

**PLAN MUNICIPAL  
DE  
DESARROLLO**

**“ORGULLOSAMENTE ZAPATOCA”  
2004 – 2007**

**ARIEL DIAZ RUEDA  
Alcalde**

**Zapatoca, Mayo de 2004**

Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007

Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde

**PLAN MUNICIPAL  
DE  
DESARROLLO**

**“ORGULLOSAMENTE ZAPATOCA”  
2004 – 2007**

**Alcalde**

**ARIEL DIAZ RUEDA**

**Plan Municipal      Ariel Díaz  
de Desarrollo      Rueda  
Zapatoca 2004      Alcalde  
2007**

**Zapatoca, Mayo de 2004**

**ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL 2004 -2007**

**ALCALDE**

ARIEL DIAZ RUEDA

**ASESORA ASUNTOS DESPACHO**

MARTHA ROCIO DUARTE PLATA

**OFICINA PRIMERA DAMA**

DIANA GISELA PRADA HERRERA

**SECRETARIA DE GOBIERNO**

SONIA ROCIO RUIZ CAMACHO

Jenny Olid Solano Gómez

**SECRETARIA DE PLANEACION Y OBRAS PÚBLICAS**

Ing. BERENICE GARCES GELVEZ

Teresa Duarte Carreño

Luis Carlos Garrido Madero

**TESORERIA MUNICIPAL**

ELVINIA SANMIGUEL ALQUICHIRE

Beatriz Quintero León

**OFICINA DESARROLLO SOCIAL**

MARTHA PATRICIA SOLANO PATIÑO

**UNIDAD DE SERVICIOS PUBLICOS**

LUIS JOSE PRADA RUEDA

Sonia Ortiz Gómez

**COORDINACIÓN DE CULTURA Y TURISMO**

AGRIPINA GOMEZ SUAREZ

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**CONCEJO MUNICIPAL 2004 - 2007**

Presidente: JAIME RAMÍREZ SAAVEDRA

1er Vicepresidente: JOSE CALIXTO RIVERO FERNANDEZ.

2º Vicepresidente: CARMEN ROSA PINILLA DIAZ

CELINA PINZON DE RUEDA

CARLOS JULIO SUAREZ GÓMEZ

OCTAVIO GUTIERREZ RUEDA

SERGIO AUGUSTO RANGEL CONSUEGRA

VICTOR MANUEL GARCIA NUÑEZ

WILSON JOSE RUEDA PEÑA

NESTOR FERNANDO MACIAS PLATA

JAIRO RIOS

SECRETARIA: Ana Dolores Gómez Olarte

**PERSONERÍA MUNICIPAL**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

DORA CRISTINA PINEDA MONTOYA  
Carmenza Rueda Jiménez

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACION**

Presidente: HERIBERTO DIAZ GARZON  
Vicepresidente: GABRIEL DIAZ RUEDA  
Secretaria: CARMENZA GÓMEZ GARCIA

Vocales:

Educación: ROSA MERCEDES PERALTA  
Salud: MARTHA CECILIA MONTAÑÉS  
Medio Ambiente: HELI ARDILA SERRANO  
Madres Comunitarias: EDELMIRA PINILLA  
Madres Cabeza de  
Familia: EDELMIRA SUAREZ DE MELO  
Grupos Adulto Mayor: NOEMA CADENA DE BUENO  
J. A. C. Urbanas: GABRIEL DIAZ RUEDA  
J. A. C. Rurales: MIGUEL ANGEL PLATA OTERO  
Comunidad Urbana: ALIRIO BADILLO  
CARLOS BARRERA

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**EQUIPO INFORMATIVO**

Colegio del Sagrado Corazón de Jesús

Colegio Instituto Técnico Santo Tomás

Dirección de Núcleo

Hospital Integrado La Merced

Defensa Civil

Registraduría de Instrumentos Públicos

Personería Municipal

Parroquia de Zapatoca

Casa Hogar San Antonio

Asilo San José

Sociedad de San Vicente de Paúl

Juzgado Promiscuo Municipal

Policía Nacional Comando de Zapatoca

Inpec. Secc. Zapatoca

Concejo Municipal

Umata

Cafesalud

Solsalud

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Coosalud

Comité Municipal de Cafeteros

Secretaría de Gobierno Alcaldía

Secretaría de Planeación Municipal

Unidad de Servicios Públicos Administración Municipal

Oficina de Salud Administración Municipal

Oficina de Desarrollo Social Administración Municipal

## **TABLA DE CONTENIDO**

INTRODUCCIÓN

PRIMERA PARTE

PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO

1. LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN

2. MARCO LEGAL

3. PROYECTO DE ACUERDO

4. PLANTEAMIENTO ESTRATEGICO

4.1 VISION DEL MUNICIPIO

4.2 MISION DEL MUNICIPIO

4.3 MARCO HISTORICO

4.4 CARACTERIZACION

5. DIAGNOSTICO DESDE EL EOT

6. DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO

7. PLANTEAMIENTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS SECTORIZADO

SEGUNDA PARTE

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

PLAN DE INVERSIONES

8. PLAN FINANCIERO 2004 2007

8.1 PROYECCION INGRESOS DE SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES

8.2 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

**INTRODUCCIÓN**

El Plan de Desarrollo plasma los compromisos surgidos de las propuestas hechas por la ciudadanía y los objetivos presentados por el gobernante en su programa de gobierno.

Las autoridades, las Administraciones públicas locales y sobre todo los pobladores de cada Municipio deben participar, en la formulación de los planes de desarrollo, que permitan establecer la priorización del gasto y el saludable manejo de los recursos públicos.

El Plan de Desarrollo cuantifica las necesidades presentes y futuras del ente territorial con miras a facilitar la toma de decisiones de inversión, financiación y contratación, acelerando procesos, generando economías y, en general, introduciendo mayor eficiencia y eficacia en la asignación de los recursos.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Estamos seguros, que con la voluntad y el empuje del Gerente de esta empresa llamada Zapatoca, acompañado de un gran equipo de trabajo y un Concejo Municipal responsable y objetivo, además de una comunidad deseosa de ver un cambio positivo y un futuro alentador, en el recorrer de este cuatrienio se habrá iniciado el despegue y el despeje para volver a ver un pueblo grande y emprendedor, con una juventud optimista y una niñez deseosa de crecer emulando a sus mayores.

Así será el Zapatoca que todos anhelamos.

**1. CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO  
MUNICIPAL DE ZAPATOCA 2004 – 2007**

**ORGANIZACIÓN PARA LA CONCERTACIÓN DEL PLAN**

Se inició la organización para el diseño y la construcción de este trabajo, citando a todos los gremios, asociaciones y comunidad en general, urbana y rural, para que asistieran a reuniones, previamente determinadas, y en ellas dieran a conocer la situación real actual de su gremio, su barrio, su vereda y su asociación.

Una vez se escuchaba a la comunidad, se les solicitaba que manifestaran sus necesidades e ideas para mejorar social, económica y culturalmente.

Con esta información se fue haciendo una base de datos para plasmarla más tarde en los proyectos viables a realizar en los próximos cuatro años.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Se realizaron trece (13) reuniones con: discapacitados, madres cabeza de familia, madres comunitarias, comerciantes, transportadores, religiosas y sacerdotes, juntas de acción comunal urbanas y rurales, profesionales, docentes urbanos, docentes rurales, jubilados, grupos (8) de adulto mayor, artesanos y microempresarios.

Con las instituciones, se actuó en forma escrita: se les envió senda comunicación donde se les pedía que informaran que había hecho en los tres últimos años, cuál era la situación actual y cuál creían que sería las soluciones para los próximos cuatro años.

Se consultó a:

Policía Nacional, Defensa Civil, INPEC, Registraduría del Estado civil, Registraduría de Instrumentos Públicos, Juzgado Promiscuo Municipal, Notaría Única, Hospital Integrado la Merced, Instituto Técnico Santo Tomás, Colegio del Sagrado Corazón de Jesús, Dirección de Núcleo, Asilo San José, Comité de Cafeteros, Umata, Hogar San Antonio, Oficina de Desarrollo Social de la Alcaldía, Oficina de Salud de la Alcaldía, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Planeación y Obras Públicas, Unidad de Servicios Públicos, Oficina del Plan Colombia Área Contable y Financiera.

Con base en toda la información recibida de primera mano, se hizo el diagnóstico del municipio, se diseñaron las políticas, programas, metas, estrategias e indicadores de cada uno de los sectores que componen el Plan.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Una vez elaborado el proyecto preliminar, se siguió con el procedimiento estipulado en la Ley 152, cual es el de entregarlo al Consejo Territorial de Planeación para su socialización por sectores, y así se hizo.

#### ACTORES DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Son todas las personas e instituciones que directa e indirectamente inciden con sus acciones, su información y su trabajo, para poder elaborar en forma concisa, veraz, objetiva y puntual el documento final.

Para el caso de Zapatoca, estos actores son:

- Organizaciones cívicas, gremiales, religiosas, sociales y culturales del Municipio
- Entidades de salud, educación, agropecuarias, del medio ambiente, desarrollo social, turismo y deportes
- Comunidades urbanas y rurales
- Autoridades religiosas, cívicas y militares
- Directoras (es) de instituciones públicas y privadas que operan en Zapatoca
- Asesores públicos y privados que apoyan la elaboración del proyecto.

Como insumos se utilizaron:

- Programa de Gobierno del Alcalde de Zapatoca, Señor Ariel Díaz Rueda
- Programa de Gobierno del Gobernador de Santander, Sr. Hugo Aguilar Naranjo y Plan de Desarrollo Departamental 2004 - 2007
- Plan Nacional de Desarrollo 2002 – 2006

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Políticas Sectoriales de Gobierno Central, Departamental y Municipal
- Esquema de Ordenamiento Territorial E. O. T.

**CONFORMACIÓN DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACION**

Acatando la Ley, en cada una de las reuniones previas a la elaboración del Plan, se pedía a los asistentes que nombraran tres candidatos para la terna que debía pasarse al Alcalde para que él decidiera quién sería el elegido a ser miembro del Consejo.

Una vez determinados estos, se le citó para informarles la decisión, y quedó entonces conformado así:

Sr. Heriberto Díaz Garzón (Profesor)	Presidente
Sr. Gabriel Díaz Rueda (J. A. C.)	Vicepresidente
Sra. Carmenza Gómez García (Profesora)	Secretaria
Dr. Carlos M Mantilla	Salud
Sra. Rosa Mercedes Peralta	Educación
Rebeca Prada Gómez	Sociedad San Vicente de Paúl
Hna Paulina Blanco	Comunidades Religiosas.
Alba Lucía Lombana	Mujeres Cabeza de Fam.
Manuel María Acevedo	Comunidad Urbana
Gabriel Díaz Rueda	Juntas Acción Comunal

## **2. MARCO LEGAL**

- **CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE 1991**, título XI Art. 298 establece la autonomía que tienen los departamentos para la Planificación y Promoción del Desarrollo Económico y Social dentro de su territorio. El título XII, artículos 339 al 344, relacionados con el Sistema Nacional de Planeación.
- **LEY 152 DE 1994**, Orgánica del Plan de Desarrollo, reglamenta los aspectos de Formulación, Seguimiento y Evaluación del Plan.
- **LEY 388 DE 1997** sobre Ordenamiento Territorial.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- LEYES 617 DE 2000, Art. 79, referente al control social a la Gestión Pública Territorial.
- LEY 715 DE 2001, Art. 89, sobre el Seguimiento y Control Fiscal de los Recursos del Sistema General de Participaciones por parte del Departamento.
- LEY 812 DE 2003 Plan Nacional de Desarrollo: "Hacia un Estado Comunitario", establece que se diseñará y aplicará un Esquema Integral de Evaluación de la Descentralización y la Gestión Territorial, para conocer el desempeño de los Municipios y Departamentos y que la comunidad conozca resultados."
- DECRETO 1188 DE 2003, el Departamento dentro del ámbito de su competencia actuará en coordinación con los Municipios y demás entes con presencia en el territorio, ejerciendo la coordinación, seguimiento, complemento e Intermediación de la gestión municipal para la eficiente prestación de los servicios a su cargo.
- CONPES 3238 DE 2003, documento referido a las estrategias para la Descentralización y el Fortalecimiento a los Departamentos.

**3. PROYECTO DE ACUERDO N° 018 de 2004  
( de )**

**POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO A CORTO Y  
MEDIANO PLAZO, PARA EL MUNICIPIO DE ZAPATOCA  
(DEPARTAMENTO DE SANTANDER)**

El Honorable Concejo del Municipio de Zapatoca,  
en uso de sus atribuciones legales y en especial las conferidas por  
la Ley 152 de 1994 y,

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**CONSIDERANDO:**

- A. Que de conformidad con el artículo 339 de la Constitución Política, corresponde a las entidades territoriales elaborar y adoptar de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones a corto, y mediano plazo.
- B. Que por analogía con el nivel nacional y de acuerdo con el artículo 341 de la Constitución Política, el Plan de Inversiones a mediano y corto plazo deberá tener prelación sobre los demás Acuerdos Municipales.
- C. Que por analogía, el artículo 346 de la Constitución Política establece una correspondencia entre el Plan de Desarrollo del Municipio y el presupuesto anual de rentas y gastos municipal.
- D. Que el artículo 71 de la Constitución Política establece la inclusión en los Planes de Desarrollo económico y social, el fomento a las ciencias y en general a la cultura.
- E. Que el Alcalde del Municipio de Zapatoca, de acuerdo con el artículo 259 de la Constitución Política, presentó al inscribirse como candidato un Programa de Gobierno al cual debe dar cumplimiento.
- F. Que según las atribuciones del Alcalde, de acuerdo con el artículo 315 de la Constitución Política, debe presentar al Concejo los planes y programas de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del Municipio.
- G. Que corresponde al Concejo Municipal, de acuerdo con el artículo 313 de la Constitución Política, adoptar los planes y programas de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del Municipio.
- H. Que según el artículo 5 de la Ley N° 131 de 1994, los Alcaldes elegidos popularmente propondrán ante sus respectivos concejos municipales en las sesiones ordinarias siguientes a la fecha de su posesión, las adiciones, modificaciones o supresiones al plan económico y social que se encuentre vigente en esa fecha, a fin de actualizarlo e incorporarle los lineamientos generales del programa de gobierno inscrito en su calidad de candidatos.
- I. Que según el artículo 74 de la Ley 136 de 1994, el trámite y aprobación del Plan de Desarrollo Municipal se debe sujetar a la Ley Orgánica de Planeación.
- J. Que es función de los municipios, de acuerdo con el artículo 65 de la Ley 99 de 1993 en su numeral 3, adoptar los planes, programas y proyectos de desarrollo ambiental y de los recursos renovables, que hayan sido discutidos y aprobados en el nivel regional, conforme a las normas de planificación de que trata la Ley en mención.
- K. Que por Ley 388 de 1997, el Municipio estableció un esquema básico de ordenamiento territorial, el cual debe considerarse para establecer los proyectos a corto plazo allí plasmados.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**ACUERDA:**

ARTÍCULO 1- Adóptese el Plan de Desarrollo Económico, Social y Ambiental del municipio de Zapatoca – Santander como base del Programa de Gobierno de la actual administración.

ARTÍCULO 2- El Plan de Desarrollo establece el horizonte hacia el cual dirigiremos los esfuerzos de la Administración Municipal en el cumplimiento de su programa de gobierno y servirá de instrumento soporte para la obtención de los aportes y cofinanciaciones de las entidades nacionales, regionales, departamentales y provinciales, acompañando de ésta forma el progreso y bienestar ciudadano.

ARTÍCULO 3- El Plan de Desarrollo Municipal presenta los objetivos, las metas, las estrategias y prioridades de acción municipal a corto y mediano plazo de la política económica, social, de obras públicas y ambiental que serán adoptadas por la presente Administración Municipal.

PARÁGRAFO.- El presente Plan de Desarrollo está fundamentado en los principios generales que rigen las actuaciones de las autoridades nacionales, regionales y territoriales en materia de planeación. Estos son: Autonomía, Ordenación de Competencias, Coordinación, Consistencia, Prioridad del Gasto Público Social, Continuidad, Participación, Sustentabilidad Ambiental, Desarrollo Armónico de las Regiones, Proceso de Planeación, Eficiencia, Viabilidad, Coherencia, Conformación de los Planes de Desarrollo.

ARTÍCULO 4.- De conformidad con los análisis realizados por el Consejo Municipal de Planeación y los diferentes organismos que atienden los sectores, se ha definido una parte general o estratégica que contempla Visión, Misión, Caracterización, Objetivos, Metas, Estrategias, Programas y Proyectos y una segunda parte que comprende el Plan de Inversiones.

ARTÍCULO 5- Adoptase el siguiente Plan de Inversiones de mediano y corto plazo para el Municipio de Zapatoca, con el objeto de dar cumplimiento al Programa de Gobierno según los objetivos, metas y estrategias de inversión planteados en el Artículo 4 de éste Plan.

PARÁGRAFO. Para la cuantificación de los recursos se hicieron las proyecciones financieras del Municipio de Zapatoca a fin de plantear las posibles formas de financiación de los proyectos a ejecutar en la presente Administración Municipal.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**DISPOSICIONES VARIAS**

ARTÍCULO 6- Los presupuestos de ingresos y gastos municipales de las respectivas vigencias de que trata el presente Plan de Desarrollo, se elaborarán y ejecutarán dando cumplimiento de lo establecido en el presente Acuerdo.

ARTÍCULO 7- El Alcalde Municipal se compromete a efectuar las debidas apropiaciones presupuestales acorde a la vigencia que comprende los años 2004, 2005, 2006 y 2007 a fin de cumplir los costos estimados en el Plan de Inversiones aquí establecido.

ARTÍCULO 8- Para el seguimiento del presente Plan de Desarrollo el Alcalde Municipal presentará informe anual de la ejecución del mismo.

ARTÍCULO 9- Con base en el presente Plan de Desarrollo y para su efectiva ejecución, el Municipio de Zapatoca tendrá en cuenta los Planes de Acción que, con la coordinación de la Oficina de Planeación Municipal, presenten las diferentes instancias sectoriales y que sean aprobados por el Consejo de Gobierno Municipal. En el caso de los sectores financiados con transferencias nacionales, especialmente educación y salud éstos planes deberán ajustarse a las normas legales establecidas para dichas transferencias.

PARÁGRAFO: Las diferentes secretarías u organismos responsables preparan los Planes de Acción para cada uno de los sectores (salud, educación, vías, etc.), bajo la coordinación de la Oficina de Planeación. Estos planes son los planes operativos en los cuales se definen detalladamente las acciones, los responsables, los tiempos, los recursos y, en general, el cronograma de la ejecución, seguimiento y evaluación de dichos planes en correspondencia con las metas fijadas en el Plan de Desarrollo Municipal.

ARTÍCULO 10- Si durante la vigencia del presente Plan de Desarrollo se establecen nuevos planes en las entidades del nivel más amplio o disposiciones que deben tenerse en cuenta sobre el particular, el Alcalde podrá presentar para la aprobación del Concejo, ajustes a su plan plurianual de inversiones, para hacerlo consistente con aquellos.

