

RECOMENDACIONES

Resaltando que es importante hacerle un seguimiento estadístico a los contratos que hacen con las Administradoras de Régimen Subsidiado, donde se establece un porcentaje sobre el valor que fija el gobierno por unidad de pago de capitación (UPC) que para el año 2000 fue de \$141.480 y que anualmente el Ministerio de Salud, lo incrementa acorde al comportamiento de la inflación para establecer. Teniendo en cuenta que en el año 2000 se firmaron por beneficiario relacionado por la ARS, en un porcentaje equivalente el 35% y 38% por unidad de capitación, el cual debe ser pagado por la Administradora de Régimen Subsidiado, independientemente si el beneficiario relacionado en el contrato solicita en un período determinado los servicios de consulta externa, urgencias, apoyo diagnóstico y de laboratorio. Con el fin de establecer las condiciones favorables de éstos contratos tomando como referencia la relación beneficio - costo, es decir cuando se tenga información sobre las siguientes variables: número de veces que un beneficiario relacionado por la -ARS, solicita los servicios de consulta externa, urgencias, apoyo diagnóstico y laboratorio, el costo de los servicios prestados, así como el

porcentaje de beneficiarios relacionados por la ARS que no solicitan ningún servicio.

Siguiendo con ese orden de ideas, es conveniente contratar con una firma especializada para que realice un estudio socioeconómico en la población del municipio de los Patios, ya que hay personas clasificadas en estrato II y III, pertenecen al régimen subsidiado con afiliación a ARS y además de tener carnet de Sisben y están afiliados a una EPS pública o privada, tal como se muestra en el siguiente cuadro.

Tipo de Régimen	Estrato I	Estrato II	Estrato III	Estrato IV
Reg. Subsidiado sin afiliación a ARS	16.67%	54.55%	31.82%	16.67%
Reg. Subsidiado con afiliación a ARS	83.33%	31.82%	13.64%	
Régimen Contributivo I.S.S		22.73%	45.45%	41.67%
Régimen Contributivo E.P.S Privada		4.55%	22.73%	50.00%
• Total	• 100%	• 114%	• 114%	• 108%

Lo que implica que la cobertura a las poblaciones más desprotegidas, tal como esta concebido en la ley 100 de 1993 no se esta cumpliendo en razón a que hay población del estrato III que esta incluida en el régimen subsidiado con afiliación al ARS, es decir las que son incluidas en los

contratos que se firman con el Hospital Local de Los Patios mediante un porcentaje sobre la unidad de pago por capitación (UPC)

? Los servicios de consulta externa, urgencias, apoyo logístico y laboratorio se prestan con personal idóneo y muy calificado, el mismo que atiende a los pacientes que requieran los mismos servicios en EPS privadas o en el Seguro Social o en clínicas privadas o en los consultorios particulares.

? Las tarifas por los servicios antes mencionados son las más bajas que se cobran en el mercado, además que están subsidiadas en un 95% para el estrato I, en el 90% para el estrato II, y del 70% para el estrato III.

? El valor de los servicios que presta el Hospital Local de Los Patios , descontado el valor del subsidio es muy accesible para la población beneficiaria, tal como se observa a continuación:

Tipo de Servicio. Consultas	Valor Sin Subsidio	Subsidio Estrato I	Subsidio Estrato II	Subsidio Estrato III
Consulta Especializada	\$50.000	\$2.500	\$5.000	\$15.000
Consulta de Nutrición	\$30.000	\$900	\$3.000	\$9.000
Consulta Ginecológica	\$30.000	\$900	\$3.000	\$9.000
Consulta por urgencias	\$35.000	\$1.750	\$3.500	\$10.500

BIBLIOGRAFIA

HERNANDEZ, SAMPIERI ROBERTO, FERNANDEZ COLLADO CARLOS, BAPTISTA LUCIO PILAR. Metodología de la Investigación. Bogotá. Editorial Mc. Graw. Hill. 1995.

MOROS FERNANDEZ OSCAR OMAR. Estadística Inferencial. Escuela Superior de Administración Pública. Cúcuta. 1999.

