

#### 4. Empresa Comercial Lotería de Cundinamarca

"Para conocer su historia nos remontamos al siglo XIX, ya que la primera Lotería criolla se denominó Lotería Municipal de Bogotá su primer sorteo se realizó el 1º de noviembre de 1801<sup>1</sup>, en 1812 cambia su nombre por Lotería Popular de Cundinamarca y con la Ley 98 de 1888 se denominó Lotería de Cundinamarca. Desde su inicio el producto de sus utilidades se destinó a obras de carácter social. Mediante la Ordenanza No. 023 del 11 de abril de 1921 se establece la Junta Directiva de la Lotería y destinación de sus utilidades, que se fijan para el servicio de la asistencia pública y gastos de funcionamiento.

El gobernador de Cundinamarca de su época a través del Decreto No. 0034 de 1973, la transforma en Empresa Comercial Lotería de Cundinamarca; entidad descentralizada dotada de personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente.

Con el Decreto No. 3210 de 1984, se adoptan los Estatutos de la empresa, los cuales fueron reformados mediante el Decreto No. 032 de 2005, al igual que se estableció que: *"la Junta Directiva de la Lotería de Cundinamarca estaría integrada por el Ministro de Protección Social, el Gobernador del Departamento de Cundinamarca, el Secretario de Salud y el Secretario de Hacienda de Cundinamarca o sus delegados y la representación legal de la empresa está en cabeza del Gerente General"*.<sup>2</sup>

La Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca, tiene como misión: *"la explotación, administración y organización del monopolio departamental, establecido como arbitrio rentístico de las modalidades del juego de suerte y azar que directamente o en asocio con otros entes o a través de terceros y de acuerdo con la ley le corresponde ejercer en representación del Departamento de Cundinamarca como titular o respecto de los cuales les sea permitido participar con el fin de obtener y proveer recursos para la financiación y prestación de los servicios de salud en los términos señalados en la Constitución Política y demás disposiciones legales"*.<sup>3</sup>

### ANÁLISIS PRESUPUESTAL

#### INGRESOS

Para la Lotería de Cundinamarca, en la vigencia 2015, se aprobó un presupuesto inicial de ingresos por \$45.314 millones, incluida la disponibilidad inicial por valor de \$794 millones, con modificaciones durante el año fiscal por \$1.441 millones que disminuyeron el presupuesto en un 3%, reflejados principalmente en los ingresos corrientes no tributarios en los rubros de ventas brutas foráneas por \$4.497 millones y ventas brutas en Bogotá- Cundinamarca por \$2.421 millones, obteniendo un

<sup>1</sup> Historia De La Organización, Bogotá, Colombia, <http://loteriadecundinamarca.com.co/index.cfm?doc=displaypage&sid=85&cid=93>

<sup>2</sup> idem

<sup>3</sup> Historia, Bogotá, Colombia, Lotería de Cundinamarca, <http://www.loteriadecundinamarca.com.co/acerca-de-nosotros>

estimativo total de ingresos de \$41.602 millones, más una disponibilidad inicial de \$2.271 millones, para un presupuesto total de 43.873 millones .

Del monto total de los ingresos estimados, los corrientes no tributarios representan el 85%, con \$37.182 millones, de los cuales se resaltan los ingresos por ventas brutas foráneas por valor de \$24.149 millones equivalente al 55% del total estimado y ventas brutas en Bogotá-Cundinamarca por \$13.003 millones con el 30%; los ingresos de capital participan con un 10% y la disponibilidad inicial por valor de \$2.271 millones con el 5% frente al presupuesto total estimado.

### Cuadro 80. Ejecución presupuestal de ingreso

**EMPRESA COMERCIAL LOTERIA DE CUNDINAMARCA**  
**Ejecución presupuestal de ingresos**  
**Vigencia 2015**  
 (Cifras en millones de pesos)

