

**PROYECTO SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACIÓN MUNICIPAL  
ESCUELA DE GOBIERNO DE RISARALDA**

**PLAN OPERATIVO AÑO 2002**

<b>TEMAS</b>	<b>SUBTEMAS</b>	<b>MUNICIPIOS</b>	<b>OFERENTES</b>	<b>FECHA EVENT.</b>	<b>RESPONSABLES</b>
<b>(1) CONVIVENCIA PACIFICA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Violencia intrafamiliar</li> <li>◆ Negociación pacífica de conflictos</li> <li>◆ Derechos humanos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Balboa</li> <li>◆ Dosquebradas</li> <li>◆ Guática</li> <li>◆ Mistrató</li> <li>◆ Santuario</li> <li>◆ Belén</li> <li>◆ La Celia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> <li>◆ ICBF</li> <li>◆ Defensoría del Pueblo</li> <li>◆ ESAP</li> <li>◆ Reinserción</li> <li>◆ Redepaz</li> </ul>	Jueves 2 de Mayo. <b>1</b> Evento Dptal.	Carlos Abad Carmenza Buitrago David Arévalo
<b>(2) MEDIO AMBIENTE Y PREVENCIÓN DE DESASTRES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Protección</li> <li>◆ Prevención</li> <li>◆ Producción limpia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Balboa</li> <li>◆ Dosquebradas</li> <li>◆ Guática</li> <li>◆ Mistrató</li> <li>◆ Santuario</li> <li>◆ Santa Rosa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ CARDER</li> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> <li>◆ Contraloría departamental</li> <li>◆ Comité departamental de prevención y atención de desastres.</li> </ul>	Junio - Julio	Carlos Abad Cesar Salazar Jaime Agudelo
<b>(3) REACTIVACIÓN ECONÓMICA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Cadenas productivas</li> <li>◆ Mecanismos de comercialización</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Pueblo Rico</li> <li>◆ Santa Rosa</li> <li>◆ Balboa</li> <li>◆ La Celia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ MINCOMEX</li> <li>◆ Comité intergremial</li> <li>◆ Cámara de comercio</li> <li>◆ SENA</li> <li>◆ ICA</li> <li>◆ CARDER</li> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> </ul>	Junio - Julio	Carlos Abad Juan José Martínez

TEMAS	SUBTEMAS	MUNICIPIOS	OFERENTES	FECHA EVENT.	RESPONSABLES
(4) <b>PLANEACION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Formulación, seguimiento y evaluación</li> <li>◆ Proyectos</li> <li>◆ POT</li> <li>◆ Estratificación (Actualización catastral)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Balboa</li> <li>◆ Dosquebradas</li> <li>◆ La Virginia</li> <li>◆ Santa Rosa</li> <li>◆ Santuario</li> <li>◆ (Todos los Municipios)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> <li>◆ Planeaciones municipales</li> <li>◆ SNCM</li> <li>◆ ESAP</li> <li>◆ Contraloría departamental</li> <li>◆ INFIDER</li> </ul>	<p><b><u>PLANES DE D.LLO</u></b> 1 Taller p'4 M/pios. Abr.23-24</p> <p><b><u>PLANES ACCION SEGUIM.</u></b> 3 Talleres Subreg. Mayo 15-16-17</p>	Carlos Abad Carlos Alberto Restrepo David Arévalo
(5) <b>HACIENDA PUBLICA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Presupuesto</li> <li>◆ Contabilidad</li> <li>◆ Gestión financiera</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Balboa</li> <li>◆ Dosquebradas</li> <li>◆ La Virginia</li> <li>◆ Santa Rosa</li> <li>◆ Santuario</li> <li>◆ (Todos los Municipios)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> <li>◆ Planeaciones municipales</li> <li>◆ SNCM</li> <li>◆ ESAP</li> <li>◆ Contraloría departamental</li> <li>◆ INFIDER</li> </ul>	<p><b><u>LEY 715</u></b> 1 Evento Dptal. Marzo 22</p> <p>3 Talleres Subreg. Abr.10-11 12</p>	Carlos Abad Carlos Alberto Restrepo David Arévalo
(6) <b>PARTICIPACION CIUDADANA (Presup. Particip.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Red de control social</li> <li>◆ Presupuesto participativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Balboa</li> <li>◆ La Virginia</li> <li>◆ Santuario</li> <li>◆ Marsella</li> <li>◆ (Todos los municipios)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> <li>◆ GTZ</li> <li>◆ ESAP</li> <li>◆ Contraloría departamental</li> <li>◆ Superintendencia de SSPP</li> <li>◆ Red de control social</li> </ul>	Junio	Carlos Abad Oscar Diego
(7) <b>SERVIC. PUBL. ENERGIA Y ALUMBRADO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Diseños, metodologías, esquemas de SSPP</li> <li>◆ Proyectos subregionales, energía y alumbrado público</li> <li>◆ Marco regulat. y gestión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ (Todos los municipios)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Gobernación de Risaralda</li> <li>◆ SNCM</li> <li>◆ Superintendencia de SSPP</li> <li>◆ Comisiones de regulación</li> </ul>	Julio	Carlos Abad Cesar Salazar Alberto López

