



### i Maicao somos todos!





- I. PARTE ESTRATÉGICA. "MAICAO SOMOS TODOS"
  - 1- GENERALIDADES
  - 2- MAICAO COMO ZONA FRONTERIZA
  - 3- MAICAO ETNIAS Y CULTURA
  - 4- MAICAO EN EL CONTESTO DE LA PLANEACION

#### II. DETERMINANTES DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

- 1- LINEAMIENTOS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO HACIA UN ESTADO COMUNITARIO.
- 2- LINEAMIENTOS DEL GOBIERNO DEPARTAMENTAL 2.004-2.007
- 3- SINTESIS DEL PROGRAMA DE GOBIERNO DEL DOCTOR JOSE RAFAEL DIAZ OJEDA
- 4- EL PEER DE LA GUAJIRA

#### III. MARCO CONCEPTUAL Y ENFOQUE METODOLOGICO

- 1- NUEVA AGENDA PARA EL DESARROLLO (CEPAL)
- 2- COMPETIVIDAD SISTEMICA Y COMPETIVIDAD DEL TERRITORIO.
- 3- ENFOQUE DEL DESARROLLO CON BASE EN EL CAPITAL SINERGETICO.
- 4- EL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL P. N. U. D

- ➤ Preliminar, preparación y alistamiento: Durante esta etapa, se realizan actividades de alistamiento y preparación del proceso de planificación, que incluyen conformación del equipo planificador, reuniones de preparación de actividades criticas.
- ➤ Construcción del Análisis Situacional Municipal. (Diagnostico): Una vez se hubieron definido los elementos que determinan el enfoque metodológico a considerar como criterios rectores del plan desde el punto de vista conceptual, se definen los factores de competitividad, los capitales del desarrollo incluidos ,así como los sectores y dimensiones del desarrollo territorial que estos afectan

- Construcción del Plan Estratégico: teniendo en cuenta los lineamientos, estrategias y programas de desarrollo contenidos en el Plan de Desarrollo Nacional y Departamental, se procedió a formular las estrategias consolidadas que direccionarán el accionar gubernamental municipal durante el cuatrienio.
- ➤ Articulación de los Programas estratégicos y las Inversiones propuestas por el Plan: Contando con los programas y proyectos estratégicos, se realiza un plan financiero para los cuatro años de vigencia del plan de desarrollo municipal. Dicho plan financiero, permite determinar los montos de inversión por sectores y programas estratégicos

- ➤ Implementación y ejecución del Plan: Durante esta etapa, se verifica la ejecución de los programas y proyectos diseñados o previstos por el Plan de Desarrollo, convirtiéndose en una de sus fases mas importantes. Esta es la etapa del Hacer, es decir, de llevar a la práctica todo lo propuesto por el ejercicio de la planificación.
- Monitoreo y Evaluación del Plan. Como punto importante del proceso de planificación, y como parte complementaria de su fase de operación se requiere la evaluación permanente de los resultados de la ejecución de los planes, para reformular el diseño de estrategias y reorientar, cuando así se requiera, las acciones de gobierno hacia el cumplimiento sistemático de los objetivos del Plan

- ➤ Implementación y ejecución del Plan: Durante esta etapa, se verifica la ejecución de los programas y proyectos diseñados o previstos por el Plan de Desarrollo, convirtiéndose en una de sus fases mas importantes. Esta es la etapa del Hacer, es decir, de llevar a la práctica todo lo propuesto por el ejercicio de la planificación.
- ➤ Monitoreo y Evaluación del Plan. Como punto importante del proceso de planificación, y como parte complementaria de su fase de operación se requiere la evaluación permanente de los resultados de la ejecución de los planes, para reformular el diseño de estrategias y reorientar, cuando así se requiera, las acciones de gobierno hacia el cumplimiento sistemático de los objetivos del Plan

#### IV. EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL



Generar cambios estructurales en el ámbito social, humano, ambiental, institucional, y económico municipal, que promuevan el desarrollo a través de planes, programas y proyectos, donde se construyan las condiciones necesarias para la convivencia pacífica mediante la concertación y el diálogo que conlleven a la solución de problemas, donde la administración pública se acerque a la comunidad de acuerdo con las normas de participación ciudadana; promoviendo el desarrollo social, humano y económico, bajo los principios de igualdad, identidad cultural, justicia y compromiso social.

