

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

ANEXO C: APLICACIÓN DE LA MATRIZ DOFA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades Y Amenazas

Como resultado de la convocatoria realizada a la comunidad del municipio de El Charco (Nariño), organizaciones de base, Organizaciones No Gubernamentales, organizaciones de apoyo institucional, organizaciones religiosas, sector productivo, organizaciones educativas, dependencias administrativas y demás organizaciones presentes en el Municipio a las jornadas de trabajo, discusión y socialización del Plan de Desarrollo Municipal, se presenta a continuación la información diagnóstica arrojada por cada uno de los sectores planteados, correspondientes a:

1. Sector Productivo y Agropecuario
2. Educación
3. Recreación, deporte y cultura
4. Salud
5. Desarrollo Comunitario y Desarrollo institucional
6. Saneamiento básico, obras públicas y transporte
7. Prevención y atención de desastres, justicia y servicios públicos.
8. Juventud, medio ambiente y otros sectores.

Dado el carácter particular y unidimensional de las conclusiones y tendencias producto de la problemática Municipal y para la continuidad del proceso de obtención de las intenciones, objetivos y estrategias, el estudio diagnóstico situacional fue enriquecido con una matriz DOFA situacional.

Sus elementos internos (fortalezas y debilidades) y externos (oportunidades y amenazas) son retomados sintéticamente de las seis dimensiones, en función del grado de aprovechamiento de las oportunidades que brinda el entorno, así como la capacidad de minimizar las amenazas. Como resultado del proceso se obtuvieron los siguientes elementos significativos para el Municipio.

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

C.1N SECTOR PRODUCTIVO Y AGROPECUARIO

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
Falta de capacitación	Capacitar a los pequeños productores en convenios firmados entre la administración municipal y el sena en áreas agrícolas, pecuaria y pesquera.	Presencia institucional (banco agrario, UMATA, personal profesional, etc.).	Invasión de las por los cultivos
Débil organización comunitaria		Pequeños productores.	Baja producción sistemas de pr
Inadecuados procesos de beneficios	Gestionar proyectos productivos con instituciones nacionales de cooperación técnica internacional.	Comunidades dispuestas a producir con algo de visión a organización.	Presencia de g mercado de cu
Falta de asistencia técnica		Alto interés de nuestros gobernantes municipales con mira a mejorar las condiciones de vida de la población mediante gestiones para que los sistemas de producción sean más eficientes.	Invasión de área personas de ot cultura en las fi agrícola).
Falta de programas de Créditos		Plan de Asistencia Técnica Agropecuaria aprobado para la acreditación de la UMATA del municipio.	
Altos costos de transporte			
Falta de centros de comercialización			
Riesgos ambientales para los diferentes sistemas de producción por efectos de la fumigación aérea con glifosato por parte de las políticas del Estado debido a la presencia de cultivos ilícitos.			
No existen medianos			

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

productores.
En la actualidad el país se encuentra acogido por el tratado de libre comercio con Estados Unidos

C.2 SECTOR EDUCATIVO

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	AM
Insuficiencia de infraestructura	Posibilidad de competir en el proceso educativo en el contexto nacional.	Disponibilidad de recursos, físicos, humanos, financieros.	Situación de orden público
Insuficiencia de recursos para la aplicación de la metodología (Post – Primaria).	Mayor posibilidad en el cambio social, económico, cultural y educativo.	Desarrollo institucional Post – Primaria.	Desplazamiento forzoso del conflicto.
Bajo sentido de pertenencia de los docentes.	Acceso a las nuevas tecnologías (educación virtual).	Apego a las tradiciones culturales.	Ruptura de comunicación docentes y comunidad
Escasa participación comunitaria en la prestación de los servicios educativos.	Mayor acceso a los medios de comunicación masiva (radio, T.V, prensa, biblioteca)	Visión gerencial y liderazgo de la administración.	Bajo sentido de pertenencia
Inestabilidad financiera.	Mayor acceso a los medios de comunicación masiva (radio, T.V, prensa, biblioteca)	Afán de superación de sus moradores.	Cultivos ilícitos
Bajo nivel organizativo de los Directivos Docentes.	Posibilidades de capacitación docente.	Cobertura educativa a nivel municipal.	
Deficiencia de la planta física de los directivos docentes.	Acceso de los educandos a la formación superior.	Productividad de sus tierras.	
		Personal docente calificado.	

