

“DISEÑO DE UN MODELO DE ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO PARA EL SECTOR AGROPECUARIO EN EL MUNICIPIO DE PISBA – BOYACA”.

1. PROBLEMA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Boyacá es un Departamento que por sus características geográficas (pisos térmicos), desarrolla las actividades agropecuarias por excelencia, enfrentando la amenaza de graves problemas de índole social, político, económico, desarrollo regional y de orden público, generando la pérdida de interés por la inversión productiva de la población en todos y cada uno de los municipios boyacenses. En este orden, el municipio de Pisba, ubicado en la provincia de la Libertad (piedemonte llanero), presenta graves problemas socioeconómicos, originados en gran parte por la carencia de fuentes de empleo, en la medida que no ha sido aprovechada el área de desarrollo agropecuario extensivo con el que cuenta, bajo condiciones de productividad que permitan garantizar el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes y desarrollo municipal a nivel general, como consecuencia de la falta de vías de comunicación entre el perímetro urbano y las veredas, redes eléctricas, asesoría y apoyo financiero por parte del Estado.

La principal actividad económica de la comunidad Pisbana es la agropecuaria por medio del Sistema de Economía Campesina (SEC), ocupa el 3.56% de la superficie total del municipio, así: 689 Has en cultivos de arveja, frijol, maíz, tomate, café, plátano caña de azúcar y yuca; la superficie adicional económicamente utilizada, es decir 649 Has, la ocupa la producción bovina. De manera global el sector primario de la economía de Pisba distribuye de la siguiente manera: Ganadería y pasturas en un 40%, actividades agrícolas 56% y Especies menores (Equinos, aves, porcinos y peces) 4%. El 96.44% del área total se constituye en utilidad ecológica.¹ Debido a que el municipio no cuenta con las herramientas necesarias para la explotación adecuada de sus terrenos, muchos de los campesinos han optado por desplazar su residencia a poblaciones vecinas como Labranzagrande, Sogamoso y Yopal principalmente dejando a un lado las actividades agropecuarias que en otras épocas eran la principal fuente de ingreso familiar.

Debido a las dificultades de la comunidad Pisbana para comercializar sus productos agropecuarios con otras poblaciones (pues fue hasta finales del año anterior cuando se logró tener por fin acceso carretable a este municipio), su

¹ Plan de desarrollo 2004 – 2007 “Entre todos construimos futuro”. Municipio de Pisba - Boyacá

desarrollo obedeció siempre a satisfacer las necesidades puramente domésticas, situación que obligó al productor a un desarrollo limitado, pues el transporte hasta los sitios de posible comercialización resultaba más costoso que el mismo producto. El desarrollo de la actividad comercial es incipiente en el municipio, la distribución de productos de la canasta familiar se hace a través de una pequeña cooperativa y de algunas tiendas ubicadas tanto en el área urbana como en la rural, las cuales se surten principalmente de Labranzagrande. Para el desarrollo de esta actividad, el municipio ha venido datándose de alguna infraestructura como la plaza de mercado y el matadero municipal, obras que están en curso.

Lo anterior requiere de la adopción e implementación de políticas en materia de aprovechamiento y desarrollo de las actividades económicas que tienen oportunidades de mercado en el entorno interno y externo del municipio, especialmente para la explotación del sector agropecuario generando a la vez nuevos escenarios de comercialización como importantes fuentes de ingresos

La administración municipal, conciente de la magnitud y de la necesidad de abocar esta problemática, ha diseñado e implementado políticas orientadas a fomentar e impulsar actividades agropecuarias y agroindustriales como medida para generar fuentes de empleo contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los Pisbanos, apoyados en la inversión en infraestructura vial, para estimular la actividad de transporte y en escenarios (plaza de mercado) que permitan la comercialización de productos con valor agregado. Sin embargo es necesario diseñar una estrategia de vinculación a las cadenas productivas del departamento de Boyacá, donde se permita el aprovechamiento del potencial productivo y la generación de empresas que se convertirán en la fuente de empleo de los habitantes y evitar su desplazamiento forzado a otras regiones.