#### IV. EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL



El Municipio de Maicao en el año 2.014 será, un importante centro comercial y empresarial con vocación hacia el comercio internacional, lo que atraerá mayor inversión en los sectores: turístico, agroindustrial, comercial y artesanal. Propiciando que el desarrollo municipal sostenible, y la diversidad cultural, impulsen la proyección de una ciudad líder donde prevalecen la concertación y el dialogo como forma de solución de conflictos, capaces de direccionar el desarrollo local y regional de una manera sólida y consistente.

#### IV. EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

### PRINCIPIOS

#### Acordes con la ley 152-94

- Autonomía: El Municipio de Maicao ejercerá libremente las funciones en materia de planificación, con la sujeción a la ley.
- Coordinación: Las autoridades de planeación del Municipio garantizaran la debida armonía y coherencia con las demás instancias territoriales, para efectos de la formulación, ejecución y evaluación del Plan de Desarrollo.

- ✓ Consistencia: Con el fin de asegurar la estabilidad macroeconómica y financiera, los planes de gasto derivados del Plan de Desarrollo, serán consistentes con las proyecciones de ingreso y de financiación, y de la programación financiera para toda la economía que sea congruente dicha estabilidad.
- ✓ Continuidad: Con el fin de asegurar la real ejecución de los planes, programas y proyectos de desarrollo, las respectivas autoridades de planeación preponderan por que aquellos tengan cabal culminación, igualmente como interventores en la calidad, oportunidad y cumplimiento de las obras.

- ✓ Sostenibilidad ambiental: Para posibilitar un desarrollo socioeconómico en armonía con el ambiente natural, el Municipio incorporará en sus estrategias, programas y proyectos, las acciones necesarias para hacer un buen uso de los recursos naturales renovables y prever, mitigar o restaurar los daños ambientales que de aquellas se deriven.
- ✓ Concurrencia: Respetando siempre el campo de las atribuciones de las autoridades, se ejercerán de conformidad con las Leyes y Decretos pertinentes.

- ✓ Viabilidad: Las estrategias, programas y proyectos del Plan de Desarrollo deben ser factibles de realizar, según las metas propuestas y el tiempo disponible para alcanzarlas, teniendo en cuenta la capacidad de administración, ejecución y los recursos financieros a los que se es posible acceder.
- ✓ Democratización: La nueva democracia, la que va más allá del simple derecho del voto en comicios electorales, debe concentrarse en la transparencia de las decisiones referentes a la asignación del gasto, la concertación con las comunidades beneficiarias del Plan y, sobre todo, en la existencia de mecanismos comunitarios de veeduría, seguimiento y fiscalización de las acciones, propendiendo por una democracia cotidiana.

- ✓ Globalidad de los proyectos: Para Evitar la inversión de los recursos en esfuerzos que no conducen a concretar un proyecto global, y que por esta razón puedan quedar inconclusos, deben apoyarse preferencialmente proyectos que desde un comienzo tengan una viabilidad social, ambiental, presupuestal y técnica definidas.
- ✓ Equidad social: Acceso justo, equitativo y participativo tanto a los bienes y servicios como a los procesos de organización de las sociedades y de la economía, en formación de sus integrantes, mediante el aumento de las habilidades, capacidades, el respeto a las diferencias, y el cultivo de la tolerancia.

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

La planeación del desarrollo y el ordenamiento territorial son labores de gestión y herramientas, más que fines, para desarrollar propuestas que conjuguen las relaciones del *hombre*, como factor de cambio del espacio, con el *ambiente* para la creación del bienestar de acuerdo con la concepción que el mismo hombre tiene de este "bien-estar"

#### **SECTORES:**

1 Capital Humano: Esta determinado por las cifras que componen la población tanto urbana y la rural, además los índices de necesidades básicas insatisfechas (NBI) que permitan mejorar los Índices de Condiciones de Vida (ICV.)

