

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

**INFORME DE GESTION 1999 – 2001**

**Alcalde Ing. Bernardo Calderón Salazar**

Uno de los propósitos centrales de esta Administración es el de crear las bases para iniciar la construcción de un Municipio sostenible. El reto principal es materializar y poner en marcha todas las estrategias y herramientas para tener una población más igualitaria, integrada socialmente y simultáneamente más consciente de sus valores y potencialidades, capaz de mantener su nuevo estatus de Municipio.

Este propósito se ha materializado con la ejecución de programas y proyectos orientados a solucionar problemas particularmente críticos como el deterioro de vías de comunicación, las condiciones ambientales, la recuperación del espacio público, el mantenimiento de los establecimientos educativos y de salud, las necesidades de saneamiento básico, la claridad en las funciones y directrices de la Administración Municipal, el desarrollo de políticas claras de dirección del Municipio, la carencia de

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 – 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

valores y conciencia de la comunidad frente al reto de ser Municipio y el querer del yo como comunidad, entre otros.

Para la Administración, el Municipio sostenible se concibe como el Municipio del Hombre; el Municipio donde las distancias y los tiempos concuerdan mejor con el ritmo de vida. Es, por ende, el ámbito urbano y rural que mejor suma las bondades y riesgos del ambiente creado por el hombre.

Desde toda perspectiva, el Municipio no fue considerado como un modelo en sí mismo, ni siquiera como una propuesta. Fue concebido como un rasgo inherente de un concepto mayor: el Municipio sostenible. Siendo este una muestra de las necesidades, Nuestras posibilidades de supervivencia y armonía dentro de un modo de vida regional, que cada vez mas se dispara como modelo del concepto de humanidad.

Además el aspecto ambiental en el sentido más estrecho, no se ha descuidado dentro de el Municipio: la limpieza del aire y los cuerpos de agua, el manejo de las basuras, la conservación de un entorno sensorial con el tipo y concentración de estímulos adecuados a un ambiente relajado, comprensible y

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

apropiable (libre del caos visual y sonoro) y, en general, la prevención del deterioro físico urbano, son inseparables del concepto del nuevo Municipio, por tal razón la Administración no ha escatimado esfuerzos para reorganizar vías, adecuación del parque principal y demás formas de ornato que dan al mismo un ambiente mas agradable para los ciudadanos.

La magnitud de esta posible transformación esta limitada por la necesidad de conservar determinados atributos naturales del territorio y la conservación de los procesos de crecimiento esenciales, dentro del aspecto urbano del Municipio.

La mayor cantidad de problemas anexos a la nueva posición de Municipio se pueden cuantificar en cuanto al posible olvido que se tenia del Corregimiento y su impacto frente al nuevo sistema de visión (Municipio – Región), el cual es reflejado en:

- Falta de tradición en el desarrollo y mejoramiento continuo de productos y procesos.
- Desconocimiento de las ventajas organizativas de ser Municipio

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 – 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

- Falta de conocimiento de las necesidades tecnológicas que se requieren para un mejor desempeño.
- Carencia de conocimiento de las necesidades de administración.
- Escasez crónica de financiación a corto y largo plazo de proyectos.
- Ausencia de capacidad para hacer frente al impacto generado por la competencia que genera la propuesta municipal, en cuanto a la construcción de proyectos de vida.
- Falta de conocimiento de las oportunidades de comercialización de productos.
- Ausencia de cualquier tradición de búsqueda de Asesoría y asistencia técnica.
- Falta de confianza en los programas del gobierno.
- Carencia de tradición de trabajo conjunto.
- Ausencia de programas que suplan las necesidades de salud, educación, agua potable, entre otros.

Sin lugar a dudas, este es un Gobierno Municipal diferente, que imprime mucha confianza en la ciudadanía, aunque esta tenga muchos detractores que pretendieran que su gestión fracasase.

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

En este caso las funciones de la Administración se ven directamente encaminadas a llevar a cabo un proceso administrativo, organizativo y económico, caracterizado por la confección de un plan coordinado a largo plazo, que debe servir para alcanzar unos objetivos económicos y evitar despliegues económicos no deseados. Se basa además, en la construcción de una estructura (con proyectos) que refleje los problemas políticos, sociales de infraestructura y demás actores del concepto Regional o Municipal y de las diferentes ramas económicas.

