

**REPÚBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE BOYACÁ  
MINICIPIO DE RAMIRIQUI**

**ACUERDO N° \_\_\_\_\_ DE 2008**

**POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL**

El Honorable Concejo Municipal de Ramiriquí, en uso de sus facultades constitucionales legales, en especial las que le confiere la Constitución Política, el artículo 74 de la Ley 136, los artículos 37, 38, 39 y 40 de la Ley 152 de 1994 y,

**CONSIDERANDO:**

1. Que el numeral 2 del artículo 313 de la Constitución Política establece que corresponde al Concejo Municipal adoptar el Plan de Desarrollo Económico y Social.
2. Que el artículo 74 de la Ley 136 de 1994 establece que el trámite y aprobación del plan de Desarrollo Municipal debe sujetarse a lo que disponga la Ley Orgánica de Planeación.
3. Que el artículo 339 de la Constitución Política, determina la obligatoriedad del Concejo Municipal en la adopción del Plan de Desarrollo de las entidades territoriales.
4. Que el artículo 342 y en general el capítulo 2 del Título XII de la Constitución Política prevé en la adopción del Plan de Desarrollo se debe hacer efectiva la participación ciudadana con la colaboración de las organizaciones sociales, Representantes de las Juntas de Acción Comunal, JUME, los funcionarios y Autoridades Municipales y las recomendaciones del Consejo de Planeación Municipal.
5. Que la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo establece que el Plan de desarrollo debe determinar las actividades y objetivos que debe cumplir la administración municipal y la comunidad para lograr el desarrollo.

Por lo anteriormente expuesto el Concejo Municipal

**ACUERDA**

**ARTÍCULO PRIMERO: ADOPCIÓN:** Apruébese y adóptese al Plan de Desarrollo para el Municipio de Ramiriquí, cuyo texto incluye el diagnóstico, la parte general y estratégica, los programas y proyectos, la matriz plurianual de inversiones y el procedimiento para la evaluación y seguimiento.

**ARTÍCULO SEGUNDO: OBLIGATORIEDAD:** La elaboración y ejecución del presupuesto, así como todas las acciones que adelante el Gobierno Municipal en la cabeza su alcalde, se adecuarán a lo establecido en el Plan de Desarrollo Municipal, lo mismo que los Proyectos de Acuerdo que se someten a consideración de la Corporación y que están relacionados con las materias que trata el presente Acuerdo.

**ARTÍCULO TERCERO:** Con el fin de asegurar la adecuada difusión del Plan de Desarrollo del Municipio de Ramiriquí se autoriza al señor Alcalde Municipal para la publicación del contenido del mismo.

**ARTÍCULO QUINTO:** El presente Acuerdo rige a partir de su sanción, publicación y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su promulgación y sanción.

Presentado a consideración del Honorable Concejo Municipal por:

JUAN DE JESUS MILLAN RIVERA  
Alcalde Municipal Ramiriquí

**RAMIRIQUI**  
**CUNA DE LA CULTURA MUISCA**

**PLAN DE DESARROLLO**  
**2008 – 2011**

**JUAN DE JESUS MILLAN RIVERA**  
**Alcalde**

**2008**

# PRESENTACION

El Plan de Desarrollo de Ramiriquí 2008 – 2011 busca fortalecer la transparencia de la administración pública y el respeto por la ciudadanía y el territorio. Por transparencia se entiende la posibilidad de que los ciudadanos vean las actuaciones de sus gobernantes, se enorgullezcan de ellas y adquieran actitudes de respaldo y apoyo derivados del buen ejemplo del mandatario y su equipo de trabajo. El respeto es entendido como la calidad del servicio al ciudadano, la amabilidad para atender sus inquietudes y reclamos, la invitación constante a la participación y el esfuerzo por preservar las tradiciones, el patrimonio y el medio ambiente.

Para que la transparencia sea posible se requiere que las cuatro fases de la gestión pública: Planear, Hacer, Verificar y Actuar para mejorar, se realicen de cara a la ciudadanía, mediante asambleas de planificación y audiencias públicas de rendición de cuentas. Para que el respeto se cristalice es necesario, practicarlo en el día a día por parte de todos los funcionarios, asesores, contratistas y proveedores del municipio.

El Plan de Desarrollo basa su accionar en los valores Transparencia y Respeto. Ellos resumen las actitudes del Alcalde y su equipo de gobierno, los cuales fueron respaldados por la ciudadanía.

Para ser consecuentes con los valores se ha realizado una amplia convocatoria de los ciudadanos y ciudadanas de Ramiriquí para participar en la realización de un acuerdo fundamental para lograr el desarrollo del municipio. El acuerdo se logró en torno a la vocación económica del municipio, respaldada en un tipo de educación que le va a permitir a los agentes económicos construir las actitudes, conocimientos y habilidades gerenciales para competir con calidad de cara a la globalización. Así mismo, el acuerdo busca identificar la infraestructura que facilite el desarrollo económico y social y las acciones para preservar y recuperar los recursos naturales. El fin último del acuerdo fundamental es el desarrollo humano de los habitantes contenido en mejor vivienda, nutrición, educación y salud de calidad, recreación para los diversos grupos de población, participación ciudadana y desarrollo integral de las personas en todo tiempo y edad. Capítulo especial merecen los grupos de población

denominados “Primera Infancia, Infancia y Adolescencia” quienes serán el centro de atención de esta administración.

El plan de desarrollo está organizado de acuerdo al marco teórico del desarrollo sostenible, consulta las metas del Nuevo Milenio, las estrategias de la Agenda 2019 de Colombia, el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Departamental de Boyacá, el Plan de Gobierno del Alcalde y el Esquema de Ordenamiento Territorial vigente para el Municipio de Ramiriquí.

El plan de Desarrollo se compone de las siguientes partes: Diagnóstico, Parte General y Estratégica, Parte Operativa y Documento de Evaluación y Seguimiento.

Antes de realizar el acuerdo sobre lo fundamental se elaboró el diagnóstico que incluyó la recolección de las estadísticas de los diversos sectores sociales, económicos, ambientales, institucionales, de infraestructura y servicios públicos, se analizó la causalidad y situación actual del territorio y los escenarios futuros. El acuerdo fundamental permitió formular la misión y la visión del desarrollo, los objetivos, políticas, estrategias, programas y proyectos, contenidos en un plan de inversiones y en un documentos de evaluación y seguimiento que posibilitará el monitoreo a las acciones por parte del mismo equipo de gobierno y por supuesto de la ciudadanía.

A continuación se presentan los diversos capítulos que conforman el Plan de Desarrollo del Municipio de Ramiriquí.

# **1. DIAGNOSTICO**

# 1.1 CARARACTERIZACIÓN

La caracterización de la situación actual incluye el estudio de los componentes: Social, Económico, Ambiental, Institucional, Infraestructura y Servicios Públicos, y un estudio sobre la sinergia que debe existir entre el Gobierno, la Academia y los sectores Sociales y Productivos denominada “Superestructura”.

## 1.1.1. COMPONENTE SOCIAL

El Componente Social caracteriza el acceso al bienestar por parte de la población en términos de alimentación, salud, educación, vivienda, recreación y deportes, cultura, primera infancia, infancia, adolescencia, población en situación de vulnerabilidad. Iniciamos el estudio del componente caracterizando la población.

### 1.1.1.1 Estudio de la Población Actual (Censo 2005)

El Municipio de Ramiriquí, según el censo de 2005 cuenta hoy con 10.789 habitantes de los cuales 5.361 son hombres y 5.428 son mujeres.

La estructura de la población por grupos etáreos es la siguiente:

Intervalos	Hombres	Mujeres	Total	Denominación	%
Entre 0 y 5	754	707	1.461	1ª Infancia	13.54
Entre 6 y 10	667	612	1.279	Infancia	11.86
Entre 11 y 17	769	802	1.571	Adolescencia	14.56
Entre 18 y 64	2.713	2.784	5.497	Adulthood	50.95
Mas de 65	458	523	981	Tercera edad	9.09
Total	5.361	5.428	10.789	Total	100

Fuente: DANE, Censo 2005.

La estructura de la población es normal pues se espera que una mayoría de adultos (50.95%) pueda sostener a los grupos de primera infancia (13.54%), infancia (11.86%), adolescencia (14.56%) y tercera edad (9.09%) ya que la población menor de 18 años se acerca al 40% para realizar el reemplazo poblacional en el mediano plazo.

El grupo de primera infancia lo integra un total de 1.461 niños, de los cuales 754 son hombres y 707 son mujeres, correspondiente al 13.54% del total de la población. Este grupo requiere de una atención especial por parte del municipio por cuanto se debe extremar su cuidado, acompañamiento, nutrición, acceso a la salud, a un nombre y un registro, a la educación y el afecto.

La Infancia la conforman 1.279 niños y niñas cuya proporción es: 667 hombres y 612 mujeres correspondientes al 11.86% de la población total.

El grupo Adolescencia es mayor en proporción a los dos anteriores con un total de 1.571 jóvenes, 769 hombres y 802 mujeres, participando en un 14.52% del total de la población.

El grupo de adultos es el mayor de todos: 5.497 de los cuales 2.713 son hombres y 2.784 son mujeres, participando de un 48.68% del total de la población.

El grupo menor de todos es el de adulto mayor con un total de 891 personas, 458 hombres y 523 mujeres, participando de un 9.90% del total de la población.

#### POBLACION TOTAL POR AREA Y SEXO AÑOS 1964 – 1973 – 1985

CENSO /AÑO	TOTAL			CABECERA	RESTO
	TOT	H	M	TOT	TOT
1964	9.427	4.417	5.010	1.404	8.023
1973	8.360	3.948	4.412	1.956	6.404
1985	10.011	4.795	5.216	2.572	7.439
1993	13.305	6.659	6.646	3.610	9.695
2005	10.789	5.361	5.428	4.702	6.087

El comportamiento del total de la población no ha guardado una tendencia regular. De 9.427 personas en 1964 se bajó en 1973 a 8.360 causada posiblemente por la emigración hacia la ciudad de Bogotá para trabajar en Corabastos la plaza de abastos agrícolas principal del país. En los siguientes censos de 1985 y 1993 vuelve a subir significativamente, pero vuelve y cae en el censo 2005. Este comportamiento se da sobre todo por la población rural, no así la población urbana que siempre ha venido en aumento constante debido por una parte a ser la capital de la Provincia de Márquez y por otro a la seguridad que presenta para emigrantes de otras provincias cercanas que no gozan de la misma ventaja comparativa. En general las mujeres presentan un porcentaje ligeramente mayor a los hombres en todos los censos y áreas a excepción del censo de 1993 donde son ligeramente menores en proporción.

#### Población según el SISBEN

Según el Sistema de Información de Beneficiarios de programas sociales SISBEN, la población de Ramiriquí es mucho mayor de la presentada por el Censo DANE 2005. En este sistema se registran 10.880 personas, 1.180 mas que la población DANE. Los habitantes pertenecen a los niveles del I al IV con una amplia mayoría

en el nivel I (49.69%) seguida por el nivel II (40.68%), solo un 9.29% en estrato III y un lánguido 0.34% en el nivel IV. Las cifras son preocupantes y demuestran la falta de competitividad de las actividades económicas que se adelantan en el municipio. De seguir así, la población seguirá dependiendo en un alto porcentaje de las ayudas del estado, a pesar de estar sentado en buenas tierras y con cercanías a los mercados nacionales.

#### Población SISBEN de Ramiriquí

NIVEL	No. Por Nivel	% Población Total
1	5.404	49.69
2	4.427	40.68
3	1.011	9.29
4	38	0.34
5	0	0
6	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>10.880</b>	<b>100%</b>

Fuente: SISBEN Municipal, 2008.

#### 1.1.1.2 ESTUDIO DE LA VIVIENDA

	HOGARES EXISTENTES	HOG. SIN DEFICIT	HOG. CON DEFICIT	DEFICIT CUANTITATIVO
Cabecera	1.043	768	275	125
Resto	1.470	373	1.097	17
Total	2.513	1.141	1.372	142

Fuente: DANE 2005

Del total de hogares existentes (2.513) existen 1.141 que presentan una buena característica de la vivienda, 1.372 con viviendas que adolecen de características adecuadas y un déficit cuantitativo de viviendas de 142 distribuidas en el sector urbano: 125 y sector rural: 17 viviendas.

Así mismo existen 5 viviendas localizadas en zona de amenaza alta, debido a que los terrenos donde se encuentran presentan problemas de deslizamiento. Estas viviendas se localizan en el sector rural y 2 en el sector urbano.

Las viviendas urbanas se estratifican así: 21 en estrato I, 508 en estrato II y 299 en estrato III. Lo ideal es que las viviendas estén en estrato III para que las personas puedan gozar del bienestar que proporcionan los servicios públicos completos, la existencia de baño, cocina, pisos consolidados, ventanas, cielo raso y habitaciones suficientes. Los programas de vivienda de interés social se centrarán en mejorar las viviendas de estrato I y II a través en primer lugar del mejoramiento del ingreso familiar, para lo cual el municipio prestará asistencia

técnica y diseños y en segundo lugar a través de los subsidios de vivienda de interés social. La vivienda del sector rural no posee estratificación actualmente.

### 1.1.1.3 Alimentación y Nutrición

Este es uno de los principales componentes del desarrollo humano. Su importancia es tal que si no se suministra en los primeros años de vida de los niños, generará problemas posteriores de aprendizaje, bajas defensas contra las enfermedades y cansancio permanente en el trabajo. El promedio de calorías que debe consumir una persona en promedio en el día es de 3000, sin embargo, en Colombia se cree que el promedio apenas se acerca a los 2000 calorías. Las personas que hoy se encuentran en riesgo de desnutrición de acuerdo al SISBEN municipal son: 5.404 personas pertenecientes al nivel I y 4.427 del nivel II. De ellos se destacan los niños menores de 5 años que se encuentran en niveles I (1.131) y II (467), 376 mujeres cabeza de familia del nivel I y 447 del nivel II, 206 personas en situación de discapacidad del nivel I y 164 del nivel II, 736 personas de la tercera edad del nivel I y 539 del nivel II. En total ascienden a 9.831 personas de las 10.880 registradas en el Sistema de Información de Beneficiarios SISBEN. El tratamiento es complejo por que si bien en ocasiones se carece de recursos para comprar el alimento, en otras ocasiones se podría mejorar mediante el cultivo de alimentos variados y el aprendizaje de dietas alimenticias en el sector rural que es donde se concentra la mayor población en situación de vulnerabilidad.

El programa Familias en Acción ayuda a los hogares del nivel I del Sisben. Existen 641 familias inscritas de las cuales 619 han recibido pagos. Para nutrición el programa ayuda con 100.000 pesos por familia que tengan niños entre 0 y 6 años y medio.

El plan Papa cubre en restaurantes escolares el 100% de la zona rural, el 100% de la primaria urbana y 340 cupos en secundaria del Instituto JIDEM.

### 1.1.1.4 Educación

La educación del municipio de Ramiriquí se analiza desde el punto de vista de la cobertura, la calidad, la eficiencia, la infraestructura y los recursos.

## 1. COBERTURA

INSTITUCION	GRADO CERO	PRIMARIA 1-5	BASICA 6-9	MEDIA 10 - 11
INSTITUTO TECNICO JIDEM	65	564	598	278
COLEGIO AGR. EL ESCOBAL	23	191	152	24
BASICO NAGUATA	27	120	76	-

INSTITUCION	GRADO CERO	PRIMARIA 1-5	BASICA 6-9	MEDIA 10 - 11
C.E. LA GUACAMAYA	45	226	-	-
C.E. SANTUARIO	15	126	-	-
C. JUAN JACOBO ROUSSEAU	15	65	-	-
COLEGIO MUNDO FELIZ	48	-	-	-
TOTAL CUPOS MUNICIPIO	238	1.292	826	302
POB. EN EDAD ESCOLAR	270	1.341	1.041	422
% COBERTURA	88.14%	96.34%	79.34	71.56

La cobertura en general es de 86.46% ya que de los 3074 personas en edad escolar se ofrecen 2658 cupos. La primaria es la que mas se acerca al ideal con un 96.34%, le sigue el preescolar con un 88.14, luego la básica con 79% y por último la media con 71.56%. Los cupos son ofrecidos por dos colegios de bachillerato, un colegio de educación básica, 2 centros educativos y dos colegios privados. La cobertura en preescolar y primaria se puede decir que es mas que buena y que se debe continuar el esfuerzo para mejorar sobre todo en media y básica.

## 2. DESERCION

INSTITUCION	GRADO CERO	PRIMARIA 1-5	BASICA 6-9	MEDIA 10 - 11
INSTITUTO TECNICO JIDEM	0	25	34	10
COLEGIO AGR. EL ESCOBAL	4	5	22	0
BASICO NAGUATA	0	0	7	-
C.E. LA GUACAMAYA	0	5		
C.E. SANTUARIO	1	2		
C. JUAN JACOBO ROUSSEAU	2	3		
COLEGIO MUNDO FELIZ	0			
TOTAL MUNICIPIO	7	40	63	10

La deserción en general fue del 3.7%, repartida en 2.59% en preescolar, 2.98 % en primaria, 6% en básica y 2.36% en media. Las posibles causas son: poco apoyo de padres de familia, desmotivación en el aula y cambio de ciudad de los padres.

### 3. PROMOCION (2007)

INSTITUCION	GRADO CERO	PRIMARIA 1-5	BASICA 6-9	MEDIA 10 - 11
INSTITUTO TECNICO JIDEM	64	495	475	253
COLEGIO AGR. EL ESCOBAL	20	174	118	24
BASICO NAGUATA	23	109	65	-
C.E. LA GUACAMAYA	45	182	-	-
C.E. SANTUARIO	16	113	-	-
C. JUAN JACOBO ROUSSEAU	14	70	-	-
COLEGIO MUNDO FELIZ	48	-	-	-
TOTAL MUNICIPIO	230	1.106	658	277
Matriculados	238	1.292	826	302
Desertados	7	40	63	10
% DEL TOTAL	99.56%	88%	86.2%	94.8%

Según los datos suministrados en general la promoción fue del 85% siendo un 10% menor a lo solicitado por el decreto 230 de 2002. Estas cifras deben revisarse y tomar las medidas pertinentes.

### 4. CALIDAD

La calidad se mide por los resultados de las pruebas ICFES y las pruebas SABER. Aunque se deberían medir otros parámetros como la formación integral, sin embargo, las pruebas dan un indicador de lo que se está aprendiendo.

#### 4.1 ICFES 2007

Las pruebas ICFES muestran los puntajes promedio obtenidos por los estudiantes que se presentaron por cada institución.

INSTITUCION	MAT	LENG	INGL	BIOL.	SOC.	FIL	FISICA	QUIMICA	PROM
JIDEM	44.02	46.14	40.48	45.09	43.14	41.66	45.78	45.31	43.95
EL ESCOBAL	44.8	36.83	37.07	46.09	39.31	39.12	43.32	42.9	41.18
PROM. MUNICIPIO	44.41	41.48	38.77	45.59	41.22	40.39	44.55	44.10	42.56

El indicador de la prueba externa ICFES es bastante regular para el municipio, si se tiene en cuenta que la mayoría de carreras exigen puntajes mucho más altos: medicina 59, ingenierías más de 54, Administración, contaduría, derecho más de 50. En este sentido se requiere mejorar los esfuerzos para mejorar los resultados.

#### 4.2 PRUEBAS SABER

Para Primaria se presentan en letras A que muestra los estudiantes que no dieron el primer paso en entender los símbolos matemáticos ni desarrollar ninguna operación, se espera que máximo estén ahí el 5%. La letra B es el primer escalón y por el se espera que pase por lo menos el 95% y que se quede solo el 30%, la letra C es el tercer escalón, por allí se espera que pase el 75% y que solo se quede en ese escalón el 40%. La letra D es el cuarto escalón al cual se espera que llegue mínimo el 55%.

#### MATEMATICAS 5°

INSTITUCION	A	B	C	D	DESV. ESTANDAR
JIDEM	6.67	37.78	35.56	20.0	8.41
EL ESCOBAL	22.22	77.78	0	0	4.21
BASICO NAGUATA	50.00	0	50.0	0	12.34
C.E. LA GUACAMAYA	0	60.00	20.0	20.0	5.13
C.E. SANTUARIO	0	25.00	75.0	0	1.0
Promedio municipio	10.67	44.0	30.67	14.67	8.81
Promedio Departamento	4.97	35.97	26.05	33.01	9.45
Promedio Nación	7.92	39.99	23.34	28.75	10.23

Las pruebas SABER en matemáticas presentan un panorama parecido al nacional pero muy por debajo del departamental. 10.67% de los estudiantes no dan el primer paso y se quedan en el nivel A. El 89.33% de los estudiantes dieron el primer paso: B y de ellos no dieron el siguiente paso el 44%, 14% mas de los esperado. El 45.13% llegaron al segundo escalón C y se quedaron ahí sin dar el otro paso 30.67%. Finalmente el 14.67% llegaron al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar dice que se enseña homogéneamente.

## LENGUAJE 5°

INSTITUCION	A	B	C	D	DESV. ESTANDAR
JIDEM	2.22	13.33	60.00	24.44	6.49
EL ESCOBAL	33.33	66.67	0	0	6.92
BASICO NAGUATA	25.00	50.00	25.00	0	5.91
C.E. LA GUACAMAYA	0	20.00	80.00	0	4.24
C.E. SANTUARIO	0	50.0	50.00	0	5.26
Promedio del Municipio	9.33	25.33	49.44	16.00	7.42
Promedio Departamento	2.89	16.97	49.28	30.85	7.63
Promedio Nación	3.79	19.31	47.8	29.10	8.03

Las pruebas SABER en lenguaje están muy por debajo del nivel nacional y del departamental. 9.33% de los estudiantes no dan el primer paso y se quedan en el nivel A. El 90.67% de los estudiantes dieron el primer paso B y de ellos no dieron el siguiente paso el 25%. El 65.44% llegaron al segundo escalón C y se quedaron ahí sin dar el otro paso 49.44%. Finalmente el 16% llegaron al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar dice que se enseña homogéneamente.

## NATURALES 5°

INSTITUCION	A	B	C	D	DESV. ESTANDAR
JIDEM	2.22	22.22	37.78	37.78	7.15
EL ESCOBAL	0	88.89	11.11	0	4.74
BASICO NAGUATA	0	25.0	75.0	0	1.73
C.E. LA GUACAMAYA	0	40.00	20.00	40.00	10.43
C.E. SANTUARIO	0	75.00	25.00	0	6.5
Promedio Municipio	1.33	34.67	36.0	28.0	7.66
Promedio Departamento	0.64	20.78	40.27	38.3	7.63
Promedio Nación	1.07	23.61	40.12	35.2	7.97

Las pruebas SABER en naturales presentan un panorama mucho mejor que matemáticas y lenguaje, pero inferior al nacional y departamental. 1.33% de los estudiantes no dan el primer paso y se quedan en el nivel A. El 98.67% de los estudiantes dieron el primer paso B y de ellos no dieron el siguiente paso el 34.67%. El 64% llegaron al segundo escalón C y se quedaron ahí sin dar el otro paso 36%. Finalmente el 28% llegaron al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar dice que se enseña homogéneamente.

