

**GOBERNACION DE SANTANDER**

**PROGRAMA DE GOBIERNO**

**Dr. HUGO AGUILAR NARANJO**

Gobernador de Santander  
2004 - 2007

Bucaramanga, Agosto 6 de 2003.

## **Amigas y Amigos de Santander:**

En las últimas décadas, nuestro Departamento nunca había atravesado una crisis tan profunda que abarcara todos los niveles de la sociedad y la administración pública.

Hemos perdido protagonismo en el ámbito nacional retrocediendo en los indicadores sociales y como generadores de riqueza.

Nuestra gente ha desmejorado dramáticamente su Calidad de Vida a causa de la recesión económica nacional, pero sus efectos se han agudizado por la gestión mediocre y corrupta de los gobernantes de turno.

El futuro de todos los Santandereanos, de nuestros hijos y de las nuevas generaciones está en peligro porque seguimos en un proceso de empobrecimiento progresivo y regidos por políticos tradicionales, quienes en los últimos 20 años solo se han dedicado a saquear las arcas del Estado y enriquecerse a costa del desarrollo de nuestro pueblo.

Tenemos una historia llena de triunfos y logros, que constituyen la Santandereanidad y nos identifica como una raza luchadora, creativa, trabajadora, honesta, solidaria y fuertemente comprometida con los destinos de la nación.

Nuestra Tierra es única, de una riqueza incalculable y poblada de gentes estudiadas que no han encontrado un Líder que rescate nuestros valores y oriente los destinos del departamento por la senda segura del desarrollo y la justicia social.

Nuestra Santandereanidad descansa en una multidiversidad que no tiene igual en Colombia. Tenemos seis provincias que se caracterizan por su gran belleza natural, cultural, social, étnica y de tradición democrática.

Nuestro objetivo político es actuar con grandeza pensando en los próximos 20 años para eso gestionaremos y cofinanciamos recursos orientados a intercomunicar nuestra provincias, apoyarlas en grandes proyectos productivos sostenibles formulados de acuerdo a sus fortalezas para sentar las bases de nuestro desarrollo y competitividad en el mercado nacional e internacional.

## **¡ CREO EN LO NUESTRO !**

Creo en los Deportistas de Santander, en su esfuerzo, en Víctor Hugo Peña primer ciclista colombiano en portar la camiseta de líder del Tour de Francia.

Creo en la Juventud, en su demostrada capacidad; siempre hemos ocupado los mejores puestos en los exámenes del ICFES y hoy tenemos el mejor bachiller de Colombia.

Creo en la Biodiversidad de nuestras tierras, del páramo, de la Serranía Yariguíes, de las ciénagas y riquezas ambientales presentes en nuestra región.

Creo en la verticalidad, serenidad y franqueza que inspira el Cañón del Chicamocha.

Creo que tenemos el mejor lugar del mundo para vivir y educar a nuestros hijos.

Creo en la riqueza turística de nuestro territorio desde las tierras cálidas al orilla del Río Magdalena hasta el frío de nuestros páramos.

Creo en la sabiduría de nuestros mayores en su sereno consejo y la necesidad de rescatar sus enseñanzas y ejemplos.

Creo en ese rico legado de la historia escrita por José Antonio Galán, Manuela Beltrán y cientos de próceres reconocidos y anónimos que han hecho grande a nuestra patria y constituyen nuestro compromiso de lucha, orgullo y esperanza.

## **¡ ME SIENTO ORGULLOSO DE SANTANDER!**

Me siento orgulloso de la inteligencia y belleza de la Mujer Santandereana, de su coraje y verriquera.

Me siento orgulloso de la Universidad Industrial de Santander, de nuestras universidades públicas y privadas, de la calidad de la educación que es ejemplo para el país y Latinoamérica.

Quiero esa variedad y exquisitez de nuestra gastronomía es el reflejo de nuestra cultura, trabajo y desarrollo.

Nuestra tierra es el Centro del país y tenemos todas las condiciones para convertir a Santander en un actor importante del futuro de Colombia para bien de nuestras gentes.

Sueño con un Santander grande, pujante, seguro y justo para crear condiciones de bienestar y calidad de vida para nuestros pobladores.

“Quien pisa tierra Santandereana, es de Santander”. Este es un sueño realizable, es un llamado al Gran Pacto por Santander, la base de mi propuesta para que todos los que amamos y estamos agradecidos con Santander trabajemos unidos por nuestro futuro.

Amigos, con mi programa de gobierno estoy planteando dos elementos básicos: una base ideológica basada en siete principios y cinco temas que abarcan toda nuestra problemática como son: lo institucional, lo económico, lo social, infraestructura y medio ambiente.

Los cinco ejes temáticos serán atendidos mediante diez puntos que conforman los lineamientos sobre las cuales se articulará y desplegará el accionar de la Gobernación de Santander.

Es una propuesta novedosa con metas y objetivos realizables que requieren el concurso de los mejores hombres y mujeres de nuestra tierra.

Santandereanos, este es un llamado para edificar los cimientos estratégicos de nuestro futuro: un buen gobierno y una sociedad conocedora de su destino, constructora de las soluciones a sus problemas para caminar con paso firme hacia la paz y el desarrollo.

Ofrezco mi hoja de vida intachable, mi experiencia profesional pública y privada, un equipo de trabajo serio y honesto con una inquebrantable voluntad de trabajo y servicio para reconstruir a Santander.

Los invito para que hoy emprendamos el reto de rescatar a Santander del ostracismo, de la corrupción y avancemos en la búsqueda del progreso.

**¡ Por un SANTANDER EN SERIO!**

**HUGO AGUILAR NARANJO**  
Candidato a la Gobernación de Santander

# CAPITULO I



## PRINCIPIOS.

Nuestra Propuesta Programática es amplia; está dirigida por igual para la ciudad y el campo; para todos los pobladores de Santander, de todas las condiciones sociales y convicciones políticas. Es un Gran Pacto por Santander basado en siete principios que hemos identificado en nuestros pueblos, con la ayuda y participación activa de numerosos amigos de todo el departamento para constituir la base ideológica sobre la cual descansa mi Programa de Gobierno.