<b>TEMAS Y SUBTEMAS</b>	<b>Posibles Oferentes</b>
<b>PLANEACIÓN</b>	
<b>Seguimiento y evaluación de Planes</b> (incluye planes de acción, indicadores, etc.)	<b>Planeación Departamental Planeaciones municipales SNCM ESAP</b>
<b>Proyectos</b> (Formulación, evaluación, gestión, bancos de proyectos)	
<b>Socialización de los Planes de desarrollo</b>	
<b>Aplicación y seguimiento de los POT</b>	
<b>Estratificación</b> (legalización de predios, actualizaciones catastrales, etc.)	
<b>ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO HUMANO</b>	
<b>Sensibilización y motivación de personal</b> (Relaciones humanas, crecimiento personal, ética laboral, liderazgo, sentido de pertenencia)	<b>ESAP</b>
<b>Administración de personal</b> (liquidación de prestaciones, evaluación del desempeño, indicadores de desempeño ...)	
<b>Inducción y Reinducción</b>	
<b>Salud Ocupacional</b>	
<b>HERRAMIENTAS PARA LA OFICINA EFICIENTE</b>	
<b>Sistemas</b> (procesadores de palabra, hojas de cálculo, sistemas operativos, Internet)	<b>SENA</b>
<b>Almacén</b> (inventarios, manejo y custodia de activos)	
<b>Archivo y correspondencia</b>	
<b>Procesos de producción y manejo de documentación</b>	
<b>HACIENDA PÚBLICA</b>	
<b>Presupuesto</b>	<b>INFIDER Gobern. – Planeación Dptal. Contraloría Procuraduría ESAP</b>
<b>Contabilidad pública</b>	
<b>Gestión de Recursos</b> (del orden nacional e internacional, estrategias para aumento de ingresos propios, austeridad)	
<b>PAC</b>	
<b>Contratación</b>	
<b>LEGISLACIÓN PARA LA GESTIÓN</b>	
<b>Nuevos decretos y leyes</b> (Nueva ley de transferencias, Ley orgánica de ordenamiento territorial, etc.)	<b>CARDER INFIDER Contraloría Departamental ICBF Defensoría del Pueblo Procuraduría Gobernación INCORA ESAP</b>
<b>Leyes para la gestión municipal</b> (Ley 152, Ley 99, Ley 100, Ley 200, Ley 80, Ley 388, Ley 142, Ley 190, Ley 50, Ley 443, Ley 617, Ley 188, Código de policía, reforma agraria)	

## AREA MISIONAL (Plan de Desarrollo)

<b>TEMAS Y SUBTEMAS</b>	<b>Posibles Oferentes</b>
<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	<b>Contraloría Departamental Defensoría del pueblo Superint. de Serv. Públicos Gobernación-Sec. de Gobierno ESAP</b>
Acciones populares. Procedimientos e instancias	
Proyectos de autogestión comunitaria	
Mecanismos de Participación	
Veedurías	
Formación de líderes comunitarios	
Creación y administración de empresas asociativas y ONG´s	
<b>MEDIO AMBIENTE Y PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES</b>	<b>CARDER Contraloría Departamental Gobern. – Com. De prev. y aten. de desastres Bomberos Defensa Civil</b>
Prevención y atención de desastres (por causas naturales, conflicto armado)	
Creación de grupos ecológicos	
Protección y conservación del medio ambiente (manipulación del agua, descontaminación de fuentes, tratamiento de aguas residuales)	
Manejo de residuos orgánicos (reciclaje)	
Manejo de desechos peligrosos (líquidos y sólidos, hospitales)	
Sistema de gestión ambiental municipal	<b>Gobernación ICBF Defensoría del pueblo ESAP</b>
<b>CONVIVENCIA PACÍFICA</b>	
Prevención del maltrato intrafamiliar (mujeres, niños y niñas, jóvenes)	
Técnicas de atención al menor contraventor	
Integración de la familia	
Atención del anciano y grupos vulnerables	
Manejo de la drogadicción y utilización del tiempo libre	
Valores en familia	
Atención a población desplazada	
Solución pacífica de conflictos	
Derechos Humanos	<b>CARDER Gobernación ICA SENA</b>
<b>AGROPECUARIO</b>	
Producción limpia (cultivos orgánicos)	
Producción con tecnologías apropiadas	
Cadenas productivas	
Creación de empresas asociativas de pequeños productores	
Mecanismos de comercialización	<b>CARDER INFIDER Superint. de Serv. Públicos</b>
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	
Mantenimiento y construcción de acueductos comunitarios	
Mantenimiento de vías por grupos asociativos	
Mejoramiento de vivienda rural y urbana con tecnologías apropiadas a la región	
Servicios públicos (manejo empresarial, veedurías)	
Manejo y utilización del espacio público	<b>MINCOMEX Comité Intergremial Cámara de Comercio SENA ICA</b>
<b>REACTIVACIÓN ECONÓMICA</b>	
Generación de empleo en pequeños municipios	
Fomento al agroturismo y otros	
Creación y gerencia de microempresas (de tipo asociativo)	
Cadenas productivas	
Granjas comunitarias	

**REPUBLICA DE COLOMBIA – UNION EUROPEA - ESAP  
PROYECTO SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION MUNICIPAL**

