

# **PIEDRECUESTA - SANTANDER**

## **2008 - 2011**

JORGE ARMANDO  
NAVAS GRANADOS -  
Alcalde

GILBERTO MENDOZA ARDILA  
– Secretario de Hacienda



# RENDICION DE CUENTAS DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL

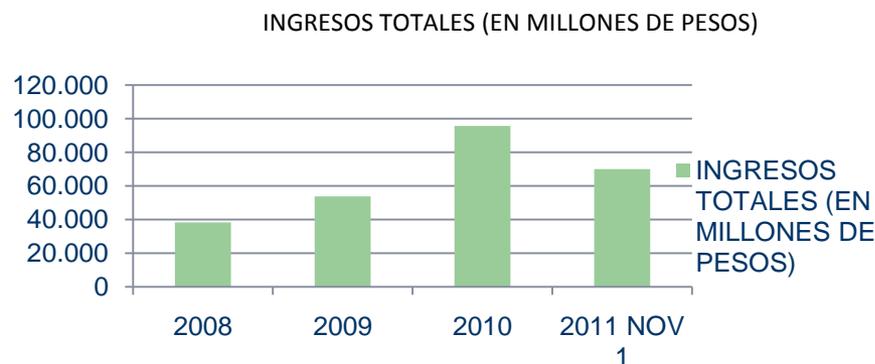
La rendición de cuentas es un espacio de comunicación que existe entre los servidores públicos y la comunidad, en el cual se genera transparencia y confianza, fiel a estos principios y según lo contemplado en la constitución nacional y legislación colombiana, pongo a su consideración esta rendición de cuentas a la comunidad, en lo cual el presente documento muestra el cumplimiento de la estrategia financiera del Plan de Desarrollo y la sostenibilidad de las finanzas publicas.

# Comportamiento de los Ingresos Durante el Cuatrienio

AÑOS	INGRESOS TOTALES (EN MILLONES DE PESOS)
2008	38.355
2009	53.702
2010	95.645
2011 NOV 1	70.074

Grafica No 1

- El gráfico 1, presenta los recaudos que ha obtenido el Municipio De Piedecuesta durante las vigencias 2008, 2009, 2010 y 2011, provenientes de los **Ingresos Corrientes** (*ingresos tributarios y no tributarios*) y recursos de capital.

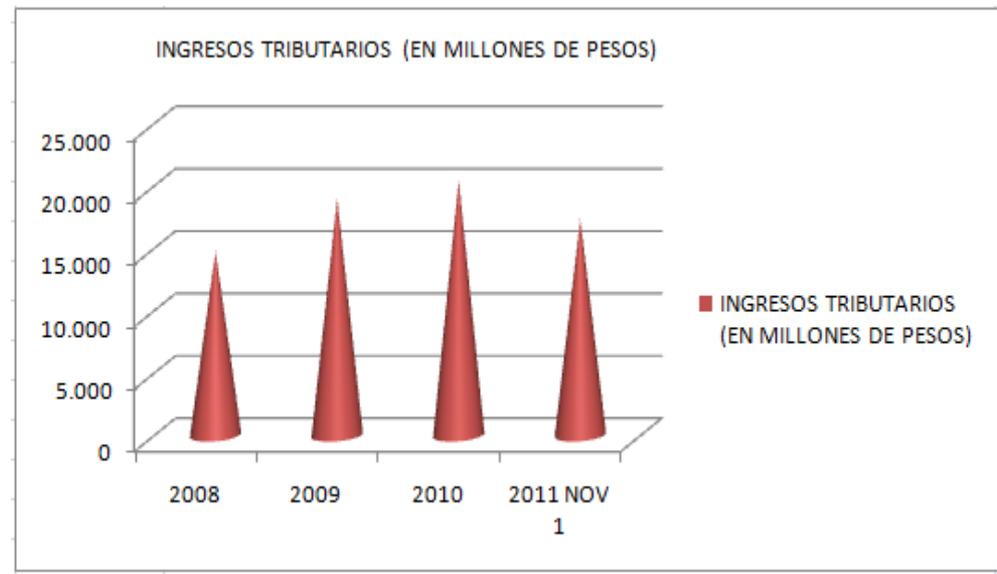


# Comportamiento Ingresos Tributarios Totales

AÑOS	INGRESOS TRIBUTARIOS (EN MILLONES DE PESOS)
2008	14.747
2009	18.967
2010	20.447
2011 NOV 1	17.335

**Grafica No 2 Ingresos Tributarios**

Los ingresos tributarios están conformados por aquellas rentas que gravan la propiedad como lo son: el Imp. Predial, el imp. Industria y comercio entre otros, en gran medida sobre ellos se soporta los gastos de funcionamiento y la inversión autónoma.



