

“Con razón se ha dicho que si se tratara de escribir la historia de la civilización, bastaría escribir la historia del Municipio, porque efectivamente, donde no ha existido verdadero municipio, tampoco ha reinado civilización verdadera y durable. La formación de los Municipios, su desarrollo gradual, sus luchas con sus poderes hostiles, y su engrandecimiento y decadencia, constituyen uno de los asuntos más interesantes y más fecundos en enseñanzas que la historia política y económica de los pueblos puede ofrecer. Una ley perfectamente demostrada por la misma historia es la de que las naciones que perfeccionan su organización social y política, mejoran también las condiciones de su régimen municipal, y al contrario: El pueblo donde empeora la situación municipal es un pueblo desgraciado, porque de él puede asegurarse ipso-facto que ha retrocedido social y políticamente. Y es natural: La suma de libertad y despotismo existente en un país cualquiera, no puede menos de reflejarse en las instituciones municipales”(1)

General Rafael Uribe Uribe

TABLA DE CONTENIDO

	Pag
PRESENTACION	5
PROYECTO DE ACUERDO	6
1. CAPITULO I	7
GENERALIDADES	7
ARTICULO 1. DENOMINACION.	7
ARTICULO 2. COORDINACION Y COHERENCIA	7
ARTICULO 3. CONTENIDO GENERAL	7
ARTICULO 4 . CONTENIDO ESPECIFICO	8
2. CAPITULO II	8
DIAGNOSTICO	8
2.1. TITULO I	8
ASPECTOS HISTORICOS, GEOGRAFICOS Y FISICOS.	8
ARTICULO 5. ASPECTOS HISTORICOS.	9
ARTICULO 6. LOCALIZACION.	10
ARTICULO 7. GEOMORFOLOGIA.	10
ARTICULO 8. CLIMATOLOGIA.	11
ARTICULO 9. DIVISION POLITICA.	11
2.2. TITULO II	14
ASPECTOS DEMOGRAFICOS	14
ARTICULO 10. ESTADISTICA DE LA POBLACION.	14
10.1. Población total	14
10.2. Población por grupos de edades y área	14
10.3. Población total alfabeta y analfabeta por sexo, edad	15
10.4. Población proyectada años 1993 – 2010	16
10.5. Distribución poblacional municipio de Tona	17
2.3. TITULO III	19
SERVICIOS PUBLICOS, SERVICIOS SOCIALES BASICOS E	
INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL.	19
ARTICULO 11. SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES	19
11.1. Servicio de acueducto	19
11.2. Servicio de alcantarillado	21
11.3. Servicio de aseo y recolección de basuras	23
11.4. Servicio de energía eléctrica	24
11.5. Telecomunicaciones	24
ARTICULO 12. SERVICIOS DE TRANSPORTE	25
12.1. Transporte	25
ARTICULO 13. SERVICIOS SOCIALES BASICOS	

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

	25	
13.1. Salud		25
13.2. Educación		29
ARTICULO 14. INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL		34
14.1. Infraestructura vial		34
14.2. Infraestructura deportiva y cultural		37
2.4. TITULO IV		39
DIMENSION ECONOMICA		39
ARTICULO 15. PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONOMICAS		39
15.1. Producción agropecuaria		39
15.2. Sector industrial		43
15.3. Sector minero		43
15.4. Sector servicios		44
15.5. Sector comercial		44
15.6. Sector turístico		45
15.7. Sector ambiental y producción hídrica		47
ARTICULO 16. POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA		50
16.1. Población económicamente activa		50
16.2. Generación de empleo		52
16.3. Tenencia de la tierra		53
2.5. TITULO V		56
DIMENSION ECONOMICA		56
ARTICULO 17. DIAGNOSTICO		56
17.1. Diagnóstico organizacional		56
17.2. Diagnóstico organización social y comunitaria		59
17.3. Presencia institucional		61
TITULO VI		62
DIMENSION FINANCIERA		62
ARTICULO 18. ANALISIS FINANCIERO PERIODO 2000-2004		62
ARTICULO 19. ANALISIS EJECUCION AÑO 2003		63
ARTICULO 20. ANALISIS PRESUPUESTO 2004		67
ARTICULO 21. PROYECCION FINANCIERA 2004 –2007		68
3. CAPITULO III		70
ESTRATEGIAS		70
ARTICULO 22. ESTRATEGIAS DEL PLAN		70
22.1. Desarrollo integral del habitante tonero		70
22.2. Eficiencia y transparencia administrativa		71
22.3. Participación comunitaria y equidad social		73
22.4. Desarrollo ecoturístico, producción agroecológica y Conservación del medio ambiente		73
22.5. Gestión nacional e internacional de recursos		75
4. CAPITULO IV		77
OBJETIVOS		77
ARTICULO 23. OBJETIVO GENERAL		

ARTICULO 24. OBJETIVO ESPECIFICOS POR SECTORES	77
24.1. Fortalecimiento institucional	77
24.2 Salud	79
24.3. Educación	81
24.4. Agua potable y saneamiento básico y vivienda	84
24.5. Infraestructura y equipamiento municipal	86
24.6. Sector agropecuario y conservación del medio ambiente	89
24.7. Deporte y recreación	93
24.8. Cultura	95
24.9. Grupos vulnerables	97
24.10. Generación de empleo y ecoturismo	98
CAPITULO V	101
COSTOS Y FUENTES DE FINANCIACION	101
ARTICULO 24. LAS INVERSIONES PARA EL CUATRENIO	101
25.1. Costos de proyectos y fuentes de financiación	103
ARTICULO 26. CONTROL Y SEGUIMIENTO DEL PLAN	115
ARTICULO 27. AURTORIZACIONES	115
ARTICULO 28. EJECUCION DEL PLAN	116
ARTICULO 29. AJUSTES AL PLAN	116
ARTICULO 30. VIGENCIA	116

ACUERDO No. 10
(31 de mayo de 2004)

**POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO "TONA NUESTRO
COMPROMISO, CON PARTICIPACIÓN Y EQUIDAD" DEL MUNICIPIO DE
TONA PARA EL PERIODO 2004 – 2007**

EL CONCEJO DEL MUNICIPIO DE TONA

**EN USO DE SUS ATRIBUCIONES CONSTITUCIONALES Y LEGALES
ESPECIALMENTE LAS CONSAGRADAS EN EL TITULO XII,
CAPITULO 2, ARTICULO 313 DE LA CONSTITUCION POLITICA,
Y LEY 152 DE 1994, Y**

CONSIDERANDO

1. Que el artículo 339 de la Constitución Política establece la obligación para las entidades territoriales de elaborar y adoptar los planes de desarrollo de manera concertada con el Gobierno Nacional según lo establecido en la ley.
2. Que la Ley 152 de 1994 reglamentó los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los planes de desarrollo por parte de las entidades territoriales.
3. Que de acuerdo con los lineamientos constitucionales y legales el Plan de Desarrollo del municipio de Tona deberá guardar coherencia con el Plan de Desarrollo Nacional o Ley 812 de 2003 denominado **"HACIA UN ESTADO COMUNITARIO"**, el Plan de Desarrollo Departamental **"SANTANDER EN SERIO"** y el EOT del municipio de Tona aprobado según Acuerdo No. 014 del 28 de septiembre de 2003, y definir las inversiones para ejecutar el programa de gobierno de la actual administración.
4. Que según la reglamentación establecida sobre la participación ciudadana desarrollados en la Ley 152 de 1994, acogidos mediante el Acuerdo No. 08 de 1995, el Consejo Municipal de Planeación deberá rendir su

concepto y formular recomendaciones sobre el Plan de Desarrollo antes de pasar a aprobación definitiva del Concejo Municipal de Tona.

5. Que el Concejo Municipal del Tona, como máxima corporación administrativa municipal es la competente para decidir y aprobar el presente acuerdo.

ACUERDA

CAPITULO I GENERALIDADES

ARTICULO 1. DENOMINACION: Adoptase para el Municipio de Tona, el Plan de Desarrollo denominado **"TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD"** para el período 2004 - 2007.

ARTICULO 2. COORDINACION Y COHERENCIA: El Plan de desarrollo **"TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACIÓN Y EQUIDAD"** guardará armonía y coherencia en su formulación con el **PLAN NACIONAL DE DESARROLLO "HACIA UN ESTADO COMUNITARIO"** o **Ley 812 de 2003**, El Plan de Desarrollo Departamental **"SANTANDER EN SERIO"**, El Esquema de Ordenamiento Territorial, y en su ejecución deberá comprender los planes, inversiones y proyectos básicos definidos en el **PROGRAMA DE GOBIERNO** del actual Alcalde. Para este propósito legal el **Consejo Municipal de Planeación** en su estudio y concepto, y el **Concejo Municipal** en su estudio y aprobación seguirán los procedimientos legales establecidos en la Ley 152 de 1994, y mantendrán una estrecha coordinación con la Alcaldía o en quien esta delegue las funciones de planeación municipal, quien a su vez atenderá las directrices de la **Secretaría de Planeación Departamental** y el **Departamento Nacional de Planeación**.

ARTICULO 3. CONTENIDO GENERAL: El Plan de Desarrollo **"TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACIÓN Y EQUIDAD"** de acuerdo a lo estipulado en la Ley 152 de 1994, se compone de 2 partes básicas, una parte general denominada formulación de estrategias, que comprende la formulación de objetivos generales y específicos por sector, los programas, metas y estrategias; y una segunda parte denominada programación de inversiones donde se definen los presupuestos plurianuales mediante los cuales se

proyectan los costos de los programas, subprogramas y proyectos de inversión o gasto público municipal definidos en la parte estratégica del plan.

ARTICULO 4. CONTENIDO ESPECIFICO: El Plan de Desarrollo “**TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACIÓN Y EQUIDAD**” tendrá dentro de su contenido específico la definición de objetivos, metas, programas, subprogramas y proyectos, tendientes a dar cumplimiento al Programa de Gobierno del Alcalde elegido por voto popular para el período constitucional 2004 – 2007.

CAPITULO II **DIAGNOSTICO**

TITULO I **ASPECTOS HISTORICOS, GEOGRAFICOS Y FISICOS**

ARTICULO 5. ASPECTOS HISTORICOS: Del libro La Provincia de Soto, Orígenes de sus poblamientos Urbanos, se puede deducir que el casco urbano inicialmente fue el lugar de asentamiento del Cacique Tona, cuyos indios fueron asignados por intermedio de la institución creada por los españoles en el periodo colonial y conocida como **La Encomienda**, a algunos vecinos de Pamplona que explotaban las ricas minas de Vetas y el río Suratá.

En el siglo XVIII solamente quedaban del antiguo asentamiento indígena “tres miserables casas de paja” que albergaban algunas familias campesinas que pertenecían en lo eclesiástico pertenecían al doctrinero pueblo de Silos, algunos campesinos permanecían en las estancias cercanas, dedicados a la producción de víveres para los asentamientos mineros o para los transeúntes del camino real que de Bucaramanga conducía a Pamplona y Cúcuta

El feligresado de Tona debió crecer en número e importancia económica, pues hacia el año de 1786 los Toneros se mostraron interesados en reedificar la vieja capilla, al hecho anterior se sumó la extinción de la parroquia del pueblo de Vetas, quienes se mostraron más partidarios de asistir a misa a Tona que al pueblo de Silos, un año después, los toneros solicitaron al obispo de Pamplona permiso para trasladar la capilla a un sitio más amplio, pero la verdadera intención era trasladarla a un sitio donde pudieran hacer el respectivo trazado de la plaza y del poblado, condición indispensable para solicitar la

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

creación de la parroquia como tal. Dicha tentativa no prosperó, debido a la oposición del “doctrinero de Silos”, quien se resistía a perder el feligresado de Tona.

En 1799 formalmente los toneros solicitan la creación de la parroquia, en 1806 se realizó una visita de inspección con el fin de determinar la capacidad de cumplimiento de la “congrua del cura”, dicho proceso fue suspendido en 1810 con motivo del movimiento independentista. El proceso se reanuda en 1815, ya para esa fecha se había construido la capilla, techada en teja, en un solar que los mismos toneros habían comprado, lo mismo que la casa cural y la cárcel, y se había dejado un espacio de “86 varas en cuadro” destinado a la plaza. Se practicó una nueva visita por parte de la Curia Arquidiocesana, que fue favorable a la iniciativa, dando el obispo la recomendación de crear la nueva parroquia, pero la muerte súbita de su principal promotor, el Presbítero José María Villamizar suspendió nuevamente el proceso.

Nuevamente en 1822, más exactamente, el 28 de febrero, con la firma de otra escritura donde se obligan a pagar “la congrua del cura y los estipendios”, los señores: Pedro Manuel Suarez, Domingo Delgado, Ignacio Pérez, Manuel García, Pedro Gómez y Francisco Layton, reabren en Pamplona el proceso. El 14 de septiembre de 1822, el Vicepresidente de la República, Francisco de Paula Santander, firmó el decreto que creaba la parroquia de Tona, desagregándola de la parroquia de Silos. Pero la abierta oposición de los curas de Silos y de Matanza, y la negativa de la Curia a hacer la demarcación de la parroquia basándose en que dicha función era del Gobierno de la época, frustraron una vez más los deseos de los toneros de tener su propia parroquia, aunque para ese entonces ya contaba con 207 casas y 882 almas.

Pero según el viejo refrán “La Constancia vence lo que la dicha no alcanza”, los toneros en 1932 vuelven a insistir, y esta vez, tras un penoso viaje, llegan a Santa Fe de Bogotá, y piden revisar el largo expediente, iniciado hace 36 años, su petición tiene eco en la fría Jerarquía Eclesial de la capital, y con la certificación de las buenas calidades urbanas de Tona dadas por el Alcalde Cantonal de Bucaramanga y el párroco de Floridablanca, el arzobispo Herrera legitimó la erección gubernamental de la parroquia de Tona, condición que ha mantenido hasta la presente. La creación como municipio se dio mediante el Decreto 1807 expedido por el General Reyes, entonces Presidente de la República.

ARTICULO 6. LOCALIZACION: El Municipio de Tona se encuentra

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona-Santander

localizado en el Nororiente de la cuenca superior del río Lebrija, en la provincia de Soto, Departamento de Santander, a 7 Grados 15“ de Latitud Norte y 73 grados 03 “ Longitud oeste del meridiano de Greenwich. La cabecera municipal está ubicada a 37 Km. de Bucaramanga, a 1909 m.s.n.m. y con una temperatura promedio de 18 grados centígrados.

Limita al norte con los municipios de Charta y Vetás, al sur con Santa Bárbara, Piedecuesta y Floridablanca, al occidente con Bucaramanga, al oriente con el Departamento de Norte de Santander, pertenece a la provincia de Soto, tiene una extensión de 339.37 Kms², se encuentra entre los 1.100 y los 3.700 m.s.n.m., posee temperaturas medias entre los 6 y los 22 °C y precipitaciones entre 760 y 1.020 mml, predominan los climas fríos a muy fríos, ubicado en las zonas de vida bosque húmedo premontano, bosque húmedo montano bajo y páramo subandino.

ARTICULO 7. GEOMORFOLOGIA: “Su territorio formado por los cordones y estribaciones de los paramos del mismo nombre, Santurban, Páramo Rico y Juan Rodríguez, hace que su relieve sea muy quebrado” (1); El EOT nos hace la descripción de Tona como un municipio donde predominan las pendientes empinadas y abruptas, lo cual es una limitante para las actividades agropecuarias, y se hace necesario prevenir los procesos erosivos y de remoción en masa.

ARTICULO 8. CLIMATOLOGIA: Su territorio se encuentra entre los 1.100 y los 3.700 m.s.n.m. por tal motivo las temperaturas que se presentan en el Municipio fluctúan de 7° a 23°, dependiendo de la altitud que se encuentre, determinando así para el municipio los pisos térmicos de templado, frío y páramo.

El municipio está conformado por seis microcuencas a saber: La microcuenca Tona Alto, Tona Medio, Tona Bajo, Golondrinas, La Arnanía y La microcuenca Jordán.

Por su importancia y de acuerdo a la información suministrada por el EOT, el municipio se encuentra dividido en dos subregiones: Al oriente del municipio se encuentra la subregión de Berlín, que hace parte de la microcuenca del río Salado, Esta zona pertenece a zona de páramo. Su altura se encuentra entre los 3.000 y 3.800 m.s.n.m. La segunda está ubicada al noroeste, comprende la microcuenca del río Tona y se caracteriza por ser clima templado y frío.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

ARTICULO 9. DIVISION POLITICA: El municipio de Tona se encuentra dividido políticamente según el Acuerdo No. 09 del 10 de septiembre de 1993 en La Cabecera Municipal y 7 corregimientos, división que quedó solamente en el papel, ya que administrativamente nunca ha funcionado, al parecer dicha división se hizo con base en los antiguos siete puestos de votación que existían en el municipio, más no en un concepto técnico como tal; solamente en tres corregimientos funcionan inspecciones de policía, que en su orden de importancia son: Berlín, La Corcova y Vegas.

El Casco Urbano es el centro de la Administración Municipal, donde funciona la mayor parte de la Administración Central, además es sede de: Juzgado Promiscuo Municipal, Registraduría Municipal, Banco Agrario, Centro de Salud, Coluribe, Comando de la Policía Nacional.

Berlín es el corregimiento de mayor importancia económica del municipio por su ubicación sobre la carretera que conduce de Bucaramanga a Cúcuta, y por su desarrollo agropecuario alrededor del cultivo de la cebolla junca. El comercio es una de las actividades más importantes, y se ha desarrollado entorno a la prestación de servicios al sector automotor que circula por dicha vía y en la venta de insumos agrícolas para el cultivo de la cebolla.

La Corcova es el corregimiento segundo en importancia, después de Berlín, su desarrollo se ha basado en brindar servicios a los pasajeros que transitan por la vía.

Vegas es un corregimiento netamente agrícola.

En la siguiente tabla se puede apreciar la división política del municipio, y las veredas que componen cada corregimiento.

Tabla 1. División Política

MUNICIPIO DE TONA	
CORREGIMIENTOS	VEREDAS
BERLIN	Cuestaboba
	Saladito
	Parte oriental de Ucata
	Palmas

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
"Tona nuestro compromiso, con participación y equidad"

LA CORCOVA	Montechiquito
	Babilonia
	Caragua Alto
PUERTA DEL LLANO	Guarumales
	Parra
	Juan Rodríguez
GRAMAL	Parte occidental de Ucata
	El Alizal
	El Tembladal
VEGAS	Chiscapa
	Arnania
	El Quemado
	Vegas
GOLONDRINAS	Pirgua
	Caragua Bajo

Fuente Acuerdo 09 de 1995

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

TITULO II
ASPECTOS DEMOGRAFICOS

ARTICULO 10. ESTADISTICA DE LA POBLACION: Según el último censo de población y vivienda realizado en 1993, la población del Municipio de Tona fue de 4.988 habitantes, en 1999 la población certificada por el DANE fue de 5.288 habitantes.

10.1. Población total

Como se observa en la tabla No. 2, la población según censo de 1.993, es de 4.988 habitantes, de los cuales 2.674 son hombres (53.60%) y 2.314 (46.39%) son mujeres. En la cabecera municipal residen el 7.28% de la población, y en el área rural, incluidos los sectores urbanos de Berlín y La Corcova, el 92.72%.

Tabla 2. Población total y por áreas

Área	Población 1999	Población 1993
Urbano (cabecera)	529	363
Rural	4759	4625
Total	5.288	4988

Fuente: Censo DANE 1993-1999

10.2. Población por grupos de edades y área.

Analizando la tabla No. 2, podemos deducir que Tona es un municipio donde la niñez ocupa un alto porcentaje, pues por grupos de edades, de 0 a 14 años, se ubica en esta franja el 35,7% de la población total del municipio, este alto porcentaje obliga a la administración municipal a desarrollar programas y proyectos, especialmente en materia educativa y de salud para poder atender este grupo que se considera como vulnerable.

La Población Económicamente Activa (PEA), o sea aquella que no está imposibilitada para desarrollar labores o trabajos de producción de bienes o servicios, representa el 44.8% de la población total, este indicador, que representa la población entre 15 y 44 años, está acorde con la tendencia nacional de la existencia de un gran porcentaje en edad joven, e implica un reto para la

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

administración actual, especialmente en lo que tiene que ver con generación de empleo y oportunidades para este rango importante de población.

Otro grupo considerado como vulnerable lo representa la tercera edad, la población mayor de 70 años es del 3.3%, lo cual nos indica que hay un grupo importante por atender, especialmente con programas encaminados a hacer del anciano una persona útil a la sociedad.

Tabla 3. Estadísticas por genero y área.

Grupo de edad	Total Municipio	%	Total Cabecera	Total Resto
00-04	609	12.21	34	575
05-09	613	12.29	39	574
10-14	561	11.25	41	520
15-19	477	9.56	35	442
20-24	453	9.08	20	433
25-29	404	8.10	23	381
30-34	360	7.22	29	331
35-39	318	6.37	24	294
40-44	229	4.59	15	214
45-49	198	4.00	15	183
50-54	192	3.85	16	176
55-59	152	3.05	17	135
60-64	145	2.91	17	128
65-69	108	2.17	15	93
70-74	78	1.56	8	70
75-79	50	1.00	7	43
80-84	28	0.56	6	22
85-**	13	0.26	2	11

Fuente: Estadísticas Dane 1993.

10.3. Población total alfabeta y analfabeta, por sexo, área y grupos de edad.

El 82.4% de la población del municipio es alfabeta, y solamente el 17.6 son analfabetas, este indicador nos muestra que el municipio se halla ubicado por debajo del nivel departamental de analfabetismo.

En la cabecera municipal, este porcentaje de analfabetismo se reduce al 14.4% para la población en edad de estudiar (5 a 17 años), lo cual indica que hay que buscar la forma de reducir esa tasa, ya que se están quedando niños sin asistir a

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

la básica primaria, lo cual es grave para este rango de edad. El indicador no varía mucho para el rango de edad de 18 a 98 años, siendo del 16%.

En el resto de la población, para las edades entre 5 y 17 años, el indicador de analfabetismo aumenta al 22%, nivel muy preocupante, pues se trata de población en edad de estudiar, que se está quedando por fuera del sistema escolar, en cambio para la edad adulta, de 18 a 98 años, la tendencia es muy similar a la del resto del municipio, 15.6%, siendo inclusive más baja que el nivel municipal.

Tabla 4. Población alfabetizada y analfabetizada por sexo, área y grupos de edad.

AREA	GRUPO DE EDAD	TOTAL ALFABETAS	ALFABETAS HOMBRES	ALFABETAS MUJERES	TOTAL ANALFABETAS	ANALFABETAS HOMBRES	ANALFABETAS MUJERES
Total		3.599	1.930	1.669	769	424	345
Cabecera	05-17	89	45	44	15	9	6
Cabecera	18-98	188	88	100	36	16	20
Resto	05-17	1.060	564	496	299	168	131
Resto	18-98	2.262	1.233	1.029	419	231	188

Fuente: Censo Dane 1993

10.4. Población Proyectada Años 1993 - 2.010 (Ajustada para Tona)

La Tabla No. 4 nos muestra la proyección de población desde el año 1993 hasta 2010, se utilizó como base la información del DANE, Censo de población 1993 y Proyecciones de población.

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona -Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 5. Proyección de la población

AÑO	TOTAL	CABECERA	RURAL
1993	5.531	388	5.143
1999	5.320	510	4.810
2000	5.288	529	4.759
2001	5.253	548	4.705
2002	5.214	567	4.647
2003	5.171	584	4.587
2004	5.125	601	4.524
2005	5.073	616	4.457
2006	5.021	631	4.390
2007	4.972	647	4.325
2008	4.924	663	4.261
2009	4.577	679	4.198
2010	4.532	696	4.136

Fuente: DANE Censo de población 1.993, Proyecciones de población.

10.5. Distribución Poblacional, Municipio de Tona

Tabla No. 6. Distribución poblacional por corregimientos y veredas

CODIGO	VE REDA	POBLACIÓN*	EXTENSIÓN Has.	DENSIDAD
	Cabecera Municipal	200	8,29	47,53
	Berlín	518	30.622	16.92
001	Babilonia	185	358	0.51
002	Armania	210	427	0.49
003	Vegas	345	916	0.37
004	El Quemado	171	1.727	0.10
005	El Palmar	376	986	0.38
006	Tembladal	260	2.093	0.12
007	Pitones	239	1.062	0.22
008	Pirgua	310	1.736	0.17
009	Alizal	277	2.466	0.11
010	Guarumales	259	4.743	0.05
011	Caragua Alto	590	1.810	0.32
012	Ucatá	200	4.954	0.04
013	Cuestaboba	174	2.123	0.08
014	El Saladito	187	3.528	0.05
015	Parra Juan Rodríguez	368	3.359	0.10
016	Montechiquito	128	565	0.22
	TOTAL	4.967	33.364	0.15

Fuente : EOT 2001

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona -Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

En el cuadro anterior se puede observar que la mayor concentración población se encuentra en el Corregimiento de Berlín y la Vereda de Caragua alto, le siguen en su orden El Palmar, Parra Juan Rodríguez y Vegas.

Como conclusión, se puede decir que los anteriores datos son oficiales, y se basan en el censo de población elaborado por el DANE en el 1993, pero el crecimiento de la población del municipio de Tona ha tenido una dinámica muy diferente a la de los demás municipios del país. El corregimiento de Berlín se ha convertido en un polo de desarrollo del municipio, el desarrollo del cultivo de la cebolla junca, y su posición privilegiada sobre la vía que conduce de Bucaramanga a Cúcuta, y que une al país con Venezuela, ha generado un crecimiento acelerado del corregimiento, hecho que ha generado la migración de población de sectores vecinos hacia el municipio de Tona, quedándose cortas las proyecciones de crecimiento de la población establecidos por el DANE.

Lo anterior implica que la administración municipal debe realizar las acciones pertinentes para que el DANE rectifique los datos oficiales sobre población, estimada en 9.000 habitantes, de los cuales hay 6.800 sisbenizados, lo cual implicaría mayores recursos para el municipio vía Sistema General de Participación en los ingresos corrientes de la nación, y en sí en los programas del gobierno nacional.

TITULO III
SERVICIOS PUBLICOS, SERVICIOS SOCIALES BASICOS, E
INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL

ARTICULO 11. SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES.