Es responsabilidad de todos, participar y contribuir para el desarrollo del Nuevo Municipio, para lo cual se inicia un proceso de Planificación de las realidades, necesidades, y posibles soluciones a tantos problemas que aquejan a Norcasia, plasmados en documentos como el Programa de Gobierno, el Plan de Desarrollo y el Esquema de Ordenamiento del Territorio. Hablamos entonces de diferentes aspectos como la cultura local, de cómo potenciar el turismo, así como de proyectos de desarrollo social, alcantarillado, agua potable, salud, educación, etc. En esta perspectiva, se realizaron talleres y encuentros, que arribaron, para inicios del año 2000, en el primer proceso participativo con la

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

comunidad, que dio como resultado la construcción del diagnóstico social del Plan de Desarrollo Municipal, proceso en el cual participaron más de 50 representantes, entre delegados de la población civil y de la Administración Municipal, con estos se definieron los principios de Vida para el Desarrollo, las potencialidades, los ejes estratégicos y los compromisos inmediatos de los Norcaseños con una visión de futuro.

**ORGANIZACIÓN:**

Dicho proceso no culmina con la elaboración única del Plan de Desarrollo como tal sino que concatena los procesos del Ordenamiento Físico del Territorio, siendo pues la antesala a otro tipo de actividades que determinaron la realidad de las necesidades, debilidades, amenazas y riesgos que posee el Municipio, para que con sus potencialidades, oportunidades y demás fortalezas hacerle frente al reto que significa el crecer como Municipio sostenible, responsable de una comunidad. En este momento aparecen pues la primeras necesidades de actualizar los sistemas de información que permitirán a la naciente Administración Municipal, la cual es comprendida por la Alcaldía, el Concejo Municipal y La

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

Personería Municipal, atender de manera rápida y eficaz a los interrogantes y necesidades que la comunidad puede presentar; es el primer paso del proceso de inversión en el cual se compran muebles, equipos de oficina, libros, manuales de funciones, manual de contratación, computadores, software licenciados y demás sistemas necesarios para manejar dicha información, esta inversión alcanza un monto promedio superior a los \$150.000.000 los cuales en el año inicial (2000) se utilizan en su totalidad.

Mediante gestiones de alto nivel, se ha logrado la credibilidad y confianza ciudadana, fortalecida por el diálogo como mecanismo para la mediación de conflictos. Una concepción de gobierno local basada en la planificación, administración y ejecución de obras, con un trabajo social-organizativo en los barrios y comunidades. Donde escuchar las necesidades y participar en la búsqueda de soluciones es la mejor alternativa. Esta administración es promotora y facilitadora de las condiciones óptimas para el diálogo, el optimismo, la unidad y el trabajo en equipo, en una sociedad que se vuelve cada vez más egoísta para todos.

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

**PRESUPUESTO:**

Para el diciembre de 1999, el Municipio recibe sus primeras Transferencias Nacionales, e incrementa el presupuesto para esa vigencia, en este corto periodo se realizan muy pocas inversiones debido a que los recursos se recibieron culminando la vigencia.

El 09 de enero de 2000, con la instalación del nuevo Concejo Municipal, se aprueba el presupuesto de Gastos y Rentas por la suma de \$ 941.941.161 millones de pesos, el cual debido a un esfuerzo fiscal, a un reaforo en los ingresos corrientes de la Nación y a aportes de entidades Nacionales, este presupuesto ascendió a la suma de \$ 1.33.016.443,82 millones de pesos.

Para el año 2001, la participación e los Ingresos Corrientes de la Nación (ICN), se incrementan en un 50% aproximadamente, generando un presupuesto inicial para esta vigencia de \$ 1.882.309.687,19 millones de pesos, gracias al recaudo del impuesto de Industria y Comercio, reaforo en ICN y aporte de entidades Nacionales el presupuesto asciende a la suma de \$ 2.235.521.989,36 millones de pesos

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

Por el esfuerzo Fiscal de Municipio, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) incrementa y certifica la participación en los Ingresos Corrientes de la Nación para la vigencia fiscal de 2002, y se aprueba inicialmente el presupuesto de Ingresos y Gastos por la suma de 2.380.318.614 millones de pesos, con la modificación de la ley de transferencias, ley 715 de 2001, se incrementa el presupuesto a 2.553.174.419 millones de pesos para ser ejecutado en la presente vigencia.