# Comportamiento Ingresos Tributarios

AÑOS	IMPUESTO PREDIAL	INDUSTRIA Y COMERCIO
2008	5.288	1.620
2009	9.007	2.431
2010	9.979	2.555
2011	10.816	2.812

**Grafica No 3 Ingresos Tributarios**

*En la conformación de los ingresos tributarios es el impuesto predial un concepto importante, en igual sentido lo es dentro de los recursos propios del municipio, en segundo lugar tenemos el impuesto de industria y comercio.*

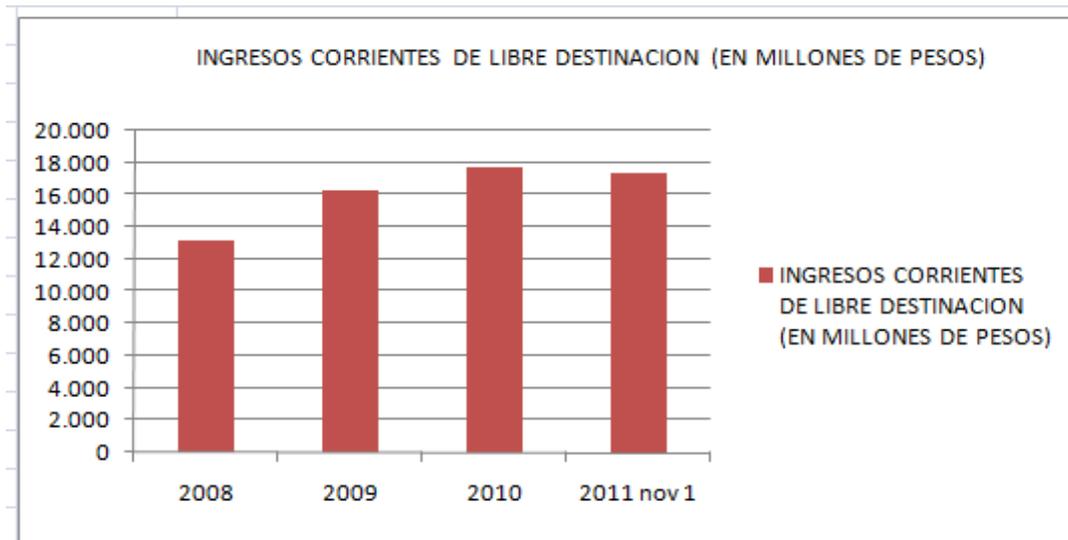


# Comportamiento Ingresos Corrientes de Libre Destinación

AÑOS	INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION (EN MILLONES DE PESOS)
2008	13.154
2009	16.293
2010	17.711
2011 nov 1	17.348

**Grafica No 4 Ingresos Corrientes de Libre Destinación**

El ingresos corriente de libre destinación sustenta los gastos de funcionamiento y por ley debe de realizarse con ellos el procesos de inversión autónoma, quiere decir que por cada peso que ingrese de estos de estos recursos el municipio por su categoría 1, puede gastar hasta un 65% en funcionamiento el restante debe direccionarse a la inversión en gasto publico social.



# COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS POR CONCEPTO SGP

AÑOS	INGRESOS POR CONCEPTO SGP
2008	9.815
2009	11.646
2010	49.421
Proyec 2011	50.608

El sistema general de participaciones, consiste en la transferencia que la nación efectúa a los entes territoriales. Para atender el gasto Público Social, su destinación es de carácter específico, para atender lo que la ley establece como competencia en los diferentes sectores de inversión.



# COMPORTAMIENTO DE LA INVERSION CON RECURSO DEL SGP

AÑOS	INVERSION REALIZA CON RECURSOS SGP
2008	8.606
2009	12.684
2010	50.543
Proyec 2011	49.689



Los gastos de inversión de los entes territoriales están sustentados en la transferencia que recibe del nivel central por concepto de la participación en los ingresos corrientes de la nación. Se caracterizan porque se deben aplicar de acuerdo a la ley en las competencias que se asignan en los diferentes sectores; y son la base del Gasto Publico Social.