ARTÍCULO 11- Sin contravención de la Ley y durante la vigencia del presente Plan, por conveniencias de desarrollo municipal, el Alcalde podrá presentar para la aprobación del Concejo, ajustes a su Plan Plurianual de Inversiones.

ARTÍCULO 12- Envíese copia del presente Acuerdo a la Secretaría de Planeación Departamental para dar continuidad al proceso, en los diferentes niveles, de los Planes de Desarrollo.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Dado en Zapotoca a los Diez días del mes de Agosto de 2004,

Presentado por:

ARIEL DIAZ RUEDA  
ALCALDE

**PRIMERA PARTE**

**4. PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO**

#### **4.1 VISION DEL MUNICIPIO**

Zapatoca cimentará su desarrollo en la capacidad de sus gentes para generar nuevos y mejores procesos productivos desde su potencial rural, fomentando e impulsando la agricultura ecológica especializada, con base tecnológica y fines de exportación, realizando inversiones para el mejoramiento y aumento de la producción, recuperando para si, el reconocimiento de ciudad educativa, con un sistema de educación regional integral, promocionando el ecoturismo, el turismo rural, el turismo religioso, geriátrico contemplativo y pasivo, como bastión fundamental del desarrollo económico, incentivando a propios y extraños a disfrutar del municipio del clima de seda, con principios de protección de los recursos ambientales, propendiendo por un desarrollo sostenible que garantice a futuro una calidad de vida apropiada para las próximas generaciones.

#### **4.2 MISIÓN DEL MUNICIPIO**

El Municipio en cumplimiento de sus responsabilidades, establecerá y mejorara los procesos para garantizar una prestación de servicios con criterios de eficiencia y eficacia, con el objetivo de impulsar el desarrollo en alianza con todos y cada uno de los pobladores.

Realizará las inversiones necesarias acorde a lo establecido y priorizado en concertación con la comunidad, disponiendo de la mejor manera la distribución de los recursos, diseñará, construirá y pondrá al servicio obras que demande el desarrollo local con énfasis en el desarrollo turístico y dedicará su esfuerzo a la sostenibilidad ambiental del territorio y a la conservación y preservación del

recurso hídrico, promoviendo la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus gentes.

#### **4.3 MARCO HISTÓRICO**

Zapatoca, "Ciudad Levítica", es un municipio de Santander del Sur, fundada en 1743 por el Padre Francisco de Benavides y colonos de Girón, en lugar montañoso frente a la confluencia de los ríos Chi camocha y Suárez, que de ahí en adelante forman el río Sogamoso, y que desemboca en el Magdalena. Está ubicado en el centro-oriente del departamento.

Fue fundada por patricios religiosos y en parte ascendientes de familias españolas, razón por la cual sus pobladores iniciales poca o ninguna mezcla tuvieron con los indios guanes y Yarigües que habitaban en esta región.

Dice la historia que los indios guanes que aquí vivían eran altos, fornidos y guerreros y por tanto, enemigos acérrimos de los indios Yarigües también muy bravos y guerreros, razón por la cual los Yarigües partieron hacia el occidente (lo que hoy es San Vicente y Carmen de Chucurí, y los guanes hicieron asentamiento entre el llano Cazapatos y por las riveras del río Saravita hasta llegar a Barichara y Guane.

Se dice que en los siglos XVII y XVIII hidalgos españoles, especialmente campesinos se vinieron desde España y se posesionaron en la región de Girón hasta Zapatoca

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Tal vez la mezcla étnica de españoles de origen moro y gitano, con indios guanes guerreros y bien parecidos, hizo que la raza Zapatoca de origen haya permanecido en el tiempo, tanto en su físico como en su bravura y tesón, característica de quienes aquí hemos nacido con rancio ancestro.

Zapatoca participó activamente en la lucha de la Conquista, de la Independencia, en las batallas de Palonegro y en la de Los Mil Días; también las mujeres zapatocas entregaron alhajas y joyas para ayudar al Estado en la Guerra con el Perú.

Otrora fue el centro de operaciones de Geo Von Lengerke, el célebre alemán que introdujo en nuestro país la modernidad industrial y comercial del siglo XIX, Visionario nato que diseñó y construyó caminos reales desde Barranca, Betulia y Zapatoca hasta el Socorro y sur de Santander hasta llegar al nororiente de Boyacá para conectarse con Bogotá.

A principios del siglo XX Zapatoca y hasta mitad de siglo era una próspera ciudad, con más habitantes que los que hoy alberga, y con industrias prósperas de fique, alpargates, tabacos, sombreros (en 1920 exportaba 10000 sombreros de jipijapa mensuales), gaseosas y vino de naranja.

También era un importante centro educativo, ya que llegó a tener seis colegios privados dirigidos por religiosos y religiosas, con internados suficientes para

albergar hasta 1500 estudiantes internos y 3500 en total. Pero con la construcción de colegios en todos los pueblos grandes y pequeños, los internados fueron desapareciendo y con ello la rentabilidad de los grandes colegios, razón por la

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

cual se fueron cerrando y acabando con la economía que este sector traía para el pueblo.

Zapatoca forma parte de la Región de Mares, junto con Barrancabermeja, San Vicente de Chucurí, Carmen de Chucurí, Betulia, Cimitarra, Santa Elena del Opón, Sabana de Torres y Puerto Wilches.

También forma parte de AMAY (Asociación de Municipios Agrícolas de la Serranía de Yariguies), proyecto que busca el desarrollo sostenible de esta serranía, sin deterioro de sus características; son 13 los municipios que conforman esta asociación: Zapatoca, Galán, El Hato, Palmar, Chima, Simacota, Guacamayo, San Vicente de Chucurí, Santa Elena del Opón, Carmen de Chucurí, Betulia, Landázuri y Cimitarra

#### **4.4 CARACTERIZACIÓN DE ZAPATOCA**

##### **CARACTERIZACIÓN GEOGRÁFICA**

El municipio de Zapatoca está localizado en el centro oriente del Departamento de Santander, sobre las estribaciones de la Cordillera Oriental, en la Provincia de Mares, y en el pie de monte oriental de la Serranía del Yariguies.

Tiene una extensión total de 35.454,57 hectáreas, de las cuales 35.269,41 pertenecen a la zona rural y 168 al casco urbano y corregimiento de La Fuente.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

La distancia a Bucaramanga por la vía Chocóa – Girón, es de 70 kms.

Limita por el norte con Betulia y Girón, por el sur con Barichara y Galán, por el oriente con Villanueva y Los Santos y por el occidente con San Vicente de Chucurí.

Tiene una altura de 1.720 m.s.n.m., una temperatura media de 19oc y una precipitación anual promedio de 1000 mm.

Posee 26 veredas en los tres climas, tiene 986 predios rurales con un promedio de 37 has por finca, red carretable interveredal, también con carreteras que la comunican con los municipios vecinos, Bucaramanga y Bogotá; su explotación agropecuaria es extensiva, no posee zonas inundables, solo algunas pocas erosionables y no es azotada por fuertes vientos o vendavales.

#### ASPECTO URBANISTICO

El casco urbano del municipio comprende 89 manzanas, 26 calles y 14 carreras, con un total de 9 barrios.

Posee como equipamiento urbano: 2 cementerios (el Central en uso, y el Campo santo como sitio religioso); un hospital de primer nivel, un ancianato, un asilo para niñas huérfanas y/o desamparadas, un barrio (San Vicentico) para familias de escasos recursos económicos, un polideportivo municipal con piscina, un coliseo semicubierto, dos canchas de fútbol campestre, un parque central, un colegio oficial con primaria y bachillerato, un colegio privado religioso también con primaria y bachillerato, una casa de mercado, plaza de ferias, plaza de toros y matadero municipal; hay un reclusorio para 22 presos manejado directamente por el INPEC.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Posee acueducto para el total de la zona urbana, alcantarillado para el 90 % de sus pobladores, aunque solo el 40% está conducido y el resto va a libremente a unas cavernas, energía eléctrica para el 100% de la población, servicio telefónico a quien lo ha solicitado, antena parabólica comunal de televisión, un canal local comunal de televisión y tres emisoras radiales privadas.

Su población es de 10.559 habitantes, de los cuales 6.067 son urbanos 57.2 %, y 4492 rurales 42.8 %.

Existe una cooperativa de microempresarios, una asociación de artesanos, 26 Juntas de Acción Comunal rurales y siete urbanas; Asociación de Damas Rosadas y Asociación de San Vicente de Paúl.

Tiene como servicios financieros el Banco Agrario, la Inversora Pichincha y Coomultrasan.

En seguridad, está la Policía Nacional, y con frecuencia está un destacamento del Ejército Nacional del Batallón Luciano D'Luyer de San Vicente de Chucurí.

#### ASPECTO SOCIO ECONOMICO

Zapatoca es un pueblo físicamente hermoso, limpio y muy bien presentado, pero sin vida y con hambre física no manifiesta, pues el orgullo de haber sido no le permite a las gentes limosnear, y sobreviven entonces con el rebusque y el mínimo salario por bordados (mujeres y hombres jóvenes) para confeccionistas de Bucaramanga (\$20.000 semanales trabajando 10 y 12 horas diarias).

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Como no existen industrias y/o empresas comerciales, hay una desocupación urbana muy alta, especialmente de jóvenes bachilleres; y en el campo, por no haber una agremiación que lidere proyectos de cultivos planificados y con mercado asegurado, los cultivadores deben contentarse muchas veces con el pancoger, y lo poco que cultivan lo venden por cualquier precio a intermediarios cacharreros.

Por falta de educación y capacitación de los campesinos en agricultura orgánica y ambiental, se siguen quemando y talando bosques sin control y utilizando químicos como fungicidas y abonos, a pesar que han sido dictados algunos cursos de agricultura orgánica por parte del SENA, pero sin seguimiento ni continuidad.

También por esto algunos de los terrenos están empobrecidos y arrasados, no hay rotación ni planificación de cultivos, no se cuidan los cuerpos de agua (de 28 quebradas que circundaban el municipio, 6 han desaparecido totalmente y 4 están muriendo ya).

No existe aún la cultura de la granja integral; el campesino, en su gran mayoría es dueño del predio donde vive, y la mayoría sobrevive, es mal nutrido y cada día más pobre.

## 5. DIAGNOSTICO ESTABLECIDO DESDE EL EOT

### DIAGNÓSTICO SOCIO – CULTURAL

- La distribución y las relaciones urbanas rurales de su población en atención a que las densidades urbanas - rurales permiten prever sostenibilidad en el desarrollo, sin embargo es evidente la disminución de población total del municipio.
- La migración se considera una condición preocupante para el futuro desarrollo del municipio pues en su mayor parte la migración correspondiente al 19.4% de los habitantes es población joven o en edad productiva, la cual abandona las cabeceras municipales en busca de los grandes centros urbanos, en búsqueda de nuevas oportunidades.
- El índice de ocupación de la vivienda de 4.20 hab. / Viv., inferior al 5.2 hab. / Viv. identificado como el indicador a nivel nacional
- Se define una posible demanda de vivienda hasta el 2009 de 100 viviendas adicionales a las actuales, las cuales se proyectarán en los terrenos destinados para nuevos desarrollos.
- El desarrollo poco acelerado del municipio permite conservar en un 80% las construcciones y estructuras desde sus orígenes. por eso encontramos que la vivienda esta construida con materiales tradicionales y con técnicas antiguas como la tapia pisada y el bareque, con materiales extraídos de las tierras como las arcillas y la madera.
- Existe en Zapatoca, la tradición cultural de la propiedad por la vivienda, que además de convertirse en el patrimonio familiar que va heredándose de generación a generación, se convierte en el factor generador de estabilidad y estatus económico y social.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- El 96.3% del total de las viviendas de la población se desarrolla en casa de uno o dos pisos, el 2.5% en apartamento, un 0.9% en vivienda tipo cuarto que no cumple con las condiciones de una vivienda completa.
- Alto porcentaje de habitantes con unas óptimas condiciones de habitabilidad, el hecho de ser propietario del predio, de poseer una vivienda en buenas condiciones espaciales ya que se da un desarrollo en tipo casa de uno o dos pisos, sumado a la ocupación en alto porcentaje de un sólo hogar dentro de cada una de ellas, son evidencias claras del proceso de consolidación de la cabecera urbana y de la capacidad de adquisición del habitante "Zapatoca".
- Respecto a la ocupación de la vivienda en relación con el número de hogares que se desarrollan al interior de cada una de ellas, encontramos que un 96.9% del total de las viviendas contiene un solo hogar, el 2.8% contiene dos hogares, el 0.2 contiene tres hogares, el 0.1% contiene seis hogares, ratifica las excelentes condiciones de habitabilidad y la baja marginalidad o inexistencia del hacinamiento.
- La vivienda sea desarrollada en tipo casa, se observó, que el área de la unidad de vivienda cuenta en un alto porcentaje correspondiente al 68% en un rango que va desde los 50 a los 250 metros cuadrados por cada unidad, este factor comparado con la ocupación que se establece por cada una de las viviendas, permitió establecer un hecho adicional que refuerza la calidad espacial con que cuenta el habitante en la cabecera municipal.
- El alto porcentaje de viviendas que cuentan con la disponibilidad completa de servicios públicos básicos, sin embargo hay que corregir algunos problemas en la calidad de los servicios como el de alcantarillado que presenta graves problemas en el barrio Las Flores y restringe el desarrollo de nuevas construcciones.
- EL Municipio no cuenta con la planta de tratamiento para aguas negras que es exigida por la ley para contribuir en la disminución de los factores

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

contaminantes que deterioran las fuentes de agua, afectando la población aguas abajo se su vertimiento..

- El Municipio ha desarrollado suficientemente bien su equipamiento social y en algunos sectores como el de la educación y el de una buena infraestructura para la tercera edad se pueden considerar dada sus condiciones de carácter y escala regional que pueden llegar a generar relaciones funcionales eficaces al interior del Municipio generándole una fortaleza adicional ante la oportunidad de convocar los municipios cercanos a participar de ellos.
- Se considera prioritario desarrollar un proyecto denominado “Ciudadela Educativa” que ofrezca una cobertura tanto para la población de la cabecera como para las zonas rurales y los municipios vecinos como Betulia, San Vicente, Galán, Cabrera, entre otros con el fin de aprovechar el sobredimensionamiento de la infraestructura educativa.
- Zapatoca es el espacio que fue construyéndose lentamente, con una dinámica desacelerada pero con buenos resultados, ofrece calidades espaciales, que permiten el desarrollo de actividades sociales y turísticas, con una gran responsabilidad para la intervención de acciones urbanas futuras por la excelente calidad de su configuración.
- En los talleres se reconoció en el egoísmo, ese factor que impide que la colectividad sea más productiva, aparece entonces la individualidad como esa capacidad de generar las labores y solucionar los problemas sin la dependencia o intromisión de otro individuo, también surge el machismo como una forma de maltrato y desconocimiento de la labor de la mujer, pero esa individualidad y ese machismo también lo lleva a ser aventurero, trabajador, arriesgado, reconociendo de antemano características predominantes como la de ser ahorrador, jovial, tradicionalista, religioso, costumbrista con una historia que se refleja en su cultura en su patrimonio físico y social.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- El municipio se puede considerar como un paraíso para la tercera edad, situación que ha fomentado el establecimiento de esta población dentro de la cabecera municipal, ya que las familias de otras cabeceras municipales traen a sus abuelos a vivir a este lugar.
- La actual situación que afronta el adolescente frente a las escasas posibilidades de empleo y de progreso va en busca de estas a otras cabeceras como Bucaramanga, Florida, Girón y Piedecuesta y a otras regiones como Barranquilla y Santa Marta que lo hacen abandonar su familia, su arraigo y sus costumbres. Esto contribuye a la desaceleración de la dinámica urbana, a la pérdida del patrimonio que por tantos años se ha delegado de padres a hijos, se adoptan costumbres de otros lugares y en el peor de los casos nunca vuelven o regresan a su terruño.
- Es por eso que surge como principal problema la falta de oportunidades de empleo acompañado de la imposibilidad de seguir adelantando estudios superiores en la región lo que conlleva a un bajo nivel de escolaridad, a esto le sumamos la ausencia total de industria y la crisis en la inversión privada y pública, el campo pierde su atractivo debido a las dificultades de irrigación que presentan las tierras y en otros casos por la violencia y las dificultades de comercialización.
- Afortunadamente la composición familiar es de una estructura fuerte, unida, una fuerza de trabajo arraigada a su territorio; las relaciones de vecindad son en términos generales de simpatía y colaboración sin olvidar por supuesto algunos sentimientos encontrados de egoísmo, individualidad y competencia, aunque frente a grandes problemas se percibe interés de colaborar, unión y relaciones de amistad.
- Si se revisa detalladamente el mayor porcentaje de población lo constituye el rango de edad que abarca de 15 a 44 años y que equivale al 38.8%, caracterizada por ser población joven y en edad económicamente productiva;

el tercer grupo lo constituye el rango de edad que va desde los 60 a los 99 años y que equivale al 15.5%, caracterizada por ser población de la tercera edad y por ser población económicamente inactiva.

- Hay que reconocer la potencialidad que constituye este predominio de población activa, pues al generarse posibilidades de empleo con la visión y la vocación del municipio se cuenta con la capacidad humana para aprovechar estas oportunidades.
- Actualmente se puede captar el fenómeno de migración Al relacionar la población total de acuerdo con los datos de los censos realizados en 1973 y 1985 la población presentó un crecimiento negativo correspondiente al -8% y con los datos de los censos de 1985 y 1993 la población presentó igualmente un crecimiento negativo correspondiente al -3.5% en el periodo intercensal que equivale a una tasa de crecimiento negativa en los últimos 20 años. Solo comparable con el caso de San Vicente
- La estructura familiar en su interior es y ha sido bastante fuerte y estable, hasta el punto de que la familia tradicional además de extender los apellidos tradicionales en el territorio, también se ha encargado de llevarlos hasta las cabeceras municipales principalmente Bucaramanga conformando colonias reconocidas por su aporte a la región. Permite transmitir valores creados al interior de la familia y que son identificados en sus características de bondad, trabajo, honestidad y jocosidad.
- Respecto a la educación encontramos un alto índice de analfabetismo, correspondiente al 10.4 % del total de la población de la cabecera municipal; una alta deserción escolar: primaria incompleta 41.1 %; secundaria incompleta 21.6 %
- Inaccesibilidad de la población a la educación de nivel superior, sólo un 2.9% del total de la población logra alcanzar este tipo de nivel, y en centros educativos por fuera del municipio. Solamente un 7.3% alcanzó a terminar la

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

secundaria completa, un 13.8% terminó la primaria, finalmente un 3.3% alcanzó el nivel preescolar, de acuerdo con los anteriores datos se está hablando de una población en condiciones educativas aceptables correspondiente al 27.3%.