**PROGRAMA DE ESCUELAS DE GOBIERNO**

**ESCUELAS DE GOBIERNO CALDAS Y RISARALDA**

## **INFORME DE ACTIVIDADES**

**REDACCION DE LA MEMORIA DEL PROCESO DE  
CAPACITACION MUNICIPAL**

**EJECUCION PLAN DE CAPACITACION AÑO 2002**

**CARLOS A. RAMIREZ**

**MANIZALES, ABRIL 30 DE 2002**

## TABLA DE CONTENIDO

	Página
<b>CAPITULO I</b>	
<b>ESCUELA DE GOBIERNO DE CALDAS</b>	
1) RESUMEN EJECUTIVO.....	1
2) ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO.....	3
3) ACTIVIDADES DESARROLLADAS.....	4
3.1. Consolidación EG de Caldas.....	4
3.2. Ley 715.....	5
3.3. Distritos Agroindustriales.....	5
3.4. Otras actividades realizadas.....	10
3.4.1. Participación del PSNCM en el Taller sobre Socialización del "Diseño de una Metodología General de Seguimiento y Evaluación de la Ejecución del Plan de Desarrollo de Caldas 2001 - 2003", elaborado por el <b>CRECE</b> .....	10
3.4.2. Programación, organización y coordinación general de los talleres sobre Planes de Acción y Seguimiento; para el mes de mayo/02.....	11
4) PLAN OPERATIVO AÑO 2002 CALDAS.....	12

## **CAPITULO II**

### **ESCUELA DE GOBIERNO DE RISARALDA**

1) RESUMEN EJECUTIVO.....	<b>15</b>
2) ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO.....	<b>17</b>
2.1. Estrategia Subregional para las acciones de capacitación.....	<b>18</b>
2.2. Temas y Subtemas de Capacitación propuestos.....	<b>18</b>
2.3. Priorización de Temas y Subtemas para el 2002.....	<b>21</b>
3) ACTIVIDADES DESARROLLADAS.....	<b>23</b>
3.1. Consolidación EG de Risaralda.....	<b>23</b>
3.2. Ley 715.....	<b>23</b>
3.3. Formulación de Planes de Desarrollo.....	<b>24</b>
3.4. Visitas Técnicas a los Municipios.....	<b>25</b>
3.5. Otras actividades realizadas.....	<b>25</b>
3.5.1. Reuniones con Instituciones oferentes de capacitación.....	<b>25</b>
3.5.2. Taller de Retroalimentación con el PSNCM, en la Secretaría de Planeación del Municipio de Pereira.....	<b>26</b>
3.5.3. Programación, organización y coordinación general de los Talleres sobre Planes de Acción y Seguimiento; para el mes de mayo/02.....	<b>26</b>
3.5.4. Coordinación Taller de Convivencia Pacífica, para el 2 de mayo/02.....	<b>26</b>
4) PLAN OPERATIVO AÑO 2002 RISARALDA.....	<b>27</b>

## CAPITULO I

### ESCUELA DE GOBIERNO DE CALDAS

#### 1) RESUMEN EJECUTIVO.

El presente Informe de Actividades, se refiere a un INFORME DE AVANCE a 30 de abril de 2002, de las diferentes acciones que se han venido realizando, desde el mes de marzo, en desarrollo del programa de la Escuela de Gobierno del Departamento de Caldas.

Se hicieron las gestiones necesarias ante la Secretaría de Planeación Departamental y la ESAP - Territorial Caldas, con el fin de retomar el trabajo de la Escuela de Gobierno para el presente año, tomando como base lo realizado entre los meses de octubre y noviembre de 2001. Para tal efecto se hicieron diferentes reuniones, en las cuales se analizó el Plan de Capacitación 2002 que estaba propuesto.

Con la Secretaría de Planeación se concertaron los primeros ajustes a dicho plan, teniendo en cuenta el orden de prioridad que se requiere para llegar con mayor impacto a los Municipios. También se acordó la inclusión del tema de los DISTRITOS AGROINDUSTRIALES en el Plan de Capacitación de la Escuela de Gobierno y la realización de los diferentes eventos de capacitación con carácter subregional, teniendo en cuenta las seis(6) subregiones en que se ha organizado el Departamento.



Mediante la realización de un Taller de Consolidación de la Escuela de Gobierno, dirigido por Carlos Augusto Giraldo del PSNCM; se definió el compromiso de conformar un grupo de trabajo interinstitucional de la EG, de tal manera que se logre un mayor fortalecimiento del programa y se tenga sostenibilidad a futuro.

El Plan Operativo para el año 2002 de la Escuela de Gobierno de Caldas, con los ajustes incorporados hasta el momento, aparece en las páginas 14 y 15.

Se hizo la programación y coordinación de los diferentes Eventos de Capacitación realizados durante los meses de marzo y abril / 02, los cuales fueron:

- Seminario - Taller en Manizales, de Lanzamiento de la revista de los Distritos Agroindustriales.
- Taller Departamental sobre Ley 715.
- Tres(3) Talleres Subregionales de Conceptualización sobre los Distritos Agroindustriales.

## 2) ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO.

Inicialmente se adelantaron las gestiones del caso en la Gobernación, con el fin de motivar nuevamente para el año 2002, la participación decidida de la Administración Departamental; logrando encontrar todo el interés por parte del Secretario de Planeación. Igualmente, se hicieron los contactos con la ESAP - Territorial Caldas para definir una agenda de trabajo con la vinculación estrecha de la Escuela en el programa, de tal manera que se pueda realizar un trabajo inter-institucional.

