

## **INTRODUCCIÓN**

El siguiente análisis del plan de desarrollo municipal por la reconstrucción y recomposición del tejido social se realizó en base a la plantilla metodológica denominada PLANTILLA DE EVALUACIÓN DE LA FORMULACION DE PLANES DE DESARROLLO, con el fin de cuantificar las metas de los proyectos que se comprometieron realizar durante los periodos del 2004 al 2007 y según las orientaciones y capacitaciones impartidas en el convenio entre la gobernación del Tolima y la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), dentro del programa de asistencia y la asesoría técnica a la gestión municipal con la coordinación de la doctora Juliana Cuartas Candamil.

### **CORRESPONDENCIA TEÓRICA MISIÓN- VISIÓN MUNICIPAL DENTRO DE PLAN DE DESARROLLO.**

El plan de desarrollo por la reconstrucción y recomposición del tejido social del municipio de San Antonio Tolima, está fundamentalmente basado principalmente en tres pilares fundamentales a saber: gestión pública eficiente, reactivación económica y participación ciudadana democrática, con estos pilares teóricos se pretende la misión fundamental mejorar el nivel de vida de la población del municipio través de un desarrollo económico auto sostenible, social, institucional y cultural.

Acorde a su visión se proyecta y así lo busca el plan de desarrollo, que para el año 2015 el municipio de San Antonio Tolima sea un municipio altamente participativos, con mentalidad empresarial progresista y con un alto grado de cultura asociativa, cívica y democrática con amplia capacidad de gestión para el progreso social del municipio.

En cada uno de los sectores que conforman el mencionado plan de desarrollo se contempla un objetivo principal que se explica y complementa a través de unos objetivos específicos a obtener a la vez que también menciona algunas estrategias para la obtención de esos objetivos específicos que se articulan para la consecución del objetivo general.

### **2. PRESENCIA DE UN ENFASIS SOCIAL Y DE DESARROLLO ECONOMICO EN EL PDM.**

Dentro del plan de desarrollo municipal por la reconstrucción y recomposición del tejido social se hace un especial énfasis en la mejora de las condiciones socioeconómicas de la población en su ánimo de su progreso social, por eso se busca brindar a la comunidad las condiciones necesarias para su desarrollo económico a través de su acompañamiento y apoyo en cuanto a bienes y servicios.

Dentro de la estructura del plan de desarrollo municipal, por la reconstrucción y recomposición del tejido social, el eje social está conformado por los sectores de educación, salud, agua potable y saneamiento básico, viviendas de interés social, cultura, recreación y deportes y grupos vulnerables.

En el eje de actividades estratégicas económicas, se pretende lograr a través de gestión, alianzas estratégicas, encadenamientos productivos, capacitación y transferencia tecnológica una consolidación de mediana y pequeña empresa para la generación de empleo directo e indirecto y en la búsqueda de niveles de productividad y competitividad del ámbito regional, departamental y nacional. Este eje está conformado por los sectores, 1. Agrícola, 2. pecuario Psícola. y silvicultura, 3. Infraestructura de apoyo, 4. Micro y mediana empresa.

Por otra parte y como complementarios del eje social se encuentra el eje de actividades ambientales y desastres que busca la conservación de las riquezas en flora y fauna y en la gestión de para la prevención y atención de desastres. el cuarto eje estratégico contemplado corresponde a las estrategias políticas administrativas que pretende fortalecer el desarrollo institucional, que busca estar acorde a los nuevos procesos de administración y de promoción de la participación ciudadana a través de la eficiencia, eficacia y transferencia en el cumplimiento de servicios al usuario.

### **3. AJUSTE DE LA ESTRUCTURA Y CONTENIDO DEL PDM A LA LEY**

El plan desarrollo municipal por la reconstrucción y recomposición del tejido social del municipio de San Antonio Tolima, 2004 – 2007, cuenta con una estructura que esta acorde a la ley 152 de 1994, donde se puede observar que el plan de desarrollo cuenta con una estructura en contenido en organización concreta en donde se denota que los contenidos poseen un orden estratégico y posee el plan de inversiones requerido.

Este plan de desarrollo se encuentra dado en tres pilares o ejes estratégicos: 1. gestión pública, 2. reactivación económica, 3. participación ciudadana democrática. es de anotar que cada eje estratégico no contiene un diagnóstico detallado, aunque si cuenta con un objetivo general, objetivos específicos y unas estrategias de bastante ayuda y aclaración de las metas a conseguir.