SERNA GOMEZ HUMBERTO. Gerencia Estratégica, Planeación y Gestión – Teoría y Metodología. Editorial Tres R. 1999

LEY 100 DE 1993. Biblioteca Jurídica S.A

**OPTIMIZACION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS DEL
HOSPITAL LOCAL DE LOS PATIOS MUNICIPIO NORTE DE
SANTANDER**

**PRESENTADO AL DR. OLIVER MORA TOSCANO
SEMINARIO DE LA INVESTIGACION**

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

E S A P

POST-GRADOS DE FINANZAS PÚBLICAS

CUCUTA

2003

**OPTIMIZACION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS DEL
HOSPITAL LOCAL DE LOS PATIOS MUNICIPIO NORTE DE
SANTANDER**

SANDRA DUARTE TOSCANO

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

E S A P

POST-GRADOS DE FINANZAS PÚBLICAS

CUCUTA

2003

A N E X O S

TABLA DE CONTENIDO

	Introducción	
	Objetivos	4
1.	Aspectos metodológicos del problema	6
1.1	Problema	6
1.2	Formulación del problema	10
1.3	Justificación	12
1.4	Hipótesis	12
2	Marco conceptual	13
2.1	Antecedentes	13
2.2	Medios de información	13
3	Marco legal	15
3.1	Constitución política	15
3.2	Ley 100 de 1993	16
3.3	Decreto 1664 de 1994	18
3.4	Subsidio a la demanda por prestación de Servicios	22
3.5	Sistema de ejecución de los subsidios	23
3.6	Subsidios a la oferta	24
3.7	Fiscalización de los subsidios	24
3.8	Prioridades de los planes locales de salud	25
3.9	Decreto 1895 de 1994 reglamento de régimen Subsidiado	28

3.10	Decreto 1896 de 1994 Fondo de solidaridad y garantía FOSIGA	30
3.11	Decreto 2926 de 1994	41
3.12	Decreto 2320 de 1995 Compensación de Cotizaciones en salud	42
3.13	Decreto 1542 de 1998 Destinación de las Transferencias de la Nación a las Territoriales	44
4	Planteamiento de la metodología e Interpretación de los resultados.	46
4.1	Variables	46
4.2	Diagnóstico	49
4.3	Usuarios de los servicios de salud	49
4.3.1	Diseño de muestra	49
4.3.1.1	Población	49
4.3.1.2	Sistema de muestreo	50
4.3.1.3	Tamaño de la muestra	50
4.4	Fuentes de la información	52
4.5	Instrumento para la obtención de la información	53
4.6	Selección de los elementos maestres.	53
4.7	Diagnóstico	54
4.7.1	Externo	61
5	MARCO PROBATORIO DE MOSTRATIVO	67

5.1	Sugerencias para disminuir las pérdidas operativas	67
5.2	Herramientas financieras	72
5.2.1	Pronóstico en unidades físicas por tipo de servicios	72
5.2.2	Proyección de los ingresos	73
5.2.3	Punto de equilibrio	73
	Conclusiones	75
	Recomendaciones	76
	Bibliografía	79
	Anexos	80

**HISTORIA DEL PROCESO DEL CONTROL FISCAL EN COLOMBIA HASTA
PLANTEAR UN MODELO DE AUDITORIA INTEGRAL PARA LAS ENTIDADES
PUBLICAS**

**PRESENTADO AL DR. OLIVER MORA TOSCANO
SEMINARIO DE LA INVESTIGACION**

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
E S A P**

POST-GRADOS DE FINANZAS PÚBLICAS

CUCUTA

2003

**HISTORIA DEL PROCESO DEL CONTROL FISCAL EN COLOMBIA HASTA
PLANTEAR UN MODELO DE AUDITORIA INTEGRAL PARA LAS ENTIDADES
PUBLICAS**

OMAR JOSE JIMENEZ BAEZ

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
E S A P**

POST-GRADOS DE FINANZAS PÚBLICAS

CUCUTA

2003