- Bajo estos términos se percibe que el 72.7% restante presenta ausencia parcial y total de educación, estos estados de analfabetismo de la población se dan en su mayoría por condiciones de deserción en cada uno de los niveles educativos, por la ausencia de la capacidad ofrecida y en otros casos por las condiciones económicas al interior de la familia.
- La mujer al terminar la secundaria y no encontrar acceso a la educación superior ni posibilidades diferentes de empleo, se dedica en su gran mayoría a trabajar en las actividades y oficios del hogar, fenómeno que va acompañado de una fuerte tradición cultural.
- El sistema educativo organizado ofreció una capacidad instalada para el año de 1999 de 2.578 cupos para los grados escolares preescolar, primaria, secundaria básica y media. Con un respaldo de recursos humanos correspondientes a una relación 1/13, es decir de 1 por cada 13 alumnos.
- Es importante señalar que la conformación de la oferta del sistema educativo de acuerdo a los niveles, se da de la siguiente manera: en el sector privado se da la mayor oferta para el nivel de secundaria básica con un 46.9% del total de alumnos matriculados en instituciones de este tipo, y en el sector público se da la mayor oferta para el nivel de primaria con un 59.5% del total de alumnos matriculados en instituciones públicas en todos los niveles, predominando en toda la cabecera municipal en general una especialización hacia la educación del nivel primaria alcanzando un 54.1% y seguido del nivel secundaria básica con un 28.8% del total de alumnos matriculados.
- Existe una deficiente cobertura en la oferta actual instalada para la educación ya que de una población apta para ingresar al sistema escolar, teniendo en

cuenta los rangos de edad de población desde los 5 a los 44 años, encontramos que de los 3,798 habitantes<sup>1</sup>, que son el 100% de la población apta y que cumple con las características para acceder a los niveles educativos, existe una capacidad de 2.578<sup>2</sup> alumnos que corresponden al 67.8% del total, frente a unos 1220 habitantes que no pueden acceder a ningún nivel educativo y equivalen al 32.2% del total de la población apta.

- Por estas razones se puede observar que el sistema educativo presenta una baja cobertura del servicio en todos los niveles académicos, esto impide que la población acceda en igualdad de condiciones a la posibilidad de prepararse para afrontar las ofertas de empleo que existe en el mercado actual.
- Se pudo observar en la mayoría de las instituciones del sector público se requiere de adecuaciones de la planta física, la implementación de bibliotecas, laboratorios, talleres y salones de sistemas, los materiales audiovisuales y didácticos, el mobiliario, el equipo deportivo, las redes de Internet, pero sin dejar por fuera la preparación y capacitación a docentes de acuerdo al PEI. y en lo posible no disminuir el número de personal para recurso humano.
- Un hecho que ha llamado la atención es la solicitud y la exigencia por de la población para que sean implementados de forma continua, las acciones de formación como las que de forma esporádica a venido desarrollando el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.
- La demanda de este tipo de acciones permite prever la necesidad de concretar en el E.O.T. un convenio que ordene y destine los recursos y gestiones para la implementación de los programas técnicos, tecnológicos y capacitación en aptitud profesional, lo que resolvería la actual inaccesibilidad de la población a los niveles de educación superior.

---

<sup>1</sup> Información extraída de la población por grupos quinquenales del Censo , 1993.

<sup>2</sup> Información extraída de la Secretaría de Educación de la Gobernación de Santander, 1999. Censo 1993

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Se logro concretar con el SENA algunas acciones encaminadas a fortalecer e esquema operativo del ordenamiento estratégico de Zapatoca. Aspectos como la agricultura ecológica.
- Uno de los proyectos que más a interesado a la actual administración es el relacionado con la concentración de los establecimientos de carácter oficial que ofrecen educación básica, en la actual planta física del Colegio Departamental Santo Tomás del municipio de Zapatoca, complementado con el establecimiento de una universidad en esta misma planta dentro del proyecto reconocido como: “Ciudadela Educativa” el cual se convierte en una de las posibilidades de brindar educación ampliando la cobertura y ofreciendo otro nivel de formación.
- El sistema de salud se soporta en el Hospital Integrado la Merced, prestando los servicios asistenciales de primer nivel tanto en el sector urbano como rural y en algunos casos regional, hospital catalogado por el Servicio de Salud de Santander como de primer nivel de tipo departamental, local, localizado en las afueras de la cabecera municipal, pero con unas facilidades de acceso adecuadas.
- El porcentaje de cobertura en salud que existe en Zapatoca corresponde al 44.6% del total de la población asignada, y al hacer la revisión de la regularidad con la que se utiliza el servicio se encontró un porcentaje de concentración del 2.97% equivalente a decir que la relación consulta – mes es equivalente a 1/3.
- El 61.8% del total de la población se encuentra sin algún tipo de aseguramiento, hecho bastante preocupante y de gran influencia para establecer las óptimas condiciones de calidad de vida de los habitantes.
- Baja cobertura en el porcentaje de población afiliada al régimen subsidiado con relación al total de la población equivalente al 22.95%.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Baja cobertura en el porcentaje de población asegurada, según los regímenes de aseguramiento de tipo contributivo y subsidiado con relación al total de la población equivalente al 38.2%.
- Alto porcentaje de población infantil con estado nutricional y situación alimenticia inadecuada, correspondiente al 30% del grupo de población hasta los cinco años.
- Se establece una tasa de nacimiento correspondiente al 0.016% anual, información suministrada por la Secretaría de Salud de Santander.
- Deficiente estado de la actual infraestructura del Hospital Integrado La Merced, alto grado de vetustez de las instalaciones lo que permite generar malas condiciones de higiene y no permite cumplir con las normas establecidas por el Servicio de Salud, además equipos insuficientes para cirugía y laboratorio clínico y rayos x.
- Se establece una tasa de Mortalidad correspondiente al 0.0095% anual, información suministrada por la Secretaría de Salud de Santander, con un predominio por muertes a causa de infarto agudo del miocardio, y por agresiones, disputas o muertes con armas de fuego.
- Las condiciones y la calidad de la infraestructura deportiva y recreativa de la cabecera urbana es buena con relación a su estado más no con relación a su cobertura.
- Se reconocen dentro de la estructura urbana canchas de barrio como la ubicada en el barrio Lengerke, la ubicada en la parte posterior del barrio San Vicentico cerca de la trituradora y la ubicada en inmediaciones de la estación de gasolina El Ciprés conocida como el Parque infantil.
- Existen zonas que por ser consideradas de Protección Ambiental, podrían complementarse como zonas recreativas, es el caso que plantea el proyecto Parque Uchual – Gachaneque el cual está ubicado en el territorio de la alguna de la Apostólica.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- También se plantean otros proyectos como la construcción del Parque Edad de Piedra y un campo de fútbol al interior de la cabecera urbana para suplir los problemas de distancia que se presentan con el actual campo de fútbol ubicado en el Campín.
- Existe una deficiencia en la oferta de centros deportivos y los escenarios para la recreación y el ocio, sin embargo es perceptible la existencia de lotes potencialmente urbanizables que bordean toda la estructura urbana actual y que presentan las condiciones para permitir la instalación de estos escenarios.
- Baja cobertura de espacios deportivos y de recreación en relación con la vivienda o sectores dormitorio - barrio.
- Bajo índice de concentración de zonas verdes dentro de la cabecera municipal a pesar del alto índice de espacio público por habitante, que en su mayoría es endurecido.
- Inadecuada ubicación o adaptación con impacto negativo de espacios deportivos sobre los espacios destinados para el tráfico automotor como se observa enfrente al palacio municipal.
- La existencia de la “La Casa de la Cultura Isidora Díaz de Acevedo”, obra clave para el fomento de la actividad cultural es un ejemplo y reconocida miembro de la “Academia de Historia de Santander”; luego de unos años de funcionamiento el 14 de junio de 1977, se consolidó como centro cultural en la casa donde actualmente tiene ubicada sus instalaciones, sobre la carrera novena entre calles 21 y 22, en vecindad con las instalaciones de Telecom.
- Otros centros prestadores de servicios culturales para la cabecera municipal son el Museo Casa de Ejercicios, el Museo Natural de aves y curiosidades del Colegio Sagrado Corazón de Jesús y la Casa Cural con su museo de arte religioso y detalles arquitectónicos.
- Fortalecer divulgar y promocionar los eventos culturales de mayor interés y: Las ferias de la cordialidad y el retorno, la semana santa “Hábeas Christi”, el

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Aniversario cultural de la fundación de Zapatoca, el Festival de la canción popular, el Festival Coral maestro “Gustavo Gómez Ardila” y el Festival Folklórico.

- Inadecuada ubicación de las actuales instalaciones del reclusorio y de la estación de policía.
- Ausencia de instalaciones físicas adecuadas para el establecimiento la base militar.

#### DIAGNÓSTICO AMBIENTAL

- En el Municipio existe una deficiencia de agua importante que hace del desarrollo del sector rural una tarea bien difícil.
- Existe una intervención fuerte al territorio, creando una afectación seria al suelo con procesos erosivos.
- Existe la necesidad de un programa de saneamiento básico con el fin de evitar la contaminación de las aguas.
- Existen conflictos de uso de suelo, tanto en los procesos de explotación, como en la intervención de recargas de acuíferos en la mayoría de los sectores del territorio Municipal.
- Existe una tendencia a intervenir los bosques secundarios. Preocupante en atención a que los existentes corresponden en su mayoría a recarga de pequeñas corrientes de agua, pero vitales para el desarrollo de las veredas.,
- La amenaza natural mas grande es el de la erosión por mal uso del suelo. Las practicas actuales, de intervención de BN y BNS debe suspenderse como elemento de sustentabilidad del territorio.
- Existen depósitos yesíferos que representan una alternativa económica al Municipio.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- El Municipio no cuenta con sistema de tratamiento de aguas residuales domesticas. Contaminando las Aguas de la Q. Uchuval
- En el casco urbano existe una amenaza por inundación, debido al represamiento de una de las entregas anormales del alcantarillado, en el Barrio Las Flores.
- El Municipio debe abordar de manera inmediata una solución al Sistema de Alcantarillado para poder desarrollar las zonas de expansión.
- El Municipio debe hacer todo lo posible para detener la intervención indebida de la Serranía de Los Yariguies.
- Los procesos erosivos y de aridez de parte del territorio del Municipio es uno de los aspectos más preocupantes obtenidos en el presente diagnóstico.

## **6. DIAGNOSTICO DESDE LA PARTICIPACIÓN Y CONCERTACIÓN POR SUBREGIONES**

### **Subregión Oriental**

Es una de las más deprimidas en el municipio de Zapatoca, las bajas precipitaciones la erosión generalizada, las pendientes abruptas, la escasez de agua, carencia de infraestructura para su distribución, la falta de vías de penetración y escaso mantenimiento que se realizan a las existentes, hacen que en esta subregión, se presenten los mayores índices de pobreza en el municipio.

- El acueducto El Coscal- El Batán, presenta deficiencias en su estructura y redes de distribución.
- La capricultura, desarrollada sin la tecnificación aumenta el problema de la erosión y aridez generalizada en esta región.
- Hay contaminación de agua: Por desechos humanos (en los balnearios), y agrícolas (cereza del café).
- Sequía: Consecuencia de la deforestación, falta de mantenimiento de aljibes y las bajas precipitaciones.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Suelos estériles: Se presentan las quemas como mecanismo de limpieza de los terrenos, además, el mal uso del suelo (agotamiento por la explotación de un solo cultivo, como el tabaco y la ganadería en tierras aptas para la agricultura).
- Contaminación del aire: Debido al manejo inapropiado en la explotación minera y a la disposición de aguas negras al aire libre provenientes del consumo humano.
- Erosión y deslizamientos.
- Caza indiscriminada.
- Proliferación de insectos (mosco).
- Escasez de infraestructuras para el suministro de agua. (Veredas Chocoa, Batán, Cuchilla de San Pablo).
- Deficiente articulación: No se cuenta con las suficientes vías de acceso y las existentes requieren mantenimiento periódico. Además, las líneas de transporte, no prestan un servicio periódico ni constante.
- Saneamiento básico ausente.
- Es necesario ampliar la cobertura en las redes de energía y de telecomunicaciones.
- Deficiente atención médica: En algunas veredas se requiere un puesto de salud, debidamente dotado.
- Estado regular de las viviendas.
- Es necesaria la implementación del bachillerato SAT con enfoque hacia el agro.
- Asistencia técnica al campesino en manejo de variedades mejoradas, análisis de suelos control de malezas, plagas, análisis de suelos,
- Falta de baja comercialización y mercadeo para productos agrícolas,
- Altas tarifas de los servicios públicos.
- Falta de créditos al agro: Difícil acceso a recursos del estado

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Se necesita ampliar la cobertura y mejorar el servicio de seguridad social.
- Orden público: Debido a la presencia de grupos armados al margen de la ley.
- Migración: Causada por la falta de oportunidades para el progreso y desarrollo en la región.
- Desempleo.
- Falta de unión y liderazgo.

**Subregión Central**

Su cercanía al casco urbano del municipio la beneficia enormemente ya que corre a lo largo la vía Zapatoca - La Fuente, factor que facilita la movilidad de productos agrícolas hacia el casco urbano y otros municipios como San Vicente y Betulia También al corregimiento de La Fuente y el Socorro). Caminos de herradura comunican las veredas Paramito, Montenegro, El Coscal y El Batán, con el casco urbano. También cuenta con el aeropuerto Gómez Ortiz.

- Necesidad de agua para las veredas Carrizal, Las Flores, San Isidro, Santa Rosa y sectores aledaños.
- Terminación del distrito de riego iniciado por el Instituto de Adecuación de Tierras INAT. en la Fuente
- Dificultad en consecución de préstamos para el agro.
- Ausencia de tecnificación de los cultivos
- Falta de mercadeo de los productos, con rentabilidad por hectárea sembrada mínima,
- Las cinco escuelas existentes. Las Puentes, La Cacica, Paramito, Loma Redonda, Piedras Blancas, tienen bibliotecas desactualizados y material didáctico incompleto, no hay material audiovisual.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Falta de comedor escolar a pesar que está ya implementado el restaurante escolar.
- En salud, el puesto de salud ubicado en la vereda Montenegro, en El Hato, con algunas deficiencias en su dotación. Su cobertura abarca las veredas Loma Redonda, Montenegro y zonas aledañas.
- Contaminación de las fuentes de agua: Por la indebida disposición de las aguas negras resultantes del uso humano, fungicidas, basuras.
- Contaminación quebrada Uchuval: La cual recibe las aguas negras del casco urbano.
- Escasez de agua: Causada por la deforestación y falta de mantenimiento y protección de los aljibes.
- Mal uso de los suelos: Es necesaria la asistencia técnica por parte de la administración municipal.
- Erosión: Consecuencia de las quemas, deforestación, destrucción de la capa vegetal.
- Tala indiscriminada de árboles.
- Deslizamientos.
- Mantenimiento de cuerpos de agua superficiales como la Laguna del Sapo, que poseen potencialidades turísticas e hídricas.
- El estado de las vías es deficiente en cuanto a obras de arte, drenajes y mantenimiento
- La cobertura en telecomunicaciones es insuficiente.
- Faltan acueductos veredales: Crear la cultura del ahorro de agua (instalar flotadores, medidores).
- Las viviendas se encuentran en regular estado.
- Es indispensable el desarrollo de Programas de Saneamiento Básico: Construcción de pozos sépticos, Manejo de basuras, etc.
- Ampliar la cobertura de electrificación rural

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Carencia de espacios para la recreación y deporte: Salón comunal, comedores escolares, polideportivos (a excepción del Hato y Las Puentes).
- Baja rentabilidad en los cultivos.
- No existe el mercadeo ni la comercialización de los productos.
- Difícil acceso a créditos del estado.
- Ampliar la cobertura del régimen subsidiado de salud.
- Migración de los jóvenes a las ciudades ante la ausencia de oportunidades.
- Desorganización y falta de unión en la comunidad.
- Orden público: presencia de grupos armados.

**Subregión Occidental**

La vía que conduce hacia el municipio de Betulia, sirve de límite entre las veredas Santa Rita y La Cacica. Es una región rica en recursos hídricos, que nacen en las zonas boscosas ubicadas en la Cuchilla del Ramo, Filo de Santa Lucía, Cuchilla de San Javier.

Son terrenos que por su naturaleza de suelo fértil, presentan inestabilidad, ocasionando derrumbes a lo largo de la vía a San Vicente e inundaciones (quebrada Los Ahuacos) en épocas de invierno.

Se presentan los siguientes problemas

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Contaminación del recurso hídrico por aguas negras provenientes del uso humano, fungicidas utilizados en los cultivos y basuras: Es necesaria la implementación de un programa de saneamiento básico ambiental.
- Deforestación: Causada por la tala de bosques con fines económicos.
- Escasez de agua en épocas de verano: Debido a la deforestación de las microcuencas y a la falta de protección y mantenimiento de aljibes.
- Deslizamientos: Las pendientes en esta subregión son elevadas (70%), propiciando estos tipos de movimientos en masa.
- Suelos estériles: Consecuencia de la ganadería extensiva, dosificación inadecuada de productos químicos (fungicidas), quema.
- Caza indiscriminada de especies en vía de extinción
- Vías insuficientes y en regular estado: Puentes (Km. 21 y Km. 22 en la vereda Santa Rita), obras de arte, drenajes, ramales (Nogales - Alto del Águila en la vereda Palo Blanco, ramal La Palmita - La Esperanza en la vereda Venceremos).
- Ausencia de acueductos veredales.
- Carencia de saneamiento básico ambiental.
- Dotación insuficiente en el puesto de salud ubicado en la vereda Palo Blanco, el cual atiende a todas las veredas de la subregión y su acceso es dispendioso para las veredas mas alejadas.
- No existe el servicio de telecomunicaciones: Ubicación del servicio telefónico, al que pueda tener fácil acceso toda la comunidad.
- Viviendas en regular estado: Piso en tierra, paredes en tablas, etc.
- Ampliar la cobertura de la electrificación rural y facilidades en el pago.
- Falta de espacios para la recreación y el deporte: Salones comunales, comedores escolares, polideportivos (a excepción de la vereda Santa Rita que actualmente cuenta con un polideportivo).

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Dotación a las escuelas en ayudas audiovisuales, textos, equipos de informática e implementación de bachillerato SAT.
- Necesidad de un enfoque práctico y dirigido hacia el agro en la enseñanza impartida en la escuela.
- Adecuada y oportuna asistencia técnica al campesino
- El puesto de salud localizado en la vereda Paloblanco, se debe dotar para la prestación de un servicio completo y adecuado.
- En educación, el material didáctico debe actualizarse
- falta equipos audiovisuales y de informática
  
- Falta de mercadeo y comercialización de los productos: Existe un monopolio en la demanda de los productos.
- Rentabilidad baja en los cultivos: No se aplica la tecnificación, la asistencia técnica es deficiente.
- Mal uso y distribución de los cultivos.
- Difícil acceso a los créditos del estado.
- Elevados impuestos: Es necesario una revisión a la estratificación catastral.
- Cobertura y servicio deficiente del SISBEN.
- Problemas de orden público y violación de los derechos humanos: Conlleva a la migración de los jóvenes.
- Poca participación comunitaria: Expresada en la falta de interés y concientización de la comunidad en la solución de los problemas que la aquejan.