### **SOCIALES 5°**

<b>INSTITUCION</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>DESV. ESTANDAR</b>
JIDEM	4.44	60.00	35.56	0	4.72
EL ESCOBAL	88.89	11.11	0	0	4.16
BASICO NAGUATA	25.0	75.0	0	0	3.26
C.E. LA GUACAMAYA	0	40.0	60.0	0	3.85
C.E. SANTUARIO	25.0	75.0	0	0	4.04
Promedio Municipio	20.0	52.0	28.0	0	5.81
Promedio Departamento	13.0	57.96	28.48	0.56	5.68
Promedio Nación	14.02	56.19	28.78	1.01	6.77

Las pruebas SABER en Sociales presentan un resultado alarmante. Aunque el JIDEM tiene un comportamiento bueno, los demás institutos están muy mal. Los resultados municipales están muy por debajo del nacional y el departamental. 20% de los estudiantes no dan el primer paso y se quedan en el nivel A. El 80% de los estudiantes dieron el primer paso B y de ellos no dieron el siguiente paso el 52%. El 28% llegaron al segundo escalón C y se quedaron ahí sin dar el otro paso. Ninguno llegó al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar dice que se enseña homogéneamente.

### **MATEMATICAS 9°**

<b>INSTITUCION</b>	<b>A</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>DESV. ESTANDAR</b>
JIDEM	19.64	37.5	19.64	23.21	6.06
EL ESCOBAL	25.00	25.00	50.0	0	8.58
BASICO NAGUATA	25.0	50.0	25.0	0	6.18
Promedio Municipio	20.31	37.50	21.88	20.31	6.94

INSTITUCION	A	C	D	E	DESV. ESTANDAR
Promedio Departamento	20.12	41.82	23.23	14.83	6.29
Promedio Nación	23.99	43.32	19.68	13.01	7.72

Las pruebas SABER en matemáticas presentan un panorama muy regular parecido al nacional y departamental. 20.31% de los estudiantes no dan el primer paso y se quedan en el nivel A. El 79.69% de los estudiantes dieron el primer paso C y de ellos no dieron el siguiente paso el 37.50%. El 42.11% llegaron al segundo escalón D y se quedaron ahí sin dar el otro paso 21.88%. Finalmente el 20.31% llegaron al último paso E del 55% que se esperaba.

#### 4.5 SABER ULTIMO AÑO LENGUAJE 9°

INSTITUCION	A	C	D	E	DESV. ESTANDAR
JIDEM	0	14.29	44.64	41.07	6.06
EL ESCOBAL	0	25.0	75.0	0	8.58
BASICO NAGUATA	0	25.0	50.0	25.0	8.18
Promedio Municipio	0	15.63	46.88	37.50	6.21
Promedio Departamento	1.19	15.75	46.69	36.37	6.29
Promedio Nación	2.54	21.19	46.07	30.20	7.72

Las pruebas SABER en lenguaje presentan un panorama muy bueno y mejor al nacional y departamental. Ninguno de los estudiantes se queda en el nivel A. El 100% de los estudiantes dieron el primer paso B y de ellos no dieron el siguiente paso solo el 15.63%. El 84.47% llegaron al segundo escalón D y se quedaron ahí sin dar el otro paso 46.88%. Finalmente el 37.50% llegaron al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar del 6.21 quiere decir que se está enseñando homogéneamente.

#### CIENCIAS 9°

INSTITUCION	A	C	D	E	DESV. ESTANDAR
JIDEM	0	21.43	44.64	33.93	5.47
EL ESCOBAL	0	50.0	50.0	0	4.2
BASICO NAGUATA	0	25.0	50.0	25.0	5.1
Promedio Municipio	0	23.44	45.31	31.25	5.39

INSTITUCION	A	C	D	E	DESV. ESTANDAR
Promedio Departamento	1.40	21.98	38.94	37.68	6.6
Promedio Nación	2.38	26.59	37.68	33.35	6.92

Las pruebas SABER en Ciencias presentan un panorama muy bueno y mejor al nacional y departamental. Ninguno de los estudiantes se queda en el nivel A. El 100% de los estudiantes dieron el primer paso B y de ellos no dieron el siguiente paso solo el 23.44%. El 76.66% llegaron al segundo escalón D y se quedaron ahí sin dar el otro paso 45.31%. Finalmente el 31.68% llegaron al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar del 5.39 quiere decir que se está enseñando homogéneamente.

### **SOCIALES 9º**

INSTITUCION	A	C	D	E	DESV. ESTANDAR
JIDEM	5.36	50.0	44.64	0	6.06
EL ESCOBAL	0	75.0	25.0	0	8.58
BASICO NAGUATA	0	0	100	0	6.18
Promedio Municipio	4.69	48.44	46.88	0	5.81
Promedio Departamento	2.49	49.57	38.53	9.41	6.07
Promedio Nación	4.22	52.19	35.7	7.89	6.27

Las pruebas SABER en Sociales presentan un panorama parecido al nacional pero inferior al departamental. El 4.69% de los estudiantes se queda en el nivel A. El 95.31% de los estudiantes dieron el primer paso B y de ellos no dieron el siguiente paso el 48.44%. El 46.88% llegaron al segundo escalón D y todos se quedaron ahí sin dar el otro paso. Finalmente ninguno llegó al último paso D del 55% que se esperaba. La desviación estándar del 5.81 quiere decir que se está enseñando homogéneamente.

### **5. EFICIENCIA**

La eficiencia se mide por el grado de utilización de los recursos docentes y las aulas.

### DOCENTES (2007)

INSTITUCION	Grado Cero	Primaria 1-5	Básica 6-9	Media 10 y 11
INSTITUTO TECNICO JIDEM	2	16	19	11
COLEGIO AGR. EL ESCOBAL	1	9	6	2
BASICO NAGUATA	1	7	3	
C.E. LA GUACAMAYA	2	8		
C.E. SANTUARIO		6		
C. JUAN JACOBO ROUSSEAU	1	3		
COLEGIO MUNDO FELIZ	3			
Total Municipio	10	49	28	13
Alumnos por Profesor	23.8	26.36	29.5	23.23

Aunque pareciera que no hacen falta docentes, cabe destacar que la Secretaría de Educación no hace los nombramientos a tiempo. A la fecha 30 de Abril aún no ha nombrado docente para la Escuela Unitaria de San Antonio, creando un problema de desatención a los estudiantes de dicha comunidad. También se han demorado en el nombramiento en otras sedes.

### AULAS (2007)

INSTITUCION	Grado Cero	Primaria 1-5	Básica 6-9	Media 10 y 11
INSTITUTO TECNICO JIDEM	2	18	17	8
COLEGIO AGR. EL ESCOBAL	1	6	4	2
BASICO NAGUATA	1	6	3	
C.E. LA GUACAMAYA	2	8		
C.E. SANTUARIO		6		
C. JUAN JACOBO ROUSSEAU	1	3		
COLEGIO MUNDO FELIZ	3			
Total Municipio	10	47	24	10
Alumnos por Aula	23.8	27.4	34.41	30.2

Se requiere en el Colegio de Naguata 3 aulas y la adecuación del salón múltiple. En el colegio de Escobal se requieren 5 aulas y el arreglo de salón múltiple, biblioteca y laboratorio.

### UNIDADES SANITARIAS (2007)

INSTITUCION	Grado Cero	Primaria 1-5	Básica 6-9	Media 10 y 11
INSTITUTO TECNICO JIDEM	4	24	25	10
COLEGIO AGR. EL ESCOBAL	1	6	5	1
BASICO NAGUATA	4	6	2	
C.E. LA GUACAMAYA	1	14		
C.E. SANTUARIO	-	9		
C. JUAN JACOBO ROUSSEAU				
COLEGIO MUNDO FELIZ				
Total Municipio	10	59	32	11
Baños por Alumno	23.8	21.8	25.81	27.45
Déficit	10	40	45	20

Casi todas las sedes requieren mejoramiento de las unidades sanitarias con sus pozos sépticos, en especial Fernandez, Hervideros y Escobal. Urge una visita a todas las instituciones educativas.

### BIENESTAR SOCIAL 2007

INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS	SEMINARIOS DOCENTES	SEMINARIOS DIRECTIVOS	SEMINARIOS ADMINISTRATIVOS	REUNIONES INTEGRACION	PROGRAMAS DE APOYO
JIDEM	1	2	-	-	-
EL ESCOBAL	7	5	-	2	3
NAGUATA	1	6	-	2	4
LA GUACAMAYA	2	-	-	2	-
SANTUARIO	2	-	-	2	-
J. J. ROUSSEAU					
MUNDO FELIZ					

INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS	SEMINARIOS DOCENTES	SEMINARIOS DIRECTIVOS	SEMINARIOS ADMINISTRATIVOS	REUNIONES INTEGRACION	PROGRAMAS DE APOYO
TOTAL MUNICIPIO	13	13	-	8	7

FUENTE: Información de Instituciones y Centros Educativos. 2007

Se requiere capacitación en pedagogía, competencias laborales y ciudadanas, e investigación a docentes. Formular e implementar un plan de estímulos a docentes. Realizar anualmente el Foro Educativo y conformar el Consejo Municipal de Desarrollo Educativo. También se requiere adelantar olimpiadas en ciencias para mejorar las pruebas SABER e ICFES.

### 1.2.3 Variables de Infraestructura

En este ítem se describirá lo correspondiente a aulas, espacios deportivos, talleres, laboratorios, equipos, bibliotecas, y restaurantes

#### Aulas y espacios deportivos

**CUADRO No 11: AULAS Y ESPACIOS POR ALUMNO 2007**

INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS	SALONES	AREA M2	AREA / NIÑO M2	ESPACIOS DEPORTIVOS	AREA / NIÑO M2
JIDEM	43	1548		3.200	
EL ESCOBAL	14	378		1.800	
NAGUATA	10	360		1.875	
LA GUACAMAYA	6	230		1.100	
SANTUARIO					
J. J. ROUSSEAU					
MUNDO FELIZ					
TOTAL MUNICIPIO	83	2.876		7.975	

FUENTE: Información de Instituciones y Centros Educativos. 2007

#### Espacios físicos

INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS	BIBLIOTECA M2	TALLERES M2	LABORATOR. M2	AUDITORI M2	RESTAURANT M2	CAFETERI M2
JIDEM	108	300	144	120	320	3
EL ESCOBAL	-	-	-	-	110	-

INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS	BIBLIOTECA M2	TALLERES M2	LABORATOR. M2	AUDITORI M2	RESTAURANT M2	CAFETERIA M2
NAGUATA	-	-	-	120	150	-
LA GUACAMAYA	-	-	-	60	160	-
SANTUARIO	-	-	-	-	110	-
J. J. ROUSSEAU						
MUNDO FELIZ						
<b>TOTAL MUNICIPIO</b>	<b>108</b>	<b>300</b>	<b>144</b>	<b>300</b>	<b>750</b>	<b>3</b>

FUENTE: Información de Instituciones y Centros Educativos. 2007 y Dirección de Núcleo

### Computadores y Equipos

INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS	COMPUTADORES PARA ENSEÑANZA	COMPUTADORES PARA DOCENTES	COMPUTADORES PARA OFICINAS	EQUIPOS LABORATORIO	LÍNEAS INTERNET	TV VHS
JIDEM	80	1	4	3	3	5
EL ESCOBAL	12	-	-	1	-	4
NAGUATA	11	-	2	1	1	2
LA GUACAMAYA	6	1	-	-	-	4
SANTUARIO	8	-	-	-	-	2
J. J. ROUSSEAU						
MUNDO FELIZ						
<b>TOTAL MUNICIPIO</b>	<b>117</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>17</b>

FUENTE: Información de Instituciones y Centros Educativos. 2007

Analizando las estadísticas elaboradas por los directivos docentes del municipio, encontramos que la cobertura se encuentra bien en primaria y que básicamente se debe hacer un esfuerzo para seguir optimizando la cobertura de preescolar, básica y media. En términos de calidad si se debe realizar un gran esfuerzo sobre todo en capacitación de docentes que permita renovar el currículo, la pedagogía, la evaluación y sobre todo el seguimiento y apoyo a los estudiantes en todo tiempo. También se debe hacer un esfuerzo para mejorar las Tecnologías de la Información y la Comunicación, las bibliotecas y los planes de lectura. En materia de infraestructura se debe mejorar el número de unidades sanitarias, los espacios

deportivos, las áreas de restaurantes y el menaje. Existe una vereda (San Antonio) donde todavía en Abril no le han nombrado profesor y es unitaria.

Los colegios rurales de Naguata y Escobal no cuentan con personal administrativo y auxiliar lo que acarrea dificultades a directivos, docentes y estudiantes en materia de administración, aseo y seguridad. Así mismo requieren salas de profesores y oficinas para la dirección y administración. Los laboratorios carecen de espacios físicos adecuados en los colegios rurales y tanto las cocinas como los comedores requieren ampliación y dotación.

Se requiere construir y mejorar espacios deportivos en Hervideros, Fernandez, Rosal, Naguata y Escobal y revisar los campos deportivos de la totalidad de sedes urbanas y rurales. La dotación de balones es necesaria en todas las sedes y el apoyo a los diferentes torneos deportivos escolares.

Aunque se ha avanzado en la adquisición de equipo audiovisual, aún faltan videobeamers en todas las sedes, 2 computadores, un DVD, televisor e impresora para Hervideros, 5 computadores, un DVD y una impresora para Fernandez, 15 computadores para la enseñanza y dos para el área administrativa en Naguata, así como un software para expedir boletines, dos impresoras y televisor. En general todas las sedes requieren computadores, televisores, DVD, libros nuevos, enciclopedias, acceso a la Internet, tableros acrílicos, pupitres, escritorios y sillas para docentes y mesas y sillas para restaurante. Todas las sedes solicitaron apoyo para materiales de aseo, papelería y artículos didácticos.

El colegio de Escobal solicita terrenos para adelantar prácticas de la modalidad educativa, así como maquinaria, equipos y tecnología.

El Colegio de Naguata requiere ampliar la cobertura de los grados 10° y 11° ya que un gran número de estudiantes que ya tienen la básica completa esperan la aprobación para continuar sus estudios. Para apoyar este propósito el municipio deberá construir tres salones, talleres y tecnología de acuerdo a la modalidad que escoja la comunidad educativa.

El municipio debe revisar las estructuras de las construcciones para identificar si son antisísmicas o no y proceder a reforzarlas en caso de que presenten deficiencias. También se deben realizar los planes de atención y prevención de desastres y los planes de evacuación y definición de sitios seguros.

Todas las instituciones requieren apoyos para mejorar las pruebas ICFES y SABER, a través de capacitación de docentes, bancos de preguntas, simulacros y desarrollo de destrezas.

La población estudiantil se debe apoyar desde la alcaldía, las instituciones educativas y las demás instituciones para promover los hábitos alimenticios y de higiene, el ejercicio y la vida sana dentro de los estudiantes y padres de familia.

Los padres de familia deben asegurar la alimentación a los niños, aprender a monitorear el peso y la estatura y acudir a la institución de salud en caso de encontrar desequilibrios.

#### 1.1.4. Salud

La salud en el municipio de Ramiriquí está siendo atendida por la E.S.E. Hospital San Vicente quien presta los servicios del primer nivel de atención. Las estadísticas que se presentan a continuación fueron suministradas por la E.S.E Hospital San Vicente.

##### 1.1.4.1 Personal

Cuenta con el siguiente personal de planta: 1 gerente, 3 médicos de servicio social obligatorio, 1 enfermero de servicio social obligatorio, 1 odontólogo de servicio social obligatorio, 1 bacteriólogo, 1 profesional universitario, 4 auxiliares de administración, 1 supervisora auxiliar, 1 auxiliar, 1 secretario, 1 auxiliar de información en salud, 5 auxiliares de enfermería, 1 auxiliar de droguería y 2 promotores de salud. En total la planta se compone de 24 funcionarios.

Con terceros se encuentra contratado el siguiente personal: 1 tecnólogo RX, 3 médicos generales, 1 bacterióloga, 1 terapeuta física, 1 auditor médico, 2 odontólogos, 5 auxiliares de enfermería, 1 optómetra, 3 porteros, 2 auxiliares generales, 3 conductores de ambulancia. En total 25 personas contratadas.

##### 1.1.4.2 Estudio epidemiológico del municipio

Principales causas de consulta externa

Código diagnóstico	Nombre Diagnostico	n° consultas año
I10X	Hipertensión esencial (primaria)	2787
Z000	Examen general e investigación de personas sin quejas o sin diagnóstico informado	1914
Z001	Control de salud de rutina del niño	1826
Z300	Atención para la anticoncepción	1577
Z304	Supervisión del uso de drogas anticonceptivas	1236
Z002	Examen durante el período de crecimiento rápido en la infancia	1227
J00X	Rinofaringitis aguda [resfriado común]	1103
Z348	Supervisión de otros embarazos normales	920
R104	Otros dolores abdominales y los no especificados	696

Código diagnóstico	Nombre Diagnostico	n° consultas año
K021	Caries de la dentina	693
N390	Infección de vías urinarias, sitio no especificado	617
R51X	Cefalea	601
M545	Lumbago no especificado	510
A09X	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	504
K045	Periodontitis apical crónica	361
J039	Amigdalitis aguda, no especificada	343
B829	Parasitosis intestinal, sin otra especificación	325
K319	Enfermedad del estómago y del duodeno, no especificada	267
E639	Deficiencia nutricional, no especificada	261
Z340	Supervisión de embarazo normal	213

#### PRINCIPALES CAUSAS DE HOSPITALIZACION

CodigoDx	Nombre Diagnostico	N° Hospitalizados
O800	Parto único espontáneo	165
J189	Neumonía, no especificada	84
N390	Infección de vías urinarias, sitio no especificado	28
R104	Otros dolores abdominales y los no especificados	24
I500	Insuficiencia cardiaca	23
J440	Enfermedad pulmonar obstructiva crónica con infección aguda de las vías respiratorias inferiores	18
A09X	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	17
L031	Celulitis de otras partes de los miembros	14
O630	Prolongación del primer período (del trabajo de parto)	12
E86X	Depleción del volumen	11
J449	Enfermedad pulmonar obstructiva crónica, no especificada	10
J180	Bronconeumonía, no especificada	10
O200	Amenaza de aborto	10
O234	Infección no especificada de las vías urinarias en el embarazo	10
S008	Traumatismo superficial de otras partes de la cabeza	9
O268	Otras complicaciones especificadas relacionadas con el embarazo	7
E146	Diabetes mellitus no especificada, con otras complicaciones especificadas	7
I10X	Hipertensión esencial (primaria)	7
J210	Bronquiolitis aguda	7
J459	Asma, no especificado	6

Dentro de las causas más comunes, se encuentran los malos hábitos alimenticios, el sedentarismo, la falta de higiene en los hogares, los materiales de la construcción, el

hacinamiento, la falta de sanitario y la correspondiente contaminación, la falta de ejercicio también es frecuente. El tabaquismo y el consumo del alcohol también acarrear enfermedades. Se recomienda acudir a consulta médica, aplicar las dosis de vacunas, ventilar las viviendas

#### CONSOLIDADO DE PROCEDIMIENTOS DE VACUNACION 2007

DESCRIPCION DE PROCEDIMIENTO	NÚMERO
Vacuna contra fiebre amarilla	453
Vacuna Anti HiB	302
Vacuna Profiláctica contra influenza	302
Vacuna MMR Refuerzo	278
Vacuna VOP 1er. Refuerzo	214
Vacuna VOP 2º Refuerzo	200
Vacuna anti DPT 2 refuerzo 18 meses	195
Vacuna anti DPT 2 refuerzo 5 años	191
Vacuna VOP 1 dosis	187
Vacuna pentavalente 1ª dosis	185
Vacuna VOP 3 dosis	185
Vacuna pentavalente 3 dosis	185
Vacuna doble viral (Rubéola – Sarampión)	177
Vacuna MMR 1 dosis	168
Vacuna Pentavalente 2 dosis	166
Vacuna VOP recién nacido	181
Vacuna BCG	160
Vacuna DM	180
Vacuna VOP 2 dosis	151
Vacuna Td o TT gestantes 1 dosis	138
Vacuna Td o TT gestantes 2 dosis	107
Vacuna Td M.E.F. 1 dosis	26
Vacuna Td M.E.F. 2 dosis	13
Vacuna Td	10
Vacuna antisarampionosa	3
Vacuna Td M.E.F. 3 dosis	1
Vacuna Td M.E.F. 5 dosis	1
Total	4316

Fuente: ESE Hospital San Vicente

#### 1.1.4.3 Infraestructura física

La E.S.E. Hospital San Vicente de Ramiriquí cuenta con una infraestructura física detallada de la siguiente manera:

#### AREA HOSPITALIZACION URGENCIAS

- 1 consultorio médico para atención de urgencias
- 1 sala de procedimientos
- 1 sala de partos

- 1 central de enfermería
- 3 habitaciones medicina general
- 3 habitaciones ginecoobstetricia
- 2 habitaciones pediatría
- 1 consultorio de telemedicina
- 1 consultorio ayudas diagnosticas

#### CONSULTA EXTERNA

- 3 consultorio medico
- 1 consultorio de odontología con capacidad para tres unidades odontológicas y unidad de Rx
- 1 centro de lúdica
- 1 laboratorio clínico de I Nivel
- 1 consultorio toma de citologías
- 1 consultorio de enfermería
- 1 consultorio vacunación
- 1 farmacia
- 1 oficina estadística
- 1 oficina citas medicas
- 1 consultorio de Psicología
- 1 consultorio de Optometría
- 1 consultorio de Terapia Respiratoria
- 1 consultorio de Terapia física
- 1 unidad de Rx
- 1 oficina de facturación
- Planta eléctrica
- 1 oficina saneamiento básico

#### ADMINISTRACIÓN

- 1 Planta consta de dos oficinas y un archivador
- 2 planta: Auditorio, oficina de sistemas y almacén
- 3 planta: Gerencia, Secretaria, Profesional Universitario, costos, presupuesto, nómina, control interno, contador.

#### **1.1.4.4 EQUIPOS Y VEHICULOS**

La E:S:E cuenta con equipos médicos, laboratorios, equipos de oficina, equipos y muebles de hospedaje y restaurante, 5 vehículos y equipos de oficina y audiovisuales que se detallan en inventario anexo.

