

PLAN DE GOBIERNO

LUIS ALEJANDRO FÚNEME GONZALEZ
CANDIDATO ALCALDÍA DE TUNJA
2020-2023

Q



¿Quién es Alejandro?.....	1
¿Por qué Nos UNIMOS?	5
Presentación Metodológica.....	7
Gestión y Soporte	9
PUESTA EN MARCHA Y DESARROLLO.....	11
1. PILARES.....	13
1.1. Pilar de Movilidad	13
1.2. Pilar de Empleo	18
1.3. Pilar de Salud.....	21
2. EJES DE DESARROLLO.....	25
2.1. Consolidación Regional	25
2.2. Responsabilidad Ambiental	26
2.3. Desarrollo económico y competitividad	28
3. ESTRATEGIAS DE GOBIERNO	33
3.1. Ordenamiento Territorial.....	33
3.2. Desarrollo Rural, Emprendimiento e industria	35
3.3. Empoderamiento Cultural y patrimonial	38
3.4. Ciudad de la Creatividad, Ciencia Tecnología e Invocación.....	43
3.5. Turismo Creación de Producto	45
3.6. Hábitat, vivienda y embellecimiento local.....	46
3.7. Tunja Bicentenario	50
3.8. Ciudad del Conocimiento, Educativa y Universitaria.....	50
3.9. Mujer, Adolescencia, Niñez y Primera Infancia	53
4. PRINCIPIOS ARTICULADORES TRANSVERSALES.....	58
4.1. Seguridad y convivencia ciudadana	58
4.2. Tunja Incluyente y Diversa	60
5. DIMENSIONES DEL DESARROLLO SOSTENIBLE	65



¿QUIÉN
SOY?

¿Quién es Alejandro?

Tengo 38 años, Mis padres Luis y Carmen, boyacenses, emprendedores, me enseñaron y transmitieron el amor por mi ciudad.

Mi esposa Gisela Rodríguez Bacca con la cual tenemos dos maravillosos hijos Juan Sebastián y Mariana, nuestra familia la complementa Kiara, nuestra peluda, ellos son mi mayor orgullo, mi apoyo continuo, motivación y alegría para emprender este sueño: tener una mejor ciudad.

Soy bachiller del Colegio de Boyacá; Médico Cirujano de la Universidad de Boyacá; y especialista en Gobierno y Gestión Territorial de la Universidad Santo Tomas de Tunja.

Cada una de las personas que han acompañado mi vida, así como las Instituciones por las que he pasado, fortalecieron los principios y valores inculcados en mi infancia, así como el don de servicio.

Mi pasión desde niño por el deporte me permitió representar la Selección Tunjana y Boyacense de Fútbol, posteriormente presté mis servicios como médico al equipo Patriotas Boyacá e hice parte del cuerpo técnico que ascendió a la categoría “A” en el año 2011.

A mis 31 años, fui honrado al ser electo concejal de esta ciudad con la mayor votación del municipio, en aquel periodo lideré los proyectos: trabajo decente, nueva terminal para Tunja, parque agroalimentario, gestión de recursos para hospital de segundo nivel y todos y cada uno de los proyectos que demostraron beneficios para nuestra ciudad, los cuales estudié de manera responsable y minuciosa.

Como profesional en salud, desempeñé cargos en diferentes instituciones, tanto públicas como privadas, el último de ellos Sub Gerente de Servicios de Salud del Hospital San Rafael conociendo la problemática y haciendo aportes en la solución a los mismos con programas de ampliación en el número de consultas ambulatorias, implementación de plan de contingencia por emergencia funcional, atención en consulta de urgencias directamente por pediatra en menor de 14 años, entre otros.

A lo largo de mi carrera política, empresarial y profesional, he podido conocer a detalle mi ciudad, dándome una visión holística y crítica de los potenciales que

tenemos para salir a delante, pero reconociendo también, los problemas que la aquejan y han impedido el desarrollo de Tunja.

En este largo recorrido he podido escuchar y hablar con los representantes de las comunidades, académicos, comerciantes y empresarios de la ciudad, donde he podido ratificar que los hombres y mujeres de Tunja, tienen claro lo que quieren: oportunidades reales de trabajo, una mejor movilidad, eficiencia en la salud y control en las alzas y distribución de los impuestos, ¡y claro! al igual que nosotros sueñan con una ciudad que progrese a un mejor mañana.

No pararemos de caminar y estudiar a Tunja, de escuchar a los ciudadanos y todos los sectores sociales, con el fin de plasmar en este plan de gobierno, respuestas sensatas a todas y cada una de esas necesidades.

Si bien la ciudad ha avanzado en muchos asuntos y ha obtenido logros importantes, considero que nos falta aún mucho por caminar. Sueño, quiero y creo en una ciudad Segura, con Salud, con Oportunidades, una ciudad moderna y eficaz en su movilidad, una ciudad de todos y para todos, donde lo primero es la gente.

Mi aspiración a la Alcaldía de Tunja será por el partido conservador, el cual ha confiado y cree en mí y en nuestra propuesta, la cual puede volver una realidad todos los sueños de los tunjanos.

Te invito para que me conozcas y me acompañes en este plan de gobierno, que materializará esos sueños de ver a Tunja como la mejor ciudad de Boyacá y por qué no decirlo una de las más sobresalientes del país.

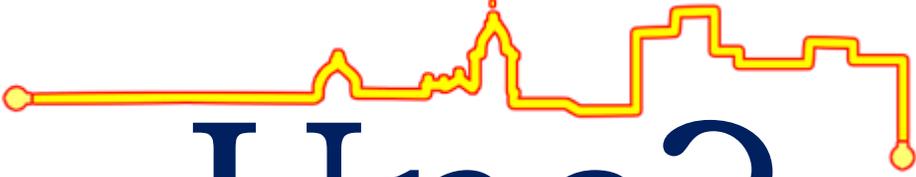
Luis Alejandro Fúneme González

Candidato a la Alcaldía de Tunja 2020-2023

Partido Conservador Colombiano.



¿Qué nos Une?



Nos UNE Un sentimiento de mejorar nuestra ciudad, **Tunja...**

Soñamos con una ciudad que brinde a sus habitantes oportunidades dignas de trabajo.

Soñamos en tener la ciudad más culta y consciente de su potencial turístico.

Soñamos con autopistas modernas, que favorezcan la movilidad de toda Tunja.

Soñamos en contar con una cobertura escolar para todos nuestros niños niñas y adolescentes, tanto en la ciudad como en las veredas de Tunja.

Soñamos con niños, niñas, adolescentes, adultos y personas mayores sanos, con un sistema de salud que cubre más del 80% de la población.

Soñamos en tener espacios lúdicos recreativos idóneos para la ciudad.

Soñamos con profesionales recién graduados encontrando trabajo en la ciudad, reduciendo la tasa de desplazamiento laboral.

¿Por qué Nos UNIMOS?

Cansados de la manera tradicional en que se hace política y con el ánimo de querer transformar y mejorar las falencias de nuestra ciudad desde la vida pública, decidimos salirnos de nuestra zona de confort y renunciar a la comodidad de solo opinar o criticar para empezar a movilizarnos, proponer y hacer política.

Representamos un cambio político, donde se combina la juventud con la experiencia, permitiendo contar con una nueva alternativa, una nueva forma de gobernar. Sabiendo que la política es, ante todo, una decisión de servicio, una responsabilidad. Es trabajar por la gente y para la gente.

Rechazamos las prácticas indeseadas que otros han adoptado para convertir la política en un negocio. Sin duda, la corrupción sigue siendo una realidad inaceptable y estamos convencidos que, bajo un buen gobierno, se puede presentar transparencia y eficacia en la gestión y ejecución del presupuesto municipal.

Sabemos que **Unidos por Tunja** podemos tener un gobierno y política decente y honesta. Queremos demostrarles a todos aquellos que confían en nosotros y a todos los Tunjanos, que se pueden dar resultados, que haremos realidad este plan gobierno y cambiaremos el estilo de vida de todos sus pobladores y sus futuras generaciones.

Somos conscientes y tenemos claro que no debemos dejarle el espacio de la política a los que de manera cómoda y cínicamente se aprovechan de ella. No hay duda: en la política es donde se toman las decisiones más importantes de la sociedad.

Todos **Unidos por Tunja**, lograremos:

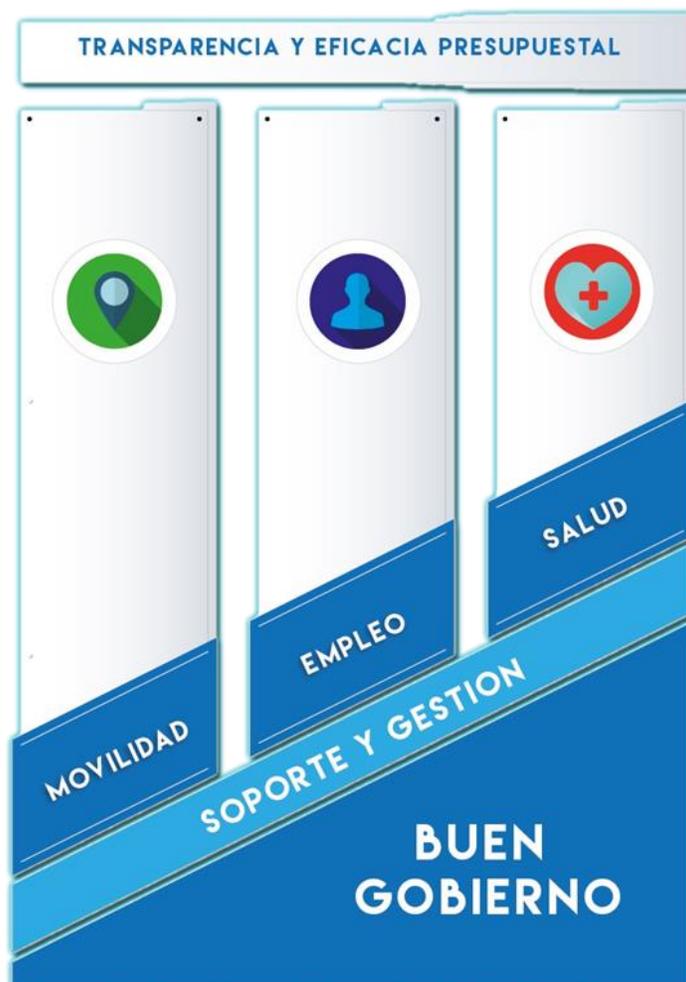
- 
- A decorative graphic consisting of a thick yellow line with an orange outline, starting with a yellow circle on the left and ending with a yellow circle on the right. The line has several peaks and valleys, resembling a stylized path or a signal waveform.
- Tener la mejor ciudad del país.
 - Contar con una cobertura de salud, digna para la mayoría de nuestros habitantes.
 - Ser la ciudad más educada.
 - Tener el mejor esquema de movilidad, con los índices de tráfico más eficientes del país.
 - Desarrollar el potencial de la ciudad y elevar su calidad de vida.
 - Generar opciones dignas de trabajo, para nuestros jóvenes favoreciendo el desarrollo de la ciudad.

Presentación Metodológica.

A partir del estado actual en el que encontramos a Tunja y con el fin de hacer la diferencia, nuestra administración trabajará bajo la implementación y aplicación de la metodología de buen gobierno, la cual pretenderá garantizar la transparencia y eficacia presupuestaria de la ciudad.

La implementación de la metodología de buen gobierno permitirá de igual forma tener reportes diarios y en tiempo real del plan de desarrollo y de cada una de las acciones de la alcaldía, favoreciendo el control ciudadano.

Nuestra alcaldía se enfocará en:



La focalización en estos segmentos de trabajo NO expresa que no atenderemos los demás sectores y carteras de la alcaldía. Todo lo contrario, de esta manera se pretenderá presentar una administración ordenada y sistemática en el direccionamiento de la ciudad; la cual, hoy por hoy está en constante crecimiento, los nuevos proyectos de vivienda y centros comerciales se están descentralizando hacia el norte; el centro alberga a las instituciones públicas y potencial arquitectónico - turístico, al noroccidente se concentra más de la mitad del estudiantado universitario de la ciudad, la pequeña y mediana industria desarrolla su actividad al suroriente, a estos le sumamos la baja capacidad para abrir nuevas vías, lo que nos conlleva a constantes trancones y tráfico lento, lo que hace agobiante los desplazamientos y desfavoreciendo el desarrollo económico local. La capacidad laboral publica esta reducida a los empleos generados por la gobernación, la alcaldía, Corpoboyaca y la rama judicial, contrastado con el sector privado, se evidencia una ausencia notable de grandes empresas que desfavorecen el ecosistema laboral de la ciudad de donde se aprecian a las universidades como grandes contratantes, la mediana empresa es casi nula, dejando la mayor carga sobre las pequeñas y microempresas familiares, las cuales son bajamente generadoras de empleo.

Sabemos y entendemos el bienestar de la salud como un proceso íntegro, de nada sirve contar con empleo y gozar de excelentes comodidades si no se cuenta con una salud real, es por ello por lo que consideramos la salud, como un pilar de desarrollo en nuestro plan de gobierno, ello y gracias a las últimas adquisiciones hechas en 2019 por la gobernación de Boyacá, Tunja cuenta con la infraestructura instalada necesaria para poder dar cubrimiento total a toda su comunidad y municipios vecinos. Es una apuesta ambiciosa y osada, pero bajo la creación e implementación de un plan de control y prevención que contenga derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género. “Podemos llegar a ser un modelo nacional en atención primaria y secundaria”.

Asimismo, la cultura, el deporte y la recreación, se estimularán con el propósito que todos los tunjanos, reconozcan el potencial turístico cultural con el que cuenta la ciudad, se trabajará para reformar la conciencia colectiva por medio de campañas pedagógicas que pretenderán volver más consciente y cívicos a todos los ciudadanos.

El preludio anteriormente mencionado, lo llevaremos bajo la implementación de buenas prácticas de gobierno, la transparencia y eficacia presupuestal serán los estandartes de este gobierno, y por lo que queremos ser recordados por todo nuestro pueblo tunjano. Por tal motivo hemos dispuesto la generación de dos herramientas de control y veeduría ciudadana, las cuales pondremos en funcionamiento a los 5 meses de estar posesionados, la primera herramienta permitirá tener en tiempo real, nombre de los proyectos presentados, avance en las obras, entrega e impacto de estos, la segunda cruzará variables financieras develando el gasto e inversiones que realizará la administración municipal.

Se presentan a continuación los diagramas y estructuras internas planteadas para el logro de este plan de gobierno.

Gestión y Soporte



Fuente: Creación Propia Plan de Gobierno – Tunja nos UNE

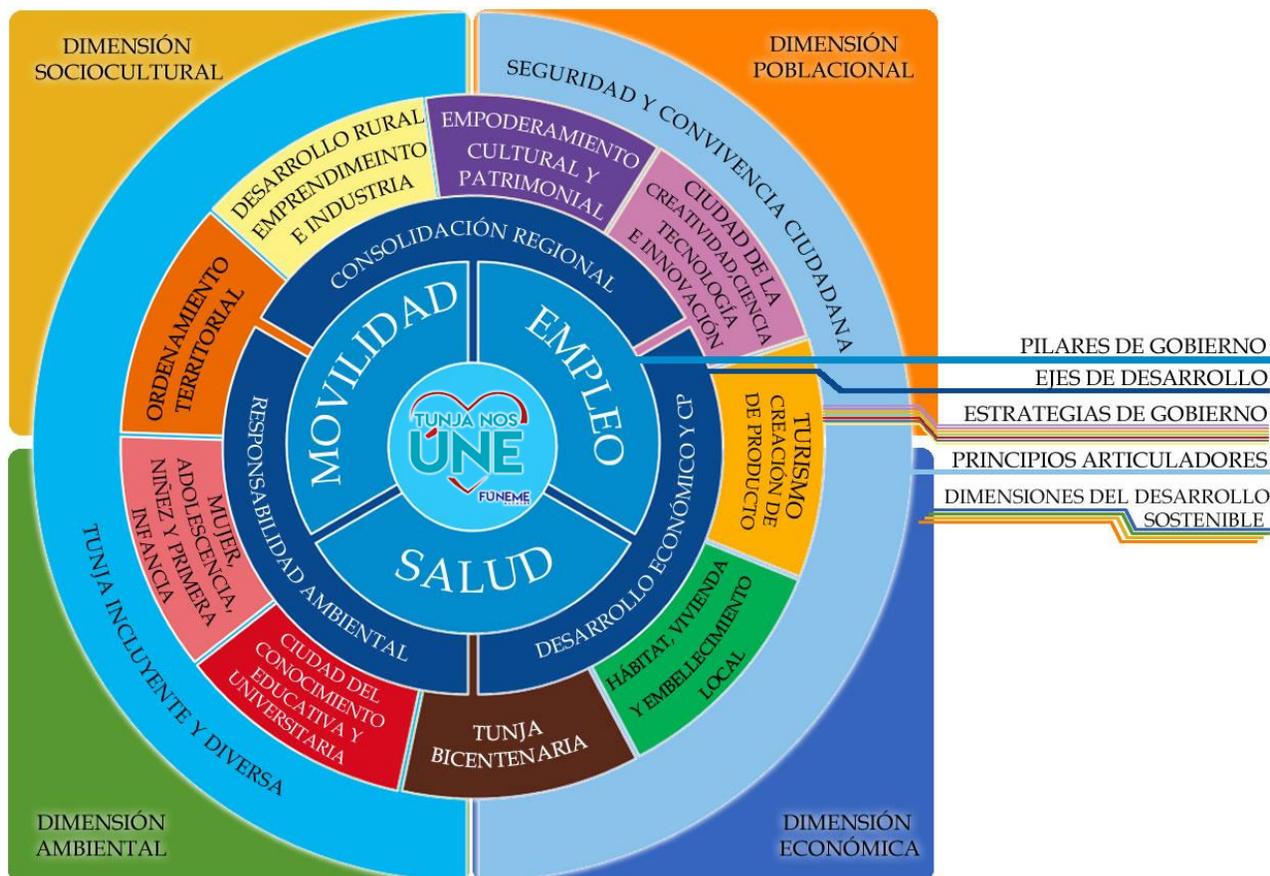
La oficina asesora de planeación y las secretarías de infraestructura, hacienda y de gobierno, fungirán su rol articulador y de gestión, garantizando transversalmente la planeación, puesta en marcha y entrega de los proyectos planteados en el plan de desarrollo, velando por la prontitud en la toma de acciones con el fin de facilitar tramites al interior de la administración. De igual manera serán los responsables de liderar y tener actualizados los tableros de control y monitoreo presupuestal y de gestión, los cuales se podrán consultar en tiempo real, facilitando los procesos de veeduría por parte del concejo y ciudadanía local.