# Comportamiento de Ingresos de Capital

AÑOS	INGRESOS DE CAPITAL (EN MILLONES DE PESOS)
2008	9.676
2009	15.650
2010	16.597
2011 Nov 1	15.412

**Grafica No 5 Ingresos de Capital**

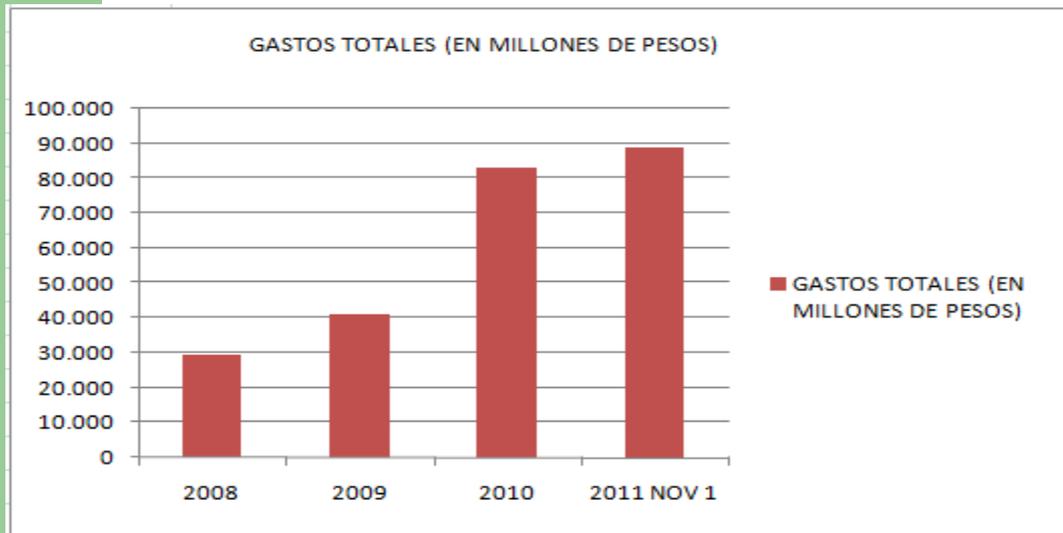
Los ingresos de capital básicamente lo conforman los recursos del crédito, los aprovechamientos, los recursos del balance y los rendimientos financieros. Con ellos se debe tener especial cuidado ya que su destinación es específica para la inversión.



# Comportamiento Gastos Totales

Grafica No 6 Gastos Totales

AÑOS	GASTOS TOTALES (EN MILLONES DE PESOS)
2008	29.248
2009	41.063
2010	82.902
2011 NOV 1	88.682



Los gastos totales del Municipio, presentan un crecimiento sostenido, a raíz de que los ingresos en igual sentido muestran un incremento constante, durante el cuatrienio el escenario financiero muestra que el administración a actuado con responsabilidad, cubriendo el nivel de gastos con los recursos ingresados y generando superávit.

# Comportamiento Gastos de Funcionamiento

**Grafica No 7 Gastos de Funcionamiento**

AÑOS	TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO (EN MILLONES DE PESOS)
2008	5.976
2009	7.325
2010	6.822
2011	5.654



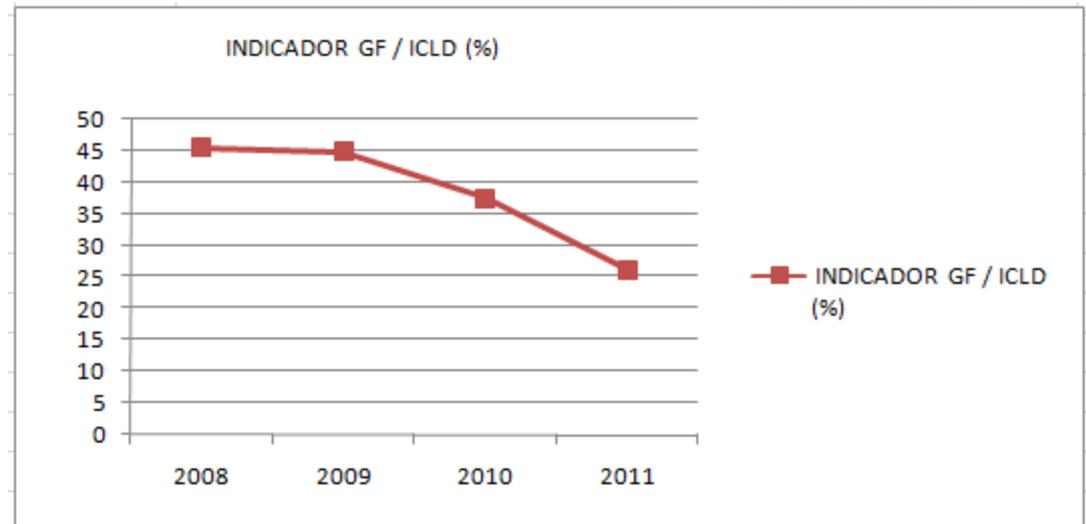
Los gastos de Funcionamiento atañen a cada uno de los ítems requeridos para el normal desarrollo de la Administración, en el Cuatrienio el Escenario refleja una disminución constante por este concepto debido, a la responsabilidad con que a actuado la administración frente al manejo de personal y los gastos generales.

