



2020 - 2023

# Programa de Gobierno RAQUEL VICTORIA SIERRA CASSIANI



*Unete al Cambio*



 marialabajaenvictoria  @marialabajaenvictoria



**“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”**

**Contenido**

<b>1. CONTEXTO GENERAL PROGRAMA DE GOBIERNO .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1 MI HISTORIA.....</b>	<b>2</b>
<b>1.2 PERFIL PROFESIONAL Y OCUPACIONAL .....</b>	<b>2</b>
<b>1.3 COMO SURGE EL MOVIMIENTO MARIALABAJA EN VICTORIA.....</b>	<b>4</b>
<b>2. PLANEACIÓN ESTRATEGICA.....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 OBJETIVOS FUNDAMENTALES.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2 MISION.....</b>	<b>6</b>
<b>2.3 VISION .....</b>	<b>6</b>
<b>3. EJES FUNDAMENTALES DEL DESARROLLO MUNICIPAL 2020 - 2023 .....</b>	<b>7</b>
<b>3.1 DESARROLLO SOCIAL.....</b>	<b>7</b>
<b>3.1.1 Educación, Salud, Recreación, Cultura y Deportes.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1.2 Juventud, Mujer y Adulto Mayor .....</b>	<b>10</b>
<b>3.2 DESARROLLO SOSTENIBLE.....</b>	<b>13</b>
<b>3.3 DESARROLLO INSTITUCIONAL.....</b>	<b>15</b>
<b>3.4 DESARROLLO ECONÓMICO.....</b>	<b>16</b>



“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

## 1. CONTEXTO GENERAL PROGRAMA DE GOBIERNO

2. Mi Historia
3. Perfil Profesional
4. ¿Cómo surge el Movimiento María la Baja en Victoria?



### 1.1 MI HISTORIA

¡Hola! Soy **Raquel Victoria Sierra Cassiani**

Una mujer de Marialabaja, nacida y criada en el Barrio Bellavista, hija de Aníbal Sierra Guardo y Jacinta Cassiani Giraldo, siendo la quinta hija de ese matrimonio, realice mis estudios básicos en mi Marialabaja querida, por asuntos de mejorar mis condiciones de vida me traslade a Cartagena, seguí estudios universitarios y a la vez madre de cuatro hijos Carlos, Verónica, Geraldine y Juan Diego, con el mayor esfuerzo deseo y sacrificio me hice profesional del derecho, hasta llegar a tener una buena experiencia y un buen conocimiento de la administración pública lo cual es parte de mi garantía para presentar mi nombre a la **Alcaldía Municipal de Marialabaja Bolívar** el próximo 27 de octubre de 2019, **periodo comprendido entre enero 1 de 2020 a diciembre 31 de 2023.**

Mi carisma, amor por los demás, mi ética profesional, mis manos limpias y con un corazón humano sencillo y amoroso, con un trabajo social – comunitario desarrollado en mi querido Marialabaja, y con el conocimiento que de mi tiene el pueblo desde donde le serví estos últimos siete y más años como Comisaria de Familia de Marialabaja, son también mi garantía de que hare una Gestión Pública con amor y transparencia poniendo de presente siempre a Dios y al Pueblo Marialabaja.

Aprendí desde las acciones de mis padres a ser buena hija, buena madre, buena compañera y buena amiga, aprendí que darle la mano a los demás, compartir y ayudar a la gente es servirle a Dios, me inicié como secretaria en esta Alcaldía Municipal, trabajé por más de veinte años en la Administración Postal Nacional, donde tuve la oportunidad de manejar recursos públicos sin ningún contratiempo en ellos.

### 1.2 PERFIL PROFESIONAL Y OCUPACIONAL

Mujer jefa de hogar, abogada egresada de la Corporación Universitaria de la Costa CUC, con una gran experiencia profesional de más de 25 años en administración, gestión pública, familia y desarrollo social, docente universitaria y abogada



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

litigante, actualmente dedicada a la promoción de este Proyecto Sociopolítico denominado **MARIALABAJA EN VICTORIA**: Por la Paz y el bienestar de la Gente.

Como profesional de María la Baja, he conseguido los siguientes logros en beneficio de mi comunidad:

1. Acercamiento, sensibilización, amor y organización a Jóvenes en situación de Riesgo de sectores vulnerables.
2. Restablecimiento de Derechos a la Infancia y Adolescencia
3. Protección, amparo y seguimiento casos de Violencia Intrafamiliar contra la Mujer y su núcleo familiar.
4. Gestión de Convenios con Instituciones de Educación Superior para estudiantes de año social.
5. Gestión para el fortalecimiento y dotación de la sede donde funciona la Comisaría de Familia, la Inspección Central de Policía y la Oficina del Adulto Mayor.
6. Posicionamiento de la Institución Comisaria de Familia como una de las más gestadoras en su ramo en el departamento.
7. Actualmente y desde mi retiro del cargo de Comisaria lidero el Proyecto de **MARIALABAJA EN VICTORIA 2020-2023**, un proyecto iluminado por Dios y respaldado por el pueblo este 27 de octubre de 2019 en las urnas con su voto que será la muestra de su confianza en mí.

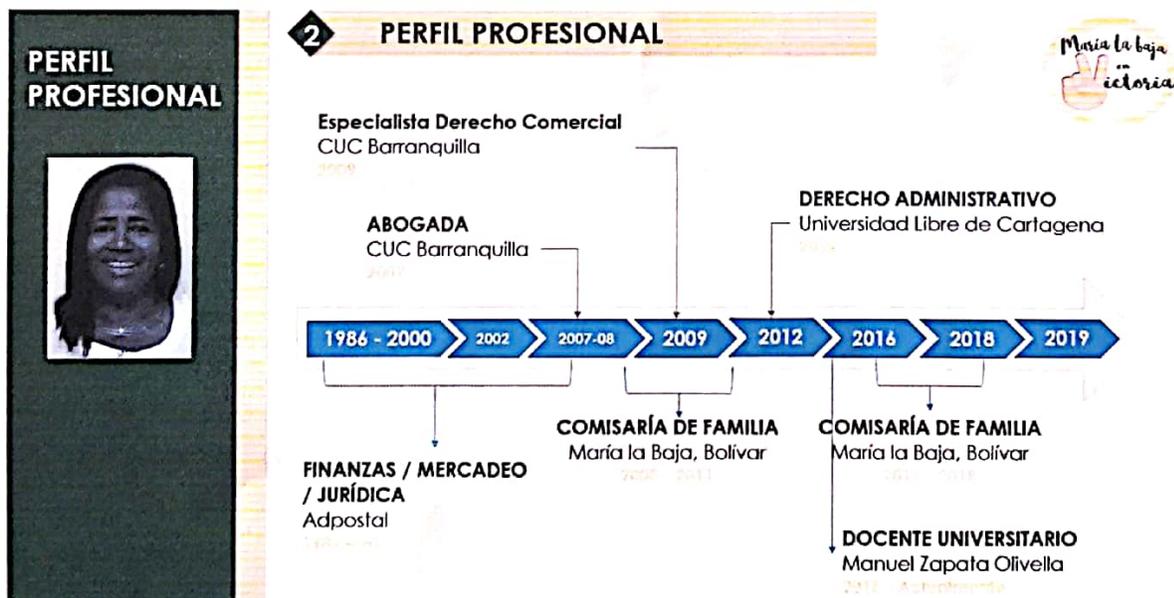


Gráfico 1. Perfil Profesional Raquel Sierra Cassiani.