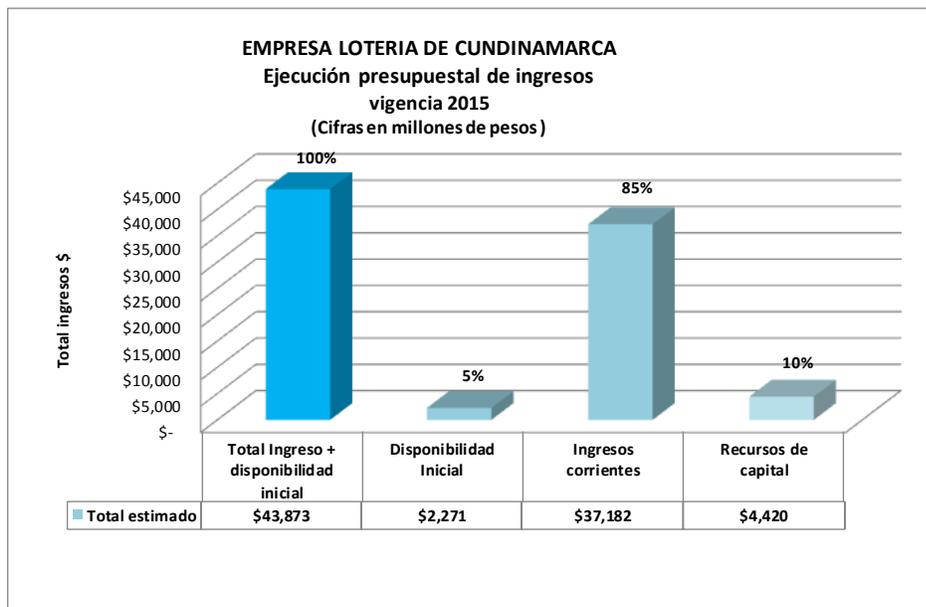
Concepto	Estimativo inicial	Modificaciones	Total estimado (E.T)	Variación absoluta	variación relativa	% Part. T.E	Recaudos	% Part. recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
<b>INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	\$45,314	\$(1,441)	\$43,873	\$(1,441)	-3%	100%	\$43,679	100%	-194	100%
<i>Disponibilidad inicial</i>	\$794	\$1,477	\$2,271	\$1,477	186%	5%	\$2,271	5%	0	100%
Disponibilidad inicial	\$794	\$1,477	\$2,271	\$1,477	186%	5%	\$2,271	5%	0	100%
<b>Total ingresos</b>	\$44,520	\$(2,918)	\$41,602	\$(2,918)	-7%	95%	\$41,408	95%	-194	100%
<b>Ingresos corrientes</b>	\$44,100	\$(6,918)	\$37,182	\$(6,918)	-16%	85%	\$37,045	85%	-137	100%
<b>Ingresos corrientes - no tributarios</b>	\$44,100	\$(6,918)	\$37,182	\$(6,918)	-16%	85%	\$37,045	85%	-137	100%
<b>Derechos de explotación de juegos de azar</b>	\$44,070	\$(6,918)	\$37,152	\$(6,918)	-16%	85%	\$37,001	85%	-151	100%
Ventas brutas foráneas	\$28,645	\$(4,497)	\$24,149	\$(4,497)	-16%	55%	\$23,680	54%	-469	98%
Ventas brutas en Bogotá-Cundinamarca	\$15,424	\$(2,421)	\$13,003	\$(2,421)	-16%	30%	\$13,321	30%	318	102%
<b>Otros Ingresos</b>	\$30	\$-	\$30	\$-	0%	0%	\$45	0%	15	148%
Otros Ingresos	\$30	\$-	\$30	\$-	0%	0%	\$45	0%	15	148%
<b>Recursos de capital</b>	\$420	\$4,000	\$4,420	\$4,000	952%	10%	\$4,363	10%	-57	99%
<b>Recursos del crédito</b>	\$-	\$4,000	\$4,000	\$4,000	0%	9%	\$4,000	9%	0	100%
Credito Interno	\$-	\$4,000	\$4,000	\$4,000	0%	9%	\$4,000	9%	0	100%
<b>Otros recursos de capital</b>	\$420	\$-	\$420	\$-	0%	1%	\$363	1%	-57	86%
Rendimientos financieros	\$420	\$-	\$420	\$-	0%	1%	\$363	1%	-57	86%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

En lo referente a la ejecución de los ingresos, ésta alcanzó el 99.6%, \$43.679 millones, respecto al total estimado durante la vigencia 2015, incluida la disponibilidad inicial por \$2.271, con una participación del 85% de los ingresos corrientes no tributarios por \$37.045 millones, el 10% de ingresos de capital con \$4.363 millones y el 5% de la disponibilidad inicial, quedando un saldo por recaudar de \$194 millones.

En la vigencia 2015, el total de ingresos de la Lotería de Cundinamarca, presentó un decrecimiento del 16% por valor de \$8.526 millones, con relación al cierre de la vigencia 2014, que fueron de \$52.399 millones, reflejados principalmente en los recursos por ventas brutas foráneas, por valor de \$4.020 millones, ventas brutas en Bogotá-Cundinamarca con \$2.165 millones y recursos del crédito con \$1.000 millones.

