



# PLAN DE DESARROLLO GUARNE 2012-2015 AVANZANDO CON PASO FIRME

---

*LUIS EDUARDO OCHOA LONDOÑO*

## TABLA DE CONTENIDO

PAG.

Planificación del Desarrollo Social y Económico.....	7
Metodología.....	16

### PLAN GENERAL ESTRATÉGICO

Diagnostico y Línea Estratégica 1: Desarrollo Económico.....	19
---	----

Diagnostico y Línea Estratégica 2: Desarrollo Social e Igualdad de Oportunidades.....	29
--	----

Diagnostico y Línea Estratégica 3: Municipio con Proyección Regional.....	61
--	----

Diagnostico y Línea Estratégica 4: Hábitat y Medio Ambiente.....	62
---	----

Diagnostico y Línea Estratégica 5: Institucionalidad y Buen Gobierno.....	73
--	----

### PLAN FINANCIERO

Proyección de Ingresos.....	78
-----------------------------	----

Matriz de Inversiones.....	80
----------------------------	----

### ANEXO

Diagnostico Red Unidos

## **PRESENTACION**

El Plan de Desarrollo Guarne 2012 – 2015 **Avanzando con Paso Firme**, ha considerado promover el crecimiento y el desarrollo económico sostenible, impulsando políticas de inversión física y social para mejorar la calidad de vida de la población del **Municipio de Guarne**. Además, garantizar el cubrimiento de las necesidades básicas y un nivel educativo adecuado que permita a la población ser competitiva en el mercado laboral.

De otro lado se contempla la proyección regional del municipio, teniendo en cuenta los planes de desarrollo de los municipios aledaños para desarrollar proyectos de interés común con el fin, de alcanzar un desarrollo social económico equilibrado con la región y el país.

De igual forma, se busca fomentar la sana convivencia ciudadana y garantizar una administración pública eficiente.

**LUIS EDUARDO OCHOA LONDOÑO**  
Alcalde

## **GABINETE MUNICIPAL**

<b>FUNCIONARIOS</b>	<b>CARGO</b>
LEONARDO FABIO AGUDELO	SECRETARIO GOBIERNO
JHON FREDY OCHOA FLOREZ	SECRETARIO DE EDUCACION
SOL MILEYDER JARAMILLO	SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS
JUAN BAUTISTA ACEVEDO SUAREZ	SECRETARIO DE HACIENDA
DIANA MARIA GIL	SECRETARIA DE AGRICULTURA
MONICA MARCELA CAÑAS GOMEZ	SECRETARIA DE PLANEACION
FREDY CHAVERRA GOMEZ	DIRECTOR DESARROLLO COMUNITARIO
WILBER MEJIA TORO	DIRECTOR LOCAL DE SALUD
ORIANA M.HERNANDEZ O	GERENTE DE ESP
MARCELO BETANCUR	GERENTE DEL INDER

## **ASESORES PLAN DE DESARROLLO**

LUIS MAURO GIRALDO ZULUAGA <sup>1</sup>

ALEJANDRO MARIN CALAD <sup>2</sup>

## **INTERVENTOR**

MONICA CAÑAS GOMEZ

SECRETARIA DE PLANEACION

- 
1. Administrador de Empresas y Especialista en Finanzas, Universidad EAFIT
  2. Economista Universidad Nacional de Colombia, Máster en Economía Universitat de Barcelona

## CONCEJO Y MESA DIRECTIVA

Concejales: Mario Ángel Ramírez Ramírez  
Jhon Jairo Orrego Porras  
Diego Alexander Arias Sánchez  
Robinson de Jesús Herrera Hurtado  
Carlos Adrián Ospina Hurtado  
Ricardo Nicolás Restrepo Sánchez  
Rodrigo de Jesús Zapata Guiral  
Luis Argiro Gallego Castaño  
Yovanni de Jesús Betancur Álvarez  
Jorge Andrés Hoyos Cardona  
Gabriel Ángel Montoya Montoya  
Luis Enrique Carvajal Marín  
Fredy Arley Cardona Henao

Mesa Directiva:	Presidente:	Fredy Arley Cardona Henao
	Vicepresidente Primero:	Luis Enrique Carvajal Marín
	Vicepresidente Segundo	Luis Argiro Gallego Castaño

## **MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN**

Víctor Manuel Rúa Ochoa

Sofía Jaramillo

Francisco Javier Zuluaga Giraldo

Jesús Alberto Chaverra

Adriana Duque

Jhon Jairo Gil Ospina

Jairo Días Ospina

Gerardo Zapata

Juan Carlos Herrera Yepes

Carlos Andrés Hurtado

## **PERSONERO MUNICIPAL**

José Manuel Zuluaga

## **MISION**

Promover el desarrollo social y económico sostenible, garantizando igualdad de oportunidades para la comunidad Guarneña; y proyectando al Municipio con la región y el país.

## **VISION**

En el 2015 Guarne será un municipio modelo de desarrollo, educado, competitivo, con igualdad de oportunidades y donde se pueda vivir con dignidad y seguridad.

## **PRINCIPIOS**

Crecimiento Económico con Equidad  
Manejo Eficiente de los Recursos Públicos  
Compromiso Social  
Igualdad de Oportunidades  
Trabajo en Equipo

## **VALORES**

Transparencia  
Austeridad  
Servicio  
Responsabilidad  
Respeto

## 1. Planificación del Desarrollo Social y Económico

La vida nómada impedía la formación de grupos humanos y la especialización de sus individuos. La especie humana está destinada a modificar permanentemente su forma de interactuar con el medio para extraer las cosas que le interesan.

La evolución al sedentarismo permitió establecer un hábitat permanente que exigía nuevos roles sociales, tales como la conformación de familias. Para permanecer en un espacio determinado se debía garantizar la disponibilidad de alimentos más allá de las necesidades diarias. Surge la necesidad de almacenar productos y asignar funciones a los individuos. ¿Quién deben trabajar?, ¿quién se apropia del excedente? Respuestas no obvias a estos interrogantes y demás interrogantes sobre la conformación y el desarrollo social, permiten el surgimiento de la Ciencia.

Diferentes modos de producción se han establecido a lo largo de la historia:

**Esclavismo:** La ambición de expandir territorios impulso al hombre a conquistar mediante la fuerza otros territorios y apropiarse de su fuerza de trabajo. La sociedad se polariza en esclavista y esclavos y nace el estado como mecanismo de represión para los esclavos.

**Feudalismo:** A raíz de la caída del imperio romano los esclavos adquirieron su libertad y comienzan a trabajar los terrenos surgiendo así los campesinos o siervos que se agrupaban en torno a un señor feudal, ya que este le brindaba protección a cambio de su trabajo. Cada señor feudal poseía grandes cantidades de terreno. Los productos del trabajo se destinaban en su masa principalmente al consumo personal y no al cambio. Sin embargo, una parte de la producción era destinada al señor feudal. Hubo profundo dominio de la iglesia.

El comercio exterior se vuelve más amplio a raíz del descubrimiento de América. La apertura de la ruta marítima hacia este nuevo mundo y la India, la producción mercantil va incrementándose y se moderniza cada vez más el aparato productivo. Además se debe mencionar algunos inventos como la rueda hidráulica, la brújula, la pólvora, el papel, la

imprensa, el barco de vela y los conocimientos aportados por Copérnico y Galileo someten al feudalismo.

**Capitalismo:** El surgimiento de un enorme circuito comercial que abarco a casi todo el globo terrestre. Además el descubrimiento del Nuevo Mundo y la entrada en Europa de enormes cantidades de metales preciosos provenientes de aquellas tierras produjeron un deterioro de las relaciones feudales puesto que el orden económico resultante de estos acontecimientos fue un sistema en el que predominaba lo comercial o mercantil, es decir, cuyo objetivo principal consistía en intercambiar bienes.

**Socialismo:** La inconformidad con el enriquecimiento del capitalista debido a su apropiación de los medios de producción y el empobrecimiento de la clase trabajadora o el proletariado, da lugar al surgimiento de ideas revolucionarias que exigen abolir las clases sociales y que los medios de producción sean propiedad del Estado para lograr una sociedad más justa.

### **Necesidades Sociales:**

**Sobrevivencia:** alimento, salud

**Biológicas:** Reproducción Sexual

**Educativas:** La sociedad necesita desarrollar habilidades y conocimientos que le permitan tomar decisiones en cuanto a su organización social y la planificación de la producción, la distribución y el consumo de bienes y servicios.

**Religiosas:** Formación en valores

**Recreativas:** Descanso y Recreo

**Las instituciones:** Son un conjunto de normas que rigen el comportamiento de los individuos dentro la sociedad. Garantizan el cumplimiento de sus deberes y reconocen sus derechos.

**El Estado:** Se puede definir el Estado como una comunidad organizada en un territorio mediante un orden jurídico, con poder público autónomo para procurar el bien común. Es decir, la razón de ser del Estado es procurar el bien común.

**Nociones de Bien Común:**

- Acceso a servicios de primera necesidad: alimento, vivienda y vestido
- Acceso a servicios de salud
- Acceso a fuentes de trabajo remunerado
- Orden y paz social
- Respeto e igualdad jurídica y social entre sexos, razas y condiciones.
- Existencia y mantenimiento de un medio ecológico sano
- Certeza y seguridad jurídicas
- Desarrollo cultural y artístico
- Garantizar un Estado de Derecho

**a. Efectos del Gasto Público Social en la Reducción de la Pobreza y el Crecimiento Económico**

El efecto del gasto público sobre la reducción de la pobreza y el crecimiento económico ha sido uno de los principales temas de discusión en el ámbito de la teoría económica. La teoría económica clásica y neoclásica, la cual ejercía gran influencia en la forma como se conducían las economías de los nacientes Estados capitalistas, ponía en duda la efectividad de las políticas fiscales para reducir la pobreza. Después de 1930, durante la gran depresión, aparecieron las ideas de del famoso Economista, John Maynard Keynes, el cual, justifico formalmente la importancia de la política fiscal como instrumento estabilizador de la economía.

Debido a lo anterior, el debate sobre la efectividad de la política fiscal se intensificó, y como resultado surgieron numerosas investigaciones que indagaban que tipo de inversiones públicas favorecían el crecimiento económico. Surgen las llamadas teorías del crecimiento endógeno, las cuales, mediante sofisticados modelos matemáticos, demuestran que las inversiones en infraestructura y en capital humano son claves para lograr crecimiento económico.

Estudios realizados por la **Comisión Económica para América Latina, CEPAL**, establecen que la pobreza está asociada, entre otros factores, con el crecimiento económico y la forma como se distribuye el ingreso. Altas tasas de crecimiento generan empleo y mayores fuentes de ingreso para la población. De acuerdo con estimaciones de la CEPAL (2002), si el PIB per cápita en América Latina creciera a una tasa promedio anual de 2.6% durante el periodo 2000-2015, la tasa de pobreza en el año 2015 sería solo la mitad de la registrada en 1990. Así mismo, el alto grado de desigualdad en la distribución de los recursos, ha sido señalado como uno de los principales obstáculos en la reducción de la pobreza.

De este modo, una estrategia que busque reducir el nivel de pobreza debe combinar esfuerzos tanto para incrementar el crecimiento económico, como para hacer más igualitaria la distribución del ingreso. Para lograr este último objetivo, uno de los instrumentos utilizados ha sido el gasto social, cuyo fin es disminuir las inequidades en la dotación del capital humano, físico y social, ofreciendo oportunidades para que la población pobre alcance un mejor nivel de vida. Las estrategias para reducir la pobreza a través del gasto público incluyen inversiones en infraestructura y capital humano. En el primer caso, el gobierno construye estructuras físicas como carreteras, sistemas de riego, puentes, etc, que permiten el desarrollo de actividades productivas que generen ingresos para la población beneficiaria. Por su parte, las inversiones en capital humano son realizadas directamente en las personas. Las naciones invierten recursos en sus ciudadanos en el presente con la expectativa que en el futuro la población va a ser más productiva, y por ende su nivel de ingreso y bienestar se incrementará. Algunos ejemplos de inversiones en capital humano son: Programas de salud y educación pública, capacitación laboral, subsidios para educación superior, etc.

**b. Tipos de programas de reducción de la pobreza ejecutados en América Latina en las últimas décadas**

**Fuente: CEPAL (Comisión de Estudios Económicos para América Latina)**

1. Subsidios alimenticios, entre los cuales se pueden incluir los del vaso de leche, los comedores populares y la entrega de alimentos no procesados.
2. Transferencias en dinero, normalmente asociadas al número de hijos, aunque con límites.
3. Empleo temporal, que suponen la programación de inversiones del sector público en zonas pobres, con el objetivo de utilizar mano de obra local a la que se remunera el trabajo.
4. Inversión en infraestructura pública, los cuales, al igual que los anteriores, tienen como objetivo la programación de inversiones del sector público en infraestructura económica y social, con el fin de mejorar las condiciones de vida de la población, aumentando la capacidad de generación de ingresos a los grupos pobres.
5. Autoempleo, basados en el otorgamiento de crédito y asistencia técnica.

