

**PRACTICA ADMINISTRATIVA – APOYAR LAS ACTIVIDADES REQUERIDAS
PARA EL FORTALECIMIENTO EN EL SERVICIO DE ESTUDIOS
TRIBUTARIOS TERRITORIALES DEL GRUPO COLOMBIANO DE
CONSULTORIA**

INFORME FINAL

**ESTUDIANTE:
NATALIA SIRLEY SIMBAQUEVA VILLALBA**

**ASESOR GRUPO COLOMBIANO DE CONSULTORIA
ANGELICA CASTRILLON
TELEFONO: 3219944780
EMAIL: acastrillongcc@gmail.com**

**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PÚBLICA ESAP
FACULTAD DE PREGRADO
PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
BOGOTÁ D.C
2022-1**

INTRODUCCION

Este informe dará a conocer las actividades desarrolladas durante la fase final del desarrollo de las prácticas administrativas en el marco de la opción de grado, realizadas en el Grupo Colombiano de Consultoría- GCC, donde se apoya la unidad de estudios tributarios territoriales aplicando los conocimientos en finanzas del sector público, durante esta fase final se llevaron a cabo actividades en virtud de los siguientes productos:

- **Asesoría en programas de cobro persuasivo y coactivo:** el cual brinda estrategias de recuperación de cartera del Municipio
- **Programas de fiscalización:** En este se determina los contribuyentes evasores del Impuesto de Industria y Comercio, Impuesto predial entre otros con el fin de reducir la evasión.

Todo lo anterior con el fin de asesorar a los diferentes Municipios con quienes se tiene una relación contractual para generar una cultura tributaria eficientes, recuperar cartera y evitar procesos administrativos contra la administración Municipal.

Tabla 1. Metodología para el desarrollo de la práctica en su fase final

FASES	OBJETIVOS	ACTIVIDADES
FASE FINAL	- Generar soluciones a problemáticas de la unidad para desarrollar los estudios.	- Acompañamiento en territorio a los clientes del sector público para el desarrollo de los distintos proyectos cuando se requiera. - Atención y respuesta a solicitudes por parte del equipo de GCC y sus clientes del sector público. - Elaboración, proyección y análisis de resoluciones, acuerdos, decretos y/o otros formatos para los clientes de GCC en el sector público. - Elaboración de presentaciones e informes ante secretarías, despachos o concejos municipales

Elaboración propia

A continuación, se describe las actividades desarrolladas (Tabla 2) para alcanzar los objetivos propuestos, dentro de la unidad de estudios tributarios territoriales que se han realizado hasta el momento.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS			
ACTIVIDADES	SUBACTIVIDADES	DESARROLLO	LOGRO
1. Acompañamiento en territorio a los clientes del sector público para el desarrollo de los distintos proyectos cuando se requiera.	Visita al Municipio	Apoyar con la revisión de declaraciones del Impuesto de Industria y Comercio para determinar la buena liquidación de los contribuyentes.	Conocer de antemano el proceso de fiscalización del territorio que se visita y generar estrategias para posibles actuaciones
		Atender sus solicitudes en cuanto a procesos de fiscalización del Impuesto de Industria y Comercio	
2. Atención y respuesta a solicitudes por parte del equipo de GCC y sus clientes del sector público.	Apoyo administrativo	Diligenciar las planillas de viáticos de las respectivas visitas a Municipio	Conocer de primera mano cómo se desarrollan los programas de fiscalización y Cobro persuasivo y coactivo en los diferentes Municipios
		Elaborar las diferentes actas de las sesiones virtuales que se realizan con cada uno de los Municipios	
	Fiscalización del impuesto de Industria y Comercio	Se realiza cruce de información con el fin de identificar posibles omisos, elaborando los respectivos requerimientos de información para poder analizar con base a sus respuestas el cumplimiento efectivo de la obligación Tributaria	
		Se realiza seguimiento telefónico en el marco del procesos de fiscalización	
	Solicitudes de los Municipios	Asistí a las diferentes reuniones con los clientes y la asesora en temas de Cobro con el fin de solucionar inquietudes de los Municipios.	
		Se atienden vía telefónicamente y correo electrónico las inquietudes que presenten los clientes o los contribuyentes	

3. Elaboración, proyección y análisis de resoluciones, acuerdos, decretos y/o otros formatos para los clientes de GCC en el sector público.	Elaboración de Documentos	Se proyecto un borrador de una resolución la cual determina algunos agentes de retención Se elaboran oficios para tender las solicitudes de fiscalización de los diferentes Municipios	Desarrollar documentación necesaria para el desarrollo efectivo de las actividades de las administraciones
4. Elaboración de presentaciones e informes ante secretarías, despachos o concejos municipales	Apoyo con presentaciones en Power Point	Se elaboro unas diapositivas sobre las Generalidades del Impuesto de Industria y Comercio para las capacitaciones realizadas a los Municipios Se elaboro diapositivas sobre la territorialidad en el Impuesto de Industria y Comercio como soporte para las capacitaciones	Se apoyo en cuanto a temas administrativos y operativos de la Unidad

Elaboración Propia

CONCLUSIONES

Las entidades territoriales de Colombia presentan un grave problema de financiación según (Durán), lo que genera que no logren cumplir con sus obligaciones sociales, esto debido a que las mismas sostiene gran dependencia a las transferencias nacionales, y los más afectados son los municipios, departamentos y distritos; ya que el gobierno central ha presentado constantemente a lo largo de la historia un abandono a estos, es por esto que las entidades territoriales deben buscar soluciones para generar sus propios recursos limitándose a los tributos impuestos por la ley.

