipal, creados y operando (recursos naturales, seguridad, hábitat-vivienda, servicios públicos)	# de comités creados y en funcionamiento	4
		4 comités interinstitucionales locales para el desarrollo institucional municipal operando (en temas fiscal-financiero, anticorrupción, seguridad, justicia, gobernanza, planeación, bienestar laboral, comunicaciones y/u otros)	# de comités creados y en funcionamiento	4
Diseño e implementación de estrategias de articulación regional para el desarrollo municipal y regional		1 comité interinstitucional regional para el desarrollo social (en educación, salud, poblaciones vulnerables y/u otros temas)	# de comités promovidos	1
		1 comité interinstitucional regional para el desarrollo económico (en temas agropecuarios, mineros y/u otros), promovido	# de comités promovidos	1
		1 comité interinstitucional regional para el desarrollo ambiental (en temas de recursos naturales, servicios públicos u otros), promovido	# de comités promovidos	1
		1 comité interinstitucional regional para el desarrollo institucional (en temas de gobernanza, justicia, comunicaciones u otros), promovido	# de comités creados y en funcionamiento	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de articulación y cooperación departamental y nacional para el desarrollo municipal		3 acuerdos o convenios de cooperación interinstitucional con la Gobernación de Bolívar para el desarrollo social (En temas de salud, educación, deportes u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos o Convenios de cooperación interinstitucional con el departamento de Bolívar para el desarrollo económico (en temas agropecuario, minero, comercio, transporte, servicios y/u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos o convenios de cooperación interinstitucional con la gobernación de Bolívar para el desarrollo ambiental (en temas de recursos naturales, hábitat-vivienda, servicios públicos u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos o convenios de cooperación interinstitucional con la gobernación de Bolívar para el desarrollo institucional, establecidos (en temas fiscales-financieros, seguridad, gobernanza, comunicaciones y/u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos o convenios de cooperación interinstitucional con entidades nacionales para el desarrollo social municipal, establecidos (En temas de poblaciones vulnerables, paz salud, educación u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos o convenios de cooperación interinstitucional con entidades nacionales para el desarrollo económico municipal (en temas agropecuario, minero, comercio, transporte, servicios y/u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos interinstitucionales con entidades nacionales para el desarrollo ambiental municipal, establecidos (en temas de recursos naturales, seguridad, hábitat-vivienda, servicios públicos u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3
		3 acuerdos o convenios de cooperación interinstitucional con entidades nacionales para el desarrollo institucional (en temas fiscales-financieros, planeación, comunicaciones y/u otros)	# de Convenios o acuerdos implementados	3



### SP.3.2 SANTA ROSA LÍDER EN COOPERACIÓN INSTITUCIONAL:

#### Objetivo:

- Promover y fortalecer la cooperación institucional para el desarrollo municipal.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la cooperación institucional local para el desarrollo	# de Convenios y proyectos de cooperación institucional local para el desarrollo gestionados	8	40
Aumentar la cooperación institucional regional para el desarrollo	# de Convenios y proyectos de cooperación institucional regional para el desarrollo gestionados	2	12
Aumentar la cooperación institucional internacional para el desarrollo	# de Convenios y proyectos de cooperación institucional internacional para el desarrollo gestionados	3	12

#### Metas de Productos:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de cooperación institucional local para el desarrollo (Parte I)		3 alianzas o convenios de cooperación institucional local para el desarrollo social municipal, firmados (En temas de salud, educación, deportes, grupos vulnerables u otros)	# de convenios firmados	3
		10 proyectos de desarrollo social municipal, formulados y gestionados con cooperación institucional local	# de proyectos formulados y gestionados	10
		3 alianzas o convenios de cooperación institucional local para el desarrollo económico municipal, firmados (en temas agropecuario, minero, comercio, transporte, servicios y/u otros)	# de convenios firmados	3
		8 proyectos de desarrollo económico municipal, formulados y gestionados con cooperación institucional local	# de proyectos formulados y gestionados	8
		3 alianzas o convenios de cooperación institucional local para el desarrollo ambiental, firmados (en temas de recursos naturales, seguridad, hábitat-vivienda, servicios públicos u otros)	# de convenios firmados	3

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de cooperación institucional local para el desarrollo (Parte II)		6 proyectos de desarrollo ambiental, formulados y gestionados con cooperación institucional local	# de proyectos formulados y gestionados	6
		2 alianzas o convenios de cooperación local para el desarrollo institucional, establecidos (en temas fiscales, financieros, comunicaciones y/u otros)	# de convenios firmados	2
		4 proyectos de desarrollo institucional, formulados y gestionados con cooperación institucional local	# de proyectos formulados y gestionados	4
Diseño e implementación de estrategias de cooperación institucional regional para el desarrollo		1 alianza o convenio de cooperación institucional regional para el desarrollo social, firmados (En temas de salud, educación, deportes u otros)	# de convenios firmados	1
		3 proyectos de desarrollo social, formulados y gestionados con cooperación institucional regional	# de proyectos formulados y gestionados	3
		1 alianza o convenio de cooperación institucional regional para el desarrollo económico municipal, firmados (en temas agropecuario, minero, vial, comercio, transporte, servicios y/u otros)	# de convenios firmados	1
		3 proyectos de desarrollo económico municipal, formulados y gestionados con cooperación institucional regional	# de proyectos formulados y gestionados	3
		1 alianza o convenio de cooperación institucional regional para el desarrollo ambiental, firmados (en temas de recursos naturales, seguridad, hábitat-vivienda, servicios públicos u otros)	# de convenios firmados	1
		2 proyectos de desarrollo ambiental, formulados y gestionados con cooperación institucional regional	# de proyectos formulados y gestionados	2
		1 alianza o convenio de cooperación regional para el desarrollo institucional, establecidos (en temas de justicia, comunicaciones y/u otros)	# de convenios firmados	1
		2 proyectos de desarrollo institucional, formulados y gestionados con cooperación institucional regional	# de proyectos formulados y gestionados	2

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de cooperación institucional internacional para el desarrollo		2 alianzas o convenios de cooperación institucional internacional para el desarrollo social municipal, firmados (En temas de población vulnerable, salud, educación, deportes u otros; incluye opción de becas e intercambios internacionales)	# de convenios firmados	2
		2 proyectos de desarrollo social municipal, formulados y gestionados ante entidades de cooperación internacional	# de proyectos formulados y gestionados	2
		2 alianzas o convenios de cooperación institucional internacional para el desarrollo económico municipal, firmados (en temas agropecuario, minero, comercio, transporte, servicios y/u otros)	# de convenios firmados	2
		2 proyectos de desarrollo económico municipal, formulados y gestionados ante entidades de cooperación internacional	# de proyectos formulados y gestionados	2
		2 alianzas o convenios de cooperación institucional internacional para el desarrollo ambiental, firmados (en temas de recursos naturales, seguridad, hábitat-vivienda, servicios públicos u otros)	# de convenios firmados	2
		2 proyectos de desarrollo ambiental municipal, formulados y gestionados ante entidades de cooperación internacional	# de proyectos formulados y gestionados	2
		2 alianzas o convenios de cooperación internacional para el desarrollo institucional, establecidos (en temas fiscales, comunicaciones y/u otros)	# de convenios firmados	2
		2 proyectos de desarrollo institucional municipal, formulados y gestionados ante entidades de cooperación internacional	# de proyectos formulados y gestionados	2



#### 2.4.4. PG.4. SANTA ROSA LÍDER EN GESTIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**Descripción:** Este programa centra sus acciones en el fortalecimiento de la administración municipal, relacionadas con la gestión del talento humano, la administración de la propiedad y el equipamiento municipal, así como la gestión de la información y documental.

**Objetivo:** Fortalecer la gestión, el liderazgo y el fortalecimiento institucional de la Alcaldía municipal de Santa Rosa del Sur

### SUBPROGRAMAS EN GESTIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

#### SP.4.1. SANTA ROSA LÍDER EN GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO:

**Objetivo:**

- Mejorar la satisfacción y el desempeño laboral del personal vinculado a la Administración municipal

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la gestión del talento humano en la Alcaldía municipal	Índice de política de gestión estratégica del talento humano en la Alcaldía municipal	70,1	86
Mejorar las relaciones laborales y el ambiente laboral en la Alcaldía municipal	Índice de clima laboral organizacional	85	90
Fortalecer la comunicación interna y el trabajo colaborativo en la Alcaldía municipal	Índice de comunicación organizacional interna	n.d.	75
Fortalecer el bienestar laboral y social en la Alcaldía municipal	Índice de bienestar laboral y social	74.9	85
Fortalecer el desempeño laboral en la Alcaldía municipal	Índice de desempeño laboral	n.d.	80



### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de la gestión del talento humano de la Alcaldía municipal		1 política de gestión del talento humano actualizada	# de políticas actualizadas	1
		1 manual de proceso de gestión del talento humano actualizado	# de manuales actualizados	1
		1 manual de meritocracia y selección de personal actualizado	# de procesos actualizados	1
		1 programa de inducción, reintroducción, formación, gestión del conocimiento y capacitación de personal	# de programas actualizados e implementados	1
		1 programa de gestión de información y documentación laboral	# de programas actualizados e implementados	1
		1 programa de provisión, promoción, encargo y rotación de personal (incluye provisión de pasantes, practicantes y jóvenes aprendices)	# de programas actualizados e implementados	1
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento y fortalecimiento de las relaciones y del ambiente laboral en la Alcaldía municipal		1 estrategia IC sobre la importancia de las relaciones laborales y del ambiente organizacional para el bienestar y desempeño laboral	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		2 encuestas de relaciones y clima laboral	# de encuestas realizadas	2
		1 estudio de relaciones y clima laboral realizado	# de estudios realizados	1
		1 estudio de cargas y conflictos laborales	# de estudios realizados	1
		1 comité interno de convivencia laboral activo y fortalecido	# de Comités fortalecidos	1
		1 estrategia para el mejoramiento de las relaciones laborales	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para el mejoramiento del clima laboral	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 programa para promover buenas relaciones ambiente e integridad laboral	# de programas gestionados	1
		4 evaluaciones de las relaciones y del ambiente laboral	# de evaluaciones realizadas	4



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para el mejoramiento y fortalecimiento de la comunicación laboral y del trabajo colaborativo en la Alcaldía municipal		1 estrategia IC sobre la importancia de la comunicación y el trabajo colaborativo para el bienestar y desempeño laboral, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 diagnóstico de comunicación interna	# de diagnósticos realizados	1
		1 estrategia de comunicación interna gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 proyecto para fortalecer los medios, canales de comunicación interna y el teletrabajo	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 estrategia para promover el trabajo colaborativo	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento y mejoramiento del bienestar laboral y social en la Alcaldía municipal		1 política de bienestar laboral y social, actualizada e implementada	# de políticas actualizadas	1
		1 diagnóstico de satisfacción laboral, realizado	# de diagnósticos realizados	1
		1 estrategia para la satisfacción y bienestar laboral, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 programa de motivación laboral, diseñado y gestionado	# de programas gestionados	1
		1 programa de reconocimientos laborales, diseñado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 programa de incentivos laborales (monetarios y no monetarios), diseñado y gestionado	# de programas gestionados	1
		1 proceso de revisión y ajuste de escalas salariales, de honorarios	# de procesos gestionados	1
		1 programa de bienestar social, diseñado y gestionado	# de diagnósticos realizados	1
		1 programa de seguridad y salud en el trabajo, gestionado	# de programas gestionados	1
Fortalecimiento y mejoramiento del desempeño laboral en la Alcaldía municipal		1 programa para el fortalecimiento del compromiso institucional laboral	# de programas gestionados	1
		1 programa para el mejoramiento continuo del desempeño laboral	# de programas gestionados	1
		1 programa de evaluación del desempeño laboral	# de programas gestionados	1
		1 programa de incentivos y reconocimientos por desempeño laboral	# de programas gestionados	1