1.2 FORMULACION DEL PROBLEMA

¿Con un modelo de encadenamiento productivo para el sector agropecuario, el municipio de Pisba, podrá desarrollar actividades dirigidas a la promoción del sector agroindustrial como eje de desarrollo regional?

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL

Diseñar un modelo de encadenamiento productivo para el sector agropecuario en el Municipio de Pisba – Boyacá.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

..

- Realizar un diagnóstico, que permita identificar las diferentes actividades agropecuarias realizadas en el municipio frente al nivel de desarrollo productivo y tecnológico en el que se encuentran.
- Identificar las diferentes cadenas productivas que tengan relación directa con el sector agropecuario y se relacionen de forma directa con las condiciones propias del municipio.
- Analizar los vínculos socioeconómicos de la región que permitan el flujo de la producción agropecuaria del municipio.
- Determinar los valores agregados actuales y potenciales del sector agropecuario, fortaleciendo la cultura del sistema de economía campesina.
- Identificar las políticas gubernamentales, orientadas al fortalecimiento y apoyo financiero del sector agropecuario.
- Establecer la cultura a nivel de liderazgo y desarrollo empresarial que tiene y desearía tener la población del municipio.
- Diseñar el modelo de encadenamiento productivo estratégico que ofrezca las mejores condiciones de aprovechamiento y mejoramiento del sector agropecuario del municipio de Pisba.

3. JUSTIFICACIÓN

Dadas las condiciones de escasas fuentes de empleo para la población Pisbana, en especial de la juventud que se esta formando en las instituciones educativas y el potencial productivo de la región, se hace necesario impulsar proyectos de desarrollo agropecuario y agroindustrial, teniendo en cuenta que es la principal actividad económica que sustenta a la población.

El Ministerio de agricultura, como eje central de desarrollo rural a nivel nacional, ha desarrollado programas de fomento e investigación orientados a los entes territoriales de todo el país, razón por la cual se hace necesario desarrollar un proyecto en el Municipio de Pisba que permita definir y seleccionar un modelo de encadenamiento productivo agropecuario y aprovechar las oportunidades dadas por el gobierno departamental y nacional.

Teniendo en cuenta que una de las limitantes que existían para el desarrollo agropecuario y agroindustrial como era la carencia de vías de comunicación; se ha logrado superar, permite a la administración municipal y a la comunidad en general, emprender proyectos de apoyo, fortalecimiento y desarrollo de este sector.

Para ello, es necesario que la administración municipal cuente con información directa y relacionada con el establecimiento de estrategias de fortalecimiento del sector agropecuario, de tal forma que se consoliden aún más las políticas de apoyo al desarrollo de proyectos relacionados con el sector y los vínculos entre la administración municipal y la comunidad Pisbana en general.

Mediante el desarrollo de este proyecto de encadenamiento productivo, se puede coordinar actividades de estímulo para el establecimiento de asociaciones propias del sector agropecuario (alianzas estratégicas) en el municipio de Pisba y reactivar de una manera dinámica y tecnológica el sector a través de la conformación de empresas agroindustriales que pueden ser modelo de desarrollo regional además de contrarrestar los efectos del la puesta en marcha del TLC (Tratado de Libre Comercio) que se desarrollará en el país.

4. MARCO DE REFERENCIA

4.1 MARCO TEORICO

Los cambios generados en la economía como producto de la globalización, hacen más dependientes a las economías y exigen de ellas mayores niveles de competitividad, para ganar mercados. El logro de competitividad ya no es exclusividad de una sola empresa, sino del sector en el cual se desarrolla la actividad y las condiciones que un país brinda para que sus sectores productivos puedan competir en el mercado.

Desde esta perspectiva, las políticas de desarrollo que los Estados deben de llevar es asumir un enfoque integrador, donde se enlacen las actividades que intervienen en el proceso productivo de un bien agropecuario, a través de la formación de las cadenas productivas, de modo tal que actúen como una unidad, posibilitando que la participación coordinada y consciente de los actores de la cadena productiva genere valor, posibilitando que todos los participantes se beneficien de la misma.

