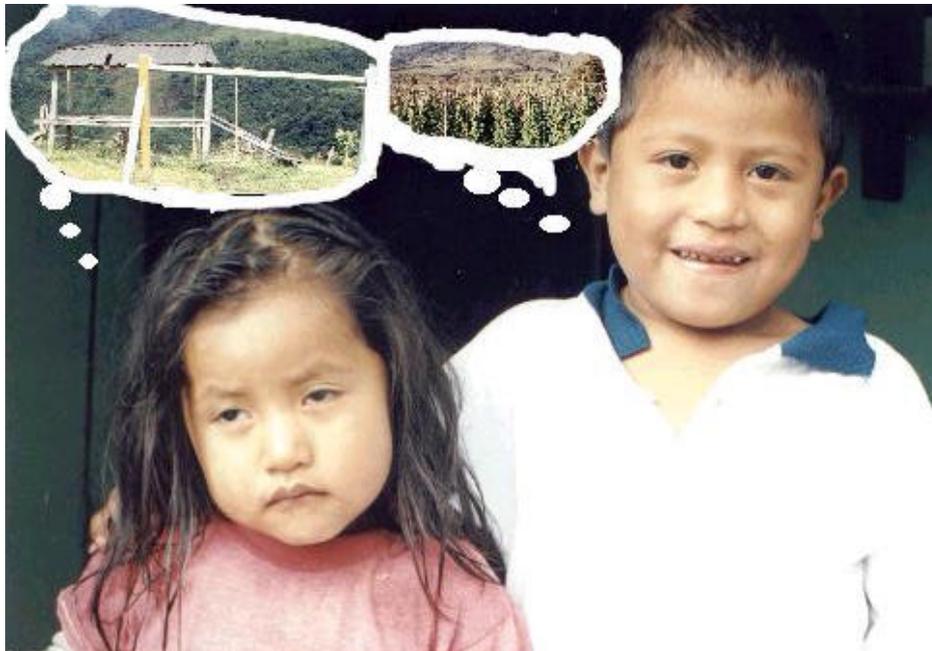


## OBJETIVOS GENERALES DE LA IMPLEMENTACION DEL EOT



*Fotografía 48: Dos niños del municipio que escenifican dos posibilidades de futuro.*

Incluye las estrategias de corto, mediano y largo plazo para aprovechar ventajas comparativas y mejorar la competitividad del municipio, de conformidad con el plan de desarrollo. Debe también incluirse políticas de largo plazo para ocupación y manejo del suelo y demás recursos naturales.

San Francisco por su número de habitantes, economía frágil, incipiente desarrollo en servicios como el comercial, financiero y otros, difícilmente cumple hoy en día las condiciones que la ley exige para ser un municipio, sin embargo, posee un gran potencial en recursos naturales renovables y no renovables, como también una posición geopolítica como punto de comunicación interregional que le da la posibilidad de realizar intercambios comerciales, de servicios y culturales, hacia las regiones pacífica, amazónica y central del país. La posible salida de Brasil al pacífico reafirma a San Francisco como centro de intercambio muy importante.

### **Con respecto a los Servicios Sociales**

La educación aunque más desarrollada que en los municipios del bajo Putumayo, tiene deficiencias por las precarias condiciones en algunas de sus veredas, infraestructura de colegios y ausencia de un centro de educación superior así como un centro de capacitación de tecnologías adecuadas para la región. La deficiencia en la educación grado cero ha empezado a cubrirse recientemente.

La salud a pesar del gran impulso al contar en el municipio con una cooperativa prestadora de salud (COOPSOSAFA), tiene grandes debilidades al requerir un hospital de primer nivel, así como también centros y puestos de salud en lugares apartados como Patoyaco, Porotal y el mismo San Silvestre, distribuidos equitativamente

### **Con respecto al sector Agropecuario**

El sector agropecuario tiene algún desarrollo en la parte del Valle del Sibundoy principalmente con Ganadería, cultivos de Fríjol y en menor grado fruticultura y truchicultura. El impulso a la cooperativa lechera COOPLEVAS, así como a la Asociación de Frijoleros en formación, a la Asociación de Productores de Cal son muy importantes para el desarrollo de este sector, impulsando cambios tecnológicos, como por ejemplo pasar de la ganadería extensiva a una ganadería intensiva o la quema de la cal con leña a la utilización de carbón mineral.