#### **1.1.4.5 SERVICIOS PRESTADOS**

##### **Servicios de Prevención y Promoción**

- Atención de parto
- Atención del puerperio y del recién nacido
- Vacunación PAI
- Vacunación td tt
- Detección de alteraciones del joven
- Detección de alteraciones del adulto
- Prevención de alteraciones del aparato estomatológico, caries y enfermedades periodontales
- Prevención de alteraciones sensoriales mediante acción de manejo de salud visual
- Prevención de alteraciones sensoriales mediante acción de manejo de salud visual
- Consulta de planificación familiar
- Inserción de DIU
- Oclusión bilateral
- Detección de alteraciones del embarazo
- Ultrasonografía obstétrica
- Detección del cáncer cerviz
- Realización de brigadas de salud unidad móvil

##### **Servicios P.T.S.P**

- Brigadas de Desparasitación intestinal
- Conversatorios de intercambio generacional
- Educación de auto examen de seno
- Censo de población urbano y rural
- Toma de muestras de agua
- Tertulias y talleres temática sexualidad
- Saneamiento Ambiental
- Convivencia intrafamiliar
- Promoción de hábitos de vida saludables
- Promoción de la nutrición
- Actividades de Salud Pública
- Sistema de estadísticas vitales Certificados defunción, Nacimientos
- Vigilancia y notificación enfermedades interés pública
- Servicio de Saneamiento Ambiental

##### **Servicios asistenciales de Baja complejidad**

- Servicios de urgencias médicas 24 horas con sala de procedimientos, rehidratación, nebulizaciones y observación con 4 camas
- Servicios ambulatorios: Medicina General, Optometría y de salud oral
- Servicios de hospitalización con 8 camas en servicios de Hospitalización General.
- Servicios Obstétricos / partos con 1 mesa de partos
- Servicios Laboratorio clínico
- Servicio de Radiología de baja complejidad
- Servicio de Ecografía Ginecobstetrica
- Servicio de transporte terrestre básico
- Servicio de Saneamiento Ambiental
- Servicio de Rehabilitación: Terapia física y Respiratoria
- Optometría
- Farmacia

#### **1.1.4.6 Afiliados al Régimen Contributivo**

Actualmente en el municipio existen 1.500 afiliadas al régimen contributivo. Esta cifra es baja y debe aumentar a medida que las personas mejoran sus empleos e ingresos y acceden al régimen contributivo.

#### **1.1.4.7 Afiliados al Régimen Subsidiado**

Actualmente 9.200 personas están afiliadas al régimen subsidiado, aún faltan por cubrir alrededor de 180 personas.

#### **1.1.4.8 Principales retos a superar**

- Uno de los principales retos que tiene la E.S.E. Hospital San Vicente de Ramiriquí, es posicionar la empresa como IPS líder en la prestación de servicios de salud en el Departamento de Boyacá, teniendo como política la implementación de estrategias de promoción y prevención enfocadas al mejoramiento de la proyección de vida de nuestros habitantes.
- Mantener la Entidad con unos estados financieros positivos que le permitan a la entidad ser competitiva en el mercado y que a la vez permita realizar inversiones tecnológicas, de infraestructura, de personal científico que nos ayuden a disminuir los índices de mortalidad existentes en el municipio.
- La atención al Usuario es un factor determinante en la nueva prestación de recursos de salud.

Dentro del programa de salud pública se debe continuar la prevención en salud, a través de la promoción de hábitos higiénicos, mejoramiento de la alimentación, ejercicio, recreación y deporte. También se debe dentro de este programa prevenir

el alcoholismo, la drogadicción y la desnutrición. Conjuntamente con las instituciones educativas se deben promover los programas de buen uso del tiempo libre, y prevenir la desesperanza en los niños y jóvenes, prevenir la depresión y prestar ayuda psicológica.

### **1.1.5 Recreación y deportes**

El ejercicio físico, la recreación y el deporte, busca mantener la sanidad física y mental de los habitantes del municipio. El objetivo de este programa es que todas las personas independientemente de su edad y condición, pueda realizar ejercicio diario donde tonifique los diferentes sistemas corporales: muscular, óseo, sanguíneo, respiratorio, endocrino, digestivo. Se cree que si una persona le dedica entre 10 y 30 minutos diarios de ejercicio, puede tonificar los sistemas corporales y disfrutar de buena salud física y también de una sensación de bienestar causada por el movimiento. Así mismo se espera que todas las personas dediquen por lo menos 2 horas semanales a la práctica de un deporte para que le permita disminuir el nivel de adrenalina y angustia que el mundo moderno trae.

Realizando entrevistas al asar, encontramos que los hábitos de ejercicio y práctica deportiva rutinaria solo se desarrollan en la niñez y la adolescencia y que después de lograda la adultez, disminuye paulatinamente hasta convertirse en una rareza. Es ahí donde se requiere un programa de sensibilización y capacitación para que los diferentes grupos de personas: primera infancia, infancia, adolescencia, adultez, tercera edad, personas en situación de discapacidad, madres lactantes y gestantes y en general todas las personas puedan desarrollar la cultura del ejercicio diario y el deporte semanal. Antes se hacía énfasis en la construcción de escenarios deportivos, hoy toca concentrarnos en el desarrollo de hábitos y actitudes que nos lleven a realizar ejercicio diario y practicar deportes.

La cultura deportiva está actualmente centrada en el municipio en adelantar eventos deportivos esporádicos como los juegos campesinos, los campeonatos interescolares, campeonatos de fútbol y baloncesto, algunas clásicas de ciclismo y juegos interentidades. Aunque estas actividades se deben seguir adelantando es necesario trabajar más en programas permanentes de ejercicio y práctica deportiva utilizando para ello los escenarios de las instituciones educativas.

También se requiere revitalizar las escuelas de fundamentación deportiva para promover el buen uso del tiempo libre en todas las personas, sobre todo en los jóvenes para prevenir el tabaquismo, alcoholismo, drogas y pandillas.

El municipio cuenta actualmente con un coliseo apto para el desarrollo de campeonatos de microfútbol, baloncesto, voleibol, ping pong y juegos de mesa. Así mismo una cancha de fútbol, en regulares condiciones de drenaje y grama, sin cerramiento y mantenimiento. Cuenta con dos canchas múltiples en cercanías del campo de fútbol y dos canchas en la plaza de mercado. En las sedes educativas urbanas se cuenta con 3 canchas múltiples. En el sector rural se cuenta con

canchas múltiples en las veredas de Escobal, Naguata, Pantano largo, Guacamayas, Farquentá, San Antonio, Guayabal, Paraíso, Común, hervideros, Romasal, El Encanto, Rosal y Santana. Faltan canchas en el caserío los Tunos y Fernandez y en veredas como Caicedos, Faravita, Resguardos, Peñas y Fragua.

Ramiriquí cuenta hoy con una gran afición por el ciclismo, jalonada por los triunfos de Mauricio Soler un deportista de alto rendimiento que después de ganarse los títulos a que podía aspirar en su país, incursiona en Europa ganando en 2007 una etapa y el campeonato de los premios de montaña en el Tour de Francia. En 2008 ya ha adelantado una gran campaña y se espera siga cosechando medallas para Ramiriquí, Boyacá y Colombia.

### **1.1.6 Cultura**

La cultura está formada por el conjunto de principios, valores, actitudes, costumbres, creencias, patrimonios y manifestaciones artísticas de las personas de un territorio. Es claro que la cultura debe tener una orientación bien definida.

#### **Principios y Valores**

Hoy se busca que los habitantes del país se enrumben hacia una cultura del desarrollo sostenible donde el respeto a la vida en todas sus formas, el cuidado del medio ambiente, la justicia, la equidad y la transparencia sean los principios y valores que se promuevan desde el hogar, las instituciones educativas, los medios de comunicación, las iglesias y por supuesto la dirigencia gubernamental y la sociedad

Se perciben algunos principios y valores que no corresponden a la sostenibilidad: el afán de ganancia rápida, el atajo, el aprovechamiento egoísta, el deterioro de los recursos, el hedonismo extremo, impulsado por los medios de comunicación y algunos líderes locales muy visibles que no miden las consecuencias de sus actos. En este sentido es necesario que la sociedad, el gobierno, la academia, los medios de comunicación y las iglesias hagan un pacto para clarificar principios y valores con el apoyo de las entidades como la policía, la personería, la comisaría de familia y demás entidades. Esta acción debe ser previa a la realización de cualquier programa cultural.

#### **Patrimonio**

El patrimonio con que cuenta el municipio es rico en vestigios arqueológicos como los petroglifos de la vereda Faravita (Sitio los Jeroglíficos), La cueva de la Guacamaya (Vereda Guacamayas), El Monolito (Puente Camacho), las cuevas de mantrización indígena (Riveras del río guayas). Sin embargo, la mayoría de los vestigios están desprotegidos y pese a la denuncia y clamores de los interesados no se ha adelantado un trabajo serio y responsable al respecto.

El patrimonio construido es también variado. Se cuenta con caminos reales en estado de conservación regular, templos en el Casco Urbano (Principal y Capilla del Buen Consejo en buen estado y el anterior anfiteatro en estado de abandono). En el sector rural se cuenta con capillas en el Alto de la Cruz, Los Tunos, San Antonio, Guayabal y un monumento en Puente Camacho. También se cuenta con la casa de natalicio del Dr José Ignacio de Márquez, casas coloniales aún no inventariadas, el hospital, colegio José Ignacio de Márquez, Casa de la Cultura, Casa Campesina, escuelas urbanas y rurales, entre otras.

Como patrimonio ambiental se tiene el páramo del Vijagual poco conservado, un sector del Páramo de Mamapacha, el río Fusavita, la quebrada Única, la quebrada Agua Blanca y su cascada y pequeños relictos de bosque.

El patrimonio gastronómico es muy variado. La tradicional arepa de maíz con queso es ya un patrimonio que se exporta a todo el país, las arvejas verdes, la carne nitrada y la trucha son platos apetecidos por propios y visitantes. También se puede contar el cosido Boyacense, el cuchuco de maíz, los envueltos en sus diferentes presentaciones y otros platos de la gastronomía local.

Se puede contar también que es muy típico el repentismo, el buen humor, la chanza fuerte y la malicia indígena que ayuda a ganarle a las penas y ponerle un toque de esperanza a la vida. El Ramiriquense es una persona emprendedora, soñadora, muy dedicada y recursiva que en ninguna latitud se vara, llegando a solucionar problemas de manera muy creativa.

### **Manifestaciones culturales**

En Ramiriquí afloran las artes de manera natural. Existen pintores de renombre nacional, escritores, escultores, ejecutores de la danza, cantantes, declamadores, oradores, músicos de renombre, locutores y se espera que aparezcan productores de cine y televisión.

### **Programas Municipales bandera del Municipio**

La Escuela de Música de Ramiriquí y la Banda Municipal de Música son un patrimonio destacado del municipio por los altos logros en materia de formación musical de muchas personas que hoy hacen parte de agrupaciones y Bandas Musicales de instituciones nacionales, así mismo, con la Banda Municipal se han obtenido triunfos departamentales y nacionales por su perfeccionamiento en la ejecución de diferentes ritmos musicales nacionales y clásicos.

La Escuela de Danza Folclórica ha sostenido sus actividades con mucho tesón y pundonor durante varios años, con un variado repertorio que le ha permitido participar en innumerables eventos. Hoy requiere del apoyo decidido de la administración municipal y la sociedad para consolidar un trabajo que ya es meritorio.

La biblioteca Municipal debe convertirse en el bastión de la formación académica de niños, jóvenes y adultos. Está comprobado que existe una gran correlación entre lectura, logros académicos, desarrollo del pensamiento y cultura general. La biblioteca pide hoy a gritos una renovación de sus libros, complementados con acceso a una sala de Internet de banda ancha, ludoteca, hemeroteca, salas de lectura y de juegos. Se requiere adelantar convenios con la nación, el departamento y los empresarios locales para garantizar el servicio durante 12 horas, extendido a sábados y domingos. En este sentido, también las instituciones educativas deben renovar sus bibliotecas y desarrollar un verdadero plan de lectura que incluya a los profesores y directivos para que se conviertan en ejemplo y motiven a los estudiantes. Los clubes de lectura y las tertulias deben complementar este plan.

En las Instituciones Educativas se debe fortalecer la enseñanza de las artes y sobretodo del desarrollo de la creatividad. Se deben complementar las obras artesanales con la enseñanza de la pintura, la escultura, la danza, el teatro, la música, el cine y la arquitectura. Para este propósito el municipio ayudará a capacitar a los docentes.

El Festival del Sorbo y la Arepa, evento promovido por el Concejo Municipal se continuará desarrollando con algunas innovaciones y participación de toda la sociedad.

El Festival el Verso de Oro que aglutina todos los años a los declamadores de Boyacá y el País ya es patrimonio del municipio y se ha extendido a niños y jóvenes. También se invitan a poetas a leer sus versos y desarrollar una tertulia en torno a los temas de desarrollo cultural y humanista.

En el municipio existen eventos culturales institucionales que promueven las manifestaciones culturales, fortalecen el sentido de pertenencia y desarrollar la creatividad y la alegría. A continuación se describen:

#### EVENTOS CULTURALES INSTITUCIONALES

EVENTO	FECHA	LUGAR
Feria de Guayabal	1 y 2 de marzo	Centro Poblado Guayabal
Semana Santa	Marzo o Abril	Casco Urbano y Alto de la Cruz
Fiesta del Señor de los Alabastros	Capilla de los Tunos, vereda Santuario	5, 6 de Abril
Fiesta de la Cruz	Alto de la Cruz	3,4 de mayo
Fiesta de la virgen de Fátima	Vereda Guayabal	24 , 25 de mayo
San Pedro en Ramiriquí (concurso de música, feria gastronómica, feria artesanal)	Casco Urbano	28 y 29 de junio

Fiesta de la Virgen del Carmen	Casco Urbano – Puente Camacho	18 de julio
Festival de Orquestas (Feria artesanal y festival gastronómico)	Casco urbano	16 y 17 de agosto
Semana Cultural (JIDEM, colegios rurales, descentralizado)	Casco urbano y colegios rurales en todas las veredas	9 – 12 de septiembre
Concurso departamental el Verso de Oro	Casco Urbano	11, 12 de octubre
Feria de Escobal	Vereda el Escobal	5,6 de diciembre
Aguinaldo Ramiriquense	Casco urbano	16-24 diciembre
Festival del Sorbo y la Arepa	Casco Urbano	Diciembre 21
Ferias y Fiestas del Municipio (Conmemoración Fundación Hispánica: feria artesanal, festival gastronómico)	Casco Urbano	25 al 28 de diciembre
Festival de Bandas Musicales	Casco urbano	27 de diciembre
Serenata a Ramiriquí	Parque Principal	25 de Diciembre
Feria ganadera y equina	Plaza de ferias y coliseo	25 de diciembre

### 1.1.6 Población en situación de vulnerabilidad

La población en situación de vulnerabilidad está compuesta por primera infancia, adulto mayor, desplazados, discapacitados y mujer cabeza de familia.

**Primera Infancia:** Son los niños que tienen menos de 5 años y requieren de atención de sus padres o de algún cuidador que les proporcione cuidado, afecto, interacción comunicativa, alimento, abrigo, lúdica, estimulación temprana, desarrollo de motricidad fina y gruesa, socialización, desarrollo de expectativas, adquisición de disciplina y estimulación de la inteligencia, ya que en esta etapa se desarrolla el 50% de la misma y se construyen las teorías y supuestos con los cuales posteriormente se acercan al mundo y actúan en él. Normalmente en la primera infancia se desarrollan interacciones que son definitivas en su armonía o desarrollo de la agresividad, dependiendo de cómo se dieron en la etapa. Por esto es muy importante que se adelante un programa integral para capacitar a madres, padres, hermanos, cuidadores, madres comunitarias y docentes para desarrollar lo que se denomina un apego seguro, es decir, una situación donde prevalece el cariño, el cuidado, la interacción comunicativa, el alimento balanceado, la lúdica y el desarrollo de la confianza, las expectativas y la disciplina.

Es importante iniciar con un censo georeferenciado donde se ubiquen todos los hogares del municipio y se registren los habitantes con nombres, edades, datos socioeconómicos, ambientales e institucionales para ubicar a todas las personas y en especial los niños. De esta manera se podrá ejercer un apoyo y monitoreo mas seguro y efectivo para garantizar un buen desarrollo a los niños de la primera infancia. El Municipio también apoyará los hogares de bienestar y brindará

capacitación a las madres comunitarias para ofrecer un cuidado integral a este grupo importante de población.

**Adulto Mayor.** Este grupo está conformado por personas mayores de 65 años. Algunos carecen de vivienda, otros de compañía y cuidado, alimentación acorde con su edad, ejercicio y recreación o vestido. Como la mayoría pertenecen a los estratos I y II, se debe fortalecer el programa de atención integral al adulto mayor a través del ancianato, los programas nacionales y departamentales, el municipio y entidades como la Personería y la Comisaría de Familia para apoyar a este importante grupo que hoy requiere de la gratitud y el cariño de adultos y jóvenes.

**Discapacidad.** El grupo está compuesto por personas que presentan discapacidades físicas, sensoriales o cognitivas y que con ayuda y cuidado pueden mejorar su nivel de vida a través del acceso a la salud, la alimentación, educación, recreación y trabajo. También se requiere apoyar a los niños y jóvenes que presentan problemas de aprendizaje a partir de un diagnóstico profesional, con apoyos para docentes en metodologías y elementos didácticos.

**Población Desplazada.** Es la población que por circunstancias de violencia o falta de oportunidades emigran hacia el municipio y se encuentran en situaciones de carencia de bienes, trabajo y satisfacción de necesidades primarias. Este grupo se debe apoyar dándole acceso a la salud, la alimentación y techo a través de un hogar de paso. También se deben hacer esfuerzos para que puedan acceder al empleo.

**Madres cabeza de Familia:** Es un grupo que por diversas circunstancias tienen a su cargo el cuidado de los hijos sin el concurso de los padres varones. El grupo requiere de apoyo para mejorar su vivienda, capacitación para mejorar sus ocupaciones e ingresos, acceso a la salud con sus hijos y ayuda en la nutrición de los hijos.

## 1.1.2 Desarrollo Económico

El municipio de Ramiriquí desarrolla actividades económicas pertenecientes a los tres sectores productivos: primario, industria y servicios. Los tres son importantes generadores de riqueza y empleo. Hoy requieren de un fortalecimiento tecnológico, empresarial y gremial, aprovechando la iniciativa y el sentido de progresos de los habitantes.

### 1.1.2.1 Sector Primario

Este sector incluye las actividades pecuarias, agrícolas, mineras, pesca y silvicultura. Porcentualmente, la ganadería ocupa el área mayor con 3.569 hectáreas correspondientes al 29.29% del territorio. La agricultura ocupa 2.499 hectáreas aproximadamente, correspondiendo al 20.55% del territorio. La minería a cielo abierto solo ocupa 20.13 hectáreas que corresponden al 0.17% del total del territorio. A continuación se describen las actividades del sector primario.

#### Sector Agrícola

Los cultivos que más se destacan en el municipio son:

- El maíz con un área entre 300 y 350 hectáreas y una productividad de una tonelada por hectárea. Este producto es ancestral y aporta más de la mitad de la dieta alimenticia de las personas, también es un insumo nutricional de las especies menores. Su rentabilidad es baja, sin embargo, puede mejorar si se consiguen variedades más productivas y se mejora su siembra y cuidado.
- La papa con un área entre 350 y 500 hectáreas con una productividad promedio de 13 toneladas por hectárea. Este es el segundo renglón de importancia por la cantidad de empleos que genera y porque al lado del maíz aporta la dieta alimenticia de los habitantes sobre todo del sector rural. Su rentabilidad no es estable y está sujeta a la demanda y oferta. La falta de información sobre hectáreas sembradas a veces genera sobreofertas que dan como resultado una baja sustancial del precio y su correspondiente pérdida.
- La arveja con un área entre los 200 y 350 hectáreas y un rendimiento de 7.5 toneladas por hectáreas. Este producto se cosecha con mediana tecnología. Aporta empleos y su rentabilidad es media.
- El frijol con un área entre 50 y 80 hectáreas y un rendimiento de 0.9 toneladas por hectárea. Aunque no es muy importante el área, sin embargo, su rentabilidad es buena.
- La arracacha con un área entre 100 y 200 hectáreas y un rendimiento de 9.8 toneladas por hectárea, su rentabilidad es buena y los costos de producción son bajos.

- Los caducifolios con un área de 30 hectáreas y un rendimiento de 5.8 toneladas por hectárea. Su rentabilidad es buena y se debería mejorar el área cultivada.
- La curaba con un área de 4.28 hectáreas y una producción de 9.3 toneladas/hectárea. Su área debe aumentar.
- Uno de los renglones que mas ha tenido crecimiento es el de la uchuva; se calcula un área de 80 hectáreas con tendencia a seguir creciendo, la productividad es de 15 toneladas por hectárea, genera alta mano de obra y rentabilidad, se cultiva con buena tecnología.
- El lulo se cultiva en 10.5 hectáreas, su rentabilidad es buena pero su delicadeza frente a las plagas no le ha permitido aumentar áreas.
- La manzana tiene 8.3 hectáreas, es un producto que recuperó su rentabilidad y puede hacia delante tener futuro.
- La pera con 4.35 hectáreas, presenta buena rentabilidad, tiene buen mercado y debería aumentarse su área cultivada.
- El tomate de árbol posee un área de 45 hectáreas, el rendimiento es de 10 toneladas por hectárea y su rentabilidad es buena, se ha adaptado bien al terreno y genera empleos.
- La mora con 67 hectáreas y un rendimiento de 5 toneladas por hectárea, es uno de los productos que requiere alta mano de obra y tiene rentabilidad buena, además produce en muy corto plazo.
- La Feijoa con 59 hectáreas y un rendimiento de 8 toneladas por hectárea presenta buena rentabilidad y mano de obra.
- La granadilla con media hectárea, presenta buena rentabilidad y genera alta mano de obra, se destina a las exportaciones.
- Las hortalizas, siempre tendrán mercado, requieren riego y su rentabilidad es buena.
- Las aromáticas y medicinales también se cultivan en menor escala pero presentan un potencial de mercado, productividad y rentabilidad.

Durante los años 2006 y 2007, Ramiriquí fue atendido por Agromárquez, una Corporación Provincial de gestión Agroempresarial dedicada a la promoción del sector agropecuario. Según su informe se firmaron convenios por 41 y 36.9 millones en los dos años con los cuales se adelantaron los registros de 117 productores de tomate, 37 de Feijoa, 121 de uchuva, 1535 de ganadería. Se atendieron con asistencia técnica 59 de tomate de árbol, 37 de feijoa, 121 de uchuva y 307 de ganadería. A través de las escuelas de campo se atendieron 25 usuarios de uchuva y 25 de ganadería. De manera grupal se asistieron 76 usuarios de tomate de árbol, 37 de feijoa, 96 de uchuva, 282 de ganadería y 25 de gulupa, así mismo se inseminaron 30 vacas. Se preorganizaron 3 organizaciones, se formularon 2 planes de negocios y 1 plan de mercadeo.