Que es una cadena productiva? Es definida como un "Conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción, transformación y en el traslado hasta el mercado de realización de un mismo producto agropecuario".²

Como se esta demostrando, ninguna actividad productiva puede desenvolverse de manera aislada, pues existen relaciones de interdependencia entre los agentes económicos que demuestran una participación en conjunto y articulada, a esta participación en los riesgos y beneficios en la producción se le denomina también cadena productiva.

Cuando estos agentes económicos están articulados en términos de tecnología, financiamiento y/o capital bajo condiciones de cooperación y equidad, entonces nos encontramos frente a una Cadena Productiva Competitiva capaz de responder rápidamente a los cambios que ocurran en el mercado internacional, transfiriendo información desde el productor, último eslabón de la cadena, hasta el mismo predio del productor agropecuario.

- Objetivos del trabajo en cadenas productivas
 - Construir capital social
 - Reducir costos de transacción
 - Propiciar alianzas estratégicas
 - Crear una nueva institucionalidad donde el sector privado construya su futuro y el sector publico facilite la actividad privada, bajo los principios de equidad y

² www.Turipana.org.co (Corpoica)

sostenibilidad.

- Garantizar el ejercicio exitoso de la actividad de cada uno de los actores
- Lograr la Competitividad de la Cadena

- ¿Cómo se conforman los grupos de las cadenas productivas?
- Declaración de voluntades: Todo parte del interés voluntario de cambiar el sistema actual de producción.
- Elaboración del diagnóstico estratégico de la cadena: Este documento no solo contiene de una forma consistente las ventajas y desventajas del sistema productivo sino que propone las estrategias de solución a la problemática identificada.
- Elaboración de un acuerdo sectorial de competitividad: Es un ejercicio de concertación entre el sector público y privado para el diseño, adopción, e implementación conjunta de estrategias y acciones conducentes a lograr la competitividad en los mercados internos y externos de las cadenas productivas

En el país se trabaja en distintos sistemas productivos teniendo en cuenta principalmente que las cadenas productivas deben estar dirigidas a la sustitución de importaciones que tengan un significativo impacto en el desempeño sectorial ó que cuenten con posibilidades de conquistar nuevos mercados externos.

(ver archivos anexos, para complementar)

- **Cadenas productivas para el departamento de Boyacá**

(El departamento de Boyacá dentro de sus planes y programas ha contemplado la implementación de las cadenas productivas, pero a la fecha la información no se encuentra disponible en la página de la gobernación)

¡Estoy pendiente!

4.2 MARCO GEOGRAFICO

Geomorfológicamente en el Municipio de Pisba se encuentran los paisajes de Montaña y Piedemonte, que en unión con la variedad climática dan origen a una gama de suelos que se distribuyen en los diferentes tipos de relieve. Básicamente se encuentran laderas y abanicos intermontanos.

En las laderas de clima de páramo muy húmedo, frío muy húmedo y templado muy húmedo predominan los relieves quebrados y escarpados, dando como

resultado en su mayoría, suelos de poca profundidad efectiva, reacción moderada a extremadamente ácida (pH menor de 6.0), con altos contenidos de aluminio intercambiable y fertilidad natural baja.

En las laderas con relieve moderadamente ondulado a fuertemente quebrado en clima templado muy húmedo, se encuentran suelos moderadamente profundos a superficiales, limitados por arcillas compactas, las texturas son moderadamente finas a finas, reacción fuerte a extremadamente ácida (pH menor de 5.5), altos contenidos de aluminio intercambiable y fertilidad baja.

En los abanicos intermontanos se encuentran suelos con abundante pedregosidad superficial y dentro del perfil, son superficiales a moderadamente profundos, reacción moderadamente ácida a extremadamente ácida (pH 4.5 a 6.0), altos contenidos de aluminio intercambiable y fertilidad natural baja.

En Pisba es muy común ver deslizamientos de tipo translacional y rotacional, además de los flujos de lodos encajonados en los cauces de las microcuencas, producto de las condiciones climáticas propias del sector, donde los agentes climáticos se convierten en un factor detonante para que se presente la inestabilización de los suelos.