**c. La solución a la pobreza: invertir en capital humano y promover el desarrollo empresarial.**

“inversión en capital humano para generar igualdad de oportunidades y prosperidad social”

Según CEPAL, muchas de estas intervenciones implementadas en las décadas pasadas en América Latina han ofrecido solamente soluciones temporales en la reducción de la pobreza, tales como el aumento transitorio en el nivel de ingreso de la población con menores recursos. Así, los programas de reducción de la pobreza se han enfocado más en las consecuencias del problema, que en la solución de las causas de la pobreza (i.e. educación, salud, etc).

De acuerdo a lo anterior, se plantea como causa de la pobreza los bajos niveles de capital humano. Un sector productivo que emplea capital humano con bajo nivel de formación, está lejos de alcanzar mayores niveles de conocimiento e innovación. Respecto a la formación del capital humano altamente calificado, se ha demostrado que ante una mayor dotación y conocimiento de capital humano se puede acelerar el progreso tecnológico de los países. Sin embargo, para que ocurra este tipo de contribución, los recursos humanos deben estar ubicados dentro de las empresas o vinculados a sus operaciones. Esto justifica la importancia que en el programa de gobierno se le da a la necesidad de elaborar un plan educativo integral que garantice la calidad, cobertura y la formación en competencias laborales que permitan a los jóvenes adquirir destrezas que les facilite el acceso al empleo. Además, se evidencia la necesidad de promover el desarrollo empresarial generando incentivos para la inversión con capital privado, con el fin de generar nuevos empleos.

La inversión en el desarrollo de competencias laborales y la promoción del desarrollo empresarial con capital privado son políticas complementarias. La debilidad del crecimiento económico está asociada al insuficiente desarrollo de competencias laborales que afectan la competitividad de la economía, y sin los cuáles la iniciativa privada difícilmente se materializa en la creación de riqueza y de mayor valor agregado. Cuando estas dos políticas van de la mano, se generaran estímulos a la innovación.

La innovación, constituye el mecanismo óptimo para garantizar la competitividad en el largo plazo y asegurar que el crecimiento económico sea sostenible. En un mundo altamente globalizado, la búsqueda permanente de alternativas para producir más y mejor con menos recursos es un factor crítico que impulsa el crecimiento económico y permite transformaciones económicas de largo alcance.

Incentivar el desarrollo empresarial, implica la formalización de los trabajadores y las empresas. Está demostrado que los trabajadores formales son cinco veces más productivos que los trabajadores informales. Así mismo, se reconoce que el potencial de crecimiento de

las empresas informales es prácticamente nulo por no tener acceso a crédito formal y al no contar, por lo general, con trabajadores bien calificados.

#### **d. Inversión en Vivienda e Infraestructura Vial**

Siguiendo los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, PND, se requiere avanzar en la dinamización de sectores que lideran el crecimiento y la generación de empleo tales como construcción de vivienda e infraestructura de transporte. Por ello, en este programa de gobierno se le da gran importancia a la construcción de vivienda para la población más vulnerable y a la necesidad de flexibilizar los requisitos del PBOT para otorgar licencias de construcción, esto último, con el fin de mitigar el déficit de vivienda, estimular el crecimiento, generar empleo en el municipio y mejorar las condiciones de habitabilidad de los hogares.

La infraestructura vial es un requisito fundamental para el desarrollo económico, además de generar empleo, reduce costos, permite que los productos de las diferentes actividades económicas lleguen en buen estado a los centros urbanos locales y demás municipios, incentiva el turismo y crea un entorno agradable.

#### **e. La Importancia del Sector Agropecuario**

Siguiendo las justificaciones del PND a las inversiones en el sector agropecuario, este refleja nuestro deseo y compromiso de aprovechar la riqueza y el enorme potencial del campo colombiano para dar un verdadero salto económico y social en las zonas rurales a través de la generación de empleo formal y el desarrollo de emprendimientos exitosos. Considerando el incremento previsto de la demanda mundial de alimentos y las perspectivas de precios altos de commodities para las próximas décadas, sumado a las ventajas comparativas que tiene Colombia en este sector, es indudable que nos encontramos ante una oportunidad que no podemos desaprovechar. El paso siguiente será convertir estas ventajas comparativas del campo colombiano en ventajas competitivas, y de esta manera transitar hacia un sector

agropecuario de talla mundial que conduzca a más empleo y menor pobreza para la población rural.

#### **f. Sostenibilidad Ambiental y Prevención del Riesgo**

Los estragos del invierno en Colombia están presentes a través de los años. Esto plantea la necesidad de una política ambiental y de mitigación de riesgos. En consecuencia, se debe asignar recursos para atender el mantenimiento de las quebradas y prevenir las emergencias por causas naturales, comprar terrenos para proteger el lecho de las quebradas, reubicar viviendas en alto riesgo, construir de plantas de tratamiento de residuos líquidos y sólidos, comprar lotes para la protección de micro cuencas y atención de éstas, promover la separación de los residuos desde la fuente de producción y aprovechar el material reciclable como insumo agropecuario y otros usos del material reciclable que generan ingresos, destinar recursos para la atención y mantenimiento del Vivero Municipal. Etc.

#### **g. Seguridad Ciudadana**

Un Estado de Derecho debe garantizar la seguridad para la consolidación del sector productivo y el desarrollo de las relaciones humanas con base en el respeto. La criminalidad genera desconfianza en el entorno, dificultad el desarrollo de las facultades productivas y amenaza la integridad y convivencia ciudadana.

Es necesario garantizar una mayor presencia de fuerza pública y promover la cooperación ciudadana con el fin de preservar la confianza en el entorno de nuestro municipio. Por ello, en el programa de gobierno se propone: aumentar la presencia de la fuerza pública de fuerza, realizar al menos 1 foro de seguridad anual para disminuir los índices de delincuencia común y la instalación de cámaras de seguridad en sectores estratégicos con movimientos financieros.

## **h. Buen Gobierno**

Siguiendo el PND 2010-2014, los estudios a nivel regional y municipal, indican que bajos niveles de capacidades institucionales están directamente relacionados con altos niveles de pobreza. Comparados los niveles de pobreza y las capacidades institucionales a nivel nacional, se evidencia que los municipios más pobres presentan menores capacidades institucionales, lo que sugiere fortalecer la institucionalidad en estos municipios como condición para alcanzar los logros en convergencia social.

Debido a lo anterior, es necesario vigilar el desempeño en el manejo de los planes de desarrollo, las inversiones públicas, la sostenibilidad financiera, el cumplimiento de los requisitos legales de presupuesto y ejecución de los recursos del Sistema General de Participaciones (SGP) y las capacidades administrativas.

## 2. Metodología

El programa de gobierno presentado por el alcalde electo **Luis Eduardo Ochoa Londoño** para el periodo **2012-2015**, hace un diagnostico preliminar de la problemática social, identificando las principales necesidades en cuanto a cubrimiento de necesidades básicas para la población, cobertura educativa en todos los niveles de formación, desarrollo económico, infraestructura vial, desarrollo social e igualdad de oportunidades, manejo ambiental, desarrollo agropecuario, seguridad ciudadana y proyección regional.

Con base en el diagnostico realizado en el programa de gobierno se formulan estrategias que nos permitan **AVANZAR CON PASO FIRME** en la búsqueda del desarrollo social y económico.

Se tienen en cuenta las consideraciones de los planes de desarrollo Nacional, programa de gobierno departamental y el plan de desarrollo regional **PLANEO**.

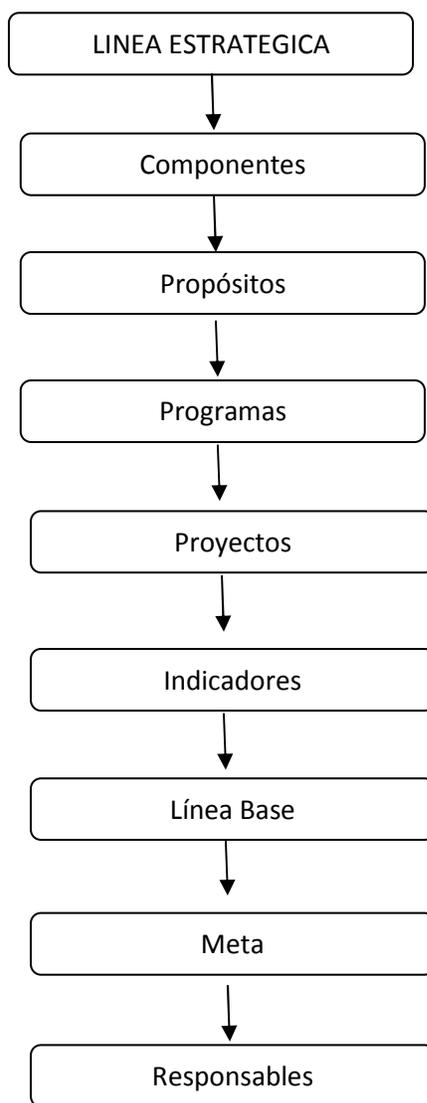
Se formula el proyecto del plan municipal de desarrollo en el marco de la ley 152 de 1994 y con base en el procedimiento sugerido por el Departamento Nacional de Planeación.

### 2.1. Plan General Estratégico

Definición de lineamientos estratégicos con base en el programa de gobierno presentado por el alcalde electo para el periodo durante el cual rige el plan municipal de desarrollo. En primer lugar, se definen Líneas Estratégicas, las cuales incluyen diferentes componentes. Para cada componente se establece un propósito. Para cada componente de establecen programas generales, los cuales están tienen unos proyectos claramente definidos para su implementación. Estos proyectos, tienen un indicador de que califica el cumplimiento del objetivo del proyecto. De igual forma, para cada proyecto se toma una línea base, que es el estado de actual de la variable que involucra el proyecto.

Adicional se establecen metas para las variables involucradas en cada uno de los proyectos y se determina el responsable de formular y poner en marcha cada uno de los proyectos.

## 2.2 Esquema Metodológico



## 2.3 LINEAS ESTRATEGICAS

Línea Estratégica 1: Desarrollo Económico

Línea Estratégica 2: Desarrollo Social e Igualdad de Oportunidades

Línea Estratégica 3: Municipio con Proyección Regional

Línea Estratégica 4: Hábitat y Medio Ambiente

Línea Estratégica 5: Institucionalidad y Buen Gobierno

## **2.4. Plan de Inversiones**

Se realizar un plan de inversión por sector, con base en un análisis económico y financiero de la situación presupuestal. Para ello se requiere hacer proyección de recursos propios, proyección de los recursos financieros necesarios para financiar programas de inversión. Además, se especifican los mecanismos idóneos para la ejecución.

### **3. PLAN GENERAL ESTRATÉGICO**

A continuación se presentan el diagnóstico integral y los lineamientos estratégicos para la formulación de políticas, de acuerdo al programa de gobierno presentado para el municipio de Guarne por el alcalde electo Luis Eduardo Ochoa Londoño para el periodo 2012-2015.

#### **3.1 Diagnóstico Integral**

##### **3.1.1 Diagnóstico y Línea Estratégica 1: Desarrollo Económico:**

- El crecimiento de la municipalidad, que está intrínsecamente relacionado con el proceso de industrialización, sustituyendo éste a la agricultura, ha generado la descomposición de la economía rural. Ello significa que se esté presentando un cambio trascendental en la configuración espacial de la economía, por tanto en la orientación y definición de la ocupación espacial, por ello se ve subordinada la agricultura con respecto a la industria y actividades comerciales del centro.
- Falta de capital de trabajo y apoyo a los grupos asociativos y pequeños productores para poner a producir las tierras.
- Cerca de 30 empresas organizadas generan aproximadamente 3.000 empleos estables
- Solo el 3.75% de las familias rurales desarrollan actividades agrícolas relacionadas con la producción de productos tradicionales y un 3% se dedica a las actividades de la producción lechera, porcícola y piscícola.
- El área utilizada para la producción en su conjunto agropecuario es de 912 hectáreas, que representa el 6% total del área productiva.
- Se deben realizar alianzas estratégicas entre el gobierno local, el sector privado y la sociedad civil con el objetivo de complementar las políticas públicas y apoyar el desarrollo social y económico local.
- Se carece de metodologías comunes y marcos analíticos para llevar a cabo la solución de los problemas locales.

- Se debe implementar un control para el monitoreo continuo de las prácticas de innovación de desarrollo local y difusión de los emprendimientos.
- Identificar las potencialidades agrícolas e industriales del municipio para establecer especializaciones productivas con economías de escala y aprovechamiento de las oportunidades frente al mundo globalizado. (formación de CLUSTER)

El Municipio de Guarne deriva su economía campesina del sector agrícola de la explotación del cultivo de la mora, la papa, el frijol, la fresa, etc. El sector pecuario de la explotación de la ganadería (leche), cerdos, trucha, etc. El plan de desarrollo de la actual Administración tiene trazados programas, que permitirán en el corto, mediano y largo plazo la reactivación económica local y sostenible en el tiempo.

La economía urbana centra su actividad en el comercio y en la industria.