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

Problemas de capacitación docentes, en innovaciones educativas.	Dotación de materiales didácticos y ayudas educativas para establecimientos educativos.		
Falta de transporte escolar para los estudiantes de la zona rural.	Consecución de medio de transporte para mejorar la asistencia y accesoria del proceso pedagógico.		
Bajo nivel de inspección, vigilancia, supervisión de los servicios educativos.	Logística adecuada para el cumplimiento de sus funciones de las Direcciones de Núcleo y Supervisoría Educativa.		
Falta de material didáctico y ayudas educativas en las instituciones.			
Incremento significativo de la deserción escolar			

C.3 SECTOR RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
Falta de escenarios deportivos para la práctica de las diferentes disciplinas.	Capacitación del personal en las diferentes disciplinas deportivas.	Contamos con una cancha mas o menos adecuada para la realización de prácticas de baloncesto y micro fútbol.	Ci
Falta de recursos económicos.	Construcción de diferentes escenarios deportivos estadios de fútbol, coliseos etc.		er de

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

Falta de apoyo de una liga deportiva	Dotación a planteles escolares para la practica de actividades deportivas y culturales.		Di m to Di se
Falta de escuelas de formación en las diferentes disciplinas.	Apoyar y promover actividades deportivas en alianzas con clubes y ligas en las diferentes disciplinas.		
Falta de personal profesional capacitado en las diferentes disciplinas deportivas.	Promover la creación de escuela de formación deportiva y conformar clubes deportivos, sociales urbanos y rurales.		
Falta de parques para la recreación y el deporte tanto en la zona urbana como en el rural.	Construcción de parques para recreación y el mejoramiento del espacio público urbano y rural.		
Falta de cancha para practicar fútbol.			
Falta de material de trabajo.			
Falta de escenarios deportivos en la zona urbana.			
Falta de subsidios a los deportistas en las diferentes modalidades.			

C.4 SECTOR SALUD

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
Insuficiencia de recursos en cuanto a personal disponible y	Impulsar las encuestas del Sisbén para ampliar cobertura.	Contratación de un interventor para realizar el seguimiento a la obra de	Situación de

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

materiales de trabajo.		reconstrucción del Hospital, por medio del Instituto Departamental de Salud de Nariño.	Escasez de r
Falta de transporte hacia y desde puestos de salud rurales.	Minimizar las enfermedades producidas por contaminación ambiental.		Falta de pers
Falta de adecuación de los puestos de salud rurales.	Rescatar la confianza entre la comunidad y los médicos.	Permitir el diálogo entre los ingenieros encargados de la realización de la obra de reconstrucción del Hospital con la comunidad acerca de las características propias de la obra y su organización presupuestal.	
Ausencia de médicos, enfermeras y promotoras en las veredas.	Fortalecer los programas incluidos en el Plan de Atención Básica.	Promover el fortalecimiento del Hospital, con el fin de que tenga las condiciones óptimas para prestar algunos servicios de Nivel II.	
Falta de estabilidad de los servicios médicos rurales las 24 horas, sin permanencia los fines de semana.	Mejorar la contratación con A.R.S. en cuanto a desplazamiento de enfermos.	Delegar un coordinador P.A.B. médico, con el fin de promover brigadas de salud más constantes en el área rural de municipio.	
Problemas sanitarios.	Ampliación de cobertura en salud a través de la implementación de una red de monitoreo en las veredas con el hospital para garantizar la prestación de los servicios.	Fomentar actividades dirigidas a que en los puestos de salud veredales haya prestación de servicios durante los fines de semana, especialmente los sábados.	
Poca vinculación de la población al régimen subsidiado.		Fortalecer el convenio existente entre el Hospital Departamental y con la Clínica valle de Lili (Cali) con	
Falta de coordinación entre A.R.S., I.P.S., Dirección Local de Salud.			
Falta de personal administrativo.			
Falta de cobertura en servicios de salud.			
Remisión de pacientes.			
Servicio incompleto e insuficiente de			

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

<p>medicamentos y farmacia.</p> <p>Falta de sentido de pertenencia</p> <p>Falta de apoyo al personal de la zona</p>		<p>el fin de que atiendan pacientes remitidos desde el municipio de El Charco que requieran atención médica en servicios de Niveles III y IV.</p> <p>Implementar estrategias que comprometan a las A.R.S. municipales en el mejoramiento de las remisiones al Hospital del Valle y Tumaco.</p> <p>Fortalecer el servicio de medicamentos en horario diurno y nocturno.</p>	
---	--	--	--