**1. Santandereanidad:** Porque el rescate de la cultura es el principal baluarte para el desarrollo. Atenderemos con prioridad la Mujer, la Juventud, la niñez y la Tercera Edad Santandereana porque constituyen un grupo poblacional fundamental para la preservación de nuestra cultura.

La Verraquera Santandereana tiene sus bases en valores que debemos fortalecer como el ser franco, trabajador, honesto, austero, ahorrativo, fuerte, cumplidor de la palabra, dedicado a la familia y recursivo.

**2. Liderazgo:** Porque en los momentos de grandes dificultades solo la unión y liderazgo de todos los estamentos de la sociedad alrededor de la Gobernación posibilitará salir de la crisis y construir un nuevo futuro.

Convocaremos a los empresarios y sector productivo, organizaciones sociales, universidades, centros de investigación, a las mujeres, hombres y jóvenes para que a través de un Gran Pacto por Santander reconstruyamos a Santander y sentemos bases sólidas al desarrollo social y económico.

**3. Transparencia:** Porque solo una administración honesta en el manejo de los recursos y decisiones públicas puede garantizar que no prime el interés particular sobre el general, se rescate la confianza en las instituciones del Estado y nos identifiquemos todos en el propósito de acabar con la corrupción y malas prácticas de la clase política tradicional que ha arruinado nuestro departamento.

**4. Competitividad:** Porque en un mundo globalizado solo se mantienen y crecen los mas competitivos. La Gobernación de Santander es un actor clave para crear condiciones a la generación de nuevos empleos integrando la inversión con nuestra ciencia, tecnología, academia, sector productivo, la cooperación internacional y aprovechando nuestra ubicación estratégica para diversificar y aumentar la oferta interna y exportable de los productos de nuestras provincias para el aumento de nuestra calidad de vida.

Acudiremos a todas las entidades de la región, del orden regional, nacional e internacional, públicas y privadas en el propósito de consolidar a un Santander Competitivo.

**5. Solidaridad:** Porque el verdadero desarrollo está cimentado en brindar equidad y justicia social a la población mediante la garantía a iguales oportunidades. Redistribuiremos la riqueza mediante la focalización de la inversión social hacia los sectores vulnerables y olvidados de la ciudad y el campo, para mejorar Santandereanos.

**6. Sostenibilidad Ambiental:** Porque la Biodiversidad es nuestro principal patrimonio. Es una gran riqueza que se extiende desde las zonas frías de páramos en las montañas de la Cordillera Oriental hasta las tierras cálidas del valle del Río Magdalena.

El medio ambiente es el préstamo que nos han confiado las generaciones futuras y debemos devolverlo en igual o mejores condiciones.

Nuestro medio ambiente requiere ser investigado, divulgado, conservado y racionalmente aprovechado con proyectos productivos, Ecoturismo y Deporte de aventura que serán sostenibles y conservarán nuestra base genética.

**7. Seguridad:** Porque la inversión pública y privada, nacional y extranjera requiere condiciones de seguridad que garanticen la integridad física, la movilización, el libre flujo de bienes y servicios.

Estamos seriamente comprometidos en realizar inversión social pero Santander no podrá crecer, ser competitivo y crear nuevas oportunidades de Empleo sin el concurso de la

inversión privada en nuestros proyectos productivos. Debemos proporcionar seguridad, tranquilidad y garantías a la inversión.

La Seguridad busca restaurar el Liderazgo del Gobernador de Santander en el control del territorio y articulación de recursos técnicos, logísticos y de cooperación ciudadana para alcanzar confianza, tolerancia y paz en el territorio nacional.

## CAPITULO II

### **PROPUESTA DE GOBIERNO**

Mi propuesta de gobierno estará centrada en diez puntos básicos que constituyen el referente político de mi campaña. Hemos logrado identificarlos con el concurso de múltiples Santandereanos de la ciudad y la provincia, de todos los sectores productivos y estratos sociales, de la academia, con amas de casa, juntas de acción comunal, diversas asociaciones, reuniones de barrio. Todos nos hemos identificados con una sola causa: Gobernar en serio.

*Las diez políticas que rigen nuestro programa son:*

#### **1. UNA NUEVA GOBERNACIÓN PARA SANTANDER**

Recuperar la dignidad de la Gobernación como garante institucional de los procesos públicos y privados para cumplir con Efectividad sus compromisos legales y asumir el rol de Ser el Primer Centro Gestor de Negocios para los Santandereanos.

#### **2. EL EMPLEO Y EMPRESA PARA COMBATIR POBREZA.**

La Gobernación liderará la creación de condiciones para la generación de Empleo recuperando la competitividad del aparato productivo urbano y rural de Santander mediante el mejoramiento de los procesos productivos con el apoyo de nuestros gremios, empresarios, trabajadores, centros de investigación y Universidades.

#### **3. CREER EN LO NUESTRO.**

Rescatar los valores tradicionales de la Cultura Santandereana para su promoción fortaleciendo nuestra capacidad de creación empresarial y artística.

#### **4. UN SANTANDER CON ESPIRITU DEPORTIVO.**

Masificar la práctica deportiva y recreativa de los Santandereanos brindando condiciones para el desarrollo de los talentos deportivos de alta competencia y el fomento de estilos de vida saludables.

#### **5. MEJOR ALIMENTADOS.**

Plan de Nutrición y Alimentación ampliado priorizando los grupos de población vulnerables.



## **6. EDUCACIÓN PARA LA VIDA.**

Implementar mecanismos que permitan la educación escolar gratuita y mejorar la calidad de su aplicación , especialización de la educación media y defensa de la Universidad Industrial de Santander, UNIPAZ y Unidades Tecnológicas.