La actividad comercial en el Municipio de Guarne está representada en supermercados, en centros comerciales, telefonía celular, transporte, servicios de salud, servicios públicos domiciliarios, servicios de conectividad y alquiler de fincas de veraneo, servicios bancarios.

La actividad industrial ocupa un lugar importante en la economía guarneña, destacándose asentamientos industrias como New Stetic S.A., Eurocerámica S.A., Latexport S.A., Omya Andina S.A., Metalacrilato S.A., Senco Colombiana S.A., Destisol S.A., Corpaúl S.A., entre otras.

Esto hace que se necesiten recursos de capital importantes, tanto públicos, privados y del crédito, la inyección de capital en cualquier economía es lo que hace que se reactive, así mismo se necesita de la participación del sector privado para realizar las negociaciones y transacciones necesarias para sostener el circuito económico.

De acuerdo a lo anterior la Secretaría de Agricultura no solo le está apostando desde lo técnico sino también desde lo comercial al asesorar a los productores, en que primero hay que vender (negociar la cosecha) antes de sembrar. Es por ello que nos estamos apalancando o apoyando en el programa nacional de cadenas productivas.

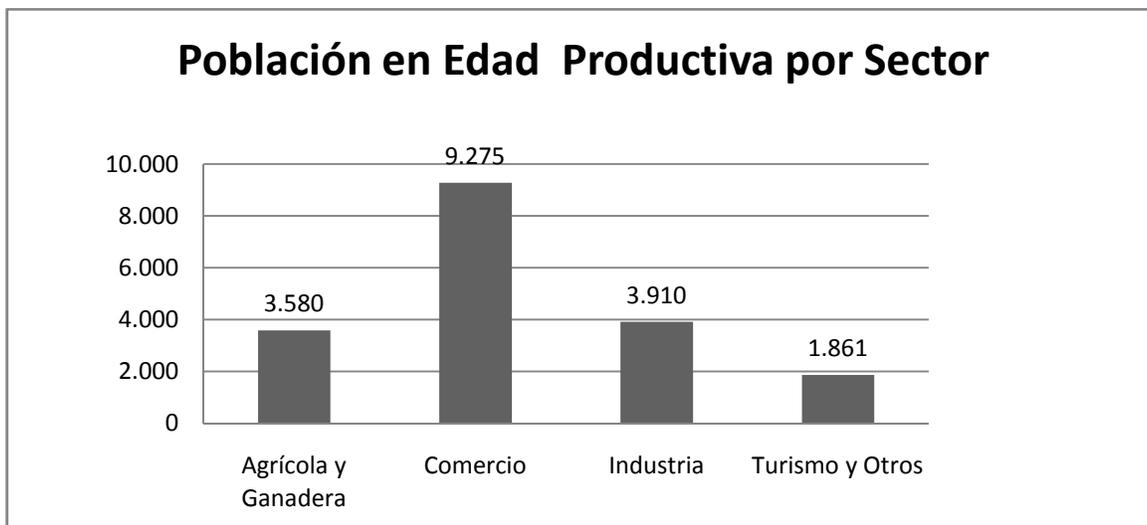
El gran apoyo de esta cadena productiva es el productor(proveedor), que para dar cumplimiento al sector privado(comprador) debe dar continuidad, cantidad y calidad de los productos requeridos, se hace entonces necesario la organización de los productores, en asociaciones(cooperativas, E.A.T, grupos de productores) que respalden estas cadenas, donde quedan comprometidas las cantidades, calidades y precios entre otras. Ya iniciamos las negociaciones en cadena productiva del fríjol donde a los productores organizados se les

entrego en calidad de préstamo los insumos necesarios para iniciar agro empresa, que con el acompañamiento de la Secretaría en la asistencia técnica y la comercialización de cooperativa COAGROANTIQUIA, a través de los supermercados y mini mercados, realizará el último eslabón de la cadena comercializadora, pasando los productores de vender en bultos a vender en bolsas de kilo. También se viene ejecutando la cadena Hortofrutícola que es extensa debido al gran número de productos ofrecidos, en Guarne especialmente se inicio con la cadena productiva de la mora, la cual ha creado expectativas grandes ya que ha generado una estabilidad en el precio, asociaciones como APAT y APROGUARNE vienen negociando el producto con precio en venta futura, es decir, se negocia el precio por un tiempo determinado, con la cadena láctea los productores de leche de la Mejía y Guapante. Trabajos como estos hacen que se genere confianza y los productores agropecuarios aumenten sus ingresos, cuando aumentamos los ingresos de campesinos se mejora la dinámica económica de la zona urbana.

### Población en Edad Productiva Entre 14 y 50 Años: 18.626

Sector	Agrícola y Ganadera	Comercio	Industria	Minería	Turismo y Otros
TOTAL	3.580	9.275	3.910	No aplica	1.861

Proyección 2012. Con base en datos del DANE

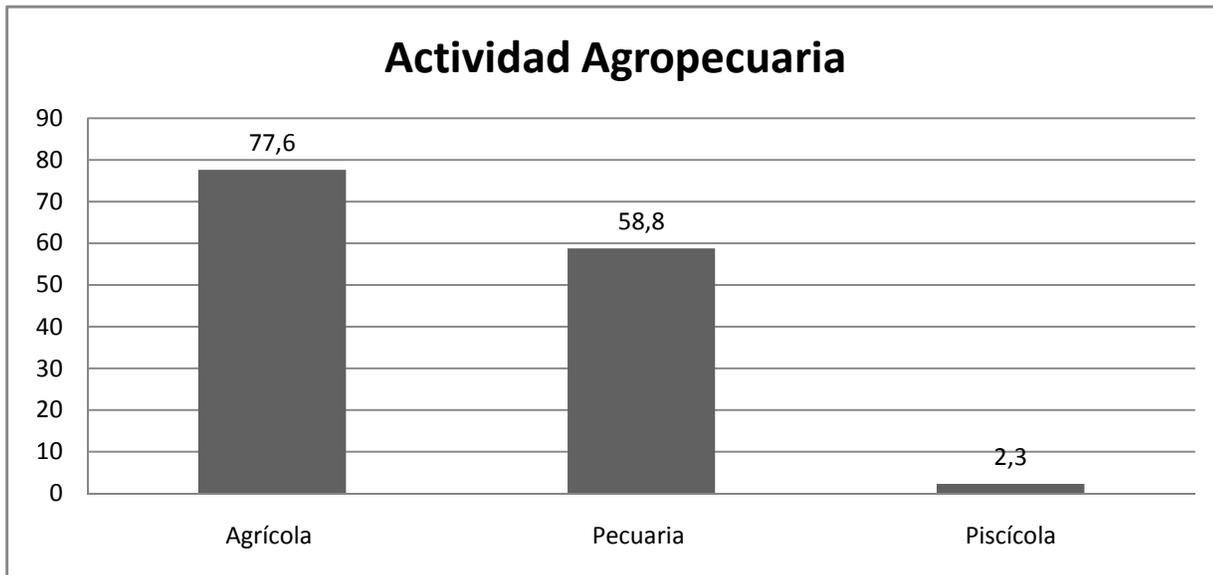


De la población en edad de trabajar el 19.2% está vinculada al sector de la agricultura y la ganadería, el 49.7% al comercio, el 20.9% a la industria y el 9.9% a otros sectores. Lo que nos permite concluir que el sector que más empleo genera es el sector comercial, el cual, abarca aproximadamente la mitad de la población en edad de trabajar.

### Actividad Agropecuaria

Sector	Agrícola	Pecuaria	Piscícola
Porcentaje	77.6	58.8	2.3

Fuente: DANE

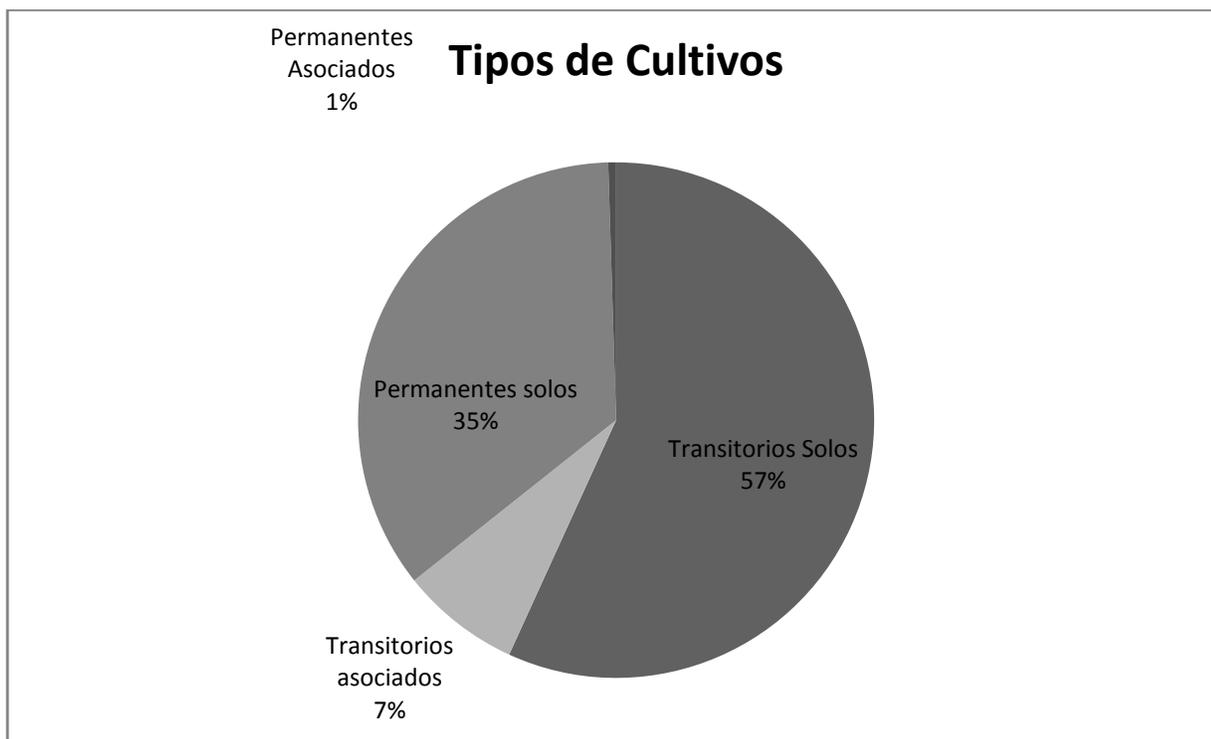


Dentro de la actividad agropecuaria se destaca principalmente el sector agrícola. En el 77.6% de los predios se realizan actividades agrícolas, en el 58.8 actividades pecuarias y el 2.3% actividad piscícola

## Tipos de Cultivos

Sector	Transitorios Solos	Transitorios asociados	Permanentes solos	Permanentes Asociados
TOTAL	56,8	7,5	35,2	0,5

Fuente: PEM



## Línea Estratégica 1: Desarrollo Económico

Objetivo: Promover el crecimiento y el desarrollo económico sostenible, impulsando políticas de inversión física y social para mejorar la calidad de vida de la población del municipio de Guarne.

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Desarrollo Empresarial e Incentivos al Capital Privado</b>	Generar nuevos empleos	Empleos Para Avanzar con Paso Firme	Incentivos Tributarios para la Generación de Empleo y Nuevos Asentamientos Industriales	Población de Guarne Vinculada	Porcentaje	ND	70%	Secretaria de Hacienda
		Investigación y Desarrollo	Fortalecimiento de la Productividad	Incorporación de Nuevos Conocimientos a los procesos productivos	Número de Productos que Incorporan nuevo Conocimiento	ND	10	Secretaria de Hacienda
			Investigación para el Desarrollo	Creación de fondo para la Investigación	Número de Investigaciones desarrolladas	ND	4	Secretaria de Hacienda
		Alianzas Productivas Agropecuarias	Creación del Fondo Complementario de Garantías	Crear fondo	Unidad	0	1	Secretaria de Hacienda
<b>Erradicación de la Pobreza Extrema (Red Unidos)</b>	Generar soluciones de Ingresos para las familias de la Población Unidos.	Ingresos para superación de la pobreza extrema	Diseño de Programas de Generación de Ingresos con el Apoyo del DNP y la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema.	Elaborar Proyecto	Unidad	0	1	Secretaría de Hacienda. Secretaría de Planeación
		Bancarización y ahorro	Fomentar la Cultura de Ahorro.	Personas que acceden al sistema financiero y ahorran a través de mecanismos formales y no formales.	Número de personas que ahorran, conocen los servicios financieros y acceden a un crédito cuando lo requieren	ND	500	Secretaria de Planeación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Integración de la Economía Informal</b>	Fortalecer la creatividad empresarial generadora de empleo calificado	Formalización empresarial	Capacitación en Gestión Empresarial	Horas de capacitación	Número de Horas	0	24	Secretaria de Educación
			Apoyo a Microempresas	Microempresas beneficiadas	Número de microempresas	0	100	Secretaria de Gobierno
			Reducción de la Informalidad	Microempresas Formalizadas	Número de Formalizaciones	0	10	Secretaria de Gobierno
<b>Formación para el Empleo y el Emprendimiento</b>	Fortalecer la educación técnica, tecnológica y superior, como aporte a la formación para la oferta laboral, el emprendimiento y la productividad, con el fin de buscar mejores condiciones de estabilidad laboral <b>(Incluye población Red Unidos)</b>	Capacitación Técnica para el empleo	Construcción De la Base de Datos de Perfiles Requeridos por el Sector Productivo de la Región	Encuesta de Perfiles Requeridos	Encuestas realizadas	0	4	Delegado Municipal/Empr esa Privada
			Capacitar la Población en Capacidad Laboral	Estudiantes Matriculados en Programas Técnicos	Número de Estudiantes	0	600	Secretaria de Educación
				Programas Técnicos Ofrecidos	Número de Programas	ND	12	Secretaria de Educación
<b>Innovación y Desarrollo</b>	Promover el desarrollo de la Ciencia, la tecnología y la innovación para la creación de nuevas empresas.	Producción con base tecnológica	Incentivos Económicos para el Desarrollo de Nuevos Productos con Base Tecnológica.	Tecnologías Incorporadas	Número de tecnologías	0	20	Secretaria Agricultura