## SP.4.2. SANTA ROSA LÍDER EN EFICIENCIA, ATENCIÓN Y SERVICIO AL PÚBLICO:

### Objetivo:

- Mejorar la eficiencia, humanización, calidad y excelencia en la atención y servicio al público de la Alcaldía Municipal.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Aumentar la eficiencia institucional y simplificación de procesos de la Alcaldía municipal	Índice de eficiencia institucional (fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos)	58,5	78
Aumentar la racionalización de trámites en la Alcaldía municipal	Índice de racionalización de trámites	61,3	78
Mejorar el servicio al ciudadano en la Alcaldía municipal	Índice de política de gestión de servicio al ciudadano	68,6	78
Mejorar la satisfacción ciudadana frente a la atención y servicio en la Alcaldía municipal	% de usuarios satisfechos con la atención y servicio de la Alcaldía municipal	n.d.	70%

### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento y mejoramiento de la eficiencia institucional en Alcaldía municipal		1 política de eficiencia institucional, diseñada e implementada	# de programas gestionados	1
		1 proyecto para la reorganización administrativa y funcional en la Alcaldía municipal (Incluye organización de Secretaría de Planeación y Urbanismo, Secretaría de desarrollo económico y ambiental, Secretaría de Integración social, entre otros)	# de programas gestionados	1
		1 programa para la reorganización, y simplificación de procesos misionales y de apoyo	# de programas gestionados	1
		1 política para la simplificación, racionalización y agilización de trámites, gestionada	# de políticas gestionadas	1
		1 estrategia para el registro, seguimiento y control de tiempos de respuesta a trámites y solicitudes	# de estrategias gestionados	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de mejoramiento de la atención y servicio al público de la Alcaldía municipal		1 política de atención y servicio al ciudadano (en palacio municipal, corregimientos, barrios, veredas y a través de medios digitales)	# de políticas gestionadas	1
		1 manual de procesos y protocolos de atención y servicio al ciudadano, elaborado, documentado y socializado	# de Manuales gestionados	1
		1 unidad de servicio al ciudadano creada y operando	# de unidades funcionando	1
		1 estrategia para brindar atención especial a población del sector rural del municipio	# de estrategias	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la humanización y excelencia en la atención y servicio al público para el fortalecimiento y desarrollo institucional	# de programas gestionados	1
		1 programa de formación de personal en calidad-humanización-excelencia en la atención y servicio al público	# de programas gestionados	1
Fortalecimiento del seguimiento y evaluación del servicio al público de la Alcaldía municipal		1 estrategia para la evaluación del servicio por parte del usuario	# de estrategias gestionadas	1
		3 encuestas de satisfacción del usuario externo frente a la atención y servicio en la Alcaldía municipal	# de encuestas realizadas	3
		3 análisis de la atención y servicio en la Alcaldía municipal, realizados (incluye análisis de PQRS-CRM)	# de análisis realizados	3
		1 estrategia de retroalimentación para el mejoramiento en la prestación de servicios de Alcaldía municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 reglamento de faltas y sanciones disciplinarias por deficiencias en la atención y servicio al público	# de reglamentos implementados	1
		4 auditorías a la calidad de la atención y el servicio en la Alcaldía municipal, realizadas	# de programas gestionados	4



### SP.4.3. SANTA ROSA LÍDER EN ADMINISTRACIÓN DE EQUIPAMIENTO MUNICIPAL (PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO):

#### Objetivo:

- Mejorar y fortalecer la administración y gestión de activos fijos del municipio.

#### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la administración de activos fijos y equipamiento municipal	% de implementación de política de administración de activos fijos y equipamiento municipal	20%	70%
Mejorar el cuidado y la administración de predios del municipio	% de predios del municipio cuidados y administrados	10%	60%
Mejorar el cuidado y la administración de plantas físicas del municipio	% de plantas físicas del municipio cuidadas y administradas	30%	50%
Mejorar el cuidado y administración del equipamiento municipal	% del equipamiento municipal cuidado y administrado	40%	75%
Mejorar el seguimiento y control a la administración de activos fijos del municipio	% de activos del municipio con seguimiento y control	50%	75%



### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de políticas y procedimientos para la administración de activos fijos (propiedades, planta y equipamiento municipal)		1 política para la administración de activos fijos del municipio (propiedades, planta y equipamiento), actualizada e implementada	# de políticas actualizadas	1
		1 manual de procedimientos para la administración de activos fijos del municipio (propiedades, planta y equipamiento), actualizado e implementado	# de manuales actualizados	1
		1 comité interno de administración de activos fijos creado y en funcionamiento	# de comités creados y en funcionamiento	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la administración de activos fijos para el fortalecimiento y desarrollo institucional, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento de la administración de predios del municipio		1 estrategia para el cuidado y la administración de predios del municipio, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 inventario de predios del municipio, organizado actualizado y sistematizado	# de inventarios realizados	1
		1 proyecto para la adquisición de predios del municipio, elaborado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la legalización, saneamiento y registro de predios del municipio, elaborado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
Fortalecimiento de la administración de plantas físicas del municipio		1 inventario de edificaciones o plantas físicas del municipio, organizado, actualizado y sistematizado	# de inventarios realizados	1
		1 estrategia para el cuidado y mantenimiento de plantas físicas del municipio	# de inventarios realizados	1
		1 estrategia para la recuperación y el uso de plantas físicas y zonas verdes del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 proyecto para el mantenimiento y embellecimiento de planta física del municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la ampliación y construcción de planta física del municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de la administración de equipamiento municipal		1 inventario de maquinaria y equipos realizado	# de inventarios realizados	1
		1 inventario de vehículos y equipos de transporte realizado	# de inventarios realizados	1
		1 inventario de maquinarias, vehículos, muebles y equipos del municipio, realizado	# de inventarios realizados	1
		1 estrategia para el cuidado y administración del equipamiento municipal, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		4 planes de mantenimiento de maquinarias y equipos, diseñados e implementados	# planes de mantenimiento realizados	4
		1 proyecto para la adquisición de maquinarias para el municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la adquisición de vehículos y equipos de transporte para el municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la adquisición de equipos de cómputo y comunicación para el municipio	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 proyecto para la adquisición y reposición de muebles y enseres	# de proyectos formulados y gestionados	1
Fortalecimiento del seguimiento y control a la administración de activos fijos del municipio		4 informes de administración de activos fijos municipales	# de informes elaborados	4
		1 estrategia para el control de activos fijos del municipio, diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		4 auditorías a la administración de activos fijos, realizadas	# de auditorías realizadas	4

#### SP.4.4. SANTA ROSA LÍDER EN GESTIÓN DOCUMENTAL:

##### Objetivo:

- Mejorar, modernizar y fortalecer la administración y gestión documental del municipio.

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la gestión documental de la Alcaldía municipal	Índice de política de gestión documental	79,5	82
Fortalecer la gestión documental digital y sistematizada	% de digitalización de la documentación municipal	40%	70%
Fortalecer la organización y protección del archivo municipal	Índice de calidad de administración de archivos	56.1	70

##### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Actualización de políticas y procedimientos para la gestión documental del municipio		1 política para la administración y gestión documental del municipio, actualizada	# de políticas actualizadas	1
		1 manual de procedimientos para la administración y gestión documental del municipio, actualizado	# de manuales actualizados	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la administración y gestión documental para el fortalecimiento y desarrollo institucional	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento de la administración y gestión documental municipal		1 estrategia para administración, preservación y gestión documental sistematizada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 proyecto para la adquisición de equipos de scanner e impresión, diseñado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 programa de formación y capacitación a funcionarios en temas relacionados con administración y gestión documental	# de programas formulados y gestionados	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de la organización y administración del archivo municipal		1 estrategia para la organización y administración de archivos físicos y digitales del municipio	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 proyecto para la protección y seguridad al archivo físico y digital, diseñado y gestionado	# de proyectos formulados y gestionados	1
		1 actualización de tablas y retención documental realizada	# de actualizaciones realizadas	1
		1 elaboración de las tablas de valoración documental y organización del fondo acumulado	# procesos realizados	1
		1 propuesta para la asignación de personal de apoyo a la gestión documental y administración de activos fijos	# de propuestas presentadas	1





#### SP.4.5. SANTA ROSA LÍDER EN SISTEMAS INFORMÁTICOS, CTEL Y TICS:

##### Objetivo:

- Mejorar y fortalecer los sistemas de información, la gestión informática, las TICS, la seguridad informática, la ciencia y tecnología en el municipio.

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la administración informática y digital en la Alcaldía municipal	Índice de política de gestión de seguridad digital	61,6	78
Aumentar la gestión de software para la administración informática e institucional	% de procesos institucionales administrados con software	10%	60%
Fortalecer la prestación de servicios electrónicos y el gobierno digital en la Alcaldía de Santa Rosa del Sur	Índice de gestión y gobierno digital municipal	66	78



## Metas de Producto

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de políticas, procedimientos y estructura organizacional para la administración de sistemas informáticos y TICs del municipio		1 política para la organización y administración de sistemas informáticos del municipio, elaborada e implementada	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 política para protección de datos personales y confidencialidad en la información	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 implementación de los PETI, seguridad de la información y plan de tratamientos de riesgo	# de planes implementados	1
		1 manual de procedimientos para la protección de datos personales y manejo de la información	# de manuales actualizados	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la gestión informática y de la TICs para el fortalecimiento y desarrollo institucional	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 proyecto para la creación de la Unidad municipal de sistemas informáticos y TICs	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 proceso de contratación y asignación de personal para la Unidad municipal sistemas informáticos y TICs, adelantado	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 programa de formación y capacitación sobre sistemas informáticos, gestión de la información y TICs	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento de la organización y procesamiento de datos e información municipal		1 estrategia para la organización de datos e información municipal	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 estrategia para el procesamiento y almacenamiento de datos e información municipal	# de políticas elaboradas e implementadas	1
Fortalecimiento de la gestión de Software para la administración informática e institucional		1 proyecto de adquisición de software para la gestión de procesos misionales de la Alcaldía (Módulos licencias urbanísticas, tramites en línea y otros)	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto de adquisición de software para la gestión de planes, programas y proyectos del municipio, elaborado y gestionado	# de proyectos elaborados y gestionados	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento de la gestión de la seguridad informática y digital		1 proyecto de adquisición de equipos y herramientas de almacenamiento y de seguridad (servidores, DVRs, Cámaras, sensores y otros)	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto de adquisición de servicios de almacenamiento de datos e información en la nube	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proceso de licenciamiento de software e implementación de esquemas de seguridad perimetral	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Diseño e implementación de herramientas y canales digitales para la atención y servicio al ciudadano		1 proyecto para el diseño e implementación de oficina virtual (trámites virtuales) para la atención al ciudadano	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto para el diseño e implementación de APP móvil para la atención al ciudadano	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto para el diseño e implementación de Call Center y/o de otros canales telefónicos (SMS, móviles) para la tele-atención al ciudadano	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto para el diseño e implementación de sistema de liquidaciones y pagos electrónicos (PSE)	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 estrategia para la atención al ciudadano a través de otras herramientas digitales como correo electrónico y WhatsApp institucional	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento de la investigación científica e innovación tecnológica (CTel) en el municipio		1 proyecto de investigación social para la innovación tecnológica en la gestión de proyectos de desarrollo social	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto de investigación para la innovación tecnológica en la gestión de proyectos de desarrollo económico	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto de investigación para la innovación tecnológica en la gestión de proyectos de desarrollo ambiental	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto de investigación para la innovación tecnológica en la gestión de proyectos de desarrollo institucional	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Fortalecimiento del seguimiento y control a la gestión informática y de TICS en el municipio		4 informes de gestión informática y de TICs en la Alcaldía municipal, elaborados y socializados	# de informes elaborados	1
		4 auditorías de sistemas informáticos de la Alcaldía municipal, realizadas	# de auditorías realizadas	1