### **Con respecto al sector forestal**

El sector forestal aunque con un grande potencial explota intensivamente la leña, haciendo tala raza de laderas y montañas, en ecosistemas frágiles con alto grado de erosión causando de esta manera un gran daño ambiental y una rentabilidad económica demasiado baja.

### **Con respecto al sector Minero**

El sector minero ofrece perspectivas muy importantes, con la presencia de una gran cantidad de minerales de los cuales se conoce, el carbón, calizas, mármol, cobre, oro, arcilla, material de arrastre, entre otros. De los anteriores minerales, actualmente se explota el mármol y las calizas principalmente para producir cal agrícola de una manera artesanal con un alto consumo de leña, produciendo contaminación a los cuerpos de aguas y al medio ambiente en general. Junto con la quema de cal se fabrican ladrillos, actividad que por la competencia de sistemas más eficaces de producción se encuentra en detrimento. El problema de utilización de tecnologías rudimentarias, con gran impacto ambiental, baja eficiencia en la producción y por tanto baja competitividad, es consecuencia de la baja capacitación a los productores, de un sistema de crédito casi inexistente y poco estímulo al sector económico en el municipio. Mientras que con el uso del carbón la quema de la cal puede durar dos u tres horas, con el uso de leña puede durar un tiempo superior a las cuarenta lo que indica la ineficiencia del sistema de producción utilizado.

### **Con respecto al los Recursos Ambientales**

Este es el gran potencial del municipio, poseedor de un sin número de montañas y de aproximadamente medio millar de corrientes de agua, algunas de ellas solo requieren de un montaje industrial para envasarlas directamente, lo cual generaría directamente entradas muy importantes al municipio.

El paisaje es otra riqueza ideal para el Ecoturismo que debe ser otra de las fuentes de la economía pilares para el desarrollo sostenible de la región.

La ubicación sobre el Valle de Sibundoy, que le permite la adecuación de tierras al estar ubicado allí el Distrito de Drenaje de este Valle, lo colocan como un municipio con muchas potencialidades agroindustriales siempre y cuando se generen los cambios tecnológicos necesarios y se maneje ambientalmente sus ecosistemas a fin de que sea sostenible su desarrollo evitando y controlando la alta erosión en parte producida por el Distrito de Drenaje, construcción de carreteras, la colonización con ganadería extensiva y la explotación de leña. Si bien el Distrito de Drenaje habilitó miles de hectáreas de tierra para el desarrollo agropecuario el uso indebido de sus suelos puede llevar a la compactación de los mismos con el detrimento de la fertilidad de estos y así dificultar el manejo agropecuario. Este proceso de deterioro se puede incrementar rápidamente con el desarrollo de la ganadería extensiva, la poca utilización de subproductos del agro para alimento del ganado y la baja reforestación del valle.

### **Con respecto a la Malla Vial**

La malla vial aunque precaria tiene desarrollos importantes por la presencia de la vía nacional que comunica a Pasto con Mocoa y por el proyecto de la variante San Francisco – Mocoa.

Paralelo al camal A y a la rivera del río Putumayo, se construyeron vías complementarias al Distrito de Drenaje y la facilidad de extracción de material de arrastre de ríos y quebradas, ha permitido un desarrollo vial bastante importante en la zona plana del municipio y en las veredas de la Inspección de San Antonio. Veredas como Minchoy, la Esperanza, Patoyaco, Titango y el Porotal, son atendidas a través de caminos de herradura. No se recomienda un desarrollo vial muy fuerte por la fragilidad de los ecosistemas en los que están ubicados estos asentamientos, pero con la construcción de la variante San Francisco – Mocoa, quedan comunicadas varias de las anteriores zonas.