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Desarrollo Agropecuario</b>	Fortalecer la producción agrícola y pecuaria, con el fin de generar empleos rurales y procurar la utilización de áreas productivas y mejorar la disponibilidad de alimentos en el municipio	Fortalecimiento del sector porcícola	Certificación en Buenas Prácticas Porcícolas (Certificación de buenas prácticas Res. 2640/ICA)	Predios Certificados	Número de predios	0	4	Secretaria de Agricultura
			Eventos en Buenas Prácticas Porcícolas	Eventos Realizados	Número de eventos	0	6	Secretaria de Agricultura
		Mercadeo y comercialización del sector piscícola	Alianzas de Mercadeo Piscícola	Alianzas de Comercialización	Número de Alianzas	0	7	Secretaria de Agricultura
		Nuevas explotaciones pecuarias	Giras de Intercambio de Conocimientos Pecuarios	Giras Realizadas	Número de Giras	0	4	Secretaria de Agricultura
			Capacitaciones en Producción Pecuaria	Capacitaciones	Número de capacitaciones	0	8	Secretaria de Agricultura
			Asistencia Técnica Agropecuaria	Asistencias	Números de asistencias	500	600	Secretaria de Agricultura
		Fortalecimiento Agrícola en el pequeño y mediano productor e implementación de Nuevas Tecnologías	Establecimiento Y Fortalecimiento de Frutales de Clima Frio y Fruta pequeña	Hectáreas Sembradas	Número de Hectáreas	0	100	Secretaria de Agricultura
			Nuevas Oportunidades De Seguridad Alimentaria	Huertas	Número de Huertas	N/D	100	Secretaria de Agricultura
			Diversificación Agrícola y Planta de Aromáticas	Hectáreas Sembradas	Número de Hectáreas	0	2	Secretaria de Agricultura
			Apertura de Canales de Comercialización con BPA	Alianzas	Número de Alianzas	0	5	Secretaria de Agricultura
			Producción Agrícola Bajo Condiciones Protegidas	Áreas Protegidas	Hectáreas	0	1.5	Secretaria de Agricultura

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Agricultura Limpia	Talleres Realizados	Número de Talleres	0	40	Secretaria de Agricultura
			Giras de Intercambio de Conocimiento Agrícola	Giras Realizadas	Número de giras	0	4	Secretaria de Agricultura
			Actualización del PAM	Informe de Actualización	Unidad	0	1	Secretaria de Agricultura
			Entrega de Insumos y Semillas Mejoradas	Beneficiarios	Número de beneficiarios	N/D	800	Secretaria de Agricultura
			Fortalecimiento Agroindustrial	Proyectos Desarrollados	Número de Proyectos	0	3	Secretaria de Agricultura
			Feria Agropecuaria y Ambiental	Eventos Realizados	Número de Eventos	4	4	Secretaria de Agricultura
		Vigilancia epidemiológica ICA	Inscribir y Legalizar los Predios Pecuarios Ante El ICA	Predios Inscritos	Unidades	50	200	Secretaria de Agricultura
			Capacitación Sobre Enfermedades De Declaración Obligatoria en Diferentes Especies Animales	Capacitaciones Realizadas	Número de capacitaciones	0	16	Secretaria de Agricultura
		Protección a la fauna domestica callejera	Censo Canino Y Felino	Realización Efectiva	Unidad	0	1	Secretaria de Agricultura
			Adopción de Mascotas del Albergue	Adopciones	Número de Adopciones	35	80	Secretaria de Agricultura
			Educación en Tenencia de Mascotas	Eventos	Número de Eventos	4	90	Secretaria de Agricultura
			Dotación Y Mantenimiento De Albergue Canino	Intervenciones	Número de Intervenciones	9	13	Secretaria de Agricultura
			Controlar La Natalidad De La Población Canina Y Felina	Esterilizaciones Realizadas	Número de esterilizaciones	278	2100	Secretaria de Agricultura

### 3.1.2 Diagnostico y Línea Estratégica 2: Desarrollo Social e Igualdad de Oportunidades

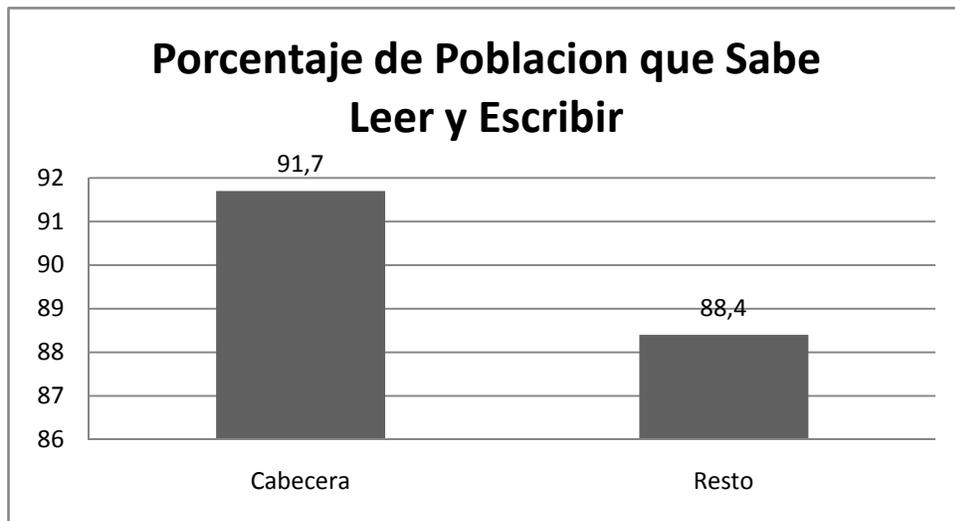
#### EDUCACION

- Problemáticas identificadas en el PEM
  - 1. Inadecuada planificación en todos los sectores del Municipio incluyendo el sector educativo con ausencia de currículos pertinentes frente a las demandas del desarrollo económico de la región.
  - 2. Insuficiente e inadecuada dotación de plantas físicas y mantenimiento de la infraestructura educativa ocasionando hacinamiento de estudiantes en la zona urbana.
  - 3. Insuficiente compromiso y participación de la familia en el proceso educativo.
  - 4. Bajo acceso de la población rural a los niveles educativos de secundaria, media y educación superior.
  - 5. Deficiente implementación de la política de acceso, permanencia, retención escolar, incluyendo la primera infancia y adultos.
  - 6. Deficiente administración del recurso humano para la prestación eficiente del Servicio educativo integral en el Municipio.
  - 7. Bajos niveles en los resultados de pruebas externas en todas las instituciones del Municipio.
- 
- Hacinamiento estudiantil.
  - Deserción escolar por falta de una alimentación balanceada y por la necesidad de generación de ingresos en las familias aproximadamente un 60% de los estudiantes matriculados en bachillerato se logran graduar de 11.
  - No se cuenta con una educación bilingüe desde la etapa inicial de formación en preescolar
  - La cultura y el deporte actúan por separado.
  - Algunas Instituciones no cuentan con tiendas escolares que ofrezcan comodidades y atención.
  - La biblioteca municipal no cumple los requerimientos y necesidades del estudiante y la comunidad interesada en los asuntos académicos.
  - No se cuenta con instituciones educativas técnicas, ni universitarias para tener mayores posibilidades de empleo y superación profesional.

### Porcentaje de Población que Sabe Leer y Escribir

Total	Cabecera	Resto
89,6	91,7	88,4

Fuente: PEM

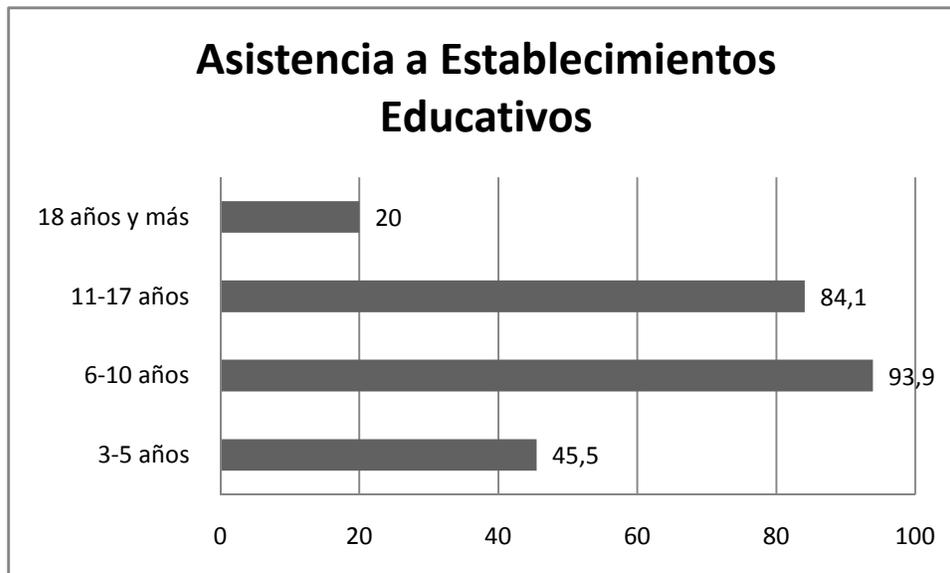


Saben leer y escribir el 91.7% de la población urbana y el 88.4% de la población rural. Lo cual permite concluir que la tasa de analfabetismo esta alrededor del 13% aproximadamente.

### Porcentaje de Asistencia a Establecimientos Educativos

Sector	3-5 años	6-10 años	11-17 años	18 años y más
TOTAL	45,5	93,9	84,1	20

Fuente: PEM

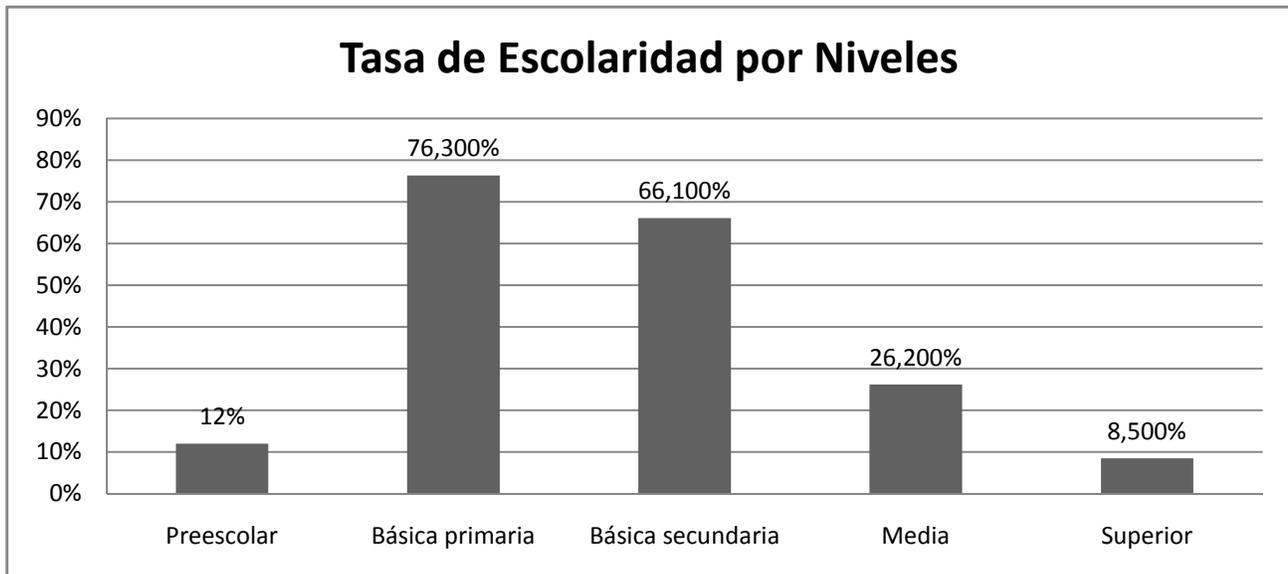


De la población entre 3 y 5 años, asisten a establecimientos educativos el 45.5%, entre 6 y 10 años el 93.9%, entre 11 y 17 el 84.1% y mayores de 18 años solo un 20%. Esto permite concluir que solo el 20% de la población educativa continúa estudios superiores.