#### SP.4.6. SANTA ROSA LÍDER EN PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS:

##### Objetivo:

- Mejorar y fortalecer el sistema de planeación, gestión y seguimiento a planes, programas y proyectos de desarrollo municipal

##### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer la planeación institucional municipal	Índice de política de gestión de planeación institucional	62,4	78
Aumentar la ejecución del Plan de desarrollo municipal	% de ejecución (de productos) del Plan de desarrollo municipal	50%	75%
Aumentar el cumplimiento del POBT	% de ejecución del PBOT	n.d.	75%
Aumentar la ejecución del PMTR-PDET municipal	% de ejecución del PMTR-PDET municipal	3%	20%
Mejorar los resultados de la ejecución del Plan de desarrollo municipal	% de indicadores de resultado (o bienestar) del PDM logrados	50%	75%



### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de políticas y procedimientos de planeación municipal		1 política de planeación municipal, diseñada e implementada	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 manual de procedimientos de planeación municipal, diseñado e implementado	# de manuales diseñados e implementados	1
Fortalecimiento de la planeación municipal para el fortalecimiento institucional y el desarrollo municipal		1 plan de desarrollo municipal aprobado e implementado	# de planes aprobados	1
	**3766	1 plan básico de ordenamiento territorial municipal actualizado	# de PBOTs actualizados	1
		4 planes operativos anuales (POA) elaborados	# de POAs elaborados	1
		1 estrategia para fortalecer el sistema de planeación municipal, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia IC sobre la importancia de la planeación para el fortalecimiento institucional y el desarrollo municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 programa de formación y capacitación a funcionarios en formulación, gestión, seguimiento y evaluación de programas-proyectos	# de propuestas elaboradas y gestionadas	1
		1 estrategia para fortalecer el Banco de proyectos del municipio	# de propuestas elaboradas y gestionadas	1
		1 estrategia para el fortalecimiento de los comités de planeación sectorial (planeación educativa, en salud, financiera, entre otros)	# de Equipos operando	1
Fortalecimiento de la organización para la planeación y la gestión de programas-proyectos municipales		1 propuesta para la reorganización de la secretaría de planeación y urbanismo	# de propuestas elaboradas y gestionadas	1
		1 propuesta para la creación de Equipo de formulación-gestión de proyectos, y de seguimiento-evaluación de proyectos de inversión, presentada y gestionada	# de propuestas elaboradas y gestionadas	1
		1 equipo de formulación y gestión de proyectos conformado y operando	# de Equipos operando	1
		1 equipo de seguimiento y evaluación de programas y proyectos de inversión, conformado y operando	# de Equipos operando	1
		1 proyecto para la implementación de software de administración y gestión de proyectos	# de proyectos de gestión de proyectos, elaborados	1
		1 estrategia para la SISBENIZACIÓN de población no registrada y actualización de SISBEN	# de estrategias gestionadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento del Consejo Territorial de Planeación municipal		1 consejo Territorial de Planeación municipal, renovado y activo	# de Consejos renovados	1
		1 programa de capacitación para consejeros territoriales de planeación municipal	# de programas diseñados e implementados	1
		1 proyecto para el fortalecimiento técnico, organizativo y apoyo logístico al Consejo Territorial de Planeación municipal	# de proyectos elaborados y gestionados	1
Fortalecimiento del seguimiento a la Planeación municipal y a sus resultados		1 estrategia para el seguimiento a la ejecución del Plan de desarrollo municipal diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		4 informes de gestión, ejecución y resultados del Plan de desarrollo municipal elaborados y socializados	# de informes socializados	4
		4 informes de ejecución y resultados de los POAs	# de informes socializados	4
		1 estrategia para el seguimiento a la ejecución del Planes, programas y subprogramas sectoriales-poblacionales	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para la gestión de resultados del Plan de desarrollo municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		4 informes de resultados de los programas y subprogramas sectoriales-poblacionales del Plan de desarrollo municipal	# de informes socializados	4
		1 estrategia para el seguimiento a la ejecución y cumplimiento del PBOT	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para el seguimiento a la ejecución y cumplimiento del PMTR- PDET municipal	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento del control y auditoría a la Planeación municipal		4 solicitudes de Informes de control político del Concejo municipal a la ejecución y resultados del Plan de desarrollo municipal, realizadas	# de solicitudes realizadas	4
		4 auditorías internas a la ejecución y resultados del Plan de desarrollo municipal, realizadas	# de auditorías realizadas	4
		4 rendiciones públicas de cuentas sobre la ejecución y resultados del Plan de desarrollo municipal realizadas	# de rendiciones de cuentas realizadas	4



## 2.4.5. PG.5. SANTA ROSA LÍDER EN GOBERNANZA, PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y COMUNICACIÓN DEL DESARROLLO

**Descripción:** Este programa, consiste en la creación, promoción y fortalecimiento de diferentes espacios, mecanismos e instrumentos de participación y de gestión participativa. Además de generar mecanismos e instrumentos para la comunicación de los procesos de gestión del desarrollo municipal.

**Objetivo:** Fortalecer la gobernanza, la participación ciudadana en la gestión del desarrollo y la comunicación institucional del desarrollo municipal

### SUBPROGRAMAS:

#### SP.5.1. SANTA ROSA LÍDER EN GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

**Objetivo:**

- Mantener, mejorar y fortalecer la gobernabilidad, y la participación ciudadana e institucional en la gestión del desarrollo municipal.

**Metas de Resultado o Bienestar:**

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer el buen gobierno municipal	% de implementación de política de buen gobierno	n.d.	70%
Fortalecer la gobernanza municipal	Índice de gobernabilidad municipal	35%	60%
Fortalecer la gobernabilidad y la aprobación del gobierno municipal	Índice de aprobación del gobierno municipal	32%	60%
Fortalecer la participación ciudadana en la gestión del desarrollo municipal	Índice de política de participación ciudadana en la gestión pública	76,3	80







### Metas de Producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de políticas de buen gobierno municipal		1 política de buen gobierno municipal	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 manual de integridad y buen gobierno municipal	# de manuales diseñados e implementados	1
Diseño e implementación de modelo de gestión y gobernanza municipal		1 modelo de gestión por proyectos y resultados, diseñado e implementado	# de modelos diseñados e implementados	1
		1 modelo de gobierno presencial, participativo y descentralizado (incluye actividades de gobierno en corregimientos y barrios)	# de modelos diseñados e implementados	1
		1 equipo interno de gestión y gobierno, constituido y renovado	# de equipos constituidos	1
		1 equipo externo de asesoría y consejería para la gestión y el buen gobierno, constituido	# de equipos constituidos	1
		1 equipo de líderes comunitarios e institucionales para la cogestión y la gobernanza, constituido	# de equipos constituidos	1
		1 proyecto para la reestructuración administrativa de la Alcaldía municipal	# de proyectos elaborados y gestionados	1



Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias para el mantenimiento y fortalecimiento de la gobernabilidad y de la aprobación al gobierno municipal		1 estrategia para impulsar los programas de cooperación institucional, anticorrupción, confianza institucional, talento humano, atención al público, participación ciudadana y comunicación del desarrollo	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para mantener buenas relaciones entre Alcaldía y Concejo municipal, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para mantener buenas relaciones entre la Administración municipal y los medios de comunicación, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para la gestión de redes sociales, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para mantener buenas relaciones con líderes sociales, políticos, ambientales, empresariales e institucionales, diseñadas e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para el manejo de sugerencias, peticiones e inquietudes de la ciudadanía, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para el manejo de objeciones y críticas de ciudadanos, opositores y disidentes	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		3 encuestas para la estimación de la aprobación del gobierno municipal	# de encuestas sistematizadas	1
		1 estrategia para el mejoramiento de la aprobación y de la gobernabilidad, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión del desarrollo municipal		1 política de participación ciudadana en la gestión del desarrollo municipal	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 estrategia para la promoción y operación de Comités sectoriales, poblacionales e interinstitucionales de gestión, diseñada e implementada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para la promoción y operación de Reuniones poblacionales, gremiales y territoriales en el municipio (incluye reuniones en barrios y corregimientos)	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
	**4886	1 estrategia para la promoción y operación de veedurías ciudadanas, audiencias públicas y rendición de cuentas (en corregimientos, incluidos)	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1

## SP.5.2. SANTA ROSA LÍDER EN COMUNICACIÓN DEL DESARROLLO:

### Objetivo:

- Mejorar y fortalecer la promoción, publicidad y comunicación de la gestión del desarrollo municipal.