11.1. Servicio de Acueducto.

11.1.1. Acueductos urbanos.

- **Acueducto cabecera municipal.**

Las siguientes son las características técnicas del sistema actual de acueducto municipal: es administrado directamente por el Municipio de Tona. Su fuente de abastecimiento son los siguientes afluentes: Alto de Tomasa, Los Arcos, Villa Cristina, quebrada la Aguadita, la bocatoma esta ubicada en el Alto de Tomasa, de la cual se surte el 90% del agua total del acueducto, la captación se hace mediante una bocatoma en concreto de 1 m. de ancho y de allí es conducida en tubería galvanizada de 6 pulgadas hacia el tanque de almacenamiento a unos 5 m. Posee planta de tratamiento tipo compacta cuya unidad de tratamiento esta compuesta por: floculador, sedimentador, filtración, y trabaja con productos químicos como cloro. La conducción se hace por gravedad, en tubería galvanizada de 3 pulgadas.

Posee un tanque de almacenamiento que tiene una capacidad de 83 m³, de 158 predios urbanos, 140 tienen cobertura con la red de distribución, o sea existe una cobertura del 88.6% según el EOT, los 18 predios que se encuentran por fuera del sistema de acueducto se ubican en la parte alta del casco urbano, y se surten del Alto de Tomasa directamente. No se cuenta con medidores, el servicio se presta las 24 horas del día.

- ***Acueducto del corregimiento de Berlín***

El acueducto del Corregimiento de Berlín es administrado por: CORPABERLIN, corporación de carácter privado. Su fuente de abastecimiento es la Quebrada Parra, la cual posee un caudal suficiente para abastecer el acueducto.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Según el EOT, no se hace ningún tratamiento al agua que suministra este acueducto. La conducción se realiza por gravedad, y tiene un tanque de almacenamiento con una capacidad 90 m³ aproximados. Del total de 190 predios urbanos, 150 son cubiertos por este sistema de conducción de agua,

La parte alta de Berlín, o sea los barrios Conucos (20 usuarios) y El Progreso (20 usuarios), tienen su propio sistema de conducción de agua, igualmente administrados por CORPABERLÍN, el primero toma el liquido de la quebrada Onda, su conducción se hace por gravedad, no tiene tanque de almacenamiento, el agua no es tratada, El barrio El Progreso toma el agua del nacimiento La Loma de Guaca, su conducción también se hace por gravedad, no tiene tanque de almacenamiento y no tiene planta de tratamiento.

Para cobrar el servicio hay una tarifa estándar para todos los usuarios. El servicio se presta las 24 horas del día.

El servicio de acueducto del corregimiento de Berlín presenta muchas irregularidades en la prestación del mismo y especialmente en la entidad que esta encargada de la administración del servicio. Se recomienda a la administración municipal que realice la concertación con los usuarios para que sea el municipio el que directamente preste el servicio.

- **Acueducto urbano corregimiento La Corcova**

La fuente de abastecimiento se encuentra ubicada en un sitio llamado La Batea ubicado en la finca La María; su conducción se hace con una manguera de 3 pulgadas, sin captación técnica construida ni anclajes estables. La manguera se trae a media ladera con alto porcentaje de pérdidas por infiltración y fugas. De esta manguera se distribuye a todos los predios de la Corcova.

No hay tanque de almacenamiento; el servicio es irregular, su caudal es suficiente. La administración anterior construyó una planta de tratamiento pero no fue puesta en funcionamiento por problemas de orden técnico que presentó desde su construcción y hoy se encuentra en un grave estado de deterioro y desmantelamiento debido a la acción de vándalos. No existe tratamiento del agua.

Igual recomendación se hace con respecto del acueducto de la Corcova, la concertación con los usuarios del servicio para que la administración municipal organice y preste directamente el servicio.

11.1.2.1 Acueductos rurales

De acuerdo a los datos estadísticos proporcionados por el EOT, que tomó la información del SISBEN, la población rural que vive en las 541 viviendas, se abastecen de agua de los siguientes tipos de fuentes:

Tabla 7. Viviendas Vs. Sistema de abastecimiento

NUMERO DE VIVIENDAS	SISTEMA DE ABASTECIMIENTO
203	Acueducto
136	Río, manantial
89	Pozo, aljibe
105	Pozo con bomba
8	Pila pública u otra fuente

Fuente: Sisben

La tabla 7 nos permite observar que 338 viviendas no poseen acueducto lo cual nos indica que un 62.5% de las viviendas rurales carecen de este servicio esencial.

11.2. Servicio de alcantarillado

- **Alcantarillado casco urbano de Tona**

En el área urbana está conformado por una red correspondiente a un alcantarillado sanitario, al cual también se descarga las agua lluvias de patios y cubiertas de las casas, tiene una cobertura del 100% del perímetro urbano, es manejado por la alcaldía municipal, la fuente receptora es el río Tona, no existe una planta de tratamiento de aguas residuales domésticas, ni se le hace ningún tipo de tratamiento, el vertimiento se hace directamente a los cuerpos de aguas naturales.

- **Alcantarillado urbano corregimiento de Berlín.**

En el corregimiento de Berlín, este sistema está conformado por una red correspondiente a un alcantarillado sanitario, el cual se ha ido construyendo paulatinamente a medida que el poblado va creciendo, pero sin ningún estudio técnico que soporte su construcción; el cual recoge las aguas negras y las aguas lluvias, tiene una cobertura casi total del perímetro, la fuente receptora son los ríos

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Jordán y Pescadero, no existe una planta de tratamiento de aguas residuales domésticas, ni se le hace ningún tipo de tratamiento, el vertimiento se hace directamente a los cuerpos de aguas naturales. Afecta especialmente la represa de Berlín, por la sedimentación y la contaminación existente.

- **Alcantarillado urbano corregimiento La Corcova.**

En el corregimiento la Corcova no existe red de alcantarillado. Las aguas servidas son vertidas a los terrenos adyacentes del corregimiento con el peligro de dañar corrientes de aguas subterráneas y provocar mayor contaminación ambiental producida por los malos olores que éstas aguas emanan.

- **Alcantarillado en las veredas.**

A nivel rural existe un conjunto de casas en la vereda Golondrinas, llamada Villa verde. Son 37 casas todas con servicio de alcantarillado, cuyas aguas negras son servidas directamente a las fuentes de agua sin ningún tipo de tratamiento. Tienen programado hacer un pozo séptico a unos 5 m de la quebrada Golondrinas.

En el resto del sector rural del municipio no existe ningún sistema de alcantarillado, en la siguiente tabla se describen el tipo de servicios sanitarios con que cuentan las viviendas.

Tabla 8. Tipos de Servicios Sanitarios viviendas rurales

VIVIENDAS	INODORO CONECTADO A POZO	INODORO SIN CONEXIÓN ALCANTARILLADO	CON LETRINA	NO TIENE SERVICIO SANITARIO	INODORO CONECTADO A ALCANTARILLADO
541	192	193	15	107	34

Fuente: Archivo Histórico del Sisben.

El 19.77% de las viviendas no cuentan con servicio sanitario; un 2.77% utilizan el sistema de letrina, el 35.49% utiliza inodoro conectado a pozo y el 35.67% utilizan el sistema de inodoro sin conexión a alcantarillado y solamente en un 6.3% de las viviendas tienen servicio sanitario conectado a red de alcantarillado, pero sin ningún tipo de tratamiento, arrojando directamente las excretas a las fuentes de aguas.

11.3. Servicio de aseo y recolección de basuras.

11.3.1 Cabecera municipal

El servicio de recolección de basuras es prestado directamente por el municipio, una vez por semana.

La disposición final de las basuras se realiza en un botadero abierto, ubicado en la vereda El Salado, sector Aguas Claras. No hay tratamiento de residuos sólidos.

El aseo del perímetro urbano sólo se hace alrededor del parque principal, los propietarios de cada predio se encargan del aseo del frente de sus casas.

11.3.2. Corregimiento de Berlín

El servicio de recolección de basuras es prestado directamente por el municipio, dos veces por semana.

La disposición final de las basuras se realiza en el botadero, ubicado en la vereda El Salado, sector Aguas Claras. No hay tratamiento de residuos sólidos.

El aseo sólo se hace alrededor del parque principal, los propietarios de cada predio se encargan del aseo del frente de sus casas.

11.3.3 Corregimiento La Corcova

El camión que recoge la basura en la cabecera municipal de Tona, es el mismo que recoge la basura en La Corcova; haciendo una cobertura del 100% del corregimiento, y trasladando la basura hasta el botadero ubicado en la vereda El Salado, sector Aguas Claras, Su recolección se hace una vez a la semana.

11.3.4. Urbanización Villa Verde.

Esta urbanización le paga a un reciclador de Bucaramanga para que recoja y escoja la basura una vez a la semana. Los residuos orgánicos son arrojados a un terreno para hacer abono orgánico.

Cada propietario hace el aseo del frente de sus casas. Actualmente están buscando un sitio donde botar las basuras.

11.3.5 Sector rural.

El 95.2% de las viviendas rurales arrojan las basuras en lotes o zanjas cerca de su vivienda produciendo malos olores, mal aspecto a la vivienda y son criaderos de insectos que causan enfermedades.

11.4. Servicio de energía eléctrica

La prestación del servicio de energía eléctrica está a cargo de la empresa Electrificadora de Santander S.A. (ESSA), entidad que tiene a su cargo la administración, mantenimiento y desarrollo de planes futuros. El municipio recibe el suministro de energía de la sub – estación Palos (Bucaramanga) – Caño Limón (Arauca) que tiene una capacidad de 230.0000 voltios y abastece a 5 municipios (Ríonegro, Tona, Charta, Mutiscua y Silos).

Tanto el sector urbano como el rural tienen una cobertura aproximada del 100% de este servicio, no hay una cobertura del 100% debido a que las nuevas construcciones que se han realizado algunas no cuentan con el servicio.

11.5. Telecomunicaciones.

11.5.1. Telefonía Urbana y Rural.

El casco urbano posee servicio de discado directo nacional de Telecom y cinco (5) agencias indirectas en los corregimientos de Berlín, la Corcova y las veredas Vegas, Golondrinas y el Gramal.

11.5.2. Radio y televisión.

El municipio de Tona recibe las siguientes señales de las emisoras de radio nacionales, y los canales nacionales de Televisión como: Canal A, Canal Uno. Señal Colombia, y los canales privados RCN y Caracol. La cabecera municipal y los corregimientos de Berlín y la Corcova cuentan con el servicio de antena parabólica, que permite la recepción de canales internacionales.

ARTICULO 12. SERVICIO DE TRANSPORTE Y COMUNICACIONES:

12.1. Transporte.

En la actualidad el municipio cuenta con el servicio de transporte público intermunicipal terrestre, prestado a través de la empresa Lusitania, en los siguientes horarios:

Bucaramanga a Tona: 5:00 a. m. y 1 p.m.,

Tona a Bucaramanga: 6:00 a. m. y 5 p.m.

No se cuenta con un terminal de transporte, la entrada y salida de buses se realiza alrededor del parque principal.

En los corregimientos de Berlín y la Corcova, la población cuenta con transporte intermunicipal, el cual es prestado por la flota Cáchira, en los siguientes horarios:

Bucaramanga a Berlín: 6:30 a. m. y 1:00 p.m.

Berlín a Bucaramanga: 6:00 a. m. y 12:30 p.m.

Los corregimientos de Berlín y la Corcova y los habitantes de las veredas que están ubicadas sobre la vía nacional Bucaramanga - Cúcuta, se ven beneficiados por el excelente servicio de transporte que prestan las empresas que cubren las rutas ínter departamentales y nacionales entre Bucaramanga y Cúcuta. También algunos particulares prestan el servicio de transporte.

El transporte de carga, es prestado por vehículos particulares, principalmente en camiones pequeños, camión lechero (El Grama-Tona-Bucaramanga) y un bus hacia los diferentes sectores del municipio.

ARTICULO 13. SERVICIOS SOCIALES BASICOS:

13.1. Salud

El sistema de salud del municipio de Tona se encuentra descentralizado de acuerdo a la normatividad vigente, se ha organizado entorno de la IPS, la cual se encuentra funcionando en el casco urbano.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Para su funcionamiento el sistema de salud se ha estructurado en tres niveles de acuerdo a su complejidad en la prestación del servicio: Centros de Atención Médica en Salud, Centros de Atención Básica, y Promotorías Rurales. Los CAMI cuentan con médico, odontólogo y auxiliares de enfermería, los CAB cuentan con un auxiliar de enfermería y en promedio 2 veces al mes se hace consulta médica, las Promotorías Rurales, cuentan con una promotora y en promedio una vez al mes se realiza consulta médica.

En la actualidad no existe laboratorio clínico, el análisis de muestras son enviadas a Bucaramanga, no hay servicio de hospitalización, existe comercialización de medicamentos, a pesar de encontrarse descentralizada la salud en estos momentos, sólo se factura lo que corresponde a consulta del régimen subsidiado, en el siguiente cuadro se puede apreciar la infraestructura existente.

Tabla 9. Infraestructura en Salud.

CANTIDAD	CENTRO	UBICACION
2	Centro de atención Médica Integral CAMI	Casco Urbano de Tona Berlín
3	Centro de Atención Básica CAB	Vegas La Corcova Puerta del Llano
2	Promotorías Rurales	El Gramal Golondrinas

Fuente: Dirección CAMI

Con la infraestructura existente se prestan los servicios de consulta médica general, odontología, enfermería, promoción y prevención. Así mismo cumple con las funciones de saneamiento ambiental del municipio. El horario establecido es de miércoles a domingo, a excepción del puesto de salud de Vegas, que se presta servicio de lunes a viernes.

La IPS es la encargada de todas las funciones relacionadas con el manejo administrativo de la salud en el municipio, función que es compartida con la Alcaldía y la Tesorería, ésta última es la encargada de realizar los pagos.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 10. Servicios prestados y horario

INSTITUCION	HORARIO	SERVICIO
CAMI Tona	Miércoles a Domingo	Consulta médica y odontológica Saneamiento ambiental Farmacia – estadística
CAMI Berlín	Miércoles a Domingo	consulta médica y odontológica Enfermería, farmacia
CAB La Corcova	Domingo a Jueves	Enfermería, brigada 2 veces por mes
CAB Puerta del Llano	Domingo a Jueves	Enfermería, brigada 2 veces por mes
CAB Vegas	Lunes a Viernes	Enfermería, Brigada 2 veces al mes
Promotoría Rural El Gramal	Domingo a jueves	Enfermería, brigada cada mes
Promotoría Rural Golondrinas	Domingo a jueves	Enfermería, brigada cada mes

Fuente: EOT

El servicio de salud del municipio cuenta con la siguiente planta de personal, según la siguiente tabla.

Tabla 11. Planta de personal

CANT	PROFESIÓN	FUNCIÓN O CARGO
1	Odontólogo	Odontólogo
1	Médico S.S.O.	Médico
1	Médico general	Médico
1	Odontólogo	Odontólogo
1	Enfermera S.S.O.	Atención primaria
6	Auxiliares de Enfermería	Consulta externa promoción y prevención
2	Auxiliares de Enfermería	Promotoras
6	Promotoras	Atención Primaria
1	Téc. Saneamiento ambiental	Vigilancia – control
1	Bachiller	Estadígrafo

Fuente: EOT

13.1.1 Principales Causas de Mortalidad.

En la siguiente tabla se referencian las principales causas de mortalidad registradas en el año 2003. Se destacan en primer lugar las enfermedades del corazón.

Tabla 12. Causas de mortalidad

PUESTO	CAUSAS DE MORTALIDAD
1	INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA
2	INFARTO AGUDO AL MIOCARDIO
3	PARO CARDIORESPIRATORIO
4	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA
5	CANCER
6	SHOCK HIPOVOLEMICO
7	HOMICIDIO
8	ACCIDENTE VEHICULO DE MOTOR
9	DESNUTRICION
10	INSUFICIENCIA RENAL CRONICA

Fuente: PAB, Dirección del puesto de salud.

13.1.2 Enfermedades de Notificación Obligatoria, 2003.

En la siguiente tabla se relacionan las enfermedades que se deben reportar obligatoriamente a l sistema departamental y nacional de salud, para efectos de la correspondiente evaluación.

Tabla 13. Enfermedades de Notificación Obligatoria

ENFERMEDAD	< 1 AÑO	1 - 4 AÑOS	5 - 14 AÑOS	15 - 44 AÑOS	45- 59 AÑOS	> 60 AÑOS	TOTAL
IRA	41	97	68	56	16	16	294
HIPERTENSION ESENCIAL			4	16	34	46	100
TRICOMONIASIS UROGENITAL	13	11	16	13	4	3	60
DENGUE		1	7	28	9	2	47
INFLUENZA	3	8	7	16	2	2	38
OTITIS MEDIA	1	8	3	2			14
ENFERMEDAD HIPERTENSIVA				2	6	1	9
DIARREA Y ENTERITIS		1	5	6	2	4	18
VARICELA			1	7			8

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

TUMOR MALIGNO	6		1				7
HEPATITIS VIRICA				0		2	2
TOTALES	64	126	112	146	73	76	597

Fuente: PAB, Dirección del puesto de salud.

13.1.3. Sisben y régimen subsidiado.

La población sisbenizada es de 6802, de los cuales 3209 son mujeres y 3593 son hombres, en régimen subsidiado se encuentran 2450 personas, que equivale a una cobertura del 36%, de la población sisbenizada, lo cual indica que la administración debe hacer ingentes esfuerzos para aumentar cobertura; En el régimen contributivo existen 136 personas.

13.2 Educación

13.2.1 Población escolar y personal de nómina.

El municipio de Tona cuenta con dos establecimientos de educación secundaria y con 26 de educación básica primaria, en donde se brinda educación a un total de 1.206 estudiantes, 860 en básica primaria y 346 en secundaria, adicionalmente, El colegio Luz de la Esperanza tiene 23 alumnos en el programa de educación nocturna, actualmente se cuenta con una planta de 59 docentes y 3 que cumplen funciones administrativas, para un total de 62 personas vinculadas en el sector educativo. El tipo de educación que se imparte en la primaria básica utiliza la metodología de Escuela Nueva y Escuela Graduada.

En la educación primaria, de acuerdo a la tabla 14 se destacan por su número de estudiantes la escuela de Berlín, con 240 estudiantes, Francisco Romero con 96, El Topón con 62, Arenales con 55, Jordán con 46, Cadillal con 40, La Corcova con 40 y Golondrinas con 35.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 14-A. Estudiantes Matriculados Centros Educativos Sector Tona

No.	NOMBRE DEL CENTRO EDUCATIVO	ALUMNNOS
1	Escuela Urbana Francisco Romero	96
2	Escuela El Gramal	10
3	Escuela Pírgua	8
4	Escuela Mayoría	15
5	Escuela Golondrinas	40
6	Escuela Arnania	20
7	Escuela Arbol Sólo	16
8	Escuela Caragua Alto	16
9	Escuela La Corcova	35
10	Escuela Guarumales	18
11	Escuela Montechiquito	15
12	Escuela Palmas	11
13	Escuela Tembladal	6
14	Escuela Vegas de Chiscapa	22
15	Escuela Vegas del Quemado	1
TOTAL ALUMNOS PRIMARIA		329
16	Colegio Integrado Rafael Uribe Uribe	180
DEFICIT CUPOS SECUNDARIA		149
PORCENTAJE DEFICIT		45%

Fuente: Datos Diagnóstico.

Tabla 14-B. Estudiantes Matriculados Centros Educativos Sector Berlín

No.	NOMBRE DEL CENTRO EDUCATIVO	ALUMNNOS
1	Escuela Urbana Berlín	240
2	Escuela Cuestaboba	18
3	Escuela Agua Clara	15
4	Escuela Saladito	23
5	Escuela Jordán	46
6	Escuela Arenales	55
7	Escuela Llano Adentro	14
8	Escuela Cadillal	40
9	Escuela Ucatá	8
10	Escuela El Topón	62
11	Escuela Alizal	10
TOTAL ALUMNOS PRIMARIA		531
12	Colegio Luz de la Esperanza	166
DEFICIT CUPOS SECUNDARIA		365
PORCENTAJE DEFICIT		69%

Fuente: Datos Diagnóstico.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 15. Nómina Sector Educativo

No.	ESTABLECIMIENTOS	DIRECTIVO DOCENTE	DOCENTE	ADMTVO	OTROS	TOTAL
1	ESC. URBANA FRANCISCO ROMERO	0	6			6
2	ESC. RURAL MONTECHQUITO		1			1
3	ESC. RURAL VEGAS DEL QUEMADO		0			1
4	ESC. RURAL CUESTABOBA		1			1
5	ESC. RURAL UCATA		1			1
6	ESC. RURAL MAYORIA		1			1
7	ESC. RURAL EL ALIZAL		1			1
8	ESC. RURAL EL GRAMAL		1			1
9	ESC. RURAL GOLONDRINAS		2			2
10	ESC. RURAL ARNANIA		1			1
11	ESC. RURAL EL TOPON		3			3
12	ESC. RURAL EL SALADITO		1			1
13	ESC. RURAL ARBOL SOLO		1			1
14	ESC. RURAL TEMBLADAL		0			0
15	ESC. RURAL GUARUMALES		1			1
16	ESC. RURAL VEGAS DE CHISCAPA		1			1
17	ESC. RURAL LA CORCOVA		2			2
18	ESC. RURAL BERLIN		7			7
19	ESC. RURAL ARENALES		2			2
20	ESC. RURAL LLANO DE ADENTRO		1			1
21	ESC. RURAL EL QUEMADO		1			1
22	ESC. RURAL PIRGUA		1			1
23	ESC. RURAL EL CADILLAL		1			1
24	ESC. RURAL AGUA CLARA		1			1
25	ESC. RURAL BABILONIA		1			1
26	ESC. RURAL LAS PALMAS		1			1
27	ESC. RURAL EL JORDAN		2			2
28	ESC. RURAL CARAGUA ALTO		1			1
29	COLEGIO LUZ DE LA ESPERANZA	1	8	1		10
30	COLEGIO RAFAEL URIBE URIBE	1	8			9
	TOTAL	2	59	1	0	62

Fuente: Datos diagnóstico.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Del análisis de la tabla 15 podemos deducir que la nómina del sector educativo es de 62 personas, distribuidas así: 2 del nivel directivo, 59 docentes, 1 del nivel administrativo. En la escuela de Berlín cuenta con 7 docentes, Francisco Romero con 6, El Topón con 3, Golondrinas, La Corcova, Arenales y Jordán con 2, y el resto de escuelas cuentan únicamente con un docente.

13.2.2 Infraestructura.

Para el análisis de la infraestructura de los establecimientos educativos se tuvo en cuenta la información consignada en el EOT, y que a su vez fue suministrada por la dirección de núcleo y la observación directa por parte del equipo de la consultoría.

Tabla 16. Estado de los establecimientos rurales de Educación Primaria

NOMBRE	ESTADO BAÑOS	AREA DEPORTE	PLANTA FISICA	SERVICIO PUBLICO	REQUERIMIENTOS
ESCUELA RURAL GOLONDRINAS	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL TEMBLADAL	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL LA MAYORIA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL GRAMAL	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL ARBOL SOLO	REGULAR	SI	BUENA		MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL V. DEL QUEMADO	REGULAR	SI	REGULAR	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL VILLA DE CHISCAPA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL EL QUEMADO	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL ARNARIA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL LLANO ADENTRO	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL EL SALADITO	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL CUESTA BOBA	REGULAR	SI	BUENA	SI	TANQUE AGUA
ESCUELA RURAL ARENALES	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL UCATA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL GUARUMALES	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL ALIZAL	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL EL TOPON *	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL PIRGUA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

ESCUELA RURAL CADILLAL	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL AGUA CLARA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL BABILONIA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL PALMAS	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL MONTECHQUITO	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL EL JORDAN	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL CARAGUA ALTO	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL ANDES - PRIVADA -	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL LUIS Y ANA – PRIVADA	REGULAR	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO

Fuente: POT 2001

Tabla 17. Estado de los establecimientos Urbanos de Educación

NOMBRE	ESTADO BAÑOS	AREA DEPORTE	PLANTA FISICA	SERVICIO PUBLICO	REQUERIMIENTOS
ESCUELA URBANA FRANCISCO ROMERO	BUENO	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
COLEGIO RAFAEL URIBE URIBE	BUENO	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL BERLIN	BUENO	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
COLEGIO LUZ DE LA ESPERANZA	BUENO	SI	BUENA	SI	MANTENIMIENTO
ESCUELA RURAL LA CORCOVA	REGULAR	SI	REGULAR	SI	MANTENIMIENTO

Fuente: POT 2001

En las tablas 16 y 17 se puede detectar que la infraestructura en general está en buen estado, tiene cada escuela su área deportiva, servicios públicos, buena planta física, en lo que se encontró en regular estado fue las baterías sanitarias, especialmente en el área rural.

13.2.3. Déficit o superávit.

El déficit o superávit es un indicador clave, que se expresa en términos de cupos faltantes o sobrantes, de acuerdo a las categorías escolares primaria-secundaria, y a la distribución espacial de la oferta según área de influencia.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 18. Déficit o superávit escolar por sectores

SECTOR	CUPOS OFRECIDOS	POBLACIÓN EDAD ESCOLAR	SUPERÁVIT O DÉFICIT
PRIMARIA	919	894 (5-10 AÑOS)	SUPERÁVIT
SECUNDARIA		867 (11-19 AÑOS)	DEFICIT

Fuente: POT 2001 Corregido para estudio.

Según el EOT, para la educación primaria existe un superávit, pues de una población potencial en edad escolar a atender de 894, se cuenta con 919 cupos, además la distribución de los 28 centros rurales dan una cobertura total del municipio, y un fácil acceso de los alumnos a los centros educativos.

En lo que tiene que ver con la educación secundaria, según la tabla 18, se detecta un grave problema de déficit, pues de una población potencial en edad escolar de 867 solamente se atienden 346 estudiantes, 180 en el Colegio Rafael Uribe de la Cabecera Municipal y 166 en el Colegio Luz de la Esperanza de Berlín, presentándose un déficit de 521 estudiantes, que se están quedando sin estudiar o se tienen que desplazar a otros centros educativos de municipios vecinos o de Bucaramanga.

El EOT también establece un promedio de recorrido de los alumnos de 4 Km a pie y 30 kilómetros en automóvil, lo anterior nos hace pensar que la dificultad para conseguir el transporte es un problema que debe ser asumido por la administración para aumentar la cobertura, especialmente en lo que tiene que ver con la educación secundaria.

En el municipio de Tona no existe ningún centro de educación superior que permitan continuar con el proceso educativo de la población, lo que los lleva a buscar solución en el municipio de Bucaramanga.