## Gráfica 25. Ejecución presupuestal de ingreso



## Cuadro 81. Ejecución comparativa presupuestal de ingresos

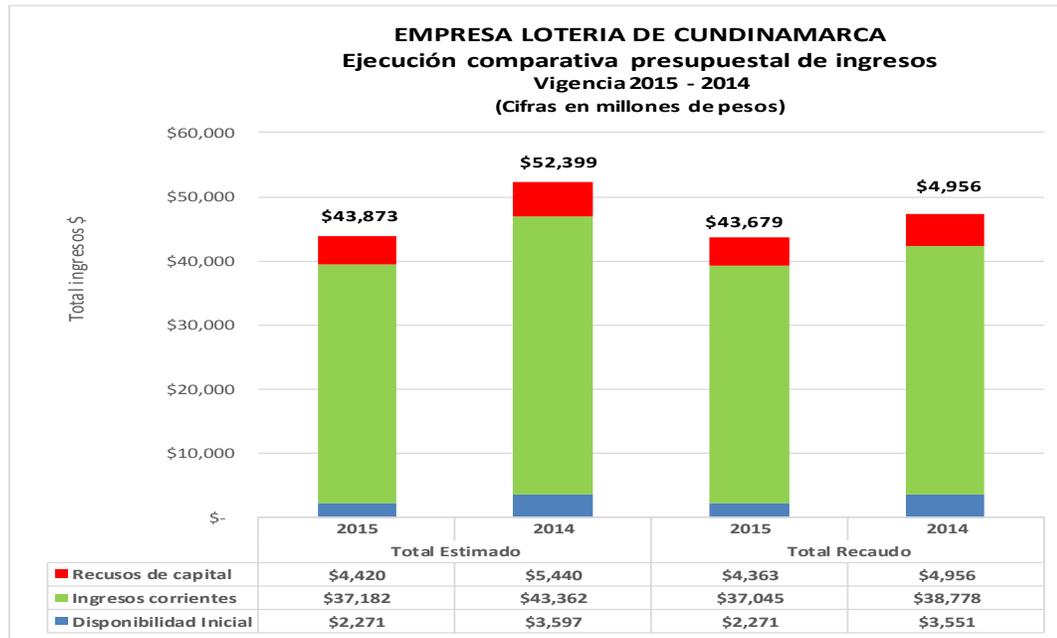
**EMPRESA COMERCIAL LOTERIA DE CUNDINAMARCA**  
Ejecución comparativa presupuestal de ingresos  
Vigencia 2015 - 2014  
(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Total Estimado				Recaudos				% Ejecución	
	2015	2014	Variación absoluta	Variación relativa	2015	2014	Variación Absoluta	Variación relativa	2015	2014
<b>INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>\$43,873</b>	<b>\$52,399</b>	<b>\$(8,526)</b>	<b>-16%</b>	<b>\$43,679</b>	<b>\$47,286</b>	<b>\$(3,607)</b>	<b>-8%</b>	<b>100%</b>	<b>90%</b>
<i>Disponibilidad inicial</i>	<i>\$2,271</i>	<i>\$3,597</i>	<i>\$(1,326)</i>	<i>-37%</i>	<i>\$2,271</i>	<i>\$3,551</i>	<i>\$(1,280)</i>	<i>-36%</i>	<i>100%</i>	<i>99%</i>
<i>Disponibilidad inicial</i>	<i>\$2,271</i>	<i>\$3,597</i>	<i>\$(1,326)</i>	<i>-37%</i>	<i>\$2,271</i>	<i>\$3,551</i>	<i>\$(1,280)</i>	<i>-36%</i>	<i>100%</i>	<i>99%</i>
<b>Total ingresos</b>	<b>\$41,602</b>	<b>\$48,802</b>	<b>\$(7,200)</b>	<b>-15%</b>	<b>\$41,408</b>	<b>\$43,734</b>	<b>\$(2,326)</b>	<b>-5%</b>	<b>100%</b>	<b>90%</b>
<i>Ingresos corrientes</i>	<i>\$37,182</i>	<i>\$43,362</i>	<i>\$(6,180)</i>	<i>-14%</i>	<i>\$37,045</i>	<i>\$38,778</i>	<i>\$(1,733)</i>	<i>-4%</i>	<i>100%</i>	<i>89%</i>
<i>Ingresos Corrientes - no tributarios</i>	<i>\$37,152</i>	<i>\$43,337</i>	<i>\$(6,185)</i>	<i>-14%</i>	<i>\$37,001</i>	<i>\$38,722</i>	<i>\$(1,721)</i>	<i>-4%</i>	<i>100%</i>	<i>89%</i>
<b>Derechos de explotación de juegos de azar</b>	<b>\$37,152</b>	<b>\$43,337</b>	<b>\$(6,185)</b>	<b>-14%</b>	<b>\$37,001</b>	<b>\$38,722</b>	<b>\$(1,721)</b>	<b>-4%</b>	<b>100%</b>	<b>89%</b>
Ventas brutas foráneas	\$24,149	\$28,169	\$(4,020)	-14%	\$23,680	\$24,970	\$(1,291)	-5%	98%	89%
Ventas brutas en Bogotá-Cundinamarca	\$13,003	\$15,168	\$(2,165)	-14%	\$13,321	\$13,751	\$(430)	-3%	102%	91%
<b>Otros Ingresos</b>	<b>\$30</b>	<b>\$25</b>	<b>\$5</b>	<b>20%</b>	<b>\$45</b>	<b>\$57</b>	<b>\$(12)</b>	<b>-22%</b>	<b>148%</b>	<b>228%</b>
Otros Ingresos	\$30	\$25	\$5	20%	\$45	\$57	\$(12)	-22%	148%	228%
<b>Recursos de capital</b>	<b>\$4,420</b>	<b>\$5,440</b>	<b>\$(1,020)</b>	<b>-19%</b>	<b>\$4,363</b>	<b>\$4,956</b>	<b>\$(593)</b>	<b>-12%</b>	<b>99%</b>	<b>91%</b>
<b>Recursos del crédito</b>	<b>\$4,000</b>	<b>\$5,000</b>	<b>\$(1,000)</b>	<b>-20%</b>	<b>\$4,000</b>	<b>\$4,660</b>	<b>\$(660)</b>	<b>-14%</b>	<b>100%</b>	<b>93%</b>
Crédito Interno	\$4,000	\$5,000	\$(1,000)	-20%	\$4,000	\$4,660	\$(660)	-14%	100%	93%
<b>Otros recursos de capital</b>	<b>\$420</b>	<b>\$440</b>	<b>\$(20)</b>	<b>-5%</b>	<b>\$363</b>	<b>\$296</b>	<b>\$67</b>	<b>23%</b>	<b>86%</b>	<b>67%</b>
Rendimientos financieros	\$420	\$440	\$(20)	-5%	\$363	\$296	\$67	23%	86%	67%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