### Metas de Resultado o Bienestar:

Metas de resultado o bienestar (cuatrienio)	Indicador de resultado o bienestar	Línea base (2016-2019)	Meta cuatrienio
Fortalecer las políticas de comunicación institucional	% de ejecución de políticas de comunicación institucional	n.d.	75%
Mejorar la comunicación institucional	Índice de comunicación institucional	n.d.	75
Aumentar las capacidades para la comunicación al ciudadano	Índice de información y comunicación	72,6	78
Aumentar la cantidad y calidad de contenidos comunicativos	# de producciones (piezas) comunicativas x año	n.d.	1000
Aumentar la difusión comunicativa del desarrollo municipal	% de población del municipio entre 14 y 74 años conocedores de programas o proyectos de desarrollo municipal	40%	70%

### Metas de producto:

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de políticas y procedimientos de comunicación institucional		1 política de comunicación institucional, diseñada e implementada	# de políticas elaboradas e implementadas	1
		1 manual de procedimientos comunicativos, actualizado e implementado	# de manuales actualizado e implementados	1
Fortalecimiento de la organización para la comunicación institucional		1 proyecto para el fortalecimiento técnico y administrativo de la emisora institucional municipal (para ampliar cobertura y calidad en la comunicación radial)	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 proyecto para la conformación y operación de Unidad de comunicaciones de la Alcaldía municipal	# de proyectos elaborados y gestionados	1
		1 unidad comunicaciones, creada y funcionando	# de Unidades funcionando	1
		1 comité de comunicaciones, creado y funcionando	# de comités funcionando	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Diseño e implementación de estrategias de comunicación		1 diagnóstico de comunicación interna y externa	# de diagnósticos realizados	1
		1 estrategia de comunicación interna	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia de comunicación externa (incluye comunicación en doble vía con ciudadanos, comunidad, organizaciones e instituciones)	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
Organización de medios y canales para la comunicación institucional		1 canal de comunicaciones a través de Redes sociales (Facebook-WhatsApp), organizado	# de canales organizados	1
		1 canal de comunicaciones a través de la Radio (Emisora institucional y otras), organizado	# de canales organizados	1
		1 canal de comunicaciones a través de la Web (página web, correo institucional), organizado	# de canales organizados	1
		1 canal de comunicaciones a través de la telefonía (Fija, Call center y/o móvil), y de las JACs, organizado	# de canales organizados	1
		1 canal de comunicación a través de medios escritos (boletín, carteleras,), organizado	# de canales organizados	1
Fortalecimiento del diseño, producción y edición de contenidos publicitarios y comunicativos		1 estrategia para el diseño, producción y edición de contenidos para Redes sociales (videos, imágenes, avisos), diseñada y gestionada	# de diagnósticos realizados	1
		1 estrategia para el diseño, producción y edición de contenidos radiales (spots, programas), diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para el diseño, producción y edición de contenidos Web (baners, boletines, informes, documentos), diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia el diseño, producción y edición de contenidos telefónicos (audio respuestas, SMS), diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia el diseño, producción y edición de contenidos escritos (volantes, boletines, noticias, informes, documentos), diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1

Proyectos/ iniciativas estratégicas	Cód. PMTR-PDET	Metas de producto (cuatrienio)	Indicador de producto	Meta cuatrienio
Fortalecimiento la difusión publicitaria y comunicativa de la gestión y del desarrollo municipal		1 estrategia para la difusión de contenidos en Redes sociales (videos, imágenes, avisos) relacionados con la gestión y el desarrollo municipal, diseñada y gestionada	# de diagnósticos realizados	1
		1 estrategia para la difusión de contenidos radiales (spots, programas) relacionados con la gestión y el desarrollo municipal, diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para la difusión de contenidos Web (baners, boletines, informes, documentos) relacionados con la gestión y el desarrollo municipal, diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para la difusión de contenidos telefónicos (audio respuestas, SMS) relacionados con la gestión y el desarrollo municipal, diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1
		1 estrategia para la difusión de contenidos escritos (volantes, boletines, noticias, informes, documentos) relacionados con la gestión y el desarrollo municipal, diseñada y gestionada	# de estrategias diseñadas y ejecutadas	1





## PARTE III

# COMPONENTE FINANCIERO



## PARTE III: COMPONENTE FINANCIERO

La viabilidad del Plan de Desarrollo municipal, depende en parte, de la disponibilidad de recursos financieros para su ejecución y/o del Plan para financiarlo, así como de la manera en que se inviertan los recursos financieros durante el cuatrienio. Por ello es importante definir el Plan Financiero y Plan Plurianual de Inversiones.

### 1. PLAN FINANCIERO

El Plan Financiero es un instrumento de planificación y gestión financiera del sector público, que se basa en los flujos de ingresos y egresos de la entidad territorial, y a partir de la situación financiera de la misma, permite vislumbrar el comportamiento de mediano plazo de las finanzas del Municipio. El Plan Financiero para el cuatrienio 2020-2023 tuvo como punto de partida el análisis de comportamiento financiero del municipio del periodo 2017-2019 (ver análisis situacional), presupuesto municipal aprobado para la vigencia 2020 así como posibles efectos del Coronavirus en las finanzas municipales. Así mismo, para la formulación de las proyecciones financieras para los años 2021, 2022 y 2023 se consideró la Guía metodológica del DNP para la elaboración de Planes territoriales de desarrollo, y metas razonables de crecimiento, para evitar sobre-dimensionamientos así:

#### *Proyección de Ingresos Corrientes:*

- Para el año 2020 se estableció el valor del presupuesto aprobado para dicho año por el Concejo municipal, que podría verse afectado en rubros como el impuesto de industria & comercio, y sobretasa a la gasolina por las restricciones a algunas ramas económicas derivadas de las medidas de aislamiento para contener el Coronavirus, y compensados en otros como algunas transferencias del orden departamental y nacional.
- Se proyectó una tasa de crecimiento anual de los ingresos corrientes del 5.6% para el periodo 2021-2023; a partir de las metas y estrategias de dinamización de recaudos de ingresos tributarios, así como de tasas, derechos, multas y sanciones. Ingresos por transferencias fueron presupuestados con un crecimiento anual de tan solo el 2.4% (menos de la mitad de la tasa global) ante los efectos que podría tener la pandemia del Coronavirus en la economía nacional y departamental, la tendencia a la centralización de las finanzas en el gobierno nacional y sus posibles efectos en las transferencias hacia los municipios.

#### *Proyección de Ingresos de Capital:*

- Para el año 2020 se estableció el valor del presupuesto aprobado para dicho año por el Concejo municipal, más adiciones presupuestales de \$4.000 millones derivados de recursos de balance (\$2.750 millones), probable co-financiaciones (\$1.000 millones) y otros recursos adicionales de capital (crédito u otros) por \$250 millones.
- Se proyectó una tasa de decrecimiento anual de los ingresos de capital del 37.1% para los siguientes tres años (periodo 2021-2023); considerando las estrategias y metas de gestión financiera de ingresos de capital, por co-financiación principalmente.



*Proyección de Ingresos Fondo local de salud:*

- Para el año 2020 se estableció el valor del presupuesto aprobado para dicho año por el Concejo municipal. Para los tres años siguientes (periodo 2021-2023), se presupuestó un crecimiento anual promedio del 4.9%, derivados principalmente de transferencias de la nación del SGP.

**1.1. PROYECCIÓN DE INGRESOS 2020-2023:**

Considerando lo anterior, la proyección o presupuesto de ingresos del municipio de Santa Rosa del Sur para el periodo 2020-2023 es la siguiente:

SANTA ROSA DEL SUR		PROYECCIÓN DE INGRESOS FINANCIEROS			
CODIGO	DESCRIPCION	2020	2021	2022	2023
	<b>TOTAL, INGRESOS</b>	<b>\$38.663.378.456</b>	<b>\$43.322.656.642</b>	<b>\$46.593.677.252</b>	<b>\$48.713.522.974</b>
<b>TI</b>	<b>ALCALDIA</b>	<b>\$15.986.222.227</b>	<b>\$19.704.188.348</b>	<b>\$21.794.285.543</b>	<b>\$22.674.161.680</b>
<b>TI. A</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	\$11.177.612.766	\$11.932.011.866	\$12.657.827.862	\$13.045.803.129
<b>TI.A.1</b>	<b>TRIBUTARIOS</b>	\$3.776.818.756	\$4.175.382.148	\$4.577.548.191	\$4.936.976.073
TI.A.1.3	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	\$566.317.350	\$679.580.820,00	\$815.496.984	\$897.046.682
TI.A.1.5	IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO	\$508.913.440	\$679.197.643	\$747.117.408	\$821.829.148
TI.A.1.26	SOBRETASA GASOLINA	\$1.447.673.604	\$1.932.070.217	\$2.028.673.727	\$2.130.107.414
TI.A.1.28	ESTAMPILLAS	\$482.812.995	\$484.533.468	\$486.260.072	\$487.992.829
<b>TI.A.2</b>	<b>INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	<b>\$7.400.794.010</b>	<b>\$7.756.629.718</b>	<b>\$8.080.279.671</b>	<b>\$8.108.827.055</b>
TI.A.2.1	TASAS Y DERECHOS	\$69.309.738	\$103.964.607	\$117.453.878	\$132.693.365
TI.A.2.2	MULTAS Y SANCIONES	\$172.833.910	\$241.967.474	\$273.362.436	\$308.830.854
<b>TI.A.2.6</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>\$7.153.383.090</b>	<b>\$7.404.697.637</b>	<b>\$7.682.463.356</b>	<b>\$7.660.302.837</b>
TI.A.2.6.1	TRANSFERENCIAS DE LIBRE DESTINACION	\$1.321.513.272	\$1.297.782.385	\$1.277.428.772	\$1.255.268.252
TI.A.2.6.1.1	DEL NIVEL NACIONAL	\$1.317.393.272	\$1.293.005.616	\$1.269.069.426	\$1.245.576.344
TI.A.2.6.1.2	DEL NIVEL DEPARTAMENTAL	\$4.120.000	\$4.776.769	\$8.359.345	\$9.691.908
TI.A.2.6.2	TRANSFERENCIAS PARA INVERSION -NIVEL NAL-SGP	\$5.831.869.818	\$6.106.915.252	\$6.405.034.585	\$6.405.034.585
TI.A.2.6.2.1.1.1	SGP EDUCACION	\$1.456.777.890	\$1.529.616.785	\$1.606.097.624	\$1.606.097.624
TI.A.2.6.2.1.1.5	SGP AGUA POTABLE Y S. BASICO	\$2.211.608.981	\$2.432.769.879	\$2.554.408.373	\$2.554.408.373
TI.A.2.6.2.1.1.7	SGP FORZOSA INVERSION- PROPOSITO GENERAL	\$1.819.257.375	\$1.744.528.588	\$1.744.528.588	\$1.744.528.588
<b>TI.B</b>	<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>\$4.558.609.461</b>	<b>\$7.772.176.482</b>	<b>\$9.136.457.681</b>	<b>\$9.628.358.551</b>
<b>TI.B.1</b>	<b>COFINANCIACIÓN</b>	\$1.000.000.000	\$3.230.672.367	\$4.522.941.314	\$4.975.235.446
<b>TI.B.6</b>	<b>RECURSOS DE BALANCE</b>	\$2.750.000.000	\$3.821.381.596	\$3.821.381.596	\$3.821.381.596
<b>TI.B. 8 -10-14</b>	<b>OTROS INGRESOS DE CAPITAL (RENDIMIENTOS- DESAHORRO-CREDITO)</b>	\$750.000.000	\$720.122.519	\$792.134.771	\$831.741.510
<b>TI</b>	<b>INGRESOS -FONDO LOCAL DE SALUD</b>	<b>\$22.677.156.229</b>	<b>\$23.618.468.294</b>	<b>\$24.799.391.708</b>	<b>\$26.039.361.294</b>





## **1.2. PROYECCIÓN DE GASTOS E INVERSIONES 2020-2023:**

Para la proyección de gastos e inversiones también se consideraron directrices del Plan Financiero propuestas en la Guía metodológica del DNP para la elaboración de Planes territoriales de desarrollo y meta razonables de crecimiento, para evitar sobredimensionamientos así:

*Proyección de gastos de funcionamiento:*

- Para el año 2020 se estableció el valor del presupuesto aprobado para dicho año por el Concejo municipal. Para los tres años siguientes se proyectó una tasa de crecimiento anual del 4.5% (3% por inflación y 1.5% de crecimiento adicional) para; lo cual hace parte de las metas y estrategias de racionalización del gasto contenidas en el Plan de desarrollo. De los gastos de funcionamiento el mayor crecimiento presupuestado anual se da en gastos generales (7%) por conceptos como suministros, servicios públicos, telecomunicaciones y otros requeridos para el funcionamiento y ampliación de capacidad institucional para la ejecución del plan de desarrollo. También se proyecta un crecimiento un poco superior al promedio en el caso de los gastos de personal (5%), a partir de posibles incrementos en los salarios de los empleados públicos a nivel nacional y de la posibilidad de ampliación de planta de personal con la creación la secretaría de integración social o de asuntos sociales, entre otros.