### **Con respecto al Sector Energético**

El sector energético a pesar de tener la interconexión con el sistema nacional tiene algunas posibilidades de desarrollo recuperando la pequeña hidroeléctrica de San Francisco, la implementación de microcentrales veredales para cubrir las zonas más lejanas e incluso puede ser viable a largo plazo la construcción de una hidroeléctrica sobre el río Putumayo, aunque este sistema energético ha entrado en crisis en el país como en el resto del mundo.

### **Con respecto a la Vivienda**

Aunque existe un buen cubrimiento de vivienda a corto, mediano y largo plazo este sector debe impulsar tanto la parte de vivienda de interés social como casaquintas y casas rurales que se adapten al ecoturismo y al realce cultural. El mejoramiento de la vivienda rural es un programa que debe continuarse sobre todo para dotarlas de saneamiento básico. Paralelo con la vivienda debe planificarse e impulsar el diseño urbanístico de las veredas a fin de que estas no crezcan y se consoliden desordenadamente.

### **Con respecto al Sector del Comercio**

El desarrollo del comercio es muy precario al igual que el de la estructura hotelera, de transporte, de servicios (financiero, bancario, notariales, de instrumentos públicos) y por ende el ecoturismo, si bien se desarrollo en épocas anteriores por la situación de orden público y la ausencia de un plan se puede decir que este sector es inexistente.

### **Con respecto a los Servicios Públicos**

El acueducto tiene un cubrimiento en el casco urbano del 90% pero tiene problemas con el tratamiento de aguas, el alcantarillado tiene un cubrimiento del 90% pero las aguas servidas no son tratadas y van directamente a los ríos Putumayo y San Francisco y a la quebrada la Cofradía. En la zona rural estos servicios son precarios con la presencia de algunos acueductos veredales pero sin tratamiento.

El manejo de los residuos sólidos tiene algún tratamiento de relleno en conjunto con su vecino municipio de Sibundoy, pero es necesario realizar reciclaje y tecnificar el basurero a fin de evitar la contaminación ambiental.

No existe un adecuado servicio de alumbrado público lo cual implica un problema de inseguridad y falta de apropiación del espacio público.

No existe una empresa de servicios públicos como tal, siendo estos servicios manejados por el municipio, lo cual produce congestión administrativa, ausencia de autonomía. Y de desarrollo empresarial. En las Inspecciones y veredas también se hace necesario la creación de Empresas Comunitarias Prestadoras de Servicios Públicos, donde incluso el mantenimiento de las vías y la expansión de la iluminación rural sean gestionadas por estas personas.

### **Con respecto a las Organizaciones Sociales**

En cuanto a las organizaciones sociales si bien el municipio tiene una tradición cultural fuerte, se puede decir que su organización es frágil. Así por ejemplo, a las Juntas de Acción Comunal les falta organización y continuidad, algunas han perdido incluso su personería jurídica. Es común encontrar divisiones al interior de estas Juntas por conflicto de intereses entre estas. Los Cabildos Indígenas y las Inspecciones de Policía, como es el caso de San Silvestre, presentan serias contradicciones y traslape de funciones. Es así como un sector de habitantes de la vereda Central San Antonio quiere conformar una Junta aparte por no sentirse representados por la Junta actual.

La única agroindustria existente es la cooperativa (COPLEVAS), la cual tiene grandes dificultades para implementar su Plan de Acción, la Asociación de Productores como las de cultivadores de fríjol son débiles y existen divisiones acentuadas en la Asociación de Leñadores habiendo ya desaparecido COPUMA, aunque están tratando de revivirla. Los indígenas tienen un importante desarrollo a través de sus Cabildos pero hay dificultades ya que las Transferencias de la Nación, llegan al municipio de Sibundoy sin discriminar el área que le corresponde al cabildo de San Francisco, y la etnia Pasto - Quillacinga se manifiesta inconforme pues no se sienten representados por el Cabildo Camentsa e Inga,

por lo tanto manifiestan su interés de conformar su propio cabildo y posteriormente, pretenden conformar su propio Resguardo.

## **ANÁLISIS PROSPECTIVO**

La posición geopolítica del municipio con su impresionante riqueza natural solo podrá ser aprovechada con un municipio en paz, con bienestar social y medios económicos desarrollados, con tecnologías apropiadas que conviertan el desarrollo en sostenible desde el punto de vista social, económico, ambiental y cultural.

