



Municipio de Palestina - Caldas  
*Despacho Alcalde*

---

## **MUNICIPIO DE PALESTINA (CALDAS)**

### **PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2012 - 2015**

*“Palestina piensa en grande”*

**CARLOS ALBERTO PIEDRAHITA GUTIÉRREZ**  
**Alcalde Municipal**

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Introducción

### I. DIAGNÓSTICO

1. Panorama Social
2. Panorama Económico
3. Panorama Territorial y Ambiental
4. Panorama de Macroproyectos e Integración Regional
5. Panorama institucional

### II. MARCO CONCEPTUAL

### III. OBJETIVO DEL PLAN DE DESARROLLO

### IV. MISIÓN

### V. VISIÓN

### VI. ÁREAS ESTRATÉGICAS, PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS Y METAS

#### 1. ÁREA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN SOCIAL

- 1.1. Objetivo del área social

#### 2. GESTIÓN EN EDUCACIÓN

- 2.1. Programa. Educación con calidad y pertinencia.
- 2.2. Programa. Incremento del capital humano, mayor cobertura.
- 2.3. Programa. Construcción, rehabilitación, reubicación, mejoramiento de la infraestructura educativa, actualización y modernización tecnológica.

#### 3. GESTIÓN EN SALUD

- 3.1. Programa. Salud pública.
- 3.2. Programa. Sostenibilidad de la cobertura universal.
- 3.3. Programa. Servicios de salud con calidad.
- 3.4. Programa. Mayor disponibilidad y conectividad de la red hospitalaria.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

3.5. Programa. Desarrollo institucional para mejorar políticas.

#### **4. GESTIÓN CULTURAL**

4.1. Programa. Fortalecimiento de la gestión cultural.

4.2. Programa. Mejoramiento de la infraestructura y dotación de las organizaciones culturales.

4.3. Programa. Lectura y escritura

#### **5. GESTIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y UTILIZACIÓN DEL TIEMPO LIBRE.**

5.1. Programa. Gestión para el deporte asociado y comunitario.

5.2. Programa. Construcción, mantenimiento y recuperación de escenarios recreativos y deportivos.

#### **6. GESTIÓN EN SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.**

6.1. Programa. Seguridad y convivencia ciudadana.

6.2. Programa. Participación ciudadana.

6.3. Programa. Recuperación y optimización del uso del espacio público.

6.4. Programa. Fortalecimiento comunitario.

6.5. Programa. Seguridad.

6.6. Programa. Prevención social y situacional.

#### **7. GESTIÓN DEL RIESGO Y PREVENCIÓN DE DESASTRES.**

7.1. Programa. Gestión del riesgo.

7.2. Programa. Protección hídrica e hidráulica.

7.3. Programa. Mitigación de riesgos por deslizamientos de tierras y sismos.

7.4. Programa. Fortalecimiento del desarrollo institucional.

#### **8. GESTIÓN PARA ATENDER GRUPOS POBLACIONALES VULNERABLES.**

8.1 Programa. Política pública para la Niñez, Infancia, Adolescencia (Ley 1098/2006).

8.2. Programa. Seguridad alimentaria y nutricional.

8.3. Programa. Política de prevención y/o atención al adolescente infractor.

8.4. Programa. Equidad de género y desarrollo de la mujer.

8.5. Programa. Derechos y deberes de la familia.

8.6. Programa. Atención a grupos étnicos.

8.7. Programa. Apoyo a la juventud.

8.8. Programa. Inclusión social de la población en condición de discapacidad.

8.9. Programa. Atención integral al adulto mayor.

8.10. Programa. Acompañamiento a la población en condición de desplazamiento.

8.11. Programa. Aplicación y cumplimiento de la Ley de víctimas y restitución de tierras.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

---

8.12. Programa. Población LGTBI

### **9. ÁREA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN ECONÓMICA.**

9.1. Objetivo del área económica.

### **10. GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS.**

10.1. Programa. Consolidación del desarrollo institucional local, que favorezca el sector empresarial, industrial, comercial y de servicios.

10.2. Programa. Inclusión del enfoque empresarial, industrial, comercial y vocación productiva de Palestina en el sistema educativo.

10.3. Programa. Formación para el emprendimiento empresarial.

### **11. GESTIÓN PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO.**

11.1. Programa. Gestión administrativa.

11.2. Programa. El paisaje cultural cafetero eje de promoción turístico local

### **12. GESTIÓN PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL.**

12.1. Programa. Desarrollo de políticas institucionales para que el sector crezca y se desarrolle.

12.2. Programa. Campo limpio.

12.3. Programa. Desarrollo rural con enfoque territorial.

### **13. GESTIÓN PARA MEJORAR LA OFERTA DE EMPLEO.**

13.1. Programa. Generación de políticas que estimulan un incremento en la tasa de empleo y oportunidades.

### **14. ÁREA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN TERRITORIAL Y AMBIENTAL**

14.1. Objetivo del área territorial y ambiental.

### **15. VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y HABITAT.**

15.1. Programa. Diseño de la política pública de vivienda de interés social.

15.2. Programa. Construcción de vivienda nueva urbana y rural.

15.3. Programa. Mejoramiento de vivienda urbana y rural.

15.4. Programa. Programa de cierre financiero, legalización y titulación.

### **16. ESPACIO PÚBLICO Y EQUIPAMIENTO URBANO.**

16.1. Programa. Recuperación y optimización del espacio público.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

---

16.2. Programa. Construcción y mejoramiento del equipamiento urbano.

#### **17. SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS.**

17.1. Programa. Construcción y mejoramiento de los sistemas de acueducto rural para mejorar calidad y cobertura.

17.2. Programa. Gestionar la construcción y mejoramiento del sistema de alcantarillado rural, la construcción de plantas residuales en las cabeceras municipales.

17.3. Programa. Manejo sanitario integral rural.

17.4. Programa. Ampliación y modernización del sistema de alumbrado público.

17.5. Programa. Ampliación de la cobertura de gas natural domiciliario.

17.6. Programa. Optimización del servicio de aseo.

17.7. Programa. Tecnología de la información y las comunicaciones.

17.8. Programa. Plan de ahorro y uso eficiente del agua.

17.9. Programa. Coso municipal y escombreras.

17.10. Programa. Subsidios servicios publicos

#### **18. GESTIÓN PARA UNA MEJOR MOVILIDAD Y TRANSPORTE.**

18.1. Programa. Conectividad vial.

18.2. Programa. Construcción, mantenimiento y equipamiento de la infraestructura vial municipal.

#### **19. GESTIÓN AMBIENTAL.**

19.1. Programa. Educación y participación.

19.2. Programa. Sistema municipal de áreas protegidas (SIMAP).

19.3. Programa. Palestina limpio, ordenado y ambientalmente sostenible.

19.4. Programa. Sistema nacional ambiental (SINA).

19.5. Programa. Agenda ambiental.

#### **20. ÁREA ESTRATÉGICA DE MACROPROYECTOS Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

20.1. Objetivo del área macroproyectos y desarrollo institucional.

#### **21. AEROPUERTO DEL CAFÉ.**

21.1. Programa. Realización de alianzas público-privadas que faciliten la construcción del terminal aéreo.

#### **22. TREN DE OCCIDENTE.**

22.1. Programa. Realización de alianzas público-privadas encaminadas a facilitar la continuidad del proyecto.

#### **23. PARQUE INDUSTRIAL.**

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

23.1. Programa. Realización de alianzas público-privadas que faciliten la llegada de inversionistas al proyecto.

#### **24. ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS.**

24.1. Programa. Gestión institucional para lograr una alianza estratégica con los municipios de la región centro – sur.

#### **25. CONSTRUCCIÓN DE LA VÍA CHINCHINÁ – PALESTINA.**

25.1. Programa. De acuerdo al Plan Vial establecido en el Plan de Desarrollo Departamental, realizar las gestiones necesarias para la consolidación del proyecto.

#### **26. TERMINAL DE TRANSPORTES MUNICIPAL**

26.1. Programa. Para dar cumplimiento a uno de los compromisos adquiridos en el Programa de Gobierno, donde se planea que la ciudadanía disfrute a cabalidad de los escasos espacios públicos que existen en el municipio.

#### **27. GESTIÓN PARA LA MODERNIZACIÓN Y EL DESARROLLO INSTITUCIONAL.**

27.1. Programa. Modernización integral de la estructura organizacional municipal.

27.2. Programa. Fortalecimiento del sistema municipal de planeación.

27.3. Programa. Modernización tecnológica.

27.4. Programa. Fortalecimiento de los procesos de participación ciudadana.

27.5. Programa. Fortalecimiento de la capacidad y eficiencia fiscal y financiera del municipio.

## **VII. ESTRATÉGIA FINANCIERA DEL PLAN DE DESARROLLO**

### **1. SITUACIÓN FISCAL DEL MUNICIPIO DE PALESTINA.**

### **2. ESTRATEGIA FINANCIERA DEL PLAN DE DESARROLLO.**

### **3. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES DEL PLAN DE DESARROLLO.**

#### **3.1 ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR ÁREAS Y FUENTES DE FINANCIACIÓN. (MILLONES DE PESOS)**

#### **3.2 ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR ÁREA Y AÑO. (MILLONES DE PESOS)**

### **4. ANEXOS.**

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

Palestina, abril 30 de 2012.

Honorables Concejales y Palestinenses.

Al presentar a consideración de los Honorables Concejales del municipio de Palestina Caldas y en cabeza de ellos a todos los Palestinenses, el Proyecto de Acuerdo Municipal que contempla el Plan de Desarrollo para el municipio de Palestina "PALESTINA PIENSA EN GRANDE" 2012-2015, para su estudio y análisis, me permito realizar algunas consideraciones de la situación actual del municipio:

La pobreza sigue siendo el peor mal del municipio. Superarla es un compromiso de nosotros y de todos que no admite dilaciones. Ahí se mantiene creciente y destructora, ante la indiferencia de muchos que prefieren atender otros afanes sin admitir que debe ser el primer objetivo del municipio. Nada se arreglará mientras la gente siga muriendo de hambre.

La pobreza no se puede ocultar. Lo demuestra el incumplimiento de las metas del Milenio.

Para acabar la pobreza debemos sacar al municipio del tradicionalismo y dejar de mentirosos. Los recursos del municipio deben estar al servicio de todos, se debe realizar y cumplir a cabalidad el principio de Hacienda Pública de la redistribución de la riqueza.

Los recursos del municipio requieren una orientación social que distribuya colectivamente sus beneficios, para que la prosperidad se goce en todas partes.

En Palestina nada es más innovador, ni más moderno que atender la vieja realidad de la pobreza.

Lo novedoso y contemporáneo, en esta materia, es tener la voluntad política de implantar un modelo de desarrollo económico y social que produzca alto crecimiento, propicie la inversión, estimule los negocios y produzca ganancias a los hijos de Palestina, pero al mismo tiempo distribuya equitativamente los beneficios, genere empleo, incremente la educación y capacite al pequeño empresario.

El camino por delante será largo. La subida será empinada. Puede ser que no lleguemos en un año ni en un mandato. Sin embargo, Palestina, nunca he estado tan esperanzado como ahora de que llegaremos. Les prometo que, nosotros, como pueblo llegaremos.

Habrán percances y comienzos en falso. Hay muchos que no estarán de acuerdo con cada decisión o política mía como Alcalde. Y sabemos que el gobierno no puede solucionar todos los problemas.

Pero siempre seré sincero con ustedes sobre los retos que nos afrontan. Los escucharé, sobre todo cuando discrepamos. Y les pediré que participen en la labor de reconstruir este municipio, de la única forma en que se ha hecho en Palestina durante 155 años bloque por bloque, ladrillo por ladrillo, mano encallecida sobre mano encallecida.

Así que hagamos un llamamiento a un nuevo espíritu de cada Palestinense, de responsabilidad, en que cada uno echa una mano y trabaja más y se preocupa no solo de nosotros mismos sino el uno del otro.

---

*"Palestina Piensa en grande"*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

En este municipio, avanzamos o fracasamos como un solo municipio, como un solo pueblo. Resistamos la tentación de recaer en el partidismo y mezquidad e inmadurez que han intoxicado nuestra vida política desde hace tanto tiempo.

Como dijo Lincoln, no somos enemigos sino amigos. Aunque las pasiones nos hayan puesto bajo tensión, no debemos romper nuestros lazos de afecto.

Seguimos siendo el municipio con más potencialidades y con mayor futuro de Caldas. El *estado actual de Palestina exige actuar con audacia y rapidez, y vamos a actuar, no solo porque somos conscientes de esa necesidad política, sino para sentar nuevas bases de crecimiento.*

Nuestros retos pueden ser nuevos, los instrumentos con los que los afrontamos pueden ser nuevos, pero los valores de los que depende nuestro éxito – el esfuerzo y la dedicación, el valor y el juego limpio, la tolerancia y la curiosidad, la lealtad – son algo viejo. Son cosas reales. Han sido el callado motor de nuestro progreso a lo largo de la historia. Por eso, lo que se necesita es volver a estas verdades.

De verdad, hay mucho que cambiar: procedimientos, costumbres, actitudes, ideas, paradigmas, objetivos, motivaciones, personas. Esa es la verdadera renovación, que no puede ser solo un slogan, ni la taimada forma de desplazar a alguien. Renovar es permitir que lleguen nuevos protagonistas a la política, propiciar un futuro con esperanza y luchar por transformar la forma de hacer política en Palestina.

La época de renovación que vivimos implica pensar en nuevas responsabilidades, como la lucha contra la pobreza, la defensa de la niñez, la gratuidad de la educación, el derecho a la salud y la accesibilidad a la misma, menos abusos de autoritarismo, mas espacios de participación y concertación, redimensionar la posada estudiantil, más oportunidades y empleo, una mejor conectividad vial y un mejor futuro para todos.

Y para terminar, quisiera recordar que significa ser Palestinense:

Es tener un pensamiento abierto al mundo, una enorme sensibilidad social y un compromiso innato con la justicia, la libertad, la paz, la democracia y la verdad.

El respetar al otro, ser solidario con sus dificultades y luchar por nuestras ideas sin el uso de las armas.

Es rebelarse contra la tiranía, la mentira, la corrupción, el vandalismo, la opresión y contra quienes nos proponen un futuro de caos, terror, miedo, explotación y miseria, es creer en la autoridad y autonomía de nuestros futuros gobernantes.

Es promover la tolerancia, es respetar los derechos humanos (la vida) y las libertades, es ser progresistas, pacifistas, librepensadores.

Es una opción de vida y un testimonio de fe en Palestina y en la grandeza de nuestra comunidad.

Atentamente,

CARLOS ALBERTO PIEDRAHITA GUTIERREZ  
Alcalde Municipal

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

# INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Municipal social, económico y de obras públicas, no sólo es el resultado de un requerimiento legal establecido por la Ley 152 de 1994, como una estrategia de planificación que le permite a las administraciones municipales obtener logros puntuales, organización de trabajo y atención en la gestión de asuntos prioritarios y fundamentales en cada ente territorial, en donde se presupuesta la inversión de los recursos disponibles en cada programa y proyecto, de esta forma el Plan de Desarrollo Municipal se convierte en un instrumento de gestión.

El municipio de Palestina, es un punto importante dentro del desarrollo regional, que en conjunto con los municipios que hacen parte de la región centro - sur del departamento, se constituyen en pieza clave de su desarrollo, por sus particularidades, su localización estratégica, producción cafetera, aeropuerto y potencial desarrollo turístico.

Se propone en el modelo de desarrollo, una ciudad socialmente sostenible; el Plan de Desarrollo Municipal 2012 – 2015 “Palestina piensa en grande”, representa para la administración de Carlos Alberto Piedrahita Gutiérrez Alcalde Municipal la guía estructural para la implementación de políticas públicas de desarrollo municipal. Se trata de un documento basado en múltiples insumos, partiendo del programa de gobierno que obtuvo las mayorías en el pasado debate electoral y las ideas surgidas en los espacios de participación ciudadana, que para su formulación y siguiendo el proceso fueron planteadas por múltiples actores del desarrollo local; es importante anotar que se trata de un documento que apunta al logro de políticas centradas en lo social y la competitividad.

En cuanto a la estructura del Plan, este se compone de tres partes:

- La primera hace referencia a esta introducción, una reflexión conceptual sobre el modelo de desarrollo y de gestión a considerar, el diagnóstico, objetivo general del plan, la visión municipal y la visión del plan.
- La segunda parte hace referencia a la planificación estratégica dividida por áreas, en cada una se presenta su respectivo objetivo, programas y subprogramas.
- La tercera parte presenta la propuesta de estrategia financiera del plan, situación fiscal del municipio y plan plurianual de inversiones y posibles fuentes de financiación.

La apuesta prioritaria es tener un modelo de ciudad que logre satisfacción y bienestar de los Palestinos a partir del énfasis en lo social, lo humano y el aumento del nivel de competitividad del municipio, siendo ésta la base de la agenda de gobierno para este período. Adicionalmente al programa de gobierno, se han tenido presentes otros insumos importantes estratégicos:

**La Visión Colombia II Centenario: 2019.** Se trata de un documento de un proceso de concertación de metas y políticas que el gobierno nacional concibió para la formulación de una propuesta de modelo de Estado que deseamos tener en el año 2019 en la celebración del Bicentenario de la república.

Establece 4 objetivos, una economía eficiente que garantice mayor nivel de bienestar (estrategias para mejorar la productividad y la competitividad en lo regional y lo local); una sociedad más igualitaria y solidaria (cerrar brechas sociales, lucha contra la pobreza); una sociedad con ciudadanos libres y responsables (cultura ciudadana) y un Estado eficiente al servicio del ciudadano (mejoramiento de la administración pública).

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

**Objetivos de Desarrollo del Milenio.** Estos 8 objetivos se adoptan en Colombia como política a través del Conpes Social 91 de 2005, que estableció el compromiso de Colombia frente al reto de reducir la pobreza, el hambre, mejorar el estado de salud, nutrición y educación de las personas. Estos objetivos en concreto buscan el logro de mayores niveles de desarrollo atacando los principales problemas sociales de hoy: pobreza, hambre, mortalidad materna, mortalidad infantil, desnutrición crónica y global, embarazo en adolescentes, bajas coberturas de vacunación de los menores de 5 años, VIH/SIDA, el dengue, la malaria, mortalidad por cáncer de cuello uterino, la deserción y repetición escolar, el analfabetismo, la inequidad de género y la falta de autonomía de la mujer, el hacinamiento, el saneamiento básico, las condiciones del medio ambiente entre otros.

**Red Unidos.** Se trata de una estrategia para la intervención integral y coordinada en el marco del sistema de protección social, dirigida a familias en extrema pobreza y orientada a promover el mejoramiento de sus condiciones de vida. La Red se articula al conjunto de programas sociales del orden nacional y territorial para otorgar acceso preferente a estos de las familias en extrema pobreza.

También se han tenido en cuenta en la construcción de este plan de desarrollo, algunos lineamientos de políticas enmarcadas en el Plan Nacional de Desarrollo prosperidad para todos 2010 – 2014. Ley 1098 de 2006. Código de Infancia y Adolescencia. Plan Nacional de Salud Pública. Comité Territorial de Salud, Plan Nacional para la Prevención y Atención de desastres, evaluación al avance del plan de desarrollo municipal 2008 – 2011, mesas de trabajo realizadas para la formulación del plan de desarrollo departamental, mesas sectoriales de trabajo en Palestina y Arauca, recomendaciones del Consejo Territorial de Planeación.

Fueron recogidas y tenidas en cuenta como insumos de política, las ideas y propuestas surgidas en los espacios de participación ciudadana que se han adelantado. Finalmente la base del plan está en alcanzar las condiciones más favorables que permitan la superación pronta del déficit de atención social y disminución de brechas injustas, que posibiliten un mejor municipio más competitivo, con mejores oportunidades de empleo gracias al desarrollo turístico alcanzado y a la importancia de proyectos claves para el desarrollo regional como el Aeropuerto del Café.