**Subregión Noroccidental**

Esta subregión está comprendida por la vereda La Plazuela y las veredas Mata de Cacao y Belmonte, que formaban anteriormente la Vereda Trinidad. Su

característica principal es el suelo fértil que poseen y por ende su vocación agrícola.

La problemática general establecida es la siguiente:

- El principal problema que afecta a la región es la inestabilidad de los suelos, blandos y orgánicos, que ante la deforestación y mal uso del suelo (mala utilización de fungicidas, tala, quemadas, basuras, técnicas inadecuadas de siembra), acompañado por las lluvias, conlleva a derrumbes y deslizamientos frecuentes generalizados en la vía que conduce a San Vicente.
- Mata de Cacao y Belmonte, no disponen de acueducto, se suplén de aljibes y cañadas que nacen en la Cuchilla de San Pablo
- Por otra parte, es evidente el descuido de los aljibes, los cuales permanecen sin cerramiento ni protección forestal,
- Se identificó la presencia de plagas que afectan los cultivos de café y cacao.
- La mala disposición de las aguas negras provenientes del consumo humano y la post-cosecha del café en las cañadas y a cielo abierto, ante la ausencia de pozos sépticos, contaminando el aire y las fuentes de agua.
- Insuficiencia de vías de penetración y mantenimiento de las vías existentes. (Terminación ramal Montebello - Mata de Cacao).
- Saneamiento básico: Construcción pozos sépticos y beneficiaderos ecológicos.
- Para las veredas Mata de Cacao y Belmonte, construcción y dotación adecuada de un puesto de salud dentro de la vereda, ya que el existente se encuentra distante, el puesto de salud en la Plazuela, requiere dotación.
- Viviendas deterioradas: Programa de mejoramiento de vivienda.
- Falta de asistencia técnica agropecuaria por parte de Fedecacao y la Umata.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- El material didáctico esta descatolizado, no cuentan con audiovisuales ni con equipo de informática. Al igual que las escuelas restantes, falta implementar el comedor escolar, por lo tanto, no existe la localidad para que los alumnos que viven en lugares apartados, puedan comer cómodamente,
- Se debe implementar en algunas escuelas y mejorar en otras, es el bachillerato SAT.
- Ausencia total del servicio de telecomunicaciones y aproximadamente el 40% en electrificación rural.
- Carnetización y revisión de la estratificación para la prestación de servicio de seguridad social.
- Desarrollo de proyectos para la recreación y deporte: Proyectos de polideportivos.
  
- Falta de mercadeo y comercialización de los productos.
- Baja rentabilidad por hectárea sembrada: Debido a la falta de tecnificación de los cultivos, es indispensable el apoyo técnico por parte de la Umata y Fedecacao.
- Difícil acceso a créditos del estado: Créditos cortos y altas tasa de interés.

## **7. PLANTEAMIENTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS SECTORIZADO**

### **SECTOR EDUCACION**

#### **PROBLEMÁTICA:**

Los programas que se aplican son poco o nada pertinentes a los recursos y las necesidades de la región, los docentes deben ser capacitados técnicas académicas y pedagógicas actualizadas buscando fortalecer la calidad y la eficiencia en el sector educativo.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Las especialidades técnicas que actualmente se dictan en el I.T.S.T. dejaron de ser pertinentes a las necesidades laborales de la región.

La oferta educativa, es mayor que su demanda, para lo cual, se debe apoyar la permanencia de los educandos, buscando establecer índices adecuados de cobertura.

Escasos y obsoletos recursos didácticos, inexistencia de equipos de computación en la zona rural.

**OBJETIVO GENERAL:** Fortalecer los procesos educativos con especial atención en la cobertura y calidad con programas de capacitación para los educadores, desarrollo de programas técnicos y tecnológicos pertinentes, apoyo a los costos de la canasta educativa y mejoramiento general de las instalaciones donde se ofrece este servicio básico así como, la asistencia con la dotación pertinente.

**PROGRAMA 1: CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA**

**OBJETIVO:** Contar con espacios adecuados que permitan la realización de las actividades educativas en condiciones favorables que mejoran los indicadores de calidad y eficiencia.

**METAS:**

- Asistencia con mantenimiento, reparación y mejoramiento de instalaciones a 26 centros educativos.
- Construcción de 4 polideportivos en escuelas veredales

**ESTRATEGIAS**

- Asignar recursos del presupuesto municipal para atender la infraestructura educativa

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Realizar convenios con el Departamento que permitan mejorar las instalaciones educativas
- Involucrar a la comunidad y las entidades del sector en la construcción de polideportivos en escuelas veredales.

**PROYECTOS**

- Proyecto 1: Reparación y mantenimiento escuelas veredales.

Indicador: # de escuelas atendidas en su infraestructura

- Proyecto 2: Construcción de Polideportivos en escuelas veredales

Indicador: # de polideportivos construidos en escuelas

**PROGRAMA 2: PROVISIÓN DE LA CANASTA EDUCATIVA**

**OBJETIVO:** Suministro de elementos como equipos de computo y material didáctico en los diferentes establecimientos educativos del municipio y brindar apoyo a la población educativa de escasos recursos, con el suministro de útiles escolares.

**METAS:**

- paquetes de útiles escolares suministrados a población de escasos recursos
- 23 establecimientos educativos municipales con material didáctico actualizado
- 12 establecimientos educativos rurales dotados con de equipos de computo

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios con la gobernación para apoyos educativos a estudiantes de escasos recursos.
- Adquisición de material didáctico actualizado para dotar los establecimientos educativos.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Gestión a nivel regional y nacional para la consecución de computadores para los establecimientos educativos.

**PROYECTOS**

- Dotación de útiles escolares a estudiantes de escasos recursos

Indicador: # de kits de útiles escolares entregados

- Dotación de material didáctico para centros educativos

Indicador: # de centros educativos dotados con material didáctico

- Dotación de computadores para centros educativos

Indicador: # de centros educativos dotados con computador.

**PROGRAMA 3: APOYO A PAGO DE SERVICIOS PÚBLICOS**

OBJETIVO: Asignación de recursos para cubrir el costo de los servicios públicos como apoyo a los centros educativos para la apropiada realización de sus actividades.

**METAS**

- 10 centros educativos con aportes para el pago de servicios públicos

**ESTRATEGIAS**

- Realizar convenios con la ESSA para ajustar la liquidación con una tarifa más favorable para los centros educativos
- Apropiar recursos del presupuesto para cubrir parte de los costos de servicios públicos

**PROYECTOS**

- Apoyo a pago de servicios públicos en establecimientos educativos rurales y urbanos.

Indicador: # de establecimientos educativos con apoyo para servicios públicos

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**PROGRAMA 4: TRANSPORTE ESCOLAR**

**OBJETIVO:** Fortalecimiento de la cobertura educativa con la movilización de estudiantes a centros educativos.

**METAS:**

- Movilización de 500 estudiantes del sector rural a los establecimientos educativos

**ESTRATEGIAS:**

- Asignación de los recursos necesarios para garantizar el transporte escolar de los estudiantes de los sitios más alejados a los centros educativos.
- Gestionar alianzas con el departamento para la cofinanciación del transporte escolar

**PROYECTO**

Movilización de alumnos hacia centros educativos

Indicador: # de alumnos con servicio de transporte.

**PROGRAMA 5: APOYO A COSTOS EDUCATIVOS ALUMNOS MUNICIPIO DE ZAPATOCA**

**OBJETIVO:** Garantizar la permanencia de alumnos en educación básica de primero a noveno grado en el casco urbano para mejorar los índices de cobertura.

**METAS**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Apoyo para 150 estudiantes urbanos para su permanencia en la educación básica en el Colegio Sagrado Corazón.

**ESTRATEGIAS**

- Cofinanciación del proyecto de asistencia en educación básica con el Colegio del Sagrado Corazón, con el Departamento y la institución.

**PROYECTO**

- Cofinanciación del proyecto para garantizar la permanencia de alumnos de 1º a 9º grado del colegio Sagrado Corazón.

Indicador: # de estudiantes con apoyo para la permanencia en educación media.

**PROGRAMA 6: FORTALECIMIENTO OTROS PROCESOS EDUCATIVOS**

OBJETIVO: Apoyar procesos educativos que permitan fortalecer la educación post-primaria, Sistema de aprendizaje tutorial y programa Cafam.

**METAS**

- Apoyo a 3 procesos educativos alternos

**ESTRATEGIAS**

- Fomento del acceso de la población estudiantil a sistemas educativos pertinentes
- Mantenimiento de procesos educativos con altos índices de cobertura y calidad
- Posibilitar nuevos procesos educativos acorde a las necesidades de los usuarios
- Fomento a Procesos Educativos que contribuyan a la generación de empleo desde la base social especialmente en el sector Turismo.

**PROYECTOS**

- Apoyo al bachillerato SAT, post – primaria y Cafam

Indicador: # de sistemas educativos alternos con apoyo de la admón.

#### **PROGRAMA 7: CAPACITACIÓN DE PERSONAL DOCENTE**

OBJETIVO: Actualización del personal docente del Municipio para brindar calidad educativa y garantizar la aplicación de procesos pedagógicos acorde al nuevo sistema escolar

#### **METAS**

- 30 docentes capacitados y actualizados en procesos pedagógicos pertinentes.

#### **ESTRATEGIAS**

- Destinar recursos para fortalecer la calidad educativa con la capacitación de docentes.
- Realización de gestión con la Secretaria de educación departamental para la inclusión de docentes de Zapatoca en programas de capacitación

#### **PROYECTO:**

- Capacitación y actualización pedagógica de los docentes del municipio de Zapatoca.

Indicador: # de docentes capacitados.

#### **ALIMENTACIÓN ESCOLAR**

#### **PROGRAMA 8: SUBSIDIO ALIMENTARIO PARA NIÑOS DE 0 A 7 AÑOS**

OBJETIVO: Ofrecer un complemento nutricional a la población educativa, apoyados con los programas vida, restaurantes escolares y refuerzos por parte del municipio, buscando mejorar las condiciones de los infantes que permitan un desarrollo educativo adecuado.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**METAS**

- Mejorar la alimentación con complemento nutricional a 1500 estudiantes con edades de 0 a 7 años.

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios para apoyo nutricional a través del programa vida con la Gobernación d Santander
- Dar continuidad a los restaurantes escolares en alianza con el ICBF
- Suministro de complemento nutricional a niños incluidos en el programa Internet rural.

**PROYECTOS**

- Fortalecimiento nutricional programa Vida para niños y niñas entre 5 a 12 años  
Indicador: # de niños dentro del programa vida.
- Apoyo a programas nutricionales con ICBF para niños y niñas en edad escolar  
Indicador: # de niños con restaurante escolar
- Refuerzo nutricional para niños en capacitación de Internet rural.  
Indicador: # de niños con refuerzo nutricional
- Monitoreo a programas nutricionales  
Indicador: # de programas de nutrición monitoreados.

**SALUD**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**PROBLEMÁTICA:**

La problemática generalizada tiene que ver con la Insuficiente cobertura del sistema general de seguridad social en salud, la escasez de recursos para mantener la infraestructura, e insuficiente cobertura a la población rural.

Los mayores problemas en salud, tienen que ver con riesgo cardiovascular, maltrato infantil, drogadicción y alcoholismo, desnutrición abuso sexual, violencia intrafamiliar y embarazos no deseados.

**OBJETIVO GENERAL**

Garantizar la sostenibilidad y ampliación de la cobertura del sistema de aseguramiento, análisis, seguimiento y control de los principales problemas de salud pública, ofreciendo prestación del servicio, mediante un adecuado y eficiente manejo de los recursos y políticas que permitan atender las mayores necesidades en el sector formulando un plan de atención básica ajustado a la realidad del municipio

**PROGRAMA 1: RÉGIMEN SUBSIDIADO**

Objetivo: Mantenimiento y ampliación de la cobertura del régimen subsidiado para atender a la población de escasos recursos con servicios de salud.

**METAS**

- Garantizar la continuidad de los 3384 usuarios del régimen subsidiado
- Ampliación en 500 cupos la cobertura de usuarios del régimen subsidiado

**ESTRATEGIAS**

- Gestión con el ministerio de seguridad social la ampliación de cobertura del régimen subsidiado

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Apropriación de recursos para cofinanciar la ampliación de cobertura del régimen subsidiado.

**PROYECTOS**

- Continuidad y mantenimiento de cobertura subsidios ley 100/94

Indicador: 100% de usuarios (3384) con continuidad

- Ampliación de cobertura de régimen subsidiado

Indicador: # de nuevos cupos para usuarios subsidiados

**PROGRAMA 2: PLAN DE ATENCIÓN BÁSICA, PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN**

**OBJETIVO:** Desarrollar una eficiente gestión administrativa de los recursos del PAB 2004, mediante una coordinación constante de sus actividades programadas contando con una adecuada distribución de sus recursos de financiación en cada uno de los proyectos propuestos y realizando la respectiva interventoría; en el Municipio de Zapatoca.

**METAS:**

- Elaboración de un documento que contenga la situación de salud actualizada, acorde a la realidad Municipal y basados en los lineamientos Nacionales
- Coordinar, evaluar y vigilar el 100% de los procesos del P.A.B
- Brindar formación en valores para fortalecer conceptos de respeto, la tolerancia, la importancia del afecto y la forma adecuada de enfrentar los conflictos con el entorno social.
- Garantía de accesibilidad del servicio de vacunación al 100% de la Población objeto

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Fortalecimiento del proceso de VSP de la Dirección Local de Salud y Sistematización de la información. Garantizar mínimo en un 90% la gestión de los procesos propios
- Mejoramiento de las condiciones de nutrición del 40% de la población menor de 12 años (800) con promoción, divulgación de guías alimentarias y 30 visitas de seguimiento a participantes en la capacitación
- Canalización de la población susceptible de detección temprana en un 80% aproximadamente 250 entrevistados
- Realización de 8 talleres y 96 sesiones de actividad física dirigida como promoción de hábitos saludables y control de riesgo cardiovascular
- Realización de 20 talleres informativos para jóvenes en el conocimiento de riesgos del uso de SPA y alcohol
- Realización de 5 talleres a líderes, población educativa, madres comunitarias, adultos mayores e IPSs en fiebre amarilla y dengue, al igual que en el control de criaderos de vectores.

**ESTRATEGIAS**

- Coordinación de recursos y capital humano para desarrollar proyectos en promoción y prevención al igual que en el control de la salud pública
- Talleres educativos sobre pautas de crianza y manejo adecuado de la afectividad para padres de familia
- Implementar estrategias de promoción, sensibilización y motivación a la comunidad estudiantil acerca de maltrato infantil y abuso sexual
- Involucrar a los diferentes sectores mediante talleres para impulsar el desarrollo de actividades programadas

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Gestionar convenios con entidades como Bienestar Familiar, Organizaciones gremiales y no gubernamentales al igual que con la comunidad para extender la cobertura del PAB
- Desarrollar un programa nutricional que involucre sectores productivos educativos y de salud.

**PROYECTOS**

- Gestión administrativa del plan de atención Básico

Indicador: % de procesos del PAB supervisados y evaluados

- Promoción para el manejo del buen trato y prevención del maltrato.

Indicador: # de familias capacitadas

- Programa ampliado de inmunizaciones

Indicador: % de población objeto con ciclo de vacunación completa

- Vigilancia en Salud Pública

Indicador: % de procesos propios supervisados y sistematizados

- Promoción de una alimentación saludable y vigilancia nutricional a la población menor de 12 años

Indicador: # de menores de 12 años incluidos en el proyecto

- Demanda inducida.

Indicador: # de usuarios canalizados con detección temprana de riesgo

- Promoción hábitos en vida saludable Riesgo cardiovascular

Indicador: # de talleres para cambio de hábitos realizados

# de sesiones de actividad física dirigida ofrecidas a la población

- Educación en salud sexual y reproductiva

Indicador: # de jóvenes capacitados a través de talleres de educación sexual

- Educación participativa, preventiva del uso indebido de sustancias psico-activas y alcohol en los jóvenes de Zapatoca

Indicador: # participantes en talleres de SPA y alcohol

- Apoyo al programa de control integral de vectores

Indicador: # de sectores capacitados en control de fiebre amarilla y dengue

### PROGRAMA 3: COORDINACION PROGRAMAS ESPECIALES

OBJETIVO: Realización de seguimiento y control a programas del régimen subsidiado, familias en acción, y bienestar familiar

#### METAS

Depuración del Sisben, familias en acción y apoyos del ICBF, en cuanto a usuarios beneficiados

#### ESTRATEGIAS

- Confrontación de los registros de los diferentes programas con base de datos de predial
- Elaboración de un documento consolidado de los beneficiarios de los diferentes programas de apoyos y subsidios

#### PROYECTOS

- Coordinación Régimen Subsidiado, programa ICBF, Familias en acción

Indicador: # de programas de subsidio con seguimiento y control

### PROGRAMA 4: MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA

#### OBJETIVO:

Realización de adecuaciones necesarias en las instalaciones de la red prestadora de salud para ofrecer de manera adecuada los diferentes servicios

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**METAS**

Ejecución del mantenimiento de la zona de Hospitalización del Hospital Integrado La Merced

**ESTRATEGIAS**

- Gestión para la adecuación y mantenimiento del área de hospitalización del Hospital La Merced, con el Ministerio de seguridad social y el Departamento
- Aportar recursos para el mantenimiento del Hospital La Merced

**PROYECTOS**

- Mantenimiento del área de hospitalización del Hospital Integrado La merced
- Indicador: área de hospitalización con mantenimiento realizado

**PROGRAMA 5: DOTACION EQUIPO MEDICO**

**OBJETIVO**

Suministro de los elementos necesarios para una adecuada prestación de servicios en el Hospital integrado la Merced

**METAS**

- Adquisición de un equipo para electrocardiograma
- Consecución de detector de sonidos fetales

**ESTRATEGIAS**

- Asignación de los recursos necesarios para la adquisición de equipos médicos

**PROYECTOS**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Adquisición de un electrocardiograma y detector de sonidos fetales para el Hospital La Merced

Indicador: # de equipos médicos adquiridos

**PROGRAMA 6: AMPLIACION DE SERVICIOS**

**OBJETIVO:** Ampliación de la cobertura del servicio médico y odontológico para la población rural que no cuenta con recursos para desplazarse a la cabecera municipal a hacer uso de ellos.

