

# MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS

## PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2008 – 2011

“PALESTINA el municipio que soñamos y queremos”  
Desarrollo Humano Integral e Integrado

Alcalde Municipal  
Carlos Alberto Ocampo Vasco

## **ACUERDO No.010**

**Mayo 31 de 2008**

Por medio del cual se adopta el PLAN DE DESARROLLO 2008 – 2011

**“PALESTINA el municipio que soñamos y queremos”**

**Desarrollo Humano Integral e Integrado**

**EL CONCEJO DE PALESTINA**, en uso de sus facultades constitucionales y legales conferidas en el artículo 313, numeral 2, de la Constitución Política, en concordancia con la Ley 152 de 1994.

**ACUERDA:**

**Artículo 1º.** Adóptese el Plan de Desarrollo 2008 - 2011 **“PALESTINA el municipio que soñamos y queremos”**. El Plan está estructurado en tres partes: Parte I- Fundamentos, Parte II Líneas Estratégicas y Parte III- Inversiones y Financiación.

### **PARTE I**

#### **ESTRATEGIA GENERAL DEL PLAN (Transversalidad)**

##### **TÍTULO I**

**Artículo 2º.** **“PALESTINA el municipio que soñamos y queremos”**., es la carta de navegación a través de la cuál se plasman las propuestas del programa de gobierno y se proyectan las políticas públicas, necesarias para garantizar el desarrollo de la localidad a través de la prestación de los servicios públicos en los diversos sectores de su competencia municipal, siempre en búsqueda del desarrollo social, político, cultural y económico dentro de su propio contexto.

Se basa en la unidad, la participación, la diversidad y la tolerancia; principios concertados en la propuesta programática **“*TODOS POR PALESTINA*”** implementados para la agenda de gestión pública denominada **“*Unidos Ganamos Todos*”**. Para avanzar en estos propósitos, debemos aprovechar las fortalezas que tenemos: capital humano con visión y actitud; capital social, que se distingue por su capacidad de asociarse frente a grandes retos; capital institucional, producto del tesón y constancia de nuestros líderes y un gran capital económico, producto de la capacidad empresarial de los Palestinoses.

El esfuerzo permanente y sostenido para ampliar oportunidades y capacidades de las personas, reconociendo sus necesidades, acordando sobre sus prioridades y planeando sobre sus problemas centrales e intereses diferenciales, serán la garantía del proyecto de Municipio que se plantea.

La posibilidad de reconocernos y avanzar juntos hacia ***“PALESTINA el municipio que soñamos y queremos”***, implica la construcción de una sociedad participante, y una relación con el gobierno local, regional, nacional y global en la cual lo PÚBLICO se asuma como una prioridad.

En un municipio donde existen diferentes actores sociales, institucionales y políticos; donde existen diferencias geográficas y territoriales, que son su potencial; es decir donde existe una sociedad tan heterogénea, pareciera que el único camino es la jerarquización o la dominación de uno o varios grupos. Es en medio de estas condiciones entre seres humanos reales, donde se hace indispensable que surjan formulas de consensos activos, que sean lo suficientemente incluyentes como para que nadie se sienta perdedor, o mejor dicho esta propuesta pretende concebir un proyecto en el cual todos y todas salimos ganando.

Para responder a este potencial expresado en la gran diversidad cultural, geográfica, territorial, étnica y de género; pero también una gran diversidad en cuanto a los ritmos y a los tiempos de desarrollo de individuos y comunidades<sup>1</sup> se requiere también de una suficiente diversidad de enfoques para garantizar una planeación participativa. Por esto en este Plan se combinan diferentes enfoques conceptuales, como son: a) enfoque territorial; b) enfoque poblacional, c) enfoque de derechos y d) enfoque de desarrollo urbano y rural social.

- Enfoque Territorial: implica reconocer y aceptar que las condiciones de vida y el lugar donde se decide habitar, tiene marcadas diferencias geográficas pero también de percepción del lugar, es decir esta constituido por el mundo físico y por un mundo simbólico (Territorialidad)
- Enfoque Poblacional: implica comprender que individuos y comunidades, se construyen en un reconocimiento intencional como grupo, es decir se puede compartir algunas características generales (Universalidad) y otras características específicas (Particularidad); por lo tanto las transformaciones se potencian combinando tres elementos básicos: la cultura (producto social) la experiencia (tanto de la persona como del colectivo) y la actividad (sin la cual ningún cambio es posible).
- Enfoque de Derechos: implica reconocer que los derechos humanos son demandas de libertades, facultades o prestaciones, directamente vinculadas con la dignidad o valor intrínseco de cada ser humano<sup>2</sup>, reconocidas como legítimas por la comunidad internacional –por ser congruentes

---

<sup>1</sup> Esta posibilidad de realización en diferentes esferas y en tiempos y ritmos diferentes se conoce con el concepto de HETEROCRONICA.

<sup>2</sup> “Se considera que el presupuesto ético [...] es la DIGNIDAD HUMANA, la cual es expresada por Kant como el imperativo de concebir al ser humano como fin en sí mismo y nunca como medio” INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR. Programa de Apoyo a Jóvenes y Niños de la Calle. Procesos de asistencia técnica. Documento de trabajo. Febrero de 2005.

con principios éticos y jurídicos ampliamente compartidos- y por esto mismo, consideradas como merecedoras de protección en la esfera interna y en el plano internacional.<sup>3</sup>

- Enfoque de Desarrollo Urbano y Rural Social: implica garantizar un desarrollo diferencial con base en las consideraciones particulares de lo rural y lo urbano, por lo tanto garantiza que toda decisión y acción pública promueva las transformaciones positivas en armonía con las diferencias entre lo urbano y lo rural, además que toda acción de gobierno en el sector que sea, siempre traiga consigo una acción social.

Con estas ventajas, se consolida el comienzo de una administración municipal que se propone administrar con todos y para todos. En tal sentido, se propiciará la creación y la redistribución de la riqueza; reconocerá las diferencias generacionales, étnicas, culturales, de género, de oportunidades y de capacidades; y hará de la calidad de vida y el desarrollo humano el referente principal de la acción local.

En esta perspectiva, la gestión pública actuará de manera integrada y participativa, y comprometerá a la sociedad en la superación de la pobreza sobre la base de la corresponsabilidad de los ciudadanos y las ciudadanas.

Pero solo aceptando que todos somos responsables de todos, es que reconocemos nuestros problemas y debilidades que con corresponsabilidad y Transversalidad permitirán el abordaje de soluciones negociadas en consenso pero con alto impacto social, es decir, con un trabajo articulado que brinde oportunidad a todos para el debate y la decisión (participación), que reconozca las diferencias culturales, sociales y económicas (diversidad) y que respete el libre pensamiento y la diferencia (tolerancia), estaremos todos y todas en unión desarrollando un trabajo articulado, que propenda por un solo objetivo “PALESTINA”

Lo anterior evidencia como propósito transversal el Desarrollo Humano Integral e Integrado, lo cual no es otra cosa que reconocer la existencia de hombres y mujeres como seres humanos especiales y diferentes, en relación consigo mismos, con los demás y con el entorno; hablar de integralidad da cuenta de la confluencia de las diversas esferas del Desarrollo Humano para hacerlo posible, pero conservando en cada una ellas sus límites específicos; hablar de integridad hace referencia a la existencia de unos procesos que actúan de manera interrelacionadas, de tal forma que garanticen desarrollo armónico por la sinergia suscitada en los mismos procesos.

---

<sup>3</sup> DEFENSORIA DEL PUEBLO-RED DE PROMOTORES DE DERECHOS HUMANOS. ¿Qué son los derechos humanos?. Bogotá. 2001.

## TÍTULO II

### ESTRUCTURA DEL PLAN, OBJETIVO GENERAL, VISIÓN, PRINCIPIOS Y CRITERIOS RECTORES

#### **Estructura del plan:**

**Artículo 3°. Objetivo General:** Construir de manera colectiva un municipio con sentido humano, incluyente, solidario y comprometido con el desarrollo del Estado Social de Derecho, donde la participación, la diversidad y la tolerancia permita compartir con mujeres y hombres que ejercen su ciudadanía y reconocen su diversidad. Un municipio con una gestión pública gerencial, integrada, participativa, efectiva y ante todo honesta que genere compromiso social y confianza para avanzar en una propuesta diferente que garantice progresos sustanciales en Desarrollo Humano y Calidad de Vida. Un municipio integrado local y regionalmente, articulado con la Nación y el mundo para crear mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo sostenible de las capacidades humanas, el aumento del ingreso per cápita y la producción de riqueza colectiva, con base en las potencialidades agroindustriales, turísticas y comerciales.

**Artículo 4°. Visión:** En el 2019 Palestina Caldas será un municipio con un modelo político profundamente democrático sustentado en los principios de libertad, tolerancia y fraternidad y con un modelo socioeconómico sin exclusiones basado en la igualdad de oportunidades. Un municipio competitivo, integrado con la región y el país, y orientado por los principios del desarrollo sostenible que conllevan a la equidad social, política y económica; mediante la cultura del espíritu emprendedor basado en la capacitación, la calidad, la profesionalización, las oportunidades del mercado, la conversión de las ventajas comparativas en competitivas, la creatividad, la identidad, la innovación, la cultura cafetera, el bilingüismo y el turismo; mediante la articulación del sector público, mixto y privado y la fuerte participación de la sociedad civil.

Para contribuir a lo anterior, en el 2011, Palestina será modelo en el rescate de los valores de libertad, respeto, tolerancia, honestidad y creatividad; en la eficiencia, eficacia y calidad de su administración pública, en el progreso de los logros de desarrollo humano, en los logros de infraestructura para la competitividad, en la cobertura y calidad de su educación, especialmente bilingüismo y con un sector cafetero y turístico dinamizado con innovaciones que inicialmente posicionen la marca PALESTINA, en el contexto regional y nacional.

**Artículo 5°. Principios:** Sin perjuicio de los principios establecidos en el artículo 3° de la Ley 152 de 1994, son principios rectores del presente Plan de Desarrollo:

**1. Reconocimiento:** Consiste en el reconocimiento de las historias personales y que allí concurren diversas maneras de vinculación a la acción social y a lo cultural. Aquí la noción de *experiencia*, del presente como categoría mediacional, permite integrar la dimensión del pasado que se hace en el presente como cosmovisión y la del futuro como mixtura de expectativas, proyecciones, metas y horizontes posibles de obra colectiva.

**2. Reflexividad:** Es un proceso por el cual uno mismo y sus acciones se convierten en objeto de observación, a partir de examinar y comprender como las narrativas estructuran las propias experiencias y como nuestras experiencias estructuran nuestras narrativas.

**3. Participación:** Esta noción se relaciona con la posibilidad de actuar y decidir en los contextos sociales con los que nos involucramos; en últimas consiste en las formas de compartir el poder. Se ponen en juego allí un conjunto de capacidades y formas de interrelación. La participación supone una idea de bien general, de lo público y de los distintos ámbitos en que se estructura. Involucra la participación de ciudadanos y ciudadanas en la toma de decisiones públicas, y promueve el fortalecimiento de las organizaciones sociales y la construcción de capital social.

**4. Innovación y transformación social:** Son el resultado de la acción creativa que intenta reconfigurar el estado de cosas, las instituciones, los saberes y los discursos tradicionales que nos constituyen. Aquí se concretan, al menos parcialmente, nuestras nociones de imaginación y utopía bajo la mediación de nuevas formas de valorar. La innovación va ligada a la capacidad de gestionar los propios proyectos e ideales, teniendo en cuenta el contexto de oportunidad que presenta el mundo social; como resultado se llega a alguna forma de transformación social.

**5. Autonomía:** Es la noción que sintetiza las anteriores; se define como la capacidad de pensar por si mismo, sin desconocer al otro y otra, y reconocer, crear, disponer en la practica los principios que orientan la vida; es la capacidad para reformular proyectos para auto dirigir sus realizaciones de manera responsable, reconociendo la naturaleza dialógica de lo humano y el proceso sinérgico dentro del cual se dirime la construcción de la identidad personal. La autonomía se convierte en la forma propia de la singularidad, mediante la cual establecemos nuestra diferencia con los demás, con la diversidad contextual y con los principios hegemónicos que buscan homogeneizarlos; en estas condiciones, el sujeto puede desplegar todas sus capacidades en las disposiciones de auto referencia subjetiva.

**6. Actitud y Aptitud:** Recuperar la capacidad de liderazgo de quienes son responsables de la acción pública. En tal sentido es responsabilidad de los gobernantes y representantes o actores sociales adquirir conocimientos que los ubiquen como personas aptas y competentes, además, de estar siempre dispuesto con autonomía y criterio para enfrentar los retos

### **7. Solidaridad**

Se expresa en el compromiso del Estado y de la sociedad para superar la adversidad, privilegiando a las personas que se encuentran en situación de pobreza y vulnerabilidad. Es un valor esencial para la convivencia.

### **8. Promoción de la diferencia**

Reconocer la dignidad de la condición humana para favorecer el ejercicio de la libertad y promover la autodeterminación individual y colectiva.

## **9. Diversidad**

Reconocer y reasignar valores a las diferencias étnicas, de género, generacionales y culturales.

## **10. Equidad**

Promover la igualdad de oportunidades mediante políticas progresivas de redistribución, con prioridad en las poblaciones que están en mayores condiciones de pobreza y vulnerabilidad.

**11. Transparencia y Probidad:** Actuar con rectitud en el ejercicio de lo público, porque lo público es sagrado. La administración rendirá cuentas de todo lo que haga, como lo haga, con cuanto y cuando lo haga.

**12. Inclusión y cooperación:** La administración pública es un escenario donde se respetan las diferencias.

**13. Gobernabilidad y Gobernanza:** El respeto por la dignidad humana es esencial para garantizar la legitimidad de las instituciones y el aumento de la gobernabilidad y la gobernanza.

Existe también una clara intención de ir superando las relaciones asistencialistas y solamente sectoriales, hacia un enfoque de **Política pública con trascendencia**, para este avance es indispensable incluir los siguientes elementos claves que le dan sustento a los principios.

- Universalidad
- Particularidad.
- Búsqueda de una sociedad equitativa
- Reconocer que la condición de “ser” de cada grupo parte del tejido social
- Pluralidad en la intervención
- Reconocimiento de la manera particular de soñar y construir la ciudad (lo urbano y lo rural)
- Descentralización
- Inter sectorialidad, inter institucionalidad e interdisciplinariedad
- Concertación real
- Participación genuina
- Despatologizar
- No criminalización

## **Artículo 6°. Criterios Rectores:**

### **1. Intervención social integral**

La política pública y por tanto la acción pública se orientará a la intervención social articulada e integral para atender en forma simultánea las carencias y las necesidades de las comunidades con perspectivas de género, ciclo vital, nivel educativo y situación socio-económica.

## **2. Integración social**

Un municipio pluripartidista sin diferencias de credo, raza y clases sociales. La gestión pública estimulará la integración social del municipio y el desarrollo de las capacidades de los ciudadanos y las ciudadanas, la autogestión y la vinculación del sector privado y del tercer sector en las responsabilidades colectivas.

## **3. Intervención para la equidad**

La administración intervendrá para garantizar la redistribución de los beneficios económicos y enfrentar en forma integral la pobreza, la exclusión y la inequidad. Para hacer efectivo este criterio se observarán también los criterios de asequibilidad, accesibilidad, aceptabilidad y adaptabilidad. El ser humano es objeto de derechos y no objeto de caridad.

## **4. Prevalencia de los derechos de las niñas y los niños**

Los derechos de las niñas y los niños tendrán prioridad sobre los derechos de los demás y sobre todas las normas y consideraciones cuando ellas impidan su garantía o satisfacción. La administración municipal y la sociedad concurrirán para garantizar su incorporación en la formulación de políticas, planes, programas y en la asignación de los recursos del presupuesto público, así como su protección y socorro en toda circunstancia, y su vinculación a programas de interés general.

## **5. Mujer y género**

La perspectiva de mujer y género estará orientada a la creación de condiciones para alcanzar la igualdad de oportunidades, el ejercicio efectivo de los derechos, el respeto al libre desarrollo de la personalidad y a la diversidad sexual.

## **6. Juventud**

Se fortalecerán y promoverán las políticas, instancias, estrategias, y programas para la juventud, brindando mecanismos, escenarios y oportunidades que garanticen el ejercicio de sus derechos, la participación con decisión, el reconocimiento de su diversidad y la elevación de sus capacidades en función de fortalecerla como un sujeto político para la realización de sus proyectos de vida y la construcción de una sociedad justa y democrática. En este sentido tendrán prevalencia el diseño de la política pública de juventud con énfasis en áreas como: prevención integral del uso indebido de sustancias psicoactivas y de formación en salud sexual y reproductiva; igualmente, se adoptarán mecanismos efectivos para el diseño y apoyo a la gestión productiva de iniciativas colectivas de los jóvenes profesionales y no profesionales.

## **7. Cultura política y Ciudadana**

Se promoverán la reflexión y la acción colectivas en torno al comportamiento y actitudes de las personas para afianzar el ejercicio de la ciudadanía, la democracia, la solidaridad y el derecho al



libre desarrollo de la personalidad. El peor analfabeta, no es aquel que no lee o escribe. Es el analfabeta político.

## **8. Participación para la decisión y la acción**

Los ciudadanos y las ciudadanas participarán efectivamente en la decisión y la acción pública. La Administración Municipal proveerá la información, los escenarios y los mecanismos necesarios y promoverá la organización y el control ciudadano. Se reconocerán los diferentes actores, sus intereses y propuestas, para procurar que las decisiones públicas sean el resultado de la construcción de acuerdos y consensos, mediante la negociación y el consenso.

## **9. Control social y rendición de cuentas**

Se promoverá la participación ciudadana en el control de la gestión pública. Se comunicarán con claridad y veracidad los procesos, resultados e impactos de las políticas y se mantendrá una interlocución permanente con la ciudadanía.

## **10. Seguridad alimentaria y nutrición**

Se desarrollará una política de seguridad alimentaria entendida como la garantía de acceso y abastecimiento adecuados de alimentos y nutrientes en un horizonte de sostenibilidad y como espacio de encuentro para la formación ciudadana, de manera complementaria a otros servicios sociales.

## **11. Integración territorial para la sostenibilidad**

El municipio se abordará en una perspectiva sostenible a partir de la descentralización y la desconcentración en lo local con una perspectiva gerencial de lo rural y corregimental, la integración regional, y la articulación con la dinámica nacional e internacional.

## **12. Generación de riqueza colectiva**

El desarrollo económico permitirá avanzar progresivamente hacia una sociedad más equitativa, con más y mejores oportunidades para todos y todas, a partir del crecimiento, calificación y reorientación de las actividades productivas. Las políticas económicas serán producto de la concertación con el sector privado, el tercer sector y la Nación, en un contexto internacional de globalización.

## **13. Mejores ingresos**

La política de promoción del empleo y de oportunidades de ingresos es un imperativo de la lucha contra la pobreza y la exclusión. Se basa en la utilización del potencial de la inversión pública (local, regional, nacional y de cooperación) para promover empleo y promover la producción local y regional; en la promoción de la demanda de bienes y servicios de consumo masivo, y en el fortalecimiento de la economía social, de la micro, la pequeña y la mediana empresa. El aumento de la cobertura y la permanencia de la población joven en el sistema educativo son elementos

esenciales de esta política. De igual manera el fomento a la innovación tecnológica y digital, la mejora de la competitividad y la calidad del aparato productivo.

**PARTE II**  
**LÍNEAS ESTRATÉGICAS**  
**TÍTULO I**

**Artículo 7°. Línea Estratégica 1. Desarrollo Social**

**Objetivo: Garantizar el avance hacia un Municipio donde exista las condiciones para un desarrollo humano y social sostenible y con Bienestar para toda la Población.**

- ✓ Sub línea: Palestina Rural y Urbana solidaria y equitativa
- ✓ Sub línea: Desarrollo y Bienestar para toda la población

**Sub línea 1: Palestina Rural y Urbana solidaria y equitativa**

**Descripción**

Palestina solidaria y equitativa, sugiere enfrentar problemáticas como la lucha frontal contra la pobreza y el hambre, la reconciliación ciudadana, brindar vivienda digna, diseñar actuaciones urbanas integrales y planificar un desarrollo del corregimiento y rural, acorde con las necesidades sociales y con enfoque de derechos humanos.

Dar solución a los problemas de pobreza y hambre convoca a la ciudadanía y especialmente a la administración municipal, enfocar la política pública con principios de solidaridad y atención a los grupos vulnerables. La familia y especialmente la mujer jefe de hogar y los discapacitados deben ser prioridad frente a una política pública con enfoque de derechos.

Para que Palestina viva en un ambiente de paz y reconciliación, es menester trabajar en programas que garanticen no solamente un ambiente de seguridad frente a los posibles impactos negativos que genere la descomposición social, sino, que además, se debe sensibilizar a los ciudadanos para que haya respeto por los derechos del otro, teniendo en cuenta la perspectiva de género y el respeto por la integridad familiar. Es notable igualmente ser receptivos con los ciudadanos Colombianos que han sido víctimas de la violencia armada y por tanto acuden a nuestra solidaridad invocando protección y ayuda.

Tener vivienda no será la mayor riqueza, pero no tenerla si hace referencia a estar inmerso en la peor pobreza. La vivienda debe ser dotada de condiciones de dignidad y calidad de vida, propias de una familia igualmente digna. Para obtener este propósito se deben considerar aspectos como las

condiciones de habitabilidad, desarrollos de entorno con vocación comunitaria y excelentes servicios públicos que garanticen cobertura y calidad. No podemos continuar alimentando ilusiones, es prioritario trabajar sobre realidades.

Construir espacios públicos integrales, significa desarrollar compromiso social. El arraigo tiene mucho que ver con la pertenencia, es decir, con la sensación de estar bien con lo que se tiene y lo siente suyo. Esto se obtiene brindando a los ciudadanos, espacios para que pueda moverse libremente, que sienta que el desarrollo tiene como fin el ser humano y no el interés económico de los grupos de poder.

Finalmente es innegable que lo urbano tiene sentido cuando hablamos de lo rural. El Corregimiento de Arauca y la zona rural también es un componente igualmente integrado por mujeres y hombres que merecen ser tenidos en cuenta en la consolidación y construcción del territorio.

## **Diagnóstico**

A pesar de la recuperación que registró el indicador de desarrollo humano (IDH) en un grupo de municipios entre los años 2000 y 2002, el IDH en los últimos años era igual o inferior al de 1993 en cerca de las dos terceras partes de los municipios de la región, incluido Palestina. En esa medida es posible hablar de una década perdida en términos del desarrollo humano en el Eje Cafetero, entre los años 1993 y 2003 y con leves recuperaciones en los años posteriores.