## I. DIAGNÓSTICO.

La elaboración del diagnóstico municipal, ha presentado dificultades en algunos sectores que carecen de una información oportuna, organizada, confiable y de calidad, necesaria para construir una línea de base que nos permita hacer un cálculo aproximado de las metas que nos podemos proponer cumplir para este período de gobierno, de todas formas es de resaltar que gracias a la amplia participación ciudadana, entre ella la de los expertos que tienen a su cargo las diferentes responsabilidades sectoriales se pudo reconstruir una memoria de información para elaborar esa línea de base y poder establecer esas metas de los subprogramas del Plan atendiendo la problemática social y económica del municipio y en total armonía con las posibilidades financieras del mismo.

No obstante las dificultades, podemos decir que la formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2012 – 2015 “Palestina piensa en grande”, tuvo en cuenta los principales indicadores sociales y económicos a los cuales tuvimos acceso, se consultaron las diferentes fuentes de información contable y las estadísticas municipales y la consulta con la ciudadanía a través de las diferentes mesas de participación ciudadana. Los problemas encontrados en cuanto a la información

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

necesaria para la formulación del Plan se constituyen en nuestro primer reto de adquirir el compromiso de consolidar una base de datos municipal con información confiable que le facilite a una próxima administración recuperar con prontitud la memoria histórica municipal.

El Plan contempla el panorama social, económico, territorial y ambiental así como los macroproyectos y el institucional, de la siguiente manera:

#### 1. PANORAMA SOCIAL.

**EDUCACIÓN.** El sector educativo, al momento de formular este documento no cuenta con información confiable del año 2011, por lo tanto se ha tomado la decisión de trabajar con las estadísticas correspondientes al año 2010.

#### EDUCACION DE LA PRIMERA INFANCIA

##### PRIMERA INFANCIA. NIÑOS Y MADRES GESTANTES CON ATENCION 2009-2010.

MUNICIPIO	TOTAL ATENDIDOS		NIÑOS Y NIÑAS		GESTANTES		ATENDIDOS EN FORMA INTEGRAL		ATENDIDOS EN FORMA NO INTEGRAL	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
PALESTINA	494	935	90%	93%	10%	7%	33%	20%	67%	80%

FUENTE: CONFAMILIARES e ICBF Regional Caldas, Procesamiento Observatorio de la Calidad de la Educación.

Como se evidencia en la anterior tabla el total de personas atendidas se incrementó notablemente en el año 2010 con relación al año 2009, la población de primera infancia en el municipio de Palestina atendida según el último dato estadístico corresponde al 93%; podemos establecer entonces que un buen número de la población recibe atención en educación inicial pero solo el 20% recibe atención INTEGRAL, y el 80% recibe atención NO INTEGRAL, aspecto que es preocupante si se entiende por atención integral a la población que recibe atención que incorporan de manera conjunta los componentes de cuidado, nutrición, salud, protección y educación inicial, y atención NO INTEGRAL se le denomina a los programas que solo garantizan algunos de estos componentes.

##### PRIMERA INFANCIA. POBLACION DIVERSA O VULNERABLE ATENDIDA.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

MUNICIPIO	CARACTERISTICAS	2009	2010	% Vcn. 2009/2010
		CANTIDAD	CANTIDAD	
PALESTINA	CON DISCAPACIDAD FISICA Y MENTAL	4	3	-25,00%
	EN SITUACION DE DESPLAZAMIENTO	1	2	100,00%
	<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0,00%</b>

FUENTE: CONFAMILIARES e ICBF Regional Caldas, Procesamiento Observatorio de la Calidad de la Educación.

Como lo indica el Ministerio de Educación Nacional, el avance hacia la educación inclusiva debe partir del conocimiento de las características de los grupos poblacionales considerados diversos y vulnerables. Es de aclarar que en el cuadro estadístico anterior solo da cuenta de la población atendida por las entidades mencionadas y no del total de niños y niñas que presentan alguna de las características descritas ni de la atención que reciben. Por lo tanto es claro que en el municipio de Palestina Caldas no se ha garantizado una atención al 100% de esta población puesto que la cantidad de población atendida es de solo 5, así entonces se debe de realizar primero que todo un trabajo de identificación de la población en situación de vulnerabilidad y vincularla a los diferentes programas a desarrollar por los entes municipales, departamentales y nacionales pues esta población es objeto de atención prioritaria.

### PREESCOLAR, BASICA Y MEDIA

El municipio de Palestina no está certificado en Educación por lo cual tenemos dependencia directa de la Secretaría de Educación Departamental al igual que sus cuatro Instituciones Educativas y un centro Educativo.

#### MATRICULA OFICIAL PREESCOLAR, BASICA Y MEDIA AÑO 2010

MUNICIPIO	URBANA	RURAL	TOTAL
PALESTINA	1174	2908	4082

FUENTE: Secretaria Departamental de Educación de Caldas

Como se evidencia la matricula para el año 2010 del municipio de Palestina para Preescolar, Básica y Media fue de 4082 alumnos, la zona urbana participo con 1174 y la zona rural con 2908 alumnos, es de aclarar que según el estudio realizado la Institución Educativa Monseñor Alfonso de Los Ríos ubicada en el corregimiento de Arauca fue catalogada como Rural por ello el número tan alto de estudiantes matriculados en la zona en mención, entendiéndose que dicha institución educativa es la que mas matrícula aporta para el consolidado municipal, por lo tanto solo se tuvo en cuenta la Institución Educativa La Sagrada Familia como urbana.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



Municipio de Palestina - Caldas  
*Despacho Alcalde*

**MATRICULA OFICIAL PREESCOLAR, BASICA Y MEDIA POBLACION VICTIMA DEL CONFLICTO AÑO 2010**

MUNICIPIO	URBANA	RURAL	TOTAL
PALESTINA	3	20	23

FUENTE: Secretaria Departamental de Educación de Caldas

Con respecto a la población en situación de vulnerabilidad podemos afirmar que en el año 2010 en el municipio de Palestina se matricularon 23 alumnos en condición de desplazamiento debidamente confirmados, de ellos 3 se ubicaron en la zona urbana y 20 en la zona rural; según el estudio realizado por el observatorio de la calidad de la educación se incrementó el número de la población atendida con estas características pero éste no fue significativa para el municipio.

**PREESCOLAR, BASICA Y MEDIA. TASAS DE COBERTURA BRUTA Y NETA MUNICIPIO DE PALESTINA AÑO 2010**

MUNICIPIO	TASA DE COBERTURA BRUTA	COBERTURA NETA
PALESTINA	99%	71%

FUENTE: Secretaria Departamental de Educación de Caldas. Procesamiento Observatorio de la Calidad de la Educación.

TASA DE COBERTURA BRUTA: Proporción de estudiantes matriculados respecto a la población en edad escolar de un territorio.

TASA DE COBERTURA NETA: Proporción de estudiantes en edad escolar correspondiente a un nivel educativo, respecto al total de la población en edad escolar para este nivel.

**TASA DE DESERCIÓN PREESCOLAR, BASICA Y MEDIA AÑO 2010**

PREESCOLAR, BASICA Y MEDIA. TASA DE DESERCIÓN AÑO 2010									
MUNICIPIO	MATRICULA INICIAL 2010	DESERCIÓN	% DESERCIÓN GENERAL	MATRICULA URBANA	DESERCIÓN URBANA	% DESERCIÓN URBANA	MATRICULA RURAL	DESERCIÓN RURAL	% DESERCIÓN RURAL
PALESTINA	4082	208	5,10%	1174	92	7,84%	2908	116	3,99%

FUENTE: Secretaria Departamental de Educación de Caldas. Procesamiento Observatorio de la Calidad de la Educación.

*“Palestina Piensa en grande”*

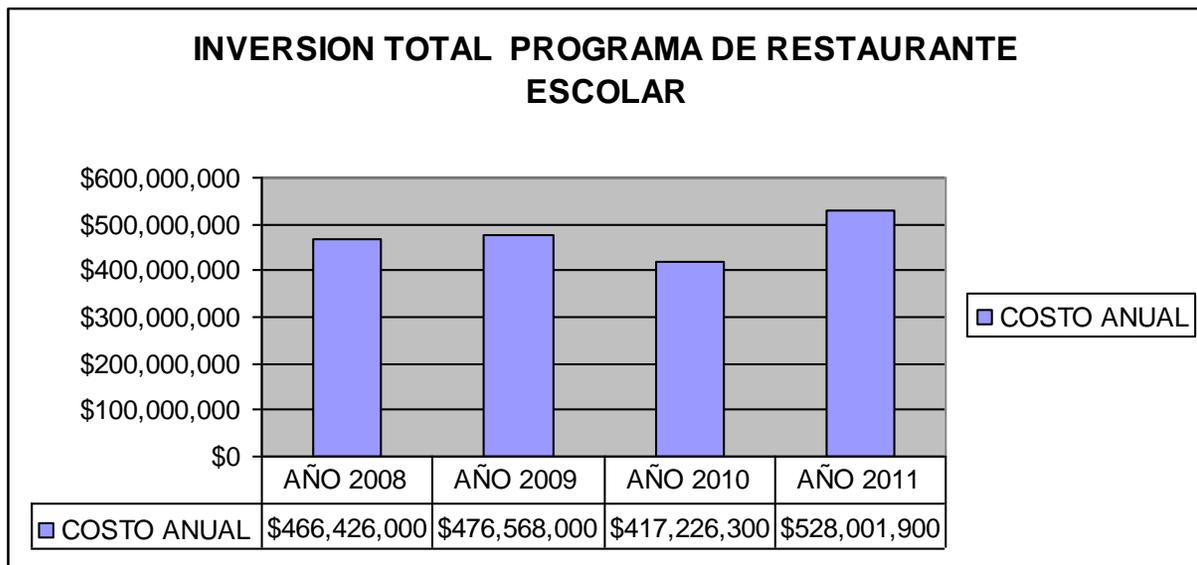


**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

**PROGRAMA DE TRANSPORTE ESCOLAR RURAL:** Subsidio de transporte escolar rural a los estudiantes matriculados en las Instituciones Educativas del Municipio. Se cuenta con 30 rutas de cuatro Instituciones Educativas y un Centro Educativo, éstas se han venido incrementando ya que en el 2008 se empezó con 24 rutas, y en el 2011 se incrementaron a 30 rutas, este subsidio es solamente para estudiantes de la zona rural que vivan a más de 2KM de distancia del Centro Educativo más cercano y es financiado con recursos del sistema general de participaciones y recursos propios del Departamento y del Municipio; durante la gestión 2008-2011 se invirtieron \$639.171.208.

**COMPORTAMIENTO DE APORTES A LA ALIMENTACIÓN ESCOLAR**

ENTIDADES	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010	AÑO 2011
BIENESTAR FAMILIAR	Almuerzos 335 Desayunos 2061	Almuerzos 335 Desayunos 20601	Almuerzos 335 Desayunos 2601	
ALCALDIA MUNICIPAL	Almuerzos 235 Desayunos 329	Almuerzos 235 Desayunos 119	Almuerzos 235 Desayunos 130	
GOBERNACIÓN DE CALDAS	Desayunos por preparar 428	Desayunos por preparar 550	Desayunos por preparar 450	
COSTO ANUAL	\$ 466.426.000	\$ 476.568000	\$ 417.226.300	\$528.001.900
APORTE ALCALDIA	\$ 46.336.300	\$ 50.000.000	\$ 57.054.000	\$44.425.697



**INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA**

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

Reto futuro de nuestro municipio: en la actualidad se cuenta con sedes educativas con infraestructuras deficientes o al menos no óptimas para poder brindar una buena calidad de la educación, es por eso que se deben unir esfuerzos con el fin de poder resolver esta necesidad imperante para toda nuestra comunidad educativa. Las IE que presentan más necesidades son Monseñor Alfonso de los Ríos, José María Carbonell y Centro Educativo Cartagena, la mayoría con espacios reducidos y deficientes para poder garantizar una educación de calidad.

**SALUD.** El municipio esta certificado en salud, cuenta con la ESE Santa Ana y un centro de salud en el corregimiento de Arauca, los servicios de estas sedes han tenido restricciones en atención a la comunidad, especialmente por temas económicos, problemas que en la actualidad se están solucionando por la gestión adelantada por la administración.

**Salud pública.** En este programa principalmente se han adelantado los siguientes subprogramas. Vacunación AIEPI. Su objeto es disminuir los casos de mortalidad infantil y aparición de enfermedades prevalentes de la infancia en el municipio. Salud sexual y reproductiva. Cuyo objetivo es la implementación de la política en el municipio y cumplir con las 6 líneas de esta política. Ejecutado 100% de lo contratado en 2011.

Los servicios amigables a los adolescentes y jóvenes con su centro se encuentran en la institución Antonio Nariño, dependiente de la Sagrada Familia.

Salud oral. Consiste en talleres dirigidos a los padres de familia o cuidadores respecto a hábitos higiénicos de salud bucal desde el nacimiento, primera infancia y edad escolar. Se contrata con la ESE Hospital Santa Ana. Salud Mental. Promover la salud mental y prevenir su aparición. Estilos de vida saludables. Implementar estrategias que fomenten en la comunidad el interés y disciplina de actividad física, y estilos de vida que beneficien sustancialmente la salud. Seguridad alimentaria y nutricional. Apoya el desarrollo del plan municipal de seguridad alimentaria de la población y mejorar la calidad de vida de la población infantil y gestantes. TBC y lepra. Este subprograma tiende a disminuir la mortalidad por TBC y la prevalencia de la lepra.

**Vigilancia epidemiológica.** Fortalecer el sistema para prevenir aparición de brotes y/o epidemias, y mantener actualizado el perfil epidemiológico municipal. Convenio entre DTS y Alcaldía. Se le notificaron 14 eventos de interés en salud pública por parte de Manizales al municipio. El comportamiento de notificación por evento, en varicela hasta la semana epidemiológica 52 fue de 4 brotes, 0.22%. Por dengue, hasta la semana epidemiológica 52 fueron reportados 4 casos de dengue y 1 mortalidad por dengue en 2011, 0.22% y 0.05% respectivamente. Por rabia, hasta la semana epidemiológica 52 se reportaron 17 casos de No exposición rábica, 0.9%. Se vacunó el 45.5% de los perros en el municipio. Por intoxicación por plaguicidas, hasta la semana epidemiológica 52 se reportaron 6 casos, o sea el 0.33 %. Por tuberculosis, hasta la semana epidemiológica 52 se presentaron 3 casos o sea un 0.16%. Por mortalidad perinatal, hasta la semana epidemiológica 52 se reportaron 2 casos equivalentes a 0.43% con respecto al número de mujeres en edad fértil. Por anomalías congénitas, hasta la semana epidemiológica 52 se reportaron 2 casos, equivalentes a 0.43% con respecto al número de mujeres en edad fértil.

Por sífilis gestacional, hasta la semana epidemiológica 52 se reportó un caso, que equivale al 0.21% respecto al número de mujeres en edad fértil. Por VIH/SIDA, hasta la semana epidemiológica 52 se reportaron 2 casos, equivalentes al 0.11% con respecto a la población DANE.

**Aseguramiento.** La contratación para la administración de los recursos del régimen subsidiado, se realizó acorde a las directrices del Ministerio de Protección. La contratación electrónica del régimen subsidiado arrojó la siguiente información:

EPS Cafesalud: 10.579. Subsidios totales: 10449 y parciales: 130.

EPS Saludvida: 776. Subsidios totales: 522 y parciales: 69

Total afiliados: 11.355

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

No. De afiliados al régimen contributivo: 1.890.  
No. Población pobre no asegurada: 3.273

En el municipio existen 2 EPS: CAFESALUD Y SALUDVIDA habilitadas para prestar servicios.

Una gran fortaleza con la que se cuenta es el apoyo que brinda el Plan Territorial de Salud Pública al municipio con sus programas de Promoción y Prevención. Se han detectado algunos problemas importantes a solucionar tales como: Mejorar la accesibilidad de los servicios de salud a las personas más pobres y vulnerables. Actualizar constantemente las encuestas SISBEN y listado censal. Evitar multifiliación. Deficiencia en el apoyo de mediana y alta complejidad de acuerdo a la red prestadora de servicios de salud, ya que de esto depende la aceptación de la remisión y contra remisión. No se cuenta con los equipos adecuados para prestar un servicio de calidad y así lograr indicadores de eficacia y eficiencia. Dependencia en la actualidad solamente del régimen subsidiado. Mejorar las prácticas de APS para aumentar los buenos hábitos en salud integral. Falta de programas de atención para personas con discapacidad. Falta de insumos tales como: medicamentos, equipos obsoletos que transforman el funcionamiento normal para el tratamiento de un paciente. Poca racionalidad en los gastos. Deficiencia en el dual de las autorizaciones de la DTS. Garantizar a través de mecanismos de participación social acercamientos a la comunidad para darle atención aprovechando los insumos del municipio. La universalización en el régimen subsidiado a la población que cumpla con los requisitos de afiliación. Solicitar mensualmente al funcionario responsable del SIAU el listado de las personas a las cuales se les solicita cita de II y III nivel. La organización en la sistematización de las historias clínicas y formulación. Garantizar la supervisión en cuanto a nutrición como comedores infantiles. Formular estrategias para cubrir la totalidad de niños del área rural dispersa por medio de las escuelas y presidentes de juntas de acción comunal. Mediar esfuerzos con COMFAMILIARES, ICBF, Universidades para tener en cuenta la población en situación de discapacidad en todas las edades. Integrar los programas de cultura, educación, deporte en los programas de APS municipal. Buscar estrategias con el Ministerio de Protección Social para la viabilidad financiera de la entidad prestadora de Salud. Buscar convenios con el CEDER, SENA, Cámara de Comercio y Alcaldías de Manizales y palestina para hacer inclusión en programas de atención primaria en salud.

**CULTURA.** Se cuenta con Casas de la Cultura en la cabecera y en el corregimiento de Arauca, y a través de estos espacios se desarrolla la actividad cultural, enfocada especialmente al fortalecimiento de la Escuela de Formación artística y Cultural, en la institucionalización de los eventos tanto culturales como religiosos, en su propia organización y todo lo referente al proyecto cultural municipal. Palestina tiene una Escuela de Formación Artística y Cultural, siendo agrupadas expresiones artísticas como el teatro, las danzas, la banda de marcha, la tertulia literaria, la escuela de música tradicional y piano, así como talleres temporales de música latinoamericana, dibujo, arcilla y manualidades. Cuentan con la dotación de instrumentos, vestuario para danzas, vestuario para teatro y materiales lúdicos, organización de instrumentos para la banda de marcha y la compra de unos timbales con su arnés. También tenemos las bandas de música del colegio la Sagrada Familia y la banda de música del Monseñor Alfonso de los Ríos, que anualmente participan en diferentes presentaciones y concursos y requieren permanente apoyo institucional. Otras expresiones culturales que merecen nuestro acompañamiento son los escritores del municipio de poesía y narrativa con sus libros, voces, videos y música. (Tertulia Literaria Casa Tomada), La escuela de música tradicional que se destaco a nivel departamental en la Secretaría de Cultura Departamental.

En las Casas de la Cultura también se han realizado talleres de música latinoamericana, dibujo, manualidades y arcilla entre otros.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

El municipio en el sector cultural cuenta con las siguientes **fortalezas**:

Recurso humano tanto en las casas de la cultura como en la misma Alcaldía, donde la Secretaría de Gestión Social coordina todas las actividades a desarrollar por parte de las Casas de la Cultura. Igualmente se encuentra personal calificado en áreas artística y cultural y se goza de aceptación por parte de la comunidad.

Se cuenta con iniciativas culturales. Continuidad y fortalecimiento de las muestras culturales tales como:

- Encuentro de voces, tiples y guitarras.
- Noche del bolero
- Festival universitario de teatro
- Festival internacional de teatro
- Noche de poesía erótica
- Temporada de música de Cámara
- Tertulia literaria Casa Tomada
- Mes cultural

La población Palestinense es diversa, porque cuenta con población afrodescendiente e indígena en el Corregimiento. Se han tenido en cuenta las diferentes edades y géneros como comunidad beneficiada.

La biblioteca de la cabecera forma parte del Plan Nacional de Biblioteca. Se ha llegado a las veredas, además de contar con un acervo bibliográfico. Se continúa con Biblio-Repisa y Hora del Cuento.

La continuación de la Escuela de Formación Artística y Cultural

La contratación de personal idóneo.

El apoyo de las Administraciones tanto municipales como departamentales.

Algunas Debilidades que tenemos:

Falta de presupuesto, no es suficiente.

Falta de continuidad en los procesos.

