

SÍNTESIS SISTEMA ECONÓMICO

1. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO

- LOCALIZACIÓN GENERAL

El municipio de Tibaná está ubicado al sureste del departamento de Boyacá y pertenece a la provincia de Márquez. Se encuentra ubicado a 2115 m.s.n.m. y su temperatura promedio de 18°C. Por su topografía presenta dos pisos térmicos y una variación climática que permite encontrar gran diversidad de cultivos.

- ESPECIALIZACIÓN

Tibaná se ha identificado a nivel regional y nacional como municipio productor de caducifolios como Manzana, Pero, Durazno y Ciruelo, entre ellos muy especialmente de manzana común, símbolo de su escudo.

Otros cultivos encontrados son los semestrales y anuales como la Papa, Arveja, Frijol y maíz cebolla y tomate, y cultivos anuales como arracacha, haba y maíz.

La vocación económica del municipio se ha mantenido por efecto de la tradición y se encuentra limitada la transferencia de tecnología a las acciones realizadas por la UMATA.

La fuente de ingresos de la población se relaciona con las actividades agrícolas y ganaderas y en menor escala con actividades relacionadas con la minería de carbón y explotación de canteras.

Dentro del municipio se realizan algunos procesos de transformación de productos primarios, pero en actividades como la producción de arepas, cuajadas y algunas conservas obtenidas de los caducifolios. Estos tipos de transformaciones aún no ofrecen mayor representatividad.

En cuanto a comercio y servicios la mayor parte se encuentra concentrada en el área urbana, sin embargo, en el área rural se encuentran establecimientos comerciales como las denominadas tiendas que en algunos casos son expendedoras de víveres.

Todos los elementos anteriores están dinamizados por la fuerza laboral de los habitantes del municipio a través de la formación de estructuras de empleo que actualmente se encuentran debilitadas, a las que se les realiza un análisis posterior más detallado.

- **TENENCIA DE LA TIERRA**

En cuanto a la tenencia de tierras se sabe que la mayor parte de los pobladores es propietaria de los predios, desafortunadamente no existen informes que estimen la cifra de aparceros, arrendatarios y propietarios. Por otra parte se tiene conocimiento de la existencia o predominio de las sucesiones ilíquidas lo cual genera serios problemas en el recaudo del impuesto predial y en consecuencia en la inversión social del municipio.

Se presentan procesos de sucesión que han alcanzado costos que superan el valor de la propiedad, por lo que para los sucesores significa un limitante para continuarlos. Es necesario promover la culminación de dichos procesos, ya que se beneficiarían los habitantes y de igual forma la administración municipal en lo referido al recaudo del impuesto predial.

2. ESTRUCTURA DE LA PRODUCCIÓN Y LA COMERCIALIZACION

- Estructura de la Producción

El municipio de Tibaná se caracteriza por tener una economía campesina de tipo tradicional, en donde el sistema de producción predominante son los policultivos o siembras intercaladas y la cría extensiva de animales domésticos con una producción a pequeña escala. La mano de obra es del municipio, pero en el caso de Suta Arriba, recibe mano de obra de Chinavita. De la mano de obra municipal el 18% en promedio es familiar y el restante 78% es contratada en las labores agrícolas. El sector pecuario utiliza en un casi 97% en promedio la mano de obra familiar y el restante 3% corresponde a pequeños aparceros a quienes se les contrata para el cuidado del ganado.

- Estructura de la comercialización

La comercialización de productos básicamente se realiza en el área urbana del municipio, se comercializan todos los productos agrícolas en la plaza de mercado y se utiliza el matadero y la plaza de ferias como otros centros de comercialización en el caso de la ganadería. No existe un sistema de precios en la Plaza de mercado, ni control sobre los mismos, lo que obliga directamente al productor a entregar su producto al precio establecido por el intermediario, disminuyendo su capacidad de negociación.

Además del área urbana municipal existen relaciones estrechas con el municipio de Turmequé dadas por la cercanía de algunas veredas a este centro urbano. Los productos que se comercializan allí son la papa y ganado especialmente.