4.3 MARCO HISTORICO - INFORMACION GENERAL DEL MUNICIPIO

MARCO HISTORICO	Nombre:	PISBA	
	Departamento:	BOYACA	
	Provincia:	La Libertad, Capital Labranzagrande	
	Categoría S/ Ley 136/94:	6ª.	
	Categoría para cofinanciación	2ª.	
	Fecha de Fundación:	1628 (Pueblo anterior a la conquista)	
	Fecha de Creación como Mpio:	1913	
	Acontecimientos importantes:	Paso de la campaña libertadora Patria chica de Ramón Barrantes y Rafael Iza. Próceres de la independencia.	
ASPECTOS NATURALES	Altura sobre el nivel del mar (m s n m)	1480 msnm	
	Temperatura promedio (º C)	De 18 a 20 Grad.C	
	Precipitación anual (mm)	De 3000 a 4000 mm	
		Medio	52 Kms 2
	Pisos térmicos:	Frío	220.12 Kms. 2
		Páramo	197 Kms2
	Topografía predominante:	Bastante Accidentada de relieve quebrado	

LOCALIZACIÓN	POSICION GEOGRAFICA	Latitud Norte: 5° 43' 33"	
		Longitud Oeste: 72° y 29' 19" del meridiano de Greenwich	
		1° y 29' de long. Con relación al meridiano de Bogotá.	
	EXTENSIÓN TOTAL:	469.12 km ²	
	LIMITES:	Norte: Socotá, Chita y Támara Casanare	
Sur: Labranzagrande			
Oriente: Paya			
Occidente: LabranzaGrande y Mengua			
Distancia de la Cabecera Mpal. A la Capital del Departamento (Kms)		176 Kms.	
DIVISION POLÍTICO ADMINISTRATIVA.	Veredas:		Extensión
	Platanales		16.9
	Aguablanca		19.5
	Monquirá con el sector Gormú		33.2
	Centro (Incluye casco urbano)		30.9
	San Luis,		9.4
	Jota,		27
	Pancota,		47
	Miraflores,		27.6
	Tobacá,		17.9
Villa de Leyva		32.4	
Monquirá.		206.9	

HIDROGRAFIA	RIOS: PRINCIPALES	El Pisbano. Nace en la laguna de Piedras coloradas, páramo de peña negra y recorre el municipio a través de una falla geológica.
	AFLUENTES:	El pauto, Cantadero, Guamo, Volcán, Culebriada, Cañoseco, Monquirá, Motavita, Tocaría, Majagua, Arrayanes, Bernuga, Magavita, el Común, Jota, Serevita, Andrea y Quebrada Seca.
	LAGUNAS:	Piedras Coloradas, Tocaría, Tintorera, Soldado, alto del monte, Aguablanca, Esmeralda, Guadual y Yopos.
	OTROS:	Páramo de Pisba cuya superficie es de 45.000 Hs. Alimenta las cuencas de los ríos Cravosur y Pisba.
ASPECTOS DEMOGRAFICOS Fuente: Secretaría de Salud a Diciembre de 1997	POBLACION TOTAL:	2005
	POBLACION RURAL:	1723
	POBLACION URBANA:	282
	INCREMENTO POB. RURAL (%)	2.7
	INCREMENTO POB. URBANA (%)	3.7
	Hombres:	981
	Mujeres	1024
ACTIVIDAD ECONOMIA		
<p>La principal actividad económica de la comunidad Pisbana es la agropecuaria ocupa el 3.56% de la superficie total del municipio, así: 689 Has en cultivos de arveja, frijol, maíz, tomate, café, plátano caña de azúcar y yuca; la superficie adicional económicamente utilizada, es decir 649 Has, la ocupa la producción bovina.</p> <p>De manera global el sector primario de la economía de Pisba distribuye de la siguiente manera: Ganadería y pasturas en un 40%, actividades agrícolas 56% y Especies menores (Equinos, aves, porcinos y peces) 4%.</p> <p>El 96.44% del área total se constituye en utilidad ecológica.</p>		
TOPOGRAFIA PREDOMINANTE	Accidentada.	
	De relieve quebrado. Principales accidentes geográficos: los cerros del Crisol, Farasí, Cueva Rica, Las Mazorcas, El Oso, El Tigre, Peña Blanca, Bellavista, Monquirá, Gramal y San Agustín entre otros.	
TENENCIA DE LA TIERRA	Propietarios	100%
	Concertados	
	Arriendo	

Fuente: Plan de Desarrollo 2004 – 2007 “Entre todos Construimos futuro” Municipio de Pisba.