# Comportamiento Indicador Ley 617 de 2000

AÑOS	INDICADOR GF / ICLD (%)
2008	45,55
2009	44,93
2010	37,46
2011	26,13

Grafica No 8  
Indicador Ley 617  
de 2000 GF/ICLD

El indicador muestra la capacidad, autonomía y viabilidad que el Municipio tiene; es decir que por cada 100 pesos de Recursos Propios, la administración puede gastar en funcionamiento 65 pesos; como se advierte durante el cuatrienio el municipio reflejo un alto grado de responsabilidad en el Manejo de los gastos de Funcionamiento, se puede ver que durante los 2009, 2010 y lo proyectado 2011 el indicador es muy bajo.

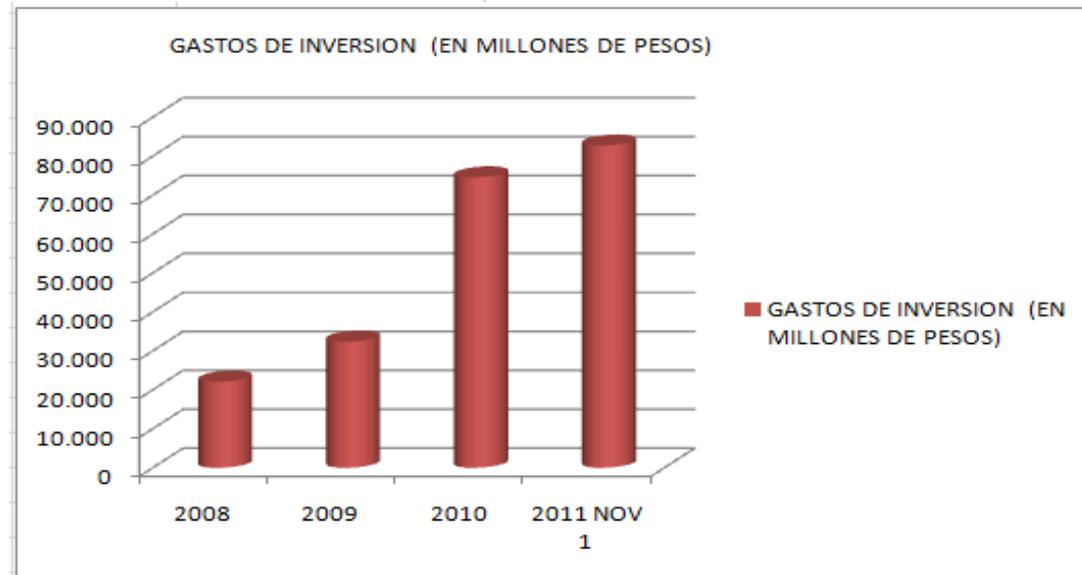


# Comportamiento gastos de Inversión

AÑOS	GASTOS DE INVERSION (EN MILLONES DE PESOS)
2008	22.069
2009	32.368
2010	74.559
2011 NOV 1	82.716

**Grafica No 9 Gastos de Inversión**

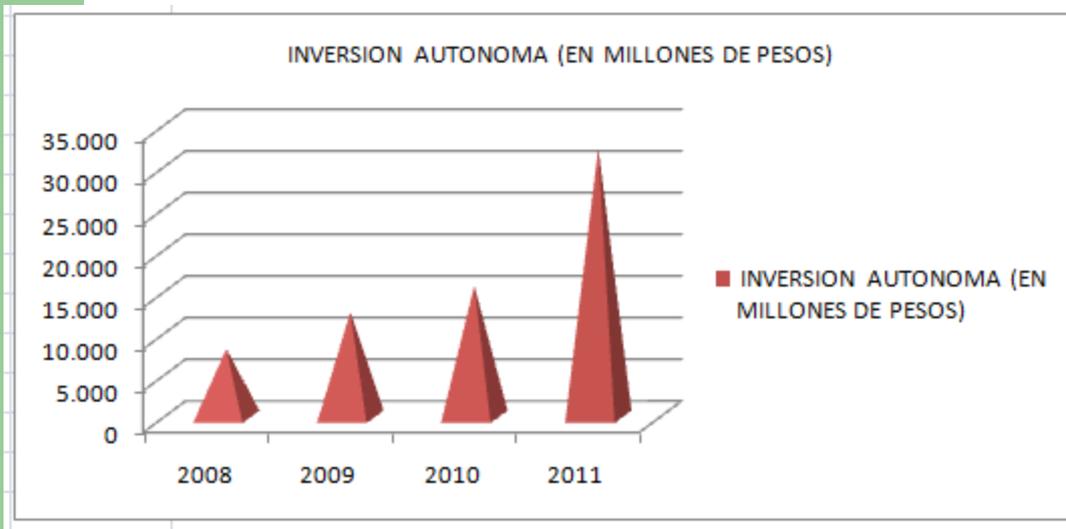
El gasto Publico Social es un imperativo de orden legal, se sustenta en el SGP, en la inversión autónoma y en los diferentes tipos de recursos provenientes del escenario de la gestión. El grafico muestra como la inversión presenta un incremento constante, dando cumplimiento a los preceptos legales. En el año 2010 el Municipio es certificado para el Manejo de la Educación por ello el incremento es sustantivo.



# Comportamiento Inversión Autónoma

AÑOS	INVERSION AUTONOMA (EN MILLONES DE PESOS)
2008	8.137
2009	12.554
2010	15.748
2011	32.310

Grafica No 10 Inversión Autónoma.



La inversión con recursos propios muestra la capacidad que el Municipio tiene, para sufragar el gasto de funcionamiento y direccionar lo restante al proceso de Gasto Publico Social. A medida que disminuye el gasto de funcionamiento aumenta de manera sostenida la inversión autónoma como lo refleja la grafica