ARTICULO 14. INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL

14.1. Infraestructura Vial.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Como podemos analizar en la tabla 19, el municipio de Tona posee una red o infraestructura vial que se puede dividir en dos grupos: en primer lugar la vía nacional Bucaramanga – Cúcuta, que cubre buena parte del municipio, destacándose el Km 18, La Corcova y Berlín, se caracteriza por estar pavimentada y su mantenimiento depende del INVIAS. En segundo lugar tenemos la red vial municipal entre los cuales se encuentran desde el Km. 18 hasta Tona con una longitud de 19 kilómetros que es considerado como el principal o más importante, un ramal carreteable en regular estado que comunica a las veredas Vegas, El Quemado, Arnania en una longitud aproximada de 15 kilómetros; otro ramal carreteable comunica a Tona con El Gramal (7 kilómetros) y se extiende hasta el corregimiento de Berlín en una longitud de 15 kilómetros, y otros carreteables que comunican otras veredas los cuales se conectan en su mayoría al carreteable principal. Internamente las veredas poseen algunos senderos o trochas en regular estado. Se caracteriza por ser carretera destapada y con bastante dificultad para su mantenimiento, pues aunque el municipio posee maquinaria esta se encuentra deteriorada y los costos de mantenimiento son altos, se destaca que la vía principal se halla pavimentada en 1.7 Km. aproximadamente.

En Berlín se destacan por su importancia como posibles zonas de expansión del sector urbano la vía Berlín – Vetas que se denomina en la nomenclatura urbana como carrera quinta, ayuda a darle marco al parque principal del casco urbano, en cercanías se construyó el colegio de secundaria y se tiene proyectado un programa de vivienda. La vía Berlín - Baraya, es la continuación de la vía Vetas - Berlín, aporta a la consolidación de la malla vial urbana. Y la vía Berlín - Tona que pasa por El Gramal.

Tabla 19. Clasificación y Estado de las Vías

VIA	LONGITUD (Km)	CLASIFICACION	ESTADO	RODADURA
TONA-BERLIN	60	DEPARTAMENTAL	BUENA- REGULAR	DESTAPADA - PAVIMENTO
TONA-LA CORCOVA	22	DEPARTAMENTAL	REGULAR	DESTAPADA - PAVIMENTO
TONA-BABILONIA	16	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA
TONA-PALMAS	20	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-ARNANIA	13	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA
TONA-VEGAS	12	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-EL QUEMADO	14	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-PALMAR	03	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-CHISCAPA	16	MUNICIPAL	REGULAR-MALA	DESTAPADA
TONA-TEMBLADAL	06	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-PITONES	03	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-PIRAGUA	06	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA
TONA-ALIZAL	10	MUNICIPAL	MALA	DESTAPADA
TONA-GUARUMALES	15	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA
TONA-CARAGUA	23	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

TONA-UCATA	08	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA
TONA-CUESTABOBA	70	DEPARTAMENTO	BUENA-REGULAR	DESTAPADA - PAVIMENTO
TONA-EL SALADITO	20	MUNICIPAL	BUENA-REGULAR	DESTAPADA
TONA-JUAN RODRIGUEZ	60	DEPARTAMENTO	BUNEA-REGULAR	DESTAPADA - PAVIMENTO
TONA-MONTECHIQUITO	18	MUNICIPAL	REGULAR	DESTAPADA

Fuente: Trabajo de campo, C.D.M.B. Programa Agropecuario Municipal, 1993.

En relación con la infraestructura vial urbana, estas se encuentran pavimentadas en concreto o pavimento rígido, en las tablas 20 21 y 22 se pueden apreciar sus características, dentro de las cuales se resalta que en la cabecera y La Corcova están en su totalidad pavimentadas, y en Berlín se encuentran sin pavimentar las siguientes vías:

Carrera 7 entre calles 3 y 5.
 Carrera 6 entre calles 4 y 5.
 Carrera 5 entre calles 3 y 5.
 Carrera 5 a carretera vía Baraya.

Tabla 20. Vías Urbanas, Cabecera Municipal

VIA		SENTIDO	SECCION		PAVI-MENTO	AMOBILAMIENTO
CLASE	NOMBRE		VIA	ANDEN		
VIA PRINCIPAL	Carrera 4	Doble	7 m	0.8 m	Rígido	Iluminación pública, bancas, zonas verdes.
VIA SECUNDARIA	Calle 8	Doble	6 m	0.8 m	Rígido	Iluminación pública
VIAS LOCALES	Vías internas	Doble	Variable 5/7 m	0.8 m	Rígido	Iluminación pública

Fuente: E.O.T.

Tabla 21. Vías Urbanas, Berlín

VIA		SENTIDO	SECCION		PAVI-MENTO	AMOBILAMIENTO
CLASE	NOMBRE		VIA	ANDEN		
VIA PRINCIPAL	Avenida 3	Doble	10 m	Variable 2/3 m	Flexible	Iluminación pública, bancas, zonas verdes.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

VIA SECUNDARIA	Carrera 5	Doble	8 m	Variable 2/3 m	En tierra	Iluminación pública
	Carrera 7	Doble	8 m	Variable 2/3 m	En tierra	Iluminación pública
VIAS LOCALES	Vías internas	Doble	Variable 6/8 m	Variable 1/2 m	En tierra	Iluminación pública

Fuente: E.O.T.

Tabla 22. Vías Urbanas, La Corcova

VIA		SENTIDO	SECCION		PAVIMENTO	AMOBILAMIENTO
CLASE.	NOMBRE		VIA	ANDEN		
VIA PRINCIPAL	Avenida 1	Doble	6 m	0.8 m	Flexible	Iluminación pública
VIA SECUNDARIA	Calle 3	Doble	5 m	0.8 m	Rígido	Iluminación pública
	Calle 4	Doble	5 m	0.8 m	Rígido	Iluminación pública

Fuente: E.O.T.

14. 2. Infraestructura deportiva y cultural.

En el área de recreación y deporte, el municipio, en el casco urbano, cuenta con un parque para juegos infantiles ubicado en el colegio; una sede para la tercera edad, una cancha múltiple ubicada en el colegio, en el sector de la vía al Gramal, se encuentra Villa Cristina dotada con un polideportivo, cancha de fútbol y piscina, además de un lago y otras instalaciones y el parque principal ubicado en el área urbana.

El corregimiento de Berlín cuenta con dos canchas múltiples, una ubicada en el parque principal y otra en el colegio.

En el corregimiento de la Corcova, se encuentra una cancha múltiple ubicada cerca a la oficina de Telecom.

Todas las Instituciones educativas tanto en el área urbana como rural, cuentan con áreas deportivas, micro parques infantiles o canchas múltiples.

El casco urbano de Tona tiene una capacidad de áreas recreativas activas y pasivas de 4349.8m², que sirven a una población de 394 habitantes y representa 11.04m² de áreas recreativas por habitante.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

El corregimiento de Berlín tiene una capacidad de áreas recreativas activas y pasivas de 5600m², que sirven a una población de 518 habitantes, representan 10.81m² de áreas recreativas por habitante.

El corregimiento la Corcova tiene una capacidad recreativa de 300m² para una población de 163 habitantes representando 1.84m² de áreas recreativas por habitantes. El corregimiento de La Corcova es el que más problemas presenta debido a la falta de áreas recreativas, ya que la mínima es de 14 metros por habitante, es una problemática que se debe ser solucionada y para lo cual es de carácter urgente realizar el plan urbanístico del corregimiento.

En la parte cultural, el municipio cuenta con la Casa de la Cultura, sitio donde se promociona, difunde e investiga la música, el arte y las actividades culturales del municipio y la región. Se encuentra ubicada en la carrera 3 entre calle 8 y calle 9 del casco urbano de Tona. Dicho casa necesita una remodelación y mantenimiento, dentro de los servicios que presta están la biblioteca pública y el Museo Arqueológico Regional, dentro de los proyectos a corto plazo está la escuela de música.

Tabla 23. Principales sitios de interés cultural que se encuentran en el municipio

UBICACION	DESCRIPCION
Vereda: Arrancia	Cementerio indígena Santiago Landazabal
Vereda: Vegas	Quebrada La Vega
Vereda: El Quemado	laguna Casa Blanca o Martín Gil, Laguna La Encantada, cueva La Iglesia, cascada Bajío y el salto
Vereda: Tembladal	cueva y peña de Los Arcos
Vereda: Pirgua	Cuevas del Indio, pozo del Rey, cementerio indígena Calvario
Vereda: Alizal	Quebrada El Llanito y Los Arcos, cuevas, paisajes
Vereda: Guarumales	Paisaje
Vereda: Montechiquito	Quebrada la Honda (cascada), laguna, paisaje Montechiquito (mirador de la loma el reventón)

Fuente: EOT

Los anteriores sitios son de interés cultural y deben estar dentro de los paquetes turísticos que implemente la administración municipal.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

TITULO IV DIMENSION ECONOMICA

ARTICULO 15. PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONÓMICAS

Para determinar las principales actividades económicas del municipio debemos empezar por definir lo que es un sistema de producción, del cual se puede decir que es la forma particular como se combinan los diferentes recursos (naturales, capital, trabajo, tecnología y conocimiento), necesarios para llevar a cabo actividades productivas y extractivas de bienes y servicios. Desde el punto de vista espacial se define como la agrupación en un área determinada de unidades productivas que comparten características funcionales. Partiendo de la anterior definición, podemos deducir que en Tona existen las siguientes actividades económicas, y en su orden de importancia son:

15.1 Producción agropecuaria.

15.1.1. Producción agrícola.

La zona agrícola del municipio agrupa aquellos terrenos utilizados en la explotación de cultivos para la producción de alimentos, ya sea que se trate de cultivos permanentes, semipermanentes o transitorios.

Tabla 24. Cultivos Transitorios, Año 2000

PRODUCTO	AREA SEMBRADA (Ha)	AREA COSECHADA (Ha)	PRODUCCIÓN OBTENIDA (Toneladas)	RENDIMIENTO ESTIMADO (Kg/Ha)	PRECIO PAGADO AL PRODUCTOR (\$/Tonelada)	COSTO DE PRODUCCIÓN (\$/ha)
Arveja verde	85	80	128	1600		
Fríjol tecnificado	50	40	88	2200		
Maíz tradicional	20	18	21	1200		
Apio						
Papa tecnificada	100	90	900	10.000	280.500	3.188.000

Fuente: URPA, 2000

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 25. Cultivos Permanentes y Semipermanentes, año 2000

PRODUCTO	ÁREA EN PRODUCCIÓN (Has)	TOTAL PLANTADO (Has)	PRODUCCIÓN OBTENIDA, (Toneladas)	RENDIMIENTO, (Kg/ha)
Cebolla junca	400	426	13.000	32.500
Café				
Frutales				

Fuente: URPA, 2000

Se destacan los cultivos limpios como el fríjol, papa y cebolla junca entre otros; Datos suministrados por el URPA para el 2000, la cebolla junca ocupa 400 hectáreas sembradas, con un rendimiento de 32.500 Kg./ha para una producción de 13.000 toneladas.

Durante el segundo semestre de 2000 se sembraron 80 Has arveja verde con un rendimiento de 1.600 Kg./ha, para una producción de 128 toneladas. El fríjol tecnificado con 40 has sembradas con un rendimiento de 2.200 Kg./ha produjo 88 TN, para el año 2000. El maíz tradicional, con unas 18 has sembradas y con un rendimiento de 1.200 Kg./ha. Produjo 21 toneladas.

Tabla 26. Productos agrícolas por veredas

PRINCIPALES VEREDAS PRODUCTORAS	PRODUCTOS AGRICOLAS
ALIZAL - TEMBLADAL	cebolla junca, papa y otros; Kikuyo, Rastrojo; Bosque (Nativo o plantado)
PIRGUA - PALMAR CHISCAPA- PITONES	Apio, la habichuela, la granadilla y árboles; Yaragua y puntero; Rastrojo; Bosque (Nativo o plantado)
BABILONIA - CARAGUA ALTO CARAGUA BAJO - PALMAS MONTECHIQUITO	Fríjol, apio y otros; Plátano, mora y cítricos; Café y árboles Pasto de corte; Puntero y yaragua; Rastrojo Bosque (nativo y plantado)
GUARUMALES	Fríjol, apio, y otros; Plátano, mora, lulo y cítricos; Café y árboles; Pasto de corte y caña de azúcar; Puntero y yaragua, Rastrojo; Bosque (nativo y plantado)
EL QUEMADO VEGAS D QUEMADO ARNANIA	Fríjol, apio y otros; Plátano y cítricos; Café y árboles Pasto de corte; Puntero, braquiaria y yaragua Rastrojo; Bosque (nativo y plantado)
UCATA - CUESTABOBA EL SALADITO - JUAN RODRIGUEZ	Papa, Cebolla junca; Pastos de corte Trébol y kikuyo

Fuente: EOT 2001, corregido comunidad

15.1.2. Producción Pecuaria

15.1.2.1. Ganado bovino

Tabla 27. Inventario bovino,

DE 0 A 12 MESES		DE 13 A 24 MESES		MAS DE 24 MESES		TOTAL
M	H	M	H	M	H	
800	900	1.200	1.600	800	1.700	7.000

Fuente: URPA, 2000.

- **Razas y cruces predominantes**

La principal raza que se encuentra en el municipio es el normando y el cruce de holstein. Un 20% se encuentra dedicada a la producción de leche, y el restante 80% a la producción de carne.

- **Producción de leche y número de vacas en producción**

Tabla 28. Producción de leche y número de vacas en producción,

PRODUCCIÓN DE LECHE POR SEMESTRE (litros)	7.200
VACAS EN ORDEÑO	1.200
PRODUCCIÓN PROMEDIO (litros/vaca/día)	6.0

Fuente: URPA, 2000.

15.1.2.2. Ganado porcino

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 29. Inventario ganado porcino

DE 0 A 6 MESES		MAS DE 6 MESES		No. DE HEMBRAS PARA CRÍA EN PRODUCCIÓN	PROMEDIO DE LECHONAS EN CAMADA	PROMEDIO DE DÍAS AL DESTETE	TIPO DE EXPLOTACIÓN		
M	H	M	H				Cría tecnificada	Ceba tecnificada	tradicional
100	55	70	80	50	9	40	20	30	50

Fuente: URPA, 2000

15.1.2.3 Otras especies.

Del análisis de la tabla 30 podemos deducir que la producción ovina es una fuente importante de ingresos para la población que se encuentra ubicada en el sector agropecuario. Es significativa la producción avícola, pero está concentrada en una sola empresa, y muy poco generalizada en la población campesina. El ganado caballar, asnal y mular, es dedicado en un gran porcentaje a las labores agropecuarias. La apicultura debe incentivarse para tratar de aprovechar la gran reserva de florecencia con que cuenta el municipio.

Tabla 30. Inventario otras especies.

ESPECIE	CANTIDAD
Caballar	600
Mular	120
Asnal	20
Cunícola	200
Ovina	1.800
Caprina	60
Aves de postura	78.000
Aves de engorde	22.000
Apiarios	20

Fuente: URPA, 2000

15.1.3. Tecnología local de producción.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Papel fundamental cumple La UMATA, en su función principal de prestar asesoría, capacitación y asistencia técnica básica a los productores agrícolas y ganaderos del municipio.

La asistencia busca la inducción de cambio tecnológico en las siembras, en las diferentes veredas para mejorar los procesos productivos. Se brinda capacitación en tecnología de producción agropecuaria, uso de insumos a través del manejo de recursos que produzca la misma finca y disminución de los costos en los artículos y productos para combatir plagas y enfermedades.

Predomina en el municipio la tecnología local tradicional con utilización de fertilizantes, la producción de papa y cebolla en Berlín esta más tecnificada ya que las condiciones topográficas permiten la utilización de maquinaria para la preparación de los suelos, en estos cultivos se utiliza de manera intensiva los insumos químicos y tóxicos generando fuertes impactos al recurso suelo y al recurso hídrico.

La producción agropecuaria, especialmente la agrícola se debe enfocar hacia una producción limpia buscando la utilización de abonos orgánicos, para lograr conquistar los mercados especializados en productos verdes, con lo cual se pueden obtener mejores precios. El campo de las hierbas aromáticas es un mercado interesante que se debe pensar en incursionar y motivar a los productores hacia ese renglón.

En lo referente a la producción pecuaria, se debe fortalecer la producción de leche, con su correspondiente cadena productiva, lo cual generará valor agregado al producto, se debe aprovechar la experiencia de COALAGRA para fortalecerla y que sea la entidad que jalone el desarrollo de este sector.

15.1.4. Distribución y comercialización.

El principal centro de comercialización para la producción agropecuaria es la ciudad de Bucaramanga.

El corregimiento de Berlín basa su economía en dos actividades agrícolas principalmente; el cultivo de la cebolla junca y la papa, el primero cual ha venido en aumento convirtiéndose en el principal productor a nivel nacional.

Es importante resaltar que la economía del municipio descansa fundamentalmente en la producción agropecuaria, producción que no presenta ventajas comparativas para participar en el mercado, los niveles de producción son de subsistencia con algunos excedentes para el mercado regional. Los márgenes de rentabilidad terminan quedándose en manos de los intermediarios.

15.2. Sector Industrial

La industria en el municipio esta representada por el procesamiento de productos lácteos, particularmente actividad que se realiza en la Cooperativa de lácteos del Gramal COALAGRA LTDA, cuyo principal objetivo es la transformación de leche en quesos y comercializarlos directamente, Coalagra ha tenido muy buenos resultados y contribuye al desarrollo organizacional y administrativo de los pequeños productores.

La agroindustria está constituida por la granja La Mariana, que hacen parte de la empresa Incubadora Santander; Entre las dos existe capacidad instalada para sostenimiento de 100.000 aves, durante el año 2.000 se mantuvo un promedio de 70.000 aves, se producen, con una producción en promedio de 39.000 huevos diarios, con 34 galpones instalados. Entre las dos granjas se mantienen 65 personas trabajando.

15.3. Sector Minero

La actividad minera se ha desarrollado específicamente en la extracción de mármol y calizas. La extracción de mármol se realiza en la vía que comunica al corregimiento de Berlín con la cabecera del municipio de Vetás. La explotación de calizas se realiza al costado de la vía entre Bucaramanga y Berlín en cercanías del peaje. No se dispone de información de producción.

INGEOMINAS regula lo que tiene que ver con la explotación minera debido a la supresión de Minercol Ltda, y la CDMB es la autoridad en materia ambiental.

Actualmente la facultad de geología de la UIS, adelanta un estudio de campo, en la parte del páramo de Berlín, se esperan los resultado de dicho estudio, para que la administración Municipal enfoque esfuerzos para desarrollar este sector que no ha sido tenido en cuenta, y que puede ser una alternativa para el desarrollo del municipio y especialmente para la generación de empleo.

15.4. Sector Servicios

Dentro del sector servicios se destaca por su importancia los servicios financieros, en la cabecera municipal se presta este servicio a través del Banco Agrario, el cual cubre específicamente las necesidades de crédito del sector campesino.

15.5. Sector Comercial

El sector comercial del municipio de TONA, genera el 3.23% de los empleos del municipio, actividad que se ha concentrado principalmente en la cabecera municipal, Berlín y la Corcova.

En el casco urbano la principal actividad económica es el pequeño comercio de bienes de consumo (tiendas) de carácter local, cuyo flujo de movilización ocasiona mínimos efectos en la estructura del espacio urbano. Además el día domingo se realiza un incipiente mercado al aire libre, que ameritan una mayor organización e incentivo por parte de la administración municipal.

La segunda área comercial está ubicada en el corregimiento de Berlín, dedicada a la venta de productos y servicios al sector automotor (2 estaciones de servicio, montallantas, 8 restaurantes, 50 tiendas, 6 supermercados, 2 panaderías, 2 salones de belleza); venta de productos para el sector agropecuario (abonos, equipo y agroinsumos).

El tercero se concentra en el corregimiento de La Corcova, es un comercio que se ha desarrollado por su ubicación sobre la vía Bucaramanga-Cúcuta, se compone de locales comerciales dedicados a la venta de artículos de consumo para el pasajero o usuario de la vía.

15.6. Sector Turístico

Es una actividad económica poco explotada, teniendo en cuenta que el municipio se encuentra a escasos 90 minutos del Área Metropolitana de Bucaramanga, con un Potencial de aproximadamente un millón de personas, y donde hoy por hoy, el turismo contemplativo y ecológico esta en auge, además es atravesado por la vía que une a Bucaramanga con Cúcuta y cuenta con hermosos paisajes como son el Páramo de Santurban, los alrededores de Berlín y la exuberancia del bosque húmedo tropical.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Por otro lado su cabecera municipal es un acogedor pueblito de arquitectura colonial, en donde la tranquilidad, el aire puro que allí se respira y los paisajes campesinos de sus alrededores le otorgan un papel preponderante para el descanso.

Para el desarrollo de la actividad turista en municipio de Tona cuenta con una infraestructura incipiente de apoyo, ya que solamente se tiene la capacidad de servicios de restaurantes, hospedajes (Berlín, Arenales) y locales comerciales localizados en la vía Bucaramanga a Cúcuta. Estas instalaciones tienen como principal objetivo el servicio al flujo de vehículos y pasajeros que transita por la vía pero no se ha formulado una política de fomento del turismo. Solamente por parte del sector privado existe un proyecto turístico importante como es el proyecto de Frailejones de la Loma, proyecto que comprende hotel, restaurante, conjunto de cabañas, pozo piscícola y un atractivo loteo para el futuro desarrollo urbanístico de este sector.

De otra parte, en el sector público no existe la organización para el fomento del turismo (desarrollo institucional, estrategias promocionales, definición de imagen, etc.), aunque en la cabecera el municipio cuenta con instalaciones apropiadas para la recreación como Villa Cristina, su puesta en funcionamiento ayudaría a aumentar la oferta de servicios.

En la siguiente tabla se detallan los principales sitios turísticos del municipio.

Tabla 31. Sitios turísticos

NOMBRE DEL SITIO	UBICACIÓN	ACCESO	CATRACTERISTICAS
LOS ARCOS	Vereda Tembladal, sitio El Gramal	Vía desde la cabecera municipal hacia Berlín	Formación rocosa en forma de Arcos, como si hubiesen sido creados por el hombre.
PÁRAMO DE BERLÍN	Km 48 al km 70 de la vía entre Bucaramanga y Cúcuta	Vía troncal del norte.	Región de páramo seco, apta para el desarrollo ecológico, de atractivos paisajes, y de gran Potencial ecoturístico
CASCO URBANO	A 36 km al oriente de Bucaramanga.	Vía a Cúcuta apartando por el Km 18.	Pueblito colonial de excelentes condiciones climática (entre 15 y 18°C), cuenta con una sede recreacional, piscina y parque infantil.
PLAZA DE TOROS	Cabecera municipal.	Vía a Cúcuta apartando por el Km 18.	Plaza de toros construida con cemento y ladrillo.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

IGLESIA SAN ISIDRO	Cabecera municipal	Vía a Cúcuta apartando por el Km 18.	Templo armado en paredes de tapia
CASA DE LA CULTURA	Cabecera municipal	Vía a Cúcuta apartando por el Km 18.	Construcción en tapia y techo en teja de barro, conserva su estilo colonial.
CAPILLA DEL PERPETUO SOCORRO	Berlín		Construcción Interior en madera, conserva la estructura de capilla.
FRAILEJONES DE LA LOMA	Berlín	Vía a Cúcuta	Complejo turístico

Fuente: EOT 2001.

15.7. Sector ambiental y producción hídrica

15.7.1. Hidrografía

El estudio de la red hidrográfica, es fundamental para el municipio, si tenemos en cuenta que es la zona abastecedora de agua para la ciudad de Bucaramanga, el municipio fue dividido por el componente ambiental del EOT, en las siguientes subcuencas y microcuencas, las cuales están representadas en el plano de Hidrografía del municipio. En la tabla siguiente, se presenta la información correspondiente a la capacidad hídrica del municipio.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 32. Capacidad hídrica

MICROCUEENCA	VEREDA	AFLUENTE	AREA (Ha) ¹	CAUDAL ² (Lt/seg)
TONA ALTA	ALIZAL TEMBLADAL	La Chorrera – Los Arcos Río sucio Solasquilla Capilla El Palmar	4.547	591
TONA MEDIO	PALMAR, PITONES PIRGUA, CHISCAPÁ	Bernabé Lúcura Pirgua Guayabal Marcella San Cayetano Chiscapá	3.247	775
TONA BAJO	BABILONIA CARAGUA MONTECHQUITO PALMAS	Chorrerón Hoyo Frío La Honda Monserate El Volante	1.726	671
GOLONDRINAS	GUARUMALES	Golondrinas La Mesa Montecristo Guarumales La Plazuela	5.006	1587
ARNANIA	EL QUEMADO VEGAS ARNANIA	Nueva York Casa Blanca Calichana Morrochiquito El Salto	2.905	589
RIO JORDAN	JUAN RODRIGUEZ AGUA CLARA SALADITO UCATA CUESTABOBA	Cuestaboba Lúcura Arenales El Saladito Parra	16.200	700

Fuente: EOT

Las microcuencas que hacen parte de la cuenca del río Tona, poseen un importante potencial hídrico, debido a la producción generada por el bosque de niebla y demás formaciones vegetales presentes en la zona.

Caracterización de las fuentes abastecedoras de los acueductos veredales

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 33 Fuentes de Acueductos veredales,

ACUEDUCTO (VEREDA)	QUEBRADA	CAUDAL (L/Seg)	SUB CUENCA	COTA DE CAPTACIÓN (msnm)	UBICACIÓN	CARACTERÍSTICAS
PALMAS	Honda	22.1	Tona baja	1550	Al occidente del casco urbano, cerca de la carretera	Buena obertura vegetal
BABILONIA	El Eucalipto El Tocon San Isidro	0.16 0.46 0.28	Tona baja	1800	Predio de Samuel y Benedito Mancilla	Cobertura vegetal aceptable
ARNANIA Y MONTECHI QUITO	Chorreron – La Peña	15.17	Arnanía	1950	Cuchilla de Martín Gil	Cobertura vegetal aceptable
VEGAS DEL QUEMADO	Villa Nueva	18	Arnanía	1880		Excelente vegetación protectora
VEGAS DE ARNANIA	La Fortuna	1.53	Arnanía	1750	Predio de Alonso Ortiz Calvete	Buena cobertura vegetal
CHISCAPA	Corraleja (A)	2.5	Tona	1900	Predio de Timoleón Luna	Cobertura vegetal aceptable
CARAGUA	La Batea	4.5	Río Frío	2030	Cerca de la carretera en el Km 22 Vía a Cucutá	Predios de Ruiz Hnos muy bien protegida
LA CORCOVA	La Batea	4.5	Río Frío	1950	Km 21 vía a Cucutá	Buena obertura vegetal
CARAGUA ALTO	La Arenera	2.5	Río Frío	2480	Km 33 Vía a Cucutá Finca la Mariana	Cobertura vegetal aceptable
	Dos Aguas	3.6		2485		
ARBOL SOLO	Los Medios	16.8	Tona baja	1730	En el flanco occidental del Morro Ventanas, al noroeste de la Corcova	Predio de la CAMB
GOLONDRINAS	La Meseta	0.61	Golondrinas	1430	Al oriente de Villa Verde	Vegetación aceptable
PIRGUA	Bochalema	14	Golondrinas	2500	Al oriente de la escuela de Pírgua	Cobertura vegetal aceptable
TEMBLADAL (El Gramal)	Los Arcos	20	Tona alta	2540	El Gramal	Cobertura vegetal aceptable
TEMBLADAL (Coalagra Ltda)	Los Arcos	20	Tona Alta	2485	500 metros abajo de la captación del Gramal	poca cobertura vegetal
ARENALES (Truchi factoría)	Parra	20	Arenales	3280	Predio de Susana Serrano	Muy poca cobertura vegetal
UCATÁ	Cueva Negra	5	El Saladito	3450	Finca Primavera	Escasa cobertura vegetal

Fuente EOT

Como se puede observar en la anterior tabla, el municipio tiene en el recurso hídrico un buen potencial, tanto para suministrar a sus pobladores como para surtir al Acueducto metropolitano de Bucaramanga, en tres puntos se realiza la captación, así: en El río Tona, en el sector de Carrizal, Quebrada Arnania y quebrada Golondrinas. De estas fuentes se capta un caudal de 379, 390 y 351 Litros por Segundo (LPS) para el AMB.