En reunión con el Secretario de Planeación Departamental de Caldas, se hizo un análisis sobre las estrategias que podían ser adoptadas en Caldas para la puesta en marcha del Plan de Capacitación 2002; comenzando por hacer algunos ajustes al cronograma de actividades que había sido propuesto, según el informe final del año 2001, teniendo en cuenta que ya se presentaba un retraso de tiempo en la iniciación de las acciones de capacitación de la Escuela de Gobierno con respecto a lo que se había previsto en dicho informe.

A continuación, presento una relación de las deferentes actividades llevadas a cabo en desarrollo del proceso de capacitación, desde el mes de marzo de 2002 hasta la fecha:

- Con motivo de la reestructuración administrativa llevada a cabo por la Gobernación de Caldas, todo el personal Profesional y Técnico de la Secretaría de Planeación es nuevo y por lo tanto fue necesario iniciar actividades haciendo un acercamiento con los nuevos funcionarios de la Secretaría y hacer una

presentación general del PSNCM y del Programa de la Escuela de Gobierno, con el fin de ir socializando el plan de trabajo con el equipo de Planeación Departamental.

- Igualmente, se hicieron contactos con la ESAP - Territorial Caldas, para dar a conocer la Escuela de Gobierno al nuevo Director recientemente nombrado y retomar el trabajo realizado el año anterior.
- Inclusión del tema de Servicios Públicos dentro de las actividades de la Escuela de Gobierno, para lo cual se hizo reunión en tal sentido con el Secretario de Planeación Departamental y el Consultor del PSNCM - Cesar Salazar. Se acordó trabajar especialmente la parte de ESTRATIFICACIÓN - TARIFAS Y SUBSIDIOS.

### **3) ACTIVIDADES DESARROLLADAS.**

Como ejecución del Plan Operativo Año 2002 de la Escuela de Gobierno, se desarrollaron todas las actividades relacionadas con la programación y coordinación de los diferentes eventos de capacitación realizados en los meses de marzo y abril/02.

#### **3.1. Consolidación EG de Caldas.**

- Organización del Taller de Consolidación de la Escuela de Gobierno de Caldas, actuando como facilitador CARLOS

AUGUSTO GIRALDO BENAVIDES del PSNCM. El taller se realizó el día 22 de marzo de 2002; dirigido a funcionarios de Planeación Departamental, equipo de la Unidad Agroindustrial de la Secretaría de Agricultura de Caldas, representantes de las secretarías de salud y educación de Caldas; se contó también con la presencia del Director y Coordinadora de Capacitación de la ESAP - Territorial Caldas. En el evento se hizo una evaluación de las actividades realizadas con la Escuela de Gobierno en el año 2001 y se analizaron las propuestas para el año 2002, definiendo finalmente unos acuerdos y compromisos para la consolidación de las ejecutorias de la Escuela en el presente año.

### **3.2. Ley 715.**

- Se apoyó también a la ESAP - Territorial Caldas y a la Secretaría de Planeación Departamental, en la coordinación del Taller sobre la Ley 715 de 2001. Este evento de orden departamental, se realizó en Manizales el 3 de Abril de 2002, con la asistencia de unas 160 personas aproximadamente, contando con la presencia de Alcaldes Municipales, funcionarios encargados del manejo de los presupuestos de los Municipios, algunos Concejales, Diputados de Caldas, varios Directores de Hospitales, etc.

### **3.3. Distritos Agroindustriales.**

- Apoyo a la Secretaría de Agricultura de Caldas en la coordinación del Evento de Lanzamiento de la Revista de Los Distritos Agroindustriales del Departamento de Caldas y el respectivo Taller de Conceptualización de los Distritos. Dicho

evento fue realizado en la ciudad de Manizales, el día 12 de marzo de 2002, con la presencia del Gobernador del Departamento, de una delegación del PSNCM encabezada por el Codirector Europeo, equipo de gobierno departamental, entidades descentralizadas del orden municipal - departamental y representantes de Instituciones tanto públicas como privadas que de alguna manera tienen que ver con el tema de los Distritos.

- Programación, organización y coordinación general de los TALLERES SUBREGIONALES DE CONCEPTUALIZACIÓN DE LOS DISTRITOS AGROINDUSTRIALES DE CALDAS, dictados por el Consultor del PSNCM para los Distritos, Absalon Machado. Se programaron tres talleres subregionales de la siguiente manera:

LA DORADA.

**Subregiones:** Magdalena Caldense y Oriente de Caldas.

**Municipios:** La Dorada, Samaná, Victoria, Norcasia, Pensilvania, Manzanares, Marquetalia, Marulanda.

**Fecha:** Abril 5 de 2002.

SUPIA.

**Subregiones:** Alto Occidente y Norte.

**Municipios:** Supía, Riosucio, Marmato, La Merced, Filadelfia, Salamina, Pácora, Aguadas, Aranzazu.

**Fecha:** Abril 11 de 2002.

**PALESTINA.**

**Subregiones:** Centro-Sur y Bajo Occidente.  
**Municipios:** Manizales, Villamaría, Chinchiná, Neira, Palestina, Anserma, Viterbo, Risaralda, San José, Belalcázar.  
**Fecha:** Abril 12 de 2002.