**RECREACIÓN Y DEPORTES.** En el municipio de Palestina tiene relevante importancia el deporte competitivo y recreativo, las disciplinas más destacadas son: fútbol, fútbol de salón, baloncesto, billar a tres bandas, voleibol, atletismo, ajedrez, tanto en la zona urbana como rural, y en torneos departamentales, incluyendo niños, jóvenes de ambos sexos y adultos.

La recreación y el deporte estudiantil también han hecho presencia en el municipio, especialmente con los juegos intercolegiados con participación de todos los deportistas representantes de las diferentes disciplinas deportivas pertenecientes a las Instituciones Educativas municipales. Se han garantizado desplazamientos a los eventos, juzgamientos, hidratación y alimentación, implementación deportiva. Si se requiere, también apoyo para desplazamientos a otros sitios cuando la institución clasifica en las categorías correspondientes.

La recreación es otro espacio para que las familias con todos sus integrantes participen y tengan un sano esparcimiento, siendo el ciclismo, patinaje, banquitas, voleibol, tenis de mesa, ajedrez, salto de cuerda y otros juegos tradicionales,

El festival recreativo se acostumbra realizar durante las fiestas del Recuerdo.

Las escuelas de formación deportiva en el inicio de las actividades previas a su creación, fueron incorporadas disciplinas dirigidas a niños y jóvenes en las siguientes categorías:

- babys 7-8 años
- pibes 9-10 años
- pre infantiles 11-12 años

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

---

- infantiles 12-14 años
- pre juveniles 15-16 años
- juvenil 17-18 años

Se cuenta con 3 canchas de microfútbol en Arauca; una cancha sintética, la puesta en funcionamiento del gimnasio, y otras obras como la sala de computadores o sala virtual, todo pensando en el futuro de la niñez y juventud del corregimiento, en ocupar su tiempo libre en actividades sanas y productivas, han estado patrocinados por el párroco del Corregimiento. Los particulares también han prestado su apoyo en la conformación de clubes de fútbol, tejo y billar, pero se sienten desmotivados por la falta de apoyo institucional.

En la cabecera se cuenta con 1 coliseo, 1 cancha múltiple y 1 cancha de fútbol en construcción, en la vereda la Plata también hay 1 cancha de fútbol. Actualmente la oficina encargada del deporte no cuenta con materiales, dotación ni implementos deportivos.

Existe una fundación de Arauca y funciona en Santaguada con recursos propios; se realizan eventos deportivos, han enviado hasta el momento 5 representantes a las ligas de Manizales. Existe un convenio entre vecinos de Santaguada y Comfamiliares para que los deportistas practiquen en sus canchas deportivas.

Se está a la espera en Arauca que Ferrovías construya una cancha de fútbol, y existe total confianza en la nueva administración municipal para que se construya el Coliseo del corregimiento de Arauca para la práctica de diferentes disciplinas deportivas, también existe la necesidad de capacitar las personas que se encarguen de la coordinación, monitorias y comunidad en el municipio; asimismo capacitación y dotación con implementos deportivos, conformación de clubes de diferentes expresiones deportivas, culturales y artísticas.

En cuanto a la recreación y utilización del tiempo libre se requiere crear voluntariado de jóvenes con vínculos de los colegios, la promoción de la actividad física es incluyente. En lo que tiene que ver con la infraestructura física o espacios deportivos y recreativos, está pendiente el proyecto Consorcio Coliseo del Café; se requiere mantenimiento de la infraestructura deportiva rural, en Arauca y en Santaguada.

Dotación materiales, balones, redes, dummies (niños)...

Prioridades:

- 1° Capacitación personal y comunidad
- 2° Dotación en infraestructura física y materiales didácticos
- 3° Equipo interinstitucional, alianzas público – privado. Equipo institucional.

## **SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA.**

### **FRENTES DE SEGURIDAD.**

Se crearon y fortalecieron 47 frentes de seguridad durante el cuatrienio 2008-2011, (en 2011 fueron 18), en la cabecera, corregimiento de Arauca y veredas La Plata y Santaguada.

### **POBLACION DESPLAZADA.**

Se atendieron 78 jefes cabeza de hogar y 317 núcleos familiares durante los 4 años, de los cuales 11 jefes de hogar y 43 familias fueron atendidos en 2011.

Actividades, programas y ayudas realizadas a la población desplazada.

Primer encuentro de desplazados Eco Hotel Palestina 2008, Capacitación teórica con el SENA en elaboración de dulces y arequipas 2009, Proyecto de siembras de semillas pepas, (maíz y frijol), familias beneficiadas 15 año 2010, 15.6 hectáreas de siembra en las veredas La Plata, Higuerón, Los Alpes y El Reposo, Asistencia técnica en cultivos y comercialización por parte de la coordinación agropecuaria años 2008 – 2011, Actualización del Plan Integral Único (PIU), mediante

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

decreto 025 de agosto 13 de 2011, puesta en funcionamiento y elaboración de los planes de acción de las mesas de protección y prevención, atención humanitaria, estabilización socio-económica, ayudas humanitarias (arrendamiento y víveres) en el período 2008 – 2011; desarrollo de los siguientes programas y actividades: programa Colombia nutrida, proceso de afiliación a la salud, atención psicosocial a la población desplazada, ingreso a la educación, seguro estudiantil, transporte escolar, restaurante escolar, asesoría y trámites para obtener subsidios para vivienda.

Atención integral al entorno familiar con enfoque de género y su entorno socio familiar: Beneficiados en el periodo 2009-2011, 78 de los cuales 31 pertenecen al año 2011.

#### Seguridad Y Convivencia.

En este aspecto se capacitaron 714 personas (2008-2011), para un total de 32 escuelas de seguridad ciudadana, siendo conformadas 8 de estas en el año 2011; se realizaron 44 campañas en el periodo de gobierno anterior (12 en 2011).

Apoyo para el mejoramiento de estaciones de policía: se realizó mantenimiento y remodelación de la estación de policía de la cabecera municipal.

Apoyo en movilidad , mantenimiento y servicios públicos a las estaciones de policía de la cabecera, corregimiento de Arauca, veredas La Plata, Curazao, La Ínsula, Sijin, CTI, Plan Cosecha. Se invirtieron en 2010 \$ 46 millones y en el 2011 \$ 56 millones.

#### Informe de criminalidad municipio de Palestina.

Por concepto de:

Homicidio común	2010 (10)	2011(3)
Muertes (accidentes de tránsito)	2010 (1)	2011(0)
Lesiones comunes	2010 (34)	2011(8)
Lesiones (accidentes de tránsito)	2010 (19)	2011(2)
Hurto común	2010 (8)	2011(3)
Hurto de vehículos y motos	2010 (0)	2011(0)

Atención a grupos poblacionales. Fortalecimiento a hogares de bienestar del anciano: en 2011 al hogar de la cabecera se le invirtieron \$ 70 millones y al de Arauca \$ 42 millones. En el período 2008-2011 se invirtieron en la cabecera \$ 157.7 millones y en Arauca \$ 81 millones.

Atención a grupos poblacionales: ayudas humanitarias en arrendamiento a población damnificada. En 2011 se invirtieron \$ 9.479.332 en la cabecera municipal que beneficiaron a 5 familias, en el corregimiento se invirtieron \$ 5.810.000 que beneficiaron a 8 familias.

Desarrollo territorial para el fortalecimiento de los cuerpos de bomberos: Para la cabecera se invirtieron \$ 100 millones en el año 2011 y para el corregimiento \$ 80.millones.

Desarrollo institucional líneas estratégicas de intervención.

	2010	2011
Atención general	275	184
Retiro de menores	20	23
Violencia intrafamiliar	26	31
Abuso sexual	4	15
Maltrato infantil	81	18
Conductas de calle	25	24
Custodia	13	14
Paternidad	9	12

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

---

Alimentos	57	94
Visita prisión domiciliaria	2	5
Atención instituciones educativas	25	60
Asistencias grupales	477	1203
<b>Total</b>	<b>1014</b>	<b>1683</b>

**RED UNIDOS.** En palestina la estrategia RED UNIDOS tiene vinculadas alrededor de 600 familias de las 669, las cuales se han beneficiado teniendo acceso preferente a programas sociales como:

- Desayunos Nutricionales a menores de 5 años
- Jardines sociales
- Manejo de basuras
- Raciones alimenticias a niños de peso
- Manipulación de alimentos
- Rutas de acceso a la justicia
- Kit escolar a 17 niños de la zona rural
- Paquete escolar por la Alcaldía municipal

Estas acciones se han realizado tanto en la cabecera como en el corregimiento y las veredas. Para seguir dando prioridad a las familias más vulnerables del municipio se pueden tener en cuenta los siguientes planes de acción: Fortalecer el tema de empleo a través de la implementación de fuentes de ingreso asociadas como las microempresas orientadas hacia la producción y comercialización de productos de la región que generen rentabilidad.

Potencializar los activos de la población vulnerable a través de capacitaciones por competencias y orientaciones laborales.

Implementar un banco de activos laborales que permita que las empresas existentes en el municipio puedan tener en cuenta a personal del municipio en los momentos que tengan vacantes.  
Vivienda digna para todos:

Implementar proyectos de habitabilidad, que permitan el acceso de la población más vulnerable del municipio para que logren una vivienda digna en espacios y estructura vinculados a su contexto y necesidades de habitabilidad.

Buscar alianzas con ONG internacionales y con empresas del sector privado para la ejecución de proyectos de mejoramiento de vivienda enfocados en población vulnerable con requisitos acordes a su condición poblacional.

Realización de jornadas de asesoramiento en titulación de predios de acuerdo a sus necesidades en los sitios más vulnerables del municipio.

Implementar proyectos de reubicación de familias que habitan en sitios de alto riesgo en el municipio.

Proyección social

Mujeres emprendedoras

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

Generar estrategias asociativas para originar proyectos productivos encabezados por mujeres cabeza de familia vulnerables que permiten obtener ingresos de manera autónoma y colectiva.

Mujeres multiplicadoras de saberes

Conformar grupos de mujeres líderes en el municipio que trabajen en la formulación y ejecución de proyectos de fortalecimiento barrial de los sectores más vulnerables.

## 2. PANORAMA ECONÓMICO

El municipio de Palestina espera poder desarrollar en este período de gobierno varios programas en los sectores, mipymes, turístico, agropecuario, agroindustrial que fortalezcan el emprendimiento laboral empresarial y generen nuevos empleos que reduzcan ostensiblemente los índices de desempleo municipales, carecemos de unas cifras confiables que nos den una idea cercana de la magnitud del problema a resolver, esperamos que durante el año 2012 podamos recoger o recuperar esa valiosa información, para poder tomar decisiones acertadas en el tema económico; lo cierto es que Palestina tiene grandes potencialidades que explotar en beneficio de su comunidad en el aspecto turístico, agropecuario, cafetero, ambiental y de pequeña y mediana empresa esperamos poder ser asertivos al momento de establecer unos programas, subprogramas y proyectos que logren obtener esos resultados exitosos, sin embargo entregamos una información recuperada en el tema agropecuario y cafetero que nos da una idea de la realidad que afrontan estos dos sectores al día de hoy.

### SECTOR AGROPECUARIO Y AMBIENTAL

En 2011, se prestó atención al sector agropecuario con visitas al campo para asesorar e instruir a las personas que lo solicitaron sobre causas, problemas y procesos que generan las diferentes actividades agropecuarias atendidas de la comunidad que habita en el área rural.

CAMPOS ASISTIDOS VIGENCIA DEL 2011

TIPO ACTIVIDADES ASISTENCIAS

GANADERÍA: Vacunaciones, Castraciones, Topizadas, Inseminaciones, Alimentación, Detención del celo, Partos 54 Asistencias técnicas.

PISCICULTURA: Control de enfermedades, condiciones del agua, alimentación, costos, productividad, rentabilidad. 64 asistencias técnicas.

PORCICULTURA: Partos, Inseminación, Castraciones, Vacunaciones, Alimentación, Destete, Descollmilledas, Chapeteada, Descole. 35 Asistencias técnicas.

CULTIVOS TEMPORALES:

PLÁTANO: Control de enfermedades fitosanitarias, Labores culturales, Establecimiento del cultivo, Costos. 29 Asistencias técnicas.

SIEMBRA DE CULTIVOS TRANSITORIOS: Maíz, Frijol, Habichuela, Tomate en invernadero, Pepino. 48 asistencias técnicas.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

**MATADERO MUNICIPAL:** Observación al sacrificio, Sanidad de los animales, Evitar el sacrificio con preñes. 18 Asistencias técnicas.

**MEDIO AMBIENTE:** Visita fuentes de agua, Protección de fuentes hídricas, Mantenimientos forestales, Aislamiento de zonas de influencia, Manejo de guaduales, Tala. 26 asistencias técnicas.

**ESTABLECIMIENTO DE CULTIVOS PERMANENTES:** Siembra de aguacate, Siembra de guayaba, Siembra de café: 51 asistencias técnicas.

#### PROGRAMAS COORDINACIÓN AGROPECUARIA

Se implementó el programa de seguridad alimentaria que consiste en proveer a familias de escasos recursos, de semillas de calidad para implementar huertas caseras, que puedan complementar su canasta familiar y además se ofrece asistencia técnica para el establecimiento de la huerta y el desarrollo de la misma. Entre otros programas que se ofrecen a la comunidad está el de inseminación en bovinos y porcinos que pretende ofrecer un servicio gratuito de mejoramiento genético mediante la reproducción con el fin de optimizar el pie de cría de los pequeños productores, además se hace un seguimiento personalizado a los animales atendidos durante la gestación y cría.

#### PROYECTOS EJECUTADOS EN LA VIGENCIA DE 2011

Mantenimiento de 8.4 hectáreas en guaduales en el sector rural del municipio de Palestina

Mantenimiento del vivero Municipal de Palestina Caldas.

Adelantar la gestión integral de micro cuencas hidrográficas abastecedoras de acueductos y áreas de interés ambiental asociadas en el municipio de Palestina a través de acción de restauración vegetal, aislamiento, mantenimiento y capacitación.

#### CADENAS PRODUCTIVAS

Apoyo a capacitaciones que fortalezcan las cadenas productivas.

Mejorar la productividad en procesos técnicos y organizacionales que amplíen las oportunidades para dichas comunidades.

Capacitaciones a cadenas productivas del municipio. Corregimiento de Arauca, la paloma, el reposo.

Compra de semillas Huertas caseras  
Banco de semillas 60 familias beneficiadas. Todas las veredas

#### MEJORAMIENTO GENÉTICO EN GANADO BOVINO Y PORCINO

Compra de 200L de nitrógeno

Mejorar la genética tanto en ganado bovino y porcino, adquiriendo mayor rentabilidad a los productores con animales de mejores especificaciones 100 beneficiarios. Todo el municipio

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

Compra de 115 pajillas

Compra de insumos

#### CONSERVACIÓN DE MICROCUENCAS

Conservación de micro cuencas

Creación y fortalecimiento al vivero Municipal. Beneficiarios: Toda la comunidad

Promotoría Ambiental. Beneficiarios: Toda la comunidad.

Capacitación ambiental en el corregimiento de Arauca Escuelas y colegios del Corregimiento de Arauca

Mantenimiento del Vivero Municipal. Beneficiarios: toda la comunidad

Adelantar la gestión integral del micro cuencas hidrográficas, abastecedoras de acueductos y áreas de interés ambiental, asociadas en el Municipio de Palestina a través de acciones de restauración vegetal, aislamiento, mantenimiento y capacitación

#### **El café principal producto del municipio**

El municipio se caracteriza por ser el municipio con el café tradicional más tecnificado del mundo.

El número de árboles por hectárea es de 800. Su promedio de edad es de 3 a 5 años. El lote de mayor edad está entre 5 y 5 ½ años.

Las variedades son resistentes en un 90% a la roya, y las variedades principales son Colombia y castilla.

El período de renovación debe ser de 5 años.

Es el municipio de Palestina el más productivo, ya que tiene un promedio de 8.081 árboles, mientras que el país tiene un promedio de 4800 árboles y Caldas 5.400.

Se considera que los minifundistas se catalogan como aquellos que tienen menos de 5 Has. Los medianos poseen entre 5 y 10 Has. Y los grandes poseen más de 10 Has.

El Comité de Cafeteros dispone de 1 almacén con precios competitivos para los caficultores y les presta asesoría y asistencia a los cafeteros del municipio.

El Comité no solo atiende lo relacionado con el campo productivo, sino que también cofinancia proyectos educativos, de infraestructura, medio ambiente y bienestar social. Actualmente cuenta con 35 proyectos en ejecución. En lo educativo apoya proyectos de construcción nueva y para aumento de cobertura, con restaurantes escolares.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

Asimismo cofinancia mejoramiento de vivienda rural, instalación de sistemas sépticos (tanques), casetas sanitarias. Electrificación rural, especialmente veredas más distantes.

Mantenimiento de vías.

En el municipio está la oficina del acueducto de Montealegrito, que se ocupa de los acueductos rurales, cofinancia en este aspecto la alcaldía con el Comité. La Fundación Ecológica Cafetera (KFW), con sede en Manizales, se encarga de lo ambiental y de la producción más limpia.

Varios de los programas, planes y proyectos que se estaban desarrollando en las anteriores Administraciones, se seguirán en este periodo de gobierno, cofinanciados con las entidades públicas y privadas a nivel local, departamental y nacional.

### 3. PANORAMA TERRITORIAL Y AMBIENTAL

#### Servicio Públicos.

#### ESTRATIFICACION SOCIOECONOMICA ESE.

Vivienda	Total	1	2	3	4	5	6
Urbana	1278	343	764	171			
Rural	4132	851	2164	199	233	460	225

No se ha realizado la estratificación socioeconómica en el área rural del Municipio de Palestina debido a que se está realizando la respectiva revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial.

Existen los planos estratificados a colores y con convenciones de la estratificación. Las empresas existentes prestadoras de los servicios públicos en Palestina son:

Empocaldas

CHEC

EMAS

Gas Natural del Centro

Telefonía fija y celular

T.V. Cable

**Agua potable y Saneamiento básico.**

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

El sistema de alcantarillado y acueducto es operado por la empresa de servicio Empocaldas, con una cobertura de un 100% en la cabecera municipal y un 80% en el corregimiento de Arauca, con una extensión aproximada de 70 Km. de redes.

Una de las debilidades se presenta en el corregimiento de Arauca con la problemática de no poseer alcantarillado para aguas lluvias, generando dificultades y problemas con el manejo de las aguas lluvias y de escorrentía en las partes con pendientes superiores al 25%

RED	ESTADO			ENTIDAD ADMINISTRADORA
	B	R	M	
Red principal Palestina	X			Empocaldas
Red principal Arauca	X			Empocaldas
Red zona rural		X		Aucolpa- Acueducto Campo Alegrito

Tiene planta de tratamiento: Si \_\_\_ No \_\_\_ X \_\_\_

La planta de tratamiento del Municipio de Palestina se encuentra obsoleta, abandonada sin funcionamiento, se tiene un diseño con el Plan Departamental de Aguas, la ubicación de esta se tendrá que dar lo mas aguas abajo posible, para poder darle servicio a mas barrios y a la ampliación.

#### Alcantarillado.

El Municipio posee alrededor de 60 a 70 Km. de redes a alcantarillado, con 9 descoles en cabecera y 6 descoles en el corregimiento, los cuales son motivo de rediseño, mantenimiento, optimización y centralización en una nueva planta de tratamiento de Aguas residuales

RED	ESTADO			ENTIDAD ADMINISTRADORA
	B	R	M	
Red principal Palestina	X			Empocaldas
Red principal Arauca	X			Empocaldas
Red zona rural			X	

#### Equipamiento municipal.

Servicios que presta el Municipio:

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

RED	ESTADO			ENTIDAD ADMINISTRADORA
	B	R	M	
Matadero		X		Alcaldía
Plaza de mercado			X	Alcaldía
Plaza de ferias				
Terminal de transporte				
Recolección de basura				

#### 4.5. Infraestructura Vial.

El municipio de Palestina, posee una red vial con tipología de retícula y distribuida en sus calles y carreras con relación a la colina alargada sin posibilidades de crecimiento en la parte lateral de la ladera por sus altas pendientes, la cual se encuentran en sus lados oriental y occidental que predominan en toda su formación dentro del perímetro Urbano. De esta manera el Municipio con su actual red vial tendrá que replantear en término de reevaluar, mejorar, renovar y construir unos nuevos trazados viales, los cuales dinamicen la movilidad y la interconexión municipal y supra municipal con el objetivo fundamental de ser competitivos con las nuevas realidades y necesidades del territorio.