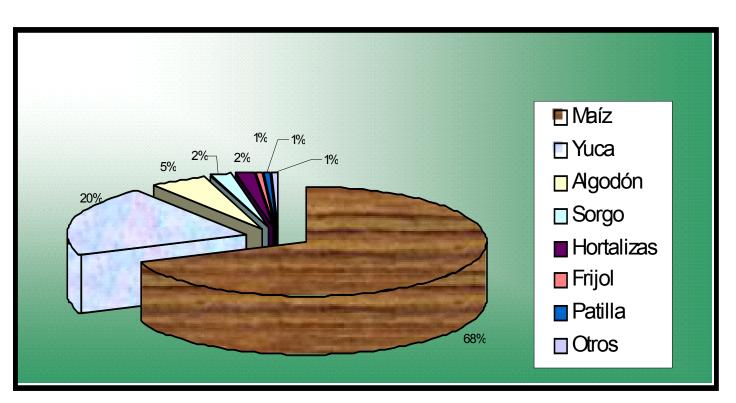
#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

- Educación
- > Salud
- Población vulnerable
- Deportes y recreación
- Cultura Wayuú

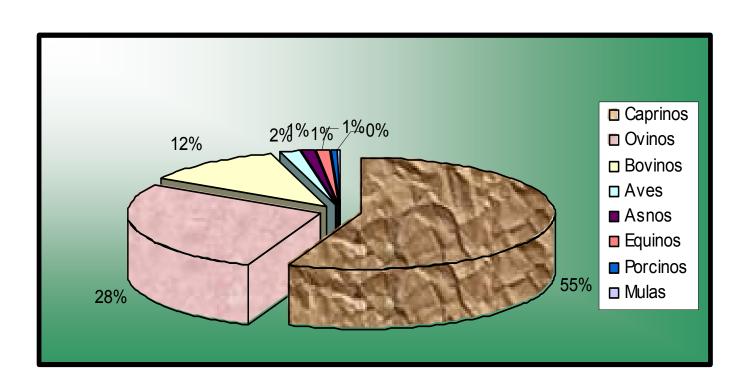
### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL SECTORES:

- 2 Economía y productividad: Maicao se ha convertido en Polo Comercial, en el ámbito de todo el País, lo que genera una población flotante en busca de oportunidades. Esta población que se caracteriza por su transitoriedad, se establece generalmente en los barrios marginales, donde se alquila vivienda sin importar sus condiciones locativas dando lugar a un alto nivel de hacinamiento.
- > Sector agropecuario
- > Sector silvicultura

### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL SECTORES:

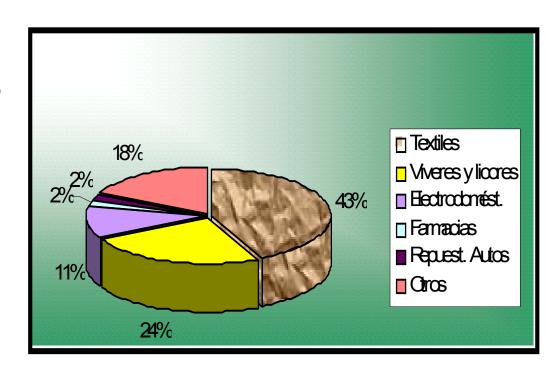


### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL SECTORES:



#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

- Sector minas y energía
- > Sector industria
- Sector comercio
- Sector turismo



#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

- Internacionalización:La política internacional durante este cuatrienio se propone preservar la soberanía nacional y asegurar la paz y la prosperidad política, económica y social de todos los colombianos. De igual manera la política exterior de Colombia se orientará a la integración Latinoamericana y del Caribe.
- Sector Fronteras
- Sector Comercio Exterior

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

- 4 Infraestructura: El Municipio de Maicao carece de obras de infraestructuras que proyecten el desarrollo económico y social de la población, mejorando su bienestar y condiciones de vida. La ciudad en el aspecto urbano ha crecido de manera desordenada y el comercio informal invade y se apropia del espacio público. Existe contaminación visual del espacio urbano y problemas de movilidad urbana.
- Vías y transporte
- Servicios públicos domiciliarios

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

- Infraestructura educativa
- Infraestructura en Control y Prevención de Inundaciones
- Vivienda
- Otras Infraestructuras

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

#### **SECTORES:**

5 Ciencia y tecnología : Con la creación legal del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología en 1990, se crean una serie de organismos técnicos de coordinación y asesoría que buscan dinamizar e implementar el sistema como instrumento de política en las regiones.

Ley 20 de 1990.