**METAS**

Realización de 50 brigadas a la zona rural

**ESTRATEGIAS**

- Conformación de grupo extramural con coordinación de la secretaria de salud municipal
- Promoción y divulgación del calendario de ejecución de las brigadas

**PROYECTOS**

- Brigadas de salud en las veredas

Indicador: # de Brigadas rurales de salud realizadas

# de usuarios atendidos

**AGUA Y SANEAMIENTO BASICO**

**PROBLEMÁTICA:**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

El municipio de Zapatoca posee un recurso hídrico limitado y vulnerable en épocas de verano. La Vereda Las Flores, la cual limita por el norte con el casco urbano del municipio presenta deficiencias de este recurso y en general, la mayoría de las veredas sufren sequías en tiempos de verano, como es el caso de las regiones ubicadas al norte y oriente (veredas San Isidro, Carrizal, El Coscal, Cuchilla de San Pablo y El Batán)

El Instituto Nacional de Adecuación de Tierras, INAT, está construyendo un distrito de riego en el corregimiento La Fuente, el cual igualmente tiene deficiencias con el recurso.

**OBJETIVO GENERAL:**

El principal objetivo es optimizar la prestación del servicio, mejorando los sistemas de suministro existentes y controlando el uso indebido y el desperdicio de agua al igual que realizando la gestión necesaria para la construcción de otros acueductos y sistemas alternos en zonas de alta dificultad para el suministro ya sea por condiciones topográficas o de régimen de lluvias e hidrología

**PROGRAMA 1: PREINVERSIÓN EN DISEÑOS DE ACUEDUCTOS Y SANEAMIENTO BÁSICO**

**OBJETIVO:** Realizar los estudios adecuados para ampliar la cobertura de sistemas de suministro de agua en el municipio

**METAS**

- Realización de 2 estudios topográficos para adecuar y mantener sistemas de suministro de agua en Santa Rita y El Coscal

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**ESTRATEGIAS**

- Contratación de la elaboración de los estudios topográficos
- Realización de alianzas con la comunidad para cofinanciar con mano de obra no calificada
- Asignación y gestión para la consecución de recursos

**PROYECTOS**

- Estudios topográficos para el mejoramiento y adecuación de sistemas de suministro de agua

Indicador: # de estudios realizados

- Elaboración de estudio de saneamiento básico para 160 viviendas rurales

Indicador: # de viviendas con estudio de saneamiento elaborado

**PROGRAMA 2: CONSTRUCCIÓN AMPLIACIÓN Y REHABILITACIÓN DE SISTEMAS DE ACUEDUCTO URBANO Y RURAL**

**OBJETIVO:** Ampliación de la cobertura de servicio de suministro de agua con el mejoramiento, ampliación y construcción de sistemas de acueducto.

**METAS**

- Cambio de 400 medidores en el acueducto del casco urbano
- Adecuación, construcción, terminación de sistemas de acueductos rurales, Santa Rita, el Coscal, Venceremos
- Rehabilitación de 760 metros lineales de redes del acueducto urbano
- Mantenimiento y rehabilitación de 340 metros lineales de redes de acueductos rurales

**ESTRATEGIAS:**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Mejoramiento del servicio urbano de acueducto con control de pérdidas con micro - medición
- Ofrecer mejor cobertura con mejoramiento ampliación y optimización de los sistemas actuales
- Mantenimiento y rehabilitación de redes de acueducto urbano y rural

**PROYECTOS:**

- Fortalecimiento micro - medición

Indicador: # de micromedidores instalados

- Adecuación, construcción y mejoramiento de sistemas de suministro de aguas rurales

Indicador: # de sistemas de acueducto adecuados y/o construidos

- Rehabilitación y mantenimiento de redes de acueducto urbano y rural

Indicador: # de metros de red de acueducto urbano rehabilitados

# de metros de redes de acueducto rural rehabilitados

**PROGRAMA 3: SISTEMAS ALTERNATIVOS DE SUMINISTRO DE AGUAS**

**OBJETIVO:**

Apoyo a los campesinos en la recolección de aguas lluvias para uso agropecuario y regadío en predios rurales

**METAS**

Construcción treinta 30 jagüeyes en las veredas Batan, Chocoa, San Isidro, Cuchilla de San Pablo y Coscal

**ESTRATEGIAS:**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Construcción de almacenamientos de agua lluvia para zonas de condiciones difíciles como opción de acceso al recurso
- Alianza para unir esfuerzos y recursos con los usuarios para la construcción de jagüeyes

**PROYECTOS:**

- Construcción de 30 jagüeyes en las veredas del Municipio.

Indicador: # de jagüeyes en servicio

**PROGRAMA 4: CONSTRUCCION, AMPLIACION Y REHABILITACION  
SISTEMAS DE ALCANTARILLADO Y DE TRATAMIENTO DE AGUAS  
RESIDUALES**

**OBJETIVO:** Mejoramiento de las condiciones de sanidad, recolección y conducción de las aguas servidas, con el inicio del Plan maestro de Alcantarillado en el casco urbano, al igual que con la construcción pozos sépticos en la zona rural.

**METAS:**

- Construcción de la primera etapa del Plan maestro de Alcantarillado
- Establecimiento de 30 pozos sépticos en las veredas del Municipio
- Construcción de 10 sumideros para alcantarillado de aguas lluvias

**ESTRATEGIAS**

- Gestión para la asignación de recursos al proyecto del Plan maestro de Alcantarillado del gobierno departamental y nacional
- Apropriación de recursos presupuestales para la construcción de pozos sépticos.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Acondicionamiento del sistema de evacuación de las aguas lluvias con estructuras de desagüe

**PROYECTOS:**

Construcción de 10 sumideros para desagüe de aguas lluvias

Indicador: # de sumideros construidos

Plan maestro de alcantarillado Fase I

Indicador: Fase 1 de Plan Maestro de Alcantarillado en servicio

Construcción de 30 pozos sépticos en las distintas veredas del municipio

Indicador: # de pozos sépticos en funcionamiento

**PROGRAMA 5: POTABILIZACION DE AGUA**

**OBJETIVO:**

Garantía de condiciones óptimas en el agua para consumo humano ofrecida con el acueducto urbano

**METAS**

- Adquirir los insumos necesarios para tratar el agua de consumo humano durante la administración actual
- 48 análisis de agua con resultados aptos para consumo

**ESTRATEGIAS**

- Realizar a través de la oficina de servicios públicos los controles necesarios para evitar la contaminación de las fuentes abastecedoras
- Tomar las muestras de agua, realizar los análisis y aplicar los insumos químicos necesarios para la potabilización

**PROYECTOS**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Adquisición de insumos químicos para potabilización de agua para consumo humano

Indicador: # de análisis con resultado apto para consumo

PROGRAMA 6: CONSERVACION DE MICROCUENCAS, PROTECCION NACIMIENTOS, ARBORIZACION CUENCAS.

**OBJETIVO:**

Realización de actividades para la protección del recurso hídrico que abastece los sistemas de acueducto del municipio tanto rural como urbano, mejorando el entorno en los nacimientos y obteniendo la propiedad de los predios para su conservación.

**METAS**

- Adquisición de 2 predios de las microcuencas que abastecen el municipio
- Reforestación de 30 nacimientos abastecedores de agua en la zona rural y urbana

**ESTRATEGIAS**

- Gestión para la cofinanciación en la compra de predios de microcuencas abastecedoras con la CAS
- Involucrar a los propietarios de predios para la realización de cerramientos en los sitios de nacimientos de agua
- Reforestación de zonas estratégicas para la conservación del recurso hídrico

**PROYECTOS**

- Adquisición de predios de la microcuenca.

Indicador: # de predios adquiridos para protección del recurso agua

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Reforestación y cerramiento de 30 nacimientos de agua en las distintas veredas y casco urbano

Indicador: # de nacimientos de agua reforestados

**PROGRAMA 7: SANEAMIENTO BASICO VIV. RURAL**

OBJETIVO: Realización de mejoramientos en saneamiento básico (pisos, cocinas y baños) a por lo menos 70 viviendas rurales del Municipio

**METAS**

- Disminución de los problemas de salud por escasas condiciones sanitarias de las viviendas rurales
- Mejoramiento en las características sanitarias de 70 viviendas rurales

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios de apoyo y cofinanciación, con el Departamento y el Banco Agrario de Colombia.
- Gestión ante el Ministerio de medio ambiente vivienda y desarrollo para la asignación de recursos al proyecto de saneamiento básico rural

**PROYECTOS**

Saneamiento básico veredas y Cabecera Municipal

Indicador: # de familias con mejoramiento en saneamiento básico

**PROGRAMA 8: TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS**

OBJETIVO: Disminución de la carga de contaminación por los desechos de uso comercial y residencial, mediante la recolección y clasificación y con procesos de

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

tratamiento y disposición adecuada, con el mayor aprovechamiento del material reciclable y de reuso.

**METAS**

- Implementación de transformación de residuos con la producción de abono orgánico
- Organización de un grupo de (15) personas para la recolección y clasificación de material de reciclaje y reuso

**ESTRATEGIAS**

- Realización de alianzas estratégicas con asociaciones de campesinos y/o mujeres cabeza de familia para la ejecución del proyecto
- Asignación de recursos para la adecuación de las instalaciones para producción de abono orgánico

**PROYECTOS**

- Disposición y reciclaje de residuos sólidos.

Indicador: Kg. de residuos recuperados para reuso

Kg. De residuos transformados en abono

**PROGRAMA 9: CONTRIBUCIONES PARA SUBSIDIO**

**OBJETIVO:** Apoyo para los estratos más bajos, nivel 1 de sisben en cumplimiento de la ley 142 del 94, subsidio a los servicios públicos

**METAS:**

Subsidiar a por lo menos 500 usuarios de los servicios públicos que pertenecen al nivel 1 de Sisben

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**ESTRATEGIAS**

- Realizar un tamizado de los usuarios para apoyar a los mas necesitados
- Comprometer los recursos necesarios según el estimativo para dar cumplimiento a la ley

**PROYECTOS**

- Cubrimiento de subsidios a personas de nivel I del Sisben. L.142/94

Indicador: # de usuarios con subsidio en servicio de acueducto

**RECREACION Y DEPORTE**

**PROBLEMÁTICA**

Insuficientes escenarios deportivos que permitan el desarrollo integral de la juventud y la niñez al igual que la falta de implementos deportivos necesarios en la organización de eventos de recreación y esparcimiento para la población en general.

Deterioro de los escenarios existentes por limitación de recursos para su mantenimiento y adecuada administración

**OBJETIVO GENERAL**

Utilización eficiente de los recursos para ofrecer nuevos escenarios, apoyar los eventos deportivos organizados desde la Junta Municipal de deportes, así como fomentar la realización de actividades recreativas, practica de diferentes disciplinas deportivas y participación en torneos municipales y departamentales

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**PROGRAMA 1: ADECUACION, AMPLIACION Y MANTENIMIENTO DE  
ESCENARIOS DEPORTIVOS**

OBJETIVO: Proteger la infraestructura existente de esparcimiento y recreación al igual que la realización de adecuaciones que permitan aprovechar en su totalidad los escenarios deportivos

**METAS:**

- Adecuación de parque infantil en el casco urbano
- Mantenimiento del centro recreativo el campin y el polideportivo municipal
- Mantenimiento de 4 parques públicos

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios de apoyo con la Junta de Deportes y La Comunidad para el mantenimiento de los diferentes escenarios
- Solicitar al Departamento la cofinanciación para atender las adecuaciones necesarias a parques y polideportivos.

**PROYECTOS**

- Adecuación y mantenimiento de parques y escenarios deportivos

Indicador: # de parques públicos mantenidos

# de escenarios deportivos adecuados

**PROGRAMA 2: FOMENTO Y APOYO A LA PRACTICA DEL DEPORTE Y LA  
RECREACION**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

OBJETIVO: Impulso a la practica de las diferentes disciplinas deportivas y el desarrollo de actividades lúdico – recreativas para la población infantil y de la tercera edad.

**METAS:**

- Realización de 12 eventos deportivos en disciplinas como Fútbol, ciclismo, baloncesto y microfútbol.
- Desarrollo de 8 actividades recreativas para la población infantil
- Ejecución de 8 eventos lúdicos y de aprovechamiento del tiempo libre para el adulto mayor
- Apoyo a 6 participaciones en torneos regionales y departamentales, olimpiadas campesinas, olimpiadas Amay, torneos departamentales de fútbol, baloncesto, ciclismo y microfútbol.

**ESTRATEGIAS**

- Gestión de convenios con el Indersantander para la realización de eventos regionales
- Apoyo a las actividades recreativas para niños y adultos con aportes del ICBF y la secretaria de Desarrollo del Departamento de Santander
- Asignación de recursos para la participación en olimpiadas campesinas y olimpiadas de la asociación de municipios Amay con apoyo de la Gobernación y la respectiva asociación

**PROYECTOS**

- Apoyo a eventos deportivos organizados por la Junta Municipal de Deportes  
Indicador: # de eventos deportivos apoyados
- Actividades lúdicas – recreativas - deportivas para la utilización del tiempo libre del adulto mayor y el esparcimiento infantil  
Indicador: # de actividades recreativas realizadas

- Apoyo a olimpiadas, torneos municipales y departamentales

Indicador: # de eventos regionales con participación del municipio

### PROGRAMA 3: DOTACION DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS

#### OBJETIVO

Suministrar los implementos deportivos necesarios para la práctica de las diferentes disciplinas a los planteles educativos y organizaciones deportivas locales para promocionar el sano esparcimiento y la saludable recreación deportiva.

#### METAS

- Dotación de los 24 establecimientos educativos y 4 organizaciones deportivas con implementos para la práctica del deporte y la recreación

#### ESTRATEGIAS

- Gestión con entidades del orden departamental la donación de implementos
- Apropriación de recursos del presupuesto para la adquisición de dichos implementos

#### PROYECTOS

- Dotación de implementos deportivos para la práctica y promoción del deporte en los planteles educativos y organizaciones locales.

Indicador: # de planteles educativos dotados con implementos deportivos

# de organizaciones deportivas dotadas con implementos

#### CULTURA

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**PROBLEMÁTICA**

En el aspecto cultural debe rescatarse el patrimonio con que cuenta el Municipio con políticas de gestión en el ámbito regional y nacional para evitar la desaparición por deterioro continuo de las instalaciones existentes.

Además, se necesita establecer programas que permitan promocionar en la niñez y la juventud el desarrollo de actividades culturales con el apoyo gubernamental, retomando el nivel de años anteriores con dignos representantes del terruño dentro del círculo cultural a nivel nacional.

La ausencia de reconocimiento de la actividad turística dentro del sector cultural impide que se generen políticas de desarrollo social hacia el sector.

**OBJETIVO GENERAL:**

Mantenimiento de los espacios culturales, apoyo a la realización de diferentes actividades de carácter cultural y turístico haciendo de las mismas baluarte de la vida cultural del municipio como complemento al desarrollo integral de nuestra comunidad promoviendo y conservando el patrimonio cultural, arquitectónico y turístico de Zapatoca en la búsqueda de una mejor calidad de vida para todos.

**PROGRAMA 1: COFINANCIACION Y APOYO A PROGRAMAS Y EVENTOS CULTURALES**

**OBJETIVO:**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Realizar la gestión necesaria para la cofinanciación de programas locales y regionales que promuevan la Santandereanidad entendiéndose esta como el conjunto de expresiones culturales y turísticas del Municipio y el rescate de los valores artísticos y culturales de nuestra población

**METAS**

- Realización de 4 eventos culturales tradicionales
- Apoyo para la participación en los festivales de la canción popular, festival de música coral y festival folclórico
- Posicionar a Zapatoca como atractivo cultural y turístico del Departamento

**ESTRATEGIAS**

- Establecimiento de convenios con el ministerio de cultura y la secretaria de desarrollo del Departamento, para cofinanciar los diferentes eventos artísticos y culturales en el municipio
- Promoción de la participación local en eventos regionales y nacionales
- Asignación de recursos y apoyo logístico desde la coordinación de programas culturales
- Gestionar con el ministerio de cultura, el ministerio de Comercio, industria y turismo los diferentes programas y eventos.

**PROYECTOS**

- Realización de programas culturales que rescaten y refuercen la Santandereanidad.

Indicador: # de eventos realizados

- Apoyo financiero a programas de fomento y promoción de eventos culturales y artísticos

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Indicador: # de programas y eventos con apoyo municipal

**PROGRAMA 2: DOTACION DE ESCENARIOS CULTURALES**

**OBJETIVO:**

Apoyo a las instituciones culturales con la dotación de elementos para la realización adecuada de sus actividades y presentaciones

**METAS**

- Dotación de la banda Sinfónica Municipal
- Apoyo con dotación a biblioteca municipal, archivos históricos y museos

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios de apoyo con las instituciones culturales del Municipio
- Adquisición de elementos de dotación para las organizaciones culturales

**PROYECTOS**

- Apoyo a instituciones culturales

Indicador: # de instituciones y organizaciones culturales apoyadas

- Dotación y sostenimiento de la Banda Sinfónica Municipal de Zapatoca

Indicador: Banda Sinfónica dotada y funcionando

**PROGRAMA 3: FORMULACION, ORIENTACION Y EJECUCION DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y EVENTOS CULTURALES.**

**OBJETIVO:** La formulación, coordinación, orientación y ejecución adecuada de los diferente proyectos, actividades culturales y artísticas programadas por el

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Municipio que permitan la promoción y divulgación de el mismo dentro del contexto regional.

**METAS**

- Formulación, coordinación y ejecución de 10 proyectos y eventos que garanticen el desarrollo cultural, artístico y turístico del Municipio.

**ESTRATEGIAS:**

- Formular y coordinar los proyectos, programas y eventos culturales.
- Ejecutar coordinadamente los diferentes programas y proyectos
- Realización de evaluación a la consecución de los objetivos trazados con las diferentes actividades

**PROYECTOS**

- Formulación coordinación ejecución de programas, proyectos y actividades culturales en el Municipio

Indicador: # de programas, proyectos y actividades formuladas, coordinadas, y ejecutadas.

**PROGRAMA 4: PROMOCION Y PROTECCION DEL PATRIMONIO CULTURAL DEL MUNICIPIO**

**OBJETIVO:** Realización de documento promocional del patrimonio cultural y turístico del Municipio y adecuación de los sitios turísticos más representativos como potenciales económicos de desarrollo local.

**METAS**

- Adecuación de 3 sitios de atractivo turístico del Municipio

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Elaboración de 8 documentos promocionales de Zapatoca

**ESTRATEGIAS**

- Promoción de los sitios de mayor atractivo turístico
- Dar a conocer el Municipio con documentos informativos semestrales

**PROYECTOS**

- Mejoramiento de los atractivos turísticos de Zapatoca

Indicador: # de sitios de atractivo turístico adecuados

- Elaboración de material promocional del Municipio.

Indicador: # de documentos promocionales elaborados

**PROGRAMA 5: INTERCAMBIOS CULTURALES**

**OBJETIVO:**

Apoyo a la realización de intercambios culturales con otras regiones y países para que los jóvenes de Zapatoca puedan conocer otras regiones y ciudades promocionando a Zapatoca.