#### Plan Vial.

Uno de los instrumentos de planificación que incorpora elementos para reevaluar un desarrollo de la red vial, sobre lo relacionado con la gestión de tránsito, de movilidad y sobre la estructuración del transporte de pasajeros y bienes es un plan vial, del cual el municipio **no posee** uno, pero se puede lograr con el trazado original de la red vial y las nuevas propuestas del Plan vial departamental que articula la conexión de la subregión con el municipio; de esta manera con el plan vial del Departamento se tiene intervención en el territorio así:

Con una inversión de 80 mil millones de pesos, se espera mejorar toda la interconexión vial de centro sur especialmente a la transitabilidad hacia el Aeropuerto del Café en el municipio de Palestina los tramos más importantes son, Chinchiná - La Parroquia, La Parroquia - Santagueda, Palestina - La Manuela, Alto del Paisa - Arauca, y estas últimas de importancia como son Chinchiná - Palestina 4 carriles, Tres Puertas – Alto del Paisa 4 carriles.

#### Intervención Plan Vial Departamental.

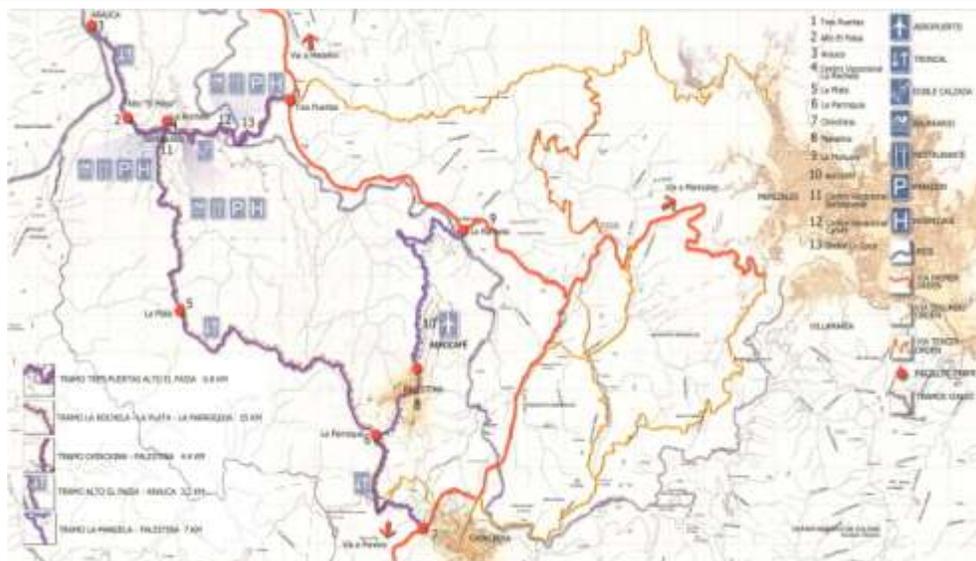
---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde



Fuente: Proyecto Plan Vial Departamental Gobernación de Caldas.

Tramos a Intervenir y sus kilómetros

TRAMO	VIA	KMTS
1	Tres Puertas – Alto del Paisa	6.8 Km.
2	Rochela – La Plata – La Parroquia	15 Km.
3	Chinchiná- Palestina	4.4 Km.
4	Alto el Paisa – Arauca	3.2 Km.
5	Palestina- La Manuela	7 Km.

Fuente: Plan Vial Departamental Gobernación de Caldas.

De acuerdo a esto el Plan vial de la zona Centro Sur, dinamizará en términos de conectividad y movilidad de una manera fundamental el futuro del Municipio de Palestina y la proyección en cuanto a competitividad y de funcionalidad en sus modalidades de servicios y potencialidades económicas no solo local sino de toda la región.

Problemas sobre la Red Vial urbana.

---

*“Palestina Piensa en grande”*

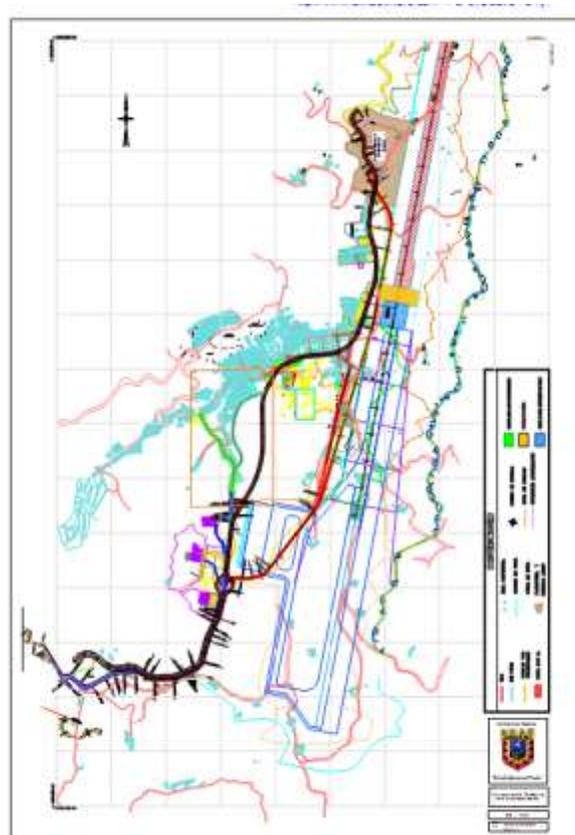


## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

- Las intersecciones a redefinir entre vías de conexión a los nuevos diseños viales departamental, al Terminal Aéreo y a la red vial Urbana entre vías del mismo orden.
- Falta de visibilidad y señalización horizontal y vertical.
- Falta de obras para disminución de velocidad en sectores críticos e intersecciones.
- Invasión del espacio público.
- Sentido de tráfico inadecuado, congestión vehicular.
- Alta densidad de vehículos en algunos sectores urbanos, especialmente en el centro del Municipio.
- Necesidad de redefinir sentidos de vías entradas y salidas del Municipio.

#### **Propuesta conexión vial Municipal – Terminal Aéreo.**



Fuente: Secretaría de Planeación Municipal

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

#### **Propuesta vial de Movilidad.**

Para la Cabecera del municipio se ha contemplado una propuesta vial de movilidad con el fin de ser competitivos con las nuevas dinámicas y con la visión de desarrollo de la zona, al enfrentar un desafío de puesta en funcionamiento un intercambio vial como el diseño de la red departamental vial y la conectividad con el futuro Aeropuerto del Café. Lo que pretende esta propuesta vial es integrar las zonas con debilidad de interconexión y con dificultades para acceder a la propuesta vial Departamental y tener facilidades con acceso al futuro Terminal Aéreo del Macro proyecto Aeropuerto del Café.

#### **Corregimiento de Arauca.**

En el corregimiento de Arauca la estructura vial es jerarquizada por la vía principal la cual es competencia departamental, cuya dinámica económica se centra a lado y lado de esta, y las vías internas son en su mayoría vías angostas, semi-peatonales y peatonales en función de escalinata y escaleras para los accesos a barrios y viviendas por la complejidad de la ubicación en ladera y la conformación de viviendas y barrios enteros sin planificar adecuadamente en lo relacionado con un urbanismo.

El corregimiento de Arauca en su perímetro urbano cuenta con una aceptable malla vial que se extiende a ambos lados de la vía principal que lo atraviesa desde el sector del Alto el Paisa entrada de Santaguada, hasta el puente situado sobre el río Cauca que conecta los municipios de Anserma, Risaralda y Belalcázar.

Con un 40% de su malla vial pavimentada en buen estado de conservación. Sin embargo sobre los barrios que se encuentran en las partes más pendientes de la ladera de la montaña, los accesos son peatonales y semi peatonales, predominando por las altas pendientes las escalas y escalinatas como medio de acceso, en buen estado.

El principal problema que se presenta con las vías se concentra en la vía principal de entrada y salida del corregimiento, vía que a pesar de ser relativamente amplia, es utilizada como zona de parqueo y como utilización del espacio público por ventas ambulantes sin control; el acceso peatonal en la entrada y salida del corregimiento es deficiente presentándose problemas de accidentalidad frecuentemente por carecer de esta infraestructura, para esto el municipio en compañía de la Gobernación de Caldas viene adelantando diseños para la construcción de un Bulevar en esta vía principal, con el fin de generar mejores condiciones de espacio público y de movilidad vehicular y peatonal.

---

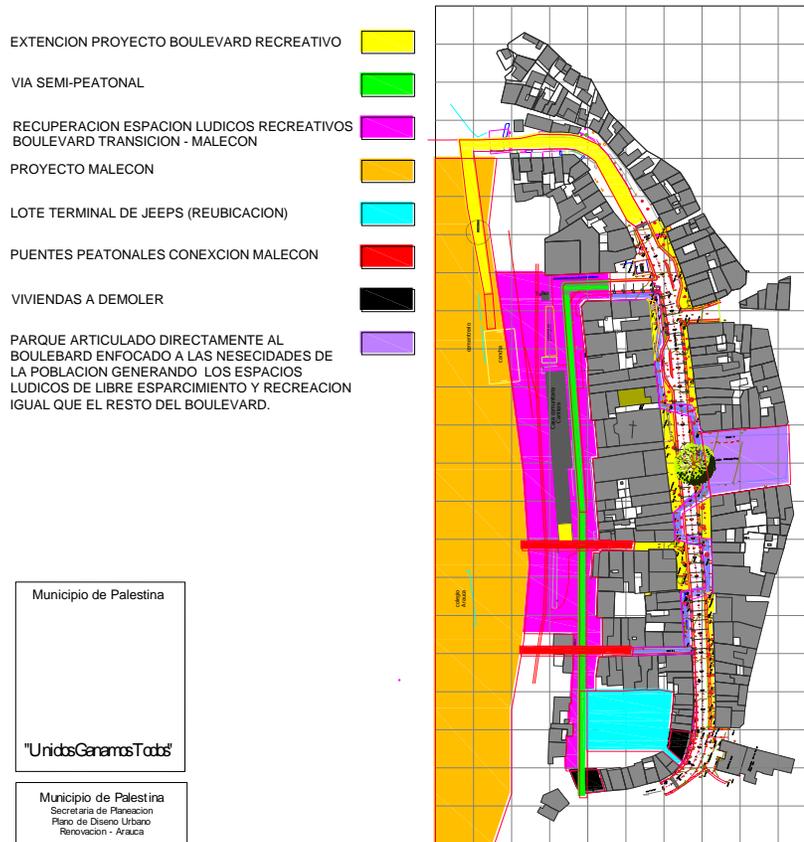
*“Palestina Piensa en grande”*



# Municipio de Palestina - Caldas

## Despacho Alcalde

### Propuesta vial, renovación Urbana Corregimiento de Arauca



Secretaría de Planeación Municipal

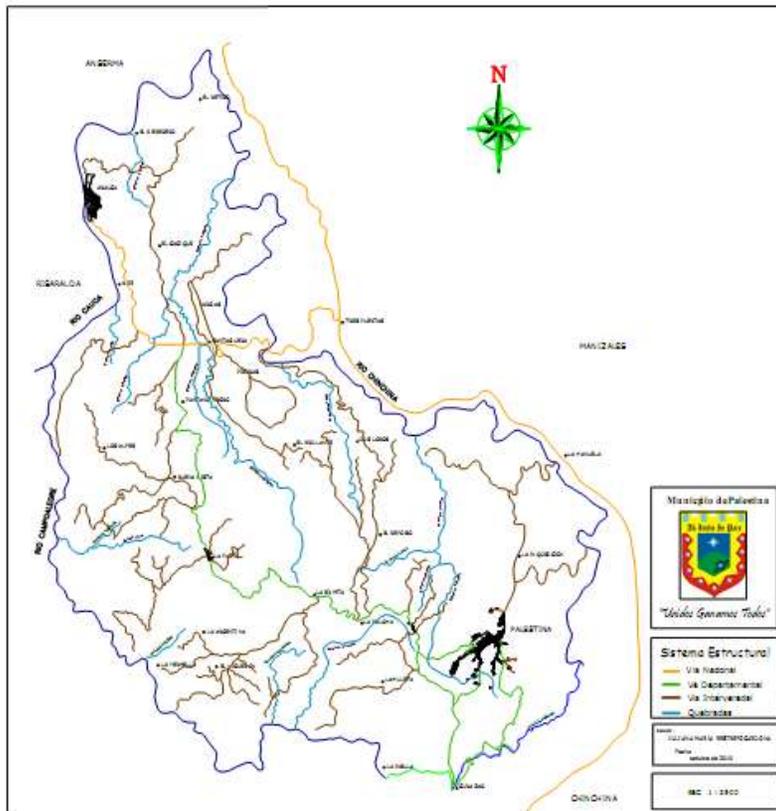
*"Palestina Piensa en grande"*



# Municipio de Palestina - Caldas

## Despacho Alcalde

### Red vial Municipal



Secretaría de Planeación.

#### Red vial

#### Clasificación:

La Red Vial del Municipio de Palestina tiene una longitud total de 117.263 Km., de los cuales el 6.12 % (7.185 Km.) corresponde a la cabecera, el 39.31% a vía rural (46.10Km), el 50.75% (59.51 Km) lo representan las vías departamentales y 3.82% (4.468 Km) lo representan las vías del corregimiento.

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

#### Estado de la red vial Municipal.

De los 117.263, existentes en la Red, encontramos el siguiente estado de las vías Municipales y Departamentales con su estado de rodaduras:

#### Vías Municipales

MUNICIPIO	SUPERFICIE DE RODADURA:	AFIRMADAS			TOTAL AFIRMADO	TOTAL KMS
	ESTADO DE LA VIA:	A. Bueno	A. Regular	Amalo		
Palestina	La sirena- La parroquia	0.60	2.00	0.00	2.60	2.60
Palestina	La muleta-La Julieta-Las Américas	0.50	2.40	0.00	2.90	2.90
Palestina	El reposo-El brillante	0.50	0.50	2.00	3.00	3.00
Palestina	El reposo-Alto de la Paloma	0.00	1.90	0.00	1.90	1.90
Palestina	La Ermita-El Higuerón-La Hermella-Venecia	1.00	1.20	3.00	5.20	5.20
Palestina	Pantano negro-Buenavista-Los Alpes	1.00	2.30	1.00	4.30	4.30
Palestina	Cartagena-La sonadora	0.00	3.00	0.00	3.00	3.00
Palestina	Los lobos-La Isabela	0.00	0.50	1.50	2.00	2.00
Palestina	Los lobos-El encanto	0.00	0.80	1.70	2.50	2.50
Palestina	Curazao-La muleta	0.00	2.20	0.00	2.20	2.20
Palestina	La inquisición-San Felipe	0.30	0.30	1.40	2.00	2.00
Palestina	El Higuerón-La cuchilla	0.00	0.00	0.70	0.70	0.70
Palestina	La muleta-Valdepeñas	0.00	0.60	1.20	1.80	1.80
Palestina	El Higuerón-La palma	0.00	0.50	2.00	2.50	2.50
Palestina	Vías internas vereda Santágueda	0.50	1.00	4.50	6.00	6.00
Palestina	La plata-La papyrus-La ponderosa	0.00	1.00	2.50	3.50	3.50
<b>TOTAL DE KILOMETROS VIAS MUNICIPALES</b>						<b>46.10</b>

Fuente Secretaria de Infraestructura Departamental 2011.

*“Palestina Piensa en grande”*



Municipio de Palestina - Caldas  
*Despacho Alcalde*

Vías Departamentales

SUPERFICIE DE RODADURA:	PAVIMENTADAS			TOTAL PAVIMENTO	AFIRMADAS			TOTAL AFIRMADO	TOTAL KMS	# PUENTES
	ESTADO DE LA VIA:	P. Bueno	P. Regular		P. Malo	A. Bueno	A. Regular			
Chinchiná - El Lago - Palestina	0.00	4.00	0.70	<b>4.70</b>	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	<b>4.70</b>	3
Cartagena-La Merced Alta-Alto Curazao	0.00	3.40	0.00	<b>3.40</b>	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	<b>3.40</b>	0
Palestina-Cartagena-La Plata-La Rochela.	3.00	10.00	2.04	<b>15.04</b>	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	<b>15.04</b>	2
La Manuela-Ventanas-Ventidaderos-Palestina	0.00	0.16	0.00	<b>0.16</b>	0.00	6.60	1.00	<b>7.60</b>	<b>7.76</b>	1
Las Palomas -El Reposo - Los Lobos	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	0.00	1.00	4.88	<b>5.88</b>	<b>5.88</b>	0
La Rochela-El Retiro-Arauca	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	0.00	1.61	6.49	<b>8.10</b>	<b>8.10</b>	2
Las Margaritas-Arauca- La Rochela- Tres Puertas	10	4.63	0.00	<b>14.63</b>	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	<b>14.63</b>	5
					<b>TOTAL VIAS DEPARTAMENTALES</b>				<b>59.51</b>	
					<b>Kms</b>					

Fuente Secretaria de Infraestructura Departamental 2011.

#### 4. PANORAMA DE MACROPROYECTOS E INTEGRACIÓN REGIONAL.

Actualmente el municipio de Palestina se encuentra prácticamente incomunicado, por la situación crítica que presentan sus vías de acceso y que son el principal factor del cual depende nuestro desarrollo “sin vías de acceso al municipio no hay progreso”; está en reparación la vía Santaguada – La Plata que mejorará ostensiblemente el acceso desde la cabecera hacia el corregimiento de Arauca y hacia el principal sector turístico municipal, pero desde Chinchiná las vías se encuentran en pésimo estado razón por la cual será prioridad de nuestro gobierno la resolución en conjunto, en alianza con la gobernación del departamento, de plantear una solución definitiva a este problema mayor de accesibilidad a Palestina.

En concordancia con esta difícil situación descrita, también encontramos muchos problemas en la movilidad de la cabecera debido al caos generado por las escasas vías vehiculares con que

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

contamos por nuestra limitada conformación urbanística, generada especialmente por el transporte público que se apropia por sus necesidades de circulación y movilidad y de estacionamiento de las principales vías de la cabecera, esta situación está generando un caos y una anarquía vial que se refleja en la intranquilidad ciudadana frente a esta situación anormal y el desastroso paisaje urbanístico que se presenta como resultado de este problema.

Por otra parte la construcción del aeropuerto del café ha tenido múltiples tropiezos en su desarrollo, que han retrasado ostensiblemente la programación inicial y el flujo de recursos para el avance y terminación de la obra, esperamos que en este cuatrienio se terminen de realizar los estudios técnicos solicitados por el ministerio de transporte, que confirmen la viabilidad técnica del proyecto y faciliten la asignación de recursos por parte del gobierno nacional, también estaremos muy vigilantes del cumplimiento de la licencia ambiental como mecanismo de compensación y de los diferentes acuerdos que se han realizado con el gobierno municipal.

Igualmente el proyecto del tren de occidente viene presentando retrasos en su desarrollo originados en los múltiples inconvenientes especialmente en la adquisición de predios.

La alianza con nuestros vecinos no ha dado hasta el momento los frutos que nuestras comunidades esperan, porque no se han podido establecer con claridad objetivos comunes que se conviertan en motivo de trabajo permanente por parte de los responsables municipales, creemos que con los lazos establecidos en el Plan de Desarrollo Departamental y en los Planes municipales especialmente en los temas de vías, turismo, desarrollo económico y en la necesidad de asociarnos para abordar proyectos de interés regional se reactive con claridad esa alianza tan necesaria para todos.

## II. MARCO CONCEPTUAL

A partir de la promulgación de la Constitución Política de 1991, la consolidación del proceso de globalización y apertura económica en todos los municipios del país, han tenido una etapa difícil de ajuste económico y fiscal, alterando de una forma directa o indirecta la rentabilidad social de los diferentes entes territoriales.

Por ello los municipios colombianos hoy deben ser más competitivos, presentar modelos más flexibles ante la globalización, mejorar sus organizaciones y pensar como región para así aumentar el capital social.