La construcción de la variable San Francisco – Mocoa, reduce a la mitad la comunicación entre los dos municipios, y, a una tercera parte en tiempo, convirtiendo a esta región en paso alternativo entre Pasto y Bogotá, reduciendo significativamente el tiempo hacia el centro del país. Además, facilita la salida al pacífico, no solo del departamento del Putumayo sino también al departamento del Amazonas, al Brasil y la parte norte del Perú, colocando a San Francisco en una envidiable posición geopolítica.

Los límites municipales requieren de una mayor definición sobre todo al Norte y el Oriente, ya que es una zona bastante desconocida y se presta a interpretaciones la límites con el vecino municipio de Mocoa. También, pueden presentarse conflictos en el futuro con el municipio de Sibundoy entre las cabeceras de los ríos San Francisco y San Pedro.

Políticamente, el municipio cuenta con nueve núcleos que requieren de una mejor definición para su administración, impulsando Juntas Administrativas Locales, o sistemas análogos, que tengan en cuenta las características culturales, económicas, ambientales y geográficas, a fin de acercar la administración municipal a la comunidad, incluso los barrios del casco urbano requieren canales de comunicación y sistemas administrativos mas estructurados.

El gobierno local debe ser fortalecido en lo administrativo y financiero. Principalmente, las Oficina de Planeación y Obras públicas a la que debe dársele una mejor estructura al igual que los sectores de salud y educación que le permita de esta manera desarrollar la descentralización en salud, iniciada en la presente administración y en el futuro la educación. La actualización del predial le permitirá a la Secretaría de Hacienda mejorar los recaudos de recursos propios, requisito necesario para su continuidad como ente territorial.

La participación ciudadana, de organizaciones sociales y Asociaciones en la toma de decisiones, requiere de la capacitación de estas, de tal manera que las veedurías sean

eficientes y proactivas, lo cual le dará legitimidad al esfuerzo que el gobierno local viene desarrollando a pesar de la escasez de recursos financieros y debilidad administrativa.

El municipio debe mejorar en el corto plazo sus finanzas e impulsar procesos económicos que le aseguren obtener recursos propios para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. De no ser así, la reforma a la ley 60 conllevará a que el municipio se fusione con sus vecinos del valle del Sibundoy. Este proceso puede traer algunas ventajas como son: ahorros en los costos administrativos, para mejorar la prestación de servicios públicos y lograr la consolidación de procesos económicos, entre otros.

El proceso de la conurbación o de la metropolización se puede ver fortalecido por la carretera nacional que comunica a Pasto con Mocoa, la cual une a los cuatro municipios del Valle. La electrificación por el sistema de interconexión y en general los servicios sociales deben ser prestados conjuntamente con la construcción de un gran hospital de segundo nivel, una universidad regional, al igual que un acueducto, basurero y matadero regional que eviten duplicación de esfuerzos y encarecimiento en la prestación de estos servicios, con deterioro de la calidad de vida de los habitantes.

Algunos procesos económicos como son los cultivos de fríjol, maíz, frutales, ganado, truchicultura, madereros, leña, ecoturismo etc. Inevitablemente deben ser impulsados por Asociaciones y Empresas Municipales que le den mas solidez y estructura a estos procesos.

El futuro manejo por parte de los entes territoriales del Distrito de Drenaje del Valle de Sibundoy es desde luego, un punto fundamental que obliga a los municipios a actuar unidos y a consolidar la superestructura que supere los intereses localistas y coloque al Valle de Sibundoy en una buena posición de desarrollo subregional, como se espera, por todo el potencial que engloban sus recursos naturales, culturales y económicos.

Como desventaja o punto en contra de la metropolización estaría la pérdida de autoridad. Sin embargo, a mediano y largo plazo este proceso debe discutirse ante todo con una fuerte participación ciudadana y un fortalecimiento de las organizaciones sociales, de manera tal que la toma de decisiones, tenga la participación activa de la sociedad civil, en donde los administradores locales, solo sean gerentes de las propuestas ciudadanas y facilitadores del desarrollo económico, social y cultural de sus pueblos.