De acuerdo con la opinión de los dirigentes del municipio se sugiere promover los siguientes cultivos que presentan un buen comportamiento de rentabilidad en orden de descripción: feijoa, uchuva, pera, arracacha, mora, breva, granadilla,

gulupa, frijol, curaba, tomate de árbol, arveja, pepino, aromáticas, sagú, hortalizas, fique, papa orgánica, hortalizas y maíz mejorado. También se sugiere que antes de desarrollar el cultivo los usuarios se agrupen y reciban una capacitación técnica integral que les habilite para adquirir actitudes de cumplimiento, calidad, servicio al cliente; las proporciones técnicas de cultivo con buenas prácticas limpias y sostenibles, manejo de poscosecha, información de precios y mercados, organización y transformación. A la par se requiere que los usuarios ingresen al sistema educativo del SEDEBOY para que culminen primaria y bachillerato y adquieran un título de técnico agropecuario.

### **Sector Pecuario**

En el territorio han aumentado sustancialmente las áreas dedicadas a pastos en detrimento de las áreas agrícolas, debido principalmente a la inestabilidad de precios en la papa. El área que hoy se dedica es de 3.564 hectáreas aproximadamente de acuerdo con la información de uso de suelo actual adelantada por Corpochivor en el año 2007. Se explota ganado criollo de doble propósito en su mayoría y el ganado de raza normando en menor proporción pero con tendencia a aumentar. Se calcula que existen aproximadamente 1200 machos menores de 12 meses, 400 entre 13 y 24 meses, 300 machos mayores de 25 meses, 850 hembras menores de 12 meses, 1200 hembras entre 13 y 24 meses, 3500 hembras mayores de 25 meses y 850 vacas de ordeño. En total se calculan 8.300 animales vacunos.

El sector porcícola es uno de los renglones que más se ha desarrollado en Ramiriquí, a partir de la iniciativa de organizarse y mejorar sus prácticas de producción. Aunque la mayoría es producida en pequeñas cantidades por los campesinos, también existen criaderos organizados.

El sector avícola también se ha desarrollado en pequeña escala por los habitantes del sector rural quienes se dedican a criarlos y venderlos de diferentes edades, a lado de los huevos campesinos. También existe un galpón de aves en el municipio.

Otros renglones son una piscifactoría tecnificada, explotaciones de conejos en pequeña escala, abejas y un galpón de codornices.

Se cree de acuerdo con cifras agropecuarias que existen 300 caballos, 50 mulares, 150 asnos, 1400 conejos, 1000 ovinos, 320 caprinos, 10500 ponedoras, 2500 pollos de engorde en hogares campesinos y que la producción de trucha llega a las 20 toneladas por año.

En el año 2007 fueron registrados por Agromárquez 1535 usuarios de ganadería y recibieron asistencia técnica 307 de manera individual y 282 de manera grupal. Se inseminaron así mismo 30 vacas.

## **Minería**

La minería existente se basa en explotación de material de recebo destinado al mantenimiento de carreteras. Existen explotaciones artesanales de arena en Fernandez, el Común y Guayabal (sisa). Aunque existen pequeñas vetas de carbón en Hervideros y Romasal su explotación también es artesanal y para el consumo casero.

Como las explotaciones mineras se realizan a cielo abierto y con poca técnica, actualmente generan problemas de deterioro paisajístico y contaminación de agua en pequeña escala.

## **Industria**

En Ramiriquí existen talleres de producción de artículos de ornamentación como puertas, ventanas y rejas. También existen pequeñas fundiciones y fraguas que producen herraduras y otros elementos. Las ebanisterías producen muebles para el hogar y los establecimientos comerciales. Existe una empresa productora de cajas fuertes con destino al mercado regional y nacional.

En el sector agroindustrial se producen derivados lácteos (queso, yogurt, cumis, cuajada) a través de empresas organizadas y a través de la industria casera se producen quesos y cuajada. Es famosa a nivel nacional la producción de arepas de maíz amarillo con queso, asadas en laja con fuego de leña, aunque también ya existen a base de gas. La industria de la almojábana también es significativa pues su destino es la ciudad de Bogotá. La industria panificadora también está altamente desarrollada en el municipio.

En el casco urbano también existen talleres de mecánica automotriz que presta los servicios de reparación de automotores. Sin embargo, cabe anotar que presentan invasión de calles y vertimiento de grasas y aceites que deterioran el ambiente y la estética urbana.

Existen potencialidades en el municipio para desarrollar la agroindustria con respecto a la producción de pulpa de frutas, la producción de conservas, dulces y bocadillos de frutas, papas fritas y derivados de papa. En el municipio se puede construir una zona industrial con una incubadora empresarial que promueva el nacimiento y fortalecimiento de pequeñas empresas industriales y de servicios con el apoyo del municipio, el SENA, las universidades, los fondos de financiación y el sector bancario.

## **Sector Servicios**

Los renglones mas significativos son: el comercio de víveres y licores, ferreterías, misceláneas, cafeterías, restaurantes, tiendas de Internet, venta de celulares,

venta de minutos de celular. De acuerdo con el uso de suelo urbano elaborado por Corpochivor existen 248 establecimientos comerciales.

El renglón bancario se desarrolla a través del Banco Agrario el cual dispone de oficinas en Ramiriquí desde donde presta servicios de ahorro y crédito, tarjetas de crédito, cuentas corrientes, pagos de servicios, entre otros.

La televisión por cable se presta en el sector urbano a través de una empresa privada que suministra la señal de los canales nacionales y algunos canales internacionales.

El transporte intermunicipal se presta mediante las siguientes empresas: Los delfines OC, Informales de carga y transportes, Rápido Duitama, Patriotas, Sugamuxi, Santiago de Tunja, Macarena, Concorde y Ocobos. El transporte interno se presta a través de Taxi Márquez. Existen también algunos vehículos informales que aunque prestan el servicio no están regulados ni amparados por empresas legalmente constituidas y ocasionan pérdidas a las empresas pues no tienen los mismos costos de operación.

El transporte escolar se está prestando en condiciones bajas de seguridad, debido a que los vehículos utilizados no son los autorizados por el ministerio del Transporte.

Las empresas de transporte público de pasajero utilizan las vías aledañas de la plaza de mercado para estacionar y recoger y dejar pasajeros, generando problemas de espacio público. Para esto se requiere terminar la construcción y dotación del Terminal de transporte.

En general se deben adelantar campañas para informar a los usuarios de las ventajas de utilizar vehículos de las empresas legalmente constituidas, capacitar el peatón, actualizar sobre conocimientos de seguridad y señalización vial, implementar reductores de velocidad en zonas de alta influencia de peatones (entrada al barrio La primavera – Colegio JIDEM campestre, entrada al Coliseo Municipal), solicitar aumento de unidades de tránsito para evitar infracciones, legalizar el transporte informal, mejorar la señalización vial y el mejoramiento de las vías.

### **Estudio del Empleo**

El empleo se analiza a través del denominado árbol de empleo, el cual se conforma con las siguientes variables:

- Población total: es la población total del último censo: 10.789

- Población en edad de trabajar: aunque para trabajar se requieren mínimo 15 años, el DANE considera que a partir de los 12 años de manera real ya trabajan.  $10789 - 1400 = 9.389$
- Población mayor de 12 años que estudia: los que estudian de día de tiempo completo = 1128 de Bachillerato + 200 univ y Sena, Técnicos = 1328
- Población en situación de minusvalía: personas que no pueden desempeñar ninguna ocupación = 300
- Población de tercera edad: son los mayores de 65 años = 981
- Población económicamente activa: es la que queda después de restarle la población en edad de trabajar, la población que estudia, la población en minusvalía y la población de la tercera edad = 6780
- Población empleada = Comercio y servicios: 500, función pública:235, Industria: 110, Transporte: 120, Banca: 8, Agrícola y pecuaria: 1.250 Total: 2.223.
- Población desempleada y subempleada = PEA (6780) – empleados (2.223) = 4.557

El porcentaje real de ocupación de la economía en Ramiriquí es del 32% de la población económicamente activa. Quiere decir que se debe crear ocupaciones para el 68% de la población, **es decir para 4.557 personas.**

Actualmente se puede afirmar que las personas empleadas pertenecen a la función pública y al sector del transporte que ha podido crear puestos de trabajo normalizados con prestaciones sociales y salarios legales. El resto de la economía sobrevive a través del trabajo independiente, el rebusque y el subempleo, sobre todo en el sector rural, donde la totalidad de las personas de la población económicamente activa es subempleada. Esto explica porqué el 90% de las personas están en nivel I y II y el 9.5% en nivel III del Sisben.

La economía, hasta ahora no ha sido competitiva para generar puestos de trabajo estables y rentables, en este sentido, se requiere repensar nuevas ocupaciones con sentido empresarial, pues hasta ahora la mayoría ha sido de carácter informal.

Se propone crear un observatorio de empleo para que levante un censo de desempleados y subempleados con información sobre género, profesión, estudios, labores que realizan o podrían realizar, dirección y teléfono. Organizarlos en una entidad privada que les brinde capacitación, bienestar y bolsa de empleo. Capacitar a las mujeres en liderazgo, desarrollo personal y proyectos productivos que les proporcione independencia económica. Construir desde la educación proyectos de vida para los niños y darle uso al centro de Jóvenes o consultorio de atención al Joven, este se localiza en las instalaciones de la ESE Hospital San Vicente. También proponen los representantes de los Trabajadores del Municipio de Ramiriquí crear fuentes de empleo, incentivando a los empresarios, apoyándolos y eximiéndolos del pago de algunos impuestos.

## 1.1.2 Medio Ambiente

El medio ambiente está constituido por los recursos naturales y el clima. Los recursos naturales se componen de suelos, agua, flora, fauna, aire, recursos mineros y paisaje.

### 1.1.2.1 Suelos

Los suelos de acuerdo con su clasificación agrológica van de I a VIII siendo I el suelo que no presenta ninguna limitación y VIII el suelo que no presenta ninguna potencialidad agropecuaria pero sí de conservación o contemplación. De acuerdo con esta clasificación Ramiriquí posee suelos tipo IV con limitaciones por profundidad, suelos VI con limitaciones por profundidad, erosión y drenaje y suelos VII con limitaciones por profundidad, erosión, drenaje y clima. Las pendientes se encuentran entre 3% y más del 50%, sin embargo, son suelos con un buen potencial de productividad, aptos para agricultura semimecanizada, manual y manual restringida con cobertura vegetal. También presenta potencial para la ganadería intensiva y por supuesto para la explotación de bosques madereros, siempre y cuando se localicen entre los 25 y 50% de pendiente. También tiene un alto potencial para los bosques de conservación, que se sitúan en pendientes superiores al 50% y en zonas de recarga de acuíferos. Los suelos por no presentar pendientes planas, requieren de un manejo especial: cultivos en curvas de nivel, reposición de suelos, corredores de fauna (bosques en los linderos), uso de maquinaria no pesada y en su mayoría manual. Se cree que hoy los suelos contienen agroquímicos en alto grado que han dañado la microfáuna y presentan problemas de salud para las personas que consumen los productos agrícolas; es ahí donde se requiere un trabajo de buenas prácticas agrícolas limpias para poder cumplir con los estándares internacionales de producción de alimentos.

El uso actual del suelo según el estudio de cobertura adelantado por Corpochivor en 2007, presenta vegetación natural y rastrojos en un área de 2.906 hectáreas, matorrales y vegetación de páramo 3017 hectáreas, cultivos 2.499 hectáreas, pastos 3.564 hectáreas, minería de cielo abierto 20.14 hectáreas y cobertura urbana de 121 hectáreas.

### 1.1.3.2 Agua

Las microcuencas existentes en Ramiriquí son todas tributarias del Río Garagoa que surte la Hidroeléctrica de Chivor. A este río en su turno pequeñas y medianas quebradas van surtiéndolo a lo largo de su recorrido por Ramiriquí. Podemos citar las siguientes microcuencas.

**Microcuenca de la Quebrada el Rosal.** Se localiza en las veredas de Peñas, Santana y el Rosal. Tiene uso domestico, ganadero y pequeños riegos en fincas.

Se recomienda proteger sus partes altas que constituyen la zona de recarga, sus nacimientos y riberas.

**Microcuenca Quebrada Agua Blanca.** Es quizá la más importante debido a su contribución en caudales para el caso urbano de Ramiriquí, parte de Jenesano, acueductos de Naguata, Pantano largo, los Tunos, Caicedos, Resguardos, Romasal, Fragua y Fernandez. Se recomienda proteger las zonas de recarga, los nacimientos y riberas. Descarga sus aguas primero a la quebrada Unica y luego al río Garagoa.

**Microcuenca Quebrada Única.** Esta es muy importante por cuanto surte los acueductos de El Escobal, farquentá y Guacamayas. Se recomienda proteger las zonas de recarga, los nacimientos y riberas. Descarga sus aguas al río Garagoa.

**Microcuenca Quebrada Baganique:** es una quebrada menor, que sin embargo surte de agua a algunos agricultores y sirve como abrevadero. Se recomienda proteger las zonas de recarga, los nacimientos y riberas. Descarga sus aguas directamente al río Garagoa.

**Microcuenca Río Fusavita.** Es el único río que nace en Ramiriquí, es muy importante por su contribución al río Garagoa. Sus aguas son limpias y surte el acueducto de San Antonio y Guayabal. Se recomienda proteger las zonas de recarga, los nacimientos y riberas. Descarga sus aguas al río Garagoa.

**Microcuenca Quebrada la Miel.** Se localiza en Guayabal en límites con el municipio de Chinavita. Se recomienda proteger las zonas de recarga, los nacimientos y riberas. Descarga sus aguas al río Garagoa.

#### **1.1.4.3 Vegetación y zonas de vida**

En ramiriquí se encuentran las siguientes zonas de vida:

##### **- Bosque seco montano bajo (bs-MB)**

Localizado en las veredas de Rosal, Potreros, Santa Ana, Peñas y parte Baja de Naguata. Presenta un promedio anual de lluvias de 500 a 1000 mm Temperatura 14° C y altitudes comprendidas entre 2100 y 2500 msnm. La vegetación es achaparrada con presencia de helechos, cardones, líquenes, tunos, jarillos.

##### **- Bosque húmedo montano bajo (bs-MB)**

Se presenta en altitudes entre los 2500 y los 2800 msnm. Temperatura media anual comprendida entre 8 y 12°C, promedio anual de lluvias de menores de 1000 mm/año. Principalemente en La Cuchilla Rusia, Cuchilla Ermitaño, Corregimiento San Antonio, Alto de Barandillas, el Alto El Morro vereda de Guayaval, Loma Caracol y cuchilla de los Monos, sur este del escobal, de Naguata, suroeste de

Santuario, sur de Caicedos y gran parte de la vereda el Común, así mismo se localiza en el sector suroeste del municipio incluyendo el Escobal, El Chuscal, centro de Farquenta, Guacamayas y el Común y parte de El Rosal. La vegetación esta compuesta por arbustos y árboles nativos: salvio, ruque, raque, cuerevaco, encenillo, amarillo, tintillo, higuierón, chite, chilco, helecho común.

#### **- Bosque muy húmedo montano (bmh-M).**

Se localiza al suroeste de la vereda el Común, Guacamayas, noroccidente del Chuscal y suroeste del escobal al sur en extremo occidental de las veredas de Farquentá, Guacamayas y Escobal. Temperatura media anual de 10°C, precipitación promedio anual superior a 2000 mm y altitudes por encima de 2800 hasta 3400 msnm. Presenta bosque altoandino compuesto por encenillos, gaques, amarillos, salvios, tintillos, cgusques, gaitas y vegetación de páramo.

Es de destacar que existe una buena cultura para conservar la vegetación como cercas vivas en linderos de fincas. Esto ha permitido que muchas especies de fauna menor pueda conservarse.

#### **1.1.4.4 Fauna**

La fauna existente corresponde a aves, lagartos, pequeñas serpientes, anfibios, peces nativos pequeños, insectos, artrópodos y microfauna del suelo. Se encuentran en extinción faras, comadreas, armadillos, conejos sabaneros, guaches, águilas. Totalmente extintos: tigrillo, oso, zorro y cóndor. Se recomienda conservar los corredores de fauna y establecer por parte de la alcaldía la veda de caza y pesca, mientras se recupera un umbral mínimo.

Existe fauna doméstica en las fincas compuesta por caballos, mulas, asnos, perros, gallinas, conejos, gatos, patos, codornices, gansos y pavos.

#### **1.1.4.5 Aire**

El aire en el municipio se encuentra de manera pura ya que no existen focos de contaminación visibles. Incluso los que existían por parte de la quema de leña en los hogares ya se están convirtiendo al uso de cocinas de gas. Sin embargo, es necesario aclarar que en la medida en que aumenta el parque automotor se aumentará así mismo la emisión de gases al espacio.

#### **1.1.4.6 Recursos mineros**

En el municipio son escasas las existencias de recursos minerales. Solo se han encontrado arenas, materiales de recebo y pequeñas muestras de carbón.

#### **1.1.4.7 Paisaje**

El paisaje en su gran mayoría se encuentra en estado natural, se compone de laderas y montañas, pequeños valles, colinas, algunas planicies donde se cree que existieron lagunas. Los cambios geomorfológicos han sido escasos, producidos a partir de la construcción de vías y de la explotación artesanal de arenas y canteras de recebo. En algunas ocasiones, se le ha dado una mala disposición a los residuos sólidos depositándolos a cielo abierto con el consecuente deterioro del paisaje. Se recomienda realizar planes de manejo para disminuir el impacto sobre el paisaje y manejar de manera responsable la disposición de basuras.

#### **1.1.4.8 Clima**

El clima está determinado por la temperatura, la precipitación, la evapotranspiración, el brillo solar, la humedad relativa, la dirección y velocidad del viento.

**Temperatura.** El valor promedio mensual de temperatura es de 14,1°C, con menor valor mínimo de 11.9°C en el mes de julio y mayor valor medio de 16.5°C en el mes de marzo. Esta varía de acuerdo con la altura sobre el nivel del mar. Se cree que cada 170 metros se sube o se baja un grado centígrado. La parte mas baja del municipio está en las márgenes del río Guayas (2000 msnm). El casco urbano está sobre 2.340 msnm. La cuchilla Mesetas se encuentra a 3200 msnm.

**Precipitación.** La estación Ramiriquí (3507001) presenta una precipitación Media de 1.116,1 mm y una Máxima de 3.320 mm. La estación los Quinchos presenta una precipitación mínima de 853 mm, una media de 1858 y una máxima de 3390 mm. Los días más lluviosos son mayo, junio y julio y los mas secos diciembre, enero y febrero.

**Evaporación.** Los valores anuales de los totales mensuales de evaporación son: Medios: 1.025,7 mm, Máximos 2470,1 mm, Mínimos: 250 mm. El menor valor mensual medio de evaporación (58,2 mm) se presenta en julio y el mayor valor medio (110,2 mm) se presenta en marzo.

**Balance Hídrico.** Los meses de déficit de agua inician en noviembre y tienen su pico más alto en marzo. A partir de marzo inicia un periodo de abastecimiento que termina en julio y se tiene un periodo de superávit en los meses de agosto, septiembre y octubre.

**Humedad Relativa.** Los valores anuales de los medios mensuales de humedad relativa son: Medios: 81%, Máximos: 91%, Mínimos: 66%. La humedad relativa mas alta corresponde a los meses lluviosos y la baja a los meses secos.

**Nubosidad.** Los valores anuales de los medios mensuales de nubosidad son: Medios: 6 octas, Máximos: 8 octas, Mínimos: 3 octas. El menor valor medio de nubosidad (5 octas) se presenta en los meses de diciembre y enero y el mayor

valor medio (7 octas) se presenta en los meses de junio, julio y agosto. Esto hace que el clima sea moderadamente frío-fresco.

**Brillo solar.** Los valores anuales de los totales mensuales de brillo solar son: Medios: 1.605,2 horas, Máximos:2556 horas. El menor valor medio de brillo solar mensual (85,6 horas) se presenta en junio y el mayor valor medio (200,9 horas) se presenta en enero.

**Recorrido del viento.** Los valores anuales de los medios mensuales de recorrido del viento son: Medios: 66,9 km, Máximos: 103,0 km, Mínimos: 50,0 km. El menor valor medio de recorrido del viento (57,0 km) se presenta en junio y el mayor valor medio (78,0 km) se presenta en enero. La reconversión del aire es permanente y agradable. La cabecera del río Garagoa le da una connotación de encajonamiento que lo torna encerrado y abrigado.

#### 1.1.4.9 Contaminación Ambiental

Los recursos que sufren la contaminación son los siguientes:

- **Agua:** Principalmente por los vertimientos de las aguas residuales del casco urbano y de los centros poblados de San Antonio, Guayabal y los corredores viales aledaños a Puente Camacho. También se contamina por efectos de aguas lluvias que arrastran suelos agrícolas y materiales de carreteras. Los talleres y centros de servicio automotriz vierten grasas, aceites y derivados de los hidrocarburos. En el sector rural también se contaminan las aguas por efecto de tala de vegetación de riberas, también por los excrementos de los animales y restos de los fungicidas que aplican cerca de las fuentes de agua.

- **Suelos:** Los suelos del municipio son del tipo IV en adelante, quiere decir que son ondulados, quebrados y escarpados. En este sentido, los cultivos deben hacerse en curvas de nivel, utilizando herramientas livianas y evitando el tractor. No se pueden dejar suelos con cultivos limpios, sino con vegetación permanente, tipo frutales. La papa, la arveja y el maíz deben sembrarse en los relictos más planos y ligeramente ondulados. Además de las prácticas poco sostenibles de manejo del suelo, se acostumbra la aplicación de fungicidas y agroquímicos los cuales han acabado con la microfauna del suelo y han envenenado no solo los productos actuales sino los productos que se cosechen en los próximos cuatro años. Para mejorar el estado de cosas se requiere adelantar prácticas limpias, donde se propicie el uso de abonos orgánicos, abonos verdes, alelopatía y control biológico de enfermedades.

- **Aire:** Las principales fuentes de contaminación son los automotores, las porquerizas, los centros de almacenamiento de gas, los vertederos de basuras. La tranquilidad del ambiente también se ve afectada por los pregoneos de vendedores y agentes publicitarios, las campanas de la

iglesia, los televisores en restaurantes y cafeterías, los equipos de sonido en los establecimientos comerciales y las canchas de tejo.