4.4 MARCO LEGAL

ACUERDO No por el cual se adopta el ESQUEMA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL del municipio de Pisba

ACUERDO No. 010 del 23 de Mayo de 2004 Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal para el período 2004 - 2007 "entre todos construimos futuro" . Cap III Formulación del plan, Sector desarrollo económico y Cap IV Plan de inversiones

4.5 MARCO LOGICO

DESCRIPCION	INDICADORES	FORMAS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
OBJETIVO Generar un proceso de encadenamiento productivo del sector agropecuario del municipio de Pisba.	-Ocupación y empleo -Desarrollo económico - Ingresos y valor agregado	Tutorial con el Director de Proyecto	Deseo y colaboración de la población frente a una expectativa de vida con calidad y estabilidad laboral

<p>PRODUCTOS INTERMEDIOS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Propuesta de capacitación para el mejoramiento de las actividades productivas - Proceso de concientización y motivación empresarial y de autoestima a la población Pisbana - Propuesta estratégica de vinculación a las cadenas productivas agropecuarias y agroindustriales. - Instrumento para lograr el encadenamiento productivo exitoso 	<p>Productos con valor agregado.</p> <p>Calidad de vida Agremiaciones empresariales</p> <p>Desarrollo socioeconómico y regional</p> <p>Medios de comunicación y fuentes de desarrollo</p>	<p>-Evaluación de capacitaciones desarrolladas por el SENA</p> <p>Análisis y comparación de resultados con agremiaciones de municipios vecinos.</p> <p>Análisis de logros de municipios vinculados a las cadenas productivas con vínculo productivo semejante.</p> <p>Mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, mejores ingresos, desarrollo municipal</p>	<p>Se puede lograr un mejor nivel de competitividad frente a competidores</p> <p>Frente a una motivación de desarrollo empresarial las personas podrán aprovechar su producción vinculada al mercado de las cadenas productivas</p> <p>Con adecuados instrumentos para el logro del encadenamiento productivo, se puede dar el desarrollo socioeconómico de los pisbanos</p>
<p>ACTIVIDADES E INSUMOS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico productivo actual - Diagnóstico productivo potencial - Análisis de Conciencia empresarial de la población - Identificar el vínculo de producción municipal con las cadenas productivas del departamento y el país - Establecer un modelo estratégico de encadenamiento productivo. 	<p>Cantidad y clase de productos agropecuarios</p> <p>Emprenderismo</p> <p>Cadena productiva</p> <p>Eficiencia y rentabilidad del modelo</p>	<p>Inventario y encuesta de actividades a los productores del municipio de Pisba</p> <p>Análisis de los nuevos negocios inscritos en Tesorería Municipal</p> <p>Establecimiento de contacto con la gobernación de Boyacá</p> <p>Establecimiento de un proceso de evaluación y seguimiento al modelo</p>	<p>Mejorando sistemas de producción e industrializando los productos agropecuarios se puede establecer la cadena productiva a la cual se debe enlazar el productor</p> <p>De acuerdo a las expectativas empresariales de la población se puede diseñar el modelo de encadenamiento.</p> <p>La gobernación posee un banco de información útil para diseñar el proceso de encadenamiento productivo.</p> <p>El encadenamiento productivo permitirá desarrollar actividades de promoción del sector agroindustrial como eje de desarrollo regional</p>

Fuente: Autor

ojo PROYECTO INICIAL
ALCALDESA

**DISEÑO DE UN MODELO DE ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO PARA EL
SECTOR AGROPECUARIO EN EL MUNICIPIO DE PISBA – BOYACA.**

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Boyacá es un Departamento que por sus características geográficas (pisos térmicos), desarrolla las actividades agropecuarias por excelencia, afrontando graves problemas de índole social, político, de desarrollo y de orden público, conllevando a la pérdida de interés por la inversión productiva por parte de los pobladores en especial a nivel municipal.

