

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 31. Características generales de la población UNIDOS de Ciudad Bolívar

Generalidades	Número de personas	2,495
	Número de familias	697
	Promedio de integrantes	3.6
	Porcentaje de Mujeres	51.7%
	Porcentaje desplazados	0.7%
	Promedio edad	29
	Porcentaje ruralidad	5.7%
	Jefatura femenina	67%
	Porcentaje menores edad	41.0%
Indicadores Pobreza	ICV	72.3
	NBI	1.2
Distribución población por etnia	Indígena	0%
	ROM Gitano	0%
	Raizal	0%
	Afro	34%
	Palenquero	0%
	Ninguna etnia	66%
Indicadores Mercado laboral	Tasa desempleo	42%
	Tasa Global Participación	76%
	Informalidad	71%
Primera infancia (Cuidado de los niños menores de 5 años, permanencia)	Asiste a un hogar comunitario	73%
	Padre o su madre en casa	13%
	Otro	27%

Fuente: ANSPE, 2012.

En total se atienden 2.495 personas, agrupadas en 697 grupos familiares, de esta población atendida por la Red, el 41% son menores de edad, el 0.7% son desplazados, es decir, 17 personas, y el 34% son afrodescendientes. La tasa de desempleo en las personas atendidas es de 42%, cerca de la mitad, y el 71% está en condiciones laborales de informalidad.

En la Tabla 32, se puede observar la situación en la que se encontraba la población atendida en Ciudad Bolívar en el año 2009, en cada una de las 8 dimensiones evaluadas por la Red, la evolución lograda al año 2012 y el reto por alcanzar en los próximos años.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 32. Cambio estado de logros por dimensión en Ciudad Bolívar

CAMBIO ESTADO DE LOGROS Y RETOS DEL MUNICIPIO:		Ciudad Bolívar			
LOGROS	DIMENSIÓN	Situación logro 2009	Situación logro 2012	Cambio porcentual	RETO
1. Los menores entre 0 y 7 años tienen registro civil, los niños entre 7 y 18 años tienen tarjeta de identidad, y las personas mayores de 18 años tienen cédula o contraseña certificada.	Identificación	82%	84%	2%	16%
2. Los hombres entre 18 y 50 años tienen libreta militar.		3%	6%	3%	94%
8. Los niños y niñas menores de 5 años están vinculados a algún programa de atención integral en cuidado, nutrición y educación inicial.	Educación y capacitación	21%	34%	13%	66%
9. Los menores en edad escolar (desde los 5 hasta los 17 años), que no hayan terminado el ciclo básico (hasta 9º grado), están siendo atendidos por el servicio educativo formal y las personas en situación de discapacidad (hasta los 22 años), están siendo atendidas por el servicio educativo formal o en un sistema alternativo, que les permita el desarrollo de sus competencias.		68%	74%	6%	26%
10. Los adultos entre 18 y 65 años (incluidos aquellos en situación de discapacidad) están alfabetizados.		64%	66%	3%	34%
11. Las personas que lo deseen, una vez concluido el ciclo básico, se vinculan a la educación media, técnica, tecnológica o universitaria, o acceden a programas de formación para el trabajo.		29%	39%	10%	61%
12. Los niños y las niñas menores de 15 años, no están vinculados a actividades laborales.		94%	95%	2%	5%
13. Los integrantes de la familia están afiliados al Sistema General de Seguridad Social en Salud – SGSS.		77%	92%	14%	8%
14. La familia accede a intervenciones de promoción de la salud a las cuales tienen derecho en el marco del SGSS en salud.	Salud	63%	84%	21%	16%
15. Los adolescentes y adultos, de ambos sexos, conocen los métodos de planificación familiar.		77%	92%	15%	8%
16. Los niños y niñas de la familia a los 12 meses de edad tienen tres dosis de vacuna pentavalente (DPT, HB y Hib), los niños y niñas entre 1 y 2 años tienen una dosis de vacuna SRP (sarampión, rubéola y paperas), y los niños y niñas con 8 años de edad tienen dos refuerzos de polio y DPT y uno de SRP (sarampión, rubéola y paperas).		43%	66%	23%	34%
17. Las gestantes de la familia están inscritas y asisten a los controles prenatales, o reciben atención institucional del parto.		85%	90%	5%	10%
18. Los menores de 10 años de la familia están inscritos y asisten a consultas para la detección temprana de alteraciones de crecimiento y desarrollo.		56%	59%	3%	41%
19. Las mujeres de la familia asisten a los programas de tamizaje de cáncer de cuello uterino y seno y conocen los resultados		22%	59%	37%	41%
20. Las personas con discapacidad tienen acceso a los programas de rehabilitación (en particular aquellos basados en la comunidad) y a las ayudas técnicas necesarias para su autonomía.		39%	49%	10%	51%

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

21. La familia practica hábitos saludables en la manipulación y preparación de alimentos.	Nutrición		
22. La familia consume alimentos variados y de manera saludable			
24. La vivienda cuenta con abastecimiento de agua potable y un sistema de desagües.	Habitabilidad		
25. La familia dispone o transforma las basuras.			
26. La vivienda cuenta con dotación de un sistema de energía convencional o alternativa.			
27. La vivienda cuenta con espacios diferenciados de baño, cocina, lavadero y dormitorios			
28. En la vivienda no viven más de tres personas en cada cuarto, y los niños duermen separados de los adultos.			
29. La vivienda no tiene pisos de tierra.			
30. Los miembros de la familia cuentan con implementos para dormir y alimentarse.			
31. La familia cuenta con acceso a un sistema de comunicaciones.			
32. La vivienda posee materiales adecuados que posibilitan la seguridad en la infraestructura física y mayor bienestar para la familia en términos de salud.			
33. La vivienda cuenta con iluminación, ventilación natural y privacidad.			
35. La familia accede a información y servicios de detección temprana, atención y recuperación de las víctimas de violencia intrafamiliar y sexual.		Dinámica familiar	
36. Los miembros de la familia conocen los espacios y oportunidades para acceder a programas y servicios disponibles en su localidad (organizaciones comunitarias, espacios de recreación y cultura, clubes deportivos, centros de recreación para niños, jóvenes y para adultos mayores, asociaciones de padres de familia, centros de educación, ludotecas, etc.) y participan en alguno de ellos.			
37. La familia con menores de 6 años conocen y aplican pautas de crianza			
38. La familia genera espacios de diálogo y aplica normas de convivencia familiar y resolución de conflictos.			
39. La familia participa en conjunto en el cuidado e integración social de la persona en situación de discapacidad.			
40. La familia ahorra a través del sistema financiero o de mecanismos no formales	Bancarización y Ahorro		
41. La familia conoce las características de al menos un de los siguientes servicios financieros: ahorro, crédito y seguros.			
42. Las familias que lo requieren han obtenido un crédito a través de un mecanismo financiero formal ó a través de grupos de ahorro y crédito.			
43. La familia conoce sus necesidades jurídicas, aprende a identificar la ruta institucional apropiada de resolución de conflictos entre las alternativas que ofrece el sistema de justicia, y conoce sus derechos y deberes ciudadanos.	Apoyo para garantizar el Acceso a la Justicia		
44. La familia con necesidades jurídicas recibe atención pronta y oportuna de los operadores de justicia, y accede a los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos – MASC -.			

Fuente: ANSPE, 2012.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

En la Tabla 32 se encuentran aquellos logros en los que el Municipio debe enfocar sus acciones, con el fin de mejorar la situación de las familias atendidas por la Red UNIDOS y que son aquellas con niveles de pobreza extrema. Los logros con retos por alcanzar más altos, por encima del 50%, son:

- Incrementar el número de hombres entre 18 y 50 años con libreta militar. Esta situación es especialmente preocupante si se tiene en cuenta que este documento es un requisito indispensable a la hora de ingresar a un empleo o programas de educación superior. Por lo tanto, sino se resuelve la situación militar de esta población seguirán marginados del sistema laboral formal y del educativo.
- Vincular los niños y niñas menores de 5 años a algún programa de atención integral en cuidado, nutrición y educación inicial.
- Vincular las personas con discapacidad a los programas de rehabilitación y la ayuda técnica necesaria para su autonomía.
- Brindar viviendas con iluminación, ventilación natural y privacidad.
- Dar a conocer los espacios y oportunidades para acceder a programas y servicios disponibles en la localidad (organizaciones comunitarias, espacios de recreación y cultura, clubes deportivos, centros de recreación para niños, jóvenes y para adultos mayores, asociaciones de padres de familia, centros de educación, ludotecas, etc.) e invitar a las familias a participar de ellos.
- Dar a conocer pautas de crianza en familias con niños menores de 6 años.
- Incentivar el ahorro a través del sistema financiero o de mecanismos no formales.

5.6.1.5 Población indígena. En Ciudad Bolívar se encuentra el resguardo indígena Hermenegildo Chakiamá, ubicado en la localidad de La Sucia Indígena, con una población de 276 indígenas, según datos de la Secretaría de Salud del Municipio.

Tabla 33. Población indígena por sexo y edad (2011)

	0-5 años	6-11 años	12-25 años	26-50 años	51-96 años
Hombres	12	34	43	47	15
Mujeres	15	14	38	43	15
TOTAL	27	48	81	90	30

Fuente: Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar, 2012.

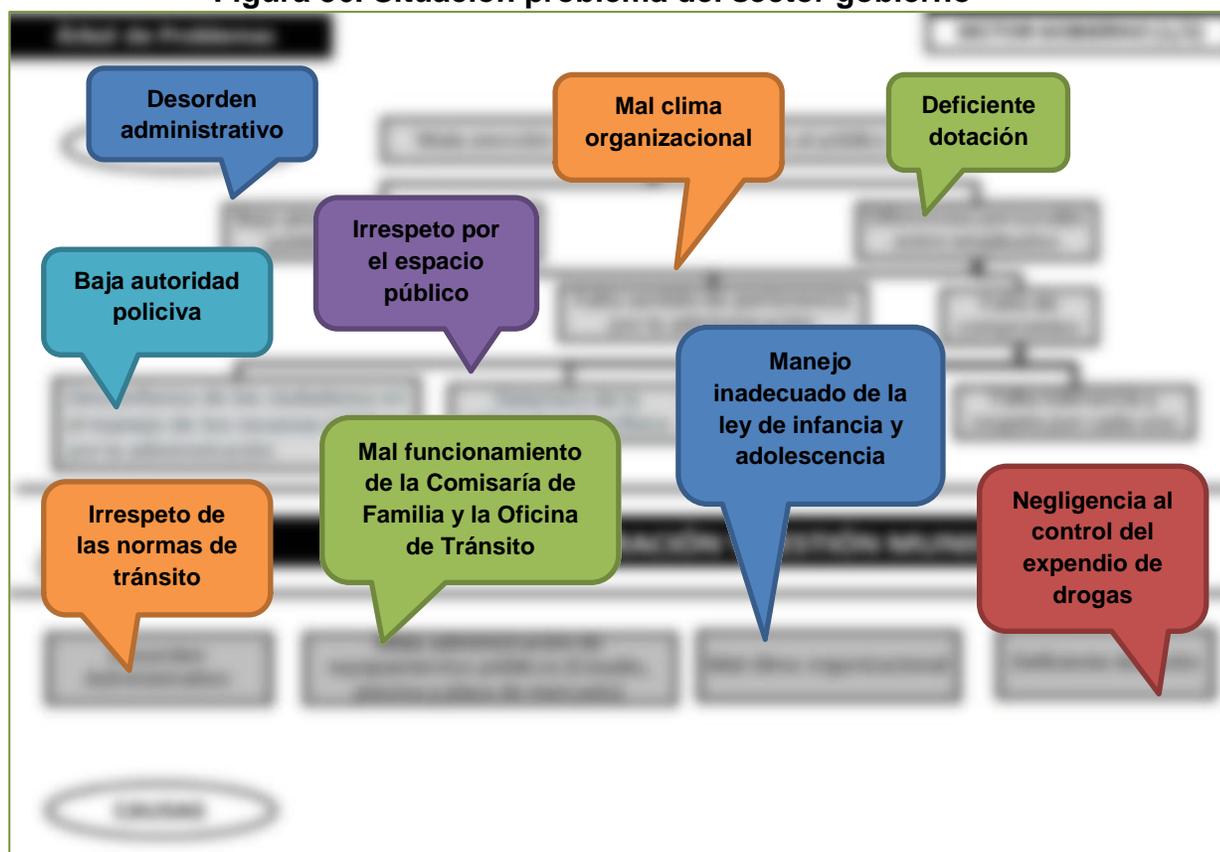
De acuerdo a los datos de la tabla anterior, la mayor parte de la población del resguardo es adulta, 32.60% de las personas se encuentran en el grupo etáreo de 26 a 50 años, seguidos por la población de 12 a 25 años quienes representan el 29.34%. El grupo poblacional más pequeño es el conformado por los niños de 0 a 5 años, quienes son el 9.78% del total de la población.

La cultura de este resguardo indígena es poco conocida y estudiada en el Municipio, prueba de ello es la falta de investigaciones acerca de este grupo poblacional, que den cuentas de sus condiciones de salud, nivel de educación, costumbres, rituales y creencias, entre otras de sus manifestaciones culturales.

5.6.2 SITUACIÓN PROBLEMA

En los encuentros participativos uno de los principales problemas expresados por la comunidad fue el tema de la inseguridad, generado por el irrespeto al espacio público, la baja autoridad y presencia policiva, y la negligencia en el control del expendio de drogas. Sumado a ello se encuentran las quejas permanentes por la mala atención de la administración pública y todas sus dependencias, cuyo origen se encuentra en el mal clima organizacional vivido al interior de las mismas. Ver Anexo 1.

Figura 36. Situación problema del sector gobierno



Fuente: Elaboración propia.

5.7 SECTOR AGROAMBIENTAL

5.7.1 DIAGNÓSTICO

En un municipio como Ciudad Bolívar, cuya economía se fundamenta en el agro, principalmente en el cultivo de café, el cual tiene un impacto no solo económico, sino social y ambiental, se hace imprescindible diagnosticar su estado actual, con el fin de establecer programas que lo fortalezcan y que aminoren los principales problemas que se presentan, para así lograr el progreso y bienestar de los agricultores y la región. Además, es importante conocer el estado en el que se encuentran los recursos naturales del Municipio e identificar aquellas problemáticas de impacto en los mismos con el fin de emprender las respectivas acciones que lleven a su solución.

5.7.1.1 Caracterización. En Ciudad Bolívar, la entidad encargada del sector agroambiental es la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA), elevada a Unidad Agroambiental en marzo del 2008, debido a que la UMATA no solo prestaba el servicio de asistencia técnica agropecuaria según lo estipulaba la ley 607 de 2000 sino que además, dentro de sus funciones, lo relativo al sector ambiental y el apoyo a otros servicios municipales como lo son la plaza de mercado cubierto, el apoyo con la revisión ante y postmortem en el matadero municipal, los servicios de comercialización de productos agropecuarios, entre otros (Concejo Municipal Ciudad Bolívar, 2008).

Por lo tanto, en marzo de 2008, por medio del Acuerdo No. 004, se crea la Unidad Agroambiental Municipal, con el fin de asumir las funciones de desarrollo agropecuario y ambiental y de otros servicios municipales.

A lo largo de su gestión, el equipo de la Unidad Agroambiental ha desarrollado las siguientes acciones en cada uno de sus componentes:

Componente Ambiental:

Logros:

- Acompañamiento permanente a todo los productores de especies maderables en su condición de “pequeños productores” (menores de 10 hectáreas), sobre lo que respecta a la producción técnica, control de plagas y licencias de producción y transporte.
- Control y seguimiento a cada una de las micro cuencas surtidoras de acueductos veredales y urbano.
- Seguimiento y control a cada una de las denuncias presentadas ante este despacho sobre los delitos ambientales.
- Creación por Acuerdo Municipal del comparendo Ambiental.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

- Creación del CIDEAM por medio de decreto Municipal.
- Campañas educativas sobre la conservación del medio ambiente.
- Foro regional sobre la conservación del agua.
- Mantenimiento y conservación del ornato público.
- Entre otras.

Dificultades:

- La mayor dificultad es el reducido presupuesto asignado a este despacho para la ejecución de actividades inherentes al medio Ambiente.

Componente agropecuario:

- La Unidad Agroambiental viene adelantando una serie de programas institucionales que han sido conservados a lo largo de los dos años de gestión, ellos son: seguridad alimentaria, Huertas escolares y Huertas caseras.
- Se le ha brindado acompañamiento y asesoría permanente a los pequeños productores de plátano, peces, panela y otros productos de pan coger.
- Atención permanente a todas las emergencias de animales domésticos dentro del Municipio.
- Campañas de vacunación masiva cada año contra la encefalitis equina.

Dificultades

- La mayor dificultad es la asignación de recursos suficientes dentro del presupuesto municipal para la atención de este sujeto.

Componente social:

Este es el elemento más fuerte de la dependencia y el que mayor atención requiere, ya que es el despacho de mayor proyección comunitaria dentro del Municipio.

- Asesoría a grupos de carácter productivo y/o económicos, organizados dentro de la comunidad tales como: asociaciones de madres comunitarias, estilistas, ganaderos, entre otras.
- Asesoría permanente a la comunidad para la conformación de las acciones comunales, entendiéndose por esto, la conformación de nuevas juntas, la renovación de las mismas y todo el trámite que este proceso requiere y que es conocido a nivel nacional como la “formación de formadores”.
- Participación activa dentro de las reuniones de Asocomunal.
- Conformación de unidades productivas en el campo con el apoyo del SENA.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

5.7.1.2 Uso del suelo en Ciudad Bolívar. Ciudad Bolívar cuenta con un total de 28.200 hectáreas, de las cuales 22.730 se encuentran dedicadas a la producción agrícola y ganadera, es decir, cerca del 81% de las tierras, lo que lleva a afirmar que, el territorio del Municipio, está principalmente destinado a las actividades agropecuarias. Teniendo en cuenta que existen 2.826 predios dedicados a la producción agropecuaria, se puede concluir que cada uno de estos predios es de 8 hectáreas, en promedio.

En la siguiente tabla se presentan los usos a los que está destinado el suelo en el Municipio, donde se puede observar como, del 19% restante de la tierra, el 12.3% pertenece a bosques densos, el 3% a las microcuencas surtidoras del acueducto y que son propiedad del Municipio, el 2% a la reforestación comercial, el 1.3% al centro poblado y la cabecera municipal, y el 4% restante a áreas erosionadas.

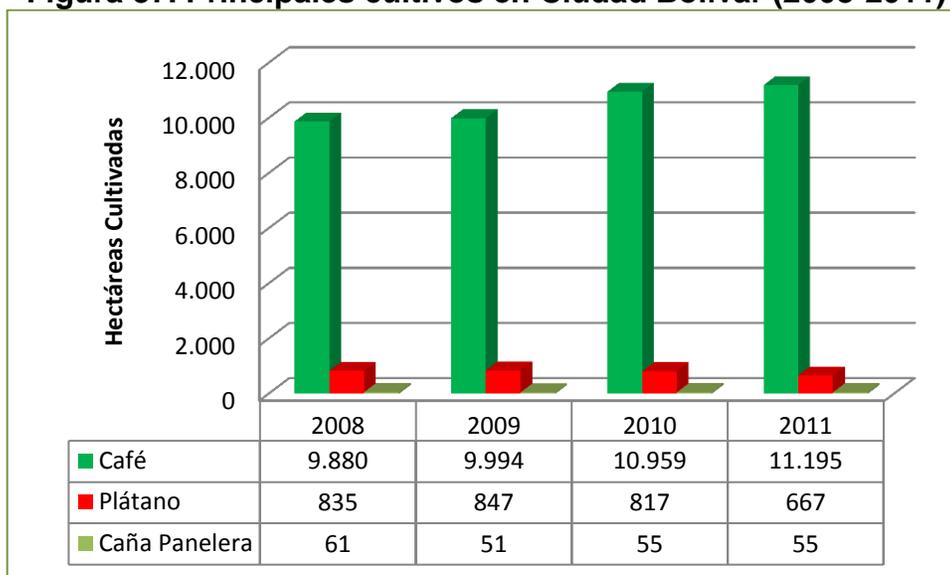
Tabla 34. Uso del suelo en Ciudad Bolívar

USOS	HECTÁREAS
Agricultura	11.250
Ganadería	11.480
Microcuencas surtidoras de acueducto propiedad del Municipio	850
Bosques densos incluyendo la Reserva de los Farallones perteneciente a Ciudad Bolívar	3.488
Reforestación comercial	750
Centros poblados y cabecera municipal	375
Áreas erosionadas	157

Fuente: UMATA, 2012.

5.7.1.3 Actividad agropecuaria en Ciudad Bolívar. Al analizar los tipos de cultivos a los que se dedica el Municipio, se encuentra el café como su producto insignia, seguido por el plátano y la caña panelera, además del cultivo de otros productos, de los que no se tienen datos estadísticos exactos, como el frijol, maíz, yuca, algunos frutales y hortalizas, dedicados al consumo local y pan coger.

Figura 37. Principales cultivos en Ciudad Bolívar (2008-2011)



Fuente: UMATA, 2012.

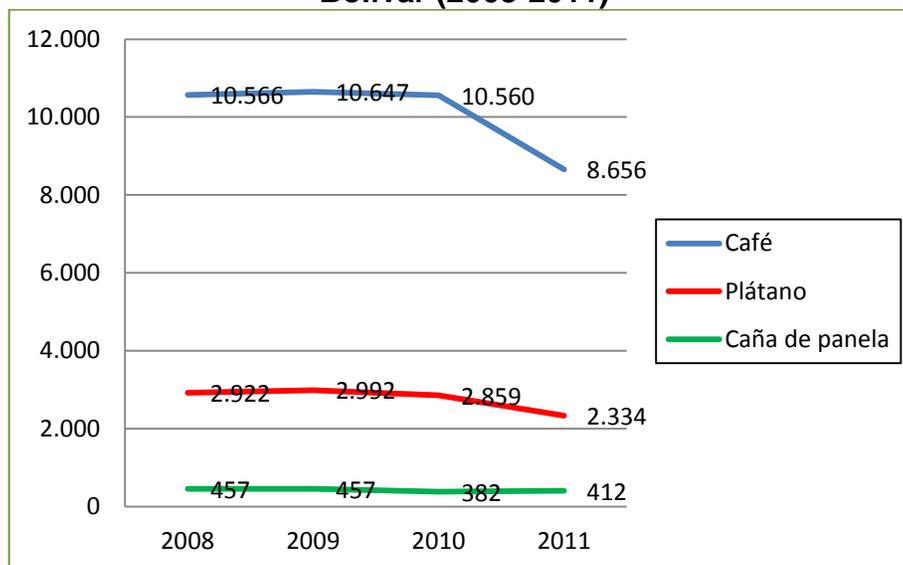
En la Figura 37, se puede observar como el número de hectáreas dedicadas al cultivo de café se ha incrementado en un 13.31%, en el período comprendido entre los años 2008 al 2011, caso contrario a la evolución que han presentado los cultivos caña panelera y de plátano. Este último disminuyó, del año 2009 al 2011, en 21.25% las hectáreas dedicadas a su producción, mientras que las hectáreas sembradas de caña panelera disminuyeron en un 16.39% del año 2008 al 2009, y se mantuvieron constantes los años 2010 y 2011. Es importante resaltar que el cultivo de plátano es trabajado en su totalidad en asocio con el café a razón de 200 matas por hectárea aproximadamente.

Del análisis del número de hectáreas cultivadas se puede concluir que el Municipio continúa reafirmando su vocación cafetera, a la vez que disminuye su interés en la plantación del plátano y lo mantiene casi constante en la caña panelera.

Sin embargo, al analizar la producción obtenida de los principales cultivos se puede observar, en la Figura 38, como pese a darse un incremento en el número de hectáreas cultivadas de café, las toneladas producidas del mismo se reducen del año 2010 al 2011 en un 18%. La principal causa de esto fue la temporada invernal que vivió el País en ese año, provocando un incremento del ataque de la roya en variedades susceptibles y pérdida de floración.

Por otro lado, el cultivo de plátano en Ciudad Bolívar fue apoyado como estrategia de diversificación en la pasada administración del período 2005-2008. Inicialmente se presentó un incremento en cantidad y calidad del cultivo, favorecido por un buen precio en Medellín, sin embargo, la caída del precio en el año 2010, sumada a la poca cultura de diversificación, llevó a los campesinos a abandonar el cultivo y trasladarse nuevamente al café, que presentaba un precio alto.

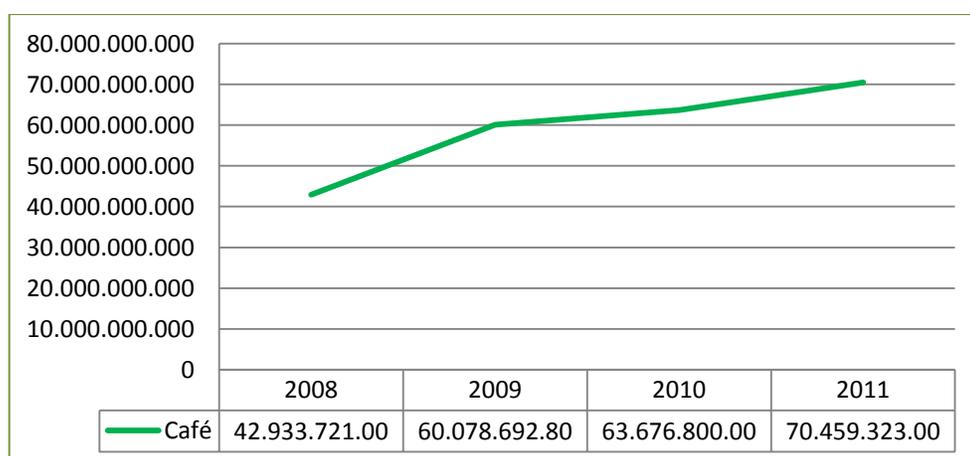
Figura 38. Producción en toneladas de los principales cultivos, en Ciudad Bolívar (2008-2011)



Fuente: UMATA, 2012.

Los ingresos generados por las principales actividades agrícolas corroboran una vez más por qué el café es el rubro más relevante de la economía ciudbolivarense. En la Figura 39 se ve como, en los años 2010 y 2011, pese a la disminución en la producción del café, se da un incremento en los ingresos generados por el mismo, esto se debe a los altos precios que se dieron en el mercado, lo que compensó la baja producción.

Figura 39. Valor de la producción de café (2008-2011)



Fuente: UMATA, 2012.