Es de aclarar que los Municipios en solitario no fructifican sus acciones o programas, estos son en últimas el concurso de una serie de actores que de manera conjunta invierten en la consecución de una idea, por esta razón se ha contado con el apoyo de la Gobernación de Caldas en el año 2000, con aportes de 50.000.000 millones de pesos para la puesta en marcha del plan de desarrollo. Igualmente ISAGEN S.A. dispuso de 29.900.000 millones de pesos para la elaboración del Esquema de Ordenamiento Territorial; además la Red de Solidaridad aportó \$ 18.000.000 millones de pesos para cofinanciar con el Municipio en el programa de Atención Integral al adulto mayor y el ICBF aportó recursos para actividades con grupos juveniles.

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

Para el año 2001, se contó con la disposición de recursos por parte de ISAGEN S.A., para reconstrucción de las vías urbanas en el Municipio con la suma de \$49.904.943,50 millones de pesos.

**EJECUCIÓN DE GASTOS E INVERSIÓN**

**SECTOR EDUCACION**

Además para el año 2000, los esfuerzos se concentraron en el pago de los salarios de los docentes, firmando de esta manera un convenio con la Fundación Los Libertadores, por un valor de \$ 63.348.873.50 con el convenio con Samaná, igualmente, se cancelaron los servicios de los docentes por mas de \$ 48.041.139 millones de pesos para el año 2000.

Se realizaron, además, algunas obras de mantenimiento y reconstrucción de centros educativos.

Durante la vigencia de 2001, además de los contratos con la fundación por \$ 78.980.515 y el convenio con Samaná por \$ 50.429.783, se motivaron los esfuerzos para la construcción, mantenimiento y

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

dotación de los centros educativos como fue: reconstrucción de escuelas rurales, dotación de bibliotecas y subsidios para matriculas por montos aproximados a los \$ 33.000.000 millones de pesos.

**SECTOR SALUD:**

Durante el año 2000, se comprometieron los recursos requeridos para los 376 beneficiados vinculados al Régimen Subsidiado. Se cofinanció con la Red de Solidaridad el programa para atención de los ancianos con un aporte de \$ 18.000.000 millones de pesos referenciados para el montaje de la base de datos, con procesos de encuestas, digitalización y control estadístico del mismo, y se desarrollaron programas para prevención de la salud, como fueron gastos médicos, hospitalización y medicamentos a la población vulnerable.

El año 2001 esta caracterizado por el incremento en numero de beneficiarios vinculados al programa de SISBEN, exactamente en 3225, realizándose la contratación pertinente con las A.R.S. necesarias; se contratan los servicios de un Médico, para ayudar en el manejo y atención del centro de salud; se

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

mejoraron los esfuerzos para la atención de los ancianos, estos van desde la colaboración para los mercados y medicamentos, remodelación de las instalaciones con arreglos en la cubierta, pintura de paredes, adecuación de camas y colchones, organización de la administración del mismo, un programa de recreación incluyendo dentro de estas acciones también a la población discapacitada, todo esto bajo la ejecución de los proyectos cobijados en el programa P.A.B. todo esto con inversiones que oscilan entre los \$ 45.000.000 de lo cual cabe anotar que se invirtió para ambos años se utilizó un porcentaje de aproximadamente un 89.59% y 97.56% en cada año respectivamente.

Igualmente se realizó un convenio con el Hospital San Félix para la atención de personal de bajos recursos durante el año 2000 y 2001 con recursos superiores a \$ 37.500.000 millones de pesos.

**SECTOR DEPORTE Y CULTURA:**

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

Para los periodos 2000 y 2001 se ha incentivado grupos deportivos en lo relacionado con dotación, transporte a eventos y mantenimiento de escenarios. Igualmente se ha cofinanciado eventos de recreación para grupos vulnerables y la adquisición de instrumentos para grupos musicales.

En el año 2001, se inicio el proyecto de la casa de la cultura, con un curso gratis de guitarra y tiple, para la comunidad, con instrumentos disponibles para su objetivo.

**AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO:**

Este es sin lugar a dudas el sector que mayor numero de gastos nos ha traído en ambas vigencias, en lo relacionado al mantenimiento del acueducto, a la limpieza y mejoramiento del alcantarillado.

En el 2001 se contrataron los servicios para la instalación de los contadores con inversión de \$35.284.518 millones para la preparación del sistema a la posible entrega del manejo del servicio a EMPOCALDAS; en este sentido estamos hablando de inversiones que en ambos años son promediadas

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

en un valor aproximado de 112.180.023 millones de pesos, representados en materiales para reparación, adecuación y mantenimiento de los mismos.