En el año 2015, el recaudo de los ingresos sin incluir la disponibilidad inicial, presentó una disminución del 5%, por valor de \$2.326 millones, al pasar de \$43.734 millones en la vigencia 2014 a \$41.408 millones en el 2015, ocasionado especialmente por el menor recaudo de los recursos del crédito y ventas brutas foráneas, y ventas brutas Bogotá- Cundinamarca.

## Gráfica 26. Ejecución comparativa presupuestal de ingresos



La ejecución de los ingresos fue mayor en 9.6 puntos porcentuales al pasar del 90% en el año 2014 al 99.6% en el 2015.

## GASTOS

Al cierre de la vigencia 2015, el monto asignado inicialmente de gastos ascendió a \$45.314 millones, al que se le efectuaron modificaciones por \$1.441 millones, que disminuyeron el presupuesto en un 3%, de los cuales se resalta la disminución en los gastos de operación comercial por valor de \$5.964 millones, especialmente en el rubro de juegos de suerte y azar, mientras los gastos de funcionamiento en el rubro de gastos generales aumentaron en \$5.210 millones; alcanzando así una apropiación definitiva de gastos de \$43.873 millones.

## Cuadro 82. Ejecución presupuestal de gastos

**EMPRESA COMERCIAL LOTERIA DE CUNDINAMRCA**  
Ejecución presupuestal de gastos  
Vigencia 2015  
(Cifras en millones de pesos)