*Proyección de inversión por sectores:*

- La inversión en el sector salud del año 2020 corresponde la aprobada en presupuesto 2020 por parte del Consejo municipal. En años posteriores se presupuesta una tasa de crecimiento igual al crecimiento de los ingresos del Fondo local de salud.
- En los demás sectores la inversión presupuestada en el año 2020 corresponde a la aprobada por el Concejo municipal más adiciones presupuestales de recursos de capital a partir de las necesidades de financiamiento e inversiones básicas requeridas en cada uno de los sectores para poder ejecutar el Plan de desarrollo. En los siguientes años se proyecta un crecimiento anual del 16% en el conjunto de sectores.

La protección o presupuesto de gastos de funcionamiento, inversión por sectores, egresos de la Alcaldía municipal e inversiones del fondo local de salud son las siguientes:



SANTA ROSA DEL SUR		PLAN PLURIANUAL DE GASTOS E INVERSIONES POR SECTORES			
CODIGO	DESCRIPCION	2020	2021	2022	2023
0	<b>TOTAL</b>	<b>\$38.663.378.456</b>	<b>\$43.322.656.642</b>	<b>\$46.593.677.252</b>	<b>\$48.713.522.974</b>
AC	<b>EGRESOS ADMINISTRACION CENTRAL</b>	<b>\$15.986.222.227</b>	<b>\$19.704.188.348</b>	<b>\$21.794.285.543</b>	<b>\$22.674.161.680</b>
1	<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$3.785.837.360</b>	<b>\$3.982.673.968</b>	<b>\$4.190.012.440</b>	<b>\$4.408.430.006</b>
1.1	GASTOS DE PERSONAL	\$2.089.587.219	\$2.194.066.580	\$2.303.769.909	\$2.418.958.405
1.2	GASTOS GENERALES	\$641.039.630	\$685.912.404	\$733.926.272	\$785.301.111
1.3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$1.055.210.511	\$1.102.694.984	\$1.152.316.258	\$1.204.170.490
A	<b>INVERSION POR SECTORES</b>	<b>\$12.200.384.867</b>	<b>\$15.721.514.380</b>	<b>\$17.604.273.104</b>	<b>\$18.265.731.674</b>
A.1	SECTOR EDUCACION	\$1.813.638.462	\$2.494.284.300	\$2.792.991.880	\$2.897.935.061
A.3	SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	\$2.750.233.981	\$3.386.758.555	\$3.792.346.023	\$3.934.838.687
A.4	SECTOR DEPORTE Y RECREACION	\$278.043.173	\$358.288.676	\$401.196.192	\$416.270.638
A.5	SECTOR CULTURA	\$248.968.212	\$320.822.447	\$359.243.126	\$372.741.238
A.6	SECTOR ENERGIA-GAS-TELECOMUNICACIONES	\$682.332.972	\$1.036.474.917	\$1.160.599.867	\$1.204.207.958
A.7	SECTOR VIVIENDA	\$711.267.970	\$1.073.760.789	\$1.202.350.977	\$1.247.527.813
A.8	SECTOR AGROPECUARIO Y MINERO (RURAL)	\$570.286.348	\$892.090.734	\$998.924.692	\$1.036.458.039
A.9	SECTOR VIAL, TRANSITO & TRANSPORTE	\$766.270.367	\$830.207.034	\$929.629.996	\$964.559.682
A.10	SECTOR AMBIENTAL-RECURSOS NATURALES	\$387.489.950	\$656.537.820	\$735.162.708	\$762.785.528
A.12	PREVENCION Y ATENCIÓN DE DESASTRES	\$82.808.472	\$106.707.665	\$119.486.637	\$123.976.198
A.13	SECTOR PROMOCION DEL DESARROLLO ECONÓMICO (URBANO)	\$490.000.000	\$631.417.954	\$707.034.566	\$733.600.507
A.14	SECTOR POBLACIONES VULNERABLES-PROMOCION SOCIAL	\$1.728.128.687	\$2.095.437.587	\$2.346.380.550	\$2.434.542.868
A.15	SECTOR EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	\$412.926.067	\$532.099.862	\$595.822.454	\$618.209.739
A.16	SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO	\$58.500.000	\$49.611.411	\$55.552.716	\$57.640.040
A.17	SECTOR FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$668.500.000	\$704.219.350	\$788.554.427	\$818.183.375
A.18	SECTOR JUSTICIA Y SEGURIDAD	\$550.990.206	\$552.795.281	\$618.996.292	\$642.254.304
A.20	<b>FONDO LOCAL DE SALUD</b>	<b>\$22.677.156.229</b>	<b>\$23.618.468.294</b>	<b>\$24.799.391.708</b>	<b>\$26.039.361.294</b>
1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO FLS	\$20.870.000	\$21.913.500	\$23.009.175	\$24.159.634
FLS	<b>TOTAL, INVERSION FLS</b>	<b>22.656.286.229</b>	<b>\$23.596.554.794</b>	<b>\$24.776.382.533</b>	<b>\$26.015.201.660</b>
A+FLS	<b>TOTAL, INVERSION ALCALDÍA + FLS</b>	<b>34.856.671.096</b>	<b>39.318.069.174</b>	<b>42.380.655.637</b>	<b>44.280.933.334</b>





## **2. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES:**

El Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Santa Rosa del Sur, Bolívar, y del Plan de Desarrollo Santa Rosa Líder 2020 - 2023, tendrá un valor básico estimado de **\$160.836 millones**, financiados con ingresos tributarios (propios), ingresos no tributarios (provenientes principalmente de transferencias del SGP), ingresos de capital (cofinanciación, regalías, recursos de balance y otros) y del fondo local de salud. Dichos recursos se distribuyen por Ejes y Programas, utilizando como criterios de distribución los determinados en las leyes 617 de 2000, 715 de 2001, 1176 de 2007, 141 de 1994 y 756 de 2002, así mismo, teniendo en cuenta las metas, prioridades e inversiones necesarias para la ejecución del Plan de Desarrollo 2020-2013 durante cada vigencia.

### **2.1. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE SOCIAL:**





## PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMAS

PROGRAMA/ AÑOS		2020	2021	2022	2023
PROGRAMAS/SUBPROGRAMAS		Total	Total	Total	Total
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL"</b>		<b>\$26.783.564.763</b>	<b>\$28.914.999.214</b>	<b>\$30.731.746.998</b>	<b>\$32.194.331.505</b>
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Educación</b>	<b>\$1.813.638.462</b>	<b>\$2.494.284.300</b>	<b>\$2.792.991.880</b>	<b>\$2.897.935.061</b>
SP.1.1	Santa Rosa Líder en cobertura educativa	\$1.003.687.186	\$1.380.363.970,48	\$1.545.671.983,72	\$1.603.748.677,63
SP.1.2	Santa Rosa Líder en calidad educativa	\$799.951.277	\$1.100.167.398,94	\$1.231.919.959,01	\$1.278.207.812,54
SP.1.3	Santa Rosa Líder en pertinencia educativa	\$10.000.000	\$13.752.930,10	\$15.399.937,41	\$15.978.570,82
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Salud</b>	<b>\$22.656.286.229</b>	<b>\$23.596.554.794</b>	<b>\$24.776.382.533</b>	<b>\$26.015.201.660</b>
SP.2.1	Santa Rosa Líder en salud pública	\$853.919.205	\$889.358.084	\$933.825.988	\$980.517.288
SP.2.2	Santa Rosa Líder en aseguramiento en Salud	\$21.735.972.399	\$22.638.046.612	\$23.769.948.943	\$24.958.446.390
SP.2.3	Santa Rosa Líder en servicio y calidad en salud	\$66.394.625	\$69.150.098	\$72.607.603	\$76.237.983
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en recreación, deporte y cultura</b>	<b>\$527.011.385</b>	<b>\$679.111.123</b>	<b>\$760.439.318</b>	<b>\$789.011.876</b>
SP.3.1	Santa Rosa Líder en Deportes	\$182.155.055	\$234.726.474	\$262.836.572	\$272.712.328
SP.3.2	Santa Rosa Líder en Recreación	\$95.888.118	\$123.562.203	\$138.359.620	\$143.558.310
SP.3.3	Santa Rosa Líder en Cultura	\$248.968.212	\$320.822.447	\$359.243.126	\$372.741.238
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en equidad e inclusión social</b>	<b>\$1.728.128.687</b>	<b>\$2.095.437.587</b>	<b>\$2.346.380.550</b>	<b>\$2.434.542.868</b>
SP.4.1	Santa Rosa Líder en desarrollo infantil y de NNA	\$253.000.000	\$306.774.440	\$343.512.774	\$356.419.837
SP.4.2	Santa Rosa Líder en desarrollo juvenil	\$153.000.000	\$185.519.720	\$207.736.974	\$215.542.431
SP.4.3	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la MUJER, la familia y la equidad de género	\$165.000.000	\$200.070.287	\$224.030.070	\$232.447.720
SP.4.4	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la tercera edad	\$567.228.687	\$687.791.552	\$770.159.288	\$799.097.061
SP.4.5	Santa Rosa Líder en atención y reparación integral a víctimas	\$220.000.000	\$266.760.382	\$298.706.760	\$309.930.293
SP.4.6	Santa Rosa Líder en desarrollo de la población con Discapacidad	\$85.000.000	\$103.066.511	\$115.409.430	\$119.745.795
SP.4.7	Santa Rosa líder en reducción de la pobreza extrema y familiar	\$187.600.000	\$227.473.853	\$254.715.401	\$264.286.014
SP.4.8	Santa Rosa Líder en Reconciliación, Paz, Reintegración y Reincorporación	\$35.200.000	\$42.681.661	\$47.793.082	\$49.588.847
SP.4.9	Santa Rosa líder en inclusión de minorías étnicas y población LGBTIQ	\$42.100.000	\$51.048.237	\$57.161.612	\$59.309.388
SP.4.10	Santa Rosa líder en inclusión de población migrante-residente.	\$20.000.000	\$24.250.944	\$27.155.160	\$28.175.481
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario</b>	<b>\$58.500.000</b>	<b>\$49.611.411</b>	<b>\$55.552.716</b>	<b>\$57.640.040</b>
SP.5.1	Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario	\$58.500.000	\$49.611.411	\$55.552.716	\$57.640.040