## Tasa de Escolaridad

	URBANA	RURAL	MUNICIPAL
Preescolar	6.5%	5.5%	12%
Básica primaria	33.1%	43.2%	76.3%
Básica secundaria	33.5%	32.6%	66.1%
Media	13.9%	12.3%	26.2%
Superior	-	-	8.5%

Fuente: PEM



A partir del grafico se deduce un alto grado de deserción escolar a partir de media vocacional. Solo el 26.20% de la población en edad de media vocacional esta matriculada en centros educativos, aproximadamente, existe una deserción escolar en media vocacional del 73%

## SALUD PÚBLICA

### SISBEN

SISBEN	2011	2012	2013	2014	2015
RURAL	25,634	26,557	27,513	28,504	29,531
URBANO	11,028	11,525	12,044	12,586	13,152
TOTAL	35,955	37,285	38,664	40,095	41,579

Fuente: DANE y Proyecciones de Elaboración Propias

### Tasas de Cobertura del SISBEN

COBERTURA	2011	2012	2013	2014	2015
RURAL	86.38%	86.90%	87.41%	87.93%	88.46%
URBANO	67.02%	67.67%	68.33%	68.99%	69.65%
TOTAL	78.60%	79.25%	79.90%	80.56%	81.23%

Fuente: DANE y Proyecciones de Elaboración Propias

- No está definido un plan integrado de salud, que pueda resolver las múltiples necesidades, valga decir, la atención a las mujeres en edad fértil y en gestación, al menor de un año y los niños hasta los catorce años, la atención al parto, los adolescentes, discapacitados, población joven, baja cobertura en atención rural, son programas para un buen plan de atención básica.
- Con una población aproximada de 30.000 habitantes en el sector rural y de 16.000 en el sector urbano se cuenta con una cobertura del SISBEN en el sector rural de 25.634 personas equivalente al 86.%, y en el sector urbano una cobertura del SISBEN de 11.028 equivalente al 67. % de la población urbana. (Datos del 2011).
- Existen cerca 9.338 personas por fuera del SISBEN para encuestar e identificar su situación en salud.

- No se tienen instalaciones adecuadas para el servicio de rayos X.
- La sala de urgencias y de espera no ofrece las condiciones para atender la demanda actual de usuarios del hospital.
- Hay deficiencias en los servicios de enfermería como inyectología, primeros auxilios, canalización, vacunación.
- No se cuenta con auditorias permanentes a las entidades de salud.
- No hay políticas claras para prevenir los problemas de drogadicción y alcoholismo así como la rehabilitación de personas drogadictas.
- No existe una adecuada evaluación del desempeño de los empleados de la salud.
- Existe deficiencia en salud oral y visual para la población del régimen subsidiado.
- Altas tasas de mortalidad por estilos de vida no saludables.
- Existe una alta tasa de empleados sin seguridad social en el municipio.

### **Deporte, Recreación, Cultura y Población Vulnerable**

- Mal uso del tiempo libre, por falta de motivación para prácticas deportivas.
- Mal estado de las instalaciones deportivas.
- No existe un adecuado control interno en las inversiones realizadas en mejoramiento de escenarios deportivos.
- Existe un déficit de formación para instructores de deportes.
- No se han institucionalizado algunas de las principales actividades culturales del municipio.
- Existe una gran deficiencia en la infraestructura física de la casa de la cultura.
- Baja tasa de vinculación femenina a actividades productivas.
- Existe un déficit de atención a la población desplazada.
- Existe un alto índice de violencia intrafamiliar, debido al alcoholismo y la drogadicción. Se carece de un plan maestro que busque solucionar conjuntamente estos problemas.

- Falencias en asistencias en el centro del adulto mayor.
- El municipio no cuenta con una adecuada infraestructura que permita el fácil desplazamiento para la población discapacitada.
- Las asociaciones comunitarias no cuentan con una adecuada capacitación de los temas que les competen.
- Existe deficiencia en el acompañamiento por parte de la administración municipal a los proyectos que se desean desarrollar en programas comunitarios.
- El CMJ no está ejerciendo sus funciones como tal.

## **DIAGNOSTICO GENERAL DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA**

Un adecuado nivel de vida a la población en edad temprana es fundamental para garantizar la formación de capital humano y el desarrollo de las generaciones futuras. Este capital humano, facilitara relaciones sociales armónicas y permitirá desarrollar actividades productivas a futuro que generen crecimiento económico sostenible en el tiempo.

En primer Lugar, se indaga acerca de la situación actual en cuanto a cubrimiento de necesidades básicas de la población infantil tales como, existencia, identificación, nutrición, educación, salud y recreación.

En segundo lugar, se analizan la situación de Violencia Familiar, maltrato infantil, abuso sexual y protección al menor.

En tercer lugar, se analizan las condiciones de vida de la población adolescente en cuanto a vinculación al sistema educativo, condiciones económicas en los hogares, motivación para seguir en el proceso de formación académica, alteración de comportamiento por consumo de sustancias psicoactivas y programas de atención a jóvenes con problemas de comportamiento.

## **DATOS GENERALES DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA**

### **EXISTENCIA**

<b>Criterio</b>	<b>Enero-Diciembre 2010</b>	<b>Enero-Diciembre 2011</b>	<b>Marzo 2012</b>
Niños Nacidos Vivos	96	58	20
Niños Muertos en el Parto	2	2	0

Fuente: Hospital la Candelaria

La mortalidad infantil en el municipio es relativamente muy baja, sin embargo, se hace necesario indagar acerca de las causas las muertes al momento de los nacimientos para tomar las acciones correctivas pertinentes.

## NUTRICIÓN

<b>Criterio</b>	<b>Enero-Diciembre 2010</b>	<b>Enero-Diciembre 2011</b>	<b>Marzo 2012</b>
Niños con Bajo Peso al Nacer	3	3	2
Niños con Desnutrición	40	50	57

Fuente: Hospital la Candelaria

Los datos arrojan graves problemas de nutrición infantil en el municipio de Guarne. Se hace urgente tomar medidas correctivas para solucionar esta problemática. En la comisaria de familia, no se cuenta con ningún programa de nutrición infantil ni existe dentro del equipo interdisciplinario un experto en nutrición para diseñar estos programas. Se hace necesario la contratación de un Nutricionista que diseñe programas de nutrición infantil para mitigar el alto índice de desnutrición infantil en el Municipio de Guarne.

## EDUCACIÓN

### Alumnos Matriculados

<b>Nivel Educativo</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Preescolar	508	492	533
Básica Primaria	3446	3303	3064
Básica Secundaria	2716	2655	2595
Media	1104	976	945

Fuente: Secretaria de Educación

### **Cobertura Educativa (Porcentaje De Cobertura)**

<b>Nivel Educativo</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Preescolar	95	94	93
Básica Primaria	93	91	90
Básica Secundaria	84	81	87
Media	84	78	85

Fuente: Secretaria de Educación

Se deben canalizar esfuerzos para ofrecer una cobertura total en el sistema educativo. En Básica Secundaria y Media se necesitan acciones de política inmediatas para ampliar la cobertura, tanto en lo rural como en lo urbano.

### **Tasas De Deserción Educativa (Porcentaje)**

<b>Nivel Educativo</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Preescolar	60	56	52
Básica Primaria	30	29	27
Básica Secundaria	50	45	32
Media	60	63	60

Fuente: Secretaria de Educación

Causa gran preocupación las altas tasas de deserción escolar en todos los niveles educativos. La insuficiencia de recursos económicos en los hogares desmotivan la vinculación de niños y adolescentes al sistema educativo. Niños y adolescentes se ven en la obligación de buscar algún tipo de actividad generadora de ingresos. Se hace necesario diseñar un programa de ayudas económicas para facilitar la permanencia de niños y adolescentes en el sistema educativo y tratar de dar solución a esta problemática que está impidiendo la formación de capital humano.

## Instituciones Educativas por Nivel

Nivel Educativo	Rural	Urbano	Total
Básica Primaria	30	2	32
Básica Secundaria	6	2	8
Media	5	2	7

Fuente: Secretaría de Educación

Reforzar la enseñanza de Básica Secundaria y Media en el sector rural puede ser una estrategia para reducir las altas tasas de deserción educativa. Existen deficiencias en cuanto a la presencia de Instituciones Educativas en dichos niveles.

## SALUD

### Morbilidad

Morbilidad por Enfermedad Diarreica Aguda 2011	
0- 5: 110	6-12: 181

Morbilidad por Infección Respiratoria Aguda 2011	
0- 5: 229	6-12: 211

En cuanto a morbilidad infantil, son numerosos los casos reportados. Se hace necesario implementar campañas y asesorías preventivas sobre las principales causas de enfermedad.

## VACUNACIÓN

### Cobertura de Vacunación (Porcentaje de Niños con Esquema de Vacunación Completo)

Criterio	2011	Marzo 2012
Niños con esquema de vacunación completo	70	74

Fuente: Secretaria de Salud

Hay que doblar esfuerzos para lograr la cobertura total en vacunación. Hay que dar información sobre los puestos de vacunación para que los padres lleven a los niños. Se deben resaltar los riesgos de no acudir a la vacunación para sensibilizar a los padres de familia sobre la importancia de que los niños tengan el esquema de vacunación completo.

### Maternidad a Temprana Edad

Criterio	2010	2011	Marzo 2012
Ingresos a Control Prenatal (9-18 años)	59	43	27

Fuente: Hospital la Candelaria

La problemática de embarazos a temprana edad es una problemática nacional y el Municipio de Guarne no es ajeno a dicha problemática. Se hace necesario campañas preventivas en las Instituciones Educativas y sensibilizar a la población para evitar estos casos.

## **Afiliación en Salud (Datos a 2012)**

<b>Régimen</b>	<b>Infancia</b>	<b>Adolescencia</b>
Contributivo	226	152
Subsidiado	255	197
Vinculados	192	99

Fuente: Secretaria de Salud

Se hace necesario, que la dirección de salud del municipio, vigile la cobertura en afiliación a seguridad social de niños, niñas y adolescentes y se establezcan metas de mejoramiento continuo en cobertura.

## **RECREACIÓN**

La oficina de deportes del Municipio de Guarne, INDER, tiene los siguientes programas deportivos y recreativos para niños y adolescentes para estimular potencialidades y destrezas deportivas. Además, promover la sana utilización del tiempo libre.

- Educación física Escolar
- Selección de Talentos
- Centro de Iniciación y Formación Deportiva
- Semilleros en diferentes Disciplinas Deportivas

## **VULNERABILIDAD INFANTIL**

En cuanto a vulnerabilidad infantil, se ha detectado maltrato psicológico, verbal, físico y económico. Se necesario tomar medidas para proteger a la población infantil. Educar a los padres y personas adultas en pautas de crianza con autoridad, pero sin ningún tipo de agresión física y verbal que afecte psicológicamente y que afecte la autoestima de la

población infantil. Niños y jóvenes maltratados tiene alta probabilidad de adquirir comportamientos violentos que les impiden la convivencia pacífica.

Existen niños, niñas y adolescentes que reclaman mayor atención por parte de los padres, pues estos se sienten en situación de abandono y sienten que no son importantes para sus padres. Para remediar esta situación se propone capacitar a los padres en buenas pautas de crianza.

Por otro lado, la población infantil es víctima de abuso sexual. Se han detectado casos de abuso a menores. Se hace necesario implementar estrategias para detectar casos que muchas veces no se denuncian por temor y dar protección a la población infantil víctima de este delito.

Para subsanar las diferentes problemáticas que afectan a la población infantil, se hace necesario fortalecer los diferentes programas de protección. Programas para niños y adolescentes con problemas de comportamiento, en situación de abandono, víctimas de acoso sexual y otros. Una mayor cobertura de estos programas es altamente necesaria.

### **Maltrato Psicológico, Verbal, Físico y Económico**

<b>Criterio</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Marzo 2012</b>
Niños de 0 meses a 5 años de edad	40	31	10
Niñas de 0 meses a 5 años de edad	45	31	12
Niños entre 6 y 12 años de edad	48	38	12
Niñas entre 6 y 12 años de edad	46	39	12

Fuente: Comisaría de Familia

## Descuido y Negligencia

<b>Criterio</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Marzo 2012</b>
Niños de 0 meses a 5 años de edad	1	1	1
Niñas de 0 meses a 5 años de edad	7	4	2
Niños entre 6 y 12 años de edad	4	6	2
Niñas entre 6 y 12 años de edad	6	2	3

Fuente: Comisaria de Familia

## Abuso Sexual

<b>Criterio</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Marzo 2012</b>
Niños entre 6 y 12 años de edad	5	1	1
Niñas entre 6 y 12 años de edad	3	4	3

Fuente: Comisaria de Familia

## Protección al Menor

Programa	2010	2011	Marzo 2012
Cero Siempre (0-5 años)	286	276	273
Hogares de Paso	11	10	ND
Restablecimiento de Derechos	120	187	20

Fuente: Comisaria de Familia

## VULNERABILIDAD ADOLESCENCIA

Los adolescentes son víctimas de maltratos físicos y verbales que afectan su comportamiento y el desarrollo de habilidades. Son muchas veces obligados a trabajar y a renunciar a su formación académica. Los hogares con dificultades económicas, los obligan a ejercer actividades que les generen ingresos para el sustento. Sería importante establecer con un estudio riguroso, la relación entre este fenómeno y la deserción educativa.