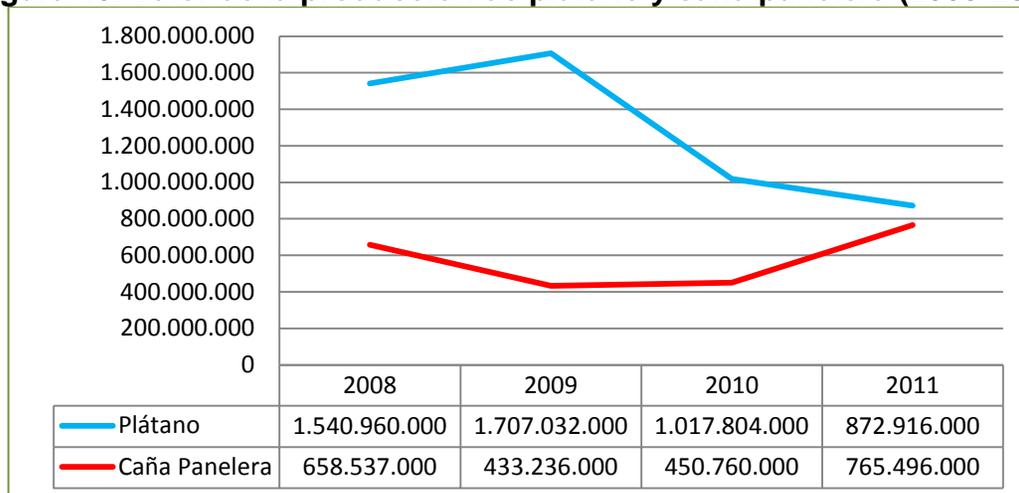
El valor de la producción de plátano, a diferencia de la de café, del año 2009 al 2010, presenta una fuerte caída del 40.37%, debido al desplome de los precios y

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

la disminución de las hectáreas cosechadas mientras que, del año 2010 al 2011, la baja en el valor de la producción es de 14.23%.

Por su parte, el valor de la producción de la caña panelera, luego de un período estable, 2009-2010, presenta un incremento significativo de aproximadamente el 70% en el año 2011, coherente con el incremento en la producción y el precio (ver Figura 40).

Figura 40. Valor de la producción de plátano y caña panelera (2008-2011)

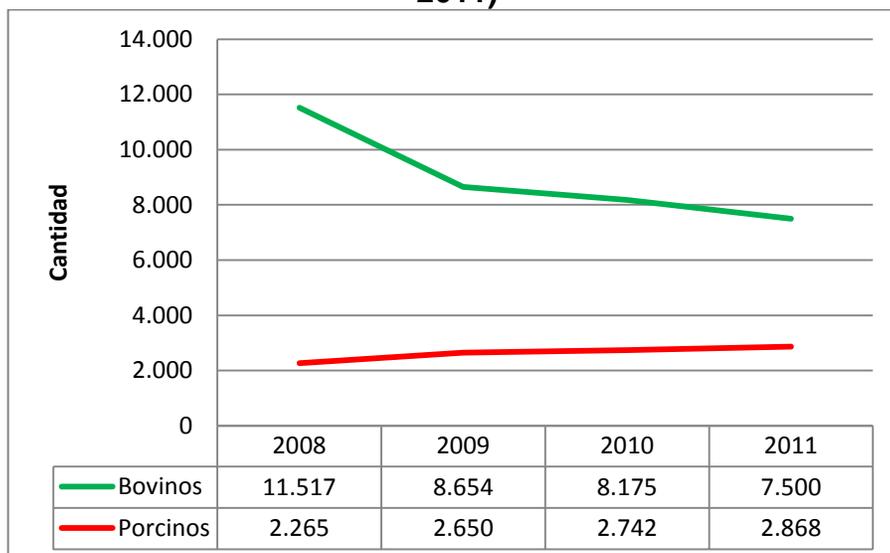


Fuente: UMATA, 2012.

Luego de analizar el comportamiento de las principales actividades agrícolas a las que se dedica el Municipio, se confirma una vez más su vocación cafetera. Sin embargo, es importante analizar cuál ha sido el comportamiento de la actividad pecuaria, con el objetivo de identificar qué otras actividades comienzan a ganar o perder fuerza en la economía local.

Al analizar el comportamiento del ganado bovino y porcino en el Municipio, se puede ver una tendencia negativa en la cantidad de bovinos, reflejada en una disminución del 34.87% en el período comprendido entre 2008 y 2011, aunque la caída más pronunciada se dio en el año 2009, un 24.85%. Esto como consecuencia del cambio del uso de la tierra, pasando de la cría de ganado a la cosecha de café, donde los campesinos ven mayores oportunidades. El número de porcinos, en cambio, presenta un crecimiento discreto año a año, como se observa en la Figura 41.

Figura 41. Cantidad de ganado porcino y bovino en Ciudad Bolívar (2008-2011)



Fuente: UMATA, 2012.

El Municipio es apto para realizar gran variedad de actividades agropecuarias y forestales por su diversidad agroecológica en lo que respecta a suelos, climas y buena distribución hídrica. El mayor impedimento para desarrollar cualquier actividad es la cultura arraigada en el mono cultivo del café y los problemas de comercialización. Por lo tanto, se podría analizar posibles oportunidades de negocio en actividades complementarias en torno al café como, por ejemplo, beneficiaderos comunitarios, identificación de zonas productoras de café especiales para nichos de mercados especializados, microempresas para dar valor agregado al café y a los subproductos del mismo que en la actualidad generan contaminación (UMATA, 2012).

5.7.1.4 Reforestación comercial en Ciudad Bolívar. En los últimos 8 años la reforestación en el Municipio ha venido creciendo, especialmente desde que el RIA (Reforestadora Industrial de Antioquia) empezó con su programa de reforestación y el programa de silvicultura como alternativa de producción en la zona marginal de la región cafetera fase 3, que se lleva a cabo bajo la coordinación de la Federación Nacional de Cafeteros en convenio con el Banco KFW del gobierno alemán, el programa MIDAS de USAID, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia y la empresa del municipio de Ciudad Bolívar BALSUR. Con dicho programa se han establecido alrededor de 750 hectáreas de reforestación comercial, en un 70% monocultivo y un 30% agro forestaría. El 90% de las reforestaciones comerciales, en el momento, no se encuentran en explotación (UMATA, 2012).

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Entre las especies madereras que se cultivan en Ciudad Bolívar están eucaliptos, balso, melina, arbórea, pinos y nogal cafetero.

Como un estímulo a la actividad y al cuidado de los recursos, el Municipio cuenta con el Acuerdo No.009 del 8 de agosto de 2003, el cual permite otorgar incentivos en materia de impuesto predial consistente en un rebaja del 50% del área reforestada en cada predio.

5.7.1.5 Manejo de las fuentes de agua. Actualmente, el Municipio se encuentra en un proceso de compra de los predios de donde provienen las principales fuentes de agua, en especial las surtidoras de los acueductos. En la Tabla 35 se muestra el inventario de los predios adquiridos por el Municipio, en total son 847, de los cuales 737 son para protección de microcuencas surtidoras de acueductos y 110 son de manejo especial (Reserva Los Farallones y zonas degradadas).

Es importante señalar que la compra de predios para la conservación de las microcuencas en el Municipio comprende el aislamiento de las tierras, su reforestación y la sensibilización a las poblaciones circundantes sobre el cuidado, preservación y respeto por estas zonas.

Una de las principales fuentes de contaminación del agua y de los suelos en el Municipio es el uso de herbicidas para el control de malezas sin tener ningún criterio técnico de conservación del suelo, la utilización excesiva de insecticidas de alta toxicidad para el control de la broca y otras plagas, así como también el uso indiscriminado de fungicidas para el control de la roya, lo que ha estado generando un desequilibrio en el medio y la resistencia de las plagas y las enfermedades a estos productos. En cuanto a la ganadería, el uso de herbicidas de alta volatilidad para el control de maleza en pastos genera toxicidades en otros cultivos. Los residuos de todos estos productos, por acción de la lluvia y las escorrentías, generan contaminación en las fuentes hídricas lo que ocasiona problemas en las especies acuáticas (UMATA, 2012).

Además del uso indiscriminado e irresponsable de estos agroquímicos, se encuentra la contaminación proveniente del beneficio del café, el mal manejo de subproductos del sector pecuario (estiércoles), residuos provenientes de alcantarillados, grasas y jabones, y contaminación por residuos (basuras).

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 35. Inventario de predios adquiridos por Ciudad Bolívar para la protección de microcuencas y manejo especial

PREDIO	CUENCA	AREA	ECOSISTEMA	VALOR	CODIGO	ESCRITURA	FECHA	REGISTRO	MATRICULA
Paraje Remolino en la vía que de Alfonso López conduce a la Gulunga	Aguas Frías	1,8 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora del acueducto del Corregimiento Alfonso López	\$2'200.000	VDA 1P#72	427	22-nov-92		005-0012137
Predio ubicado en el paraje San Gregorio	Aguas Frías	4,780 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora del acueducto del Corregimiento Alfonso López	\$8'850.000	VDA 1P#57	370	24-may-96	30-may-96	50009818
La Hondurita, en el Corregimiento Alfonso López	Aguas Frías	15 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora del acueducto del Corregimiento Alfonso López	\$62'500.000	VDA 1P#52	439	21-jul-97	23-jul-97	50000865
Vereda la Linda	La Linda	6.464.255 Mt. Cuadrado	Zona de manejo especial por ser surtidora del acueducto comunal y de l. Educativa	\$2'500.000	VDA 16P#432	492	25-ago-97	30-sep-97	50014963
Villa Isabel, Vereda los Monos	Los Monos	16.9152 Ha	Zona de manejo especial por ser surtidora del acueducto municipal.	\$50'000.000	VDA 17P#34	683	01-dic-97	19-dic-97	50015325
Vereda la Arboleda	Guasimal	137,550 Ha	Zona de Reserva de los Farallones del Citará surtidora de acueducto	\$40'000.000	VDA 6P#87	398	10-jul-97		005-0000441

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PREDIO	CUENCA	AREA	ECOSISTEMA	VALOR	CODIGO	ESCRITURA	FECHA	REGISTRO	MATRICULA
El Benjamín	La Marina	9,8550 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$18'000.00 0	VDA 4P#209	396	09-jul-98	14-jul-98	50010120
La Cumbre y Villa Carlina, Vereda San Miguel	La Marina	6 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$5'361.450	VDA 4P#204	712	26-nov-98	27-nov-98	50004217
San Jorge, Vereda San Miguel	La Marina	1,25 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$7'000.000	VDA 4P#349	739	06-dic-98	14-dic-98	50004218
La Victoria, Vereda San Miguel	Santa Elena	18,0255 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto Ventorrillo Abejero	\$48'668.85 0	VDA 4P#483	263	08-may-98	11-may-98	50015654
Montenegro, vereda la Linda	La Linda	26.5850 Ha	Zona degradada de alto riesgo.	\$40'000.00 0	VDA 16P#290	590	28-sep-98	01-oct-98	50001224
La estrella, Vereda la Linda	La Linda	26 Ha, 3.000 Mt. Cuadrados	Zona degradada de alto riesgo.	\$8'500.000	VDA 16P#492	635	24-oct-98	26-oct-98	50015803
La Pradera, vereda la Carmina	La Carmina	64.240 Mt. Cuadrados	Zona de manejo especial por ser surtidora de acueducto de la vereda la Carmina	17'344.800	VDA 12P#86	241	27-abr-98	04-may-98	50015641

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PREDIO	CUENCA	AREA	ECOSISTEMA	VALOR	CODIGO	ESCRITURA	FECHA	REGISTRO	MATRICULA
El Cedro, Vereda San Miguel	La Marina	40 Mt. cuadrados	Zona de manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$17'480.00 0	VDA 4P#215	687	21-dic-00		005-0014771
La Herencia, Vereda San Miguel	La Marina	2.8467 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto		VDA 4P#212	687	21-dic-00		005-0014771
Villa Felisa, Vereda San Miguel	La Marina	6.350 Mt. Cuadrados	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$2'502.400	VDA 4P#208	688	21-dic-00		005-04220
La Felisa, Vereda San Miguel	La Marina	6 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$14'168.00 0	VDA 4P#213	206	11-abr-00	12-abr-00	50010123
El Volcán, Vereda San Miguel	La Marina	3,5 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$43'778.00 0	VDA 4P#210	204	11-abr-00	12-abr-00	50002769
El Porvenir, Vereda San Miguel	La Marina	5 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$22'146.00 0	VDA 4P#211	205	11-abr-00	12-abr-00	50001175
Reserva Forestal	Farallón	7 Has	Zona de Reserva de los Farallones del Citará		VDA 7P#275	516	17-dic-01	17-dic-01	005-0016720

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PREDIO	CUENCA	AREA	ECOSISTEMA	VALOR	CODIGO	ESCRITURA	FECHA	REGISTRO	MATRICULA
Reserva Forestal	Farallón	43 Has 3000 mt2	Zona de Reserva de los Farallones		VDA 7 #273	517	17-dic-01	17/12/2001	005-006718
Reserva Forestal	Farallón	8 Has 5000 mt2	Zona de Reserva de los Farallones del Citará		VDA 7P#274	515	17-dic-01	17-dic-01	005-0016719
Vereda San Miguel	La Marina	5,5 Ha.	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto, Punta Brava y Santa Librada	\$30'202.00 0	VDA IP#118	348	25-jul-02	26-jul-02	50016800
El Uval, Vereda San Miguel	La Marina	5 Ha.	Zona manejo especial por ser surtidora de acueducto multiveredal Amaranto	\$16'699.50 0	VDA 4P#214	344	19-jul-02	31-jul-02	50010122
La Hondura, en el Corregimiento de Alfonso López	Aguas Frías	3 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora del acueducto del Corregimiento Alfonso López	\$7'092.000	VDA 1P#54	124	20-mar-03	21-mar-03	50011346
La Hondurita, Corregimiento de Alfonso López	Aguas Frías	1,7580 Ha	Zona manejo especial por ser surtidora acueducto del Corregimiento Alfonso López	\$2'676.000	VDA 1P#58	130	22-mar-03		005-0006301
Villa Isabel, Vereda Los Monos	los Monos	48.8 Has.	Zona de manejo especial por ser surtidora del acueducto municipal.	36'400.000		357	12-sep-03		

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PREDIO	CUENCA	AREA	ECOSISTEMA	VALOR	CODIGO	ESCRITURA	FECHA	REGISTRO	MATRICULA
La Isleta, Vereda Los Monos	Los Monos	102.2 Has.	Zona de manejo especial por ser surtidora del acueducto municipal.	96'400.000		408	20-oct-03		
Vereda Buenavista	Aguas Frías	6 Has	Surtidora de Acueducto de Buena Vista	11'400.000		384	3-oct-03	3-oct-03	005-0016059
Balcanes, Vereda San Miguel	las Coles	9,56 Has	Zona de manejo especial por ser surtidora del acueducto Ventorrillo - El Abejero.	29'518.000		525	30-ago-04	6-sep-04	005-0000788
El Salvador	la Carmina	2.1700 Has	Protección de cuencas para acueducto	4'720.000		11	4-ene-05	5-ene-05	005-0016575
La Raya	Bolívar Arriba	150 Has	Protección de cuencas para acueducto.	130'000.000		669	16-dic-05	19-dic-05	005-0011752
Vereda la Arboleda	Yarumal	82 Has	Zona de Reserva de los Farallones del Citará surtidora de acueducto.	99'350.000		660	9-dic-06	12-dic-06	005-0017995

Fuente: UMATA Ciudad Bolívar, 2012.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Además de capacitaciones y campañas para el cuidado del medio ambiente, en el Municipio se aplicó, aunque de forma tímida, el comparendo ambiental, como una medida para disminuir las acciones que atentan contra el cuidado y manejo de los recursos naturales.

5.7.1.6 Seguridad alimentaria. La Unidad Agroambiental tiene a su cargo el manejo de los siguientes proyectos de seguridad alimentaria en el Municipio: piscicultura para el autoconsumo que beneficia a 60 familias del área rural, huertas escolares en los establecimientos educativos, huertas familiares donde se les brinda semillas y asesoría técnica a 200 familias y promoción de procesos de seguridad alimentaria a través de la siembra pan coger y otros productos de diversificación cafetera con 800 familias beneficiadas.

5.7.1.7 Manejo de residuos. El Municipio cuenta con la empresa de servicios públicos Nuestro Aseo, quien es la encargada de recolectar, transportar, tratar y aprovechar los residuos sólidos del área urbana y sus centros poblados, además de barrer y limpiar las vías públicas.

Igualmente, el Municipio tiene un lugar propio para la disposición de los residuos sólidos generados por los habitantes, no siendo así para el depósito de escombros, lo que lleva a los habitantes a arrojarlos en las vías veredales.

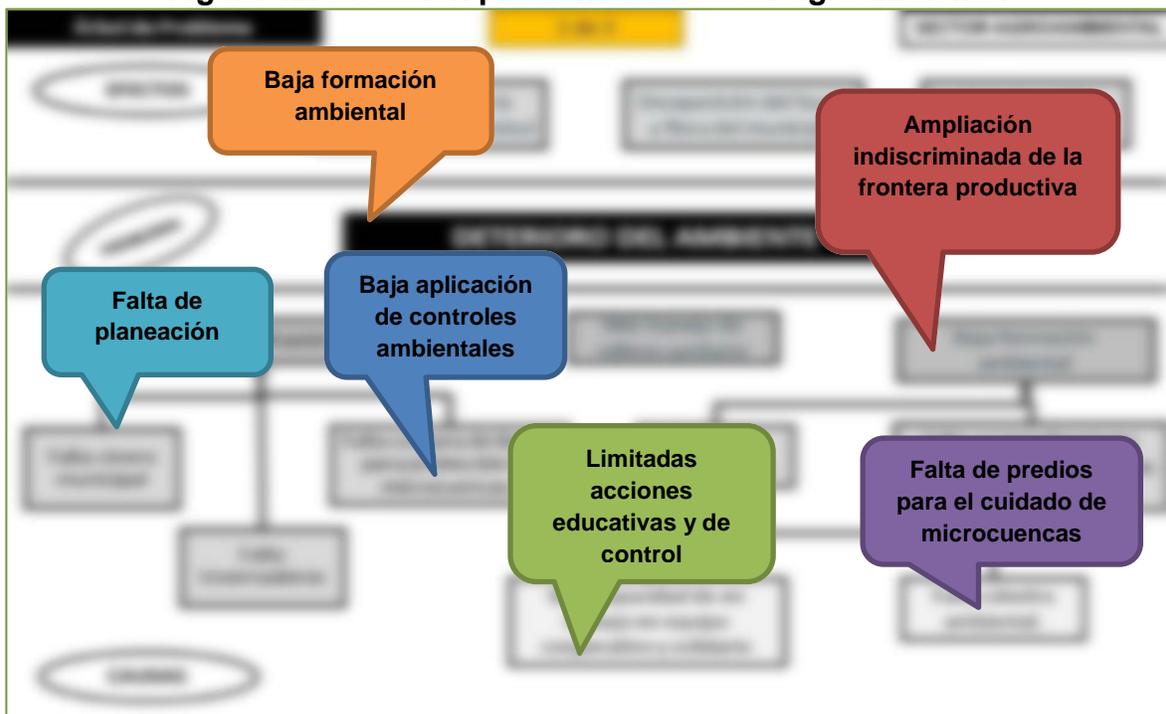
En el año 2011, el Municipio generó 1.954 toneladas de residuos orgánicos, 4.295 de residuos ordinarios y 480 de residuos reciclables. A la fecha, el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) del Municipio se encuentra actualizado.

Una situación de especial cuidado es la capacidad del actual relleno sanitario, que de acuerdo al proyecto de construcción su vida útil se calculaba en 10 años, sin embargo, después de un diagnóstico realizado por la presente administración y teniendo en cuenta el aumento en la cantidad de residuos sólidos que se disponen en este sitio se calcula que la vida útil de este lugar se agotará en aproximadamente 6 años, pudiendo ser más corta.

5.7.2 SITUACIÓN PROBLEMA

La comunidad del Municipio, acerca de la problemática existente con relación al sector agroambiental, expresó que hay un deterioro del medio ambiente dado por situaciones tales como: la falta de tierras dedicadas a la protección de las microcuencas; la baja formación ambiental; inadecuada gestión ambiental generada por la falta de planeación y la poca aplicación de medidas de control; la ampliación indiscriminada de la frontera productiva; el mal manejo de los residuos y la falta de control de las autoridades. En el Anexo 1 se puede profundizar acerca de este tema.

Figura 42. Situación problema del sector agroambiental



Fuentes: Elaboración propia.

5.8 SECTOR HACIENDA

5.8.1 DIAGNÓSTICO

El sector hacienda está a cargo del Secretario de Hacienda quien debe garantizar el equilibrio económico y financiero municipal, a través de la coherencia entre la proyección y la ejecución de ingresos y egresos, garantizando la confiabilidad y la oportunidad de la información financiera, económica y social (Municipio de Ciudad Bolívar).

En la siguiente Tabla se presentan los ingresos del Municipio para el período 2008-2011, el valor presupuestado, el valor recaudado y el porcentaje de recaudo. Respecto a los recursos propios se puede observar como el valor recaudado fue menor al presupuestado, sin embargo, este fue creciente los tres primeros años.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 36. Ejecuciones presupuestales ingresos Ciudad Bolívar (2008-2011)

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2008 Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Aportes de la Nación	9.569.843.549,89	7.399.687.021,88	77,32%
Recursos Propios	3.415.867.496,29	2.757.822.977,70	80,74%
Otros Conceptos	6.645.797.382,00	4.434.299.787,00	66,72%
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2009 Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Aportes de la Nación	11.483.164.157,72	8.992.144.056,30	78,31%
Recursos Propios	3.477.068.889,53	2.968.344.160,53	85,37%
Otros Conceptos	5.979.682.858,00	3.654.210.922,00	61,11%
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Aportes de la Nación	10.221.307.471,10	8.340.571.231,35	81,60%
Recursos Propios	3.535.397.528,50	3.247.134.967,50	91,85%
Otros Conceptos	4.323.545.590,00	3.707.165.953,00	85,74%
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Aportes de la Nación	11.089.045.245,86	8.211.675.010,70	74,05%
Recursos Propios	3.746.690.526,08	3.151.887.352,96	84,12%
Otros Conceptos	3.652.301.817,00	2.886.524.300,00	79,03%

Fuente: Secretaria de Hacienda, 2011.

El monto de inversión en el cuatrienio fue disminuyendo año a año. De igual forma el gasto por funcionamiento cayó en todos los años excepto en el año 2010.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 37. Ejecuciones presupuestales gastos Ciudad Bolívar (2008-2011)

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
Vigencia Fiscal Año 2008 . Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Funcionamiento	2.163.493.258,93	1.946.473.465,87	89,97%
Inversión	16.093.368.646,81	16.093.368.646,81	100,00%
Otros Conceptos	1.375.646.522,84	1.102.519.944,00	80,15%
Vigencia Fiscal Año 2009 . Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Funcionamiento	2.290.696.635,91	1.887.181.757,16	82,38%
Inversión	17.364.776.369,75	10.805.088.921,86	62,22%
Otros Conceptos	1.284.442.900,20	1.078.398.808,00	83,96%
Vigencia Fiscal Año 2010 . Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Funcionamiento	2.336.928.509,44	2.007.949.108,35	85,92%
Inversión	14.587.047.042,31	10.050.309.591,46	68,90%
Otros Conceptos	1.134.250.038,39	1.057.729.910,00	93,25%
Vigencia Fiscal Año 2011 . Comprendido entre el día 01 del mes de ENERO y el día 31 de DICIEMBRE			
Funcionamiento	2.538.359.324,60	1.792.399.050,46	70,61%
Inversión	14.554.306.843,93	9.070.542.328,04	62,32%
Otros Conceptos	1.395.371.420,64	1.086.726.432,00	77,88%

Fuente: Secretaria de Hacienda, 2011.

En la pasada administración se presentaron los acuerdos 008 “con el cual se concede incentivo tributario a los contribuyentes del impuesto predial e industria y comercio del 35%, 15% y 10% por el pago anticipado y el acuerdo 004 de mayo de 2010 “con el cual se concede incentivo tributario a los contribuyentes de impuesto predial e industria y comercio que se encuentren en mora una rebaja del 100% de los intereses”. En la Tabla siguiente se presenta el recaudo del impuesto predial, y de industria y comercio en los años 2010 y 2011, como causa de estos acuerdos.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 38. Resumen recaudo Acuerdo 004.

IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO				
DESCUENTO DEL 100% DE INTERES				
AÑO	No. CONT.	VALOR CANCELADO	VALOR SIN DCTO	VALOR DESCUENTO
2010	655	220.602.872	291.837.956	71.235.084
2011	459	247.716.098	335.863.043	88.146.945
TOTAL	1114	468.318.970	627.700.999	159.382.029
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO				
DESCUENTO DEL 100% DE INTERES				
AÑO	No. CONT.	VALOR CANCELADO	VALOR SIN DCTO	VALOR DESCUENTO
2010	109	39.239.244	47.961.852	8.722.608
2011	21	17.857.758	19.988.311	2.130.553
TOTAL	130	57.097.002	67.950.163	10.853.161

Fuente: Secretaría de Hacienda, 2011.

En el año 2011 se iniciaron 178 procesos de cobro coactivo de Impuesto Predial con deudas superiores a un millón de pesos y 52 cobros de Industria y Comercio, de los cuales 154 van en el proceso de mandamiento de pago el cual está próximo para Resolución de Embargos. A diciembre de 2011 se habían iniciado 759 nuevos procesos de Impuesto Predial con deudas cuya edad de vencimiento va a superar los 5 años, para evitar la prescripción.

La deuda del Municipio es 40,68% mayor a los recursos propios para el año 2011, lo que representa una cifra alta. A continuación se presenta el monto de la deuda a diciembre de 2011.

Tabla 39. Deuda del Municipio.

SALDO DICIEMBRE 10 DE 2011	5.314.079.251.00
ABONO DICIEMBRE	60.000.000.00
POSIBLES DESEMBOLSOS (vivienda y actualización catastral)	330.080.000.00
DEUDA APROXIMADA	5.584.159.251.00

Fuente: Secretaría de Hacienda, 2011.

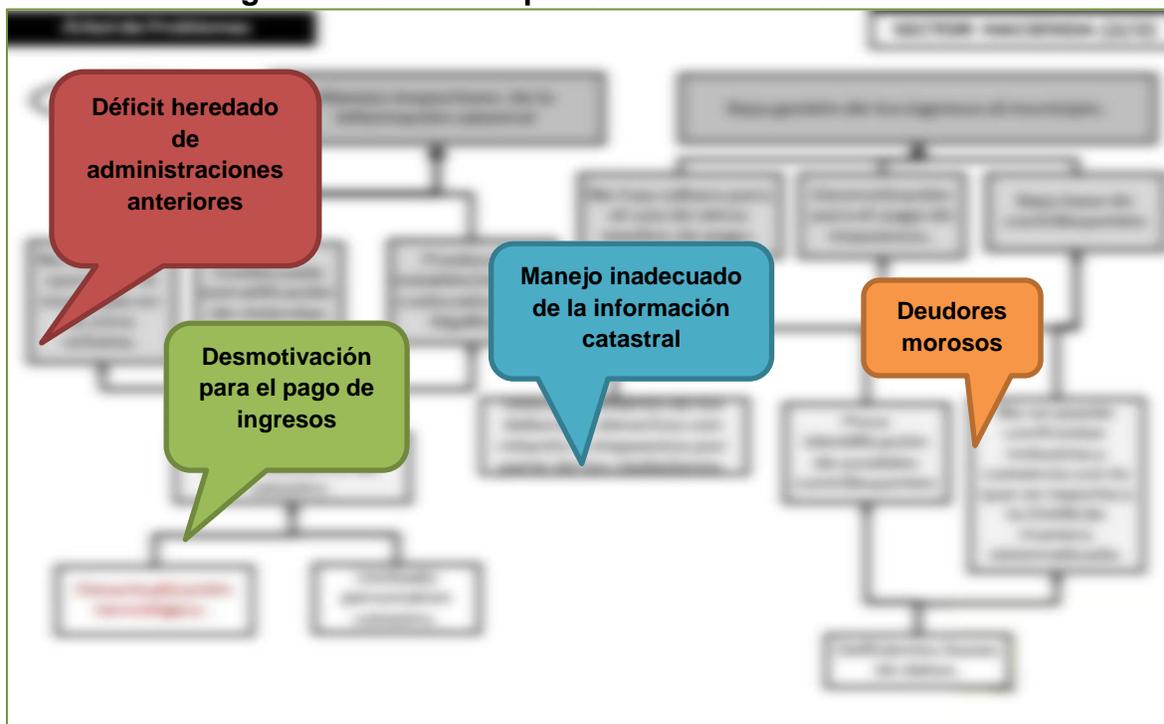
Al 1 de enero del 2012, el índice de endeudamiento del Municipio estaba en el 98%, la normatividad actual establece el tope máximo del 80%, esta situación representa en el corto y mediano plazo la imposibilidad de adquirir nuevos empréstitos para la inversión en proyectos. Gran parte de los recursos propios del Municipio, se deben destinar para el pago

de dicha deuda, disminuyendo considerablemente la maniobrabilidad en todos los procesos de inversión.