**META**

- Apoyo para la realización de intercambio para 30 jóvenes

**ESTRATEGIA**

- Gestión estratégica con diferentes entidades para lograr el intercambio cultural con otras regiones
- Solicitud de apoyo a través de la Embajada de Alemania
- Aportes económicos para la realización del intercambio

## PROYECTOS

- Intercambio cultural con JHONSBERGER ALEMANIA Cuna de Geo Von Lenguerke ciudad donde el ilustre alemán inició sus proyectos industriales y comerciales

Indicador: # de jóvenes con apoyo para realizar intercambio con Alemania

## ELECTRIFICACION

### PROBLEMÁTICA

La cobertura del servicio de energía, presenta deficiencia en algunos sectores de la zona rural, para lo cual se debe multiplicar la gestión ante la Electrificadora de Santander con el fin de ser incluidos en los paquetes de electrificación rural. Igualmente supervisar los programas de mantenimiento y solicitar las ampliaciones necesarias. De otra parte, los costos del alumbrado público deben controlarse pues vienen afectando las tarifas del servicio y comprometiendo recursos del municipio para su cancelación siempre en aumento.

### OBJETIVO GENERAL:

Extender la cobertura del servicio de energía a todo el Municipio, permitiendo el desarrollo de las comunidades que aún no cuentan con él. Disminuir la inversión en el mantenimiento del alumbrado público con convenios que permitan bajar los costos mediante un proceso de repotenciación.

### PROGRAMA 1: CONSTRUCCION, AMPLIACION Y REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE SERVICIO DE ELECTRIFICACION

### OBJETIVO:

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Lograr la realización de alianzas que permitan la continuidad del servicio con mantenimiento, rehabilitación y posibilidad de ampliación de redes para ofrecer el servicio a un mayor número de usuarios

**METAS**

- Atención de por lo menos 50 usuarios con el programa puntas y colas
- Realización del mantenimiento de redes y rehabilitación de las mismas de manera continúa.
- Repotenciación del servicio de alumbrado público

**ESTRATEGIAS**

- Priorización de las necesidades de acuerdo a los costos generales para la electrificación
- Realización de convenios de apoyo con la ESSA para atención a grupos de usuarios cercanos a redes establecidas
- Asignación de recursos del presupuesto para la ejecución de la repotenciación del alumbrado público

**PROYECTOS**

- Electrificación puntas y colas

Indicador: # de usuarios incluidos en programas de electrificación

- Ampliación, rehabilitación y mejoramiento de la red de servicio de energía eléctrica

Indicador: # de convenios de mantenimiento y rehabilitación realizados

- Repotenciación servicio alumbrado público, Res. 043 CREG

Indicador: repotenciación del alumbrado público terminada

**VIVIENDA**

## PROBLEMÁTICA

La vivienda rural presenta problemas claros de sanidad por carecer de adecuados sistemas de manejo de aguas residuales aunado a las precarias condiciones de pisos, cocinas y baños y en general las características de los materiales utilizados para su construcción.

En la cabecera se tiene un gran número de personas con necesidad de vivienda, ya que viven en muy malas condiciones y en algunos casos en sitios de riesgo.

## OBJETIVO GENERAL

Modificar las condiciones de la vivienda rural, a través de programas de mejoramiento y construcción de vivienda de interés social con el nivel departamental y nacional y con compromisos por parte de la comunidad, que permitan la inclusión en los proyectos del sector.

## PROGRAMA 1: SUBSIDIOS PARA CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE VIVIENDA RURAL

OBJETIVO: Inclusión de las personas con mayor necesidad y en condiciones de vulnerabilidad en proyectos de mejoramiento de vivienda y construcción de viviendas nuevas con apoyo de la administración municipal.

## METAS:

- Mejoramiento de 100 viviendas rurales
- Construcción de 20 viviendas de interés social urbana

## ESTRATEGIAS

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Gestión ante el ministerio de medio ambiente vivienda y desarrollo el apoyo para la cofinanciación para la construcción de VIS urbana
- Realización de alianzas con la Gobernación de Santander para la cofinanciación de los mejoramientos de vivienda rural
- Realización de proyectos y gestión ante el Banco Agrario para la inclusión de los mismos y la viabilización en las correspondientes convocatorias

**PROYECTOS**

- Subsidios para mejoramiento de 100 viviendas rurales

Indicador: # de mejoramientos rurales realizados

- Cofinanciación construcción vivienda de interés social urbana

Indicador: # de viviendas VIS urbana construidas

**SECTOR AGROPECUARIO**

**PROBLEMÁTICA**

Insuficiente asistencia a los pequeños agricultores y ganaderos para mejorar las especies y volumen de producción. Falta de implementación de sistemas de producción orgánica y aplicación de tecnologías adecuadas que permitan mejorar la calidad de los productos ofrecidos.

Carencia de capacitación y apoyo a la comercialización

**OBJETIVO GENERAL**

Fortalecimiento de la Umata para atender al gremio con asistencia pertinente y adecuada que permita el mejoramiento de especies, aumento de la productividad y control de enfermedades y plagas. Además, brindar capacitación para comercialización e ingreso a programas de cadenas productivas con apoyo a

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

proyectos de desarrollo rural viables y buscando de otra parte el mejoramiento nutricional con el establecimiento de las huertas escolares y caseras.

PROGRAMA1: ASISTENCIA TECNICA A PEQUEÑOS AGRICULTORES Y GANADEROS.

**METAS**

- Garantizar la asistencia con tres funcionarios de Umata
- Creación de Banco genético bovino
- Realización de 50 Inseminaciones para mejoramiento bovino
- Adquisición de un ecógrafo
- Realización de convenio de apoyo en asistencia a caficultores

**ESTRATEGIAS**

- Fortalecimiento de la asistencia técnica del sector agropecuario desde la Umata
- Mejoramiento de razas y especies con la creación del Banco genético y la inseminación artificial
- Apropiar los recursos necesarios para la consecución de un ecógrafo que permita detectar a tiempo los inconvenientes en vientre de las crías
- Realización de convenios y alianzas con las entidades del sector que permitan ampliar el abanico de atención a los diferentes sectores de producción del sector primario de mayor importancia en nuestro municipio (Min-agricultura, Secretaria de Agricultura departamental, Fedecacao, Federación de cafeteros, Fedegan etc. )

**PROYECTOS**

- Pago personal médico-veterinario, técnico agrícola y oficial de campo (Umata)

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Indicador: Umata con personal técnico garantizado

- Creación de un Banco genético Bovino.

Indicador: Banco genético bovino funcionado

- Mejoramiento Pecuario y desparasitación

Indicador: # de inseminaciones realizadas

# de jornadas de desparasitación realizadas

- Consecución de un ecógrafo para el área pecuaria.

Indicador: Ecógrafo sector pecuario adquirido

- Convenio de cooperación en asistencia técnica a agricultores en café y otros cultivos de la zona cafetera

Indicador: # de convenios de cooperación realizados

**PROGRAMA 2: PROMOCION DE MECANISMOS DE PRODUCCION Y ALIANZA  
DE PRODUCTORES**

**OBJETIVO**

La capacitación de los agricultores en tecnologías de producción y a los ganaderos en procesos de organización e inclusión en las cadenas productivas del sector.

**METAS**

- Capacitación para 50 agricultores y ganaderos
- Capacitación para 100 personas en agricultura limpia

**ESTRATEGIAS**

- Conformación de un solo gremio de capricultores del municipio
- Formación para organización e ingreso a cadenas productivas del sector caprícola

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Realización de los convenios de capacitación en agricultura limpia

**PROYECTOS**

- Capacitación, organización y creación de cadenas productivas caprícolas

Indicador: # de capricultores capacitados

- Capacitación en agricultura orgánica

Indicador: # de personas con capacitación en agricultura limpia

**INFRAESTRUCTURA VIAL**

**PROBLEMATICA**

La red vial del municipio de Zapatoca presenta deficiencias en su mantenimiento por los escasos recursos con que se cuenta para su rehabilitación debiéndose atender más de 500 kilómetros de vías entre red terciaria y caminos, además de las vías intermunicipales y la vía principal de comunicación con el municipio de Girón y la capital del Departamento

Existen también deficiencias para la adecuación de puentes, alcantarillas y pontones por el alto costo que implica la atención de estas estructuras, sumado a los cuneteos y perfilados con reposición de material en algunos sectores de carretera

**OBJETIVO GENERAL**

Recuperación y mantenimiento del sistema vial para ofrecer las mejores condiciones de transitabilidad que permitan el normal desarrollo de las actividades de intercambio económico entre los municipios vecinos

**PROGRAMA 1: MANTENIMIENTO DE VIAS**

**OBJETIVO**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Realizar las actividades y gestiones necesarias para mejorar las condiciones de la red vial municipal, ampliar la pavimentación del casco urbano y de la vía Zapatoca - Girón

**METAS**

- Realización de mantenimiento a tres vías intermunicipales de comunicación con San Vicente, Betulia y Galán
- Rehabilitación y Mantenimiento de 400 kilómetros de vías de la red terciaria
- Rehabilitación de 50 Kilómetros de caminos
- Adecuación de tres puentes veredales
- Pavimentación de dos calles del casco urbano
- Terminación de la pavimentación de la vía Zapatoca – Girón

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios con los municipios vecinos para el mantenimiento de las vías de comunicación con ellos.
- Gestión con el Invías para la cofinanciación del mantenimiento de la red terciaria y la terminación de la vía Zapatoca –Girón
- Cofinanciación con la Gobernación del pavimento para el casco urbano

**PROYECTOS**

- Mantenimiento periódico y rutinario de las vías intermunicipales (San Vicente, Betulia, Galán)

Indicador: # de kilómetros de cada una de las vías intermunicipales atendidas

- Pavimentación de calles Municipales

Indicador: # de calles del casco urbano pavimentadas

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Apertura, Mantenimiento, rehabilitación, conservación de la red terciaria, caminos y puentes del Municipio de Zapatoca

Indicador: # de kilómetros de vías de red terciaria con mantenimiento

# de kilómetros de caminos rehabilitados

# de puentes veredales adecuados

- Pavimentación y mantenimiento vía Zapatoca - Girón

Indicador: kilómetros de vía principal pavimentados y/o mantenidos

## **MEDIO AMBIENTE**

### **PROBLEMÁTICA**

Las constantes deforestaciones, de zonas de mitigación aunada a problemas de manejo de entregas de aguas lluvias y servidas vienen causando graves problemas, y poniendo en riesgo a la población tanto rural como urbana del municipio

La falta de educación y conciencia del manejo del medio ambiente con principios de sostenibilidad a causado zonas de muy alta erosionabilidad con las consecuencias que esto acarrea, igual que la falta de cuidado de las fuentes hídricas y sus nacimientos que ya repercute en largos periodos de sequía.

Escasa formación en el manejo adecuado de residuos sólidos, la transformación y el reuso han incrementado la contaminación del ambiente en el recurso suelo y aire.

### **OBJETIVO GENERAL**

Implementar proyectos de educación ambiental, que promocionen y promuevan el desarrollo sostenible con protección y recuperación del medio ambiente, reforestación de zonas intervenidas, protección del recurso agua y capacitación en el manejo de residuos sólidos.

**PROGRAMA 1: ADECUACIONY RECUPERACION DE AREAS URBANAS Y RURALES INTERVENIDAS**

**METAS**

- Adecuación de la entrega de aguas lluvias en el Barrio las Flores que presenta un alto riesgo de inundación para el casco urbano
- Recuperación de tres nacimientos de cuencas abastecedoras de agua
- Ingreso de 20 familias campesinas en proyectos de protección de bosques
- Reforestación de 100 Hectáreas intervenidas y con procesos de erosión

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios de cofinanciación con la CAS para reforestaciones
- Gestión con el nivel nacional desde la asociación de Municipios Amay para la recuperación de zonas intervenidas y protección de la serranía de Yariguies
- Comprometer la comunidad en procesos de protección a zonas estratégicas ambientales, vinculándola en proyectos de incentivos forestales y proyectos para familias guardabosques

**PROYECTOS**

- Adecuación de áreas urbanas y rurales de alto riesgo

Indicador: # de sitios de alto riesgo adecuados

- Reforestación de zonas intervenidas

Indicador: # de hectáreas reforestadas

**PROGRAMA 2: PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES**

**METAS**

- Fortalecimiento del comité local de prevención y atención de desastres

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Apoyo a las entidades de atención de emergencias
- Atención inicial a las personas afectadas por desastres naturales, deslizamientos, inundaciones, ventarrones etc.

**ESTRATEGIAS**

- Solicitud de apoyo a la Gobernación para atender a damnificados a través de la Oficina de prevención y atención de desastres
- Apropiación de recursos para fortalecimiento de comité de emergencias y atención de afectados
- Elaboración de los acuerdos municipales para acceder a recursos del fondo nacional de calamidades
- Alianzas estratégicas con las entidades como la defensa civil, los bomberos, la policía y los comités regionales de prevención y atención de emergencias

**PROYECTOS**

- Prevención y atención de desastres

Indicador: Comité local de atención y prevención de desastres funcionado

- Apoyo para afectados por desastres climáticos y/o siniestros rurales

Indicador: # de afectados con apoyo por parte del municipio

- Atención damnificados por eventos de alto riesgo

Indicador: # de apoyos para damnificados entregados

- Apoyo a instituciones en la atención de calamidades y desastres

Indicador: # de entidades de ayuda en emergencias con apoyo municipal

**PROGRAMA 3: CONTROL A LOS EMISORES CONTAMINANTES**

**METAS**

- Realizar 4 fumigaciones en el casco urbano para controlar plagas, roedores, insectos etc.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**ESTRATEGIAS**

- Contratación de la ejecución de las fumigaciones periódicas

**PROYECTOS**

- Fumigación para la defensa del medio ambiente

Indicador: # de fumigaciones realizadas

**PROGRAMA 4: CAPACITACION EN RECUPERACION Y REUSO DE RESIDUOS  
SÓLIDOS.**

**METAS**

- Implantación de campaña educativa para el reciclaje y manejo de residuos sólidos

**ESTRATEGIA**

- Cofinanciación de la capacitación con el apoyo de la CAS

**PROYECTOS**

- Campaña educativa para el reciclaje de residuos sólidos en las zonas urbana y rural

Indicador: # de personas capacitadas en reciclaje y manejo de residuos sólidos

**PROGRAMA 5: TRATAMIENTO DE VERTIMIENTOS DE AGUAS RESIDUALES**

**METAS**

- Adecuación del sistema de tratamiento de aguas servidas en tres vertimientos

**ESTRATEGIAS**

- Realización de las obras de infraestructura necesarias para mejorar las condiciones de entrega en los vertimientos

#### PROYECTOS

- Mejoramiento y adecuación sistema de tratamiento de aguas servidas.

Indicador: # de vertimientos adecuados en su estructura de entrega

#### PROGRAMA 6: EDUCACION AMBIENTAL

##### METAS

- 126 instituciones educativas y 14 entidades prestadoras de servicios involucradas en el programa de educación ambiental

##### ESTRATEGIAS

- Conformación de un equipo interinstitucional e interdisciplinario local que promocióne y divulgue el programa de educación ambiental
- Solicitud a la CAS de la realización de seminarios sobre el tema y donación de material escrito.

#### PROYECTOS

- Educación ambiental para el cuidado de las fuentes hídricas, manejo del agua, recursos naturales y ecología

Indicador: # de instituciones con capacitación para ser multiplicadores

# de seminarios de capacitación realizados

#### DESARROLLO ECONOMICO

##### PROBLEMÁTICA

La falta de capacitación en nuevas tecnologías que permitan establecer nuevos horizontes de desarrollo para los jóvenes y ampliar el abanico de posibilidades para la generación de empresa y aumento de la productividad, así como el escaso conocimiento en procesos organizativos, de cooperativismo y formación de

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

microempresa, aunado a la falta programas de fortalecimiento para sectores como el turismo y las artesanías no han permitido que se avance de manera apropiada en el sector económico

De otra parte, no se cuenta con políticas de desarrollo de cadenas productivas para mujeres

**OBJETIVO GENERAL**

Implementación de procesos de organización para cooperativas y microempresas con el fortalecimiento de renglones ya establecidos en el municipio como el turismo y las artesanías, aplicación de sistemas educativos tecnológicos a través del Sena y otras entidades de educación superior

**PROGRAMA 1: PROMOCION DE MECANISMOS DE GENERACION DE EMPLEO**

**OBJETIVO**

Ingreso de grupos productivos, asociaciones y comunidad educativa a programas de capacitación con nuevas tecnologías y aplicación de procesos para la conformación de microempresas al igual que la ejecución de proyectos que generen desarrollo y empleo, desarrollando proceso de producción incluso hasta la comercialización en la proyección de planes de Negocios.

**METAS**

- Capacitación de 20 organizaciones del sector en formación de cooperativas, empresas asociativas, y cadenas productivas
- Generar proceso productivos acordes con el desarrollo económico del municipio.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Hacer del sector rural del municipio fuente de generación de empleo explotando el potencial turístico del mismo.
- Vinculación de 50 mujeres cabeza de familia en proyectos productivos
- 50 microempresarios capacitados en artes, oficios y elaboración de artesanías
- 10 empresas prestadoras de servicios turísticos y hoteleros, con formación en calidad del servicio
- Implementación en Zapatoca de 4 programas técnicos y/o tecnológicos del Sena
- Aplicación de 2 programas de educación superior en Zapatoca

#### **ESTRATEGIAS**

- Asignación de los recursos necesarios para capacitación en cooperativismo, empresas asociativas, microempresas y desarrollo de cadenas productivas
- Vinculación a procesos de desarrollo a mujeres cabeza de hogar
- Consolidación del sector hotelero y turístico con la integración de las empresas prestadoras del servicio
- Promoción y apoyo a la constitución de asociaciones
- Apoyo a la creación de procesos de mercadeo.
- Diseñar metas alternativas que permitan la explotación del sector rural diferentes a las tradicionales
- Realización de convenios con el Sena para ejecutar programas técnicos y/o tecnológicos
- Gestión con entidades de educación superior para el establecimiento de educación a distancia o programas semi – presenciales
- Gestión de recursos de carácter nacional para la aplicación de programas de vivienda rural productiva.

#### **PROYECTOS**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Capacitación en Cooperativismo, empresas asociativas y cadenas productivas

Indicador: # de organizaciones capacitadas

- Desarrollo de la mujer cabeza de familia del sector rural

Indicador: # de proyectos de desarrollo establecidos para mujer cabeza de hogar

- Cursos de capacitación en artesanías y oficios, para los microempresarios organizados de Zapatoca

Indicador: # de personas del sector capacitadas

- Capacitación para las empresas prestadoras de servicios turísticos - hoteleros de Zapatoca

Indicador: # de empresas hoteleras y de turismo vinculadas al programa de capacitación

- Aplicación en Zapatoca de programas técnicos y tecnológicos del Sena y otras entidades educativas.

Indicador: # de programas técnicos, tecnológicos y de educación superior establecidos

## **POBLACION VULNERABLE**

### **PROBLEMÁTICA**

Insuficientes programas de asistencia para el desarrollo integral y mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable como los discapacitados, las madres cabeza de familia, los desplazados, los huérfanos etc.