La particularidad del municipio de tener por un lado un importante desarrollo de colonización y por otro lado, contar con una gran cantidad de pobladores indígenas, frente a la utilización de los diferentes recursos naturales como bosques, recursos hídricos y minerales, sin un plan propuesto de desarrollo sostenible, hace que se presenten conflictos por el uso del suelo y la tenencia de la tierra. Se desarrolla ganadería extensiva donde debería realizarse de modo intensivo, complementado con un importante desarrollo forestal y agroindustrial, impulsando el cultivo de bosques de leña. A lo anterior hay que agregar el

deterioro ambiental por falta de saneamiento básico, tecnologías inapropiadas para la explotación de cal y el uso indiscriminado de insumos en el sector agrícola.

Los indígenas Camentsa e Inga, a pesar de contar con grandes resguardos en el Valle de Sibundoy manifiesta la necesidad en tener mas tierras, lo que los ha llevado a la creación de otros Resguardos como el Paraíso sobre la subcuenca del río Titango. También, consideran importante el pasar el área de la UAF (unidad agrícola familiar) actual por lo menos a 10 hectáreas en la zona plana, de lo contrario la actual tenencia de la tierra traerá como consecuencia un acelerado desarrollo del minifundio con deterioro de la calidad de vida y un gran impacto por sobreexplotación del suelo.

El manejo de suelos montañosos ecológicamente definidos como montano alto, medio y páramo, requiere de un impulso a su conservación mediante la creación de Reservas y Parques Nacionales o Municipales y Zonas de Protección de Cuencas Hidrográficas, por lo tanto es necesario crear Resguardos Indígenas en estas zonas para solucionar los problemas de tierra. Paralelo, a esto se deben impulsar cambios tecnológicos, en donde la asistencia técnica, la transferencia de tecnología y la investigación científica y técnica sean el eje principal del desarrollo sostenible, complementado con una eficiencia en el manejo administrativo y en el impulso de procesos económico, en sectores como la agroindustria, la industria minera y los servicios que bajen la presión sobre la tierra.

Con respecto a los altos riesgos y amenazas que presenta el municipio por donde quiera que se desarrolle su infraestructura, estará sujeta a riesgos, como son: la erosión, el medio y/o alto riesgo sísmico, alta pluviosidad, la fragilidad de sus ecosistemas, procesos de compactación de suelos y variabilidad en los sistemas hídricos. Por esto el municipio debe organizar toda una serie de medidas de contingencia que ayuden a mitigar los diferentes riesgos naturales o inducidos, con la creación de un Comité para Prevención y Atención de Desastres. La zonificación ecológica y de riesgos naturales debe impulsarse con estudios detallados de cada una de las microcuencas o ecosistemas que se vallan a intervenir, sobre sus frágiles ecosistemas.



*Fotografía 49 :El ecoturismo debe ser pilar para el desarrollo sostenible de la región dada la alta riqueza natural del municipio.*