Los temas tratados en los talleres, fueron los siguientes:

- El Concepto de los Distritos Agroindustriales - DAI.
- Las Estrategias para el desarrollo de los DAI.
- Instrumentos Estratégicos y Complementarios.
- El Concepto de Desarrollo Rural - DR.
- El Concepto de Seguridad Alimentaria - SA.

En estos talleres, se hizo entrega a todos los participantes, de la Revista "LOS DISTRITOS AGROINDUSTRIALES Y SUS ESTRATEGIAS", la cuál fue editada dentro del marco de la consultoría del proyecto de los Distritos, con el apoyo del PSNCM.

En el siguiente cuadro, se muestra el número de participantes por cada municipio y por evento:

## Taller de Conceptualización sobre los Distritos Agroindustriales de Caldas

Dictado por : ABSALON MACHADO.

TALLERES SUBREGIONES	MUNICIPIOS INVITADOS	ASISTENTES POR MUNICIPIO	TOTAL ASISTENTES POR EVENTO
<b>MAGDALENA CALDENSE Y ORIENTE</b> <b>Sede:</b> <u>La Dorada</u> <b>Fecha:</b> Abril 5/02	La Dorada Victoria Samaná Norcasia Pensilvania Manzanares Marquetalia Marulanda Sría Agric. Dptal PSNCM	31 4 - 6 - 2 4 - 4 2	53
<b>ALTO OCCIDENTE Y NORTE</b> <b>Sede:</b> <u>Supia</u> <b>Fecha:</b> Abril 11/02	Supia Riosucio Marmato La merced Filadelfia Aguadas Pácora Salamina Aranzazu Sría Agric. Dptal Corpoica PSNCM	63 7 10 10 1 9 1 7 1 4 6 2	121
<b>CENTRO - SUR Y BAJO OCCIDENTE</b> <b>Sede:</b> <u>Palestina</u> Centro Vacacional "La Rochela" <b>Fecha:</b> Abril 12/02	Manizales Villamaría Chinchiná Neira Palestina Anserma Risaralda San José Belalcázar Viterbo Sría Agric. Dptal PSNCM	10 4 6 3 16 3 8 10 10 5 4 2	81

En la medida que ya se tenga el Plan de Acción de los Distritos para el año 2002, por parte de la Secretaría de Agricultura de Caldas, con la asesoría de ABASLON MACHADO - Consultor del PSNCM; se irá articulando lo correspondiente al Plan Operativo de la Escuela de Gobierno.

A partir de la realización de los Talleres Subregionales de Conceptualización, la propuesta presentada para arrancar con el proyecto en Caldas, fue la de trabajar sobre la base de iniciar con la conformación de seis(6) Distritos Agroindustriales en el Departamento; teniendo en cuenta características de cierta homogeneidad en lo físico, agroecológico, social, cultural y económico, así:

- Distrito Agroindustrial (DAI) Centro - Sur.
- DAI Norte.
- DAI Alto Occidente ó Asociación de Municipios de La Feliza - ASOFELIZA.
- DAI Bajo Occidente.
- DAI Magdalena Caldense.
- DAI Oriente.

Hasta el presente (finales de abril/02), se ha venido trabajando en la conformación de los **Comités Distritales**, mediante la firma de un acta de compromiso de los respectivos Alcaldes; estando pendiente solamente las actas del Magdalena Caldense y Oriente. Igualmente, se ha venido avanzando en la creación de las **Secretarías Técnicas** para cada uno de los Distritos y en la parte de recursos financieros que invertirá el Departamento al Proyecto de los Distritos, para que éstos empiecen a operar en el menor tiempo posible.



Paralelamente a estas acciones, se está trabajando también en la Secretaría de Agricultura, en la elaboración de los Documentos Diagnóstico de todos los Distritos, los cuales serán socializados y ajustados en talleres con las comunidades de cada DAI, en programación incluida en el Plan Operativo 2002 de la Escuela de Gobierno.

### 3.4. Otras actividades realizadas.

#### 3.4.1. Participación del PSNCM en el Taller sobre la Socialización del "Diseño de una Metodología General de Seguimiento y Evaluación de la ejecución del Plan de Desarrollo de Caldas 2001 - 2003", elaborada por el CRECE.

- Se gestionó y coordinó la participación del PSNCM a un Taller programado por la Secretaría de Planeación de Caldas, para el día 17 de abril/02; sobre la Socialización del "DISEÑO DE UNA METODOLOGIA GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DE CALDAS 2001 -2003", elaborada por Centro de Estudios Regionales Cafeteros y Empresariales - **CRECE**. Este trabajo contratado por el Departamento de Caldas, fue entregado por el CRECE en septiembre de 2001 y lo que buscaba la Gobernación era aplicarla en todas las dependencias del Departamento y así mismo definir una metodología para llevarla a los Municipios.

Con la participación activa del PSNCM en dicho taller, se logró aterrizar un poco la metodología del CRECE, la cual se reduce a una manera compleja de construcción de indicadores y se acordó a partir de ese momento realizar un trabajo muy articulado con

el que viene haciendo el PSNCM en dichos temas; para lo cual se programaron actividades dentro del cronograma de la Escuela de Gobierno de Caldas.