Encontramos en nuestro medio un municipio fragmentado y dependiente de los recursos de transferencia nacional, esta fragmentación ha permeado las economías territoriales y sus órganos políticos, económicos y sociales, llevando a los municipios a evitar la sinergia administrativa. El municipio actual es una entidad rígida, sumido en la inmediatez, e incapaz de expresar y mantener una orientación de conjunto a largo plazo.

Ante el cambiante mundo que nos presenta la globalización y la competitividad, tenemos que hacer uso de las herramientas de gestión que nos presenta la administración pública. Sin embargo no podemos perder de vista que la verdadera fuerza que impulsa el progreso económico es la capacidad productiva de los individuos; la capacidad del hombre en concordancia con un eficiente

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

gobierno administrador de lo público, es por ahora la mejor respuesta a los retos que los nuevos modelos nos imponen.

Lo verdaderamente importante para explicar el crecimiento, es el aumento del capital humano en todos sus aspectos; el enfoque del desarrollo local, se entiende como el resultado del conocimiento del territorio y su población dentro de la diversidad conceptual, y el logro de impactos sobre la población en términos de empleo, ingresos y calidad de vida, dicho de otra manera, generar y aprovechar las oportunidades.

En Palestina, mediante varios principios aplicados a la ejecución de este Plan, garantizamos unos logros importantes que denoten un crecimiento armónico a todo nivel.

**Queremos un municipio conectado.** La infraestructura física se configura como la gran deficiencia de desarrollo del municipio (Aerocafé nuevamente en estudio, tren de occidente sin culminar, vías de acceso al municipio en mal estado, parque industrial no definido, etc.); nuestro reto es mejorar esta situación, para ello debemos trabajar en equipo, para mejorar las vías de penetración, actualizar el Plan Básico de Ordenamiento Territorial y construir la Terminal de Transportes.

**Queremos un municipio abierto y emprendedor.** Para lograrlo la educación, la formación, la investigación y la innovación son el gran reto de Palestina siglo XXI; el empleo, el bienestar social, el posicionamiento y la competitividad del municipio, dependen en gran medida de aplicar una educación acorde a nuestras necesidades, para garantizar el dinamismo necesario y proyectarnos continuamente hacia las nuevas actividades económicas.

**Queremos una Asociación de Municipios.** Necesitamos la voluntad de nuestros vecinos para establecer una asociación de municipios fuerte que sume potencialidades y coordine temas tan importantes como la prestación de servicios públicos, esta situación nos agrega valor y nos permite aprovechar oportunidades en la economía de escala, disminuyendo costos, tarifas y garantizando mayor y mejor calidad.

**Queremos un municipio para las personas.** Palestina con este Plan de Desarrollo, pretende garantizar una elevada opción de vida a todos los ciudadanos, especialmente en lo que se refiere a empleo, cultura, salud, educación, vivienda, niñez, juventud, tercera edad, discapacidad; especialmente este Plan pretende mejorar la salud como un modelo que mejore las condiciones de vida de la población, la accesibilidad y oportunidad en la prestación de los servicios a las personas.

La educación básica y secundaria son prioridad en la asignación del gasto público, para evitar la deserción escolar; se fortalece la posada estudiantil, se crea la oficina de la juventud y se definen políticas de juventud, niñez y discapacidad para los ciudadanos.

**Queremos un municipio tecnológico y científico.** La configuración de una región tecnológica y científica nos permite crear un entorno favorable a las tecnologías de la información y las comunicaciones TIC, generando condiciones de inversión, innovación y desarrollo del capital humano y acceso real a Internet, banda ancha y contenidos, que nos permiten mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.

**Queremos un municipio cafetero, recreativo y turístico.** Para ampliar los mercados y su base productiva, apoyada por nuestra fortaleza en la producción cafetera y desarrollo turístico, que faciliten nuevos proyectos agroturísticos y agroindustriales, mediante la inversión en servicios

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

---

públicos, infraestructura vial, comunicaciones y equipamiento urbano. Implementaremos el portafolio turístico municipal, aprovechando nuestro paisaje cafetero declarado patrimonio mundial de la humanidad por la UNESCO.

**Queremos gerencia y municipio.** Necesitamos aprender a pensar a través de la democracia, a reconocer el liderazgo social e intelectual de sus habitantes y a anticiparnos a los cambios que se visionan a futuro, por lo tanto requerimos de líderes idóneos y capaces, que nos gobiernen y presten un excelente servicio a la administración pública, bajo los principios de la economía, responsabilidad, transparencia, austeridad, probidad, celeridad, imparcialidad, publicidad, igualdad y moralidad en el poder.

**Queremos un municipio sostenible.** Buscaremos un desarrollo sostenible basado en una mayor gestión pública de recursos de capital, que permitan alcanzar una mayor rentabilidad social, y así mejorar los indicadores de pobreza que tanto afectan nuestra población.

Para terminar es necesario tener en cuenta que todo lo que Palestina quiere y necesita para lograr un desarrollo armónico y equilibrado a todo nivel, se sustenta en su capital y talento humano como base y símbolo del desarrollo de este territorio, que tiene una localización envidiable, unas tierras muy fértiles, unos recursos naturales privilegiados pero ante todo unos ciudadanos con un alto sentido de pertenencia por lo propio dispuestos a dar lo mejor para que Palestina piense en grande.

### III. OBJETIVO DEL PLAN DE DESARROLLO

Mediante el cual se estructuran los lineamientos para gestionar y contribuir con el establecimiento de condiciones para el desarrollo sostenible a partir del ejercicio de un gobierno incluyente y transparente, que respeta los derechos de los ciudadanos, que estimula su talento humano, que fortalece el emprendimiento, la innovación y la tecnología y aplica un modelo de desarrollo que privilegia lo social y lo humano, que busca disponer de las mejores condiciones para alcanzar la competitividad y el desarrollo aprovechando de la mejor manera posible las condiciones privilegiadas de que goza Palestina y su potencial turístico, riqueza ambiental e identidad cafetera que ya ha sido declarada como Patrimonio Cultural Cafetero.

### IV. MISIÓN

Somos el grupo de personas que vela por el desarrollo social, político, económico y cultural; por la prevalencia de las costumbres e identidad de nuestro municipio, estamos amparados en el factor humano para prestarle una mejor atención a los ciudadanos, aprovechamos el alto grado de oportunidades que nos ofrece la región y le agregamos valor para darle una mejor calidad de vida a la comunidad y garantizarles más y mejor inversión social con transparencia, equidad, armonía y democracia.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## V. VISIÓN

Seremos en el año 2015 el municipio con mayor rentabilidad social y productiva del departamento, que nos permitirá ser más competitivos, utilizando para ello nuestro recurso humano, las oportunidades y potencialidades del municipio, para con ello disminuir a mediano plazo los índices de pobreza extrema y desempleo, atendiendo con mayor énfasis la niñez, juventud, mujer y adolescencia apoyados en una gestión administrativa tendiente a lograr el desarrollo integral, sostenible, y sustentable de la región.

## VI. ÁREAS ESTRATÉGICAS, PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS Y METAS.

### 1. ÁREA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN SOCIAL.

**Objetivo del área social.** Este plan pretende hacerle frente a los principales problemas sociales que aquejan la comunidad, para que en el transcurso de este gobierno mejoremos sustancialmente los indicadores de educación, salud y grupos poblacionales vulnerables.

Queremos garantizar los derechos básicos de la comunidad, establecidos en la Constitución Nacional y darle a la educación, salud, empleo y equidad los niveles aceptables para que haya una buena calidad de vida, erradicar definitivamente de nuestra sociedad problemas tales como la discriminación a cualquier nivel, el hambre, extrema pobreza, la inequidad de género, la violación de los derechos humanos en cualquiera de sus formas.

Sabemos que la atención en salud en Palestina no ha sido la mejor y que el hospital Santa Ana presenta dificultades financieras, que con gestión esperamos superar, lo mismo que mejorar el acceso a los diferentes servicios en salud, tenemos que mejorar la calidad y cobertura educativa, abrir espacios nuevos para el desarrollo de la cultura y el deporte, garantizar una oportuna gestión del riesgo; la seguridad y la convivencia son puntos clave en el enfoque del plan y queremos mejorar los índices de seguridad y darle a la gente la tranquilidad que reclaman y a la que tienen derecho a disfrutar, finalmente queremos hacer énfasis en que esta plan está centrado en lograr un desarrollo económico, soportado en la equidad social y bienestar de los Palestinos.

### 2. GESTIÓN EN EDUCACIÓN.

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

<b>2.1. EDUCACIÓN CON CALIDAD Y PERTINENCIA</b>	2.1.1. Gestión para estructurar un sistema educativo que ayude a superar las necesidades sociales y de los sectores de producción, fortalecimiento del enfoque agroindustrial turístico y comercial.	2 colegios con modalidad de bachillerato con énfasis en áreas productivas.	1	0	1	0	1
	2.1.2. Educación para la competitividad	5 Instituciones Educativas con bilingüismo.	3	0	1	1	0
	2.1.3. Promover, desarrollar y celebrar convenios con universidades y otras entidades reconocidas con el propósito de establecer en el municipio programas de educación superior, intercambios y cooperación que fortalezcan la educación local.	20 convenios a realizar con instituciones públicas y privadas.	2 Convenios	5	5	5	5
	2.1.4. Gestión oportuna para el cubrimiento de vacantes docentes y administrativos.	Vinculación de 4 docentes y 4 administrativos.	0	2	2	2	2
	2.1.5. Creación y fortalecimiento de establecimientos que propendan por mejorar la calidad de la educación y la presencia de estudiantes en las universidades en Manizales.	Un programa en funcionamiento y con retribución social.	Existe una casa de convivencia Universitaria que no retribuye en lo social.	1	1	1	1
<b>2.2. INCREMENTO DEL CAPITAL HUMANO, MAYOR COBERTURA</b>	2.2.1. Sostenibilidad y ampliación de la alimentación escolar	# Estudiantes beneficiados por año con el restaurante escolar.	2667 Estudiantes	3032	3082	3132	3182
	2.2.2. Sostenibilidad y ampliación del transporte escolar(rural)	# Estudiantes beneficiados con el transporte escolar gratuito.	780 Estudiantes Beneficiados	780	780	780	780

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

	2.2.3. Sostenibilidad y ampliación seguro estudiantil	# Estudiantes Matriculados y vinculados con pólizas de seguros estudiantiles.	100%	100%	100%	100%	100%
	2.2.4. Sostenibilidad y ampliación del Paquete Escolar.	# Estudiantes Vulnerables	0	2000	2000	2000	2000
	2.2.5. Gratuidad de la Educación (PLAN NACIONAL DE DESARROLLO).	Gestión para garantizar los recursos de gratuidad para las instituciones educativas año tras año (1 por año).	0	100%	100%	100%	100%
	2.2.6. Gestión para el fortalecimiento de la educación para el trabajo y el desarrollo humano.	# de programas de educación para el emprendimiento.	0	5	5	5	5
<b>2.3. CONSTRUCCIÓN, REHABILITACIÓN, REUBICACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y, ACTUALIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA</b>	2.3.1. Gestión para la realización de estudios y diseños, construcción, reubicación, rehabilitación y mejoramiento de establecimientos educativos.	Intervención en por lo menos 5 plantas físicas por año.	0	5	5	5	5
	2.3.2. Gestión para realizar programas de dotación de elementos de apoyo didáctico a las instituciones educativas.	Dotación en por lo menos una sede de cada Institución (5 sedes).	0 Instituciones Dotadas	5	5	5	5
	2.3.3. Gestión para realizar la dotación requerida en hardware y software que se ajuste a las necesidades de los establecimientos educativos	# de Estudiantes por computador.	20 Estudiantes por computador.	18 Estudiantes por computador.	15 Estudiantes por computador.	13 Estudiantes por computador.	10 Estudiantes por computador.
	2.3.4. Conectividad en establecimientos educativos.	# de Instituciones educativas con red y conectividad.	0	0	0	3	2

### 3. GESTIÓN EN SALUD

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>3.1. Salud Pública</b>	3.1.1. Coordinación y realización en asocio con las entidades del sector, programas de vacunación necesarios para la comunidad.	# de Niños vacunados menores de 5 años / # de niños menores de 5 años por 100.	40% de niños vacunados	45%	50%	55%	60%
	3.1.2. Desarrollo de programas de Salud sexual y reproductiva que orienten a la ciudadanía.	# de Adolescentes embarazadas / total de adolescentes.	72 Adolescentes Embarazadas	71	70	69	68
	3.1.3. Desarrollo de programas de salud mental.	# de Personas atendidas / # de casos reportados de Salud Mental.	94 Personas	92	90	88	86
	3.1.4. Desarrollo de programas para detectar en la comunidad casos de tuberculosis y lepra.	# de Personas atendidas / el número total de la población.	5 Personas	4	3	2	1
	3.1.5. Desarrollo de programas de salud oral.	# de Personas atendidas / # total de la población * 100.	36%	40%	45%	50%	70%
	3.1.6. Vigilancia en salud pública, para prevenir la aparición de brotes y/o epidemias y mantener actualizado el perfil epidemiológico.	# de eventos notificados / semanas programadas * 100.	80%	100%	100%	100%	100%
	3.1.7. Estilos de vida saludables.	# de actividades desarrolladas en actividad física en adultos entre 18 y 64 años / # total de adultos entre 18 y 64 años *100.	12%	15%	20%	30%	40%
	3.1.8. Promoción social.	# de total de personas beneficiadas / # total de la Población * 100.	5.6%	7%	8%	9%	10%
	3.1.9. Desarrollar acciones de promoción de la salud y de la calidad de vida en seguridad alimentaria.	# de porcentaje de niños con desnutrición aguda / total de porcentaje de niños.					

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

<b>3.2. Sostenibilidad de la cobertura universal</b>	3.2.1. Promoción de la afiliación al SGSSS. (régimen contributivo y subsidiado)	# de afiliados al régimen subsidiado / la población total.	7.5% de afiliaciones	3%	4%	4%	4%
<b>3.3 Servicios de Salud con Calidad</b>	3.3.1. Vigilancia de la Calidad de la prestación de los servicios de Salud	# de pacientes globalmente satisfechos / # de pacientes encuestados * 100.	40%	50%	75%	80%	85%
	3.3.2. Implementación y operatividad del PAMEC Municipal.	Programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad (PAMEC) elaborado, actualizado y funcionando al 100% de las Instituciones prestadoras de Servicios de Salud con permanencia 4 años.	1	1	1	1	1
	3.3.3. Creación y fortalecimiento de mecanismos de participación y control social.	Sumatoria de acciones de participación social / # total de personas activas a las convocatorias de veedurías * 100.	0.01%	0.1%	0.2%	0.3%	0.4%
<b>3.4. Mayor disponibilidad y conectividad de la red hospitalaria</b>	3.4.1. Garantizar una mayor disponibilidad del primer nivel de atención.	# de usuarios atendidos en la entidad prestadora de servicios de Salud / # de usuario que demanda el servicio * 100.	14400 Personas * año.	14500 Personas * año.	14700 Personas * año.	14900 Personas * año.	15100 Personas * año.
	3.4.2. Implementar los servicios a través de conectividad, operatividad de la red hospitalaria de 2° y 3° Nivel.	# de pacientes atendidos a través de telemedicina(Dermatología).	0	0	100%	100%	100%
<b>3.5. Desarrollo Institucional para mejorar políticas</b>	3.5.1. Desarrollar una política hospitalaria que le de viabilidad financiera a la ESE Hospital Santa Ana.	Política elaborada Hospitalaria con viabilidad financiera.	0	0	1		

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

**4. GESTIÓN CULTURAL**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>4.1. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CULTURAL</b>	4.1.1. Realización de la Agenda Cultural del municipio de Palestina.	Agenda Cultural Anual	0	1	1	1	1
	4.1.2. Realización de convenios con municipios, organizaciones, cajas de compensación, artistas, para el fomento de actividades culturales.	# de Convenios realizados.	1	2	3	3	3
	4.1.3. Fortalecimiento del desarrollo cultural de niños y jóvenes.	# de talleres y eventos realizados.	0	5	7	9	12
	4.1.4. Realización de festividades y eventos culturales.	Eventos Culturales y Festividades Realizadas	3	4	4	5	6
	4.1.5. Estimular la creación, investigación y formación de actores del sector cultural.	# de Actores del sector cultural formados.	0	2	2	2	2
	4.1.6. Protección, conservación y divulgación del patrimonio cultural.	# de Actividades de Protección y Divulgación.	0	0	1	1	1
	<b>4.2. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y DOTACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES CULTURALES</b>	4.2.1. Construcción, mejoramiento y rehabilitación de los espacios culturales.	1 Biblioteca y 1 museo precolombino construidos.	1 Biblioteca y 1 museo precolombino.	0	0	1
4.2.2. Gestionar la dotación necesaria para los diferentes espacios y agrupaciones culturales.		# de Dotaciones entregadas.	3	1	2	2	2
4.2.3. Gestión para la conectividad entre Bibliotecas y otros estamentos culturales, para mejorar la calidad y aumentar la cobertura cultural.		# de Bibliotecas y casas de la cultura con red y conectividad.	0	1	1	1	1

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

<b>4.3 LECTURA Y ESCRITURA</b>	4.3.1. Fortalecimiento de los Servicios de las Bibliotecas Públicas Municipales.	Creación de una red Municipal de lectura y bibliotecas, que permita coordinar los recursos técnicos, humanos y bibliográficos de todas las bibliotecas Públicas del Municipio.	0	Diseño del Proyecto.	1 Red Creada		
--------------------------------	--	--	---	----------------------	--------------	--	--

### 5. GESTIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y UTILIZACIÓN DEL TIEMPO LIBRE.

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>5.1. GESTIÓN PARA EL DEPORTE ASOCIADO Y COMUNITARIO</b>	5.1.1. Desarrollo de Actividades Deportivas, Recreativas y de aprovechamiento del tiempo Libre.	# de Participantes x actividad.	Niños: 750 Jovenes:95 Adultos:525	Niños: 1200 Jovenes:1000 0 Adultos:600	Niños: 1600 Jovenes:1300 0 Adultos:800	Niños: 1900 Jovenes:1600 0 Adultos:1000	Niños: 2000 Jovenes:1800 0 Adultos:1100
	5.1.2. Creación y Fortalecimiento de Escuelas Deportivas y capacitación del personal y la comunidad.	Creación Escuela de Formación de Deportes. Monitores y líderes capacitados.	0	Escuela Formación Deportiva Creada. Monitores y Líderes Capacitados Cantidad 100	200 Deportistas Formados	300 Deportistas Formados	400 Deportistas Formados
<b>5.2. CONSTRUCCIÓN, MANTENIMIENTO Y RECUPERACIÓN DE ESCENARIOS RECREATIVOS Y DEPORTIVOS</b>	5.2.1. Construcción, rehabilitación, mejoramiento, mantenimiento y dotación de la infraestructura deportiva del municipio.	Coliseo Arauca Construido	0	0	Estudios y Diseños	0	1
		Numero de Canchas Construidas	0	0	1	1	1
		Construcción de Canchas	0	0	1	0	1

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

	5.2.2. Dotación e implementos necesarios para la actividad deportiva y recreativa.	# de implementos deportivos y recreativos adquiridos.	0	Balones 200, Petos 48, Aros 100, Balones medicinales 7, cuerdas 100, Conos 50, Tela de decoración Recreativa, Banderines Recreativos 500 Metros, Platillos 50, Medallería de torneos del Municipio	Balones 250, Petos 72, Aros 100, Balones medicinales 7, cuerdas 100, Conos 50, Tela de decoración Recreativa 100 Metros, Banderines Recreativos 500 Metros, Platillos 50, Medallería de torneos del Municipio.	Balones 280, Petos 72, Aros 100, Balones medicinales 7, cuerdas 100, Conos 50, Tela de decoración Recreativa 100 Metros, Banderines Recreativos 500 Metros, Platillos 50, Medallería de torneos del Municipio.	Balones 300, Petos 72, Aros 100, Balones medicinales 7, cuerdas 100, Conos 50, Tela de decoración Recreativa 100 Metros, Banderines Recreativos 500 Metros, Platillos 50, Medallería de torneos del Municipio.
--	--	---	---	--	--	--	--