Cada sector dentro del eje estratégico tiene una enunciación de las variables a afectar, también posee unos objetivos, metas, estrategias e indicadores, que aunque en algunos casos no guardan coherencia si logran ser claros en el objetivo o meta a obtener desde una dificultad clara que se ha identificado.

El plan de inversiones del plan de desarrollo analizado cuenta con algunas imprecisiones o falta de datos en algunos sectores, donde se destaca favorablemente que las inversiones están desagregadas por programas o subprogramas con lo cual se hace más clara y coherentes las metas que se proponen.

### **4. CLARIDAD CONCEPTUAL DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL**

Existe una claridad conceptual dentro del plan municipal ya que cuenta con una buena coherencia con la visión y misión y con los principios básicos y estrategias globales, aunque describe muy bien las metas de resultado se queda corto en la cuantificación de las metas de producto y en las cifras base de los años anteriores y también se queda sin definir los términos de tiempo en los que se busca llegara la cumplimiento de las metas y objetivos.

En cuanto a los objetivos y metas como finalidades que la administración espera lograr a través del plan de desarrollo municipal están bien enfocados y abarcan todas las problemáticas actuales del municipio con sus respectivos indicadores, si bien no tienen cifras base, ni discriminan el tiempo a ejecutarlas y metas de producto a obtener no se encuentran claramente enunciadas o cuantificadas.

## **5. CONTENIDO Y CALIDAD DEL DIAGNOSTICO DEL PDM**

La formulación del diagnóstico con el cual no se encuentran precisamente estipulado en el plan de desarrollo municipal por la reconstrucción y recomposición del tejido social y por ende no se tiene un conocimiento o información que permita el conocimiento de la realidad o estado actual municipal en especial de cada eje y de cada sector donde se pretende intervenir para lograr un resultado encaminado hacia la mejora a través de la identificación de las características estructurales y potencialidad se va a intervenir que destaque y explique los problemas estructurales, las potencialidades, que describa la problemática sectorial y especialice la información relevante, es decir que en fin de cuentas caracterice la situación inicial sobre la que se pretende actuar.

En este sentido al no contar con un diagnóstico amplio no es clara la calidad conceptual de mismo. Calidad del diagnóstico en cuanto a su falencia en cifras base, estado y aun que ubica problemas críticos no existe una ponderación que ordene la importancia y motricidad (influencia sobre otros problemas) de ellos.

## **6. CONSISTENCIA DE LOS OBJETIVOS DEL PDM**

Existe una consistencia de los objetivos consistencia de los objetivos que son estratégicos y

Corresponden a las problemáticas del municipio y además si conllevan a solucionar estas dificultades, junto con el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

El PDM de San Antonio Tolima adolece de un diagnóstico general, lo cual dificulta la evaluación de este punto, pero en la medida en que los objetivos específicos contribuyen a solucionar esos diagnósticos sectoriales que tampoco son claros y además giran en torno a los objetivos generales, se puede afirmar que los objetivos generales son consistentes .

## **7. CLARIDAD DE LAS METAS Y DE LAS ESTRATEGIAS DEL PLAN DE DESARROLLO**

Las metas que presenta el PDM son claras , no lo son en medir el impacto buscado y sin embargo la mayoría de metas que se encuentran el plan son de impacto y no se respaldan en metas de producto, peor no se aclara el resultado o impacto final que se obtendría con su logro, otra falla en este punto es que las metas no se hicieron con a indicadores base, lo que implica que las metas son un dato cualitativo sin información complementaria que determine la situación base o partida, lo cual dificulta la evaluación del plan de desarrollo aunque existan indicadores difícilmente se podrá medir el avance en progreso de la comunidad que tiene el plan de desarrollo,

## **8. PLAN DE INVERSIONES MUNICIPAL**

Cabe aclarar que el plan de desarrollo por la reconstrucción y recomposición del tejido social del municipio de San Antonio Tolima 2004 – 2007, no cuenta con un plan financiero específico o información básica para las proyecciones financieras dentro del plan de desarrollo lo cual dificulta la revisión de tendencias presupuestales y las proyecciones de la mismas se plantean un gran esfuerzo en estrategias de financiamiento y se cuenta con una buena precisión en la elaboración de programas, asignación de recursos que coincida con la parte estratégica del PDM aunque no menciona la secretaria responsable de ejecutarla.

**Elaboró:**

**CARLOS HERNÁN REYES MOLINA**

**Coordinación:**

**JULIANA CUARTAS CANDAMIL**