**3.4.2. Programación, organización y coordinación general de los Talleres sobre Planes de Acción 2002 y Seguimiento; para el mes de mayo/02.**

- TALLERES SUBREGIONALES DE CONSOLIDACIÓN PLANES DE ACCIÓN 2002 Y SEGUIMIENTO, para ser dirigidos por RAUL CASRO del PSNCM. Se programaron tres (3) talleres subregionales de la siguiente manera:

**MANIZALES.**

**Subregiones:** Centro - Sur y Norte.

**Municipios:** Manizales, Villamaría, Chinchiná, Neira, Palestina, Salamina, Pácora, Aguadas, Aranzazu.

**Fecha:** Mayo 7 de 2002.

**CENTRO VACACIONAL LA ROCHELA (PALESTINA).**

**Subregiones:** Alto y Bajo Occidente.

**Municipios:** Supía, Riosucio, Marmato, La Merced, Filadelfia, Anserma, Viterbo, Risaralda, San José, Belalcázar.

**Fecha:** Mayo 8 de 2002.

**MANZANARES.****Subregiones:** Magdalena Caldense y Oriente de Caldas.**Municipios:** La Dorada, Samaná, Victoria, Norcasia, Pensilvania, Manzanares, Marquetalia, Marulanda.**Fecha:** Mayo 10 de 2002.**4) PLAN OPERATIVO AÑO 2002 CALDAS.**

- Se han estado haciendo los ajustes del caso a la propuesta existente para trabajar con la Escuela de Gobierno de Caldas durante el presente año y se elaboró el Plan Operativo año 2002, el cual se muestra a continuación:

## CAPITULO II

### ESCUELA DE GOBIERNO DE RISARALDA

#### 1) RESUMEN EJECUTIVO.

El presente Informe de Actividades, se refiere a un INFORME DE AVANCE a 30 de abril de 2002, de las diferentes actividades que se han venido realizando, desde el mes de marzo, en desarrollo del programa de la Escuela de Gobierno del Departamento de Risaralda.

Por determinación del Proyecto SNCM, para el año 2002 las funciones de Coordinación de la Escuela de Gobierno de Risaralda que durante el año 2001 estaban a cargo de HERNANDO GRACIA, han sido asignadas a la misma Coordinación de la Escuela de Gobierno de Caldas; para lo cual inicialmente se adelantaron las respectivas gestiones con la Secretaría de Planeación y los dos (2) pasantes estudiantes de la ESAP - Territorial Risaralda, asistentes del PSNCM asignados a la Escuela de Gobierno; con el fin de conocer a fondo cómo venía funcionando la Escuela y proyectar el trabajo de la misma, para el presente año. Igualmente, se hicieron los contactos con la ESAP - Territorial Risaralda para definir una agenda de trabajo con la vinculación estrecha de la ESAP en el programa, de tal manera que se pueda seguir desarrollando un trabajo inter-institucional de la Escuela de Gobierno, muy articulado con Planeación Departamental y la ESAP.

Con el grupo de trabajo de la Escuela de Gobierno, se trabajó en la estructuración del Cronograma de Actividades de Capacitación para el año 2002, empezando por definir una estrategia de acciones de capacitación en lo posible con un enfoque **subregional** y haciendo un análisis de priorización sobre los temas que se reflejaron particularmente de los talleres de identificación de demanda de capacitación en los Municipios de Risaralda y en general como resultado del trabajo realizado el año anterior por la Escuela de Gobierno.

El Plan Operativo para el año 2002 de la Escuela de Gobierno de Caldas, con los ajustes incorporados hasta el momento, aparece en las páginas 29 y 30.

Se hizo la programación y coordinación de los diferentes Eventos de Capacitación realizados durante los meses de marzo y abril / 02, los cuales fueron:

- Taller Departamental sobre Ley 715.
- Tres(3) réplicas Subregionales del Taller de 715.
- Taller sobre formulación de Planes de Desarrollo, para cuatro (4) Municipios con nueva administración, por alteración del calendario electoral: Santa Rosa, Pueblo Rico, Santuario y La Virginia.
- Reuniones con Instituciones oferentes de capacitación para los diferentes temas del Plan Operativo de la EG, con el fin de establecer los compromisos para la realización de los correspondientes eventos.

## 2) ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO.

Se empezó con una revisión general a las actividades en el Departamento de Risaralda, tanto de lo realizado en el año 2001 como de la propuesta de trabajo del 2002, con el fin de retomar la metodología y dinámica que traía la Escuela de Gobierno, para asumir la Coordinación. Para tal fin, se adelantaron reuniones con la Secretaria de Planeación y con el equipo de trabajo de la Escuela en Risaralda. La Secretaria de Planeación fue insistente en solicitar apoyo através del PSNCM para el tema de PRESUPUESTO PARTICIPATIVO que desarrollará la Gobernación de Risaralda a partir del presente año, como compromiso de la Gobernadora en su Plan de Desarrollo y se acordó definir en el menor tiempo posible, el Plan Operativo 2002 de la Escuela de Gobierno.