Estas oficinas, también tendrán la responsabilidad de gestionar ante organismos departamentales, nacionales e internacionales, públicos y privados, recursos técnicos, logísticos y económicos que favorezcan y contribuyan al plan de desarrollo 2020-2023. De esta forma, se mitigará la dispersión de esfuerzos administrativos que perjudican tan fuertemente a las entidades públicas, capitales departamentales.

Las secretarías de control interno disciplinario, jurídica, administrativa y contratación, licitación y suministros, junto a las oficinas asesoras de comunicaciones y control interno y gestión, serán denominadas oficinas de soporte, las cuales conllevarán la fluidez de los procesos internos de la administración, reestructurando todos aquellos procedimientos complejos, que retrasan y dificultan la gestión, en diagramas pragmáticos de pronta respuesta, elevando favorablemente el rendimiento y gestión municipal. Velarán y unificarán las comunicaciones externas de toda la administración, garantizando eficacia concordancia y legitimidad institucional.

Tanto las oficinas de gestión como las de soporte, apoyaran las funciones sustantivas de las demás secretarías y oficinas asesoras, a fin de controlar la duplicación de esfuerzos y mejorar el desempeño organizacional de la administración.

PUESTA EN MARCHA Y DESARROLLO



Fuente: Creación Propia Plan de Gobierno – Tunja nos UNE

Nuestro plan de gobierno y posterior plan de desarrollo se plantea y ejecutará con una estructura compositiva semiformal, que privilegia la irregularidad no lineal, por el contrario, los pilares girando sobre los ejes, demuestra la sinergia y coherencia que existe entre cada eslabón de la estructura, al igual que las estrategias, con cada uno de los principios y dimensiones.

Este modelo inspirado en la economía estratégica circular iniciará un proceso metodológico que pretende encaminar a la administración municipal, a la utilización eficiente de sus recursos humanos y materiales, aprovechamiento eficaz de espacios y herramientas tecnológicas, que favorezcan el máximo aprovechamiento y reducción del gasto económico -energético.

Su construcción se generó, a partir de la decodificación de necesidades de la ciudadanía tunjana, determinando el nivel de insatisfacción y descontento que aducían los pobladores y señalaban como temas prioritarios para dinamizar, el

desarrollo y crecimiento de la ciudad. posteriormente en mesas de trabajo con líderes, empresarios y la comunidad, se priorizó cada una de las problemáticas, determinando concertadamente cada uno de los pilares, los ejes transversales, las estrategias y principios.

No obstante, al momento de plasmar la propuesta, y siguiendo las recomendaciones metodológicas para el alcance y contribución de los objetivos de desarrollo sostenibles, en los planes de gobierno y planes de desarrollo, planteados por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, se determinó que existía una correlación directa entre los 4 niveles del esquema, revelando para el equipo programático, que al generar respuestas integrales y multidimensionales, varios sectores simultáneamente, generarían crecimiento y avance. sumado ello y bajo la metodología dispuesta para la construcción del plan - FOPLADE - (formulación de planes desarrollo) desarrollada por el equipo de trabajo, se determinó la estructura, características e indicadores de verificación de cada nivel.

Los pilares establecidos fueron, la movilidad, el empleo y la salud. Estos representan las principales problemáticas de desarrollo, que manifestaron la mayoría de los pobladores en las diversas mesas de concertación, que se adelantaron a lo largo de los meses, a continuación, se desarrollaran conceptualmente cada uno ellos:

1. PILARES

1.1. Pilar de Movilidad



La capital del departamento de Boyacá, en vista de su exponencial crecimiento y desarrollo emergente focalizado, requiere contar con un plan moderno y alternativo de movilidad, dicho plan debe permitir: 1. solucionar los principales problemas de congestión vehicular de Tunja, 2. Trazar los diseños que definieran en años posteriores el crecimiento de la ciudad, 3. Recoger las opiniones y expectativas de todos los sectores productivos (turístico-cultural, comercial formal e informal, entre otros) esto se basa en,

Como lo manifiesta Ricardo Agustín Smith Quintero, asesor de ASOMOVILIDAD, el ministerio de transporte y el BID, las ciudades emergentes, capitales departamentales y grandes ciudades deben saber resolver dos problemas para garantizar el desarrollo económico de sus ciudadanos, 1. el acceso a los sistemas de transporte público de toda la población, hasta las ubicadas en las zonas marginales de la ciudad, 2. la conectividad o alimentación de todas las zonas de la ciudad con el sistema integrado de transporte.

Según el último estudio realizado por la Asociación Nacional de Alternativas Innovadoras (Asomovilidad) demostró que, los dos problemas anteriores, a pesar de ser distintos y de involucrar tipologías de poblaciones diferentes, tienen una solución similar. Ambos, pero especialmente el primero, son fuente de inequidad en el transporte, ya que involucran grupos poblacionales diferentes. Estas problemáticas, también se han manifestado en Tunja, donde la mayoría de los barrios periféricos, a pesar de contar con una o dos líneas de transporte público, las frecuencias de dichas rutas son muy bajas, aumentando los tiempos en los desplazamientos, acrecentándose en las horas pico de la mañana (6:30 a.m. a 8:00 a.m.); medio día (11:45 a.m. a 2:00 p.m.) y tarde-noche (de 5:45 p.m. a 7:00 p.m.) horas en las que salen y regresan, la mayoría de los habitantes de sus hogares a sus lugares de trabajo, colegio y/o universidades; con consecutivos decremento de la calidad de vida y la

generación de riesgos para niños, niñas y adolescentes a los que se les debe garantizar el derecho a moverse en su ciudad; a esta problemática ya descrita, se le puede sumar el estado actual de las vías, las cuales presentan un deterioro notable de la capa asfáltica y la baja creación de nuevos trazos viales.

No obstante, Tunja tiene todas las condiciones para convertirse en un modelo de movilidad en Colombia y Latinoamérica, su crecimiento y oportunidades de desarrollo son altamente atractivas para implementar soluciones integrales que resuelvan las demandas de viajes de cada habitante y cada visitante de la capital del departamento de Boyacá.

Particularmente, cada usuario del servicio de transporte público busca satisfacer las siguientes necesidades: Accesibilidad, Asequibilidad (economía), Seguridad, Comodidad, Velocidad, y Tiempo de viaje, técnicamente, estas variables se conocen como atributos que permiten calificar el nivel de servicio de una modalidad y/o un modo de transporte.

El transporte es motor de desarrollo para cualquier economía, incluyendo las economías unipersonales, o de núcleos familiares, los desplazamientos de los ciudadanos son en su gran mayoría motivo trabajo, y seguidamente como motivo de viaje es para estudio; en Tunja, dadas las distancias relativamente cortas, y temas culturales, cada usuario puede generar diariamente hasta cuatro (4) viajes, es decir, más de 700 viajes/año.

Pese a que los Sistemas Estratégicos de Transporte Público (SETP) son aplicables en ciudades con poblaciones entre 250.000 y 600.000 habitantes de acuerdo con el Decreto 3422 de 2009, en donde se reglamentan los mismos (SETP), apoyados en sus definiciones, alcances, cobertura, y objetivo general, y tomando como base lo descrito en el CONPES 3833 de 2015 en donde se les hace seguimiento a los SISTEMAS DE TRANSPORTE PÚBLICO (SITM-SETP), dadas las condiciones de demanda de transporte público de Tunja, tanto de sus habitantes nativos, como su población estudiantil flotante, es evidente que se cuenta con un entorno más que apropiado para estructurar, desarrollar, e implementar este tipo de sistemas, y así actualizar el actual Transporte Público Colectivo Urbano (TPCU), ampliar su cobertura, lograr la accesibilidad (equidad) necesaria de toda la población, mejorar los niveles de servicio, y construir un sistema de beneficio para todas las partes interesadas.

Los principales problemas de la oferta de servicio de transporte público en Tunja son:

- Cobertura insuficiente,
- Frecuencias irregulares,
- Infraestructura deficiente, tanto en estado de la malla vial actual, como en los trazados y geometría de esta...,
- Congestión vehicular dada la falta de control en la tasa de motorización y en los sistemas de control en intersecciones...,
- Inconsistencia entre el crecimiento de la ciudad y la red de transporte público...
- Falta de conectividad y/o complementariedad de modos de transporte.

Todo esto, implica que los habitantes de la ciudad gasten mayores tiempos en llegar a sus destinos, o tengan que gastar más dinero en su movilización, situación que se empeora en horas pico, esto va en contravía de los principios de ciudad como la equidad, y el mismo derecho fundamental de acceder de manera digna al servicio público de transporte.

Objetivos Específicos del Plan:

- Contar con un Sistema de transporte público idóneo bajo el modelo de los SETP para Tunja y sus habitantes,
- Lograr un equilibrio entre oferta y demanda de los usuarios de acuerdo con sus expectativas (atributos) de nivel de servicio,
- Integrar a todos los actores de la prestación del servicio en la modernización del sistema,
- Gestionar recursos de orden nacional e internacional para la modernización de la malla vial, y la infraestructura de paraderos para el Sistema de Transporte Público de Tunja,
- Viabilizar la construcción de transversales de alto impacto que mitiguen la congestión vehicular, y coadyuven al crecimiento sostenible de la ciudad,
- Adoptar el control de los sistemas de control de tráfico para hacer más eficiente la movilidad,
- Profesionalizar a los conductores y facilitadores de la prestación del servicio de transporte en la ciudad,

- Mantener conectada la ciudad con quienes entran y salen de ella, dadas las condiciones de ubicación del nuevo terminal de transporte.

Propuesta,

1. Estructurar e implementar de un Sistema de Transporte Público eficiente bajo el esquema SETP con horizonte a veinte (20) años, en donde se tengan paraderos definidos, se logre la cobertura necesaria, los horarios y las frecuencias adecuadas para todos los habitantes, se unifique el sistema de pago, se le den condiciones de trabajo dignas a los conductores, se tenga visibilidad de la flota vehicular, se planee la reposición de la flota, y se aproveche la experiencia de los prestadores actuales.
2. Construir dos grandes líneas de ciclorrutas con ciclo parqueaderos en los paraderos de primer nivel del SETP para lograr un sistema de transporte complementario sostenible, disponiendo también de bicicletas eléctricas para alquiler en estos puntos estratégicos de conexión.
3. Se adoptará el control total del sistema de Semaforización de la ciudad, actualizando las intersecciones que sean necesarias, con el objetivo de tener el control de la movilidad, facilitar los pasos peatonales, y mejorar los indicadores de seguridad vial con una meta de accidentalidad cero (0).
4. Realizar un estudio de viabilidad para la Construcción del tren ligero desde la glorieta norte hasta el centro de la ciudad
5. Diseñar un modelo integral de movilidad, donde el transporte público pueda pasar a un sistema multimodal.
6. Conforme al modelo integral de movilidad, gestionar la actualización y reparación de la malla vial a fin de garantizar, un aumento de la velocidad en la circulación, menor deterioro del parque automotor público y privado.
7. Crear y desarrollar 3 obras de importancia local, que favorezcan el crecimiento y movilidad de la ciudad.
8. Diseñar nuevas rutas y trazos viales que favorezca la conectividad de todos los barrios entre sí, y con el centro.
9. Impulsar la equidad laboral con mayor posibilidad para ellas, al igual de mejorar las condiciones laborales de los conductores y operarios del

transporte público, con horarios dignos de trabajo, descanso y remuneración.

10. Prestar el mejor servicio de transporte a los residentes y visitantes de la ciudad de Tunja, pretendiendo optimizar los tiempos de desplazamientos y satisfacción de los usuarios.
11. Implementar un plan especial de cercanía, para nuevo terminal de transporte de la ciudad.
12. Desarrollar y poner en marcha el Plan estratégico de movilidad de Tunja.
13. Garantizar el derecho a la movilidad de niños, niñas, adolescentes, adultos, personas mayores y/o con discapacidad, con espacios libres de riesgo.

Los recursos para materializar estos proyectos también se gestionarán con la nación, el DNP, la ANSV, la ANI, y con entes de otras latitudes como el Banco mundial a través del IFC, el BID, la CAF, y banca de inversión privada.

El desarrollo y puesta en marcha de estas iniciativas, estará a cargo de las secretarías de 1. Tránsito y transporte, 2. Desarrollo, 3. Educación, 4. Cultura y turismo, 5. Gerencia de la ESE de Santiago de Tunja, 6. Secretaria Mujer y equidad de género la 7. Dirección de la UMCITI, con el acompañamiento de las oficinas de gestión y apoyo.

De igual forma se pretenderá la búsqueda de cooperación nacional e internacional para el desarrollo y puesta en marcha de los proyectos e iniciativas ya descritas.

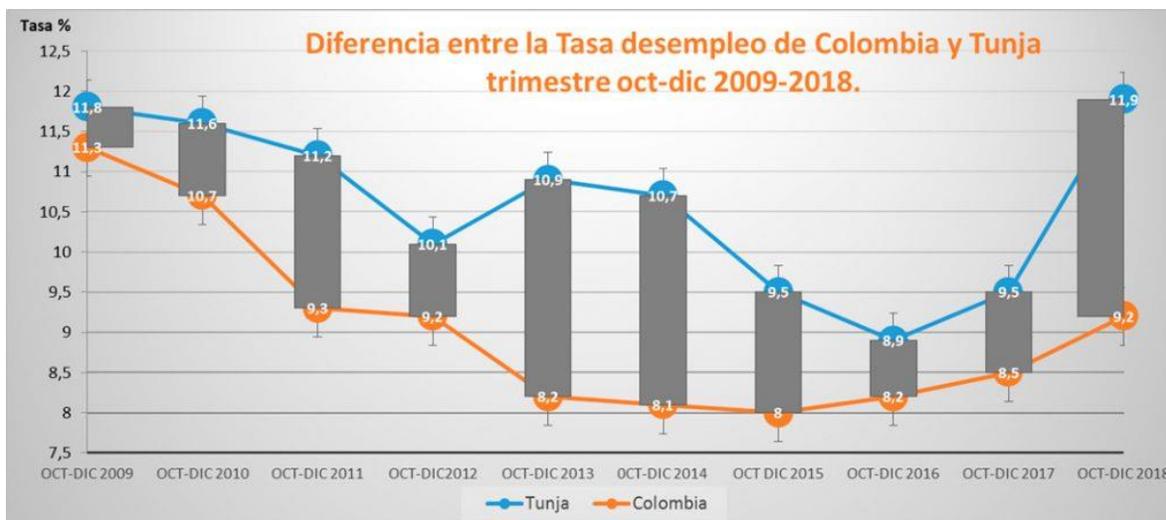


1.2. Pilar de Empleo



Como lo afirma el profesor Jacinto Pineda Jiménez, director del grupo de investigación GRIMAP, de la Escuela Superior de Administración Pública- ESAP, en entrevista para el periódico el diario, revela que, 11.568 habitantes en Tunja, a 31 de diciembre de 2018, estaban en condición de desempleados, es decir 2.422 más que el año anterior. La tasa de desempleo en el año 2018 en Tunja registró el 11.3%, mayor a la que presentó el país que fue de 9.7%.