# Comportamiento Superávit Fiscal

AÑOS	SUPERÁVIT FISCAL (EN MILLONES DE PESOS)
2008	9.107
2009	12.639
2010	12.743

**Grafico No 11**  
**Superávit Fiscal**

El escenario Financiero del Cuatrienio presenta un ejercicio final de superávit; reflejando la cautela y los principios de austeridad con que la administración ha manejado los recursos fiscales de los piedecuestanos.



# RANKING FISCAL

AÑOS	RANKING FISCAL DEPARTAMENTAL	RANKING FISCAL NACIONAL
2007	8	96
2008	8	147
2009	1	14
2010	1	11

El buen manejo de las finanzas publicas por parte de la Administración del Doctor JORGE ARMANDO NAVAS GRANADOS, se ve reflejado en la obtención del primer lugar en el ranking fiscal departamental durante los años 2009 y 2010; en igual sentido se ha mejorado la posición en el plano nacional ubicándonos en el puesto No 11 en el año 2010.

# Estado de la Deuda Publica por Sectores a Noviembre 15 de 2011

SECTOR	Monto autorizado	Objeto de Inversion	Valor real	Primer Desembolso	Segundo Desembolso	Idesean	Tercer desembolso	Cuarto desembolso	Total Desembolso	Pendiente por Desembolsar
Sector Educacion	4.000.000.000,00	Ciudadela Educativa Bicentenario Instituto de promocion social	3.989.921.383,00	-	1.196.976.414,90	-	-	-	1.196.976.414,90	2.792.944.968,10
		<b>TOTAL SECTOR EDUCACION</b>	<b>3.989.921.383,00</b>	<b>-</b>	<b>1.196.976.415</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.196.976.414,90</b>	<b>2.792.944.968,10</b>
Sector Equipamento	5.000.000.000,00	Parque ecoturistico Cerro de la cantera	4.998.369.570,00	-	1.499.510.871,00	-	-	-	1.499.510.871,00	3.498.858.699,00
		<b>TOTAL SECTOR EQUIPAMENTO</b>	<b>4.998.369.570,00</b>	<b>-</b>	<b>1.499.510.871,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.499.510.871,00</b>	<b>3.498.858.699,00</b>