5.8.2 SITUACIÓN PROBLEMA

El sector hacienda presenta problemas importantes, debido a las altas cuentas por pagar heredadas de administraciones anteriores y a los bajos ingresos del Municipio generados por el desconocimiento de lo que tiene el Municipio, la inadecuada estratificación de viviendas, la baja base de contribuyentes y a la cultura del no pago causada por la desconfianza de los pobladores hacia el manejo de las arcas públicas.

Figura 43. Situación problema del sector hacienda



Fuente: Elaboración propia.

5.9 SECTOR DESARROLLO ECONÓMICO

5.9.1 CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR

Como bien se ha podido notar a lo largo de este documento, el Municipio de Ciudad Bolívar Antioquia centra su actividad económica en dos sectores importantes de la economía: el primero es el café (producción y comercialización) y el segundo, que depende directamente de este es el de comercio.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

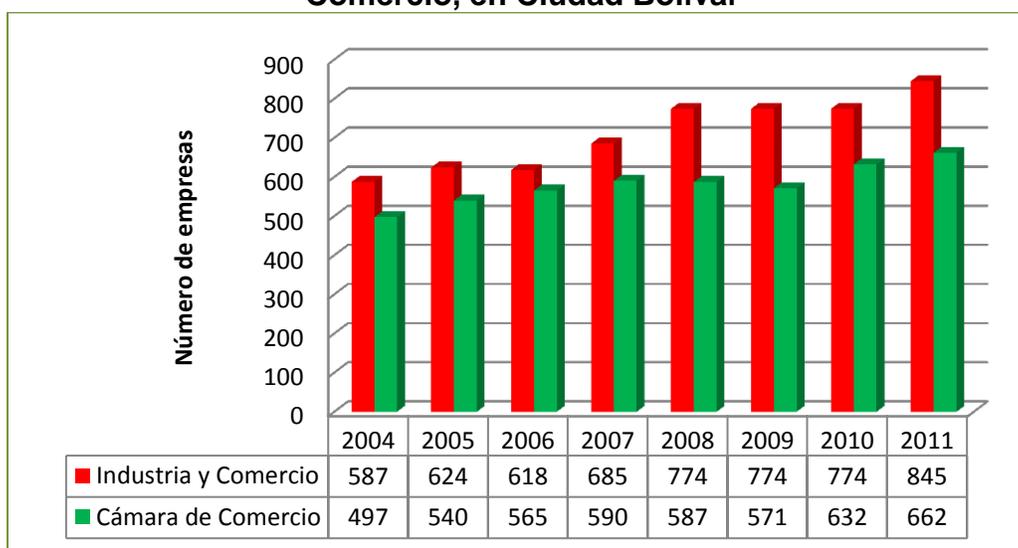
En los últimos años, se ha visto que el turismo se ha venido convirtiendo en un renglón que cada vez cobra más importancia en la economía del Municipio, pero esta apreciación se hace basados en el análisis cualitativo de la población, dado que no existen estadísticas, datos, informes, y documentos que soporten con total claridad el aporte real del sector a la economía local.

En relación a los indicadores que soporten el desarrollo económico del Municipio, se debe decir, con total honestidad que los datos son inexistentes. Y es aquí donde se evidencia la primera problemática del sector. No hay indicadores que permitan ver cómo es el comportamiento del PIB Municipal, la inflación, el PIB Per cápita, las tasas de desempleo del municipio, IPP, entre otros, lo que deja sin fundamentación técnica la caracterización y el diagnóstico del comportamiento económico en la localidad.

Ahora bien, en el marco del levantamiento de la información primaria, se pudo encontrar que Ciudad Bolívar, en café puede llegar a generar un valor de ingresos brutos aproximado de \$70.459.373 y se estima que en tiempo de cosecha se generan más 10.000 empleos temporales. En relación a empleos directos y permanentes, no se cuenta con cifras.

Por otro lado, al analizar la cantidad de empresas existentes en el Municipio se encuentra que el número de estas, registradas en Industria y Comercio, es mayor a las que existen registradas en la Cámara de Comercio, como se puede observar en la Figura 44. Esto se debe, en parte, a la falta de cultura de formalidad y al desconocimiento que existe, por parte de los empresarios, de los beneficios de estar registrado en la Cámara de Comercio y/o a la falta de recursos para la renovación del registro mercantil cada año.

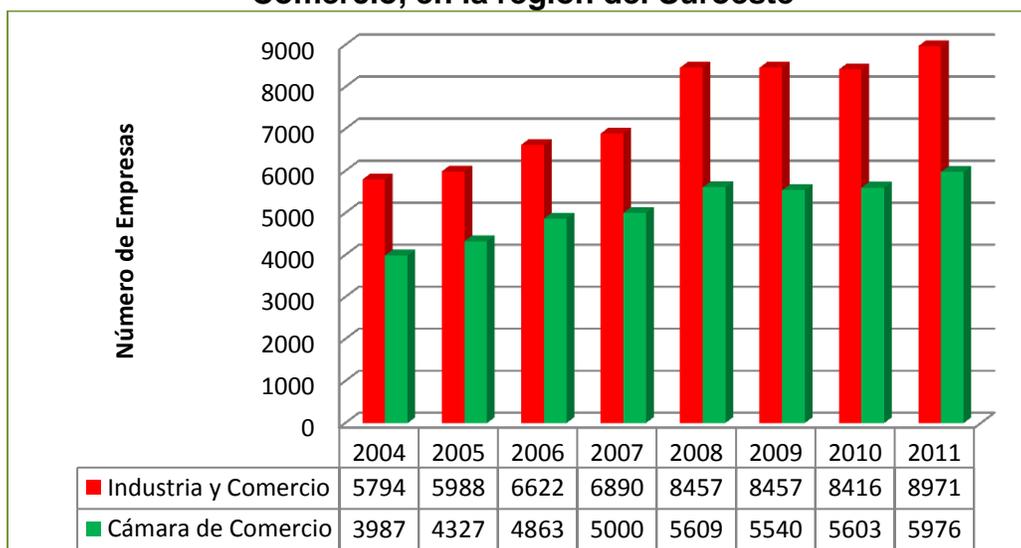
Figura 44. Número de empresas registradas en Industria y Comercio vs. Cámara de Comercio, en Ciudad Bolívar



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia - Sede Suroeste, 2012.

Según la figura anterior, el número de empresas registradas en Industria y Comercio en el Municipio, desde el año 2008 hasta el 2010, se mantuvo igual, mientras que las registradas en la Cámara de Comercio disminuyeron entre los años 2008 y 2009. Este comportamiento es similar al presentado por la región del Suroeste que, para los años 2008 y 2009, mantuvo constante el número de empresas registradas en Industria y Comercio y disminuyó las existentes en la Cámara de Comercio (ver Figura 45). Esto puede ser explicado por la crisis económica mundial vivida durante esos años y la incertidumbre que dicho fenómeno generó en el País.

Figura 45. Número de empresas registradas en Industria y Comercio vs. Cámara de Comercio, en la región del Suroeste

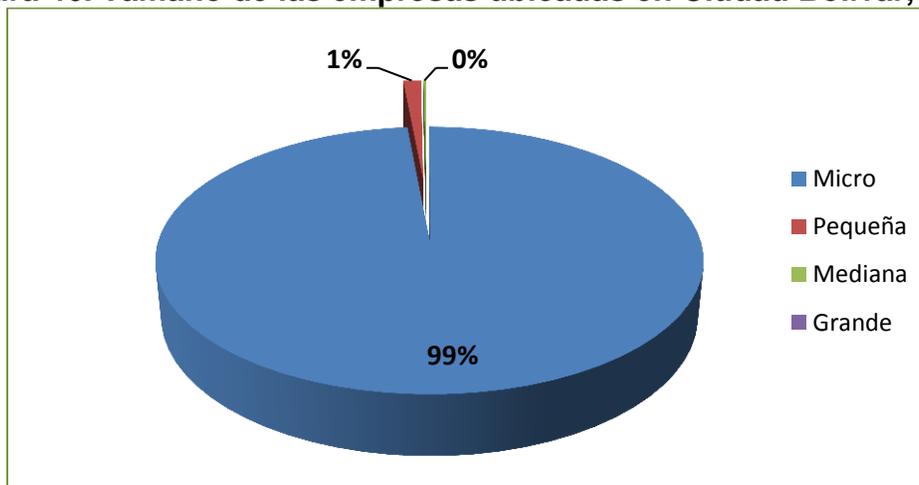


Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia - Sede Suroeste, 2012.

El crecimiento del número de empresas registradas en Industria y Comercio en Ciudad Bolívar, durante el período 2004-2011, es de 43.95%, menor a la registrada en la Región que es de 54.83%. Esto indica que el número de empresas mantenidas y creadas en el Municipio aún es bajo, pese a su incremento en el período contemplado. Por lo tanto, se deben emprender acciones que lleven no solo a la formalización de las empresas existentes, a través del registro en Industria y Comercio y en la Cámara de Comercio, sino también a la generación de nuevas empresas basadas en la innovación y la tecnología.

En cuanto al tamaño de las empresas ubicadas en el Municipio se puede evidenciar como el 99% son microempresa, y tan solo el 1% llegan a ser pequeñas empresas.

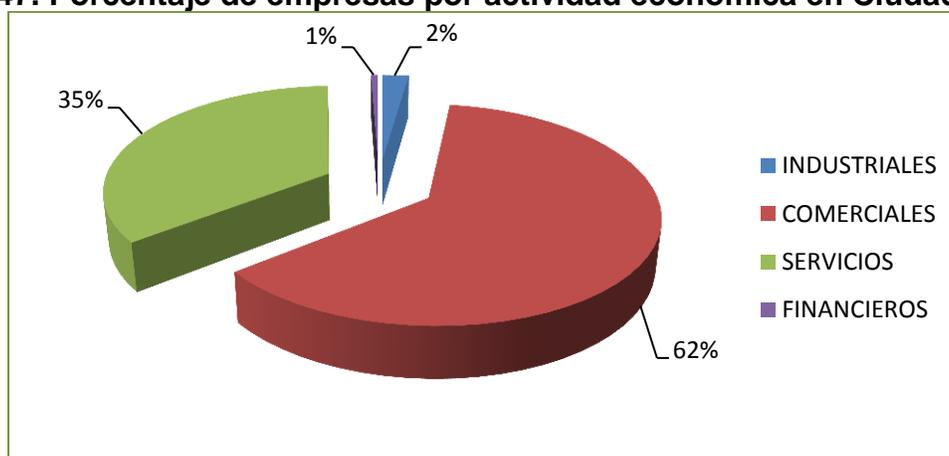
Figura 46. Tamaño de las empresas ubicadas en Ciudad Bolívar, 2010.



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Base del Registro Mercantil (69 Municipios).

Del total de empresas existentes en el Municipio se tiene que más de la mitad, el 62%, están dedicadas a actividades comerciales, el 35% al sector servicios, el 2% a actividades industriales y el 1% a servicios financieros, tal como se puede observar en la siguiente figura.

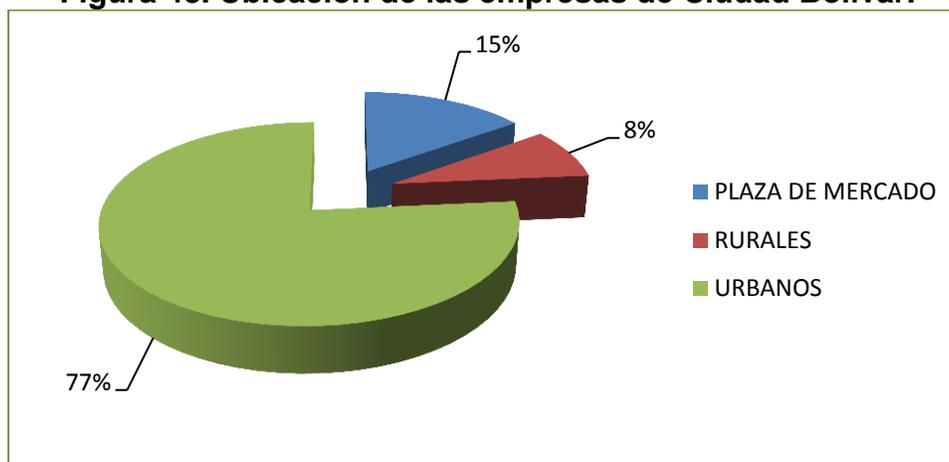
Figura 47. Porcentaje de empresas por actividad económica en Ciudad Bolívar.



Fuente: Elaboración propia, en base a datos de la Secretaría de Hacienda, 2012.

Las empresas del Municipio se encuentran ubicadas, en su mayoría, en la zona urbana, el 77%, el porcentaje restante están en la plaza de mercado municipal, 15%, y el 8% en la zona rural.

Figura 48. Ubicación de las empresas de Ciudad Bolívar.



Fuente: Elaboración propia, en base a datos de la Secretaría de Hacienda, 2012.

5.9.2 SITUACIÓN PROBLEMA

“La importancia del crecimiento económico recae sobre el bienestar del ser humano”

Estudios recientes sobre el proceso de desarrollo muestran tres hechos relevantes (Escoto, 2004):

- a. Las economías crecen a nivel nacional, pero eso no implica que todas las personas, ni todos los municipios, se beneficien por igual.
- b. La pobreza y la desigualdad se expresan de distinta manera a nivel territorial.
- c. El grado en que cada municipio se beneficia o no del crecimiento de la economía nacional, depende no sólo de las políticas del país en su conjunto, sino también de su propia competitividad territorial.

La gran mayoría de los planes estratégicos territoriales que se elaboran en los Municipios, siempre centran sus esfuerzos en “satisfacer las necesidades básicas insatisfechas (NBI) y/o establecer Estrategias de Reducción de Pobreza (ERPs). Enfoques que casi siempre se centran en establecer planes netamente asistencialistas, donde el estado se convierte en el principal “solucionador” de los problemas de la comunidad, lo que finalmente se traduce en planes con estrategias básicas para abatir la pobreza diseñando acciones y proyectos que permitan mejorar el acceso a servicios básicos como vivienda, agua, alcantarillado, escuelas, centros de salud entre otros.

Es por ello que los planes de desarrollo municipales terminan proponiendo una lista de obras para mejorar los servicios municipales, identificada y priorizada en forma participativa. Situación nada ajena al desarrollo de este plan. La mayoría de la comunidad, plantea problemas que soporten sus necesidades básicas de vivienda, seguridad, servicios públicos, salud y educación. Algo se habla de cultura y deporte. La nota más baja en las expectativas ciudadanas tiene que ver con la falta de empleo e ingresos en los hogares. Esto lleva a que la parte económica se toque de manera muy tangencial, evidenciada de forma tímida,

cuando en los talleres desarrollados con la comunidad se presentan situaciones como las siguientes:

Figura 49. Situación problema del sector desarrollo económico



Fuente: Elaboración propia.

Es tan evidente este hecho, que en la misma caracterización del sector se adolece de estadísticas, datos y fuentes viables de verificación que permitan ver como se encuentra constituida y fortalecida la base productiva del municipio y como se está cumpliendo el objetivo de que esta base productiva, sí está asegurando beneficios económicos sostenidos para la mayoría de los habitantes del Municipio, en el mediano y largo plazo.

Sin embargo, fue interesante ver como en los talleres de prospectiva el 40% de las variables priorizadas por los consejeros externos, pertenecen al sector económico productivo, tal y como se puede ver en la siguiente tabla:

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Tabla 40. Priorización de variables ejercicio prospectivo.

Factores	Subsistema
Recurso humano calificado (RHC)	Económico – Productivo.
Infraestructura de servicios públicos (ISV)	Urbano- Regional.
Producción de cafés diferenciados (PCF)	Económico – Productivo.
Participación y educación ciudadana (PEC)	Socio – Cultural
Protección de cuencas hidrográficas (PCH)	Físico- Natural.
Generación de Energía Limpia (GEL)	Físico- Natural.
Agua potable y saneamiento básico (APS)	Urbano- Regional.
Conectividad – Sistema vial- (CSV)	Urbano- Regional.
Informática y telecomunicaciones (IT)	Económico – Productivo.
Desarrollo agropecuario sostenible (DAS)	Económico – Productivo.
Promoción a la creación de nuevas empresas (PCE)	Económico – Productivo.
Investigación y desarrollo (ID)	Económico – Productivo.
Desarrollo forestal sostenible. (DFS)	Físico- Natural.

Fuente: Elaboración propia.

6. LÍNEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

6.1 SECTOR SALUD Y BIENESTAR SOCIAL

6.1.1 FORTALECIMIENTO EN EL MANEJO DE LOS PROGRAMAS DE SERVICIO SOCIAL Y SALUD PÚBLICA

Para ofrecer un servicio de salud integral e incluyente, Ciudad Bolívar se propone fortalecer y promover programas de asistencia a la población vulnerable que abarque diferentes grupos poblacionales y minoritarios del Municipio, quienes demandan de una atención especial y dirigida a la satisfacción de sus necesidades más básicas en salud. De igual forma, se promocionará una cultura del cuidado y la prevención en salud de la población adolescente y joven, principalmente, además de luchar contra la violencia doméstica.

Objetivo General

Promover programas de salud preventiva, que le permitan a la población de Ciudad Bolívar mejorar el estado de bienestar físico, psíquico y social.

Objetivos Específicos

- Atender el 27% del total de la población, según datos DANE, con campañas de salud preventiva y salud pública en los 4 años.
- Disminuir los índices de desnutrición crónica en la población infantil de 0 a 5 años, en un 40% anual.
- Disminuir los intentos de suicidio en el Municipio, en un 30% en los 4 años.

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
FORTALECIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE ASISTENCIA A LA POBLACIÓN VULNERABLE	Fortalecimiento y continuidad al programa "Familias en Acción"	1.497 beneficiarios (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	1.497 beneficiarios (mantener este nivel de cobertura)
	Acompañamiento psico-social a las mujeres cabeza de hogar	45 mujeres cabeza de familia asociadas en Amutracobol (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Acompañar 45 mujeres cabeza de familia asociadas en Amutracobol

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Fortalecimiento y continuidad al programa MANA	1426 beneficiarios en el año 2011 repartidos en: 479 beneficiarios en MANA, 804 desayunos y 143 cupos de cero a siempre (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Atender igual número de beneficiarios
	Incremento de cupos y dotación de los restaurantes escolares	3.160 cupos distribuidos en 35 comedores escolares, faltan 153 cupos para cubrir el 100% de la población escolar entre 5 y 14 años (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	El 100% de los alumnos de 5 a 14 años con cobertura total
	Acompañamiento a la población de la comunidad indígena con programas de asistencia	Una comunidad compuesta por 254 indígenas en el Municipio (Gobernación de Antioquia)	Atender al 100% de la población indígena con asistencia de salud durante el cuatrienio
	Aumento de la cobertura de los hogares comunitarios	260 niños beneficiarios de los hogares comunitarios (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	Mantener 260 niños en los hogares comunitarios
	Programa de protección social al adulto mayor	430 adultos con subsidio de 110.000 pesos bimensuales y van a empezar 186 adultos mayores van a recibir un	Mantener igual número de beneficiarios en este programa

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

			paquete alimentario (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	
	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
	Inclusión y reconocimiento a la población con capacidades diferentes	Caracterización de la población con capacidades diferentes en el Municipio	593 personas con capacidades diferentes a marzo de 2012, según el SISBEN	Identificar la población (número, ubicación, tipo de discapacidad, entre otros) que reside en el Municipio
		Diseño e implementación de la política pública de atención a las personas con capacidades diferentes	593 personas con capacidades diferentes a marzo de 2012, según el SISBEN	Atender al menos el 10% de la población con capacidades diferentes, en el cuatrienio
		PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
PLAN MUNICIPAL DE SALUD PÚBLICA Y APS (ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD)	Salud sexual y reproductiva	6000 personas atendidas en 250 talleres en el 2011 (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Se realizaran 150 talleres anuales	
	Seguridad alimentaria	Se atiende la misma población del programa MANA (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Atender la misma población del programa MANA	

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Salud infantil AIEPI	No se había implementado antes el programa AIEPI (Atención Integrada de Enfermedades Prevalentes en la Infancia) (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	6 grupos de capacitación anuales y cada uno conformado por 20 personas
	Salud Infantil PAI	3000 niños en el cuatrienio en vacunación (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	Mantener la cobertura de vacunación en un 96% de la población susceptible de vacunar
	Enfermedades crónicas no transmisibles	6 grupos , 2 urbanos con 150 personas y 4 rurales con 50 personas, beneficiarias del programa de enfermedades crónicas no transmisibles (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	Mantener los 6 grupos con igual número de población
	Vigilancia epidemiológica	Sistema de información actualizado (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	Mantener actualizado el SIVIGILA y el informe de estadísticas vitales, hacer el 100% de las visitas de campo a los reportes
PROGRAMA DE SALUD MENTAL	Prevención al consumo de spa (incluyendo alcohol y cigarrillo)	50 talleres en el año 2011 (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	64 talleres anuales

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Prevención a la explotación sexual comercial	50 talleres en el año 2011 (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	64 talleres anuales
	Prevención a trastornos mentales	50 talleres en el año 2011 (Secretaría de Salud en Ciudad Bolívar)	64 talleres anuales
	Prevención al suicidio	45 casos de intento de suicidio en el año 2010; y 33 en el año 2011, 50 talleres en el año 2011(Dirección Seccional de Salud de Antioquia)	64 talleres anuales
	Prevención de la violencia intrafamiliar	48 casos denunciados en el año 2010, 50 talleres en el año 2011	64 talleres anuales

6.1.2 SALUD PARA TODOS

El Municipio garantizará el acceso al servicio de salud a toda la población a través de los diferentes programas de afiliación y atención existentes.

Objetivo General

Garantizar que el 100% de la población de Ciudad Bolívar tenga acceso a servicios de salud.

Objetivos específicos

- Mantener la cobertura actual en el régimen subsidiado, anualmente.
- Brindar atención a la población pobre no afiliada (en 2500 personas) en los 4 años.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
	Aseguramiento en salud del régimen subsidiado	21.182 personas afiliadas al régimen subsidiado (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Incrementar en 1602 el número de personas afiliadas, garantizando el 100% de la cobertura en el cuatrienio
	Atención a la población vulnerable	2000 personas en condición vulnerable atendidas (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Atender 200 personas al año
	Convenio para la población pobre no afiliada	2500 personas por año (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	2500 personas por año
	Estudio de factibilidad técnica y económica, para el funcionamiento de los 3 centros de salud del Municipio	Hay 2 centros de salud inoperantes y uno operando, en el de Farallón va el médico cada semana, el de San Gregorio tiene un auxiliar permanente y va un médico cada semana y el de la Linda no tiene dotación (Secretaría de Salud de Ciudad Bolívar)	Determinar la factibilidad de reactivar el funcionamiento de los 3 centros de salud
	Administración de la base de datos del SISMASTER	21.182 afiliados en régimen subsidiado	El 100% de los 21.182 de las personas afiliadas en el régimen subsidiado actualizadas

6.2 SECTOR EDUCACIÓN

6.2.1 MEJOR CALIDAD EN LA EDUCACIÓN DE CIUDAD BOLÍVAR

Una educación de calidad, es el eje principal de toda sociedad desarrollada. Consciente de ello, Ciudad Bolívar le apuesta a una cualificación pertinente para los docentes, que les permita estar actualizados en las nuevas herramientas para el ejercicio de la pedagogía y en el campo específico de su saber. Además de ello, el Municipio le proveerá a los establecimientos educativos los instrumentos necesarios para generar un ambiente propicio para el aprendizaje en las nuevas tecnologías, como herramienta pedagógica que acerque a los alumnos a la sociedad globalizada.

Objetivo General

Mejorar la calidad de la educación impartida en el Municipio de Ciudad Bolívar, mediante la capacitación continua del Gobierno escolar, capacitación docente, innovación, tecnología y diseños curriculares.

Objetivos Específicos

- Mejorar la calidad de la educación impartida en el municipio de Ciudad Bolívar, manifestada en el incremento de los resultados de las pruebas saber, equiparándose con la media departamental en dichas pruebas.
- Mejorar la dotación del equipamiento escolar con el ánimo de proveer las herramientas y los insumos adecuados, en las 30 instituciones que prestan servicios de educación en el Municipio.

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
CUALIFICACIÓN DOCENTE	Diseño y puesta en marcha del plan anual de capacitación al docente.	ND (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	6 capacitaciones anuales para los docentes
	Diseño y aplicación de un plan de reconocimiento a la actividad docente del Municipio	Celebración del día del maestro (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Tener un plan de reconocimiento realizado e implementado
DOTACIÓN ESCOLAR	Dotación de canasta educativa	30 instituciones con sillas, tableros y 440 equipos de cómputo destinados a procesos de formación	Una dotación educativa de 280.000.000 en el cuatrienio (100 equipos de PC)

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		(Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	
	Sostenimiento (servicios públicos)	127.000.000 anuales en servicios públicos (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Pagar el funcionamiento de las IE y CER del Municipio
MEJORAMIENTO DE LAS TIC'S	Ampliación de la cobertura de conectividad	El 54% de las instituciones educativas y CER cuentan con conectividad (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Aumentar a un 80% las IE y CER con conectividad
	Implementación de estrategias didácticas a través de teleconferencias	0 IE (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	2 Instituciones de educación, una en lo urbano y una en lo rural, con experiencias piloto, cada año
	Mantenimiento de la red de cómputo del Municipio destinada a educación	440 equipos de cómputo destinados a procesos de formación (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Incrementar en 200 los equipos de cómputo destinados a procesos de formación actualizados y en buen estado

6.2.2 EDUCACIÓN PARA TODOS

Con el objetivo de garantizar el derecho universal a la educación, el Municipio emprenderá acciones que propendan por una ampliación de la cobertura en los diferentes niveles de educación y a los que pueda acceder toda la población. Con respecto a los programas de educación superior se busca firmar convenios con las instituciones que los brindan para ampliar la oferta educativa, previo estudio sobre las necesidades de formación, de forma que se imparta una educación pertinente y acorde con la realidad del Municipio, a la vez que se presentan nuevas oportunidades de formación superior para los jóvenes, que le permitan su inserción en el mundo laboral.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Objetivo General

Ampliar la cobertura en educación en los diferentes niveles educativos, como principio de inclusión social e igualdad de condiciones para toda la población.

Objetivos Específicos

- Incrementar en un 2%, la población escolarizada del municipio de Ciudad Bolívar.
- Generar condiciones para que 200 nuevas personas del municipio de Ciudad Bolívar accedan a programas de formación superior.