### 6. GESTIÓN EN SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
6.1. Seguridad y Convivencia Ciudadana	6.1.1. Desarrollo de actividades de generación de cultura ciudadana.	# de Escuelas Conformadas	8	5	5	5	5
	6.1.2. Implementación y fortalecimiento de la comisaría de Familia en cumplimiento de la Ley 1098/06 (Ley de Infancia y adolescencia) Y demás normas concordantes.	Creación de la Comisaría de Familia	0	Creación de la Comisaría de Familia	Funcionamiento de la Comisaría de Familia.	Funcionamiento de la Comisaría de Familia.	Funcionamiento de la Comisaría de Familia.
		Implementación y Mantenimiento del SIM	0	Implementación y Mantenimiento del SIM	Mantenimiento y Actualización	Mantenimiento y Actualización	Mantenimiento y Actualización
		Adecuación de Instalaciones.	0	1	Instalaciones en Funcionamiento en Espacio adecuado	Instalaciones en Funcionamiento en Espacio adecuado	Instalaciones en Funcionamiento en Espacio adecuado
		Implementar hogar de paso (Hogar Amigo).	0	1	Sostenimiento o Financiación	Sostenimiento o Financiación	Sostenimiento o Financiación
	Implementar la comisaría móvil.	0	1	Comisaría Móvil Funcionando.	Comisaría Móvil Funcionando.	Comisaría Móvil Funcionando.	
	6.1.3. Realización de las gestiones necesarias para la reubicación y normalización de Bares, Cantinas, Discotecas y casas de lenocinio acorde con el PBOT.	# de estudios realizados.	0		1	1	
6.1.4. Control de establecimientos comerciales que	Sonómetro Adquirido / establecimiento	0	10	7	4	3	

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

	emitan ruidos urbanos y rurales (Ley 232/95) y demás controles para evitar trastornos a la comunidad.	s sancionados.					
	6.1.5. Estrategias orientadas a la protección de los consumidores de acuerdo a directiva presidencial 04 de 2006 - Ley 1480 de 2012.	# de Verificaciones Realizadas.	0	50	100	100	100
<b>6.2. Participación ciudadana</b>	6.2.1. Formación ciudadana para el desarrollo local y la construcción de lo público, como cogestores de su propio desarrollo.	# de capacitaciones realizadas.	1	2	2	2	2
	6.2.2. Creación y fortalecimiento de Veedurías Ciudadanas y Juntas de Acción Comunal.	# de veedurías conformadas y JAC fortalecidas.	1	1	1	1	1
	6.2.3. Fortalecimiento de las instituciones sociales y cívicas del municipio.	# de entidades fortalecidas.	2	1	1	1	1
<b>6.3. Recuperación y optimización del uso del espacio público</b>	6.3.1. Recuperación del espacio público ocupado.	# de Vendedores estacionarios reubicados.	0	0	30	5	5
<b>6.4. Fortalecimiento Comunitario</b>	6.4.1. Apoyo a las organizaciones sociales y comunitarias.	# de niños y niñas vinculados.	0	40	40	40	40
<b>6.5. Seguridad</b>	6.5.1. Gestión para mejorar el pie de fuerza y la vigilancia policial.	# de Unidades de pie de fuerza gestionadas.	0		2	2	1
	6.5.2. Apoyo a los organismos de seguridad.	# de Convenios Realizados.	0	1	1	1	1
	6.5.3. Mejoramiento de la infraestructura, dotación y tecnología de las fuerzas del orden.	# de Convenios Realizados.	1	1	1	1	1
	6.6.1. Atención especial al habitante de la calle	# Habitantes de la calle identificados / # de habitantes de la calle atendidos.	0	4	3	2	1

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

<b>6.6. Prevención Social y Situacional.</b>	6.6.2. Promover restricciones al expendio e ingesta de alcohol y aplicar sanciones ejemplarizantes a quien conduzca embriagado, agravadas por el porte de armas.	# de Personas Capacitadas	0	30	60	60	60
	6.6.3. Reducir la oportunidad del delito y el beneficio económico para el hurto de bienes de uso masivo, incluido el hurto de Celulares, Vehículos y Residencias.	# de Cámaras Instaladas.	0	2	4	1	1
	6.6.4. Plan Desarme	# de Convenios Celebrados	0	1	1	1	1
	6.6.5. Definición de acciones contra el tráfico y compraventa de SPA, para erradicar las redes y organizaciones de micro tráfico y micro menudeo con el apoyo de las autoridades oficiales.	# de operativos realizados.	5	10	7	4	1

## 7. GESTIÓN DEL RIESGO Y PREVENCIÓN DE DESASTRES.

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>7.1. Gestión del riesgo.</b>	7.1.1. Elaboración del Plan Municipal de Gestión del riesgo. (Plan Nal. de Desarrollo)	Plan Elaborado	0	0	1		
	7.1.2. Adecuada incorporación de la gestión del riesgo en el PBOT, en convenio con CORPOCALDAS.	Estudios Realizados.	1		1	1	
<b>7.2. Protección hídrica e hidráulica.</b>	7.2.1. Gestión para la realización de estudios y diseños.	Convenio Firmado.	0		1		

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

	7.2.2. Realización de convenios con entidades afines y Corpocaldas, especialmente para invertir en las POMCAS	2 convenios	0		1	1	
	7.2.3. Gestión para realizar un inventario de asentamientos localizados en zonas de riesgo no mitigable y establecer acciones para la reubicación.	realizar inventario	0		1	Actualización	Actualización
	7.2.4. Gestión de recursos para obras de protección.	Gestiones Realizadas.	0	0	2	2	2
<b>7.3. Mitigación de riesgos por deslizamientos de tierras y sismos</b>	7.3.1. Realización de planes de evacuación y albergues en caso de emergencia.	Sitios Definidos.	3				
	7.3.2. Plan de mitigación para la prevención del riesgo en zonas urbanas y rurales.	Plan de Mitigación Diseñado.	0	1			
<b>7.4. Fortalecimiento del desarrollo institucional.</b>	7.4.1. Fortalecimiento del Comité Local para la prevención y atención de desastres.	No. Convenios realizados	1	3	3	3	3
	7.4.2. Gestión para la instalación de alarmas tempranas y realización de simulacros periódicos.	Alarmas Instaladas.	0	3	1		
	7.4.3. Fortalecimiento de las entidades operativas	Organismos Fortalecidos.	3	1	2		
	7.4.4. Información pública para la prevención y reacción adecuada de la comunidad en caso de desastres.	Capacitaciones Realizadas.	3	1	1	1	1
	7.4.5. Plan de atención a víctimas de desastres.	Familias Atendidas.	10	1	1	2	2

**8. GESTIÓN PARA ATENDER GRUPOS POBLACIONALES VULNERABLES.**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE
-----------	--------------	-------------------

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>8.1. Política pública para la Niñez, Infancia, Adolescencia (Ley 1098/2006)</b>	8.1.1. Atención integral y digna a todo recién nacido y durante sus primeros años.	# de niños, niñas inscritos en el Registro Civil de Nacimiento / total de nacido vivos	Niños y niñas nacidos en Palestina 70	100%	100%	100%	100%
		Niños inscritos en programas y proyectos de Salud, Salud Pública, Educación y alimentación / la totalidad de la población de niños en el Municipio.	3562 Matriculados	3800	3800	3800	3800
		# de Centros de Atención para el desarrollo de la Primera Infancia.	0	0	1	0	1
	8.1.2. Programas que orientan recursos públicos a propiciar condiciones sociales, económicas, políticas, culturales y ambientales en beneficio de los niños, niñas y adolescentes.	No de Convenios realizados					
	8.1.3. Realización de un diagnóstico que evidencie la situación de la niñez, infancia y adolescencia en el municipio.	Realizar Diagnostico	0	Realización Diagnóstico.	Realización Diagnóstico.	Actualizar	Actualizar
	8.1.4. Implementación e integración de la política pública Nacional con una política local prioritaria y diferencial para la niñez, adolescencia y la familia.	Acto Administrativo o expedido por la autoridad competente.	0	Acto administrativo Firmado	Aplicación y actualización.	Aplicación y actualización.	Aplicación y actualización.
	8.1.5. Implementación de las estrategias Nacionales y Departamentales para la prevención y disminución de las pobres formas de trabajo infantil.	Implementación política pública en lo local.	0	Proceso de Implementación de la política pública.	Implementación	Ajustes	Ajustes

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

<b>8.2. Seguridad Alimentaria y Nutricional</b>	8.2.1. Programas que garanticen a la población más vulnerable (sectores de inclusión social y reparación) una mejor nutrición.	Toda la Población de (0+60) en adelante.					
<b>8.3. Política de prevención y/o atención al adolescente infractor</b>	8.3.1. Realización de programas encaminados a la prevención de la delincuencia juvenil y consumo de sustancias psicoactivas, rehabilitación, resocialización y la salud mental de los adolescentes.	Población Beneficiada	0	250	300	320	350
		# de Casos atendidos vs cupos asignados por ICBF y/o EPS.	24	10	12	15	15
		Acto administrativo o expedido por la autoridad competente.	0	Acto Administrativo o Firmado	Aplicación de la Norma.	Aplicación de la Norma.	Aplicación de la Norma.
<b>8.4. Equidad de Género y desarrollo de la mujer.</b>	8.4.1. Diseño e implementación de una política pública municipal que garantice los derechos humanos integrales, las oportunidades, la igualdad de género, la erradicación de la violencia y el pleno desarrollo de la mujer.	# de actividades realizadas, derechos en salud, a la justicia e integridad personal, la educación, recreación, deporte, generación de ingresos.	0	0	1	1	1
<b>8.5. Derechos y deberes de la Familia</b>	8.5.1. Establecimiento de acciones, planes y programas tendientes a promover una cultura de protección, promoción y realce de los deberes y derechos de la institución familiar.	Cumplimiento del plan de acción de la comisaría de familia.	480 en atención individual y 1203 beneficiarios de actividades grupales.	900 Personas atención individual y 1000 personas beneficiadas actividades grupales.	1000 Personas atención individual y 1500 personas beneficiadas actividades grupales.	1200 Personas atención individual y 1500 personas beneficiadas actividades grupales.	1200 Personas atención individual y 1500 personas beneficiadas actividades grupales.
	8.5.2. Apoyo y complemento al programa RED UNIDOS para superar la pobreza extrema y la exclusión social.	Familias beneficiadas	669	669	669	669	669
	8.5.3. Apoyo y complemento al programa FAMILIAS EN ACCIÓN y demás programas que contempla el Departamento para la Prosperidad Social (DPS) para superar la pobreza extrema y la exclusión social.	Familias beneficiadas	1097	1097	1097	1097	1097

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

<b>8.6. Atención a Grupos Étnicos</b>	8.6.1. Diagnóstico para determinar las condiciones sociales, económicas, políticas y culturales de los grupos étnicos.	Realizar Censo	0	Realización del Censo	Realización del Censo	Actualización Censo	Actualización Censo
	8.6.2. Planes y acciones que apoyen y contribuyan a mejorar sus condiciones de calidad de vida.	# de asesorías realizadas	0	10	10	10	10
<b>8.7. Apoyo a la Juventud</b>	8.7.1. Diseño e implementación de estrategias que contribuyan a la promoción de la salud sexual y reproductiva, la prevención de la violencia de género y el embarazo adolescente.	# de casos reportados de violencia intrafamiliar / población joven.					
	8.7.2. Desarrollo y fortalecimiento de la capacidad de participación de la juventud.	# de personas que participan / población total.	0	20% Población Joven	30% Población Joven	40% Población Joven	50% Población Joven
<b>8.8. Inclusión social de la población en condición de discapacidad</b>	8.8.1. Inclusión social de la población en condición de discapacidad.	# de personas discapacitadas / total de la población *100	342	100%	100%	100%	100%
	8.8.2. Incentivar la participación en políticas públicas para personas en condición de discapacidad.	# de personas con actividad laboral / # de personas con discapacidad					
<b>8.9. Atención integral al Adulto Mayor</b>	8.9.1. Protección integral al adulto mayor institucionalizado y no institucionalizado.	Población adulto mayor.					
	8.9.2. Brindar alternativas lúdicas, recreativas y ocupacionales para el adulto mayor.	# de actividades de participación social propiciando estilos de vida saludables / total población adulto mayor.	0	20%	30%	40%	50%

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

<b>8.10. Acompañamiento a la población en condición de desplazamiento.</b>	8.10.1. Plan de formación y acompañamiento para la formulación de proyectos, gestión de recursos y procesos dirigidos a la población en condición de desplazamiento.	población en condición de desplazamiento beneficiada	165	165	165	165	165
	8.10.2. Inclusión a la población desmovilizada en programas sociales. (Ley 1424/10)	población desmovilizada beneficiada	0				
<b>8.11. Aplicación y cumplimiento de la Ley de víctimas y restitución de tierras</b>	8.11.1. Gestión para el cumplimiento de la Ley.	gestiones realizadas	0		1	1	1
<b>8.12. Población LGBTI.</b>	8.12.1. Planes y acciones de inclusión social sin discriminación sexual.	# de actividades pedagógicas, artísticas y culturales para la población LGBTI / # de población total LGBTI.	0	1*año	2	3	4

## 9. ÁREA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN ECONÓMICA.

**9.1 Objetivo del área económica.** Los esfuerzos del gobierno local, para construir un municipio más equitativo y pujante, estarán direccionados en la focalización del gasto público social orientado a los más pobres.

Las bases del bienestar económico de la población se encuentran sustentadas en la expectativa que genera el desarrollo turístico y agropecuario, que mejorará sustantivamente los ingresos que hoy perciben nuestros conciudadanos debido en primer lugar al desarrollo del proyecto LA RUTA DEL CAFÉ, en alianza con los municipios vecinos, con la gobernación del departamento y la nación, con una inversión que superará los 150.000 millones de pesos en los próximos cuatro años, que serán la redención económica del turismo local y regional y la consolidación seguramente del café como producto bandera de nuestra economía agropecuaria.

Una debilidad manifiesta es la capacitación del recurso humano preparado hacia habilidades laborales específicas (educación pertinente) para asumir estos nuevos retos que se nos avecinan, incipientes actitudes de emprendimiento y asociatividad deben superarse como respuesta a esta problemática de competitividad laboral, si pretendemos generar bases de crecimiento local e impulsar el emprendimiento y la asociatividad empresarial, la generación de ingresos y el incremento de la oferta de empleo para los Palestinos.

Para finalizar creemos que para superar la debilidad competitiva avanzaremos en la implementación de una educación pertinente basada en nuestra vocación productiva, y sentiremos

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

las bases para que el idioma inglés se constituya en la segunda lengua que haga a nuestra juventud más competitiva en el entorno regional.

Una Palestina competitiva atrae inversionistas, genera más y mejor empleo y oportunidades, conquista turistas y es más incluyente.

#### 10. GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS.

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>10.1. Consolidación del desarrollo institucional local, que favorezca el sector Empresarial, Industrial, Comercial y de Servicios.</b>	10.1.1. Fortalecimiento del sector micro-empresarial, a través de convenios interinstitucionales.	Convenios Realizados	0	1	2	2	2
	10.1.2. Realizar un programa de promoción de divulgación, posicionamiento y sensibilización de las fortalezas de Palestina.	Divulgación Realizada por medio de volantes, TV, Radio, Revistas.	0	2	2	2	2
<b>10.2. Inclusión del enfoque Empresarial, Industrial, Comercial y Vocación Productiva de Palestina en el sistema Educativo.</b>	10.2.1. Apoyo y fortalecimiento para que las I.E., puedan implementar sus enfoques productivos propios de la economía local.	Estudiantes con el conocimiento Empresarial y/o Productivo.	0	Diseño de programa o proyecto de enseñanza	60	60	60
<b>10.3. Formación para el Emprendimiento Empresarial.</b>	10.3.1. Gestión y fomento de fuentes alternativas de financiación para constituir nuevas empresas locales.	Recursos Conseguídos a través de Convenios, cofinanciación, crédito, Recursos Propios, etc.	0	Diseño del Plan de Acción a seguir.	1	1	1
	10.3.2. Realizar un Censo empresarial y determinar sectores productivos y apoyos institucionales que mejoren su eficiencia.	Censo Realizado.	0	Realización Censo Empresarial.	Actualización Censo	Actualización Censo	Actualización Censo

#### 11. GESTIÓN PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO.

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>11.1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>	11.1.1. Desarrollo del Plan Turístico Municipal.	Elaborar un Plan Turístico.	0	Elaboración del Plan.	Revisión y Ajuste del Plan	Revisión y Ajuste del Plan	Revisión y Ajuste del Plan
	11.1.2. Elaboración de la Agenda Anual de Eventos Turísticos de Palestina. (oferta turística)	Elaborar la Agenda.	0	Agenda de Eventos Anual.			
	11.1.3. Gestión para realizar convenios y alianzas subregionales y con el sector privado, que propendan por el desarrollo turístico regional.	Implementación de la RUTA.	0	0	1		
	11.1.4. Creación de incentivos fiscales para atraer inversionistas privados que desarrollen inversión turística.	# de inversionistas beneficiados de las exoneraciones	0		5	5	5
	11.1.5. Operativizar la oficina de Turismo y Comercio, para que se convierta en un motor que impulse el desarrollo turístico de Palestina.	Crear Oficina	0	0	1		
	11.1.6. Formalización y fortalecimiento de las organizaciones turísticas locales.	# de Empresas Formalizadas	0	5	5	5	5
<b>11.2. EL PAISAJE CULTURAL CAFETERO EJE DE PROMOCIÓN TURÍSTICA LOCAL.</b>	11.2.1. Implementar acciones que apoyen el desarrollo de la declaratoria del paisaje cultural cafetero.	-.# de acciones implementadas	0	0	0	2	2

**12. GESTIÓN PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL.**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

<b>12.1. Desarrollo de Políticas institucionales para que el sector crezca y se desarrolle</b>	12.1.1. Establecimiento y desarrollo de convenios con entidades públicas y privadas y apoyo de actividades del sector.	# de Germinadores Montados.	0	8	8	8	8
	12.1.2. Gestiones que garantizan un valor agregado al café y sus derivados, para posicionarlo como producto eje del desarrollo y base de la economía de la región con enfoque sostenible.	# de Asesorías Realizadas	0	2	2	2	2
<b>12.2. Campo Limpio</b>	12.2.1. Manejo y disposición de residuos de cosecha. (plásticos del plátano, envases agroquímicos etc.)	# de Capacitaciones Realizadas.	0	2	2	2	2
	12.2.2. Convenios con la comunidad y reglamentación.	# de Brigadas x año.	0	2	2	2	2
<b>12.3. Desarrollo rural con enfoque territorial</b>	12.3.1. Gestiones para el diseño del programa de desarrollo rural con enfoque territorial PIDERT. (Plan Nacional de Desarrollo)	% de Aumento de la Producción Cafetera.	4230 has.				

**13. GESTIÓN PARA MEJORAR LA OFERTA DE EMPLEO.**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>13.1. Generación de políticas que estimulan un incremento en la tasa de empleo y oportunidades.</b>	13.1.1. Convenio entre lo público, la academia y sector privado, para desarrollar un proceso investigativo y de innovación cuyo resultado sea un mejoramiento en la oferta de empleo.	Celebración del Convenio o la Alianza.	0	Convenio Firmado.	Mejoramiento de la Oferta de Empleo(15 Empleos)	Mejoramiento de la Oferta de Empleo(15 Empleos)	Mejoramiento de la Oferta de Empleo(15 Empleos)

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

13.1.2. Establecimiento de acuerdos y convenios con los operadores turísticos locales para la oportunidad de empleo a nuestros ciudadanos.	# de Palestinos Trabajando en Proyectos Turísticos.	0	Convenio Firmado.	Mejoramiento de la Oferta de Empleo en Turismo(10 Empleos)	Mejoramiento de la Oferta de Empleo en Turismo(5 Empleos)	Mejoramiento de la Oferta de Empleo en Turismo(5 Empleos)
13.1.3. Establecimiento de acuerdos y convenios con la Asociación Aerocafé, para la oportunidad y preferencia de empleo a nuestros ciudadanos.	# de Palestinos Trabajando en Aerocafe.	0	Convenio Firmado.	Mejoramiento de la Oferta de Empleo en Aerocafe(10 Empleos)	Mejoramiento de la Oferta de Empleo en Aerocafe(10 Empleos)	Mejoramiento de la Oferta de Empleo en Aerocafe(10 Empleos)
13.1.4. Gestión de programas de preparación y capacitación para personas que se postulan para obtener un empleo con las empresas establecidas en el Municipio.	# de Personas Capacitadas para obtener un Empleo.	0	Diseño del Programa de Capacitación.	30 Personas Capacitadas.	30 Personas Capacitadas.	30 Personas Capacitadas.