Muchos de estos adolescentes, terminan ejerciendo actividades delictivas, como medio para obtener ingresos de manera rápida para el sustento de sus familias, afectando de esta manera el orden público y deteriorando la sana convivencia en el municipio.

Programas de reeducación de jóvenes se hacen necesarios para vincular socialmente estos jóvenes víctimas de circunstancias que los llevaron a alterar parámetros de convivencia.

Por otro lado, las mujeres adolescentes son víctimas de todo tipo de maltrato, psicológico, físico, verbal, económico, abuso sexual, embarazos a temprana edad y todo tipo de violencia y discriminación contra la mujer. Se necesario la adopción de programas de protección a la mujer que promuevan la equidad de género y den fin al maltrato.

## Maltrato Psicológico, Verbal, Físico y Económico

Criterio	2010	2011	Marzo 2012
Hombres Adolescentes entre 13 y 17 años	34	23	12
Mujeres Adolescentes entre 13 y 17 años	51	51	23

Fuente: Comisaria de Familia

## Descuido y Negligencia

Criterio	2010	2011	Marzo 2012
Hombres Adolescentes entre 13 y 17 años	5	1	12
Mujeres Adolescentes entre 13 y 17 años	1	1	4

Fuente: Comisaria de Familia

## Abuso Sexual

Criterio	2010	2011	Marzo 2012
Hombres Adolescentes entre 13 y 17 años	ND	ND	ND
Mujeres Adolescentes entre 13 y 17 años	9	2	2

Fuente: Comisaria de Familia

## Protección Adolescente

Programa	2010	2011	Marzo 2012
CETRA	2	16	16
Reeducación de Jóvenes	44	54	54

Fuente: Comisaria de Familia

## Línea Estratégica 2: Desarrollo Social e Igualdad de Oportunidades

**Objetivo:** Garantizar el cubrimiento de las necesidades básicas y un nivel educativo adecuado que permita a la población ser competitiva en el mercado laboral

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
Educación	Dotar al municipio de una infraestructura educativa de calidad para facilitar el acceso al conocimiento	Infraestructura educativa de calidad	Ciudadela Educativa	Avance de la obra	Unidad	0	10%	Secretaria Obras Publicas Secretaria de educación
			Administración del Sistema de Información Educativa	Actualización	Unidad	0	1	Secretaria de Educación
			Mantenimiento de los Establecimientos Educativos.	Establecimientos Educativos Donde se Hacen Reformas	Número de establecimientos	ND	15	Secretaria Obras Publicas
			Al Día con los Servicios Públicos de Instituciones Educativas	Servicios Públicos al día	Unidad	0	1	Secretaria de Educación
			Construcción, Ampliación y Mejoramiento Establecimientos Educativos	Construcción Ampliación y Mejoras Realizadas	Número de Construcciones y/o Ampliaciones	ND	7	Secretaria de educación
			Compra De Predio para la Construcción de Institución Educativa Barro Blanco	Compra de Predio	unidad	0	1	Secretaria de educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Compra de Terreno para Sede Alternativa Institución Educativa Chaparral	Compra de Predio	unidad	0	1	Secretaria de educación
			Construcción y Remodelación de la Biblioteca Municipal y la Casa de la Cultura	Avance de la Obra	Porcentaje de Avance	0	100%	Secretaria Obras Publicas Secretaria de Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Educación</b>	Garantizar calidad y cobertura desde la educación inicial hasta la educación media. (Incluye población Red Unidos) .	Tecnología Informática para Todos	Dotación de Equipos de Computo para Instituciones Educativas	Computadores Entregados	Número de Computadores	0	100	Secretaria Educación
			Internet en lugares Públicos con Libre Acceso	Instalación de Redes Inalámbricas con Libre Acceso	Unidades	0	2	Sistemas
			Internet en las Familias	Nuevos Hogares conectados a Internet	Nuevos Hogares conectados	ND	200	Sistemas
			Iniciativas para Reducir el Consumo de Papel	Implementación De Estrategia	Unidad	0	1	Sistemas

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Aulas Virtuales	Aulas Instaladas	Número de Aulas Instaladas	0	4	Sistemas
			Fortalecimiento del Programa Gobierno en Línea	Instalación y capacitación del personal	Unidad	0	1	Sistemas
		Sin Excusa para Estudiar y Avanzar con Paso Firme	Subsidiar Transporte Estudiantil	Subsidios Otorgados	Número de Subsidios	ND	4000	Secretaria Educación
			Restaurantes Escolares	Mantenimiento a Infraestructura Restaurantes Escolares	Número de mantenimientos realizados	ND	10	Secretaria Salud Secretaria Educación
				Restaurantes Construidos	Número de restaurantes. construidos	0	1	Secretaria Salud Secretaria Educación
				Cobertura en Atención	porcentaje de cobertura	80%	90%	Secretaria Salud Secretaria Educación
			Dotación de Establecimientos Educativos	Instituciones Educativas que Reciben Dotación	Número	ND	32	Secretaria Educación
			Promover la Educación Semi-escolarizada para Jóvenes Y Adultos	Estudiantes Matriculados	Número de adultos	0	400	Secretaria Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Disminuir la Tasa de Analfabetismo	Tasa de Analfabetismo	(Población que no sabe leer y escribir)/ Población total	13%	5%	Secretaria de Educación
			Disminuir la Tasa de Deserción Escolar en Todos los Niveles Educativos	Tasa de Deserción Escolar Promedio	(PEE - Matriculados)/ PEE	60%	50%	Secretaria de Educación
			Gratuidad de la Educación Niveles 1,2,3	Beneficiarios	Número de Beneficiarios	7426	7600	Secretaria de Educación
			Fomentar la Lectura	Campañas realizadas	Número de Campañas	0	2	Secretaria de Educación
			Aumentar Tasa De Cobertura en Educación en Todos Sus Niveles	Tasa de Cobertura por Nivel Educativo	Matriculados/ PEE	ND	90%	Secretaria de Educación
			Dotar de Kit Escolares a la Población Estudiantil de Preescolar, Básica Primaria y Básica Secundaria	Kits Entregados	Número de kits entregados	12000	2000 0	Secretaria Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Educación</b>	Mejorar el nivel del Inglés en las instituciones educativas del municipio	Guarne bilingüe	Talleres de Aprendizaje de una Segunda Lengua	Docentes Capacitados	Número de Docentes	0	50	Secretaria Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
Educación	Educar a la población para mitigar el impacto de enfermedades letales (Incluye población Red Unidos)	Campañas de Educación en enfermedades de transmisión sexual, paludismo y otras.	Información Sobre Enfermedades de Trasmisión Sexual	Talleres Informativos	Número de Talleres	ND	20	Secretaría de Salud Secretaría de Educación
				Casos Registrados	Unidades	ND	ND	Secretaría de Salud Secretaría de Educación
			Información Sobre Prevención de Paludismo, Dengue, H1N1	Talleres Informativos	Número de Talleres	ND	20	Secretaría de Salud Secretaría de Educación
				Casos Registrados	Unidades	ND	ND	Secretaría de Salud Secretaría de Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
Educación	Fomentar la educación superior en el municipio.	Universidad para avanzar con paso firme hacia el progreso	Fortalecimiento de la Media Técnica	Establecimientos de Educación Superior Vinculados con la Formación	Unidades	0	3	Secretaría Educación
			Talleres en las Principales Asignaturas Evaluadas en las Pruebas SABER E ICFES	Talleres Dictados	Número de Talleres Dictados	0	50	Secretaría Educación
			Mejoramiento de la Calidad de la Educación	Talleres Dictados	Número de Talleres Dictados	0	50	Secretaría Educación
		Educación Competitiva	Seguimiento, Evaluación y Ajuste Anual del PEM	Elaboración de Informe Anual	Unidad	0	1	Secretaría Educación
			Revisión anual de los Planes de Mejoramiento de las Instituciones Educativas.	Revisión anual	Unidad	0	1	Secretaría Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Acompañamiento a Instituciones Educativas en el Ajuste de Currículos	Elaboración de Informe	Unidad	0	1	Secretaria Educación
		Pedagogía Social Compromiso de Todos	Talleres de Convivencia Ciudadana, Valores y Principios	Talleres Dictados	Número de Talleres Dictados	0	50	Secretaria Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Salud (Incluye población Red Unidos)</b>	Definir un plan integrado de salud que garantice una atención básica de calidad para las múltiples necesidades de la población. Esto teniendo en cuenta los lineamientos del decreto 3039 de 2007 y la resolución 425 de 2008 del ministerio de protección social.	Salud pública y promoción social	Garantizar la Prestación de los Servicios de Salud	Capacidad Instalada en Servicios de Salud	Capacidad de atención de usuarios	ND	80%	Secretaria de Salud
			Elaborar, Implementar y Ejecutar Plan De Salud Municipal (Plan Territorial De Salud)	Porcentaje de Implementación del Plan	Porcentaje	0	75%	Secretaria de Salud
	Vigilar, cumplir y hacer cumplir según competencias, el acceso la cobertura y la calidad requerida a los servicios de salud.	Salud saludable	Seguimiento, Control y Vigilancia Epidemiológica en Salud de Acuerdo Al COVE	Evaluaciones Epidemiológicas	Unidades	0	48	Secretaria de Salud
			Control a los Procedimientos del Sistema de Gestión De Calidad En Las IPS.	Verificar que se Ejecuta el Control Del SGC	Unidades	0	4	Secretaria de Salud
		Sonreir	Promoción y Prevención en Salud Oral	Usuarios Atendidos	Porcentaje	ND	100%	Secretaria de Salud
		Salud Materna	Gimnasia Materna	Actividades Realizadas	Número de actividades	0	20	Secretaría de Salud Secretaría de Deporte
			Educación Materna	Talleres Informativos	Número de Talleres Realizados	0	20	Secretaria de Salud Hospital
			Reducción de los Embarazos a Temprana Edad	Estrategias de Información, Educación y Comunicación	Número de Actividades	0	20	Secretaria de Salud Hospital
		Discapacidad sin Limites	Programa de Educación para Discapacitados	Programa Educativo	unidad	0	1	Secretaría de Educación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Desarrollo en Infraestructura, Atención y Sana Convivencia a la Población Discapacitada	Infraestructuras	Número de Obras	1	4	Obras Publicas Secretaría de Salud
				Discapacitados en Programas de Recreación	Número de Beneficiarios	ND	50	Secretaría de Salud
			Implementación y Desarrollo de la Política Publica de Discapacidad	Implementación del la política publica	Unidad	0	1	Secretaria de Salud
				Desarrollo de la política publica	Unidad	0	1	Secretaria de Salud
			Entrega de Ayudas Técnicas	Beneficiarios	Número de Beneficiarios	ND	50	Secretaria de Salud
		Salud para todos	Afiliación al Régimen Contributivo.	Nuevos Afiliados al Régimen Contributivo	Número de Afiliados	0	400	Secretaria de Salud
			Salud Visual	Beneficiarios	Número de beneficiarios	0	1000	Secretaria de Salud
			Cobertura del SISBEN	Tasa de Cobertura SISBEN	Porcentaje	75%	81%	Secretaria de Salud
			Cobertura de Vacunación	Porcentaje de Menores Vacunados con Triple Viral	Porcentaje	56%	80%	Secretaria de salud
				Porcentaje de Menores Vacunados con DTP.	Porcentaje	52%	80%	Secretaria de salud
			Estilos de Vida Saludable	Número de Campañas Realizadas	Unidades	0	12	Secretaria de Salud

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Recreación y Deportes</b>	Promover las prácticas deportivas y recreativas para el uso saludable del tiempo libre y de ocio.	Deporte Social Comunitario	Torneos Municipales Aficionados	Torneos Aficionados	Número de torneos en el año	10	18	INDER
			Olimpiadas Municipales	Olimpiadas Realizadas	Número de olimpiadas por año	0	4	INDER
			Recreación Para La Comunidad	Actividades Realizadas	Número de actividades por año	16	24	INDER
			Compra De Lote Para Construcción De Placa Polideportiva	Compra Efectiva del Lote	Unidad	0	1	INDER
		Deporte Formativo	Educación Física Escolar	Cobertura Educación Física Escolar	Porcentaje	80%	100%	INDER
			Selección De Talentos	Personas en el Programa	Número de Personas	200	400	INDER
			Dotación De Equipos Deportivos	Dotación por Semillero	unidad	9	15	INDER
			Centro De Iniciación Y Formación Deportiva	Personas en el Programa	Número de personas en el programa	200	400	INDER
		Deporte competitivo	Seleccionados Municipales	Selecciones Deportivas	Número de Selecciones	9	15	INDER
			Clásica Ciclística	Eventos Realizados	Número de Eventos	1	4	INDER
			Eventos Oficiales	Eventos Realizados	Número de Eventos	4	8	INDER
			Carreras Atléticas	Carreras Realizadas	Número de Carreras	1	4	INDER
			Estimular la Formación de Semilleros en Diferentes Disciplinas Deportivas	Semilleros Creados	Número de Semilleros Creados	9	15	INDER
		Actividad física y salud	Educación Física para Adultos	Usuarios en el Programa	Número de usuarios en el programa	1470	1600	INDER