PROGRAMA	PROYECTOS		LÍNEA BASE	METAS
DIVERSIFICAR LA OFERTA EDUCATIVA DEL MUNICIPIO	Estudio para identificar las necesidades de formación profesional de acuerdo a la demanda y las tendencias de absorción del entorno		No hay estudio al respecto (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Tener un estudio realizado
	Ampliación de la oferta en educación superior a nivel técnico y tecnológico		11 tecnologías 4 Técnicas (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	15 tecnologías, 8 técnicas
	Ampliación de la oferta en educación superior a nivel profesional		7 programas de formación universitaria 2 programas de postgrado (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	9 programas de formación universitaria 2 programas de postgrado
	Ampliación de la oferta en educación no formal en el Municipio		7 cursos básicos complementarios (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	10 cursos básicos complementarios
PROGRAMA	SUB - PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
2. AMPLIACIÓN DE LA COBERTURA EDUCATIVA DEL MUNICIPIO	Ampliación de cobertura en nuevos cupos para jóvenes y niños	Ampliación de cupos para jóvenes del sector rural	Población escolarizada rural: 2.308 (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Población escolarizada rural: 2.354
		Ampliación de cupos para jóvenes y niños de la cabecera municipal	Población escolarizada urbana 3.494 (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Población escolarizada urbana: 3.564
		Fortalecimiento de las rutas escolares	11 rutas y 560 estudiantes beneficiados (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	11 rutas y 560 estudiantes beneficiados
	Ampliación de cobertura en educación para	Promoción de la cultura alfabeta en la población adulta analfabeta del Municipio	ND (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	50 cupos anuales

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		Ampliación de cobertura en educación para adultos	151 adultos en el año 2012 matriculados en programas de formación para adultos (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Incrementar un 10% anual la población adulta matriculada
--	--	---	--	--

6.2.3 EDUCACIÓN EFICIENTE Y PERTINENTE EN CIUDAD BOLÍVAR

En esta línea estratégica se busca implementar acciones que disminuyan fenómenos tales como la repitencia y la deserción, en los diferentes niveles educativos, disminuyendo las pérdidas sociales asociadas a ellos. De igual forma, se desarrollarán proyectos para el fortalecimiento del modelo educativo, garantizando una formación integral del ser en sus diferentes dimensiones.

Objetivo General

Garantizar que el total de la población que ingresa a los diferentes niveles de educación finalice en los tiempos establecidos para ello.

Objetivos Específicos

- Disminuir los niveles de deserción en el Municipio en un 2%, en los niveles de educación básica primaria, básica secundaria y media.

PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
FORTALECIMIENTO DEL MODELO EDUCATIVO	Fortalecimiento del Plan Educativo Municipal	Actualización y puesta en marcha del Plan Educativo Municipal	Se construyó y aprobó el PEM pero no se ha implementado (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Documento PEM vigente para el período 2012 - 2015 y actualizado
		Estudio y análisis de las dinámicas del entorno que están generando deserción escolar y propuesta de mejora para retener a los jóvenes y niños en el sistema escolar municipal.	No existen estudios que analicen los motivos de deserción escolar en el Municipio (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Propuesta de operación del sistema educativo para disminuir la deserción escolar
		Formulación e implementación del plan de educación ambiental	No hay plan de educación ambiental (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Formulación y aprobación del plan de educación ambiental municipal.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		Diseño y desarrollo del foro educativo municipal anual.	1 foro educativo anual en el primer trimestre del año 2011 (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Realizar 2 foros educativos municipales por año, uno cada semestre
		Implementación de la cátedra educativa municipal	No hay una cátedra educativa municipal (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Diseño curricular de la cátedra municipal y la implementación de la misma
		Acompañamiento a la formulación de los planes de calidad educativa municipal	No hay plan de calidad educativa municipal (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Formulación de 30 planes de calidad
		Diseño e implementación de la cátedra ambiental	No existe la cátedra ambiental (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Diseño e implementación de la cátedra ambiental
		Proyecto Yo Mi Vida	No existe el Proyecto en el Municipio (Secretaria de Educación de Ciudad Bolívar)	Beneficiar a todos los alumnos de cero a quinto grado de las 6 instituciones educativas

6.2.4 EMPRENDIMIENTO, UNA NUEVA FORMA DE EDUCAR LA JUVENTUD DE CIUDAD BOLIVAR

El espíritu emprendedor se define como la voluntad y actitud para poder realizar algo innovador, dejar huella y marcar la diferencia, mediante el desarrollo de competencias específicas entre las que se destacan: constancia, sentido de oportunidad, conocimiento, responsabilidad personal y capacidad de liderazgo.

Tal como ocurrió hace algunos años con la enseñanza del inglés, el emprendimiento y la innovación serán los elementos claves para la competitividad de los países en un mundo globalizado. Colombia viene trabajando desde hace ya más de 15 años en temas de promoción a la cultura emprendedora y el fortalecimiento del emprendimiento como un modelo de generación de riqueza para la sociedad del país.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

La ley 1014 del 2006 de fomento a la cultura del emprendimiento, establece en el artículo 4: funciones del estado: *Promover en todas las entidades educativas formales y no formales, el vínculo entre el sistema educativo y el sistema productivo para estimular la eficiencia y la calidad de los servicios de capacitación....*

Y en el artículo 13. Enseñanza obligatoria. *En todos los establecimientos oficiales o privados que ofrezcan educación formal es obligatorio en los niveles de la educación preescolar, educación básica, educación básica primaria, educación básica secundaria, y la educación media, cumplir con: 1. Definición de un área específica de formación para el emprendimiento y la generación de empresas, la cual debe incorporarse al currículo y desarrollarse a través de todo el plan de estudios. 2. Transmitir en todos los niveles escolares conocimiento, formar actitud favorable al emprendimiento, la innovación y la creatividad y desarrollar competencias para generar empresas. 3. Diseñar y divulgar módulos específicos sobre temas empresariales denominados “Cátedra Empresarial” que constituyan un soporte fundamental de los programas educativos de la enseñanza preescolar, educación básica, educación básica primaria, educación básica secundaria, y la educación media, con el fin de capacitar al estudiante en el desarrollo de capacidades emprendedoras para generar empresas con una visión clara de su entorno que le permita asumir retos y responsabilidades. 4. Promover actividades como ferias empresariales, foros, seminarios, macrorruedas de negocios, concursos y demás actividades orientadas a la promoción de la cultura para el emprendimiento de acuerdo a los parámetros establecidos en esta ley y con el apoyo de las Asociaciones de Padres de Familia.*

Basados en lo anterior, y en los pocos espacios que hay para el desarrollo profesional e intelectual de los jóvenes del municipio de Ciudad Bolívar, se ha contemplado el incorporar al interior del plan de desarrollo 2012 – 2015, una línea específica que procure cumplir con la ley, pero además de esto propenda por la generación de espacios alternativos de progreso a los jóvenes ciudbolivarenses, permitiéndoles acercarse a nuevos patrones de desarrollo juvenil a través del proyecto: referentes de juventud. Tener nuevas y mejores oportunidades acercándolos a personas con contactos, conocimiento y recursos que puedan apoyarlos e impulsarlos, con el proyecto de mentorías.

Así mismo canalizar y apoyar toda esa capacidad creativa de los jóvenes y niños en procesos que les permitan investigar, indagar, crear y desarrollar sus propios modelos de desarrollo, con proyectos como ONDAS (programa impulsado por Colciencias en toda Colombia), los laboratorios de creatividad y los semilleros de emprendimiento.

Objetivo General

Formar una nueva generación de emprendedores que soporten el desarrollo de Ciudad Bolívar, bien sea como empresarios, empleados o comerciantes.

Objetivos Específicos

- Impulsar el desarrollo de actividades y proyectos que busquen generar una cultura emprendedora en los jóvenes del Municipio
- Propiciar espacios de encuentro, entre los jóvenes residentes en Ciudad Bolívar y jóvenes Ciudbolivarenses que han triunfado en el deporte, en lo cultural, en lo político o

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

en lo económico, creando nuevos referentes de juventud y propiciando la conformación de redes de cooperación que entreguen nuevas posibilidades a nuestra juventud

- Canalizar la creatividad de los niños y jóvenes Ciudadbolivarence a través de proyectos de investigación que brinden mejores oportunidades de desarrollo a los niños, niñas y jóvenes del Municipio.

PROGRAMA	PROYECTOS	LINEA BASE	METAS
EMPENDIMIENTO JUVENIL	Diseño y puesta en marcha de los semilleros de emprendimiento	0 (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	2 semilleros de emprendimiento juvenil creados y operando, impactando al menos 50 jóvenes de Ciudad Bolívar con edades entre los 11 y los 16 años.
	Referentes de juventud	No hay programas que le muestren a la juventud de Ciudad Bolívar diferentes formas de desarrollarse y alcanzar logros (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	12 Foros y 24 charlas con personalidades jóvenes del Municipio que se desarrollan de forma exitosa
	Sensibilización y generación de cultura emprendedora en el municipio de Ciudad Bolívar	Ciudad Bolívar no tiene implementados programas de sensibilización al emprendimiento	600 jóvenes sensibilizados en temas de emprendimiento
	Cátedra de emprendimiento ley 1014	Hoy no se aplica la ley 1014 a las IE y CER del Municipio (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Diseño curricular de la cátedra municipal de emprendimiento

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO	Programa de mentorías	No hay vinculación entre la juventud del municipio y líderes exitosos del mismo que han triunfado en lo económico, lo cultural, lo político (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar).	Contar con 12 mentores apoyando al menos igual número de jóvenes
	Laboratorios de creatividad	0 (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Contar con dos laboratorios de creatividad como piloto en los 4 años
	Semilleros de investigación	0 (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	6 grupos de investigación de niños y niñas creados y operando- Programa ONDAS

6.3 SECTOR CULTURA Y TURISMO

6.3.1 CULTURA COMO EXPRESIÓN DE LA IDENTIDAD CIUDBOLIVARENSE

El Municipio fortalecerá las expresiones artísticas y culturales a través de la oferta de procesos de formación artística, el apoyo a las manifestaciones y tradiciones culturales, el cuidado del patrimonio cultural y el fomento de la lectura y escritura en todos los pobladores.

Objetivo General

Fortalecer las expresiones culturales del municipio de Ciudad Bolívar como vehículo de sana convivencia, a través de la generación y fortalecimiento de espacios y eventos que permitan mostrar la identidad cultural del Municipio.

Objetivos Específicos

- Generar espacios para la expresión cultural y artística como un medio de integración comunitaria, a través de la realización de eventos y muestras culturales.
- Potencializar las competencias culturales y artísticas de los pobladores del Municipio, a través de procesos de formación y consolidación de grupos que trabajan por la cultura y el arte de Ciudad Bolívar.
- Dotar de los elementos, herramientas e instrumentos necesarios para el desarrollo de la actividad cultural y artística del Municipio.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	PROYECTOS	LINEA BASE	METAS
PROMOCIÓN ARTÍSTICA COMO EXPRESIÓN CULTURAL DEL TERRITORIO	Formación artística, nodo central del desarrollo cultural del municipio de Ciudad Bolívar	Curso de dibujo y pintura: 224 personas Curso de Danza: 707 personas Curso de Música: ND (Secretaría de Cultura y Turismo)	Atender 1550 personas en el Municipio, cada año
	Realización de eventos culturales y artísticos	Festival internacional de títeres la Fanfarria Festival Municipal de Danza Exposiciones de pintura y fotografía (1 exposición) (Secretaría de Cultura y Turismo)	Cine Foro los viernes cada quince días; Celebración del vigésimo aniversario de la Casa de la Cultura; conmemoración de 150 años de erección del Municipio; Festival Municipal de Danza; Exposiciones de pintura y fotografía (cuatro al año) Salón regional de artes plásticas; Festival internacional de títeres la Fanfarria; Festival de la Canción Palma Real
APOYO A LA ACTIVIDAD CULTURAL Y ARTÍSTICA	Reinserción social para menores con conflictos penales a través de actividades socio culturales y educativas.	ND (Secretaría de Cultura y Turismo)	Cupos para el 100% de los infractores jóvenes
	Apoyo a las industrias culturales del Municipio	6 industrias culturales en el Municipio de las cuales se ha apoyado 1 (Secretaría de Cultura y Turismo)	Apoyar 3 industrias culturales
	Fortalecimiento a bibliotecas públicas municipales	ND (Secretaría de Cultura y Turismo)	Realizar cuatro actividades

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

				anuales
		Vigías del patrimonio	ND (Secretaría de Cultura y Turismo)	Formar 15 vigías del patrimonio en el cuatrienio
		Dotación de equipamiento cultural y artístico	5.000.000 el último año (Secretaría de Cultura y Turismo)	Invertir 80.000.000 en el cuatrienio
		Formulación del plan municipal de cultura 2012 - 2015	No existe un plan municipal de cultura en el Municipio (Secretaría de Cultura y Turismo)	Plan cultural formulado
PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
FOMENTO DE LAS TRADICIONES DEL MUNICIPIO	Promoción de ferias y fiestas municipales	Fortalecimiento de las fiestas del arriero como expresión cultural del Municipio	Una fiesta anual, contratada con terceros (Secretaría de Cultura y Turismo)	Realizar una fiesta anual, organizada por la Administración Municipal
		Apoyo a las fiestas de los tres corregimientos	Una fiesta anual en cada uno de los tres corregimientos (Secretaría de Cultura y Turismo)	Apoyar cada una de las fiestas de estos corregimientos en el cuatrienio
	Promoción de la cultura "cabalística" como expresión de la identidad de Ciudad Bolívar	Acompañamiento a ferias equinas	Se realizó una feria en el año 2011, organizada por la empresa privada (Secretaría de Cultura y Turismo)	Acompañar dos ferias equinas en el cuatrienio
		Construcción del manual de convivencia equina	No existe (Secretaría de Cultura y Turismo)	Construir un manual de convivencia equina
		Acompañamiento de las cabalgatas en el Municipio	Cabalgata el Farallón, San Gregorio y Puente Nuevo	Acompañar la cabalgata del Farallón, San Gregorio y Puente Nuevo.

6.3.2 PROMOCIÓN DEL TURISMO COMO POTENCIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO

Por medio de esta línea estratégica Ciudad Bolívar busca estructurar, fortalecer y fomentar el turismo como una actividad económica clave asociada a la vocación cafetera del Municipio, además de convertirla en una fuente generadora de ingresos y oportunidades de empleo calificado. Para lograrlo se emprenderán proyectos conjuntos de la mano de las entidades promotoras del turismo en el Municipio y la región, y de los empresarios que desarrollan esta actividad económica.

Objetivo General

Posicionar al Municipio de Ciudad Bolívar Antioquia en el renglón de turismo departamental, a través del fortalecimiento institucional y el mejoramiento en la oferta de servicios turísticos.

Objetivos Específicos

- Impulsar el turismo como un renglón económico importante en el Municipio, mejorando la oferta turística que hoy tiene Ciudad Bolívar.
- Identificar la vocación turística del municipio de Ciudad Bolívar.

PROGRAMA	PROYECTOS		LÍNEA BASE	METAS
ORGANIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN CIUDAD BOLÍVAR	Conformar y consolidar el comité interinstitucional de turismo		Hay un comité de turismo (Secretaría de Cultura y Turismo)	Conformar un comité para turismo
	Fortalecimiento empresarial a los operadores turísticos del Municipio		ND (Secretaría de Cultura y Turismo)	Llegar al 10% de los operadores turísticos del Municipio
	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
	Conceptualización del modelo turístico para el Municipio	Diseño y desarrollo del producto turístico del municipio de Ciudad Bolívar	Hoy no se cuenta con un producto turístico definido para Ciudad Bolívar (Secretaría de Cultura y Turismo)	Definición del producto turístico del Municipio
Diseño e implementación del Plan Turístico ligado a las condiciones específicas que demanda la vocación del Municipio		No existe un plan turístico en el Municipio (Secretaría de Cultura y Turismo)	Plan de turístico formulado	

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
PROMOCIÓN TURÍSTICA DEL MUNICIPIO	Diseño e implementación de la estrategia de promoción del municipio de Ciudad Bolívar como destino turístico en el Suroeste	ND (Secretaría de Cultura y Turismo)	Una estrategia de promoción del Municipio como destino turístico
	Fortalecimiento y promoción del circuito turístico de la ruta del café de la mano de otros Municipios, en el Suroeste Antioqueño	No hay un circuito turístico claro (Secretaría de Cultura y Turismo)	Un circuito turístico desarrollado

6.4 SECTOR DEPORTE

6.4.1 FORTALECIMIENTO INTERNO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

Con el objetivo de prestar unos servicios recreativos y deportivos de calidad, el Municipio brindará las condiciones necesarias para su práctica por medio de la dotación de implementos para los escenarios deportivos y la capacitación a los funcionarios encargados de dirigir este tipo de actividades.

Objetivo General

Fortalecer el sector de deporte, recreación y actividad física en el municipio de Ciudad Bolívar Antioquia.

Objetivos Específicos

Fortalecer la dependencia de Indeportes en el Municipio, a través de la inversión en dotación y capacitación de las personas que la integran.

PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Dotación para la práctica del deporte y la recreación	Dotación de implementos para escenarios deportivos y recreación comunitaria urbana y rural	ND (Indeportes)	Una dotación anual de 10.000.000
		Modernización del gimnasio	ND (Indeportes)	\$ 20.000.000 invertidos en equipos en el cuarto año
		Fortalecimiento de la dotación de la ludoteca municipal	ND (Indeportes)	\$ 5.000.000 invertidos en dotar la

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Consolidación institucional para una óptima prestación del servicio			ludoteca
		Capacitación permanente a funcionarios, monitores, docentes y líderes en deporte, educación física, recreación y actividad física.	40 capacitaciones en el cuatrienio anterior (Indeportes)	Mantener las mismas 40 capacitaciones en los cuatro años
		Creación y fortalecimiento de los comités de deporte de las juntas de acción comunal	27 JAC en el Municipio (Indeportes)	10 comités deportivos funcionando
		Descentralización del deporte, la recreación y la actividad física en los diferentes escenarios con que cuenta la Municipalidad en los corregimientos y veredas	ND (Indeportes)	Impactar 10 veredas y los 3 corregimientos del Municipio, con ejercicios deportivos y recreativos, en los próximos 4 años
		Creación del fondo de apoyo a los clubes legalmente constituidos, los deportistas de alto rendimiento y los deportistas destacados. Aportes a ALDESA (Corporación del Suroeste)	No existe (Indeportes)	Fondo de 30.000.000 para el cuatrienio
		Campaña de motivación y promoción al deporte, como instrumento de salud y sano esparcimiento.	ND (Indeportes)	Una campaña anual transmitida por los diferentes medios de comunicación del Municipio
		Caracterización y sistematización de los usuarios de los servicios de recreación, deporte y actividad física del Municipio.	No hay datos ni soportes del trabajo desarrollado hasta la fecha en la dependencia (Indeportes)	Contar con indicadores de desempeño de la población atendida, las actividades realizadas, los proyectos ejecutados, sistematizados, en los próximos 4 años

6.4.2 DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA, PARA TODOS: "MÍNIMO VITAL"

Por medio de esta línea estratégica se ofrecerán actividades deportivas y recreativas dirigidas a todos los grupos etáreos del Municipio y a las personas con capacidades diferentes, aportando a la salud mental y física de toda la población, y generando espacios para la sana convivencia, el respeto y la solidaridad.

Objetivo General

Mejorar los estándares de calidad de vida de la población del Municipio, a través de la masificación de la práctica deportiva y recreativa, en cumplimiento al Plan Decenal del Deporte.

Objetivos Específicos

- Vincular, al menos, el 18% de la población de Ciudad Bolívar a programas y actividades deportivas y recreativas, en los próximos 4 años
- Disminuir en un 5% las consultas médicas atribuibles a enfermedades generadas por el sedentarismo.

PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
PROMOCIÓN Y FOMENTO	Gestantes y Primera infancia (0 - 5 años)	Estimulación temprana y adecuada	2.761 niños entre 0 -4 años (2011) (Sisben)	Atender el 10% de esa población por año
		Talleres psicoprofilácticos para mujeres gestantes	532 mujeres embarazadas en el año 2009 (Dirección Seccional de Salud Antioquia)	Atender el 10% de esa población por año
		Talleres de desarrollo motriz	2.761 niños entre 0 -4 años (2011) (Sisben)	Atender el 10% de esa población por año
	Infancia (6 - 11 años)	Ampliación de la cobertura de los centros de iniciación deportiva	2.320 niños atendidos en el período 2008 – 2011 (Indeportes) 580 niños promedio año	2.800 niños atendidos en el período 2012 - 2015 700 niños promedio año
		Programas recreativos especiales (vacaciones recreativas)	5.501 niños entre 5 - 14 años (2011) (Sisben)	Atender el 10% de esta población por año

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		Juegos escolares	250 niños atendidos anualmente (Indeportes)	250 niños atendidos anualmente
	Adolescencia (12 - 18 años)	Apoyo a los seleccionados de escolares, intercolegiados categoría A y B y Sub 21	11 seleccionados existentes en el Municipio (Indeportes)	Mantener los 11 seleccionados existentes en el Municipio
		Recreación al aire libre, disfrutando de nuestro pueblo	ND (Indeportes)	50 actividades por año
		Programas de actividad física	ND (Indeportes)	3000 personas atendidas por año
	Adultos jóvenes (19 - 55 años)	Actividad física y salud	13.025 personas entre los 19 y 55 años (2011) (Sisben)	Atender 651 personas con este proyecto, cada año
		Torneos barriales y veredales	4 torneos veredales en el año 2011 (Indeportes)	Organizar 18 torneos veredales para el cuatrienio
		Participación en torneos deportivos y recreativos intermunicipales	Participación en 5 torneos en el año 2011 (Indeportes)	Participar en 25 torneos en el cuatrienio
		Muévete maestro	242 docentes en el Municipio (Secretaría de Educación de Ciudad Bolívar)	Atender 73 profesores con este proyecto cada año
	Adulto mayor (55 años en adelante)	Actividad física y salud para la tercera edad	3.441 personas mayores de 55 años en el Municipio (2011) (Sisben)	Atender 344 personas con este proyecto, cada año
		Recreando los años (actividad física y recreativa al aire libre)	ND (Indeportes)	Al menos dos actividades mensuales con esta población
		Clubes del adulto mayor	2 clubes de adulto mayor (Indeportes)	1 actividad por club mensual atendida por el Municipio

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Población con capacidades diferentes	Actividad física terapéutica	ND (Indeportes)	Dos actividades mensuales para este tipo de población
		Programas de recreación dirigida	ND (Indeportes)	Dos jornadas de recreación por mes
		Torneos deportivos para población con capacidades diferentes	ND (Indeportes)	Un torneo al año

6.5 SECTOR OBRAS PÚBLICAS

6.5.1 EFICIENTE PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

Conscientes de la importancia que tiene el acceso a los servicios públicos básicos, en la calidad de vida de la población, el Municipio emprenderá proyectos, tanto en la zona urbana como rural, con el fin de mejorar la prestación eficiente de los servicios de acueducto, alcantarillado, gas y alumbrado público.

Objetivo General

Contribuir al bienestar de la comunidad del municipio de Ciudad Bolívar, optimizando la prestación de los servicios públicos.

Objetivos específicos

- Mejorar los sistemas de acueducto en el municipio de Ciudad Bolívar.
- Disminuir los casos de enfermedades transmitidas por vectores en un 40% anual.
- Medir los niveles de DBO y DQO en los principales ríos y quebradas del Municipio (los Monos, La Linda, el Manzanillo, Bolívar Arriba, La Angostura, Farallones y el Río Bolívar) tanto en la desembocadura como en la parte alta, para hacerle seguimiento a los niveles de contaminación por vertimientos.
- Garantizar el funcionamiento del 100% del sistema de alumbrado público del Municipio.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMAS	SUB - PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES	Mejoramiento de la prestación del servicio de acueducto en Ciudad Bolívar	Cuarta fase del plan maestro de acueducto en la cabecera municipal de Ciudad Bolívar	90% ejecutado del Plan Maestro (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Llegar a un 95% ejecutado del Plan Maestro
		Selección del operador del sistema de acueducto y alcantarillado del área urbana del municipio de Ciudad Bolívar	Existe un operador Ingeniería Total SA ESP, cuyo contrato vence en el año 2012 (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Operador del sistema de acueducto y alcantarillado asignado y contratado
	Mejoramiento del sistema de acueducto rural del municipio de Ciudad Bolívar	Ampliación de la cobertura de los sistemas de acueducto rural	13 veredas tienen acueducto en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un nuevo sistema de acueducto rural construido
		Mejoramiento de los sistemas de acueducto rural existentes	13 veredas tienen acueducto en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un acueducto rural mejorado
		Seguimiento a la operación y funcionamiento de los sistemas de acueducto rural que se encuentran en operación en la actualidad, de manera semestral	13 sistemas de acueductos existentes y 4 sectoriales (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Informe semestral de operación de cada uno de los acueductos en funcionamiento en el Municipio
	PROGRAMAS	PROYECTOS		LÍNEA BASE
MANEJO ADECUADO DE LAS AGUAS RESIDUALES	Construcción de nuevas plantas de tratamiento de aguas residuales		Existencia de una planta de tratamiento con capacidad para 4577 usuarios urbanos (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Construcción de una planta de tratamiento, en el cuatrienio

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Construcción de nuevos pozos sépticos en la zona rural	SISBEN: 501 pozos sépticos; Cafeteros: 46 pozos sépticos (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Construcción de 40 pozos sépticos
	Construcción de pozos sépticos comunitarios urbanos y rurales	Dos peticiones para la construcción de pozos sépticos (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	La construcción de un pozo séptico comunitario urbano o rural
	Cuarta fase del plan maestro de alcantarillado en la cabecera Municipal	10.300 metros falta por reposición (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	20% de los 10.300 metros de alcantarillado cambiado.
	Construcción del sistema de gas domiciliario	No hay red de gas domiciliario (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Firma del convenio para la implementación del sistema de gas domiciliario
	Mejoramiento del sistema de alumbrado público	Luminaria sodio 70=840; Luminaria sodio 250=41; Luminarias de mercurio= 23; Bombillo ahorrador en el Parque= 144 (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Mantener el 100% del alumbrado público en condiciones óptimas
	Subsidios para acueducto, alcantarillado y aseo (Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso)	Actualmente se asignan subsidios sin criterios técnicos (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Aplicar los subsidios basados en un estudio de tarifas

6.5.2 ADECUADAS CONDICIONES DE HABITAT

El Municipio mejorará las condiciones de hábitat de la población a través de la construcción de nuevas viviendas, la legalización de predios de familias reubicadas y el mejoramiento de las viviendas existentes, con el objetivo de ofrecer ambientes seguros y dignos para la habitabilidad de las personas beneficiadas con estos proyectos

Objetivo General

Optimizar las condiciones de hábitat de la población de Ciudad Bolívar, a través de proyectos de mejoramiento y construcción de viviendas.

Objetivos Específicos

- Incrementar la oferta de vivienda nueva en el Municipio.
- Disminuir el déficit cualitativo de viviendas mediante el mejoramiento de las mismas.
- Disminuir la ilegalidad en la tenencia de predios en el Municipio.