Fuente. Elaboración propia



“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

### 1.3 COMO SURGE EL MOVIMIENTO MARIALABAJA EN VICTORIA.

El Movimiento: **MARÍA LA BAJA EN VICTORIA**, es una iniciativa creada por un gran número de **mujeres, hombres y Jóvenes**, personas que de alguna manera recibieron atenciones en alguna de las diferentes acciones de restablecimiento de derechos como víctimas de la violencia de género, violencia intrafamiliar etc., quienes pudieron cambiar su dinámica de vida familiar y social, que vieron en esta humilde y sencilla servidora capacidad y bondad para liderar procesos de mayor avance para el desarrollo de la Gente y del Pueblo de Marialabaja. Esta iniciativa fue madurada, analizada y evaluada después con mi familia y amistades más cercanas quienes respaldaron la decisión de mi renuncia (mayo de 2018) al cargo que venía desempeñando como Comisaria de Familia y es así como asumí este compromiso a partir del 26 de junio de 2018, respaldo que cada día veo crecer en

Hoy la tarea es la de continuar este proyecto con el compromiso de proponer mi nombre al primer cargo municipal como lo es La Alcaldía de María la baja y desde allí, generar las acciones de bienestar para la comunidad, direccionando, ejecutando y controlando la inversión de los recursos públicos, a partir de la construcción colectiva, ética y comunitaria para la formulación de un buen **Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023**, que dé respuesta a las necesidades sentidas de la comunidad Marialabajense y en su **ejecución articulada** con la **Subregión Montes de María, el departamento y la Nación** el municipio de Marialabaja, se ubique en uno de los mejores puestos del ranking administrativo por su **Gestión y su manejo de eficiente y transparente de una Política Fiscal Municipal**.



“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

## 2. PLANEACIÓN ESTRATEGICA

1. Objetivos Fundamentales
2. Misión
3. Visión



### 2.1 OBJETIVOS FUNDAMENTALES

1. Propender por el **Bienestar social y económico de las familias y sus comunidades** mediante procesos de gestión administrativa, procesos de mejoramiento económico y productivo, de desarrollo sociales que le generen el bienestar integral a las familias campesinas, representado por su tranquilidad, seguridad, protección, participación activa, accesibilidad y empoderamiento bienes a los que tienen derechos, garantizando la conservación, compromiso y protección integral de la unidad familiar y sus miembros frente a los riesgos del contexto socio político, económico, ambientales y culturales generalizados en el territorio.
2. **Impulsar el crecimiento económico del municipio:** Incentivando, estimulando y/o fortaleciendo la gestión y/o creación de diversas formas de emprendimiento socioeconómico y productivo, Gestionando para grandes, medianas, pequeñas y micro empresas y otras *estrategias productivas para la comunidad en especial para mujeres cabeza y/o jefas de hogar.*
3. **Fortalecer, promover e incentivar la formación y/o capacitación del Capital Humano Local,** gestionando y ejecutando convenios para la Educación Superior, Educación técnica, tecnológica, educación formal y no formal, aprovechando el marco Internacional del Decenio Afro como apoyo al desarrollo socioeconómico, ambiental y cultural de Marialabaja.
4. **Promover la búsqueda del respeto a los DDHH:** Incentivando el desarrollo de estrategias para la **igualdad plena de derechos entre mujeres y hombres,** promoviendo la Inclusión Social, Étnica y diversa, a través de su legado cultural y ancestral como lo es lo Afro.
5. **Llevar a Marialabaja a posicionarse a nivel Nacional,** como un Municipio Prospero ubicado en los mejores puestos del Ranking de Departamental, y visto como destino económico, cultural y Eco Etno - turístico seguro y ambientalmente sostenible, con productividad económica en su cuerpo interno de agua, como lo es su Ciénaga Grande de Marialabaja.
6. **Procurar una comunidad saludable, productiva, educada, segura, en paz y convivencia, solidaria, amable y consecuente con el medio ambiente,** con un buen nivel de Saneamiento Básico tanto Urbano como Rural y, con una



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

buena Infraestructura de Salud como lo es la Gestión y construcción de Una ESE de Segundo Nivel en la cabecera municipal.

7. Incentivar y ejecutar acciones tendientes a **contribuir con los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)**, con mejor movilidad urbana, con vida para los humedales y ecosistemas naturales, reforestando zonas aledañas a ciénagas, vía principal en su paso por el municipio y entrada principal de Marialabaja, aumentando la producción y consumo alimentario en la población, aplicare estrategias de energías alternativas (Paneles solares), diseñar mecanismos de suministro colectivo de agua para comunidades rurales y/o veredales, búsqueda de la Paz a través de la promoción y respeto a los DDHH, búsqueda de la igualdad de derechos entre hombres y mujeres (ODS #5) etc.,etc.

## 2.2 MISION

**El Municipio como Entidad Territorial, debe el Servir a la comunidad**, estar siempre en contacto con ella para atender sus necesidades básicas fundamentales y en búsqueda de la Paz, la Equidad social y de género y la Convivencia, fortaleciendo sus estructuras organizativas de base como JAC, y demás organizaciones de la sociedad civil, que participan de la gestión municipal, para una administración transparente y eficiente en la inversión de los recursos del desarrollo municipal.

**Como persona de gestión y desde mis competencias profesionales, humanas y sociales**, promoveré la garantía de los derechos integrales de la población para su bienestar y tranquilidad como espacios de paz, en la comunidad.

## 2.3 VISION

Al termino de mi gobierno (2020 - 2023), Marialabaja será reconocido como un municipio con una comunidad de mejor calidad de vida, pacifica con familias emprendedoras y comprometidas por su propio bienestar, con mayor generación de ingresos, una juventud con acceso a la educación superior, niños/as y adultos mayores gozando de una atención integral según sus necesidades y sin discriminación para acceder al beneficio de programas sociales. Habrá disminuido los embarazos a temprana edad, mujeres libres de violencias basada en género, organizaciones de bases comunitaria fortalecidas, con una gestión pública municipal que rinde cuentas al pueblo, con un desarrollo Etno turístico y ambientalmente sostenible, con una excelente convivencia social para una Paz estable y duradera, con una **economía naranja** a la vista, un municipio ubicado en los mejores puestos del ranking departamental y nacional, por su manejo eficiente de los recursos.



“Maríalabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

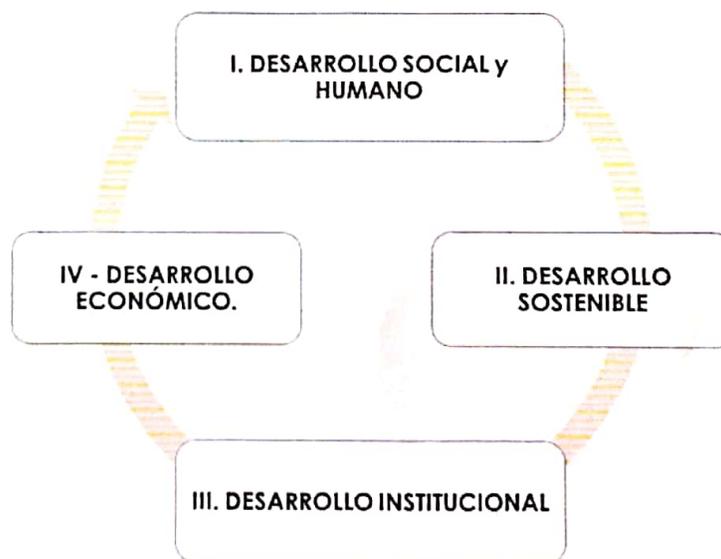
### 3. EJES FUNDAMENTALES DEL DESARROLLO MUNICIPAL 2020 - 2023

1. Desarrollo Social y Humano
2. Desarrollo Sostenible
3. Desarrollo Institucional
4. Desarrollo Económico



El Programa de Gobierno de María la Baja en Victoria, se soporta en cuatro Ejes Fundamentales para el Desarrollo Municipal, 2020 – 2023, a saber:

#### EJES FUNDAMENTALES DEL DESARROLLO MUNICIPAL María la Baja en VICTORIA 2020 – 2023



**Gráfica 2.** Ejes Fundamentales del Desarrollo Municipal. María la Baja en Victoria, 2020 – 2023  
**Fuente.** Elaboración Propia.

#### 3.1 DESARROLLO SOCIAL

Eje Fundamental del Desarrollo Municipal, es el **Eje de DESARROLLO SOCIAL (DESARROLLO HUMANO)**, que a su vez comprende temas fundamentales como Educación, Salud, Recreación, Cultura, Deportes, Juventudes, Mujer, Adulto Mayor, Consejos Comunitarios y Seguridad para la convivencia.



“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”



**Gráfica 3.** Ejes Fundamentales del Desarrollo Municipal. Desarrollo Social y Humano  
**Fuente.** Elaboración Propia.

### 3.1.1 Educación, Salud, Recreación, Cultura y Deportes

Infancia, niñez, juventud, mujer, discapacidad, adultos mayores, familia.

- **Educación.** La Educación es fundamental para los cambios, la educación propicia y predispone al individuo para el desarrollo humano y por ende para el desarrollo de los pueblos, esta educación es la que incluye el desarrollo económico, social, cultural y ambiental, así como a la construcción de ciudadanía basada en el respeto a los derechos humanos y al habitat, por ello necesitamos personas formadas y educadas que promuevan la productividad, el progreso y sean responsables consigo mismo para su propio bienestar y desarrollo, pero también que promocionen la solidaridad, **la responsabilidad con el medio ambiente** y la cultura ciudadana es decir una persona de buen vivir para la paz y la convivencia social, ayudando desde ya a mejorar y cambiar hábitos y estilos de vida para **ayudar a detener el acelerado cambio climático.**
  - **Fortalecer, promover e Incentivar la formación y/o capacitación del Capital Humano Local** Gestionando convenios para la Educación Superior, Educación técnica, tecnológica, educación formal y no formal, aprovechando el marco Internacional del Decenio Afro como apoyo al desarrollo socioeconómico de María la baja.
  - Promoveré una educación de calidad, apoyándome en estrategias pedagógicas y educativas formadoras en valores, construidas de



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

manera participativa con la comunidad educativa y con participación de las organizaciones de base comunitaria, como JAC, Consejos Comunitarios, organizaciones de mujeres, juventud, adultos mayores, asociaciones campesinas, gremios comerciantes y agroindustriales, etc.

- **Salud.** Gestionar la construcción y dotación de una nueva Infraestructura de Salud Municipal apta para Un Segundo Nivel, fortaleciendo lo que tengamos en proceso de consolidación, con dotación de equipos técnicos y tecnológicos, humanos y con experiencia, vocación de servicio, eficiencia y profesionalismo que respondan a las necesidades de salud de la población municipal.
- **Recreación:** Estará dada en los espacios comunitarios como parques saludables y de juegos en sitios estratégicos de la comunidad tanto en la parte Rural como en la cabecera municipal, igualmente en los espacios masivos del deporte municipal, cabecera y corregimientos construidos y/o adecuados o mejorados, el estadio de béisbol municipal será reconstruido y remodelado como un escenario digno de nuestro municipio que ha dado grandes deportistas. Igualmente, las canchas de fútbol municipal urbanas y de los corregimientos. Así mismo proyectamos la construcción de una pista de patinaje, bicigrós, como escenarios de entrenamiento a las semillas promesas de estos deportes y otros que se gestan y que surjan en nuestro municipio.
- **La cultura** como estilo de vida requiere de un gran esfuerzo y apoyo para que sea sostenible en el tiempo, gestionaré y llevare a cabo la formulación de una política pública etno cultural para su implementación gradual durante mi gobierno que conlleve a preservar el patrimonio material e inmaterial de nuestro legado ancestral, genere espacios urbanos y rurales para la promoción y exposición de las diferentes expresiones culturales y artísticas propias y de la región, se promoverá y fortalecerán los espacios culturales barriales y los hacedores de cultura.
- **Deportes. Construir,** Mejorar, adecuar y/o dotar de la infraestructura deportiva municipal básica necesaria, así como los espacios de recreación y uso del tiempo libre, que permita a Marialabaja ser un municipio competitivo en las áreas que siempre ha sido como **Béisbol, Fútbol y Boxeo**, al igual que facilitar el surgimiento y promoción de otras disciplinas deportivas como el patinaje, bicigrós, en sitios adecuados para ello entre otros que se gesten en el municipio por las habilidades, motivación e interés de quienes lo practiquen. El deporte como estrategia de inclusión social con justas deportivas de la **población en situación de discapacidad**, el deporte favorece el desarrollo integral del individuo, de la familia de la sociedad, bien atendido lleva a un cambio profundo en la sociedad llevando a la



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

comunidad a un mejor estilo de vida saludable y sostenible en el tiempo. Con el apoyo a las diferentes disciplinas deportivas la comunidad marialabajense se verá beneficiada con familias sanas, jóvenes alejados de las drogas, haciendo deportes y desarrollando acciones culturales la vida y la juventud florecerá de nuevo, estas áreas son:

- o **El Béisbol**, templo y gloria del deporte municipal, remodelación total del Estadio Municipal de Béisbol,
- o **El Fútbol**, adecuación de canchas y espacios urbanos y rurales
- o **El Boxeo**, promoción y participación a nivel local y externos con instructores y dotación de implementos deportivos para sus practicas
- o **El Baloncesto** en honor a nuestros grandes deportistas de talla nacional e internacional construiremos un espacio para ello dotado en la cabecera municipal.
- o **El Patinaje** y otros deportes no menos importantes, pero que tendrán el debido apoyo como el **ciclismo y la natación** entre otros.