## CUADRO RESUMEN DE LINEAMIENTOS PROPOSITIVOS

TEMA	INMEDIATO PLAZO (3 AÑOS)	MEDIANO PLAZO (6 AÑOS)	LARGO PLAZO (9 AÑOS)
FUNCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Impulsar la creación de la empresa de servicios públicos.</li> <li>-Mejoramiento de la malla vial actual</li> <li>-Reubicación de Asentamientos Humanos e implementación de obra civiles para la protección de la infraestructura</li> <li>-Recuperación de la hidroeléctrica</li> <li>-Impulso de tecnologías apropiadas para la región</li> <li>-Creación del Comité de Prevención y Atención de Desastres</li> <li>-Titulación de los predios baldíos-</li> <li>-Saneamiento de los Resguardos Indígenas</li> <li>-Impulso al Comité de Vivienda de Interés Social VIS</li> <li>-Tratamiento de la zona de consolidación urbana</li> <li>-Propuesta intermunicipal para el manejo integral del Distrito de Drenaje del valle de Sibundoy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Impulso de la electrificación rural</li> <li>-Impulso a los acueductos y alcantarillados veredades</li> <li>-Construcción de las vías restantes dentro del municipio</li> <li>-Construcción del terminal de transportes</li> <li>-Acciones urbanísticas conexas (centros comerciales, financieros y hoteleros)</li> <li>-Creación de empresas de transporte locales.</li> <li>-Impulso de la Variante San Francisco Mocoa</li> <li>-Titulación al 100% de los predios baldíos</li> <li>-Saneamiento al 100% de los resguardos indígenas</li> <li>-Tratamiento de la zona de expansión urbana</li> <li>-Consolidación del manejo del Distrito de Drenaje del Valle de Sibundoy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Fortalecimiento de la empresa local de transporte</li> <li>-Terminación de la variante San Francisco Mocoa</li> <li>--Consolidación de la malla vial del municipio</li> <li>-Consolidación de la estructura urbana</li> <li>-Ampliación y mejoramiento de los servicios del Distrito de Drenaje del Valle de Sibundoy</li> <li>-Creación del Centro de Tecnologías Apropriadas para el manejo del Valle del Sibundoy</li> </ul>
AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar la zonificación ambiental y ordenamiento del territorio</li> <li>-Inventario y</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Consolidación de áreas naturales necesarias para la protección de las fuentes de agua, de los suelos y la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Impulsar la gestión para cosolidadr acueducto de carácter regional.</li> <li>-Impulso a la</li> </ul>

	<p>clasificación forestal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Crear la conciencia del reciclaje y del manejo de residuos sólidos.</li> <li>-Impulsar la creación de Reservas Forestales de protección y otras áreas naturales.</li> </ul> <p>Estudio de los bosques relictales del Valle de Sibundoy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Estudio de los humedales que aun quedan en el valle y en la parte andina.</li> <li>-Estudio de las bellezas escénicas y paisajísticas que posibiliten el ecoturismo</li> <li>-Estudio de todos los focos de contaminación mineros y consolidación de las propuestas técnicas que eviten ésta</li> </ul> <p>Inventario de la riqueza hídrica del municipio</p>	<p>biodiversidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Protección formal de bosques relictales (palmiche) en varias zonas del municipio</li> <li>-Protección y conservación de los humedales</li> <li>-Impulso al ecoturismo</li> <li>-Creación de zonas de reservas forestales y parque naturales.</li> <li>-Consolidación del relleno sanitario y manejo de residuos sólidos integral del Valle de Sibundoy</li> <li>-Estudio de factibilidad de la creación de un Centro de Altos Estudios del valle de Sibundoy y la Alta Montaña Andino- Amazónica</li> </ul>	<p>explotación de los recursos hídricos (hidroeléctricas, plantas de agua).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Creación del Centro de Altos Estudios Ambientales del Valle de Sibundoy y de la Alta montaña andino Amazónica</li> </ul>
SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Impulso a la participación ciudadana</li> <li>-Construcción e implementación del hospital de primer nivel con puestos y centros de salud en zonas apartadas</li> <li>-Mejoramiento de la cobertura y calidad de la educación</li> <li>-Priorizar la inversión de la educación en el municipio de acuerdo con las necesidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Creación y desarrollo de organizaciones de carácter cívico.</li> <li>-Consolidación del sector educativo</li> <li>-Consolidación del sector salud</li> <li>-Impulso a procesos de educación superior</li> <li>-Consolidación de programas de atención a la tercera edad, la mujer cabeza de hogar y la niñez</li> <li>-Consolidación de los cabildos y resguardos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Disponer de una infraestructura social acorde con un municipio de importancia regional e internacional.</li> <li>-Obtener todo un sistema de educación municipal abierto a todos los sectores de la población y de la investigación</li> </ul>