PROGRAMAS	PROYECTOS	LINEA BASE	METAS
	Construcción de nueva vivienda en el Municipio	Demanda de 349 viviendas nuevas en el Municipio	Construir el 50% de las casas demandadas, o sea 175 casas
	Legalización de predios de reubicados por el Municipio	38 predios de reubicados por legalizar	100% de los predios legalizados
DISMINUCIÓN DEL DÉFICIT CUALITATIVO DE VIVIENDA	Mejoramiento de vivienda urbana	ND	40 casas mejoradas en el cuatrienio
	Mejoramiento de vivienda rural	ND	50 casas mejoradas en el cuatrienio

6.5.3 ESPACIOS ADECUADOS PARA EL SANO ESPARCIMIENTO

El Municipio desarrollará proyectos con el objetivo de mejorar los espacios deportivos y recreativos existentes e incrementar la oferta de los mismos, para que la comunidad cuente con lugares adecuados para el ejercicio de sus actividades de ocio y entretenimiento.

Objetivo General

Proporcionar espacios adecuados para el sano esparcimiento de la comunidad de Ciudad Bolívar.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Objetivos específicos

- Disminuir el déficit de espacio público por habitante incrementando en un 2% la oferta del mismo.
- Aumentar el número de lugares de encuentro para la comunidad de Ciudad Bolívar, en al menos 2 nuevos espacios.
- Mejorar las condiciones de los espacios recreativos y deportivos del municipio de Ciudad Bolívar, interviniendo 15 espacios.
- Mejorar las condiciones de circulación para las personas con capacidades diferentes en todos los espacios construidos.

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS, RECREATIVOS Y DE ESPARCIMIENTO.	Adecuación de espacios públicos deportivos y recreativos	6 parques en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	4 Parques adecuados
	Mejoramiento de la infraestructura de las placas polideportivas propiedad del Municipio	19 placas polideportivas sin contar con las de las IE y CER (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un mantenimiento a 5 placas polideportivas del Municipio
	Mantenimiento al Estadio Municipal	Un estadio con necesidades de mantenimiento (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un Estadio mejorado en su infraestructura
	Mantenimiento de parques infantiles	10 parques infantiles, en el Municipio de los cuales 6 son urbanos (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Cinco parques infantiles intervenidos
NUEVOS ESCENARIOS DEPORTIVOS, RECREATIVOS Y DE ESPARCIMIENTO.	Construcción de placas polideportivas	19 placas deportivas sin contar con las de las IE y CER (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	La construcción de dos placas polideportivas

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	Construcción de andenes	ND (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	250 metros lineales de andenes construidos
	Diseños y presupuestos para la construcción de nuevos parques urbanos	Seis parques en la zona urbana (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Diseños y presupuestos para la construcción de 7 nuevos parques urbanos y construcción de un parque rural

6.5.4 ADECUADA INFRAESTRUCTURA DE EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

Se desarrollarán proyectos con el objetivo de mejorar las condiciones actuales de deterioro en las que se encuentran los diferentes establecimientos que componen el equipamiento municipal, evitando el detrimento del patrimonio público y garantizando las condiciones mínimas de seguridad para sus usuarios. De igual forma se construirán nuevos espacios que ofrezcan a la comunidad diferentes servicios que actualmente requiere.

Objetivo General

Adecuar la infraestructura física de los edificios propiedad del Municipio, con el propósito de tener un equipamiento municipal en condiciones apropiadas.

Objetivos Específicos

- Mejorar la prestación del servicio de educación en el Municipio, mediante la optimización de los espacios físicos en diferentes establecimientos educativos.
- Mejorar el estado actual de la infraestructura propiedad del Municipio, en los próximos 4 años.
- Ampliar el equipamiento municipal que redunde en un mejor servicio a la comunidad.

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LAS IE (INSTITUCIONES EDUCATIVAS) Y LOS CER (CENTROS EDUCATIVOS)	Proyectos para el mejoramiento de la infraestructura física de las IES y los CER	30 IE y CER para hacerles mantenimiento (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Cinco proyectos formulados para el mejoramiento de la infraestructura de los establecimientos educativos

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Mantenimiento periódico a las IE y los CER del Municipio	30 IE y CER para hacerles mantenimiento (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un mantenimiento a cada establecimiento en los cuatro años
	Ampliación de la infraestructura física de establecimientos educativos	30 establecimientos educativos en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un establecimiento educativo ampliado
MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS PÚBLICOS	Remodelación del Palacio Municipal y mantenimiento de infraestructura a edificios municipales	Necesita una restauración (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	300 metros remodelados del Palacio
	Remodelación de la Casa de la Cultura	Necesita una restauración (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	1 restauración de la infraestructura física de la Casa de la Cultura
	Adecuación de la Plaza de Mercado Municipal	Necesita una restauración (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	La plaza restaurada
CONSTRUCCIÓN DE EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	Construcción de Coso Municipal	No hay un coso municipal (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un coso municipal construido con las especificaciones requeridas para ser el albergue de perros, gatos y otras especies.
	Estudio de factibilidad para determinar la mejor disposición de los residuos sólidos del Municipio	Un relleno construido (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Identificación del predio factible y las condiciones específicas para disponer de los residuos sólidos

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Construcción de la segunda etapa del relleno sanitario existente	Un relleno construido (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Inversión de 67 millones en la construcción de la segunda etapa del relleno sanitario existente
	Estudio de factibilidad para la adquisición del predio destinado a construir la escombrera municipal	Carencia de una escombrera municipal (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Identificación del predio factible y las condiciones específicas para construir la escombrera municipal
	Estudio de prefactibilidad para la construcción de una microcentral eléctrica	ND (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Determinar la factibilidad o no de construir una microcentral en el municipio de Ciudad Bolívar
	Comando de policía Alfonso López	Existen 3 comandos de policía en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Entregar un lote a la Policía Nacional para la construcción del Comando de Policía en Alfonso López
	Construcción del Centro de Agrupación (Bienestar Familiar)	Hay un centro de agrupación en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Entregar el lote para construir el segundo Centro de Agrupación
	Adecuación del parque eco turístico Farallones, para que cuente con los elementos necesarios como atractivo turístico de reconocimiento departamental y nacional	Existencia del Parque Farallones (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Entregar el Parque los Farallones con las adecuaciones necesarios para el disfrute turístico
	Construcción de un centro de encuentro comunitario en la zona urbana del Municipio	No existe un centro de encuentro comunitario	Un centro comunitario construido

		(Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	
--	--	--	--

6.5.5 EFICIENTE INFRAESTRUCTURA VIAL

El Municipio desarrollará proyectos para el mejoramiento de la infraestructura vial existente y la construcción de nuevas vías, con el ánimo de mejorar la competitividad y la comunicación entre las diferentes partes del área rural con la cabecera municipal y con los municipios aledaños.

Objetivo General

Mantener en buenas condiciones la red vial municipal, en los próximos 4 años .

Objetivos Específicos

- Mejorar la movilidad en la zona rural del Municipio a través del mantenimiento del 100% de las vías terciarias.
- Disminuir la accidentalidad en un 20% en las vías municipales, atribuibles a las malas condiciones de la malla vial.

PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
MANTENIMIENTO DE VÍAS	Mantenimiento del 100% de las vías terciarias	Mantenimiento rutinario del 100% de las vías del Municipio	109,7 kilómetros de vías terciarias (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Mantener transitable los 109,7 kilómetros en el Municipio
		Proyectos específicos de inversión en infraestructura vial	Una vía mejorada en el año 2011 (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	4 vías mejoradas en el cuatrienio
	Mantenimiento de las vías urbanas	Mantenimiento de vías en adoquín	ND (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	500 metros cuadrados de adoquín repuesto
		Señalización periódica de la red vial urbana municipal	Se hace un mantenimiento a la señalización vial anual (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Un mantenimiento del sistema de señalización vial del Municipio

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS VÍAS	Diseños de la vía Puerto Limón - La Piedra	No hay diseños (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Proyecto presentado
	El Municipio propenderá por la consecución de recursos tendientes a elaborar los estudios y diseños necesarios para formular o conseguir la formulación de un proyecto a través de INVIAS para el desarrollo de la variante del Chocó	No hay diseños (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Proyecto presentado
	Formulación del plan de movilidad vial	No hay un plan de movilidad en el Municipio (Secretaría de Obras Públicas de Ciudad Bolívar)	Plan de movilidad vial formulado y en operación

6.5.6 DESARROLLO SECTORIAL

Se realizarán los proyectos necesarios para el fortalecimiento del ejercicio de la gestión pública municipal del sector de obras públicas, con el objetivo de prestar servicios eficientes a la comunidad.

Objetivo General

Dotar de herramientas, protocolos y normas a la Administración Municipal para prestar un mejor servicio a la comunidad de Ciudad Bolívar.

Objetivos Específicos

- Incrementar el recaudo del tributo municipal.
- Contar con un sistema adecuado de respuesta a eventuales desastres naturales.
- Determinar los lineamientos para la inversión municipal en los próximos 4 años.

PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
Análisis de amenaza y riesgo	No existe un análisis de amenaza y riesgo (Planeación)	Hacer el análisis de amenaza y riesgo municipal
Revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial	Revisión del 30% del PBOT (Planeación)	Revisión del 100% del PBOT

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

Actualización catastral	A 31 de diciembre se encuentra en ejecución el contrato para la actualización urbana excluyendo los centros poblados (Planeación)	Actualización catastral de los centros poblados de San Bernardo de los Farallones y Alfonso López
Fortalecimiento del banco de programas y proyectos - Instalación del SSEPI	No existe el software SSEPI en la oficina asesora de planeación (Planeación)	Implementación del SSEPI para el fortalecimiento del banco de programas y proyectos
Fortalecimiento del Clopad (Comité local de prevención y atención de desastres naturales)	Existe un comité (Planeación)	Implementación de alertas tempranas
Actualización del plan local de emergencias	Requiere una actualización, tienen el plan local de emergencias y la caracterización del riesgo en el Municipio, al 2011(Planeación)	Incluir la cartografía
Elaboración del Plan de Desarrollo Municipal 2012 - 2015	Plan de Desarrollo 2008-2011 (Planeación)	Plan de desarrollo 2012-2015
Actualización catastral rural	La última actualización catastral se realizó en 1993 (Planeación)	Realizar la actualización
Documentación e implementación del MECI	Un 58% implementado a dic de 2011 (Planeación)	Implementado al 100%
Estratificación urbana desactualizada	Estratificación urbana desactualizada (Planeación)	Estratificación actualizada
Contrato Plan Atrato – Gran Darién	No existía anteriormente	El Municipio aportará a los Contratos Plan que se

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	(Planeación)	suscriban y en los cuales esté comprendido su territorio, los programas y proyectos que contribuyan al logro de los objetivos planteados en dichos Contratos Plan
Vinculación del Municipio a esquemas asociativos de entidades territoriales	No existía anteriormente (Planeación)	El Municipio podrá vincularse y suscribir esquemas asociativos, tales como contratos–plan, previstos en la Ley 1454 de 2011 y demás normas complementarias y reglamentarias. En dichos esquemas asociativos podrá estar incluido el territorio municipal total o parcialmente.

6.6 SECTOR GOBIERNO

6.6.1 FORTALECIMIENTO INTERNO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

Se llevaran a cabo proyectos al interior de la administración municipal para fortalecerla y brindar las condiciones necesarias para que los servidores públicos realicen sus funciones en un ambiente propicio, generando en ellos una actitud de servicio y dedicación a la comunidad.

Objetivo General

Mejorar la prestación del servicio y la atención al usuario de la administración municipal.

Objetivos Específicos

- Mejorar el clima organizacional al interior de la administración municipal.
- Garantizar que la secretaría de tránsito del Municipio preste el 100% de los servicios establecidos por ley, que son de su competencia.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	SUB - PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA PARA UNA EFICIENTE PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO	Organización y mejoramiento de los procesos internos para una óptima prestación del servicio	Caracterización y ubicación o reubicación de las personas que trabajan en la administración municipal, por áreas, cargos, perfiles y competencias, según el manual de funciones	63 plazas administrativas analizadas (Secretaría de Gobierno)	10% de las personas reubicadas
		Fortalecimiento de la oficina encargada de las Tecnologías de Información y Comunicación de la administración municipal	Obsolescencia tecnológica (Secretaría de Gobierno)	Una inversión de 50 millones en los cuatro años
		Descentralización de la administración municipal en los corregimientos	El servicio de administración pública está centralizada (Secretaría de Gobierno)	El equipo de Gobierno va a despachar una vez al mes en las diferentes localidades del Municipio.
		Funcionamiento de la administración municipal	63 empleados y 2.214.518.545 pesos de gasto en funcionamiento al año (Secretaría de Gobierno)	Disminuir el gasto de funcionamiento en un 5%, en el cuatrienio
	Gestión del clima organizacional	Diseño e implementación del plan de incentivos a los empleados de carrera administrativa	Inactivo el plan de incentivos (Secretaría de Gobierno)	Implementación del plan de incentivos
		Diseño e implementación del plan de comunicaciones internas y externas de la administración municipal	No hay un plan de comunicaciones (Secretaría de Gobierno)	Plan de comunicaciones diseñado y en ejecución, de acuerdo a las necesidades internas y externas de visibilidad y gestión

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		Diseño e implementación de una campaña de formación al usuario	Una comunidad desinformada y con malos hábitos de consulta (Secretaría de Gobierno)	Cinco eventos por año
PROGRAMA	PROYECTOS		LÍNEA BASE	METAS
DOTACIÓN Y EQUIPAMIENTO PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO	Dotación y modernización del sistema de control documental de la administración municipal		Tablas de relación documental están desactualizadas (Secretaría de Gobierno)	Actualización de las tablas de relación documental e iniciar proceso de digitalización del archivo municipal
	Fortalecimiento de la secretaria de tránsito		ND	Invertir 140 millones de pesos en el cuatrienio

6.6.2 INSTITUCIONALIDAD Y CONFIANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Se crearan espacios que fomenten la participación de la comunidad y la interacción con las autoridades del Municipio para que la población recupere la confianza y la credibilidad en las instituciones. Igualmente se velará por el respeto, la aceptación y la tolerancia hacia los diferentes grupos étnicos que habitan en el Municipio.

Objetivo General

Consolidar la organización municipio de Ciudad Bolívar como una institución pública confiable, viable y competitiva.

Objetivos específicos

- Recuperar la imagen y credibilidad en la administración municipal .
- Promover la participación y cultura ciudadana, a través del fortalecimiento de medios y prácticas de participación social y formación ciudadana.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	PROYECTOS	LINEA BASE	METAS
PARTICIPACIÓN Y CULTURA CIUDADANA	Campaña publicitaria de aceptación, tolerancia y respeto hacia la diversidad étnica y cultural del Municipio	No existe información (Secretaría de Gobierno)	2 Campañas en 4 años de cobertura Municipal
	Diseño e implementación de un programa de formación en liderazgo y civismo	ND (Secretaría de Gobierno)	500 personas atendidas en cuatro años
	Conversando con los jóvenes y niños de Ciudad Bolívar - tardeando con el alcalde	No existe algo similar en el Municipio	6 actividades al año, una actividad bimensual

6.6.3 LEGITIMIDAD DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS

Con el fin de proporcionarle a la comunidad un ambiente seguro, regido por la legalidad y la institucionalidad, se emprenderán iniciativas que promuevan el cumplimiento de las normas de convivencia en el Municipio y fortalezcan las instituciones encargadas de vigilar, garantizar y restablecer los derechos de los ciudadanos.

Objetivo General

Mejorar la percepción de seguridad y legalidad en el municipio de Ciudad Bolívar.

Objetivos Específicos

- Disminuir los índices de criminalidad en el Municipio, con el ánimo de construir un tejido social más seguro y tranquilo.
- Aplicar políticas e instrumentos legales que faciliten la convivencia entre la población del Municipio.

PROGRAMAS	PROYECTOS	LINEA BASE	METAS
LEGALIDAD	Sensibilización y aplicación del comparendo ambiental	Se había institucionalizado el comparendo ambiental (Secretaría de Gobierno)	Medida implementada efectivamente en el Municipio
	Control del espacio público	No estaba reglamentado (Secretaría de Gobierno)	2 controles mensuales, 96 controles en el cuatrienio
	Creación y puesta en marcha del Comité de Protección al Consumidor	No existe el Comité de Protección al	Crear y dejar operando el

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		Consumidor en el Municipio (Secretaría de Gobierno)	Comité en el Municipio
	Atención integral a los adolescentes que están inmersos en el sistema de responsabilidad penal en el Municipio de Ciudad Bolívar	ND (Secretaría de Gobierno)	Atender el 100% de estos adolescentes
SEGURIDAD CIUDADANA	Adquisición, instalación y monitoreo de cámaras de seguridad en el municipio de Ciudad Bolívar	0 (Secretaría de Gobierno)	Instalar un circuito televisivo de seguridad en el Municipio
	Implementación de los consejos de seguridad en el municipio de Ciudad Bolívar	No había reglamentación del consejo de seguridad (Secretaría de Gobierno)	Un consejo mensual de seguridad en Ciudad Bolívar y la reglamentación del consejo de seguridad
	Implementación de capacitaciones en educación de seguridad vial	53 accidentes de tránsito en el Municipio, al 2010 (Secretaría de Gobierno)	Capacitar 100 personas por año
	Fortalecimiento de la red de cooperantes en el Municipio de Ciudad Bolívar	No existe red de cooperantes en el Municipio (Secretaría de Gobierno)	Tener una red de cooperantes integrada por 60 personas
	Institucionalización del centro de información cafetera, para época de recolección	Ha sido liderado por el Comité de Cafeteros (Secretaría de Gobierno)	Institucionalizar el centro de información cafetera
	Apoyo logístico a los organismos de seguridad y cuerpos de socorro	190 millones de pesos invertidos (Secretaría de Gobierno)	Invertir 460 millones de pesos en el cuatrienio
	Programa de erradicación del trabajo infantil	ND (Secretaría de Gobierno)	Implementar un programa de erradicación del trabajo infantil
	Fortalecimiento de la acción policiva	ND (Secretaría de Gobierno)	Implementar y aprobar por el Consejo de Seguridad 7 acciones policivas en el

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

			cuatrienio
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Fortalecimiento de la mesa de infancia y adolescencia	La mesa de infancia y adolescencia no funciona actualmente (Secretaría de Gobierno)	Mesa en funcionamiento y actividad permanente, velando por los intereses de la juventud y la infancia
	Fortalecimiento de la comisaría de familia	ND (Secretaría de Gobierno)	Atender el 100% de los requerimientos que hace la comunidad, de forma satisfactoria
	Atención a los niños y adolescentes con derechos vulnerados en hogares de paso, teniendo en cuentas los lineamientos del ICBF	ND (Secretaría de Gobierno)	Atender el 100% de los niños y adolescentes que tengan los derechos vulnerados

6.6.4 INCLUSIÓN SOCIAL

El Municipio garantizará la inclusión y participación de los grupos minoritarios que lo habitan, por medio de acciones que lleven a conocer las condiciones en las que viven y la implementación de medidas para su atención.

Objetivo General

Generar una consciencia de reconocimiento a la diversidad étnica y la población vulnerable en el Municipio, atendiendo sus necesidades básicas.

Objetivos Específicos

- Identificar las condiciones actuales en las que se encuentran los grupos minoritarios en el municipio de Ciudad Bolívar.
- Generar una política de atención a las necesidades de las minorías asentadas en el Municipio.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
RECONOCIMIENTO A LA DIVERSIDAD ÉTNICA DEL MUNICIPIO	Comunidad Indígena Hermenegildo Chakiamá	Diseño y desarrollo de talleres en oficios varios para la comunidad indígena	254 indígenas en el Municipio, según la Gobernación de Antioquia	El 30% de la población indígena capacitada
		Adecuación de la casa de paso de la comunidad indígena	Se encuentran en mal estado el techo y las paredes de este lugar (Encuentro participativo con la comunidad indígena)	Un lugar debidamente adecuado como lugar de paso de la comunidad indígena
		Adecuación del taller de modistería	Hay que arreglarle la puerta y el muro (Encuentro participativo con la comunidad indígena)	Un taller de modistería en condiciones óptimas
	Afro-descendientes	Censo de la población afro descendiente residente en el Municipio	No hay datos registrados ni caracterizaciones de este tipo de población (Secretaría de Gobierno)	Número y condiciones de la población afro-descendiente del Municipio
		Creación de mesas de encuentro para el dialogo de saberes con la población afro descendiente	No hay espacios ni instrumentos para reconocer este tipo de población en el Municipio. Afro -descendientes se sienten discriminados (Secretaría de Gobierno)	Una mesa de trabajo con la población afro-descendiente en actividad permanente
	PROGRAMA	PROYECTOS		LÍNEA BASE
APOYO A LA S VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	Identificación y diagnóstico de la población desplazada		Existen datos o inventario de desplazamiento (Secretaría de Gobierno)	Número y condiciones de la población desplazada en el Municipio
	Plan de Manejo de la población desplazada (incluyendo el PIU)		ND (Secretaría de Gobierno)	Políticas claras de manejo al desplazamiento

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

			en el Municipio implementándose en la población identificada
	Asistencia a las víctimas del conflicto	738 desplazados; 21 reintegrados, según el SISBEN	Atender el 100% de las víctimas del conflicto en el Municipio
	Apoyo a la Red Unidos	697 Familias atendidas por la Red Unidos (Red Unidos)	Atender el 100% de las familias en situación de pobreza extrema

6.7 SECTOR AGROAMBIENTAL

6.7.1 CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Por medio de esta línea estratégica se emprenderán acciones integrales para el cuidado, protección y recuperación del medio ambiente, a través de la sensibilización y concientización de los pobladores sobre la importancia y los beneficios de tener un comportamiento ambientalmente responsable, el fortalecimiento de la institucionalidad del sector ambiental, la disposición adecuada de los residuos y la protección de las zonas ambientalmente vulnerables.

Objetivo General

Contribuir al desarrollo sostenible del Municipio emprendiendo acciones que velen por el cuidado y protección del medio ambiente.

Objetivos específicos

- Garantizar la disponibilidad del recurso hídrico del Municipio, a través del cuidado y mantenimiento de sus microcuencas.
- Propender por el cuidado del medio ambiente, en los pobladores del Municipio en la conservación del medio ambiente mediante campañas de sensibilización y jornadas de capacitación en el tema .
- Incrementar en un 5% el área de protección y conservación a las microcuencas, a través de la adquisición de predios destinados para tal fin.

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

PROGRAMAS	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
PROTECCIÓN DE ZONAS AMBIENTALMENTE VULNERABLES	Protección y conservación de las microcuencas del Municipio	847 hectáreas dedicadas a la protección de las microcuencas del Municipio (UMATA)	Incrementar en un 5% las hectáreas dedicadas a la conservación de las microcuencas del Municipio
	Control y vigilancia de los ecosistemas estratégicos pertenecientes al Municipio como la zona de reserva forestal protectora de los farallones del Citará y otros	847 hectáreas de protección a las micro cuencas del Municipio y la zona de reserva de los Farallones del Citará (UMATA)	Mantener en su uso actual, 847 hectáreas destinadas a la protección de microcuencas y el cuidado de la zona de reserva de los Farallones del Citará
	Apoyo logístico a la formulación e implementación de Planes de Ordenamiento de Microcuencas (POMCAS)	El Municipio cuenta con un plan de ordenación y manejo de la cuenca de la quebrada La Linda (UMATA)	2 planes para dos microcuencas del Municipio
	Protección de suelos degradados, riveras de los ríos y zonas de erosión	ND	15 hectáreas
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL SECTOR AMBIENTAL	Formulación e implementación del plan ambiental municipal	En la actualidad no se cuenta con un plan elaborado (UMATA)	Un plan ambiental formulado e implementado
	Reactivación y fortalecimiento de la mesa ambiental	Mesa ambiental inactiva (UMATA)	Visibilidad en las acciones que desarrolla la mesa ambiental en el Municipio
	Reactivación de la Sociedad Protectora de Animales	Está creada por Acuerdo del Consejo Municipal, pero no funciona (UMATA)	Puesta en operación de la Sociedad Protectora de Animales

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

EDUCACIÓN AMBIENTAL	Campañas de sensibilización sobre el cuidado medio ambiental	4 actividades por año y una campaña al año (UMATA)	Una campaña anual con una actividad mensual de promoción al cuidado ambiental
	Jornadas de educación ambiental	ND	200 personas capacitadas anualmente en diferentes programas de manejo y protección del medio ambiente.
	Proyecto de educación para el cuidado de las mascotas	500 animales esterilizados en el año 2011 (UMATA)	700 esterilizaciones de mascotas y 200 personas capacitadas en el manejo de mascotas
	Formación y capacitación en el manejo adecuado y uso racional de los agroquímicos en la producción agropecuaria	41 casos de intoxicación por mal uso de agroquímicos, en el año 2011 (Dirección Seccional de Salud de Antioquia)	4 capacitaciones por año para un promedio de 50 personas por capacitación, o sea un total de 800 personas para el cuatrienio
MANEJO Y CONTROL EN LA DISPOSICIÓN DE RESIDUOS	Continuación en la Implementación del PGIRS (Plan Gestión Integral de Residuos Sólidos)	PGIRS formulado y puesta en marcha (Empresa Nuestro Aseo)	Ejecución total del PGIRS
	Evaluación del impacto ambiental generado por las secadoras de café	No se tienen indicadores de impacto ambiental de las secadoras de café (UMATA)	Diagnóstico del impacto ambiental generado por las secadoras de café
	Manejo adecuado de los residuos producidos por el uso de agroquímicos por la producción agrícola del Municipio	Tonelada y media de envases generados por el uso de agroquímicos, cada año (UMATA)	Mantener la recolección de la tonelada y media cada año

6.7.2 SOSTENIBILIDAD AGROPECUARIA

El Municipio promoverá y apoyará la actividad agropecuaria, para ello emprenderá proyectos que fortalezcan la institucionalidad del sector, continuará con los programas de seguridad alimentaria y brindará asesoría a todas las actividades agrícolas y pecuarias.

Objetivo General

Fortalecer la productividad de la actividad agropecuaria en el Municipio.

Objetivos Específicos

- Garantizar condiciones mínimas de subsistencia alimentaria en la población, a través de la promoción de programas de seguridad alimentaria, en 800 familias.
- Promover sistemas de producción agropecuaria alternativos que optimice el ingreso de los productores del Municipio.
- Mantener el 100% de las especies pecuarias en condiciones saludables, bajo los parámetros sanitarios establecidos en las políticas nacionales.