#### 14. ÁREA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN TERRITORIAL Y AMBIENTAL

**14.1. Objetivo del área territorial y ambiental.** La política de vivienda que ejerceremos en los próximos 4 años, estará orientada especialmente en la continuidad de los proyectos y/o planes de vivienda de interés social que están inconclusos y en la adecuación de las obras de urbanismo necesarias en los lotes donde posiblemente tiene aplicabilidad la nueva estrategia del gobierno nacional a través del Ministerio de Vivienda en el sentido de construir vivienda de interés social VIS gratuita.

Igualmente es la intención del ejecutivo municipal recuperar y adecuar los espacios públicos invadidos por actividades diferentes para las cuales fueron creados esta situación está estrechamente ligada a la política de recreación y la utilización del tiempo libre, máxime teniendo en cuenta que tanto en Palestina como en Arauca tenemos limitaciones en espacios públicos abiertos para el disfrute y goce de la ciudadanía.

Los servicios públicos domiciliarios tienen niveles de calidad y cobertura aceptables como se evidenció en la parte diagnóstica, sin embargo estamos comprometidos en sostener y mejorar estas coberturas y trabajar de la mano con las empresas prestadoras de estos servicios para mejorar continuamente la calidad de los mismos, pero adicionalmente queremos que en Palestina haya una cobertura por encima del 90% en el suministro de gas natural domiciliario y acceder a los recursos que dispondrá el gobierno nacional para las TICs tecnologías de la información y las comunicaciones, Palestina debe tener acceso masivamente a la banda ancha y en general a la conectividad, que es lo que la hará más competitiva dentro del contexto regional.

Para terminar hay que agregar que todo estos proyectos vamos a sacarlos adelante siempre bajo la perspectiva de que todos estos impactos que se generen deben ser amigables con el medio ambiente, nuestra vocación de respeto por nuestros ecosistemas, por el interés que debe despertar

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

en la comunidad el cambio climático, tienen que ser diariamente una tarea para la administración municipal, la protección de nuestros recursos naturales, la protección de la riqueza ambiental de Palestina que conjugada con el apoyo a la producción limpia, con los proyectos amigables tienen que dar como resultado beneficios ambientales sustentables en el tiempo.

#### 15. VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y HABITAT

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
15.1. Diseño de la política pública de vivienda de interés social.	15.1.1. Fortalecer el Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana FONVISPAL para facilitar el acceso a una vivienda digna de la población más pobre. Gestión de créditos, banco de tierras, estudios técnicos para atender el sector.	# de créditos otorgados.	0	30	30	30	30
	15.1.2. Revisión de las normas urbanísticas de construcción.	Proyecto de Acuerdo Presentado.	0	1			
15.2. Construcción de vivienda nueva urbana y rural	15.2.1. Realización de obras de urbanismo necesarias para la gestión de viviendas gratuitas ante el Gobierno Nacional.	# de Proyectos con obras de Urbanismo.	0	1	1	1	1
	15.2.2. Gestión para la terminación de proyectos de vivienda de interés social iniciados y el desarrollo de nuevos proyectos.	# Viviendas Terminadas.	15	80	60	70	70
15.3. Mejoramiento de vivienda urbana y rural	15.3.1. Gestión de proyectos de mejoramiento de vivienda.	# de Mejoramientos de Vivienda Realizados.	0	10	10	10	10
15.4. Programa de cierre financiero, legalización y titulación.	15.4.1. Desarrollo del programa de cierre financiero, legalización y titulación.	# de Títulos Otorgados.	50	20	20	20	20

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

**16. ESPACIO PUBLICO Y EQUIPAMIENTO URBANO**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR DE BASE				
			LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>16.1. Recuperación y optimización del espacio público.</b>	16.1.1. Desarrollar programas tendientes a recuperar espacios públicos de interés para mejorar la calidad de vida y el paisaje urbano.	# de Espacios Públicos Recuperados, Reconstruidos y Reutilizados.	0	40	10	10	
<b>16.2. Construcción y mejoramiento del equipamiento urbano.</b>	16.2.1. Desarrollo de programas para mejorar los servicios de: Alcaldía Municipal, señalización vial y turística, zonas de parqueo, teléfonos públicos, basureros y alumbrado público que le brinden buena imagen al municipio y mejoren la atención a la comunidad.	# de señales instaladas - # Zonas de parqueo definidas - # casetas de disposición de basuras instaladas - # de módulos para vendedores informales construidos.	0	25 señales viales, zonas de parqueo delimitadas, 2 casetas instaladas, 17 módulos construidos.			

**17. SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR DE BASE				
			LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>17.1. Construcción y mejoramiento de los sistemas de acueducto rural para mejorar calidad y cobertura.</b>	17.1.1. Gestionar la potabilización a través de la construcción de plantas de tratamiento de acueductos rurales.	# de Plantas Construidas.	0	Estudios y Diseños.	1		
	17.1.2. Constitución y fortalecimiento de Juntas de acueductos veredales.	# de Juntas Inscritas.	0		1	1	1
<b>17.2. Gestionar la construcción y</b>	17.2.1. Realización de Estudios y Diseños.	Estudios y Diseños Realizados.	0	1			

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

<b>mejoramiento del sistema de alcantarillado rural, la construcción de plantas residuales en las Cabeceras Municipales.</b>	17.2.2. Gestión para la construcción, rehabilitación y mantenimiento del sistema de alcantarillado rural y plantas residuales.	2 Estudios Realizados	0	1 Cabecera Mpal.	1 Arauca.		
<b>17.3. Manejo sanitario integral rural</b>	17.3.1. Gestiones para la construcción de casetas de saneamiento básico y pozos sépticos rurales en convenio con entidades.	# de casetas de S.B. construidas.	28 P.S.	30 P.S.	10 P.S.	10 P.S.	10 P.S.
<b>17.4. Ampliación y modernización del sistema de alumbrado público.</b>	17.4.1. Mantenimiento y modernización del sistema actual.	% de Cobertura de Alumbrado Público	70%	75%	80%	85%	90%
<b>17.5. Ampliación de la cobertura de gas natural domiciliario,</b>	17.5.1. Apoyo institucional para ampliar la cobertura del sistema de Gas Natural domiciliario.	% Cobertura en Zona Urbana y Zona Rural.	30	70		75	
<b>17.6. Optimización del Servicio de Aseo</b>	17.6.1. Desarrollo y realización de campañas educativas de reciclaje en zona urbana y rural.	Nº de Campañas Realizadas	0	1	1	1	1
	17.6.3. Gestión para revisar las frecuencias de recolección.	Gestiones Realizadas.	0	1	1	1	1
<b>17.7. Tecnología de la información y las comunicaciones</b>	17.7.1. Implementación y operatividad de la fibra óptica y las TICs en Palestina.	# de Viviendas con la Disponibilidad del Servicio.	0	0	1500	1000	1000
<b>17.8. Plan de ahorro y uso eficiente del agua.</b>	17.8.1. Apoyar actividades inherentes de acuerdo a la Ley 373/97. (Empocaldas)	# de licencias de construcción ajustadas a la norma.	0	100%	100%	100%	100%
<b>17.9. Coso municipal y escombreras.</b>	17.9.1. Realización de convenios con municipios vecinos especialmente para el coso municipal y las escombreras.	Convenio Celebrado.	0		1	1	0

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

<b>17.10. Subsidios servicios públicos.</b>	17.10.1. Subsidiar la población de estratos 1, 2 y 3 en el pago de los servicios públicos						
---	---	--	--	--	--	--	--

**18. GESTIÓN PARA UNA MEJOR MOVILIDAD Y TRANSPORTE.**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR DE BASE				
			LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>18.1. Conectividad vial</b>	18.1.1. Gestionar la celeridad del Plan Vial Departamental en el Municipio.	Km Pavimentados.	0	7.1	8.0	4	0
	18.1.2. Elaboración del Plan Vial Local.	Plan Elaborado.	0	1			
	18.1.3. Realización de estudios y diseños.	Realización de Estudios y Diseños.	0	1			
<b>18.2. Construcción, mantenimiento y equipamiento de la infraestructura vial Municipal.</b>	18.2.1. Mantenimiento Periódico.	Km en Mantenimientos.	0	25	25	25	25
	18.2.2. Mantenimiento Rutinario.	Km Atendidos.	0	25	25	25	25
	18.2.3. Apertura, pavimentación, reparcho, mejoramiento de vías, calles, andenes, placas huellas y equipamiento Municipal.	Metros Cuadrados Reparados y Construidos.	100	500	500	500	500

**19. GESTIÓN AMBIENTAL.**

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR DE BASE				
			LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>19.1. Educación y participación.</b>	19.1.1. Incorporación en los establecimientos educativos de temas ambientales que fortalezcan el conocimiento y compromiso de los estudiantes.	N° de Estudiantes a Capacitar	0	Diseño y Preparación del Programa.	Estudiantes Capacitados.	Estudiantes Capacitados.	Estudiantes Capacitados.

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

	19.1.2. Asistencia técnica a los caficultores, con esquemas de producción más limpia y sostenible.	N° de caficultores con asistencia técnica.	1	1	1	1	1
	19.1.3. Fortalecimiento y apoyo a las organizaciones ambientales del Municipio.	N° de organizaciones apoyadas.	0	1			
<b>19.2. Sistema Municipal de áreas protegidas (SIMAP)</b>	19.2.1. Desarrollo y priorización de acciones de mejoramiento en zonas de conservación, microcuencas abastecedoras. Convenio CORPOCALDAS	Conservación de 2 Microcuencas.	1		1	1	
	19.2.2. Actualización e implementación del PGIRS Municipal, evaluar cumplimiento.	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Operando.	1	1			
	19.2.3. Compra y mantenimiento de predios, pago por servicios ambientales en áreas estratégicas de cuencas abastecedoras de acueductos.	Metros cuadrados Adquiridos y con Mantenimiento.	0	Metros Cuadrados Adquiridos y con Mantenimiento.			
<b>19.3. Palestina Limpio, Ordenado y ambientalment e sostenible.</b>	19.3.1. Eficiente aplicación de la política y normatividad medioambiental en el Municipio.	Elaboración anual de 2000 plegables para distribuir en la comunidad.	0		1000	1000	
<b>19.4. Sistema Nacional Ambiental (SINA) .</b>	19.4.1. Vigilar y hacer cumplir la normatividad respecto a la protección del medio ambiente (Decreto 948/95).	# de Permisos Controlados.	0	5	5	5	5
<b>19.5. Agenda ambiental</b>	19.5.1. Gestionar la formulación de la agenda ambiental municipal, con entidades competentes.	Convenio Firmado.	0	1			

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

19.5.2. Promocionar y apoyar gestiones que propendan por el Bienestar General en atención a prospectivas que deriven de: Paisaje Cultural Cafetero, Explotación Minera, Eco y/o Agroturismo, Utilización de Recursos Nativos (Guadua), Contaminación Ambiental y Auditiva. RUTA DEL CAFE.	# de Revistas Distribuidas.	0	0	1000	1000	0
---	-----------------------------	---	---	------	------	---

## 20. ÁREA ESTRATÉGICA DE MACROPROYECTOS Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

**20.1. Objetivo del área macroproyectos y desarrollo institucional.** Palestina tiene necesariamente tareas pendientes para consolidar el desarrollo local que todos ambicionamos y esa tarea tiene que ver directamente con su desarrollo vial, no podemos continuar incomunicados por las diversos puntos de acceso a la cabecera municipal, debemos mejorar el desarrollo de esa infraestructura trabajando asociadamente con la Secretaría de Infraestructura del Departamento, para que se construya la vía de acceso desde Chinchiná hasta Palestina, se continúe con el mejoramiento y pavimentación de la vía desde Santaguada hasta la cabecera municipal y el mantenimiento que requieren periódica y rutinariamente las vías terciarias de penetración a las veredas.

La construcción del Aeropuerto del Café seguiremos apoyándola incondicionalmente, esperamos los resultados del estudio técnico solicitado por el Ministerio de Transporte que esperamos confirme la viabilidad técnica del proyecto para que se le asignen nuevos recursos necesarios para su continuidad, buscaremos inversionistas que observen nuestras ventajas competitivas para construir un parque industrial, de igual forma estaremos vigilantes con la continuidad y avance del tren de occidente, obra que presenta retrasos importantes pero que finalmente debe continuar, construiremos el terminal de transportes municipal para dar respuesta a una necesidad sentida de la comunidad y del gremio transportador que mejorará notablemente su desarrollo y crecimiento.

Se deben concentrar esfuerzos en las alianzas público – privadas y en hacer una Asociación de Municipios muy fuerte que potencie especialmente el turismo, ligado al desarrollo cafetero y al paisaje cultural cafetero y proyectos de interés común como el coso y la escombrera municipal.

La administración municipal será objeto de una continua modernización para prestarle un mejor servicio a la comunidad en general, para que nuestras acciones sean desarrolladas con calidad y en un marco de transparencia y vigilancia que le den tranquilidad a la ciudadanía de que sus recursos están siendo correctamente aplicados, para lograr estos propósitos la capacitación de nuestros colaboradores y la modernización tecnológica lo mismo que una mejor capacidad de recaudo juegan un papel importante para obtener los indicadores de éxito que tanto queremos.

## 21. AEROPUERTO DEL CAFÉ.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



Municipio de Palestina - Caldas  
*Despacho Alcalde*

---

SECTOR ESTRATEGICO	PROGRAMAS
21. AEROPUERTO DEL CAFÉ	21.1 Realización de Alianzas público - privadas que faciliten la construcción del terminal aéreo.

**22. TREN DE OCCIDENTE.**

SECTOR ESTRATEGICO	PROGRAMAS
22. TREN DE OCCIDENTE	22.1. Realización de Alianzas público - privadas encaminadas a facilitar la continuidad del proyecto.

**23. PARQUE INDUSTRIAL.**

SECTOR ESTRATEGICO	PROGRAMAS
23. PARQUE INDUSTRIAL	23.1. Realización de Alianzas público - privadas que faciliten la llegada de inversionistas al proyecto.

**24. ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS.**

SECTOR ESTRATEGICO	PROGRAMAS
24. ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS	24.1. Gestión institucional para lograr una alianza estratégica con los municipios de la región centro - sur

**25. CONSTRUCCIÓN DE LA VÍA CHINCHINÁ – PALESTINA.**

SECTOR ESTRATEGICO	PROGRAMAS
25. CONSTRUCCIÓN DE LA VÍA CHINCHINÁ - PALESTINA	25.1. De acuerdo al plan vial establecido en el plan de desarrollo deptal, realizar las gestiones necesarias para la consolidación del proyecto.

**26. TERMINAL DE TRANSPORTES MUNICIPAL.**

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

SECTOR ESTRATEGICO	PROGRAMAS
26. TERMINAL DE TRANSPORTES MUNICIPAL.	26.1. Para dar cumplimiento a uno de los compromisos adquiridos en el Programa de Gobierno, donde se planea que la ciudadanía disfrute a cabalidad de los escasos Espacios Públicos que existen en el Municipio.

### 27. GESTIÓN PARA LA MODERNIZACIÓN Y EL DESARROLLO INSTITUCIONAL.

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	INDICADOR DE BASE					
		NOMBRE INDICADOR	LINEA BASE A DIC 31 DE 2011	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014	VALOR ESPERADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
<b>27.1. Modernización institucional.</b>	27.1.1. Armonización administrativa acorde a requerimientos de ejecución del Plan de Desarrollo Municipal.	oficinas de juventud y turismo creadas. Control interno y comisaria de familia fortalecidas	control interno		oficinas creadas y fortalecidas		
	27.1.2. Actualización y/o Ajuste del P.B.O.T. municipal.	ajustar PBOT	0	PBOT AJUSTADO			
	27.1.3. Programas de profesionalización, capacitación y cualificación del personal de la Administración Municipal.	# de programas implementados para mejorar la eficiencia adva.	0	diseño del programa de mejoramiento continuo	# de personas capacitadas	# de personas capacitadas	# de personas capacitadas
<b>27.2. Fortalecimiento del Sistema de Planeación Municipal</b>	27.2.1. Formulación del Plan de Desarrollo Municipal (Ley 152/94)	formular plan	1	1			
	27.2.2. Realizar el control, seguimiento y monitoreo del Plan de Desarrollo Municipal.	Monitoreo permanente del PDM	0	monitoreo trimestral	monitoreo trimestral	monitoreo trimestral	monitoreo trimestral
	27.2.3. Modernización a través de la aplicación de la sistematización y digitalización de todos los trámites administrativos y de planeación.	Implementar metodología	0	implementar plan	monitoreo semestral	monitoreo semestral	monitoreo semestral
	27.2.4. Actualización de la estratificación socio-económica y actualización del sisben	actualizaciones realizadas	1	actualización	actualización	actualización	actualización

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

<b>27.3. Modernización tecnológica</b>	27.3.1. Implementación y actualización tecnológica en la administración municipal para mejorar su eficiencia.	Banda Ancha en todas las dependencias. Hardware y software modernos.	0		1		1
<b>27.4. Fortalecimiento de los procesos de participación ciudadana</b>	27.4.1. Capacitación y formación para la participación.	1 Taller anual de Mecanismos de Participación ciudadana	0	diseño del programa	1	1	1
	27.4.2. Fortalecer y fomentar la rendición de cuentas y de informes de gestión.	2 Informes de Rendición de Cuentas por año	0	1	2	2	2
<b>27.5. Fortalecimiento de la capacidad y eficiencia fiscal y financiera del municipio</b>	27.5.1. Actualización de las herramientas fiscales y financieras del municipio.	comprar software	0		1		
		Actualización Catastral	0			1	
	27.5.2. Implementar programas de mejoramiento y eficiencia fiscal	1 campaña anual de Incentivo de Cultura de Pago	0	1	1	1	1

## VII. ESTRATEGIA FINANCIERA DEL PLAN DE DESARROLLO.

### 1. SITUACIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE PALESTINA.

Ante la escasa disponibilidad de recursos financieros para atender la inversión social, nuestro principal objetivo es garantizar y optimizar el uso de recursos financieros necesarios para la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal de Palestina.

- La Secretaría de Hacienda durante el año 2010 adoptó del sistema de retención del impuesto de industria y comercio a través de Acuerdo Municipal, con lo cual en la vigencia fiscal 2011 se obtuvieron ingresos importantes transferidos por AEROCAFÉ y otras entidades por concepto de las obras ejecutadas en los diferentes proyectos, convirtiéndose el mismo en una herramienta de gestión importante para el desarrollo económico local para los años siguientes.
- De otra parte, en el año 2011 se lograron avances a nivel tecnológico como la sistematización de la tesorería auxiliar del corregimiento de Arauca, en red con todo el sistema financiero. Se espera que para la vigencia fiscal 2012, dicho sistema de información funcione al 100%.

---

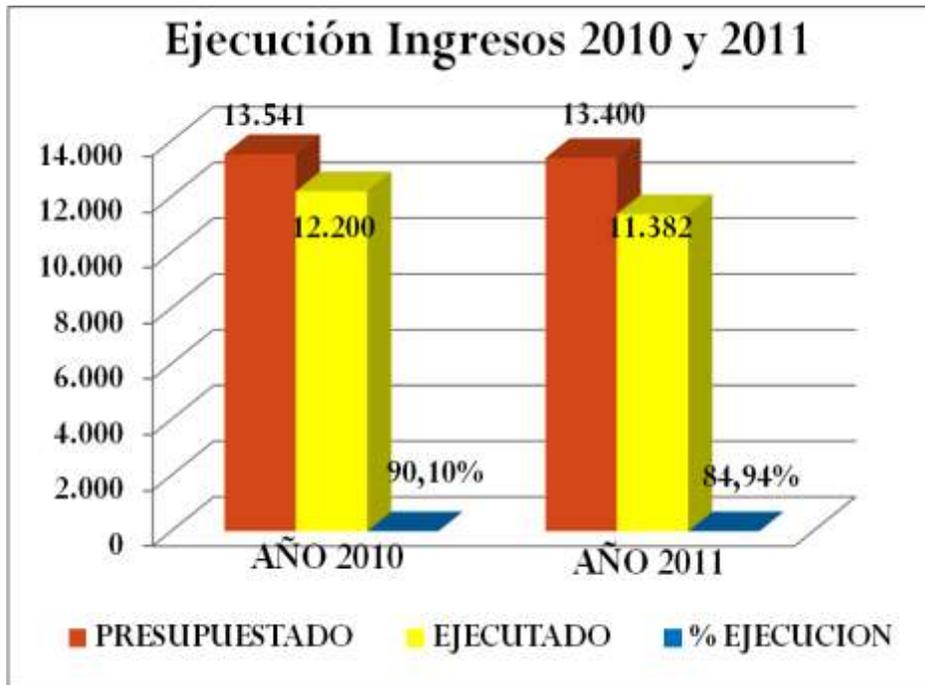
*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

- Se logró la sistematización y adopción de la facturación emitida desde el sistema financiero con ajuste a los requerimientos de la DIAN para utilización de la misma con código de barras, además de dejar equipos de impresión que cumplen con las condiciones técnicas para recaudo por este medio tanto en la cabecera como en el Corregimiento de Arauca.