## **7. POR MAS Y MEJORES SERVICIOS EN SALUD.**

Aumentar la cobertura del régimen subsidiado, mejorar de la red pública y el plan de atención básica. Defender el Hospital Universitario Ramón González Valencia (HURGV) como la primera institución de salud del Oriente Colombiano.

## **8. GOBERNAR CON SENTIDO SOLIDARIO.**

Atención especial a la problemática de la Mujer Cabeza de Familia, Juventud, niñez, Adulto Mayor, Discapacitados y Desplazados mediante la acción integral y coordinada de todas las instituciones de la región.

## **9. POSICIONAR A SANTANDER EN EL MUNDO.**

Mejorar la infraestructura competitiva regional en vías, transporte y telecomunicaciones para la integración regional y el libre flujo de bienes, servicios y capital a los mercados.

## **10. SANTANDER VERDE Y LIMPIO.**

Estudio, conservación y desarrollo de proyectos agroecológicos que estabilicen y mejoren la oferta ambiental en agua, suelo, flora y fauna mediante la armonización de la inversión de la CAS, CDMB y CORPOMAGDALENA y el sector productivo.

# **DESARROLLO DE LAS PROPUESTAS DE GOBIERNO**

## **1. UNA NUEVA GOBERNACIÓN PARA SANTANDER**

La gobernación de Santander como institución, ha entrado en el terreno del desprestigio, a tal punto que la sociedad empieza a cuestionar su existencia porque centra su acción en el reparto del erario de pago de favores políticos, relegando a un plano secundario las acciones estratégicas y organizativas que pongan en marcha el desarrollo del departamento.

Este estilo de gobierno tradicional se basa en prácticas amañadas que riñen con la legalidad y la moralidad, minando el liderazgo de la región frente al nivel central y la confianza de los actores de la producción frente a la seriedad de las políticas departamentales.

Los gobernantes de turno con frecuencia desconocen tanto las promesas de campaña como los esfuerzos que en materia de planeación y gestión de estrategias de desarrollo hace la sociedad a través de sus gremios, academia, trabajadores, empresarios y organizaciones sociales, entre otros. Hemos sido engañados sistemáticamente por los gobernantes de turno.

La administración departamental se caracteriza por su inoperancia técnica, sus altos niveles de endeudamiento, su bajo desarrollo institucional que no le permiten cumplir con decoro sus funciones ni prestar asistencia a los municipios, y sobre todo por el autismo frente a las demandas crecientes de inversión pública y privada (en educación, salud, saneamiento básico, vivienda vías, cultura, etc.) que permita el aumento de la plataforma competitiva. El resultado ha sido el deterioro de los niveles de bienestar de los Santandereanos.

Los Santandereanos debemos ser conscientes que si seguimos con la política tradicional, nuestra región retrasará su inserción en el mundo moderno, ahuyentará la inversión nacional e internacional en los proyectos estratégicos que siempre demanda mas que rentabilidad, factores como: seguridad, transparencia y pulcritud institucional. La mala gestión unida a la corrupción solo genera subdesarrollo.

### *Mi compromiso como gobernador es...*

Recuperar la dignidad de la Gobernación como garante institucional de los procesos públicos y privados para cumplir con Efectividad sus compromisos legales y asumir el rol de Ser el Primer Centro Gestor de Negocios para los Santandereanos.

Para lograr esta tarea de transformación me propongo:

**1.** Mejorar el nivel técnico de la administración implementando un plan de desarrollo institucional que le permita trabajar de manera rápida y oportuna, para ello se desarrollará el Sistema de Información de Santander que facilite la toma de decisiones, se utilizará la página WEB para promocionar la contratación, los servicios y empresas de la región.

Los colaboradores de mi gobierno se caracterizarán por su honradez, liderazgo, profesionalismo y responsabilidad social; además se promoverá un plan de capacitación a todos los funcionarios.

**2.** Fomentar la participación del ciudadano como actor del desarrollo regional, sujeto activo en la toma de las decisiones sobre Santander, para lo cual consolidaré y generaré espacios de participación ciudadana y facilitaré los medios (capacitación y pedagogía, información, asistencia técnica, divulgación) que harán de la gobernación el lugar donde se materialice la democracia participativa. Quiero liderar un proceso novedoso y pedagógico en Santander que permita la celebración de pactos alrededor de políticas públicas y proyectos estratégicos de largo plazo.

Realizaremos Consejos de Gobiernos ampliados, por temas y provincias en los participen el sector público y privado para verdaderamente articular políticas y acciones que integren la academia, el sector productivo y el Estado.

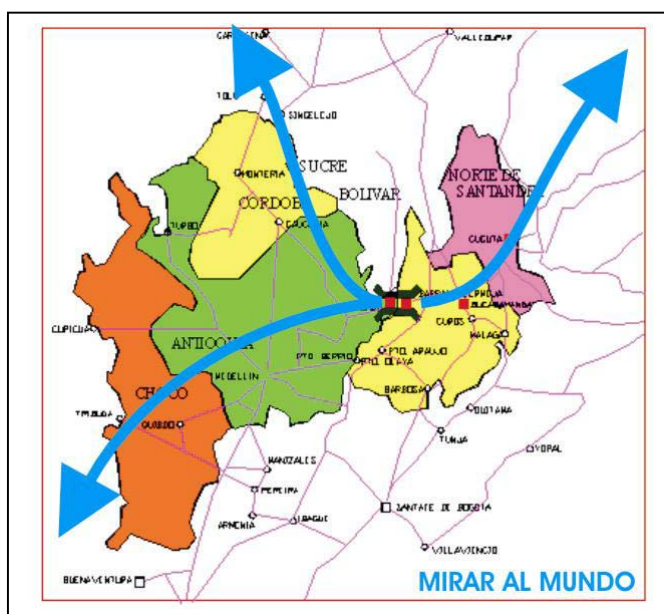
**3.** Hacer de la Gobernación un socio de los municipios del Departamento, brindándoles asistencia técnica con el apoyo de las universidades y gremios; la meta es aumentar los actuales niveles de eficiencia y eficacia de administraciones locales brindando soluciones a las necesidades de sus ciudadanos. Para ello estableceré una política en materia de gestión y cofinanciación que permita, primero aunar esfuerzos entre los entes territoriales y el sector productivo y segundo, materializar la transparencia en la aplicación de los recursos públicos; Estableceré estímulos para reconocer las mejores prácticas logradas por las administraciones municipales.