La primera muestra realizada en el tercer trimestre octubre – diciembre de 2018, develó un índice de desempleo a nivel nacional del 9,2% mientras en Tunja la tasa alcanzó el 11.9%, lo que representó un aumento de 2, 4 puntos porcentuales respecto al mismo trimestre de la ciudad en el 2017, el cual estaba en (9.5%). en otras palabras 2.422 personas perdieron su empleo en el último año. Esta evolución histórica del desempleo en Tunja presentaba el peor índice en los últimos 10 años como lo evidencia la gráfica .1



Fuente: DANE, citado por <http://xurl.es/ul17d>

A enero de 2019, se sostenían 97.101 habitantes económicamente activos, de los cuales 85.533 habitantes se encontraban laborando y 11.568 desempleados; no obstante Tunja cuenta con un potencial de trabajo de 138.154 habitantes y 60.983 son inactivos, es decir estudiantes, pensionados, incapacitados permanentes o simplemente aquellos que no están interesados en actividades remuneradas para un total de 199.137 habitantes a diciembre de 2018, según cifras del DANE.

Según el Observatorio Regional de Mercado de Trabajo de Boyacá, (ORMET Boyacá) de los 85.533 habitantes laborando, 23.906 se encuentran en situación de subempleo subjetivo, es decir manifiestan que desean trabajar más horas a la semana o tienen una jornada inferior a 48 horas, de igual manera dicen contar con un empleo inadecuado a sus competencias. Adicional 6.834 (7.03%) están en condición de subempleo objetivo, quienes manifiestan haber realizado una gestión para materializar su aspiración y están en disposición de efectuar el cambio. Las cifras evidencian la gran informalidad y precariedad laboral a la que son sometidas las personas, por ejemplo, a quienes laboran por pocas horas semanales o en ciertas temporadas, o quienes no alcanzan a obtener el salario mínimo legal vigente.

Para marzo de 2019, el desempleo según el último registro hecho por el DANE, la capital boyacense estuvo por encima del 13%, el más alto en toda la historia de la ciudad, teniendo en cuenta que, en 2018, la tasa de desocupación en la capital boyacense llegaba a un 10,4%.

Hoy Tunja es la décima ciudad capital en el país con mayor tasa de desempleo, superada por Quibdó (20,3%), Armenia (18,4%), Cúcuta (17,7%), Ibagué (17,3%), Riohacha (17,1%), Florencia (16,7%), Valledupar (16,4%), Villavicencio (13,6%), y Manizales (13,6%). sumado a ello, Tunja tiene indicadores por debajo de la media nacional en lo referente a tasa de ocupación y tasa general de participación, lo que entrega un claro panorama de la crisis de empleabilidad existente en la capital boyacense.

En vista de este panorama y con el fin de reactivar el mercado laboral y de empleo de Tunja se propone desde el pilar de empleo,

1. Actualizar y poner en marcha la iniciativa de sistema de ciudades, en articulación con el departamento administrativo de planeación nacional DNP, los municipios de Duitama, Paipa y Sogamoso; con el fin de gestionar recursos de orden nacional para generación de proyectos productivos, fuentes de trabajo local, creación de un plan de regional de riesgo y amortización al empleo laboral - primero en el departamento.

2. Gestionar con grandes empresas nacionales la apertura de oficinas técnicas y tecnológicas que generen empleos de clase media y alta, favoreciendo la economía local.

3. Creación y gestión de una política pública, que estimule la contratación laboral de los tunjanos.

4. Generar desde la secretaría de la mujer, estrategias inclusivas y productivas para la puesta en marcha de emprendimientos locales y regionales.

5. Implementar, en articulación con los centros de emprendimiento de las Universidades y centro de aprendizaje SENA de Tunja, estrategias que favorezcan el emprendimiento, canalización y condonación de capital semilla, para la puesta en marcha de proyectos tecnológicos y productivos.

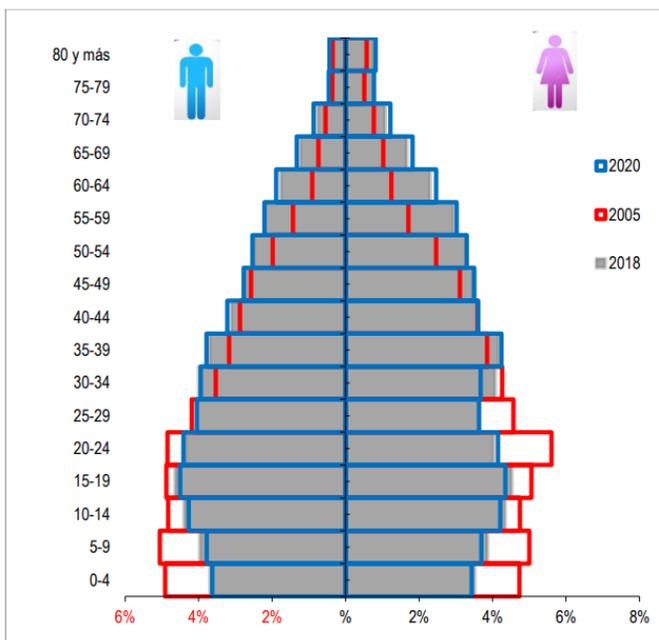
6. Impulsar la equidad laboral de acuerdo con la normatividad vigente del ministerio de trabajo, generando benéficos tributarios para todos aquellos que contraten.



1.3. Pilar de Salud



Como lo describe la secretaria de protección social en el informe "Situación de Salud de Tunja en el año 2018" Tunja demográficamente ha presentado durante los últimos 13 años, un crecimiento progresivo controlado.



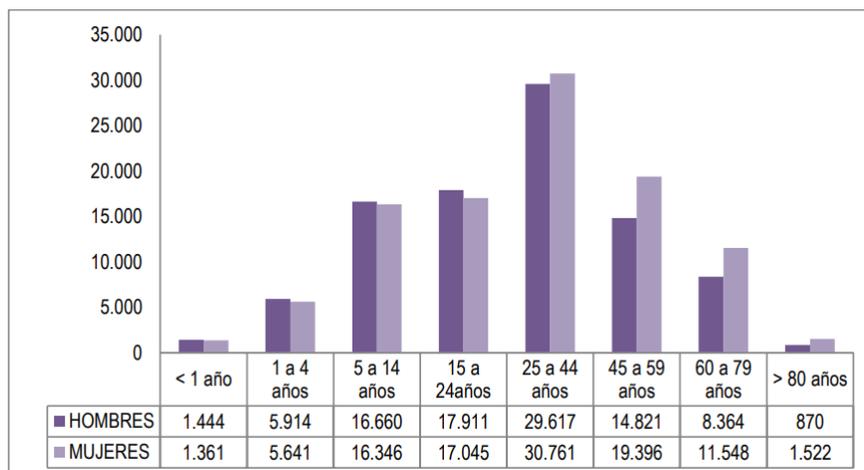
Fuente: Censo DANE 2005 y proyecciones poblacionales

Como se presenta en la siguiente tabla, la población por curso de vida según el modelo de atención integra la salud MIAS del Municipio de Tunja, se observa que el curso de vida Primera Infancia (0 a 5 años), Infancia (6 a 11 años), adolescencia (12 a 17 años) tienen un comportamiento hacia la disminución, mientras que los cursos de vida Juventud (18 a 28 años), Adultez (29 a 59 años) y Persona Mayor (60 años y más) van en aumento progresivo. El curso de vida que concentra el mayor porcentaje de la población es la Adultez (29 a 59 años) con un 41,4% para el año 2018, también se observa que los ciclos de Juventud (18 a 28 años) ocupan un porcentaje significativo de la población del municipio por lo cual se deben establecer programas que favorezca su bienestar.

Curso de vida	2005		2018		2020	
	Número absoluto	Frecuencia relativa	Número absoluto	Frecuencia relativa	Número absoluto	Frecuencia relativa
Primera infancia (0 a 5 años)	17.982	11,7	17.341	8,7	17.549	8,5
Infancia (6 a 11 años)	18.305	11,9	19.385	9,7	19.320	9,3
Adolescencia (12 a 17 años)	17.839	11,6	21.678	10,9	21.712	10,5
Juventud (18 a 28 años)	33.314	21,6	36.113	18,1	37.792	18,3
Adultez (29 a 59 años)	55.793	36,2	82.400	41,4	85.461	41,3
Persona mayor (60 años y más)	10.833	7,0	22.304	11,2	24.993	12,1
Total Población	154.066	100,0	199.221	100,0	206.827	100,0

Fuente: Censo DANE 2005 y proyecciones poblacionales

Mas al detallar la población por sexo y grupo de edad del municipio de Tunja en el año 2018, se pudo observar que el género masculino es mayor en los grupos de edad de < 1 año, de 1 a 4, de 5 a 14 años y el de 15 a 24 años y el género femenino es mayor en los grupos de edad de 25 a 44, de 45 a 59 y 60 a 79 años; a nivel general en el municipio la población femenina (103.620) fue mayor que la masculina (95.601).



Fuente: Censo DANE 2005 y proyecciones poblacionales

Sumado a la población local, el desplazamiento forzado durante los últimos años ha acrecentado la población emergente y flotante en el municipio, este fenómeno constituye una violación de los Derechos Humanos, el Derecho Internacional, los

derechos constitucionales y la dignidad. No obstante dichos movimientos de masas pueden generar en Tunja, elevación de los índices de pobreza, agudización de los conflictos armados internos, la modificación en las formas de ocupación y prácticas culturales. La siguiente tabla representa la Población victimizada de desplazamiento por grupo de edad en el año 2016, en el Municipio de Tunja en la cual se observa que han ingresado en total de 7022 víctimas de desplazamiento, de los cuales 2903 son mujeres y 4027 son hombres.

Grupo de edad	Mujeres victimizadas de desplazamiento		Hombres victimizados de desplazamiento		Personas sexo no definido victimizados de desplazamiento		Personas sexo no reportado victimizados de desplazamiento		No. LGBTI victimizados de desplazamiento
	N° personas	Proporción	N° personas	Proporción	N° personas	Proporción	N° personas	Proporción	
0 a 4 años	96	3,3%	85	2,1%	0	0,0%	0	0,0%	
05 a 09 años	178	6,1%	207	5,1%	0	0,0%	1	1,1%	
10 a 14 años	213	7,3%	202	5,0%	0	0,0%	32	34,8%	
15 a 19 años	201	6,9%	197	4,9%	0	0,0%	53	57,6%	
20 a 24 años	377	13,0%	540	13,4%	0	0,0%	3	3,3%	
25 a 29 años	334	11,5%	454	11,3%	0	0,0%	0	0,0%	
30 a 34 años	363	12,5%	428	10,6%	0	0,0%	0	0,0%	
35 a 39 años	291	10,0%	421	10,5%	0	0,0%	0	0,0%	
40 a 44 años	233	8,0%	346	8,6%	0	0,0%	0	0,0%	
45 a 49 años	208	7,2%	314	7,8%	0	0,0%	0	0,0%	
50 a 54 años	152	5,2%	284	7,1%	0	0,0%	0	0,0%	
55 a 59 años	97	3,3%	204	5,1%	0	0,0%	0	0,0%	
60 a 64 años	61	2,1%	126	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	
65 a 69 años	40	1,4%	96	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	
70 a 74 años	24	0,8%	48	1,2%	0	0,0%	0	0,0%	
75 a 79 años	16	0,6%	36	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	
80 años o más	18	0,6%	38	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	
No Definido	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	
No Reportado	1	0,0%	1	0,0%	0	0,0%	3	3,3%	
Total	2903	41,3%	4027	57,3%	0	0,0%	92	1,3%	0

Todos y cada uno de estos grupos poblacionales requiere cubrir una serie de necesidades de bienestar y salud integral.

Por tal motivo desde el pilar de Salud se trabajará en pro del desarrollo integral del bienestar de todos los hogares tunjanos, por medio de campañas barrio a barrio a fin de garantizar la cobertura de todos los servicios salud.

Recientemente la violencia contra las mujeres fue determinada como una epidemia por la OMS y el consumo de sustancia psicoactivas y bebidas alcohólicas como un asusto de salud pública.

Por tal motivo desde la administración se pretenderá:

1. Elevar la tasa de salud preventiva del 8% actual al 38% durante los dos primeros años, garantizando un 45 % al finalizar el periodo.
2. Educación a todo nivel: transporte, UBA (Unidad Básica de Atención), Bancos, salas de espera de instituciones públicas y privadas; donde de forma clara y creativa se incentive a la prevención de la enfermedad y el cuidado de la salud.
3. Crear espacios de bienestar artística y deportiva para las personas y sus animales de compañía.
4. Especialización por competencias de las UBA: Fortalecer las 9 UBA de acuerdo con las necesidades de su comunidad, pero además adicionando servicios especializados y diferentes para cada una de ellas que soporten la problemática de consumo de SPA, alcohol, como también enfermedades mentales o discapacidad, entre otros; tanto de los Tunjanos del régimen subsidiado, como contributivo.
5. Realizar mantenimiento y reparación de las UBA que lo ameriten a fin de establecer un plan de inversión anual en salud pública, coherente con la prestación del servicio.
6. Generar programas de protección de la primera infancia y adolescencia.
7. Convenios interadministrativos, Alcaldía-Instituciones educativas con dos propósitos: capacitación continua de los profesionales en salud generando bienestar laboral y aumentando el nivel de atención con calidad; programas de campo de los estudiantes para realización de estudios epidemiológicos con el fin de caracterizar la población, pero además llegar a ella con programas de capacitación integral para toda la familia.
8. Fortalecer el hospital de Tunja que hoy se encuentra en construcción, el cual está proyectado y aprobado para el primer nivel de atención, como un segundo nivel, aumentando la cobertura y ayudando a descongestionar las demás Instituciones de segundo y tercer nivel de la ciudad, esto con el fin de



permitirles a los últimos especializarse en la prestación de servicios para lo cual están habilitadas y mejorar así la calidad de la atención en salud para los Tunjanos.

9. Garantizar los derechos sexuales y reproductivos, dependientes de programas de educación de promoción y prevención de acuerdo con las edades.
 - En los siguientes numerales (del 10 en adelante) garantizaremos la equidad de género.
10. Desarrollar programas deportivos que promuevan la actividad física y la recreación.
11. Apoyar el quehacer de las escuelas deportivas, en los procesos de formación a niños, niñas, jóvenes, adultos y adultos mayores.
12. Generar nuevos espacios deportivos que favorezcan, el entrenamiento y formación en diferentes disciplinas.
13. Generar convenios públicos – privados que permitan el correcto funcionamiento de escuelas deportivas, y demás funciones de IRDET
14. Fomentar la realización de torneos en la ciudad.

2. EJES DE DESARROLLO

2.1. Consolidación Regional

Las fronteras y divisiones políticas que se observan con detalle en los mapas y en la cartografía general de los libros de texto, obedecen a dinámicas muy diferentes a las que realmente suceden en los territorios. Las fronteras políticas, la delimitación cartográfica y la circunscripción con fines administrativos obedece, grosso modo, a dos grandes elementos: de un lado, a una delimitación histórica que obedeció a procesos de asentamientos comunitarios, posesión de tierras por parte de grandes hacendados, acuerdos administrativos, distancias geográficas y demás elementos que, en su conjunto, no respondieron en ningún momento a la dinámica aglutinadora de los territorios; de otro lado, a un proceso de división administrativa guiado por principios de gestión pública ajenos a las necesidades del territorio.

Nuestra visión del territorio va más allá de las divisiones administrativas y las fronteras. Estamos convencidos de que Tunja es una ciudad con múltiples territorios, con necesidades y soluciones potenciales diferentes; igualmente creemos que nos unimos y con firmeza Tunja puede liderar un proceso de transformación y cambio de la visión local a lo regional, pero ello nos requiere de intervenciones y desarrollos estratégicos en territorios vecinos, por tal motivo de la mano con los pobladores y alcaldes de los municipios circunferentes, gestionaremos la creación y consolidación de la primera RPG (región de planificación y gestión) normatizada en la Ley Orgánica 1454 de 2011, Art. 19. permitiendo, Constituir bancos de proyectos de inversión estratégicos de impacto regional y de avanzar en la modelación para la consolidación futura de la Asociación de Municipios del centro de Boyacá - AMUNA.