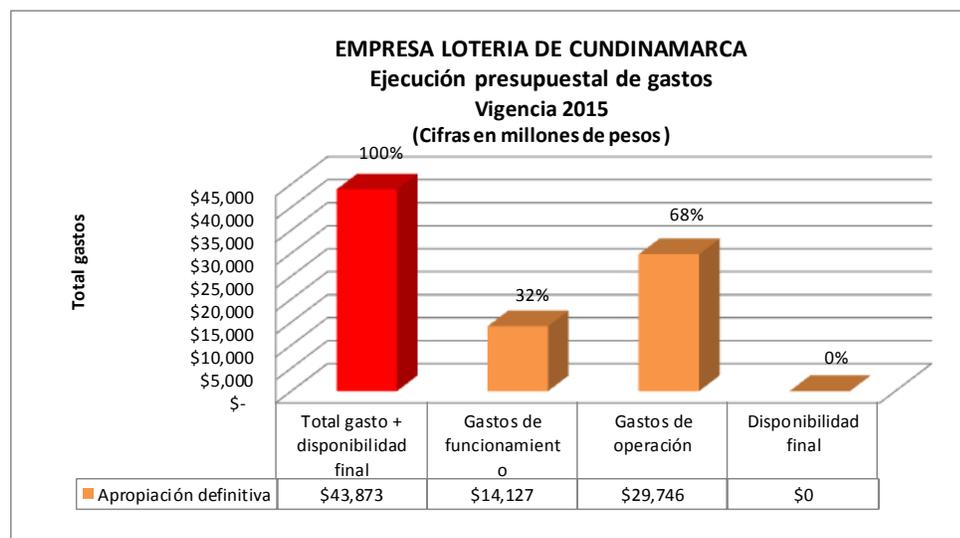
Concepto	Apropiación inicial	Modificaciones	Apropiación definitiva (A.D)	Variación absoluta	Variación relativa	% Part. A.D	Compromisos	Giros	Saldo de apropiación	% Ejecución
<b>GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>\$45,314</b>	<b>\$(1,441)</b>	<b>\$43,873</b>	<b>\$(1,441)</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>	<b>\$37,723</b>	<b>\$37,576</b>	<b>\$6,150</b>	<b>86%</b>
<b>Total gastos</b>	<b>\$45,314</b>	<b>\$(1,441)</b>	<b>\$43,873</b>	<b>\$(1,441)</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>	<b>\$37,723</b>	<b>\$37,576</b>	<b>\$6,150</b>	<b>86%</b>
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>\$9,604</b>	<b>\$4,523</b>	<b>\$14,127</b>	<b>\$4,523</b>	<b>47%</b>	<b>32%</b>	<b>\$12,790</b>	<b>\$12,768</b>	<b>\$1,337</b>	<b>91%</b>
Gastos personal	\$2,721	\$23	\$2,744	\$23	1%	6%	\$2,517	\$2,512	\$227	92%
Gastos generales	\$1,594	\$5,210	\$6,805	\$5,210	327%	16%	\$5,832	\$5,817	\$972	86%
Transferencias corrientes	\$5,288	\$(710)	\$4,578	\$(710)	-13%	10%	\$4,440	\$4,440	\$138	97%
<b>Gastos de operación comercial</b>	<b>\$35,710</b>	<b>\$(5,964)</b>	<b>\$29,746</b>	<b>\$(5,964)</b>	<b>-17%</b>	<b>68%</b>	<b>\$24,933</b>	<b>\$24,807</b>	<b>\$4,812</b>	<b>84%</b>
Juegos de suerte y azar	\$35,710	\$(5,964)	\$29,746	\$(5,964)	-17%	68%	\$24,933	\$24,807	\$4,812	84%
<b>Disponibilidad final</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>
Cuentas por pagar	\$-	\$-	\$-	\$-	0%	0%	\$-	\$-	\$-	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

Dentro del presupuesto, los gastos de operación comercial participan con el 68% por valor \$29.746 millones y los gastos de funcionamiento lo hacen con el restante 32% por \$14.127 millones, del total apropiado. Los gastos de funcionamiento incluyen gastos de personal por \$2.744 millones, gastos generales por \$6.805 millones y transferencias por \$4.578 millones, dentro de las transferencias están las utilidades de las loterías, que son enviadas a la Secretaría de Salud.

Se registraron compromisos por el 86% equivalentes a \$37.723 millones del total apropiado, quedando un saldo por ejecutar de \$6.150 millones; se giró la suma de \$37.576 millones, que corresponde al 99.6%, del total de compromisos adquiridos.

### Gráfica 27. Ejecución presupuestal de gastos



### Cuadro 83. Ejecución comparativa presupuestal de gastos

**EMPRESA LOTERIA DE CUNDINAMARCA**  
Ejecución comparativa presupuestal de gastos  
Vigencia 2015 - 2014  
(Cifras en millones de pesos)