A las dificultades de la actividad cafetera en la región se suma la recesión económica colombiana de finales de los noventa, concentrada principalmente en las cabeceras urbanas, que generó altos niveles de desempleo en esas zonas, deterioró los ingresos de la población y elevó la pobreza, lo que sugiere también una pérdida en términos de las tres capacidades que promueve el desarrollo humano: tener una vida larga y saludable, poseer conocimientos y poder acceder a los recursos necesarios para lograr un nivel de vida decente.

Según el informe PNUD, Palestina ocupa el puesto 34 entre los 51 municipios del eje cafetero en Índice de Desarrollo Humano, es decir, que las oportunidades de la gente están lejos de ser atendidas y garantizadas.

Con referencia a la vivienda digna, el DANE (Censo 2005), ubica a Palestina con un 25.9% de personas con NBI, según las características de las viviendas; el 0.8% con características de las viviendas inadecuadas; el 8.9% de las familias viven en hacinamiento; el 1.5 % habita vivienda sin servicios básicos; el 17.8 % tiene alta dependencia económica y el 3.6 % tiene hogares donde viven niños que no asisten a la escuela.

Del mismo modo y con base en estadísticas DANE la tasa de crecimiento inter censal en Palestina promedio de viviendas entre el periodo 1993 y el 2005 fue del 2.8% siendo el más bajo en la zona centro sur del departamento. La estimación de déficit habitacional se calcula en 481 unidades que se

suman a las viviendas construidas con materiales precarios que según SISBEN ascienden a 108 unidades.

Capítulo especial es el que hace referencia a los macro proyectos Aéreo café y Ferrocarril de occidente. Según el Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) (acuerdo 160 del 16 de diciembre de 1999), el porcentaje de ejecución del proyecto Aerocafé debería haber avanzado en un 50% a 31 de diciembre del año 2007. Vemos hoy que el avance de obra es de un 22.8% aproximadamente, es decir, que de los 70.000 mil millones de costo total del proyecto se han ejecutado 16.000 mil millones. Lo anterior explica en primer lugar una atraso considerable por la falta de flujo de recursos monetarios, en segundo lugar una falta de planificación del proyecto, y en tercer lugar y lo que es peor, un perjuicio social de gran magnitud que se manifiesta en un desplazamiento de familias, en un bajo desarrollo urbano y en un estado de incertidumbre cada vez mayor frente al proyecto. Sobre este aspecto es urgente para la administración local fijar una posición política que defina el papel del municipio y el cual deberá expresar de manera especial su posición en defensa de los intereses locales.

En relación con el proyecto Tren de Occidente y con base a las informaciones de los líderes del corregimiento se puede establecer que si bien la situación no ha generado el traumatismo de Aerocafé, si existen manifestaciones del colectivo de estar preocupados por las pocas o ninguna ventajas que el proyecto genera para el Corregimiento. La principal expectativa de los araucanos de ver instalado un Terminal férreo se esfumó al conocer la negativa de la entidad responsable con el argumento de no poseer infraestructura vial propia para recibir la carga y de paso en consecuencia dejar sin piso las expectativas laborales y comerciales que se tenían previstas.

Para las mesas comunales o de participación ciudadana la problemática más sentida en esta Sub línea se centra en la mala calidad de las viviendas, la difícil situación de las madres cabezas de hogar, las poblaciones vulnerables, la invasión al espacio publico, Falta de cobertura y calidad en los servicios publico y la falta de atención a la población juvenil y discapacitados y falta de construcción de tejido social (violencia intrafamiliar, comunidades desorganizadas, inseguridad, falta de programas en atención y prevención en jóvenes, desempleo).

# TITULO I

## LINEA ESTRATÉGICA 1: Desarrollo Social

### 1.1 Sub línea 1: Palestina Rural y Urbana solidaria y equitativa

#### 1.1. 2. PROGRAMAS

##### 1.1.2.1 LUCHA CONTRA LA POBREZA Y EL HAMBRE

###### 1.1.2.1.1 SUBPROGRAMAS

###### 1.1.2.1.1.1 Palestina Solidaria

**Meta:** Creación de redes de apoyo social

**Indicador:** Número de Redes creadas

**Meta:** Realizar Alianzas estratégicas con el Departamento y Acción Social para atender zona rural del Municipio.

**Indicador:** Convenios realizados/ Veredas del Municipio

###### 1.1.2.1.1.2 Atención a Poblaciones Vulnerables

**Meta:** 900 familias atendidas con mayor calidad de vida y subsidios en educación y salud

**Indicador:** Número de unidades atendidas en el Programa Familias en Acción.

###### 1.1.2.1.1.3. Promover la Adjudicación de tierras para desplazados.

**Meta:** Gestionar 2 Unidades agrícolas familiares

**Indicador:** Unidades agrícolas asignadas por entidades nacionales.

###### 1.1.2.1.1.4. Promover la adjudicación de subsidios de viviendas urbanas y rurales para desplazados.

**Meta:** Promover la asignación de 50 subsidios.

**Indicador:** número de subsidios asignados

**Meta:** Promover la construcción de 50 viviendas

**Indicador:** número de viviendas entregadas

#### **1.1.2.1.1.5. Atención a la mujer.**

**Meta:** 200 mujeres capacitadas

**Indicador:** Número de personas con certificación laboral.

**Meta:** Creación de asociaciones productiva de mujeres

**Indicador:** Número de Asociaciones produciendo.

#### **1.1.2.1.1.6. Gestión para articular y participación de familias locales en el programa Estrategia Juntos.**

**Metas:** Coadyuvar con la vinculación de 150 familias al programa JUNTOS.

**Indicador:** número de familias vinculadas.

#### **1.1.2.1.1.7. Atención a la población discapacitada.**

**Meta:** entrega de 30 subsidios de transporte a la población discapacitada en programas de rehabilitación social, funcional y comunitaria.

**Indicador:** número de personas beneficiadas anualmente

### **1.1.2.2. RECONCILIACION**

#### **1.1.2.2.1 SUBPROGRAMAS**

##### **1.1.2.2.1.1. Paz y Reconciliación**

**Metas:** Organizar frentes de seguridad Local (rural y Urbanos)

**Indicadores:** Número de grupos ciudadanos organizados

**Meta:** Cofinanciación de la operación de los frentes de seguridad

**Indicador:** Presupuesto asignado y ejecutado.

**Meta:** Capacitación operativa del SIS para los frentes de seguridad

**Indicadores:** Número de programas de capacitación realizados.

#### **1.1.2.2.1.2. Atención a víctimas del conflicto armado**

**Meta:** Creación del Comité de Desplazados y Víctimas de atentados terroristas

**Indicador:** Comité local funcionando.

#### **1.1.2.2.1.3. Atención Integral al Entorno Familiar con Enfoque de Género y su Entorno Socio Familiar**

**Metas:** Disminución de índice de reincidencia de la violencia intrafamiliar en un 30% en el municipio.

**Indicador:** índice de reincidencia de la violencia intrafamiliar.

#### **1.1.2.3. VIVIENDA DIGNA: Conceptos de Vivienda y Hábitat**

##### **1.1.2.3.1. SUBPROGRAMAS**

##### **1.1.2.3.1.1. Nuevos Desarrollos Habitacionales: Vivienda de Interés Social**

**Meta:** Apoyo a la terminación de 186 viviendas.

**Indicador:** Número de viviendas terminadas.

**Meta:** Construcción de 25 viviendas nuevas

**Indicador:** número de viviendas construidas.

**Meta:** Realizar mejoramiento del Entorno en 7 barrios de la cabecera y Corregimiento.

**Indicador:** Número de barrios intervenidos.

**Meta:** Adquisición de metros cuadrados para fortalecer el banco de tierras

**Indicador:** número de m<sup>2</sup> adquiridos/ 15.000

**Meta:** Organización institucional Banco de Materiales

**Indicador:** Almacén o depósito en funcionamiento.

##### **1.1.2.3.1.2. Mejoramiento Integral de Barrios**

**Meta:** Embellecimiento fachadas de barrios y recuperación del patrimonio arquitectónico en la Zona centro de la cabecera Municipal.



**Indicador:** número de fachadas mejoradas.

**Meta:** Estabilizaciones y canalizaciones en seis barrios (cabecera y Corregimiento)

**Indicador:** número de obras realizadas.

**Meta:** Gestión y cofinanciación de redes de alumbrado público nuevas y mejoradas  
En once (11) barrios o centro poblados del Municipio.

**Indicador:** Número de sectores (urbanos, rurales intervenidos)

#### **1.1.2.3.1.3. Vivienda Digna Sostenible**

**Meta:** Gestión de recursos y cofinanciación para mejoramiento de 200 viviendas urbanas.

**Indicador:** Número de viviendas mejoradas.

**Meta:** Gestión de recursos y cofinanciación para mejoramiento de 80 viviendas rurales.

**Indicador:** número de viviendas mejoradas.

#### **1.1.2.3.1.4. Agua Potable y Saneamiento Básico**

**Metas:** Realización de 3 estudios y diseños de la construcción de las plantas de tratamiento de aguas servidas para los barrios los Fundadores, Bello Horizonte y la Colina.

**Indicador:** número de estudios y diseños realizados.

**Meta:** Realización de 3 estudios y diseños de la construcción de las plantas de tratamiento de aguas servidas para los centros poblados de la Plata, Agrovilla y el Reposo

**Indicador:** número de estudios y diseños realizados.

**Meta:** Acueducto para 200 viviendas urbanas

**Indicador:** número de viviendas con nuevo acueducto.

**Meta:** Ampliación de la red de alcantarillado en los barrios Bello Horizonte II, La Colina.

**Indicador:** Número de viviendas beneficiados en la red de alcantarillado..

**Meta:** Demostrar factibilidad técnica y financiera del proyecto, construcción del acueducto por gravedad para la cabecera municipal.

**Indicador:** número de estudios técnicos pertinentes.

**Meta:** Implementación del programa Guardianes de la Ladera organizados y en operación.  
**Indicador:** Número de obras y laderas en mantenimiento.

#### **1.1.2.4. ACTUACIONES URBANAS INTEGRALES**

##### **1.1.2.4.1. SUBPROGRAMAS**

###### **1.1.2.4.1.1. Macro proyecto Aerocafé**

**Meta:** Identificación de las fuentes provisorias para el desarrollo del concepto de responsabilidad social de Aerocafé.

**Indicador:** Sistema de información sobre oferta y demanda.

**Meta:** Elaboración, diseño, y áreas de intervención del proyecto Aerocafé frente al desarrollo social y renovación urbana del municipio.

**Indicador:** Áreas de intervención y número de programas financiados y cofinanciados con Aerocafé

###### **1.1.2.4.1.2. Macro proyecto Ferrocarril de Occidente**

**Meta:** Elaboración, diseño y áreas de intervención del proyecto Ferrocarril de Occidente frente al desarrollo social y renovación urbana del municipio.

**Indicador:** Áreas de intervención y número de programas financiados y cofinanciados con Ferrocarril de Occidente.

###### **1.1.2.4.1.2. Desarrollo Económico y Turístico**

**Meta:** Diseño del Plan Turístico Municipal

**Indicador:** Documento diseñado

**Meta:** Establecer viabilidad técnica económica social institucional y financiera del Proyecto Parque Internacional de la Fruta.

**Indicador:** Estudios de viabilidad ejecutados.

**Meta:** Corredor Turístico, definición de los puntos turísticos y diseños de su contenido.

**Indicador:** Estudio ejecutado.

**Meta:** Establecer viabilidad técnica económica social institucional y financiera para los Proyectos Mirador el Morro y Cable Turístico.

**Indicador:** Estudio ejecutado.

**Nota:** la ejecución solo aplica con recursos contingentes

**Meta:** Establecer viabilidad técnica económica social institucional y financiera y gestión de recursos para el proyecto Parque Central Botánico de Palestina - Ecoparque Santanita.

**Indicador:** Estudio ejecutado y recursos obtenidos.

**Nota:** la ejecución solo aplica con recursos contingentes

#### **1.1.2.4.1.3. Proyectos Urbanos Integrales**

**Meta:** Estudio y Gestión recursos para la renovación de la arquitectura de la plaza de Bolívar

**Indicador:** Estudio ejecutado.

**Indicador:** Recursos obtenidos.

**Meta:** Gestionar recursos para el diseño y construcción de anillos viales interconectados.

**Indicador:** Estudio ejecutado

**Indicador:** Recursos obtenidos.

**Nota:** Metas aplicables con recursos contingentes

**Metas:** Gestionar recursos para diseño y ejecución de vías peatonales

**Indicador:** Estudio ejecutado

**Indicador:** Recursos obtenidos.

**Meta:** Gestionar recursos para diseño, y adecuación del Centro Integral Comunitario La Pista.

**Indicador:** Estudio ejecutado

**Indicador:** Recursos obtenidos.

## **1.1.2.5. DESARROLLO CORREGIMENTAL Y RURAL**

### **1.1.2.5.1. SUBPROGRAMAS**

#### **1.1.2.5.1.1. Diseño y construcción de sistemas de acueducto y tratamiento de aguas residuales domésticas.**

**Meta:** Ampliación y potabilización de los acueductos en 4 veredas del municipio.

**Indicador:** Número de veredas intervenidas

**Meta:** Diseño y construcción de redes de alcantarillado en cuatro (4) veredas.

**Indicador:** Número de veredas intervenidas.

**Meta:** Gestionar recursos para diseño y ejecución del Proyecto Acueducto por Gravedad para la vereda Santágueda (Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado)

**Indicador:** Proyecto viabilizado técnica y financieramente.

#### **1.1.2.5.1.2. Fomento a la Mujer Rural**

**Meta:** Conformar dos grupos agroempresariales para las mujeres (corregimiento, vereda la plata).

**Indicador:** Número de grupos conformados.

## **Sub línea 2: Desarrollo y Bienestar para toda la población**

### **Objetivo:**

Garantizar el avance hacia un Municipio donde exista las condiciones para un desarrollo humano y social sostenible y con Bienestar para toda la Población.

### **Descripción**

Uno de los logros más anhelados por cualquier administración, es el que tiene que ver con brindar desarrollo y bienestar a toda una población. Palestina con desarrollo social y bienestar, exige de la administración local y de todo aquel que quiera y ame su tierra, el compromiso de trabajar muy fuerte para garantizar cobertura y accesibilidad en educación, salud y seguridad alimentaria; brindar espacios para la cultura y el arte y la recreación y el deporte; fomentar espacios democráticos de seguridad y convivencia y atender a cada grupo poblacional con criterios de equidad y justicia.

Garantizar educación, es tener cobertura suficiente y la accesibilidad, especialmente a la niñez, y de poder formarse y tener conocimientos con el único objetivo de aumentar sus capacidades. **Nadie por fuera**, será la meta principal para el cuatrienio 2008 – 2011, el compromiso como ciudadanos será con la niñez y a ese objetivo se le apostará. Tener **oportunidades, calidad y tecnología** para educarse, asegura a Palestina, el mejor escenario del presente y el futuro y la capacidad de enfrentar con actitud y aptitud los retos del desarrollo.

**La Atención Primaria en Salud**, será nuestra meta y especialidad, no es de probidad pública, que el sistema solo se remita a esperar que sus ciudadanos enfermen. La meta es la salud pública con asistencia social y el logro de las más **altas coberturas con accesibilidad**. Con una población saludable, tendremos el capital humano en condiciones de asumir el compromiso social y político que nos proponemos, porque es claro que con educación y salud se incentiva un pueblo

Para que Palestina no cargue más con la culpa de tener menores de edad muertos por desnutrición, **la seguridad alimentaria** debe ser un propósito inaplazable. En primer lugar es urgente el **complemento alimentario** con enfoque intersectorial para atender la problemática de la desnutrición. Pero también es urgente fomentar la **agroindustria** con énfasis en la seguridad alimentaria y nutricional.

El bienestar de la población, implica también, generar **espacios para la cultura y el arte**. La historia de un pueblo reposa en el rescate que se haga de sus valores culturales, entendida ésta como toda manifestación que identifique o mejor le de identidad al territorio y a sus habitantes. **La lectura, las artes, la creación y formación artística**, son la base para fortalecer la actitud ciudadana, es decir, es el mejor vehículo para formar ciudadanos de bien.

El deporte no solamente es ejercicio físico, también es salud física y mental, es un espacio de convivencia social donde se adquiere formación de manera entretenida y divertida. Con la práctica

deportiva evitamos muchas de las dolencias que aquejan a la población, precisamente por no fomentar en ellas, las sanas costumbres y la buena utilización del tiempo libre.

**La mujer, la niñez, la juventud y el adulto mayor**, se convierten en el principio y el fin del desarrollo y bienestar para toda la población. El desarrollo y el bienestar es un asunto de respeto por los derechos humanos y por tanto, la administración de lo público, no puede enfocar sus acciones por algo diferente al diseño de políticas públicas con enfoque de derechos.

### **Diagnóstico**

Según PNUD, el logro educativo de la población experimentó un deterioro en el período 1993 – 2003, que se explica por las caídas en las coberturas de primaria –con mayor fuerza en los primeros años – y de secundaria –en particular, en las capitales. En Quindío el índice de logro educativo (ILE) cayó 2,5%, en Risaralda 1,9% y en Caldas 0,5%. Los análisis también muestran enormes disparidades entre los municipios, en las coberturas escolares, así como un retroceso del logro educativo en 33 de los 51 municipios de la región.

Con relación al propósito del desarrollo humano de procurarle a la gente una vida larga y saludable los resultados fueron menos negativos. No obstante, cuando el análisis se realiza por municipios se encuentran grandes diferencias entre los años promedio que la población puede vivir en las actuales condiciones (cerca de diecisiete años entre los municipios con mayor y menor longevidad en el 2002).

En la afiliación al sistema de salud se destacan su incremento en el 2003, así como las menores coberturas en las zonas rurales.

Por último, deben mencionarse las dificultades en materia de nutrición que experimenta la población del Eje Cafetero, en razón de la estrategia que ante la crisis, ha debido adoptar un grupo significativo de hogares: la reducción en el gasto de alimentos.

El PNUD establece también que la Tasa de Cobertura Bruta en Primaria en Palestina lo ubica en el puesto 37 entre los 51 municipios de la zona cafetera. Para secundaria, Palestina ocupa el puesto 34, lo que preocupa en el sentido de presentar tasas muy bajas con respecto a períodos anteriores, lo que quiere decir, que la educación en Palestina ha desmejorado notablemente en lo que tiene que ver con las coberturas en primaria y secundaria. Es de aclarar que para el año 2008, la matrícula se aproxima a los 4000 estudiantes en todas las modalidades.

Un asunto que preocupa es la calidad en la educación, según la Secretaría de Planeación Departamental, con base en las pruebas SABER, Palestina, apenas sobrepasa el 50% en todas las pruebas saber (matemáticas, lenguaje, ciencias naturales y ciencias sociales), esto significa que los estudiantes de Palestina, según las pruebas Saber:

### **En Lenguaje**

- Realizan una lectura fragmentaria de los textos.
- Comprenden los textos en forma literal sin sacar conclusiones y sin relacionarlos con otros textos.
- Presentan altas deficiencias en gramática y ortografía.

### **En Matemáticas**

- Tienen serias deficiencias en la comprensión de los conceptos básicos de la aritmética, la geometría, y el álgebra.
- Tienen dificultad para resolver problemas rutinarios, aún cuando la información esté en el enunciado.

### **En Competencias Ciudadanas**

Tienen insuficientes conocimientos y habilidades para construir convivencia, participar responsable y democráticamente y para identificar y valorar las identidades y diferencias.

De suma importancia en la parte diagnóstica, es conocer que Palestina, según cifras DANE, tiene un total de 1387 analfabetas que equivalen al 11.6% de la población mayor de 15 años, los cuales están distribuidos así: 390 en la cabecera, 564 en los centros poblados y 433 en la zona rural dispersa.

Con respecto al promedio educativo, y de acuerdo a la base de datos SISBEN, Palestina arroja un promedio de 5.3 años en la cabecera y 4.5 en la zona rural, es decir, que en promedio los Palestinos poseen entre 4° y 5° de primaria.

Con respecto a la salud, se establece que (según DANE y PNUD), la esperanza de vida al nacer para los Palestinos, incluyendo todos los grupos de edad, no supera los 68 años y la afiliación al sistema de seguridad social en salud llega al 64% aproximadamente.

En análisis del PNUD, el factor que más asocian los hogares de Palestina con su condición de pobreza es la insuficiente cobertura de sus necesidades básicas de alimentación, situación que es más frecuente en las zonas rurales y especialmente en el Corregimiento de Arauca.

La falta de una adecuada alimentación se atribuye a una drástica medida que, ante la crisis de ingresos, los hogares se han visto forzados a adoptar la reducción del gasto en alimentos, “estrategia” a la que recurrió más del 40% de los hogares del Eje Cafetero en los últimos años, según los resultados de la encuesta de hogares (EDH de 2003).

Finalmente es de suma importancia explicar, que el maltrato infantil y familiar, los embarazos en menores y jóvenes y la drogadicción, siguen manejando cifras que a pesar de ser pequeñas, no son

admisibles, como quiera que ante la dignidad humana no es permisible ningún tipo de desconocimiento de derechos.

### Situación de salud

#### Dinámica Poblacional

<b>INDICE</b>	
Tasa de fecundidad	87.4 x mil nacidos vivos
Tasa de mortalidad	6.37 x mil hab.
Tasa de muerte perinatal	43.0 x mil nacidos vivos
Bajo peso al nacer	0.25 %
Tasa bruta de mortalidad	5.3 x mil habitantes
Mortalidad menores de 1 año	6.25 x mil nacidos vivos

<b>% COBERTURA DE SERVICIOS PUBLICOS</b>			
<b>VIVIENDAS CON ACUEDUCTO</b>		<b>VIVIENDAS CON AGUA POTABLE</b>	
<b>URBANA</b>	<b>RURAL</b>	<b>URBANA</b>	<b>RURAL</b>
1.664 – 99.9%	2.593 – 90.7%	1.646 –98.8	1.850 –64.7%

Para las mesas comunales o de participación ciudadana la problemática más sentida en esta Sub línea tiene que ver con la drogadicción, la falta de infraestructura en salud, falta de escenarios deportivos, transporte escolar, infraestructura en educación insuficiente, baja cobertura educativa, falta de espacios para la utilización del tiempo libre, programas de seguridad alimentaria, espacios para la cultura y atención a grupos vulnerables.



**Líneas para el desarrollo de la política pública de salud:**

1. La promoción de la salud y la calidad de vida.
2. La prevención de los riesgos.
3. La recuperación y superación de los daños en la salud.
4. La vigilancia en salud y gestión del conocimiento.
5. La gestión integral para el desarrollo operativo y funcional del Plan Nacional de Salud Pública.