El Municipio de Pisba ubicado en la provincia La Libertad, cuenta con un área de desarrollo agropecuario extensivo, que en la actualidad no ha sido aprovechado bajo condiciones de productividad que permitan garantizar el mejoramiento de la calidad de vida de sus pobladores y fuente de desarrollo municipal.

El municipio no cuenta con las herramientas necesarias para la explotación adecuada de sus terrenos, por esta razón muchos de los campesinos se han visto obligados a dedicarse a otras labores dejando a un lado las actividades agropecuarias que en otras épocas eran la principal fuente de ingreso familiar.

La administración municipal, dentro de las políticas orientadas al fomento de los sectores económicos, se encuentran incentivos de tipo tributario, acceso a servicios de orden primario como salud, educación, vivienda entre otros, pero como factor trascendental, el apoyo a la elaboración y desarrollo de proyectos productivos que se orienten al fortalecimiento del sector agropecuario como fuente fundamental de progreso social e incremento económico, bajo las orientaciones de instituciones de orden Departamental y Nacional, que en la actualidad no se han sabido aprovechar.

FORMULACION DEL PROBLEMA

¿Con un modelo de encadenamiento productivo para el sector agropecuario, el municipio de Pisba, podrá desarrollar actividades dirigidas a la creación de empresas agroindustriales como ejemplo de desarrollo regional?

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL.

Diseñar un modelo de encadenamiento productivo para el sector agropecuario en el Municipio de Pisba – Boyacá.

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Identificar las políticas gubernamentales, orientadas al fortalecimiento del sector agropecuario.
- Desarrollar un diagnóstico, que permita identificar las diferentes actividades agropecuarias presentes en el municipio y el estado de desarrollo en el que se encuentran.
- Evaluar las diferentes cadenas productivas que tengan relación directa con el sector agropecuario y se relacionen de forma directa con las condiciones propias del Municipio.
- Proponer el modelo de encadenamiento productivo que ofrezca las mejores condiciones de mejoramiento para el sector agropecuario del municipio de Pisba.

JUSTIFICACION.

El Ministerio de agricultura, como eje central de desarrollo rural a nivel nacional, ha mantenido programas de fomento e investigación orientados a los entes territoriales de todo el país, es por esto, que se hace necesario desarrollar un proyecto en el Municipio de Pisba que permita definir y seleccionar un modelo de encadenamiento productivo agropecuario y aprovechar las oportunidades dadas por el gobierno nacional.

Adicional a lo anterior, es necesario que la administración municipal cuente con información directa y relacionada con el establecimiento de estrategias de fortalecimiento del sector agropecuario, de tal forma que se fortalezcan aún más las políticas de apoyo al desarrollo de proyectos relacionados con el sector.

Con el desarrollo del proyecto propuesto, se pueden coordinar actividades para que se conformen asociaciones propias del sector agropecuario en el municipio de Pisba y se reactive de una manera dinámica y tecnológica el sector a través de la formación de empresas agroindustriales que pueden ser modelo de desarrollo regional.

Misión

Coordinar la ejecución de la política sectorial en los procesos de las cadenas productivas del sector agropecuario y rural.

Visión

Dirección que logra integrar tanto al sector público como privado en el posicionamiento nacional y regional de las diferentes cadenas productivas.

Funciones de la Dirección de Cadenas Productivas

Coordinar con los organismos públicos competentes y actores del sector privado y de la comunidad el desarrollo de los aspectos productivos del sector rural tales como crédito, asistencia técnica, comercialización, agroindustria e infraestructura.

Proponer y orientar mecanismos que articulen los eslabones de las diferentes cadenas productivo-comerciales y apoyar el desarrollo de la capacidad pública y privada para gestionar compromisos relacionados con el comercio de productos agropecuarios y pesqueros.

Velar por el cumplimiento de las políticas para el desarrollo productivo del sector campesino en los programas de inversión que adelanten las entidades o vinculadas al Ministerio.

Sugerir y proponer planes y programas para propiciar la modernización y la diversificación productiva y el desarrollo empresarial de las zonas campesinas.