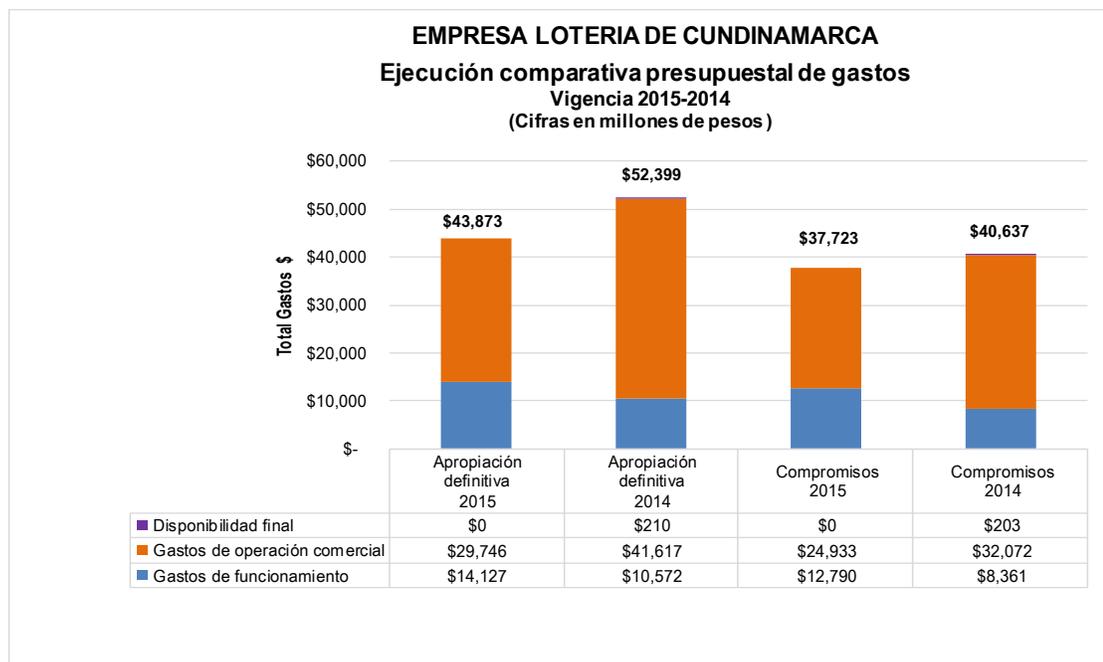
Concepto	Apropriación definitiva				Compromisos				Giros				% Ejecución	
	2015	2014	Variación absoluta	Variación relativa	2015	2014	Variación absoluta	Variación relativa	2015	2014	Variación absoluta	Variación relativa	2015	2014
<b>GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL</b>	\$43,873	\$ 52,399	\$ (8,526)	-16%	\$ 37,723	\$ 40,637	\$ (2,913)	-7%	\$ 37,576	\$ 40,520	\$ (2,945)	-7%	86%	78%
<b>Total gastos</b>	\$ 43,873	\$ 52,189	\$ (8,316)	-16%	\$ 37,723	\$ 40,433	\$ (2,710)	-7%	\$ 37,576	\$ 40,329	\$ (2,753)	-7%	86%	77%
<b>Gastos de funcionamiento</b>	\$ 14,127	\$ 10,572	\$ 3,555	34%	\$ 12,790	\$ 8,361	\$ 4,428	53%	\$ 12,768	\$ 8,342	\$ 4,427	53%	91%	79%
Gastos personal	\$ 2,744	\$ 3,235	\$ (490)	-15%	\$ 2,517	\$ 2,779	\$ (262)	-9%	\$ 2,512	\$ 2,771	\$ (259)	-9%	92%	86%
Gastos generales	\$ 6,805	\$ 2,137	\$ 4,668	218%	\$ 5,832	\$ 936	\$ 4,896	523%	\$ 5,817	\$ 924	\$ 4,893	530%	86%	44%
Transferencias corrientes	\$ 4,578	\$ 5,200	\$ (622)	-12%	\$ 4,440	\$ 4,647	\$ (207)	-4%	\$ 4,440	\$ 4,647	\$ (207)	-4%	97%	89%
<b>Gastos de operación comercial</b>	\$ 29,746	\$ 41,617	\$ (11,871)	-29%	\$ 24,933	\$ 32,072	\$ (7,139)	-22%	\$ 24,807	\$ 31,987	\$ (7,180)	-22%	84%	77%
Juegos de suerte y azar	\$ 29,746	\$ 41,617	\$ (11,871)	-29%	\$ 24,933	\$ 32,072	\$ (7,139)	-22%	\$ 24,807	\$ 31,987	\$ (7,180)	-22%	84%	77%
<b>Disponibilidad final</b>	\$ -	\$ 210	\$ (210)	-100%	\$ -	\$ 203	\$ (203)	-100%	\$ -	\$ 192	\$ (192)	-100%	0%	97%
Cuentas por pagar	\$ -	\$ 210	\$ (210)	-100%	\$ -	\$ 203	\$ (203)	-100%	\$ -	\$ 192	\$ (192)	-100%	0%	97%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

En la vigencia 2015, la Lotería de Cundinamarca reflejó un decrecimiento del 16% especialmente en los gastos de operación comercial en el rubro de juegos de suerte y azar por valor \$11.871, los gastos de funcionamiento aumentaron específicamente en los gastos generales en \$4.668 millones, frente al total apropiado del año 2014.