**Las prioridades nacionales y territoriales en salud son:**

1. La salud infantil.
2. La salud sexual y reproductiva.
3. La salud oral.
4. La salud mental y las lesiones violentas evitables.
5. Las enfermedades transmisibles y las zoonosis.
6. Las enfermedades crónicas no transmisibles.
7. La nutrición.
8. La seguridad sanitaria y del ambiente.
9. La seguridad en el trabajo y las enfermedades de origen laboral.
10. La gestión para el desarrollo operativo y funcional del Plan Nacional de Salud Pública

## **LINEA ESTRATÉGICA 1: Desarrollo Social**

### **1.2. Sub línea 2: Desarrollo y Bienestar para toda la población.**

#### **1.2.1. PROGRAMAS**

##### **1.2.1.1. EDUCACIÓN**

###### **1.2.1.1.1. SUBPROGRAMAS**

###### **1.2.1.1.1.1. Nadie por Fuera**

**Meta:** Apoyo para transporte a 630 estudiantes

**Indicador:** número de estudiantes beneficiados

**Meta:** Entrega de 3968 paquetes escolares

**Indicadores:** número de paquetes escolares entregados

**Meta:** beneficiar a 3200 estudiantes con el programa de Restaurante Escolar

**Indicador:** número de estudiantes en el programa

**Meta:** Crear un programa de acompañamiento extra clase con mujeres líderes como enlace comunidad-aula y familia

**Indicador:** numero de visitas familiares y alumnos en acompañamiento.

**Meta:** Apoyo a los estudiantes de los niveles 1 y 2 del sisben, con subsidios de matricula

**Indicador:** número de estudiantes beneficiados

**Meta:** Institucionalización del programa de acompañamiento en el crédito vía ICETEX para mejores estudiantes egresados de bachillerato y Universidad.

**Indicador:** número de estudiantes en el programa

#### **1.2.1.1.1.2. Más oportunidades para la Educación Media y Superior con Calidad y Pertinencia.**

**Meta:** Gestionar recursos para diseño y elaboración del proyecto de construcción de la planta física para el Centro de Convivencia Universitaria en Manizales.

**Indicador:** Elaboración del proyecto.

**Indicador:** Recursos obtenidos.

**Meta:** Diseño y gestión del proyecto para la construcción y concentración de la planta física de la sección primaria del Colegio la Sagrada Familia.

**Indicador:** proyectos diseñados

**Indicador:** Recursos obtenidos

**Meta:** Diseños y construcción del aula máxima del Instituto Docente Santágueda

**Indicador:** Diseños realizados.

**Indicador:** Recursos obtenidos

#### **1.2.1.1.1.3. La Calidad Educativa es un Derecho.**

**Meta:** Diseño y Construcción de la escuela rural El Retiro

**Indicador:** Establecimiento construido.

**Meta:** Remodelación, ampliación y mejoramiento de establecimientos educativos del municipio en los sectores rural y urbano.

**Indicador:** Número de establecimientos intervenidos.

**Meta:** Gestionar y acompañar eventos de formación pedagógica

**Indicador:** número de eventos ofrecidos a docentes del Municipio.

**Meta:** Gestionar y cofinanciar salas de computo para programas de escuela virtual en cofinanciación con instituciones de orden local, departamental y nacional.

**Indicador:** Número de salas acondicionadas y número de computadores entregados.

#### **1.2.1.1.1.4. Modernización Educativa.**

**Meta:** Inclusión de la cátedra Tras las Huellas de mi Pueblo en el pensum educativo local.

**Indicador:** Número de horas semanales acordadas

**Meta:** Gestión y/o cofinanciación para dotar dos (2) laboratorios especializados en bilingüismo.

**Indicador:** Laboratorios en funcionamiento

**Meta:** Gestionar convenios de complementación técnica y formación vocacional para los colegios del municipio

**Indicador:** Número de convenios en operación.

#### **1.2.1.1.1.5. Democratización de la escuela, convivencia y corresponsabilidad**

**Meta:** Diseño, construcción e implementación de los lineamientos de la política pública educativa local.

**Indicador:** Actividades realizadas y documento final.

### **1.2.1.2. SECTOR SALUD**

#### **1.2.1.2.1. SUBPROGRAMAS**

##### **1.2.1.2.1.1 Atención Primaria en Salud: Salud Pública (Plan Territorial de Salud Pública) y Asistencia Social**

**Meta:** Implementación del programa de intención de salud para trabajadores del campo, con enfoque comunitario y familiar.

**Indicador:** Número de personas atendidas

**Meta:** Ampliación de la cobertura en servicios de salud; urbano y rural.

**Indicador:** Número de personas anuales atendidas

**Meta:** Acondicionamiento en infraestructura para la prestación de servicios de salud acorde con el sistema de atención.

**Indicador:** Infraestructura mejorada (metros cuadrados).

**Meta:** Puesta en marcha del Plan Municipal de Salud Pública y Actividades Colectivas acorde con el Plan Nacional de Salud Pública

**Indicador:** Equipo extramural constituido

**Indicador:** Número de familias y comunidades atendidas.

#### **1.2.1.2.1.2. Cobertura Vs. Accesibilidad: Acceso a los servicios de salud.**

**Meta:** Capacitación y sensibilización al sector productivo y gremial frente a la obligación de la afiliación en salud, como derechos del trabajador.

**Indicador:** número de capacitaciones

**Indicador:** número de afiliaciones

**Meta:** Cobertura universal en el Régimen Subsidiado y Contributivo

**Indicador:** Porcentajes alcanzados.

**Meta:** Convenio con Confamiliares para la atención en salud a los afiliados del régimen subsidiado y contributivo del sector de Santágueda.

**Indicador:** Porcentaje de población atendida.

**Indicador:** Convenio legalizado.

**Meta:** Implementación de Software para Modernización tecnológica, herramienta de la telemedicina.

**Indicador:** software implementado

**Meta:** Implementación del sistema de información geo referenciado en salud.

**Indicador:** software implementado

### **1.2.1.3. SEGURIDAD ALIMENTARIA**

#### **1.2.1.3.1 SUBPROGRAMAS**

##### **1.2.1.3.1.1. Sistema de Gestión Alimentaria**

**Meta:** Generación de cadenas productivas garantizando la disposición continua y la calidad de los productos limpios.

**Indicador:** Número de cadenas productivas funcionando.

**Indicador:** Tipo de productos en mercados de cadena.

##### **1.2.1.3.1.2. Complementación Alimentaria**

**Meta:** Generación y promoción de 30 jardines alimenticios para el consumo familiar.

**Indicador:** Número de jardines en funcionamiento.

#### **1.2.1.4. ARTE Y CULTURA**

##### **1.2.1.4.1. SUBPROGRAMAS**

###### **1.2.1.4.1.1. Plan Municipal de Lectura y Biblioteca**

**Meta:** Realización de eventos relacionados con: Maleta viajera 14; Bibliorepisa 10 y Bibliobarrio 16

**Indicador:** Número de eventos realizados

**Meta:** Cogestión y diseño de la biblioteca en el sector Santágueda

**Indicador:** Diseño y viabilidad técnica y financiera del proyecto

###### **1.2.1.4.1.2. Planificación y Fortalecimiento del Sector Cultural**

**Meta:** Apoyo a las actividades programadas por el Consejo Municipal de Cultura

**Indicador:** Número de actividades financiadas.

**Meta:** Programar cuatro (4) fiestas patrias y oficiales por año

**Indicador:** número de celebraciones especiales.

###### **1.2.1.4.1.3. Memoria y Patrimonio Cultural y Arqueológico**

**Meta:** Elaboración y diseño del proyecto para la operativización del centro regional de la cultura Quimbaya

**Indicador:** Proyecto elaborado

**Meta:** Gestión para el reconocimiento del municipio de Palestina como Patrimonio de la Humanidad sobre el Paisaje Cultural Cafetero

**Indicador:** Gestión realizada

**Meta:** Elaboración e impresión del documento “Nueva Monografía de Palestina”

**Indicador:** Documento publicado.

#### **1.2.1.4.1.4. Fomento a la creación y a la formación artística y cultural.**

**Meta:** Realizar 16 jornadas de cine cultural en los barrios del municipio

**Indicador:** Número de jornadas realizadas

**Meta:** Respaldo financieramente a las bandas locales constituidas

**Indicador:** presupuesto asignado

**Meta:** Gestión de recursos para puesta en marcha de la Escuela Integral de Arte

**Indicador:** Recursos gestionados para diseño y operatividad de la Escuela Integral de Arte

#### **1.2.1.4.1.5. Palestina, gran escenario para la formación de público**

**Meta:** Recuperar fiestas culturales (Fiesta del Recuerdo, Carnaval del Río Cauca, Fiesta del Sombrero)

**Indicador:** Fiestas tradicionales programadas y celebradas

**Meta:** Integración colonias palestinas

**Indicador:** Número de eventos realizados

**Meta:** Programación y/o participación en cinco (05) eventos culturales: Jazz, Festival Internacional de Teatro de Manizales, Orquesta de Cámara de Caldas, Feria de Manizales, Festival de Teatro Universitario.

**Indicador:** Número de eventos organizados y ejecutados.

#### **1.2.1.4.1.6. Infraestructura, dotación y servicios culturales**

**Meta:** Instalación de aire acondicionado en el Auditorio Antonio Rojas del Corregimiento de Arauca

**Indicador:** Sistema Instalado.

**Meta:** Elaboración y gestión del proyecto para la implementación y dotación de la Biblioteca Pública Municipal Rural, con componentes virtuales.

**Indicador:** proyecto elaborado con viabilidad técnica y financiera.

## **1.2.1.5. RECREACION Y DEPORTE**

### **1.2.1.5.1. SUBPROGRAMAS**

#### **1.2.1.5.1.1. Escuelas de Formación Deportiva**

**Meta:** Conformar escuela municipal con cinco (5) disciplinas deportivas

**Indicador:** Número de disciplinas en actividad

**Meta:** capacitar y formar a estudiantes como instructores y líderes deportivos

**Indicador:** Número de estudiantes y jóvenes líderes capacitados

#### **1.2.1.5.1.2. Palestina, Salud y Movimiento**

**Meta:** aprovechar óptimamente la infraestructura actual programando actividades en cuatro (4) disciplinas.

**Indicador:** Tipo de disciplinas y número de torneos realizados.

**Meta:** Atención integral al 30% de la población detectada en los programas de prevención de hipertensión y diabetes.

**Indicador:** Número de personas vinculadas a las actividades.

#### **1.2.1.5.1.3. Promoción y Apoyo al Deporte Asociado, Educativo y Comunitario**

**Meta:** apoyar económicamente a 5 deportistas destacados del municipio

**Indicador:** número de deportistas favorecidos

#### **1.2.1.5.1.4. Re-Crea tus derechos**

**Meta:** Organización e institucionalización de los juegos deportivos.

**Indicador:** evento realizado.

**Metas:** Programar un torneo municipal en diferentes disciplinas por semestre y un torneo departamental por año.

**Indicador:** Número de torneos realizados.

**Meta:** Programar actividades recreativas. Recreación al barrio una (1) por semestre; recreación por vereda una (1) por año; vacaciones recreativas (población infantil) dos (2) año municipal.

**Indicador:** Número de eventos realizados



#### **1.2.1.5.1.5. Desarrollo de la política pública municipal del deporte, recreación y aprovechamiento del tiempo libre.**

**Meta:** diagnosticar el sector y definir acciones que optimicen recursos.

**Indicador:** elaboración de estudio.

**Meta:** Gestión para la creación de instituto a cargo (IMDERPAL Instituto Municipal del Deporte, Recreación y aprovechamiento del tiempo libre del municipio de Palestina)

**Indicador:** Instituto funcionando

#### **1.2.1.5.1.6. Construcción, mantenimiento y adecuación de escenarios deportivos y recreativos.**

**Meta:** Construcción, adecuación, remodelación y mantenimiento de los escenarios deportivos existentes.

**Indicador:** Número de construcciones, adecuaciones y mantenimiento de los escenarios deportivos del municipio.

**Meta:** Elaboración de estudios, diseños para la construcción de la Unidad Deportiva Municipal.

**Indicador:** estudio elaborado con viabilidad técnica y financiera

**Nota:** meta aplicable sólo con recursos contingentes.

**Meta:** Promover la puesta en funcionamiento del parque náutico de Arauca

**Indicador:** Numero de actividades desarrolladas y comunidad beneficiada

**Meta:** Construir, diseñar el proyecto del centro recreativo municipal.

**Indicador:** Proyecto con viabilidad técnica y financiera.

**Meta:** Construcción cancha de fútbol Arauca

**Indicador:** un escenario construido.

**Nota:** la meta es aplicable sólo con recursos contingentes.

**Meta:** Construcción y/o mejoramiento y/o adecuación de los parques infantiles

**Indicador:** Número de parques infantiles intervenidos y construidos

## **1.2.1.6. SEGURIDAD Y CONVIVENCIA**

### **1.2.1.6.1. SUBPROGRAMAS**

#### **1.2.1.6.1.1. Sistema Municipal de Justicia, Registraduría y Personería cercana al ciudadano**

**Meta:** Realizar una jornada por cabecera y centro poblado para obtener cedula, registro civil, tarjetas de identidad y denuncia por violación de derechos en concurrencia de Juzgado, Registraduría y Personería.

**Indicador:** Número de jornadas realizadas.

#### **1.2.1.6.1.2. Política Municipal de Gestión y Administración del Espacio Ciudadano**

**Meta:** Constituir dos (2) grupos asociativos que presten servicios ciudadanos.

**Indicador:** Número de asociaciones constituidas.

#### **1.2.1.6.1.3. Pedagogía, promoción y seguimiento a los derechos humanos y convivencia ciudadana.**

**Meta:** celebrar diez (10) jornadas de formación e información de ciudadanos libres

**Indicador:** Número de jornadas realizadas y construcción de plegable .

**Meta:** Realización de dos (2) seminarios talleres anuales de formación en desarrollo local a través del consejo territorial de planeación a ciudadanos.

**Indicador:** Número de seminarios realizados y número de participantes.

## **1.2.1.7. ATENCION A GRUPOS POBLACIONALES**

### **1.2.1.7.1. SUBPROGRAMAS**

#### **1.2.1.7.1.1. Equidad de Género (Palestina con aroma de mujer)**

**Meta:** Realización de eventos públicos en los diferentes espacios para el reconocimiento del desempeño de la mujer.

**Indicador:** número de eventos realizados.

#### **1.2.1.7.1.2. Política Pública de Juventud: Proyecto juventud y futuro**

**Meta:** Acompañar el desarrollo organizacional y construcción del proyecto “juventud y futuro de los jóvenes”

**Indicador:** Proyecto elaborado y número de actividades realizadas

#### **1.2.1.7.1.3. Política pública niñez, infancia, adolescencia y familia (aplicación Ley 1098 de 2006).**

**Meta:** sensibilizar y obtener el apoyo de 100 ciudadanos o empresas para apoyar programas de protección al niño.

**Indicador:** número de padrinos vinculados activos.

**Meta:** apoyo a los programas de nutrición, salud, higiene, desarrollo afectivo, cognitivo y físico para la primera infancia cogestionando y articulando con las entidades departamentales y nacionales.

**Indicador:** Presupuesto asignado a los programas de primera infancia.

#### **1.2.1.7.1.4. Diversidad Étnica**

**Meta:** Implementación de Programas para generar respeto por la identidad y la posibilidad de relaciones.

**Indicador:** Número de programas implementados.

#### **1.2.1.7.1.5. Diversidad Sexual**

**Meta:** Implementar programa educativa para lograr el respeto por la identidad y la orientación sexual.

**Indicador:** Número de jornadas educativas y tipo de educación

#### **1.2.1.7.1.6. Envejecimiento Digno con Derechos**

**Meta:** Realización de estudios y diseños del proyecto para la construcción de la granja integral para adultos

**Indicador:** Estudios, diseños realizados del proyecto

**Indicador:** viabilidad técnica y financiera

**Meta:** Remodelación de la planta física del Hogar del Anciano de Arauca

**Indicador:** presupuesto ejecutado.

**Meta:** Vinculación de padrinos (Plan Lazarillo) en los cuatro años para que den apoyo a programas de beneficio a población objetivo.

**Indicador:** número de personas vinculadas.

**Meta:** Apoyo económico para los Hogares de Anciano en de Palestina y Arauca para su funcionamiento.

**Indicador:** Recursos entregados.

## TÍTULO II

### Artículo 8°. Línea Estratégica 2. Desarrollo Económico y Competitividad

#### Objetivo:

Garantizar un proceso que permita mejorar las condiciones de trabajo y productividad, que generen productos de consumo, de bienes y de servicios que sean innovadores pero en relación con lo ambiental y lo social.

#### Descripción

Es posible que Palestina haya registrado importantes niveles de crecimiento, pero lo que está evidenciado es que no ha habido desarrollo social. Uno de los aspectos que más peso tiene en el producto interno bruto (PIB) en el municipio es el café, que debido a su incidencia negativa básicamente en los precios, ha visualizado un PIB per cápita poco significativo.

Para que haya desarrollo social es fundamental generar espacios para el empleo, que el sector productivo sea competitivo, que haya excelente infraestructura competitiva para generar riqueza y exista actitud empresarial.

Cuando se hace referencia a generar espacios para el empleo, se debe entender que la preparación y la formación para el empleo es un aspecto obligado en la agenda pública. El desarrollo tiene como fin el hombre, o como lo enuncian los objetivos de desarrollo del milenio, cuando manifiesta que los objetivos del desarrollo tienen como centro el ser humano. Solo con ciudadanos preparados y capacitados se garantiza la incorporación del Palestino al sector productivo.

Es claro que la competitividad hace referencia a las capacidades y competencias humanas que sumados a avances tecnológicos que jalonan productividad, garantizan posicionarse en el mercado. Sobre esta premisa es inaplazable dar un nuevo enfoque a la actividad productiva local con nuevos desarrollos que potencien la reconversión y valor agregado.

Cuando se habla de reconversión y valor agregado se hace alusión en consecuencia a efectuar mejoramientos en la infraestructura para la competitividad, especialmente en lo que hace referencia a los espacios para la comercialización.

En conclusión Palestina debe esforzarse por cimentar una actitud empresarial que puede tener sus inicios en el micro empresarismo como etapa para adquirir conocimiento y experiencia en el sector productivo

## **Diagnóstico**

Con base en las proyecciones PNUD- CRECE, el peso promedio del café en el PIB de Palestina es del 58% , esto quiere decir, que el café genera más de la mitad del valor agregado primario del municipio, dejando en segundo lugar el resto de la producción agrícola y pecuaria, entre las cuales se destacan el plátano, cítricos, ganado, entre otros. En la misma línea, pero mucho más deprimente es la insignificante presencia que tiene el sector industrial y comercial, aunque éste último sea un poco más fuerte.

En cuanto a las cifras cafeteras actuales, se tiene: 394 caficultores, 462 fincas, 4711 hectáreas en café y un producción aproximada de 1.062.000 arrobas café pergamino seco. Estas cifras indican la importancia de la caficultora para el Municipio afectando de manera directa e indirecta y de manera significativa a toda la población, con generación de empleo y el requerimiento de mano de obra especialmente en época de cosecha. El gremio tiene programas, proyectos y una institucionalidad que ligada al hecho de una experimentación y comercialización se convierte en un activo para el Municipio y una oportunidad para todos.

En conclusión y con base en cifras PNUD – CRECE el PIB municipal de Palestina por grandes ramas de actividad nos dice que el sector primario equivale al 78%, el sector secundario es apenas un 2% y el 20% restante lo representa la actividad terciaria.

Un asunto central en la comprensión de la problemática del desarrollo en Palestina, es el que se refiere al PIB per cápita y donde Palestina arroja cifras preocupantes. Sobre este aspecto y con base en los análisis del PNUD y el CRECE el PIB per cápita en Palestina está por debajo de la línea de pobreza, es decir, menos de dos dólares diarios por habitante que convertidos a pesos significaría un ingreso diario por persona entre 3.000 y 3.500 pesos, recursos con los cuales debe atender sus necesidades primarias familiares y personales.

Ante este panorama, se hace necesario promover estrategias como alternativas para salir de la crisis. La primera puede referirse a fortalecer la actividad cafetera para hacerla más competitiva, en segundo lugar se debe pensar en promover sectores promisorios en las actividades agrícolas, industriales y de servicios, con el ánimo de diversificar las fuentes de ingreso de la población y en tercer lugar Palestina debe gestionar procesos de integración regional la que le permitirá fortalecerse en el escenario nacional y volverse más atractiva para atraer inversión externa especialmente aquella que tenga que ver con turismo.

Con la promoción de las estrategias anteriores se incentiva la generación de empleo como necesidad apremiante y que a la vez contrarrestaría los bajos ingresos de la población así como la des-  
acumulación de capital humano y financiero ocasionada por las medidas tomadas para hacer frente a la pobreza. Cuando se genera empleo se mejora la calidad de vida y por lo tanto se eleva el bienestar de la población como quiera que las personas puedan acceder a una mejor vivienda, a mejorar sus condiciones en el hogar y a tener acceso a buenos servicios.

Para las mesas comunales o de participación ciudadana la problemática más sentida se refiere a oportunidades para el sector informal, falta de formación vocacional para el empleo, malas condiciones del trabajador cafetero, falta de proyectos productivos (microempresas rurales), programas agropecuarios para el pequeño productor y formación en competencias para afrontar los macro proyectos Aero café y tren de Occidente .

## TITULO II

### LINEA ESTRATÉGICA 2: Desarrollo Económico y competitividad

#### 2.1. PROGRAMAS

##### 2.1.1. CREACION Y FORTALECIMIENTO DE EMPRESAS

##### 2.1.1.1 SUB PROGRAMAS

###### 2.1.1.1.1 Fortalecimiento del emprendimiento rural no agrícola

**Meta:** creación de la escuela de artes y oficios.

**Indicador:** escuela en funcionamiento.

###### 2.1.1.1.2 Economía social rural, con énfasis en cadenas productivas y proyectos agroindustriales subregionales

**Meta:** Adecuación de puntos de venta para mercado libre de pequeños finqueros (desarrollo de cadenas productivas)

**Indicador:** Número de sitios adecuados.

###### 2.1.1.1.3. Fortalecimiento de asociaciones comunitarias en proyectos productivos

**Meta:** apoyo técnico para 139 estanques piscícolas

**Indicador:** porcentaje de estanques en apoyo técnico y financiero..

**Meta:** apoyo para construcción, asistencia técnica y financiera a 15 estanques

**Indicador:** porcentaje de estanques construidos y apoyo técnico.

**Meta:** Asistir técnicamente al 100% de los productores de ganado vacuno y porcinos, focalizados en el sisben 1, 2 y 3.