- **Fauna:** Se ha visto deteriorada en su máxima expresión por los hábitos de “si se mueve mávalo” que han sido adquiridos por la mayoría de habitantes. De otra parte, falta construir corredores de fauna en linderos de fincas para proteger la fauna menor (reptiles, roedores, churruiscos, aves, insectos, etc) y sembrar árboles con propiedades alimenticias para ellos. Se requiere concienciar a la población en general para evitar el deterioro de la fauna y por el contrario crear clubes de amigos de la misma.
- **Vegetación nativa:** Aunque todavía quedan relictos de bosque altoandino, vegetación de páramo y rastrojos, se debe trabajar para conservarlos. La revolución agrícola de los años 70s creó hábitos depredadores del bosque y aumento de la frontera agrícola que ha deteriorado la producción de agua y el equilibrio climático. Hoy mas que nunca se deben organizar las juntas de usuarios de las cuencas hidrográficas para que en colectivo cuiden la vegetación protectora y la restauren a través de métodos naturales de revegetalización a costos bajos.

## 1.1.4 Institucional

El desarrollo institucional se refiere al grado de adelanto que ha alcanzado la administración municipal en términos de organización, calidad, servicio al usuario, transparencia, equidad, fortalecimiento y desarrollo administrativo.

### 1.1.4.1 Estructura administrativa

La estructura administrativa de acuerdo con los expertos debe responder a los macroprocesos y procesos misionales, estratégicos y de apoyo que adelante una entidad. Estos son los siguientes: desarrollo social humano, desarrollo económico, desarrollo ambiental, infraestructura y servicios públicos, dirección estratégica y gestión administrativa. Para atenderlos existen las siguientes áreas:

- Despacho de la Alcaldía: atendido por el Alcalde y una secretaria, se encargan de adelantar el direccionamiento estratégico.
- Secretaría de Planeación: atendida por un Secretario de despacho y una secretaria auxiliar se encarga de asesorar el alcalde en materia de planeación y control interno y en promover las obras de infraestructura.
- Secretaría General y de Gobierno: atendida por un Secretario de despacho y una Secretaria Auxiliar, atiende una parte del macroproceso de gestión administrativa (personal, orden público, servicios generales, contratación) dentro de esta Secretaría se encuentra la Inspección Municipal y la Comisaría de Familia.
- Secretaría de Desarrollo de la Comunidad: atendida por una Secretaria de Despacho, atiende los programas de carácter social (Familias en Acción, Sisben, apoyos a personas en situación de vulnerabilidad). También se encuentran adscritos el ente cultural y el ente deportivo, atendidos por personas contratadas para este fin.
- Unidad de Servicios Públicos: Atendida por un Jefe de Unidad, Secretaria y fontaneros. Se encarga de prestar los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo.
- Secretaría de Hacienda: atendida por un Secretario de Despacho y apoyado por tres auxiliares se encarga de manejar recaudos, presupuesto, pagos, estados contables y financieros.

Los macroprocesos: desarrollo económico y desarrollo ambiental no tienen áreas que las atiendan de manera que corren el riesgo de no adelantar los procesos y actividades misionales y en tal sentido requieren una reestructuración que les permita adelantar las actividades correspondientes.

#### **1.1.4.2 Sistemas de desarrollo**

**Sistema de Control Interno:** de acuerdo con la encuesta diagnóstica adelantada por los funcionarios se identificó un avance de 1.68 correspondiente a insuficiencia crítica. El gobierno anterior adelantó solo una parte de la etapa de planeación (acta de compromiso, resolución de adopción del MECI) faltó la organización de los grupos del MECI. La parte de diseño no se adelantó (falta identificar requerimientos, plan de trabajo y seguimiento y evaluación). Se adelantó una parte del código de ética pero falta los compromisos éticos. Los demás elementos del sistema (28) requieren de implementación, socialización y mejora continua.

**Sistema de Gestión de la Calidad:** Este sistema aún no se ha adelantado en el municipio, de manera que los procesos que se adelantan posiblemente no cuenten con los requerimientos de los usuarios y clientes.

**Sistema de planeación:** Se compone de Plan de Desarrollo, Planes Sectoriales, Plan Operativo Anual, planes de Mejoramiento y Banco de Proyectos de Inversión Municipal. Este sistema está funcionando, sin embargo, se requieren adelantar los planes sectoriales y depurar el Banco de proyectos de Inversión.

**Sistema de Información de usuarios beneficiarios SISBEN.** El sistema se encuentra funcionando. De acuerdo con las solicitudes de las personas que han participado en las reuniones del Plan de Desarrollo se requiere depurar la base de datos pues hay personas que no deben estar y otras deben entrar.

**Sistema de Información Geográfico.** Por ahora se tiene la cartografía digitalizada del esquema de Ordenamiento Territorial, pero se requiere la adquisición de un software, la capacitación de los funcionarios y el levantamiento de datos actualizados.

**Sistema de Información Predial.** Este sistema lo suministra el IGAC y se utiliza en Tesorería para cobrar el impuesto Predial. Actualmente existe.

**Sistema de Información del Recurso Humano.** El sistema captura y proceso datos de nómina, pagos de parafiscales, y demás información del recurso humano que trabaja en el municipio. Actualmente funciona en el municipio.

**Sistema presupuestal, Contable y Financiero.** El sistema existe y funciona en la Secretaría de Hacienda.

**Sistema de Información de Servicios Públicos.** El sistema existe y funciona en la Unidad de Servicios Públicos.

#### **1.1.4.4 Transparencia y Rendición de cuentas**

De acuerdo con la opinión de las personas que han participado en los foros de desarrollo, la anterior administración presentó un desempeño bajo en este sentido, debido a que no organizó eventos específicos para mostrarla gestión, los procesos de contratación y apoyo a las veedurías ciudadanas. El informe de gestión fue solo leído en el evento de posesión del nuevo alcalde. Se esperaba que se organizara un evento de un día dedicado exclusivamente para la rendición de cuentas en un escenario cómodo donde las personas escucharan el informe de gestión previamente presentado, pudieran solicitar aclaraciones, manifestar su conformidad o inconformidad y escuchar las respuestas del mandatario y su gabinete.

Durante esta administración se deben adelantar una serie de actividades para mejorar el desempeño y la credibilidad de los ciudadanos del municipio.

#### **1.1.4.5 Creación de consensos para lograr el desarrollo**

Para que el gobierno tenga legitimidad en sus programas requiere convocar a los líderes de la academia, los sectores sociales y productivos para acordar los propósitos del desarrollo, las estrategias para lograrlo y los consensos mínimos. Este elemento se encuentra en un nivel muy bajo. Se requiere propiciar su construcción y alimentarlo a través de reuniones comunitarias, rendición de cuentas y apoyo a las veedurías.

#### **1.1.4.6 Finanzas públicas**

Para el año 2007 el municipio recaudó 8.525 millones de pesos provenientes por una parte de 362 millones de ingresos tributarios, 211 millones de tasas, multas y rentas ocasionales, 3271 millones del Sistema General de Participación, 615 millones de regalías y compensaciones, 117 millones de servicios públicos, 98 millones de rendimientos financieros y 2450 de superávit fiscal. De acuerdo con la secretaría de Hacienda el municipio no presenta créditos pendientes, ya que el Consejo municipal no aprobó al alcalde anterior un proyecto de acuerdo para endeudar al municipio.

## 1.1.5 Servicios Públicos e Infraestructura

### 1.1.5.1 Acueducto urbano.

Se presta a 1376 usuarios en redes de pvc en buen estado. La cobertura es del 100% con una continuidad de 20 horas al día. El agua es potable ya que se cuenta con una planta de tratamiento convencional.

### 1.1.5.2 Alcantarillado Urbano

Se cuenta con una cobertura del 90% con 1085 usuarios. El 10% no cuenta con redes. Las redes actuales se encuentran en buen estado en un 50% y en regular estado el restante 50%. Las aguas residuales se conducen hacia tres colectores finales. No se cuenta con planta de tratamiento de aguas residuales.

### 1.1.5.3 Aseo y disposición de residuos sólidos

Se presenta una cobertura del 100% del casco urbano. Dos días a la semana se recolectan los residuos sólidos en tres rutas. No hay separación en la fuente. Existe un vehículo recolector. Los residuos sólidos se arrojan a cielo abierto en un botadero municipal. Hasta ahora se construye la planta de tratamiento integral.

### 1.1.5.4 Gas domiciliario

El proyecto no fue adelantado en la pasada administración por tanto aún no se presta el servicio.

### 1.1.5.5 Electrificación

Este servicio se presta en el sector urbano y rural en buenas condiciones. En el sector urbano la cobertura es del 98% y en sector rural del 90%.

### 1.1.5.6 Acueductos Rurales

La cobertura es aproximadamente del 75% de los habitantes. Las veredas aún no cuentan con planta de tratamiento de agua potable, excepción del acueducto de Hervideros la cual fue construida por la administración anterior.

### 1.1.5.7 Saneamiento Básico Rural

La existencia de sanitarios en las viviendas rurales aún es precaria. Este es uno de los elementos que deben ser promovidos por la presente administración.

### 1.1.5.8 Vías

- Ramiriquí, Escobal, San Antonio, Chinavitá. Es la vía rural más importante del municipio por cuanto atraviesa todo el territorio, comunica con los dos caseríos rurales y además comunica a través de Chinavita con Neira y los Llanos de Casanare. Lo ideal es buscar su pavimentación.
- San Antonio - Mesetas Zetaquirá. Parte de la anterior en el sitio de San Antonio y comunica con la Provincia de Lengupá por Zetaquirá. También se requiere más adelante buscar su pavimentación.
- Alto del Guache – Jenesano Comunica las veredas de Escobal, Hortigal y Chuscal con Jenesano.
- Ramiriquí - Guayas – Santana – Cruz Blanca. Es una de las salidas rápidas hacia la ciudad de Tunja.
- El Recreo - Mancipes - Potreros - el Rosal. Comunica a la mayoría de veredas del sector norte con el casco urbano.
- Buenavista - Cascada Agua Blanca. Comunica a las veredas de Fernández, Fragua y Caicedos con el casco urbano.
- Ramiriquí - Puente Adriana. Comunica a Ramiriquí con el municipio de Jenesano.
- El Pino - Común – Guacamayas- Farquenta - Pantano largo - La Senda. Comunica a las veredas de Oriente con el casco urbano y la vía a Lengupá.
- Guacamayas – Farquenta – La Piñuela – Escobal. Es una vía rural importante.
- Guacamayas – Sitio arqueológico La Cueva de la Guacamaya. Permite la entrada a tan importante sitio arqueológico Muisca.
- Faravita – El Boquerón. Vía rural de gran importancia.
- Fernández – los Tunos – Pantano Largo. Comunica el Caserío de los Tunos, centro religioso sede del Señor de los Alabastros con el casco urbano y las veredas de Pantano Largo y Naguata
- Los Tunos – Puente de la Palma. Comunica el caserío y las veredas de este sector con la vía a los Llanos.
- Cementerio – Vía a Ciénega. Comunica a este sector con la vía a Ciénega.
- Pabellón – Piedra de Bolívar. Permite comunicar la vereda con el sitio histórico donde se sentó Bolívar.
- Vía a Ciénega. Comunica a los dos municipios y realiza los vínculos comerciales y culturales.
- Jeroglíficos. Comunica el casco urbano con tan importante monumento Muisca y con la infraestructura hotelera y gastronómica existente.
- Paraíso – Común. Permite la comunicación de los agentes económicos y sociales de estas dos importantes veredas con el casco urbano.

Las vías requieren de mantenimiento permanente, mediante la adecuación de drenajes, construcción de alcantarillas, suministro de material de subbase y la compactación del mismo con un vibro-compactador para darle más duración y mejorar el desplazamiento de vehículos automóviles.

### 1.1.5.9 Equipamiento Urbano

- **Parque Municipal:** Actualmente se encuentra deteriorado y amerita una reestructuración a través de un estudio arquitectónico y económico.
- **Plaza de Mercado:** Se requiere una reubicación y buscarle un uso recreativo y deportivo, por ejemplo usar el terreno para otro parque.
- **Matadero:** Terminarlo y ponerlo en funcionamiento.
- **Terminal de transporte:** Terminarlo y ponerlo en funcionamiento
- **Plaza de ferias y coso municipal:** adecuación y reglamentación.
- **Campos deportivos:** Estadio municipal nuevo y coliseo, campo deportivo para el colegio JIDEM,
- Campo deportivo barrio JIDEM, campos deportivos colegios Rurales.
- **Casa de la cultura:** Se requiere su construcción, dotación y uso para promover la lectura, manifestaciones artísticas, la lúdica, el teatro y demás actividades de la cultura.
- **Centro Piloto Para Personas Discapacitadas (Santuario):** Requiere su apoyo en infraestructura, dotación y sostenimiento.
- **Teatro Municipal:** Requiere mantenimiento
- **Plantas de Tratamientos de acueductos Rurales:** para la mayoría de acueductos de las veredas.
- **Ampliación palacio municipal:** Actualmente requiere un diseño y estudio.
- **Ampliación y remodelación teatro municipal:** Mejoramiento de áreas e iluminación. Se debe buscar un nuevo proyector de cine.
- 
- **Inventario de bienes improductivos.** El municipio cuenta con bienes que no le están generando el impacto esperado.
- **Centro social y cultural.** Esta obra requiere de mantenimiento y aprovechamiento por parte del municipio, previo estudio jurídico.

## 1.2 ANALISIS DE LA INFORMACION

Se adelanta mediante el uso de dos instrumentos: en primer lugar el análisis estratégico y en segundo lugar el cruce de componentes:

### 1.2.1 Análisis estratégico

Se realiza mediante la matriz de Análisis estratégico que permite identificar Fortalezas y Debilidades a nivel interno y Oportunidades y Amenazas a nivel Externo. A partir de esta identificación se formulan estrategias FO donde se utilizan fortalezas para aprovechar oportunidades, estrategias DO donde se aprovechan oportunidades para disminuir debilidades, estrategias FA donde se utilizan fortalezas para contrarrestar amenazas y estrategias DA donde se formulan estrategias para disminuir debilidades y contrarrestar amenazas.

El análisis estratégico se adelanta para los sectores: social humano, económico, ambiental, institucional y espacial funcional.

<p style="text-align: center;"><b>ANALISIS ESTRATEGICO SECTOR SOCIAL</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Equipo directivo diligente y preparado.</li> <li>- Cobertura total en educación primaria</li> <li>- Buena cobertura superior al 70% en preescolar, básica y media</li> <li>- Alta cobertura en salud y existencia de una ESE con buenos equipos</li> <li>- Existencia de programas de apoyo a la población vulnerable</li> <li>- Existe motivación para las artes en la población.</li> <li>- Se cuenta con patrimonio arqueológico, civil y gastronómico</li> </ul>	<p><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Calidad regular en educación (44 ICFES)</li> <li>- Bajo apoyo para actualización de docentes en pedagogía y competencias</li> <li>- No hay bibliotecas actualizadas</li> <li>- Poca cultura de prevención en salud</li> <li>- Hay una alta cantidad de población con necesidades básicas insatisfechas</li> <li>- Existe una alta población que se alimenta mal</li> <li>- La mayoría de la población no hace ejercicio físico ni recreación</li> <li>- Existe en un sector de la población el deseo de enriquecerse a costa de lo que sea</li> <li>- El patrimonio arqueológico y civil se encuentra desprotegido.</li> <li>- Se carece de una casa de la Cultura para apoyar las manifestaciones artísticas y culturales.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existen Instituciones que transfieren conocimientos para mejorar calidad en educación</li> <li>- Existen medios de comunicación para promover programas</li> <li>- Existen entidades que cofinancian proyectos sociales</li> <li>- Existen programas que mejoran los principios y valores de la población</li> <li>- Las tierras del municipio son propicias para la seguridad alimentaria</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovechar el equipo directivo para formular proyectos que mejoren el acceso a recursos nuevos.</li> <li>- Realizar gestiones para realizar programas de prevención y promoción en salud.</li> <li>-</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar convenios con instituciones para capacitar docentes en pedagogía y competencias.</li> <li>- Usar los medios de comunicación para promover programas de desarrollo cultural y recreativo.</li> <li>- Promover el cultivo de productos agropecuarios para mejorar la dieta alimenticia.</li> <li>- Utilizar metodologías para promover valores y principios en la comunidad.</li> </ul>
<p><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La cultura del facilismo quita motivación para mejorar en lo social</li> <li>- Los mensajes de los medios de comunicación dañan costumbres</li> <li>-</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adelantar por parte del personal de la Alcaldía, cursos y seminarios para mejorar la responsabilidad y el desarrollo social.</li> <li>- adelantar programas de prevención para contrarrestar mensajes irresponsables de los medios de comunicación.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adelantar programas para la creación de empleo para mejorar los ingresos de la población.</li> <li>- Motivar a la población para mejorar las condiciones de vida y el acceso al bienestar.</li> </ul>

<p><b>ANALISIS ESTRATEGICO SECTOR ECONOMICO</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suelos y climas aptos para la producción de cultivos exóticos con destino a exportación.</li> <li>- Agentes económicos con conocimientos tecnológicos relativamente actualizados.</li> <li>- Capacidad de la población para adaptarse a las nuevas condiciones de la economía.</li> <li>- Facilidad para el transporte hacia mercados nacionales.</li> </ul>	<p><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Algunos agentes económicos no cuentan con formación en proyectos, mercados, transformación.</li> <li>- Escasos recursos financieros para implementación de nuevos proyectos productivos.</li> <li>- Poca experiencia en la realización de ruedas de negocios y cadenas productivas.</li> <li>- Inexistencia de volúmenes de producción mínimos para atraer compradores.</li> <li>- Producción con alto contenido de agroquímicos.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existencia de instituciones que transfieren conocimientos y tecnología para mejorar la producción y/o comercialización.</li> <li>- Existencia de entidades que financian proyectos productivos.</li> <li>- Existencia de mercados potenciales para productos exóticos.</li> <li>- La economía mundial demanda grandes cantidades de alimentos con buenas prácticas agrícolas.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovechar los suelos y climas existentes para desarrollar productos exóticos altamente competitivos, destinados al comercio nacional e internacional.</li> <li>- Utilizar conocimientos tecnológicos para el procesamiento y generación de valor agregado a la producción.</li> <li>- Incrementar la producción de alimentos con buenas prácticas agrícolas para surtir el mercado mundial.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilizar la oferta de capacitación y formación en transferencia tecnológica y proyectos productivos para capacitar agentes económicos.</li> <li>- Aprovechar la oferta actual de diversos fondos y entidades financieras para la implementación de proyectos productivos rentables.</li> <li>- Formular proyectos con alto retorno de inversión para atraer inversionistas externos.</li> <li>- Utilizar la orientación de entidades especializadas para realizar ruedas de negocios.</li> <li>- Utilizar la oferta de Instituciones Especializadas, para la capacitación en producción limpia e incorporarla a proyectos productivos.</li> </ul>
<p><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los TLC, dejan obsoleta la producción no competitiva.</li> <li>- La tendencia actual hacia el rechazo de los productos contaminados con agroquímicos.</li> <li>- El acoso permanente de las multinacionales de agroquímicos para vender sus existencias.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimizar la producción agropecuaria y adaptarla a las condiciones de los mercados externos.</li> <li>- Incentivar la cultura de la producción limpia aprovechando la disposición al cambio por parte de los agentes económicos.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyar, por parte del gobierno municipal, la formación de los agentes económicos en producción limpia y acceso a mercados competitivos.</li> <li>- Realizar seminarios de sensibilización para disminuir el consumo de agroquímicos.</li> </ul>

<p><b>ANALISIS ESTRATEGICO SECTOR AMBIENTAL</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La administración posee conciencia sobre el manejo sostenible de los recursos</li> <li>- Existencia de cobertura vegetal nativa en la mayoría de las partes altas del municipio.</li> <li>- Disponibilidad permanente de agua natural.</li> <li>- Existencia de la cultura para proteger los corredores de fauna.</li> <li>- Existencia de suelos con buen contenido de materia orgánica, pendientes y profundidades adecuadas para la explotación agropecuaria.</li> <li>- Existencia de aire puro.</li> <li>- Bajo nivel de intervención de la morfología del paisaje.</li> </ul>	<p><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Algunas zonas de recarga de acuíferos se encuentran intervenidas.</li> <li>- Disminución paulatina de vegetación protectora.</li> <li>- Aumento de uso de maquinaria pesada en terrenos pendientes.</li> <li>- Extinción de fauna mayor.</li> <li>- Carencia de cultura para la selección de residuos sólidos en la fuente.</li> <li>- Uso desproporcionado de agroquímicos en los suelos.</li> <li>- Existencia moderada de conflictos en el uso de suelos.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Corporación Autónoma Regional, controla y protege los recursos naturales.</li> <li>- Existen instituciones que transfieren conocimientos y técnicas para el buen manejo de los recursos naturales.</li> <li>- El sistema nacional ambiental y su conjunto de leyes, promueve y controla el medio ambiente.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear convenios con la Corporación para mejorar los corredores de fauna, proteger las fuentes de agua y prevenir el deterioro del paisaje.</li> <li>- Aplicar las disposiciones legales vigentes para la protección del suelo, la preservación del aire puro y la preservación de la morfología del paisaje.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buscar el conocimiento y apoyo de entidades especializadas para restaurar zonas de recarga y vegetación protectora.</li> <li>- Buscar convenios con entidades del orden nacional para crear la cultura en la selección de residuos sólidos en la fuente.</li> </ul>
<p><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acoso permanente de las multinacionales a la población, para el consumo indiscriminado de agroquímicos.</li> <li>- El recorte de transferencias disminuye recursos con destino a la protección del medio ambiente.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovechar el nivel de conciencia que existe entre los funcionarios de la Alcaldía para prevenir a los agentes agropecuarios en el uso de agroquímicos.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p> <p>Formular proyectos y gestionar recursos ante las entidades nacionales y regionales para mejorar, suelos, fauna y cobertura vegetal nativa.</p>

<p><b>ANALISIS ESTRATEGICO SECTOR INSTITUCIONAL</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La actual administración quiere desarrollar un estilo de dirección donde la transparencia, la participación y la integridad sean los ejes centrales.</li> <li>- Se cuenta con un equipo de trabajo experto en formulación de proyectos</li> <li>- No se presentan créditos pendientes por parte del municipio.</li> <li>- Se cuenta con un equipo mínimo de maquinaria pesada.</li> </ul>	<p><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualmente no se encuentra implementado el Modelo de Control Interno ni el sistema de gestión de la calidad.</li> <li>- Existe un retraso en la aplicación del Plan Básico de Ordenamiento Territorial por parte de las anteriores administraciones.</li> <li>- Se carece del sistema de información geográfica.</li> <li>- La estructura administrativa no está totalmente acorde con el modelo de operación por procesos.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existen instituciones y universidades que asesoran y capacitan sobre MECI, Información geográfica y Gestión de la Calidad.</li> <li>- Existen metodologías que guían las estructuraciones administrativas.</li> <li>- Existen fondos de cofinanciación de proyectos a nivel nacional y regional.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear convenios con instituciones nacionales y regionales para cofinanciar proyectos aprovechando la gestión de proyectos.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buscar asesoría en instituciones especializadas para implementar el MECI, el sistema de Gestión de la calidad y el sistema de información geográfica.</li> <li>- Utilizar las metodologías existentes para ajustar la estructura a una administración por procesos.</li> <li>- Articular el plan de desarrollo con los objetivos del Plan Básico de Ordenamiento territorial.</li> </ul>
<p><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los recortes a las transferencias pueden retrasar los proyectos</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El estilo de dirección permitirá utilizar en buena forma los recursos y paliar los posibles recortes.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p> <p>Formular proyectos y gestionar recursos ante las entidades nacionales y regionales para mejorar financiar los proyectos de desarrollo</p>