A continuación, presento una relación de las diferentes actividades llevadas a cabo en desarrollo del proceso de capacitación, desde el mes de marzo de 2002 hasta la fecha:

- Atendiendo a una solicitud de la Secretaría de Planeación del Municipio de Pereira, sobre la necesidad de apoyo del Proyecto de Capacitación para la creación de una Unidad de Servicios Públicos; se hizo la coordinación con CESAR SALAZAR - Asesor del PSNCM en Servicios Públicos, para responder a dicho requerimiento.
- Con el grupo de trabajo de la Escuela de Gobierno; conformado básicamente por funcionarios de Planeación Departamental y los Asistentes del PSNCM en Risaralda; se trabajó en la estructuración del Cronograma de Actividades de Capacitación

para el año 2002, empezando por definir una estrategia de acciones de capacitación en lo posible con un enfoque **subregional** y haciendo un análisis de priorización sobre los temas que se reflejaron particularmente de los talleres de identificación de demanda de capacitación en los Municipios de Risaralda y en general como resultado del trabajo realizado el año anterior por la Escuela de Gobierno.

### **2.1. Estrategia Subregional para las acciones de Capacitación.**

Se definieron tres (3) **subregiones** conformadas por grupos de Municipios que fueron definidos por criterios de cercanía y mayor facilidad de desplazamiento entre ellos.

◆ Subregión 1:

La Virginia, Marsella, Santa Rosa, Dosquebradas y Pereira.

◆ Subregión 2:

Pueblo Rico, Apía, Santuario, La Celia y Balboa.

◆ Subregión 3:

Guática, Quinchía, Belén de Umbría y Mistrató.

### **2.2. Temas y Subtemas de Capacitación propuestos.**

El análisis de priorización se hizo sobre los diez (10) temas de capacitación que se reconocieron, los cuales a su vez contienen unos subtemas, según la información recolectada. En los siguientes cuadros, se muestran los temas y subtemas.

### **2.3. Priorización de Temas y Subtemas para el 2002.**

Dentro del proceso de consolidación de la Escuela de Gobierno de Risaralda en el 2002 y en coordinación con el equipo de trabajo de Planeación departamental, se priorizaron siete (7) temas, de acuerdo con los siguientes criterios:

- ◆ Mayor coincidencia.
- ◆ Temas subregionales.
- ◆ Existencia de oferentes.
- ◆ Contribución a planes de desarrollo.

Como resultado de este ejercicio se definieron los siguientes temas y subtemas que se encuentran contenidos en el plan de desarrollo departamental:

#### **I. Convivencia pacífica:**

- ◆ Violencia intrafamiliar.
- ◆ Negociación pacífica de conflictos.
- ◆ Derechos humanos.

Plan de Desarrollo Departamental: VIDA Y SALUD

#### **II. Medio ambiente y prevención de desastres:**

- ◆ Protección.
- ◆ Prevención.
- ◆ Producción limpia.

Plan de Desarrollo Departamental: VIDA Y SALUD

#### **III. Reactivación económica (agropecuaria):**

- ◆ Cadenas productivas.
- ◆ Mecanismos de comercialización.



Plan de Desarrollo Departamental: RECUPERACION ECONOMICA  
Y GENERACION DE EMPLEO

**IV. Planeación:**

- ◆ Planes de Desarrollo de los municipios de La Virginia, Santa Rosa de Cabal, Pueblo Rico y Santuario.
- ◆ Formulación, seguimiento y evaluación a planes de desarrollo.
- ◆ Proyectos.
- ◆ Planes de Ordenamiento Territorial.
- ◆ Estratificación (actualización catastral)

Plan de Desarrollo Departamental: FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL

**V. Hacienda pública:**

- ◆ Presupuesto.
- ◆ Contabilidad pública.

Plan de Desarrollo Departamental: FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL

**VI. Participación ciudadana (presupuesto participativo):**

- ◆ Red de control social
- ◆ Presupuesto participativo

Plan de Desarrollo Departamental: CONSTRUCCION DE  
CIUDADANIA

**VII. Servicios públicos:**

- ◆ Diseños, metodologías y esquemas de servicios públicos.
- ◆ Proyectos subregionales.
- ◆ Saneamiento básico.

Plan de Desarrollo Departamental: FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL

### **3) ACTIVIDADES DESARROLLADAS.**

Como ejecución del Plan Operativo Año 2002 de la Escuela de Gobierno, se desarrollaron todas las actividades relacionadas con la programación y coordinación de los diferentes eventos de capacitación realizados en los meses de marzo y abril / 02.

#### **3.1. Consolidación EG de Risaralda.**

- Organización del Taller de Consolidación de la Escuela de Gobierno de Risaralda, actuando como facilitador, CARLOS AUGUSTO GIRALDO BENAVIDES del PSNCM. El taller se realizó el día 21 de marzo de 2002; dirigido al equipo de trabajo de la Escuela y a otros funcionarios de la Gobernación que tienen que ver con algunos de los temas de capacitación a realizar; contando también en el taller, con varios representantes de las entidades que se tienen como oferentes de capacitación.

#### **3.2. Ley 715.**

- Se apoyó también a la ESAP - Territorial Risaralda y a la Secretaría de Planeación Departamental, en la coordinación del Taller sobre la Ley 715 de 2002. Este evento de orden departamental, para Risaralda y Quindío, se realizó en las instalaciones de la ESAP - Territorial Risaralda, el día 22 de Marzo de 2002, con la asistencia de unas 170 personas aproximadamente, contando con la presencia de Alcaldes Municipales, funcionarios encargados del manejo de los

presupuestos de los Municipios, algunos Concejales, varios Directores y funcionarios administrativos de Hospitales, etc.