Proponemos,

- Consolidación de la primera RGP del país
- Realización del estudio del técnico para la creación y consolidación la asociación de municipios del centro de Boyacá – AMUNA o área metropolitana.
- Creación y operativización del banco de proyectos regionales.
- Desarrollo de los agroservicios regionales.
- Generar el documento de caracterización regional.
- Diseño del modelo operativo regional.

2.2. Responsabilidad Ambiental

Sin duda, para hablar de ciudad se requiere, necesariamente, hacerlo de una manera integral; y hacerlo de una manera integral implica ver la ciudad no como una entidad aislada y descontextualizada sino, por el contrario, mirarla como una unidad de fines ciudadanos que pueden y deben ser considerados desde múltiples y variadas perspectivas. Se deben entender las ciudades como organismos que consumen productos, materias primas, recursos naturales, etc.; y a su vez generan otros productos y subproductos, desechos, residuos de todo tipo. Es el manejo que se le da a estos subproductos la clave para la sostenibilidad de una ciudad. Así como para hablar del hombre debemos hablar de su circunstancia, aquella sin la cual el hombre, difícilmente se puede concebir, para hablar de ciudad también es necesario hablar

de su contexto, de su medio, de su ambiente, aquél dentro del cual la ciudad es y está. Una ciudad depende entonces de su medio ambiente, de su forma de relacionarse con el entorno, con la tierra. Nosotros creemos en una ciudad enmarcada en el desarrollo sostenible, la cual debe ser entendida como un proyecto común, de todos y para todos, donde lo primero sea la gente, donde como sociedad podamos crecer y desarrollarnos, social, cultural y económicamente, con considerables y evidentes mejoras en las condiciones de vida de todos sus habitantes; soñamos con una ciudad que avanza, pero una ciudad que lo hace de manera responsable, consciente y en equilibrio con el medio ambiente, aquél que el día de mañana le permitirá seguir proyectándose hacia el futuro. Porque es eso lo que está en juego, es el futuro, el nuestro y el de nuestros hijos, y el de todas las demás generaciones. Queremos, una ciudad que se preocupa y ocupa de su presente, pero que no hipoteca el futuro de las generaciones venideras. somos conscientes de la necesidad de cuidar el medio ambiente y en el compromiso que debe haber por parte de los sectores de la sociedad, y de las administraciones públicas particularmente, para propender por un desarrollo de una ciudad sostenible, responsable y amigable con ese medio ambiente, con sus recursos, con su aire, con su tierra, y con su gente. Se trata de un bien común, es de todos, y de ninguna manera puede entenderse como cosa de nadie. A todos nos pertenece, y todos debemos protegerlo. De él dependemos. Se planificará correctamente para su uso efectivo y sabio aprovechamiento. Hablar de medio ambiente no se convertirá en un simple asunto o discurso de un sector de la población; se convertirá la protección del medio ambiente en un estilo de vida, en una extensión de la cultura Tunjana. Porque nos preocupa que no seamos lo suficientemente conscientes para darnos cuenta de que en muchas ocasiones nos convertimos en una sociedad que se enceguece dentro de su propia dinámica de crecimiento. Consumos sin medida y actividades sin control, por ejemplo, sumado a una gestión ineficiente o ausente en esta materia ambiental, infortunadamente, hacen que exista la posibilidad de una ciudad no sostenible durante el tiempo. No podemos ser egoístas. Si bien el ambiente con todos sus recursos y todas sus riquezas es un medio que la misma naturaleza nos ha dado, debemos cuidarlo, saberlo tratar, porque si bien como seres humanos y como sociedad tenemos muchas necesidades (infinitas por lo cierto) y nos podemos servir de él para satisfacerlas, ese medio, por el contrario, no es infinito, es finito, se acaba y de hecho lo estamos acabando. Tenemos entonces un

reto, y es un reto humano. Debemos encontrar cada vez más y mejores maneras de aprovechar y relacionarnos con nuestro medio ambiente, estas deben ser las más eficientes en pro de mantener un equilibrio entre lo estético y lo práctico, sin perder de vista nunca el objetivo y el propósito al que se quiere llegar. Esa es una necesidad, y contamos con otro medio o instrumento, y es la inteligencia del hombre, su capacidad de innovar y replantear la creatividad que genera tecnología. Por medio de varias herramientas de gestión, se convertirán en una oportunidad para seguir aprovechando nuestros recursos sin caer en su instrumentalización indiscriminada. Ahora, hablar de medio ambiente implica referirse a múltiples factores que hacen parte y componen esa circunstancia, ese contexto natural dentro del cual se encuentra la ciudad. Hablar de medio ambiente no se puede quedar en una simple mirada o en un concepto global y bonito por lo demás, como es el de ciudad sostenible. Esa sostenibilidad se debe materializar en asuntos puntuales. A continuación, se proponen algunas estrategias para favorecer la transversalidad de lo ambiental en el plan de gobierno.

Proponemos,

- Reducción de la tarifa de electricidad.
- Ampliar los tanques de transferencias.
- Generar zonas de amortización que protejan las fuentes actuales de agua.
- Identificación de una 3 fuente de agua que garantice su disponibilidad en los años venideros.
- Generar un estudio de factibilidad para la ampliación del alcantarillado urbano y rural.
- Conforme al estudio de factibilidad propiciar los recursos necesarios para ampliación de alcantarillado urbano-rural.
- Apoyo a las empresas de aprovechamiento de residuos asociadas.
- Implementar un sistema de monitoreo para determinar la calidad del aire.
- Actualizar el plan de la planta de tratamiento de basuras.

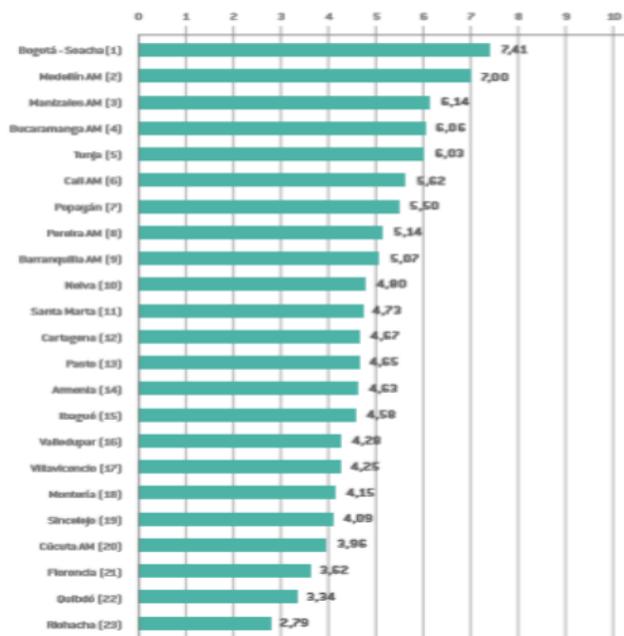
2.3. Desarrollo económico y competitividad

Índice Competitividad Ciudades 2018 (Icc)

Este es un estudio realizado por el Consejo Privado de Competitividad (CPC) y el Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas (CEPEC) de la Universidad del Rosario, y es un complemento al Índice Departamental de Competitividad (IDC), que provee información confiable y permanente sobre el desempeño de las ciudades en materia de competitividad. Según estas dos importantes entidades y siguiendo la metodología del Índice Global de Competitividad del Foro Económico Mundial: “El Índice de Competitividad de Ciudades (ICC) 2018, evalúa la competitividad de las principales ciudades y áreas metropolitanas (AM) del país a partir de diez pilares, los cuales están agrupados en tres factores: i) condiciones básicas, ii) eficiencia y iii) sofisticación e innovación. El factor condiciones básicas comprende seis pilares: instituciones, infraestructura y equipamiento, tamaño del mercado, educación básica y media, salud y sostenibilidad ambiental. Por su parte, el factor eficiencia consta de dos pilares: educación superior y capacitación, y eficiencia de los mercados. A la vez, el factor sofisticación e innovación está compuesto por los pilares de sofisticación y diversificación e innovación y dinámica empresarial. El ICC 2018, que parte de la identificación y el cálculo de 89 variables duras, evalúa la competitividad de 23 de las principales ciudades y áreas metropolitanas del país, clasificadas en tres etapas, de acuerdo con su nivel de desarrollo.”. (Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario 2018). El siguiente gráfico muestra los resultados y como se ubican las 23 Ciudades estudiadas frente a la competitividad, que le permitirá a los entes encargados de las políticas públicas establecer las brechas y conocer su situación actual frente a las facilidades para inversión y acceso a mercados, como también mejorar las condiciones de vida de sus ciudadanos a través de un mejor empleo, más ingresos, mayores oportunidades y mejorar sus condiciones generales de vida. El siguiente gráfico nos muestra que la Ciudad de Tunja, se encuentra ubicada en una honrosa quinta (5) posición, después de Bogotá-Soacha, Medellín, Manizales y Bucaramanga.

RESULTADOS GENERALES

Gráfico 1. Puntaje general y posición en el ICC 2018



Clasificación En Doing Business 2017

Por considerarlo de una gran importancia frente a nuestra propuesta de hacer de Tunja una Ciudad Inteligente, que sea capaz de generar una economía basada en el conocimiento, la investigación y el desarrollo tecnológico, presentamos este estudio del Banco Mundial que analiza las condiciones de países y ciudades para crear las condiciones y los entornos favorables para la generación de nuevas empresas, creación de empleos e importantes inversiones. Donde la verdad la Ciudad de Tunja presenta unos índices que nos muestran unas de las razones del porque hoy nuestra Ciudad, no es bien mirada por inversionistas nacionales y extranjeras para tener nuevos desarrollos empresariales, que potencien diferentes sectores de la economía tunjana. Tomado: Banco Mundial, 2017. Doing Business en Colombia 2017. Washington, D.C.: Grupo del Banco Mundial. Licencia Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

“Doing Business analiza entre 190 economías del mundo las regulaciones empresariales de 11 áreas que afectan a las pequeñas y medianas empresas

nacionales. Doing Business en Colombia 2017 cubre 4 de estas áreas: apertura de una empresa, obtención de permisos de construcción, registro de propiedades y pago de impuestos. f La metodología de Doing Business se basa en estudios de casos estandarizados que se aplican en la ciudad más importante para cada economía desde el punto de vista de los negocios. Doing Business subnacional expande el análisis de Doing Business más allá de esta ciudad, identificando las diferencias en las leyes y en las regulaciones o en la aplicación de las regulaciones nacionales entre distintas localidades de una misma economía o de una región. f Doing Business en Colombia 2017 se basa en 4 fuentes de información principales: las leyes y regulaciones aplicables, el conocimiento y la experiencia del sector privado en los procesos que se analizan, los gobiernos de las economías objeto de estudio y los especialistas del Grupo del Banco Mundial. f Los gobiernos utilizan Doing Business como una fuente de datos objetivos, que aporta nuevos conocimientos con respecto a las buenas prácticas.”

Cae – Centro De Atención Empresarial

Con el fin de facilitar y promover los procesos de creación y constitución de empresas y apoyar de manera decidida y tangible a los emprendedores, empresarios, inversionistas extranjeros y usuarios, es importante iniciar este proceso de simplificación de trámites, en sinergia con entidades como Cámara de comercio, Dian, etc.)

- Reducción de trámites y tiempos en el proceso de formalización de su empresa.
- Reducción de costos.
- Minimización de riesgos.
- Inicio de actividades rápido y formal.

Atracción De Inversión

Convertir a Tunja en una ciudad capital atractiva para inversionistas nacionales e internacionales, generando condiciones adecuadas que beneficien el desarrollo de

nuevos proyectos (conectividad, infraestructura, oferta hotelera, mano de obra calificada, impuestos, menos tramites).

Promoción ciudad, Tunja polo de desarrollo de negocios, comercio y turismo, facilitando los trámites para el desarrollo de la inversión y gestionando recursos para generar proyectos atractores de inversión como:

- Universidades
- Call Center
- Cadenas Nacionales
- Data center
- Zonas francas.

Fortalecimiento Empresarial – El Desarrollo De Los Comerciantes Locales Nos Une

Promover el emprendimiento empresarial, menos tramites menos impuestos, la innovación y el desarrollo de clústeres y fortalecimiento de cadenas productivas, generando competitividad a las pymes empresas locales y preparándolas para competir en mercados más globales.

- Escuela de Comerciantes en sinergia con Universidades
- Formalización
- Desarrollo económico
- Competitividad
- Calidad de vida

Tunja Como Centro De Acopio Departamental – Nuestra Marca Producto Nos Une

Centros de acopio y verdaderas redes de valor que permitan acceder a la comercialización a los centros de alto consumo en el país.

- Su principal función sería la consolidación de la oferta de varios productos de la zona a fin de ofrecer mayor volumen consolidado con estándares de calidad y empaque homogéneos, y así facilitar su movilización a mercados de abasto regional, nacional e incluso la posibilidad de comercializar en mercados internacionales.

Tunja Capital De Eventos

Fortalecer la dinámica económica a través del fortalecimiento del turismo, identificando productos turísticos de la ciudad y del departamento, garantizando las condiciones necesarias para hacer una ciudad atractiva durante todo el año en la realización de eventos de orden nacional (Congresos, encuentros, etc.).

Programas De Gobierno De Empleo Para Jóvenes –

- Favorecer la implementación de la Políticas públicas de trabajo decente. Ley 1780 del 02 de mayo de 2016.
- Favorecer la representación de jóvenes (18 a 28 años) en cada una de las secretarías de la alcaldía.
- Generar las condiciones necesarias para el óptimo desarrollo de la dirección de juventudes.

3. ESTRATEGIAS DE GOBIERNO

3.1. Ordenamiento Territorial

El POT es la herramienta que marca la guía de la planeación de la ciudad en cuestiones físicas, urbanas, ambientales y de uso del suelo para el futuro próximo de Tunja. Definiendo las estrategias, normas y objetivos para la ciudad en un periodo de largo, mediano y corto plazo, determinando el alcance de la visión de ciudad, la normatividad reglamentaria, la disposición de los suelos, su uso y la discrecionalidad para realizar grandes proyectos urbanos en la ciudad. dicha responsabilidad había recaído sobre la actual administración y según el cronograma que reposa en la página web de la alcaldía las fechas nunca se cumplieron, pues dicho cronograma devela que se tenía previsto la aprobación final del concejo hasta el 31 de mayo de 2018; y a la fecha de hoy, el documento sigue en construcción, impidiendo que este plan de gobierno pueda generar análisis o propuestas que enriquezcan y favorezcan el desarrollo de ciudad. en vista de ello y bajo un enfoque de planeación estratégica,

se han generado 3 escenarios hipotéticos que nos permita responder rápidamente en este tema tan delicado para la ciudad.

Escenario 1.

supuesto: la administración alcanza a radicar el documento y este es concertado y aprobado por todas las entidades competentes y es adoptado.

desarrollo: se realizará una inclusión de planes y programas, que pretendan desarrollar dicho plan y favorezcan el corto y mediano plazo, de igual manera se creará la estrategia que permita la alineación con el plan de ejecuciones del POT, ajustando el plan de inversiones municipal.

Escenario 2.

Supuesto: la actual administración municipal, entrega el documento final, mas este, en una de las instancias de concertación y aprobación no es aprobado, regresándolo a correcciones y por ende no alcanza a ser adoptado.

desarrollo: se creará un comité de revisión y ajustes, con el fin de realizar las respectivas correcciones, y poder radicar nuevamente el documento y poder ser adoptado en los nuevos tiempos establecidos.

Escenarios 3

Supuesto: la actual administración municipal, entrega el documento final, pero este según las instancias de concertación y aprobación, no cumple las características mínimas para la aprobación Y/O el documento no es entregado.

desarrollo: se designará un equipo interdisciplinario, que realice la revisión estructural de todo lo avanzado por la actual administración y en un plazo no mayor a 60 días, presentar una propuesta con cronograma, a fin de determinar los mecanismos, costos y tiempos para la obtención del nuevo POT.

Adjunto a uno de los escenarios se propone,

- Desarrollar el estudio para la implantación del nuevo catastro multipropósito.
- Favorecer la contratación de una empresa que genere los
- Favorecer la actualización plan de gestión riego de desastre por medio del CMGRD.