<p><b>ANALISIS ESTRATEGICO SECTOR ESPACIAL FUNCIONAL (INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS)</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se cuenta con vía pavimentada que comunica a nivel regional y nacional al municipio</li> <li>- Se cuenta con un buen record de vías rurales</li> <li>- Se cuenta con un equipo mínimo de maquinaria pesada.</li> <li>- Se cuenta con buena cobertura en acueductos.</li> <li>- Se cuenta con un equipo profesional experto en formular proyectos.</li> </ul>	<p><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La mayoría de vías rurales no han recibido mantenimiento</li> <li>- El mantenimiento de algunas vías rurales son de competencia del departamento y no la está cumpliendo.</li> <li>- Los acueductos rurales en su mayoría carecen de planta de tratamiento.</li> <li>- La cobertura de sanitario en el sector rural es muy precaria</li> <li>- No está operando el Terminal de transportes.</li> <li>- La plaza de mercado se encuentra mal ubicada actualmente</li> <li>- El manejo integral de residuos no está operando.</li> <li>- Faltan espacios para construir parques y escenarios deportivos</li> </ul>
<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existen fondos de cofinanciación de proyectos a nivel nacional y regional.</li> <li>- Las entidades del orden regional pueden suscribir convenios para adelantar y mantener infraestructura de su competencia.</li> <li>- Existen espacios adecuados en el municipio para alojar la plaza del mercado.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear convenios con instituciones nacionales y regionales para cofinanciar proyectos aprovechando la gestión de proyectos del equipo de gobierno.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar convenios de cofinanciación con la Gobernación de Boyacá para mantener las vías rurales regionales.</li> <li>- Identificar la localización más óptima para trasladar la plaza de mercado.</li> <li>- Construir un parque y escenarios deportivos en las actuales instalaciones de la plaza de mercado</li> <li>- Gestionar proyectos ante las instituciones nacionales y regionales para mejorar el saneamiento básico rural.</li> </ul>
<p><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los recortes a las transferencias pueden retrasar los proyectos de infraestructura</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS FA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adelantar gestión de proyectos para reemplazar los dineros que se pierdan por recorte a las transferencias.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buscar el apoyo de Corpochivor para terminar el proyecto Tratamiento Integral de Residuos Sólidos.</li> <li>- Buscar apoyos en las empresas de transporte para terminar y poner a funcional el Terminal.</li> </ul>

## 1.3 SÍNTESIS DE DIAGNOSTICO

El municipio de Ramiriquí, localizado en la Provincia de Márquez, dista 34 kilómetros de la ciudad de Tunja. Posee terrenos en los climas medio, frío y páramo, que le permiten ser una gran despensa agropecuaria para el departamento de Boyacá y la capital del país Bogotá. De acuerdo con el censo del DANE de 2005, existen 9700 habitantes laboriosos, emprendedores, artistas y estudiosos. El caso urbano ha venido creciendo a una tasa del 8% anual durante los últimos 12 años llegando a 4.700 habitantes, no así el sector rural que ha venido disminuyendo a una tasa anual del 8.3% al pasar de 9.600 personas en 1993 a solo 5.000 en el 2005, siguiendo una tendencia universal donde a medida que las personas avanzan en su nivel educativo, emigran buscando una mejor rentabilidad para sus ocupaciones.

A pesar de que el municipio es una despensa agropecuaria, la mayoría de la población rural del municipio se encuentra como subempleada ya que trabajan como pequeños productores independientes, pero en fincas tan pequeñas y con tecnología tan manual que de los seis días, solo se estaría trabajando 2.5, pues las ocupaciones actuales solo dan para ocupar de tiempo completo menos de la mitad de las personas. En el sector urbano existen alrededor de 500 empleos reales, un poco más rentables que los rurales y alrededor de 480 empleos independientes, también más rentables que los existentes en el sector rural. En total la economía solo ocupa el 38% de las personas quedando un 62% sin empleo, esto explica porqué el 45% está en nivel I y el 46% en nivel II del Sisben y solo un 9.5% en nivel III. Aunque hace 8 años ya se había hecho este análisis, las administraciones no han sido motores del desarrollo económico y solo se han limitado a prestar los servicios públicos urbanos, a mantener transitables las vías rurales y a paliar la miseria de los habitantes de ambos sectores.

En la reunión de dirigentes del gobierno, la académica y los sectores sociales y productivos, adelantada con motivo de la formulación del plan de desarrollo, se llegó a un acuerdo básico, donde lo prioritario es el desarrollo económico y ambiental como base para fortalecer el desarrollo humano, sin depender exclusivamente de los subsidios gubernamentales. En el sector rural se requiere identificar actividades agrícolas que generen alta mano de obra sobre todo femenina. Cultivos como la uchuva, la mora, el tomate de árbol, la curaba, la pera, la gulupa, la papayuela o la breva requieren de mucha mano de obra y ofrecen ingresos más estables que los de la papa, la arveja y el maíz que hoy ocupan la mayor parte de las áreas cultivadas. Al lado de los cultivos se requiere adelantar artesanías, con diseños locales y valor agregado. Las explotaciones de plantas aromáticas y medicinales con destino de laboratorios farmacéuticos y de belleza también tienen cabida y generan mano de obra. Las especies menores complementan las actividades anteriores y la transformación de frutas en pulpas, bocadillos, dulces y conservas que pueden alargar la vida útil de las frutas y las

hortalizas y conseguir mejores precios. Los habitantes del sector urbano han sido más dinámicos y han invertido en actividades del transporte, el comercio y los servicios, pero hoy deben jalonar actividades propias de la industria, el turismo, la gastronomía, la cultura y los servicios. Uno de los polos de desarrollo como ocupación puede ser el turismo que a la vez jalona la hotelería, la gastronomía, la industria cultural, la artesanía, los deportes extremos y la guianza turística. La alcaldía municipal también puede generar empleos temporales en la construcción de vivienda de interés social y en las obras públicas.

La administración apoyará el desarrollo económico a través de capacitación de alto nivel e intensidad horaria, mantendrá las vías en condiciones transitables, y ayudará en la creación de la infraestructura y la dotación de los servicios públicos que se requieran, promoverá ruedas de negocios, participación en ferias, asesorará el trámite en la creación de empresas y en la elaboración de proyectos de inversión productiva, buscará con la banca y los fondos de desarrollo económico, los apoyos necesarios para capital semilla y créditos blandos. Buscará que cada actividad económica cuente con un plan de manejo ambiental para preservar, recuperar y descontaminar los recursos naturales de manera que se garantice la sostenibilidad del territorio.

En materia de desarrollo humano se ha avanzado en ciertos elementos como la cobertura de la educación más no en su calidad. Es necesario trabajar de la mano con los rectores y docentes para renovar currículos y metodologías y aclarar metas de formación integral, desarrollar competencias, adquirir una segunda lengua, alcanzar hábitos exitosos, desarrollar tecnologías de la comunicación y la información y programas de lectura. En materia de salud se trabajará de la mano con la ESE para promover la salud preventiva, aumentar los controles en las madres gestantes, en los niños de primera infancia, en los hábitos de higiene y seguridad alimenticia y en el mejoramiento del saneamiento básico el cual corre de la mano con la salud, así mismo se buscarán desarrollar hábitos en salud oral. La seguridad alimentaria es una prioridad en todos los grupos de población, es especial en la población de primera infancia, infancia, adolescencia, adulto mayor, población desplazada y en situación de discapacidad y madres lactantes y gestantes. Además de darle un buen uso a los programas sociales nacionales se buscará mejorar la dieta alimenticia autogestionada por la misma población a través de cultivos de pan coger en lo urbano y rural y sobre todo del mejoramiento de sus ingresos. El saneamiento básico rural se requiere mediante la construcción del sanitario y la potabilización del agua que hoy es casi inexistente en este sector. La administración municipal ayudará al mejoramiento de la vivienda a través del suministro de diseños, la asistencia técnica en la construcción de materiales y de la misma vivienda, así como la gestión para buscar subsidios para su mejoramiento.

La administración municipal en asocio con los directivos docentes y docentes, los padres de familia y las madres comunitarias, colocará especial empeño en la atención de la primera infancia, infancia y adolescencia, legalizando los registros

civiles, mejorando el acceso a la salud, la escolarización y la alimentación, realizando programas para mejorar el afecto, el cuidado, la autoestima y las expectativas, la comunicación, el juego y la prevención del maltrato.

En lo cultural se requiere darle carácter de Monumento Municipal con valor patrimonial Arqueológico a los vestigios Muisca como son los petroglifos, la Cueva de la Guacamaya, el sitio donde se encuentra la piedra monolítica y bicéfala y el sitio donde se encontraba el Templo del Sol de Baganique. También se requiere elevar a Monumento Municipal con valor patrimonial la casa de nacimiento del Dr. José Ignacio de Márquez, la Casa de la Cultura, los templos urbanos y rurales y el cementerio.

Aprovechando la tradición cultural existente se deben fortalecer las manifestaciones artísticas de la danza, la escuela de música, los festivales de declamación y poesía, la lectura, el teatro, la producción de documentales para cine y televisión, la pintura y la escultura. Todo este programa estará sustentado en la construcción de la Casa de la Cultura la cual albergará biblioteca, ludoteca, hemeroteca, salas de música, cine, teatro y danza. Las actividades artísticas tendrán el carácter de empresa y con este marco se buscará que apoyen la cadena productiva del turismo.

Se dice que el factor productivo más importante es el humano. Esta administración y los dirigentes de la sociedad civil creen que si se potencia la formación integral de los habitantes, se podrá aspirar a un futuro mejor en lo ambiental, lo económico y lo social. La formación integral estará sustentada en la educación que brindan las instituciones educativas, en la convivencia y expectativas del hogar y en el buen ejemplo y liderazgo de los funcionarios del gobierno municipal y los ciudadanos. El ambiente democrático, la convivencia, el respeto y la ética, serán los pilares fundamentales durante estos cuatro años en los cuales se busca jalonar el desarrollo sostenible de los habitantes y el territorio.

## **2. PARTE GENERAL Y ESTRATEGICA**

La parte general y estratégica se compone de misión, visión, estrategias y políticas de desarrollo.

## **2.1 MISION**

La misión del gobierno municipal de Ramiriquí es la de garantizar el desarrollo sostenible de los habitantes y el territorio.

## **2.2 VISION**

Al término del año 2011 se consolidará el desarrollo sostenible del municipio mediante un gobierno respetuoso y efectivo y una sociedad participante.

## **2.3 OBJETIVOS**

### **2.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Mejorar la calidad de vida de los habitantes a través del fortalecimiento productivo y sostenible, el diálogo permanente con los dirigentes y el desarrollo institucional.

### **2.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Mejorar el acceso al bienestar y desarrollo integral de los habitantes del municipio
- Mejorar la competitividad empresarial y tecnológica de los sectores productivos
- Proteger, conservar y recuperar los recursos naturales
- Mejorar la calidad de los servicios y atención al usuario mediante el fortalecimiento institucional y la transparencia
- Prestar lo servicios públicos y construir y mantener la infraestructura física

## **2.4 POLITICAS**

Las políticas son líneas de acción que incentivan los comportamientos acordes con el plan de desarrollo formulado de manera participativa y desestimulan las acciones que están en contra de los lineamientos del desarrollo sostenible. Las políticas son de dos clases: de Comando y Control y de Incentivos

**2.4.1 De comando y Control:** orientadas a penalizar las acciones que van en contra de la convivencia, que dañan los recursos naturales, que no permiten el

cumplimiento del deber como funcionarios o ciudadanos, que van en contra de la formación integral de las personas y del deber como padres de familia, entre otros.

**2.4.2 De incentivos.** Orientadas a premiar el cuidado del medio ambiente a través de rebajas de impuestos a las áreas destinadas a la conservación, a premiar a las familias que cuidan a los hijos y los matriculan y orientan para que permanezcan en el sistema educativo, a quienes hacen buen uso de los programas sociales, a quienes desarrollan programas económicos encaminados a crear empleos y rentabilidad social y económica, a quienes cumplen con las normas urbanas y el uso correcto del suelo, a quienes pagan sus impuestos a tiempo. Los incentivos serán reglamentados por el Concejo Municipal a través de un acuerdo especial.

## **2.5 ESTRATEGIAS**

Son herramientas que utiliza la administración municipal para facilitar el logro de los objetivos y las políticas. Las estrategias son transversales a todos los programas de manera que las estrategias que se describen a continuación serán utilizadas en todo programa y proyecto.

**2.5.1 Participación.** Esta estrategia se encamina a aprovechar la iniciativa, ideas y aportes de la comunidad y las entidades para desarrollar proyectos y programas de desarrollo social, económico, ambiental, institucional y urbano funcional. Los programas que se financien tendrán el proceso previo de participación de la comunidad para garantizar su legitimidad.

**2.5.2 Fortalecimiento Institucional.** Busca que la administración cuente con los equipos, el personal, los conocimientos básicos, el apoyo de la fuerza pública y los recursos financieros para dar cumplimiento a los propósitos del plan.

**2.5.3 Concertación.** El diálogo, la conciliación y la persuasión serán utilizados por la administración para llegar a acuerdos con la comunidad y las entidades cuando existan diferentes puntos de vista e intereses en juego. Todo esto se realizará dentro de los criterios del interés general, el bien común y el derecho.

**2.5.4 Capacitación.** Es la mejor manera de garantizar el éxito de un proyecto. En este sentido la administración velará porque todo proyecto que se oriente a una comunidad tenga un proceso de capacitación en la importancia, el momento y el modo de uso de dicho programa y proyecto.

## **2.6 PROGRAMAS DE DESARROLLO**

Los programas se encuentran sectorizados en los componentes social y humano, económico, ambiental, institucional, de servicios e infraestructura.

### **2.6.1 COMPONENTE SOCIAL Y HUMANO**

Este componente incluye educación, salud, grupos vulnerables, vivienda, cultura, recreación y deportes.

#### **2.6.1.1 Sector Educación**

Este es uno de los programas principales del municipio. Para su éxito debe contar con la participación de la comunidad educativa y del municipio. Se buscará ampliar la cobertura en educación preescolar, básica y media en los sectores urbano y rural, iniciar la cobertura universal de la primaria en los adultos, mejorar la calidad educativa en todos los niveles, mejorar la infraestructura educativa y los medios didácticos, mejorar la seguridad de los inmuebles y equipos de las instituciones, capacitar a los docentes y directivos, facilitar el acceso a los estudiantes al sistema educativo, prestar el servicio de transporte escolar, propiciar el acceso de los estudiantes a los restaurantes escolares y promover la lectura a través de la dotación de las bibliotecas escolares y el mejoramiento del acceso a la Internet. Se apoyará la educación especial en las instituciones a través de un grupo de profesionales quienes además apoyarán la convivencia y resolución de conflictos. En los restaurantes escolares se crearán procesos de manipulación de alimentos, uso de ropa adecuada y mejoramiento de la seguridad industrial.

#### **5.1.2 Sector Salud**

Tiene por objeto mantener el acceso de los habitantes al régimen de salud subsidiada y su ampliación, mejorar la prevención de enfermedades, garantizar la cobertura en vacunación de la primera infancia, las madres y los niños, mejorar los controles a las madres gestantes, derrotar las enfermedades prevenibles, promover hábitos alimenticios e higiénicos, la salud oral, la nutrición del grupo primera infancia, niños, adolescentes y jóvenes, adulto mayor, desplazados y discapacitados, aumentar los hábitos de vida sana y el ejercicio físico. También se buscará en unión con la dirección de la ESE, el mejoramiento de la infraestructura y los equipos de salud.

#### **5.1.3 Sector Vivienda**

Este programa busca la construcción de vivienda nueva en los sectores urbano y rural y el mejoramiento de las actuales viviendas en los dos sectores de manera que las personas puedan gozar de un ambiente digno. Incluye el apoyo a las

personas que viven en zonas de alto riesgo para que construyan sus casas en sectores más seguros.

#### **5.1.4 Sector recreación y deportes**

El programa apoya la creación de escuelas deportivas, el apoyo a eventos deportivos, el mejoramiento de los escenarios deportivos y el apoyo a deportistas de alto rendimiento. Buscará en asociación con las instituciones educativas y la ESE Hospital San Vicente promover el ejercicio físico y la práctica de los deportes en los habitantes de las diferentes edades para garantizar la salud del cuerpo y el bienestar anímico y psicológico. En los sectores rurales y urbanos se organizarán clubes deportivos que se encarguen de realizar convenios con las instituciones educativas para darle uso responsable a los campos deportivos y como contraprestación realicen mantenimientos. También incluye la adquisición de un predio para construir el escenario deportivo de Rosal.

#### **5.1.5 Sector cultura**

El municipio preservará el patrimonio arqueológico y propiciará la recuperación y difusión de su memoria histórica en especial de la Cueva de la Guacamaya, los petroglifos y el Monolito Indígena de Puente Camacho. Así mismo facilitará el turismo hacia estos sitios.

Se crearán espacios para mejorar la convivencia entre los habitantes mediante la construcción colectiva de principios y valores que fomenten el desarrollo sostenible, espacios para la solución de conflictos, prevención del maltrato y la agresión.

El programa incluye el apoyo a las manifestaciones culturales, los eventos culturales y la construcción, adecuación y dotación de los escenarios culturales.

#### **5.1.6 Sector apoyo a los habitantes en situación de vulnerabilidad**

La sociedad y el gobierno deben desarrollar la solidaridad con las personas que en un momento dado se encuentran en situaciones de riesgo por diversas circunstancias: desplazamiento forzado, discapacidad, ancianidad, abandono, disminución de ingresos económicos. Los grupos que especialmente serán atendidos son los siguientes:

primera infancia (niños y niñas entre 0 y 5 años) a través de programas de Familias en Acción, Salud de Régimen Subsidiado, Plan Territorial de Salud y hogares de bienestar, acceso a la recreación y el deporte, protección contra el maltrato, derecho a un nombre, registro civil, cuidado y afecto.

La infancia (6 a 10 años), adolescencia (11 a 16 años), juventud (17 a 24) se atenderá a través del acceso a la educación, a los restaurantes escolares, familias en acción, régimen subsidiado en salud y Plan Territorial en Salud.

Las Personas en situación de discapacidad, personas en situación de desplazamiento forzado, personas de la tercera edad, madres cabeza de familia. Recibirán apoyos para el acceso a la salud, a la alimentación, a un techo, a la recreación y el deporte y apoyo a la creación de empleo.

Se adelantarán también actividades para la prevención del alcoholismo, para tener una vida sana, el mejoramiento del afecto y el cuidado de los padres hacia los hijos, el mejoramiento de la vivienda y las condiciones del entorno. Se cree que el complemento al mejoramiento de los ingresos es la capacitación para tener una vida buena, ya que si no se tienen hábitos sanos, los ingresos se gastan en bienes que en lugar de mejorar la salud y la vida la deterioran.

Para monitorear el apoyo a los grupos de población se creará un sistema de información georreferenciado denominado Sistema de Información Geográfica SIG mediante el cual se facilitará la ubicación y ayuda efectiva, el control de la vacunación, el peso y la estatura, el acceso a la educación, la prevención del maltrato y la promoción del afecto y cuidado de la población.

## **5.2 COMPONENTE ECONOMICO**

Los renglones agrícola, pecuario, industrial, comercio, artesanía, servicios y turismo recibirán el apoyo de la administración municipal en términos de asistencia técnica, capacitación, organización de productores, ruedas de negocios y mejoramiento de su competitividad. También se apoyará con las obras que mas van a beneficiar a los productores, como son la construcción y mejoramiento de las vías, el apoyo a las redes de enfriamiento de leche y la formulación de proyectos de carácter gremial y asociativo.

## **5.3 COMPONENTE AMBIENTAL**

Se buscará que el municipio conjuntamente con la Corporación Autónoma Regional de Chivor, controle la tala del bosque, las quemas, el uso del agua de las microcuencas, la organización de usuarios de las cuencas, la prevención de riesgos y desastres, el tratamiento de las aguas residuales y los residuos sólidos. La educación ambiental ayudará a sensibilizar a los habitantes para el buen manejo de los suelos, la fauna y la vegetación nativa. El control ambiental ayudará a disminuir la tala de los bosques y la gestión ambiental ayudará a desarrollar prácticas de producción limpia en las actividades económicas. Desde el municipio se ayudará a los empresarios a buscar fórmulas para llevar a cabo los planes de manejo ambiental de las explotaciones mineras e industriales. Se buscará controlar los vertimientos de aceites y grasas y se promoverá la creación de

parques naturales sostenibles ambientalmente. La adquisición de predios para conservación de cuencas también se promoverá.

#### **5.4 COMPONENTE INSTITUCIONAL**

En este componente se buscará mejorar el desarrollo institucional, mediante la estructuración administrativa que incluya la Secretaría de Desarrollo y Medio Ambiente y la creación de la Inspección de Policía, la capacitación a funcionarios, la implementación del Modelo Estándar de Control Interno MECI, la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad, la dotación de equipos de computación, la instalación de software para el manejo del recurso humano y el mantenimiento de los sistemas de planeación, el montaje y mantenimiento del Sistema de Información Geográfica, del sistema de información de beneficiarios SISBEN, la estratificación socioeconómica, el sistema de información predial y el sistema presupuestal, contable y financiero. Se mejorará la credibilidad de la administración mediante audiencias de rendición de cuentas, participación ciudadana, apoyo a las veedurías ciudadanas, acceso a la información pública y seguimiento y evaluación al plan de desarrollo. También se revisará el Plan Básico de Ordenamiento Territorial.

#### **5.5 COMPONENTE ESPACIAL FUNCIONAL**

En este momento se requiere mejorar la potabilización del agua en los sectores rurales, mantener los acueductos actuales y construir los faltantes, ampliar el servicio de electrificación, construir sanitarios y pozos sépticos, implementar el servicio de gas natural en el sector urbano y si es posible al sector rural mediante el concurso de la empresa operadora del servicio y la gestión del municipio. En el sector urbano se requiere mejorar el servicio de acueducto y alcantarillado, el tratamiento de las aguas residuales, optimizar el tratamiento de los residuos sólidos, terminar de construir el frigorífico local que preste el servicio a los municipios vecinos, terminar y poner a funcionar la Terminal de transportes, adquirir un predio para el traslado de la plaza de mercado y mejorar las vías. El programa también incluye la remodelación del parques principal y la construcción en el actual sitio de un parque y espacios deportivos. Se requiere remodelar el teatro municipal, adquirir un cinematógrafo y prestar el servicio de cine y teatro. Se prestará apoyo para el mejoramiento del ancianato con recursos del sector privado. En el sector rural también se requiere mantener las vías y promover la pavimentación hacia Jenesano, Viracachá y Ciénega.