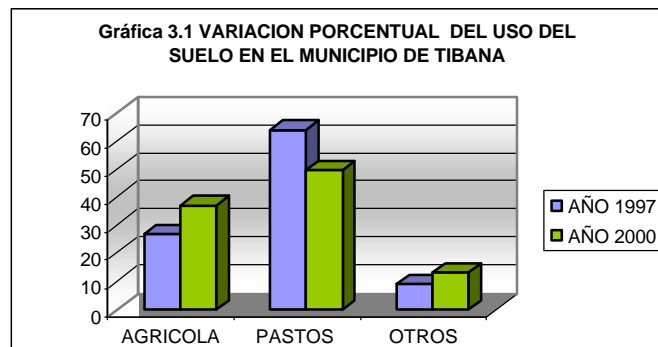
La relación con Bogota la realizan las veredas productoras de caducifolios en su mayoría para obtener mayores ingresos sobre la producción.

3. ACTIVIDADES ECONOMICAS

Las actividades económicas municipales, están relacionadas básicamente con la producción agrícola y en menor escala a la ganadería. El potencial frutícola municipal ofrece ventajas comparativas importantes, sin embargo no se cuenta con un programa de asistencia técnica permanente a los cultivos al igual que a la producción ganadera; la UMATA presta el servicio de asistencia técnica de manera ocasional. Cuando el productor lo necesita solicita el servicio y el técnico se desplaza al lugar donde es requerido.

- Uso del Suelo

Como se puede observar en la Gráfica 3.1. la situación actual del municipio conserva el uso de suelo predominante en pastos, sin embargo ya se observa una variación que aumenta el uso de suelo agrícola pasando de representar el 27% en 1997 a representar el 37.05% y por tanto una disminución en el área ocupada por los pastos que pasan de ser el 64% a representar el 49.61 % en el año 2000.

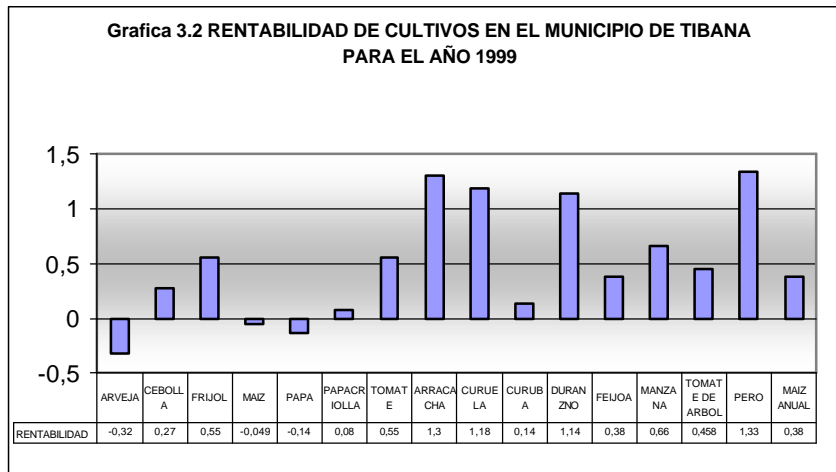


FUENTE : CONSULTORIA 2000

- Cultivos

En el municipio los cultivos más representativos son los caducifolios, sin embargo se presentan cultivos transitorios y semestrales que son utilizados para autoconsumo, y como productos para la comercialización. La Tabla 3.1 muestra cuales son la evolución y las condiciones actuales de área sembrada por cultivo, la producción en toneladas del cultivo y el rendimiento Kilogramo por Hectárea.

De igual manera la Grafica 3.2 muestra la rentabilidad que esta genero cada cultivo en el año 1999. Sin embargo es necesario aclarar que frente al cultivo de papa las variaciones de precio y rentabilidad en el segundo semestre fueron en ascenso generados por la escasez del producto.



La problemática que enfrentan los productores, esta ligada principalmente a la deficiente tecnología utilizada en la producción, la presencia de problemas fitosanitarios y la permanencia del sistema tradicional de producción que en algunos casos limita procesos de transferencia de Tecnología.

En el caso de los caducifolios los productores se vieron afectados con el proceso de apertura económica que los obligó a competir indirectamente con el mercado de productos, especialmente chilenos.

La no existencia de organizaciones sólidas frente a procesos de comercialización permite que los intermediarios sean los mas beneficiados frente a los ingresos que se pueden recibir por la producción. Es necesario entonces organizar la economía municipal para generar procesos productivos que permitan al municipio ser competitivo desde la planeación de la producción para visualizar cambios en precios y en demanda de productos, como procesos de control de precios en la plaza de mercado para de esta manera garantizar mejores ingresos para los productores.