## 2.2. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE AMBIENTAL:

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMAS					
PROGRAMA/ AÑOS		2020	2021	2022	2023
PROGRAMAS/SUBPROGRAMAS		Total	Total	Total	Total
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO AMBIENTAL"</b>		<b>\$4.906.439.613</b>	<b>\$6.553.503.626</b>	<b>\$7.338.330.445</b>	<b>\$7.614.059.044</b>
<b>P.G.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en seguridad ciudadana</b>	<b>\$375.114.740</b>	<b>\$399.971.545</b>	<b>\$447.870.870</b>	<b>\$464.699.058</b>
SP.1.1	Santa Rosa líder en Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica	\$130.000.000	\$130.425.887	\$146.045.278	\$151.532.747
SP.1.2	Santa Rosa líder en Reducción del Microtráfico y Narcotráfico	\$50.000.000	\$50.163.803	\$56.171.261	\$58.281.826
SP.1.3	Santa Rosa líder en la Reducción de Violencias y del Conflicto Armado	\$40.000.000	\$40.131.042	\$44.937.009	\$46.625.461
SP.1.4	Santa Rosa Líder en Lucha Contra la Delincuencia	\$72.306.268	\$72.543.147	\$81.230.685	\$84.282.826
SP.1.5	Santa Rosa Líder en la Gestión del Riesgo de desastres	\$82.808.472	\$106.707.665	\$119.486.637	\$123.976.198
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Construcción y Mejoramiento de Vivienda</b>	<b>\$711.267.970</b>	<b>\$1.073.760.789</b>	<b>\$1.202.350.977</b>	<b>\$1.247.527.813</b>
SP.2.1	Santa Rosa líder en Construcción de Vivienda	\$384.267.970	\$580.107.492	\$649.579.327	\$673.986.458,30
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Mejoramiento de Vivienda	\$292.000.000	\$440.815.788	\$493.606.489	\$512.153.136,07
SP.2.3	Santa Rosa Líder en Vivienda Segura, Legalización de Viviendas y Espacio público	\$25.000.000	\$37.741.078	\$42.260.830	\$43.848.727,40
SP.2.4	Santa Rosa Líder, en Ordenamiento Territorial	\$10.000.000	\$15.096.431	\$16.904.332	\$17.539.490,96
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en protección de la Biodiversidad y cuidado del ambiente natural</b>	<b>\$387.489.950</b>	<b>\$656.537.820</b>	<b>\$735.162.708</b>	<b>\$762.785.528</b>
SP.3.1	Santa Rosa líder en Descontaminación Ambiental	\$60.000.000	\$101.660.105	\$113.834.597	\$118.111.790
SP.3.2	Santa Rosa líder en Reforestación, Protección del Agua y Mitigación del Cambio Climático	\$161.293.887	\$273.285.893	\$306.013.745	\$317.511.829
SP.3.3	Santa Rosa Líder, en Minería Sostenible	\$83.239.212	\$141.035.118	\$157.925.037	\$163.858.872
SP.3.4	Santa Rosa líder en Producción y Protección Ecológica	\$82.956.851	\$140.556.704	\$157.389.329	\$163.303.036
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en servicios públicos</b>	<b>\$3.432.566.953</b>	<b>\$4.423.233.472</b>	<b>\$4.952.945.890</b>	<b>\$5.139.046.645</b>
SP.4.1	Santa Rosa Líder en Acueductos	\$1.114.291.379	\$1.372.187.198	\$1.536.515.987	\$1.594.248.656
SP.4.2	Santa Rosa Líder en Alcantarillados	\$1.094.071.796	\$1.347.287.919	\$1.508.634.849	\$1.565.319.919
SP.4.3	Santa Rosa líder en Aseo	\$541.870.806	\$667.283.438	\$747.195.187	\$775.270.113
SP.4.4	Santa Rosa líder en Gas, Energía eléctrica y Telecomunicaciones	\$682.332.972	\$1.036.474.917	\$1.160.599.867	\$1.204.207.958



### 2.3. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE ECONÓMICO:

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMAS					
PROGRAMA/ AÑOS		2020	2021	2022	2023
PROGRAMAS/SUBPROGRAMAS		Total	Total	Total	Total
<b>EJE ESTRATÉGICO: "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO"</b>		<b>\$1.826.556.715</b>	<b>\$2.353.715.721</b>	<b>\$2.635.589.254</b>	<b>\$2.734.618.228</b>
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Economía Rural y Urbana</b>	<b>\$800.286.348</b>	<b>\$1.149.918.799</b>	<b>\$1.295.674.233</b>	<b>\$1.344.357.574</b>
SP.1.1	Santa Rosa Líder en Productividad de la Economía Rural y Urbana	\$195.286.348	\$280.603.866	\$314.208.095	\$326.014.072
SP.1.2	Santa Rosa Líder en Desarrollo Agro-Industrial	\$80.000.000	\$114.950.735	\$144.806.479	\$150.247.402
SP.1.3	Santa Rosa Líder en Comercialización de Alimentos, Productos y Servicios Santarroseños	\$190.000.000	\$273.007.995	\$305.702.568	\$317.188.960
SP.1.4	Santa Rosa Líder en Economía Social (asociatividad) rural-urbana.	\$85.000.000	\$122.135.156	\$128.716.871	\$133.553.246
SP.1.5	Santa Rosa Líder en Financiamiento del Desarrollo Económico Rural y Urbano	\$250.000.000	\$359.221.047	\$402.240.220	\$417.353.894
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en emprendimiento, inclusión y oportunidades de trabajo</b>	<b>\$165.000.000</b>	<b>\$237.085.891</b>	<b>\$265.478.546</b>	<b>\$275.453.570</b>
SP.2.1	Santa Rosa Líder en Creación y Fortalecimiento de Emprendimientos Empresariales	\$118.000.000	\$169.552.334	\$189.857.384	\$196.991.038
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Empleabilidad y Seguridad Social en el Trabajo	\$47.000.000	\$67.533.557	\$75.621.161	\$78.462.532
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en infraestructura vial</b>	<b>\$544.799.967</b>	<b>\$590.257.413</b>	<b>\$660.944.770</b>	<b>\$685.778.944</b>
SP.3.1	Santa Rosa Líder en Infraestructura Vial Rural	\$394.799.967	\$427.741.596	\$478.966.573	\$496.963.144
SP.3.2	Santa Rosa líder en Infraestructura vial urbana	\$150.000.000	\$162.515.817	\$181.978.197	\$188.815.800
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en movilidad, tránsito y transporte</b>	<b>\$171.470.400</b>	<b>\$185.777.681</b>	<b>\$208.025.828</b>	<b>\$215.842.138</b>
SP. 4.1	Santa Rosa Líder en Movilidad Urbana Sostenible	\$300.000	\$325.032	\$363.956	\$377.632
SP. 4.2	Santa Rosa Líder, en Sistema integral de control de tránsito	\$45.000.000	\$48.754.745	\$54.593.459	\$56.644.740
SP. 4.3	Santa Rosa Líder, en Equipamiento urbano y logístico para el transporte	\$75.000.000	\$81.257.909	\$90.989.098	\$94.407.900
SP. 4.4	Santa Rosa Líder, en movilidad segura y fortalecimiento institucional	\$51.170.400	\$55.439.996	\$62.079.314	\$64.411.867
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa líder en transformación productiva e integración regional</b>	<b>\$95.000.000</b>	<b>\$136.503.998</b>	<b>\$144.806.479</b>	<b>\$150.247.402</b>
SP.5.1	Santa Rosa Líder en Infraestructura Regional	\$40.000.000	\$57.475.367	\$64.358.435	\$66.776.623
SP.5.2	Santa Rosa Líder en redes y cadenas productivas regionales	\$55.000.000	\$79.028.630	\$80.448.044	\$83.470.779



## 2.4. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES EJE INSTITUCIONAL:

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMAS					
PROGRAMA/ AÑOS		2020	2021	2022	2023
PROGRAMAS/SUBPROGRAMAS		Total	Total	Total	Total
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL"</b>		<b>\$1.340.110.005</b>	<b>\$1.495.850.613</b>	<b>\$1.674.988.941</b>	<b>\$1.737.924.558</b>
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en desempeño fiscal y gestión financiera</b>	<b>\$132.500.000</b>	<b>\$139.579.752</b>	<b>\$156.295.380</b>	<b>\$162.167.984</b>
SP.1.1	Santa Rosa Líder en desempeño fiscal	\$87.500.000	\$92.175.308	\$103.213.930	\$107.092.065
SP.1.2	Santa Rosa Líder en Gestión financiera	\$45.000.000	\$47.404.444	\$53.081.450	\$55.075.919
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en legalidad, justicia y transparencia institucional</b>	<b>\$283.683.938</b>	<b>\$285.867.204</b>	<b>\$320.101.754</b>	<b>\$332.129.177</b>
SP.2.1	Santa Rosa Líder en Lucha contra la corrupción	\$75.000.000	\$75.245.704	\$84.256.891	\$87.422.739
SP.2.2	Santa Rosa Líder en transparencia y confianza institucional	\$25.000.000	\$26.335.802	\$29.489.694	\$30.597.733
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Justicia y legalidad	\$183.683.938	\$184.285.697	\$206.355.168	\$214.108.706
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en articulación y cooperación institucional</b>	<b>\$50.000.000</b>	<b>\$52.671.604</b>	<b>\$58.979.389</b>	<b>\$61.195.466</b>
SP.2.1	Santa Rosa líder en articulación institucional	\$20.000.000	\$21.068.642	\$23.591.755	\$24.478.186
SP.2.2	Santa Rosa líder en cooperación institucional	\$30.000.000	\$31.602.963	\$35.387.633	\$36.717.279
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en gestión y fortalecimiento institucional</b>	<b>\$808.926.067</b>	<b>\$949.258.968</b>	<b>\$1.062.939.213</b>	<b>\$1.102.877.826</b>
SP.3.1	Santa Rosa líder en Gestión del Talento humano	\$25.000.000	\$26.335.802	\$29.489.694	\$30.597.733
SP.3.2	Santa Rosa Líder en eficiencia, atención y servicio al público	\$158.000.000	\$166.442.270	\$186.374.868	\$193.377.671
SP.3.3	Santa Rosa líder en administración de equipamiento municipal	\$412.926.067	\$532.099.862	\$595.822.454	\$618.209.739
SP.3.4	Santa Rosa Líder en gestión documental	\$10.000.000	\$10.534.321	\$11.795.878	\$12.239.093
SP.3.5	Santa Rosa Líder en sistemas informáticos, CTel y TICs	\$76.000.000	\$80.060.839	\$89.648.671	\$93.017.108
SP.3.6	Santa Rosa Líder en Planeación y gestión de programas y proyectos	\$127.000.000	\$133.785.875	\$149.807.647	\$155.436.483
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en Gobernanza, participación ciudadana y comunicación del desarrollo</b>	<b>\$65.000.000</b>	<b>\$68.473.086</b>	<b>\$76.673.205</b>	<b>\$79.554.105</b>
SP.5.1	Santa Rosa Líder en Gobernanza y participación ciudadana	\$20.000.000	\$21.068.642	\$23.591.755	\$24.478.186
SP.5.2	Santa Rosa Líder en comunicación del desarrollo	\$45.000.000	\$47.404.444	\$53.081.450	\$55.075.919
<b>PGS</b>	<b>TOTAL, PLAN</b>	<b>\$34.856.671.096</b>	<b>\$39.318.069.174</b>	<b>\$42.380.655.637</b>	<b>\$44.280.933.334</b>







**ARTICULO 3°. Armonización con los Presupuestos.** Una vez publicado el presente Acuerdo se deberán hacer los ajustes necesarios para armonizar el presupuesto 2020 con el Plan Plurianual de Inversiones para la vigencia de 2020. Para las vigencias de 2021 - 2023 el presupuesto deberá reflejar las prioridades contempladas en el Plan de Inversiones, por tanto, éste deberá expresar y traducir en apropiaciones los ejes, programas, subprogramas y metas del Plan de Desarrollo. En la medida en que haya disponibilidad de recursos adicionales, se podrán hacer adiciones presupuestales en cada una de las vigencias, procurando asignar recursos adicionales para financiar diferentes programas, subprogramas y proyectos contenidos en el plan de desarrollo.