C.5 SECTOR DE DESARROLLO COMUNITARIO Y DESARROLLO INSTUCIONAL

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
<p>Falta de recursos logísticos y materiales de oficina.</p> <p>Escasa participación comunitaria. Poca presencia e impacto de las organizaciones sociales en la vida comunitaria.</p>	<p>Confianza de la comunidad en la administración.</p> <p>Proceso de formación de líderes a nuevos líderes</p>	<p>Se cuenta con tres funcionarios en desarrollo comunitario.</p> <p>Existe capacidad y disponibilidad para el trabajo, además de ello, el personal cuenta con trayectoria en procesos comunitarios.</p>	<p>Situació</p>

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

<p>No se cuenta con líderes jóvenes que apoyen los procesos comunitarios. Concejos Comunitarios poco fortalecidos.</p> <p>No se involucra a Desarrollo comunitario en algunos proyectos que se adelantan en la administración.</p> <p>Los recursos con que se cuenta son insuficientes para invertir en capacitación.</p> <p>No cuenta Desarrollo Comunitario con embarcación y motor para establecer procesos de acercamiento constante con la comunidad, limitando la entrega oportuna del desayuno infantil y otras actividades.</p> <p>Existen organizaciones con limitaciones en la construcción de propuestas colectivas y con enfoques de desarrollo social para la región.</p> <p>La población beneficiada con programas de adulto mayor es mínima.</p> <p>Falta de inversión del estado en el municipio.</p>		<p>Desarrollo comunitario trabaja en unión con las demás dependencias de la administración municipal.</p> <p>Existen procesos adelantados con algunas organizaciones sociales y comunitarias.</p>	
---	--	---	--

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

C.6 SECTOR DE SANEAMIENTO BÁSICO, OBRAS PÚBLICAS Y TRANSPORTE

a. Saneamiento Básico

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
No se cuenta con alcantarillado. No hay empresa recolectora de los residuos sólidos en el municipio.	Se cuenta con recurso humano para trabajar en las diferentes actividades.	Disponibilidad de un terreno para el relleno sanitario.	El nivel es muy y el rele
Falta de sensibilización en la comunidad en cuanto al manejo de basuras.	Se han iniciado campañas de reciclaje.	Se cuenta con servicio de barrido de calles en el casco urbano y en área rural	
No hay incinerador de residuos hospitalarios.	Se ha empezado con procesos de lombricultura y compostaje		
No hay matadero municipal y tampoco es efectivo el control de sacrificios.			

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

b. Obras Públicas

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
<p>Falta de maquinaria propia de la administración municipal</p> <p>No hay contratistas en el municipio con maquinaria que permitan hacer las obras con mayor eficiencia y menor costo.</p> <p>Falta de personal calificado en el municipio.</p> <p>Falta de seguimiento de las obras en el área rural</p>	<p>Convenio con el SENA para capacitar en obras civiles</p>	<p>Apropiación de recursos ya hecha previamente.</p> <p>Obras ya realizadas como muelles y saltaderos, además existen otras en proceso de construcción y adecuación</p>	<p>Ubicación geográfica de los costos de transporte de maquinaria.</p> <p>No hay materia prima para algunas de las obras que se han ejecutado</p>

C. Transporte

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
<p>No hay señalización.</p> <p>No hay control adecuado para las embarcaciones tanto grandes como pequeñas.</p> <p>Falta de seguridad de los pasajeros en las embarcaciones menores.</p> <p>No hay transporte las 24 horas el día.</p>	<p>Convenio inter-institucional con el SENA</p> <p>Se ha planeado la construcción de una vía que enlace el aeropuerto con el casco urbano, aprovechando un camino de trocha existente</p>	<p>El río tiene buena profundidad para el tránsito apropiado de motonaves, lo que facilita la carga y descarga de mercancía.</p> <p>Se encuentra construida la pista del aeropuerto.</p> <p>Hay dos vuelos intermunicipales por semana.</p>	<p>No hay posibilidad de transporte municipal por carretera.</p> <p>Los costos de transporte son elevados y siguen aumentando</p>

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

No hay matrícula ante capitania del puerto de las embarcaciones menores.