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Centros de Promoción en Salud	Centros de Promoción	Número de Centros	2	4	INDER
			Club de Caminantes	Participantes	Número de Participantes	0	100	INDER
			Ciclo Paseos	Eventos Realizados	Número de Eventos	40	45	INDER
		Construcción y Mantenimiento de Escenarios Deportivos	Mantenimiento a Escenarios Deportivos Urbanos y Rurales	Mantenimiento a Escenarios	Número de mantenimientos	0	20	INDER
			Construcción Cubierta Escenarios Deportivos	Cubiertas Instaladas	Número	ND	4	INDER
			Construcción de Escenarios Deportivos	Placas Existentes	Número de Placas	27	30	INDER
		Actividad Deportiva Empresarial	Fortalecimiento de la Actividad Deportiva Empresarial	Convenios Realizados	Número de Convenios	0	20	INDER
		Administración del deporte	Implementar Control Interno	Auditorías Realizadas	Número de Auditorias	0	1	INDER
		Capacitación en deportes	Capacitación de Instructores Deportivos	Instructores Capacitados	Número de Instructores	1	4	INDER

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Arte y Cultura</b>	Impulsar programas que promuevan el turismo, la cultura y el deporte	Guarne artística y cultural	Fomento Cultural a los Silleteros de Guarne	Eventos Realizados	Unidades	0	4	Casa de la cultura
			Adquisición y Conformación del Museo de Silleteros	Compra De Predio	Unidad	0	1	Secretaria de Educación
			Actividades Culturales	Eventos Realizados	Unidades	10	15	Casa de la cultura
			Apoyo a La Producción Artística	Salarios Mínimos Entregados	SMM/año	20	20	Casa de la cultura
			Mantenimiento de Instrumentos	Instrumentos Reparados	Unidades	ND	ND	Casa de la cultura
			Guarne Cívico (cine al parque)	Actividades Realizadas	Unidades	208	208	Casa de la cultura
			Dotación de Grupos	Dotaciones Entregadas	Unidades	0	16	Casa de la cultura
			Capacitaciones a la Población Artesana	Capacitaciones Impartidas	Unidades	4	8	Casa de la cultura
			Talleres Artísticos y Musicales	Talleres Impartidos	Unidades	8	15	Casa de la cultura
			Artesanos al Parque	Eventos Realizados	Unidades	0	2	Casa de la cultura
			Aseguramiento en Salud de Artistas Guarneños	Artistas Asegurados en Salud	Unidades	ND	ND	Secretaria de Hacienda
			Grupos Musicales y Artísticos	Grupos Conformados	Unidades	15	16	Casa de la cultura

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Población Vulnerable (Incluye población Red Unidos).</b>	Proteger comunidades vulnerables que por su condición de género, edad, etnia, situación de discapacidad y orientación sexual demandan una atención diferencial para el reconocimiento pleno de sus derechos	Equidad de genero	Vinculación Femenina a Actividades Productivas	Número de Mujeres Vinculadas/Total de Mujeres Económicamente Activas	Porcentaje	ND	20%	Secretaria de Agricultura Secretaría de Desarrollo Comunitario
			Fortalecimiento de Asociaciones de Mujeres	Asociaciones Fortalecidas	Unidad	2	2	Secretaría de Desarrollo Comunitario
		Guarne solidaria	Desarrollar Programas para la Atención Integral a las Víctimas del Conflicto Armado	Programas a Desarrollar	Número de Programas	ND	3	Secretaría de Gobierno
		Población LGBTI	Reconocimiento de Derechos de la Comunidad	Actividades Realizadas	Número de Actividades	ND	4	Secretaría de Desarrollo Comunitario
		Familias en armonía	Desarrollo de Política de Protección y Convivencia Familiar	Programas	Unidad	0	5	Comisaria de Familia Secretaria de Gobierno
			Fortalecimiento a Programa Familias en Acción	Beneficiarios	Número de Beneficiarios	400	500	Secretaria de Salud
			Desarrollar Talleres de Pautas de Crianza con las Familias en Pobreza Extrema que Tienen Menores de 15 Años	Talleres Formativos	Número de Talleres	0	12	Secretaria de Gobierno
		Vejez con dignidad	Atención Integral al Adulto Mayor	Programas	Número de Programas	5	6	Secretaria de Salud
			Ampliar Cobertura de Subsidios para los Adultos Mayores	Subsidios Otorgados	Número de Subsidios	452	700	Secretaria de Salud
			Fisioterapia	Beneficiarios	Número de Beneficiarios	ND	400	Secretaria de Salud e INDER
		Infancia y Adolescencia	Hogares de Paso	Cobertura	Total beneficiarios /Total Reportados	30%	80%	Comisaria de familia

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Atención Integral en de Reeducación Jóvenes	Cobertura	Total beneficiarios /Total Reportados	13%	23%	Comisaria de familia
			Convenio CETRA	Jóvenes en el Convenio	Número de jóvenes en el convenio	43	20	Comisaria de familia
			Evitar el Trabajo Infantil y Promover la Vinculación de Esta Población al Sistema Educativo. (Red Unidos)	Número de Niños Y Niñas Menores de Edad Vinculados a Actividades Laborales.	Sumatoria de niños y niñas menores de edad vinculados a actividades laborales	ND	Ningún niño o niña menor de 15 años vinculado a actividades laborales.	Comisaria de Familia / Secretaría de Educación.
			Cero A Siempre (0-5)	Cobertura en Atención	Porcentaje	40%	80%	Secretaria de Salud

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Participación Ciudadana</b>	Vincular a la ciudadanía en la formulación de estrategias para lograr el bien común	Participación Comunitaria	Fortalecer Asociaciones Comunitarias	Capacitaciones Impartidas	Número de Capacitaciones	ND	40	Secretaría de Desarrollo Comunitario
			Fortalecer los Organismos Comunales de Primero Y Segundo Grado	Capacitación Juntas de Acción Comunal, Junta de Vivienda Comunitaria y Asocomunal	Número de Capacitaciones	56	224	Secretaría de Desarrollo Comunitario
			Acompañamiento Logístico a Proyectos Comunitarios	Tasa de Acompañamiento	Número de proyectos acompañados/Total de proyectos	0	100%	Secretaría de Desarrollo Comunitario
			Mantenimiento Infraestructura Comunitaria	Mantenimientos Realizados	Número de mantenimientos realizados	ND	7	Secretaria Obras publicas
			Construcción Casetas Comunales	Casetas Construidas	Número de casetas construidas	ND	2	Secretaria Obras publicas

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
		Viviendo Joven	Diseñar Política Pública de Juventud	Diseño de política	Unidad	0	1	Secretaría de Desarrollo Comunitario
			Reactivar y Fortalecer el Consejo Municipal de Juventud (CMJ)	Reactivación	Número de reactivaciones	0	1	Secretaría de Desarrollo Comunitario
<b>Seguridad Alimentaria (Incluye población Red Unidos)</b>	Facilitar el acceso a alimentos a toda la población	Nutrición para todos	Gestionar Recursos de la Empresa Privada con Asentamiento en El Municipio de Guarne para la Adquisición de Productos Alimenticios para la Población Más Pobre	Familias Beneficiadas	Número de Familias	0	378	Secretaría de Salud
			Identificación de Cabezas de Familias Desempleadas, para Auxilios Alimentarios	Número de Cabezas de Familia en Programas de Ayudas	Número de Familias	0	100	Secretaria de Salud

Componente	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Responsable
Identificación (Red Unidos)	<p><b>Todos Identificados</b> Lograr que todos los integrantes de las familias en pobreza extrema cuenten con los documentos esenciales que los identifican como ciudadanos colombianos.</p>	Documentos para todos	Jornada de identificación con el apoyo de la Registraduría Municipal para niños, niñas, adolescentes y jóvenes.	Porcentaje de la población en pobreza extrema que cuenta con sus documentos de identidad y que está registrada en la base de datos del Sisbén.	Número de personas en pobreza extrema totalmente identificadas (registro civil, tarjeta de identidad, cédula, libreta militar y registro en el Sisbén) / Número total de personas en pobreza extrema	Los menores entre 0 y 7 años tienen registro civil, los niños entre 7 y 18 años tienen tarjeta de identidad, y las personas mayores de 18 años tienen cédula o contraseña certificada.	Lograr que el 100% de las familias en pobreza extrema tengan sus documentos de identidad, los hombres tengan libreta militar y la familia esté registrada en la base de datos del Sisbén.	Delegado Municipal / Registraduría Municipal
			Gestionar ante el Distrito Militar la entrega de las libretas militares para la población Unidos.			Los hombres entre 18 y 50 años tienen libreta militar.		Delegado Municipal / Ministerio de Defensa / Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema
			Identificar la población en pobreza extrema que no se encuentra en el barrido de la metodología III del Sisbén y realizar jornada de sisbenización.			La familia incluida en el Sisbén, tiene registrada la información personal de cada uno de sus miembros, exactamente igual a como aparece en los documentos de identidad vigentes a sus rangos de edad.		Delegado Municipal / Oficina Municipal del Sisbén

### 3.1.3 Diagnostico y Línea Estratégica 3: Municipio con Proyección Regional

- No existe una coordinación con los demás planes de desarrollo regionales, para proyectos de interés general.
- Crear un norte único como derrotero futuro para el oriente antioqueño

### Línea Estratégica 3: Municipio con Proyección Regional

**Objetivo:** Articular al municipio con la región y el país con el fin de garantizar la conexión de los mercados.

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
Articulación Regional	Ser coherentes con los planes de desarrollo de los municipios aledaños con el fin de alcanzar objetivos comunes para el desarrollo de la región	Cooperación para el desarrollo	Articular con la Región el Manejo de la Fauna Callejera	Elaboración Conjunta de Solución	Unidad	0	1	Secretaria de Agricultura
			Gestionar la Implementación de Proyectos Productivos Subregionales	Proyectos Gestionados	Número de Proyectos	0	3	Secretaria de Agricultura Secretaria de Gobierno Secretaria Planeación
			Impulsar Redes Subregionales de Prevención de Desastres	Reuniones Realizadas	Número	0	3	Secretaria de Salud
			Mejorar el Transporte Público Entre Guarne y los Municipios Vecinos	Transporte Integrados con Otros Municipios	Número de Integraciones	0	2	Secretaria de Gobierno

### 3.1.4 Diagnostico y Línea Estratégica 4: Hábitat y Medio Ambiente

- Déficit de infraestructura vivienda y saneamiento básico.
- En la zona rural hay un alto déficit habitacional de 1.600 Unidades aproximadamente.
- Las dos terceras partes (2/3) del total de viviendas rurales son nativas, que equivalen a 4.800 Unidades y un 10% de estas requiere mejoramiento.
- Asentamientos en zonas de amenazas.
- Se presentan asentamientos habitacionales sobre el vasto sur, vasto norte, la quebrada la mosca, vereda El Sango, barrio San Antonio, vereda La Hondita, vereda Hojas Anchas, vereda El Molino, Berracal, en la vereda El Colorado se presenta desplazamiento de terrenos que amenazan ruina habitacional, creándose la necesidad de inversión en reubicación de viviendas.
- Áreas de tierra en proceso de deterioro y degradadas.
- La degradación de los recursos naturales, deja como consecuencia que las tierras pierdan productividad. Esta problemática viene generando disminución de empleo e ingresos y carencia de capital de trabajo para poner a producir las tierras, generándose la migración del campo a los centros urbanos, tratando de buscar una mejor situación económica, afectando la tradición cultural de trabajar la tierra.
- Restricciones del PBOT.
- Las exigencias del PBOT, en cuanto al área requerida para la construcción de vivienda rural es un obstáculo para disminuir el déficit habitacional, situación que se agrava por el asentamiento industrial, aumento de la población y herencias sucesivas de padres a hijos; los cuales no pueden solucionar su problema de vivienda.
- Disminución de áreas verdes y recreacionales.
- La organización mundial de la salud, OMS, establece entre las recomendaciones para el bienestar de las comunidades, la destinación de zonas verdes y recomienda que cada habitante debe tener, por lo menos, nueve metros cuadrados (9.0 M2/) de zonas verdes.
- La tenencia de la tierra hace parte de la historia. Hasta los años 90 en un sistema minifundista, la producción campesina se consideraba motor de la economía, sin embargo, la extensión requerida para una UAF (Unidad Agrícola Familiar), no le permitía obtener los ingresos necesarios para cubrir sus necesidades básicas y tener una vida digna, problemática que hoy continua con las restricciones del PBOT.
- Contaminación Hídrica.