- Programación, organización y coordinación general de los TALLERES SUBREGIONALES SOBRE LA LEY 715. Se programaron tres talleres subregionales dictados por funcionarios de la Gobernación de Risaraldala; de las Secretarías de Planeación, Educación y Salud; programados de la siguiente manera:

DOSQUEBRADAS.

Municipios de la Subregión 1:

Pereira, Dosquebradas, Santa Rosa, La Virginia y Marsella.

Abril 10 de 2002.

SANTUARIO.

Municipios de la Subregión 2:

Pueblo Rico, Apía, Santuario, La Celia y Balboa.

Abril 11 de 2002.

BELEN DE UMBRIA.

Municipios de la Subregión 3:

Guática, Quinchía, Belen de Umbría y Mistrató.

Abril 12 de 2002.

### 3.3. Formulación de Planes de Desarrollo.

- Se programó y coordinó un taller sobre PLANES DE DESARROLLO, dirigido por LUIS GABRIEL AMAYA del PSNCM,

el cual se realizó durante los días 23 y 24 de abril / 02, para cuatro (4) Municipios con nueva administración: Santa Rosa, Pueblo Rico, Santuario y La Virginia.

### **3.4. Visitas Técnicas a los Municipios.**

- Además, se han estado realizando algunos talleres y visitas técnicas de asesoría a varios Municipios, por parte de los asistentes que tiene el PSNCM en Risaralda. Esta asistencia se ha venido practicando en los Municipios de Balboa, Marsella, La Celia y Dosquebradas; trabajando en la elaboración de Planes de Acción 2002, definición de formatos de seguimiento y en la terminación de la formulación de planes de capacitación municipal.

### **3.5. Otras actividades realizadas.**

#### **3.5.1. Reuniones con Instituciones oferentes de Capacitación.**

- Se programó reuniones con los oferentes de los temas de CONVIVIENCIA PACÍFICA, MEDIO AMBIENTE - PREVENCIÓN DE DESASTRES, PLANEACIÓN, HACIENDA PÚBLICA, REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA; con el fin de establecer los compromisos de las diferentes instituciones para llevar a cabo los respectivos talleres de capacitación contempladas en el plan de capacitación 2002 de la Escuela.

### 3.5.2. Taller de Retroalimentación con el PSNCM, en la Secretaría de Planeación del Municipio de Pereira.

- Gestiones en la Secretaría de Planeación del Municipio de Pereira, para la programación y coordinación de un taller de retroalimentación con el PSNCM, sobre el programa de Seguimiento y Evaluación al Plan de Desarrollo de Pereira; con el fin de retomar el trabajo de apoyo que se venía dando a este Municipio el año anterior por parte del proyecto.

### 3.5.3. Programación, organización y coordinación general de los Talleres sobre Planes de Acción 2002 y Seguimiento; para el mes de mayo/02.

- Programación de tres (3) Talleres Subregionales sobre Consolidación Planes de Acción 2002 y Seguimiento, para ser dirigidos por RAUL CASTRO del Proyecto de Capacitación, para la tercera semana del mes de mayo/02.

### 3.5.4. Coordinación Taller de Convivencia Pacífica, para el 2 de mayo/02.

- Se coordinó la realización de un Taller Departamental del tema de CONVIVENCIA PACIFICA, para el 2 de Mayo/02.

#### 4) PLAN OPERATIVO AÑO 2002 RISARALDA.

- Dentro de los ajustes hechos al Plan de Capacitación para el año 2002 de la Escuela de Gobierno de Risaralda, se acordó la elaboración de un Plan Operativo de trabajo inicialmente para el primer semestre del año y en el transcurso de este tiempo, se irá complementando dicho plan para el resto del año. Se programó como mínimo, la realización de un Evento Departamental por cada uno de los siete (7) temas propuestos. De la misma forma cada uno de estos eventos tendrá una evaluación y un acompañamiento posterior y específico a los programas de cada tema.

Necesariamente varios de los temas, por su importancia y características, desarrollaran varios encuentros de capacitación subregionales, lo cual implica que la Escuela de Gobierno de Risaralda realizará en el primer semestre cerca de 21 eventos así:

- ◆ Convivencia pacifica: 1 Evento departamental
- ◆ Medio Ambiente y Prevención de desastres: 1 Evento departamental
- ◆ Planeación: 4 Eventos; 1 departamental y 3 subregionales
- ◆ Hacienda Pública: 4 Eventos; 1 departamental y 3 subregionales
- ◆ Reactivación económica: 1 Evento departamental (Prioridad para el 2º semestre de 2002)
- ◆ Participación ciudadana: 6 Eventos; 1 departamental y 5 subregionales
- ◆ Servicios públicos: 4 Eventos; 1 departamental y 3 subregionales

Como estrategia de transformación y en busca de resultados sobre la gestión, se trabajará en paralelo a los eventos, mediante la realización de visitas técnicas a los municipios con el fin de poder hacer un acompañamiento real a los programas que cada tema desarrolla.

De acuerdo con lo anterior, a continuación, se presenta el Plan Operativo de la Escuela de Gobierno de Risaralda. Se han programado espacios de tiempo dentro del cronograma, donde se hará seguimiento y evaluación de los eventos y las acciones del programa.

- 1. Seguimiento*
- 2. Evaluación*
- 3. Recomendaciones*