	<p>reales, buscando el bienestar común para evitar la polarización de los recursos que para el año 2000 son del orden del 25% del presupuesto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-desarrollo de la organización comunitaria y social</li> <li>-Generar políticas de intercambio cultural con otras regiones</li> <li>-Atención integral a las personas mayores</li> <li>-Impulso a la creación de la Oficina de la mujer, la Niñez y Género</li> <li>-Fortalecimiento de las organizaciones indígenas</li> </ul>	<p>indígenas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Fortalecimiento de las asociaciones de colonos</li> <li>-Abrir las fronteras de la educación en el municipio, que no se desarrolle únicamente la educación formal sino también la educación especial, educación para adultos, educación bilingüe y educación agraria</li> </ul>	
<b>ADMINISTRATIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Saneamiento fiscal</li> <li>-Reestructuración administrativa acorde con el EOT</li> <li>-Diseño y creación de núcleos veredales</li> <li>-Actualización del predial para mejorar los recursos propios y los procesos de planeación</li> </ul>	<p>Estructura administrativa con un alto grado de participación comunitaria. -Predial actualizado</p> <p>-Sistema de Información Municipal estructurado</p> <p>Inspecciones de Policía y centros poblados funcionando con una estructura administrativa y una relativa autonomía</p> <p>-Fortalecimiento de la Asociación de Municipios del Valle de Sibundoy</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Desarrollo de convenios intermunicipales, departamentales e internacionales.</li> <li>-Desarrollo de un área metropolitana para la mejor prestación de los servicios públicos</li> </ul>
<b>ECONOMICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Impulso a las Asociaciones, Cooperativas y demás grupos asociativos de productores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Consolidación de las Asociaciones, Cooperativas y empresas económicas del municipio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Producción de cal y cemento de una manera tecnificada, no contaminante</li> <li>-Consolidación de la</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Asistencia técnica al sector agropecuario.</li> <li>-Transferencia tecnológica y apoyo a los cambios tecnológicos en sectores productivos como la cal, ladrilleras, ganadería extensiva</li> <li>-Gestión para el desarrollo del sector financiero y bancario en el municipio</li> <li>-Incentivos para la colocación de Estaciones de Servicio en el municipio</li> <li>-Preinversión fábrica de cemento y cal</li> <li>-Preinversión fábrica pausterizadora de leche y derivados lácteos</li> <li>-Preinversión mina de carbón</li> <li>-Preinversión fábrica embasadora de agua mineral</li> <li>-Preinversión sobre producción alternativa como la fruticultura, plantas medicinales la truchicultura y el ecoturismo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Consolidación de la industria caliza y de la producción de cemento</li> <li>-Consolidación de la industria ladrillera</li> <li>Producción de los bosques de leña</li> <li>-Explotación de carbón mineral de manera tecnificada o adquisición de esta materia prima para mejorar la productividad y la competitividad</li> <li>-Consolidación de la empresa de transporte del San Francisco</li> <li>-Consolidación del terminal de transporte y sus áreas de servicios</li> <li>-Factibilidad fábrica de cemento y cal</li> <li>-Factibilidad fábrica pausterizadora y productos lácteos</li> <li>-Factibilidad fábrica embasadora de agua mineral</li> <li>-Factibilidad de producción alternativa, disposición de insectivos para este tipo de producción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ganadería intensiva estabulada</li> <li>-Consolidación de la pausterizadora de leche y fábrica procesadora de productos lácteos</li> <li>-Consolidación de la(s) fábrica(s) embasadoras de agua mineral</li> <li>-Consolidación de la producción alternativa fruticultura, plantas medicinales, truchicultura y ecoturismo</li> <li>-Consolidación del sector servicios como los financieros, bancarios, transporte, comercio, turismo</li> </ul>
--	--	--	--

*Cuadro 37: Sinópsis de las principales acciones que debe emprender la administración municipal, con el fin de crear los escenarios propicios para un desarrollo acorde con la realidad del municipio.*

## ESCENARIOS DE DESARROLLO TERRITORIAL

- *Teniendo en cuenta las razones fundamentales que se atribuyen para el estancamiento del desarrollo del municipio de San Francisco, anotadas al principio de este capítulo: - Las limitaciones de la inversión social del municipio en función de los componentes del gasto público; - La baja cobertura y calidad de la prestación de los servicios públicos domiciliarios (electricidad, telefonía, acueducto y alcantarillados) y sociales (educación y salud) especialmente en la zona rural; - La inactiva participación comunitaria organizada, y su aporte en las decisiones de interés social municipal, genera unos escenarios territoriales en constante e impredecible conformación, se plantean cuatro (4) escenarios fundamentales dentro de los cuales se puede llevar el futuro del municipio.*