**Indicador:** porcentaje de población beneficiada.



**Meta:** asistencia técnica 250 productores de cultivos permanentes y transitorios

**Indicadores:** número de productores en el programa.

#### **2.1.1.1.4. Fortalecimiento de la Productividad**

**Meta:** Creación del centro agro empresarial apoyando técnicamente a los Mipymes

**Indicador:** Número de pequeñas y medianas empresas beneficiadas.

### **2.1.2 FORMACION PARA EL EMPRENDIMIENTO**

#### **2.1.2.1. SUBPROGRAMAS**

##### **2.1.2.1.1. Formación para el emprendimiento y el trabajo**

**Meta:** Capacitar personal con el perfil necesario a los proyectos Aeropuerto Aerocafé y Ferrocarril tren de Occidente

**Indicador:** Número de personas en el programa de capacitación.

**Meta:** Fortalecer la creación de asociación de microempresarios

**Indicador:** asociación legalizada y funcionando.

#### **2.1.3. ALIANZAS ESTRATEGICAS UNIVERSIDADES: CODA**

##### **2.1.3.1 SUBPROGRAMAS**

###### **2.1.3.1.1 Investigaciones para el desarrollo.**

**Meta:** Estudio de competitividad para el municipio con líneas y escenarios para crecimiento económico con tecnología de punta.

**Indicador:** estudio realizado

###### **2.1.3.1.2. Acceso a recursos para el emprendimiento y tejido empresarial innovador (exportadores).**

**Meta:** Apoyo del 30% de los empresarios que cultivan en viveros, heliconias, follajes y árboles

**Indicador:** viveros en funcionamiento.

#### **2.1.3.1.3 Promoción de la Cultura Emprendedora**

**Meta:** Integración de los comerciantes para lograr acuerdos para compras en volumen y precios de venta que incrementen su sostenibilidad.

**Indicador:** Número de comerciantes en el convenio.

**Meta:** Gestión para el Diseño y construcción de la Central de Acopio urbana

**Indicador:** área construida.

**Nota:** esta meta es aplicable sólo con recursos contingentes.

## TÍTULO III

### **Artículo 9°. Línea Estratégica 3. Desarrollo Territorial y Ambiental**

#### **Objetivo:**

Garantizar un municipio en el cual exista armonía entre lo humano, lo urbano, lo rural y lo ambiental, mediante un concepto de urbanismo y medio ambiente para todos y todas.

#### **Descripción**

Urbanismo y medio ambiente nos conduce a la premisa constitucional de que todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. **La calidad de los bienes y servicios** que se prestan a la comunidad tienen mucho que ver con el establecimiento de **equipamiento social** reflejado en **espacios públicos y colectivos** donde las personas puedan disfrutar y hacer uso de **el tiempo libre**.

En igual sentido el medio ambiente juega un papel importante, como quiera que garantiza estándares óptimos de calidad de vida en aspectos como producción, espacios y preservación de los recursos naturales no renovables. Uno de los aspectos más críticos es el que tiene que ver con la **movilidad y el transporte**; como nuestro propósito es el desarrollo humano integral integrado, nuestros esfuerzos deben en consecuencia dirigirse a garantizar al ciudadano - peatón espacios óptimos para su movilidad sin desconocer que por obvias razones las vías vehiculares son un punto primario dentro de la agenda como impulsores y generadores de riqueza.

El desarrollo urbano siempre debe considerar que la **infraestructura de servicios colectivos** hace parte de la consolidación de ciudad y por tanto su **cobertura** hacen que las comunidades queden o no inmersas en la infraestructura urbanística.

#### **Diagnóstico**

Las zonas verdes, parques y zonas peatonales de la zona urbana, Santágueda y el Corregimiento de Arauca, no van más allá de un parque en la cabecera municipal y pequeños espacios peatonales (andenes) y los cuales son objeto de invasión ilegal por vendedores estacionarios y vehículos. Es urgente diseñar y habilitar zonas para que los ciudadanos transiten libremente. Dentro de las normas técnicas se establece que los espacios públicos para la gente equivalen a 14 metros cuadrados por habitante, trabajar para aumentar el espacio público a siete metros cuadrados por habitante sería una meta, si bien ambiciosa, si obedece a un compromiso de la acción pública con los ciudadanos.

Con respecto a medio ambiente se observa que la contaminación del recurso hídrico sigue siendo un problema grave en todo el territorio local, de hecho la cabecera y el corregimiento de Arauca vierten todas sus aguas negras a la quebrada Cartagena, río Chinchiná y río Cauca respectivamente, en el mismo sentido la contaminación de aguas mieles producto del beneficio del café se hace evidente en muchas de las fincas cafeteras.

La cobertura vegetal compuesta en un alto porcentaje por el cultivo del café genera procesos erosivos en numerosos puntos de la geografía local y como si fuera poco se ha hecho una erradicación intensa de los sembrados forestales en las zonas marginales de cauce para ser reemplazados por cultivos de café

Un compromiso que se debe atender con urgencia en el municipio de Palestina es el que tiene que ver con el estado de las vías. Existen en Palestina 18 kilómetros de vías municipales y 13.8 kilómetros de vías departamentales. Si bien las vías rurales, gracias a convenios con comité de cafeteros de Caldas y departamento de Caldas se han mantenido en buen estado, se debe hacer énfasis del lamentable estado que presenta la vía Chinchiná Palestina.

Con base en información de planeación municipal la dotación de entidades como bomberos, cruz roja y defensa civil no es la exigida por las normas técnicas, tanto es así que los cuerpos de bomberos de Palestina y Arauca carecen de máquinas extintoras de incendios dotadas como lo exigen las normas y funcionan con vehículos mínimamente acondicionados con tanques de almacenamiento de agua.

***Es de precisar que el desarrollo de esta línea temática está sujeta a los procesos de revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial.***

Para las mesas comunales o de participación ciudadana la problemática que exige mayor intervención se refiere a mejoramiento y dotación de la entidades de socorro especialmente los cuerpos de bomberos, mal estado de las vías, contaminación ambiental, Obras en zonas de alto riesgo, falta de espacios comunitarios (Casetas comunales), Señalización Vial, control del tránsito, falta de alumbrado Público y aclaraciones en el manejo del uso del suelo (Urbano, Sub-Urbano, Rural).

## TITULO III

### LINEA ESTRATÉGICA 3: Desarrollo Territorial y Ambiental

#### 3.1. PROGRAMAS

##### 3.1.1. ESPACIO PÚBLICO, EQUIPAMIENTOS Y HABITAT SOSTENIBLE.

###### 3.1.1.1. SUBPROGRAMAS

###### 3.1.1.1.1 Espacios Públicos para la Gente

**Meta:** Estudios, diseños y gestión para la construcción de un parque de atracciones mecánicas

**Indicador:** Estudios de viabilidad técnica y financiera

**Indicador:** Gestiones realizadas

**Nota:** Esta meta es aplicable solo con recursos contingentes.

**Meta:** Construcción de sedes comunales en dos (2) veredas y un barrio de la cabecera.

**Indicador:** entrega de sedes a la comunidad.

**Meta:** Gestionar la recuperación de antena repetidora de TV en el Corregimiento de Arauca

**Indicador:** Antena instalada.

**Meta:** Gestión y apoyo económico para poner en funcionamiento la emisora comunitaria

**Indicador:** Recursos aportados y gestionados.

**Meta:** Estudios, diseños y/o adecuación de dos centros integrales de desarrollo humano en la cabecera y corregimiento.

**Indicador:** Número de centro integrales implementados en el municipio.

###### 3.1.1.1.2. Construcción de Nuevos Equipamientos Colectivos

**Meta:** Estudios y diseños para la construcción de paseo (equipamiento colectivo) en Arauca y Santágueda.

**Indicador:** Espacios construidos, número de metros lineales construidos

### **3.1.2. MEDIO AMBIENTE BIOMUNICIPIO (Municipio para la Vida)**

#### **3.1.2.1. SUBPROGRAMAS**

##### **3.1.2.1.1. Palestina Verde y limpio**

**Meta:** acompañamiento técnico a 100 pequeños productos de café con responsabilidad social y ambiental.

**Indicador:** Número de pequeños productores de café vinculados al programa.

**Meta:** Inclusión del municipio de palestina en los programas de mercados verdes; acompañando y gestionando la apertura y promoción de puntos de venta de productos orgánicos o limpios de origen agropecuario y pequeños productores.

**Indicador:** número de puntos de venta en el programa.

**Nota:** los recursos para la presente meta serán contingentes.

##### **3.1.2.1.2. Sistema Integral del Manejo del Agua**

**Meta:** Gestión y acompañamiento para la reforestación de la Quebrada Carminales y Cartagena y otras vertientes menores., líneas de protección.

**Indicador:** kilómetros de línea de protección reforestados.

##### **3.1.2.1.3. Gestión integral del Riesgo.**

**Meta:** Detección de zonas de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por deslizamiento o inundación en centros poblados, suburbanos y corredores viales de todo el municipio (PGIR).

**Indicador:** número de riesgos detectados.

**Meta:** Estudios y ejecución de tratamientos para riesgo por deslizamiento e inundación definidos por el Plan de Ordenamiento Territorial.

**Indicador:** estudios realizados.

#### **3.1.2.1.4 Cultura Ambiental para la vida**

**Meta:** Reforestación de áreas urbanas de protección ambiental

**Indicador:** Número de hectáreas reforestadas

**Meta:** Gestión y mecanismos institucionales de información y difusión local ambiental para la creación del Club de Defensores del Agua.

**Indicadores:** Club en funcionamiento

**Meta:** Articulación y cogestión con CORPOCALDAS, DEPARTAMENTO Y MAVDT para la ejecución de programas relacionados con áreas protegidas, ecosistemas estratégicos, protección y ordenamiento de hidrocuencas, licencias permisos y concesiones, manejo de residuos peligrosos y contaminación del aire.

**Indicador:** proyectos en ejecución

**Meta:** Adquisición de predios rurales para protección de microcuencas, en cumplimiento ley 99 de 1993

**Indicador:** áreas adquiridas.

### **3.1.3. MOVILIDAD Y TRANSPORTE**

#### **3.1.3.1 SUBPROGRAMAS**

##### **3.1.3.1.1 Implementación del sistema integrado de transporte: rutas escolares y rutas circulares**

**Meta:** Elaboración del Plan vial

**Indicador:** Estudio realizado.

**Meta:** Legalizar vías veredales de uso público en centros poblados.

**Indicador:** Kilómetros legalizados.

**Meta:** Revisión de rutas de transporte terrestre, La sonadora, curazao, la inquisición y la Manuela

**Indicador:** número de rutas estudias y habilitadas.

### **3.1.3.1.2. Construcción y Mejoramiento de Infraestructura Vial, Andenes y Señalización**

**Meta:** Construcción y Mejoramiento de infraestructura vial, andenes y señalización en un 10% de la malla actual en el sector urbano.

**Indicador:** área intervenida.

**Meta:** Gestionar ante entidades (Comité de Cafeteros, Secretaria de Infraestructura Departamental, Invías) el mantenimiento de vías rurales.

**Indicador:** kilómetros y puntos críticos intervenidos.

**Meta:** Adopción del Programa Peón Caminero, realizar mantenimiento vial rutinario en un 30% cada año de las vías actuales.

**Indicador:** Kilómetros intervenidos.

**Meta:** Construcción de gaviones y estabilización en cinco (5) puntos de mayor inestabilidad y riesgo.

**Indicador:** Área en metros cuadrados y volúmenes de intervención.

**Meta:** Gestión para la pavimentación en centro poblado de Santágueda en las vías internas con el sistema de valorización.

**Indicador:** Cantidad de Metros cuadrados pavimentados

## **3.1.4. SERVICIOS COLECTIVOS**

### **3.1.4.1. SUBPROGRAMAS**

#### **3.1.4.1.1. Manejo de los Residuos Sólidos.**



**Meta:** implementación del PGIR (Plan de gestión integral de residuos) comprendiendo la realización de estudio para planta de aprovechamiento y tratamiento de residuos sólidos.

**Indicador:** proyecto viabilizado técnica y financieramente.

#### **3.1.4.1.2 Servicios Públicos para todos**

**Meta:** Gestión para la consecución de máquinas de bomberos para el Corregimiento de Arauca y cabecera municipal.

**Indicador:** Vehículos adquiridos y/o gestionados.

**Meta:** Apoyo económico para el fortalecimiento a organismos de prevención (cruz roja, bomberos, defensa civil)

**Indicador:** Presupuestos asignados y ejecutados cada año.

## TÍTULO IV

### **Artículo 10°. Línea Estratégica 4. Integración Regional, Nacional e Internacional**

#### **Objetivo**

Construir un municipio con proyección regional y global

#### **Descripción**

La proyección regional y global exige orientar acciones que tiendan a consolidar alianzas estratégicas inicialmente con los municipios de la zona centro sur del Departamento, fortaleciendo las relaciones socio- culturales, físicas, territoriales y económicas.

Palestina tiene como fortaleza y oportunidad un gran potencial turístico, pues es un territorio con altas expectativas de crecimiento económico que incluye proyectos como Aerocafé y Ferrocarril de Occidente.

Dando una mirada prospectiva a la proyección regional y global, el Municipio en primer lugar debe aprovechar su ubicación geográfica dentro de la zona centro sur del departamento, que a la vez, puede ser calificada como una zona metropolitana para potenciar proyectos asociativos en línea como: la conformación de grupos asociativos para prestar servicios públicos; conformar una asociación que permita tener ventajas comparativas en turismo y recreación y finalmente abrir espacios con incentivos tributarios para que el inversionista se sienta atraído.

#### **Diagnóstico**

Tradicionalmente los municipios de la región centro sur (Manizales, Villamaría, Palestina, Chinchiná y Neira), son considerados integrantes de una área metropolitana o asociación de municipios, pero contrario a esto, se han dedicado a ejecutar sus presupuestos municipales atendiendo solo necesidades locales y comportándose como islas administrativas, lo que ha traído como consecuencia una duplicidad de esfuerzos y de recursos. Es evidente que existen proyectos que se pueden ejecutar conjuntamente como: una agencia de desarrollo regional o una empresa asociativa que proyecte la región con excelente servicios turísticos, agroindustriales y de servicios. De hecho la Gobernación de Caldas, viene trabajando un proyecto de Plan de Ordenamiento Regional.

A nivel local la administración municipal poco ha hecho por proyectarse regional y globalmente, por ello, se debe rescatar los esfuerzos hechos por la *Corporación Vecinos de Santágueda* que pretendía proyectar al municipio como un territorio turístico, pero en contraste, se observa una infraestructura física aún incipiente frente a estas pretensiones. La zona de Santágueda por ejemplo, puede calificarse de excelentes servicios recreativos únicamente, pero con ausencia casi total de atractivos turísticos. En palabras de los habitantes de la región producto de los encuentros ciudadanos, se considera que el sector de Santágueda carece de una planificación de la actividad turística y recreativa, y lo que es peor, de falta de compromiso ciudadano para potencializar esta oportunidad de desarrollo.

Frente a la ausencia institucional para planificar el desarrollo turístico como puerta de salida a mercados externos, es urgente integrar la sociedad civil y las instituciones en un proceso que visiona lo que muy posiblemente será la mejor carta de presentación ante un mundo globalizado: El turismo.

Para las mesas comunales o de participación ciudadana, hace falta una infraestructura turística, las vías están en mal estado, hay deficiencia en el desarrollo en las comunicaciones, falta de planeación para el desarrollo y por último hace falta un plan de desarrollo turístico y ambiental.

## TITULO IV

### **LINEA ESTRATÉGICA 4: Integración Regional, Nacional e Internacional.**

#### **4.1 PROGRAMAS**

##### **4.1.1 GESTION TURISTICA**

**Meta:** Diseño de Plan Ecoturismo y/o turismo

**Indicador:** Documento elaborada y viabilizado técnica y financieramente

**Meta:** Elaboración lista de atractivos turísticos y oferta de servicios en publicación para incluirlos en Guía Turística Departamental y del Eje Cafetero

**Indicador:** Documento Guía Turística elaborado.

**Meta:** Creación legal del incentivo tributario para el empresario turístico

**Indicador:** Aprobación del respectivo Acuerdo Municipal.

##### **4.1.2 COMPETITIVIDAD Y SERVICIOS**

**Meta:** Apoyo institucional para la creación de asociaciones de servicios en las zonas turísticas, cabecera y centros poblados.

**Indicador:** número de asociaciones creadas.

**Meta:** Apoyo institucional para la creación de empresas agroturísticas con proyección internacional.

**Indicador:** Número de empresas apoyadas y/o creadas

#### **4.1.3. UN RETOQUE A LA HISTORIA ARQUITECTONICO**

**Meta:** Restauración y mejoramiento de 10 fachadas de las viviendas del Patrimonio Histórico

**Indicador:** Número de fachadas intervenidas.

#### **4.1.4. LA COLINA DESDE LO ALTO**

**Meta:** Diseño, estudios del cable aéreo turístico - local.

**Indicador:** Diseño y estudios del cable aéreo turístico - local

**Nota:** la ejecución sólo aplica con recursos contingentes y alianzas estratégicas.

## TÍTULO V

### Artículo 11°. Línea Estratégica 5. Desarrollo Institucional

#### Objetivo

Construir una relación entre el Estado y la Ciudadanía, mediante una institucionalidad democrática y participativa que brinden una dimensión práctica para la remodelación de la estructura y funcionalidad Institucional.

#### Descripción

La Carta Política plantea en su artículo 270 que se deben garantizar formas y sistemas de participación ciudadana que permitan vigilar la gestión pública. En tal sentido, la institucionalidad democrática y la participación ciudadana obedece a descentralizar la administración y permitir la participación en la gestión pública, es también orientar la acción pública con transparencia y llevarla a generar resultados y por último trabajar en el desarrollo institucional para que lo humano y lo económico le den piso a la gestión.

El apoyo institucional a los comités de veeduría ciudadana, de control social a los servicios públicos domiciliarios, consejos consultivos, la rendición de cuentas públicas y las garantías a la oposición, serán un instrumento básico para fortalecer la democracia, lo cual conduce indudablemente al desarrollo local.

Una gestión orientada a resultados conduce a la acción administrativa a ser transparente y estar inmersa dentro de un proceso de evaluación que garantice altos índices de desarrollo humano y calidad de vida.

Finalmente, se debe tener presente que la formación del talento humano, la gestión financiera y administrativa y la proyección institucional son estrategias que desde el punto de vista operativo garantizan que la política pública sea materializada con eficacia y eficiencia.

#### Diagnóstico

Para el PNUD los principales hallazgos en capital social e instituciones, se resumen en que Palestina presenta un bajo capital social que se traduce o que se evidencia en la reducida participación de la población en las actividades comunitarias, sin desconocer que la poca participación que se presenta posee una alta cualificación. Se debe trabajar entonces por ampliar el espectro participativo ya que los mecanismos de participación sólo tienen peso para las elecciones de alcaldes y elecciones cafeteras.

Con base en la encuesta de hogares del año 2003, los programas institucionales más reconocidos son salud y saneamiento básico con un 64%, cultura con un 10%, educación con un 9%, convivencia ciudadana con un 6%, seguridad y justicia 6%, nutrición e infraestructura 5%, asistencia técnica 4% y ambiental 3%. Lo anterior permite concluir el reconocimiento que la sociedad hace a programas como saneamiento básico, cultura y educación y refleja igualmente la ausencia de programas en nutrición, infraestructura y medio ambiente.

La misma encuesta de hogares dice que las instituciones más reconocidas en Palestina son el hospital con un 18%, la Alcaldía con un 18%, las juntas de acción comunal con un 7%, los puestos de salud con el 7%, la policía con un 4%, las instituciones educativas con un 4% y el comité de cafeteros con un 20%, pero sólo haciendo referencia al sector cafetero.

Teniendo en cuenta que Palestina es una región eminentemente cafetera, preocupa el descenso de las inversiones y por tanto de reducción de la inversión por parte de la institución cafetera en los últimos años, en este sentido y basados en los cálculos de la federación nacional de cafeteros, la inversión en infraestructura pasó de un 75% a un 8%, aunque se debe reconocer que la inversión en asistencia técnica y diversificación aumentó del 18% en 1993 al 43% en el 2002.

Los apartes anteriores reclaman reformas institucionales que permitan acercar los estamentos públicos y sociales a la comunidad. El bajo capital social sugerido por la reducida participación comunitaria en el municipio, así como el hecho de que su principal determinante sea la falta de información, hace necesaria la adopción de medidas tendientes a difundir y promover los espacios de participación en el municipio.

Uno de los aspectos que más interesa en la institucionalidad democrática es el que hace referencia al comportamiento fiscal. Según el Departamento Nacional de Planeación (DNP), Palestina destina el 80% de sus ingresos corrientes a gastos de funcionamiento, el 66.76% a ingresos producto de transferencias, el 24.24% equivalen a recursos propios y el 11.10% al servicio de la deuda pública. El porcentaje del gasto total destinado a inversión equivale al 76.41% y la capacidad de ahorro es del 35.91%. Lo anterior quiere decir que el indicador de desempeño fiscal de Palestina es del 62.74%, lo que lo ubica en el puesto número 302 a nivel nacional y en el puesto 5° a nivel departamental.

Para las mesas comunales o de participación ciudadana la problemática a intervenir concierne con la desorganización ciudadana (instituciones comunales), deficiencia en el manejo administrativo del corregimiento de Arauca, poco apoyo de la Administración Municipal en la solución de programas comunitarios, no cumplimiento en las líneas trazadas en el PBOT e inseguridad. Falta de programas de prevención frente a factores sociales desestabilizantes, falta de instituciones para los jóvenes, deficiente planeación urbana e incomodidad general con la estratificación socio-económica



## TITULO V

### **LINEA ESTRATÉGICA 5: Desarrollo Institucional**

#### **5.1 PROGRAMAS**

##### **5.1.1. DESCENTRALIZACION DE LA ADMINISTRACION Y GOBERNABILIDAD LOCAL**

###### **5.1.1.1. SUBPROGRAMAS:**

###### **5.1.1.1.1. Organización y participación para el desarrollo local y la gestión pública democrática**

**Meta:** Gestión y apoyo para la creación de la secretaria y/o Instituto de Turismo.

**Indicador:** Recursos asignados para el apoyo a la creación y/o funcionamiento de la secretaría de turismo.

**Meta:** Conformar grupos asociativos para la prestación de servicios públicos.

**Indicador:** Número de grupos activos

**Meta:** Implementar las estrategias de funcionalidad de la comisaria de familia.

**Indicador:** Líneas estratégicas de intervención

###### **5.1.1.1.2. La Administración Municipal al alcance y al servicio de toda la comunidad.**

**Meta:** Activación y fortalecimiento de la Junta Central de la Acción Comunal para generar formación y actualización de los dignatarios comunitarios.