# Estado de la Deuda Publica por Sectores a Noviembre 15 de 2011

SECTOR	Monto autorizado	Objeto de Inversion	Valor real	Primer Desembolso	Segundo Desembolso	Idesean	Tercer desembolso	Cuarto desembolso	Total Desembolso	Pendiente por Desembolsar
Sector Transporte	6.000.000.000,00	Rehabilitacion del espacio publico mediante la pavimentacion en pavimento flexible y construccion de accesos peatonales y obras complementarias en diferentes sectores y barrios del casco urbano	1.999.935.128	-	999.967.564,00	-	122.095.361	367.142.393,73	1.489.205.318,73	510.729.809,27
		construccion de puente en concreto preesforzado y accesos en el sector barroblanco, portal del valle sobre el rio de oro	2.422.942.691	-	1.211.471.345,50	-	-	421.276.854,00	1.632.748.199,50	790.194.491,50
		Suministro de Materiales de rio, cemento y otros para la construccion, mantenimiento y mejoramiento de las vias vehiculares y peatonales del casco urbano del municipio y suministro de materiales de rio, cemento para el mejoramiento de las vias rurales	995.352.512	-	497.676.256,00	-	184.733.281	296.595.844,00	979.005.381,00	16.347.131,00
		Compra retroexcavadora 4x4 sobre ruedas, serie nueva, con cabina rops, aire acondicionado, cucharon de uso general, brazo extendible, minimo 90 horse power y peso de operacion aproximado a 7100 kg. Para el mejoramiento de la malla vial del municipal	299.500.000	-	-	299.500.000,00	-	-	299.500.000,00	-
		<b>TOTAL SECTOR TRANSPORTE</b>	<b>5.717.730.331</b>	<b>-</b>	<b>2.709.115.166</b>	<b>299.500.000</b>	<b>306.828.642</b>	<b>1.085.015.091,73</b>	<b>4.400.458.899,23</b>	<b>1.317.271.431,77</b>

# Estado de la Deuda Publica por Sectores a Noviembre 15 de 2011

SECTOR	Monto autorizado	Objeto de Inversion	Valor real	Primer Desembolso	Segundo Desembolso	Idesean	Tercer desembolso	Cuarto desembolso	Total Desembolso	Pendiente por Desembolsar
Sector Agua Potable	3.000.000.000,00	Construccion de redes de alcantarillado pluvial Proyecto urbanistico los comuneros via barroblanco 100 MTR. Abajo del barrio tejaditos	170.895.055	85.447.528	-	-	85.447.525	-	170.895.053	3
		Construccion de las redes de alcantarillado pluvial de la Carrera 15 entre calles 10 y 11 barrio san antonio	685.933.171	342.966.586	-	-	-	-	342.966.586	342.966.586
		Construccion de las redes de alcantarillado pluvial de la carrera 1A, 1B, 1C, 2, 2A, 2B, 3 y calle 17, 17A, 17B, 18 entre carreras 1A y 3 Barrio los cerros del Mediterraneo	880.816.977	440.408.489	-	-	109.364.369	87.071.351	636.844.208	243.972.769
		Construccion de la ampliacion y optimizacion de las redes de alcantarillado pluvial del Barrio argentina sector via antigua	661.008.699	330.504.350	-	-	178.296.624	152.207.726	661.008.699	-
		Construccion de los sumideros laterales SI-200 y transversal ST-40 en el sector del casco antiguo	279.537.663	139.768.832	-	-	138.693.183	-	278.462.014	1.075.649
		Construccion sistemas de distribucion de agua potable no convencional al sector de guatiguara - la vega	102.275.239	51.137.620	-	-	-	50.890.426	102.028.046	247.193
		Construccion primera fase alcantarillado pluvial barrio los cedros	219.522.723	109.761.362	-	-	81.770.883	-	191.532.245	27.990.479
		<b>TOTAL SECTOR AGUA POTABLE</b>			<b>2.999.989.527</b>	<b>1.499.994.764</b>	-	-	<b>593.572.584</b>	<b>290.169.502</b>
<b>TOTAL AUTORIZADO</b>	<b>18.000.000.000,00</b>	<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>17.706.010.811</b>	<b>1.499.994.764</b>	<b>5.405.602.451</b>	<b>299.500.000</b>	<b>900.401.226</b>	<b>1.375.184.594</b>	<b>9.480.683.035</b>	<b>8.225.327.776</b>

# Servicio de la Deuda 2011

A NOVIEMBRE 2 DE 2011		
DESCRIPCION	PRE SUPUESTO DEFINITIVO	TOTAL PAGOS
SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	892.000.000,00	232.228.783,21
Amortizacion a Capital	300.000.000,00	62.840.132,00
Amortizacion a Intereses	592.000.000,00	169.388.651,21

El total de la deuda aprobado asciende a \$ 17.706 millones de los cuales a la fecha se ha desembolsado un total de \$ 9.481 millones restando por desembolsar un monto de \$ 8.225 millones, de los cuales se ha pagado un servicio de deuda por valor de \$ 232 millones.