### **ESCENARIO 1. Las cosas siguen igual o peor.**

Las cosas siguen igual o peor de lo que están con debilidad administrativa, baja participación ciudadana con un esfuerzo fiscal bajo que no permite satisfacer las necesidades de la población, con problemas de orden público lo cual afecta la economía y por ende un deterioro mayor de la situación social, que afecta ostensiblemente la calidad de vida de las personas.

Este escenario difícilmente permitirá estructurar un desarrollo sostenible en San Francisco.



*Fotografía 50: Los recursos son insuficientes para mejorar la infraestructura Social del municipio.*



*Fotografía 51: No se garantiza la asistencia técnica ni la transferencia tecnológica para el impulso de la economía.*

## **ESCENARIO 2. Un municipio que ha mejorado substancialmente**

Un municipio que ha mejorado substancialmente en su situación administrativa y financiera, lo cual le permite atender satisfactoriamente las necesidades básicas de servicios públicos y sociales, de asistencia técnica agropecuaria, mantenimiento de vías e infraestructura como los canales de drenaje, la reubicación y protección de asentamientos humanos, actuales y futuros, con una mejoría en la participación comunitaria.

Este escenario, permitirá mejorar la calidad de vida de los habitantes fortalecida por la participación ciudadana, la recuperación de la credibilidad del estado y por lo tanto la legitimidad del gobierno local.



*Fotografía 52: La Comunidad participa en la solución de sus propios problemas.*



*Fotografía 53: Se han focalizado los recursos logrando una sostenibilidad ambiental*

### **ESCENARIO 3. Un municipio que ha logrado potencializar sus ventajas competitivas**

Un municipio que ha logrado potencializar las ventajas competitivas del territorio, donde lo ambiental juega un papel preponderante. Basta mencionar su gran riqueza hídrica, que lo colocan como uno de los municipios productores de agua en el país, que complementado con las montañas y bosques, conforman una gran riqueza ambiental. Una ambiciosa gestión permitirá hacer un uso sostenible de sus recursos, y establecer una sólida estructura económica a partir de proyectos como el Ecoturismo, la Agroindustria y el sector Servicios.



*Fotografía 54: La gente ha alcanzado una mejor calidad de vida gracias a la correcta focalización de los recursos.*



*Fotografía 55: Se ha logrado la sostenibilidad ambiental, económica y social. El municipio se ha convertido en un centro del ecoturismo regional y un alto productor de recursos hídricos.*

#### **ESCENARIO 4. Un municipio que mejora en autonomía y descentralización administrativa**

El municipio se ha fortalecido institucional y económicamente aumentando la autonomía y la descentralización administrativa, lo cual le permite jugar un rol muy importante en le área metropolitana del Valle de Sibundoy, la utilización de sus recursos de manera eficiente, competitiva y sostenible con un desarrollo importante en su infraestructura de la producción energética, del ecoturismo, del transporte y del intercambio comercial interregional.

El municipio contará con un Centro de Investigación Científica y Tecnológica que le permita realizar cada vez más cambios, en lo económico, convirtiéndose en una zona próspera donde la calidad de vida supera las necesidades básicas insatisfechas y en donde la cultura espiritual, intelectual y el fortalecimiento de los valores sean la preocupación más importante de su pueblo y sus dirigentes.



*Fotografía 56 y 57: El municipio se ha convertido en un productor del recurso hídrico para consumo humano y producción de energía.*



*Fotografía 58: La Producción agropecuaria se ha optimizado a partir de la implementación de nuevas tecnologías.*



*Fotografía 59: La explotación Minera se habrá tecnificado pasando del consumo de leña al uso del carbón y la producción de otros subproductos aparte de la cal e igualmente se diversificará la explotación hacia nuevos productos como el cemento*