Es por esto que se debe generar una conciencia tributaria eficiente, para lograr este objetivo se debe demostrar al contribuyente en que se invierten estos dineros recaudados, debido a la gran desconfianza de la comunidad ante la gestión pública de las administraciones territoriales y nacionales.

De los procesos que desarrollé en la unidad pude determinar que son muy necesarios para el desarrollo de la misionalidad de las Secretarías de Hacienda en cada uno de los Municipios, Pues cada uno de ellos presenta una necesidad diferente pero en general estos procesos le ayudan a cumplir con sus objetivos.

Por último, cabe mencionar que mi avance en materia profesional con conocimientos de finanzas públicas ha tomado mayor importancia debido a que he conocido más de cerca los procesos tributarios como el cobro coactivo, persuasivo, recuperación de cartera, fiscalización del impuesto de Industria y Comercio, logrando hacer un análisis del comportamiento de cada uno de ellos para recaudar dineros frutos de la evasión de las obligaciones tributarias.

REFEERENCIAS

- consultoría, Grupo colombiano de. Grupo colombiano de consultoría. 2022.
- . Grupo colombiano de consultoría. 2020. 01 de febrero de 2022
<<http://www.grupogcc.co/index.html>>.
- Durán, Eduardo Andrés Cubides. «Simplificación tributaria territorial en Colombia.» Revista de derecho fiscal (2020).

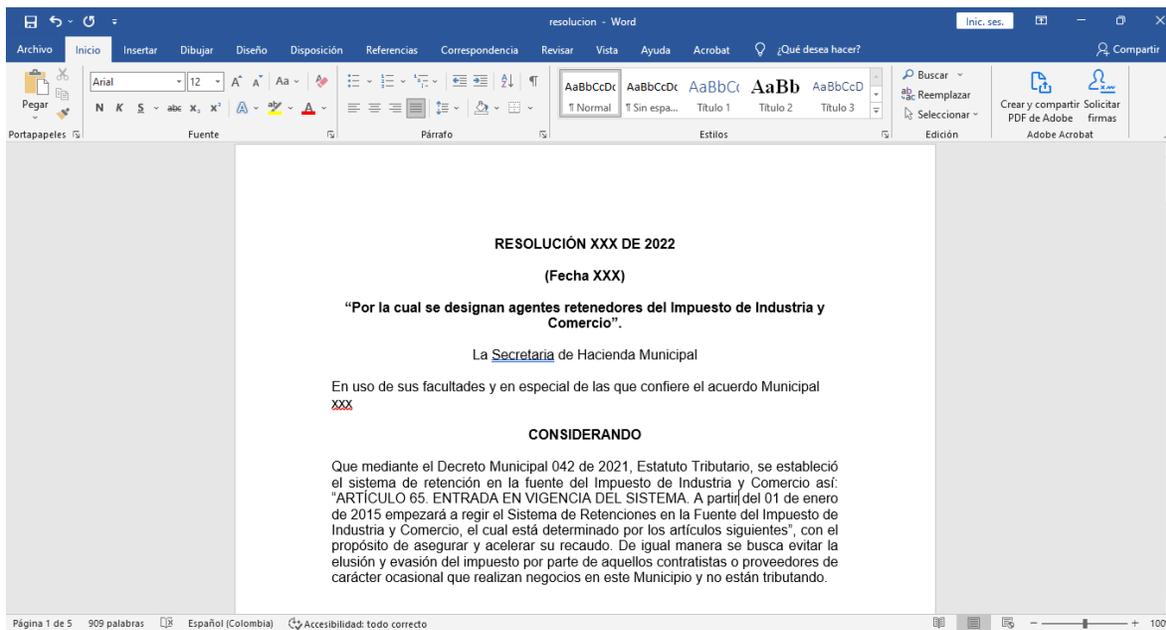
ANEXOS

- Presentaciones

This screenshot shows a PowerPoint presentation in Spanish. The title slide features a background image of two business men shaking hands. The text on the slide reads: "GCC GRUPO COLOMBIANO DE CONSULTORIA", "TERRITORIALIDAD EN EL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO", "Angélica Castrillón", and "DIRECCIÓN DEPARTAMENTO DE ASUNTOS TERRITORIALES". The presentation has 6 slides visible in the thumbnail view on the left. The status bar at the bottom indicates it is slide 1 of 22, in Spanish (Colombia), with a date of 22/07/2022 and a time of 6:54 a.m.

This screenshot shows a PowerPoint presentation in Spanish. The title slide features the same background image of two business men shaking hands. The text on the slide reads: "GCC GRUPO COLOMBIANO DE CONSULTORIA", "GENERALIDADES ICA", "ANGÉLICA CASTRILLÓN", "DIRECCIÓN DEPARTAMENTO DE ASUNTOS TERRITORIALES", and "FECHA". The presentation has 6 slides visible in the thumbnail view on the left. The status bar at the bottom indicates it is slide 1 of 27, in Spanish (Colombia), with a date of 22/07/2022 and a time of 6:54 a.m.

- Resolución



**ESTUDIANTE
NATALIA SIRLEY SIMBAQUEVA VILLALBA**

**ASESORA GRUPO COLOMBIANO DE CONSULTORIA
ANGELICA CASTRILLON**