La contaminación de las quebradas originada por la actividad agrícola (agroquímicos y pulpa de café), avícola, ganadera y los afluentes de aguas residuales de consumo doméstico (excretas y residuos sólidos no biodegradables) han venido deteriorando la calidad del agua hasta hacerla, en algunos casos, no apta para el consumo humano o el uso agrícola, como es el caso del río Jordán.

La deforestación que se ha generado en el municipio, ha incrementado la fragilidad del ecosistema de cuencas que llevan a la reducción de los caudales de las quebradas que abastecen de agua para el consumo domestico, urbano y rural de la población del municipio.

ARTICULO 16. POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA Y GENERACION DE EMPLEO.

16.1. Población económicamente activa en el municipio. Censo 1993

La población económicamente activa en el municipio esta representada en un %, principalmente entre una población de los 15 a 29 años (1.669 personas), de las cuales un 44.63% se encuentran ocupadas en alguna actividad productiva. Mientras que en este mismo grupo de edad las personas inactivas por encontrarse en edad de estudio representan un 13.60% de las personas que se encuentran aptas para desarrollar cualquier labor productiva en el municipio.

En tabla siguiente se presenta en forma detallada la información obtenida de las estadísticas del Dane, según el censo de 1993.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 34. Población económicamente activa

EDAD	TOTAL	POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA		POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE INACTIVA			
		OCUPADA	DESOCUPADA	INCAPA CITADA	JUBILADA PENSIONADA O RENTISTA	ESTUDIO	HOGAR
15 - 19	477	258		2		55	157
20 - 24	453	268		2		11	166
25 - 29	404	219				2	176
30 - 34	360	208	1	1		1	147
35 - 39	318	183		2			132
40 - 44	229	121		2	1	1	103
45 - 49	198	113		2			81
50 - 54	192	112		1	1		77
55 - 59	152	74		4	1		71
60 - 64	145	72		8	4		59
65 Y MAS	277	126		35	3	1	109
TOTAL	3.205	1.754	1	59	10	71	1.359

Fuente: DANE, CENSO 1993

Tabla 35. Tipo de ocupación, discriminada por sexo.

	TOTAL	OBROERO	EMPLEA DOR	INDEPEN DIENTE	EMPLEO DOMESTI CO	FAMILIAR	SIN INFORM
TOTAL	1.853	810	84	811	8	66	74
HOMBRE	1.708	719	83	787		63	56
MUJER	145	91	1	21	8	3	18

Fuente: DANE, CENSO 1993

Por género, la mayor concentración se encuentra en hombres, de los cuales un 43.71% son obreros (ver cuadro anterior), y un 43.76% son independientes. Mientras que la representación femenina es mínima en este municipio. La actividad que mas genera empleo es el sector agrícola, principalmente en el corregimiento de Berlín, donde el cultivo de cebolla junca, es su mayor actividad.

16.2. Generación de empleo.

Tabla 36. Empleo por actividad

RAMAS DE ACTIVIDAD	POBLACIÓN OCUPADA		HOMBRES	MUJERES
	No.	%		
Agricultura y Ganadería	1.525	82.29	1.501	24
Industria Manufacturera	13	0.70	9	4
Comercio	60	3.23	43	17
Hogares Servicio Doméstico	8	0.43		8
Administración Pública*	16	0.75	10	6
Enseñanza*	86	1.13	22	64
Construcción	21	1.13	21	
Transporte y Almacenamiento	18	0.97	15	3
Servicios Sociales y Salud	24	0.43	7	17
Actividades Inmobiliarias	2	0.10	2	
Electricidad, Gas y Agua	18	0.97	18	
Hoteles y Restaurantes	35	1.88	4	31
Explotación Minera				
Otras Activ. Comunitarias	3	0.16	1	2
Sin Clasificación	107	5.8	78	24
TOTAL		1.853	1.708	145

Fuente: DANE, CENSO 93 sin ajustar, EOT

Como se observa en el cuadro anterior, la principal actividad económica, generadora de empleo en el municipio, es el sector agrícola, representado en un 82%, de la población, y donde participan 1525 personas de las cuales el 98% son hombres, seguido del personal ocupado en el sector educativo y la administración municipal. Y el comercio, actividad que se desarrolla por su ubicación sobre la vía Bucaramanga – Cúcuta (artículos para el servicio automotor, restaurantes, tiendas) y artículos para la producción agropecuaria (herramientas, equipo y agroinsumos).

16.2 1 Actividades económicas y empleo

La población económicamente activa en el Municipio era de 3.192 trabajadores para el año de 1993, en una proporción de un trabajador por cada 1.6 personas del total de la población.

De igual manera el mismo censo de 1993 nos da el dato de una población

económicamente inactiva (desempleados, hogar, o estudiando) aproximadamente de 1359 trabajadores (36.08%). Esta tasa es fluctuante, ya que existen variaciones periódicas originadas por el empleo eventual principalmente dentro de la actividad agrícola, especialmente en Berlín en épocas de cosecha de cebolla.

La población ocupada, era de un orden de 1877 trabajadores, distribuidos en los sectores primario con 1.525 personas (40.49%), el secundario con 36 trabajadores (0.95%) y terciario con 267 empleados (7.08%).

La actividad económica preponderante se da en el sector primario, siendo la rama de agricultura y ganadería la que concentra la mayor actividad económica con 1.525 personas; le sigue la rama de servicios.

Dentro de la rama de servicios se encuentra la industria hotelera, restaurantes, transportes y comunicaciones, servicios financieros, seguros, bienes raíces, bancarios, servicios comunales, sociales y personales. En esta actividad se emplea a 267 personas ubicadas en el sector educativo y la administración municipal principalmente.

En cuanto al sector comercial, en éste se incluyen los mercados populares, las tiendas de productos al menudeo, las farmacias, tiendas de ropa, de insumos, supermercados y materiales reciclables, etc.

16.3. Tenencia de la Tierra

Según la tabla siguiente, la tenencia o propiedad de la tierra en el municipio se encuentra distribuida así: Propia 1261 propietarios para un 66.43%, y un 33.56% en forma de aparcería o arrendamiento. Igualmente, del análisis de la tabla 37 se desprende que con respecto al tamaño, predomina el minifundio (menores de 5 Has, especialmente en el área de Berlín, donde se ha reglamentado la prohibición de venta de terrenos de menos de 3 Has), 34%. En explotaciones mayores a 100 Has solo se encuentra un 6.21% (118 predios).

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 37. Tenencia de la tierra.

	VEREDA	PROPIA		APARCERO		Total	
		Nº	Has	Nº	Has	Nº	Has
1	ALIZAL	88	1.926	23	540	111	2.466
2	TEMBLADALES	94	1.184	62	909	156	2.093
3	PIRGUA	129	1.266	48	470	177	1.736
4	PALMAR	53	877	14	109	67	986
5	PITONES	55	588	45	474	100	1.062
6	BABILONIA	31	746	12	156	43	902
7	CARAGUA	91	1.279	54	531	145	1.810
8	MONTECHIQUITO	72	452	18	113	90	565
9	GUARUMALES	54	3.033	36	1.710	90	4.743
10	EL QUEMADO	72	341	31	1.386	103	1.727
11	VEGAS	113	718	38	198	151	916
12	ARNANIA	46	338	16	89	62	427
13	UCATA	125	2.972	84	1.982	209	4.954
14	CUESTABOBA	61	1.132	50	991	111	2.123
15	EL SALADITO	94	2.293	50	1.235	144	3.528
16	JUAN RODRIGUEZ	83	2.015	56	1.344	139	3.359
	Total general	1.261		637		1.898	

Fuente : EOT 2001

Tabla 38. Tamaño de los Predios, Municipio de Tona

VEREDA	MENOR DE 5 HAS		DE 5 A MENOR DE 10 HAS		DE 10 A MENOR DE 20 HAS		DE 20 A MENOR DE 50 HAS		DE 50 A 100 HAS		MAYOR DE 100 HAS		TOTAL PREDIOS por vereda
	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	
ALIZAL	30	27	20	18	29	26	23	21	8	7	1	1	111
TEMBLADAL	51	33	22	14	38	24	40	26	2	1	3	2	156
PIRGUA	54	31	32	18	29	16	38	21	14	8	10	6	177
PALMAR	22	33	8	12	14	21	12	18	7	10	4	6	67
PITONES	46	46	13	13	14	14	20	20	5	5	2	2	100
BABILONIA	6	14	8	19	3	7	15	35	11	25			43
CARAGUA	56	39	30	21	50	34	7	5	1	1	1	1	145
MONTECHIQUITO	36	40	34	38	16	18	4	4					90
GUARUMALES	44	49	10	11	25	28	6	7	1	1	4	4	90

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona -Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

EL QUEMADO	29	28	20	19	13	13	9	9	13	13	19	18	103
VEGAS	58	38	38	25	39	26	13	9			3	2	151
ARNANIA	15		20		15		10		2				62
UCATA	81	39	26	12	29	14	33	16	18	9	22	11	209
CUESTABOBA	28	25	13	12	26	23	20	18	12	11	12	11	111
EL SALADITO	37	26	13	09	24	17	37	26	21	15	12	08	144
JUAN RODRÍGUEZ	54	39	12	09	17	12	12	09	19	14	25	18	139
totales	647	34	319	17	381	20	299	16	134	0.7	118	0.6	1.898

Fuente: CDMB, Programa Agropecuario Municipal, 1.993

Tabla 39. Cuadro comparativo de predios por veredas año 1993 – año 1999

VEREDA	TOTAL PREDIOS por vereda, 1.993	TOTAL PREDIOS por vereda, 1.999
ALIZAL	111	107
TEMBLADALES	156	130
PIRGUA	177	157
PALMAR	67	48
PITONES	100	83
BABILONIA	43	23
CARAGUA	145	127
MONTECHQUITO	90	60
GUARUMALES	90	85
EL QUEMADO	103	81
VEGAS	151	113
ARNANIA	62	50
UCATA	209	389
CUESTABOBA	111	145
EL SALADITO	144	231
JUAN RODRIGUEZ	139	358
	1.898	2.187

Fuente: EOT 2001. IGAC, Estadísticas de predio por vereda, 1.999

En la anterior tabla podemos ver la dinámica que ha mostrado la subdivisión de predios fundamentalmente en la micro cuenca del Río Jordán, subdivisión que se explica por la expectativa que se genera por el cultivo de la cebolla, lo que ha hecho que se presente la excesiva parcelación de fincas, creándose minifundios; pero por otro lado nos muestra una disminución de número de predios por vereda en la micro cuenca del río Tona, lo que se explica por la migración poblacional debido al abandono del sector rural por gran parte de la población campesina.

TITULO V
DIMENSION INSTITUCIONAL

ARTICULO 17. DIAGNOSTICO: El diagnóstico institucional del municipio de Tona se fundamenta en la necesidad de reordenar y fortalecer la administración municipal con el objetivo fundamental de ponerlo en capacidad de ejercer sus competencias y funciones en forma eficiente y aumentar especialmente su capacidad de gestión que le permitan acceder a los programas tanto del nivel nacional como departamental, articularse con el nivel internacional vía cooperación internacional para sacar máximo provecho de sus potencialidades: venta de servicios ambientales, biodiversidad, ecoturismo, posición geográfica. En el corto plazo se aspira a convertir a la Administración de Tona en una Administración moderna, competente y eficiente, de tal forma que le pueda brindar a toda la comunidad tonera un mejor nivel de vida.

17.1 Diagnóstico Organizacional. En el organigrama de la pagina siguiente, podemos observar la estructura administrativa del municipio de Tona, En la **ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL CENTRAL** tenemos en orden de importancia las siguientes dependencias:

ALCALDIA
SECRETARIA GENERAL
 Inspectores de Policía
TESORERIA

La **UMATA** aunque funciona como una dependencia más de la administración central, sus funcionarios están por contrato con una cooperativa de trabajo asociado, lo mismo que la persona encargada de la coordinación del Sisben, asesor contable, asesor jurídico, administrativos y de servicios generales.

Existen diferentes comités y consejos pero estos en la actualidad no funcionan, y muchos desde hace bastante tiempo.

En la **ADMINISTRACION MUNICIPAL**, tenemos las siguientes dependencias:

CONCEJO MUNICIPAL
PERSONERIA
SECRETARIA DEL CONCEJO

En el **NIVEL DESCENTRALIZADO** tenemos:

IPS
CASA DE LA CULTURA GLORIA LESMES DE JEREZ
INSTITUTO DE DEPORTES

Como se puede observar la estructura organizativa es más de carácter formal, o sea esta establecida por norma, pero en realidad no opera. El Instituto de Deportes, funcionó un tiempo, con su respectiva Junta de Deportes, lo mismo pasa con la Casa de la Cultura, la cual fue creada en este año, pero no esta operando, pues no se le ha asignado presupuesto de acuerdo a su carácter de entidad descentralizada. La IPS funciona, pero hace falta más coordinación con las dependencias de la Administración, especialmente con la Alcaldía.

El único contacto de la Administración con sus corregimientos es por intermedio de los inspectores de policía, pero existe poco o casi nula articulación con estos, especialmente Berlín y más adelante La Corcova cuando cobre más importancia, requerirán más presencia institucional.

El manual de funciones no obedece a las actividades que están realizando en la práctica los servidores públicos del municipio, lo cual impide un cumplimiento eficiente de las mismas,.

Los mecanismos de coordinación y comunicación entre las dependencias son ineficientes, lo cual incide en el funcionamiento de la administración.

Es necesario realizar una reestructuración administrativa en forma inmediata para adecuar la actual estructura administrativa a las nuevas funciones asignadas al municipio, reformular las funciones de las dependencias y de los funcionarios por cargo.

17.2 Diagnóstico organización social y comunitaria

En el municipio existen 23 Juntas de acción comunal, en 23 sectores veredales, La Junta de Acción Comunal es una de las formas organizativas más consolidadas del municipio. Adicionalmente encontramos las siguientes organizaciones presentes en el municipio.

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Tabla 40. Organizaciones Sociales y Comunitarias

NOMBRE	VEREDA	Nº DE SOCIOS	SERVICIO
Cooperativa Los Fundadores Ltda	Caragua Bajo	30	Suministro de insumos agropecuarios, Taller de carpintería, Mantenimiento de vías, Administración de contratos de reforestación.
Coop. Agrocampesina Caragua Ltda	Caragua alto	25	Suministro de insumos agropecuarios, Administración de contratos de reforestación.
Coop. de Productores y ahorradores Guarumales Ltda	Guarumales	20	Suministro de insumos agropecuarios, Taller de carpintería, Administración de contratos de reforestación.
Coop.Agrícola interveredal tonera coainto Ltda	Pirgua	80	Suministro de insumos agropecuarios, Administración de contratos de reforestación.
Cooperativa agropecuaria de lácteos y derivados Coalagra Ltda	Gramal	25	Suministro de insumos agropecuarios, Producción y comercialización de productos lácteos y derivados, Administración de contratos de reforestación.
Alcohólicos anónimos, en Berlín.	Berlín		
Cooperativa agrícola de desarrollo rural de Arnania Ltda	Armania	20	Suministro de insumos agropecuarios, Taller de carpintería, Mantenimiento de vías, Administración de contratos de reforestación.
cooperativa asocove Ltda	Vegas	20	Suministro de insumos agropecuarios,
cooperativa campesina de desarrollo interveredal Vegas del quemado Ltda	Vegas del Quemado	40	Suministro de insumos agropecuarios, Admón de contratos de reforestación, Suministro de bienes de consumo, Comercialización de productos agrícolas.
Cooperativa campesina de desarrollo integral en vegas del quemado	Vegas del Quemado	ND	Suministro de insumos agropecuarios,
CORPABERLIN	Berlín	250	Manejo del servicio de acueducto
ASOAGUAS	Bmanga		Fundación para la defensa del páramo de Berlín
ASOBERLÍN,	Berlín		ASOCIACIÓN DE VIVIENDISTAS DE BERLÍN.
AMUCITO	Tona		Asoc. de Mujeres Campesinas de Tona
Grupo de la Tercera Edad	Tona	45	
ALCOHÓLICOS ANÓNIMOS,	Berlín		

Fuente: EOT.

Como se puede analizar en la tabla anterior, el municipio tiene un buen grupo de organizaciones comunitarias, pero a excepción de Coalagra, Amucito y Coainto, el trabajo de las demás es muy incipiente. Se requiere una campaña de capacitación y asesoría, así como crear incentivos para que se reactiven estas organizaciones, las cuales pueden ser en el futuro y para los programas que se van a implementar, una fortaleza.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

17.3 Presencia institucional

El municipio cuenta con la presencia de entidades de orden nacional, departamental, regional y municipal en las siguientes áreas:

Tabla 41. Instituciones que tienen presencia, Municipio de Tona

INSTITUCIÓN	ACTIVIDAD	COBERTURA	CALIDAD DEL SERVICIO
COMITÉ DE CAFETEROS	Aporta y acompaña el proceso de fomento del desarrollo	Parte baja del municipio	Bueno. busca programas que proyecten un desarrollo socio económico, participativo y autogestionario, conjugando esfuerzos con la comunidad y el aporte de otras entidades presentes en la zona
ICBF	Hogares de bienestar y madres comunitaria	Todo el municipio	Regular: La reducción de presupuesto impide prestar el servicio con mayor eficiencia
ASOTONOR	Proyectos regionales	Provincia Soto	Regular
Gobernación Salud	Complementariedad del Servicio de salud,	Todo el municipio	Regular: actualmente se esta adecuando la infraestructura para mejorar el servicio
Gobernación Educación	Presta el servicio, mpio aporta recursos	Todo el municipio	Aceptable: Demora en pago de docentes para mejor servicio e infraestructura
TELECOM	Servicio de larga distancia, local, D.D.I.	Cabecera, Berlín, La Corcova, Golondrinas, El Gramal	Bueno
PRONATTA	Transferencia de tecnología para el agro.	Zona rural área de influencia de Berlín	Aceptable
CDMB	Reforestación, educación ambiental, estudios de flora y fauna, apoyo a la organización comunitaria	Todo el municipio	Bueno, es la autoridad ambiental en la región.
Mintransporte	Peaje El Picacho	Puntual	Bueno
Minjusticia	Juzgado Municipal	Todo el municipio	Bueno
Banco Agrario	Serv. financieros	Casco urbano	Bueno
Ejercito Nacional	Seguridad	Todo el municipio	Bueno
Policía Nacional	Seguridad y orden público	Casco Urbano	Bueno.
E.S.S.A.	Servicio de electrificación urbana y rural	Zona rural	Regular: falta mantenimiento de redes de alumbrado público

Fuente EOT (Corregido grupo trabajo plan desarrollo)

TITULO VI
DIMENSION FINANCIERA

ARTICULO 18. ANALISIS FINANCIERO PERIODO 2000 – 2002.

De acuerdo al análisis del período 2000 – 2002, realizado por Planeación Nacional, el municipio de Tona pasó del puesto No. 34 a nivel departamental en el año 2000 al puesto No. 13 en el año 2002, esta posición se debió a la reducción de los gastos de funcionamiento pues se paso del 83% en el 2000 al 76.11% en el 2002, además la capacidad de ahorro pasó de ser negativa en el inicio del período, (-5.65), a aumentar al 57.44 en el 2002, igualmente el desempeño fiscal también aumentó en 10 puntos porcentuales, pasando del 52.54 al 62.41. También se anota como punto a favor del municipio el que se haya incrementado el porcentaje para inversión, el cual se aumenta en aproximadamente 8 puntos, pasando del 79.8% en el 2000 al 87.52% al final del período. De otra parte el nivel de endeudamiento ha bajado del 9% al 6%, lo que implica amplias posibilidades de apalancamiento financiero para el municipio.

Del análisis de la información se desprende, como punto negativo, la total dependencia del municipio del Sistema General de Participación en los Ingresos Corrientes de la Nación, vía transferencias, y con tendencia al aumento, pues se pasa del 70.04% en el año 2000 al 75.83% en el año 2002, así mismo, la generación de recursos propios se ha mantenido estancada y más bien con tendencia a la baja, ya que en el 2000 representaron el 3.83% de los ingresos corrientes del municipio y en el 2002 disminuyen al 3.7%.

Del análisis anterior podemos concluir:

- Aunque se han reducido los gastos de funcionamiento, se debe trabajar más en este aspecto, para tratar de bajarlos por lo menos al 60%.
- Se debe aumentar el indicador del desempeño fiscal, teniendo como meta el 70%.
- Se debe tratar de aumentar el porcentaje de recursos destinados a la inversión, o por lo menos mantener el 87% alcanzado.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

- Se debe diseñar una política eficiente de recaudo de impuestos, especialmente en el impuesto predial e industria y comercio, y con respecto al primero se debe tener muy en cuenta la recuperación de cartera.
- Diseñar estrategias que le permitan al municipio obtener otros ingresos, vía tasas, derechos, prestación de servicios, rendimientos financieros, etc.
- El municipio debe aprovechar la capacidad de ahorro y el bajo nivel de la deuda, para diseñar una sana política de endeudamiento, para apalancar financieramente el desarrollo del municipio.

ARTICULO 19. ANALISIS EJECUCIÓN AÑO 2003

Tabla 42 . Ejecución Presupuestal año 2003
(pesos)

(Miles de

CONCEPTO	EJECUTADO	%
1. INGRESOS CORRIENTES	2.996.973	100
1.1. TRIBUTARIOS	152.797	5.0
1.1.2. Predial Unificado	57.150	2.4
1.1.4. Sobretasa ambiental	7.711	0.3
1.1.5. Industria y comercio	13.082	0.5
1.1.16. Sobretasa consumo gasolina motor	72.788	3.1
1.1.17. Estampilla pro-cultura	688	0.0
1.1.18. Otras estampillas	1.378	0.0
1.2. NO TRIBUTARIOS	2.144.176	93.3
1.2.3. Tasas por bienes y servicios salud	391.859	15.3
1.2.4. Otras tasas por venta de bienes y servicios	101.330	4.4
1.2.7. Transferencias	1.650.987	71.9
1.2.7.1. Transferencias para funcionamiento	346.055	15.1
1.2.7.2. Transferencias para inversión	1.304.932	56.8
1.2.7.2.1. Educación	148.533	6.5
1.2.7.2.2. Salud	479.167	20.9
1.2.7.2.2.1. Régimen subsidiado	331.178	14.4
1.2.7.2.2.2. Salud pública	22.195	1.0
1.2.7.2.2.3. Prestación de servicios a población no afiliada	125.794	5.5
1.2.7.2.3. Alimentación escolar	18.149	0.8
1.2.7.2.4. Forzosa inversión participación propósito general	578.562	25.2
1.2.7.2.5 Fondo de solidaridad y garantías FOSYGA	66.839	2.9
1.2.7.2.6. Empresa Territorial para la salud ETESA	13.682	0.6
2. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	878.440	29.3
2.1. CONCEJO MUNICIPAL	35.689	1.2
2.2. PERSONERIA MUNICIPAL	33.098	1.1
2.3. ALCALDIA	809.653	27.0
2.4. OTROS GASTOS (	537.104	17.9
2.4.1. Sector salud	522.729	17.4

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Del análisis de la tabla anterior, podemos deducir que el municipio sigue dependiendo en un alto porcentaje, un 71.9% de las transferencias del nivel nacional, en tanto que los recursos propios representan apenas un 5%.

Un rubro bien importante corresponde a tasas por bienes y servicios de salud, que asciende al 15.3, mientras que el rubro por otras tasas por venta de bienes y servicios, que alcanza el 4.4, sumando entre los dos aproximadamente el 20%, por lo que la administración debe mirar con detenimiento y tomar las medidas necesarias para elevar este rubro, hacer más eficiente la prestación de estos servicios, en el cual está una buena fuente de ingresos del municipio.

En cuanto tiene que ver con los gastos de funcionamiento, estos representan el 29.3% del total de los gastos, o sea que el restante 70.1% se destinó a inversión.

Dentro de los rubros de funcionamiento, la alcaldía es la que tiene más peso, con un 27%, pero dentro de este último, se encuentra gastos en el sector salud, representa el 17.4%, que bien podría considerarse inversión.

El estudio del componente financiero del municipio de Tona se realiza con base en las ejecuciones presupuestales suministradas por la tesorería del municipio, correspondiente a las vigencias 2000 a 2003 y presupuesto vigencia 2004, con sus respectivos ajustes realizados por la nueva administración.

Con esta información se realiza un análisis histórico para determinar como ha sido el comportamiento de las finanzas municipales hasta la fecha, establecer su situación actual y con base en lo anterior determinar las tendencias futuras de financiamiento y disponibilidad de recursos para inversión.

Análisis de los indicadores financieros para el año 2003

CARGA TRIBUTARIA PERCAPITA

Recaudo total por ingresos tributarios
Población total municipio

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

$$\text{Año de 2003} = \frac{152.797.000}{5.288} = \$28.895.$$

Este indicador permite determinar la capacidad de la administración de Tona para captar tributos de la población, la carga tributaria percapita es de \$28.895 para el año 2003 de acuerdo a las proyecciones establecidas en el presupuesto general. Esto significa que actualmente cada persona paga impuestos al municipio por suma que no supera los \$29.000 anuales por habitante, aquí hay tener en cuenta el recaudo por sobretasa a la gasolina, que es aproximadamente el 50% de los ingresos tributarios, y que muchos de los contribuyentes de este tributo no viven en el municipio, sino que son transeúntes de la vía Bucaramanga a Cúcuta, hecho que disminuiría la carga tributaria percapita.