### 3.1.2 Juventud, Mujer y Adulto Mayor

- **Fortalecer la Oficina de Juventudes**, con miras a consolidar acciones que promuevan su liderazgo, su emprendimiento económico y productivo, su participación en el desarrollo a través de las acciones construidas colectivamente en Agenda Caribe articulada a la política pública nacional, regional y municipal.

**Con la Juventud en Riesgo** la atención es prioritaria, con programas de recuperación, reeducación, protección, promoción y restablecimiento de sus derechos a través del redescubrimiento de sus talentos en educación, deportes, cultura, uso del tiempo libre, productividad económica, comercialización de productos, espacios musicales para la paz para una juventud sana y segura.

De manera participativa construiremos espacios culturales y artísticos en barrios, de la cabecera municipal y en corregimientos con el fin de darle a la juventud el protagonismo que merece y garantizarle los espacios de participación activa de liderazgos naturales que poseen para las artes y danzas, la música, expresiones corporales artísticas y comunicativas donde se geste e impulse en ellos interés y constancia, el teatro el cine y otras actitudes como el baile típicos, de innovaciones y culturales como trampolín de libertad de expresión y liderazgo.

- **Mujeres:**

Plan de Acción para implementación de la Política Pública de la Mujer

- o Fortalecimiento de la oficina y/o Casa Taller de la Mujer y Asuntos étnicos.
- o Fomento, atención y protección de la salud mental y salud sexual de la mujer.



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- Implementación del Fondo de Desarrollo Social y económico para la Mujer (Acuerdo #012/Dic. 09/2017), articulado con gestión de recursos de economía naranja.
- Apoyo a la mujer productiva, mujer campesina, apoyo a las diferentes formas de la generación de ingresos económicos, a la comercialización de sus productos, mujeres cabeza de familia, mujeres víctimas, mujeres campesinas, mujeres populares, mujeres lideresas, mujeres hacedoras de cultura y saberes de los Consejos Comunitarios.
- A través de acciones conjuntas con el Gobierno Departamental y el Gobierno Nacional, haremos seguimiento a la **Mesa Municipal de Mujeres Víctimas**, casos de violencia basada en género (VBG). Estas acciones tendrán en cuenta la salud sexual y reproductiva de las mujeres y la salud mental, su educación, espacios de participación comunitaria, etc.
- **Adultos Mayores:** Gestionare y a través **Fortalecer** el desarrollo de los programas de atención y servicios de los adultos mayores, y su productividad a través de programas acompañados y dirigidos, así como apoyar la comercialización de sus productos. Promover espacios culturales activos, recreativos, lúdicos terapéuticos y uso del tiempo libre productivos que persiga la importancia de ser personal útil social que han aportado al desarrollo histórico municipal. Gestionar espacios más integrativos con sus familias y la sociedad que propicie unas mejores condiciones de vida y promuevan sus liderazgos.
- **Inclusión Social: Personas con Impedimentos** y Deficiencias en sus capacidades de desarrollo:  
En mi gobierno no habrá espacio para la discriminación social, será este el gobierno de la inclusión, gestión de alianzas estratégicas para su productividad económica, cultural, deportiva, ambiental y social.
- **Comunidad LGBTI, grupo de la diversidad sexual**, aunque este grupo o movimiento no muestra a nivel local ninguna representatividad organizativa como tal, es de ley su inclusión ya sea a nivel laboral o a nivel organizativo y reconocerles el derecho que tienen a los espacios de inclusión y participación para ello estaremos atentos a darle el reconocimiento pertinente para su inclusión en el desarrollo municipal al igual que generar estrategia socioeducativas orientadas a la no discriminación, reconocimiento de derechos y respeto para la sana convivencia y la paz.
- **Lo Étnicos y Cultural**, El municipio de Marialabaja es su mayoría territorial población Afro en más del 95%, pero ya existe en nuestro territorio comunidades indígenas (Cabildos) existen dos La Pista y Retiro Nuevo, con lo afro e indígena fortaleceremos nuestra identidad como municipio de mayoría Afro Colombiana con el fin de obtener apoyo y respaldo a Proyectos de Desarrollo para nuestra población Afro. Lo indígena de manera integral estos dos asentamientos indígenas tendrán especial atención en la planeación del desarrollo municipal.



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- **El Bullerengue y la Música:** La música es un elemento que ha corrido siempre por las venas de nuestros ancestros afrocolombianos marialabajense y caribeños, Marialabaja es uno de los dos municipios Afro Bolivarenses el otro es Mahates, en su cultura musical ancestral hemos mantenido vivo **El Bullerengue**, como una expresión cultural propia para el encuentro, la burla, el sarcasmo, la alegría, el cuento, el encuentro, los amoríos y recuerdos o remembranzas de una tierra continental desconocida y lejana para muchos, con indumentarias de colores fuertes y llamativos, amplios pliegues y puestos en mujeres muy bien engarbadadas que dando rienda suelta a sus deseos removían la tierra con sus pies mientras los tambores retumbaban los sonidos en el cuero golpeado por el hombre negro.