Los compromisos disminuyeron en un 7% del total de gastos por valor de \$2.913 millones, con relación a la vigencia anterior. Igualmente, los giros decrecieron en \$2.945 millones, frente a la vigencia 2014, representados especialmente en los gastos de operación comercial.

### Gráfica 28. Ejecución comparativa presupuestal de gastos



La ejecución de los gastos durante la vigencia 2015, fue mayor en 8 puntos porcentuales a la del año 2014 que presenta un 78%

## ANÁLISIS FINANCIERO

### Balance General

A diciembre 31 de 2015, el activo total registró una disminución del 9%, por valor de \$12.375 millones, al pasar de \$140.682 millones, en el 2014, a \$128.307 millones, en el 2015, especialmente en los activos corrientes en la cuenta de efectivo por \$5.556 millones y deudores por \$2.778 millones, representadas estos últimos en cuentas por cobrar por juegos de suerte y azar, recursos entregados en administración sorteo extra 2013 y 2014, deudas de difícil cobro, entre otros.

Los activos no corrientes reflejan un decrecimiento del 3%, con \$3.798 millones con relación a la vigencia anterior, que se origina especialmente en la cuenta de otros activos por valor de \$3.798 millones.

### Cuadro 84. Balance general

#### EMPRESA COMERCIAL LOTERÍA DE CUNDINAMARCA

##### Balance general

A 31 de diciembre del 2015 - 2014

(Cifras en millones de pesos)

Cuenta	2015	% Part. 2015	2014	% Part. 2014	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo	\$10,180	8%	\$15,735	11%	\$(5,556)	-35%
Inversiones e instrumentos derivados	\$276	0%	\$539	0%	\$(263)	-49%
Rentas por cobrar	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Deudores	\$10,471	8%	\$13,249	9%	\$(2,778)	-21%
Inventarios	\$19	0%	\$-	0%	\$19	0%
<b>Activo corriente</b>	<b>\$20,946</b>	<b>16%</b>	<b>\$29,523</b>	<b>21%</b>	<b>\$(8,577)</b>	<b>-29%</b>
Propiedades, planta y equipo	\$1,195	1%	\$1,210	1%	\$(15)	-1%
Bienes de uso público e históricos y culturales	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Recursos naturales no renovables	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Otros activos	\$106,165	83%	\$109,949	78%	\$(3,783)	-3%
<b>Activo no corriente</b>	<b>\$107,360</b>	<b>84%</b>	<b>\$111,158</b>	<b>79%</b>	<b>\$(3,798)</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$128,307</b>	<b>100%</b>	<b>\$140,682</b>	<b>100%</b>	<b>\$(12,375)</b>	<b>-9%</b>
<b>Cuentas de Orden Deudoras</b>						
Derechos contingentes	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Deudoras de control	\$1,621	0%	\$2,796	0%	\$(1,175)	-42%
Deudoras por contra (Cr)	\$(1,621)	0%	\$(2,796)	0%	\$1,175	-42%
<b>Total Cuentas de Orden Deudoras</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>
Operaciones de crédito público y financiamiento con banca central	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Operaciones de instrumentos derivados	\$-	0%	\$4,660	12%	\$(4,660)	0%
Cuentas por pagar	\$12,517	55%	\$21,451	54%	\$(8,934)	-42%
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	\$135	1%	\$188	0%	\$(53)	-28%
Otros bonos y títulos emitidos	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Pasivos estimados	\$9,574	42%	\$12,912	33%	\$(3,338)	-26%
Otros pasivos	\$328	1%	\$198	1%	\$130	66%
<b>Pasivo corriente</b>	<b>\$22,554</b>	<b>100%</b>	<b>\$39,409</b>	<b>100%</b>	<b>\$(16,855)</b>	<b>-43%</b>
Obligaciones financieras	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$22,554</b>	<b>100%</b>	<b>\$39,409</b>	<b>100%</b>	<b>\$(16,855)</b>	<b>-43%</b>
Hacienda pública	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Patrimonio institucional	\$105,752	100%	\$101,273	100%	\$4,479	4%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$105,752</b>	<b>100%</b>	<b>\$101,273</b>	<b>100%</b>	<b>\$4,479</b>	<b>4%</b>
<b>Cuentas de Orden Acreedoras</b>						
Responsabilidades contingentes	\$3,062	0%	\$2,507	0%	\$555	22%
Acreedoras de control	\$(3,062)	0%	\$-	0%	\$(3,062)	0%
Acreedoras Por contra (Db)	\$-	0%	\$(2,507)	0%	\$2,507	-100%
<b>Total Cuentas de Orden Acreedoras</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>	<b>\$-</b>	<b>0%</b>