3.2. Desarrollo Rural, Emprendimiento e industria

Desarrollo Rural

Siendo Boyacá la despensa agrícola de Colombia y Tunja su Capital, la Agricultura será eje vital en el desarrollo económico y social de la Ciudad. Se crearán todos los mecanismos necesarios para cambiar la forma de producir, comercializar y consumir alimentos con el fin de hacer un sector productivo sostenible y que genere bienestar para nuestros campesinos dedicados a esta noble labor. La Investigación, la Innovación y desarrollo tecnológico serán vitales y de gran importancia para el crecimiento y consolidación del sector. Manejo de Agua, conservación de suelos y tierras degradadas. Se crearán apoyos al Productor en forma colectiva, servicios generales y apoyo a consumidor final para el fortalecimiento del sector. Proyectos donde se aproveche la vocación productiva rural de la Ciudad, los recursos de todas las entidades del sector, los avances tecnológicos de diferentes países, que lleven inmersos la solución a problemas como el riego en cualquier mes del año, la proveeduría, el mercadeo y la asociatividad serán prioridad para esta nueva administración. Se trabajará enérgicamente por la asociatividad, fortaleciendo a las ya creadas e instimulando nuevas iniciativas de economía solidaria.

Más del 85% del territorio de Tunja es suelo rural, espacio que no está siendo aprovechado dado el potencial agropecuario que representa. Se deben obviar las consideraciones que plantean que la ciudad únicamente debe trabajar en temas urbanos de ciencia, tecnología e innovación, para apostarle a un desarrollo rural en el que se incluyan los corregimientos de la ciudad como unidades productivas con potencial de desarrollo. Se trata de aprovechar todas las potencialidades que ofrece el territorio de manera orgánica, dejando a un lado tanto la segregación temática

como la territorial. De esta manera, deben crearse proyectos de fortalecimiento del empresario rural donde, a través de la institucionalidad creada por Mercados Campesinos, se trascienda de la venta de productos agrícolas hacia la creación de empresas rurales con potencial productivo para insertarse en cadenas de valor.

Desde esta estrategia se propone,

1. Crear una agroindustria con valor agregado.
2. Diseñar nuevos planes para la erradicación de la pobreza.
3. Garantizar mediante planes e inversión pública, mecanismos para la prevención y protección del agua y suelos
4. Avanzar en la legalización de predios rurales, promoviendo la eliminación de la falsa tradición.
5. Desarrollar un estudio de viabilidad para la consolidación de una comercializadora mixta que dignifique la labor campesina.
6. Estimular a las universidades que favorezcan investigaciones agrarias.
7. Privilegiar en convocatorias, a los proyectos que desarrollen la ciencia, la tecnología y creatividad en el campo Tunjano,
8. Favorecer la compra colectiva por medio de las asociaciones.
9. Favorecer el parque agroalimentario, con el fin de generar transformaciones, que permitan consolidar valor agregado
10. Desarrollar un proyecto que determine las zonas de reconversión agrícola del municipio
11. Desarrollar estrategias alternas como el agroturismo que estimule y desarrolle la economía campesina.
12. Establecer las líneas y protocolos para desarrollar mercados y negocios verdes.
13. Desarrollar estudio de factibilidad para el secretaria o dirección de desarrollo rural.
14. Realizar un nuevo estatuto de rentas que estimule la llegada de empresas con beneficios tributarios.
15. Desarrollar proyectos de gran envergadura con empresas privadas bajos APP.
16. Consolidar una zona industrial que favorezca la generación de empleo.

Emprendimiento

Le apostamos a la evolución positiva del desarrollo económico de Tunja, en tanto se trate de un proceso estratégico y orgánico. Es cierto que la dinámica y las políticas nacionales influyen mucho en materia económica y, en el mismo sentido, en el comportamiento de la economía en los mercados locales y municipales; pero también es cierto que los proyectos, intervenciones y políticas públicas que se lleven a cabo desde los municipios son capaces, si se trabaja de manera orgánica, de generar espacios armoniosos para el impulso de la economía, generando empleo y riqueza. Y en materia de generación de oportunidades y emprendimiento es uno de los aspectos donde más fuerte y clara debe ser la apuesta de la ciudad. La política de emprendimiento es clave en una ciudad como Tunja, la cual ha sufrido históricamente por la baja tasa de industrialización y la generación de empleo (con una tasa de desempleo superior al promedio nacional). Esta política de emprendimiento de la administración municipal debe focalizar esfuerzos en la construcción y sostenimiento de Empresas sociales sostenibles para la solución de problemáticas locales y, sobre todo, atender a la vocación de ciudad. Se deben priorizar aquellas empresas cuya misión es la solución de los problemas de los tunjanos, para que se conviertan en aliados de la administración pública en la mejora del bienestar y la calidad de vida de la población. Así, el apoyo a los emprendedores sociales se convierte en un proyecto con beneficio de doble vía en el que, además de crear empresas formales sostenibles en el largo plazo, se disminuyen las demandas sociales pues estas empresas están aportando en uno de los roles de la administración pública, el cual es el contribuir a la satisfacción de las necesidades básicas y a las múltiples soluciones de los problemas sociales de la ciudad. Las administraciones pasadas y el mercado de Tunja han trabajado arduamente en la identificación de unos clústeres alrededor de los cuales debe girar el crecimiento económico de la ciudad en una lógica de generar riqueza y empleo. Para el funcionamiento de este ecosistema de mercado debemos trabajar decididamente en la atención, potencialización y revisión permanente del funcionamiento de estos. Esta apuesta de fortalecimiento de clúster (los existentes y los que puedan llegarse a constituir), obedeciendo a un proceso de articulación. Debemos garantizar el

emprendimiento de alto impacto, dándole prioridad al impacto social y de ciudad; al mismo tiempo que se fortalece los emprendimientos de subsistencia y sumerge a la ciudad en un proceso de desarrollo por clúster liderado por la Administración. Para avanzar decididamente en esta apuesta, se propone,

- Crear un programa en educación emprendedora
- Consolidación de la estrategia 2R. La cual favorece el acceso a financiación y capital semilla.
- Estimular y atraer fondos extranjeros que deseen invertir en los emprendimientos locales.
- Garantizar el ecosistema del emprendimiento al alcance de todos, con acompañamiento en todas las etapas de la empresa.
- Restructurar las funciones sustantivas del centro de emprendimiento Activa

3.3. Empoderamiento Cultural y patrimonial

La generación de políticas públicas y sociales en torno a la cultura a nivel nacional ha permitido el despliegue de programas y proyectos que dan respuesta a lo planteado alrededor del concepto y finalidades de lo denominado como economía naranja con la que se busca el crecimiento de la industria creativa como eje de desarrollo económico para el país.

Ahora bien, aunque en Tunja como ciudad estudiantil y universitaria, la cultura esta llamada a jugar un papel fundamental, los espacios que ha ganado no son suficientes y por lo mismo, carecen de efectividad. Por esta razón, se empieza a evidenciar una baja articulación entre lo planeado a nivel nacional con lo regional, por lo que se generan dificultades para la cultura en la ciudad que deben atenderse con el mayor cuidado y diligencia.

Algunas de estas dificultades que no pueden dejar de ser mencionadas, están ligadas a la falta de apropiación, gestión y proyección de Tunja como una verdadera ciudad de academia, en la que se perciba una vida cultural permanente, con mayor movimiento artístico y un contacto continuo entre la familia, el ciudadano de a pie, el estudiante y el turista con espacios en los que el teatro, la arquitectura, la escultura, la pintura, la música, la danza, la literatura, la poesía, el cine, entre otros, garanticen una destacable oferta de productos y servicios de entretenimiento en línea con una adecuada formación cultural para propios y visitantes, a través de museos, salas de concierto, teatros, galerías de arte, exposiciones y escenografías que se abran espacio entre las comunidades, y que por ende, le den vida a la ciudad. Los espacios culturales ofertados actualmente en Tunja son cerrados, y, por lo tanto, carecen de una promoción y difusión adecuada. El tunjano en su gran mayoría, no interactúa con escenarios creativos y de divulgación cultural. Los teatros son espacios para unos pocos. Y en las calles no se respira cultura. Estas situaciones indiscutiblemente causan un efecto en el nivel de cultura general y cultura ciudadana de nuestros habitantes.

Por otra parte, una problemática general en Boyacá y en la que Tunja no es una excepción, se presenta por la falta de políticas y programas que apoyen de forma idónea y oportuna a los distintos partes de interés en el medio cultural de la región. El talento creativo de la ciudad es inmenso, sin embargo, los espacios de participación son muy reducidos. La existencia de festivales al parque es prácticamente nula. Aunque se han desarrollado festivales como el Reacción Tour que reúne bandas de rock nacionales y las trae a la ciudad, hace falta mayor gestión a la hora de llevar nuestros autores, artistas, bandas e intérpretes a otros escenarios, permitiendo aportar con el talento local al desarrollo de la industria creativa y cultural nacional.

Para dar mayor sustento a lo anterior, no es extraño, encontrar que la preocupación por acompañar de cerca el talento local es tan regular, que en eventos de gran trascendencia para la ciudad como el Aguinaldo Boyacense, encontremos agrupaciones locales formadas de un día para otro y que son seleccionadas para representar a los artistas de nuestra tierra. El acompañamiento del municipio a los artistas emergentes regionales y con una propuesta organizada es muy regular. Esto

se ve reflejado en la poca participación de nuestros emprendedores culturales en la industria nacional.

El papel de la Alcaldía Municipal debe ser un papel activo, que promueva la articulación entre los distintos miembros que integran la cadena de valor de las industrias culturales tanto a nivel nacional como regional, de tal forma, que se impulse el crecimiento e impacto que tienen nuestras organizaciones culturales locales y se conviertan en referente para el país.

Para rescatar de la situación actual, es menester hacer mención de la Escuela de Música de Tunja. La cual ha logrado convocar un buen número de niños y jóvenes para comenzar su formación en aptitudes musicales. El reto permanente con la Escuela esta potencializar la continua formación musical, avanzando continuamente y llegando a mayores niveles que eventualmente puedan llevar a la consolidación de un conservatorio en la ciudad como referente a nivel nacional.

La Escuela de Música actualmente la conforman la orquesta sinfónica, banda juvenil, banda infantil, orquesta típica, orquesta de cuerdas frotadas, orquesta de vientos, pre-orquesta de cuerdas típicas, pre-banda, pre-orquesta de cuerdas frotadas, adicionalmente, el coro de cámara, coro infantil, coro de pequeños cantores, coro juvenil y el ensamble general. Por lo cual, el objetivo será poder abrir espacios dentro de la escuela para la formación musical y creativa ligada a la industria, y en la que generen espacios de formación que articulen la producción musical y el emprendimiento musical a nivel introductorio.

Además, es necesario proyectar la escuela a nivel general como una academia de formación en bellas artes que permita la interacción de estudiantes con diferentes áreas y escenarios artísticos que cubran desde la pintura hasta el cine. En la actualidad se encuentran en proceso, convocatorias que están articuladas entre el fondo mixto de cultura con la Alcaldía Mayor de Tunja a través de la Secretaría de Cultura y Turismo de la Ciudad, y que atienden puntualmente a otorgar estímulos con los que se busca incentivar a artistas, gestores, creadores, investigadores y emprendedores culturales residentes en la ciudad de Tunja, para que pongan en marcha o fortalezcan sus propuestas artísticas y culturales y se visibilice las prácticas artísticas y culturales de la ciudad. Sin embargo, es importante señalar que no se observa un trabajo de promoción y publicidad idóneo que permita llegar a las

distintas partes interesadas, de tal forma, que se generan límites en la vinculación, y de igual manera, que estos proyectos no tendrán feliz término, si no se articulan con los intereses culturales de la industria nacional. Además, se encuentra en proceso de formación el Colectivo Artístico Dancístico Bicentenario, el cual puede ser un proyecto referente nacional, pero requiere potencializarse.

De igual forma, se realizó la apertura de una convocatoria para que gestores culturales y prestadores de servicios turísticos se inscribieran en el sitio web: tunjaculturayturismo.gov.co, sin embargo, este sitio web no se encuentra disponible todavía, y el enlace para las inscripciones se encuentra fuera de servicio, lo cual deja una mala impresión del proyecto.

Existe otra convocatoria para reconocer a artesanos que por su oficio han aportado identidad cultural a la región, pero se encuentra abierta en este momento y de igual forma se tiene en etapa de apertura una convocatoria de la Alcaldía Mayor de Tunja para la mejora de condiciones de infraestructura y servicios de espacios escénicos destinados a la realización de espectáculos de artes escénicas de diferentes formatos. Esta última convocatoria acabo de cerrar el día 10 de Julio por lo que no es posible medir su impacto en la comunidad.

Propuestas:

- **Gestión de encuentros y redes para la industria cultural:** Es indispensable y fundamental traer a Tunja, espacios de encuentro que permitan generar conversación entre las distintas partes que conforman el escenario cultural independiente y la industria, de tal forma, que confluyan la cultura y los negocios en un mismo escenario. Para lograr esto será necesario articular artistas, productores y agencias de “management”, además de diversas organizaciones y centros culturales, entidades sin ánimo de lucro, universidades, fondo mixto de cultura y alcaldía municipal a través de la secretaría de cultura y turismo, con el fin de establecer y concretar la realización de estos encuentros. Sería de gran provecho, poder establecer contactos con gestores y organizadores de “CIRCULART” en la ciudad de Medellín, teniendo en cuenta que este es uno de los eventos más importantes de Latinoamérica para la industria musical

independiente y que se ha constituido como un referente latinoamericano a nivel de ruedas de negocios y espacios de “networking” cultural con más de ocho años de experiencia. Igualmente, contamos en Colombia con una de las plataformas de circulación y contacto para negocios de la industria audiovisual más importante a nivel nacional e internacional: “BAM” el “Bogotá Audiovisual Market”, por lo que los referentes son variados y de gran trascendencia, siendo de gran ventaja contar con la batuta y el acompañamiento de los líderes de estos encuentros, para el desarrollo de nuestros eventos a nivel local.

- **Tunja como una verdadera ciudad estudiantil y universitaria:** Para lo cual es indispensable habilitar los espacios que ofrece la ciudad, tales como museos, bibliotecas, parques, salas de conciertos, entre otros, mediante la promoción de actividades culturales en las que se tengan convenios activos con instituciones educativas para garantizar la participación permanente de la población estudiantil en todos los niveles de formación y el apoyo a creadores y artistas locales.
- **Interacción cultural Permanente:** Se debe fortalecerá la participación de las familias en la cultura local, involucrándola en las actividades y talleres experimentales, para lo cual será fundamental dejar de trabajar en políticas culturales cerradas y por el contrario abrir las puertas y darle vida a la cultura de la ciudad, consolidando programas que permitan llevar el mejor talento local a las calles y a los barrios, acercándonos a la comunidad. En tal sentido, será de igual manera importante, ampliar la oferta de Festivales al Parque, en los que se reúna lo mejor del talento local en espacios abiertos. Garantizando, por una parte, la participación activa de la comunidad en eventos y actividades culturales y, por otro lado, efectuando un acompañamiento a los artistas independientes de nuestra región, contribuyendo en el impulso de sus emprendimientos culturales y generando crecimiento empresarial.
- **Protección de la Propiedad Intelectual y Gestión de Alianzas:** Como medio de protección de las creaciones, se deben generar jornadas de registro de obras en articulación con la Dirección Nacional de Derecho de Autor, que permitan garantizar la salvaguarda de obras en beneficio de autores, artistas, intérpretes y ejecutantes, y en las que además se promueva su articulación a redes de

participación en industrial culturales como la red naranja y sociedades de gestión colectiva para el aseguramiento del recaudo de utilidades por la explotación de sus obras.