# CARACTERISTICAS DEL PROGRAMA BANCO DE LA FAMILIA

- El Concejo Municipal de Piedecuesta mediante acuerdo No. 003 del 22 de enero de 2008, aprobó la creación del proyecto Banco de la Familia.
- Cuenta con las modalidades de Crédito para la creación y fortalecimiento de actividades económicas productivas, comerciales y de servicios de las personas naturales residentes en el Municipio de Piedecuesta de los estratos socioeconómico 1, 2 Y 3. que son:
  - **Línea estudiantil carreras técnicas, tecnológicas y profesionales.**
  - **Línea de crédito para microempresarios.**
  - **Línea de tenderos y comerciantes que pagan industria y comercio.**



# ORGANIGRAMA

**GERENTE**

**DEPARTAMENTO  
ADMINISTRATIVO**

**DEPARTAMENTO  
DE CRÉDITO**

**DEPARTAMENTO  
CONTABLE**

**DEPARTAMENTO  
SOCIAL**

**SECRETARIA**

**ASESOR  
INTEGRAL  
1**

**ASESOR  
INTEGRAL  
2**

**CONTABILIDAD Y  
CAJA**

**TRABAJADOR  
SOCIAL**



# CREDITOS APROBADOS CUATRENIO

- Línea tenderos y comerciantes que pagan industria y comercio:

995- LINEA DE CREDITO TENDEROS Y COMERCIANTES		
VIGENCIA	NUMERO CREDITOS APROBADOS	VALOR APROBADO
2008	95	388.600.000,00
2009	90	421.600.000,00
2010	82	408.152.800,00
11-nov.-11	108	421.088.767,00
<b>TOTAL</b>	<b>375</b>	<b>1.639.441.567,00</b>



# CREDITOS APROBADOS CUATRENIO

- Línea de crédito microempresarios y créditos estudiantiles:

997- LINEA DE CREDITO MICROCREDITOS Y 996 CREDITO ESTUDIANTIL		
VIGENCIA	NUMERO CREDITOS APROBADOS	VALOR APROBADO
2008	183	246.900.000,00
2009	308	459.106.100,00
2010	428	704.238.097,00
11-Nov-11	196	341.301.464,00
<b>TOTAL</b>	<b>1115</b>	<b>1.751.545.661,00</b>

# CARTERA VIGENTE

LINEA DE CREDITO	TOTAL PENDIENTE DE PAGO	A 30 DIAS	30-60 DIAS	60-90 DIAS	90-120 DIAS	>120 DIAS
995- TENDEROS Y COMERCIANTES	582.134.549	568.354.539	5.237.548	1.654.122	573.651	6.314.689
996 - CREDITO ESTUDIANTIL - 997 MICROCREDITOS	290.619.101	280.853.119	8.170.834	1.358.020	-	237.128
998 MICROCREDITO BANCO DE LA FAMILIA - 999 CREDITO ESTUDIANTIL BANCO DE LA FAMILIA (Banco de la Familia en liquidacion vigencias anteriores al 2008)	97.032.007	81.370.296	4.152.943	1.238.680	528.676	9.741.412
<b>TOTAL CARTERA VIGENTE</b>	<b>969.785.657</b>	<b>930.577.954</b>	<b>17.561.325</b>	<b>4.250.822</b>	<b>1.102.327</b>	<b>16.293.229</b>