**Indicador:** Junta constituida funcionando.

**Meta:** institucionalización de las Asambleas Ciudadanas de Gobierno

**Indicador:** número de encuentros.

## **5.1.2. TRANSPARENCIA Y GESTION ORIENTADA A RESULTADOS**

### **5.1.2.1. SUBPROGRAMAS**

#### **5.1.2.1.1. Transparencia y rendición pública de cuentas**

**Meta:** Rendición pública de cuentas y de gestión pública una vez al año.

**Indicador:** Documentos y actos públicos celebrados anualmente.

#### **5.1.2.1.2. Modelo de Gobierno para la Equidad.**

**Meta:** Alcanzar desarrollos aceptables con base en los objetivos del milenio.

**Indicador:** Informes de índices.

## **5.1.3. DESARROLLO INSTITUCIONAL**

### **5.1.3.1. SUBPROGRAMAS**

#### **5.1.3.1.1 Gestión Financiera y Administrativa**

**Meta:** Reestructuración y actualización administrativa, científica y presupuestal de la E.S.E. Hospital Santa Ana

**Indicador:** Resultado ahorro operacional positivo

**Meta:** Actualizar el Estatuto de Rentas del Municipio, inclusión y/o reglamentación de la contribución de valorización y el sistema de plusvalía-

**Indicador:** Actos administrativos correspondientes.

**Meta:** Ejecución de convenio con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para efectuar la actualización y reevalúo de predios urbanos y rurales.

**Indicador:** informe del IGAC a la Alcaldía

**Meta:** Gestión para el cobro administrativo y persuasivo de cartera morosa del municipio

**Indicador:** Porcentaje recuperado.

**Meta:** Descuentos Tributarios para el recaudo anticipado de impuestos y para la inversión nueva local

**Indicador:** Proyectos de acuerdo

**Meta:** Revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial, para cumplir con mandato legal y constitucional.

**Indicador:** Proyecto elaborado y aprobado.

**Meta:** Cálculo actuarial y actualización de bonos pensionales.

**Indicador:** Estudio realizado

**Meta:** Legalización y titulación de predios del municipio.

**Indicadores:** número de predios titulados.

#### **5.1.3.1.2. Talento humano: proyección del servidor público**

**Meta:** Formar y Evaluar la actuación del servidor público

**Indicador:** número de capacitaciones y evaluaciones de desempeño realizadas.

#### **5.1.3.1.3. Proyección Institucional**

**Meta:** revisar mediante proceso y seguimiento administrativo la unidad de criterios entre la administración del Corregimiento de Arauca y la Cabecera Municipal.

**Indicador:** número de procesos identificados y armonizados.

**Artículo 12°. Inversiones y financiación.** Adóptense el Plan Financiero, el Plan Cuatrienal de Inversiones y sus fuentes de financiación.

### **PARTE III**

## **INVERSIONES Y FINANCIACIÓN**

### **TÍTULO I**

#### **EL PLAN FINANCIERO**

Según las normas vigentes, el Plan Financiero es un instrumento de planificación y gestión financiera del sector público, que tiene como base las operaciones efectivas de caja y, a partir de la situación actual, permite vislumbrar el comportamiento de mediano plazo de las finanzas del Municipio, contemplando la previsión de los ingresos, egresos, ahorro o déficit, y su esquema de financiación.

Para prevenir los riesgos de iliquidez, el Plan Financiero para el cuatrienio tuvo como punto de partida la situación financiera real del Municipio, con el fin de establecer con mayor precisión el marco fiscal de mediano plazo, con proyecciones que permitan prever con alto margen de certeza, el comportamiento de las finanzas publicas durante el período del actual gobierno.

#### **ESTRATEGIAS Y POLÍTICAS DE FINANCIACIÓN**

Las estrategias y políticas de financiación tienen como base el marco de la Ley 617 de 2000 y ley 715 de 2001, que comienzan por cubrir con recursos corrientes de libre destinación, tanto los gastos de funcionamiento como el servicio de la deuda, con el propósito de generar recursos de libre inversión para aquel tipo de gasto que no está potencializado por las transferencias provenientes del Sistema General de Participaciones. En este mismo sentido, la estrategia, debe dirigir sus esfuerzos en la búsqueda de recursos de financiación nuevos que permitan garantizar inversiones necesarias para el desarrollo social del municipio.

Uno de los componentes fundamentales de la estrategia, consiste en mantener un esquema de austeridad y optimización para el gasto de funcionamiento, y una adecuada combinación de solvencia y sostenibilidad para el uso responsable del crédito y el pago oportuno del servicio de la deuda.

Dentro de la estrategia de búsqueda de nuevos recursos, se planea mejorar el recaudo con respecto al año 2007, emprendiendo campañas de sensibilización y de responsabilidad que debe tener el contribuyente, además, de trabajar en el proceso de recuperación de cartera.

Para complementar los recursos locales, es necesario la búsqueda de nuevas fuentes de financiación, dentro de éstas se destacan la participación en la plusvalía generada por las intervenciones en el Municipio en materia de obra pública, especialmente el proyecto Aerocafé, valorización en el sector de Santágueda, recursos de cooperación internacional y la cofinanciación pública o privada.

### **Estrategias Financieras Específicas**

1. Plan en contra de la evasión y la elusión, especialmente con el impuesto Predial Unificado.
2. Recuperación de la cartera morosa, mediante el cobro persuasivo y coactivo, los acuerdos de pago y los cruces de cuentas.
3. Adoptar como política para la consecución de recursos de crédito, la conservación de la instancia de contratación autónoma "Semáforo Verde", de acuerdo con los términos de la Ley 358 de 1997 y su Decreto Reglamentario 696 de 1998. En todo caso, la estrategia tiene por objetivo evitar que el Municipio incurra en la adopción de planes de desempeño, planes de saneamiento fiscal y financiero o de intervención económica por la pérdida de autonomía de gestión que ello implicaría.
4. Articulación con el Plan Departamental de Aguas, para obtener los recursos de apoyo y de cofinanciación para la ejecución de Acueductos y Alcantarillado Urbanos Y Rurales.
5. Desarrollar obras por el sistema de valorización, especialmente en el sector de Santágueda.
6. Continuar con un estricto control de los gastos de funcionamiento en gastos personales y generales, buscando así una eficiente asignación de recursos.

## DISPOSICIONES GENERALES

### **Artículo 13°. Banco de Proyectos**

La inversión pública del municipio de Palestina debe de estar enmarcada dentro de la viabilidad técnica y financiera de los diferentes proyectos que se encuentren previamente inscritos ante el banco de programas y proyectos del municipio.

**Artículo 14°** Planes de acción. Cada una de las diferentes secretarías del municipio elaboraran su correspondiente plan de acción, de acuerdo con los lineamientos contenidos en el presente acuerdo, en coordinación con la secretaria de Planeación y el consejo de gobierno en la oportunidad que esta determine y de conformidad con la programación financiera elaborada conjuntamente con la secretaria de hacienda, a efectos de disponer con los recursos necesarios para cumplir con los compromisos adquiridos.

**Artículo 15°.** Promover y garantizar asociaciones y alianzas para el cumplimiento de las actividades propias de las actividades públicas con participación de particulares, que garanticen desarrollo local y/o regional armonizando la cooperación regional, nacional e internacional, sensibilizando socialmente los macroproyectos presentes y futuros que se ejecuten en la región, y ofreciendo modelos de desarrollo humano e integral e integrado como estrategias de agencia de desarrollo local que puedan ser replicados, expandidos o exportados a otras regiones.

**Artículo 16°.** Las normas del Plan de Desarrollo constituyen mecanismos idóneos para su ejecución y suplen los existentes sin necesidad de Acuerdos posteriores. En los Acuerdos anuales de presupuesto se podrán aumentar o disminuir las partidas y recursos aprobados en el presente Acuerdo.

**Parágrafo.** La Administración Municipal mediante acto administrativo revisará y ejecutará las modificaciones presupuestales necesarias, por lo menos, anualmente a los componentes del Plan en el transcurso del cuatrienio de gobierno, con el fin de proponer los ajustes de acuerdo con el cumplimiento de la ejecución de los programas del Plan, e incorporar los cambios de las principales variables que componen las fuentes de financiación.

**Artículo 17°.** Con base en el artículo 65 de la ley 715 de 2001; la sentencia de la corte constitucional número 615 de 2002 y la resolución 1541 de 2003 del ministerio de protección social y Sin perjuicio de las sanciones administrativas a que hubiere lugar, si el Municipio realiza inversiones por fuera del plan bienal, no podrá financiar con recursos del Sistema General de Participaciones el costo de la inversión o el de operación y funcionamiento de los nuevos servicios.

**Artículo 18°.** La participación para educación del Sistema General de Participaciones será distribuida por municipios y distritos atendiendo los criterios que se señala la ley. En el caso de municipios no certificados (caso Palestina), los recursos serán administrados por el Departamento de Caldas a excepción de las transferencias recibidas para calidad de educación.

**Artículo 19°.** Se debe tener en cuenta que de la inversión con recursos propios, se destinarán recursos, ya comprometidos, para atender los subsidios a la demanda en salud, de la población que está afiliada a las diferentes entidades administradoras.

**Artículo 20°.** La nueva estructura del Fondo Local de Salud, modificada mediante Acuerdo 336 de noviembre de 2007, expedido con base en la Resolución 3042 de 2007, del Ministerio de la Protección Social, tendrá cuatro (4) subcuentas así: Subcuenta Régimen Subsidiado de Salud, Subcuenta de Prestación de Servicios de Salud en lo no cubierto con subsidios a la demanda, Subcuenta de Salud Pública colectiva y Subcuenta de otros gastos en salud.

**Artículo 21°.** En el proceso de desarrollo y ejecución de las diferentes políticas públicas del municipio se propone dinamizar y fortalecer mesas temáticas permanentes que garanticen la participación en el seguimiento y evolución del plan de desarrollo Municipal 2008 – 2011 PALESTINA *el municipio que soñamos y queremos*, ellas son:

1. Mesa temática de ordenamiento territorial
2. Mesa temática en política Social
3. Mesa temática de competitividad (café, desarrollo Turístico, Articulación de Gremios)
4. Mesa temática Aéreo Café
5. Mesa temática Habilitación férrea (tren de Occidente)

PLAN PLURIANUAL  
DE INVERSIONES





**Artículo 22°.** El presente Acuerdo acoge y resuelve en su totalidad las objeciones presentadas por el Ejecutivo Municipal al Acuerdo inicial, correspondiente al Nro. 010 y rige a partir de la fecha de su publicación.

Dado en el recinto del H. Concejo Municipal de Palestina a los cinco (05) días del mes de Julio de Dos mil ocho (2008).

SANCIONESE, PUBLIQUESE Y CUMPLASE

JOHN JAIRO GOMEZ CARDONA  
Presidente Concejo Municipal

JOSE ALVARO OBANDO TABORDA  
Secretario General del Concejo

## CONSTANCIA DE SECRETARIA:

EL SUSCRITO SECRETARIO DEL CONCEJO MUNICIPAL  
DE PALESTINA CALDAS,

### C E R T I F I C A:

Que el presente proyecto de acuerdo fue presentado a consideración del H. Concejo Municipal de Palestina Caldas en mayo 1 de 2008 por el Ejecutivo Municipal y para ser estudiado en las sesiones ordinarias del mes de Mayo de 2008, siendo aprobado en dos debates diferentes celebrados en las siguientes fechas:

Primer debate de comisión      Mayo 13 de 2008

Segundo debate en plenaria:      Mayo 31 de 2008.

Fue objetado por el Ejecutivo Municipal en julio 01 de 2008 y mediante SESIONES EXTRAORDINARIAS previstas entre los días del dos (02) al cinco (05) del mismo mes y año fueron estudiadas y definidas en sesión de julio cinco (05), cuando se acordó la inclusión de todos los temas omitidos en un nuevo documento correspondiente al Acuerdo 010, Plan de Desarrollo de Palestina Caldas 2008-2011.

Palestina Caldas, julio cinco (05) de dos mil ocho (2008).

JOSE ALVARO OBANDO TABORDA.

Secretario General Concejo Municipal

## CIUDADANOS Y CIUDADANAS PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Lugar: CENTRO

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Miriam Gonzales		Centro	Ama de Casa
Rosalba Gonzales		Centro	Ama de Casa
Maria Elsy Areyan	3122894424	Cil 8 # 8-24	Comerciante
Gloria Nanci Duque	8710170	Cra 7-809	Comerciante
Maria Rengifo	8710132	Cra 8a #8-29	Comerciante
Marina Garcia	8710519	Cil 8 # 12-07	Ama de Casa
Gloria Elena Londoño	8710121	Cra 13 # 8-41	Ama de Casa
Amparo J			
Leonardo Huguin	8710467	La Pista	Comerciante
Gabriel Gil Carvaja	8710469	Cra 11 # 8-11	Tecnico
Joaquin Rengifo	8710377	Brillante	
Ana Maria Arciala		Call 9	
Sefira Medina	8710468	Call 8 # 707	Jubilado
Juan Fernando	3147814006	Call 8 # 7-26	Comerciante
Ana Maria Gomez	31264054233	Call 8 # 7-21	Ama de Casa
Gloria Ines		Call 8 6-71	Ama de Casa
Miguel Antonio Rendon	3117579324	Bello Horizonte	Forestal
Jhon Jairo Cardona	8710698	Centro	Independiente
Idolfo Castañeda	8710098	Centro	Independiente
Rosalba Lopez	8710503	Centro	Ama de Casa
Maria Marin		Centro	Ama de Casa
Jaime E Gutierrez	3113538859	Centro	Zootecnista
Bernardo Garavito	8710398	Call 12a 4-09	Tecnico
Ivan Muñoz Cardenas	3122109714	Centro	Concejal
Maria Nidia Agudelo		Centro	Comerciante
Jorge A Patiño	8710669		Cmp
Laura Cecilia Avila	8710669	Alcaldia	Trabajadora Social
Guillermo Londoño	3122013574	Guayabal	Desempleado
James Gonzales	8710562	Cil 8 # 12-43	Comerciante
Luz Maria	8710542	Call 8 3 7-30	Comerciante
Gloria Yaneth Vargas	8710848	Call 10 # 8-34	Docente

Lugar: COLISEO PABLO VALDES

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Maria Bertilda Zarate		Cra 3	Ama de Casa
Luz Dari Lopez Vasquez	3122372904	Pablo Valdes	Ama de Casa
Bianca Nelly	8710707	Uribe Uribe	Ama de Casa
Mario Vargas	8710707	Uribe Uribe	Oficios Varios
Elias Roman		Guayabal	
Aurelio	8710416	Guayabal	
Jhon Jairo Cardona		Cruz Roja	Independiente
Ivan Muñoz	3122109714	La Pista	Concejal
Pedro Jose Rengifo	3157101156	Uribe Uribe	
Rocio Rocero Hernandez	8710405	Pablo Valdes	Docente
Alba Luz Londoño	8710403	Pablo Valdes	Ama de Casa
Henry Isaza		San jose Alto	Sastre
Alicia Pulido		Pablo Valdes	Ama de Casa
Pablo Fernandez	3128646421	Pablo Valdes	Agricultor
Hector Lopez	3128648731	Pablo Valdes	Agricultor
Emma Soto	8710113	Obrero	
Hemilce Hernandez	8710233	Guayabal	Ama de Casa
Sandra Betancurth	8710233	Guayabal	Estudiante
Jose Omar Valencia	8710514	Obrero	Pensionado
Gerardo A.		Obrero	Decempleado
Jairo Osorio		Uribe Uribe	Empleado M
Clemencia Pinilla	8710111	Uribe Uribe	Ama de Casa
Luis Eduardo Diaz	8711066	Uribe Uribe	Empleado M
Antonio María Osorio	8710265	Uribe Uribe	Empleado
Clara Elisa Londoño	8710446	Uribe Uribe	Jubilada
German Antonio Hernandez	8710868	Uribe Uribe	Docente
Angelica Zapata	8710963	Guayabal	Ama de Casa
Ruben Vasquez	3122372903	Pablo Valdes	Oficios Varios
Huber Esmer Londoño	3137647443	Cr 4 n° 4-91	Abogado
Sargio Marin Cortes	8710405	Pablo Valdes	Estudiante
Ana Maria Diaz	8710405	Pablo Valdes	Estudiante
Ricardo Diaz	8710405	Pablo Valdes	Estudiante
Leonardo Marin Cortez		Pablo Valdes	Estudiante
Maria Libia Pineda	870732	Pablo Valdes	Ama de Casa
Laura Cecilia Avila	8710669	Cil 12 n° 409	Trabajadora Social
Guillermo Patiño	3117163189	Vda La Inquicicion	Asojac
Gonzalo Botero	8710477	Uribe Uribe	
Islen yohany Carmona	8710529	Uribe Uribe	
Guillermo Londoño	8710994	Guayabal	Desempleado
Diego Alejandro Tapasco	8710443		Personero
Rogelio Garcia	8710459	Uribe Uribe	Desempleado
Ana Maria Arcia		Centro	

## Lugar:La Pista

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Maria Nelly Santa	317496056	La Pista	Ama de Casa
Nohemi Restrepo	8710073	El Carmen	
Maria Doris Velasquez	8710073	El Carmen	
Ofeila Velasquez	8710073	El Carmen	
Leonardo Holguin	8710467	La Pista	
Cielo Cardona Romero	317403924	La Pista	
Angel Maria Garela Alzate		La Pista	
Julio Burgos		El Carmen	
Ivan Muñoz Cardona	3122109714	La Pista	Concejel
Cany Zapata	8710790	Las Colinas	Madres Cabeza de Hogar
Angel Maria Garela Alzate		El Carmen	Adulto Mayor
Ana Milena Ortiz	3178174002	La Colina	Ama de Casa
Omar De Jesus Loaiza	3113089956	La Pista	Administracion Agropequiaro
Alba Nancy Cuartas	3117080086	La Pista	Ama de Casa
Ruby Elena Vargas	3127619888	El Carmen	Ama de Casa
Emma Morales	8711067	La Pista	Ama de Casa
Juan David Hincapie	3122388084	La Pista	Ama de Casa
Alirio Valencia		La Pista	Agricultor
Hernando Foneta	8710732	El Carmen	Agricultor
Jairo Buitrago	3117413017	El Carmen	Agricultor
Ferny Cuervo	3178174002	Las Colinas	Agricultor
Maria Eloisa Barco	8710966	El Carmen	Ama de Casa
Idalba Ospina	3122054380	El Carmen	
Rosalba Serna	8710883	El Carmen	Agricultor
Maria Celina Herrera		El Carmen	Ama de Casa
Gloria Sepulveda Herrera		El Carmen	Ama de Casa
Arturo Arias Cuartas		El Carmen	Agricultor
Rosalba Teneche	3136607931	La Colina	Ama de Casa
Mario Antonio Lopez	3136607931	La Colina	Agricultor
Lucely Zapata	3116400700	El Carmen	Ama de Casa
Fabio Hernandez	3116400700	El Carmen	Oficios Varios
Oriando Hernandez	3146390831	La Pista	Oficios Varios
Aceneth Gallego		El Carmen	Ama de Casa
Fabiola Torres	8710612	La Pista	Ama de Casa
Alberto Giraldo	8710298	El Carmen	Independiente
Hernando Giraldo	8710298	La Pista	Oficios Varios
Ery Triño		El Carmen	Ama de Casa
Jhon Jairo Gonzales	8710566	La Pista	Comerciante
Marfeny Gonzales	8710681	La Pista	Ama de Casa
Antonio Castaño			
Maria Consuelo Echeverry	8710239	La Pista	Docente
Jose Libardo Agudelo	8710239	La Pista	Docente
Bertha Miriam Quintero	3127695321	El Carmen	Obrero

## Lugar:la Plata

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Maria Elena Hincapié	8990823	Finca El Chochal	Asociación Santaqueda
Libia Correa	8990823	Finca el Chochal	Buenavista
Luis Felipe Garcia Giraldo	8990970	Vereda La Plata	Junta de Padres Esc. La Plata
Emma Giraldo de G.	8705393	Vereda La Plata	
Nelly Quintero Garcia	3117213070	Vereda La Plata	
Alba lucia Guisao q.	8990968	Vereda La Plata	JAC La Plata
William Taborda Buitrago	3117459003	Vereda La Plata	Asoc.Vivienda Nva Esperanza
Luis Eduardo Ochoa		Vereda La Plata	Comunidad Indígena
Maria del Carmen Cardona			
Sandra Liliana Ortiz S.	3128106553	Vereda La Plata	Animador Clubes Juveniles
Ligia Estela Ortiz Suarez	3146459128	Vereda la Plata	Ama de Casa
Rosa Cardona Ochoa		Vereda La Plata	Comunidad indígena
Héctor Buitrago Correa		La Quebra	Desempleado
Laura Quintero O	8705673	Vereda La Plata	
Hernán Díaz López	8990918	Buenavista	Discapacitado
Gonzalo Carmona		Vereda La Plata	
Fulbia Buitrago	8990952	La Quebra	Ama de Casa
Héctor Buitrago		Buenavista	
Jaime Alberto Suarez	8990907	Buenavista	Desempleado
Yolanda Buitrago		Buenavista	Ama de Casa
Jesús Miranda	8705388	Vereda La Plata	
Maria Eugenia Miranda		Buenavista	Ama de casa
Carolina Zapata Ramirez	3117335228	Vereda la Plata	Estudiante
Verónica Valencia Garcia	8990994	Vereda La Plata	Estudiante
Carlos Albeiro Valencia Alzate	8990994	Vereda La Plata	Administrador
Amparo Preciado		Buenavista	Ama de casa
Rubén Darío Prieto	3116105209	Vereda La Plata	Independiente
Ramón Elías Infante	8715072	Buenavista	JAC Buenavista
Henan Taborda Buitrago	314613284	Buenavista	Desempleado
Luz Angela Cardona	3128106553	Vereda La Plata	Ama de casa
Mauricio Flórez		Vereda La Plata	Estudiante
Emilio Cardeño	3261843	Buenavista	Agricultor
Guillermo Echeverry		La Quebra	Agricultor
Germán Arroyave	8705437	Vereda La Plata	Concejel
Luis Germán Delgado Delgado	3116194930	Vereda La Plata	Agricultor
Alicia Garcia		Vereda La Plata	Ama de casa
Alfredo E.		La Quebra	Agricultor
Oriando de Jesús Cañas	3147499717	Vereda La Plata	Operario
Nelson Flórez	3146328163	Vereda La Plata	Suboficial del Ejercito
Rosa Maria Ochoa		Vereda La Plata	Comunidad Indígena
Benilda Ochoa		Vereda La Plata	Ama de Casa
Amilbia Marcial Cardona		Vereda La Plata	Ama de casa
Gilberto Cardona		Vereda La Plata	Ama de casa
Luis Londoño	3148614840	Vereda La Plata	Asoc.Vivienda Nva Esperanza
Juan Camilo Hernández	3127287718	Vereda La Plata	Estudiante
Jhon Edison Aguirre Molina		Vereda La Plata	Estudiante
Santiago Valencia	3117166359	Vereda La Plata	Estudiante
Adrian Marulanda Henao	3127241689	Vereda La Plata	Estudiante
Jhon Jairo González	3113074921	Vereda La Plata	Policia Nacional
Miguel Cardona		Vereda La Plata	Comunidad Indígena
Alfredo Ochoa	3146927750	Vereda La Plata	Agricultor
Ailin Gutiérrez		Vereda La Plata	Ama de casa
Maria Jose Moncada	3147495643	Vereda La Plata	Ama de casa
Isabel Buitrago	8990823	Buenavista	Ama de Casa
Margarita Díaz	8990918	Buenavista	Ama de casa