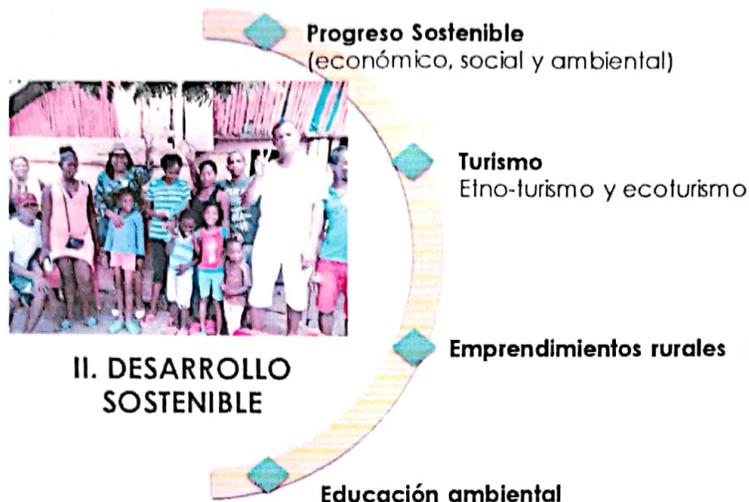
Esa expresión **musical Afro es el Bullerengue**, daré el apoyo necesario y suficiente para que hagamos de esa nuestra **cultura musical Bullerenguera un Icono Nacional** de gran impacto Cultural, para ello brindare, gestionare y consolidare las acciones de esta música en una **Política Pública Etno-cultural Municipal**, junto con las otras artes musicales y Culturales con el fin de preservar, consolidar y fortalecer su evolución y empoderamiento en las nuevas generaciones. Sacaré adelante las iniciativas comunitarias que resalten lo nuestro como **festivales y eventos sociales y culturales propios que promuevan la cultura barrial, veredal y corregimental y urbana.**

- **Consejos Comunitarios**, como autoridades ancestrales de administración de comunidades y territorios Afro, apoyare y fortaleceré su nivel organizativo aumentando sus capacidades a sus miembros para generarles capacidad de gestión, administración y sostenibilidad para su participación en desarrollo de su comunidad, articulado con el desarrollo municipal. Los **Cabildos Indígenas** asentados en la geografía municipal en igual sentido tendrán el respaldo de mi gobierno, con proyectos propios de su cultura étnica ancestral y productiva, con respeto a su cultura y derechos humanos y a su identidad como tal. Seré la garantía y respaldo a los derechos humanos de la población Afro Municipal de Marialabaja y de los cabildos indígenas de la Pista y Retiro Nuevo.



“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

### 3.2 DESARROLLO SOSTENIBLE



Gráfica 4. Ejes Fundamentales del Desarrollo Municipal. Desarrollo Sostenible  
Fuente. Elaboración Propia.

- En las **comunidades campesinas y pesqueras** de nuestro municipio lideraremos proyectos participativos que promuevan la productividad y comercialización de sus productos, que conlleven a mejores estilos de vida saludable de un mejor entorno y a través de la transformación del producto con valores agregados para su comercialización incluyendo la equidad de derechos entre hombres y mujeres en la ejecución de proyectos, aplicando la sustentación ambiental y sostenibilidad participativa e incluyentes.
- **Limpieza de caños y canales** naturales en la comunidad, gestionare con CARDIQUE y el nivel Nacional la limpieza y repoblamiento de nuestra **Ciénaga Grande de Marialabaja**, trabajare, gestionare y ejecutare las acciones y proyectos de la mano de la **Comunidad Campesina y las organizaciones de Pescadores**, de la mano de la dirigencia cívica y comunitaria hombres y mujeres por el bien del pueblo, gestiones con otros niveles de gobierno y entidades nacionales para que la población se sienta orgullosa de ser campesina y ser pescadores artesanales.

#### Priorización de problemas y áreas críticas:

- Protección y buen manejo del uso de los recursos naturales.
- Gestión del Riesgo de Desastres.
- Aplicación de Pedagogías en la comunidad y en las Instituciones Educativas para poder darle aplicación al Compromiso Ambiental, establecido ya mediante Acuerdo Municipal.

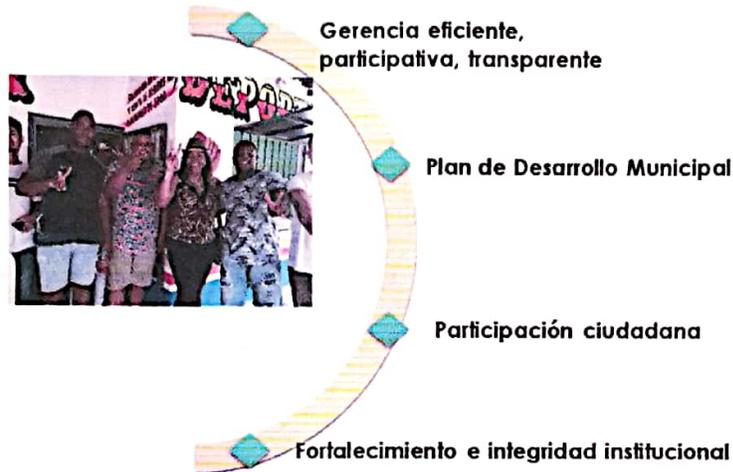


## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- Promoción y protección del Medio Ambiente, erradicación de basureros satélites que ponen en riesgo la salud de la población por la proliferación de vectores que atentan contra la salud.
- Protección de los Espacios Públicos mediante acciones de compromisos con comerciantes, policía, empresa de transportes, motocarros, bici taxis, moto transportadores, etc., lo cual permitirá mejorar la movilidad urbana y proteger a la ciudadanía por su seguridad.
- La entrada o vía principal de Marialabaja (La Curva), le serán agregados espacios de protección a peatones y ciclistas como **Ciclo Rutas y Andenes**, igualmente se **sembrarán árboles vistosos y ornamentales** que den en un futuro no lejano belleza y colorido a nuestra entrada, así como una especial iluminación y aviso de **Bienvenidos a Marialabaja y en el anverso/Regrese Pronto**.
- La iluminación de esta vía de entrada será gestionada a través de la implementación de luces led derivada de luz solar o paneles solares.
- Apoyo a la Promoción del **Ecoturismo y Etno-Turismo**, formación para el conocimiento del recurso humano local que puede participar en las rutas de turismo para senderos ecoturísticos, senderos de avistamiento de aves, flora y fauna, embarcaciones para el turismo de pasajeros acuáticos.
- Se implementará La **Oficina de Eco y Etno Turismo Municipal**.
- Construcción de **Paradores Turísticos** en sitios estratégicos de la Vía principal Nacional y otro en la Entrada Principal de Marialabaja y San Pablo, de igual manera **gestionare** la construcción futurista de un **Mirador en la Ciénaga** de Marialabaja vía **Puerto Santander** y otro en la **Represa de Playón** (la torre).
- **Educación Ambiental:** formación integral cultural ambiental de las familias. \*Fortalecer el **PRAE** (Proyecto Ambiental Escolar) y el **PROCEDA** (Proyecto Ciudadano de Educación ambiental).
- Diseñar, gestionar e implementar la organización de **empresas y microempresas de Reciclaje de Materiales Aprovechables** y crear la **Asociación de Recuperadores**, con miras a mejorar la salud y el ambiente estético de la comunidad, erradicando basureros satélites que afectan la salud pública y afean el entorno, generare las acciones cívicas y comunitarias, convenios y apadrinamientos para estas acciones, **generación de ingresos** para las familias, **implementación de la banca de alimentos**.
- Gestión y ejecución de proyectos de **saneamiento básico y ambiental** en comunidades urbanas y rurales.
- Gestión, diseño, construcción e implementación de **Viveros de plantas y árboles** ornamentales y especies nativas para repoblamiento en áreas

deforestadas, áreas ribereñas y zonas costeras de la ciénaga, playones y La Montañita de San Pablo. Así mismo el VIVERO avanzara también con un área para **plantas medicinales y aromáticas**.