**4.** Materializar la Gobernación como Centro de Negocios para los Santandereanos asumiendo el liderazgo regional ante el gobierno nacional, los países amigos de Colombia, los empresarios e inversionistas con el fin de intermediar en la gestión de recursos para el financiamiento del desarrollo del departamento y promocionar nuestros productos y cultura. Una tarea prioritaria es la búsqueda del alivio financiero, que permita liberar recursos de la deuda para ser orientados a la inversión social, para ello convocaremos el concurso del gobierno nacional y de la banca.

**5.** Aprovechar la posición geoestratégica que tiene Santander en el país y frente a los procesos de integración del mercado andino, en especial con Venezuela, por lo cual trabajaré en la promoción y formación de ventajas competitivas regionales orientadas a mejorar la conectividad y movilidad del departamento frente al Pacífico a través de Antioquia y el Lago de Maracaibo. Además con los departamentos de Antioquia, Boyacá, Arauca y Norte de

Santander. Promoveré el desarrollo de cadenas productivas que complementen y potencien nuestro aparato productivo.

6. Posicionar a Santander en el mundo como una tierra de trabajo, de tecnología, atractiva para el Ecoturismo y propicia para los negocios con ventajas competitivas en educación, salud, servicios públicos. Para lo cual la Gobernación será el primer promotor de nuestras fortalezas, anfitrión de ruedas de negocios brindando el soporte técnico, administrativo y logístico; la infraestructura pública estará al servicio de la Sociedad Santandereana para la gestión de proyectos productivos. Pasaremos de la palabra a la acción.



## 2. EL EMPLEO Y EMPRESA PARA COMBATIR POBREZA.

La participación del producto interno bruto regional en el PIB nacional se estancó alrededor del 5% y la tendencia en los últimos años es hacia su disminución por el retroceso que han experimentado sectores como el agropecuario, manufacturero, con el tradicional predominio de sectores como el comercio y servicios que cubren alrededor del 50% del PIB regional.

La situación de desempleo en Santander a nivel del campo y las ciudades es preocupante. Según el DANE, durante el trimestre abril, mayo y junio del 2003 el Area Metropolitana de Bucaramanga fue la ciudad con mayor subempleo en Colombia (39.8%) y la sexta en desempleo con el 17.1%; la informalidad alcanzó el 30.3%.

El 21% del total de la población santandereana vive en condiciones de miseria, es decir, carecen de lo necesario para satisfacer sus necesidades básicas; en nuestras Provincias como García Rovira, Vélez y Guanentá el 50% de la población carece de las condiciones mínimas para vivir dignamente.

La alternativa para combatir la pobreza es la Inversión Social, brindar seguridad e invertir en infraestructura para incentivar la creación de empresas y la generación de Empleo productivo.

### *En mi propuesta para la generación de empleo...*

La Gobernación liderará la creación de condiciones para la generación de Empleo recuperando la competitividad del aparato productivo urbano y rural de Santander mediante el mejoramiento de los procesos productivos con el apoyo de nuestros gremios, empresarios, trabajadores, centros de investigación y Universidades.

### *Articularemos al desarrollo las Provincias y ciudades mediante las siguientes acciones:*

- 1.** La primera condición para garantizar la inversión es la Seguridad y trabajaremos para financiar un aumento del pie de fuerza policial y militar en el departamento para el adecuado control del territorio y tranquilidad del sector productivo.
- 2.** Liderar activamente en el Comité Regional de Empleo para coordinar los esfuerzos públicos y privados que acerquen la oferta de empleo y demanda de trabajadores que requieren las empresas; se implementarán sus recomendaciones y apoyaremos con inversión social y capacitación al desempleado.
- 3.** Organizar y apoyar al sector productivo con ruedas de negocios, participación en ferias nacionales e internacionales para la promoción y venta de nuestra producción con un portafolio de inversiones y proyectos. Se destacarán las empresas modelo en generación de empleo y éxito exportador.
- 4.** Apoyo a la pequeñas y medianas empresas de Santander que son las mayores generadoras de empleo, para que se articulen al desarrollo regional y mercado internacional mediante convenios de capacitación, gestionar su organización sectorial, fomentar cooperativas locales, sectoriales y la financiación a través de la Creación del Fondo Departamental para mipymes y micropymes.
- 5.** Implementación del Plan de Exportaciones de Santander para la venta de nuestra producción y servicios.
- 6.** Coordinar la acción de los entes nacionales y de la región para garantizar una investigación aplicada a las necesidades de nuestros productores, convenios de producción

limpia, transferencia de tecnología, diseño, innovación y promoción de nuestros productos con miras a competir en el mercado internacional.

**7.** Apoyo a la aplicación de normas de estandarización ISO a la producción de Santander para aumentar nuestra competitividad en el mercado nacional e internacional.

**8.** Coordinar el apoyo en promoción, gestión de financiación y coordinación institucional para el fortalecimiento de las Cadenas Productivas, la producción Agroecológica, el sector petroquímico, el mejoramiento fitosanitario y la Reforestación.

**9.** Aumentar hasta en un 60% el número de pequeños y medianos productores agropecuarios capacitados y asistidos técnicamente.