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

El total del pasivo ascendió a \$22.554 millones, reflejando un decrecimiento significativo del 43% por valor de \$16.855 millones respecto al año 2014; ésta disminución se registra en el pasivo corriente, especialmente en las cuentas por pagar por \$8.934 millones, operaciones de instrumentos derivados por \$4.660 millones y pasivos estimados por \$3.338 millones, entre otros pasivos.

Al cierre de la vigencia 2015, el total de la cuenta de patrimonio muestra un incremento de \$4.479 millones con el 4%, arrojando un saldo de \$105.752 millones, representado en su totalidad en la cuenta de patrimonio institucional.

### Estado de Actividad Financiera, Económica y Social

Los ingresos operacionales de la Lotería de Cundinamarca en el año 2015, ascendieron a \$27.751 millones, constituidos en su totalidad por la venta de servicios, representados en las cuentas de los ingresos por venta de lotería en sorteos extraordinarios. Los ingresos operacionales en la vigencia reflejan una disminución de \$4.663 millones con el 14% con respecto al 2014.

A 31 de diciembre de 2015, los costos de operación presentaron una disminución de \$11.592 millones con el 42% frente a la vigencia 2014, los cuales ascendieron a \$15.791 millones.

Los gastos operacionales presentaron un crecimiento del 8%, con respecto al año 2014, arrojando un saldo de \$9.751 millones; están compuestos por transferencias, en un 46% por \$4.486 millones; gastos de administración, con el 33% con \$3.224 millones, y provisiones, agotamiento y amortización por \$2.041, con el 21%.

### Cuadro 85. Estado actividad financiera, económica y social

**EMPRESA COMERCIAL LOTERÍA DE CUNDINAMARCA**  
Estado actividad financiera, económica y social  
A 31 de diciembre del 2015 - 2014  
(Cifras en millones de pesos)

Cuenta	2015	% Part. 2015	2014	% Part. 2014	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos fiscales	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Venta de bienes	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Venta de servicios	\$27,751	100%	\$32,414	100%	\$(4,663)	-14%
Transferencias	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Operaciones interinstitucionales	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
<b>Total ingresos operacionales</b>	<b>\$27,751</b>	<b>100%</b>	<b>\$32,414</b>	<b>100%</b>	<b>\$(4,663)</b>	<b>-14%</b>
Costos de ventas y operaciones	\$15,791	100%	\$27,383	100%	\$(11,592)	-42%
<b>Total costo de ventas y operaciones</b>	<b>\$15,791</b>	<b>100%</b>	<b>\$27,383</b>	<b>100%</b>	<b>\$(11,592)</b>	<b>-42%</b>
De administración	\$3,224	33%	\$3,489	39%	\$(264)	-8%
De operación	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Provisiones, agotamiento y amortización	\$2,041	21%	\$287	3%	\$1,754	611%
Transferencias	\$4,486	46%	\$5,231	58%	\$(745)	-14%
Gasto público social	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
Operaciones interinstitucionales	\$-	0%	\$-	0%	\$-	0%
<b>Total gastos operacionales</b>	<b>\$9,751</b>	<b>100%</b>	<b>\$9,006</b>	<b>100%</b>	<b>\$745</b>	<b>8%</b>
<b>EXCEDENTE DÉFICIT OPERACIONAL</b>	<b>\$2,208</b>	<b>-100%</b>	<b>\$(3,976)</b>		<b>\$6,184</b>	<b>-156%</b>
Otros ingresos	\$6,082		\$392		\$5,690	1450%
Otros gastos	\$291		\$58		\$233	402%
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>\$8,000</b>	<b>-100%</b>	<b>\$(3,641)</b>		<b>\$11,641</b>	<b>-320%</b>

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

Durante el ejercicio fiscal se origina un excedente operacional de \$2.208 millones, se registran otros ingresos financieros obtenidos por valor de \$6.082 millones y otros gastos por \$291 millones, arrojando al cierre del ejercicio un excedente de \$8.000 millones, contrario a la vigencia anterior que presentó un déficit de \$3.641 millones.