### 3.3 DESARROLLO INSTITUCIONAL



Gráfica 5. Ejes Fundamentales del Desarrollo Municipal. Desarrollo Institucional  
Fuente. Elaboración Propia.

El **Desarrollo Institucional** es básico y fundamental para Promover la Organización Administrativa y la Gerencia en el Municipio, **La Participación Comunitaria**, el Manejo de los Recursos del Municipio, **la Transparencia** y Eficiencia de la Inversión del Gasto Público, **finanzas municipales**, para una mejor **Rendición Publica de Cuentas** de cara a la comunidad de Marialabaja, porque sus áreas básicas hacen referencia a la **Gerencia y Administración**, a la **Planeación del Desarrollo Municipal**, al Manejo eficiente de la inversión de los recursos Públicos, el seguimiento y **Control**.

- **Como Alcaldesa** daré a la Administración Pública Municipal un nuevo estilo, el estilo de una **Gerencia Eficiente, Participativa, Transparente e Inclusiva**, para ello daré la importancia necesaria al proceso de la **Planeación** que será clave en la formulación de un buen **Plan de Desarrollo Municipal para el cuatrienio 2020 -2023**, que se convertirá en la Brújula que nos marcara el Norte de nuestro Desarrollo Municipal, será trabajado y ejecutado con Participación de la Comunidad y todos los estamentos representativos de la sociedad civil marialabajense organizada, **ejerciendo siempre Control** sobre los recursos, actualizare el **Esquema pertinente de Ordenamiento Territorial**, lo que permitirá al municipio organizar mejor el desarrollo del territorio y tomar las acciones pertinentes, se hará siempre teniendo en cuenta la participación de la sociedad civil organizada a través del Consejo Territorial de Planeación (CTP).



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- **Participación ciudadana:** Creación y/o Fortalecimiento de los espacios y escenarios de la sociedad civil que otorguen a la dirigencia cívica social y comunitaria asiento, reconocimiento y representatividad digna de su liderazgo, en los estamentos de ley como CTP, CMDR, Consejo Comunitarios, Comités de Discapacidad, Consejo Municipal de Mujeres, Consejo de la Juventud, etc., etc., y otras instancias ya creadas que deben interlocutor con la gestión pública municipal, para el fortalecimiento de la participación comunitaria.
- Se implementará la creación y/o se **fortalecimiento de la Oficina de Desarrollo Comunitario**, para atender e interlocutar con las JAC, las organizaciones de base comunitaria, Gestión del Riesgo de Desastres, Bomberos, Defensa Civil, Consejos Comunitarios, y demás organizaciones de la comunidad.

### 3.4 DESARROLLO ECONÓMICO.



**Gráfica 6.** Ejes Fundamentales del Desarrollo Municipal. Desarrollo Institucional  
**Fuente.** Elaboración Propia.

Implementare en mi gobierno una **POLITICA FISCAL** austera y de Transparencia.

- Fomentare el Mejoramiento de la Política Fiscal del Municipio a través de Transparencia en la Gestión, la Rendición Pública de Cuentas, Incentivos a los contribuyentes para que decidan tributar y apalancar las obras de desarrollo municipal, promover al Municipio como destino turístico, Etno - turístico y



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

ecoturístico Seguro, gestionar la atracción de grandes, medianos y pequeños inversionistas a Marialabaja para que inviertan en el campo, en la industria y en el comercio con lo cual se generaran nuevos empleos y se reactivará y aumentara la economía municipal, apoyare al país y al municipio de propietarios que queremos, a través de la titulación de predios urbanos.

- Velare por la **Transparencia en la Gestión**, aplicando los procedimientos técnicos jurídicos y administrativos que sean pertinentes, con lo que recuperare la fe perdida en los gobernantes, haciendo mi mayor esfuerzo por **eliminar la corrupción de la administración pública municipal**, que tanto daño ha hecho al pueblo de Marialabaja, mantendré siempre la disposición de procesos y puertas abiertas a las veedurías, a los entes de control y a la ciudadanía por el bien de la comunidad.

El Municipio de Marialabaja, en lo social el 95% de su población es de origen afro; en lo productivo tiene más de once (11) cadenas productivas agrícolas (ají dulce, arroz-riego y secano, frijol, maíz-tecnificado, tradicional- yuca, ñame, palma de aceite, cacao, plátano, guayaba, mango, ahuyama, batata etc.) en un área superior a las 10.000 hectáreas sembradas, con una producción que supera las 50.000 toneladas; la cadena pecuaria conformada por la ganadería bovina con una población de más de 20.000 cabezas y una producción de leche más de 40.000 litros diarios; aves, pesca y piscicultura. En seguridad alimentaria, en disponibilidad de alimentos solo se disponen de 3,3gr/persona/día de leguminosa, la de frutales y hortaliza solo se tiene 41gr/persona/día, siendo que los requerimientos exigidos por lineamientos internacionales son de 200gr/persona/día.

En la propuesta de las políticas participativas a la comunidad, está la generación ingresos que llamaremos generación de riquezas, mejoramiento de la productividad y competitividad en el sector agropecuario y agroindustrial fortalecimiento de la participación de las organizaciones de base del municipio.

En esta propuesta programática lo que proponemos es dar mayor participación a la población del municipio generar diferentes formas y estrategias de empleabilidad en búsqueda aumentar y/o mejorar ingresos, la productividad, la competitividad del sector agropecuario y la agroindustria, mejoraran la participación de las organizaciones en el Municipio.

Implementaremos los servicios de extensión agropecuaria, en lo referente a la investigación, transferencia de tecnología, y asistencia técnica, mejorar la participación de las organizaciones comunitarias del sector agropecuario en el municipio

Se fortalecerá a la **Unidad de Asistencia Técnica Municipal (UMATA)**, como mecanismo de concertación, gestión y ejecución de las políticas productiva, planes, programas y proyectos a nivel del municipio, se fortalecerá, el Consejo



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

Municipal de Desarrollo Rural (CMDR), se diseñará y/o se fortalecerá la **Política Pública de Seguridad Alimentaria**, con miras a suplir las deficiencias en productividad, cantidad, calidad, comercialización y acceso de la población al acceso y consumo de alimentos, se brindará la asistencia técnica a pequeños y medianos productores del campo para que aumenten su productividad con las políticas de fomento que se implementen.