**10.** Convertir el sector turístico en una verdadera industria mediante gestión para inversión en infraestructura, capacitación y promoción de los atractivos y paquetes turístico de nuestros municipios.

**11.** Gestionar ante el gobierno nacional los 31 mil 953 millones de pesos contemplados en el Plan de Desarrollo Nacional 2003-2006; donde el 75% estará destinado para iniciativas viales y agua potable, saneamiento básico y distritos de riego; El 25% restante de la partida total podrá invertirse en financiación de otros programas.

**12.** Gestionar subsidios para construcción y mejoras en las viviendas urbanas y rurales.

**13.** Fortalecer las capitales de provincias como centros especializados en la atención de las demandas de los sectores industrial, agropecuario, artesanal y en general de la producción local de los municipios de influencia.



### **3. CREER EN LO NUESTRO.**

La Cultura será un Eje Fundamental que requiere el rescate de los valores e historia sobre los cuales se edifica nuestra Santandereanidad. La cultura es el principal vehículo de identificación y unión de una sociedad.

Debemos rescatar de nuestra cultura el alto valor al honor, al trabajo, a la educación y a la propiedad privada para diseñar un modelo mental orientado al desarrollo, la integración, donde prime la comunicación fluida y tolerancia para avanzar hacia la inversión en negocios y el trabajo asociativo.

Los recursos financieros para la actividad cultural son utilizados sin una racional planeación dejando a los artistas, creativos y las instituciones culturales sin los dineros necesarios para el desarrollo de las artes escénicas.

#### *La prioridad cultura en mi gobierno será...*

Rescatar los valores tradicionales de la Cultura Santandereana para su promoción fortaleciendo nuestra capacidad de creación empresarial y artística.

#### *Para fortalecer la Cultura Santandereana realizaremos las siguientes acciones.*

- 1.** Formular un Plan Cultura que articule la oferta y demanda cultura con el concurso de artistas, historiadores, centros culturales y estudiosos financiado con recursos regionales, nacionales, internacionales, públicos y privados. El Plan contemplará un Centro de Información Cultura actualizados de todas las manifestaciones artísticas, programas de Ferias, Fiestas y Festivales culturales por provincias para su debida promoción y apoyo financiero; gestión para la conservación del patrimonio arquitectónico e histórico .
- 2.** Realizar una divulgación permanente por todos los medios de comunicación de la programación de eventos y actividades culturales del Departamento. Emplearemos el Canal Regional TRO para masificar su divulgación y acudiremos a las embajadas con sede en Colombia para gestionar programas de intercambio y asistencia técnica a los artistas y trabajadores de la cultura.
- 3.** Gestionar los recursos nacionales para construir, dotar y adecuar las bibliotecas de todos los municipios como centros de promoción de la lectura, música, danza y artes escénicas locales y provinciales.

## **4. UN SANTANDER CON ESPIRITU DEPORTIVO.**

Santander ha venido perdiendo su protagonismo nacional en victorias deportivas, se presenta la deserción de los deportistas, poco estímulo a las escuelas de formación y la población no cuenta con adecuados programas para el aprovechamiento del tiempo libre.

Producto de la improvisación y manejo politiquero nuestros deportistas no cuentan con adecuado apoyo científico-médico, entrenadores calificados, mantenimiento de las instalaciones deportivas, jueces preparados y sobre todo no existe una política de Cultura Deportiva.

### *En mi gobierno trabajaremos por:*

Masificar la práctica deportiva y recreativa de los Santandereanos brindando condiciones para el desarrollo de los talentos deportivos de alta competencia y el fomento de estilos de vida saludables.

### *Para alcanzar este propósito implementaremos:*

- 1.** Formular un Plan de Cultura Deportiva y Educación Física que impacte efectivamente el Deporte de Alto Rendimiento, el Deporte Estudiantil y Deporte para nuestras comunidades.
- 2.** Recuperar los Juegos Departamentales como la justa deportiva mas importante, que sea, competitiva e integradora de las distintas disciplinas deportivas y sociedad Santandereana.
- 3.** Gestionar recursos nacionales para rescatar la infraestructura, su mantenimiento y promover el aprovechamiento de los escenarios deportivos.
- 4.** La creación de Centros de Especialización Provincial para el deporte regional, Centro Departamental del Deporte de Alto Rendimiento para el mejor aprovechamiento de la Villa Olímpica y gestionar los recursos para la Pista de Atletismo.
- 5.** Realizar la coordinación interinstitucional en los municipios para garantizar a nuestros Deportistas Concentraciones dignas que mejoren sus resultados.
- 6.** Gestionar la inclusión de los Deportistas activos y glorias del deporte Santandereanos como grupo poblacional prioritario en los beneficios de la Protección Social.
- 7.** Establecer programas de recreación y deporte para la población del Adulto Mayor desde la óptica de la prevención y aprovechamiento del tiempo ampliado a la población joven, niñez, mujeres cabeza de familia, discapacitados y desplazados.



**8.** Gestionar ante las embajadas con sede en Colombia programas de intercambio y asesoría técnica dirigido a deportistas y entrenadores para aumentar nuestra competitividad deportiva.

## **5. MEJOR ALIMENTADOS.**

La situación de pobreza y miseria en que se debate nuestro Departamento ha sometido nuestra población al flagelo del hambre y la desnutrición. El 72% de la población escolar pública no tiene peso adecuado para la edad; el 74% de escolares está por debajo de la estatura; el 50% de los escolares tiene desnutrición global; el 50% de escolares tiene desnutrición crónica.

La Desnutrición tiene un costo social muy alto convirtiéndose en una de las 10 primeras causas de morbi-mortalidad en Santander.

*Mi compromiso será...*

Plan de Nutrición y Alimentación ampliado priorizando los grupos de población vulnerable.