Los motoristas no tienen licencia

C.7 SECTOR DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES, JUSTICIA Y SERVICIOS P

a. Prevención y Atención de Desastres

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
Dificultades con el orden público	Adjudicación de recursos económicos para el restablecimiento de la oficina de la cruz roja y la defensa civil	Se cuenta con estudiantes y jóvenes interesados en participar y apoyar las labores propias del comité	Falta de orga ejecutiva.

b. Justicia

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS
Hacinamiento en el calabozo	Presentar un proyecto al INPEC para costos de manutención de sindicados.	Apoyo Departamental a nivel económico para el proyecto de construcción de la cárcel.
Cada uno de los retenidos representa un costo diario de \$17.000 a la administración municipal.	Hacer un debate acerca de la viabilidad de la construcción de una cárcel.	Se cuenta con personal capacitado para atender a las necesidades de la población.
Transporte de presos a Tumaco.	Aumentar el pie de fuerza de la policía.	

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

Falta de personal de la policía.	<p>Buscar estrategias al interior del Concejo de seguridad para disminuir los índices de delincuencia común.</p> <p>Gestionar la consecución de recursos para gestionar la conformación del centro de conciliación.</p> <p>Recuperar el espacio público y vigilar la conducta social de los prostibulos para buscar causales de sellamiento</p>	
Falta de un puesto de policía en Bazan		
Arbitrariedad de parte de la infantería de Marina		
No se ha creado el fondo municipal de seguridad según la ley 418 de 1997		

c. Servicios Públicos

Acueducto y Alcantarillado

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
No hay continuidad en el servicio de acueducto.	Existen bastantes fuentes de abastecimiento para un acueducto.	Aguas lluvias y ríos abastecedores de agua	Las condiciones terreno plano para que el servicio sea realizado por
No existen acueductos veredales ni sistemas de alcantarillado.	Se adelantan gestiones para acueductos veredales financiados con otros recursos.		Situación de
No se hacen pozos sépticos con los requerimientos técnicos	Se han repartido tanques de almacenamiento		Vandalismo

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

Energía

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
Problemas de continuidad del servicio	Proyecto de interconexión en red con Guapi.	Se cuenta con dos plantas, una regular y otra en malas condiciones.	Dependencia
Razonamientos continuos	Proyectos en Pulbuza y otras veredas		Altos costos
Apagones			Situación de
La red no llega a las veredas.			Hay alta prod eléctrico

← Con formato: Numeración y viñetas

Telecomunicaciones

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	AMENA
Interrupción del servicio de teléfono aleatoriamente	Compartel en zona rural	Existen telecom y orbitel como medio de comunicación	Situación de
Altos costos de tarifas telefónicas	Orbitel en casco urbano – satelital	Servicio de televisión por cable	Posición geo
Servicio de internet deficiente	Hay servicio de Internet	Emisora municipal	No hay atrac
No hay servicio de telefonía móvil celular	Posibilidades de interconexión con telecom para internet		Problemas a ingerencia si

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

Compartel presta servicios deficientes
Existe poca conciencia social sobre la importancia de la infraestructura en servicios públicos.

Aumento de líneas telefónicas.

C.8 SECTOR JUVENTUD, MEDIO AMBIENTE Y OTROS

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	
Bajo sentido de pertenencia	Formar jóvenes líderes con sentido de pertenencia	Disponibilidad del tiempo libre	Presencia de margen de la
Falta de conocimiento de las políticas juveniles	Generar políticas de empleo	Capacidad o facilidad de Interrelacionarse	Deserción es
Ausencia de ocupación productiva del tiempo libre	Que se dé una estrategia donde los y las jóvenes accedan a los programas que brinda el gobierno y entidades que trabajan hacia un bienestar juvenil, como es el caso de algunas ONG's.	Espíritu de superación	Presencia de zona
No hay habilidades de liderazgo en la juventud	Acceso a los estudios superiores a través de becas y/o convenios.	El potencial físico con capacidad de acoplamiento	Alcoholismo
Falta de capacitación	Existe mucho recurso humano.		

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MUNICIPIO DE EL CHARCO 2004 - 2007

"HACIENDO REALIDAD LA ESPERANZA"

EL CHARCO MUNICIPIO ECOTURÍSTICO DEL PACÍFICO NARIÑENSE