PROGRAMAS	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
SEGURIDAD ALIMENTARIA	Sostenimiento del proyecto piscicultura para autoconsumo	60 beneficiarios (UMATA)	Incrementar a 80 el número de beneficiarios
	Fortalecimiento a las huertas escolares y familiares	200 familias beneficiadas y 30 huertas escolares (UMATA)	Mantener las huertas escolares existentes e incrementar a 400 huertas familiares en el cuatrienio
	Fortalecimiento al proceso agroecológico en las veredas: Alto Los Jaramillos, Arboleda, Ardedero, Mina y Empuje, corregimiento de los Farallones.	20 solares agroecológicos (UMATA)	Se van a incrementar a 70 solares agroecológicos, construcción de 25 estufas ecológicas eficientes y 50 familias beneficiadas directamente
	Promoción a procesos de seguridad alimentaria, a través de la siembra pan coger y otros productos de diversificación cafetera y especies menores	800 familias beneficiarias (UMATA)	Mantener las 800 beneficiarios

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

ATENCIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA PECUARIA Y DE MASCOTAS	Prevención y control de enfermedades de denuncia obligatoria y manejo de inventario porcino, aves, equinos y bovinos.	Todas las enfermedades controladas y manejo del inventario actualizado (UMATA)	Inventario de porcinos actualizado
	Asistencia técnica a la actividad pecuaria del Municipio	850 asistencias promedio anual (UMATA)	Mantener el número de asistencias
PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL	Asistencia técnica agrícola y ambiental del Municipio	200 asistencias técnicas por año (UMATA)	Mantener las asistencias técnicas
	Incentivar la siembra de maderables que diversifiquen la actividad productiva y económica del Municipio	750 hectáreas reforestadas, en el año 2012 (UMATA)	Llegar a 900 hectáreas de reforestación en los 4 años
	Mantenimiento y mejoramiento del ornato urbano y de los centros poblados	Se destinan 3 días a la semana dos personas, pero lo ideal serían 5 días (UMATA)	Ornato urbano en condiciones óptimas
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO	Modernización de la Unidad Agroambiental del Municipio con miras a una mejor prestación del servicio	No se ha invertido en el último cuatrienio (UMATA)	Una inversión de 20.000.000 en el cuatrienio
	Actualización del Plan Agropecuario Municipal	Plan Agropecuario del período 1998-2000 (UMATA)	Plan Agropecuario 2012 - 2015
	Fortalecimiento de la plaza de mercado como centro de acopio y agremiación de sus comerciantes	180 comerciantes en la Plaza de Mercado (UMATA)	Una asociación creada y en funcionamiento
	Fortalecimiento y acompañamiento a las asociaciones de productores agropecuarios que operan en el Municipio.	2 asociaciones en el Municipio (UMATA)	2 asociaciones fortalecidas en el Municipio
	Fortalecimiento de ASOCOMUNAL	No se atendían las JAC (UMATA)	Fortalecer las 27 JAC
	Interventoría de la tercera etapa del Frigorífico	Inversión 1.200.000.000 (UMATA)	Interventoría a la ejecución

6.8 SECTOR HACIENDA

6.8.1 GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS FINANZAS MUNICIPALES

El Municipio emprenderá las acciones necesarias para garantizar el saneamiento de las finanzas públicas, a través de proyectos que lleven a incrementar el recaudo eficaz de los impuestos municipales y de esta forma incrementar los ingresos, igualmente se hará frente a las deudas contraídas del Municipio, mediante su pago oportuno.

Objetivo General

Mejorar los indicadores de viabilidad financiera del municipio de Ciudad Bolívar.

Objetivos Específicos

- Reducir el déficit fiscal municipal, en un 18%, en los próximos cuatro años.
- Aumentar el recaudo municipal en un 3% cada año.

PROGRAMA	SUB-PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
EFICIENTES PROCESOS DE RECAUDO Y PAGO DE OBLIGACIONES AL MUNICIPIO	Sistematización de los procesos de la Secretaría de Hacienda del Municipio	Creación e implementación del código de barras de industria y comercio	Hoy no hay codificación del recaudo de industria y comercio (Secretaría de Hacienda)	Sistema de código de barras en funcionamiento
		Actualización del software SINAP	Última actualización 2011 (Secretaría de Hacienda)	Actualización anual 2012 -2015
		Implementación del sistema que permita el cruce de información de industria y comercio con la Cámara de Comercio	Empresas registradas en Industria y Comercio: 845; Empresas registradas en Cámara de Comercio: 662 (Cámara de Comercio)	El 100 % de las inscripciones de Industria y Comercio se hagan a través de la Cámara de Comercio
		Digitalización del archivo de la Secretaria de Hacienda	30% de la información digitalizada (Secretaría de Hacienda)	A partir del 1 de agosto toda la información que ingrese a la Oficina será digitalizada

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

		Actualización del estatuto tributario del Municipio	Última actualización 2007 (Secretaría de Hacienda)	Estatuto actualizado 2012-2015
	Manejo oportuno de la información catastral	Optimización de los procesos al interior de la oficina de catastro, para la prestación de un mejor servicio	No se dispone información (Secretaría de Hacienda)	En el cuarto año la información catastral estará actualizada
		Legalización de los predios propiedad del Municipio	ND (Secretaría de Hacienda)	80% de los predios del Municipio legalizados
PROGRAMA	PROYECTOS		LÍNEA BASE	METAS
EFICIENTE FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LA SECRETARIA	Modernización de las instalaciones de la Secretaria de Hacienda		Se requiere acondicionar la sala de espera (Secretaría de Hacienda)	Manejo sistematizado de los turnos en las oficinas de tránsito y hacienda
	Reactivación del almacén municipal		No funciona el almacén actualmente (Secretaría de Hacienda)	Reactivar el almacén
SANEAMIENTO FISCAL	Identificación del pasivo municipal		No se tiene plenamente identificado el pasivo del Municipio (Secretaría de Hacienda) y los acreedores	El 100% del pasivo identificado
	Campaña de sensibilización para el pago de impuestos		No se han hecho campañas antes (Secretaría de Hacienda)	Realización de una campaña anual
	Reducción del índice de endeudamiento a los límites permitidos por la Ley		Deuda del Municipio en 98%, 18 puntos por encima de lo establecido legalmente (Secretaría de Hacienda)	Mantener el nivel de la deuda del Municipio dentro de los niveles establecidos por la Ley, mínimo al 80%

	Cobro coactivo	ND (Secretaría de Hacienda)	500 cobros coactivos en los cuatro años
--	----------------	-----------------------------	---

6.9 SECTOR DESARROLLO ECONÓMICO

“Muchos de los planes estratégicos municipales carecen de consistencia y de visión estratégica. En la mayoría de esos planes no hay relación alguna entre la situación actual (diagnóstico), el cambio deseado y propuesto (la visión), la estrategia planteada (políticas, programas y proyectos) y las inversiones públicas programadas (plan de inversiones multi- anuales)”. (Escoto., 2004)

Este plan de desarrollo 2012 – 2015, en especial, quiso romper con esa tendencia que traen los planes de desarrollo municipales tradicionales, estableciendo con fuerza importante, una estrategia organizada, pensada, identificando las fuerzas que fortalecen el **“motor”** económico ayudando a mejorar la actividad productiva, el empleo y la riqueza en el municipio.

Así mismo, las estrategias aquí planteadas, promueven una mejora en la competitividad territorial. Es decir, se establecen una serie de programas y proyectos que incentivan la inversión a través de alianzas público-privadas, accediendo a beneficios e incentivos nacionales que apoyan la actividad productiva buscando aprovechar las oportunidades que se presentan en los mercados.

Basados en todo lo anterior, este plan de desarrollo propone trabajar sobre dos líneas estratégicas puntuales. Una relacionada a temas de emprendimiento juvenil (tratada en el sector educación) y la otra relacionada al desarrollo económico girando alrededor del sector productivo predominante en el Municipio, el Café.

6.9.1 CIUDAD BOLÍVAR, CENTRO DE NEGOCIOS DEL CAFÉ COMO ALTERNATIVA DE DESARROLLO SOCIAL, ECONÓMICA, PRODUCTIVA Y TURÍSTICA.

El Suroeste antioqueño apostará por el café y el turismo para potenciar el sector
(Fajardo, 2012).

Aunque ya el Suroeste antioqueño es reconocido en Colombia por ser un buen productor de café, el reto es tener un café de mejor calidad, informó en un comunicado la Gobernación de Antioquia en febrero del año 2012.

“Para tener cafés especiales se necesitan caficultores especiales. Vamos a trabajar con ellos para que mejoren sus prácticas productivas, que sean cada vez más amigables con el medio

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

ambiente y con esto paralelamente mejoren la calidad de su producto”, dijo el gobernador Sergio Fajardo.

Ciudad Bolívar tiene un sector económico que ha sido el motor del desarrollo del Municipio desde el siglo pasado. Sin embargo, el sector ha crecido de la mano de particulares, y su crecimiento se ha concentrado básicamente en el eslabón más débil de la cadena agroindustrial, el de producción y comercialización sin valor agregado. Esta línea busca entonces desarrollar de forma integral la cadena, y vincularla a procesos de desarrollo social, cultural y turístico, de forma que la sociedad del Municipio se vea permeada por una actividad vinculante, que genera riqueza y equidad en el bienestar de la población, recuperando los valores tradicionales de la cultura cafetera y migrando el modelo de desarrollo de generación en generación, con el ánimo de que el café siga teniendo un renglón importante en la economía ciubolivareense, antioqueña y colombiana, con un nivel de avance que le ayude a permanecer vigente en mercados tan exigentes, marcados por la innovación, la sustentabilidad y la economía global.

Objetivo General

Fortalecer la economía municipal, a través de un proceso integral de intervención que eleve la competitividad y productividad cafetera movilizando los demás sectores del desarrollo territorial

Objetivos Específicos

- Beneficiar 100 productores cafeteros con acciones destinadas a la actualización y mejora productiva del café de la región
- Promover procesos de investigación y desarrollo que permitan la potencialización de industrias paralelas y alternativas de la actividad cafetera del Municipio
- Generar espacios de intercambio comercial, que lleven a que el Municipio se convierta en un centro de negocios de la industria cafetera
- Liderar procesos de desarrollo que permitan mejorar las condiciones sociales de la población que se beneficia del cultivo y comercialización del café.

PROGRAMA	PROYECTOS	LÍNEA BASE	METAS
ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA Y PRODUCTIVA	BPA y/o procesos de certificación	ND	Implementación de buenas prácticas en 20 fincas productoras de café del Municipio
	Actualización tecnológica a través de foros y seminarios especializados	ND	Un foro anual institucionalizado en el departamento

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Programa de padrinazgo cafetero (grandes apoyando pequeños)	No hay precedentes de programas similares en el Municipio	Programa piloto con 5 padrinos apadrinando pequeños productores
INNOVACIÓN Y DESARROLLO	Desarrollo de nuevos productos a partir de café	ND	Una investigación que defina usos alternativos del café y productos con valor añadido a partir del mismo
	Investigación de los subproductos de café como potenciales emprendimientos alternativos	ND	Una investigación que defina usos alternativos y productos con valor añadido de los subproductos del café
	Mejoramiento de la tecnología cafetera (mejorar la productividad - EAFIT)	ND	Un estudio que permita hacer una evaluación de la productividad cafetera, estableciendo la media para el Municipio y un plan de mejora de productividad
	Trazabilidad cafetera (sistemas de información)	ND	Diseño y desarrollo de un software que permita establecer la trazabilidad de los cafés producidos en el Municipio

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

COMERCIALIZACIÓN	Diseño del producto turístico cafetero como soporte a la comercialización del café del Municipio	No existe	Definir el producto o los productos que se puede explotar comercialmente en Ciudad Bolívar como centro de negocios de Café, relacionado agroindustria y turismo
	Ruedas de negocios del café	No hay precedentes	Desarrollar una rueda de negocios de café con compradores internacionales en el Municipio
	Estudio y diseño de una marca región o impulso a las marcas particulares que configuran la identidad cafetera del Municipio	No hay precedentes	Estudio de viabilidad y plan de acción para desarrollar una marca región o impulsar las existentes
	Misiones comerciales (extranjeros visitando nuestro territorio en busca de cafés especiales)	Hay casos aislados en las fincas grandes del Municipio de extranjeros visitando el territorio para comprar esos cafés	Desarrollar al menos 1 misión comerciales de extranjeros interesados en el café de Ciudad Bolívar
	Eventos de catación	No hay precedentes	Realizar tres eventos de catación pública en el marco de los foros cafeteros, de acceso al público en general

PLAN DE DESARROLLO CIUDAD BOLÍVAR 2012 -2015

	Investigación de mercados para los cafés especiales del Municipio	ND	Investigación de mercados que defina cuales son los mayores compradores para los cafés de Ciudad Bolívar, identificando nichos de mercado
	Planes de comercialización para los cafés especiales del Municipio	ND	Plan de comercialización y estrategia de mercado para los cafés especiales del Municipio soportado en el estudio anterior
CONFIGURACIÓN SOCIAL	Visibilidad cafetera de los mejores caficultores - incentivo, programa de tv, proceso de catación, reconocimiento del café con degustaciones	No hay precedentes	Un evento de premiación anual con visibilidad durante 6 meses
	Plan de contingencia para la época de cosecha cafetera	10.00 nuevas personas llegan en época de cosecha al Municipio de las cuales no se lleva control	Plan implementado a partir del segundo año
	Programa de guardería para los niños hijos de recolectores de café	ND	Atender 150 niños cada año
	Programa de bilingüismo para la población del Municipio	No existe	100 personas en proceso de formación en inglés

7. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

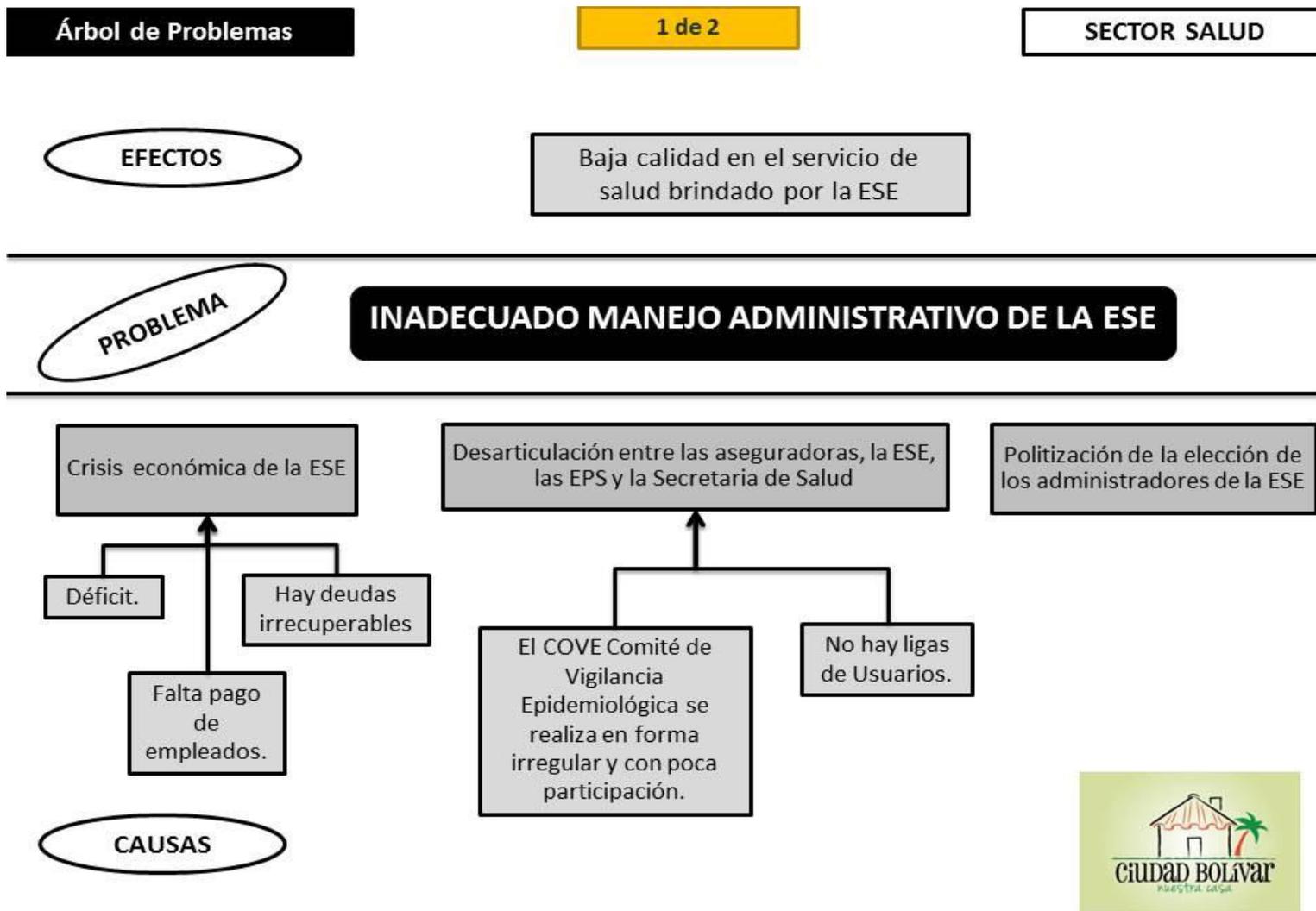
El Plan Plurianual de Inversiones del presente Plan de Desarrollo se encuentra en archivos digitales en Excel debido a su gran tamaño y dificultad para imprimirlos.

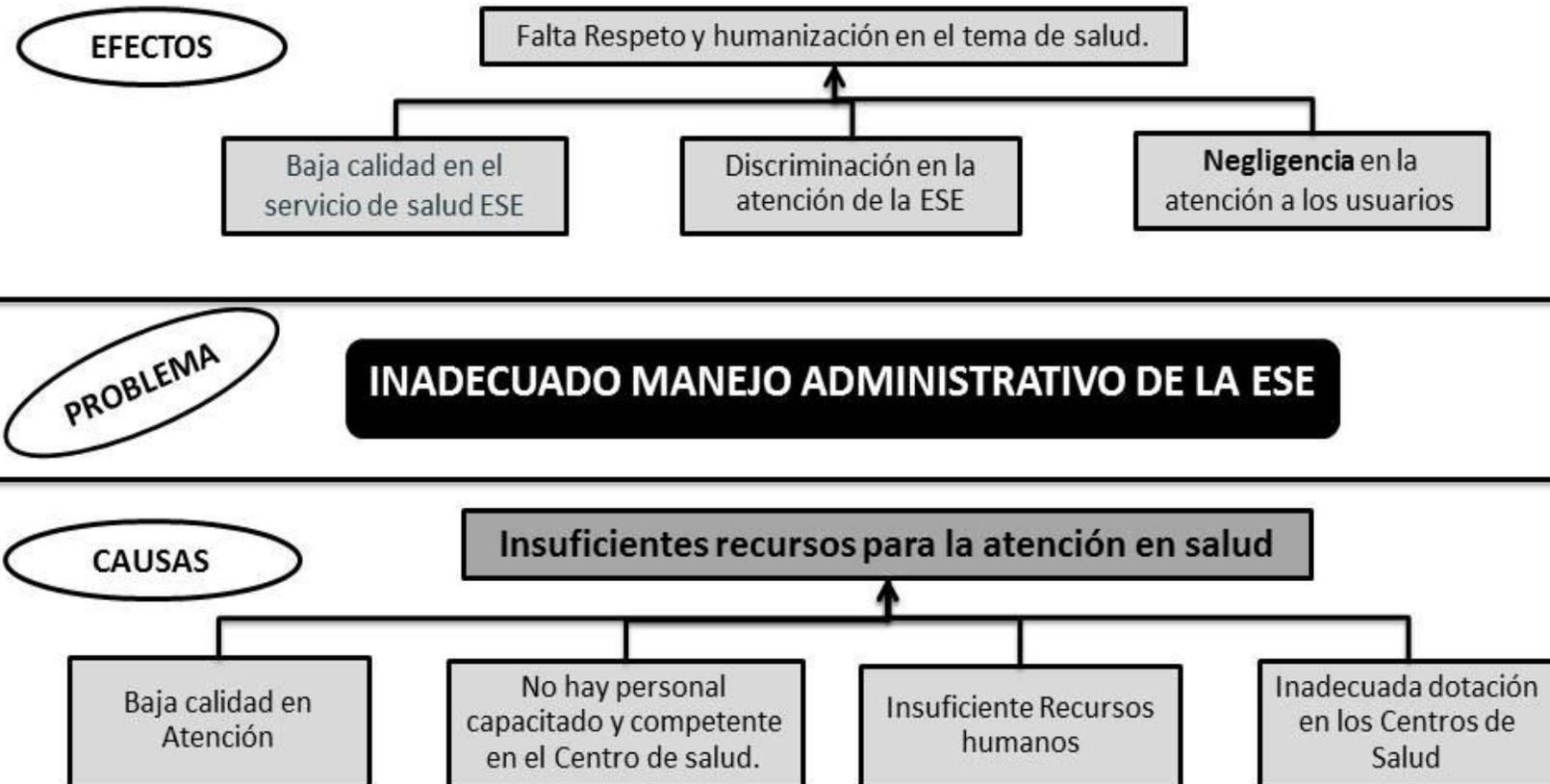
Anexo No 1

ÁRBOLES DE PROBLEMAS, SOLUCIONES Y OBJETIVOS POR SECTOR

1. Sector Salud y Bienestar Social

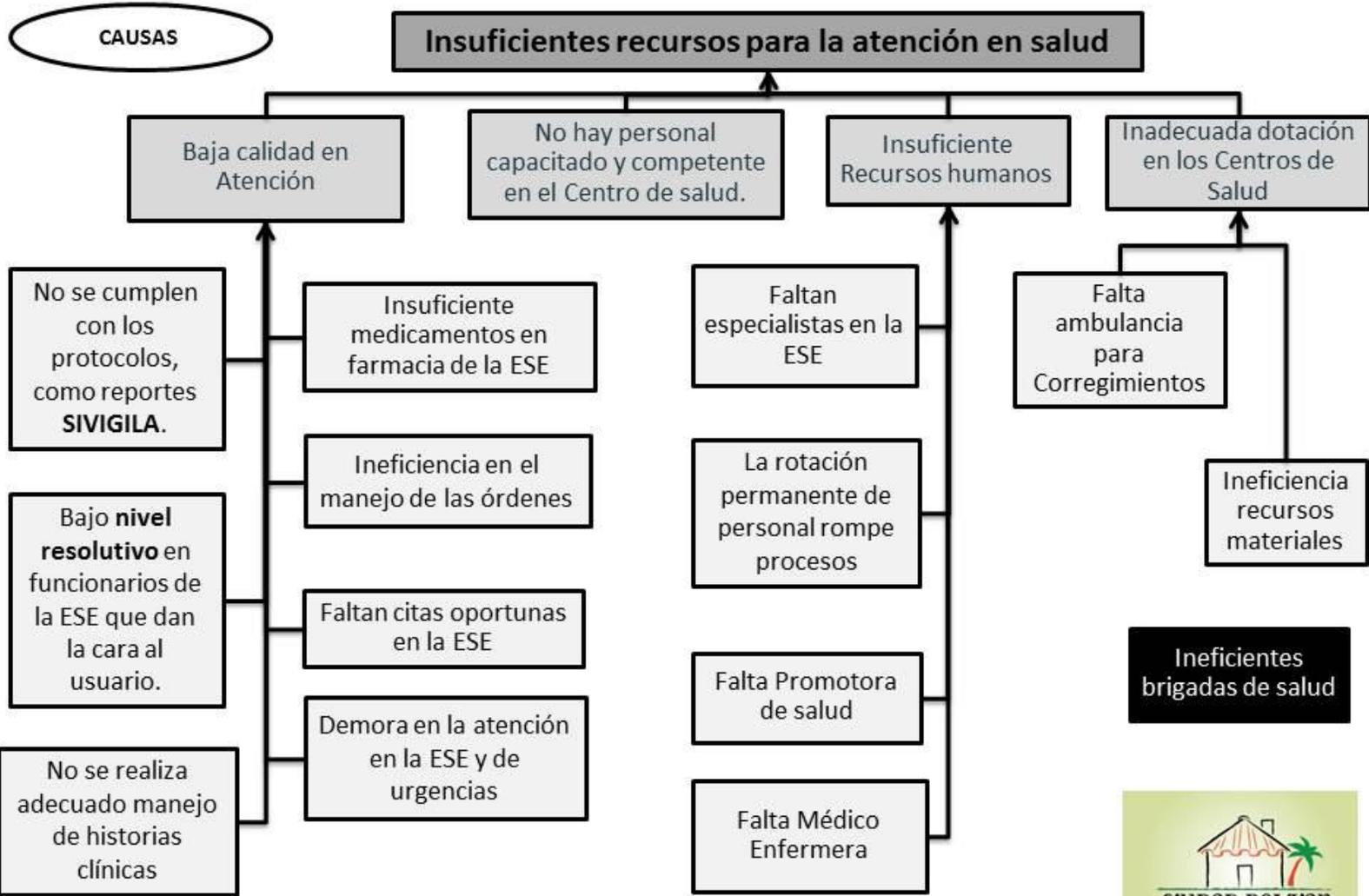
1.1. Árbol de problemas





Árbol de Problemas

SECTOR SALUD (2/2)



Ineficientes brigadas de salud



Árbol de Problemas

SECTOR PROTECCIÓN SOCIAL

EFFECTOS

Aumento de la vulnerabilidad según situación poblacional

Falta motivación y compromiso en la asistencia a diversos programas por parte de los usuarios

PROBLEMA

INADECUADO MANEJO DE LOS PROGRAMAS DE SERVICIOS SOCIAL

CAUSAS

Debilidad en los programas según situación poblacional

Debilidad en los programas según ciclo vital

Poco control frente al acceso de usuarios a Familias en Acción

Poco control frente al acceso de usuarios a MANA

Ineficiente para la comunidad indígena

Ineficiente programas para madres cabeza de familiar

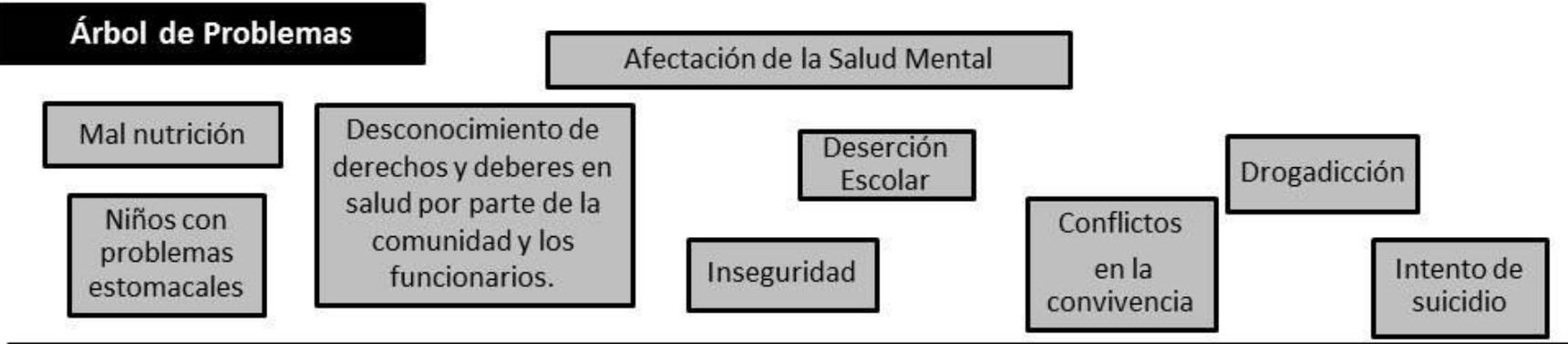
Ineficiente acompañamiento a población con capacidades diferentes

Falta de hogares comunitarios

Gestantes
Lactantes
Primera infancia
Adolescencia
Juventud
Adulthood
Adulto Mayor

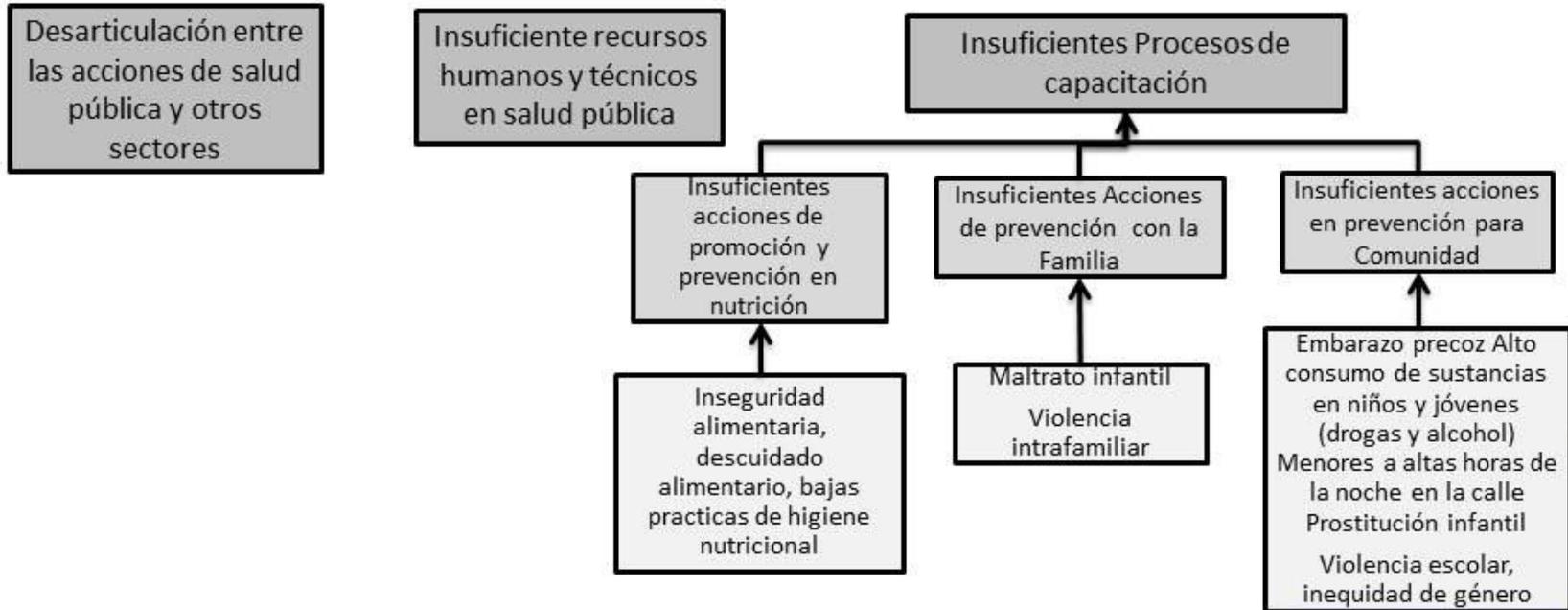


Árbol de Problemas



PROBLEMA

DÉBIL IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE SALUD PÚBLICA



1.2. Árbol de Soluciones



EFFECTOS

Humanizar la atención en el tema de salud.