*El cual se materializará mediante las siguientes acciones:*

**1.** Gestionar los recursos nacionales para la implementación del Plan Departamental de Alimentación y Nutrición ampliando su cobertura con la Cofinanciación de la gobernación, municipio y empresas, e integrando la producción agropecuaria local a las necesidades alimentarias.

## **6. EDUCACIÓN PARA LA VIDA.**

La educación en Santander debe tener como objetivos básicos: construir identidad, promover la convivencia pacífica, romper con la marginalidad, reducir el analfabetismo y aumentar la capacidad productiva de la fuerza laboral para ser Competitivos.

*Mi propuesta de gobierno contempla...*

Buscar la Gratuidad de la educación escolar, mejorar la calidad y especialización de la formación media. Defensa de la Universidad Industrial de Santander, UNIPAZ y Unidades Tecnológicas.

1. Promover en todos los Alcaldes la Gratuidad de la Educación Escolar y subsidios al transporte escolar para facilitar el acceso.
2. Lograr un incremento del 19% en la cobertura de matrícula educativa con los recursos actuales disponibles.
3. Incrementar hasta en un 40% el número de estudiantes clasificados en categoría superior en la pruebas del ICFES.
4. Implementar la Cátedra de la Santandereanidad.
5. Revisar con todos los actores educativos la orientación de la educación que sirva de soporte y dinamice la producción local y regional para el mercado internacional.
6. Gestionar recursos para dotar las instituciones educativas con laboratorios para ciencias básicas, bibliotecas, laboratorios de informática e idiomas.
7. Fuerte gestión para obtener los recursos nacionales para la Universidad Industrial de Santander merecidos por su buen desempeño en indicadores con respecto a las universidades del país y como principal institución de educación superior del oriente colombiano. Apoyar la universidad regional para generar desarrollo en la región y menores costos a los pobladores con beneficio para el desarrollo local.
8. Implementar programas y tecnologías masivas para la reducción del analfabetismo. Incentivar la utilización de las becas y créditos para estudios de postgrado en universidades del exterior y formación de doctorados.
9. Gestionar recursos para fortalecer la gestión y cobertura de la Universidad de La Paz.

## **7. POR MAS Y MEJORES SERVICIOS EN SALUD.**

En Santander la cobertura total en salud alcanza el 61.7% de la población, de los cuales el 69% está afiliada al régimen contributivo y el 47% al Régimen Subsidiado dejando por fuera de la protección en salud a más de 600.000 Santandereanos. El PAI (Programa Ampliado de Inmunización) tiene un promedio del 37,7% de cubrimiento.

Los recursos para la salud superan los 60.000 millones de pesos pero su mala distribución y manejo no permiten cubrir adecuadamente las necesidades de los servicios de salud y los recursos de las entidades hospitalarias actualmente ilíquidas.

El déficit del Hospital Universitario Ramón González Valencia (HURGV) alcanza los 12 mil millones, se le deben mas de 2 mil millones por vigencias anteriores y desplazados. En el primer semestre del 2003 ya se agotaron los recursos por \$14 mil 400 millones destinados para la atención de la gente mas pobre de Santander y del Oriente Colombiano.

### Nuestra propuesta contempla...

Aumentar la cobertura del régimen subsidiado, mejorar la red pública y el plan de atención básica. Defender el Hospital Universitario Ramón González Valencia (HURGV) como primera institución de salud del Oriente Colombiano.

### Para cumplir este propósito nos proponemos:

1. Rescataremos la Secretaría de Salud de Santander como actor principal en la planeación, control y vigilancia de la salud de los Santandereanos. Evitaremos la proliferación de clínicas de garaje, trabajaremos por mejorar la calidad y garantizar el flujo oportuno de recursos financieros del sistema.
2. Defenderemos la salud de los Santandereanos revisando la distribución de los recursos para salud y gestionar nuevos recursos para sanear el HURGV y la red pública hospitalaria de Santander.
3. Establecer un sistema de referencia y contrarreferencia que permita la atención integral en salud y adecuada distribución de los recursos para aumentar la calidad en salud pública.
4. Promover un proyecto regional para el manejo los residuos hospitalarios.
5. Promover el Area Metropolitana de Bucaramanga como destino turístico y de Salud aprovechando infraestructura de servicios públicos, cercanía atractivos turísticos y ser reconocidos por la calidad de nuestras facultades de medicina, el bajo costo; de los servicios, la tecnología de las instituciones de salud y el alto nivel técnico de los profesional de la salud.
6. Alcanzar un 95% de cobertura en vacunación; aumentar en un 2.8% de cobertura en el régimen subsidiado en los niveles 1 y 2 del Sisben.
7. Vigilar el estricto cumplimiento de las acciones y recursos destinados al Plan de Atención Básica.

## **8. GOBERNAR CON SENTIDO SOLIDARIO.**

Debemos gobernar con sensibilidad social, atendiendo con prioridad la población vulnerable y desprotegida. La participación de la población vulnerable en la búsqueda de soluciones a su problemática será fundamental.

La Mujer Cabeza de Familia es una prioridad por las condiciones de maltrato, discriminación y explotación a las que han sido sometidas. Trabajaremos por protegerlas con inversión en salud, educación y capacitación para insertarlas al mercado laboral y aumentar sus bajos ingresos. Buscaremos que los hijos de las Madres cabeza de familia tengan acceso a la educación y subsidios para evitar su deserción.

La inversión social también tendrá prioridad en nuestra juventud que registra los mas altos índices de desempleo y serán centro de atención integral de las instituciones públicas la Niñez, el Adulto Mayor, los Desplazados y Discapacitados de nuestro departamento.

### *En mi gobierno daré prioridad en...*

Atención especial a la problemática de la Mujer Cabeza de Familia, Juventud, niñez, Adulto Mayor, Discapacitados y Desplazados mediante la acción integral y coordinada de todas las instituciones de la región.