GRADO DE DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS

$$\begin{array}{c} \text{Monto de Ingresos Recibidos} \\ \hline \text{Total de Ingresos Tributarios} \end{array}$$
$$\text{Año de 2003} = \frac{2.296.973.000}{152.797.000} = \$15.03$$

El municipio de Tona por cada \$1 que recauda recibe participaciones \$15.07 para el año de 2003. Estos nos refleja que el municipio depende en gran grado de la Nación.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

$$\begin{array}{c} \text{Gastos Funcionamiento Ejecutado} \\ \hline \text{Población total del Municipio} \end{array}$$
$$\text{Año de 2003} = \frac{874.440.000}{5.288} = \$165.363$$

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Cada habitante de Tona, el municipio gasta la suma de \$ 165.363 en funcionamiento para el año 2001.

PARTICIPACIÓN EN GASTOS TOTALES

$$\begin{array}{rcccl} & & \text{Gastos Funcionamiento Ejecutado} & & \\ & & \hline & & \text{Gasto total Ejecutado} & & \\ \text{Año de 2003} & = & \frac{878.440.000}{2.296.973.000} & = & \$0,38 \end{array}$$

Este indicador nos demuestra que cada \$1 que gasta el municipio \$0,38 están dedicados a gastos de funcionamiento para el 2003;

INVERSIÓN PERCAPITA

$$\begin{array}{rcccl} & & \text{Gastos de Inversión Ejecutada} & & \\ & & \hline & & \text{Población total Municipio} & & \\ \text{Año de 2003} & = & \frac{1.418533.000}{5.288} & = & \$268.255 \end{array}$$

El indicador nos permite observar que el municipio invirtió por cada habitante la suma de \$268.255 para el 2003.

CAPACIDAD DE GENERAR AHORRO

$$\text{CGA} = \frac{\text{Ahorro corriente}}{\text{Ingresos corrientes}}$$

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

$$\text{Año de 2004} = \frac{137.000.000}{566.000.000} = 0.24$$

ARTICULO 20. ANALISIS PRESUPUESTO 2004. Haciendo el respectivo análisis al presupuestos aprobado para la vigencia del año 2004, ajustado por la actual administración, podemos observar que la tendencia a depender en un alto porcentaje de las transferencias de la nación se mantiene, y aumenta, ya que estas representan el 90.3% del total de los ingresos corrientes del municipio, si sumamos lo correspondiente al Sistema General de Participaciones y el Fondo local de Salud.

Al analizar los recursos propios, vemos que éstos representan un 7%, pero este valor no es real, ya que la estampilla procultura y proanciano, representan el 0.8%, la sobretasa ambiental al impuesto predial es del 0.7%, recursos que son del orden departamental, sumando a los rubros anteriores nos da un 1.5%, o sea que en el mejor de los casos, con recaudo del 100% en todos los rubros, los recursos propios serían realmente del orden del 5.5%. Pero si se sigue la tendencia que se ha venido dando en el municipio, y es que el impuesto predial e ingresos no tributarios son los dos rubros más importantes, el recaudo por recursos propios escasamente llegará al 4% de los ingresos corrientes del municipio. En este aspecto tenemos que analizar lo relacionado con el código de rentas pese a que en el municipio existe, se requiere que de realizar una actualización ya que se requiere de implementar medidas que permitan una mayor eficiencia en el manejo financiero del municipio.

Analizando los gastos, vemos que se tiene presupuestado el 23.8% para funcionamiento, para el fondo local de salud, se destina un 38.4 y para inversión el 37.8, lo cual nos da un total del 76.2% para inversión, porcentaje muy por debajo del reportado en el año 2002, que fue del 87.5%, por tal motivo se debe fomentar la austeridad del gasto para que queden más recursos que se puedan trasladar a inversión. En la siguiente tabla podemos apreciar los valores presupuestados para el año 2004

Tabla 43. Presupuesto 2004

CONCEPTO	PRESUPUESTO	%
INGRESOS TOTALES	2.275.965.957	100
1. INGRESOS CORRIENTES	1.402.710.613	61.6
1.1. INGRESOS TRIBUTARIOS	124.250.000	5.4
1.1.1. Impuestos directos	80.000.000	3.5
1.1.1.1. Predial	80.000.000	3.5
1.1.1.2. Otros	0	0

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

1.1.2. Impuestos Indirectos	44.250.000	1.9
1.1.2.1. Procultura-proanciano	20.000.000	0.8
1.1.2.2. Otros	24.250.000	1.1
1.2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1.278.460.613	56.2
1.2.1. Sobretasa ambiental	16.000.000	0.7
1.2.2. Otros	14.713.922	0.6
1.3. RENTAS CONTRACTUALES	17.000.000	0.7
1.4. RENTAS COMPENSADAS	24.000.000	1.0
1.5. OTROS INGRESOS	25.992.721	1.1
1.5.1. Servicios públicos	15.992.721	0.7
1.5.2. Otros	10.000.000	0.4
1.6. SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	1.180.747.970	51.9
2. SALUD- FONDO LOCAL DE SALUD	873.255.344	38.4
2. GASTOS	2.275.965.957	100
2.1. FUNCIONAMIENTO	541.527.133	23.8
2.2. FUNCIONAMIENTO FONDO LOCAL SALUD	873.255.344	38.4
2.2. INVERSION	861.183.480	37.8

ARTICULO 21. PROYECCIÓN FINANCIERA 2004-2007

La proyección financiera para el municipio, para este cuatrienio, se realizó con base en las últimas disposiciones nacionales, con un incremento del 6% como proyección del IPC mas dos puntos. El cálculo de las transferencias de los ingresos corrientes de la Nación, se realiza con base en la ley 715 de 2001,

Tabla 44 Operaciones efectivas con proyecciones para el municipio (MILLONES PESOS)

CONCEPTO	2004	2005	2006	2007
A. INGRESOS CORRIENTES	566	611	660	713
1. INGRESOS TRIBUTARIOS	124	134	145	150
1.1. Predial	80	86	93	100
1.2. Industria y comercio	15	16	17	19
1.3. Circulación y transito	0	0	0	0
1.4. Degüello de ganado	7	7	8	9
1.5. Otros	22	24	26	28
2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS	111	119	129	140
2.1. Ingresos de la propiedad	111	119	129	140
2.2. Otros	0	0	0	0
3. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	331	358	387	418
3.1. Nacionales	331	358	387	418
3.2. Departamentales	0	0	0	0
3.3. Municipales	0	0	0	0
3.4. Otros	0	0	0	0

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

B. PAGOS CORRIENTES	429	535	629	669
1. PAGOS DE FUNCIONAMIENTO	429	463	500	540
1.1. Servicios personales	216	233	252	272
1.2. Transferencias de nómina	60	65	70	75
1.3. Pagos generales	153	165	178	192
2. INTERESES DE LA DEUDA	15	72	129	129
2.1. Interna	15	72	129	129
2.2. Externa	0	0	0	0
3. TRANSFERENCIAS PAGADAS A OTRAS ENTIDADES	0	0	0	0
3.1. Nacionales	0	0	0	0
3.2. Departamentales	0	0	0	0
3.3. Municipales	0	0	0	0
C. DEFICIT O AHORRO CORRIENTE	137	76	31	44
D. INGRESOS DE CAPITAL	1722	1860	2009	2169
1. REGALIAS	0	0	0	0
2. APORTES Y PARTICIPACIONES (FORZOSA INVERSION)	1722	1860	2009	2169
3. COFINANCIACION	0	0	0	0
4. CESIONES PARA INV. SOCIAL	0	0	0	0
5. VENTA DE ACTIVOS FIJOS	0	0	0	0
6. OTROS	0	0	0	0
E. PAGOS DE CAPITAL	1722	1860	2009	2169
1. INVERSION	1722	1860	2009	2169
1.1. Inversión aportes y participaciones (forzosa)	1364	1469	1587	1540
1.2. Inversiones aportes y participaciones (libre)	358	390	421	455
1.3 Otros	0	0	0	0
F. DEFICIT O SUPERAVIT	0	0	0	0
G. FINANCIAMIENTO	200	200	200	0
1, CREDITO INTERNO	200	200	200	0
2. OTROS	0	0	0	0
H. AMORTIZACION DEUDA VIGENTE	15	72	129	129
I. PASIVO DE CONTINGENCIAS ANTERIORES	0	0	0	0
J. AHORRO DISPONIBLE (C+D-H-I)	1737	1864	1911	2084
K. CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO	500	400	300	300
L. SERVICIO DE LA DEUDA NUEVA	57	72	129	129
M. AHORRO FINAL	1680		1782	1955
N. INVERSION POSIBLE CON APALANCAMIENTO	1937	2064	2111	1955

CAPITULO III

ESTRATEGIAS

ARTICULO 22. ESTRATEGIAS DEL PLAN: Para cumplir los objetivos trazados el plan de desarrollo **“TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD” 2004 – 2007**, se implementaran las siguientes estrategias:

Los programas, subprogramas y proyectos se ejecutarán de acuerdo con las competencias del Municipio conforme a los principios de coordinación, concurrencia, complementariedad, subsidiariedad, equidad y eficiencia.

22.1. DESARROLLO INTEGRAL DEL HABITANTE TONERO

Toda la acción administrativa se enfocará hacia el logro del desarrollo integral del habitante tonero, desarrollo medido en mejoramiento de su calidad de vida, mejores servicios de salud, mayor oportunidad de acceso a la educación, mayores oportunidades económicas, disminución del desempleo, incentivo de la capacidad artística, entre otras.

Acciones específicas de gestión

Crear condiciones más favorables para la prestación del servicio educativo y estimular la dirección, programación y apoyos para elevar la calidad de las expresiones culturales del municipio ampliando su cobertura.

Disponer de Fondos públicos municipales para mejorar y ampliar los espacios educativos, dotarles de mobiliario y material escolar.

Rescatar y modernizar los espacios de expresión cultural existentes en el municipio y ampliar su número.

Promover los talentos artísticos y artesanales, aportando a su difusión.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Fomentar las actividades deportivas y recreativas, dotando al municipio de los espacios físicos requeridos en una equitativa distribución territorial.

Canalizar la mayor cantidad de los recursos de salud, a los grupos más vulnerables, y disponer de servicios con mayor calidad y calidez que favorezcan la formación de comunidades e individuos sanos.

Institucionalizar las relaciones entre la Dirección Municipal de Salud con el sector educativo, para disminuir la incidencia de las adiciones, los embarazos no deseados y las enfermedades de transmisión sexual.

Poner en funcionamiento en forma activa el programa de prevención y promoción de la salud, de acuerdo a los lineamientos establecidos en el PAB.

Ampliación de la cobertura del SISBEN para beneficiar a un número mayor de personas de escasos recursos, fundamentalmente de los estratos 1 y 2

Promover programas de información y difusión de las oportunidades de capacitación y superación para las mujeres para alcanzar las condiciones de igualdad de derechos y oportunidades que en la práctica no se dan.

Brindar las oportunidades para que los jóvenes se incorporen a la vida productiva del municipio,.

22.2. EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA ADMINSTRATIVA.

Con esta estrategia se busca ejecutar los recursos públicos de una forma eficiente y con transparencia, para eliminar costumbres ancestrales, como “a robar al gobierno” “Lo que nada me cuesta lo vuelvo fiesta” “Si es un bien público no es de nadie” “Aprovechar el cuarto de hora” y otras que han hecho costumbre al interior de la sociedad y que han producido grandes perjuicios a los fiscos municipales.

En primer lugar se buscará por todos los medios posibles aplicar y ejecutar eficientemente los escasos recursos del municipio. De igual manera se trabajará

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

para aumentar el recaudo de los tributos que legalmente le corresponde al ente territorial.

La transparencia administrativa será el lema de la Administración Municipal, buscando ante todo la selección objetiva de los contratistas y la calidad en la ejecución de las obras

Acciones específicas de gestión

Reingeniería de toda la gerencia pública municipal.

Crear y consolidar una cultura planificadora

Reestructuración administrativa y fiscal.

Diseñar e implantar un programa de fortalecimiento financiero que permita la recuperación de la cartera vencida y concientizar a la comunidad de la importancia que tienen los tributos en las finanzas del municipio.

Actualizar el catastro con el doble fin de mejorar y hacer más equitativo el tributo del impuesto predial y potenciar el sistema de información geoestadístico del municipio.

Formulación del presupuesto con un sentido estricto de austeridad, racionalidad y disciplina presupuestal que evite despilfarro y gastos suntuarios.

Ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios públicos municipales que coadyuven a elevar el nivel de bienestar y propicie la convivencia armónica y el desarrollo de la población, y a la vez representen un mayor ingreso al fisco municipal, vía tasas y tarifas.

Mejorar la competitividad del Municipio realizando alianzas interMunicipales.

Promover el desarrollo comunitario a través del empleo generado por las obras públicas, mediante la contratación y la capacitación de la comunidad local organizada.

22.3. PARTICIPACION COMUNITARIA Y EQUIDAD SOCIAL

Con la participación y el compromiso de todos los toneros, se logrará encaminar al municipio por la senda del desarrollo y progreso local, la participación en condiciones de igualdad es la base para crear el municipio donde todos tengan cabida sin distingo de raza, sexo, religión o filiación política, donde haya igualdad de oportunidad para acceder a los servicios y bienes que ofrece el municipio.

Acciones específicas de gestión

Asumir la preservación y la protección del medio ambiente con la participación de toda la ciudadanía y de las comunidades rurales, de manera incluyente y participativa.

Desarrollo de la participación de la comunidad en el control de los asuntos públicos.

Desarrollo y capacitación de las organizaciones comunitarias existentes en el municipio.

Promover la equidad en la asignación de los recursos públicos que llegan al municipio.

22.4. DESARROLLO ECOTURISTICO, PRODUCCION AGROECOLOGICA Y CONSERVACION DEL MEDIO AMBIENTE.

Por ser Tona un municipio productor de agua, de vocación agropecuaria, se debe tener puesto los ojos en el campo, el futuro esta en la gran riqueza hídrica, y de biodiversidad que posee en su entorno, por tal motivo el ecoturismo, la producción agroecológica y la conservación del medio ambiente son los pilares fundamentales para el desarrollo local.

Acciones específicas de gestión

Asumir la preservación y la protección del medio ambiente con la participación de toda la ciudadanía y de las comunidades rurales, de manera incluyente y participativa.

Mantener una presencia continua y permanente de la autoridad para combatir el deterioro del medio ambiente y sus repercusiones en la calidad de vida de las comunidades rurales y urbana del municipio, tan dependientes de los recursos naturales.

Promover el ordenamiento ecológico del territorio y hacer de la protección ambiental una función permanente del gobierno municipal.

Adecuar, publicitar y difundir ampliamente el reglamento de ecología y protección al medio ambiente del municipio de Tona.

Promover el ordenamiento ecológico del territorio y hacer de la protección ambiental una función permanente del gobierno municipal.

Establecer procesos y políticas para identificar, conservar, proteger y aprovechar los recursos naturales en la perspectiva de la sostenibilidad.

Promover la conservación y el uso sostenible de los ecosistemas estratégicos.

Motivar la instalación de empresas, mediante la creación y el mejoramiento de la infraestructura, el otorgamiento de estímulos, para que se considere al Municipio atractivo como polo de desarrollo ecoturístico.

Gestionar la inclusión de los programas municipales en los programas departamental y nacionales, para el apoyo y el fomento de la micro y pequeña empresa.

Coadyuvar en los estudios de viabilidad económica sobre perfiles de inversión.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Crear el portafolio de servicios y proyectos productivos para la promoción ambiental, ecoturística de Tona.

Se pretende mediante la recuperación, promoción y puesta en valor de la riqueza natural y cultural del territorio, preparar el municipio para dinamizar productivamente este capital, de tal forma que se constituya en una alternativa efectiva para ayudar al bienestar y desarrollo sostenido de la población Tonerá. Para ello es necesario, además de la capacitación y formación específica, involucrar, en la industria ecoturística y de turismo rural, a toda la comunidad y a las entidades tanto públicas como privadas con asiento en las zonas a dinamizar, de tal manera que se tenga en ésta una opción de cambio y de vida para los habitantes del municipio.

Suscribir convenios con universidades o organismos de educación superior para la realización de investigaciones en el ámbito económico y ambiental.

Fomentar y fortalecer la inversión en proyectos que permitan diversificar la estructura económica y que genere nuevos empleos, conforme a las políticas nacionales establecidos para esta materia.

Definir y promover cultivos alternos a ofrecer al campesino y con ello aumentar la potencialidad de su ingreso.

Promover los programas de protección y conservación a la explotación forestal.

Apoyar la creación de mejoramiento de cultivos perennes y anuales.

Fortalecer la educación ambiental hacia un nuevo código de conducta para mejorar las relaciones del hombre con la naturaleza.

22.5. GESTION NACIONAL E INTERNACIONAL DE RECURSOS.

Debido a la importancia de los recursos del orden ambiental con que cuenta el municipio, la gestión debe enfocarse a buscar las relaciones públicas y privadas que permitan canalizar las ayudas que en este campo se pueden lograr con las diferentes ONG'S internacionales.

Acciones específicas de gestión

Gestionar con ONG´s nacionales e internacionales proyectos y recursos para el municipio.

Ofrecer a la comunidad internacional los servicios ambientales que Tona pueda prestar.

Posicionar ambientalmente al municipio en el contexto internacional.

Propiciar los lazos de amistad con ente locales del mismo nivel.

CAPITULO IV **OBJETIVOS**

ARTICULO 23. OBJETIVO GENERAL: El Plan de Desarrollo **“TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD”** tiene como objetivo principal definir las metas, políticas, estrategias, programas, proyectos y acciones encaminadas hacia la búsqueda de un desarrollo autosostenible del municipio de Tona, con el cual se busca elevar el nivel de vida de sus habitantes pero en armonía con el medio ambiente, aprovechando las ventajas comparativas que en materia hídrica y biodiversidad posee el municipio y sus posición geográfica estratégica en relación con el área metropolitana de Bucaramanga y la vía a Cúcuta.

ARTICULO 24. OBJETIVOS ESPECIFICOS POR SECTORES ESTRATEGICOS Y PROGRAMAS:

24.1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.

En este sector prioritario y estratégico del desarrollo de Tona, se definen las bases sobre las cuales se construirá toda la estructura y operación del Plan de Desarrollo, de la solidez de estas bases dependerá el cumplimiento en los demás sectores, para lo cual se requerirá no sólo de la implementación de los programas aquí consignados, sino también del concurso, aporte y gestión de todos los actores y las fuerzas vivas del municipio y de una gran voluntad política de sus líderes.

La comunidad tonera presenta una baja capacidad de gestión para actuar e incidir sobre la realidad que la afecta, especialmente para participar en la definición de políticas e inversiones públicas, lo anterior se debe a la escasa apropiación de los espacios, mecanismos y canales de participación, además los procesos de autogestión, autonomía y desarrollo comunitario y cooperativo son incipientes, lo cual no ha dejado desarrollar la democracia participativa.

Se destaca de la comunidad tonera su espíritu de solidaridad y colaboración, el amor y apego por su terruño, su credibilidad en las instituciones, la disposición para el trabajo comunitario, lo cual bien direccionado y con una adecuada capacitación lograría el cambio necesario para hacer que la sociedad tonera sea artífice de su propio desarrollo.

OBJETIVO SECTORIAL:

Transformar la actual capacidad institucional del municipio para que mediante un proceso de autoevaluación se convierta en un ente nuevo que lidere los procesos de desarrollo integral, mejorando la capacidad de gestión y modernizando su actual organización y donde se involucre la participación activa de todos los actores del municipio, para lo cual se dotará a la administración municipal de las herramientas legales, técnicas y administrativas, que permitan lograr su fortalecimiento financiero, y seleccionar el mejor equipo humano con el cual se pueda cumplir la función pública con base en los principios de igualdad, moralidad, eficiencia, celeridad, responsabilidad según lo ameritan las normas constitucionales y legales. Así mismo crear en el tonero la conciencia de que únicamente él es el responsable y artífice de su propio desarrollo, para lo cual debe capacitarse para enfrentar la realidad de un mundo globalizado y altamente competitivo.

❖ **PROGRAMA No. 1: Modernización de la Administración Municipal.**

OBJETIVO: Hacer de la Administración Municipal un ente altamente eficiente y transparente, seleccionando el mejor recurso humano y utilizando los mejores recursos técnicos para buscar los recursos que permitan mejorar la prestación de los servicios y funciones que le corresponden al ente territorial, para elevar el nivel de vida de sus habitantes.

❖ **PROGRAMA No. 2: Fortalecimiento de la Gestión Pública.**

OBJETIVO: La gestión ante los diferentes estamentos es la principal herramienta con que contará la Administración Municipal para conseguir la inclusión de Tona en los programas del orden departamental y nacional, y conseguir recursos inclusive del orden internacional.

❖ **PROGRAMA No. 3: Fortalecimiento del proceso de planeación.**

OBJETIVO: Realizar las actuaciones administrativas y los procedimientos necesarios para implementar el proceso de planeación en el municipio, en todos sus ordenes.

❖ **PROGRMA No. 4: Fortalecimiento de la participación comunitaria.**

OBJETIVO: Fortalecer los grupos asociativos que existen en el municipio y facilitar la participación de la comunidad en la decisión de los asuntos locales.

❖ **PROGRAMA No. 5: Prevención y atención de desastres.**

OBJETIVO: Formular políticas en este aspecto y poner a funcionar el Comité de Prevención y Atención de Desastres.

❖ **PROGRAMA No. 6: Creación bomberos y/o Defensa Civil.**

OBJETIVO: Dar cumplimiento a la normatividad respectiva, y crear un grupo técnicamente preparado para cualquier tipo de emergencia que se presente en el municipio.

❖ **PROGRAMA 7: Creación de oficina de apoyo comunitario.**

OBJETIVO: Crear un espacio dentro de la Administración Municipal donde las diferentes organizaciones comunitarias y sociales puedan encontrar el apoyo a sus gestiones y donde puedan interactuar con otras organizaciones.

❖ **PROGRAMA 8: Estudios, diseños e interventorías.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la elaboración de los estudios o diseños que el sector requiera, o para realizar las actividades de Interventoría, en caso de que la ejecución de un proyecto lo requiera.

❖ **PROGRAMA 9: Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la cofinanciación de proyectos.

24.2. SALUD.

Este sector es igualmente importante para el desarrollo de Tona, ya que es uno de los pilares básicos del bienestar de la población. Un eficiente sistema de salud es la clave para elevar el nivel de vida de la comunidad tonera.

OBJETIVO SECTORIAL:

Mejorar la calidad y oportunidad de los servicios del primer nivel de salud para la población tonera, haciendo énfasis en los más vulnerables, que en su orden son: niñez, especialmente menor de 1 año, mujeres gestantes y lactantes, discapacitados y tercera edad, y fomentar la participación de la comunidad en el control y vigilancia en la prestación del servicio.

❖ **PROGRAMA No. 1: Régimen subsidiado**

OBJETIVO: Asegurar la prestación del servicio de salud a las personas carnetizadas y gestionar los recursos necesarios para ampliar la cobertura del régimen subsidiado.

❖ **PROGRAMA No. 2: Atención a personas de escasos recursos.**

OBJETIVO: Prestar atención médica a personas de escasos recursos, que no estén sisbenizadas.

❖ **PROGRAMA No. 3. Dotación de Centros y puestos de salud.**

OBJETIVO: Dotar el Centro de Salud de Tona y los demás puestos de salud del instrumental, material y equipo necesario.

❖ **PROGRAMA No. 4: Fortalecimiento de la IPS.**

OBJETIVO: Fortalecer administrativa y financieramente la I. P. S. para que contando con el personal idóneo se preste un mejor servicio y se generen recursos que permitan ampliar la cobertura del mismo.

❖ **PROGRAMA No. 5. Adecuación de la infraestructura física.**

OBJETIVO: Adecuar la infraestructura física existente en el municipio para mejorar la prestación del servicio.

❖ **PROGRAMA No 6: Compra de ambulancia.**

OBJETIVO: Dotar a la IPS de una ambulancia, para atender especialmente el sector de Berlín, La Corcova.

❖ **PROGRAMA No 7: Plan de Atención Básica.**

OBJETIVO: Ejecutar el Plan de Atención Básica en salud del municipio de Tona, según los parámetros establecidos en la Ley y directrices de la Secretaría Departamental de Salud.

❖ **PROGRAMA No 8: Estudios, diseños, interventorías.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la elaboración de los estudios o diseños que el sector requiera, o para realizar las actividades de Interventoría, en caso de que la ejecución de un proyecto lo requiera.

❖ **PROGRAMA No. 9: Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la cofinanciación de proyectos del sector.

24.3. EDUCACION.

En el aspecto educativo el municipio de Tona tiene la misma problemática de los demás municipios del departamento, y es la falta de una clara política educativa, la cual se enfoque hacia el desarrollo integral del educando. Con la ayuda del gobierno nacional y departamental, cada municipio debe enfocar la educación para formar los futuros habitantes y quienes van a desarrollar la misma entidad territorial y no quienes mañana van a engrosar las filas de desempleados o habitantes subnormales de las grandes ciudades. En el Colegio de Berlín se

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

están haciendo algunos trabajos en la parte ecológica, pero es necesario en todo el municipio realizar una acción más agresiva en este aspecto.

OBJETIVO SECTORIAL:

Propiciar el desarrollo del sector educativo en una forma interrelacionada, articulada, coherente y eficiente, para brindar una educación integral, la cual es el pilar fundamental del desarrollo del municipio, para lo cual se deben hacer ingentes esfuerzos para mejorar la calidad de la educación, aumentar las posibilidades de acceso, aumentar la capacidad de valorar el conocimiento, aumentar los niveles de cooperación y solidaridad, propiciar el respeto por el patrimonio cultural y el medio ambiente, y lograr una mayor identidad cultural.

Elevar la calidad de la educación especialmente en áreas fundamentales para el municipio como desarrollo agropecuario, educación ambiental, ecología y turismo ecológico.

❖ **PROGRAMA No. 1: Construcción, ampliación y remodelación de centros educativos.**

OBJETIVO: Construir, ampliar y remodelar los centros educativos para crear un ambiente educativo sano y agradable.

❖ **PROGRAMA No. 2: Ampliación la cobertura en educación secundaria.**

OBJETIVO: Impulsar el derecho a la educación como un bien público, derecho fundamental y factor esencial del desarrollo de Tona, para lo cual se buscará aumentar la cobertura, específicamente en la educación secundaria donde se han detectado un déficit bastante preocupante.

❖ **PROGRAMA No. 3: Dotación de centros educativos.**

OBJETIVO: Dotar los diferentes centros educativos con el mejor material y los instrumentos adecuados para facilitar la labor docente.

❖ **PROGRAMA No. 4: Mantenimiento de centros educativos**

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

OBJETIVO: Mejorar y hacer el correspondiente mantenimiento de la infraestructura física existente.