Mejorar calidad en el servicio de salud ESE

Evitar las practicas discriminatorias en la atención de la ESE

Mejorar la diligencia en la atención a los usuarios.

PROBLEMA

ADECUADO MANEJO ADMINISTRATIVO DE LA ESE

CAUSAS

Suficientes recursos para la atención en salud

Calidad en la Atención

Personal capacitado y competente en el Centro de salud.

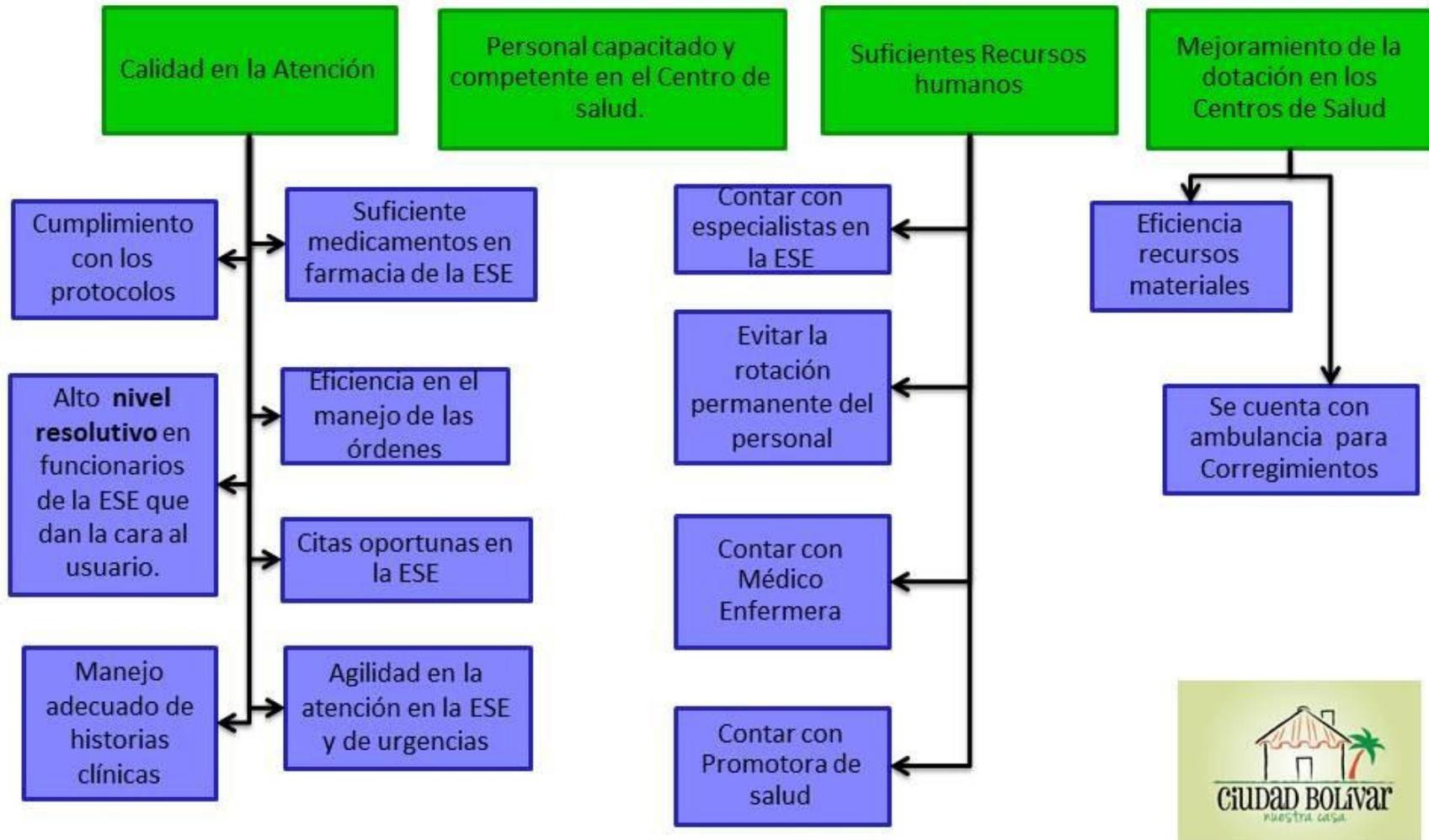
Suficientes Recursos humanos

Mejoramiento de la dotación en los Centros de Salud



CAUSAS

Suficientes recursos para la atención en salud



SECTOR PROTECCIÓN SOCIAL

EFECTOS

Disminución de la vulnerabilidad según situación poblacional

Mayor motivación y compromiso en la asistencia a diversos programas por parte de los usuarios

PROBLEMA

ADECUADO MANEJO DE LOS PROGRAMAS DE SERVICIOS SOCIAL

Fortalecer el desarrollo de programas según situación poblacional

Fortalecer el desarrollo de programas según ciclo vital

Aumentar la eficiencia de los programas para madres cabeza de familiar

Generar mayor acompañamiento a población con capacidades diferentes

Gestantes
Lactantes
Primera infancia
Adolescencia
Juventud
Adulthood
Adulto Mayor

Establecer mayor control frente al acceso de usuarios a Familias en Acción

Fortalecer el acompañamiento a población de la comunidad indígena

Establecer mayor control frente al acceso de usuarios a MANA

Aumentar los hogares comunitarios

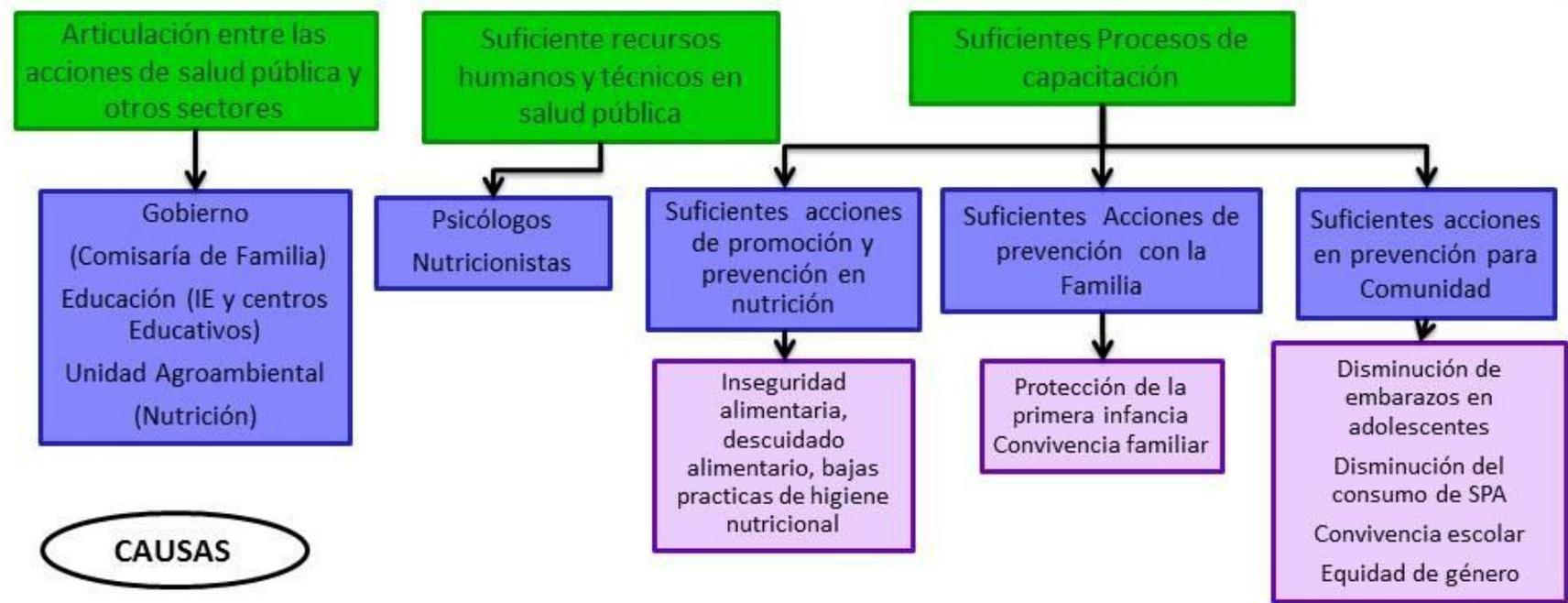
Priorizar la atención a la primera infancia los adultos mayores y Las personas del campo.

CAUSAS



PROBLEMA

ADECUADA IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE SALUD PÚBLICA



PROBLEMA

FORTALECER PROGRAMAS EN SALUD Y BIENESTAR SOCIAL

Fortalecer los programas según situación poblacional

Capacidades diferentes

Desplazamiento

Comunidad indígena

Vinculados del sistema

CAUSAS

Fortalecer los programas por grupo poblacional

Gestantes

Primera infancia

Infancia

Adolescencia

Juventud

Adulterz

Adultos/as mayores

PROBLEMA

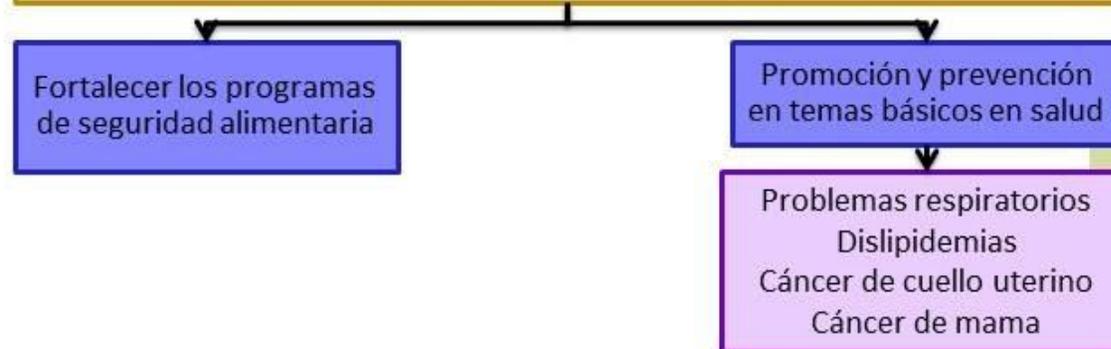
FORTALECER PROGRAMAS EN SALUD Y BIENESTAR SOCIAL

Fortalecer los programas según Problemática de Salud Mental

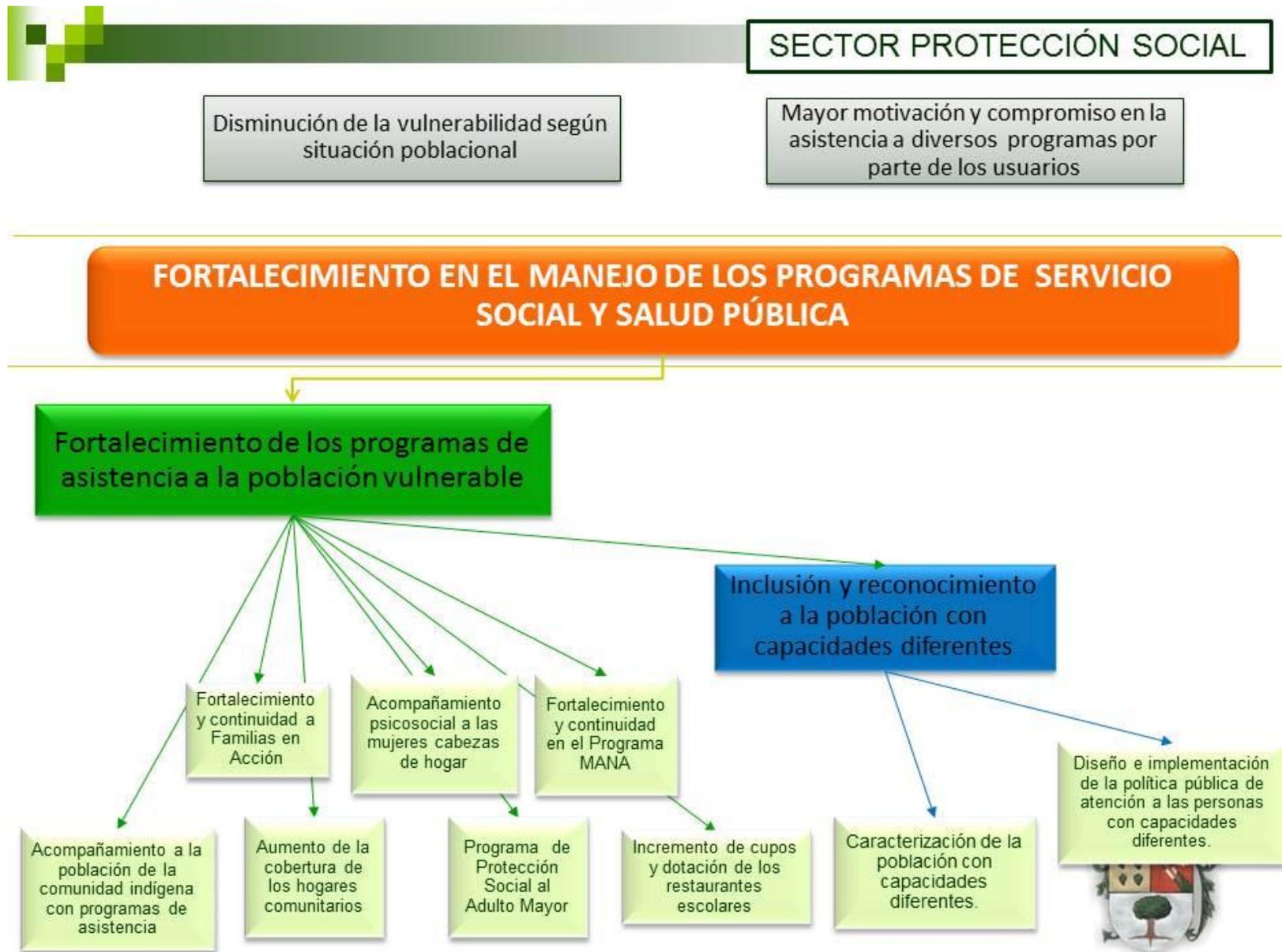


CAUSAS

Fortalecer los programas según Problemática de Salud



1.3. Árbol de Objetivos



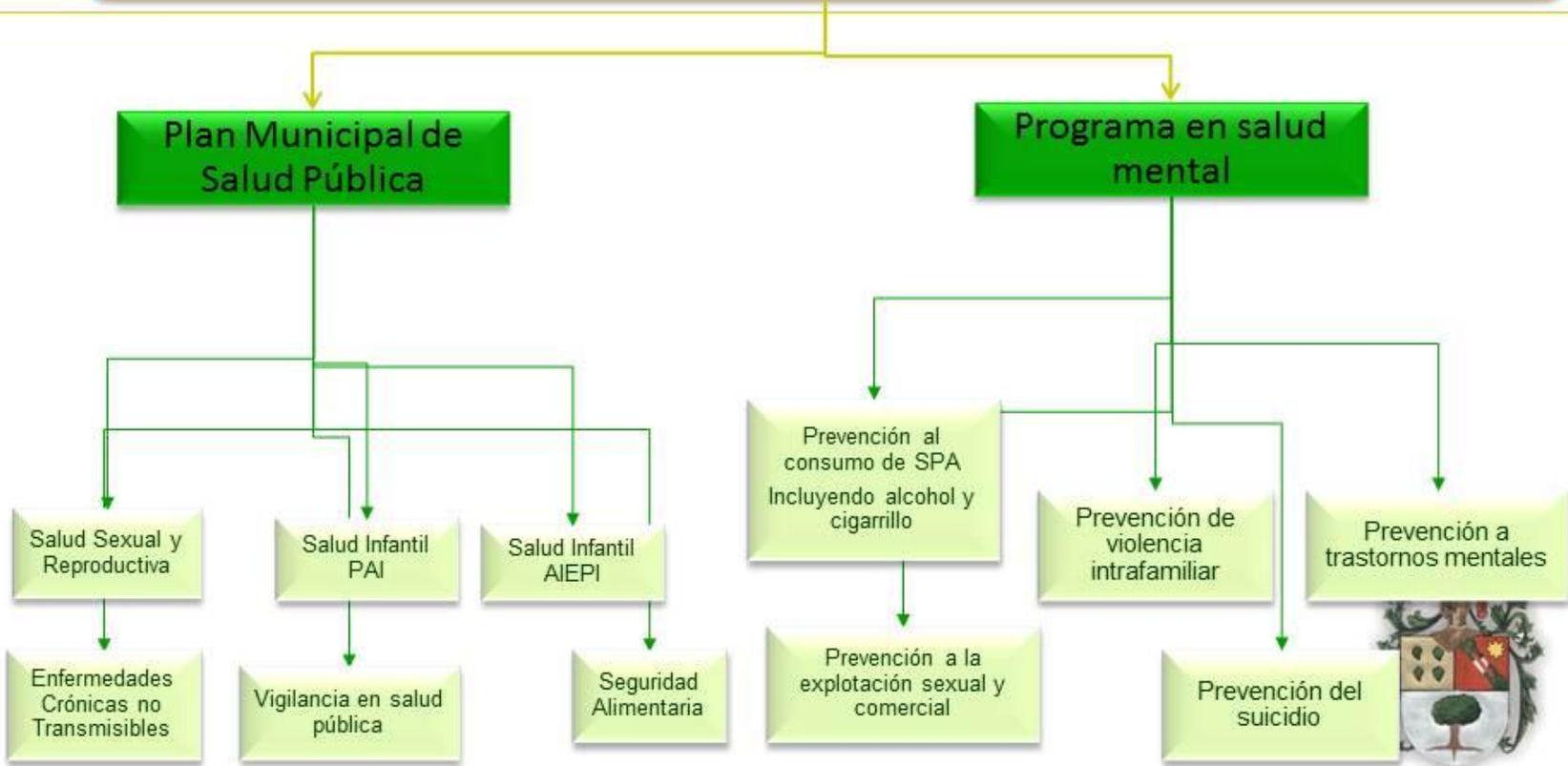


SECTOR PROTECCIÓN SOCIAL

Disminución de la vulnerabilidad según situación poblacional

Mayor motivación y compromiso en la asistencia a diversos programas por parte de los usuarios

FORTALECIMIENTO EN EL MANEJO DE LOS PROGRAMAS DE SERVICIO SOCIAL Y SALUD PÚBLICA





SECTOR PROTECCIÓN SOCIAL

Disminución de la vulnerabilidad según situación poblacional

Mayor motivación y compromiso en la asistencia a diversos programas por parte de los usuarios

SALUD PARA TODOS

Administración de base de datos de CIS Master.

Aseguramiento en salud del régimen subsidiado

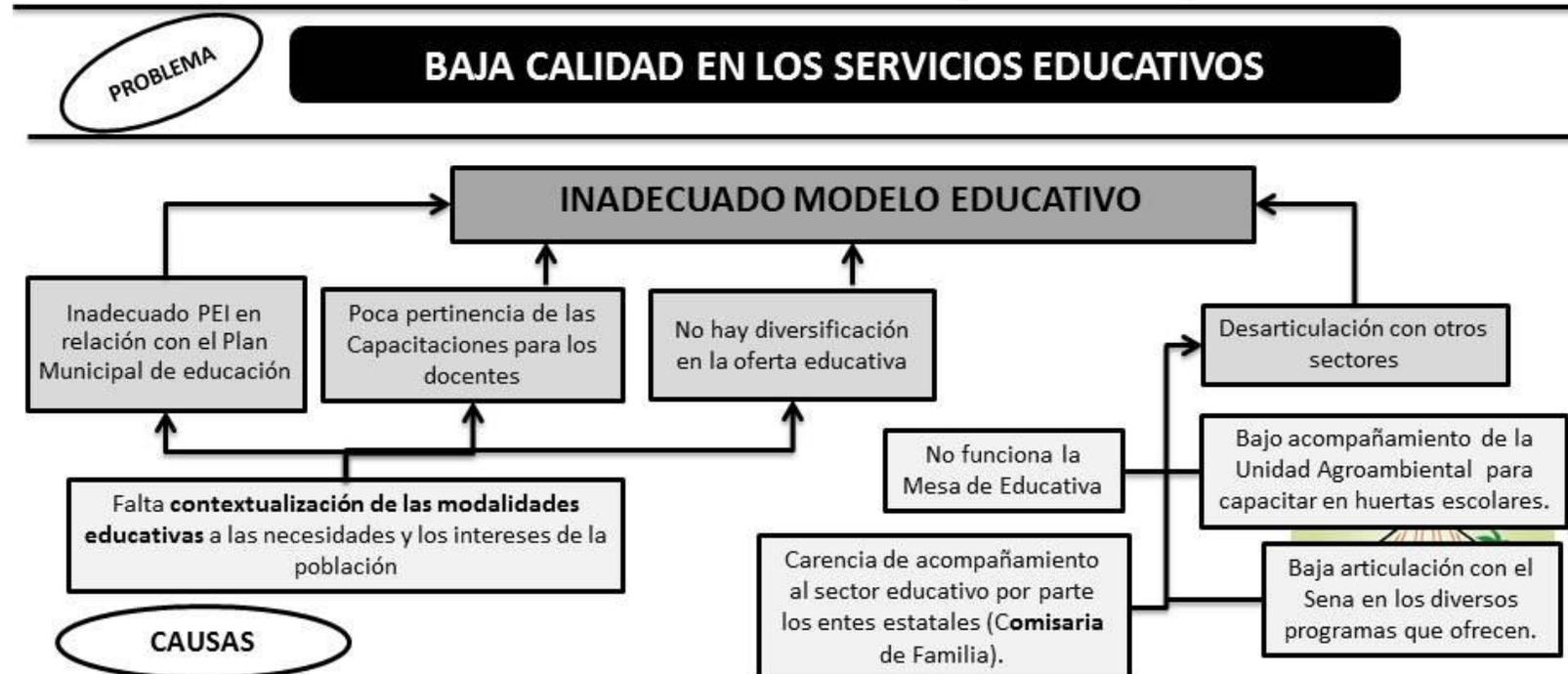
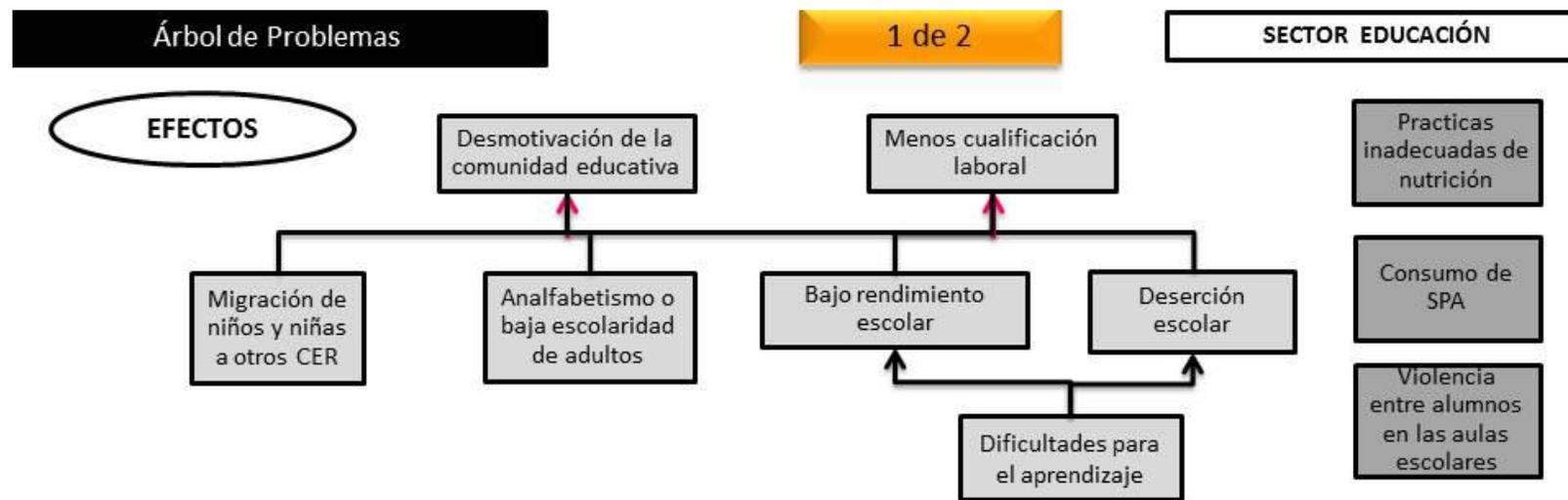
Atención a la población vulnerable

Convenio para atención en servicios de salud a la población pobre no afiliada

Estudio de factibilidad técnica y económica para el funcionamiento de los 3 centros de salud del Municipio