- 1.** Cobertura en salud, educación y acceso a la financiación de proyectos productivos, subsidios para vivienda, gratuidad para la educación escolar de sus hijos y apoyo a la formas de organización asociativa comunal y cooperativa.
- 2.** Fortalecer los valores familiares como fuente de unidad familiar y convivencia pacífica involucrando el núcleo familiar mediante programas de capacitación, recreación y cultura.
- 3.** Acceso a programas nutricionales.
- 4.** Desarrollar convenios, programas y estímulos en capacitación especial para cualificar discapacitados buscando su inserción laboral.
- 5.** Reducir la vulnerabilidad mediante programas de rehabilitación para grupos vulnerables, tales como las trabajadoras sexuales y habitantes de la calle.
- 6.** Ofrecer a los jóvenes de ambos sexos alternativas y oportunidades de generación de ingresos en condiciones de dignidad como una forma de evitar que se vinculen a la guerra.
- 7.** Desarrollar medidas buscando la reducción y eliminación del trabajo infantil tal como están contemplados en los convenios internacionales, y posibilitando concluir su ciclo escolar.

## **9. POSICIONAR A SANTANDER EN EL MUNDO.**

La intercomunicación entre provincias y el mercado nacional e internacional no es competitiva a causa de una pobre gestión reflejada en el retraso vial, poca tecnología y escasa infraestructura.

Solo el 10% de las vías secundarias están pavimentadas en Santander; el 85% se encuentran afirmadas o en tierra y un 5% restante están estabilizadas.

En las últimas administraciones se ha logrado pavimentar en vías secundarias (departamentales) cinco (5) kilómetros por año, como nos resta pavimentar 2.000 kilómetros, a ese ritmo de ineficiencia hasta dentro de 400 años lograremos tener pavimentadas nuestras carreteras en Santander.

### *Nuestro Programa de Gobierno contempla:*

Mejorar la infraestructura competitiva regional en vías, transporte y telecomunicaciones para la integración regional y el libre flujo de bienes, servicios y capital a los mercados.

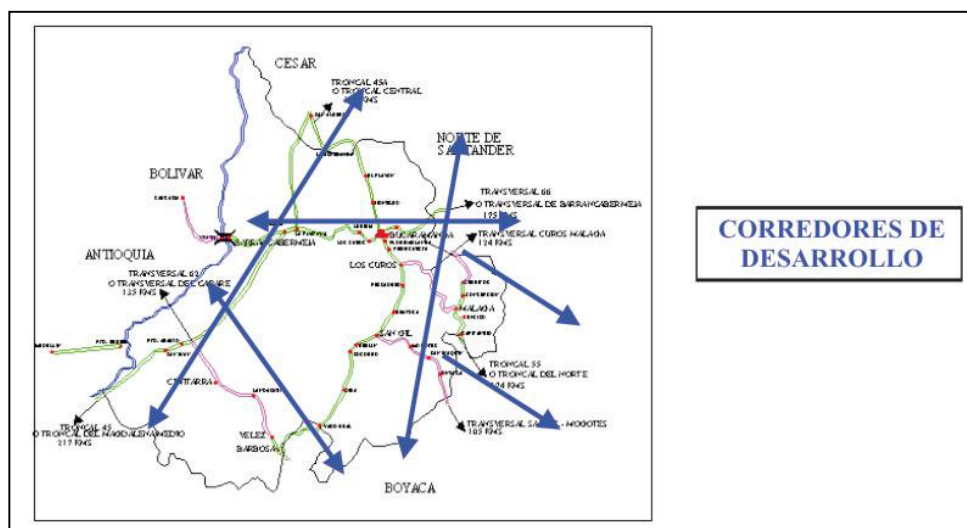
### *Para cumplir esta propuesta trabajaremos en macroproyectos que constituirán parte del portafolio de inversiones del departamento cubriendo áreas como:*

**1.** Gestionar la obtención de recursos para las vías nacionales, secundarias y terciarias que permitan la comunicación y el desarrollo al articular el campo y la ciudad.

### *Todos los municipios y Provincias de Santander mejorarán su comunicación intermunicipal por la inversión alrededor de los principales corredores viales:*

- **Corredor del Valle del Magdalena Medio:** gestionaremos recursos para la conexión de los municipios del Magdalena Medio con la troncal de La Paz beneficiando principalmente los municipios de las provincias de Soto, Mares y Vélez.
- **Corredor Transversal de Negocios Internacionales y Competitividad** con gestión para que a través del Puente sobre el Magdalena y la Supervía mejoren todas las provincias del departamento.
- **Corredor de Desarrollo Andino** que beneficiará las provincias de García Rovira, Guanentá y Comunera a través de la gestión de recursos principalmente para la Transversal Málaga Curos; la vía San Gil - Mogotes - San Joaquín - Onzaga - T. Norte (Limites con Boyacá) y la Troncal del Norte (Sector La Palmera Presidente).

- **Corredor Transversal del Carare** fundamental para el desarrollo de la Provincia de Vélez y Comunera.
- **Corredor Turístico** que beneficiará por igual a todas las provincias.



2. Cofinanciar con los municipios la pavimentación de vías secundarias, utilizando la maquinaria y la mano de obra local, coordinar compras regionales para abaratar costos, usar los materiales cercanos y coordinar la asesoría de universidades y profesionales.
3. Portafolio de Macroproyectos de Infraestructura.

En mi gobierno los Macroproyectos que históricamente han sido identificados como claves para el desarrollo de todo el Departamento, se llevarán a nivel de prefactibilidad y factibilidad porque debemos pasar de las ideas a la formulación de proyectos debidamente valorados técnica y económicamente para la consecución del apalacamiento financiero. Entre los proyectos a gestionar estarán:

Gestionar la construcción del Planta de productora de alcohol carburante a base de caña de azúcar, en la cuenca del Río Suárez y avanzar en el desarrollo de Biocombustibles a partir de palma de aceite.

