

**PLAN DE DESARROLLO “HACIA UN DOLORES DE CONVIVENCIA,  
TRABAJO Y DESARROLLO” 2004-2007**

**MUNICIPIO DE DOLORES**

Para dar comienzo a la elaboración del Plan Indicativo se toma como punto de partida el análisis del Plan de Desarrollo con el objetivo de conocer el municipio y a la vez identificar la forma en que el alcalde piensa distribuir los recursos, como administrarlos y verificar que las propuestas hechas en su programa de gobierno se vean reflejadas en los compromisos adquiridos para el cuatrienio, los que deben estar plasmados en su Plan de Desarrollo, pues es claro que las prioridades, serían las expuestas en su Programa de Gobierno.

Es de anotar, que en la organización del Plan Indicativo fue de vital importancia la amplia información expuesta en el Plan de Desarrollo, compuesto por un Plan General o Estratégico, un Plan Financiero y un Plan Plurianual de Inversión, estructuras con las que se da cumplimiento a las exigencias legales.

- **PLAN GENERAL O ESTRATÉGICO**

Este presenta una descripción detallada de la actualidad del municipio con algunos datos estadísticos, de cómo está compuesto el municipio; algunos sectores presentan Matriz de Recolección de Información entre el Diagnóstico, las Estrategias y los Objetivos. Dentro de este Plan General o Estratégico, se encuentra el Programa de Gobierno y el Plan Estratégico con sus estrategias globales y específicas, en las que se encuentran los análisis detallados de cada Eje, los cuales aportan información valiosa para definir Programas, Subprogramas y Metas.

Continuación informe Plan Indicativo  
Municipio de Dolores

- **PLAN FINANCIERO**

Los análisis aquí expuestos están hechos con base a datos históricos de Ingresos y Gastos del 2001 al 2003 los que permiten analizar el comportamiento de los mismos y de esta manera tener un criterio claro en la fase de proyección, esta parte se hace más valiosa en el momento en que los datos numéricos están acompañados por análisis financieros y comentarios sobre la situación del municipio como también conclusiones y propuestas sugeridas para optimizar la gestión.

- **PLAN PLURI ANUAL DE INVERSION**

Los Programas y Subprogramas que este contiene, presenta las Metas o Proyectos de cómo se van a realizar las actividades para lograr el Impacto Esperado, especificando los recursos destinados para tal fin. Es de anotar que los valores comprometidos para realizar los Gastos de Inversión propuestos se refieren básicamente a las Transferencias que se reciben del S.G.P., por lo que no se comprometen con recursos propios ni cofinanciados, debido a lo incierto en el comportamiento de estos durante la vigencia fiscal.

Sin embargo y aunque encontramos innumerables aspectos positivos, se detectaron algunas pequeñas falencias, en cuanto a la cuantificación de algunas metas y la medición de algunos resultados esperados para el logro de los objetivos propuestos, como el Valor Actual y el Valor Esperado de los indicadores para los Programas y Subprogramas.

Continuación informe Plan Indicativo  
Municipio de Dolores

Se recomienda, que las inversiones propuestas dentro del plan plurianual, sean incorporadas dentro del plan de desarrollo con su respectiva meta cuantificada, al igual que en algunos sectores, en lugar de asignar recursos como “Otros Gastos”, se debería definir de una vez, la meta a realizar.

Agradezco al señor Alcalde, al Dr. Guillermo Montoya, Asesor de la Alcaldía y al equipo de Gobierno Municipal, la colaboración prestada, para llevar a cabo la elaboración de este Plan Indicativo, con la información suministrada por cada uno de ellos.

MARITZA JOHANA ARCILA BARRERO  
Pasante