- Ganadería

La explotación de ganado bovino en Tibaná es de tipo extensivo, la mano de obra utilizada es 100% familiar, los ingresos generados por el sector se relacionan básicamente con la venta de ganado y en un nivel muy bajo la venta de leche.

La ganadería en el municipio, se caracteriza por ser de doble propósito. La problemática identificada por los habitantes del municipio se relaciona con las bajas producciones sin duda no se deben a la calidad genética de los animales ya que se posee ganadería de doble propósito como es la de raza criollo X normando en el 60%, y cruces de criollo X cebú en un 35% y Holsteín en el 5% sino que se debe al deficiente manejo de la nutrición y alimentación de los animales.

El inventario pecuario del municipio de Tibaná para el año 2000 es el siguiente:

Tabla 3.1
INVENTARIO PECUARIO
DEL MUNICIPIO DE TIBANA 2000

SECTOR PECUARIO	POBLACION	
GANADO BOVINO	8200	5700 HEMBRAS 2500 MACHOS
GANADO PORCINO	2000	
EQUINOS	384	
CONEJOS	1623	
OVINOS	467	
CAPRINOS	79	
GALLINAS	19650	13260 SON PONEDORAS

FUENTE: UMATA 2000

En el sector pecuario las especies más representativas son el ganado bovino y el porcino. La producción porcina a mayor escala, o que supere los 100 animales de levante, se comercializa directamente con Bogotá. La producción a menor escala se comercializa directamente en el área urbana del municipio.

Las especies menores no son representativas, sin embargo se están implementando programas en el caso de la cunicultura con el Cedeboy de la vereda Supaneca. Las demás especies se limitan al autoconsumo.

Subsector Minero Extractivo

Aunque Tibaná cuenta con recursos mineros estratégicos como el carbón, los fosfatos, arcillas, arenas y recebo, no se están realizando explotaciones continuas ni técnicas; la minería que se desarrolla allí es de subsistencia y temporal.

Encontramos explotaciones de carbón en la vereda de Chiguatá y Lavaderos, chircales en la vereda lavaderos; estas realizan temporalmente extracción de material de acuerdo con la necesidad o demanda del mismo, el carbón lo utilizan

como combustible, la arena y las arcillas para la construcción y adecuación de vivienda, el material de recebo no se explota y la minería se cataloga como pequeña o de subsistencia y no se tienen cuantificadas las reservas. Se considera que este renglón puede ser significativo para el municipio en un futuro.

SECTOR SECUNDARIO

El sector secundario involucra actividades económicas que se dedican a la transformación de la materia prima. Entre estas actividades contemplamos las panaderías, sastrerías, carpinterías, talleres de ornamentación, artesanías, productos con base en el maíz, elaboración de quesos y cuajadas y pulpas de frutas. Es un sector poco representativo dentro de la dinámica económica municipal, sin embargo es necesaria la atención al mismo, ya que es un potencial que puede generar mayor valor agregado a los productos y repercutir en beneficios para sus habitantes.

SECTOR TERCIARIO

Los establecimientos son de baja capacidad empleadora ya que en su mayor parte se emplea mano de obra familiar.

El problema real del sector esta relacionado con el servicio al cliente, no existe una capacitación frente a la atención presentación de los establecimientos y la presentación de los productos. Igualmente los empresarios no tienen una capacitación en costos y rentabilidad de sus actividades.

El turismo es un elemento importante que se ha generado de forma improvisada en la mayoría de establecimientos dentro del municipio.

En el sector turístico se presentan dos situaciones frente al servicio que son extremas: La primera se relaciona con un servicio de calidad a altos costos, dirigido a grupos poblacionales de clase alta específicamente. La segunda situación se relaciona con un servicio que no cumple con los requisitos mínimos de atención a turistas por falta de conocimiento y capacitación de quienes lo prestan.

Estas dos situaciones no tienen un acercamiento intermedio que permita integrar a la dinámica del sector a Target Groups, como la clase media y la clase media-alta, que son potencialmente los grupos más representativos demandantes de este servicio, pero que eligen tomarlo siempre y cuando los precios se ajusten a sus capacidades económicas y cumplan con algunas atenciones especializadas.