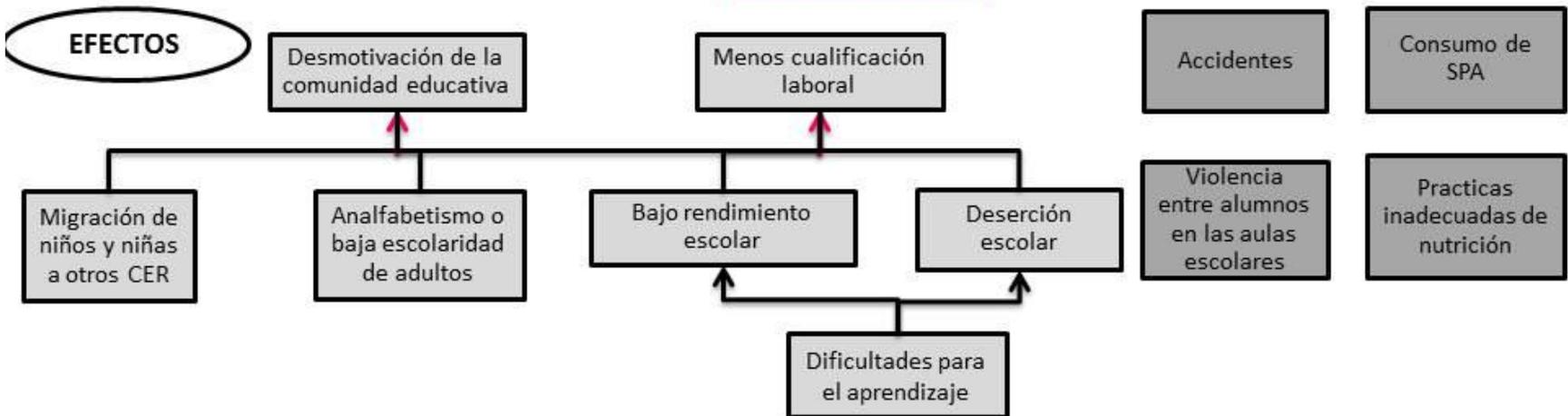
2. Sector Educación
2.1. Árbol de problemas



Árbol de Problemas

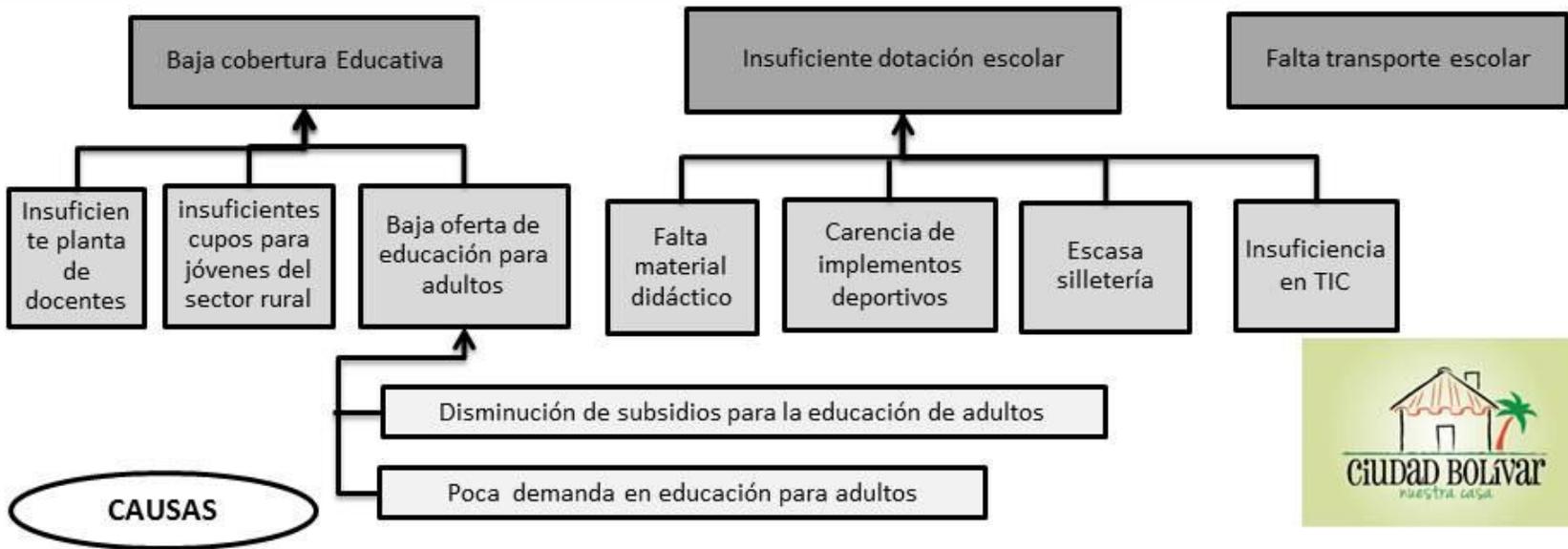
2 de 2

SECTOR EDUCACIÓN

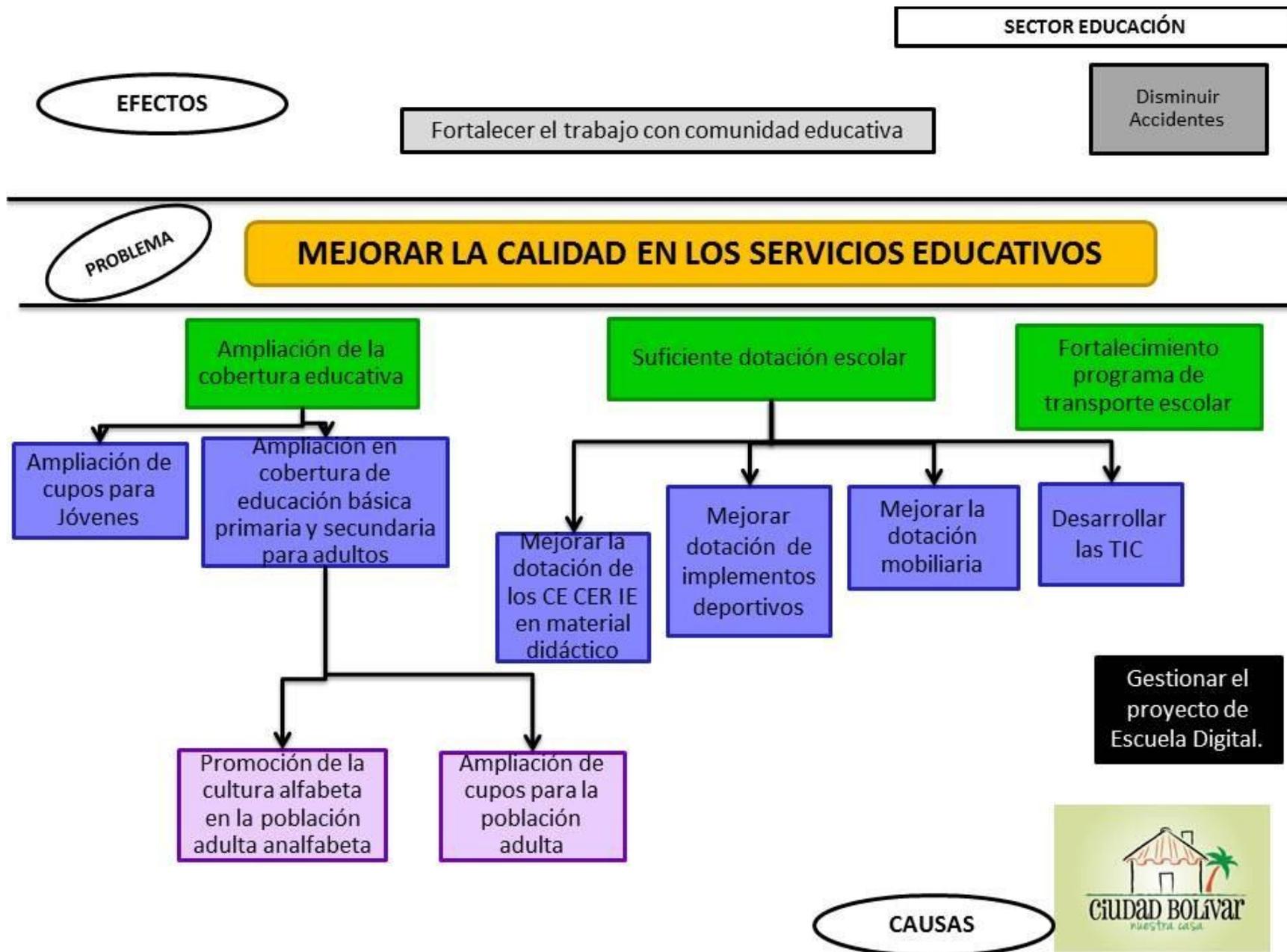


PROBLEMA

BAJA CALIDAD EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS



2.2. Árbol de Soluciones



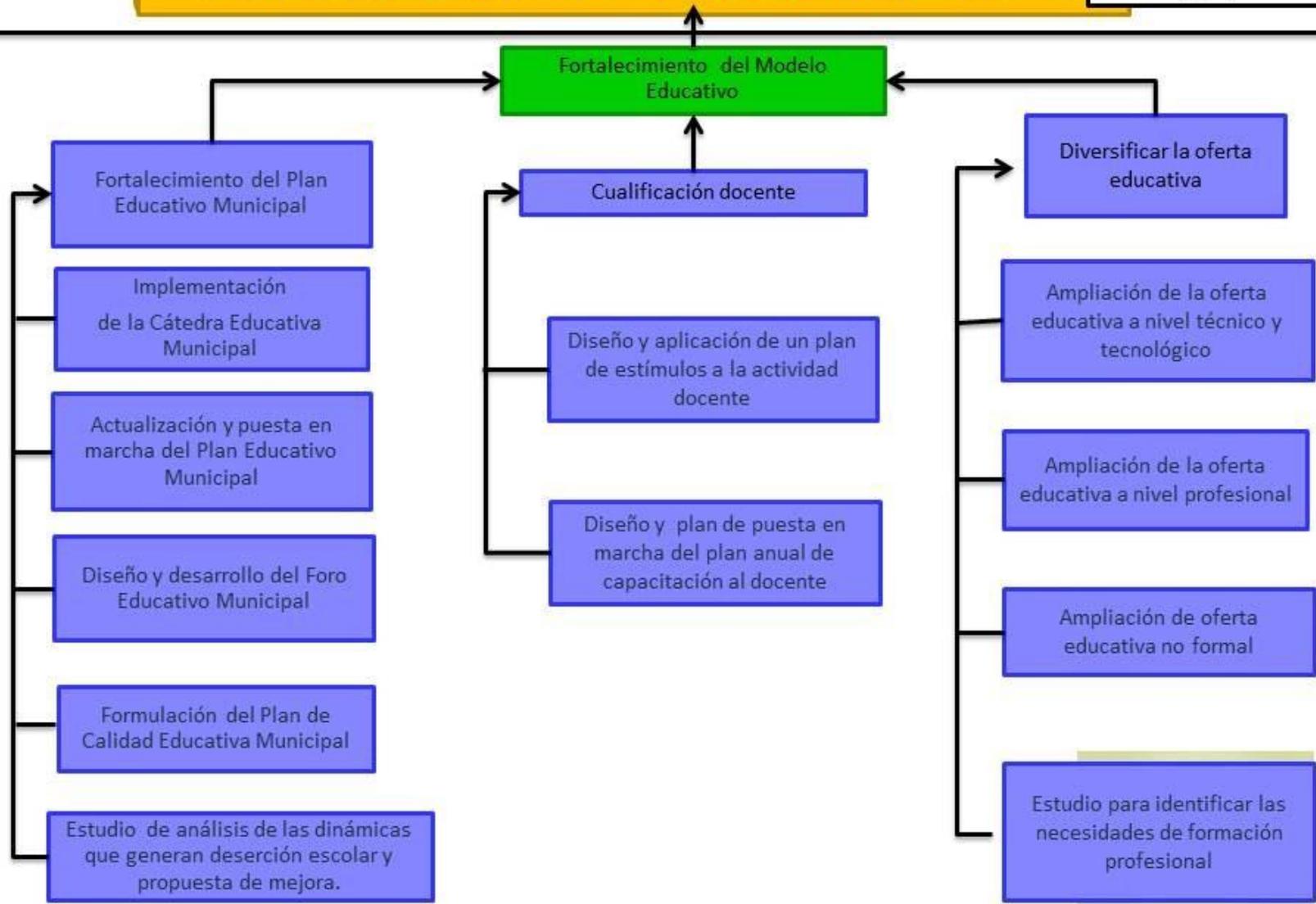


MEJORAR LA CALIDAD EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS

Fortalecimiento del Modelo Educativo



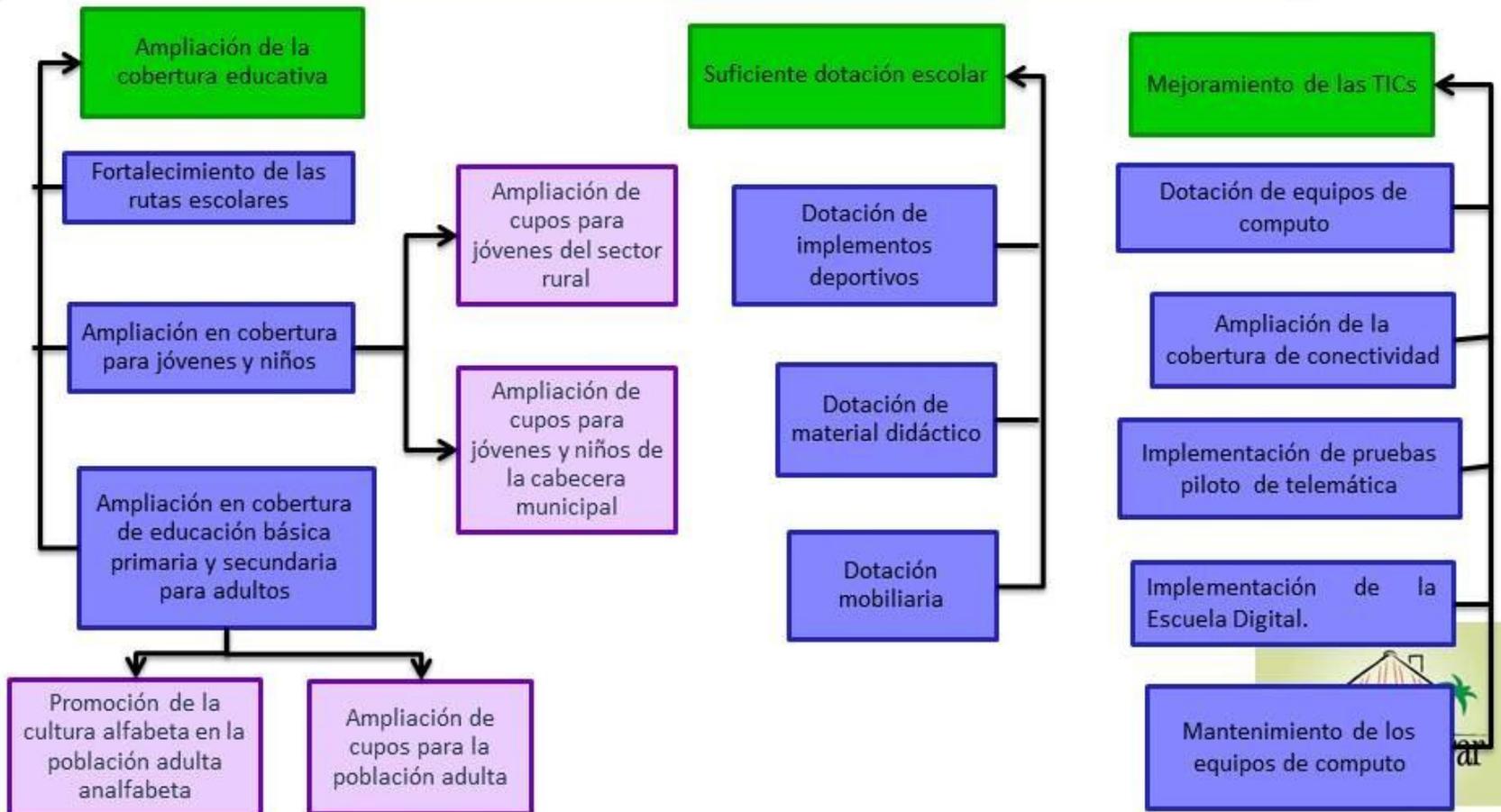
MEJORAR LA CALIDAD EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS



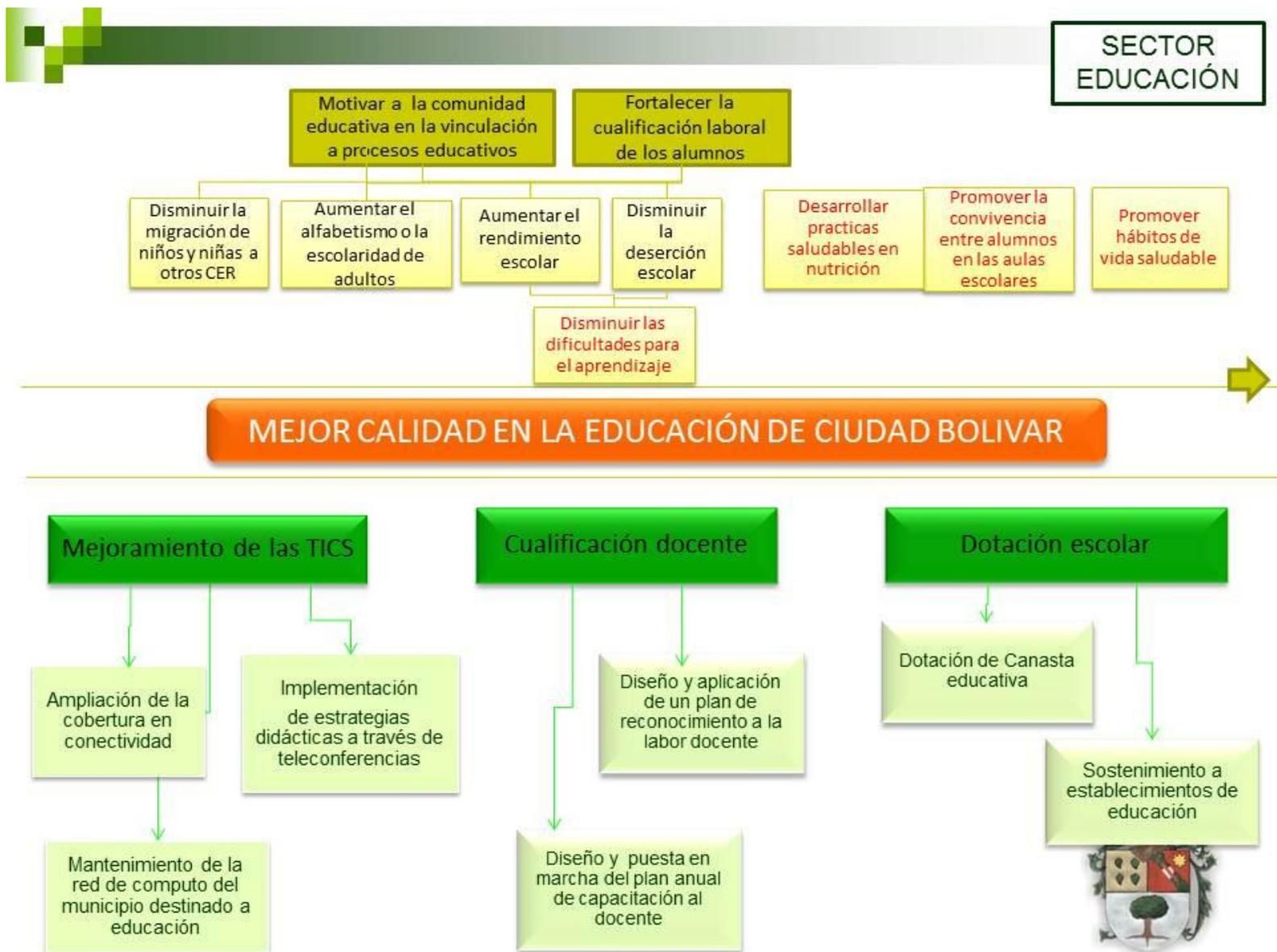
Disminuir Accidentes

Fortalecer el trabajo con comunidad educativa

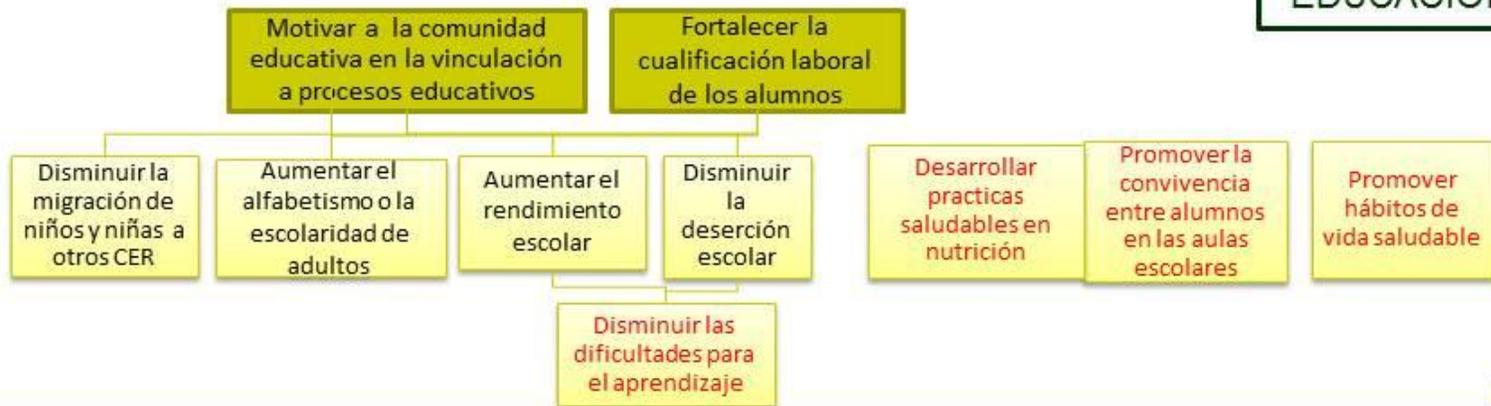
MEJORAR LA CALIDAD EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS



2.3. Árbol de Objetivos



SECTOR EDUCACIÓN



EDUCACIÓN PARA TODOS EN CIUDAD BOLÍVAR





SECTOR EDUCACIÓN



EDUCACION EFICIENTE Y PERTINENTE EN CIUDAD BOLIVAR

Fortalecimiento del plan educativo municipal

Actualización y puesta en marcha del Plan Educativo Municipal

Estudio de análisis de las dinámicas que generan deserción escolar y propuesta de mejora.

Formulación e implementación del plan de educación ambiental

Acompañamiento a la formulación de los planes de calidad educativa municipal

Proyecto Yo mi Vida

Diseño y desarrollo del Foro Educativo Municipal

Diseño e Implementación de la Cátedra Ambiental

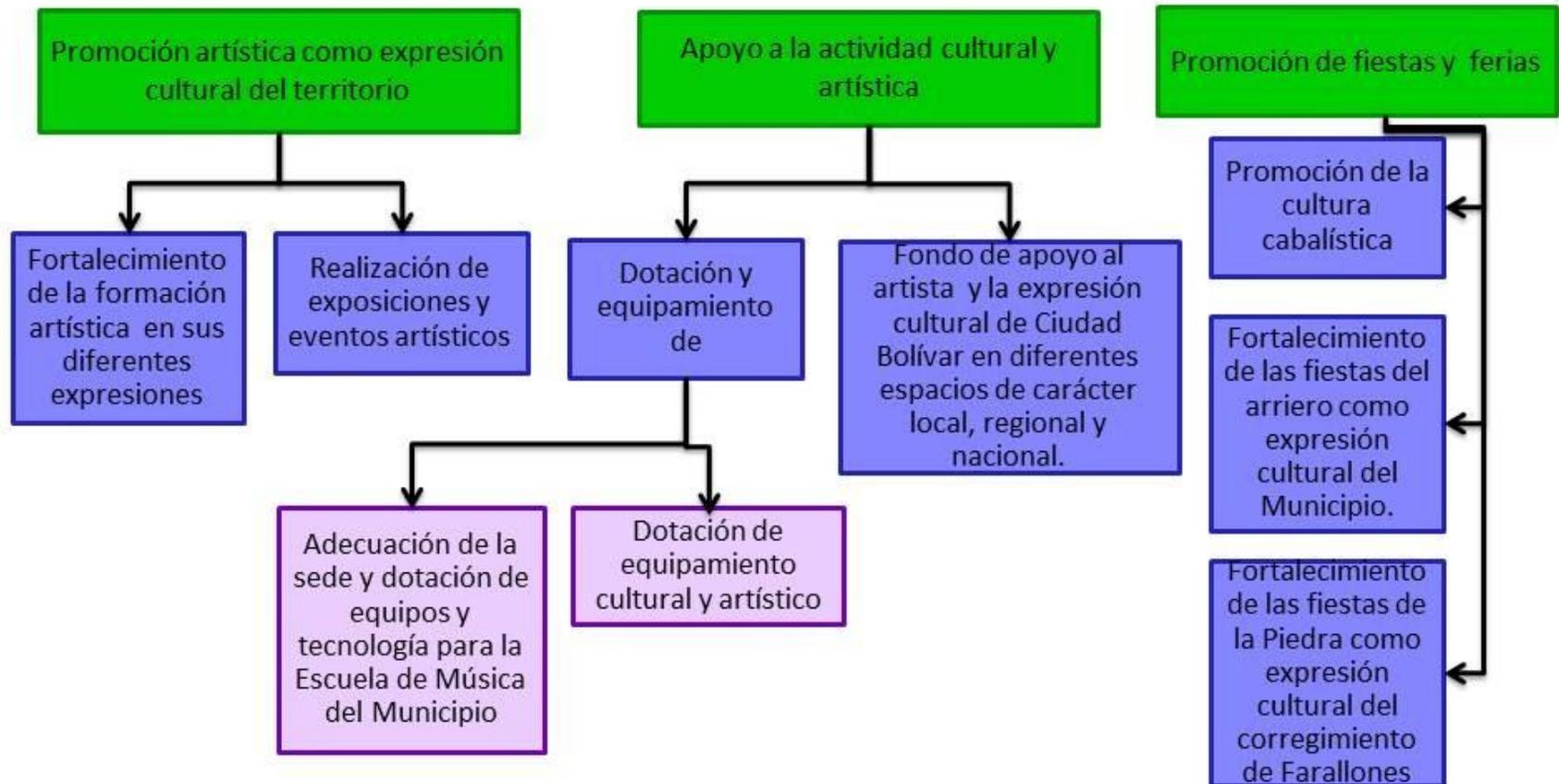
Implementación de la cátedra educativa municipal



3. Sector Cultura y Turismo

3.1. Árbol de Problemas





EFFECTOS

Estimular el reconocimiento de diversas manifestaciones culturales

Aumentar la confianza en la institucionalidad

Disminuir las brechas entre las clases sociales

Estimular la asociatividad

Estimular los procesos de identidad con la cultura

PROBLEMA

PROMOCIÓN DEL TURISMO COMO POTENCIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO

Organización de la actividad turística en Ciudad Bolívar

Promoción turística del Municipio

Adecuación y recuperación de los atractivos turísticos del Municipio

CAUSAS