Gestionar la terminación del Puente Yondó-Barrancabermeja.

Gestionar el desarrollo del Puerto Multimodal en Barrancabermeja.

Apoyar la construcción de la Refinería de Sebastopol.

Gestionar recursos para el Distrito de Riego de Magará.

Gestionar recursos para avanzar en el Proyecto de Hidrosogamoso.

Liderar la gestión de recursos para la Construcción de la Supervía Bucaramanga-Troncal del Magdalena Medio.

Gestionar la explotación de los carbones de San Luis y la Construcción de su Carboeléctrica. Trabajaremos para formular proyectos mineros, dar asistencia técnica y buscar inversionistas.

Participar en la coordinación del Proyecto de Transporte Masivo para el Area Metropolitana de Bucaramanga.

Gestionar recursos para el Mapa Hidrogeológico de Santander.

Gestionar recursos para la Microzonificación Sísmica del Area Metropolitana de Bucaramanga.

Gestionaremos ante las instancia nacionales y coordinaremos en el nivel regional la implementación del Parque Tecnológico en el Valle de Guatiguará. Gestionaremos recursos para fortalecer los proyectos de la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica.

Defender la Electrificadora de Santander (ESSA) como patrimonio de todos los Santandereanos y buscaremos una seria revisión de la contabilización de las inversiones realizadas por el Departamento para aumentar nuestras acciones como socios de la empresa. Aumentar los programas de Electrificación Rural.

## **10. SANTANDER VERDE Y LIMPIO.**

Santander presenta un deterioro progresivo de su medio ambiente que se refleja en el aumento de las áreas afectadas por la erosión, pérdida de Biodiversidad, contaminación de fuentes de agua, reducción de acceso de la población a agua potable, limitaciones de agua para la actividad productiva y el consecuente abandono de los pueblos, alteraciones en las crecientes y sequías de las corrientes de agua, aumento de las áreas desiertas y la degradación del suelo que soporta los procesos agropecuarios, deforestación, alteración del paisaje e intervención de los páramos donde se encuentran los nacimientos de agua que surten nuestros acueductos. Toda esta situación se agrava por la pobre gestión y coordinación de las corporaciones autónomas regionales CAS, CDMB y CORMAGDALENA.

Tenemos alrededor de un 70% de cobertura en alcantarillados, únicamente existen y funcionan 9 plantas de tratamiento de aguas residuales; es inadecuada disposición de los residuos domiciliarios, instalaciones inapropiadas para el sacrificio de ganado y aumento de enfermedades por el deterioro de la inversión en saneamiento básico.

### *Mi gobierno se compromete al...*

Estudio, conservación y desarrollo de proyectos agroecológicos que establezcan y mejoren la oferta ambiental en agua, suelo, flora y fauna mediante la armonización de la inversión de la CAS, CDMB y CORPOMAGDALENA y el sector productivo.

- 1.** Nuestra Prioridad será el Agua por eso gestionaremos el uso racional del agua a través de las CAR,s y la gestión en recursos para alcanzar que los acueductos de Santander presten un 100% servicios de agua permanentemente, se alcance un 95% de conexión a las viviendas con especial énfasis en los pequeños municipios, mejore la eficiencia de la captación y potabilidad del líquido.
- 2.** Coordinar el trabajo interinstitucional y recursos financieros de la CAS, CDMB, CORPOMAGDALENA y el Ministerio de Medio Ambiente. Además, realizar Convenios con universidades, las CAR's y el Ministerio del Medio Ambiente para la consecución de recursos para los Planes de ordenamiento ambiental, manejo de residuos sólidos, plantas de tratamiento, saneamiento básico y mejoramiento de mataderos. Defenderemos a CORMAGDALENA en el intento de llevársela de Santander y apoyaremos su mejoramiento.
- 3.** Gestionar ante el Gobierno Nacional la declaratoria de la nueva Área Protegida "SERRANÍA DE YARIGUIES", acorde con el Plan Nacional de Desarrollo del actual Gobierno, beneficiando a los municipios de Betulia, Chima, Contratación, Carmen del Chucurí, Galán, Guacamayo, Hato, Palmar, San Vicente, Santa Helena del Opón, Zapatoca y Landázuri.
- 4.** Coordinar con los municipios la destinación del 1% de sus ingresos presupuéstales para la compra de terrenos donde se encuentren los nacimientos y fuentes abastecedoras de los acueductos municipales y veredales constituyendo Reservas Forestales Estratégicas.
- 5.** Convenios interinstitucionales para apoyar al sector agropecuario en los proyectos de reforestación. Gestionar recursos para proyectos orientados a la conservación y mejor aprovechamiento de suelos.
- 6.** Mejorar los programas sobre el Sistema de Humedales del Magdalena Medio; con especial énfasis en la ciénaga de San Silvestre como fuente del acueducto de Barrancabermeja, la de Paredes por la presencia de los manatíes y los demás espejos de agua por su importancia como ecosistemas estratégicos.
- 7.** Apoyo al sector productivo urbano y rural con convenios de capacitación y asesoría a los procesos empresariales de certificación en ISO 14000. Impulso a los convenios de producción limpia.



### **Amigos y amigas de Santander:**

Estos son los principales lineamientos políticos y las principales acciones ejecutivas de mi programa de gobierno. Es la invitación a que reaccionemos y firmemos el Gran Pacto por Santander como propósito común de sentar las bases para un Santander grande, pujante, con empleo, competitivo, tecnificado, en paz y convivencia pacífica para el futuro de nuestros hijos.

Es una responsabilidad de todos los Santandereanos.

Acepto el reto de Liderar el cambio en la Gobernación, de estar a la altura de las circunstancias y avanzar hacia el progreso.

**HUGO AGUILAR NARANJO**  
Candidato a la Gobernación de Santander