De igual forma se propone,

- Contenidos de Cátedra Paz y Reconciliación en los colegios de Tunja.
- Acciones de apropiación social del patrimonio realizados en Tunja." Combos culturales
- Eventos académicos realizados. "Tunja culta y leal"
- Formulación de proyectos para la elaboración de Planes Especiales de Manejo y Protección de Bienes
- Acciones encaminadas a la creación y conservación de monumentos en los Barrios
- PASEO DEL BICENTENARIO
- Dotación de elementos para los procesos culturales de Tunja" Trenzando Saberes "
- Murales en los barrios de Tunja creados. "
- Eventos culturales asociadas a los procesos de formación realizados.
- Profesionalización para formadores y directores de áreas artísticas
- Fortalecer el Consejo Municipal de Cultura.
- Implementar estrategia de Lectura para primera infancia Itinerante.
- Desarrollar y fortalecer la Red de Museos y Vigías del patrimonio.
- Apoyar las Redes de Emprendimiento Cultural
- Generar un proceso de formación cultural para adolescentes dentro del Sistema de Responsabilidad Penal.
- Estimular la participación de las convocatorias realizadas para el apoyo del sector cultural.
- Creación de la revista TUNJA CULTURAL.
- Estrategia cultural para la resinificar "AGUINALDITO EN MI BARRIO

3.4. Ciudad de la Creatividad, Ciencia Tecnología e Invocación.

La inversión en ciencia, tecnología e innovación se constituye como proceso base para el fortalecimiento de la competitividad económica. Si comprendemos este tipo de inversión como un factor diferenciador y promotor del desarrollo económico, es posible avanzar en la consolidación de los clústers facilitando el acceso a mercados, a capital y a nuevas tecnologías que las empresas que los componen requieren y que el ecosistema del emprendimiento necesita. El crecimiento económico y el desarrollo proveniente –o de la mano– de innovación, ciencia y tecnología cuenta con valor agregado lo suficientemente amplio como para superar en margen de rentabilidad a medios tradicionales de emprendimiento. Hoy por hoy las brechas entre países desarrollados y en desarrollo se hacen cada vez más grandes debido a la diferencia en la inversión en ciencia y tecnología, por lo que incrementar dicha inversión o, por lo menos, agenciar un proceso de aprovechamiento de los recursos con que se cuenta actualmente, es fundamental para reducir estas brechas. Se debe tener en cuenta que, en las nuevas prácticas de políticas públicas, las ciudades autosostenibles son las emplean la ciencia y la tecnología para lograr sus fines. Si queremos una sociedad más equitativa, sostenible, con desarrollo económico y competitiva, la inversión en CTI es un imperativo para los gobernantes venideros Tunja se ha marcado la meta de cambiar su economía, por una economía del conocimiento donde se genere verdadero valor agregado y que vaya acorde al devenir de las tendencias mundiales, en donde son los negocios con alto contenido en CTI los que están generando la mayor cantidad de riqueza para sus habitantes. Aquellos países que no migren hacia una economía basada en ciencia y tecnología estarán indiscutiblemente relegados a la base de la pirámide económica mundial. Tunja cuenta con el Plan estratégico departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación- PEDCTI, como primer insumo, el cual marca la hoja de ruta del departamento y sus principales ciudades en este tema hasta el 2022. En este documento se exponen las brechas tecnológicas a cubrir enfocados en los clústers de CTI, salud y energía, mostrando donde se debe desarrollar Tunja.

De esta manera se propone,

- Crear la política municipal de ciencia tecnología e innovación.
- Favorecer la construcción de 3 tecnoparques del conocimiento que favorezcan la industria creativa y del saber.
- Desarrollar la marca Tunja como símbolo de industria creativa e innovadora.

- Iniciar el plan Tunja ciudad del conocimiento.
- Diseñar, modelar y establecer una zona territorial de interés que favorezca la producción de conocimiento, el desarrollo inventivo, patentes y marcas registradas.

3.5. Turismo Creación de Producto

El turismo, como transformación social de Tunja, es la mejor estrategia para dinamizar un sector que durante años no se ha sabido aprovechar correctamente. para el caso de Tunja, se ve como una oportunidad desarrollar, el turismo social, entendido como aquel que pretende conocer las dinámicas de transformación, de mejora en la calidad de vida, de intervención en zonas vulnerables, desarrollando la economía local y respetuoso con el ambiente y nuestra cultura. Esto parte de la premisa, que nuestra ciudad, no ha desarrollado como tal, la industria turística, más Tunja, si es famosa por eventos particulares definidos en el año, que desplazan grandes volúmenes de visitantes a ella, como la semana santa y el aguinaldo en diciembre.

La baja articulación de los comerciantes pertenecientes al sector turístico debilita y evita que los visitantes puedan comprar paquetes y servicios complementarios, sumado a la ausencia de una promotora que comercialice y venda la ciudad de Tunja, esta no ha podido desarrollar su mercado potencial.

En vista de ello se propone,

- Desarrollar el puente de Boyacá, como zona de interés cultural, en compañía de los municipios circunvecinos.
- Actualizar el inventario turístico de Tunja
- identificar recursos turísticos potenciales a ser intervenidos
- Desarrollar y consolidar atractivos turísticos en el municipio, que favorezcan la creación de producto.
- capacitar y certificar a los actores y prestadores de servicios turísticos de la ciudad (hoteles, restaurantes, transporte, guías, grupos artísticos y de animación cultural) a fin de realizar el alistamiento para la comercialización

- empaquetar y crear producto turístico, a partir de los atractivos adecuados y la oferta turística creada con los prestadores de servicios.
- consolidar una promotora local, que se encargue de vender los productos y servicios de Tunja.
- Generar campañas de marketing nacionales, que promuevan y den a conocer la ciudad, sus atractivos y cultura a fin de promover la llegada de visitantes.
- participar de macroruedas a fin de comercializar el producto turístico de Tunja
- Diseñar una estrategia de comercialización y participar en la vitrina turística de ANATO.

3.6. Hábitat, vivienda y embellecimiento local

Vivienda

La vivienda en Tunja es un tema fundamental a la hora de hablar de los proyectos de urbanismo social que se contemplan para los próximos cuatro años de administración. La vivienda debe quedar inscrita de forma armónica a estos proyectos, es decir, deben hacer parte de la integralidad de los procesos de construcción urbana como una herramienta de bienestar y para la calidad de vida. Allí donde se construya vivienda, debe también llegar la administración con la oferta completa de bienes y servicios que necesitan los ciudadanos residentes de estas nuevas viviendas, esta debe ser nuestra visión de vivienda integral. Se debe dejar de pensar que la vivienda social es una vivienda para “pobres”, cuya prioridad es la mera funcionalidad y el cumplimiento del rigor técnico, dejando de lado el carácter humano de la vivienda. La vivienda social debe dar la oportunidad para que sus ocupantes puedan adecuarla a su gusto y generar apropiación sin que esto se traduzca en aumento del costo de su calidad de vida y a la larga, un perjuicio el tener vivienda propia. Esto es permitir que la vivienda sea un activo soñado de la familia. Este carácter humano de la vivienda, donde la importancia radica no solamente en que sea habitable, sino también que sea agradable para sus habitantes, donde la calidad no se refleje solamente en la técnica de la vivienda, sino también en el diseño, la arquitectura, la sostenibilidad, el urbanismo y la habitabilidad. La vivienda con calidad humana es la que combina los elementos de ingeniería con arquitectura para brinda una vivienda que garantice una vida digna para sus ocupantes. Debe ser un bien que se valore en el tiempo y que les permita a los usuarios habitar un espacio diseñado con altos estándares técnicos y de habitabilidad. Esta es nuestra

visión de la vivienda integral y a lo que le queremos apuntar. Cuando se habla de la generación de vivienda, se debe tener en cuenta también el contexto donde se genera, puesto que los proyectos de construcción de vivienda impactan el entorno donde se construirá en los ámbitos de movilidad, transporte público, convivencia, demanda de bienes y servicios, comercio, recreación y deporte, cultura, y demás temas que implican el ámbito urbano para esa zona. Por lo tanto, vamos a pensar más allá de intervenciones puntuales y aisladas para darle paso a estrategias como el “Mejoramiento integral de barrios”. Esto impacta de forma directa con la sostenibilidad de los barrios donde se materializan las nuevas viviendas, sean sociales o de privados. Aquí es donde también deben intervenir la administración, en garantizar esta sostenibilidad, donde los barrios de nuestra ciudad, viejos y nuevos no caigan en una crisis de habitabilidad por la carencia o deficiencia de bienes y servicios, lo cual repercute en el deterioro de la calidad de vida de los habitantes de estos barrios. ¿De qué sirve la generación de vivienda a gran escala cuando en esos espacios no se genera también movilidad, educación, salud, seguridad, comercio y otros servicios? Aquí se encuentra nuestra interpretación acerca de hacer barrios sostenibles y proyectos de vivienda integrales. Otro aspecto importante de este plan para la vivienda es, el hecho que un ciudadano reciba ayuda o subsidio para acceder a una vivienda no puede repercutir en la calidad de la vivienda que se le entrega, en relación con la persona que puede acceder por su cuenta a una vivienda del mismo nivel. Esta interpretación ubica en un nivel equitativo el acceso a la vivienda. Esto también permite que se creen proyectos de vivienda de clase media donde la diferenciación del subsidio sea la posibilidad de acceso a esta, y no la calidad de la vivienda. Esto es, viviendas de clase media accesibles, de calidad y equitativas. Finalmente, se debe entender la generación de vivienda en la ciudad como la construcción de un microtejido en la ciudad. Esto es, hacer intervenciones de forma puntual en lugares determinados que solucionen problemas específicos de vivienda. Esto significa dejar un modelo que invierte en grandes proyectos y ciudadelas de vivienda en lugares especiales para ello, para invertir en un modelo que priorice la construcción de una gran cantidad de proyectos más pequeños pero que abarquen toda la ciudad, invertir en mejoramientos barriales integrales allí donde se construyan nuevas viviendas y permitir que la arquitectura y el diseño sean parte de este nuevo modelo para la construcción de viviendas.

Sabemos y tenemos claro, la difícil situación que están pasando los residentes de torres del paraíso con sus 6 torres, las cuales deben ser demolidas, por ende, se debe

reubicar casi 1410 personas. Estamos comprometidos no solo con ellos, si no con todo el municipio, por ende, desde el componente de vivienda se propone,

- Creación de un plan de contingencia para las familias de torres del paraíso
- Generar y concertar una solución para atender a las familias de torres del paraíso
- Desarrollar la actualización de necesidades de vivienda de interés social, bajo estandarización de ciudad sostenible.
- Favorecer la conexión de servicios complementarios, en los diferentes barrios de la ciudad.
- Mejorar con unidades sanitarias las viviendas rurales.
- Avanzar en la oferta de vivienda rural.

Embellhecimento Local

- Reforestación

Tunja al estar situado entre dos formaciones geológicas, genera un efecto paisajístico único en el país, sus laderas son espacios privilegiados y futuros pulmones de nuestra ciudad, por tal motivo se plantea: crear un programa de reforestación con árboles y arbustos nativos de Tunja en diferentes laderas y lotes dentro de la ciudad, que puedan llegar a convertirse en áreas protegidas urbanas. Este proyecto debe ir acompañado de un plan para adquirir los terrenos o en su defecto plantear otras alternativas para el manejo de estos, tales como el comodato y el pago de incentivos forestales. Se dotarán de herramientas legales a la dirección de Medio Ambiente para la adquisición de los terrenos que conforman las laderas o en su defecto los incentivos a los propietarios, con el fin de protegerlos como patrimonio ambiental de la ciudad. Cuando se tengan los predios se debe proceder con la reforestación y el diseño de intervenciones ambientales y urbanísticas con impacto social. El anillo verde debe ser una apuesta de ciudad que se acomoda y es coherente con un concepto de una ciudad que crece ordenadamente, protegiendo las laderas. Pero se requiere que este anillo sea verde. Esta zona de reforestación o protección, como está consagrada en BIO 2030 debe comprender la compra de predios y la consecuente siembra de árboles nativos del altiplano cundiboyacense. Es necesario establecer la zona de protección, y posteriormente la zona de transición que comprenda los equipamientos urbanos que se requieran en las comunidades a

intervenir, así como senderos peatonales y espacios de integración y esparcimiento que se consoliden como muro urbano del anillo verde. Se impulsará una urbanización planeada y ordenada de la zona urbana y habitacional que actualmente existe en las laderas de la ciudad. De estos nuevos bosques se planteará, la creación de 2 parques naturales, en donde convivirían diferentes dotaciones y centros de investigación, cultura y recreación tales como: Parque Natural, Estación Biológica, Centros culturales para el reconocimiento histórico y la conservación de patrimonios naturales y culturales tangibles e intangibles, la recreación pasiva y activa, la convivencia ciudadana, la generación de empleo para la comunidades aledañas, el espacio público de alta calidad y dos atractivos turísticos de la mayor importancia para locales y visitantes, posicionados y reconocidos por su eficiencia en la prestación del servicio que les obliga su vocación de espacio público al servicio de toda la comunidad, además de ser Zonas protegidas, con las precauciones y consideraciones que comprende esta declaratoria. se definirá el rol de estos dos Parques Naturales en el ámbito ambiental y recreativo, así como la visualización de su desempeño futuro como organizaciones estructuradas con base en la generación de valor, cuya sostenibilidad garantice la protección de ambiente y la educación ciudadana, a partir de prácticas y metodologías que garanticen su conservación y permanencia en el tiempo. Partimos de la certeza de que, en la actualidad, todo proyecto cultural debe involucrar la naturaleza sustentable y el patrimonio al servicio del disfrute y de la educación ciudadana, además de ofrecer una renovadora mirada sobre el uso ideal de los patrimonios en función del desarrollo integral de una comunidad.

Desarrollaremos un modelo de administración e ideas para un Plan de negocios que posibilite la permanencia de estos parques al servicio de la comunidad en todos sus aspectos patrimoniales, naturales y sociales, fortaleciendo estos espacios con contenidos pedagógicos, sentido y espíritu ambiental.

Asimismo, como parte del embellecimiento de la ciudad se propone,

- Favorecimiento de expresiones culturales y artísticas en el marco de la ciudad.
- Creación de murales a lo largo y ancho de la ciudad que representen la historia y patrimonio de Tunja.
- Recuperación del concurso los barrios más bellos de mi ciudad.
- Estímulo al mejoramiento de fachadas.

3.7. Tunja Bicentenario

Tunja, hoy por hoy conmemora el bicentenario de la independencia española, y no es para menos, su participación en la justa libertadora fue clave como epicentro de cambio y cuna de libertad. hecho y motivo por la cual la nación rinde exaltación, por medio del ministerio de cultura en 2017, avalando el proyecto de infraestructura denominado "plan Bicentenario para Tunja"

Dicho plan se gestionó en 3 partes, la primera fase remodelo la plaza de Bolívar, cambiando las losas del piso y modernización y recuperación de la carrera décima, desde la calle 18 hasta la calle 21; de la calle 20, desde la carrera 14 hasta la carrera octava; y de la calle 19, desde la carrera novena hasta la carrera 11; también la Plazoleta de San Ignacio, la Plazoleta de la Pila del Mono y la intervención de la Plaza de Bolívar. "La fase dos contempla el complemento de la carrera décima, desde la calle 13 hasta la calle 18, y de la carretera décima desde la calle 21 hasta la calle 25". Esa segunda fase también incluye la intervención de la Plazoleta de San Francisco y del Bosque de la República. Mientras tanto, la fase 3 aún se desconoce su alcance.

Desde la estrategia bicentenario se propone:

- Desarrollar el centro histórico de la ciudad, con miras a la creación de producto turístico, que permita su articulación con los demás prestadores de servicios turísticos de la ciudad, favoreciendo la comercialización y creación de paquete.
- Desarrollar una alternativa de movilidad, que permita el acceso al centro teniendo en cuenta el cierre de vías por la peatonalización.
- Crear un parque tecnológico, conmemorativo al bicentenario que promueva la creatividad, ciencia, tecnología e innovación de la ciudad.
- Desarrollar contenido histórico, que relate los hechos históricos de Tunja, sus costumbres, tradiciones, mitos y leyendas.
- Apoyar y promover la construcción del paso deprimido de la glorieta, como solución a la movilidad de la ciudad.
- Recuperación del patrimonio histórico del municipio y posterior adecuación para el desarrollo de producto turístico.

3.8. Ciudad del Conocimiento, Educativa y Universitaria

A pesar de que los resultados en educación básica y media de la ciudad de Tunja han sido satisfactorios en las pruebas de estandarización nacional, la realidad puede divergir dramáticamente. La dinámica de la educación pública se puede entender al analizar la multiplicidad de características que deben sobre llevar los docentes y administrativos de estas instituciones educativas. Al comprender que el arte de formar es un trabajo interdisciplinario y cohesivo donde se involucran componentes pedagógicos, psicológicos, nutricionales, familiares y sociales, se puede replantear y exhortar a los colegios del rendimiento y condiciones de aprendizaje de los estudiantes.

Si bien es un trabajo conjunto, se evidencia en la educación, tanto en los colegios públicos como en los privados el desarraigo de la familia y padres. Se evidencia que los hogares transfieren la responsabilidad a los colegios y escuelas, responsabilizando a estos mismo por el bajo rendimiento o pérdida del año escolar de sus hijos. Sumado ello, la mayoría de las instituciones educativas públicas del municipio, poseen problemas en infraestructura escolar, limitando aún más la transferencia de conocimiento, este fenómeno se ha dado en buena parte, porque las instituciones educativas están en previos de grupos religiosos o privados, desfavoreciendo la posibilidad de intervenciones de la administración municipal.

La brecha entre los colegios públicos y privados, está seriamente marcada en básica, mientras que en la media a pesar que se cierra aún es muy notoria, por tal motivo es necesario generar una serie de ajustes físicos y apoyar la labor y el quehacer docente, de todos y cada uno de los maestros de nuestras instituciones, a fin de aumentar los niveles de conocimiento escolar; de la misma manera, se evidencia las pocas opciones de perfeccionamiento con el que cuentan los maestros hoy en día, limitándolos a diplomados de actualización o formación transitoria. Es de notar, que a pesar de que se hacen reconocimientos a los mejores docentes, estos estímulos no generan ningún beneficio, ni favorecen su práctica diaria; ligada a esta situación, se evidencia inconformismos de los docentes por el pago oportuno de las prestaciones sociales. De la misma forma, se ve con preocupación que la mayoría de los colegios en básica y media, no cuentan con un profesor de tiempo completo en la materia de educación física.