❖ **PROGRAMA No. 5: Subsidio transporte escolar.**

OBJETIVO: Garantizar el transporte a los estudiantes, para que la distancia a los centros educativos no sea un obstáculo para la formación educativo de la niñez y juventud tonera.

❖ **PROGRAMA No.6: Canasta educativa.**

OBJETIVO: Dotar a los alumnos, especialmente a los de más escasos recursos, de los útiles escolares necesarios para que puedan sus labores escolares.

❖ **PROGRAMA No. 7: Pago de servicios públicos centros educativos.**

OBJETIVO: Asegurar la prestación de los servicios públicos básicos de los centros educativos del municipio.

❖ **PROGRAMA No. 8: Construcción aula máxima COLURIBE.**

OBJETIVO: Construir el aula máxima del Colegio Rafael Uribe.

❖ **PROGRAMA No. 9: Estudios, diseños e interventorías.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la elaboración de los estudios o diseños que el sector requiera, o para realizar las actividades de Interventoría, en caso de que la ejecución de un proyecto lo requiera.

❖ **PROGRAMA No. 10: Elaboración de los currículos educativo ambiental y ecoturístico.**

OBJETIVO: Gestionar la especialización de los colegios del municipio hacia la educación ambiental y ecoturística.

❖ **PROGRAMA No. 11: Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la cofinanciación de proyectos del sector.

24.4. AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO Y VIVIENDA.

OBJETIVO SECTORIAL:

Mejorar la calidad de vida de los habitantes del sector urbano y rural mediante el mejoramiento de la vivienda en aspectos como: agua potable, saneamiento básico y construcción de vivienda, para lo cual se gestionaran los recursos necesarios, que permitan adelantar los proyectos respectivos.

❖ **PROGRAMA No. 1. Construcción, mejoramiento y mantenimiento de plantas de tratamiento de agua.**

OBJETIVO: Garantizar a la población cubierta con este servicio agua apta para el consumo humano, y tratada de acuerdo con los estándares de calidad fijados por las normas legales para el país.

❖ **PROGRAMA No. 2. Construcción de acueductos veredales.**

OBJETIVO: Ampliar la cobertura del servicio en el área rural, para elevar el nivel de vida de los campesinos toneros.

❖ **PROGRAMA No. 3. Elaboración de los planes maestros de los alcantarillados de Tona y Berlín.**

OBJETIVO: Realizar los estudios correspondientes para buscar solución a la problemática existente, especialmente en el corregimiento de Berlín.

❖ **PROGRAMA No. 4. Construcción planta de tratamiento de aguas residuales.**

OBJETIVO: Disminuir la contaminación de las fuentes hídricas.

❖ **PROGRAMA No. 5. Elaboración del Plan de manejo integral de residuos sólidos.**

OBJETIVO: Elaborar el correspondiente estudio de acuerdo a las normas establecidas sobre la materia.

❖ **PROGRAMA No. 6. Adecuación e implementación planta de residuos sólidos de Berlín.**

OBJETIVO: Adecuar y poner en funcionamiento la infraestructura instalada en Berlín, para tratar los residuos generados en el municipio y áreas vecinas, y a la vez se genere empleo.

❖ **PROGRAMA No. 7. Saneamiento básico de vivienda rural.**

OBJETIVO: Elevar el nivel de vida de los habitantes del área rural, mediante el mejoramiento de sus viviendas.

❖ **PROGRAMA No. 8. Plan de vivienda de interés social.**

OBJETIVO: Dotar a la población que carece de vivienda, de un techo digno.

❖ **PROGRAMA No. 9. Diseños, estudios e interventorías.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la elaboración de los estudios o diseños que el sector requiera, o para realizar las actividades de Interventoría, en caso de que la ejecución de un proyecto lo requiera.

❖ **PROGRAMA No. 10. Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para la cofinanciación de proyectos del sector.

24.5. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO MUNICIPAL.

OBJETIVO SECTORIAL:

Dotar al municipio de la infraestructura necesaria y de los medios técnicos para poder brindar a la comunidad una buena calidad en la prestación de los servicios que le corresponden al municipio.

❖ **PROGRAMA No. 1. Pavimentación vía de acceso al municipio.**

OBJETIVO: Pavimentar la vía de acceso al casco urbano del municipio de Tona, como una estrategia para mejorar la infraestructura y fomentar el turismo.

❖ **PROGRAMA No. 2. Mantenimiento de vías municipales y caminos veredales.**

OBJETIVO: Mantener en buen estado las vías municipales y caminos veredales.

❖ **PROGRAMA No. 3. Construcción de puentes y obras de arte de las vías municipales.**

OBJETIVO: Realizar las obras que se requieran las diferentes vías municipales.

❖ **PROGRAMA No. 4. Construcción vías de acceso veredales.**

OBJETIVO: Construir las vías que demanda el progreso local.

❖ **PROGRAMA No. 5. Restauración y adecuación de Villa Cristina.**

OBJETIVO: Restaurar y poner en funcionamiento Villa Cristina, para de esta forma ir creando la infraestructura que se requiere para incentivar el turismo.

❖ **PROGRAMA No. 6. Adecuación sede de AMUCITO.**

OBJETIVO: Dotar a la Asociación de mujeres campesinas de Tona de una sede donde puedan realizar sus labores.

❖ **PROGRAMA No. 7. Centro de acopio de Berlín – neveras naturales.**

OBJETIVO: Aprovechar la ventaja del clima de Berlín para construir un centro de acopio.

❖ **PROGRAMA No. 8. Construcción plazoleta pública El Gramal.**

OBJETIVO: Construir una plazoleta en El Gramal, para darle la importancia que esta zona tiene.

❖ **PROGRAMA No. 9. Construcción guardería casco urbano de Tona.**

OBJETIVO: Construir una guardería en el casco urbano

❖ **PROGRAMA No. 10. Terminación de colas de electrificación.**

OBJETIVO: Elaborar el proyecto para conectar al sistema eléctrico las viviendas que en el momento carecen del servicio.

❖ **PROGRAMA No. 11. Gestión ante Telecolombia Comunicaciones líneas telefónicas para el sector rural.**

OBJETIVO: Gestionar ante la empresa de telecomunicaciones estatal para conectar a la red de telefonía los sectores rurales que no tienen este servicio.

❖ **PROGRAMA No.12. Creación de la emisora comunitaria, canal comunitario y periódico municipal.**

OBJETIVO: Dotar al municipio de medios eficientes de comunicación como la emisora, el canal comunitario de televisión y el periódico.

❖ **PROGRAMA No. 13. Estudios instalación de gas en centros poblados de Berlín, La Corcova.**

OBJETIVO: Realizar los estudios para la instalación de las redes de gas en los centros poblados sobre la vía a Cúcuta.

❖ **PROGRAMA No. 14. Diseño urbanístico y plan vial urbano.**

OBJETIVO: Realizar el diseño urbanístico de los tres centros poblados de importancia: Casco Urbano, Berlín y La Corcova, así como elaborar el plan vial de estos mismos centros.

❖ **PROGRAMA No. 15. Elaboración código de urbanismo de Tona, Berlín y La Corcova.**

OBJETIVO: Elaborar la correspondiente reglamentación urbanística de los tres centros poblados, especialmente la del Corregimiento de Berlín, que por su crecimiento y expansión, necesita urgentemente de este código, para evitar el crecimiento desordenado del mismo.

❖ **PROGRAMA No. 16. Tratamiento y disposición final de excretas y letrinas.**

OBJETIVO: Construir sistemas de disposición final de excretas y/o letrinas en el área rural, para disminuir la contaminación generada por estos vertimientos.

❖ **PROGRAMA No. 17. Remodelación y mantenimiento de edificios municipales.**

OBJETIVO: Remodelar y hacer mantenimiento de los diferentes edificios y sitios públicos del municipio.

❖ **PROGRAMA No. 18. Construcción cuartel de policía.**

OBJETIVO: Gestionar la construcción del cuartel de la policía de acuerdo a las especificaciones técnicas del caso.

❖ **PROGRAMA No. 19. Conservación de los cementerios de Tona y Berlín.**

OBJETIVO: Realizar la conservación y mantenimiento de los cementerios de Tona y Berlín

❖ **PROGRAMA No. 20. Estudios, diseños e interventorías.**

OBJETIVO: Elaborar los estudios y diseños que se requieran para acceder a los recursos que para el sector existen.

❖ **PROGRAMA No. 21. Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos que se requieran para la cofinanciación de los proyectos que se gestionen para el sector.

24.6. SECTOR AGROPECUARIO Y CONSERVACION DEL MEDIO AMBIENTE

OBJETIVO SECTORIAL:

El municipio comenzará el camino para hacer de Tona una potencia hídrica, forestal y agroecológica trabajando con un modelo participativo que ayudará a fortalecer la capacidad de los pequeños productores de la cadena productiva agroecológica, y haciéndolos parte fundamental de su propio desarrollo.

Para el efecto, se buscará financiación con la CDMB, AMB, y ONG's para propiciar la conservación, reforestación y siembra de 600 hectáreas durante el

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

período 2004–2007, las cuales se seleccionarán de acuerdo a la investigación y experiencias que en los procesos de adaptación y productividad se tengan.

Además, se determinarán las áreas para protección de cuencas y aquellas con aptitud para la reforestación comercial, de fácil acceso a los puntos de comercialización y con miras a poder establecer así sea un mínimo proceso de industrialización.

Se determinaran las formas de explotación que, considerando sistemas agroforestales y silvopastoriles, generen bienes y servicios competitivos. Se apoyará la creación de asociaciones, gremios y empresas en toda la cadena productiva agroecológica, tratando de establecer canales de comercialización de productos forestales, agrícolas y servicios ambientales en los mercados nacional e internacional.

Propiciar la creación de unidades de producción agropecuaria competentes en el mercado regional, nacional y de ser posible internacional, buscando ante todo la producción limpia y la conservación del medio ambiente.

❖ **PROGRAMA No. 1. Fomento de la ganadería de leche y ceba.**

OBJETIVO: Incentivar la ganadería bobina, específicamente en la producción de leche y carne, aumentando la producción mejorando las razas existentes.

❖ **PROGRAMA No. 2. Planes de manejo de las fuentes de abastecimiento de los acueductos de Tona, Berlín y La Corcova.**

OBJETIVO: Elaborar los planes de manejo de las fuentes abastecedoras de los acueductos de Tona, Berlín y La Corcova.

❖ **PROGRAMA No. 3. Adquisición y conservación de predios aledaños a las cuencas del municipio:**

❖ **OBJETIVO:** Adquirir los predios aledaños a las cuencas hídricas más importantes del municipio y establecer programas tendientes a conservar esas áreas.

❖ **PROGRAMA No. 4. Reforestación de cabeceras, rondas y quebradas.**

OBJETIVO: Reforestar las cabeceras y rondas de las principales quebradas del municipio de Tona.

❖ **PROGRAMA No. Fomento de la producción agropecuaria ecológica.**

OBJETIVO: Fomentar entre los campesinos la producción ecológica, limpia.

❖ **PROGRAMA No. 5. Fomento y apoyo a mercados verdes.**

OBJETIVO: Fomentar y apoyar la participación de los productores del municipio en los mercados con sello verde.

❖ **PROGRAMA No. 6. Gestión para la realización de estudios regionales para la captura de gases de efecto invernadero.**

OBJETIVO: Gestionar los recursos para la realización de estudios tendientes a valorar la captura de gases que causan el efecto invernadero y la posible retribución al municipio por la prestación de servicios ambientales.

❖ **PROGRAMA No. 7. Gestión de recursos para la caracterización de los recursos boscosos y la biodiversidad.**

OBJETIVO: Gestionar la realización de estudios para caracterizar los recursos boscosos y la biodiversidad del municipio, con el fin de gestionar recursos de cooperación internacional.

❖ **PROGRAMA No. 8. Conservación de bosques y especies prioritarias.**

OBJETIVO: Gestionar los recursos y ayuda estatal para la conservación de los bosques y especies prioritarias del municipio.

❖ **PROGRAMA No. 9. Seguridad alimentaria**

OBJETIVO: Apoyar la implementación del programa de seguridad alimentaria de la Federación Nacional de Cafeteros.

❖ **PROGRAMA No. 10. Construcción parque ecológico y malecón Tona.**

OBJETIVO: Construir el parque ecológico y malecón en el casco urbano de Tona.

❖ **PROGRAMA No. 11. Recuperación ambiental de la represa de Berlín.**

OBJETIVO: Recuperar ambientalmente la represa de Berlín y ponerla al servicio de la comunidad como un espacio para la recreación y el turismo.

❖ **PROGRAMA No. 12. Creación de las cadenas productivas de la leche, la cebolla y plantas medicinales.**

OBJETIVO: Gestionar la conformación de la minicadenas productivas de la leche, cebolla y plantas medicinales.

❖ **PROGRAMA No. 13. Familias toneras guardabosques.**

OBJETIVO: Incluir el municipio de Tona en el programa Familias guardabosques del FIP (Fondo de Inversiones para la Paz)

❖ **PROGRAMA No. 14. Creación del banco de maquinaria agrícola.**

OBJETIVO: Crear el banco de maquinaria agrícola accediendo a recursos del ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

❖ **PROGRAMA No. 16. Creación de los distritos de riego veredales.**

OBJETIVO: Adecuar y poner en producción mediante el sistema de riego a pequeña escala áreas rurales específicas accediendo a recursos del Ministerio de Agricultura.

❖ **PROGRAMA No. 17. Creación del centro provincial de gestión y promoción agroempresarial.**

OBJETIVO: Crear el Centro Provincial de Gestión y Promoción Agropecuaria en Berlín, con recursos del Ministerio de Agricultura

❖ **PROGRAMA No. 18. Gestión de recursos y proyectos ante ONG's nacionales e internacionales.**

OBJETIVO: Gestionar recursos del orden internacional y nacional para la parte ambiental, producción limpia, ecoturismo, con diferentes ONG's.

❖ **PROGRAMA No. 19. Creación del fondo de vigilancia forestal y cabildo verde.**

OBJETIVO: Crear el Fondo de Vigilancia Forestal y ponerlo en funcionamiento.

❖ **PROGRAMA No. 20. Fortalecimiento de la UMATA.**

OBJETIVO: Fortalecer la UMATA para que pueda prestar un mejor servicio de asistencia técnica al sector campesino.

❖ **PROGRAMA No. 21. Estudios y cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos que se requieran para la cofinanciación de los estudios y proyectos que se gestionen para el sector

24.7. DEPORTE Y RECREACION.

OBJETIVO SECTORIAL:

Fomentar el deporte, la recreación y aprovechamiento del tiempo libre como actividades esenciales para el desarrollo integral del habitante tonero.

❖ **PROGRAMA No. 1. Construcción y mantenimiento de escenarios deportivos.**

OBJETIVO: Construir, mantener y adecuar la infraestructura física apropiada para las prácticas deportivas, así como maximizar la utilización de la misma.

❖ **PROGRAMA No.2. Apoyo a eventos deportivos.**

OBJETIVO: Apoyar logística y económicamente los eventos deportivos que se realicen en el municipio, así como los que busquen fomentar el intercambio con otros municipios.

❖ **PROGRAMA No. 3. Creación de escuelas de formación deportiva.**

OBJETIVO: Crear las escuelas de fundamentación deportiva para mejorar la calidad del deporte, enfocando su práctica hacia la competencia.

❖ **PROGRAMA No. 4. Realización de las olimpiadas del municipio de Tona-**

OBJETIVO: Integrar el municipio de Tona con la Olimpiadas y como una forma de incentivar y diversificar la práctica del deporte.

❖ **PROGRAMA No. 5. Apoyo a deportistas destacados.**

OBJETIVO: Apoyar económicamente a deportistas con talento y destacados para que puedan seguir realizando sus prácticas deportivas.

❖ **PROGRAMA No. 6. Creación de escuela de deportistas de alto rendimiento.**

OBJETIVO: Crear con la ayuda del sector privado un centro de alto rendimiento aprovechando las ventajas del clima que para este tipo de preparación ofrece el páramo de Berlín.

❖ **PROGRAMA No. 7. Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para cofinanciar proyectos del sector.

❖ **PROGRAMA No. 8. Estudios, diseños e interventorías.**

OBJETIVO: Destinar los recursos necesarios para realizar los estudios, diseños e interventorías que se requieran para gestionar proyectos.

24.8. CULTURA:

La cultura y el arte son los ejes fundamentales del desarrollo humano, el municipio de Tona cuenta con una gran diversidad de expresiones culturales y artísticas, como música, la danza, la poesía, pintura, talla en madera, etc., las cuales es necesario impulsar para que la cultura juegue un papel importantísimo en el desarrollo municipal.

OBJETIVO SECTORIAL:

Propiciar, fomentar y motivar la participación de toda la población en actividades culturales, y lúdicas, e impulsar y desarrollar actitudes artísticas, culturales a través de la enseñanza y la practica dirigida.

❖ **PROGRAMA No. 1. Construcción y dotación de la biblioteca municipal.**

OBJETIVO: Gestionar los recursos para la construcción y dotación de la biblioteca pública municipal.

❖ **PROGRAMA No. 2. Creación del centro de formación musical.**

OBJETIVO: Crear el centro de formación musical, el cual funcionará adscrito a la Casa de la Cultura, y se encargará de velar por la enseñanza de los diferentes aires musicales del municipio.

❖ **PROGRAMA No. 3. Creación de la Banda Escuela de música.**

OBJETIVO: Crear la escuela de música de viento, y conformar la banda de música del municipio.

❖ **PROGRAMA No. 4. Apoyo fiestas folclóricas populares y eventos culturales.**

OBJETIVO: apoyar la realización de eventos culturales y fiestas de carácter folclórico que se realicen en el municipio.

❖ **PROGRAMA No. 5. Recopilación del patrimonio cultural de Tona.**

OBJETIVO: Recuperar el patrimonio cultural del municipio, mediante la recopilación de las diferentes manifestaciones como poesía, coplas, composiciones, pintura, talla, etc.

❖ **PROGRAMA No. 6. Conservación de edificios históricos y sitios públicos.**

OBJETIVO: Realizar la conservación de los edificios históricos del municipio y los sitios públicos de interés cultural.

❖ **PROGRAMA No. 7. Adecuación y remodelación de la casa de la cultura.**

OBJETIVO: Adecuar la Casa de la Cultura y asignar los recursos para que pueda funcionar de una manera articulada para que pueda participar de los programas nacionales del Ministerio de Cultura, lo mismo, que de los programas de orden departamental, de igual forma, participar e integrar el municipio con otras entidades municipales, departamentales y nacionales.

❖ **PROGRAMA No. 8. Apoyo a agrupaciones artísticas y culturales.**

OBJETIVO: Apoyar la conformación y fortalecer las agrupaciones artísticas y culturales del municipio.

❖ **PROGRAMA No. 9. Murales realizados por artistas en la vía a Cúcuta.**

OBJETIVO: Convocar a artistas nacionales para que se vinculen y plasmen sus trabajos realizando murales sobre al vía a Cúcuta.

❖ **PROGRAMA No. 10. Educación en búsqueda de nuestra identidad.**

OBJETIVO: Implementar proyectos de capacitación entorno a fortalecer el sentido de pertenencia al municipio, de tal forma que el tonero se sienta orgulloso de su identidad.

❖ **PROGRAMA No. 11. Cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Destinar los recursos para cofinanciar los proyectos del sector.

❖ **PROGRAMA No. 12. Estudios e investigaciones culturales.**

OBJETIVO: Gestionar los recursos para realizar los diferentes estudios e investigaciones culturales que se requieran, con el fin de conseguir recursos para el sector

24.9. GRUPOS VULNERABLES.

OBJETIVO SECTORIAL:

Fomentar desde la administración programas tendientes darles un trato especial, para mejorar el nivel de vida y la atención, especialmente en salud, educación y recreación.

❖ **PROGRAMA No. 1. Capacitación y apoyo a mujeres jefe de hogar.**

OBJETIVO: Brindar apoyo a las mujeres jefe de hogar, buscar su asociación y capacitación para que puedan implementar proyectos productivos que las ayuden a mejorar su nivel de vida.

❖ **PROGRAMA No. 2. Atención integral al adulto mayor.**

OBJETIVO: Implementar proyectos que busquen cubrir las necesidades del adulto mayor, o sea una atención integral.

❖ **PROGRAMA No. 3. Programa nutricional para grupos vulnerables.**

OBJETIVO: Implementar proyectos para garantizar la buena nutrición especialmente de niños y ancianos, ejecutando especialmente los programas del orden nacional y departamental.

❖ **PROGRAMA No. 4. Capacitación para la transformación pacífica de conflictos y liderazgo.**

OBJETIVO: Acceder a recursos del DAPRE para capacitar a los jóvenes de Tona en la transformación pacífica de conflictos y valores, debido a la violencia vivida en la zona.

❖ **PROGRAMA No. 5. Niñez sana y feliz.**

OBJETIVO: Crear el programa para brindar las condiciones para lograr una niñez sana y feliz, para lo cual se realizarán las acciones y se destinarán los recursos para celebrar el día del niño, día de las brujitas, aguinaldo del niño, etc.

❖ **PROGRAMA No. 6. Estudios y proyectos de cofinanciación.**

OBJETIVO: Destinar los recursos para elaborar los estudios y cofinanciar los proyectos del sector.

24.10. GENERACION DE EMPLEO Y FOMENTO DEL ECOTURISMO

OBJETIVO SECTORIAL:

Fortalecer los grupos cooperativos y solidarios, fomentar la creación de microempresas para aumentar la generación de empleo, y aprovechar las ventajas comparativas que tiene el municipio, especialmente en el ecoturismo y medio ambiente.

❖ PROGRAMA No. 1. Desarrollo del sector ecoturístico.

OBJETIVO:

Se busca mediante la recuperación, promoción y puesta en valor de la riqueza natural y cultural del territorio, preparar el municipio de Tona para dinamizar productivamente este capital, de tal forma que se constituya en una alternativa efectiva para ayudar al bienestar y desarrollo sostenible de la población tonera. Para ello es indispensable y necesario, además de la capacitación y formación específica, involucrar, en la industria ecoturística y de turismo rural, a toda la comunidad y a las entidades educativas como el Colegio de Berlín y del Casco Urbano, a las cooperativas existentes, con el fin de dinamizar y diversificar la actividad económica, de tal manera que se tenga en ésta una opción de cambio y de vida para los habitantes del municipio.

Para el logro de lo anterior, se promoverá la formulación y puesta en marcha de proyectos de ecoturismo sostenible con la participación del sector privado y el comunitario, mediante las siguientes acciones:

- Capacitación, asesoría y acompañamiento para la gerencia de proyectos ecoturísticos.

- **Promoción y difusión de los escenarios ecoturísticos del municipio.**

❖ PROGRAMA No. 2. Fortalecimiento de grupos solidarios.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

OBJETIVO: Fortalecer los grupos de carácter solidario que existen en el municipio, para que se conviertan en los generadores de desarrollo y por esa misma vía generar el empleo.

❖ **PROGRAMA No. 3. Fomento de microempresas.**

OBJETIVO: Fomentar la creación de microempresas para generar empleo.

❖ **PROGRAMA No. 4. Creación de una empresa comunitaria de turismo.**

OBJETIVO: Crear una empresa comunitaria de turismo, donde con el apoyo del sector privado y recursos gestionados ante el Ministerio de Protección Social, se fomente el ecoturismo en el municipio.

❖ **PROGRAMA No. 5. Implementación de senderos ecológicos.**

OBJETIVO: Implementar los senderos ecológicos como una forma de incentivar el ecoturismo.

❖ **PROGRAMA No. 6. Gestión de recursos del programa Gestión Comunitaria.**

OBJETIVO: Acceder a proyectos de infraestructura social básica del FIP, para generar empleo en el municipio.

❖ **PROGRAMA No. 7. Generación de empleo rural.**

OBJETIVO: Implementar proyectos para generar empleo, especialmente en el sector rural, accediendo a los recursos del Ministerio de Agricultura para proyectos empresariales.

❖ **PROGRAMA No. 8. Fomento de la cría de trucha.**

OBJETIVO: Fomentar la cría de trucha y otras especies, para diversificar la producción rural y elevar el nivel de vida del campesino.

❖ **PROGRAMA No. 9. Promoción día de mercado.**

OBJETIVO: Promocionar el día de mercado como una forma de rescatar nuestra identidad y generar empleo.

❖ **PROGRAMA No. 10. Parque ecológico Los Sauces.**

OBJETIVO: Construir el parque ecológico Los Sauces, como una forma de mejorar la estética del sector y generar espacio público.

❖ **PROGRAMA No. 11. Estudios y cofinanciación de proyectos.**

OBJETIVO: Asegurar los recursos para realizar los estudios que se requieran y cofinanciar los proyectos del sector.

❖ **PROGRAMA No, 12. Convenios SENA y otras universidades.**

OBJETIVO: Establecer convenios con el SENA y diferentes universidades para capacitar para el empleo, y poder acceder a programas como Jóvenes Rurales del SENA.

CAPITULO V
COSTOS Y FUENTES DE FINANCIACION

ARTICULO 25. LAS INVERSIONES PARA EL CUATRENIO 2004-2007. EL Plan de Desarrollo para el cuatrienio 2004-2007, está calculado con los recursos bajo el escenario piso en \$9.000 millones y un valor en un escenario de techo de \$19.400 millones, basado en la matriz plurianual de inversiones y las matrices de inversión por sectores estratégicos que forman parte integral de este Acuerdo.

PARÁGRAFO 1º. Todos aquellos ingresos que no estén contemplados en este acuerdo, serán sometidos a aprobación por parte de la Comisión que designe el Honorable Concejo Municipal para su asignación y ejecución en los diferentes programas.

PARÁGRAFO 2º. Este Plan de Desarrollo presenta dos escenarios financieros: De Piso y de Techo, en los que se determinan las posibilidades de inversión del Municipio y se definen así:

Escenario de Piso: Es el presupuesto compuesto por los compromisos que tiene el municipio por Ley, por Ordenanzas o Acuerdos, o por convenios preestablecidos, y que cuentan con recursos ciertos, provenientes del situado fiscal, otras transferencias, y propios (recursos del crédito y rentas).

Este escenario se constituye en la base de acción del Gobierno Municipal para el cuatrienio 2004-2007, y sobre él se realizará la evaluación y gestión de resultados. Este Gobierno, consciente de la situación que atraviesa el Municipio, suficientemente expuesta en este Plan, reconoce que es fundamental ampliar la base financiera, reducida por la crisis fiscal y por los compromisos que se heredan del pasado. Es así, que se propone hacer una importante gestión de recursos propios, financieros y alternativos que permitan mejorar el cumplimiento de las metas, con un manejo eficiente y con el apoyo de la comunidad, y el compromiso de la dirigencia y las instituciones políticas, privadas y sociales, que reconocen la situación actual y su compromiso con el municipio de Tona, y con el afianzamiento de la participación y la equidad.