- **Sector Empresarial.** Daremos respaldo y confianza a grandes, medianos y pequeños empresarios e industriales que decidan venir a Invertir en Marialabaja, para ellos **esta será una administración abierta a los potenciales inversionistas** de la agroindustria, del comercio, del turismo ecológico, la productividad, la pesca artesanal, las artes y la cultura abierta a las nuevas empresas.
- **Productividad.** Recuperaremos el amor de nuestra gente campesina por el campo la productividad del campo es la vida de nuestra gente apoyare la producción campesina y de la pesca artesanal para el autoabastecimiento de la población local y para llevar a otras ciudades de la Costa Caribe productos pesqueros, gestionare convenios para que este sector pueda en su cadena productiva integrar la equidad de género y además generar la aplicación de valor agregado para elaborar productos alimenticios derivados del pescado, con asistencia técnica formación capacitación y asesoría profesional a través de la UMATA y entidades como SENA entre otras.
- **Patios Productivos.** Así mismo, comprometo mi voluntad política para la producción y generación de alimentos e ingresos como una manera de mejoramiento de la calidad de vida de familias urbanas y rurales a través de la implementación de la **Estrategia de Patios Productivos familiares**, para el auto consumo y será acompañada de una gestión de comercialización del producto o cosecha final restante, gestión que podría beneficiar a los más de 150 Hogares de Bienestar Familiar y comercio en general.

Buscaremos la articulación con los demás niveles de la gestión pública territorial como departamental y nacional para el apoyo a proyectos de desarrollo municipal de impacto para el campo, así como para comunidades rurales, organizaciones de víctimas, organizaciones sociales de mujeres, jóvenes, organizaciones de la discapacidad, adultos mayores.

Sera necesario buscar y Gestionar la firma de CONVENIOS con entidades Públicas y Privadas, para apoyar y apalancar el desarrollo Urbano-Rural de Marialabaja, convenios con La AUNAP, El SENA, CARDIQUE, ESAP, FUNDEMARIA, Comerciantes, Transportadores, ANUC, Universidades, ONG's, locales, regionales, nacionales e internacionales, entre otras.



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

**Generación de Ingresos** a través de convenios para el desarrollo de estrategias formativas, productivas, artesanales, micro empresariales involucrando para ello la **Economía Naranja**.

- **El Sector Transporte.** Con este Gremio buscare los mayores entendimientos y acuerdos que conlleven a gestionar, diseñar y avanzar en la construcción de la Terminal de Transportes en el municipio a través de las alianzas PP., que permitiría a la población local y foránea una mejor movilidad, mejor calidad de infraestructura traducida en seguridad y comodidad.
- **Con los Motorizados y demás** que prestan servicio de transporte, apoyare su derecho al trabajo y concertaré con ellos formas de acuerdo y estrategias de no obstrucción de espacios y vías públicas, procurando una organización que brinde seguridad y confianza a la comunidad.
- **Entrare a estudiar la viabilidad técnica, jurídica y económica** de la creación de la Secretaria (Oficina) de Tránsito Municipal, para la organización y control de flujo vehicular que mejore y optimice la movilidad interna en el municipio, esto en convenio puede ser con otras dependencias de tránsito.
- **Titulación de Predios Urbanos:** Con el propósito de legalizar la propiedad de los predios en el área urbana de la comunidad Marialabajense a los poseedores de buena fe, les digo esto será una realidad, voy a apoyar y consolidar el país de propietarios y de derechos titulares de la propiedad, que tanto queremos, gestionare y ejecutare los programas y los proyectos, las acciones y los convenios que sean pertinentes con el acompañamiento del gobierno departamental y gobierno nacional, para convertir a Marialabaja en un municipio de dueños y titulares de derechos de la propiedad raíz (Predios y viviendas), construidas con esfuerzos del jefe de hogar y de su núcleo familiar de buena fe, esto va a ayudar a aumentar la Base de Datos del Catastro y por ende los recursos propios del municipio.
- **Gas Natural Domiciliario.** Gestionare para sectores urbanos y rurales la **ampliación de cobertura del servicio de Gas natural domiciliario**, esto ayudaría a la recuperación de tala de árboles que son usados para combustible (leña) así mismo permite disminuir las afectaciones a la salud de vías respiratorias por ingesta de humo en la niñez y personas mayores; para ello hare las gestiones, los convenios y formulare los proyectos que sean necesarios y pertinentes para su implementación durante mi gobierno.
- Gestionare la **creación e implementación y dotación del Museo Histórico de Marialabaja**, con apoyo del gobierno departamental “ICULTUR” y el Ministerio de Cultura.

Con las empresas ya existentes en Marialabaja mantener las mejores relaciones, con seguimiento a las que por ley deban ejecutar planes de manejo ambiental.



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- **Capacitar a la ciudadanía**, a la dirigencia cívica y social organizada, para su empoderamiento y ejercicio del control social y poder ciudadano fortaleciendo con ello la Participación social, comunitaria y ciudadana.
- **Gestionare ampliación** de cobertura Urbana y Rural, en cuanto a saneamiento básico en sectores vulnerables, servicio de energía eléctrica y alumbrado público, hare los avances en gestión y ejecuciones necesarias para implementar en las Instituciones Educativas las **Energías Alternativas**, como la energía recolectadas a través de **Paneles Solares**, esto podría permitirnos un ahorro considerativo de recursos económicos en años al municipio, así mismo representaría un mejoramiento de la calidad en los servicios de la comunidad educativa por la seguridad y permanencia y estabilidad de un servicio tan básico en las instituciones por los equipos que se manejan y los ambientes que son necesarios ofrecer al alumnado a docentes y administrativos, que representan y aumentan la calidad educativa.
- Gestionar la **adquisición de predios** urbanos para la construcción de **viviendas de interés social (VIS)**, hare mejoramientos de viviendas a familias vulnerables y en extrema pobreza, viviendas saludables, viviendas en sitio propio y por autoconstrucción. Lo cual elevará la estética urbana, mejorará la infraestructura municipal y se aumentará la calidad de vida de las familias.
- Diseñaré, formularé, gestionaré y **llevaré a cabo proyectos de construcción y mejoramiento de vías urbanas y corregimentales**, especialmente andenes, bordillos y cunetas en tramos y sectores cercanos o que conduzcan prioritariamente a zonas o instituciones educativas y/o escolares.
- **Vías de Comunicación.** Gestionare y ejecutare apoyos para mejoramiento de vías terciarias o internas que den a las comunidades de los corregimientos agilidad en el transporte de sus cosechas y comunicaciones con las vías principales a la cabecera municipal y demás centros poblados, solución efectiva el uso y construcción de Placa Huella, con cunetas y alcantarillas.
- **Planta de Beneficio Animal (Sacrificio de Ganado mayor y Porcino).** Gestionare el Diseño y ejecución del Proyecto Tipo (DNP), para el casco urbano, con el firme propósito de sacar adelante una obra importante para el municipio, que permitirá un mejoramiento de calidad en el sacrificio y consumo de carne bovina y porcina, así como también el entorno del sitio y su infraestructura municipal, con el proyecto tipo se busca mayor transparencia y agilidad, inclusión y equidad, estos proyectos Tipo también los utilizare para otras obras varias en el municipio porque permiten el ahorro y la aplicación de Estándares de calidad, procurando siempre la inocuidad en la manipulación y consumo del producto final cárnico en condiciones óptimas.