Lugar: HIGUERON

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Anatilde Aristizabal	8705291	El Higueron	
Luis Eduardo Ospina		El Higueron	
Maria Elena Ospina	3126406419	El Higueron	
Sulay Muñoz	3154243819	La Hermella	
Fabio Antonio Velasquez	8705272	El Higueron	
Libardo Vanegas	3154243819	La Hermella	JAC
Jorge Hernan Pavas		El Higueron	
Maria Oliva Castro		Escuel el Higueron	JAC
Gonzalo Duque		La Hermella	
Jose Duque		La Hermella	
Jairo Hecheverry		La Hermella	
Carlos Cano	3128121020	El Higueron	
Efrain Duque		La Hermella	
Melva Duque		La Hermella	
Walter Valencia		La Hermella	
Ana Lucia Morales	3158114944	La Hermella	
Maria Edelmira Echeverry	3113804555	La Hermella	
Paula Morales	3123328606	La Hermella	
Gustavo Acevedo		La Hermella	
Melva Suares	8705264	El Higueron	
Leonel Diaz	3116323947	El Higueron	
Dolly Diaz Rios	3137722058	El Higueron	
Maria Perez		El Higueron	
Elias Alvarez	8705264	El Higueron	
Gustavo Alvarez	8705264	El Higueron	
Hebert Gonzales		El Higueron	
Gladis Duque		La Hermella	
Sandra Milena Ceballos	3146204133	La Hermella	JAC
Maria Beroniz Patiño	3116209856	La Hermella	
Elizabeth Lopez	3116209856	La Hermella	
Fabio Aristizabal		El Higueron	
Cielo Lopez	3154252201	El Higueron	

Lugar: NUEVO MILENIO

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Luis Eduardo Gonzalez		Nuevo Millenio	Musico
Luz Mery Muñoz	3136762392	Nuevo Millenio	Ama de Casa
Rosalba Godoy	3122361007	Nuevo Millenio	Ama de Casa
Maria Magdalena Agudelo		Nuevo Millenio	Ama de Casa
Luz Elena Londoño		Nuevo Millenio	Ama de Casa
Manuel Alberto Rodriguez	3136762392	Nuevo Millenio	Agricultor
Guillermo Cañaveral	3147130557	Finca La Union	Agricultor
Maria Eugenia Osorio	3127107988	Nuevo Millenio	Ama de Casa
Doris Velasquez	8710382	Prado Bajo	Madre Cabeza de Familia
Ricardo Gonzales	3162500197	Nuevo Millenio	Constructor
Jhon Jairo Quintero	3127811892	Bello Horizonte	Obrero
Antonio Maria Osorio	3113567306	Bello Horizonte	Empleado Publico
libia Alvarez	3122900679	Fundadores	Ama de Casa
Rosalba Hincapie		Prado Bajo	Ama de Casa
Misael Ortiz		Prado Bajo	Pensionado
Emilio Sepulveda	8710345	Prado Bajo	
Amparo Diaz	8710345	Prado Bajo	Ama de Casa
Luz Mary Pino Alzate	8711066	Fundadores	Ama de Casa
Exelino Ponbita	8710139	Fundadores	Desempleado
Guillermo Varco		Prado Bajo	Agricultor
Luz Elena Zuluaga	8710657	Fundadores	Ama de Casa
Fabiola Ramirez			
Benjamin Rudas		Prado Bajo	Desempleado

## Lugar: SAN JOSE

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Alexander Giraldo		El Recreo	
Valentin Muñoz Gomez	8710977	La Pista	Estudiante
Angel Ignacion Cardona	3162543126	Cil 7 11-21	Estudiante
Yormari Cardona	3162543126	Cil 7 11-21	Niña
Jenni Alexandra Cuartas	313620317	Cra 4 # 1-10	Ama de Casa
Maria Libia Ojula	3136200317	Cra 4 # 1-10	Ama de Casa
Alejandro Carmona Franco	8710019	Cil 7 # 6-31	Ing. Electricista
Fabio Nelson Osorio	8710019	Cil 7 # 6-31	Bombero
Alvaro Cuartas	3116498823	Cra 4 # 1-10	Obrero Mpio
Ximena Zapata	3123853838	Cil 7 # 5-19	San Jose
Alba Nuvia Loza	3136341753	San Jose	Ama de Casa
Luisa Fernanda Cardona		San Jose	Niña
Marco Tulio Ocampo		San Jose	Tercera Edad
Valvanera Hernandez	3128747176	Cil 7 6-05	Ama de Casa
Johana Arcila	3127055479	San Jose	Ama de Casa
Maurico Martinez	8710212	Cr 5 # 5-07	Conductor
Hector Manuel Martinez	8710218	San Jose	
Jose Rogelio Lopez			
Beatriz Elena Zapata			
Ampato Gomez Giraldo	3162543126	Cil 7 11-24	Ama de Casa
Olga Maria Mondragon	8710522	Cil 7 5-40	Ama de Casa
Melida		Cil 7 7-03	Ama de Casa
Alvaro Cuartas	3147162020	Cil 13 4-23	Desempleado
Angel		Cil 7 12-02	Pensionada
Sofia Valdes		Cil 7 12-02	Pensionada
Maria Manuela			
Maria Cecilia Cuervo			
Gloria Ines Sanchez Gallego	8710604	Cil 7 6-25	Estudiante
Aseneth Marin	3134282607		Ama de Casa
Luz Miriam Teneche	8710656	Cra 3a 109	Ama de Casa
Maria Doris Gonzales	8710567	Cra 3a 121	Ama de Casa
Genelia piedrahita		Cra 4 260	Ama de Casa
Geseon	3108214768	El Jardin	Negociante
David Velasquez	8710962	Cil 7	Agricultor
Paula Andrea Cardona		San Jose	Ama de Casa
Dolly Morales Lopez	3148118927	San Jose	Ama de Casa
Luz Mary Cuartas	3147162020	San Jose	Ama de Casa
Pedro emilio Lopez	3148118927	San Jose	Tercera Edad
Octavio Osorio		San Jose	Obrero Mpio
Oscar Cardona	3117419002	San Jose	Obrero
Luis Alberto Osorio	3116209128	San Jose	Empleado
Stiven Lopez Botero	3117779934	El Carmen	Estudiante
Diego Valderrama	8710681	Cr 8 15-15	Estudiante
Jorge Eliecer Henao		San Jose	Estudiante
Valentina			

## Lugar: Villa Asis

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Dora Milena Arango Rios	3136504572	Villa Asis	Oficios Generales
Yeni Vanesa Torres	3132709997	Villa Asis	Estudiante
Gildardo Lopez	8711115	Villa Asis	Constructor
Gustavo Marin	3146551478	Popular	Agricultor
Rosa Isabel Palacios	3143440398	Villa Asis	Ama de Casa
Hector Antonio Graciano	3143440398	Villa Asis	Agricultor
Jose Marin		Popular	Agricultor
Parmenides Grajales	8711072		
Miguel Valencia	8710928	Popular	Comerciante
Mariela Bedoya	3117669489	Villa Asis	Ama de Casa
Liliana Patricia Vasquez		Villa Asis	Ama de Casa
Martha Irene Revera	8711102	Popular	Ama de Casa
Alberto	8710323	Popular	Agricultor
Jose Hugo Montoya	8710978	Popular	Independiente
Maria Aleida Villa Bedoya	3127653072	Popular	Ama de Casa
Sandra Pastora Garcia	3128261753	Popular	Ama de Casa
Erika Cristina Perez	8711115	Villa Asis	Madre Comunitaria
Valentina Gomez	8711115	Villa Asis	Estudiante
Maria Jose Escobar	8711140	Villa Asis	Estudiante
valeria Gomez Perez	8711115	Villa Asis	Estudiante
Albeiro Gomez Marin		Villa Asis	Empleado
Geiner Alzate Otalvaro	3146251143	Popular	Estudiante
Maria Rosalba Romero	3137839581	Popular	Ama de Casa
Jhonny Alexander Jaramillo	3103591954	Villa Asis	Estudiante
Blanca Esneda Jaramillo	3103591954	Villa Asis	Empleado
Luisa Fernanda otalvaro	3137838581	Popular	Estudiante
Diego Fernando Franco	3158237686	Villa Asis	Pensionado
Libardo Loaiza	8710827	Villa Asis	Selador
Millerlady del Rio	8710026	Villa Asis	Secretario
Maria Ligia Argote	3127085374	Villa Asis	Ama de Casa
Luz Mary Herrera Zapata	3147670664	Popular	Agricultor
Jose Raul Gil		Popular	Agricultor
Oscar Morales		Popular	Agricultor
Maria Imelda Valderrama	3122138253	Popular	Ama de Casa
Angela Rosa Lopez Serna	3148835803	Villa Asis	Ama de Casa
Maria Orfilia Florez	8710425	Popular	Ama de Casa
Luz Marian Otalvaro	8710070	Popular	Ama de Casa
Olga Rubiela Ortega	8710947	Popular	Ama de Casa
Melva Ocampo	8710830	Popular	Ama de Casa
Maria Nelly Ocampo	3127796714	Popular	Ama de Casa
Jose Luis Osorio Alzate		Popular	Estudiante
Danny Eduardo tovo	3148047381	Popular	Estudiante
Estefania Alcaras Arango	8710999	Popular	Estudiante
Maria Camila Gallego	8710999	Popular	Estudiante
Maria Camila Quintero	8710710	Popular	Estudiante
Gabriela Escudero	8710054	Villa Asis	Ama de Casa
Blanca Oliva Sanchez	8710897	Villa Asis	Ama de Casa
Leidy Moreno Sanchez	8711044	Villa Asis	Ama de Casa
Maria Dolores Osorio	8710036	Villa Asis	Ama de Casa
Maria Ayde Calderon	8710036	Villa Asis	Ama de Casa
Jorge Ivan Montes	8711138	Villa Asis	Discapacitado
Margarita Maria Vasquez	8710813	Popular	Contratista
Ana de Garcia		Popular	Ama de Casa
Alejandra Villa Bedolla		Niños	
Valentina Montes		Niños	
Juan Diego Serna		Niños	
Carlí Ruiz		Niños	
Kevin Andres Lopez		Niños	
Ronal Estiven Muñoz		Niños	
Maria Estefania Serna		Niños	
Fabiola Tobon		Niños	



## Lugar: Cartagena

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Alba Luz Agudelo	3137641488	Cristalina	
Luz Maria Marin	8990848	Cristalina	
Mery Gomez Lopez	8990848	Cristalina	Asociacion de Vecinos la Sonadora
Hanier Steven Gonzalez	8705384	El Porvenir	
Jorge Hernan Corozal	8705384	El Porvenir	JAC La Muleta
Soraida Henao Arias	8705384	El Porvenir	JAC La Muleta
Rodrigo Corrales	3108465400		JAC La Muleta
Luz Marina Mosquera	3128665979		JAC La Muleta
Bianca Irene Gutierrez	8990884	Cartagena	
Maria Gladys Osoro	8705766	Cartagena	
Carlos Mario Gonzales		Cartagena	
Maria Lopez	8705243	Cartagena	
Gloria Elcy Agudelo		Cartagena	
Oscar Gutierrez V	8705680	Cartagena	JAC Cartagena
Norman Dario Lopez	3127852759	Cartagena	JAC Cartagena
Olga Velez	8990884	Cartagena	JAC Cartagena
Leticia Correa	3136257880	Cartagena	JAC Cartagena
Francisco Taba	3147795576	Cartagena	JAC Cartagena
Carmen Zolarte	3147795576	Cartagena	JAC Cartagena
Iganacio Guerra	3137826265	Cartagena	
Miguel Angel Loaiza	3128426581	Cartagena	
Luis David Arango	3117380167	Cartagena	
Maria Cecilia Campiño	3128459109	Cartagena	
Carlos A Rengifo		Cartagena	

## Lugar: ARAUCA

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Excen Javier B	8713487	La Colina	Estudiante Grado 11
Juan Diego Cardona	8713538	La Sema	Estudiante Grado 11
Leonardo Londoño	8713789	Renan Barco	Estudiante Grado 11
Henry A Ocampo	8713089	La Plaza	Estudiante Grado 11
Adnan A Nuñez V	8713438	San Nicolas	Estudiante Grado 11
Edwin Ciro		Las colinas	Estudiante Grado 11
Jhonatan Camilo R	8713094	Los Chorros	Estudiante Grado 11
Blanc E Ayala	3127282899	La Sema	Estudiante Grado 11
Edwin Andre B	8713487	Las colinas	Estudiante Grado 11
Leidy Ospina	3136105129	La Sema	Estudiante Grado 11
Maira A Castañeda	3146252059	La Sema	Estudiante Grado 11
Leidy Ramirez	8713840	La Sema	Estudiante Grado 11
Keny Ayala	3127282899	La Sema	Estudiante Grado 11
Leidy Maritza Franco	3128043474	La Sema	Estudiante Grado 11
Diana Marcela Aredondo	3117958752	Nuevo	Estudiante Grado 11
Luisa Fernanda Noreña	3137293791	Renan Barco	Estudiante Grado 11
Jhon Albeiro Tilano	3137861334	Km 35	Estudiante Grado 11
Maria Aurora villada Mejia	3128133508	La Colina	Ama de Casa
Roberto Villada		La Colina	Agricultor
Maria Graciela villada Mejia	3122301560	La Colina	Oficios varios
Carlos Hernan Quintero	3137309829	Retiro Bastilla Bebedero	Oficios varios
Mª Aceneth Cardona	3116234223	Retiro	Ama de Casa
Luis Eduardo Carmona		Sector Cementerio	
Rosa Malia Savogal S		Renan Barco	Ama de Casa
Luis B Ospina	3116026082	La Sema	Agricultor
Esneider Andres Velez	8713281	Popular	Animador Juventudes
Maria Del Carmen Cardona	3128106553	La Plaza	Animador Juventudes
Fernando Munera Davila	8713620	Arauca	Agricultor
Mª Ruth Zapata		La Sema	Ama de Casa
Elmio Quintero		La Escuela	Pescador
Bianca Marleny Bedoya	8713237	La Colina	Ama de Casa
Antonio Virgen	3136632897	La Colina	Vicepresidente Los Chorros
Mª Magdalena Bolaño	3147902469	Campamentos	Ama de Casa
Jose Ezaquiel Bolaño		Campamentos	Agricultor
Gerardo Yopez		Bebedero	
Lina Mª Melchor Duque	8713016	La Colina	Ama de Casa
Luz Arde Bermudez Duque	8713016	La Colina	Ama de Casa
Luz Mararina Vargas	8713016	La Colina	Ama de Casa
Ana Isabel Velez	311725783	La Sema	Ama de Casa
Avelardo gonzalez	8713028	Renan Barco	Agricultor
Beatriz Vargaz	8713583	La Colina	Ama de Casa
Mari Ruiz		Campamentos	Tecnico
Herzel Reztrepo Molina	8713510	La Colina	Agricultor
Mª orlandy Villada Mejia	3136891558	La Colina	Ama de Casa
Rodolfo Augusto Ramirez	3114043056	Cra 4 N° 8-65	Comerciante
Estella Gutierrez		La Colina	Ama de Casa
Flor Alicia Meza	3128872369	La Sema	Ama de Casa
Maria Rios Moralez		La Colina	Ama de Casa
Lucero Castañeda	3146818231	La cC	Abogada
Uriel Antonio Ramirez	3137276634	Subestacion Policia	Cte Estacion Policia
St Salamanca Rodriguez M	3147735136	Estacion Santaguada	Cte Estacion Policia
Wilson A Arclia Leon	3146244869	Nuevo	Pastor Evangelico
Ricardo Cañas Gomez	3146786239	Cra 3 N° 6-28	R. Legal Hogar del Anciano
Hector James	3117404543	La Colina	Bomberos
Nelly Arvelaez Restrepo		Calle Principal	
Luis Eduardo Restrepo		La Colina	Pintor
Leonardo Rojas	3127705337	La Plaza	Comerciante
Luz Dary Hernandez	8713146	Los Chorros	Ama de Casa
Paula Andrea Henao	3137293709	Centro	Estudiante
Angie Melissa Ocampo	3117223069	San Nicolas	Estudiante
Jhon Jairo Ceballos	3137040459	Renan Barco	Estudiante
Mario Betancour		Km 35	Agricultor
Gloria Matilde Ruda		Km 35	Ama de Casa
Maria Marleny Gomez		Popular	Ama de Casa
Jhon Mario Marquez	3128212277	Centro	Pensionado
Roberto Cardona	3117992339	Salida A Manizales	Pensionado
Sandra Del Pilar	8713636	Renan Barco	Ama de Casa
Juan B. Ayala		Campamentos	Jubilado
Maria Hernandez	3128923841	Renan Barco	Ama de Casa
Fabiola Suarez	8713028	Renan Barco	Ama de Casa
Cruz Mariela Torres	3113613900	La Colina	Ama de Casa
Astrid Yaneth Velez	3134508559	La Colina	Ama de Casa

Leonel Rodriguez			
Minta Bermudez Castañeda			
Alba Lucia Jaramillo		La Colina	
Maria Orfilia Marquez		Salida Manizales	
Ariel Zapata	8713304	Salida Manizales	
Melva Lucia Gallego	8713042	La Colina	Ama de Casa
Mª Nelly Muñoz	8713208	Popular	
Ramon E Infante	8713579	Salida Manizales	Centro de Salud Arauca
Jose Ovidio Saavedra	8713208	Popular	
Ivan Motato			
Maria Luz Garcia		Los Chorros	
Marta Olivi Correa		Km 35	
Fabian Velez		Rena Barco	
Ramon Ramirez	3137210513	La Terraza	Comerciante
Joel	3123136808	Popular	Agricultor
firma	3112328665	Centro	Escolta
Viviana Castañeda Rios	3147326589	La Colina	Ama de Casa
Blanca Mejia		Los Chorros	Ama de Casa
Maria Luzmila M.		La Colina	Ama de Casa
Albaro Fernando		Los Chorros	Agricultor
Maria Yenci Davila		Los Chorros	Ama de Casa
Eucaris Vinasco		Popular	Ama de Casa
Laura Morales		La Colina	Ama de Casa
Paula A. Agudelo	3137893436	La Colina	Ama de Casa
Lucely Namundia		La Colina	Ama de Casa
Lucivia Villada		Renan Barco	Ama de Casa
Leidy Tatiana Cadona	3117763429	Salida A Manizales	Estudiante
Otiliodos Gomez		La Colina	Agricultor
Javier Gonzales		Nuevo	Agricultor
Antonio Gomez	3117252503	Calle N° 8 2-08	Conductor
Yeison Camilo Marin	3116264571	El Palo	Estudiante Grado 11
Oscar A Henao	3128044756	Popular	Estudiante Grado 11
Daniel Montoya Tabarquino	3117789993	Renan Barco	Estudiante Grado 11
Isabel Bandon Rios	8713261	Nuevo	Estudiante Grado 11
valeria Zapata	8713829	Salida Manizales	Estudiante Grado 11
Maily Maya		La Serna	Estudiante Grado 11
Jose Luis Carmona		Plaza	Estudiante Grado 11
Juliana Alexandra espinosa	3147936261	Popular	Estudiante Grado 11
Eduardo Felipe Hernandez	3147073171	Popular	Estudiante Grado 11
Yeison David Arango	8713931	Renan Barco	Estudiante Grado 11
Sebastian Villada	8713604		Estudiante Grado 11
Carlos Humberto Hernandez	3128148002	Centro	Estudiante Grado 11
Jorge Andres Mortales	3122561391	Plaza	Estudiante Grado 11
Yenny A Valencia Castro	3116064970	Renan Barco	Estudiante Grado 11
Victoria Eugenia Morales	8713237	La Colina	Estudiante Grado 11
Alba Lucia Rios	3147096201	Km 35	Ama de Casa
Aracely Ramirez	3117280550	Km 35	Ama de Casa
Julian Andres Henao	3116185533	Km 35	Oficios varios
Dubier antonio Henao R	3147027869	Km 35	Oficios varios
Eduardo Laguna	3117790599	Km 35	Agricultor
Martha Olivia correa		Km 35	
Gloria Ines Galeano	3128915674	Km 35	Animadora Familiar ICBF
Esperanza Ceballos		Km 35	Ama de Casa
fabiola Hurtado		Km 35	Ama de Casa
Maria Cecilia Mejia	3117846250	Km 35	Coordinadora Clubes
Soledad Aguirre	3148684188	Km 35	Ama de Casa
Jose Renato Restrepo		Km 35	
Ancizar henao	3142132528	Km 35	Agricultor
Nidia Marcela Galvis	8713588	Nuevo	Estudiante
Jhonatan Rojar Restrepo		Renan Barco	Estudiante
Lina Maria Ciro Pineda	3147844553	Vereda el Palo	Estudiante
Maria Elena Cadavid	8705589	Vereda Monte Oscuro	Estudiante
Jhon Mario Quintero	3145429998	Renan Barco	Estudiante
carlos Alberto Ramirez	3116372161	Plaza	Estudiante
Cristian Alberto Arenas	3147857490	La Bomba	Estudiante
Daniilo Henao Rios		Km 35	Estudiante
Daniela Rios Monsalve	3128915372	Los Chorros	Estudiante
Diana Catalina Cardona	8713736	Las Palmeras	Estudiante
Jhony Esneider Sierra	8713950	Penjamo	Estudiante
Carlos Ancizar Sotto	8713958	Renan Barco	Estudiante
Claudia patricia hoyos	3146335536	Bocachica	Estudiante
Tati Vanessa Serna	3105141964	Cambia	Estudiante
Bibiana Rodriguez Betancourt	3172253525	Cambia	Estudiante
Maria Alicia Saldarriaga	8713855	Popular	Ama de Casa
Maria Araceli Rios	8713920	Popular	Representante MC
Maria Quintero	8713785	Salida A Manizales	Auclilar de Enfermeras
Martha Lucia Gallego	3113512005	La Colina	Ama de Casa
Honorio Herrera Lopez	8713410	La Colina	Asociacion de Pescadores
Luis Alirio		La Serna	Constructor
Henry Orozco Toro	8713618	Popular	Concejel
Jaime Antonio Henao		Km 35	Agricultor
Efrain Velez	8713375	La Colina	Estudiante
Juan Pablo Trujillo	8713431	La Colina	Estudiante
Mario Jose Rodriguez	3138828898	La Colina	Estudiante
Luz Marina Quintero		Renan Barco	Ama de Casa
Juan De Jesus Aguirre	3137173470	Renan Barco	
Luis Anibal Campeon	3128699033	La Colina	