Es necesario fortalecer los programas de alimentación y nutrición de la población infantil, y de igual manera brindar atención a las instituciones que velan por la población de la tercera edad que es muy representativa en nuestro municipio

### **OBJETIVO GENERAL**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Ampliación de la cobertura en asistencia social a los diferentes grupos de población vulnerable, para garantizar su atención en salud, alimentación, educación y en general brindar condiciones de igualdad con el resto de la población, integrándolos a la comunidad en procesos productivos que beneficien el desarrollo integral de nuestra población.

**PROGRAMA 1: ATENCION A GRUPOS VULNERABLES**

**OBJETIVO**

Brindar continuidad a programas de la tercera edad, apoyar a las instituciones que atienden al adulto mayor, realizar dotación a los grupos de adultos existentes en el municipio. Capacitación a discapacitados organizándolos en microempresas.

Asistencia en recreación y actividades culturales a la población infantil, apoyo para niñas huérfanas asiladas en el hogar San José.

Ingreso de madres cabeza de hogar a programas de atención y desarrollo productivo

Apoyo para el retorno de la población desplazada a sus hogares

**METAS**

- Continuidad en programas de tercera edad para 264 beneficiarios
- Dotación para 10 grupos de adulto mayor de elementos para la práctica recreativa y enseres para alojamiento
- Asistencia a 2 establecimientos de albergue para la tercera edad
- Formación en artes y oficios y creación de microempresas para 50 personas discapacitadas
- 30 niñas asiladas en el hogar San José con apoyo municipal
- Realización de 8 actividades recreativas y culturales para la población infantil
- Atención alimenticia y nutricional a 1500 niños
- Mujeres cabeza de familia incluidas en 3 programas de atención social

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- implementación de programa de retorno para la población desplazada

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios con el ICBF para la atención del adulto mayor
- Asignación de recursos de cofinanciación a proyectos de tercera edad
- Alianzas con entidades como SIREC y SODISAC para el apoyo y asistencia a discapacitados
- Mantenimiento de los programas de hogares infantiles y famis en convenio con el ICBF
- Solicitud a cajas de compensación, indersantander y otras entidades de apoyo para la realización de actividades recreativas infantiles
- Gestión con el gobierno nacional y departamental para el ingreso de las madres cabeza de hogar a los diferentes programas de atención
- Coordinación con la Red de Solidaridad del plan retorno para población desplazada

**PROYECTOS**

- Atención Plan Integral a la Población Adulta mayor –Subsidio

Indicador: # de adultos mayores atendidos

- Dotación de muebles, enseres y sudaderas a los 10 grupos de adultos mayores del municipio de Zapatoca, corregimientos la fuente y la Plazuela

Indicador: # de grupos de adulto mayor con apoyo en dotación

- Apoyo Hogares de Atención a la Población adulta mayor

Indicador: # de establecimientos de atención al adulto con apoyo municipal

- Apoyo a los discapacitados en, capacitación en artes y oficios y creación de microempresas

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Indicador: # de discapacitados con formación en artes, oficios y creación de microempresas

- Programa de apoyo para las niñas asiladas en el hogar San José

Indicador: # de niñas atendidas con apoyo municipal

- Programa de atención para la población infantil

Indicador: # de actividades recreativas y culturales realizadas para la población infantil

- Apoyo a Hogares Comunitarios y Fami.

Indicador: # de niños atendidos a través de convenios ICBF

- Apoyo a proyectos para la Mujer cabeza de hogar.

Indicador: # de programas o proyectos realizados para atención a madres cabeza de hogar

- Programa de atención para población desplazada

Indicador: programa de retorno para población desplazada establecido en el municipio

## **EQUIPAMIENTO MUNICIPAL**

### **PROBLEMATICA**

El municipio de Zapatoca presenta general un buen equipamiento centrándose la problemática en la adecuación y mantenimiento de la infraestructura existente la cual requiere de altas inversiones para ajustarla a los requerimientos de capacidad y o cumplimiento de solicitudes ambientales, al igual que requieren de mantenimiento continuo por ser en muchos casos construcciones muy antiguas a las cuales se debe garantizar su seguridad por ser espacios de servicio público

### **OBJETIVO GENERAL**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

La adecuación y mantenimiento de la infraestructura existente como equipamiento y la construcción cuando sea necesario de los espacios de uso público necesarios para el normal desarrollo social y económico de la comunidad Zapatoca

**PROGRAMA1: EQUIPAMIENTO MUNICIPAL**

**OBJETIVO**

Realización de las adecuaciones y mantenimientos pertinentes en la Alcaldía, plazas públicas, matadero, casa de mercado y parque principal, para su uso en condiciones normales.

**METAS**

- Adecuación de la Alcaldía municipal
- Adecuación de plazas públicas y parque principal
- Mantenimiento y adecuación del matadero y casa de mercado
- Construcción de un parque infantil

**ESTRATEGIAS**

- Gestión ante la oficina de desarrollo social del departamento para la cofinanciación en la adecuación de las plazas públicas y el parque principal
- Realización de convenio con el departamento y la Cas para la adecuación del Matadero
- Solicitud de apoyo de cofinanciación para la casa de mercado ante la gobernación
- Apropiación de los recursos para el mantenimiento del equipamiento municipal

**PROYECTOS**

- Construcción, adecuación y mantenimiento de la infraestructura de la alcaldía, plazas públicas, matadero, casa de mercado, parque principal.

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

Indicador: # de inmuebles de equipamiento municipal adecuados

- Construcción de un (1) parque infantil en el Municipio de zapatoca

Indicador: parque infantil funcionando

## **DESARROLLO COMUNITARIO**

### **PROBLEMATICA**

La falta de interés de las comunidades en formar parte de los diferentes organismos de participación ha impedido que se fortalezca el desarrollo comunitario y se pueda acceder al seguimiento y control de las inversiones y la ejecución de los diferentes programas de atención a la comunidad

Los generalizados desacuerdos sociales no cuentan con espacios de concertación adecuada para permitir a la comunidad desarrollar ideas y proyectos comunes para el beneficio general.

### **OBJETIVO GENERAL**

Garantizar los espacios de concertación y la creación en algunos casos, y en otros la operación de los diferentes organismos de participación como consejos de planeación, veedurías etc. De igual manera ofrecer capacitación en la solución de conflictos, respeto de los derechos humanos, conformación de organismos de participación

**PROGRAMA: PROMOCION DE MECANISMOS DE PARTICIPACION  
COMUNITARIA**

### **METAS**

- Creación, fortalecimiento y operación de por lo menos 3 mecanismos de participación ciudadana

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Realización de 12 capacitaciones en temas como solución de conflictos, derechos humanos y participación comunitaria

#### **ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios de apoyo con el ministerio del interior y la secretaria de gobierno departamental para la asesoría en la creación y fortalecimiento de los diferentes mecanismos de participación comunitaria
- Gestión ante el gobierno nacional, oficina de la primera dama para la capacitación de líderes comunitarios a través de la Red de gestores sociales
- Coordinación de comité local de apoyo comunitario
- Asignación de recursos para garantizar la participación comunitaria

#### **PROYECTOS**

- Creación y operación de los distintos consejos y organizaciones comunales instituidas legalmente, para tener un estado participativo y comunitario

Indicador: # de organismos de participación en funcionamiento

- Capacitación y tratamiento de conflictos, de derechos humanos, y espacios de participación ciudadana y comunitaria

Indicador: # de líderes comunitarios capacitados

#### **SECTOR JUSTICIA**

##### **PROBLEMATICA**

La garantía de la presencia del gobierno en la atención de la población civil y la solución de sus conflictos, inquietudes y necesidades, obligan a la administración municipal a mantener y apropiar los recursos para los funcionarios, inspectores de policía en el casco urbano y los corregimientos de la Fuente y la Plazuela

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

**OBJETIVO GENERAL**

Descentralización de las actividades generales del gobierno para los corregimientos y la descongestión de la secretaria de gobierno en el caso particular del casco urbano para que atienda las innumerables actividades de su competencia

**PROGRAMA: PAGO DE SALARIOS INSPECTORES DE POLICIA**

**OBJETIVO**

Realización de las actividades del gobierno municipal con la presencia de un funcionario competente en los corregimientos

**METAS**

- Pago de tres funcionarios como inspectores de policía

**ESTRATEGIAS**

- Apropiación de los recursos para el pago de los funcionarios

**PROYECTO**

- Pago salarios inspectores de policía administración municipal y corregimientos  
La Fuente y la Plazuela

Indicador: # de inspectores de policía contratados

**SECTOR ORDEN PUBLICO, SEGURIDAD, CONVIVENCIA CIUDADANA Y  
PROTECCION DEL CIUDADANO**

**PROBLEMATICA**

Son conocidos los problemas de Seguridad que se presentan en nuestra zona como consecuencia de la presencia de diferentes actores del conflicto armado por

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

tanto se debe garantizar la presencia de las instituciones del Estado con el fin de adquirir condiciones optimas de seguridad a la población.

**OBJETIVO GENERAL**

Garantizar la labor que realiza la Fuerza Publica en el territorio apoyando a la misma a través de diferentes acciones que conlleven al mejoramiento de las condiciones de seguridad en la región

Preservar y mantener el orden público en la jurisdicción del municipio atendiendo las políticas que establezca el Presidente de la República.

**PROGRAMA: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES LOCATIVAS DE LA FUERZA PUBLICA EN LA REGION**

**OBJETIVO**

Garantizar una optima labor de la Fuerza pública en el Territorio Municipal

**METAS**

- Mejoramiento de las Condiciones Locativas de las estaciones de Policía.

**ESTRATEGIAS**

- Consecución de Recursos para inversión en infraestructura del sector

**PROYECTO**

- Adecuación Estación de Policía Corregimiento de la Fuente

Indicador: # m2 de Estaciones Adecuadas.

## **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

### **PROBLEMATICA**

La continua modificación de los procesos y normatividad obliga a una permanente capacitación de funcionarios y actualización para la aplicación adecuada de los sistemas y procedimientos establecidos para un mejor desempeño de cada una de las dependencias con planes de seguimiento y evaluación que permitan realizar los correctivos necesarios para una gestión eficiente.

### **OBJETIVO GENERAL**

Una prestación de servicios acorde a las necesidades de la población con procedimientos eficaces y capital humano idóneo garantizando el adecuado desarrollo de actividades y funciones de cada dependencia.

Estabilizar el gasto, mantener y mejorar el recaudo de ingresos que permitan adelantar mas programas de inversión social a la comunidad.

Actualizar el sisben para llegar con programas sociales a la población más vulnerable

### **PROGRAMA1: CAPACITACION PARA DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS**

#### **OBJETIVO**

Establecer mecanismos en la prestación de servicios, adecuados y pertinentes y mantener actualizado el personal de las diferentes oficinas para realizar las diferentes actividades en un espacio de armonía y eficiencia para con la comunidad

#### **METAS**

**Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapotoca 2004  
2007**

**Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde**

- Capacitación de 15 funcionarios de la administración

**ESTRATEGIAS**

- Realización de convenios con la ESAP para la capacitación de funcionarios
- Apropiación de recursos para la cofinanciación de la capacitación

**PROYECTOS**

- Capacitación, asesoría, asistencia técnica y programa de gestión Municipal

Indicador: # de funcionarios capacitados

**PROGRAMA 2: ACTUALIZACION NUEVO SISBEN**

**OBJETIVO:**

Depurar la base de datos del sisben para garantizar el acceso a los más necesitados a los diferentes programas de apoyo social de orden departamental y nacional

**METAS**

- Verificar las fichas de beneficiarios que puedan ingresar al régimen contributivo y permitan el acceso al subsidio de por lo menos 100 usuarios al regimen subsidiado

**ESTRATEGIAS**

- Realizar los convenios necesarios con Planeación Nacional y departamental para la ejecución de la actualización del sisben

**PROYECTO**

- Actualización nuevo sisben

Indicador: # de nuevos beneficiarios del sistema

**PROGRAMA 3: SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO**

**OBJETIVO**

Saneamiento de las finanzas municipales para permitir un desarrollo adecuado con control de gasto e inversiones priorizadas para los sectores de mayor necesidad.

**METAS**

- Cancelación de las deudas actuales por inversión
- Pago del pasivo laboral y prestacional a la fecha

**ESTRATEGIAS**

- Implementar mecanismos que permitan aumentar el recaudo por ingresos propios
- Realización de acuerdos de pago de las deudas

**PROYECTO**

- Programa de saneamiento fiscal y financiero, pago pasivo laboral y prestacional. L.617/2000

Indicador: # de deudas canceladas y acuerdos de pago en ejecución

Pasivo pensional cancelado

Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007

Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde

## **SEGUNDA PARTE**

### **8. PLAN FINANCIERO**

El plan financiero se soporta en la proyección de ingresos por sistema general de participaciones, ingresos propios y gestión para la consecución de recursos de cofinanciación y apoyo de las entidades del orden departamental y nacional del gobierno

De igual manera se debe involucrar la empresa privada y un gran aporte de la comunidad para la ejecución de proyectos de desarrollo para el municipio

La proyección de recursos se estableció partiendo de los recursos de SGP asignados para el año 2004 y aumentando los mismos en un 5% en promedio para los años subsiguientes

Todos los ajustes y apropiaciones se realizaron con operaciones directas sobre los recursos.

Plan Municipal  
de Desarrollo  
Zapatoca 2004  
2007

Ariel Díaz  
Rueda  
Alcalde

8.2 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES 2004 - 2007

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION						
								RECURSOS PROPIOS/L.C.L.D	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS
EDUCACION	CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	* Mantenimiento y adecuación de las 23 escuelas veredales, kiosko-comedor	97,000	20,000	28,000	25,000	24,000		37,000		25,000		35,000	
	PROVISION DE LA CANASTA EDUCATIVA	* Construcción de 4 polideportivos en escuelas veredales	100,000	25,000	25,000	25,000	25,000		25,000		50,000		25,000	
		* Dotación de útiles escolares a los estudiantes urbanos y rurales de escasos recursos	70,000	14,000	17,000	19,000	20,000		40,000		30,000			
	APOYO A PAGO DE SERVICIOS PUBLICOS	* Dotación material didáctico para centros educativos	57,000	3,000	18,000	18,000	18,000	17,000	15,000		25,000			
		* Dotación equipos de computo para los centros educativos urbano y rurales	50,000	5,000	15,000	20,000	10,000	10,000	20,000		20,000			
	TRANSPORTE ESCOLAR	* Apoyo a pago de servicios publicos establecimientos educativos rurales y urbanos	16,000	4,000	4,000	4,000	4,000		16,000					
	APOYO A COSTOS EDUCATIVOS ALUMNOS MUNICIPIO DE ZAPATOCA	* Movilización alumnos hacia establecimiento Educativos	60,000	11,000	13,000	16,000	20,000		60,000					
		* Cofinanciación proyecto para garantizar la permanencia de alumnos de 1o a 9o grado del Col. Sagrado Corazón de Jesús	45,000	8,000	10,000	12,000	15,000		45,000					
FORTALECIMIENTO OTROS PROCESOS EDUCATIVOS	* Apoyo al bachillerato SAT, prog Post-primaria y CAFAM.	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000		20,000		20,000				
CAPACITACION DE DOCENTES	* Programa de capacitacion y actualizacion pedagogica de los docentes urbanos y rurales del Municipio de Zapatoca	20,000		5,000	8,000	7,000	20,000							
<b>TOTAL SECTOR EDUCACION</b>			<b>555,000</b>	<b>100,000</b>	<b>145,000</b>	<b>157,000</b>	<b>153,000</b>	<b>47,000</b>	<b>278,000</b>	<b>0</b>	<b>170,000</b>	<b>0</b>	<b>60,000</b>	<b>0</b>
ALIMENTACION ESCOLAR	SUBSIDIO ALIMENTARIO PARA NIÑOS DE ESCASOS RECURSOS	* Fortalecimiento nutricional Programa Vida para niños y niñas entre 5 a 12 años	190,000	40,000	45,000	50,000	55,000		40,000		150,000			
		* Apoyo a programas nutricionales con ICBF para niños y niñas en edad escolar	37,000	7,000	8,500	10,000	11,500		37,000					
		* Refuerzo nutricional para niños en Capacitación Internet rural	35,000	6,000	8,000	9,000	12,000		35,000					
		* Monitoreo a programas nutricionales	37,500	7,500	9,000	10,000	11,000		37,500					
<b>TOTAL ALIMENTACION ESCOLAR</b>			<b>299,500</b>	<b>60,500</b>	<b>70,500</b>	<b>79,000</b>	<b>89,500</b>	<b>0</b>	<b>149,500</b>	<b>0</b>	<b>150,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SALUD	PLAN DE ATENCION BASICA EN PROMOCION Y PREVENCION	* Gestion administrativa del plan de atencion Basico	50,300	11,300	12,000	13,000	14,000		50,300					
		* Promocion para el manejo del buen trato y prevencion del maltrato.	12,350	2,900	3,100	3,150	3,200		12,350					
		* Programa ampliado de inmunizaciones	20,400	4,800	5,100	5,200	5,300		20,400					
		* Vigilancia en Salud Pública	16,130	3,830	4,000	4,100	4,200		16,130					
		* Promocion de una alimentacion saludable y vigilancia nutricional a la poblacion menor de 12 años	12,980	3,080	3,200	3,300	3,400		12,980					
		* Demanda inducida.	7,420	1,720	1,800	1,900	2,000		7,420					
		* Promoción hábitos en vida saludable Riesgo cardiovascular	28,250	6,550	7,000	7,200	7,500		28,250					
* Educacion en salud sexual y reproductiva	8,600	2,000	2,100	2,200	2,300		8,600							