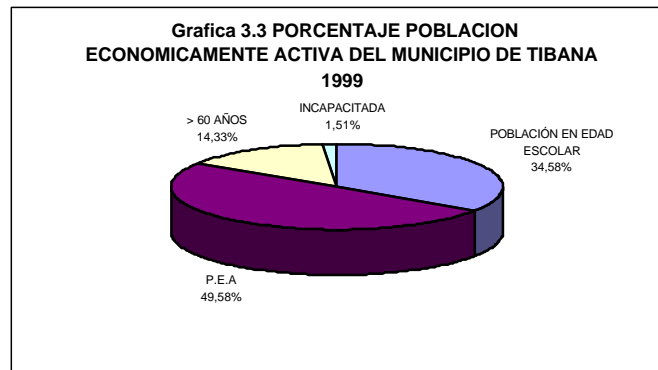
Frente a los servicios financieros en el municipio se puede observar que aunque el ahorro es otro factor determinante para el desarrollo, las condiciones actuales

demuestran que los habitantes no están generando excedentes y depositándolos en las entidades financieras. Las personas han optado por otro tipo de ahorro representado en cabezas de ganado o préstamos entre familiares o personas cercanas a la familia, sin la exigencia de las garantías de la entidad financiera.

El sector terciario en el municipio está generando una dinámica económica importante y sobre la cual no ha existido la atención que este merece; es necesario potencializarlo y dinamizarlo, para hacerlo más competitivo ya que un alto porcentaje de familias está dependiendo directa e indirectamente de él.

4. POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA

El municipio de Tibaná, actualmente cuenta con una población de 10250 habitantes de los cuales 3545 se encuentran en edad escolar, lo que equivale al 34.58%, la franja de población económicamente activa corresponde a 4673 habitantes en decir el 49.58% y el 1.51% esta catalogada como población incapacitada. La población mayor de 60 años es de 1460 habitantes que corresponden al 14.33%. Es así que el porcentaje de población económicamente inactiva corresponde al 50.42 % como se puede observar en la Gráfica 3.3.



Fuente: DANE-SISBEN-1999

Los mayores empleadores en el casco urbano son la administración municipal quien emplea 30 personas y el Centro de salud que emplea 25 personas.

Las actividades comerciales, de servicios e industriales generan empleo a 187 personas aproximadamente, en estas actividades básicamente se utiliza mano de obra familiar.

La tabla 3.4 que refleja el número de personas ocupadas en el municipio.

Tabla 3.4
Número de personas ocupadas por actividad en Tibaná
Año 2000

Sector	Empleos Generados
Sector Primario	3631
Sector Secundario	46
Sector Terciario	422

Fuente: Trabajo de Campo- Encuestas Presidentes J.A.C.'s

5. ZONIFICACION ECONOMICA

Para realizar este análisis se tiene como base la información suministrada por el IGAC en 1998 donde se establecen las condiciones físicas que afectan directamente el desarrollo del municipio registradas en el Mapa de Zonas Físicas Homogéneas (ZFH). Y el mapa de Zonas geoeconómicas. Ver Mapa 22.

La Tabla 3.5 muestra cual es la caracterización de las zonas físicas homogéneas y el costo de la hectárea por las condiciones físicas de los suelos.

Con esta información se realiza la clasificación que aparece en la Tabla 3.6 donde se puede visualizar las veredas que tienen áreas en cada una de las ZFH. Ver Mapa 21.

Tabla 3.6. Caracterización de las ZFH del municipio de Tibaná

CARACTERIZACION	ZFH	VEREDAS CON AREAS EN ZFH
ZONAS DE MAYOR PRODUCTIVIDAD	1	Juana Ruiz, Siratá, San José, Batán, Mombitá, Carare y Pie de Peña.
ZONAS DE ALTA PRODUCTIVIDAD	2,3,4,21,22,23 Y 24	Juana Ruiz, Suta Abajo, Suta Arriba, Sirata, Sastoque, Supaneca Arriba, Supaneca Abajo, Sirata, Suta Arriba, Ruche, Sitantá, Gambita, Batán, Mombita, Siramá, Laja, Las Juntas, Carare, Siuman, Mangles y Lavaderos
ZONAS DE MEDIANA PRODUCTIVAD	5	Suta Arriba, Sitantá, Gambita, Arrayán, Batán, Bayeta, Piedras de Candela, Zanja, Carare, Siuman, Pie de Peña y Mangles.
ZONAS DE BAJA PRODUCTIVIDAD	6,7,8,9,10,25	Supaneca Arriba, Suta Arriba, Chiguatá, Quichatoque, Batán, Piedras de Candela, Siramá, Juana Ruiz y Lavaderos
ZONAS DE LIMITADA PRODUCTIVIDAD	11,12,13,14, 15,16 Y 26	Supaneca Arriba, Supaneca Abajo, Juana Ruiz, Ruche, Chiguatá, Quichatoque, San José, El Carmen, Mombita, Piedras de Candela, Zanja, Laja y Carare
ZONAS DE MUY BAJA PRODUCTIVIDAD	17,18,19,20 Y 27	Quichatoque, San José, El Carmen, Arrayán, Mombita, Bayeta, Piedras de Candela, Zanja, Siramá, Marantá, Las Juntas, Pie de Peña, Mangles y Lavaderos.