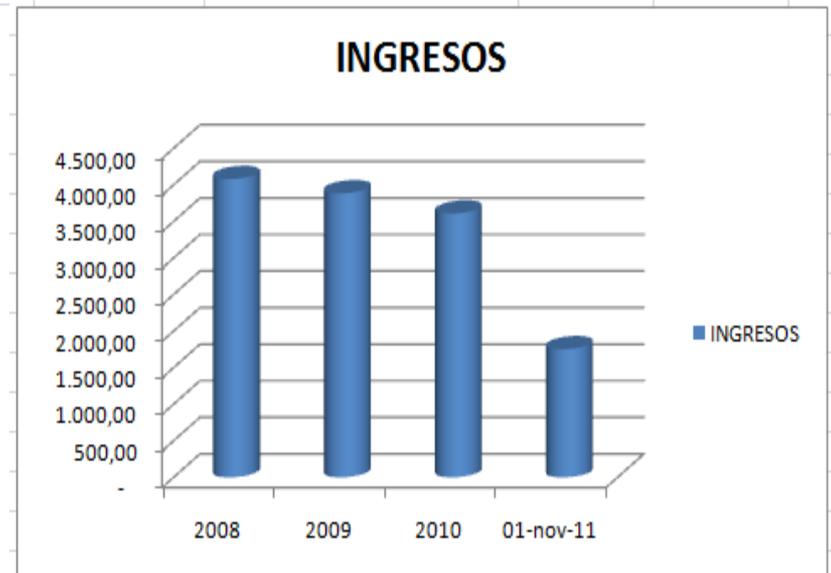
# ALUMBRADO PUBLICO

- Según contrato de concesión para la prestación y servicio de alumbrado publico No 004 de 1999, se entrego a luces de Santander el manejo de la red pública de alumbrado.

# INGRESOS ALUMBRADO PUBLICO

ALUMBRADO PUBLICO	
VIGENCIA	INGRESOS
2008	4.080,00
2009	3.885,00
2010	3.608,00
01-nov-11	1.753,00

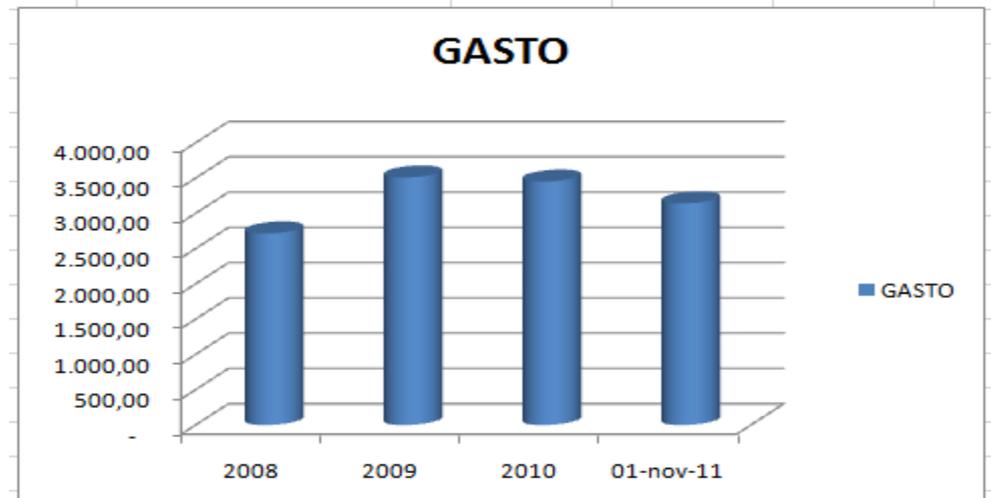
Los ingresos por concepto de alumbrado publico con una renta autónoma del Municipio, es decir tiene carácter de ingreso corriente de libre destinación; pero mediante acto administrativo (acuerdo municipal); el Municipio le otorgo la condición de destinación específica.



# GASTO ALUMBRADO PUBLICO

ALUMBRADO PUBLICO	
VIGENCIA	GASTO
2008	2.716,00
2009	3.510,00
2010	3.452,00
01-nov-11	3.142,00

El flujo financiero de alumbrado publico acordado establece unos costos de operación y mantenimiento de la red pública de alumbrado; los recursos restantes deben ser invertidos en el procesos de expansión de la red, como se viene ejecutando.



# ESTADO DE LA CARTERA MOROSA

CARTERA MOROSA MUNICIPIO DE PIEDECUESTA			
IMPUESTO PREDIAL			
CORTE A AGOSTO 31 DE 2.010			
VIGENCIA	CAPITAL	INTERES	TOTAL
2010	6.210.186.332,00	7.985.484.865,00	14.195.671.195,00
2011	3.566.476.328,00	112.919.668,00	3.679.395.996,00
<b>TOTAL</b>	<b>9.776.662.660,00</b>	<b>8.098.404.533,00</b>	<b>17.875.067.191,00</b>

La administración adelanta el procesos de cobro persuasivo y coactivo en aras de recuperar el 100% de la cartera tanto de predial como de industria y comercio.

MUNICIPIO DE PIEDECUESTA			
CARTERA MOROSA IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO			
CORTE AGOSTO 16 DE 2.011			
VIGENCIA	IMP IND Y COMERCIO	INTERESES	TOTAL
2009	351.842.973,00	180.489.046,00	532.332.019,00
2010	609.204.886,00	54.871.837,00	664.076.723,00
<b>TOTAL</b>	<b>961.047.859,00</b>	<b>235.360.883,00</b>	<b>1.196'408.742,00</b>