Otro aspecto importante, ha sido el tratamiento de las basuras y la frecuencia de recolección de las mismas.

**MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL:**

Ha sido en ambas vigencias la necesidad primordial en la parte de obras, se han realizado obras de suma importancia, como son la construcción y pavimentación de vías, innovando con Material pétreo impregnado de asfalto (MAPIA): entre ellas podemos contar con la obra realizada en la variante (Salida a Berlin) con una longitud aproximada de 1 Km. 200 mts., La reconstrucción de la vía Norcasia – Remolinos – Butántan, de 22.96 Km. con la construcción e instalación de 2 puentes todo esto con el apoyo de la Gobernación de Caldas, Gobernación de Antioquia, Municipio de Sonsón y la Comunidad del Corregimiento de San Miguel, costo aproximado de todo el proyecto de mas de 200. millones de

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 – 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

pesos; vías pavimentadas como las de la Salida a las Pavas, Salida Barrio San Esteban, Barrio La Esperanza, Poblado Alto (Cuchilla Evangélica) que van a engrosar los costos en cuanto a mejoramiento y construcción de la red vial, lo cual nos da inversiones superiores a \$ 120.000.000 millones de pesos; sumando a esto la reconstrucción de caminos de herradura que conducen a las diferentes veredas, así como iluminación, señalización y alcantarillado de aguas lluvias de vías, contando para esto la inversión de la reparación y mantenimiento de la diferente maquinaria que el Municipio a conseguido y sostiene para la adecuación de vías, estos son volquetas, cargador, moto niveladora y demás vehículos que están al servicio de la misma con inversiones de \$ 70'000.000 .

**PROGRAMAS DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL:**

Aunque a diario se ha tratado de colaborar a la población con la adecuación de sus viviendas, el proyecto mas grande en este respecto aparece para principios de la vigencia 2001, en el cual se presenta conjuntamente con el INVICALDAS, hoy Secretaria de Vivienda del Departamento, dos proyectos para el área Urbana y Rural ante el INURBE y Banco Agrario de Colombia con un costo total

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

de los dos proyectos de \$ 751.000.000 millones de pesos, en los cuales la inversión del Municipio era del 10% sobre el valor total de la obra.

**PROGRAMAS DE ELECTRIFICACION:**

Se han adelantado diferentes programas para lograr aumentar ese 7% de capacidad de alumbrado publico que teniamos en el inicio como Municipio, así como el inicio de presentación de proyectos ante el FINDETER para la electrificación de las veredas de La Estrella y Las Delicias y un proyecto independiente para la vereda La Samaria.

**DESARROLLO INSTITUCIONAL:**

En el año 2000, debido a la puesta en marcha del Municipio, se hizo necesario la contratación de asesores, consecución de equipos y materiales. Aunque es de aclarar que en apartes anteriores ya se explico es de retomar dentro del desarrollo institucional la puesta en funcionamiento del PDM y del EOT así como las acciones necesaria para dar marcha al SISBEN, además se han adelantado procesos

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co

REPUBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE CALDAS  
MUNICIPIO DE NORCASIA  
NIT. 810002963-5

---

**ALCALDIA MUNICIPAL**

como la Estratificación Municipal de la cabecera y los dos centros poblados del área municipal como son Moscovita y La Quiebra con un costo de \$ 8.993.789 millones de pesos.

Además convenios con el Instituto Geográfico "Agustín Codazzi", para obtener la base cartográfica del Municipio, la información predial actualizada, la formación catastral y demás estudios necesarios para el buen funcionamiento de la gestión Municipal, avaluada esta inversión en aproximadamente \$ 39.124.240 millones de pesos.

En verdad, los cambios son evidentes. La actitud de los empleados y funcionarios del Municipio es diferente. Tienen confianza en un gobierno municipal diferente, de proyectos claros para todos los ciudadanos. Debemos arrimar el hombro para que esta administración se consolide poco a poco y eso lo vamos a lograr trabajando juntos, sin egoísmos.

**BERNARDO CALDERON SALAZAR**  
Alcalde Municipal

Elaboro: **GABRIEL MARIO BOTERO**  
Secretaría de Planeación y Obras Públicas

*"PARA QUE NORCASIA SIGA PROGRESANDO"*  
Cr. 6 # 10 - 44 Parque Principal Telefax 8554007  
e-mail alcanor@col2.telecom.com.co