Con el trabajo de campo se pudieron establecer los rendimientos de las fincas tipo en cada algunas de estas zonas y el resultado es el siguiente:

Tabla 3.7
RENTABILIDAD FINCAS TIPO
MUNICIPIO DE TIBANA

ZFH	Valor Potencial	Tamaño	Rentabilidad Anual	Rentabilidad/Ha
4	44	1,85	4.678.550	2.533.054
14	23	1,34	2.507.950	1.873.002
19	17	2,95	4.821.400	1.633.819
17	17	3,55	5.405.523	1.524.830
13	23	2,51	2.934.800	1.171.109
9	30	2,05	2.368.890	1.157.646
12	23	2,96	3.158.700	1.067.128
13	23	1,40	1.483.600	1.057.448
9	30	2,18	2.230.600	1.022.086
3	44	1,56	1.513.500	972.936
13	23	1,55	1.420.500	916.452

FUENTE: UMATA- CONSULTORIA

Haciendo un análisis de esta información, se puede denotar que zonas con características físicas limitadas con un valor potencial de 17 producen una mayor rentabilidad por Hectárea, que zonas con valor potencial mayor calificadas como 44.

De igual manera se toma la matriz DOFA como matriz de evaluación estratégica sobre el sistema económico.

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Alta subdivisión predial 98% del territorio es microfundio • La UMATA municipal no está capacitada para atender los problemas de todos los propietarios o aparceros • Limitados resultados en la transferencia de tecnología por parte de la UMATA. • Incapacidad de mantener producción frutícola durante todo el año. • Utilización de agroquímicos sin tener en cuenta características de los suelos. • La mayoría del territorio tiene como uso principal los pastos naturales sin intervención para mejorarlos. • La semilla utilizada en caducifolios está muy debilitada genéticamente. • La transformación de materias primas del sector agrícola es muy limitada. • El sector terciario no está capacitado en la mayoría de los casos para atender a los turistas. • Deficiente infraestructura para atender el sector turístico. • Escasez de agua para riego. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación de mercados a través de la Apertura económica • Reconocimiento Nacional de la Provincia de Márquez como productora de caducifolios. • Aprehensión de tecnología de punta para riego en goteo • La transformación de la materia prima en pulpas para añadir valor agregado a los productos • La utilización adecuada del suelo para volverlo más productivo. • Cercanía estratégica a Santa Fe de Bogotá para la comercialización de productos. • Variedad de Climas • Alta cobertura del suelo en pastos • Municipio aportante de recurso hídrico al embalse La Esmeralda. • Recursos carboníferos y de materiales de río. • Auge a nivel mundial del turismo ecológico o ecoturismo

FORTALEZAS	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none">• Buen recurso Paisajístico• Las frutas producidas en el municipio tienen un sabor que es competitivo frente a los productos chilenos.• Existe una organización de fruticultores que es importante como proceso avanzado.• Municipio sin problemas de orden Público.• El sentido de pertenencia de los habitantes del municipio.• Establecimiento de infraestructura para la producción y la comercialización.	<ul style="list-style-type: none">• Apertura económica• Las variaciones en el precio de los productos a nivel local, regional y Nacional.• Ampliación acelerada por intervención antrópica de la frontera agrícola, interviniendo ecosistemas estratégicos que son fundamentales para la conservación del Recurso Hídrico.• Migración de la Población Económicamente activa a otras ciudades.• No existe control de precios en la plaza de mercado.• Orden Público Nacional