En educación superior, Tunja cuenta con el mayor porcentaje de profesionales en formación por kilómetro cuadrado en la nación, no obstante, también somos la principal capital que pierde profesionales recién formados por año. Esto dado las pocas oportunidades de empleo existente en el municipio.

Todas y cada una de estas condiciones nos permiten proponer,

- Crear una escuela de padres, que favorezcan el acompañamiento y genere alertas tempranas por rendimiento o comportamiento escolar.
- generar un programa de perfeccionamiento docente avanzada (especializaciones y maestría).
- organizar y exaltar el quehacer docente, por medio de los resultados de la evaluación docente.
- desarrollar un programa para sanear jurídicamente las instalaciones de las instituciones educativas.
- favorecer la inspección y vigilancia sobre privados.
- desarrollar una estrategia que favorezcan la movilidad y subsidiariedad en el transporte público de todos los estudiantes de la ciudad.
- Reducir la brecha de calidad que existe entre la educación pública y la privada.
- Aumentar y mejorar definitivamente la calidad de toda la educación.
- Enfocar y dirigir la educación desde la Administración, con la ayuda del sector privado.
- Profundizar la integración entre estudiantes de colegios públicos y privados alrededor de actividades deportivas, culturales, artísticas y académicas.
- Mejorar las capacidades comunicativas y aumentar las capacidades de bilingüismo en estudiantes de colegios públicos y privados y las Instituciones de Educación Superior.
- Mejorar el acceso y la permanencia en la educación superior en los niveles técnico, tecnológico, universitario y de posgrado.
- Contribuir a la apropiación y al mejoramiento de las capacidades básicas de educación necesarias para fortalecer el sector de ciencia, tecnología e innovación de manera transversal a todos los niveles del Sistema Educativo del municipio.
- Apostarle a la formación humana, familiar, cívica y en valores de los estudiantes. Una educación que les proporcione no solo los elementos para entrar al mundo laboral o profesional sino, también, al mundo ciudadano.
- Favorecer zonas francas y parques tecnológicos que contribuyan a la generación de conocimiento, ciencia e investigación.
- Fortalecimiento a la red pública de bibliotecas
- Articulación con los centros de conocimiento C.U
- Mecanización con los centros tecnológicos

- Privilegiar las investigaciones aplicadas en el territorio por parte de las universidades y centros de investigación.

3.9. Mujer, Adolescencia, Niñez y Primera Infancia

Mujer

El machismo patriarcal que ha caracterizado la sociedad Tunjana ha dejado grandes lastres de violencia generacional, ubicándola dentro de las ciudades de mayor índice de agresión contra la mujer, razón por la cual es de urgente necesidad soportar la política pública de género bajo dos ejes sectoriales: educativo y económico. El primero que se trabajará en las diferentes etapas de la vida formativa del ser humano y en escenarios como el hogar, colegio y la calle, y en cuanto a la economía disminuir los índices de pobreza que afectan la dignidad de la población con extrema pobreza donde ni siquiera se alcanza la satisfacción de las necesidades de sus mínimos vitales. Valiéndonos de las propuestas del Ministerio de Educación y del desarrollo de la economía naranja propuesta por el Gobierno Nacional.

De igual manera es necesario retomar aspectos como la parte psicoafectiva, constructiva, reconstructiva y reproductiva, en los múltiples roles de la mujer en nuestra ciudad como ser madre y jefa de hogar que contribuye a la transformación de sociedad pero que requiere del apoyo decidido de programas que detengan el flagelo de violencia y agresión contra ella, y en donde las políticas públicas deben ser garantes y facilitadoras de su crecimiento, protección y empoderamiento; a su vez facilitársele nuevas oportunidades laborales que como lo ha dicho la historia que cuando la mujer logra equilibrar su economía se equilibra la de toda una familia, razón por la cual, generará estrategias con Instituciones de Educación Superior para capacitar a la mujer sobre liderazgo y reconstrucción del tejido social que propicie su empoderamiento, desde la inteligencia emocional y desde la economía su capacitación y empoderamiento desde la generación de proyectos de vida y creación de nuevas fuentes de trabajo en esta línea específica.

Infancia y adolescencia.

La generación de una política pública inclusiva, equitativa e incluyente, es el núcleo esencial de desarrollo para los años 2020-2023 en la ciudad de Tunja. Nuestra ciudad se caracteriza por tener polos de inequidad social, donde mujeres gestantes, niños, niñas, adolescentes, adultos con necesidades especiales, personas con discapacidad, violencia basada en género y extrema pobreza entre otras caracterizaciones poblacionales, sufren la invisibilización en la Agenda de los mandatarios de esta ciudad en los últimos gobiernos.

Razón por la cual nos encontramos desarrollando proyectos basados en necesidades específicas de la población vulnerable, con la participación directa de quienes la sufren y la padecen, con la injerencia directa de los gestores sociales, líderes y voceros de los sin estrato, y de los estratos 1 y 2 especialmente. Todos ellos son coparticipes de la redacción y profundización de mi plan de desarrollo en favor del respeto y aplicación efectiva de los derechos humanos, fundamentales, mínimos vitales y especialmente de la reivindicación de la dignidad humana.

Dentro de la problemática de los niños, niñas y adolescentes encontramos factores como el educativo en razón a que no se cuenta con colegios con infraestructura adecuada y propicia para la diversificación académica, tecnológica e inclusiva.

Tunja ha sido considerada por muchos años como ciudad universitaria, mas no con respecto a nivel preescolar, básica y secundaria, en este sentido es necesario replantear toda la política educativa frente a los nuevos bachilleres que año a año se gradúan en las I.E; buscando generar un puente que le sea propicio para su ingreso a la educación superior o soporte su formación para la educación para el trabajo. Esta ciudad tiene alto niveles de trabajo informal que no ha sido preocupación de ningún mandatario para intervenir su cualificación laboral y mejoramiento de calidad de vida.

De otro lado este segmento poblacional, sufre el flagelo de la drogadicción, prostitución y suicidio; requiriéndose intervención estatal desde la salud mental, psicológica, social y espiritual; que convalida mi plan de gobierno en estos aspectos ignorados hasta ahora en la política pública local, razón por la cual las alianzas y el trabajo mancomunado y corresponsable entre padres-madres- tutores- docentes-sociedad y Estado es el eje transversal de mi trabajo y del de mi equipo de gobierno por los ciudadanos de Tunja.

Desde ahora anuncio que institucionalizaré la catedra mural y extramural la “Cátedra del Buen Vivir”, que desarrolla aspectos integrales de la condición humana y de

espiritualidad sin distinciones de religión ni creencias y que propende por la recuperación de la civilidad en esta ciudad, cometidos Constitucionales que obligan a los burgomaestres, que asumimos el reto de gobernar en este siglo con ruptura de paradigmas y procesos de resiliencia.

Niñez

Tunja ha afrontado cambios sociales a nivel de juventud, generados por factores múltiples, como el consumismo, la globalización de la cultura, la incertidumbre económica y la búsqueda de identidad y pertenencia a grupos que los acepten y los hagan realmente partícipes, entre otros. La llegada a la ciudad de personas de otras partes del país y del departamento, debido al carácter de “ciudad estudiantil”, es uno de los factores relevantes en la transformación cultural de este municipio. Así aparecen y evolucionan situaciones sociales, escolares y juveniles que se presentan tanto a nivel interno como externo de las instituciones educativas y que repercuten en la cultura escolar y, por ende, en la sociedad; debido a que “el niño, al entrar en la adolescencia, traza una línea de demarcación para instalarse en un territorio (vedado a los mayores) donde gustos, estilos, vestimenta, lenguaje, modos de consumo y diversiones son, por esencia y por derecho, los de su edad. Esto es a lo que se ha llamado la nueva cultura juvenil” (Perinat, 2003, p. 67). Partiendo de lo mencionado anteriormente y con el paso del tiempo se ha evidenciado en la ciudad no solo cambios en la niñez, adolescencia y juventud frente a sus concepciones de ocio y esparcimiento, sino que problemáticas como el consumo de sustancias psicoactivas, microtráfico, delincuencia juvenil, trabajo infantil e índices de desescolaridad han sido robustecidas por la carencia en la oferta municipal hacia esta población en temas culturales y de aprovechamiento del tiempo libre. Sin embargo, no se puede desconocer que existen otras problemáticas que inciden en la situación actual de la niñez en nuestro departamento y la ciudad de Tunja, como la violencia intrafamiliar, negligencia en los hogares y falta de acompañamiento en el hogar a los niños. En cuanto al impacto educativo que lo anterior genera, entran en juego problemáticas diversas, como malestar escolar por parte los miembros de las instituciones educativas, debilitamiento en el interés por las actividades académicas y, por ende, bajo rendimiento académico, el ausentismo, la falta de identidad escolar, familiar y la pérdida del valor a lo académico, social y cultural, así

como al futuro vocacional y profesional. Del mismo modo, se naturalizan estos fenómenos en profesores y padres de familia frente a la realidad adolescente y juvenil, lo que impulsa a reforzar actitudes no deseables. (Castro, Belén, Blanco, Cristina Martín, 2007). ESTRATEGIA DE AFRONTAMIENTO En Tunja se hace latente la necesidad de crear espacios para el tiempo libre dentro del contexto social de la ciudad, en sectores vulnerables, donde se hace más propenso el consumo de SPA (Sustancias psicoactivas), delincuencia común, venta de estupefacientes, trabajo infantil, abandono, entre otros. La falta de acompañamiento familiar es una de las problemáticas que más aqueja a las instituciones educativas actualmente, puesto que los niños, niñas y adolescentes se quedan solos en contra jornada de la IE, donde no hay quien oriente las actividades académicas, hay espacio para el uso inadecuado del tiempo libre (redes sociales, televisión, dormir), además de salir a las calles a conocer, y vivenciar experiencias poco productivas y probablemente nocivas. Tras la creación de espacios en la ciudad y sobre todo en las zonas ya descritas, en donde los niños, niñas y adolescentes de Tunja puedan recibir acompañamiento en tareas, refuerzo escolar y participación en espacios de formación que les permitan fortalecer sus habilidades, destrezas y por ende su proyecto de vida, se espera poder mitigar el impacto negativo en la sociedad tunjana de las problemáticas que en el transcurso del tiempo se han podido identificar. Un programa dirigido a los NNA de la ciudad en situación de vulnerabilidad en donde por medio de la interdisciplinaria se propenda por la protección de la niñez tunjana, involucrando a las familias, instituciones educativas, dentro de un proceso de corresponsabilidad, con el fin de generar un impacto positivo psicosocial y educativo en esta población. Dicho programa no solo buscara mitigar si no prevenir problemáticas como consumo, violencia, permanencia en calle, bajo rendimiento académico, ausentismo escolar, etc.

Sumado a lo anterior se propone,

- Generar los procesos pertinentes para el acompañamiento de Mujer, Adolescencia, niñez y primera infancia.
- Favorecer los mecanismos de protección en procesos de violencia.
- Desarrollo de la catedra el buen vivir
- Desarrollar espacios idóneos para los niños, jóvenes y adolescentes, empleen correctamente el tiempo libre.

- Generar programas de promoción y prevención en (drogadicción, embarazo, bajo rendimiento académico, enfermedades de transmisión sexual)
- Consolidar un programa para atención a personas en estado de vulnerabilidad.
- Favorecer la política de inclusión, para personas con discapacidades.
- Tunja será una ciudad segura para las mujeres por esto le dará continuidad y fortalecerá programas de seguridad y convivencia para prevenir las violaciones de derechos a mujeres y niñas, incluyendo la revisión de prácticas y legislación discriminatoria que perpetúe y legitime la violencia.
- Se implementará un plan integral de autonomía económica para las mujeres, para asegurar su igualdad en el acceso a recursos y su participación en la economía formal y el trabajo decente. Esto con el fin de disminuir la feminización de la pobreza y superar la profunda situación de explotación, pauperización y empobrecimiento de gran parte de las mujeres en el municipio.
- Se iniciará una intensiva campaña de sensibilización para instar a los medios de comunicación locales para que contribuyan a la eliminación de los estereotipos de género patriarcales, evitando comerciales y publicidad sexista, promoviendo la consciencia del público para la erradicación de la violencia contra las mujeres y la producción de material no discriminatorio con enfoque de género.
- Se mantendrá la Secretaría de la Mujer y se le dotará de las herramientas para el cumplimiento de su misión institucional en la promoción de derechos de las mujeres y la transversalización del enfoque de género.
- Se continuarán proyectos que han sido exitosos para evitar la deserción escolar femenina. Además, se aumentará la calidad educativa que tienen que ver con el cumplimiento de los indicadores de género para la educación y la coeducación. Se pondrá especial énfasis en la capacitación de docentes y directivas docentes, para la equidad de género.
- Se priorizará a las mujeres de estratos sociales 1 y 2 para la adquisición de vivienda digna.

4. PRINCIPIOS ARTICULADORES TRANSVERSALES

4.1. Seguridad y convivencia ciudadana

Seguridad

A pesar de que ha avanzado, hoy por hoy la inseguridad es una realidad. No solo es un asunto de percepción. En muchos escenarios de nuestra ciudad, el accionar criminal ha logrado niveles tales de arraigo que el miedo ha absorbido la confianza de los pobladores.

Mas aun así sabemos que mediante plan estratégico y articulado podemos recuperar la esperanza, debemos volver hacer, la capital más seguridad del país, Soñamos con una Tunja que brille por la alegría y el futuro de sus niños y no por la desesperanza de sus padres.

Unidos fortaleceremos la imagen institucional, mediante el liderazgo de la alcaldía, se recuperará, el control territorial a lo largo y ancho de toda la ciudad. Un Estado que busca y garantiza la seguridad no como un fin en sí mismo sino como un medio para lograr la estabilidad de la población, la permanencia del sistema, la vigencia del Estado y la materialización de su categoría "Social y de Derecho". La seguridad es, en este sentido, un bien fundamental y un punto de partida.

Se trabajará en una Política Pública de Seguridad y Convivencia, que regule y favorezca la armonía ciudadana, que garantice la justicia y recupere esa tan anhelada sensación de seguridad que teníamos años atrás. Pero para ello, debemos trabajar UNIDOS, ayudando en la creación de escenarios y estrategias de solución, que debelen el camino por mediante el cual llegaremos a esta meta.

Trabajaremos por la seguridad en Tunja a partir de un enfoque de integralidad. Comprendemos la seguridad como un eje transversal de la labor que ha de ejercer y ejecutar la Administración, en el que deben confluir sectores y visiones de otros ejes conceptuales del accionar gubernamental.

Sabemos y nos preocupa el tema migratorio venezolano, hemos visto como la mayoría de nuestros paisanos y amigos, han sido relegados por la contratación de mano obra barata extranjera. Desde nuestra llega a la alcaldía, reglamentaremos la

contratación desigual y todo acto que no esté contemplado en el ministerio de trabajo, por ende,

Desde este principio se propone,

- Consolidar y crear el plan integral de convivencia y seguridad ciudadana.
- Crear la Política pública de convivencia y seguridad ciudadana.
- Poner en marcha un programa de vigilancia y control migratorio
- Generar y garantizar los recursos necesarios para desarrollar programas de prevención y protección de la policía nacional.
- Favorecer los medios necesarios para garantizar la efectividad de la policía y demás órganos de reacción.
- Operativizar los consejos de seguridad.
- Reglamentar y disponer las horas de funcionamiento de bares y tabernas de la ciudad.
- Disponer, ajustar y reglamentar el uso del espacio público, vendedores y eventos.
- Generar un estudio de analice la factibilidad de contar con un sistema de monitoreo.
- Desarrollar dependiendo el estudio de factibilidad, el centro de monitoreo de la ciudad.
-

Espacio publico y convivencia ciudadana

El espacio público es el punto de encuentro de toda la ciudadanía, y aquí comparten personas de todas las clases socioeconómicas, de todas las edades, culturas, religiones, modas y toda la variedad de personas que pueden habitar en una metrópolis digna de este nombre. Desde grandes eventos públicos con masiva asistencia de personas, hasta recorriendo a la ciudad a pie o en bicicleta, el espacio público es el lugar donde se comparten todo tipo de formas de pensar, opinar, amar y ver el mundo y la ciudad. Este es también escenario de las alegrías, glorias, tristezas y tragedias de una ciudad entera, es el lugar que comparten todos los Tunjanos, donde se deben sentir como en casa, pues la ciudad es su hogar. Es por eso por lo que es inconcebible que este espacio de lo que debe ser su casa, sea un espacio para la inseguridad, la contaminación, la incomodidad y la inclemencia social. No es posible que el ciudadano, lejos de ser un habitante de la ciudad, se aleje del espacio público en vez de ir hacia él. El espacio público debe ser un lugar que motive su uso y su disfrute, para con ello tener una ciudad más incluyente, plural y consciente de

la otra persona que sujeto de derechos y de respeto. El espacio público, al ser el espacio más democrático que puede existir en la ciudad, es foco de desarrollo del sentido de civilidad y pertenencia por un espacio, en este caso, por Tunja. De allí proviene la responsabilidad de la administración por mantener y crear un espacio público que estimule a los ciudadanos usarlo, a salir a la calle y encontrarse con otros ciudadanos diferentes a él, pero en un espacio propicio para la compartición de pensamientos e ideas, un espacio para la convivencia y para la paz. Un espacio público digno es también generar una ciudadanía digna, con pertenencia y empoderara de su ciudad. si queremos formar un ciudadano en todo el sentido de la palabra, un habitante de la ciudad, debemos pues crear y mantener un espacio correspondiente a la ciudad que queremos. Por ende, proponemos,

- Reglamentación uso del espacio publico
- Crear el manual de uso del espacio publico
- Establecimiento de los protocolos, para la realización de actividades deportivas, políticas y comerciales cíclicas.