Escenario de Techo: Es el presupuesto de piso, más los recursos por gestionar, provenientes de la cofinanciación pública y privada, la cooperación internacional y de los capitales alternativos. Este escenario se constituye en una opción ideal de acción, posible en la medida en que la solidaridad se haga realidad y la capacidad

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

de construir alianzas para el desarrollo y gestión ordenada ante nuevas fuentes, de constituya en el propósito real de la sociedad, que apoya a un equipo de Gobierno, que ya ha pactado su compromiso con la comunidad por el logro de este escenario.

PARÁGRAFO 3o. La financiación de los programas y subprogramas que se formularon para afrontar los problemas fundamentales del municipio de Tona está basada en la gestión de los siguientes recursos:

- ❖ **Recursos Propios:** Corresponden a aquellos del nivel municipal, que le corresponde recaudar al municipio como ingresos tributarios directos e indirectos, y lo que percibe por tasas y derechos y por la venta de servicios, sobre los cuales se tiene una alta probabilidad de consecución.

Descentralizados del orden Municipal: Corresponden a recursos propios de las entidades descentralizadas del orden Municipal que financian programas del Plan de Desarrollo, en este punto se tienen en cuenta los recursos que genera la IPS por venta de servicios, que representan el 15% de los ingresos corrientes del municipio.

Recursos del crédito: Corresponden a los recursos del sistema financiero tramitados mediante créditos de corto, mediano y largo plazo de acuerdo a la capacidad de endeudamiento del municipio.

- ❖ **Recursos Transferidos:** Son recursos que por Constitución o Ley la Nación le transfiere a los Municipio y que se denomina Sistema General de Participaciones.

- ❖ **Recursos de cofinanciación:**

Recursos de Gestión: Son recursos que se aspira conseguir con base en gestión ante entidades nacionales y departamentales, que coadyuvan a la ejecución de los programas del Plan de Desarrollo de Tona

.

Recursos de Cooperación Internacional: Son los que se aspira conseguir por gestión ante gobiernos o entidades internacionales y contribuyen a la financiación de los programas del Plan de Desarrollo.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

Capitales Alternativos: Se refieren a otras fuentes de recursos, diferentes al capital económico, que si se desarrollan y promueven pueden llegar a convertirse en generadores de bienestar. Están representados en aquellas potencialidades que poseen la sociedad y el territorio tonero y pueden convertirse en poderosos recursos para contribuir a resolver los problemas sociales.

25.1. Costos de proyectos y fuentes de financiación

La información obtenida en la matriz plurianual se organizó como plan de inversiones de la siguiente forma:

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

1. MODERNIZACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Reestructuración administrativa	2.000.000	2004	Propios
2. Capacitación personal	20.000.000	2004-05-06-07	ESAP -Propios
3. Asesoría directa	10.000.000	2004-05-06-07	Propios
4. Compra de equipo	40.000.000	2004-05-06-07	Propios
5. Inspectores municipales	80.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
6. Desarrollo institucional	25.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
2. FORTALECIMIENTO DE LA GESTION PUBLICA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de proyectos	40.000.000	2004-05-06-07	Propios-Universidades
2. Gestión de proyectos	10.000.000	2004-05-06-07	Propios-ONG's
3. Mejoramiento imagen institucional.	5.000.000	2004-05-06-07	Propios
4. Cap y apoyo gestión institucional	24.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
3. FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE PLANEACION			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación unidad de planeación	Gestión	2004	Propios
2. implementación Banco Proyecto	5.000.000	2004	Propios
4. FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACION COMUNITARIA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Fortalecimiento J. De A. Comunal	4.000.000	2004-05-06-07	Dpto –propios –ONG's
2. Fortalecimiento de Cooperativas	4.000.000	2004-05-06-07	CDMB-proprios-ONG's
3. Fortalecimiento AMUCITO	4.000.000	2004-05-06-07	CDMB-Proprios-ONG's
5. PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Poner en funcionamiento el Comité de Atención y Prev. de Des.	Gestión	2004-05-06-07	Propios
2. Capacitación en atención y preven	10.000.000	2004-05-06-07	Propios
3. Atención población desplazada	4.000.000	2004.05-06-07	Libre Inversión
6. CREACION DE LA OFICINA DE APOYO COMUNITARIO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación de la oficina de apoyo	Gestión	2004	Propios
2. Dotación de la oficina de apoyo	1.000.000	2004	Propios
7. CREACION SISTEMA DE BOMBEROS Y/O DEFENSA CIVIL			

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación del sistema de bomberos	Gestión	2004	Propios
2. Elaboración proyecto dotación	Gestión	2004	Propios
8. ESTUDIOS, DISEÑOS E INTERVENTORIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de estudios	40.000.000	20004-05-06-07	Propios-ONG's
9. COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cofinanciación de proyectos	10.000.000	2004-05-06-07	Propios
10. ESTRATIFICACION URBANA Y RURAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Estratificación urbana	1.000.000	2004	Propios
2. Estratificación rural	1.000.000	2004	Propios

SECTOR SALUD

1. REGIMEN SUBSIDIADO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Continuidad cobertura	1.452.000.000	2004-05-06-07	S. G. P.
2. Ampliación Cobertura	200.000.000	2004-05-06-07	S. G. P.
2. ATENCION A PERSONAS DE ESCASOS RECURSOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. FOSYGA	295.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
2. Salud publica	117.000.000	2004-05-06-07	S.G. P
3. DOTACION CENTROS Y PUESTOS DE SALUD			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1.Sala de partos Berlín	60.000.000	2005	S.G.P. Cofinanciación
2 Laboratorio Clínico Tona-Berlín	60.000.000	2005-2006	S.G.P. Cofinanciación
3.Dotación Centros y Puestos	80.000.000	2004-05-06-07	S.G.P. Propios
4. FORTALECIMIENTO DE LA IPS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Funcionamiento IPS	2.072.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
5. ADECUACION DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const. Centro de Salud Berlín	300.000.000	2005	S.G.P. Cofinanciación
2. Adecuación centros y puestos	140.000.000	2004-05-06-07	S.G.P. Cofinan-Propios
6. ADQUISICION AMBULANCIA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Adquisición ambulancia Berlín	60.000.000	2005	Propios 10% Cofinanciación 90%
7. PLAN DE ATENCION BASICA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Ejecución PAB	100.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

8. ESTUDIOS, DISEÑOS E INTERVENTORIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de estudios	20.000.000	2004-05-06-07	Propios –ONG´S
9. COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cofinanciación de proyectos	40.000.000	2004-05-06-07	Propios – ONG´S

SECTOR EDUCACION

1. CONSTRUCCION, AMPLIACION, REMODELACION DE CENTROS EDUCATIVOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const. 2 aulas Sede A-B Berlín	60.000.000	2004	Cofin. Ley 121 de 91
2. Const Bateria sanitaria Coludes	50.000.000	2004	Cofin. Ley 121 de 91
3. Const Bat. sanitaria Esc. Berlín	60.000.000	2004	Cofin. Ley 121 de 91
4. Const. Garita Coludes	3.000.000	2005	S.G.P.
5. Remodelación centros educ.	10.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
6. Const, dot, restaurante escolar Cadillal y Saladito	10.000.000	2005-2006	S:G.P.
2. AMPLIACION COBERTURA DE LA EDUCACION SECUNDARIA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Ampliación cobertura secund.	Gestión	2004-05-06-07	Propios-cofinaciación
3. DOTACION DE CENTROS EDUCATIVOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Dotación centros educativos	60.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
2. Laboratorio fis y quim Colegios	40.000.000	2005-2006	S.G.P.-cofinanciación
4. MANTENIMIENTO CENTROS EDUCATIVOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Mantenimiento centros educativ	60.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
5. SUBSIDIO TRANSPORTE ESCOLAR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Subsidio transporte escolar	226.000.000	2004-05-06-07	S.G.P
6. CANASTA EDUCATIVA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Provisión canasta educativa	4.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
7. SERVICIOS PUBLICOS CENTROS EDUCATIVOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Pago servicios públicos	40.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
8. CONSTRUCCION AULA MAXIMA COLEGIO RAFAEL URIBE URIBE-COLUDES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const aula máxima Coluribe	150.000.000	2005	Gob. Santander
2. Const aula máxima Coludes	100.000.000	2006	Gob. Santander
9. ESTUDIOS, DISEÑOS E INTERVENTORIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de estudios y diseñ	20.000.000	2004-05-06-07	Propios – ONG´S
10. ELABORACION CURRICULOS EDUCATIVOS COLEGIOS			

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

1.Elaboración Currículo educativo Ambiental, agroecológico, ecotur.	2.000.000	2004	S.G.P.
10. COFINANCIACION DE PROYECTOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. cofinanciación de proyectos	20.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.

AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO – VIVIENDA

1. CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE ACUEDUCTOS URBANOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Mantenim. Acueducto Tona	60.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
2. Mantenim. Acueducto Berlín	60.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
3. Mantenim. Acueducto Corcova	40.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
4. Const y manten. alcantarillados	160.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
5. Admón y operación acueducto	80.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
2. CONSTRUCCION DE ACUEDUCTOS VEREDALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const. Acueductos veredales	130.000.000	2004-05-06-07	S.G.P. cofinanciación
2. Est y const acueducto Fuentes, Andes Topón	20.000.000	2004-05-06-07	S.G.P. cofinanciación
3. Est Acueducto Caragua Alto	30.000.000	2004-05-06-07	S.G.P. cofinanciación
3. PLANES MAESTROS DE ALCANTARILLADOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Plan maestro alcantarillad Tona	50.000.000	2004	Cofinanciación
2. Plan maestro alcantarilla Berlín	50.000.000	2004	Cofinanciación
4. TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE EXCRETAS Y POZOS SEPTICOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const y manten pozos sépticos	200.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.-Comit Cafeteros
2. Const pozo séptico Guariva	10.000.000	2004	S.G.P.
5. CONSTRUCCION PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1.Const Planta Tratam. Agua Res	110.000.000	2004-2005	Propios-Cofinanciación
6. PLAN DE MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1.Elabor. plan de manejo Res. Sol	10.000.000	2004	S.G.P. -cofinanciación
7. ADECUACION, IMPLEMENTACION PLANTA DE RESIDUOS SOLIDOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Puesta en marcha oper planta	112.000.000	2004-05-06-07	SGP Cofin. Coop Inter
8. SANEAMIENTO BASICO VIVIENDA RURAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Sane. Básico y mejor. vivienda	584.000.000	2004-05-06-07	SGP -Cofinanciación
2. Mejoramiento Los Sauces	10.000.000	2004	SGP
9. VIVIENDA DE INTERES SOCIAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const vivienda interés social	220.000.000	2005-2006	Cofinanciación- propios

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

10. DISEÑOS, ESTUDIOS E INTERVENTORIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Estudios y diseños	70.000.000	2004-05-06-07	S.G.P.
11. COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cofinanciación de proyectos	20.000.000	2004-05-06-07	SGP

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

1. PAVIMENTACION DE LA VIA DE ACCESO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Pavimentación vía acceso	2.420.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación-propios
2. MANTENIMIENTO DE LAS VIAS Y CAMINOS MUNICIPALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Arreglo caminos	32.000.000	2004-05-06-07	Propios
2. Fondo de maquinaria	100.000.000	2004-05-06-07	Propios
3. Mantenimiento Vía Chiscapa	16.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
4. Mant. Golondrinas -Corcova	12.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
5. Mant. Vía Bernabé -Montecristo	12.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
6. Reparación puente colgante cruce vereda Chiscapa	3.000.000	2004-2005	Libre inversión
3. CONSTRUCCION DE PUENTES Y OBRAS DE ARTE			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. const y mant puentes	20.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
2. Placa puente Solasquilla	10.000.000	2004-2005	Libre Inversión
4. CONSTRUCCION DE VIAS DE ACCESO VEREDALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apertura vía tembladal	12.000.000	2004-2005	Libre inversión
2. Ap. Pte Solasquilla-Las Cruces	13.000.000	2004-2005	Libre inversión
3. Apertura otras vías	60.000.000	2005-06-07	Libre Inv-cofinanciacion
5. RESTAURACION Y ADECUACION DE VILLA CRISTINA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Adecuación Villa Cristina	10.000.000	2004-2005	Libre inversión
6. ADECUACION SEDE AMUCITO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
Adecuación sede AMUCITO	10.000.000	2004-2005	Libre inversión
7. CENTRO DE ACOPIO DE BERLÍN, CONSTRUCCION DE NEVERAS NATURALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Construcción centro acopio	110.000.000	2005	Cofinanciación -SGP
8. CONSTRUCCION PLAZOLETA PÚBLICA EL GRAMAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Constr plazoleta El Gramal	15.000.000	2005	Libre inversión-propios
9. CONSTRUCCION DE LA GUARDERIA CASCO URBANO TONA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

1. Const guardería casco urbano	30.000.000	2005	Cofinanciación-Lib Inv.
10. TERMINACION DE COLAS DE ELECTRIFICACION			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Terminación colas electrificac.	15.000.000	2004-2005	Libre inversión -Propios
11. TELEFONIA RURAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Instalación líneas rurales	300.000.000	2004-05-06-07	Telecolombia
12. CREACION DE LA EMISORA, PERIODICO Y CANAL DE TV COMUNITARIO			
1. Creación emisora comunitaria	40.000.000	2004-2005	Propios -cofinanciación
2. Creación func. periódico - gaceta	6.000.000	2004-05-06-07	Propios
3. Creación canal comunitario	10.000.000	2004-2005	Propios
13. ESTUDIOS PARA LA INSTALACION DE GAS CENTROS POBLADOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración estudios inst gas	10.000.000	2005	Propios
14. DISEÑO URBANISTICO PLAN VIAL URBANO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elab diseño urbanístico plan vial urbano Tona-Berlin	10.000.000	2004-2005	Libre inversión
15. ELABORACION CODIGO URBANISMO DE TONA, BERLIN Y LA CORCOVA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración Código de urbanismo Tona, Berlín, La Corcova	10.000.000	2004-2005	Libre inversión
16. ESTUDIOS, DISEÑOS E INTERVENTORIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración estudios, diseños e interventorías del sector	20.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
17. REMODELACION DE EDIFICIOS Y SITIOS PUBLICOS MUNICIPALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Mantenimiento casa municipal	12.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
2. Const calles y andenes Berlín	10.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
3. Mantenimiento parque Berlín	20.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
4. Mantenimiento parque Tona	4.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
5. Mantenimiento matadero	4.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
6. Const calles andenes Pueblito	5.000.000	2004	Libre inversión
7. Const calles andenes Sauces	9.000.000	2004	Libre inversión
8. mantenimiento mataderos mpal	10.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
18. CONSERVACION DE CEMENTERIOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Conservación cementerios	24.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
19. CONSTRUCCION CUARTEL DE POLICIA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Construcción cuartel policía	260.000.000	2004-2005	Mindefensa -propios

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

9. COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración estudios diseños	40.000.0000	2004-05-06-07	Libre inversión

SECTOR AGROPECUARIO Y MEDIO AMBIENTE

1. FOMENTO DE LA GANADERIA (LECHE – CEBÁ)			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Fomento ganadería leche ceba	140.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación-Lib Inv
2. PLANES DE MANEJO FUENTES ABASTECEDORAS TONA, BERLÍN, LA CORCOVA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Plan de manejo Fuentes abastecedoras acueducto Tona	10.000.000	2004-2005	Gestión-Libre Inversión
2. Plan de manejo fuentes abastecedoras acueducto Berlín	10.000.000	2004-2005	Gestión-Libre inversión
3. Plan de manejo fuentes abastecedoras acueducto La Corcova	5.000.000	2004-2005	Gestión-Libre inversión
3. ADQUISICION Y CONSERVACION PREDIOS CUENCAS HIDROGRAFICAS DE TONA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Adquisición predios	730.000.000	2005-06-07	Cofinanciación-Lib Inv
4. REFORESTACION CABECERAS Y RONDAS DE QUEBRADAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Reforestación cabeceras ronda	250.000.000	2004-05-06-07	Cofin CDMB-Lib Inv
5. FOMENTO PRODUCCION AGROPECUARIA ECOLOGICA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Fomento produc agroecológica	390.000.000	2004-05-06-07	Coop Inter-cofin-Lib Inv
6. FOMENTO Y APOYO A MERCADOS VERDES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apoyo mercados verdes	140.000.000	2004-05-06-07	Coop Inter cofin Lib Inv
7. ESTUDIOS REGIONALES DE CAPTURA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Estudio Sotonorte captura de gases efecto invernadero	50.000.000	2005-2006	cofinanciación Lib Inv
8. ESTUDIOS DE CARACTERIZACION DE RECURSOS BOSCOSOS Y BIODIVERSIDAD			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Caracterización recursos boscosos biodiversidad Mpio Tona	50.000.000	2005	cofinanciación Lib Inv
9. CONSERVACION DE BOSQUES Y ESPECIES PRIORITARIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Conservación de bosques paramos y especies prioritarias	320.000.000	2004-05-06-07	Coop Internacional Cofinanciación Lib Inv
10. SEGURIDAD ALIMENTARIA RURAL			

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Seguridad alimentaria rural	100.000.000	2004-05	Comité de Cafeteros
11. CONSTRUCCION PARQUE ECOLOGICO -MALECON TONA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1 Parque ecológico malecón Tona	30.000.000	2005	Libre inversión
12. RECUPERACION AMBIENTAL REPRESA DE BERLIN			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Recuperación represa Berlín	260.000.000	2004-05-06-07	Coop Inter-cofin-Lib Inv
13. CADENA PRODUCTIVA CEBOLLA- PLANTAS MEDICINALES -LECHE			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cadena productiva cebolla	25.000.000	2004	Cofinanciación Lib Inv
2. Cadena productiva plant Medic	25.000.000	2006	Cofinaciación Lib Inv
3. Cadena productiva leche	25.000.000	2005	Cofinanciación Lib Inv
14. FAMILIAS TONERAS GUARDABOSQUES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTEPROYECTO
1. Implementación programa	215.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Lib Inv
15. BANCO DE MAQUINARIA AGRICOLA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación banco de maquinaria	200.000.000	2004-2005	Cofin crédito Lib Inv
16. DISTRITO DE RIEGO VEREDALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1.Const distritos de riego	220.000.000	2005-2006	Cofinaciación Libr Inv
17. CENTRO PROVINCIAL DE GESTION Y PROMOCION AGROEMPRESARIAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación del centro provincial	270.000.000	2005-2006	Cofinanciación Lib Inv
18. GESTION AMBIENTAL ANTE ONG'S			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Gestión de proyectos ambient	1.000.000.000	2004-05-06-07	Coop Inter cofin Lib Inv
2. Estudio factibilidad biodigestore	20.000.000	2004-05-06-07	Coop Inter cofin Lib Inv
19. FONDO DE VIGILANCIA FORESTAL - CABILDO VERDE			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación del fondo	40.000.000	2004-05-06-07	Propios
20. IMPLEMENTACION GRANJAS INTEGRALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Implementación de granjas	180.000.000	2005-06-07	Cofinaciación Lib Inv
21. FORTALECIMIENTO UMATA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Pago de personal técnico	100.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
2. Dotación	65.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
3. Especies menores	5.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
10. COFINANCIACION DE PROYECTOS - ESTUDIOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cofinaciación de proyectos	60.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

SECTOR DEPORTE

1. CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Const polideportivo La Corcova	30.000.000	2004-2005	Cofinanciación
2. Const 2 polideportivos	60.000.000	2005-06-07	Cofinanciación- Inversión forzosa
2. Mant escenarios Dptivos Mpio	30.000.000	2004-05-06-07	Inversión forzosa
2. APOYO A EVENTOS DEPORTIVOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apoyo eventos deportivos	32.000.000	2004-05-06-07	Inversión forzosa
3. CREACION DE ESCUELAS DE FORMACION DEPORTIVA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación de escuela de formación deportiva fútbol Basquet	20.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación
4. OLIMPIADAS DEL MUNICIPIO DE TONA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Realización de las olimpiadas del Municipio	40.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Inversión Forzosa
5. APOYO A DEPORTISTAS DESTACADOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apoyo a deportistas destacados	18.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
6. CREACION DE ESCUELA DE DEPORTISTAS DE ALTO RENDIMIENTO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación escuela deportistas de alto rendimiento Berlín	85.000.000	2004-05-06-07	Cofinaciación Lib Inv
7. ESTUDIOS, DISEÑOS È INTERVENTORIAS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de proyectos	12.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
9. COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cofinanciación de proyectos	20.000.000	2004-05-06-07	Inversión Forzosa

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

SECTOR CULTURA

1. CONSTRUCCION, DOTACION BIBLIOTECA MUNICIPAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Construcción biblioteca	100.000.000	2005-	Cofinaciación
2. Dotación Biblioteca	60.0000.000	2005	Cofinaciación –forzosa
2. CREACION CENTRO DE FORMACION MUSICAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación centro de formación musical – Casa de la Cultura	100.000.000	2004-2005	Cofinanciación Mincultura
3. CREACION BANDA – ESCUELA MUSICAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación banda –escuela	80.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Lib Inv.
4. APOYO A FIESTAS FOLCLORICAS POPULARES Y EVENTOS CULTURALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apoyo a eventos folclóricos de carácter popular	100.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Inversión forzosa
5. RECOPIACION PATRIMONIO CULTURAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Recopilación patrimonio cultural, artístico del municipio	60.000.000	2004-05-06-07	cofinanciación
6. CONSERVACION EDIFICOS HISTORICOS (IGLESIA, CASA CURAL, CASA DE LA CULTURA, ETC).			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Conservación edificios histórico públicos y privados	68.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación
			Libre Inversión
7. ADECUACION CASA DE LA CULTURA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Remodelación y adecuación Casa de la Cultura	120.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Inversión forzosa
8. APOYO A AGRUPACIONES ARTISTICA Y CULTURALES DEL MUNICIPIO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apoyo a agrupaciones artísticas y culturales	8.000.000	2004-05-06-07	Inversión Forzosa
9. EDUCACION EN BUSQUEDA DE NUESTRA IDENTIDAD			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Educación en búsqueda de nuestra identidad tonera	40.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación
9. COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Cofinanciación de proyectos	12.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
10. ESTUDIOS É INVESTIGACIONES CULTURALES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de proyectos	12.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004 -2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

GRUPOS VULNERABLES

1. CAPACITACION Y APOYO A MUJER JEFE DE HOGAR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación asociación mujeres Jefe de Hogar	Gestión	2004-05-06-07	Propios
2. Capacitación y apoyo	147.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Lib Inv
2. ATENCION INTEGRAL ADULTO MAYOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Funcionamiento y programas Centro del anciano	80.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
3. PROGRAMA NUTRICIONAL GRUPOS VULNERABLES (NIÑEZ – TERCERA EDAD)			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1.Cofinanciación programa vida	100.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
2. Transferencias Alimentación escolar programa Vida	150.000.000	2004-05-06-07	Inversión forzosa
4. CAPACITACION TRANSFORMACION PACIFICA DE CONFLICTOS Y OTROS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Capacitación jóvenes	75.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación
5. NIÑEZ SANA Y FELIZ			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Celebración día niño, día de las brujitas, aguinaldo niño, otros	92.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Propios
6. DESARROLLO INTEGRAL DE LA JUVENTUD			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Apoyo integral juventud Tonera	60.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Lib Inv
9. ESTUDIOS Y COFINANCIACION DE PROYECTOS DEL SECTOR			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de proyectos	20.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

GENERACION DE EMPLEO Y ECOTURISMO

1. DESARROLLO DEL SECTOR ECOTURISTICO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Promoción sitios turísticos	20.000.000	2004-05-06-07	Libre Inversión
2. Elaboración e implementación paquete ecoturístico	120.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Libre inversión
2. FORTALECIMIENTO DE GRUPOS SOLIDARIOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Fortalecimiento Cooperativas	30.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Lib Inv
2. Fortalecimiento Asociaciones	30.000.000	2004-05-06-07	Cofinanciación Lib Inv
3. FOMENTO DE LA MICROEMPRESA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración e implementación Paquete fomento pequeña empresa	60.000.000	2004-05-06-07	Propios Cofinanciación
4. CREACION EMPRESA COMUNITARIA DE TURISMO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Creación empresa comunitari De ecoturismo	40.000.000	2004-05-06-07	Propios
5. IMPLEMENTACION DE SENDEROS ECOLÓGICOS			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Implementación de senderos ecológicos	100.000.000	2004-05-06-07	Cofinaciación Libre inversión
6. RECURSOS PROGRAMA GESTION COMUNITARIA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Gestión para acceder a recursos del programa	200.000.000	2005-2006	FIP
7. GENERACION DE EMPLEO RURAL			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Gestión para acceder a recursos del programa	200.000.000	2004-2006	Min Protección Social
8. FOMENTO DE LA CRIA DE TRUCHA			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Fomento de la cría de trucha	50.000.000	2004-05-06-07	Cofinaciación Lib Inv
9. PROMOCION DIA DE MERCADO			
PROYECTO	INVERION	AÑOS	FUENTE
1. Promoción organización día de mercado	10.000.000	2004-05-06-07	Propios
10. PARQUE ECOLOGICO LOS SAUCES			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Construcción parque ecológico los Sauces	20.000.000	2004-2005	Cofinaciación Lib Inv
11. ESTUDIOS, PROYECTOS DE COFINANCIACION			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Elaboración de estudios	20.000.000	2004-05-06-07	Libre inversión
12. CONVENIOS SENA , UNIVERSIDADES CPACITACION PARA EL EMPLEO			
PROYECTO	INVERSION	AÑOS	FUENTE
1. Capacitación para el empleo	60.000.000	2004-05-06-07	Cofinaciación Lib Inv

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

ARTICULO 26. CONTROL Y SEGUIMIENTO DEL PLAN

La Comisión del Plan del Honorable Concejo, tendrá a su cargo el seguimiento de la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal y rendirá informe semestral a la Plenaria durante los primeros diez(10) días de agosto y de febrero de cada año.

El Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI - guardará estricta concordancia con el Plan de Inversiones 2004-2007, para su elaboración y modificación se aplicarán las disposiciones contempladas en el Estatuto Orgánico del Presupuesto y en el presente Acuerdo.

Es necesario contar con una instancia operativa, la cual, mediante un sistema de indicadores cuantitativos y cualitativos, evalúe el desempeño de las dependencias municipales y de las otras unidades administrativas igualmente importantes, así como la evaluación del desempeño de la administración municipal en su conjunto. La evaluación debe ser periódica por lo que, a efecto de hacerla oportuna y no caer en entramientos de la administración se recomienda que se lleve a cabo trimestralmente. En la reestructuración que efectúe la administración municipal designará la dependencia encargada de evaluar el desempeño de acuerdo a lo dispuesto en este punto.