Identificar las limitantes y oportunidades de los productos agropecuarios, forestales y pesqueros; sugerir los renglones productivos a impulsar y coordinar los programas respectivos para su implementación.

Velar para que los fondos parafiscales cumplan su objetivo frente al Sector Agropecuario, Forestal y Pesquero, conforme a las normas y disposiciones vigentes.

Promover los programas a su cargo, buscando potenciar los recursos mediante alianzas o esquemas de cooperación entre el Estado, la comunidad y el sector privado.

Presentar a consideración del Viceministro, en el mes de diciembre de cada año, una evaluación relacionada con el cumplimiento de los objetivos propuestos y un programa anual de actividades a desarrollar por el área de su competencia en el año inmediatamente anterior.

Las demás que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de su dependencia.

Fuente: Decreto 2478/99. Artículo 12°.

CADENAS PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN CARIBE HÚMEDO

Secretaría Técnica del Proagro Caribe Húmedo

Los distintos componentes de los sistemas productivos en Colombia, hasta hace muy poco habían trabajado de una forma independiente y desagregada, buscando el beneficio individual en una competencia por recibir los mayores y mejores beneficios y casi nunca con intereses comunes.

En ese orden de ideas surge en el País y liderado por el Programa de Oferta Agropecuaria PROAGRO, un espacio para la concertación y la búsqueda de soluciones efectivas a los problemas que impiden la competitividad de cada sector.

Para una mayor comprensión del proceso, de los objetivos y los conceptos relacionados con las cadenas productivas es necesario conocer algunos aspectos como los que a continuación se indican:

QUE ES UNA CADENA PRODUCTIVA?

Es el Conjunto de los actores de una actividad productiva , que interactúan para hacer posible la producción , transformación y comercialización de bienes.

CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DEL TRABAJO EN CADENAS PRODUCTIVAS?

- Construir capital social
- Reducir costos de transacción
- Propiciar alianzas estratégicas
- Crear una nueva institucionalidad donde el sector privado construya su futuro y el sector público facilite la actividad privada, bajo los principios de equidad y sostenibilidad.
- Garantizar el ejercicio exitoso de la actividad de cada uno de los actores
- Lograr la Competitividad de la Cadena

COMO SE CONFORMAN LOS GRUPOS DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS?

- Declaración de Voluntades: Todo parte del interés voluntario de cambiar el sistema actual de producción.
- Elaboración del Diagnostico Estratégico de la Cadena: Este documento no solo contiene de una forma consistente las ventajas y desventajas del sistema productivo sino que propone las estrategias de solución a la problemática identificada.
- Elaboración de un Acuerdo Sectorial de Competitividad: Es un ejercicio de concertación entre el sector público y privado para el diseño, adopción, e implementación conjunta de estrategias y acciones conducentes a lograr la Competitividad en los mercados internos y externos de las cadenas productivas

En el país se trabaja en distintos sistemas productivos teniendo en cuenta principalmente que las cadenas productivas deben estar dirigidas a la sustitución de importaciones que tengan un significativo impacto en el desempeño sectorial ó que cuenten con posibilidades de conquistar nuevos mercados externos.

QUE CADENAS SE TRABAJAN EN LA REGIÓN?

La Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria CORPOICA Regional 2, desde el mes de mayo del año 2000, en cabeza de los doctores Arturo Vega Varon y Antonio Martínez Reina asumió el reto de apoyar en los trabajos de Coordinación y Secretaría Técnica respectivamente del PROAGRO Caribe Húmedo con, las Cadenas Avícola - Porcícola, Plátano, Láctea y Algodón - Textil - Confecciones. Para las dos primeras ya se firmaron los Acuerdos Regionales de Competitividad, mientras que para las dos últimas se sigue avanzando en su proceso de construcción.

Hay que decir además, que en la región se trabaja la Cadena Forestal sin embargo la Secretaría Técnica de ésta última la asumió Kanguroid, que es una empresa del sector maderero de la Región.

EN QUE VAN LAS CADENAS DE LA REGIÓN?