#### **5.6 MATRIZ ESTRATEGICA**

A continuación se presenta la matriz estratégica del Plan de Desarrollo, la cual contiene objetivo general, componentes, objetivos, sectores, programas, indicadores de resultado, metas de resultado, subprogramas, cobertura

geográfica, indicador de base, indicador de producto, meta de producto, inversión y fuentes de financiación. En esta matriz condensa la parte estratégica del plan.

**Todos los programas y subprogramas son susceptibles de ser cofinanciados con el departamento, la nación, la corporación Autónoma Regional de Chivor, los sectores privados y los recursos internacionales.**

**Las metas que se presentan corresponden a las cuantías mínimas, de manera que la administración procurará superarlas a través de gestión de recursos, cofinanciación y disminución de costos.**

## **5.7 MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES**

Contiene los subprogramas de cada sector con sus correspondientes recursos y fuentes discriminadas para los cuatro años del plan de desarrollo. Los rubros corresponden a los subprogramas y su financiación proviene de las siguientes fuentes:

SGP: Sistema General de Participaciones. Incluye los rubros de destinación específica, forzosa inversión y libre destinación.

RP: Recursos propios. Incluye recursos provenientes de Impuesto Predial, impuesto unificado de vehículos, tasas y tarifas, unidad de servicios públicos, entre otros.

REG: Regalías. Proviene del petróleo y el gas.

RC: Recursos del crédito. Proviene de préstamos otorgados al municipio por la banca privada o estatal.

OR: Otras Fuentes. En esta denominación se incluyen los recursos provenientes de Recursos del Balance, del sector privado, Cofinanciaciones o aportes del nivel departamental, nacional o externo

## MATRIZ ESTRATEGICA PROGRAMAS, INDICADORES Y METAS

OBJETIVO GENERAL: Mejorar la calidad de vida de los habitantes a través del fortalecimiento productivo y sostenible, el desarrollo institucional y la concertación.

COMPONENTE: SOCIAL. OBJETIVO ESPECIFICO: Mejorar el acceso al bienestar y desarrollo integral de los habitantes del municipio

### SECTOR: EDUCACION

PROGRAMAS	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Cobertura	Ampliar la cobertura del preescolar, primaria, básica y media	Preesc. 88% Primaria 96% Básica 79% Media 71%  0 adultos estudiando primaria sector rural	Porcentaje de estudiantes que ingresan al sistema educativo	98% preescolar 98% primaria 91% básica 81% Media  Cubrir con primaria completa a 350 adultos sector rural	Sensibilizar a los padres de familia y estudiantes sobre la necesidad de entrar al sistema educativo	Urbano y rural	Estudiantes de preescolar, básica y media	Persuadir a padres y niños de las bondades de ingresar al sistema educativo	Número de reuniones anuales	Realizar anualmente 25 reuniones (1 por vereda y casco urbano)	Tiempo de los funcionarios	Funcionamiento
					Contratos para prestación de servicios	Urbano Rural	Estudiantes de preescolar, básica y media	Transportar a los estudiantes de lugares apartados	Estudiantes transportados	100 diarios	40 Millones	Sistema de Participaciones Regalías
					Alimentación escolar	Urbano Rural	Estudiantes	Mejorar la nutrición de los estudiantes	# de estudiantes beneficiados	70% de los estudiantes	300 millones	SGP Regalías Otros rec.
Calidad	Mejorar los resultados ICFES y pruebas SABER		Porcentaje de aumento en ICFES y SABER	Incrementar 6 puntos ICFES 10 puntos SABER	Construcción de la infraestructura propia del sector	Urbano y rural	Estudiantes de preescolar, básica y media	Mejorar los espacios para que puedan estudiar con mas comodidad	Número unidad sanitaria Número restaurantes Número campos deportivos Número de salones	50 unidades sanitarias 5 restaurantes 4 campos deportivos 10 salones	400 millones	SGP Recursos Propios Regalías Otros rec.
					Mantenimiento de la infraestructura del sector	Urbano y Rural	Estudiantes de preescolar, básica y media	Prevenir el deterioro de la planta física y mejorar la estética	% de sedes que reciben mantenimiento	100% Instituciones y sus sedes	220 Millones	Regalías Otros recursos

PROGRAMAS	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
					Adquisición y/o producción de equipos, materiales, Suministros y Servicios propios del sector	Urbano Rural	Estudiantes de preescolar, básica y media	Facilitar la enseñanza y el aprendizaje por parte de docentes y estudiantes	# videobeam # computadore # Laboratori Suministros Libros	10 videobeams 50 computad. 4 laboratorios Global suministros	100 Millones	Sistema participacion es Regalías Recursos propios
					Mantenimiento de equipos materiales, suministros y servicios propios del sector	Urbano Rural	Estudiantes de preescolar, básica y media	Facilitar la enseñanza y el aprendizaje por parte de docentes y estudiantes	# equipos mantenidos ----- ----- 100 # equipos por mantener	80%	40 Millones	SGP Regalías Otros recursos
					Pago de servicios públicos	Urbano Rural	Estudiantes	Garantizar la prestación de los servicios públicos de las instituciones escolares	Pagos serv. públicos efectuados ----- x 100 Pagos de servicios causados	100%	60 millones	SGP
					Apoyo para la conformación de un centro regional de educ. superior	Urbano Rural	Estudiantes	Facilitar el acceso a la educación superior	# de programas en el municipio	4	40 millones	Recursos propios Otros recursos
					apoyo a instituciones educativas en orientación a niños especiales, problemas de aprendizaje, convivencia y comportamiento	Urbano Rural	Estudiantes y docentes	Apoyar a los docentes en problemas de aprendizaje de niños, convivencia y comportamiento	% de instituciones atendidas	100%	40 millones	Otros recursos
					Adecuación física de instituciones para discapacidad	Urbano Rural	Personas en situación de discapacidad	Mejoramiento de espacios físicos	% de instituciones atendidas	100%	15 millones	Otros recursos
					Apoyo en transporte y elementos Discapacidad	Urbano Rural	Personas en situación de discapacidad	Apoyo en transporte y elementos	% de eventos apoyados	100%	5 millones	Otros recursos
					Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso humano	Urbano Rural	Docentes y directivos	Actualizar los conocimientos, competencias de los docentes	# de docentes capacitados ----- x 100 # docentes totales	100%	24 millones	Recursos propios Regalías y otros recursos

OBJETIVO GENERAL: Mejorar la calidad de vida de los habitantes a través del fortalecimiento productivo y sostenible, el desarrollo institucional y la concertación.

COMPONENTE: SOCIAL. OBJETIVO ESPECIFICO: Mejorar el acceso al bienestar y desarrollo integral de los habitantes del municipio

**SECTOR SALUD**

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR AÑO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Cobertura	Cubrir el servicio de régimen subsidiado a personas de niveles I y II	98% de niveles I y II cubiertas	% de personas cubiertas por el régimen subsidiado	Cubrir el 100%	Continuidad Régimen Subsidiado	Urbano y Rural	Personas de niveles I y II	Garantizar el servicio de régimen subsidiado a las actuales personas que están en el sistema	Número de personas que continúan en el sistema	9200	7.534 millones	SGP Recursos Propios Regalías
					Ampliación Régimen subsidiado	Urbano y Rural	Personas de nivel I y II	Ampliar la cobertura en RS	Número de personas que ingresan	180	10 millones Y por depuración del sistema	SGP Regalías Otros Recursos
Salud pública	Cubrir la población con el servicio de vacunación por biológico	No se ha alcanzado la mínima del 95%	% de cobertura de vacunación	95%	Vacunación BCG Antituberculosa	Urbano Rural	población menor a 1 año	Prevenir la tuberculosis	% de niños vacunados	Meta: 95%	184 millones	SGP Recursos propios Nación
					VOP Antipolio menores 1 año	Urbano Rural	población menor a 1 año	Prevenir el polio	% de niños vacunados	Meta: 95%		
					DPT – Triple bacteriana	Urbano Rural	población menor a 1 año	Prevenir	% de niños vacunados	Meta: 95%		
					Hib – Antihemophilus influenza	Urbano Rural	población menor a 1 año	Prevenir la Influenza	% de niños vacunados	Meta: 95%		
					Hb – Hepatitis B	Urbano Rural	población menor a 1 año	Prevenir la Hepatitis B	% de niños vacunados	Meta: 95%		
					TV Triple Viral	Urbano Rural	población de 1 año	Prevenir enfermedades	% de niños vacunados	Meta: 95%		
					TD en mujeres en edad fértil	Urbano Rural	Mujeres entre 10 y 40 años gestantes	Prevenir	% de niños vacunados	Meta: 95%		
					Primera Infancia	Urbano Rural	Niños menores de 5 años	Asegurar el bienestar de la población Primera Infancia	Porcentaje de niños que mejoran sus condiciones	95%		

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR AÑO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
	Prestar el servicio de salud pública a los habitantes	24 veredas y casco urbano visitado	% de sectores visitados	100%	Prevención y promoción de salud	Urbano y rural	Población en general	Promover la prevención en salud y hábitos de vida sanos	% de sectores visitados y sensibilizados	Actual: 100% Meta: 100%		

POBLACION EN SITUACION DE VULNERABILIDAD

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR AÑO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Desplazados	Asegurar el bienestar de la población desplazada	Existe un número variable de familias desplazadas	Porcentaje de familias cubiertas por programas	100% de familias cubiertas	Familias en acción	Urbano rural	Población desplazada	Asegurar el bienestar de la población desplazada	% de hogares apoyados Alimentación Salud Empleo Techo	100%	20 millones	SGP Nación
Discapacitados	Asegurar el bienestar de la población discapacitada	Se calcula que 500 personas presentan problemas de discapacidad	Porcentaje de personas cubiertas por programas	60% de personas cubiertas	Discapacidad	Urbano rural	Población discapacidad	Asegurar el bienestar de la población discapacitada	Número de personas apoyadas Alimentación Salud, Empleo Techo, sillas Elementos aseo	60%	50 millones	SGP Otros Recursos Sector privado Nación
Adulto mayor	Asegurar el bienestar del adulto mayor	981 personas son adultos mayores	Porcentaje de familias cubiertas por programas	70% de adultos mayores cubiertos	Apoyo al adulto mayor	Urbano rural	Población adulto mayor	Asegurar el bienestar de la población adulto mayor	% de personas apoyados	70%	50 millones	SGP Otros recursos Sector privado Nación
Primera Infancia	Asegurar el cuidado y alimentación del niño	1.461 niños menores de 5 años	Porcentaje de niños cubiertos por programas	100%	Apoyo a la primera infancia	Urbano y rural	Población menor de 5 años	Asegurar el cuidado y alimentación del niño	% de personas apoyadas	100%	80 millones	SGP ICBF Nación Depto

VIVIENDA

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR AÑO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Construcción vivienda urbana de interés social	Disminuir el déficit de vivienda urbana	Déficit de 125 viviendas	Disminuir el déficit	48%	Construcción de vivienda nueva	urbana	Población urbana	Construir vivienda nueva	Número de viviendas	60 viviendas	1.000 millones	SGP Recursos propios Nación Usuarios
Mejoramiento de vivienda urbana de interés social	Disminuir el déficit de calidad de la vivienda	Déficit de calidad de 275 viviendas	Disminuir el déficit de calidad	36%	Mejoramiento de vivienda urbana	Urbana	Población urbana	Mejorar vivienda	Número de viviendas	2%	500 millones	SGP Recursos propios Nación Usuarios
Construcción vivienda rural de interés social	Disminuir el déficit de vivienda rural	Déficit de 17 viviendas	Disminuir el déficit	100%	Construcción de vivienda nueva	Rural	Población rural	Construir vivienda nueva	Número de viviendas	17 viviendas	170 millones	SGP Nación usuarios
Mejoramiento de vivienda rural de interés social	Disminuir el déficit de calidad de la vivienda	Déficit de calidad de 1.097 viviendas	Disminuir el déficit de calidad	10%	Mejoramiento de vivienda rural	Rural	Población Rural	Mejorar vivienda	Número de viviendas	100 viviendas	500 millones	SGP Rec. propios Usuarios. Nación

## RECREACION Y DEPORTES

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Ejercicio físico	Desarrollar el hábito del ejercicio diario en los habitantes	Solo el 30% de la población hace ejercicio diario	Número de personas que realizan ejercicio diario	3.000 personas realizando ejercicio diario	Sensibilización sobre la importancia de hacer ejercicio diario	Urbana y rural	Población adulta urbana y rural	Persuadir a las personas adultas a realizar ejercicio	Número de personas sensibilizadas	4.000 personas sensibilizadas	12 millones	SGP Recursos propios Otros rec.
Deporte y recreación	Desarrollar el hábito de la práctica semanal de un deporte en los habitantes	Solo el 30% de la población practica deportes semanalmente	Número de personas practicando semanalmente un deporte	3000 personas realizando deportes semanalmente	Sensibilización sobre la importancia de hacer deporte	Urbana y rural	Población adulta urbana y rural	Persuadir a las personas adultas a practicar deportes	Número de personas sensibilizadas	4.000 personas sensibilizadas		SGP Recursos propios Otros rec.
Escenarios deportivos	Construir y mantener escenarios deportivos	4 veredas sin escenarios deportivos 10 escenarios sin mantenimiento	Número de escenarios construidos y mantenidos	4 escenarios deportivos construidos 10 escenarios mantenidos	Construcción de la infraestructura a propia del sector	Urbana y rural	Población total	Crear espacios para la práctica deportiva	Número de escenarios construidos	4 escenarios construidos mínimo	40 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
					Mantenimiento de la infraestructura a propia del sector	Urbana y rural	Población total	Mantener espacios para la práctica deportiva	Número de escenarios con mantenimiento	10 escenarios mantenidos mínimo	40 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
Escuelas de formación deportiva	Crear y apoyar las escuelas de fundamentación deportiva	Existen organizaciones con posibilidad de promover y fundamentar deportes	porcentaje de organizaciones que reciben apoyos	100% organizaciones apoyadas	Dotación y apoyo a las escuelas de formación	Urbana y rural	Población total	Fortalecer el trabajo de las escuelas deportivas	Número de organizaciones apoyadas	100% organizaciones apoyadas	60 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
Desarrollo de eventos deportivos	Apoyar el desarrollo de eventos deportivos	Existen eventos deportivos institucionales que requieren apoyo	Número de eventos deportivos que reciben apoyo	20 eventos deportivos apoyados en el periodo	Dotación y apoyo de eventos deportivos	Urbano y rural	Personas de todas las edades	Apoyar el desarrollo de eventos deportivos	Número de eventos deportivos que reciben apoyo	20 eventos deportivos apoyados en el periodo	100 millones	SGP Recursos propios Otros recursos

## CULTURA

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Principios y valores	Construir de manera colectiva códigos de principios y valores que mejoren la convivencia	Ninguna comunidad cuenta con código de convivencia	Número de comunidades que construyen su código de principios y valores	25 Juntas de acción comunal con códigos construidos colectivamente y funcionando	Cultura para la Convivencia	Urbano y rural	Total de la población	Construir espacios para mejorar la convivencia	Número de comunidades con manual de convivencia	25 comunidades	6 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
Patrimonio Arqueológico y civil	Recuperar y preservar la memoria histórica y los monumentos arqueológicos precolombinos y civiles	Existen alrededor de 3 sitios con valor histórico y arqueológico	Número de vestigios y monumentos preservados	3 monumentos arqueológicos preservados	Preservación del patrimonio	Urbano y rural	Total de la población	Recuperar y preservar los monumentos arqueológicos precolombinos y civiles	Número de vestigios y monumentos preservados	3 monumentos arqueológicos	20 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
Manifestaciones artísticas	Desarrollar la afición de la población en las artes Construir la infraestructura que facilite la práctica de las artes y las actividades culturales	En el municipio existen personas con talento artístico	Número de personas practicando artes Área construida en la casa de la cultura	3000 personas practicando un arte 400 metros cuadrados construidos	Apoyar a las personas que quieran desarrollar el arte en la comunidad y las instituciones educativas	Urbano y rural	Total de la población	Dar soporte conceptual y práctico al desarrollo de las artes	Número de docentes capacitados  Número de personas capacitadas	120 docentes  3000 personas	12 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
					Construcción de la infraestructura a propia del sector (Casa de la cultura)	Urbano y rural	Total de la población	Construir la infraestructura para desarrollar las artes y la lectura	Espacios construidos	Biblioteca Salas de baile y música	100 millones	SGP Recursos propios Otros recursos Nación
					Mantenimiento de la infraestructura a propia del sector	Urbano y rural	Total de la población	Darle mantenimiento a sitios de interés cultural	Espacios mejorados	80%	10 millones	SGP Recursos propios Otros recursos
Escuelas de formación artística	Crear y apoyar las escuelas de fundamentación artística	Existen organizaciones con posibilidad de promover y fundamentar el arte	Número de organizaciones que reciben apoyos	100% organizaciones apoyadas	Dotación y apoyo a las escuelas de formación artística	Urbana y rural	Población total	Fortalecer el trabajo de las escuelas artísticas	Número de organizaciones apoyadas	100% organizaciones apoyadas	40 millones	SGP Recursos propios Nación
Eventos culturales	Apoyar el desarrollo de eventos culturales	Existen eventos culturales que requieren apoyo	% de eventos culturales que reciben apoyo	100% eventos culturales apoyados en el periodo	Dotación y apoyo de eventos culturales	Urbano y rural	Personas de todas las edades	Apoyar el desarrollo de eventos culturales	Número de eventos culturales que reciben apoyo	100% eventos culturales apoyados en el periodo	100 millones	SGP Recursos propios Otros recursos

OBJETIVO GENERAL: Mejorar la calidad de vida de los habitantes a través del fortalecimiento productivo y sostenible, el desarrollo institucional y la concertación.

COMPONENTE ECONOMICO. OBJETIVO ESPECIFICO: Mejorar la competitividad empresarial y tecnológica de los sectores productivos

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Capacitación y asistencia técnica de agentes económicos	Desarrollar competencias, actitudes y habilidades gerenciales y técnicas	Existen sectores de la economía que requieren el apoyo para desarrollar la competitividad	Sectores productivos capacitados	100% de sectores económicos capacitados	Agrícola	Rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad agrícola	Personas capacitadas	400 personas	250 millones	SGP Otros Recursos Regalías Nación particulares
					Pecuario	Rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad pecuaria	Personas capacitadas	400 personas		
					Minero	Rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad	Personas capacitadas	3 Minas legalizadas		
					Turístico	Urbano Rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad	Personas capacitadas	30 personas		
					Industrial	Urbano Rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad	Personas capacitadas	40 personas		
					Comercio y servicios	Urbano y rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad	Personas capacitadas	150 personas		
					Artesanal	Urbano Rural	Habitantes adultos	Desarrollar competitividad	Personas capacitadas	60 personas		
Organización de sectores productivos	Crear empresas y organizaciones por sectores productivos para mejorar su competitividad	Solo el 20% de los sectores productivos están organizados	Número de sectores productivos agremiados	80% de sectores productivos agremiados	Creación de organizaciones productivas	Urbano rural	Agentes económicos	Mejorar su competitividad	Organizaciones creadas	Agrícolas: 6 Pecuarias: 2 Mineras: 3 Artesanales: 1 Turísticas: 2 Comercio: 1 Industria: 6	10	SGP Recursos propios Sector privado
Ferias, ruedas de negocios y proyectos productivos	Fomentar los productos y negocios	Existe un bajo fomento de los productos y negocios	Número de ferias y ruedas de negocios en el periodo	4	Fomentar los productos y negocios	Urbano rural	Agentes económicos	Mejorar las oportunidades de mostrar y hacer negocios	Número de ferias y ruedas de negocios en el periodo, proyectos productivos	4	40	SGP Recursos propios Sector privado
Rutas turísticas	Fomentar el turismo	Existen caminos por construir	Número de rutas Constr..	2	Construir la infraest propia del sector	Rural	Población total	Construir rutas Turist.	Número de rutas cont.	2	15	R. Propios Regalías
		Existe una zona turística sin habilitar	Número kms construidos	12	Construcción vía paralela río Guayas	Rural	Población Rural	Habilitar zona turística	Número kms construidos	12	80 millones	Otros Recurs Regalías
Red de enfriamiento de leche	Mejorar la competitividad del sector	Los pequeños productores no poseen red de enfriamiento	Pequeños productores con red de enfriamiento	100% de productores pequeños de leche	Adquisición y/o producción de equipos y materiales del sector	Rural	Productores de lácteos	Facilitar la comercialización de leche	Red de enfriamiento adquirida	Una red implementada	100 millones	Otros recur. Departament Nación, Sect. privado
Estudios de preinversión del sector económico	Elaborar los estudios para financiación de proyectos	Actualmente no se cuentan con estudios técnicos	Proyectos con estudios	5	Estudios de preinversión	Rural y urbano	Población productiva	Sustentar los proyectos productivos	Estudios formulados	5	10 millones	Otros recursos

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Capacitación y apoyo comunitario	Capacitar a comunidades	Anualmente se requiere actualizar conocimientos	Juntas de acción comunal capacitadas	100%	Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso humano	Rural y urbano	Asociados de acción comunal	Capacitar a comunidades	Juntas de acción comunal capacitadas	100%	20 millones	SGP otros recursos
Observatorio y generación de empleo	Promover la creación de empleo	Un 20% de la PEA está sin empleo	Porcentaje de empleo creado	5%	Observatorio de empleo	Rural y urbano	Población adulta desempleada y subempleada	Fomentar la creación de empleo	% de empleo fomentado	5% de la PEA	10 millones	Recursos propios Otros recursos

OBJETIVO GENERAL: Mejorar la calidad de vida de los habitantes a través del fortalecimiento productivo y sostenible, el desarrollo institucional y la concertación.