4.2. Tunja Incluyente y Diversa.

Adulto mayor

En la ciudad hay una población adulta mayor, entre los 60 y 99 años, de 22.304 personas. 9.792 de ellas se encuentran dentro del Sisbén y la gran mayoría en los niveles 1 y 2. Sin duda, se trata de un sector de la población que en casos es olvidado y marginado, y por ende enfrenta en ocasiones una situación propicia para el estado de vulnerabilidad. La ciudad de Tunja debe ser agradecida con estas personas que representan la experiencia y lo bueno que hoy somos. No es solo una obligación legal, también lo es moral y, en el fondo, se trata de un sentimiento natural de agradecimiento y un compromiso por incluirlos dentro de nuestras políticas de ciudad. Será una prioridad el adulto mayor en cualquier condición, reconociendo y recuperando el valor que deben tener en la familia y la sociedad. Se tratará de una atención integral partiendo de la visibilización de sus derechos, evitando que sea relegado y promoviendo su integración bajo condiciones de vida digna al núcleo social que lo rodea.

Propuestas

- Promover campañas masivas que busquen recuperar el valor del anciano en la sociedad.
- Implementar una estrategia de cuidadores y voluntarios que velan por personas ancianas con discapacidad severa o enfermedad.
- Cero ancianos en situación de calle a través de intervenciones directas y oportunas por parte del municipio de Tunja. En estos casos, así como en los casos de ancianos abusados y en situación de vulnerabilidad, no permitiremos que se caiga en dilación ni tramitología en la atención de casos puntuales, haciendo que la presencia del Estado llegue al adulto mayor y no que el adulto mayor llegue al Estado.
- Se fortalecerá y ampliará la red de centros de atención al adulto mayor, de la mano de otros entes estatales y organizaciones privadas. Vigilancia y control de los centros de atención al anciano existentes en la ciudad - crear y fortalecer los Clubes de vida en los territorios urbanos y rurales de la ciudad, ampliando la oferta deportiva, lúdica, cultural y académica, propiciando encuentro intergeneracional que permitan recuperar y conservar la memoria histórica que pueden transmitir.

Tunja población en situación de discapacidad

La inclusión para la población en situación de discapacidad (PcD) es un proceso sobre el cual se debe seguir trabajando y avanzando en Tunja. Si bien se han obtenido logros, aún faltan procesos de integración, normalización y regulación que se deben desarrollar junto con el sector público, privado y académico de la ciudad para fortalecer la oferta de servicios, oportunidades y acciones afirmativas de derechos en la ciudad, para el desarrollo de capacidades y autonomía para la vida de esta población. Para esto es necesario continuar con el trabajo realizado al momento para que se dé la interseccionalidad de la Política Pública de inclusión social para las personas con Discapacidad de Tunja, Acuerdo 026 de 2011 y la operatividad del plan Municipal de Discapacidad, con otras políticas y planes de desarrollo en la ciudad de acuerdo con los marcos normativos y de derechos para esta población. Es de resaltar que, de acuerdo con el censo de DANE en 2005, en Tunja existen 7.823 personas en situación de discapacidad (PcD). Pese a los esfuerzos presupuestales y técnicos por parte de entes nacionales y locales para actualizar este dato, aún existe un subregistro que no refleja el número real ni caracterización socioeconómica de esta

población en Tunja. Por esto se considera que debemos empezar desde un registro real de la población para continuar la ejecución de propuestas actuales y emprender nuevas que se requieren en la ciudad. La propuesta está dirigida a que las PcD gocen de sus derechos en cualquier lugar de la ciudad de manera que el acceso a la información y a servicios estén lo más cerca como sea posible a la persona con discapacidad. Pero detrás de ello debe haber una estrategia por medio de la cual, y mediante acciones interdisciplinarias, intersectoriales e interinstitucionales, se promuevan y dinamicen los procesos de articulación para la inclusión en Tunja.

Propuestas

- Incluirlos dentro de programas de ciencia, tecnología e innovación. También dentro de capacitación laboral y educación. Sistematización de experiencias.
- Crear Red de Atención para la Autonomía y el Bienestar (CAB) que permita llegar a cada barrio para que la PcD, familiares y cuidadores tengan información de la oferta y la Red de Apoyo del Municipio.
- Implementar un sistema de información y caracterización de discapacidad permanente, actualizado y claro que emita datos confiables sobre la realidad de esta población y para el monitoreo programas municipales encargadas de garantizar acceso y calidad en servicios de salud, educación, vivienda entre otros.
- Fortalecer el observatorio que permita hacerle seguimiento al goce efectivo de derechos de las PcD, sus familiares y cuidadores.
- Mejorar las condiciones de accesibilidad a las tecnologías de la comunicación y la información a la PcD y definir una política de comunicación accesible en la Alcaldía y sus dependencias.
- Fortalecer programas de salud en servicio básico de asistencia en casa para personas dependientes por enfermedad o discapacidad severa,
- Implementar políticas a familiares y cuidadores de personas enfermas o con discapacidad severa que requiera dependencia de cuidado.
- Apoyar y promover la investigación social y en tecnología e innovación de propuestas que mejoren la calidad de vida y beneficien la autonomía de las PcD. • Se hará cumplir la normatividad de inclusión con la PcD con los parámetros de accesibilidad o diseño universal, en la modernización del sistema de movilidad y adecuación del parque automotor de la ciudad.

Protección animal

Tunja es una ciudad que ha avanzado en el trato y protección a sus animales, convirtiéndose en ejemplo a nivel nacional en el manejo de la fauna doméstica, callejera y silvestre; a través de políticas públicas que han garantizado la sustitución de los vehículos de tracción animal, la consolidación de programas de rescate, rehabilitación y adopción de fauna callejera.

Carecemos de datos estadísticos fidedignos que nos den cuenta del número de animales que están en situación de calle, aun cuando en medios de comunicación se calculan unos mil, bien sea por motivos de abandono o pérdida. De igual forma, se siguen presentando casos de maltrato animal, abandono y tenencia irresponsable de los mismos. Actualmente no existe una política pública que promueva el respeto y tenencia responsable de animales, al igual que acciones preventivas que disminuyan el riesgo de animales en situación de abandono y calle, y que garanticen las actividades de esterilización dentro del marco del manejo ético de fauna callejera. Afortunadamente los defensores de animales independientes, privados y organizados en fundaciones o corporaciones han tomado mucha fuerza en la Ciudad, convirtiendo la problemática animal en una situación de corresponsabilidad entre el Estado y la ciudadanía, incrementando los llamados hogares de paso y albergues independientes, para animales en situación de calle. Esto amerita un sistema de identificación efectiva y la creación de un protocolo que permita a las personas naturales y jurídicas que toman esta iniciativa, cualificarse técnicamente sobre el manejo de estos centros, protocolos para una adopción exitosa y acompañamiento por parte de la Administración municipal en temas como provisión de alimentos, vacunas y esterilización, teniendo en cuenta que el manejo de animales es un tema interrelacionado entre Salud Pública y Medio ambiente. Según la encuesta de calidad de vida de 2013, en los hogares de Tunja se registraron 21.710 perros, de los cuales el 6.24% no está vacunado; y 22.725 gatos, de los cuales el 13.36% no está vacunado. Ahora, cuando hablamos de animales en nuestra ciudad debemos estar hablando de: Animales de compañía, animales en situación de calle y Fauna salvaje. Así las cosas, muchas de las propuestas deben tener el factor diferencial atendiendo a estas cuatro situaciones o condiciones de animales.

Teniendo en cuenta esta situación, se hacen las siguientes: Propuestas

- Crear un sistema efectivo de identificación que consolide la información de animales con o sin hogar de la ciudad de Tunja y registre el número de albergues y hogares de paso que tiene la ciudad para animales domésticos en situación de abandono. Avanzar en programas incluso de identificación de los animales de compañía mediante herramientas como el chip.
- Realizar un acompañamiento a albergues y hogares de paso a través de capacitación, vacunación y esterilización de animales, en convenios con el sector privado y la presencia de las diferentes universidades.
- Estructurar programas de cuidado y manejo de mascotas que, de la mano del sector privado y las instituciones, puedan llegar estratégicamente a los territorios: barrios, unidades, parques, etc.
- Fortalecer las campañas de esterilización gratuitas barriales para hembras y machos, así como las campañas de adecuado manejo de animales y de adopción animal, debidamente protocolizadas y trabajando de la mano con fundaciones y organizaciones protectoras.
- Generación de instalaciones dentro del espacio público para las mascotas. Así como también oferta de actividades públicas y de ciudad que sean para asistir con las mascotas.
- Estructuración de proyectos para la investigación y el desarrollo de actividades en las que los animales puedan acompañar y servirle al ser humano. Así, por ejemplo, se piensa en situaciones como ayuda, acompañamiento y guía por parte de los animales a personas en condición de discapacidad, y desde el campo de la salud, en procesos de tratamientos y terapias en los que los animales y las mascotas puedan traer beneficios para las personas tratadas.
- Impulsar y replicar la atención a perros callejeros en gatos callejeros.
- Se crearán programas de prevención y control de tráfico de fauna silvestre. Así como también se realizarán campañas en todos los sectores de la ciudad sobre la fauna que habita la zona, sobre sus cuidados mínimos y sus peligros, capacitando a los habitantes sobre qué hacer si ven una especie y a quién llamar en caso de necesitar ayuda.

5. DIMENSIONES DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

Posteriormente bajo el modelo BIT PASE (balance de las tensiones en las interacciones entre la población, su base ambiental y su dinámica socio económica) se ponderaron los escenarios que garantizaban un equilibrio entre las cuatro dimensiones del desarrollo sostenible (poblacional, ambiental, sociocultural y económica).

Entendiendo el nuevo rol, que se propone darle a la alcaldía, el cual no será únicamente de asignación de recursos para la ejecución del gasto, sino la orientación y gestión integral del desarrollo local, la administración adquirirá, una responsabilidad en la definición del tipo de desarrollo hacia el que orientará la gestión pública con el fin de favorecer dinámicas territoriales de desarrollo. (Cordepaz & Externado, 2016)

Conceptualizando y retomando lo expuesto por la Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental - Cordepaz y la Universidad Externado de Colombia en la cartilla de planes de desarrollo 2016-2019, entenderemos y desarrollaremos las dimensiones del desarrollo sostenible como:

Todas las sociedades humanas tienen una idea de progreso y bienestar a la cual aspiran. Es una característica de la condición humana construir el presente, evaluar el pasado y prever el futuro. En todas las decisiones de política esta idea de desarrollo está presente, aunque en muchas ocasiones no se la explicita claramente.

Cuando el Estado y la sociedad orientan este proceso hacia determinados objetivos, con el fin de avanzar hacia una visión de sociedad compartida como la deseable, estamos frente a procesos de planeación para el desarrollo.

Si bien, no existe un consenso acerca de lo que se entiende por “desarrollo”, y cada sociedad adopta una versión o un paradigma particular, sí es necesario reconocer que la discusión internacional en torno a este tema ha ido confluyendo en torno a una comprensión del desarrollo como un proceso integral y sustentable, de cambio y transformación de una sociedad, de la base ambiental que la soporta y de su organización económica y social. Cuando decimos integral y sustentable nos referimos a que este proceso de cambio incluye de manera simultánea y en estricta interdependencia todos los elementos que conforman el

sistema hombre-naturaleza, los que se agrupan en cuatro dimensiones: la Poblacional, la ambiental, la económica y la social. Cuando decimos sustentable estamos asumiendo que el sistema en su conjunto tiene la capacidad y los recursos necesarios para reproducirse y perdurar en el tiempo por sí mismo.

En Colombia, los departamentos y municipios tienen como atribución “planear el desarrollo económico, social, garantizar la gestión ambiental y orientar el gasto público social para asegurar la consolidación progresiva del bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de la población. En esta tarea las entidades territoriales gozan de autonomía según la ley, de manera que la administración, en concertación con la sociedad organizada, elige una opción de desarrollo, y adoptan las estrategias y medios para lograrlo. Esto es lo que se plasma en el plan de desarrollo.

Estas cuatro dimensiones del desarrollo forman un todo indisoluble, como los elementos de una molécula, de cuya interacción permanente resulta la sostenibilidad de la sociedad y su territorio. La figura del prisma de cuatro puntas ilustra esta integralidad.



Fuente. Orientaciones para la Formulación de Planes de Desarrollo 2016 - 2019

Cada una de las esferas representa una de las dimensiones, las que están ligadas entre sí por estrechas relaciones de interdependencia (las líneas que unen los vértices) de las que depende el equilibrio del sistema global. Ninguna de las dimensiones es más o menos importante que las otras y se requieren mutuamente para mantener el equilibrio. Cuando una de ellas se fragiliza la estructura pierde el equilibrio y puede colapsar.

La población depende de la base ambiental, pues de ella obtiene los elementos necesarios para su mantenimiento y reproducción, al tiempo que la transforma. La organización económica utiliza los recursos ambientales convirtiéndolos en bienes para el consumo de la sociedad, transformando simultáneamente la base ambiental y la población. Por su parte la organización social y política define cómo, cuándo y con qué propósitos se realiza la producción económica, quiénes pueden acceder a ella y bajo qué condiciones. Pero al mismo tiempo los requerimientos de la economía y del ambiente obligan a modificar los patrones de regulación y control, las creencias y los valores acerca

de la sociedad y del mundo. Las reglas y normas establecidas por la cultura y las instituciones regulan las relaciones de poder y autoridad entre los distintos grupos sociales y ponen límites al uso del ambiente y la producción económica. Este juego de relaciones define finalmente qué poblaciones perdurarán en el tiempo y con qué características

Avanzar en la planeación del desarrollo de manera integral implica reconocer la dinámica de cambio y transformación propia de cada una de sus dimensiones, e identificar los grandes nudos que, en un momento particular jalonan (articulan) con mayor o menor fuerza la historia del territorio y definen sus características particulares, o lo que más adelante vamos a desarrollar como las configuraciones de la entidad territorial.

Adoptar una perspectiva de desarrollo integral implica regular adecuadamente la actividad humana en el territorio, de suerte que se establezcan relaciones armónicas entre la población su organización social y económica y su base ambiental, para que la entidad territorial resulte sostenible en el tiempo. Cuando se respetan los ciclos de los ecosistemas, garantizando su reproducción en el largo plazo y con ello la permanencia de la población y del planeta en su totalidad, estamos hablando de desarrollo humano integral sustentable.

Si, por el contrario, se privilegia una dimensión del desarrollo en detrimento de las demás, se generan desequilibrios irreversibles, crisis ambientales, poblacionales, o rupturas sociales y económicas difíciles de superar y el sistema se torna insostenible. De allí que las administraciones de las entidades territoriales tengan una enorme responsabilidad, en la sustentabilidad total de los procesos ecológicos de los que depende la vida en el planeta incluyendo la vida humana.

La gestión del desarrollo integral se basa en el reconocimiento y comprensión de las estrechas e indisolubles relaciones que ligan a los seres humanos unos con otros, con su base ambiental y con su organización social y económica, de manera que las decisiones de política pública resulten también integradas y acordes con las necesidades de la población y el territorio.



TUNJA NOS
FUNEME
ALCALDE



ASI
Asesoría
Consultoría