**ARTICULO 4°. Plan Operativo anual de Inversiones.** La Secretaría de Planeación Municipal en coordinación con la Secretaría de Hacienda, elaborará el Plan Operativo Anual de Inversiones para el periodo 2021-2023 a más tardar el primero de septiembre de cada año. Dicho plan podrá ser ajustado teniendo como referente el comportamiento de los ingresos presupuestados en el Plan Financiero Plurianual y las ejecuciones presupuestales en cada vigencia.

**ARTICULO 5°. Ejecución Financiera.** Los recursos disponibles para la ejecución del Plan de Inversiones dependerán de la implementación de las estrategias de financiamiento planteadas. En el evento en que los ingresos proyectados no alcancen, la administración local ajustará el Plan a los recursos disponibles a través de los presupuestos anuales. La ejecución anual el Plan corresponde a lo definido en el Plan de Inversiones y estará sujeta al comportamiento de los ingresos con base en el cual se realizarán los ajustes necesarios para cada vigencia. Si los ingresos legalmente autorizados en este Acuerdo no fueren suficientes para atender los gastos proyectados, en cualquier tiempo durante la vigencia del mismo, el alcalde por conducto de la secretaría de Hacienda, mediante proyecto de acuerdo, propondrá los mecanismos para la obtención de nuevas rentas o la modificación de las existentes, para financiar los gastos contemplados. Si no se consiguiere los recursos contemplados en dicho proyecto de acuerdo, se harán los ajustes al Plan Financiero Plurianual y al Plan Plurianual de Inversiones y se reducirán los gastos hasta por el monto desfinanciado.



# PARTE IV

# SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN





## **PARTE IV: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN**

### **1. RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN.**

**ARTICULO 6°. Responsables del Seguimiento y la Evaluación del Plan.** La Secretaría de Planeación será la facultada para realizar el respectivo seguimiento y evaluación (S&E) al Plan de Desarrollo. Para ello deberá implementar, junto con la Unidad de Control Interno, un sistema de seguimiento y evaluación que involucre la ejecución del gasto o presupuestal, como la ejecución y consecución tanto de las metas de producto establecidas como de las metas de resultado. En ese sentido, el sistema de seguimiento deberá involucrar indicadores tanto de gestión del Plan (indicadores de producto) y como de logro, resultado o impacto del mismo (Indicadores de resultado). Asimismo, el Consejo Territorial de Planeación -como instancia de participación y representación social- realizará un seguimiento a la ejecución del Plan. De igual manera, en procura del seguimiento y del control social a la ejecución del Plan, el Alcalde presentará anualmente un Informe de Gestión del Plan tanto al Concejo Municipal como a la comunidad santarroseña. En el primer caso el Informe será presentado al inicio de cada periodo de sesiones ordinarias. El Concejo municipal hará control político a la ejecución del Plan de Desarrollo.

### **2. ESQUEMA PARA EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN DEL PLAN:**

Considerando que se requiere hacer seguimiento tanto a la ejecución presupuestal como a gestión y al impacto del Plan, se plantea, como optativo, el siguiente esquema de Seguimiento & Evaluación:





## 2.1. EJE SOCIAL:

ESQUEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO										
PERIODO DE EVALUACIÓN		ANUAL Y CUATRIANUAL								
ASPECTOS A EVALUAR		Ejecución PRESUPUESTAL			GESTIÓN			IMPACTO		
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		Presup. asignado (A)	Presup. Ejecutado (B)	% Ejecución presup. (B/A) *100	Metas de producto ponderadas (A)	Productos obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100	Metas de Resultado ponderadas (A)	Resultados obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN EQUIDAD Y DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y CULTURAL"</b>										
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Educación</b>									
SP.1.1	Santa Rosa Líder en cobertura educativa									
SP.1.2	Santa Rosa Líder en calidad educativa									
SP.1.3	Santa Rosa Líder en pertinencia educativa									
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Salud</b>									
SP.2.1	Santa Rosa Líder en salud pública									
SP.2.2	Santa Rosa Líder en aseguramiento en Salud									
SP.2.3	Santa Rosa Líder en servicio y calidad en salud									
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en recreación, deporte y cultura</b>									
SP.3.1	Santa Rosa Líder en Deportes									
SP.3.2	Santa Rosa Líder en Recreación									
SP.3.3	Santa Rosa Líder en Cultura									
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en equidad e inclusión social</b>									
SP.4.1	Santa Rosa Líder en desarrollo infantil y de NNA									
SP.4.2	Santa Rosa Líder en desarrollo juvenil									
SP.4.3	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la MUJER, la familia y la equidad de género									
SP.4.4	Santa Rosa Líder en Desarrollo de la tercera edad									
SP.4.5	Santa Rosa Líder en atención y reparación integral a víctimas									
SP.4.6	Santa Rosa Líder en desarrollo de la población con Discapacidad									
SP.4.7	Santa Rosa líder en reducción de la pobreza extrema y familiar									
SP.4.8	Santa Rosa Líder en Reconciliación, Paz, Reintegración y Reincorporación									
SP.4.9	Santa Rosa Líder en inclusión de minorías étnicas y población LGBTIQ									
SP.4.10	Santa Rosa Líder en inclusión de población migrante-residente.									
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario</b>									
SP.5.1	Santa Rosa Líder en organización social y desarrollo comunitario									





## 2.2. EJE AMBIENTAL:

ESQUEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO										
PERIODO DE EVALUACIÓN		ANUAL Y CUATRIANUAL								
ASPECTOS A EVALUAR		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			GESTIÓN			IMPACTO		
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		Presup. asignado (A)	Presup. Ejecutado (B)	% Ejecución presup. (B/A)100	Metas de producto ponderadas (A)	Productos obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100	Metas de Resultado ponderadas (A)	Resultados obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO DEL AMBIENTE SOCIAL Y NATURAL"</b>										
<b>P.G.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en seguridad ciudadana</b>									
SP.1.1	Santa Rosa líder en Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica									
SP.1.2	Santa Rosa líder en Reducción del Microtráfico y Narcotráfico									
SP.1.3	Santa Rosa líder en la Reducción de Violencias y del Conflicto Armado									
SP.1.4	Santa Rosa Líder en Lucha Contra la Delincuencia									
SP.1.5	Santa Rosa Líder en la Gestión del Riesgo									
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en Construcción y Mejoramiento de Vivienda</b>									
SP.2.1	Santa Rosa líder en Construcción de Vivienda									
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Mejoramiento de Vivienda									
SP.2.3	Santa Rosa Líder en Vivienda Segura, Legalización de Viviendas y Espacio público									
SP.2.4	Santa Rosa Líder, en Ordenamiento Territorial									
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en protección de la Biodiversidad y cuidado del ambiente natural</b>									
SP.3.1	Santa Rosa líder en Descontaminación Ambiental									
SP.3.2	Santa Rosa líder en Reforestación, Protección del Agua y Mitigación del Cambio Climático									
SP.3.3	Santa Rosa Líder, en Minería Sostenible									
SP.3.4	Santa Rosa líder en Producción y Protección Ecológica									
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en Servicios Públicos</b>									
SP.4.1	Santa Rosa Líder en Acueductos									
SP.4.2	Santa Rosa Líder en Alcantarillados									
SP.4.3	Santa Rosa líder en Aseo									
SP.4.4	Santa Rosa líder en Gas, Energía eléctrica y Telecomunicaciones									



## 2.3. EJE ECONÓMICO:

ESQUEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO										
PERIODO DE EVALUACIÓN		ANUAL Y CUATRIANUAL								
ASPECTOS A EVALUAR		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			GESTIÓN		IMPACTO			
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		Presup. asignado (A)	Presup. Ejecutado (B)	% Ejecución presup. (B/A)100	Metas de producto ponderadas (A)	Productos obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100	Metas de Resultado ponderadas (A)	Resultados obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100
<b>EJE ESTRATÉGICO: "SANTA ROSA LÍDER EN DESARROLLO ECONÓMICO RURAL Y URBANO"</b>										
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en Economía Rural y Urbana</b>									
SP.1.1	Santa Rosa líder en Productividad de la Economía Rural y Urbana									
SP.1.2	Santa Rosa Líder en Desarrollo Agro-Industrial									
SP.1.3	Santa Rosa Líder en Comercialización de Alimentos, Productos y Servicios Santarroseños									
SP.1.4	Santa Rosa Líder en Economía Social (asociatividad) rural-urbana.									
SP.1.5	Santa Rosa líder en Financiamiento del Desarrollo Económico Rural y Urbano									
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en emprendimiento, inclusión y oportunidades de trabajo</b>									
SP.2.1	Santa Rosa líder en Creación y Fortalecimiento de Emprendimientos Empresariales									
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Empleabilidad y Seguridad Social en el Trabajo									
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en infraestructura vial</b>									
SP.3.1	Santa Rosa Líder en Infraestructura Vial Rural									
SP.3.2	Santa Rosa líder en Infraestructura vial urbana									
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en movilidad, tránsito y transporte</b>									
SP. 4.1	Santa Rosa Líder en Movilidad Urbana Sostenible									
SP. 4.2	Santa Rosa Líder, en Sistema integral de control de tránsito									
SP. 4.3	Santa Rosa Líder, en Equipamiento urbano y logístico para el transporte									
SP. 4.4	Santa Rosa Líder, en movilidad segura y fortalecimiento institucional									
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa líder en transformación productiva e integración regional</b>									
SP.5.1	Santa Rosa Líder en Infraestructura Regional									
SP.5.2	Santa Rosa Líder en redes y cadenas productivas regionales									

## 2.4. EJE INSTITUCIONAL:

ESQUEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO										
PERIODO DE EVALUACIÓN		ANUAL Y CUATRIANUAL								
ASPECTOS A EVALUAR		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			GESTIÓN			IMPACTO		
EJES, PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS		Presup. asignado (A)	Presup. Ejecutado (B)	% Ejecución presup. (B/A)100	Metas de producto ponderadas (A)	Productos obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100	Metas de Resultado ponderadas (A)	Resultados obtenidos ponderados (B)	% Ejecución ponderada (B/A)100
<b>EJE ESTRATÉGICO "SANTA ROSA LÍDER EN LEGALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL"</b>										
<b>PG.1</b>	<b>Santa Rosa Líder en desempeño fiscal y gestión financiera</b>									
SP.1.1	Santa Rosa Líder en desempeño fiscal									
SP.1.2	Santa Rosa líder en Gestión financiera									
<b>PG.2</b>	<b>Santa Rosa Líder en legalidad, justicia y transparencia institucional</b>									
SP.2.1	Santa Rosa Líder en Lucha contra la corrupción									
SP.2.2	Santa Rosa Líder en transparencia y confianza institucional									
SP.2.2	Santa Rosa Líder en Justicia y legalidad									
<b>PG.3</b>	<b>Santa Rosa Líder en articulación y cooperación institucional</b>									
SP.3.1	Santa Rosa líder en articulación institucional									
SP.3.2	Santa Rosa líder en cooperación institucional									
<b>PG.4</b>	<b>Santa Rosa Líder en gestión y fortalecimiento institucional</b>									
SP.4.1	Santa Rosa líder en Gestión del Talento humano									
SP.4.2	Santa Rosa Líder en eficiencia, atención y servicio al público									
SP.4.3	Santa Rosa líder en administración de equipamiento municipal (propiedad, planta y equipo)									
SP.4.4	Santa Rosa Líder en gestión documental									
SP.4.5	Santa Rosa Líder en sistemas informáticos, CTel y TICs									
SP.4.6	Santa Rosa Líder en Planeación y gestión de programas y proyectos									
<b>PG.5</b>	<b>Santa Rosa Líder en Gobernanza, participación ciudadana y comunicación del desarrollo</b>									
SP.5.1	Santa Rosa Líder en Gobernanza y participación ciudadana									
SP.5.2	Santa Rosa Líder en comunicación del desarrollo									



**ARTICULO 7°. Planes Indicativos y de Acción.** Con base en el Plan de Desarrollo 2020-2023 "Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo" la Secretaría de Planeación elaborará el Plan Indicativo y cada secretaria preparará su correspondiente Plan de Acción para cada año de vigencia del Plan de Desarrollo, el cual será sometido a la aprobación del Consejo de Gobierno.