COMPONENTE AMBIENTAL. OBJETIVO ESPECIFICO: Proteger, conservar y recuperar los recursos naturales

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Educación Ambiental	Desarrollar actitudes y técnicas para la preservación y manejo de las cuencas hidrográficas y los recursos naturales	La población urbana y rural requiere sensibilización en uso y manejo de medio ambiente	Habitantes sensibilizados y capacitados	25 comunidades sensibilizadas y capacitadas	Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso humano, fortalecimiento del CLOPAD	Rural y urbana	Total Habitantes	Crear actitudes y técnicas favorables al buen uso de las cuencas hidrográficas y el medio ambiente	Personas capacitadas	1000 personas	50 millones	SGP Regalías Nación Otros recursos Corpochivor
Restauración de zonas de protección	Recuperar la vegetación protectora	El 60% de las zonas de interés hídrico y de páramos está protegida	% de mejoramiento de la protección	10% de las zonas restauradas	Construcción de la infraestructura propia del sector	Rural	Total	Restaurar zonas de interés hídrico y ambiental	Número hectáreas restauradas	100	100 millones	SGP Regalías Corpochivor Nación Particulares
Adquisición de predios de interés Hídrico	Proteger áreas de interés hídrico	Solo el 10% de los acueductos poseen la propiedad de sus zonas de recarga	% de mejoramiento en la protección de zonas de recarga	20% de las zonas de recarga adquiridas	Compra de predios de interés hídrico	Rural	Rural y urbano	Adquirir predios	Número de hectáreas adquiridas	100 hectáreas	140 millones	Recursos propios Regalías Particulares Nación CAR Boyacá
Zonas de alto riesgo	Disminuir el riesgo ante posibles eventos natural	Existen áreas que presentan amenazas naturales	% de habitantes capacitados y protegidos	100%	Traslado de viviendas en zonas de alto riesgo	Rural	Habitantes en riesgo	Construir nuevas viviendas	Número de viviendas construidas	3 mínimo	50 millones	Recursos propios Nación Particulares
Capacitación para el manejo de zonas de riesgo					Rural y urbano	Habitantes en riesgo	Capacitar a los habitantes que cultivan o viven en alto riesgo	Número de habitantes capacitados	200	10 millones	Recursos propios Regalías Particulares Nación Corpochivor	
Organización del CLOPAD					Rural y urbano	Total de habitantes	Organizar y mantener operando el CLOPAD	Organismo actualizado y operando	1	10 millones	Recursos propios Regalías Particulares Nación Corpochivor	
Control al vertimiento de aceites, grasas, residuos sólidos, talleres y centros de servicios					Urbano y Rural	Total habitantes	Evitar el vertimiento de contaminantes	porcentaje de actuaciones de control	100%	20 millones	Otros recursos	
GESTION AMBIENTAL												

OBJETIVO GENERAL: Mejorar la calidad de vida de los habitantes a través del fortalecimiento productivo y sostenible, el desarrollo institucional y la concertación.

COMPONENTE INSTITUCIONAL. OBJETIVO ESPECIFICO: Mejorar la calidad de los servicios y atención al usuario mediante el fortalecimiento institucional y la transparencia

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Estructura administrativa	Adecuar la estructura del gobierno a los procesos estratégicos, misionales y de apoyo	Existen procesos misionales que no están siendo atendidos debidamente	Reestructuración acorde a procesos	Crear la secretaria: - Desarrollo y Medio ambiente y la Inspección de policía	Realizar estudio de reestructuración	Urbano y rural	Total	Promover debidamente el desarrollo económico, ambiental, cultural, deportivo y turístico	Estudio realizado y sustentado	1 estudio de reestructuración adelantado	5 millones	Recursos propios
Sistemas de desarrollo administrativo	Implementar los sistemas de desarrollo administrativo	No existe MECI, SGC, SIG y Sistema de Recurso Humano	Número de sistemas implementados	Crear MECI, SGC, SIG y Sistema de Rec. Humano, mejorar SISBEN, Banco proyectos Sistema Planeación	Adquisición y/o producción de equipos, materiales, suministros y servicios propios del sector	Urbano Rural	Total	Crear MECI, SGC, SIG y Sistema de Recurso Humano, Banco de Proyectos Sistema Planeación	Número de sistemas implementados	4	110 millones	SGP Otros recursos Recursos propios Regalías
Capacitación de funcionarios	Actualizar y mejorar competencias laborales	Anualmente se requiere actualizar competencias laborales de funcionarios	% de funcionarios capacitados	100%	Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso humano	Urbano	Rural y urbano	Seminarios de capacitación	Número de seminarios realizados	20	40 millones	SGP Recursos propios
Archivo Municipal	Organizar y mantener el archivo municipal	Actualmente se encuentra deactualizado	% de actualización	100%	Actualización de archivo	Urbano	Urbano y rural	Archivo actualizado	% de actualización	100%	24	SGP Recursos propios
Seguridad ciudadana, Transparencia y participación	Promover la seguridad ciudadana, el diálogo con los diversos sectores sociales y productivos	Los sectores solicitan su participación	% de sectores sociales. Académicos y productivos que participan Ciudadanía segura	100%	Celebración de audiencias públicas Apoyo a la seguridad	Urbano y rural	Total de población	Audiencias públicas Apoyo fuerza pública	Número de audiencias anuales Fuerza pública apoyada	4	80 millones	Recursos propios Otros recursos
Asistencia técnica, divulgación y capacitación de funcionarios del estado	Apoyar los procesos administrativos y misionales	Anualmente se requiere buscar asesorías especializadas	Tipos de asesoría brindadas	Financiera, económica, Planes y proyectos administrativa Ambiental	Asistencia técnica en procesos especializados	Urbano y rural	Total de la población	Asesorías recibidas Estudios y diseños	Número de asesorías recibidas Estudios y diseños	5 10	60 millones	SGP Otros recursos
Planes y estudios	Formular los planes y proyectos	Se debe formular plan de desarrollo y actualizar PBOT	Número de planes formulados	2 documentos elaborados y aprobados	Investigación básica, aplicada y estudios	Urbano y rural	Total población	Formular planes de desarrollo y ordenamiento	Número de planes aprobados	2	80 millones	SGP otros recursos

OBJETIVO GENERAL: Mejorar el desarrollo humano de los habitantes a través del fortalecimiento de la competitividad económica y ambiental, el desarrollo institucional y el diálogo permanente con los dirigentes  
**COMPONENTE SERVICIOS PUBLICOS E INFRAESTRUCTURA. OBJETIVO ESPECIFICO: Prestar lo servicios públicos y construir y mantener la infraestructura física.**

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Vías	Construir y mantener la red vial rural y urbana	Se requiere construir tramos de vías mantener la red actual	Kms construidos % de red mantenida	7 100%	Construcción vías rurales	Rural	rural	Conectar áreas rurales con vías principales	Kms construidos	3	40 millones	SGP Regalías Recurso propios particulares
					Mantenimiento de vías rurales	Rural	rural	mejorar red vial	% de red mantenida	100%	200 millones	SGP Regalías Otros Recursos Depto Nación
					Construcción de vías urbanas	Urbana	Urbana y rural	Desarrollar zonas urbanas	Kms construidos	1	50 millones	SGP Regalías Otros Recursos
					Mejoramiento de vías urbanas	Urbana	Urbana y rural	Mantener red vial urbana	Kms mejorados	1	50 millones	SGP Regalías Otros Recursos
					Mantenimiento de maquinaria y equipos	Urbana y rural	Urbana y rural	Mantener la maquinaria y equipo de vías	% de maquinaria y equipo mantenido	100%	150 millones	Otros Recurso particulares
					Adquisición maquinaria (vibro Compactador)	Urbano rural	Urbano rural	Alargar la vida útil de las carreteras	Número de equipos adquiridos	1	300 millones	Recursos del crédito
					Compra de combustible y repuestos	Urbana y rural	Urbana y rural	Suministrar los combustibles y repuestos necesarios para la operación	% de combustible y repuestos necesarios	100%	200 millones	SGP, Regalías Otros Recur. particulares
Saneamiento básico	Prestar los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo	Se requiere mejorar acueductos rurales, construir plantas de tratamiento, implementar Plan maestro de acueducto alcantarillado y planta de tratamiento aguas servidas, Optimizar tratamiento de residuos sólidos	-Acueductos rurales construidos	3	Construcción de infraestructura propia del sector	Rural	Rural	Prestar el servicio de agua potable	Número de acueductos construidos	3 acueductos	80 millones	SGP Regalías Otros Recursos Nación Depto
			-Acueductos rurales mejorados	15	Mantenimiento de infraestructura propia del sector	Rural	Rural	Prestar el servicio de agua potable	Número de acueductos mejorados	15 acueductos	450 millones	SGP Regalías Otros Recursos Nación Depto

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
			-Plantas de tratamiento construidas	12	Construcción de infraestructura propia del sector	Rural	Rural	Mejorar la calidad del servicio de agua potable	Número de plantas construidas	10	800 millones	SGP Regalías Otros Recursos Nación Depto Nación Depto
			- Baños construidos	100	Construcción de infraestructura propia del sector	Rural	Rural	Mejorar el saneamiento	Número de baños construidos	100	120 millones	SGP Regalías Recursos propios Nación Depto
			Plan maestro de acueducto y alcantarillado	1	Construcción, remodelación y Mantenimiento de infraestructura propia del sector	Urbana	Urbana	Prestar el servicio de agua potable	Número de acueductos remodelados y mejorados	1 acueductos	200 millones	SGP Regalías Recursos propios Nación Depto
				96%	Construcción. Remodelación y mantenimiento de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana	Mejoramiento del alcantarillado	% de red de alcantarillado construido, remodelado y mejorado	40%	300 millones	SGP Regalías Recursos propios Nación Depto
			% tratamiento aguas residuales	80%	Construcción de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana	Mejorar el saneamiento	% de cobertura	80%	200 millones	SGP Regalías Otros Recursos Nación Depto
			- % tratamiento residuos sólidos	90%	Construcción de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana	Optimizar la planta de tratamiento de residuos sólidos	% de cobertura	90%	280 millones	SGP Regalías Otros Recursos Nación Depto
Estudios y diseños	Realizar los estudios y diseños para los proyectos de saneamiento básico y equipamiento	Muchos proyectos carecen de estudios y diseños	Estudios y diseños realizados	20 estudios y diseños	Contratación de servicios	Urbana y rural	Población total	Sustentar técnicamente las obras a realizar	Número de estudios realizados	20	50 millones	SGP otros Recursos Regalías

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Equipamiento	Realizar el equipamiento necesario para el desarrollo económico y social	El municipio requiere equipamiento para adelantar las funciones urbano rurales	Parques mejorados	1	mantenimiento de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Mejorar las zonas verdes del municipio	Número de parques mejorados	1	100 millones	SGP Regalías Otros Recursos Depto
			Parques construidos	1	Construcción de la infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Incrementar las áreas verdes y recreativas del municipio	Número de parques construidos	1	80 millones	Otros Recursos
			Construcción nueva Plaza de mercado	1	Construcción de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Construir las instalaciones nueva plaza de mercado	% de áreas construidas	60%	100 millones	SGP Regalías Recursos crédito Rec. propios Otros Recursos
			Adecuación plaza de ferias	1	mantenimiento de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Mejorar el espacio para el mercado de ganado	% de cobertura	60%	20 millones	SGP Regalías Otros Recursos Nación Depto
			Adecuación teatro municipal	1	Mantenimiento de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Mejorar el espacio para la cultura	% de adecuación y dotación	100%	50 millones	SGP Otros Recursos Depto Nación
			Terminación Terminal de Transportes	1	Construcción de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Terminar la construcción del terminal	% de terminación	100%	60 millones	Otros recursos Recursos propios Nación Depto
			Adquisición de predios (Plaza de mercado, estadio, teatro, palacio municipal)	1	Adquisición de bienes inmuebles	urbana	Urbana y rural	Adquisición de terrenos	Número de lotes adquiridos	4	200 millones	Otros recursos Rec. propios Nación Depto
			Embellecimiento y ornato de fachadas, zonas verdes urbanas, corredores viales y escuelas	Fachadas 1 corredor vial 7 escuelas	Mejoramiento y ornato	Urbano y rural	Urbano y rural	Mejoramiento paisajístico y de inmuebles	% de mejoramiento	80%	20 millones	SGP Otros recursos Particulares

PROGRAMA	OBJETIVOS	INDICADOR BASE	INDICADOR DE RESULTADO	META DE RESULTADO	SUBPROGRAMAS	COBERTURA GEOGRAFICA	POBLACION BENEFICIARIA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	METAS DE PRODUCTO	ASIGNACION DE RECURSOS POR PERIODO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
			Frigorífico construido	100%	Construcción de infraestructura propia del sector	Urbano y rural	Urbano y rural	Construir y poner en funcionamiento o el frigorífico regional	% de construcción	100%	600 millones	SGP Crédito Otros recursos
			Adecuación Edificio municipal	1	Adecuación de infraestructura propia del sector	urbana	Urbana y rural	Adecuación planta física con estilo colonial	Número de áreas adecuadas	3	50 millones	Otros recursos Recursos propios Nación

## SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN

### 1. PRESENTACION

La evaluación y seguimiento al Plan de Desarrollo “**TRANSPARENCIA Y RESPETO POR RAMIRIQUI**”, tiene como base la participación de los representantes de los sectores sociales, académicos y productivos que intervienen en el desarrollo del municipio, partiendo de indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad que permiten medir los logros alcanzados y compararlos con las metas propuestas.

El objetivo primordial de este documento es el de facilitar a la sociedad civil en cabeza del Consejo Territorial de Planeación, al Concejo Municipal y al gobierno, el seguimiento a la ejecución de los objetivos, políticas, estrategias, programas y proyectos expresados en el Plan durante el periodo de 4 años para el cual fue formulado. La evaluación y seguimiento permite monitorear permanentemente los resultados con miras a lograr un desempeño sustentado en indicadores de medición que permitan emitir un juicio a cerca del desempeño de la actividad del gobernante y los logros alcanzados por la sociedad civil.

#### 1.1 OBJETIVOS

Los objetivos de la evaluación y seguimiento son:

- Definir hacia dónde, el gobierno municipal y el sector privado, deben orientar sus actividades con miras a dar cumplimiento a los objetivos del plan de desarrollo.
- Facilitarle a la administración, a los órganos políticos y a los estamentos de la sociedad civil la medición de la ejecución de los objetivos, políticas, estrategias, programas y proyectos de ordenamiento territorial aplicados en el municipio.
- Analizar las causas y las consecuencias de las situaciones dadas.
- Buscar correctivos en caso de que el desempeño esté por debajo de las metas planeadas.
- Establecer el voto de aplauso o censura para la administración o el sector privado de acuerdo al desempeño.

## 2. ACTORES QUE INTERVIENEN EN LA EVALUACION Y EL SEGUIMIENTO

En el proceso de evaluación y seguimiento del Plan de Desarrollo, deben intervenir los representantes de la Sociedad Civil, las organizaciones, gremios de la producción y representantes del gobierno municipal. Cabe destacar, que es importante cualificar a los actores, por parte del gobierno, en el nivel de conocimiento y dominio del tema, factores de los cuales depende en gran medida el éxito en la evaluación y seguimiento.

De esta forma, la evaluación y seguimiento estará a cargo de los siguientes estamentos:

### **La Administración Municipal**

Atendiendo a la cultura del autocontrol, cada uno de los funcionarios del municipio deberá realizar un proceso de *autocontrol* en el cumplimiento de las actividades que en su respectiva dependencia se desarrollarán y que en forma directa o indirecta afectan el desarrollo del municipio. Los instrumentos del Plan deberán engrosar los siguientes elementos del Modelo Estándar de Control Interno: planes y programas, modelo de operación, riesgos, indicadores, Comunicación informativa, sistemas de información, evaluación de gestión y planes de mejoramiento. Cada una de las metas tanto de resultado como de producto harán parte de la evaluación del control de gestión, del control de legalidad y del control financiero. Trimestralmente, el encargado de la coordinación del sistema de Control Interno presentará un informe de gestión en donde se muestren indicadores de Eficiencia, Eficacia y Efectividad en el cumplimiento de las metas. Otro de los organismos de la administración que puede entrar a realizar evaluación y seguimiento es el funcionario que maneja el Banco de Proyectos de Inversión Municipal el cual realizará el proceso para cada uno de los proyectos viabilizados, matriculados y ejecutados por la administración.

### **El Concejo Municipal**

Este organismo es el encargado de ejercer el control político a la administración municipal. Por tal razón, tiene como función la solicitud de informes sobre el cumplimiento de la programación estratégica y operativa del Plan, emitir concepto y asegurar los correctivos necesarios.

### **El Consejo de Planeación Territorial**

En nombre de la sociedad civil este organismo revisará el cumplimiento de las metas programadas y la coherencia de estas con el documento del Plan, el plan de gobierno, y los planes sectoriales de la administración.

## Otros Actores

Además de los anteriores, el Consejo de Desarrollo Rural, las Organizaciones de la Sociedad Civil, las Veedurías Ciudadanas y en general cualquiera de los habitantes del municipio, y la Administración Municipal debe facilitar los mecanismos para desarrollar el proceso.

### 3. METODOLOGIA DE LA EVALUACION Y EL SEGUIMIENTO

La evaluación y seguimiento se realizará mediante la utilización de los siguientes indicadores:

#### EFICACIA

Se refiere al cumplimiento de las metas para cada una de las variables de los programas y proyectos establecidos en términos del logro alcanzado versus lo programado. Ejemplo: Meta programada (MP): recuperar 10 hectáreas de bosque protector. Logro real (LR): 7 hectáreas de bosque natural recuperado.

Indicador de Eficacia =  $(LR/MP)100 = (7/10)100 = 70\%$ .

#### EFICIENCIA

Se refiere al costo por unidad logrado, comparado con el costo por unidad programado, dividido por 100. Ejemplo: Costo Programado por hectárea (CP): \$ 200.000. Costo Real (CR) por Hectárea: \$ 300.000.

Indicador de Eficiencia  $(CP/CR)100 = (200.000/300.000)100 = 66.6\%$ .

#### EFECTIVIDAD

Es la relación que existe entre la eficiencia y la eficacia de determinado programa o proyecto. Se halla multiplicando el porcentaje de eficacia (E1) logrado por el porcentaje de eficiencia (E2) logrado y dividido por 100. Ejemplo:  $(66.6 \times 70)/100 = 46.62\%$ . En este caso la efectividad fue del 46.62% por cuanto se falló en ambos indicadores.

Las fuentes de información que permiten realizar la evaluación y seguimiento son:

- a. Las metas de resultado y producto propuestos
- b. Los informes de ejecución de los presupuestos del municipio.
- c. Los informes de gestión de la administración municipal.
- d. El sistema de información del municipio.
- e. Los informes de los organismos de control y vigilancia.
- f. Los informes de los organismos del sector privado.

## **4. RESPONSABILIDAD DE LOS ACTORES**

Cada uno de los actores tiene una responsabilidad importante en la evaluación y seguimiento puesto que de su empeño depende en gran medida el éxito y la buena marcha del proceso.

### **4.1 DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL**

La administración municipal tiene las siguientes funciones:

- Capacitar a los diferentes organismos en las técnicas de medición, análisis y preparación de informes.
- Elaborar y presentar trimestralmente a la opinión pública y al Concejo Municipal un informe de gestión sobre actividades, resultados e impactos de los proyectos desarrollados.
- Facilitar la información solicitada por los ciudadanos y organismos involucrados en el proceso.

### **4.2 DEL CONCEJO MUNICIPAL**

El Concejo Municipal como órgano de control político desarrollará las siguientes funciones:

- Asistir a las sesiones de capacitación sobre evaluación y seguimiento del Plan.
- Estudiar los informes de gestión elaborados por la administración municipal, analizarlos y enviar un concepto sobre el desempeño.
- Verificar que lo consignado en el documento corresponda a la realidad.
- Citar a los diferentes funcionarios de la administración para que amplíen la explicación o absuelvan dudas.
- Proponer correctivos en caso de encontrar que el desempeño se aleja en forma negativa de las metas propuestas.

### **4.3 DE LOS ORGANISMOS DE LA SOCIEDAD CIVIL**

El Consejo de Planeación y los demás estamentos, de acuerdo a su competencia podrán desarrollar las siguientes funciones:

- Asistir a los eventos de capacitación sobre el proceso de evaluación y seguimiento al Plan.

- Estudiar los Informes de Gestión de la Administración y emitir un concepto sobre el avance de la ejecución del Plan.
- Elaborar y enviar a la administración sugerencias y propuestas para mejorar o corregir la actuación de la misma.
- Evaluar la concordancia entre las actividades y logros, con el Plan de Gobierno del Alcalde y los planes sectoriales.

El proceso de evaluación y seguimiento del Plan es dinámico y como tal debe nutrirse día a día con metodologías que faciliten su cumplimiento. El objetivo final es el logro del desarrollo sostenible y el desarrollo humano de los habitantes del municipio de Ramiriquí.

## **PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR LA RENDICIÓN DE CUENTAS POR PARTE DE LA ALCALDIA**

La rendición de cuentas es un deber de la entidad y un derecho de los grupos de interés. El Alcalde y su gabinete se dedicarán a preparar la rendición del informe de gestión cuidando los detalles y el impacto del mismo. Para ello realizará las siguientes acciones:

1. Definición de la fecha, la hora y el lugar de realización de la audiencia pública de rendición de cuentas.
2. Conformación de un equipo de trabajo que prepare la logística, las invitaciones, los informes por área de gestión y el informe consolidado.
3. Definición del protocolo y las reglas para participar
4. Identificación de los grupos de interés que serán invitados
5. Invitación a los grupos de interés con veinte días de anticipación dándoles a conocer los protocolos y reglas para la participación
6. Recepción de las preguntas que los grupos de interés quieren hacer a los funcionarios de la institución
7. Inscripción de los representantes de las organizaciones que quieren tomar la palabra o presentar una ponencia.

## **ORDEN DEL DIA PARA LA RENDICION DE CUENTAS**

El horario será de las 8:00 de la mañana hasta las 2:00 de la tarde en jornada continua.

1. Himnos de la república de Colombia, Boyacá y el Municipio
2. Instalación de la audiencia a cargo del señor Alcalde, o del Presidente del Consejo territorial de Planeación
3. Presentación del Informe de gestión a cargo del Alcalde
4. Intervención de los representantes de las organizaciones que se inscribieron
5. Intervención de los ciudadanos que se inscribieron para tomar la palabra.

6. Respuestas por parte del Alcalde y su equipo de trabajo a los interrogantes de las organizaciones y ciudadanos.
7. Conformación de una comisión integrada por la Alcaldía, las organizaciones y los ciudadanos para elaborar un informe final concertado.
8. Fin de la reunión

#### CONTENIDO DEL INFORME DE GESTION

1. Presentación del Alcalde
2. Logros alcanzados en materia de desarrollo social, económico, institucional, ambiental y espacial funcional.
3. Programas desarrollados con apoyo de la comunidad.
4. Informe presupuestal, contable y financiero
5. Gestiones a favor del municipio, adelantadas por los gobiernos y líderes políticos y sociales.
6. Recomendaciones y solicitudes a la comunidad

La rendición de cuentas y los procesos de evaluación de resultados deben crear un clima de legitimidad, transparencia, confianza en la ciudadanía y motivación para seguir avanzando en los propósitos planteados en el plan de desarrollo.