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- **Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Básico.** Revisión y gestión de ampliación de cobertura en los servicios públicos domiciliarios de agua potable, alcantarillado y/o saneamiento básico buscando siempre un mejor servicio en calidad y cobertura para la comunidad, una salud digna para la gente de Marialabaja, gente trabajadora, gente que ama a su pueblo y quiere seguir en su tierra. Revisaremos esos convenios y miraremos los ajustes necesarios para mejorar condiciones y calidad en el servicio con la empresa ACUMARIA, haremos lo pertinente para articular gestiones acuerdos y las acciones que correspondan a cada parte, pensando siempre en el bien de la comunidad.
- **Saneamiento básico para viviendas de sectores y familias vulnerables,** llevaré a las familias poseedoras de estas viviendas la construcción de un sistema básico de recolección de excretas en pozos sépticos, que se construirán con participación comunitaria.
- Gestionare ante la **Gobernación de Bolívar y el Gobierno Nacional,** la **ampliación de cobertura del servicio agua potable urbana** y en la parte rural o corregimientos, caseríos y veredas se gestionará e implementará un sistema de suministro o dispensador comunitario/artesanal que supla estas necesidades esto con participación de la comunidad, que las gestiones y los convenios permitan.
- **Residuos Sólidos (Basura) Reciclables:** Gestionare, creare e implementare un centro de acopio para el reciclaje de desechos como cartón, plástico y papel, chatarra de hierro y aluminio y demás, otra estrategia para generación de ingresos. Haremos los Convenios pertinentes con Banca mía (Pública y Privada), para su consolidación capacitación y puesta en marcha de la estrategia.
- **ASEO:** Mantendremos la vigilancia sobre este servicio básico y erradicaremos los basureros satélites que pongan en peligro la salud de la gente, gestionaremos un ambiente sano para la comunidad implementaremos el comparendo ambiental, la educación ambiental y las calles limpias apoyados en las familias, la ciudadanía y las instituciones educativas, el comercio, los gremios económicos, organizaciones campesinas y demás.
- **GREMIOS DE LA PRODUCTIVIDAD,** serán mis aliados en el cuatrienio junto a ellos, junto a la dirigencia cívica, junto a la dirigencia social y comunitaria, junto a la colectividad organizada, como mujeres, madres comunitarias, juventud, juntas de acción comunal, **haremos un gobierno abierto, justo, de inclusión social y étnica y con equidad de género.** Estos sectores son:



## “Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”

- o Agroindustriales
- o Ganaderos
- o Comerciantes Urbanos y Rurales
- o Pescadores Artesanales
- o Transportadores
- o Transportadores Motorizados y similares
- o Mercaderes de la Plaza de Mercado
- o Vendedores estacionarios y ambulantes
- o Empresarios/as
- o Campesinos
- o Gremios Artesanales
- o Fundaciones y ONG´s

Espacios públicos seguros para la Gente

### INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

- Pavimentación en concreto rígido de calles urbanas que ya cuenten con conexión a agua, gas y alcantarillado, vías urbanas principales contarán con señalización y Ciclo rutas (ciclistas), andenes para la movilidad y seguridad a transeúntes.
- Gestión diseño y ejecución de **proyectos de andenes, bordillos y cunetas** buscando siempre la protección y el mejoramiento de la calidad de vida de la población, hare gestiones de proyectos para su ejecución, en la ruralidad con Placa Huella.
- Gestionare con el acompañamiento del **Gremio Transportador y Comerciantes** la **construcción de la nueva Terminal de Transportes de Marialabaja**, generando así un mejor desarrollo para el municipio y su gente.
- Con el **Gremio de la Agroindustria** el más grande del territorio como lo es **El Gremio de la Palma de Aceite**, buscaremos, gestionaremos e implementaremos Las Estrategias sociales, deportivas, culturales y económicas necesarias que nos permitan mejorar la calidad de vida de las Mujeres, de jóvenes y comunidad en general en **generación de ingresos**, artesanías, gastronomía, etno-turismo, prevención de la drogadicción en la juventud en riesgo, en la educación técnica, tecnológica, formal y no formal, educación superior en convenio con universidades públicas y privadas, con ello haremos los cambios y transformaciones sociales para continuar en victoria.
- **La producción Artesanal** será fortalecida a través de su estructuración organizativa y nuevos mercados de comercialización, hare las gestiones y los convenios pertinentes para lograr visibilizar y fortalecer organizativamente a este gremio que podrá así aumentar posicionarse en el mercado laboral y aumentar sus ingresos mejorando su calidad de vida.



## **“Marialabaja en Victoria, buscamos la paz y el bienestar de la gente, bajo un enfoque sostenible”**

- En Sectores vulnerables **donde haya pocas posibilidades de conexión al sistema de alcantarillado** se implementará y/o construirá un sistema de saneamiento básico como son pozas sépticas, que entraran a mejorar el ambiente y la calidad de vida de las familias y por ende de la comunidad, especialmente a adultos mayores, jóvenes, niñez e infancia.
- **Otros Convenios Especiales:**
  - **Bomberos**
  - **Defensa Civil**
  - **Universidad de Cartagena y otras** para la Educación Superior
  - **SENA, ESAP y otras** para la Educación y capacitación del talento humano.
  - **Alianzas Publico/Privadas**

Para ello firmo este documento que es mi Propuesta de Gobierno, que ha sido preparada teniendo como insumo fundamental las diferentes ideas de solución a las diferentes problemáticas sociales y de desarrollo planteadas por la comunidad Marialabajense a través de las muchas reuniones y de los muchos encuentros urbanos y rurales que hemos tenido para ello, pero no es un documento perfecto es un documento perfectible, esto quiere decir que podríamos mejorarlo y lo que no encuentren específicamente plasmado en él, no quiere decir que esta por fuera de mi voluntad política para ejecutarlo.

Con sentimientos de respeto y amor por Ustedes que son mi Pueblo, atentamente,

**RAQUEL VICTORIA SIERRA CASSIANI**  
CC#45.365.874 de Marialabaja