Cadena Avícola - Porcícola

El próximo martes 29 de octubre en las instalaciones del Centro de Investigación Turipaná de CORPOICA, se llevará a cabo la sexta reunión del Consejo Regional de Competitividad donde se empezará la construcción de un plan integral de desarrollo para los sistemas que involucra la cadena, como resultado de la discusión del proyecto "Producción eficiente de maíz en el

departamento de Córdoba a partir del año 2002" que presentó el ingeniero agrónomo Orinson Durango Moreno, en la reunión pasada.

Cadena Productiva de Plátano

Continúan los trabajos del Consejo Regional de Competitividad, bajo la coordinación del doctor Marcos Pineda Cabrales.

Después de la constitución de CORPLATANOS como institucionalización de dicho Consejo, se logró la priorización de 5 proyectos para ser presentados como propuesta para mejorar el sistema productivo platanero al señor Presidente de la República, doctor Álvaro Uribe Vélez, en el próximo Consejo Comunal de Gobierno.

Para el próximo martes 6 de noviembre se tiene programado una nueva reunión donde profesionales del Instituto nacional de Normas Técnicas Colombianas ICONTEC, presentarán una conferencia relacionada con las normas ISO 9000 e ISO 14000 en las instalaciones del Centro de Investigación Turipaná a las 9:00 AM.

CADENA LÁCTEA

Sigue avanzando con paso firme la construcción del Acuerdo Regional de Competitividad. El paso 9 de octubre se realizó la reunión plenaria de información, donde las distintas mesas de trabajo presentaron los avances de sus actividades, permitiendo con esto abrir espacio para la concertación y a partir de las conclusiones elaborar el Diagnóstico Regional de Competitividad.

En dicha reunión se notó la ausencia de los representantes del Consejo Nacional Lácteo y se propuso por consenso del grupo, invitarlos nuevamente para que expongan las directrices con las cuales se están guiando los trabajos de la Cadena Láctea a Nivel Nacional.

Uno de los puntos álgidos de discusión en la última reunión fue la propuesta de realizar una encuesta de caracterización del sistema de producción en finca con los ganaderos de Córdoba, Bajo Cauca y Urabá en Antioquia, aprovechando la disposición de apoyo que tienen las agremiaciones. Se trata de llegar a los productores por medio de estas agremiaciones, GANACOR Y ASOGAUCA en el próximo ciclo de vacunación contra la fiebre aftosa. La información que de ahí se obtenga, permitirá datos claros, precisos y confiables del sistema productivo en finca para el Diagnóstico Regional de Competitividad.

Para el próximo 13 de noviembre en el Centro de Investigación Turipaná de CORPOICA, las mesas de trabajo realizarán una nueva plenaria donde indicarán los resultados de los avances en los trabajos.

CADENA ALGODÓN TEXTIL CONFECCIONES

Con gran participación se llevó a cabo el pasado 10 de octubre la segunda reunión del Comité Regional de la Cadena de Algodón Textil Confecciones, en el Centro de Investigación Turipaná de CORPOICA.

Se contó con la disposición de todos los sectores del sistema productivo, principalmente la industria textilera, el gobierno nacional, los productores, las entidades del conocimiento como SENA, ICA y CORPOICA, quienes se hicieron presentes y manifestaron su interés en apoyar los procesos.

En dicha reunión se conformaron las distintas mesas de trabajo, se nombraron los coordinadores respectivos y se planteó la necesidad de efectuar una nueva reunión el día jueves 7 de noviembre en el Centro de Investigaciones Turipaná de CORPOICA, donde las comisiones presentarán en plenaria los avances de las actividades realizadas al interior de sus respectivas comisiones.

CADENA PRODUCTIVA

.....
Es un conjunto de agentes económicos interrelacionados por el mercado desde la provisión de insumos, producción, transformación y comercialización hasta el consumidor final.

Cuando estos agentes económicos están articulados en términos de tecnología, financiamiento y/o capital bajo condiciones de cooperación y equidad, entonces nos encontramos frente a una Cadena Productiva Competitiva capaz de responder rápidamente a los cambios que ocurran en el mercado internacional, transfiriendo información desde el productor último eslabón de la cadena hasta el mismo predio del productor agropecuario.