El presupuesto de rentas en el año 2010, presenta una apropiación definitiva de \$13.541 millones, de los cuales recaudó un total de \$12.200 millones lo cual equivale al 90,09%, mientras en la vigencia 2011 se obtiene un recaudo total proyectado de \$11.382 millones, con una variación negativa de -6,70% frente al recaudo del año 2010, lo cual indica que en el último año algunos factores internos y externos incidieron en el recaudo de ingresos propios, transferencias y recursos de cofinanciación que venían teniendo otro comportamiento histórico.

Observando el comportamiento de los ingresos, podemos concluir:

- Los ingresos tributarios cayeron en su recaudo un -17,45% en el año 2010 comparado con el año 2009, y -0,62% en el año 2011 comparado con el año 2010, lo cual indica que en los dos últimos años los ingresos tributarios no han tenido crecimiento y han disminuido vertiginosamente. Sin embargo la caída más representativa entre 2010 y 2009 se da por el impuesto de espectáculos públicos obtenido de la demanda contra CONFAMILIARES que se convirtió en una cifra extraordinaria al término de la vigencia 2009.
- El recaudo por impuesto predial tuvo un crecimiento muy significativo en el año 2010, toda vez que creció frente al 2009 un 21,85%, mientras para el 2011 presenta una caída de -22,44%.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

- La recuperación de cartera de dicho impuesto para el 2010 creció un 63,32% frente a la recaudada en el 2009 (\$221 millones), para el 2011 presenta igualmente una caída del -22.47%.
- Caso contrario ocurre con el impuesto de industria y comercio que en el año 2010 cayó frente al recaudo de 2009 en un -29,84% del impuesto de la vigencia y la recuperación de cartera cae un -69,48% en este mismo año.
- Para el año 2011 este impuesto y la recuperación de cartera del mismo tiene un crecimiento muy por encima del histórico recaudado en los años anteriores, debido a la ejecución de macroproyectos en esta localidad y a la adopción del sistema de retención por industria y comercio que han permitido que en el 2011 este recaudo se incremente para la vigencia en un 340,04% (\$435 millones) y para la cartera un 2.637% (\$160 millones), para un total recaudado de este solo impuesto de \$500 millones, nunca antes visto en el recaudo de esta renta.
- A partir del año 2011, el impuesto de industria y comercio entra a participar como uno de los ingresos más representativos de los tributarios con una participación del 17%, siguiendo al impuesto predial unificado que participa con un 55%, mientras la sobretasa a la gasolina aporta un 12%, la sobretasa bomberil un 7% y las demás rentas aportan solamente el 9%.
- Pese al gran incremento del impuesto de industria y comercio el total de los ingresos tributarios cae en un porcentaje global de -0.62%, ya que las demás rentas presentan decrecimiento en el recaudo para el 2011, debiéndose la misma a factores como:
  - Ausencia de cosecha cafetera, que sustenta la caída del IPU.
  - La problemática de la ola invernal que afecta a toda la población.
  - El decrecimiento nacional de la sobretasa a la gasolina.
  - La crisis del gobierno local y la coyuntura electoral que inciden directamente en el recaudo de los ingresos propios.
  - Los ingresos corrientes de libre destinación del municipio de Palestina son muy representativos y están conformados en un 72,62% por los tributarios para la vigencia 2010 y en un 71,26% para la vigencia fiscal 2011.
  - En segundo lugar de participación se encuentran las transferencias para funcionamiento (SGP y departamento) que aportan un 17,84% y 21,57% a los ICLD de 2010 y 2011 respectivamente.
  - En último lugar de participación se encuentran los ingresos propios no tributarios que participan con un 5,54% en los ICLD de 2010 y con un 7,17% en los ICLD de 2011.

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

- **Morosos amortización de vivienda:** Total morosos 27, deudas pendientes por un total de \$39,24 Millones.
- **Cartera del Predial por recaudar:** La cartera vigente del impuesto predial a 2011 asciende a la suma de \$1.249 millones, mientras la cartera castigada tiene un monto total de \$476 millones. Se tienen 878 deudores de predial, se han ejecutado 12 embargos, se tienen 18 acuerdos de pago y 132 procesos de cobro persuasivo y coactivo.
- **Cartera de Industria y Comercio:** Se tiene cartera total por valor de \$83 millones, de los cuales \$67 millones corresponden a cartera vigente y \$16 a cartera castigada. La deuda está representada en 17 morosos.
- **Comparendos de tránsito por cobrar:** Se tiene a 2011, 120 comparendos de tránsito por cobrar, los cuales se encuentran subidos al SIMIT y ascienden aproximadamente a \$12 millones de pesos.
- Del total de gastos presupuestados a diciembre 31 de 2010 (\$13.541 millones) se comprometió el 89%, mientras en el año 2011 de \$13.400 millones presupuestados se compromete a diciembre 31 (parcial) un total de \$9.381 millones equivalente al 70% del total presupuestado. Lo anterior, debido a que el municipio cuenta con más cuentas por pagar que el flujo disponible en caja, como se expuso en el comportamiento de los ingresos, la gran mayoría presentan caída frente al comportamiento histórico de los dos años anteriores con alguna que otra excepción.
- El Concejo participa en los gastos de funcionamiento con un 5,55% en la vigencia 2010 y con un 5,64% en la vigencia 2011 frente al total general.
- La Personería por su parte ejecuta un 3,14% y 3,15% en las vigencias 2010 y 2011 respectivamente.
- Por otra parte el mayor ejecutor del gasto de funcionamiento es el nivel central con una participación del 91% para cada vigencia fiscal.
- Se observa en la relación GASTOS DE FUNCIONAMIENTO/INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION que el municipio de Palestina ha cumplido con el indicador estipulado en la Ley 617 de 2000 al estar por debajo del límite legal durante los últimos tres años, sin desconocer también la necesidad de ajustar los gastos de funcionamiento para garantizar mayor inversión con los ingresos propios.
- El municipio de Palestina en la vigencia 2010 y 2011 tuvo tres obligaciones vigentes, dos con INFICALDAS con pignoración de la sobretasa a la gasolina, las cuales se culminaron de pagar en septiembre y octubre 2011 quedando a diciembre 31 de 2011 a paz y salvo por todo concepto.
- En cuanto a la obligación contraída con BANCOLOMBIA para inversión en vivienda se culmina con un saldo de \$333 millones, los cuales se terminan de cancelar en diciembre 10

---

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### *Despacho Alcalde*

de 2012 con pignoración del SGP Otros Sectores, siendo esta la única deuda financiera al corte del periodo de gobierno

- Analizada la tabla de la inversión durante los años 2010 y 2011, encontramos que la misma no presentó incremento en estas vigencias toda vez que la variación 2009-2010 fue del -7.52% mientras para el 2011 con las proyección de ejecución dicha variación es del -2.75%, siendo negativa en ambas vigencias un tanto acorde con el comportamiento de las rentas.
- En lo que respecta a la composición del programa de inversión, vemos que está constituida por el SGP en un 44% durante la vigencia 2010 y en un 40% para 2011, seguido de la cofinanciación que alcanza un 17,42% en el 2010 y en 2011 el 20,07% de participación. Posteriormente se ubica la inversión con recursos propios, con y sin destinación que equivalen a una composición del 24,12% en el 2010 y un 21,60% en el 2011.
- Así mismo los recursos de capital ocupan un porcentaje importante en la composición de la inversión con un 14,17% en el año 2010 y un 18,39% en el año 2011. Es importante precisar que este renglón es representativo sobre todo por la incorporación de los recursos del balance de la vigencia anterior incluidas las reservas presupuestales, que tienen su mayor importancia en el sector salud.
- En último renglón de participación se encuentra la inversión con regalías, toda vez que los recursos recibidos por este concepto son mínimos y alcanzan solamente el 0.15% y 0.26% de participación en 2010 y 2011 respectivamente. Sin embargo, para las vigencias siguientes este componente de la inversión deberá cambiar ostensiblemente para cuando entre en vigencia la ley de distribución de las regalías entre todos los municipios del país.
- Por último, es importante que se conozca que algunos recursos que por norma presupuestal y contable se deben presupuestar y ejecutar en el ingreso y en el gasto no llegan a las arcas municipales. Dichos recursos son:
  - Los recursos del sector Salud destinados al Régimen Subsidiado en Salud que representan más del 50% de las transferencias del SGP destinadas a la inversión.
  - Las transferencias del sector Salud provenientes del FOSYGA para la financiación del Régimen Subsidiado en Salud, que anualmente alcanzan alrededor de los \$950 millones en promedio.
  - Los recursos de Agua Potable y Saneamiento Básico comprometidos en un 70% para transferir al Plan Departamental de Aguas – PDA al cual se encuentra vinculado el municipio de Palestina.

En cuanto al plan de acción articulado con el Plan de Desarrollo, la Secretaría de Hacienda contribuyó en el cumplimiento de las siguientes metas durante el cuatrienio:

---

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	METAS
DESARROLLO INSTITUCIONAL	Gestión Financiera y Administrativa	30	Actualización Estatuto de Rentas (reglamentación de los sistemas de plusvalía y valorización; Estatuto Orgánico de presupuesto)	14	Actualizar el estatuto de rentas del municipio, inclusión y/o reglamentación de la contribución de valorización y el sistema de plusvalía
		280	1. Cobro Persuasivo y Coactivo Administrativo 2. Gestión Administrativa y Judicial para recuperar los ingresos por concepto de regalías, transferencias y participaciones en los ICN	280	Gestión para el cobro administrativo y persuasivo de cartera morosa del municipio
		0	Incentivos Tributarios	0	Descuentos tributarios para el recaudo anticipado de impuestos y para la inversión nueva local

**Meta:** Actualizar el estatuto de Rentas del Municipio, inclusión y/o reglamentación de la contribución de valorización y el sistema de plusvalía

**Indicador:** Actos administrativos correspondientes

**Cumplimiento:** 100% - Estatuto Actualizado

**Meta:** Gestión para el cobro administrativo y persuasivo de cartera morosa del Municipio.

**Indicador:** Porcentaje recuperado

**Cumplimiento:** \$1.152 millones de cartera predial y \$193 millones de Industria y Comercio, equivalente al 52% aproximadamente de la cartera existente a diciembre 2007.

**Meta:** Descuentos tributarios para el recaudo anticipado de impuestos y para la inversión nueva local.

**Indicador:** Proyecto de acuerdo

**Cumplimiento:** 100% (inclusión general del incentivo en el estatuto de rentas local)

**Meta:** Legalización y titulación de predios del Municipio

**Indicador:** Numero de Predios Titulados

**Cumplimiento:** 100%. Más de 250 predios titulados en el 2009 y 2010.

**Meta:** Ejecución de convenio con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para efectuar la actualización y reavalúo de predios urbanos y rurales.

**Indicador:** informe del IGAC a la Alcaldía

**Indicador:** Numero de Predios Titulados

**Cumplimiento:** 100% incremento del recaudo por impuesto predial en más de un 80%, con incorporación de más de 2.000 nuevos pedios desde el año 2009.

**Meta:** Sistematización y articulación de la Tesorería Auxiliar del Corregimiento de Arauca con la Tesorería de la Secretaría de Hacienda

**Indicador:** Número de procesos identificados y armonizados

*“Palestina Piensa en grande”*



## Municipio de Palestina - Caldas

### Despacho Alcalde

Cumplimiento 100%.

### 2. ESTRATEGIA FINANCIERA DEL PLAN DE DESARROLLO.

Ante la escasa disponibilidad de recursos financieros para atender la inversión social, nuestro principal objetivo es garantizar y optimizar el uso de recursos financieros necesarios para la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal de Palestina.

El logro de objetivos y el alcance de las metas propuestas en este Plan, exige una ejecución efectiva, para que con los recursos disponibles y un manejo responsable de las finanzas municipales se pueda cumplir con las prioridades de la población y llenar sus expectativas en cuanto a producir un cambio significativo en su calidad y nivel de vida.

La estrategia de robustecer la estrategia financiera del municipio comprende el fortalecimiento de las acciones para controlar la evasión, morosidad y elusión de impuestos y gravámenes, un mayor control en la ejecución del gasto, la priorización de la inversión, la implementación de una política responsable de endeudamiento, un alto nivel de gestión de recursos a nivel, local, departamental y nacional y el fortalecimiento de la participación y la corresponsabilidad social.

### 3. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES.

#### 3.1 ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR ÁREAS Y FUENTES DE FINANCIACIÓN. (MILLONES DE PESOS)

ÁREAS	FUENTES DE FINANCIACIÓN							TOTAL
	RECURSOS PROPIOS	CRÉDITO	SGP	APORTES DEPTALES.	SOBRETASA	REGALÍAS	OTROS	
TOTAL COSTOS ÁREA SOCIAL	\$ 4.234,84	\$ 0,00	\$ 13.149,25	\$ 3.991,93	\$ 640,00	\$ 0,00	\$ 18.568,09	\$ 40.584,11
TOTAL COSTOS ÁREA ECONÓMICA	\$ 85,19	\$ 0,00	\$ 93,36	\$ 32,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 30.301,00	\$ 30.511,55
TOTAL COSTOS ÁREA TERRITORIAL Y AMBIENTAL	\$ 1.606,99	\$ 300,00	\$ 4.203,87	\$ 50,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 17.866,79	\$ 24.027,66
TOTAL COSTOS ÁREA MACROPROYECTOS E INSTITUCIONAL.	\$ 251,11	\$ 0,00	\$ 401,61	\$ 5.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 121.660,00	\$ 127.312,72
<b>GRAN TOTAL PDM.</b>	<b>\$ 6.178,13</b>	<b>\$ 300,00</b>	<b>\$ 17.848,09</b>	<b>\$ 9.073,93</b>	<b>\$ 640,00</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 188.395,89</b>	<b>\$ 222.436,04</b>

#### 3.2 ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR ÁREA Y AÑO. (MILLONES DE PESOS)

AÑOS	ÁREA SOCIAL	ÁREA ECONÓMICA	ÁREA TERRITORIAL AMBIENTAL	ÁREA MACROPROY. INSTITUCIONAL	TOTAL
2012	\$ 5.239,74	\$ 49,73	\$ 1.689,63	\$ 1.349,39	\$ 8.328,50
2013	\$ 5.411,78	\$ 51,62	\$ 1.438,78	\$ 1.391,04	\$ 8.293,22

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

2014	\$ 14.874,02	\$ 15.204,08	\$ 10.423,17	\$ 62.263,99	\$ 102.765,26
2015	\$ 15.058,58	\$ 15.206,12	\$ 10.476,08	\$ 62.308,30	\$ 103.049,09
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 40.584,12</b>	<b>\$ 30.511,56</b>	<b>\$ 24.027,67</b>	<b>\$ 127.312,73</b>	<b>\$ 222.436,08</b>

**4. ANEXOS**

**EQUIPO DE GOBIERNO**  
**ALCALDE MUNICIPAL**

CARLOS ALBERTO PIEDRAHITA GUTIERREZ

**SECRETARIOS DE DESPACHO**

ERIKA ANDREA GONZALEZ MARQUEZ  
Secretaria de Gestión Social

LUIS ALFREDO RODRIGUEZ ACEVEDO  
Secretario de Planeación y Gestión Integral

FELIPE BOTERO GARCIA  
Secretario General y de Gobierno

LESNEY J. CASTAÑEDA VALENCIA  
Secretario de Hacienda

ORLANDO CORREA HENAO.  
Corregidor de Arauca

**EQUIPO DE APOYO TECNICO**

WALTER A. TENECHE  
Asesor Control Interno

NELSON SALAZAR R.  
Contador

ALVARO ANDRES OSORIO V.  
Jefe de Presupuesto

RICARDO CARDONA V.  
Tesorero

YURHANY LOPEZ G.  
Comisaria de Familia

---

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

---

**COORDINADORES DE AREA**

ANDREA JARAMILLO M.  
Gestora Social

LEIDY PAOLA CARDONA CH.  
Coordinadora de Educación y Cultura

JOAQUIN EMILIO RENGIFO V.  
Coordinador Agropecuario

JUAN FELIPE RUIZ P.  
Coordinador de Deportes

CLAUDIA AGUDELO S.  
Coordinadora Salud

SANTIAGO RENGIFO D.  
Inspector de Policía y tránsito

MANUEL FERNANDO TAMAYO A.  
Coordinador Secretaría de Planeación

FELIPE ANDRES RENGIFO H.  
Secretario Secretaría de Planeación

SEBASTIAN RAMIREZ P.  
Técnico Administrador del SISBEN

RICARDO JARAMILLO G.  
Almacenista

LAURA AVILA A.  
Trabajadora Social Comisaría de Familia

KATHERINE GALLEGUO J.  
Trabajadora social Comisaría de Familia

JOSE ANTONIO OSORIO O.  
Casa de la Cultura

MARIO VARGAS S.  
Coordinador JAC's

ANA PATRICIA MARIN C.  
Profesional Vigilancia Salud Pública

JORGE HERNAN BEDOYA O.  
Gerente ESE Hospital Santa Ana

HOOVER ESMER LONDOÑO L.  
Personero Municipal

---

*“Palestina Piensa en grande”*



Municipio de Palestina - Caldas  
*Despacho Alcalde*

---

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACION**

JHONNY ESTEBAN QUINTERO H.  
Presidente

JAIME SALAZAR C.  
Vicepresidente

MARTHA LUCIA SUAREZ V.  
Secretaria

**SECTORES**

NIÑEZ Y ADOLESCENCIA  
Personeros y Personeritos I.E.

JUVENTUDES  
Jhonny Esteban Quintero H.

COMERCIANTES  
Gilberto Gómez C.

ENTIDADES DE SOCORRO  
Oscar Ocampo P.

JUNTAS DE ACCION COMUNAL  
Guillermo Patiño R.

MEDIO AMBIENTE  
Patricia Agudelo S.

ASOCIACIONES DE VIVIENDA  
Rubén Darío Méndez C.

TURISMO

---

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

---

Luis Eduardo Chica A.

EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PUBLICOS  
Ulises Santos J.

GREMIOS  
Gildardo Ospina C.

Continuación Consejo Territorial de Planeación

ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES  
Martha Lucia Suárez V.  
Jaime de J. Salazar C.  
Nelly Arbeláez R.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN  
Duván Zuluaga A.

AGROPECUARIO  
Edelmira Arias Q.

CULTURA  
Antonio Ma. Osorio R.

SALUD  
Benjamin Moreno P.

INSTITUCIONES EDUCATIVAS  
Edgar Jiménez S.

TRABAJADORES  
Alvaro Cuartas V.

COMUNIDADES RELIGIOSAS (cabecera)  
P. Oribel López C.

COMUNIDADES RELIGIOSAS (corregimiento)  
P. Luis Fernando Yepes A.

PROFESIONALES  
Ana Patricia Marín C.

AFROCOLOMBIANOS

---

*“Palestina Piensa en grande”*



**Municipio de Palestina - Caldas**  
*Despacho Alcalde*

---

UNIVERSITARIOS  
Alexander Carvajal

DESPLAZADOS  
Maria Graciela torres

DISCAPACITADOS  
Gladis Osorio

---

*“Palestina Piensa en grande”*