Se considera una obligación por parte del municipio el informar a la ciudadanía de los avances semestrales de dicho plan, independientemente de los informes que la Ley establece deba rendir al Concejo Municipal.

ARTICULO 27. AUTORIZACIONES. El Alcalde de Tona una vez sancionado y publicado el presente acuerdo, queda autorizado para realizar convenios, con entidades públicas, o privadas, contratar siguiendo las normas que rigen la materia y realizar las actuaciones administrativas tendientes a ejecutar el presente Plan de Desarrollo.

Igualmente queda facultado para hacer los ajustes en la matriz plurianual de inversiones que sean necesarias para cumplir con los objetivos del Plan, y con base en la presente facultad, hacer los correspondientes movimientos presupuestales para asegurar el cumplimiento del presente Plan de Desarrollo. .

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2004-2007
“Tona nuestro compromiso, con participación y equidad”

ARTICULO 28. EJECUCION DEL PLAN. : La ejecución efectiva del presente plan de desarrollo se llevará a cabo teniendo en cuenta los diferentes planes de acción que, con la coordinación de la administración municipal y/o secretarías de despacho o sus similares, presenten las diferentes instancias sectoriales y que sean aprobados, por el Consejo de Gobierno Municipal.

La elaboración y ejecución del presupuesto así como todas las acciones que adelante el gobierno municipal se ceñirá estrictamente a lo previsto en el Plan de Desarrollo de Tona, lo mismo ocurrirá en los proyectos de acuerdo que sean sometidos a la aprobación del Concejo Municipal y que estén relacionados con las materias de las que trate el presente acuerdo.

ARTICULO 29. AJUSTES AL PLAN. Si durante la vigencia del presente plan de desarrollo, se establecen nuevos planes en las entidades de nivel nacional más amplios o disposiciones que deben tenerse en cuenta sobre el particular, el Alcalde hará los ajustes correspondientes en el plan plurianual de inversiones, para hacerlos consistentes con aquellos.

ARTICULO 30. : El presente acuerdo rige a partir de su sanción y publicación y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

El Acuerdo Municipal No. 010 de fecha 31 de mayo de 2004 por medio del cual se **ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO “TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACIÓN Y EQUIDAD”**, es expedido en Tona, Santander, a los 31 días del mes de mayo de 2004

Abg. HERNANDO VILLAMIZAR G.
PRESIDENTE

WILLIAM A. RODRIGUEZ
PRIMER VICEPRESIDENTE

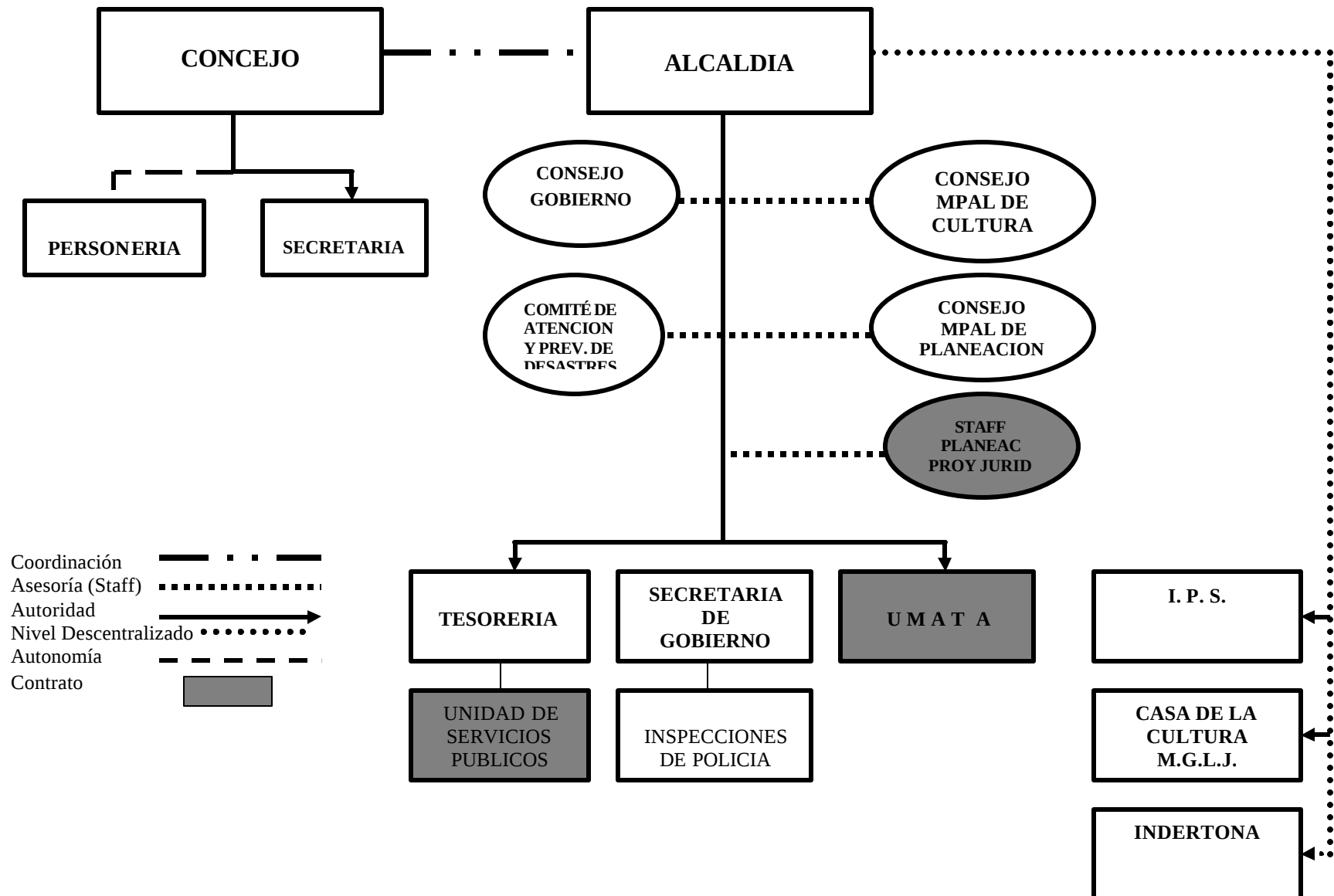
FRANCISCO GONZALEZ G.
SEGUNDO VICEPRESIDENTE

JOHANNA A. LAGUADO R.
SECRETARIA

JAVIER VANEGAS TAMI
ALCALDE POPULAR
Municipio de Tona - Santander

MUNICIPIO DE TONA

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA BASICA



PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA

(MILES DE PESOS)

			AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
sectores estrategicos		RECURSOS	RECUR PROPIOS	S. G. P.	RECUR CREDITO	COFINAN	COOP INTER.	RECUR PROPIOS	S. G. P.	RECUR CREDITO	COFINAN	COOP INTER	RECUR PROPIOS	S. G. P.	RECUR CREDITO	COFINAN	COOP INTER	RECUR PROPIOS	S. G. P.	RECUR CREDITO	COFINAN	COOP INTER
I	FORTALECIM INSTITUCION	335	88.1	0	0	0	0	82.3	0	0	0	0	82.3	0	0	0	0	82.3	0	0	0	0
II	SALUD	4816	5	977	0	40	0	21	1058	20	199	0	15	1115	10	110	0	10	1181	0	55	0
III	EDUCACION	1006	0	136	0	430	0	0	155	0	0	0	0	152	0	0	0	0	133	0	0	0
IV	AGUA POT Y SAN. BASICO	1946	10	306	0	335	50	0	275	0	330	0	0	275	0	50	0	0	265	0	50	0
V	INFRAESTRUC EQUIP. MPAL	3704	52.5	190	0	383	0	11.5	249	0	1742	0	1.5	179	0	670	0	1.5	174	0	50	0
VI	AGROPECUAR MEDIO AMB.	4705	5	100	20	478	300	5	212	0	1140	370	5	160	0	735	320	5	135	0	425	290
VII	DEPORTE	344	0	39	0	61	0	0	48	0	31	0	0	51	0	41	0	0	52	0	21	0
VIII	CULTURA	840	0	25	0	155	0	0	46	0	405	0	0	31	0	75	0	0	33	0	70	0
IX	GRUPOS VULNERABL.	724	0	124	0	70	0	0	118	0	60	0	0	122	0	55	0	0	125	0	50	0
X	GENER. EMP ECOTURISMO	960	12.5	50	0	220	0	12.5	40	0	210	0	12.5	40	0	260	0	12.5	40	0	50	0
TOTALES		19380	173.1	1947	20	2172	350	132.3	2201	20	4117	370	116.3	2125	10	1996	320	111.3	2138	0	771	290

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR I: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

CUADRO 1 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Modernización de la Administración Municipal	Incrementar la eficiencia administrativa	# de habitantes beneficiado diferentes programas	177	45.75	0	0	0	0	43.75	0	0	0	0	43.75	0	0	0	0	43.75	0	0	0	0
Fortalecimiento de la gestión pública	Incremento de los recursos	recursos gestionados/ingresos total	55	14.5	0	0	0	0	13.5	0	0	0	0	13.5	0	0	0	0	13.5	0	0	0	0
Fortalecimiento del proceso de Planeación municipal	Implementación de 1 proceso de planeación mpal	# de procesos implementados	20	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0
Fortalecimiento de la participación comunitaria	14 org. Comunitarias fortalecidas	# org fortalecidas	20	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0
Prevención y atención de desastres	Creación del Consejo de Prev y Atención	# de C. de P y A creados	10	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0
Creación oficina de apoyo comunitario	Creación de una oficina de atención	# de oficinas creadas	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Creación bomberos y/o defensa civil	Implementación de sist de bomberos	# personas en el sistema	Gestión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estudios, diseños intervectorias	Realizar 1 estudio tema del sector	# de estudios realizados	40	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0
Cofinanciación de proyectos	Cofinanciar 2 proyectos	# de proyectos cofinanciados	10	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0
Estratificación urbana y rural	Realizar estratificación urbana y rural	Cobertura global	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL INVERSION SECTOR			335	88.25	0	0	0	0	82.25	0	0	0	0	82.25	0	0	0	0	82.25	0	0	0	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR II: SALUD

CUADRO 2 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Regimén subsidiad	Ampliación cober- tura en un 10%	Carnetizados nue- vos/ # carnet actua	1652	0	377	0	0	0	0	400	0	0	0	0	425	0	0	0	0	450	0	0	0
Atención personas de escasos recurso	Atención a person escasos recursos	# personas aten- didas	412	0	93	0	0	0	0	99	0	0	0	0	106	0	0	0	0	114	0	0	0
Dotación Centros y puestos salud	Dotar 2 centros y 5 puestos de salud	# centros y pue- stos dotados	200	0	20	0	0	0	0	40	20	50	0	0	30	10	10	0	0	20	0	0	0
Fortalecimiento de la IPS	Mejorar la presta- ción del servicio	# personas atendi- das/total población	2072	0	467	0	0	0	0	499	0	0	0	0	534	0	0	0	0	572	0	0	0
Adecuación de la infraestruc. Física	Adecuar 2 centros 5 puestos de salud	# centros y puestos en buen estado	170	0	10	0	0	0	10	10	0	50	0	10	10	0	50	0	10	10	0	0	0
Compra ambulancia	Consecución por gestión 1 ambulan.	# de ambulancias conseguidas	60	0	0	0	0	0	6	0	0	54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Plan de Atención Basica Tona	Ejecución de 4 PAB	# PAB ejecutados	190	0	0	0	40	0	0	0	0	45	0	0	0	0	50	0	0	0	0	55	0
Estudios, diseños inventorias	elaborar 2 estudios del sector	# de estudios realizados	20	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	5	0	0	0
Cofinanciacion de proyectos	Cofinanciar 2 pro- yectos	# de proyectos cofinanciados	40	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
			0																				
TOTAL INVERSION SECTOR			4816	5	977	0	40	0	21	1058	20	199	0	15	1115	10	110	0	10	1181	0	55	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR III: EDUCACION

CUADRO 3 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Const. ampliación remodel. cent. Edu	Ampliar y remodel 24 centros Educat	# de centros remodela y ampl	193	0	2.5	0	180	0	0	5.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0
Ampliación cobert educ. secundaria	Ampliar la cobertur secundaria 20%	# estudiantes nuevos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dotación de centros educativos	Dotar 24 centros educativos	# de centros dotados	100	0	15	0	0	0	0	35	0	0	0	0	35	0	0	0	0	15	0	0	0
Mantenimiento centros educativos	Hacer mantenimien to de 24 centros	# de centros mantenidos	60	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0
Subsidio transporte escolar	Incrementar en un 10% cobertura	# alumnos nuevos cubiertos	278	0	68	0	0	0	0	70	0	0	0	0	70	0	0	0	0	70	0	0	0
Canasta educativa	Dotar canasta a alumnos estrato 1-2	# alumnos estrato 1-2 cubiertos	40	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
Servicios publicos centros educativos	Cubrir el pago de S. P. Centros	# centros educat cubiertos	40	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
Construcción aula máxima Coludes	Construcción de 1 aula	# aulas construida	250	0	0	0	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estudios diseños interventorias	Elaboración de 3 estudios	# de estudios realizados	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Elab. currículo educ ambiental ecoturisto	Elaboración de 1 currículo	# currículos elaborados	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cofinanciación de proyectos	Cofinanciar 3 proyectos	# de proyectos cofinanciados	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
TOTAL INVERSION SECTOR			1006	0	135.5	0	430	0	0	155.5	0	0	0	0	152.5	0	0	0	0	132.5	0	0	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA

SECTOR IV: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO - VIVIENDA

CUADRO 4

(MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Const y mejoram mantenimiento de acueduc alcantarill	Mejoramiento de 3 acueductos alcantarillados	# de acueductos alcantarillados mejorados	320	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	0	0
Const. Acueductos alcantarillados	Construcción de 4 acueductos	# de acueductos construidos	180	0	30	0	30	0	0	30	0	30	0	0	30	0	0	0	0	30	0	0	0
planes maestros de alcantarillados	Elaboración de 2 planes	# de planes elaborados	100	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Const pozos sept disp de excretas	Construcción de 50 pozos septicos	# de pozos sept construidos	210	0	40	0	80	0	0	30	0	0	0	0	30	0	0	0	0	30	0	0	0
Const. Planta tratam aguas residuales	Construcción de 1 plantas	# de plantas construidas	110	10	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Plan de manejo de residuos solidos	Elaborar el plan de manejo municipal	# planes elabora- dos	10	0	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adecuación e impl planta residuos sol	Adecuar y poner en marcha de 1 plant	# plantas en marcha	112	0	12	0	20	50	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
Saneamiento basi- co vivienda rural	Gestionar 2 progr de saneam basico	# de beneficiarios por programa	594	0	94	0	0	0	0	100	0	100	0	0	100	0	50	0	0	100	0	50	0
Plan vivienda de interés social	Gestionar 2 planes de vivienda	# de beneficiarios por programa	220	0	0	0	0	0	0	10	0	200	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0
Diseños estudios interventorias	Elaboración de 2 estudios	# de estudios realizados	70	0	40	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
Cofinanciación de proyectos	Cofinanciación de 4 proyectos	# de proyectos realizados	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
TOTAL INVERSION SECTOR			1946	10	306	0	335	50	0	275	0	330	0	0	275	0	50	0	0	265	0	50	0

MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES

PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA

SECTOR V: INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

CUADRO 5 hoja 1

(MILLONES DE PESOS)

[illegible]

MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES

PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA

SECTOR VI: SECTOR AGROPECUARIO Y MEDIO AMBIENTE

CUADRO 6 Hoja 1

(MILLONES DE PESOS)

[illegible]

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR VII: DEPORTE

CUADRO 7 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Const. y mantenim escenarios dptivos	Construccion 3 po- lideportivos	# de polideportiv construidos	120	0	20	0	30	0	0	20	0	0	0	0	20	0	10	0	0	20	0	0	0
Apoyo a eventos deportivos	Apoyar todos los eventos del mpio	# de eventos realizados	32	0	8	0	0	0	0	8	0		0	0	8	0	0	0	0	8	0	0	0
Creación escuelas formación deportiva	Crear 2 escuelas de formación depor	# de escuela de formac. Creadas	20	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0
Olimpiadas del municipio de Tona	Realizar 4 olimpia- das	# de olimpiadas realizadas	40	0	4	0	6	0	0	4	0	6	0	0	4	0	6	0	0	4	0	6	0
Apoyo a deportis- tas destacados	Apoyar a 20 depor- tistas destacados	# de deportistas apoyados	15	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	5	0	0	0	0	6	0	0	0
Creación escuelas deportistas alto rendimiento	Crear 1 escuela de alto rendimiento	% de cumplimiento	85	0	0	0	20	0	0	5	0	20	0	0	5	0	20	0	0	5	0	10	0
cofinanciación de proyectos	Cofinaciar 3 proyectos	# de proyectos cofinanciados	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Estudios diseños interventorias	Elaborar 3 estudios	# de estudios elaborados	12	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4	0	0	0
			0																				
			0																				
TOTAL INVERSION SECTOR			344	0	39	0	61	0	0	48	0	31	0	0	51	0	41	0	0	52	0	21	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
SECTOR VIII: CULTURA

CUADRO 8 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Construc dotación biblioteca mpal	Construcción de 1 biblioteca mpal	% ejecución	160	0	0	0	0	0	0	10	0	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Creación centro formación musical	Conformación del centro de formación	% de ejecución	100	0	0	0	50	0	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Creación banda escuela musical	Creación y dotación banda musical	% de ejecución	80	0	0	0	30	0	0	10	0	30	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Apoyo fiestas folcloricas popular	Apoyo a todas las fiestas folclóricas	# de eventos apoyados	100	0	10	0	15	0	0	10	0	15	0	0	10	0	15	0	0	10	0	15	0
Recopilación patri monio cultural	Recopilar el patri monio cultural	% de cubrimiento	60	0	0	0	20	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	10	0
Conser edificios y sitios históricos	Conservar los edi ficios y sitios hist.	# de edificios conservados	68	0	3	0	10	0	0	3	0	15	0	0	3	0	15	0	0	4	0	15	0
Adecuación Casa de la Cultura	Adecuar la Casa de la cultura	% de ejecución	120	0	5	0	0	0	0	5	0	100	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Apoyo agrupacion eventos culturales	Apoyo a todas las agrupaciones cult	# de grupaciones apoyadas	8	0	2	0	0	0	0	2	0		0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0
Murales Artistas Via Cúcuta	Elaboración de murales	# de murales elaborados	80	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0
educ.en busqueda nuestra identidad	Implementación del programa	# de personas capacitados	40	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0
Cofinanciación de proyectos	Cofinanciar 5 proyectos cultural	# de proyectos cofinanciados	12	0	3	0	0	0	0	3	0		0	0	3	0	0	0	0	3	0	0	0
Estudios e inves- gaciones culturales	Elaboración de 5 estudios	# de estudios elaborados	12	0	2	0	0	0	0	3	0		0	0	3	0	0	0	0	4	0	0	0
TOTAL INVERSION SECTOR			840	0	25	0	155	0	0	46	0	405	0	0	31	0	75	0	0	33	0	70	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR IX: GRUPOS VULNERABLES

CUADRO 9 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Capacitación y apo yo mujer jefe hogar	Capacitar a 100 mujeres	# de mujeres capacitadas	147	0	10	0	30	0	0	10	0	30	0	0	12	0	20	0	0	15	0	20	0
Atención integral adulto mayor	Atender a la pobla ción mayor	# de personas atendidas	80	0	19	0	0	0	0	21	0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0	0	0
Prog. Nutricional grupos vulnerables	Establecer 3 prog nutricionales	# de personas atendidas	250	0	70	0	0	0	0	60	0	0	0	0	60	0	0	0	0	60	0	0	0
Capacitación trans- formac pacifica de conflictos y otros	Implementar el programa	# de jovenes capacitados	75	0	5	0	20	0	0	5	0	10	0	0	5	0	15	0	0	5	0	10	0
Niñez sana y feliz	Implementar prog suma y aliment esc	# de niños beneficiados	92	0	10	0	10	0	0	12	0	10	0	0	15	0	10	0	0	15	0	10	0
Estudios y proyec- tos cofinanciación	Elaborar y cofinan ciar 3 proyectos	# de proyectos elaborados y cofin	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Apoyo integral a la juventud	Brindar apoyo a la juventud	# jovenes capaci' tados	60		5		10			5		10			5		10			5		10	
TOTAL INVERSION SECTOR			724	0	124	0	70	0	0	118	0	60	0	0	122	0	55	0	0	125	0	50	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR X: GENERACION DE EMPLEO Y ECOTURISMO

CUADRO 10

(MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Desarrollo sector ecoturístico	Implementar 1 prog desarrollo turístico	% cumplimiento	140	0	10	0	50	0	0	10	0	50	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
Fortalecimiento de grupos solidarios	Fortalecer 14 grupos solidarios	# personas beneficiadas	60	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0
Fomento de la microempresa	Fomentar la creación de 10 microempres	# de microempresas apoyadas -creadas	60	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0
Creación empresa comunit. turismo	Crear 1 empresa de turismos	% cumplimiento	40	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0
Implementación de senderos ecologico	Implementar 3 senderos ecológic	Kms implementados	100	0	5	0	20	0	0	5	0	20	0	0	5	0	20	0	0	5	0	20	0
Recursos Programa Gestión Comunitar.	Implementar el programa en el Mpio	% cumplimiento	200	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0
Generacion empleo rural	Generar 100 empleos	# empleos creados	200	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0
Fomento cria de trucha	Asesorar a 50 productores	# de productores asesorados	50	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	0	0
Promoción día de mercado	Crear el día de mercados	% cumplimiento	10	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0	2.5	0	0	0	0
Parque ecológico Los Sauces	Construir 1 parque	% cumplimiento	20	0	10	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estudios proyectos cofinancia ción	Elaborar 5 estudio y cofinanciarlos	# de estudios elaborados y cofinanc	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Convenios SENA universidades	Realizar 3 convenios	# de convenios formalizados	60	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0	0	5	0	10	0
TOTAL INVERSION SECTOR			960	12.5	50	0	220	0	12.5	40	0	210	0	12.5	40	0	260	0	12.5	40	0	50	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR V: INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

CUADRO 5 Hoja 2

(MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Telefonia rural	Gestionar aumento cobertura 10%	# usuarios nuevos/ usuarios actuales	300	0	0	0	100	0	0	0	0	100	0	0	0	0	50	0	0	0	0	50	0
Creación emisora periódico y canal comunitario	Crear 1 emisora, 1 periódico o gaceta y un canal comunitario	# de medios de comunicación creados	56	13.5	0	0	33	0	6.5	0	0	0	0	1.5	0	0	0	0	1.5	0	0	0	0
Estudio instalac gas centros pobla	Gestionar elaborac estudio	# de estudios elaborados	10	0	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diseño urbanistico plan vial urbano	Elaborar 3 diseños urbanísticos	# de diseños elaborados	10	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elaboración codigo urbanismo Tona Berlin La Corcova	Elaborar 1 código de urbanismo	# de códigos elaborados	10	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estudios diseños interventorias	Elaboración de 5 estudios	# de estudios elaborados	20	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0
Remodel y manten edificios mpales	Remodelación de edificios mpales	# de edificios remodelados	74	29	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0
Conservación cementerios	Conservación de 2 cementerios	# de cementerios conservados	24	0	6	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6	0	0	0
Construcción cuartel policia	Construcción de 1 cuartel de policia	# de cuarteles construidos	260	10	0	0	250	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cofinanciación de proyectos	Cofinanciar 5 proyectos	# de proyectos financiados	40	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0
TOTAL INVERSION SECTOR			3704	52.5	190	0	383	0	11.5	249	0	1742	0	1.5	179	0	670	0	1.5	174	0	50	0

PLAN DE DESARROLLO
TONA NUESTRO COMPROMISO, CON PARTICIPACION Y EQUIDAD
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES
 PERIODO 2004 - 2007

MUNICIPIO DE TONA
 SECTOR: SECTOR AGROPECUARIO Y MEDIO AMBIENTE

CUACRO 6 Hoja 2 (MILLONES DE PESOS)

PROGRAMA	METAS	INDICADORES	RECUR	AÑO 2004					AÑO 2005					AÑO 2006					AÑO 2007				
				RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.	RECUR PROP	S. G. P.	RECUR CRED	COFIN	COOP. INTER.
Recuper. Ambiental Represa Berlín	Recuperación de la represa Berlín	% cumplimiento	260	0	5	0	50	50	0	5	0	20	50	0	5	0	0	50	0	5	0	0	20
Cadena productiva cebolla plant medic	Crear 2 cadenas productivas	# cadenas creadas	75	0	5	0	20	0	0	5	0	20	0	0	5	0	20	0	0	0	0	0	0
Familias Tonerías guardabosques	Incluir a 50 familias en el programa	# de familias incluidas	215	0	0	0	100	0	0	10	0	50	0	0	10	0	20	0	0	5	0	20	0
Generación de empleo rural	Generar 50 empleos	# de empleos creados	180	0	0	0	0	0	0	10	0	50	0	0	10	0	50	0	0	10	0	50	0
Banco de maquinaria agrícola	Crear el banco de maquinaria agrícola	% cumplimiento	200	0	0	20	100	50	0	10	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Distritos de riego veredales	Construir 3 distritos de riego	# de distritos construidos	220	0	0	0	0	0	0	10	0	100	0	0	10	0	100	0	0	0	0	0	0
Centro Provincial de gestión y prom agroempresarial	Convertir a Berlín centro provincial	% cumplimiento	270	0	0	0	0	0	0	10	0	200	50	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0
Gestión ambiental ONG's	Canalizar recursos para medio ambiente	pesos gestionados	800	0	0	0	50	150	0	0	0	50	150	0	0	0	50	150	0	0	0	50	150
Fondo vigilancia forestal cabildo verd	Crear el fondo	% cumplimiento	40	5	5	0	0	0	5	5	0	0	0	5	5	0	0	0	5	5	0	0	0
Fortalecimiento UMATA	Aumentar cobertura y calidad servicio	# de productores asesorados	170	0	35	0	0	0	0	40	0	0	0	0	45	0	0	0	0	50	0	0	0
Cofinanciación de proyectos-estudios	Elaborar y cofinanciar 5 estudios	# estudios y proyectos cofinanciados	60	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15	0	0	0
TOTAL INVERSION SECTOR			4705	5	100	20	477.5	300	5	212.5	0	1140	370	5	160	0	735	320	5	135	0	425	290