Fabio Vivero	3128525924	La Serna	
Martha Isabel Piedrahita	3137833852	La Serna	
Rubila Carmona		La Serna	
Gabriel Inestroza		La Colina	
Jesus Mario Quietero	3136049082	Centro	
María Luisa Hernandez	3146474082	Centro	
Adolfo Quintero Aguirre	8713784	Centro	
María Amilvia Gonzales	3136967498	Popular	
Rosa Nelida Ramirez			
Aracely Rios	8713920	Popular	Nueva Evangelizacion
Marina Quintero	8713785	La Serna	Fundacion Soñar
Ines Martinez	8713634	Popular	
Alba Lucia Londoño		Popular	
Amador Agudelo	8713022	La Colina	
Jorge Saavedra	8713687	Cra 4 N° 7-14	Ex concejal
German Rodriguez	8712995	La Colina	
Pedro Castañeda	8893348	La Colina	
Albeiro Sanchez		Renan Barco	
alberto Echeberria		La Colina	
Lorena Tabarquino	3117803826	Renan Barco	Clubes Juveniles
yesenia Correa	3146549429	Km 35	Clubes Juveniles
Gabriel h Guapacha	3137072629	Renan Barco	Escuela de Formacion
Freddy O., Marin	3127222263	San Nicolas	oficina de deportes
Victor Hugo Cubides	8710934	San Jose Alto	Deporte Alcaldia Municipal
María Adriana Ayala	3127282898	La Serna	Animadora Juvenil
Gina Paola Franco	3148152563	la Estacion	Estudiante
Yuliana Gutierrez	3117049841	Las Margariata	Estudiante
Paula Andrea Murillo	3127087963	Salida A Manizales	Estudiante
Alva lucia Rios	3147096201	Km 35	
Consuelo Giraldo Giraldo	8713601	Centro	
Argemiro Diaz		Cr 4	
Luis Beltran Gil		Penjamo	
Gloria Ines Velez	3137285783	Popular	
Mariela Gutierrez		La Colina	
María Espranza		Km 35	
Jaime Alberto Castañeda	8713585		Partido Liberal
Julian Andres Zuleta	8712996	Centro	
Felipe Bermudez	8713601	cr 5 Bis	Clubes Juveniles
Humberto Barreto Vermudez			Empocaldas
Regulo Ramirez	8713588	Centro de Salud	Medico
Abraham Gutierrez Gomez	3117764731	centro	Alcaldía Municipal
Rafael Aguirre Martinez	3148518648	Renan Barco	Colegio imar
Melquisides Velez Galeano	8713661	Centro	
Alexander Mejia	8713846	Renan Barco	
Gloria Ines Quintero	8713320	Los Chorros	
Sandra P Velasquez	8713400	la Cancha	
María Otilia Gil	8713746	Popular	
Leidy Johana Ramirez	8713840	La Serna	
Blanca Eliana Ayala	3127282898	La Serna	
Leidy Vivianan Ospina	3128043474	La Serna	
Ruby Gil	8713813	Renan Barco	
María de los Angeles Gomes	3127076629	Renan Barco	
Gloria Yaneth Diaz	8713604	Renan Barco	

## Lugar: Santaguada

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Nelly Arbelaez Restrepo	8713666	Centro Arauca	Ampal
Lilia Cardona	3148089968	El Cacique	Ampal
Martha Lopez	3148281629	El Cacique	Comité de Salud
Milvia Cardona	3116440989	El Cacique	
Hermenia Cardona		El Cacique	
Hismenia Cardona		El Cacique	
Frank Giovanni Florez	8705034	Villas Del Café	
Edgar Avila	8715630	Gaviota	
Oscar Alberto Ballertero	3146290491	Fonda La Rochela	
Luis Fernando Alvarez	8715536	La Rochela	Cornfamiliar
Lucas Ruiz	312206844	El Cacique	
Carlos Alfredo Ballesteros	3137430155	Santaguada	Corp Vecinos de Santaguada
Eliceo Guefia	8705587	La Giralda	
Bernardo A Garavito	8710398	Palestina	
German A Hernandez	8710868	Palestina	
Gloria Ines Valecia Salazar	8704906	El Triangulo	
Eufromio Astudero	8715007	La Rochela	
David Gomez Giraldo	3143748905	Corporacion Aeropuerto	
Luis Fernando Gomez	8705554	San Lucas	
Joge Cardona	8715613	Santaguada	Concejal Municipal
Francisco Giraldo Henao	8813787	Manizales	
Sebastian	871697		Gobierno Estudiantil
Jenny xiomara Cano	8705553	San Eduardo	Gobierno Estudiantil
Lina Marcela Osoro	8715038	Condominio Sausalito	Cons Municipal de Juventudes
Paola Andrea Sanchez	8715198	San Jose	Gobierno Estudiantil
Yesica Liseth Cano	8705553	San Eduardo	Gobierno Estudiantil
Victoria Eugenia Clavijo			
Erika Fernanda Cardenas	8705541	Monterrey	Gobierno Estudiantil
Alba Liliana Iglesias	8715243	Santaguada	
Maria Nohemi Iglesias	8715243	Billares la Fonda	Ampal
Juan Carlos Soto	3113338144	Billares la Fonda	Comerciante
Guggnes Betancurt	8715618	Policia Santaguada	Policia Naciona
Luis Carlos Leiva	8713685	Arauca	
Ricardo Cardona	3122391108	El Cacique	
Ciro Leal Sandoval	3147733806	Palestina	Educador y Asocomunal
Victoria Vasquez	8705539	Finca Europa	Asosantaguada
Alejandro Tamayo	3155421942	Finca Europa	Asosantaguada
Jose Oscar Martinez	3116477015		

## Lugar EL REPOSO

NOMBRE	TELEFONO	DIRECCION	OCUPACION
Rodrigo Rengifo A	3155521063	El Brillante	
Mauricio Valencia M	8990938	El Hoyo	
Marina Arias Osorio	3146165012	Finca La Colgona	
Lina Marcela Castañeda	3148734096	Finca La Colgona	
Margarita Loaiza	8990899	El Brillante	
Norbey Marquez Perez	3006559654	El Brillante	
Antonio Sanchez Cardona		La Pradera	
Juan De Dios Gomez Ochoa	3103717194	El Brillante	
Nancy Maria Cano	3137699160	El Brillante	
Hernando Ocampo	3148454402	La Jimena	
Jose Juaquin Cardona	3148066737	El Brillante	
Gloria Ospina M	3128379603		
Willian Andres	3128617257	Los Lobos	
Orfa Nery Giraldo		El Brillante	
Victor Alfonso Moreno		El Brillante	
Jorge Ivan Garzon	3136281382	Los Lobos	
Maria Aliris Ocampo		Los Lobos	
Lucidia Gonzales	3154445048	Los Lobos	
Celeny Velasquez Quintero	3122651326	El Reposo	
Jaime Velasquez V	3122377452	Los Lobos	
Jose Castañeda	3136302250	El Reposo	
Hedilberto Jaramillo		El Reposo	
Fernando Franco	3146621519	Los Lobos	
Oscar Fabio Angel	3146161532	Los Lobos	
Maria Morales	31170242106	Los Lobos	
Nataly Angel Morales	3117024214	Los Lobos	
Diana Clemencia Mendieta	3103954226	Los Lobos	
Jhonatha Fernando	3148197068	Los Lobos	
Oliinder Ramirez	3146860990	El Reposo	
Yennifer A Trejos R		Elreposito	
Vicente Arias		Los Lobos	
Stefany M Trejos R	3117569574	El Reposo	
Aleyda Sanabria	3117723661	Los Lobos	
Doselino Loñdoño		Los Lobos	
Luisa Fernanda Henao	3174942013	Los Lobos	
Hernando Rendon	3143126381	El Reposo	
Renan Elias Cardona	3173297914	Los Lobos	
Libia Rocio Perez	3128617257	El Brillante	
Deysi Orozco Velarios	3104368230	Los Lobos	

Eugenio Rojas	3122858131	Los Lobos	
Amanda Lusia Aguirre	3165841191	Los Lobos	
Maria Terera Rios	3165841191	El Reposo	
Gladys Garcia		Las Lomas	
Lucero Marin	3137217931	Las Lomas	
Arley Arango	3136110691	Las Lomas	
Jose Gilberto Perez	3136110691	Las Lomas	
Luz Albany Cardona	3127739826	Las Lomas	
Argenso Laarango	3117424256	Las Lomas	
Omar Capote	3117424256	El Reposo	
Camilo Valencia	3136643288	El Reposo	
Lilia Maria Garcia	3136227232	Los Lobos	Lideres Por Palestina
Gabriel Gonzales	3147147312	Los Lobos	
Jhon Jairo Orrego	3113556589	El Reposo	
Angela Victoria Osorio	8990953	El Reposo	
Natala Lopez	8990953	El Reposo	
Maria Janeth Velasquez	3164229468	El Brillante	Junta Del Brillante
Robino Antonio Lopez	3165838574	El Reposo	Jac
Carolina Escaldero	3165838574		
Lady Arcelly Vellasquez	3122129801	Los Lobos	
Cesar A Cifuentes	3117117123	Los Lobos	
Nelly Cardona	3430952525	El Reposo	Junta De Accon Comunal
Gildardo Orrego	41477820		
Ana Yulima Escudero	3177880079	El Brillante	Juventud
Deysi Piuda Ocampo		El Brillante	Juventud
Maria Ximena Vinazco		Los Lobos	Juventud
Sandra Milena Morales	3146411234	Los Lobos	
Jaliver Arango Patiño	3116484057	Los Lobos	
Flor Alba Garcia		El Reposo	
Bigealdo Lopez		El Reposo	
Ximena Perez Cardona		Lomitas	
Yennifer Tatiana Ruiz		Los Lobos	
Carolina Escudero	3164229468	El Brillante	
Valentina Arango	3116484057		
Maria Carolina Franco	3122853981	Los Lobos	
Julian Ocampo	3128586010	El Brillante	
Paola Ocampo	3128586010	El Brillante	
Lorenzo Perez Cardona	3136110691	Laslomas	
Luisa Fernanda Henao Piedrahita	3117723661	Los Lobos	
Jacobo Andres Guiño	3103973768	El Reposo	
Lusa Fernanda	3117957173	El Brillante	
Katerin Perez	3136110691	Las Lomitas	
Jimmy Javier Murillo	3117957040	El Brillante	

## **EQUIPO DE GOBIERNO**

### **ALCALDE MUNICIPAL**

CARLOS ALBERTO OCAMPO VASCO

### **SECRETARIOS DE DESPACHO**

OTONIEL ARISTIZABAL VARGAS

Secretario de Gestión Social

GUSTAVO PEREZ AGUDELO

Secretario de Planeación Municipal

DIANA MARIA RODAS DIAZ

Secretaria General

JORGE HERNAN RESTREPO CARDONA

Secretario de Hacienda

CARLOS HERNÁN SERNA TREJOS

Corregidor

### **COORDINADORES DE AREA**

CATALINA GRANADA GRANADA

Coordinadora de Hacienda

JOSÉ RICARDO HURTADO TORRES

Coordinador Agropecuario

ANDREA JARAMILLO MARTÍNEZ

Coordinadora de Salud

MARIA EDILMA JARAMILLO QUINTERO

Coordinadora de Educación Cultura y Deporte

### **COORDINADORES SECTORIALES**

LUIS EDUARDO DIAZ GAVIRIA

Cultura

SANDRO FELIPE RODRIGUEZ

Deporte

MARTHA HELENA MARTÍNEZ ARISTIZABAL

Dinamizadora proceso participativo juntas de acción comunal

**EQUIPO TECNICO Y ASESOR**

SANTIAGO RENGIFO DUQUE  
Administrador Público

JOSE HERNANDO RAMIREZ ARIAS  
Administrador Público

MARÍA VICTORIA HINCAPIE CORREA  
Asistente

JULIANA RESTREPO CARDONA  
Dibujante

GREGORIO HERNANDEZ HIGUITA  
Asistentes de Sistemas

FRANCISCO JAVIER SUAREZ VASQUEZ  
Punto de Enlace Corregimiento de Arauca

OSCAR JAVIER MEDINA VALDÉS  
Gerente ESE Hospital Santa Ana

CLAUDIA LUCERO CARDONA BETANCURTH  
Asesora General

**GRUPOS METODOLÓGICOS  
COORDINADORES**

**COMITÉ DE ENCUENTROS CIUDADANOS**

OTONIEL ARISTIZABAL VARGAS  
Secretario de Gestión Social

**COMITÉ DOCUMENTAL**

GUSTAVO PEREZ AGUDELO  
Secretario de Planeación Municipal

JULIANA RESTREPO CARDONA  
Asistente de Sistemas

**COMITÉ DE REDACCIÓN**

OTONIEL ARISTIZABAL VARGAS  
Secretario de Gestión Social

GUSTAVO PEREZ AGUDELO  
Secretario de Planeación Municipal

GREGORIO HERNANDEZ HIGUITA  
Asistente de Sistemas

SANTIAGO RENGIFO DUQUE  
Administrador Público

JOSE HERNANDO RAMIREZ ARIAS  
Administrador Público

**COMITÉ FORTALECIMIENTO DEL PROCESO PARTICIPATIVO**

DIANA RODAS  
Secretaria General

**PERSONERO MUNICIPAL**

DIEGO ALEJANDRO TAPASCO



## **CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN**

**CARLOS ALFREDO BALLESTEROS BUENO**

Presidente Consejo Territorial de Planeación

### **SECTORES:**

#### **JUVENTUDES:**

Esneider Vélez  
Victoria Eugenia Clavijo  
Jorge Alejandro Patiño

#### **COMERCIANTES**

Alexis Melchor

#### **ENTIDADES DE SOCORRO**

Huber Esmer Londoño

#### **JUNTAS DE ACCION COMUNAL**

Guillermo Patiño  
Leonardo Holguín

#### **MEDIO AMBIENTE**

#### **ASOCIACIONES DE VIVIENDA**

Lucila Castañeda  
Rubén Darío Méndez

#### **TURISMO**

Carlos Alfredo Ballesteros

#### **SECTOR SERVICIOS**

Jorge Hernán Quintero

#### **GREMIOS**

Angélica María Escobar

#### **ONGs**

Martha Gallego  
Roberto Gil

#### **MEDIOS DE COMUNICACIÓN**

Edgar Moreno

#### **SECTOR AGROPECUARIO**

Gloria Esperanza Sánchez

SECTOR CULTURA

Gloria Inés Sánchez

SECTOR SALUD

Mónica Bohórquez

INSTITUCIONES EDUCATIVAS

José Libardo Agudelo

Gladis Marín

TRABAJADORES SINDICALIZADOS

Oscar Cardona

COMUNIDADES RELIGIOSAS

Alba Rubí Rodríguez

Gilberto López

CORREGIMIENTO DE ARAUCA

Edelberto Calle

Francisco Javier Suárez

Jorge Saavedra

PROFESIONALES DEL MUNICIPIO

Walter Rodríguez

**CONCEJO MUNICIPAL**

GERMAN MESA HENAO

JHON MARIO ARISTIZABAL HINCAPIE

HENRY OROZCO TORO

CARLOS EMILIO MONTOYA

CESAR AUGUSTO LOPEZ MEJIA

JOSE ROBELIO RODRIGUEZ ORTIZ

GERMAN RODRIGO ARROYAVE

JORGE ISAAC CARDONA ECHEVERRY

JHON JAIRO GOMEZ CARDONA

IVAN MUÑOZ CARDENAS

MARTHA CORONADO PULIDO

JOSE ALVARO OBANDO TABORDA  
Secretario General Concejo Municipal

## TABLA DE CONTENIDO

### ACUERDO MUNICIPAL Nro. 010

Mayo 31 de 2008

#### PARTE I

##### TITULO I

Estrategia General del Plan ..... 2

##### TITULO II

Estructura del Plan, Objetivo General, Visión, Principios y Criterios Rectores .....5

#### PARTE II

##### TITULO I

**Línea Estratégica 1 Desarrollo Social .....10**

**1.1 Sub línea 1 Palestina Rural y Urbana solidaria y equitativa.....10**

##### 1.1.2 PROGRAMAS

1.1.2.1 LUCHA CONTRA LA POBREZA .....13

1.1.2.2 RECONCILIACIÓN .....14

1.1.2.3 VIVIENDA DIGNA (Concepto de vivienda y habita).....15

1.1.2.4 ACTUACIONES URBANAS INTEGRALES .....17

1.1.2.5 DESARROLLO CORREGIMENTAL Y RURAL .....19

**1.2 Sub línea 2 Desarrollo y Bienestar para toda la población.....20**

##### 1.2.1 PROGRAMAS

1.2.1.1 EDUCACIÓN.....25

1.2.1.2 SECTOR SALUD.....27

1.2.1.3 SEGURIDAD ALIMENTARIA .....28

1.2.1.4 ARTE Y CULTURA .....29

1.2.1.5 RECREACION, DEPORTE Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE .....	31
1.2.1.6 SEGURIDAD Y CONVIVENCIA.....	33
1.2.1.7 ATENCIÓN A GRUPOS POBLACIONALES .....	33

## TITULO II

### **Línea Estratégica 2. Desarrollo Económico y Competitividad .....**

#### 2.1. PROGRAMAS

2.1.1 CREACION Y FORTALECIMIENTO DE EMPRESAS.....	39
2.1.2 FORMACIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO .....	40
2.1.3 ALIANZAS ESTRATEGICAS UNIVERSIDADES.....	40

## TITULO III

### **Línea Estratégica 3. Desarrollo Territorial y Ambiental .....**

#### 3.1. PROGRAMAS

3.1.1 ESPACIO PÚBLICO, EQUIPAMENTOS Y HABITAT SOSTENIBLE .....	44
3.1.2 MEDIO AMBIENTE BIOMUNICIPIO (Municipio para la vida).....	45
3.1.3 MOVILIDAD Y TRANSPORTE.....	46
3.1.4 SERVICIOS COLECTIVOS.....	47

## TITULO IV

### **Línea Estratégica 4. Integración Regional, Nacional e Internacional .....**

#### 4.1. PROGRAMAS

4.1.1 GESTION TURISTICA .....	51
4.1.2 COMPETITIVIDAD Y SERVICIOS.....	51
4.1.3 UN RETOQUE A LA HISTORIA ARQUITECTONICA .....	52
4.1.4 LA COLINA DESDE LO ALTO .....	52

TITULO V

**Línea Estratégica 5. Desarrollo Institucional .....53**

5.1. PROGRAMAS

5.1.1 DESCENTRALIZACIÓN DE LA ADMINISTRACION Y GOVERNABILIDAD LOCAL .....55

5.1.2 TRANSPARENCIA Y GESTION ORIENTADA A RESULTADOS .....56

5.1.3 DESARROLLO INSTITUCIONAL .....56

**PARTE III**

TITULO I

INVERSIONES Y FINANCIACIÓN ..... 58

DISPOSICIONES GENERALES .....60

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES .....62

CONSTANCIA DE SECRETARIA .....88

CIUDADANOS Y CIUDADANAS PARTICIPANTES DEL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL .....89

BIBLIOGRAFÍA .....108

**ANEXO SITUACIÓN DE SALUD**

**EN EL MUNICIPIO DE PALESTINA**

## BIBLIOGRAFÍA

- Perspectivas para un segundo informe regional de desarrollo humano en el eje cafetero “programa de las naciones unidas para el desarrollo.
- Un pacto por la región en pos del desarrollo humano.
- Enfoque de marco lógico en la formulación de proyectos de desarrollo y de inversión pública, adaptado por:  
EVER DE J LÓPEZ A. Especialista en evaluación socioeconómica de proyectos
- Monografía Nueva Palestina  
GILDARDO ÁNGEL ISAZA
- El proceso de planificación de las entidades territoriales, el plan de desarrollo y sus instrumentos para la gestión 2008 -2011.  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN
- El proceso de planificación de las entidades territoriales, fortalecimiento del consejo territorial de planeación.  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN
- Planificación de proyectos y diseño de indicadores  
PODION  
ESCUELA DE LIDERAZGO DEMOCRATICO – VIVA LA CIUDADANÍA
- Recomendaciones para el proceso de empalme de los mandatarios territoriales 2007-2008.  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN  
ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
MINISTERIO DE CULTURA  
USAID (del pueblo de los Estados Unidos de América)
- Planes de desarrollo municipal ciudad de Medellín, Risaralda, Bogotá, Manizales, Chinchiná, Villamaría, Neira.
- Colombia 2019 – Visión Colombia II centenario, Presidencia de la República y Departamento Nacional de Planeación



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

LINEA ESTRATEGICA 1: ECONOMICA COMPETITIVA

SUBLINEA 1: PALESTINA RURAL Y URBANA SOLIDARIA Y EQUITATIVA

EN MILLONES DE PESOS																					
PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	VIGENCIA	COSTO TOTAL	METAS	INDICADORES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	LUGAR DE EJECUCION	REC PROPIOS	SGP	DEPTO	NACION	COOP. INTERNACIONAL	CONTINGENTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES		
LUCHA CONTRA LA POBREZA Y EL HAMBRE	Atención a Familias en condicon de Desplazamiento	192	Programas de vivienda para familias.	10	2008	10	Promover la asignación de 50 subsidios y/o Construcción de 50 Viviendas	número de subsidios asignados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	10	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna		
		142	Adjudicación de tierras a desplazados	10	2008	10	Gestionar 2 Unidades agrícolas familiares	Unidades agrícolas asignadas por entidades nacionales	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
VIVIENDA DIGNA: CONCEPTOS DE VIVIENDA Y HÁBITAT	Nuevos desarrollos habitacionales: vivienda de interés social	1380	Apoyo para la culminación de los programas de vivienda de los barrios Oscar Danilo, la Colina, Villa asís, Renán Barco y la serna (Arauca).	200	2008	20	Apoyo a la terminación de 186 viviendas.	Número de viviendas terminadas.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	20	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
			Construcción de programa de vivienda nueva en la vda. La plata Nueva esperanza	60	2008	10	Construcción de 25 viviendas nuevas	número de viviendas construidas.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	10	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
			Renovación urbana en los barrios Las Colinas, La serna en Arauca. Renovación urbana Barrios Popular I, II y III etapas, La Colina, Villa Asís I y II etapas, Bello Horizonte II, Fundadores.	90	2008	0	Realizar mejoramiento del Entorno en 7 barrios de la cabecera y Corregimiento.	Número de barrios intervenidos.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Funcionamiento del banco de tierras y de materiales para la vivienda de interés Prioritario.	1000	2008	0	Adquisición de metros cuadrados para fortalecer el banco de tierras	número de m2 adquiridos/ 15.000	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	710	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Funcionamiento del banco de materiales para la vivienda de interés Prioritario.	30	2008	0	Organización institucional Banco de Materiales	Almacén o depósito en funcionamiento.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion





MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

VIVIENDA DIGNA: CONCEPTOS DE VIVIENDA Y HÁBITAT	Mejoramiento integral de los barrios	360	Proyecto municipal de embellecimiento de fachadas	40	2008	0	Embellecimiento fachadas de barrios y recuperación del patrimonio arquitectónico en la Zona centro de la cabecera Municipal.	número de fachadas mejoradas.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
			Estabilización y tratamiento de laderas en los barrios La Colina, Popular, Villa Asís, Renán Barco, las colinas y popular en Arauca	120	2008	35	Estabilizaciones y canalizaciones en seis barrios (cabecera y Corregimiento)	número de obras realizadas.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	35	0	0	0	0	35	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
			Construcción y mejoramiento de los alumbrados públicos en Prado, Zona de Tolerancia, Fundadores, Bello Horizonte, Nuevo Milenio, La Colina, Oscar Danilo, vía Salida a Vda. Cartagena, Corregimiento de Arauca y vía principal de Santágueda.	200	2008	200	Gestión y cofinanciación de redes de alumbrado público nuevas y mejoradas En once (11) barrios o centro poblados del Municipio.	Número de sectores (urbanos, rurales intervenidos)	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
	Vivienda Digna Sostenible	4,300	Plan masivo de mejoramiento de vivienda urbana	240	2008	240	Gestión de recursos y cofinanciación para mejoramiento de 200 viviendas urbanas.	Número de viviendas mejoradas.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	80	0	0	720	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
			Plan masivo de mejoramiento de vivienda rural	100	2008	100	Gestión de recursos y cofinanciación para mejoramiento de 80 viviendas rurales.	número de viviendas mejoradas.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	25	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
				Construcción planta de tratamiento de aguas servidas para los barrios Los Fundadores, Bello Horizonte y La Colina	40	2008	0	Realización de 3 estudios y diseños de la construcción de las plantas de tratamiento de aguas servidas para los barrios los Fundadores, Bello Horizonte y la Colina.	número de estudios y diseños realizados.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
				Construcción planta de tratamientos de aguas servidas para centros poblados	236	2008	0	Realización de 3 estudios y diseños de la construcción de las plantas de tratamiento de aguas servidas para los centros poblados de la Plata, Agrovilla y el Reposo	número de estudios y diseños realizados.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

Agua Potable y Saneamiento Básico	916	Ampliación de la red de los acueductos de La Colina, Bello Horizonte II.	150	2008	5	Acueducto para 200 viviendas urbanas	número de viviendas con nuevo acueducto.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	96	0	0	0	5	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
		Construcción de alcantarillado en los Barrios Bello Horizonte II, La Colina.	170	2008	96	Ampliación de la red de alcantarillado en los barrios Bello Horizonte II, La Colina.	Número de viviendas beneficiados en la red de alcantarillado..	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	96	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
		Gestión para la construcción del acueducto por gravedad para la cabecera municipal.	60	2008	0	Demostrar factibilidad técnica y financiera del proyecto, construcción del acueducto por gravedad para la cabecera municipal.	número de estudios técnicos pertinentes.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
		Guardianes de la Ladera (Educación ambiental comunitaria para la prevención y mitigación del riesgo por deslizamiento)	60	2008	0	Implementación del programa Guardianes de la Ladera organizados y en operación.	Número de obras y laderas en mantenimiento.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
Macroproyecto de "Aerocafé"	5060	Gestión de la responsabilidad social frente al desarrollo y renovación urbana	60	2008	0	Identificación de las fuentes provisorias para el desarrollo del concepto de responsabilidad social de Aerocafé	Sistema de información sobre oferta y demanda.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos	
		Plan de Manejo Social	5000	2008	0	Elaboración, diseño, y áreas de intervención del proyecto Aerocafé frente al desarrollo social y renovación urbana del municipio.	Áreas de intervención y número de programas financiados y cofinanciados con Aerocafé	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	5,000	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
Macroproyecto "Ferrocarril de Occidente"	150	Gestión de la responsabilidad social frente al desarrollo y renovación urbana	150	2008	0	Elaboración, diseño y áreas de intervención del proyecto Ferrocarril de Occidente frente al desarrollo social y renovación urbana del municipio.	Áreas de intervención y número de programas financiados y cofinanciados con Ferrocarril de Occidente.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos	
		Engranaje turístico para Palestina	20	2008	0	Diseño del Plan Turístico Municipal	Documento diseñado	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos	
		Parque internacional de la fruta.	30	2008	0	Establecer viabilidad técnica económica social institucional y financiera del Proyecto Parque Internacional de la Fruta.	Estudios de viabilidad ejecutados.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos	



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

ACTUACIONES URBANAS INTEGRALES	Desarrollo Económico y Turístico	120	Corredor Turístico	30	2008	0	corrector y parateo de definición de los puntos turísticos y diseños de su contenido.	Estudio ejecutado	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos	
			Proyecto mirador el Morro y cable turístico	25	2008	0	Establecer viabilidad técnica económica social institucional y financiera para los Proyectos Mirador el Morro y Cable Turístico	Estudio ejecutado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
			Parque Central Botánico de Palestina	15	2008	0	Establecer viabilidad técnica económica social institucional y financiera y gestión del Parque Central Botánico de Palestina	Estudio ejecutado y recursos obtenidos.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
	Proyectos Urbanos Integrales	570	Renovación de: Arquitectura de la Plaza de Bolívar	220	2008	0	Estudio y Gestión recursos para la renovación de la arquitectura de la plaza de Bolívar	Estudio ejecutado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
			Diseño y Construcción de anillos viales.	120	2008	50	Gestionar recursos para el diseño y construcción de anillos viales interconectados.	Estudio ejecutado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	20	0	0	0	0	30	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
			Diseño y Construcción de Vías peatonales	150	2008	0	Gestionar recursos para diseño y ejecución de vías peatonales	Estudio ejecutado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
			Infraestructuras sociales y comunitarias (Centro integral comunitario la pista)	80	2008	0	Gestionar recursos para diseño, y adecuación del Centro Integral Comunitario La Pista.	Estudio ejecutado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
	DESARROLLO CORREGIMENTAL Y RURAL	Diseño y Construcción de Sistemas de Acueducto y Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas	250	Ampliación y potabilización de los acueductos de las veredas La Plata, Cartagena, La Agrovilla y Campamentos en Arauca.	70	2008	0	Ampliación y potabilización de los acueductos en 4 veredas del municipio	Número de veredas intervenidas	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	En el año 2008 se realizaran gestiones encaminadas a canalizar recursos
				Construcción de alcantarillado en las veredas La Hermella, Santágueda, chorros y campamentos en Arauca	120	2008	10	Diseño y construcción de redes de alcantarillado en cuatro (4) veredas	Número de veredas intervenidas	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	10	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion





MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

			Remodelación ampliación y mejoramiento de escuelas, colegios urbanas y rurales	300	2008	0	Mantener en buen estado la infraestructura	Número de planteles educativos mejorados o ampliados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeación	Ninguna	
ARTE Y CULTURA	Infraestructura, Dotación y Servicios Culturales	30	Instalación de aire acondicionado en el Auditorio Antonio Rojas de Arauca	30	2008	0	Acondicionamiento Ambiental del Auditorio	Sistema Instalado	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeación	Ninguna	
RECREACION Y DEPORTES	Construcción, Mantenimiento y Adecuación de Escenarios Deportivos y Recreativos	350	Construcción, Remodelación y Mantenimiento de escenarios deportivos polideportivos Urbanos y rurales	110	2008	30	Construcción, adecuación, remodelación y mantenimiento de los escenarios deportivos existentes.	Número de construcciones, adecuaciones y mantenimiento de los escenarios deportivos del municipio	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	5	5	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna	
			Construcción unidad deportiva municipal.	60	2008	0	Elaboración de estudios, diseños para la construcción de la Unidad Deportiva Municipal.	estudio elaborado con viabilidad técnica y financiera	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna
			Puesta en funcionamiento del parque náutico (Arauca).	30	2008	0	Promover la puesta en funcionamiento del parque náutico de Arauca	Numero de actividades desarrolladas y comunidad beneficiada	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna
			Construcción del centro recreativo municipal.	30	2008		Construir, diseñar el proyecto del centro recreativo municipal	Proyecto con viabilidad técnica y financiera	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna
			Construcción y mejoramientos de parques infantiles	40	2008		Construcción cancha de fútbol Arauca	un escenario construido	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna
			Construcción cancha fútbol Arauca.	80	2008		Construcción y/o mejoramiento y/o adecuación de los parques	numero de parques infantiles intervenidos y construidos	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna
			Construcción de la granja integral para adultos.	40	2008		Realización de estudios y diseños del proyecto para la construcción de la granja integral para adultos	Estudios, diseños realizados del proyecto	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeacion	Ninguna
ATENCION A GRUPOS PROMOCIONALES	Envejecimiento Digno con Derechos	160																			





MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

LINEA ESTRATEGICA 2: ECONOMICO Y COMPETITIVA

SUBLINEA 1: PALESTINA RURAL Y URBANA SOLIDARIA Y EQUITATIVA

PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	VIGENCIA.	COSTO TOTAL	METAS	INDICADORES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	LUGAR DE EJECUCION	REC PROPIOS	SGP	DEPTO	NACIÓN	COOP. INTERNACIONAL	CONTINGENTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
ALIANZA ESTRATEGICA UNIVERSIDAD CODA	Promocion de la cultura Emprendedora	0	Implementar la central de acopio a nivel urbano.	0	2008	0	Diseño y Construcción de la central de acopio Urbano	Estudios y diseños realizados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

LINEA ESTRATEGICA 3: DESARROLLO TERRITORIAL Y AMBIENTAL

SUBLINEA 1: PALESTINA RURAL Y URBANA SOLIDARIA Y EQUITATIVA

PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	VIGENCIA.	COSTO TOTAL	METAS	INDICADORES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	LUGAR DE EJECUCION	REC PROPIOS	SGP	DEPTO	NACION	COOP. INTERNACIONAL	CONTINGENTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES	
ESPACIO PUBLICO, EQUIPAMIENTOS Y HABITAT SOSTENIBLE	Espacios Públicos para la gente	120	Construcción parque de atracciones mecánicas	25	2008	0	Estudios, diseños y gestión para la construcción de un parque de atracciones mecánicas	Estudios de viabilidad técnica y financiera	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna	
			Construcción de sedes comunales en Agrovilla El Reposo y Barrio Villa Asis.	35	2008		Construcción de sedes comunales en dos (2) veredas y un barrio de la cabecera	entrega de sedes a la comunidad.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Recuperación de la antena Repetidora en Arauca.	20	2008		recuperación de antena repetidora de TV en el Corregimiento de Arauca	Antena instalada	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Emisora Comunitaria	15	2008	15	Gestión y apoyo económico para poner en funcionamiento la emisora comunitaria	Recursos aportados y gestionados.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	15	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Creación del centro integral de desarrollo humano con sedes en la cabecera municipal y Arauca	25	2008	15	Estudios, diseños y/o adecuación de dos centros integrales de desarrollo humano en la cabecera y corregimiento.	Número de centros integrales implementados en el municipio	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	15	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna





MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

	Construcción de nuevos equipamientos colectivos	100	Implementar la central de acopio a nivel urbano.	100	2008	0	Estudios y diseños para la construcción de la pasera (equipamiento colectivo) en Arauca y Santágueda	Espacios construidos, número de metros lineales construidos	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
MEDIO AMBIENTE BIOMUNICIPIO (Municipio para la vida)	Gestion Integral del Riesgo	170	Implementar Modelo de seguimiento SIG para la protección de las laderas y zonas de deslizamientos	120	2008	20	Estudios y ejecución de tratamientos para riesgo por deslizamiento e inundación definidos por el Plan de Ordenamiento Territorial	Estudios realizados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Implementación del SIG para la protección del medio ambiente	50	2008	20	Detección de zonas de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por deslizamiento o inundación en centros poblados, suburbanos y corredores viales de todo el municipio.	número de riesgos detectados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
	Cultura Ambiental para la Vida	240	Fortalecimiento de Banco de tierras para zonas de protección Ambiental	240	2008	140	Adquisición de predios rurales para protección de microcuencas en cumplimiento a la ley 99 del 93	Áreas adquiridas en m2	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	15	15	0	0	0	40	Secretaria de Planeacion	Ninguna



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

MOVILIDAD Y TRANSPORTE	Implementación del sistema integrado de transporte: rutas escolares, rutas circulares	380	Adopción de un plan vial municipal.	120	2008	40	Elaboración del Plan vial	Estudio realizado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	15	0	0	0	25	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Municipalización de las vías internas del municipio.	260	2008	30	Legalizar vías veredales de uso público en centros poblados	Kilómetros legalizados.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	15	0	0	0	25	Secretaria de Planeacion	Ninguna
	Construcción y Mejoramiento de Infraestructura Vial, Andenes y Señalización	2239	Mantenimiento vial urbano	300	2008		Construcción y Mejoramiento de infraestructura vial, andenes y señalización en un 10% de la malla actual en el sector urbano.	área intervenida.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Mantenimiento vial rural en convenio con el Comité de Cafeteros y Secretaria de Infraestructura vial departamental . INVIAS.	700	2008	470	Gestionar ante entidades (Comité de Cafeteros, Secretaria de Infraestructura Departamental, Invias) el mantenimiento de vías rurales.	kilómetros y puntos críticos intervenidos.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	220	60	0	140	0	30	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Adopción del programa "Peón Caminero".	89	2008	20	Adopción del Programa Peón Caminero, realizar mantenimiento vial rutinario en un 30% cada año de las vías actuales.	Kilómetros intervenidos.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARÍA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

			Construcción gaviones de estabilización en el zonas inestables y de riesgo.	1000	2008	0	Construcción de gaviones y estabilización en cinco (5) puntos de mayor inestabilidad y riesgo.	Área en metros cuadrados y volúmenes de intervención.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeación	Ninguna
			Pavimentación vías internas de Santágueda por el sistema de valorización.	150	2008	0	Gestión para la pavimentación en centro poblado de Santágueda en las vías internas con el sistema de valorización.	Cantidad de Metros cuadrados pavimentados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaría de Planeación	Ninguna
SERVICIOS COLECTIVOS	Manejo de los Residuos Sólidos	100	PGIR (plan de gestión integral de residuos)	100	2008	20	implementación del PGIR (Plan de gestión integral de residuos) comprendiendo la realización de estudio para planta de aprovechamiento y tratamiento de residuos sólidos.	proyecto viabilizado técnica y financieramente.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	20	0	0	0	0	Secretaría de Planeación	Ninguna



MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

LINEA ESTRATEGICA : INTEGRACION REGIONAL NACIONAL E INTERNA

SUBLINEA 1: PALESTINA RURAL Y URBANA SOLIDARIA Y EQUITATIVA

PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	VIGENCIA.	COSTO TOTAL	METAS	INDICADORES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	LUGAR DE EJECUCION	REC PROPIOS	SGP	DEPTO	NACIÓN	COOP. INTERNACIONAL	CONTINGENTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
LA COLINA DESDE LO ALTO	Una Mirada al futuro Turístico	40	Construcción cable aéreo turístico local	40	2008	0	Diseño, estudios del cable aéreo turístico - local.	Diseño y estudios del cable aéreo turístico - local	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeación	Ninguna
SEGURIDAD ALIMENTARIA	Sistema de Gestión Alimentaria	297	Proyecto Agroindustrial con énfasis en la seguridad Alimentaria	70	2008	70	Generación de cadenas productivas garantizando la disposición continua y la calidad de los productos limpios.	Número de cadenas productivas funcionando. Tipo de productos en mercados de cadena.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	10	40	0	0	0	Secretaria de Planeación	Ninguna
GESTIÓN TURISTICA	Diseño de Plan Ecoturismo.	60	Diseñar un Plan Ecoturismo.	30	2008	0	Realizar plan sectorial	Estudio realizado	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeación	Ninguna
	Gestión para la inclusión de Palestina en la guía turística del departamento y del eje cafetero.		Gestión para la inclusión de Palestina en la guía turística del departamento y del eje cafetero.	30	2008	0	Incluir a Palestina en la guía Turística	Gestión realizada	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeación	Ninguna
UN RETOQUE A LA HISTORIA ARQUITECTONICA	Recuperación de fachadas de viviendas como parte integral del proyecto de ecoturismo	60	Recuperar las fachadas de viviendas como parte integral del proyecto de ecoturismo	60	2008	0	Restauración y mejoramiento de 10 fachadas de las viviendas del patrimonio Histórico	Numero de Fachadas Intervenido				0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeación	Ninguna

MUNICIPIO DE PALESTINA *MUNICIPIO DE PALESTINA CALDAS*  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

DESARROLLO INSTITUCIONAL

PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	VIGENCIA.	COSTO TOTAL	METAS	INDICADORES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	LUGAR DE EJECUCION	REC PROPIOS	SGP	DEPTO	NACIÓN	COOP. INTERNACIONAL	CONTINGENTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
DESARROLLO INSTITUCIONAL	Gestión Financiera y Administrativa	348	Revisión y ajuste al PBOT	150	2008	0	Revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial, para cumplir con mandato legal y constitucional.	Proyecto elaborado y aprobado.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Estratificación socioeconómica	30	2008	30	Ejecución de convenio con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para efectuar la actualización y reevalúo de predios urbanos y rurales.	informe del IGAC a la Alcaldía	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	30	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna
			Legalización y titulación de predios.	100	2008	43	Legalización y titulación de predios del municipio.	número de predios titulados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	43	0	0	0	0	0	Secretaria de Planeacion	Ninguna

NOTA : ARMONIZAR LOS PROCESOS DE INVERSION PUBLICA CON UN BUEN NIVEL DE PARTICIPIACION COMUNITARIA Y CIUDADANA A TRAVES DE LAS NOMINADAS MESAS TEMATICAS. MESA TEMATICA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL, MESA TEMATICA DE AEROCAFE Y TREN DE OCCIDENTE.



MUNICIPIO DE PALESTINA  
CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

LINEA ESTRATEGICA :

SUBLINEA 1: PALESTINA RURAL Y URBANA SOLIDARIA Y EQUITATIVA

PROGRAMA	SUBPROGRAMAS	PRESUPUESTO DE SUBPROGRAMA	PROYECTOS	VALOR DEL PROYECTO	VIGENCIA.	COSTO TOTAL	METAS	INDICADORES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	LUGAR DE EJECUCION	REC PROPIOS	SGP	DEPTO	NACIÓN	COOP. INTERNACIONAL	CONTINGENTES	RESPONSABLES	
EDUCACIÓN	Más oportunidades para la Educación Superior, con Calidad y Pertinencia	115	Construcción y/o adquisición de la planta física para el Centro de Convivencia Universitaria en Manizales	10	2008	10	Estudio y Diseño (pre-inversión)	Estudio y diseños realizados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	10						Secretaria de Planeación	
			Construcción y concentración de la planta física de la sección primaria de la institución Sagrada Familia				Estudio y Diseño (pre-inversión)	Estudio y diseños realizados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina							Secretaria de Planeación	
			Construcción aula máxima Instituto Santágueda				Estudio y diseño	Estudio y diseños realizados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina							Secretaria de Planeación	
	La Calidad Educativa es un Derecho	555	Construcción escuela el retiro	155	2008	155	Estudio Diseño y Construcción de Escuela	Centro Educativo Construido	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	140	400						Secretaria de Planeación
			Ampliación Centro educativo Santágueda				Construir infraestructura adicional	Ampliaciones construidas	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina								Secretaria de Planeación
			Remodelación ampliación y mejoramiento de escuelas, colegios urbanas y rurales				Mantener en buen estado la infraestructura	Número de planteles educativos mejorados o ampliados	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina								Secretaria de Planeación
ARTE Y CULTURA	Palestina Gran Escenario para la formación de espectadores	412	Recuperación de fiestas Culturales Tradicionales	53	2008	53	Recuperar Fiestas Culturales (fiesta del Recuerdo, Carnaval del río Cauca, Fiesta del Sombrero).	Fiestas Tradicionales Programadas y celebradas)	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	28	25						Secretaria de Planeación
	Infraestructura, Dotación y Servicios Culturales	30	Instalación de aire acondicionado en el Auditorio Antonio Rojas de Arauca	0	2008	0	Acondicionamiento Ambiental del Auditorio	Sistema Instalado	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	0	0						Secretaria de Planeación



MUNICIPIO DE PALESTINA  
CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

<b>SEGURIDAD ALIMENTARIA</b>	Sistema de Gestión Alimentaria	297	Proyecto Agroindustrial con énfasis en la seguridad Alimentaria	70	2008	70	Generación de cadenas productivas garantizando la disposición continua y la calidad de los productos	Número de cadenas productivas funcionando. Tipo de productos en mercados de cadena.	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina	20	10	40				Secretaría de Planeación
<b>GESTIÓN TURISTICA</b>	Diseño de Plan Ecoturismo.				2008		Realizar plan de	Estudio realizado	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina							Secretaría Planeación
	Gestión para la inclusión de Palestina en la guía turística del departamento y del eje cafetero.				2008		Incluir a Palestina en la guía Turística	Gestión realiza	01/06/2008	31/12/2008	Municipio de Palestina							
<b>UN RETOQUE A LA HISTORIA ARQUITECTONICA</b>	Recuperación de fachadas de viviendas como parte integral del proyecto de ecoturismo																	



MUNICIPIO DE PALESTINA  
CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

OBSERVACIONES
Ninguna
Ninguna
Ninguna
Ninguna
Ninguna
Ninguna
Ninguna
Ninguna





MUNICIPIO DE PALESTINA  
CALDAS  
SECRETARIA DE PLANEACION  
PLAN DE ACCION

Ninguna
Ninguna