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

#### **SECTORES:**

Recursos Naturales: Maicao presenta amenazas en cuanto a seguridad alimentaría debido a las condiciones climáticas y de suelo que su ubicación reporta, por ello en los próximos años le corresponden a la administración las tareas de 1) fortalecer la economía rural y agraria con el fin de poner a disposición de los habitantes de Maicao una oferta permanente de productos y servicios rurales. 2) disminuir las condiciones de riesgo ambiental y mejorar las de saneamiento impuestas por una intensa actividad comercial y una población creciente, en la zona urbana del municipio por medio del ejercicio de un ordenamiento territorial efectivo

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

#### **SECTORES:**

Administración y gobierno: Es evidente que el rezago de este sector obedece a tres factores importantes: Primero, el desconocimiento por parte de la sociedad civil de sus derechos y espacios de participación ciudadana y comunitaria, segundo, la indiferencia de los estamentos gubernamentales para establecer programas que procuren el desarrollo del potencial humano de una manera sostenible y tercero la desmotivación de las comunidades por la falta de recursos financieros y la carencia de autogestión.

#### V. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

- Gobierno, democracia y administración
- Seguridad y convivencia
- > Institucionalidad y justicia
- Ordenamiento Territorial
- Finanzas

#### VI. LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

El Programa de Gobierno, esboza las líneas estratégicas que dirigen y orientan las acciones estratégicas del proyecto de Plan de Desarrollo 2004 – 2007 ¡MAICAO SOMOS TODOS!. Dichas líneas, se inscriben en las siguientes áreas de intervención estratégica y se corresponden así:

Líneas estratégicas

Áreas de Intervención Estratégica	Líneas de Intervención Estratégica
DESARROLLO DEL CAPITAL SOCIAL, CULTURAL Y LA SEGURIDAD CIUDADANA.	" HACER MAICAO "
DESARROLLO DEL CAPITAL FISICO, FINANCIERO Y ECONOMICO.	"GENERACION DE INGRESOS PARA VIVIR MEJOR"
DESARROLLO DEL CAPITAL INSTITUCIONAL, CIVICO Y EL GOBIERNO.	"BUEN GOBIERNO"

#### Descripción de las Líneas Estratégicas

HACER MAICAO: Esta línea estratégica esta orientada a la realización de todas aquellas acciones encaminadas a superar las múltiples carencias que sufren los habitantes de Maicao en materia de desarrollo social, humano, cultura, étnica, seguridad ciudadana, diversidad infraestructura básica para el desarrollo de la población, y hacia las cuales se orientan los programas de desarrollo del capital social, cultural y de seguridad ciudadana en el municipio.

#### Descripción de las Líneas Estratégicas

#### **GENERACION DE INGRESOS PARA VIVIR MEJOR:**

En esta línea estratégica, se hallan los lineamientos para la ejecución de las acciones dirigidas a mejorar las condiciones existentes de deficiencias, carencias y déficit de capacidad de gestión en cuanto al desarrollo económico, infraestructura de apoyo a la producción, competitividad y productividad, transporte, comunicaciones, comercio exterior, desarrollo fronterizo, y vivienda, entre otros aspectos importantes para el desarrollo económico municipal.

### Descripción de las Líneas Estratégicas

BUEN GOBIERNO: Esta línea estratégica esta orientada a la realización de todas aquellas acciones encaminadas a superar las debilidades que en materia institucional, de gobierno y de capacidad de la dirigencia municipal, se verifican actualmente y representan obstáculos que limitan el desarrollo del municipio de Maicao.

#### ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL

AREAS DE INTERVENCION ESTRATEGICA	ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPAL	PROGRAMAS
DESARROLLO DEL CAPITAL SOCIAL, CULTURAL Y LA SEGURIDAD CIUDADANA.	" HACER MAICAO "	>EDUCACIÓN PARA TODOS. >EDUCAR CON CALIDAD, >EFICIENCIA Y MODERNIZACIÓN SOCIAL >MEJOR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA >DOTACIÓN PARA EDUCAR A TODOS >EDUCACIÓN BILINGÜE >ESCUELA SALUDABLE >FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL >AMPLIACION DEL REGIMEN SUBSIDIADO >CONTINUIDAD DEL REGIMEN SUBSIDIADO >MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD >PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN EN SALUD. >RED DE URGENCIA >ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE

AREAS DE INTERVENCION ESTRATEGICA	ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPAL	PROGRAMAS
DESARROLLO DEL CAPITAL SOCIAL, CULTURAL Y LA SEGURIDAD CIUDADANA.	"HACER MAICAO"	<ul> <li>➤ ADECUACIÓN, CONSTRUCCIÓN, MANTENIMIENTO E INFRAESTRUCTURA DE SALUD.</li> <li>➤ CONSTRUCCIÓN, MANTENIMIENTO Y ADECUACUIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA.</li> <li>➤ FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN.</li> <li>➤ DEPORTE Y RECREACIÓN PARA TODOS</li> <li>➤ MAICAO PLURIETNICO</li> <li>➤ CONSTRUCCIÓN, MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL</li> <li>➤ DOTACIÓN DE IMPLEMENTOS PARA ACTIVIDADES CULTURALES.</li> <li>➤ AMPLIACIÓN DE LA RED VIAL</li> </ul>

AREAS DE INTERVENCION ESTRATEGICA	ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPAL	PROGRAMAS
DESARROLLO DEL CAPITAL SOCIAL, CULTURAL Y LA SEGURIDAD CIUDADANA.	"HACER MAICAO"	>AMPLIACIÓN DE LA COBERTURA DE LAS RUTAS DE TRANSPORTE. >MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA MALLA VIAL EXISTENTE EN EL CASCO URBANO Y LOS CORREGIMIENTOS >NORMALIZACIÓN Y REGULARIZACIÓN DEL TRANSITO MUNICIPAL >PLAN MAESTRO DE SANEAMIENTO BÁSICO >PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO >APOYO AL MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA RED ELECTRICA MUNICIPAL >APOYO PARA LA OPTIMIZACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ASEO MUNICIPAL >TRANSFERENCIA CONSECIONARIO

AREAS DE INTERVENCION ESTRATEGICA	ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPAL	PROGRAMAS
DESARROLLO DEL CAPITAL SOCIAL, CULTURAL Y LA SEGURIDAD CIUDADANA.	"HACER MAICAO"	<ul> <li>→PREVENCIÓN Y CONTROL DE DESASTRES E INUNDACIONES</li> <li>→PLAN MAESTRO DE VIVINDA DE INTERES SOCIAL</li> <li>→MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA</li> <li>→MEJORAMIENTO DEL ENTORNO</li> <li>→OBRAS CON SALDO SOCIAL</li> <li>→CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO</li> <li>→PROTECCIÓN Y CONSEVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE</li> <li>→MAICAO AL PARQUE</li> <li>→TITULARIZACIÓN Y LEGALIZACIÓN DE PREDIOS</li> </ul>

AREAS DE INTERVENCION ESTRATEGICA	ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPAL	PROGRAMAS
DESARROLLO DEL CAPITAL FISICO, FINANCIERO Y ECONOMICO.	"GENERACION DE INGRESOS PARA VIVIR MEJOR"	>CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO >PROMOCIÓN, CREACIÓN E IMPULSO DE NUCLEOS Y CADENAS PRODUCTIVAS >FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO >DESARROLLO TURISTICO MUNICIPAL >PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA ZONA DE FRONTERA >APOYO AL DESARROLLO DE LA CULTURA EXPORTADORA >MAICAO COMPITE >SISTEMA DE INFORMACIÓN COMERCIAL MUNICIPAL >DESARROLLO AGROPECUARIO

AREAS DE INTERVENCION ESTRATEGICA	ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPAL	PROGRAMAS
DESARROLLO DEL CAPITAL INSTITUCIONAL, CIVICO Y EL GOBIERNO.	"UNIDOS POR UN BUEN GOBIERNO"	>CONCILIACION E INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL >FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL >GSTIÓN PARA MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE JUSTICIA >GESTIÓN PARA MEJORAMIENTO FÍSICO E INSTITUCIONAL DE LA CÁRCEL DE MAICAO >ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y CONTROL URBANO >SANEAMIENTO FISCAL Y PAGO DE ACREENCIAS, LEY 550/00 >FORMACIÓN DE LIDERES PARA UN BUEN GOBIERNO >PLAN DE SEGURIDAD DE TODOS Y PARA TODOS >APOYO Y GESTIÓN PARA LA CREACIÓN DE LA POLICIA CIVICA.

- **VII. PLAN FINANCIERO 2.004 2.007**
- VIII. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES 2.004 2.007
- IX. MECANISMOS E INSTRUMENTOS DE MONITOREO Y EVALUACION DEL PLAN.