**ARTICULO 8°. Correspondencia con el Plan Departamental y Nacional.** El Plan de Desarrollo 2020-2023 "Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo", sigue las políticas y directrices establecidas dentro del Plan de Desarrollo Nacional 2018-2021 y en el Plan Departamental "Bolívar Primero", a fin de lograr coherencia y armonización en el cumplimiento de los objetivos y metas. Si durante la vigencia del Plan, se llevan a cabo modificaciones al Plan Departamental y Nacional el alcalde, podrá presentar al Concejo los ajustes al Plan de Desarrollo Municipal a nivel de la parte estratégica, como del plan de inversiones, para hacerlo consistente y coherente.

**ARTICULO 9°. Contratos Plan.** En el marco del Plan de desarrollo 2020-2023 "Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo", el municipio podrá suscribir contratos, convenios, acuerdos y alianzas con otras entidades territoriales, entidades locales, regionales, departamentales, nacionales e internacionales, en el marco del ordenamiento jurídico que se disponga para tal fin; entendiéndose que es un instrumento de gestión de recursos que facilita la articulación territorial y que le apuesta a proyectos de impacto regional.

**ARTICULO 10°. Gestión De Proyectos.** El alcalde queda facultado para adelantar gestiones en proyectos de desarrollo en beneficio de la comunidad, aun cuando no se encuentren establecidos de manera explícita en el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo".

**ARTICULO 11°. Divulgación.** La Administración Municipal organizará mecanismos de difusión e información sobre el presente acuerdo, a fin de obtener un mayor conocimiento ciudadano y comunitario del Plan de Desarrollo. Para la edición oficial del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Santa Rosa Líder, Líder en Desarrollo", la Secretaria de Planeación y la Administración municipal en su conjunto podrá ampliar, sintetizar y modificar la presentación de cuadros, gráficos y el texto para algún ajuste pertinente de estilo, siempre y cuando no se modifique su esencia.

**ARTICULO 12°. Vigencia.** El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su sanción, promulgación y publicación, deroga las disposiciones que le sean contrarias.

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE, Dado en Santa Rosa del Sur, Bolívar a los veintisiete (27) días del mes de mayo de dos mil veinte (2.020).

**JUDITH CENAIDA LÓPEZ VALBUENA**  
Presidente HCM

**LUDI MAYERLI QUINTERO VEGA**  
Secretaria H.C.M.



## ANEXOS

### Anexo No. 1

Código Iniciativa	Título Iniciativa
1313688153766	Ajustar el PBOT para que dé respuesta a la multifuncionalidad del espacio rural y urbano, y zonas limítrofes con los demás municipios, teniendo en cuenta los lineamientos del DNP sobre PBOT's modernos en el municipio de Santa Rora del Sur – Bolívar
1313688153753	Implementar un programa de reforestación y restauración con especies nativas y endémicas de bosques, para la preservación de zonas hídricas, flora y fauna, en el municipio de Santa Rosa del Sur - Bolívar
1313688153768	Fortalecer las figuras de protección ambiental que permita el desarrollo integral y sostenible de las actividades sociales y económicas y permanencia de la población, en el municipio de Santa Rosa del Sur - Bolívar.
1313688153778	Establecer una oficina de la ANT, para la realización de trámites relacionados con la formalización, acceso, derechos de uso y administración de tierras, en el municipio Santa Rosa del Sur – Bolívar.
1313688153762	Implementar un plan de ordenamiento de cuencas y micro cuencas hidrográficas, que incluya un plan de manejo con proyectos de reforestación para la recuperación y conservación de las cuencas hídricas en el municipio Santa Rosa del Sur - Bolívar.
1313688154251	Adquirir tres (3) bancos de maquinaria amarilla, para el mantenimiento, operación y conservación de las vías de todos los núcleos veredales del Municipio de Santa Rosa del Sur de Bolívar.
1313688154228	Construir pavimentación de los tramos viales desde el Casco Urbano hacia los Corregimientos y Centros Poblados, que mejoren las condiciones de movilidad en los núcleos veredales del Municipio de Santa Rosa del Sur de Bolívar
1313688154218	Garantizar la movilidad vial mediante la construcción de los puentes vehiculares que faltan en vías existentes en los diferentes núcleos veredales del municipio de santa rosa del Sur de Bolívar.
1313688154272	Garantizar la energización, implementando diferentes fuentes de energía renovables en todos los núcleos Veredales del Municipio de Santa Rosa del Sur de Bolívar.
1313688154279	Realizar y ejecutar proyectos de electrificación rural para todos los núcleos veredales del Municipio Santa Rosa del sur.
1313688152207	Gestionar la adquisición de unidades móviles para la atención extramural de los pobladores de los once Núcleos veredales de Municipio de Santa Rosa Sur de Bolívar

<b>Código Iniciativa</b>	<b>Título Iniciativa</b>
1313688154182	Adquirir Equipos biomédicos para el ESE hospital Manuel Elkin Patarroyo de acuerdo a las necesidades identificadas en el centro hospitalario
1313688153409	Garantizar el servicio de transporte asistencial básico y medicalizado para el sector rural del Municipio de Santa Rosa del Sur de Bolívar
1313688152223	Construir y dotar un centro de salud mental integral en el Municipio de Santa Rosa del Sur.
1313688152188	Fortalecer campañas de promoción y prevención en todos los núcleos veredales del municipio Santa Rosa del Sur-Bolívar.
1313688173081	Diseñar e implementar un programa de Telemedicina Regional que permita apoyar diagnósticos de alta complejidad, realizar seguimiento a pacientes y acompañar procesos de tratamientos médicos en lugares distantes de la geografía regional.
1313688153765	Construir semi-internados en las instituciones educativas y centros educativos de los 11 núcleos veredales del municipio.
1313688153447	Construir aulas en los establecimientos educativos de la zona rural del municipio Santa Rosa del Sur-Bolívar.
1313688154690	Construir la infraestructura educativa para la reubicación definitiva de la Institución educativa San Benito del Núcleo Veredal cabecera de Santa Rosa del Sur.
1313688154058	Construir canchas deportivas con espacios adecuados para los niños y niñas de primera infancia en todos los núcleos veredales del municipio de Santa Rosa del Sur
1313688154316	Implementar programas de formación artística, cultural y deportiva que incluya a la primera infancia en los 11 núcleos veredales de Santa Rosa del Sur.
1313688154068	Construir acueductos veredales, soluciones individuales e instalación de tanques de almacenamiento, en todos núcleos veredales del municipio Santa Rosa, Sur de Bolívar.
1313688154063	Construir infraestructuras, para la disposición final adecuada de residuos sólidos, en corregimientos y sus veredas de Santa Rosa Sur de Bolívar.
1313688153928	Construir unidades sanitarias con sistema de tratamiento de aguas residuales, en todos núcleos veredales del municipio Santa Rosa Sur de Bolívar.
1313688153874	Construir viviendas rurales dignas en todos núcleos veredales del municipio Santa Rosa Sur de Bolívar.
1313688154075	Realizar con recursos nacionales y el apoyo de la comunidad un censo en todos núcleos veredales de Santa Rosa Sur de Bolívar.
1313688154049	Construcción de un frigorífico en el municipio de Santa Rosa del Sur - Bolívar.
1313688154375	Construir y dotar infraestructura productiva para postcosecha de productos agropecuarios del Municipio de Santa Rosa del Sur de Bolívar.





<b>Código Iniciativa</b>	<b>Título Iniciativa</b>
1313688153794	Construir y adecuar centros de acopio para productos agropecuarios en el municipio Santa Rosa del Sur-Bolívar.
1313688153786	Adquirir y administrar un banco de maquinaria agrícola en el municipio de Santa Rosa del Sur-Bolívar.
1313688153500	Construir un terminal de transporte terrestre de pasajeros, que facilite y promueva la circulación de residente y visitantes del Municipio de Santa Rosa del Sur.
1313688153729	Diseñar e implementar un modelo de finca Santarroseña integral y auto sostenible que garantice la seguridad alimentaria en la zona rural del Municipio de Santa Rosa del Sur.
1313688153423	Implementar programas de complementación alimentaria con alimentos producidos y procesados por la comunidad dirigidos a niños y niñas de cero cinco años, mujeres gestantes y en periodo de lactancia del área rural del municipio Santa Rosa.
1313688153730	Construir e implementar la política pública de seguridad alimentaria y nutricional del municipio de Santa Rosa del Sur.
1313688153733	Recuperar la memoria de las tradiciones alimentarias que promuevan la integración y participación de la comunidad con el propósito de mejorar la calidad del consumo de alimentos en la zona rural del municipio de Santa Rosa del Sur.
1313688153725	Implementar una estrategia de educación y comunicación sobre buenas prácticas de manipulación de alimentos dirigido a la comunidad en general y manipuladores de alimentos en el área rural del municipio Santa Rosa del Sur.
1313688152260	Garantizar el enfoque de derechos de la política pública a la población infantil en los núcleos veredales del municipio de Santa Rosa del Sur.
1313688154982	Crear la secretaria de la mujer para la atención integral de la mujer en el municipio de Santa Rosa Sur, Bolívar.
1313688154993	Construir centros culturales en los núcleos veredales del municipio de Santa Rosa del Sur
1313688154931	Construir y adecuar los salones comunales en los núcleos veredales del municipio de Santa Rosa del Sur, Bolívar.
1313688154666	Fortalecer el sistema judicial a través de la instalación de inspecciones de policía en los núcleos veredales del municipio de Santa Rosa del Sur.





**Alcaldía Municipal**  
Santa Rosa del Sur, Bolívar



PROGRAMAS  
DE DESARROLLO CON  
ENFOQUE TERRITORIAL

---

**FABIO ORLANDO MENDOZA BARRETO**  
ALCALDE MUNICIPAL