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION							
								RECURSOS PROPIOS/CLD	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION
		* Educacion participativa, preventiva del uso indebido de sustancias psico-activas y alcohol en los jovenes de Zapatoca	8,600	2,000	2,100	2,200	2,300		8,600						
		* Apoyo al programa de control integral de vectores	4,720	1,020	1,150	1,250	1,300		4,720						
		TOTAL PROGRAMAS DE PROMOCION Y PREVENCION INCLUIDOS EN EL PAB	169,750	39,200	41,550	43,500	45,500	0	169,750						
	REGIMEN SUBSIDIADO	* Continuidad, mantenimiento de cobertura, subsidios art.214 L.100/94	2,618,116	607,435	637,805	669,695	703,181		1,727,640	731,320	159,156				
	COORDINACION PROGRAMAS ESPECIALES	* Ampliación de cobertura	66,188	14,770	16,310	17,126	17,982		8,000		58,188				
		* Coordinación Regimen Subsidiado, programa ICBF., Familias en acción	25,000	7,000	7,000	7,000	4,000	25,000							
	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA	* Mantenimiento del area de hospitalizacion del Hospital Integrado La merced	6,000	0	0		6,000	6,000	0						
	DOTACION EQUIPO MEDICO	* Adquisicion de un electrocardiograma y detector de sonidos fetales para el Hospital La Merced	7,000				7,000	7,000							
	AMPLIACION DE SERVICIOS	* Brigadas de salud en las veredas	20,000	4,000	6,000	5,000	5,000	20,000				0			
		TOTAL PROGRAMAS SALUD BASICA	2,742,304												
	<b>TOTAL SECTOR SALUD</b>		<b>2,912,054</b>	<b>672,405</b>	<b>708,665</b>	<b>742,321</b>	<b>788,663</b>	<b>58,000</b>	<b>1,905,390</b>	<b>731,320</b>	<b>217,344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION										
								RECURSOS PROPIOS/C.L.D	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION			
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	PREINVERSION EN DISEÑOS E INTERVENTORIAS EN ACUEDUCTOS Y SANEAMIENTO BASICO	* Estudios topograficos para mantenimiento y adecuación de sistemas de distribución de agua	25,000	12,500	12,500													
		* Elaboración estudio saneamiento básico	32,000		16,000	16,000	0											
	CONSTRUCCION, AMPLIACION Y REHABILITACION DE SISTEMAS DE ACUEDUCTO URBANO Y RURAL	* Fortalecimiento micromedición	30,000	6,000	8,000	8,000	8,000											
		* Adecuación, construcción y mejoramiento de sistemas de suministro de aguas rurales	200,000	40,000	50,000	50,000	60,000											
	SISTEMAS ALTERNATIVOS DE SUMINISTRO DE AGUAS	* Rehabilitación y mantenimiento de redes de acueducto urbano y rural.	150,000	30,000	35,000	45,000	40,000											
		* Construcción de 30 jagüeyes en las veredas del Municipio	60,000	10,000	15,000	16,000	19,000										10,000	Aportes de la Comunidad
	CONSTRUCCION, AMPLIACION Y REHABILITACION DE SISTEMAS DE ALCANTARILLADO Y DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES	* Construcción de 10 sumideros para desague de aguas lluvias .	30,000	6,000	9,000	15,000												
		Plan maestro de alcantarillado Fase I.	160,000		50,000	50,000	60,000											
	POTABILIZACION DE AGUA	* Construcción de 30 pozos septicos en las distintas veredas del municipio	60,000	10,000	12,000	16,000	22,000											
		* Compra de insumos químicos para potabilización de agua para consumo humano	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000											
	CONSERVACION DE MICROCUENC, PROTECCION NACIMIENTOS, ARBORIZACION CUENCAS.	* Adquisición de predios de la microcuenca.	30,000		30,000													
		* Reforestación y cerramiento de 30 nacimientos de agua en las distintas veredas y casco urbano del Municipio de Zapatoca	105,000	20,000	23,000	25,000	37,000										80,000	C.A.S
	SANEAMIENTO BASICO VIV. RURAL	* Saneamiento básico veredas y Cabecera Municipal	280,000	20,000	80,000	80,000	100,000					60,000						
TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS	* Disposición y reciclaje de residuos sólidos .	184,000	40,000	45,000	48,000	51,000												
	* Cubrimiento de subsidios a personas de nivel I del Sisben. L.142/94	101,000	20,000	23,000	28,000	30,000												
	<b>TOTAL AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO</b>		<b>1,487,000</b>	<b>224,500</b>	<b>418,500</b>	<b>407,000</b>	<b>437,000</b>	<b>0</b>	<b>1,337,000</b>	<b>0</b>	<b>60,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90,000</b>	<b>0</b>		
RECREACION Y DEPORTE	ADECUACION, AMPLIACION Y MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	*Adecuación y mantenimiento de parques y escenarios deportivos	50,000	12,000	12,000	16,000	10,000	10,000	30,000		10,000							
			0															
	FOMENTO Y APOYO A LA PRACTICA DEL DEPORTE Y LA RECREACION	* Apoyo a eventos deportivos organizados por la Junta Municipal de Deportes	48,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	36,000								
		* Actividades ludico-recreativas-deportivas para la utilización del tiempo libre del adulto mayor	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	15,000	5,000								
		10,000	2,500	2,500	2,500	2,500									10,000	Estampilla proanciano		

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION							
								RECURSOS PROPIOS/CLLD	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION
		* Apoyo a olimpiadas, torneos municipales y departamentales	55,000	10,000	12,000	15,000	18,000		35,000		20,000				
	DOTACION IMPLEMENTOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE	* Dotación de implementos deportivos para la practica y promocion del deporte en los planteles educativos y organizaciones locales .	64,000	12,000	15,000	18,000	19,000		34,000		20,000		10,000		
	<b>TOTAL RECREACION Y DEPORTE</b>		<b>247,000</b>	<b>53,500</b>	<b>58,500</b>	<b>68,500</b>	<b>66,500</b>	<b>37,000</b>	<b>140,000</b>	<b>0</b>	<b>50,000</b>	<b>0</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION								
								RECURSOS PROPOSIC.LLD	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION	
CULTURA	COFINANCIACION Y APOYO A PROGRAMAS Y EVENTOS CULTURALES  DOTACION ESCENARIOS CULTURALES  FORMULACION, ORIENTACION Y EJECUCION DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y EVENTOS CULTURALES  PROMOCION Y PROTECCION DEL PATRIMONIO CULTURAL DEL MUNICIPIO  INTERCAMBIOS CULTURALES	* Realizacion de eventos culturales que rescaten y refuercen la Santandereanidad.	15,000	3,000	4,000	4,000	4,000	5,000	5,000		5,000					
		* Apoyo financiero a programas de fomento y promocion de eventos culturales y artisticos	57,000	5,000	14,000	18,000	20,000	10,000	30,000		7,000			10,000	10,000	Estampilla procluctura
		* Apoyo a instituciones culturales	20,000	4,000	5,000	5,000	6,000			10,000						
		* Dotacion y sostenimiento de la Banda Sinfónica Mpal de Zapatoca	30,000	4,000	7,000	9,000	10,000	5,000	15,000				10,000			
		Formulación , coordinación y ejecución de 10 proyectos y eventos que garanticen el desarrollo cultural, artístico y turístico del Municipio.	60,000	8,000	15,000	17,000	20,000	20,000	10,000						30,000	Estampilla procluctura
		* Mejoramiento de los atractivos turisticos de Zapatoca	40,000	5,000	9,000	9,000	17,000	5,000	15,000		10,000	10,000				
		* Elaboracion de material promocional del Municipio.	20,000	3,000	5,000	6,000	6,000	5,000	5,000			5,000			5,000	anunciantes
* Intercambio cultural con JHONSBERGER ALEMANIA Cuna de Geo Von Lengerke	25,000					25,000	10,000	15,000								
<b>TOTAL SECTOR CULTURA</b>			<b>267,000</b>	<b>32,000</b>	<b>59,000</b>	<b>68,000</b>	<b>108,000</b>	<b>60,000</b>	<b>105,000</b>	<b>0</b>	<b>22,000</b>	<b>25,000</b>	<b>10,000</b>	<b>45,000</b>	<b>0</b>	
ELECTRIFICACION	CONSTRUCCION, AMPLIACION Y REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE SERVICIO DE ELECTRIFICACION	* Electrificacion puntas y colas	50,000			50,000		10,000	40,000							
		* Ampliación, rehabilitación y mejoramiento de la red de servicio de energía eléctrica	20,000	4,000	5,000	5,000	6,000		20,000							
		* Repotenciación servicio alumbrado público, Res. 043 CREG	20,000	3,000	8,000	9,000	0		20,000							
<b>TOTAL ELECTRIFICACION</b>			<b>90,000</b>	<b>7,000</b>	<b>13,000</b>	<b>64,000</b>	<b>6,000</b>	<b>10,000</b>	<b>80,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
VIVIENDA	SUBSIDIOS PARA CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE VIVIENDA RURAL	* Subsidios para mejoramiento de 100 viviendas rurales	200,000	30,000	40,000	70,000	60,000		20,000		20,000	140,000		20,000	Beneficiarios	
		* Cofinanciacion construccion vivienda de interes social urbana	30,000				30,000		30,000							
<b>TOTAL SECTOR VIVIENDA</b>			<b>230,000</b>	<b>30,000</b>	<b>40,000</b>	<b>70,000</b>	<b>90,000</b>	<b>0</b>	<b>50,000</b>	<b>0</b>	<b>20,000</b>	<b>140,000</b>	<b>0</b>	<b>20,000</b>	<b>0</b>	
AGROPECUARIO	ASISTENCIA TECNICA A PEQUEÑOS AGRICULTORES Y GANADEROS.  PROMOCION DE MECANISMOS DE PRODUCCION Y ALIANZA DE PRODUCTORES	* Pago personal médico-veterinario, técnico agrícola y oficial de campo (Umata)	65,000	10,000	14,000	18,000	23,000		65,000							
		* Creacion de un banco genético Bovino.	25,000			10,000	15,000		13,000		7,000		5,000			
		. Mejoramiento Pecuano y desparasitación.	90,000	20,000	20,000	25,000	25,000		90,000							
		. Consecucion de un ecografo para el area pecuaria.	12,000					12,000		4,000		5,000		3,000	Ganaderos-capricultores	
		* Convenio de cooperación en asistencia técnica a agricultores en café y otros cultivos de la zona cafetera	33,000	5,000	7,000	9,000	12,000		10,200					22,800	Recursos Comité de Cafeteros	
		* Capacitacion, organización y creacion de cadenas productivas capricolas	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	0	10,000		10,000					
* Capacitacion en agricultura organica	30,000		10,000	10,000	10,000	10,000		10,000		10,000			10,000	Sena		

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION							
								RECURSOS PROPOSIC.LLD	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION
	<b>TOTAL SECTOR AGROPECUARIO</b>		<b>275,000</b>	<b>40,000</b>	<b>56,000</b>	<b>77,000</b>	<b>102,000</b>	<b>0</b>	<b>202,200</b>	<b>0</b>	<b>32,000</b>	<b>0</b>	<b>5,000</b>	<b>35,800</b>	
INFRAEST. VIAL	MANTENIMIENTO DE VIAS	* Mantenimiento periódico y rutinario de las vias intermunicipales (San Vicente, Betulia, Galan)	200,000	40,000	45,000	50,000	65,000	10,000	70,000		50,000		70,000		
		* Pavimentación de calles Municipales	160,000	20,000	45,000	40,000	55,000		60,000		40,000	60,000			
		* Apertura, Mantenimiento, rehabilitación, conservación de la red terciaria, caminos y puentes del Municipio de Zapatoca	230,000	40,000	60,000	70,000	60,000		70,000		80,000		80,000		
		*Pavimentación y mantenimiento via Zapatoca - Giron	2,400,000		0		2,400,000						2,400,000		
	<b>TOTAL SECTOR TRANSPORTE E INFRAESTRUCTURA VIAL</b>		<b>2,990,000</b>	<b>100,000</b>	<b>150,000</b>	<b>160,000</b>	<b>2,580,000</b>	<b>10,000</b>	<b>200,000</b>	<b>0</b>	<b>170,000</b>	<b>60,000</b>	<b>2,550,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION							
								RECURSOS PROPOSI.C.LD	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION
MEDIO AMBIENTE	ADECUACIONY RECUPERACION DE AREAS URBANAS Y RURALES INTERVENIDAS	* Adecuación de áreas urbanas y rurales de alto riesgo	20,000	4,000	5,000	5,000	6,000		20,000						
		.Reforestacion de zonas intervenidas													
	PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES	* Prevención y atención de desastres	70,000		20,000	20,000	30,000		30,000					40,000	C.A.S
		* Apoyo para afectados por desastres climaticos y/o siniestros rurales	18,000	3,000	4,000	5,000	6,000		18,000						
		* Atención damnificados por eventos de alto riesgo	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000		40,000						
		* Apoyo a instituciones en la atención de calamidades y desastres	20,000	4,000	5,000	5,000	6,000		20,000						
	CONTROL A LOS EMISORES CONTAMINANTES	Apoyo a Defensa Civil en atención para Desastres	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000	5,000	35,000						
		* Fumigación para la defensa del medio ambiente	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000					20,000			
	CAPACITACION EN RECUPERACION Y REUSO DE RESIDUOS SOLIDOS.	* Campaña educativa para el reciclaje de residuos solidos en las zonas urbana y rural	30,000	5,000	8,000	8,000	9,000		30,000						
	TRATAMIENTO DE VERTIENTOS DE AGUAS RESIDUALES	. Mejoramiento y adecuacion sistema de tratamiento de aguas servidas.	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000		10,000		10,000				
EDUCACION AMBIENTAL	* Educacion ambiental para el cuidado de las fuentes hidricas, manejo del agua, recursos naturales y ecologia	50,000				50,000		30,000					20,000	CAS	
			24,000			12,000	12,000	6,000	18,000						
	<b>TOTAL SECTOR MEDIO AMBIENTE</b>		<b>352,000</b>	<b>46,000</b>	<b>72,000</b>	<b>85,000</b>	<b>149,000</b>	<b>11,000</b>	<b>251,000</b>	<b>0</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>20,000</b>	<b>60,000</b>	<b>0</b>
DESARROLLO ECONOMICO	PROMOCION DE MECANISMOS DE GENERACION DE EMPLEO	* Capacitacion en Cooperativismo, empresas asociativas y cadenas productivas	25,000		7,000	9,000	9,000		10,000				15,000		
		.Desarrollo de la mujer cabeza de familia del sector rural	10,000		5,000	5,000		10,000							
		* Cursos de capacitacion en artesanias y oficios, para los microempresarios organizados de Zapatoca	16,000	4,000	4,000	4,000	4,000	6,000	10,000						
		* Capacitacion para las empresas prestadoras de servicios turisticos - hoteleros de Zapatoca	5,000	5,000				5,000							
		* Aplicación en Zapatoca de programas técnicos y tecnológicos del Sena y otras entidades educativas	15,000		5,000	5,000	5,000		5,000				10,000		Sena
	<b>TOTAL SECTOR DESARROLLO ECONOMICO</b>		<b>71,000</b>	<b>9,000</b>	<b>21,000</b>	<b>23,000</b>	<b>18,000</b>	<b>11,000</b>	<b>35,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25,000</b>	<b>0</b>	
POBLACION VULNERABLE	ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES	* Atención Plan Integral a la Población Adulta mayor -Subsidio	400,000	100,000	100,000	100,000	100,000		0	0		400,000			
		* Dotación de muebles, enseres y sudaderas a los 10 grupos de adultos mayores del municipio de Zapatoca, corregimientos la fuente y la Plazuela	30,000		10,000	10,000	10,000		10,000					20,000	Estampilla proanciano
		* Apoyo Hogares de Atención a la Población adulta mayor	11,000	2,000	3,000	3,000	3,000		11,000						

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION							
								RECURSOS PROPIOS A.C.L.D	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION
		* Apoyo a los discapacitados en dotacion, capacitacion en artes y oficios y creacion de microempresas	25,000	5,000	5,000	8,000	7,000		5,000		10,000		10,000		
		* Programa de apoyo para las niñas aisladas en el hogar San Jose	8,000	2,000	2,000	2,000	2,000		8,000						
		* Programa de atención para la poblacion infantil	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000	5,000	35,000						
		. Apoyo a Hogares Comunitarios y Fami.	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500		10,000						
		* Apoyo a proyecto productivo para la Mujer cabeza de hogar.	20,000	4,000	4,000	6,000	6,000	6,000	14,000						
		Programa de atencion para poblacion desplazada	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500		10,000						
	<b>TOTAL SECTOR ATENCION A GRUPOS VULNERABLES</b>		<b>554,000</b>	<b>128,000</b>	<b>139,000</b>	<b>144,000</b>	<b>143,000</b>	<b>11,000</b>	<b>103,000</b>	<b>0</b>	<b>10,000</b>	<b>400,000</b>	<b>10,000</b>	<b>20,000</b>	<b>0</b>

SECTOR	PROGRAMA	PROYECTO	COSTO TOTAL (MILES)	2004	2005	2006	2007	FUENTES DE FINANCIACION							
								RECURSOS PROPIOS/L.C.L.D	TRANSFERENCIAS NACION SGP	OTROS NACION	DEPARTAMENTO	FOND.DESTIN. ESPECIFIC.	GESTION	OTROS RECURSOS	OBSERVACION
EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	0	190,000	40,000	50,000	50,000	50,000	10,000	140,000		20,000		20,000		
		* Construccion de un (1) parque infantil en el Municipio de zapatoaca	35,000		10,000	25,000			20,000		15,000				
	<b>TOTAL SECTOR EQUIPAMIENTO MUNICIPAL</b>		<b>225,000</b>	<b>40,000</b>	<b>60,000</b>	<b>75,000</b>	<b>50,000</b>	<b>10,000</b>	<b>160,000</b>	<b>0</b>	<b>35,000</b>	<b>0</b>	<b>20,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DESARROLLO COMUNITARIO	PROMOCION DE MECANISMOS DE PARTICIPACION COMUNITARIA	* Creacion y operaci3n de los distintos consejos y organizaciones comunales estatuidas por el Gobierno Nal para tener un estado participativo y comunitario	12,000	3,000	3,000	3,000	3,000	6,000	6,000						
		* Capacitacion y tratamiento de conflictos, de derechos humanos, y espacios de participacion ciudadana y comunitaria	30,000	6,000	7,000	9,000	8,000			30,000					
	<b>TOTAL SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO</b>		<b>42,000</b>	<b>9,000</b>	<b>10,000</b>	<b>12,000</b>	<b>11,000</b>	<b>6,000</b>	<b>36,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
JUSTICIA	PAGO DE SALARIOS INSPECTORES DE POLICIA	* Pago salarios inspectores de policia administracion Municipal y corregimientos La Fuente y la Plazuela	79,800	16,800	19,000	21,000	23,000		79,800						
	MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES LOCATIVAS DE LA FUERZA PBLICA EN LA REGION	Mejoramiento de las condiciones locativas de la fuerza Pblica en la Regi3n	50,000		50,000					50,000		10,000			
	<b>TOTAL SECTOR JUSTICIA</b>		<b>129,800</b>	<b>16,800</b>	<b>19,000</b>	<b>21,000</b>	<b>23,000</b>	<b>0</b>	<b>79,800</b>	<b>0</b>	<b>50,000</b>	<b>0</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	CAPACITACION PARA DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS	* Capacitaci3n, asesoría, asistencia t3cnica y programa de gesti3n Municipal	100,000	60,000	20,000	20,000			100,000						
		. Control, seguimiento y evaluacion a los programas de la gesti3n Municipal	5,000	1,000	1,000	1,000	2,000		5,000						
		* Actualizacion nuevo sisben	14,340	14,340						6,000		8,340			
		* Programa de saneamiento fiscal y financiero, pago pasivo laboral y prestacional. L.617/2000	420,000	95,000	100,000	110,000	115,000	250,000	170,000						
	<b>TOTAL SECTOR FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>		<b>539,340</b>	<b>170,340</b>	<b>121,000</b>	<b>131,000</b>	<b>117,000</b>	<b>250,000</b>	<b>281,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8,340</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALES</b>			<b>11,265,694</b>	<b>1,739,045</b>	<b>2,161,165</b>	<b>2,383,821</b>	<b>4,931,663</b>	<b>521,000</b>	<b>5,392,890</b>	<b>731,320</b>	<b>996,344</b>	<b>633,340</b>	<b>2,720,000</b>	<b>280,800</b>	<b>0</b>