- Originada por la reacción química de los combustibles, contaminación de las quebradas con desechos industriales, malas prácticas agrícolas, erosión de las laderas y construcción en los bordes de las quebradas.
- Alto riesgo de inundación en gran parte de la Quebrada La Mosca y la parte alta del Vasto Sur.
- Es necesario realizar un plan para mitigar los efectos económicos, humanos y sociales, por desastres de la naturaleza, así como definir acciones para mitigar el problema.
- Falta inversión para el mantenimiento y limpieza de las quebradas.
- Déficit de la estructura vial.
- Malla vial urbana y rural deficiente y en deterioro, lo que hace urgente contar con un plan de mejoramiento y preventivo, para recuperar el buen estado de las vías.
- Se cuenta con un CLOPAD municipal sin estructura suficiente para resolver las dificultades de los fenómenos naturales.
- No se cuenta con un plan preventivo para evitar riesgos por desastres naturales.

## Población

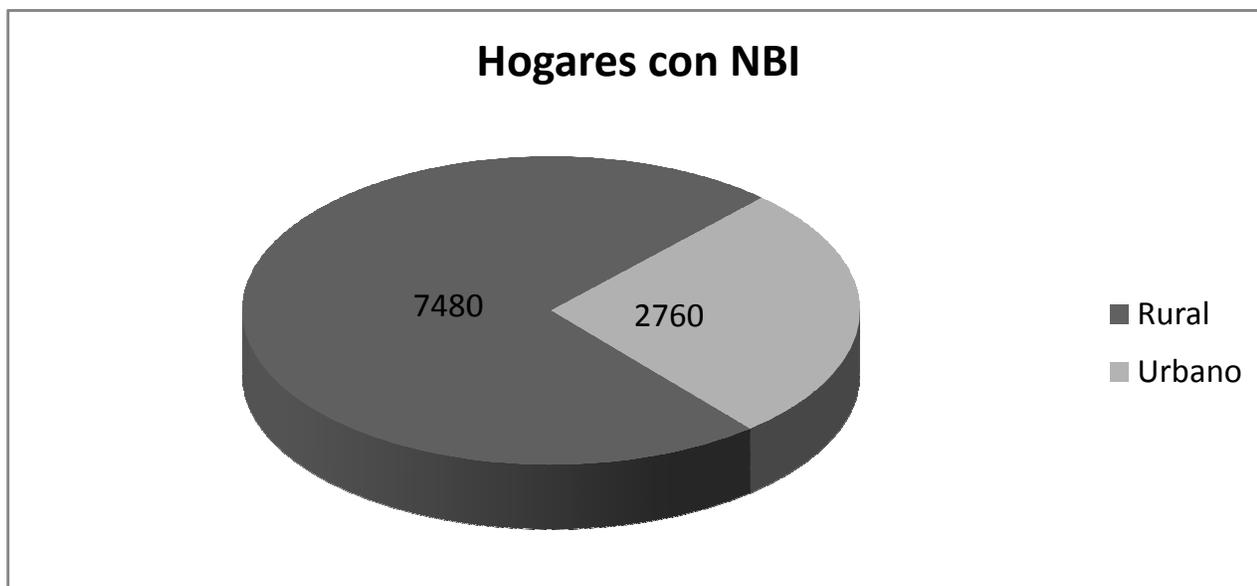
POBLACION	2011	2012	2013	2014	2015
RURAL	29,675	30,562	31,475	32,416	33,385
URBANA	16,454	17,030	17,626	18,243	18,882
TOTAL	45,745	47,049	48,389	49,768	51,186

Fuente: DANE y Proyecciones de Elaboración Propias

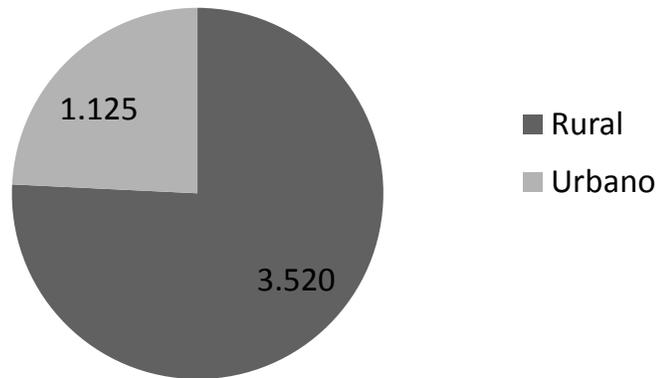
## Calidad de Vida

	Hogares con NBI	Hogares con vivienda Inadecuada	Hogares con servicios públicos Inadecuados	Hogares con Hacinamiento
Rural	7480	3520	2540	7480
Urbano	2760	1125	189	3600

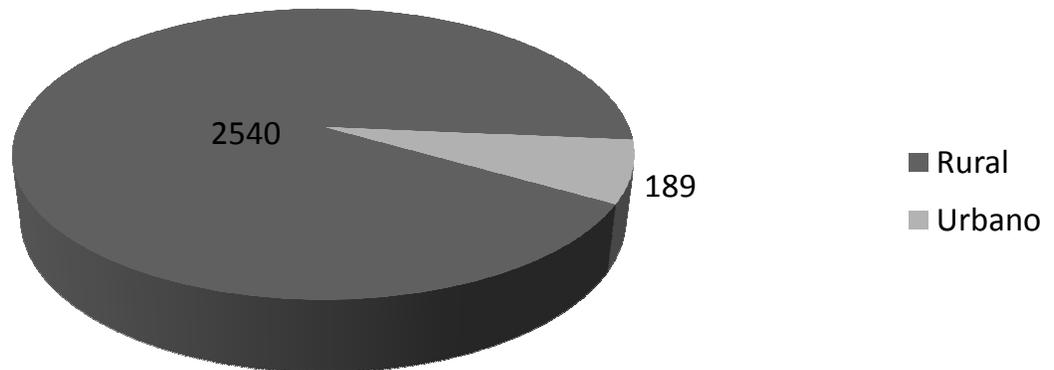
Fuente: DANE



### Hogares con vivienda Inadecuada



### Hogares con servicios públicos Inadecuados





#### Línea Estratégica 4: Hábitat y Medio Ambiente

**Objetivo:** Contribuir al desarrollo económico sostenible y en armonía con el medio ambiente y la naturaleza para garantizar un mejor hábitat a las actuales y nuevas generaciones.

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
Infraestructura vial, Movilidad y Espacio Público	Creación de un plan de atención vial que garantice el mejoramiento de la infraestructura el buen estado de las vías urbanas y rurales.	Infraestructura vial para el desarrollo	Compra de Fajas para la Construcción y Reconstrucción de las Vías Secundarias y Terciarias	Metros Comprados	Metro Cuadrado	ND	100	Secretaria de Obras Publicas
			Construcción de Vías Urbanas	Metros de Vía Construidos	Metros	0	300	Secretaria de Obras Publicas
			Reposición de Vías Urbanas	Kilómetros de Vía en Reposición	Kilómetros	ND	2.5	Secretaria de Obras Publicas
			Mantenimiento Vías Urbanas	Metros de Vía Reparadas y/o Pavimentadas	Metros	ND	1.000	Secretaria de Obras Publicas

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Señalización Vial	Metros Señalizados	Metros	ND	1000	Secretaria de Obras Publicas
			Reposición de Vías Rurales	Metros de Vía Reparadas y/o Pavimentadas	Metros	ND	5.000	Secretaria de Obras Publicas
			Mantenimiento de Vías Rurales	Kilómetros de Vías Reparadas	Kilómetros	ND	350	Secretaria de Obras Publicas
			Construcción Puentes Vehiculares	Construcción	Unidad	ND	1	Secretaria de Obras Publicas
			Mejoramiento y Mantenimiento Puentes Vehiculares	Mantenimientos	Unidad	0	4	Secretaria de Obras Publicas
			Reposición Puentes Vehiculares	Reposición	Unidad	0	3	Secretaria de Obras Publicas
			Construcción Puentes Peatonales	Construidos	Unidad	0	3	Secretaria de Obras Publicas
			Mantenimiento y Mejoramiento Puentes Peatonales	Intervenidos	Unidad	0	4	Secretaria de Obras Publicas
			Reposición Puentes Peatonales	Reposición	Unidad	0	2	Secretaria de Obras Publicas

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Senderos Peatonales Zona Urbana y Rural	Metros Construidos	Metros	ND	400	Secretaria de Obras Publicas
			Continuidad Construcción Parques Lineales la Mosca	Avance de la Obra	Metros	ND	200	Secretaria de Obras Publicas
			Adecuación Del Parque Principal	Reforma	Unidad	0	1	Secretaria de Obras Publicas
			Mantenimiento, Expansión Y Reposición De Alumbrado Publico	Número de Lámpara en Vías Veredales	Unidad	ND	300	Secretaria de Obras Publicas
			Servicio y Control Operativo de la Movilidad Municipal	Implementación de Control	Unidad	0	1	Secretaria de Gobierno
			Adquisición De Áreas Para Espacios Publico Urbanas Y Rurales	Adquisición en Metros Cuadrados	Metros Cuadrados	0	1000	Secretaria de Obras Publicas Secretaria de Planeación

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Vivienda (Incluye población Red Unidos)</b>	Generar soluciones de vivienda para reducir el déficit habitacional del municipio	Vivienda digna para la población más vulnerable	Compra de Lote para Construcción de Vivienda	Lotes Adquiridos	Unidades	0	1	Secretaria de Obras Publicas
			Subsidio Construcción de Vivienda Nueva	Subsidios Otorgados	Unidades	ND	300	Secretaria de Obras Publicas
			Construcción de Vivienda Nueva	Viviendas Construidas	Unidades	ND	300	Secretaria de Obras Publicas
			Mejoramiento de Viviendas	Viviendas Mejoradas	Unidades	ND	300	Secretaria de Obras Publicas Secretaria de Planeación
<b>Saneamiento Básico</b>	Generar soluciones en los servicios de alcantarillado y agua potable para alcanzar un condiciones habitacionales saludables	Soluciones de Saneamiento Básico para todos	Construcción de Colector Desde el Hospital Paralelo Quebrada la Mosca.	Construcción de Colector	Metros	0	1500	Secretaria de Obras Publicas Empresa de Servicios Públicos
			Construcción de Redes de Alcantarillado Zona Urbana	Beneficiarios	Número de Beneficiarios	0	400	Servicios Públicos
			Reposición de Redes de Alcantarillado Urbano	Redes de Alcantarillado en Reposición	Metros	0	1200	Servicios Públicos
			Mantenimiento de Redes de Alcantarillado Urbano	Metros de Mantenimiento	Metros	ND	2500	Secretaria de Obras Publicas
			Expansión de Redes de Acueducto	Metros de Expansión	Metros	ND	3000	Secretaria de Obras Publicas Empresa de Servicios Públicos

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Mantenimiento y Mejoramiento de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales Urbanas y Rurales	Plantas de Tratamiento Mejoradas	Unidades	0	10	Secretaria de Obras Publicas
			Reposición de Plantas de tratamiento de Aguas Residuales Urbanas y Rurales	Plantas de Tratamiento en Reposición	Unidades	0	3	Secretaria de Obras Publicas
			Mejoramiento de Plantas de Tratamiento de Agua Potable	Plantas de Tratamiento Mejoradas	Unidades	ND	3	Empresa de Servicios Públicos
			Subsidios Servicios Públicos estratos 1,2,3	Subsidios Otorgados	Unidades	ND		Secretaria de Hacienda
			Construcción de una Planta de Tratamiento para Alcantarillado Rural	Construcción de Planta	Avance de la obra	0	50%	Secretaria de Obras Publicas
			Aumento de Cobertura de Residuos Sólidos	Tasa de Cobertura	Porcentaje	70%	90%	Empresa de Servicios Públicos
			Ejecución del PGIRS	Metas Cumplidas	Unidad	0	6	Empresa de Servicios Públicos
			Consolidar la Asociación de Acueductos Veredales	Consolidación	Unidad	0	1	Secretaria de Planeación
			Actualización del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado Zona Urbana	Actualización	Unidades	0	1	Secretaria de Obras Publica Empresas de Servicios Públicos

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Aumentar la Cobertura de las Soluciones de Pozos Sépticos y Unidades Sanitarias.	Nueva Población Beneficiada	Unidades	ND	300	Secretaria de Obras Públicas

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Sostenibilidad Ambiental</b>	Procurar la sostenibilidad ambiental como elemento esencial del bienestar y como principio de equidad con las futuras generaciones. Así mismo, preparamos para enfrentar las consecuencias del cambio climático	Compromiso ambiental	Construcción y Dotación Vivero Municipal	Dotación	Número de dotaciones realizadas	8	12	Secretaria de Agricultura
				Construcción	Unidad	ND	1	Secretaria de Agricultura
			Educación Ambiental (CIDEAM)	Capacitaciones y Talleres	Unidad	0	30	Secretaria de Agricultura Secretaria de Educación
			Conservación y Protección de Cuencas Microcuencas	Áreas Protegidas	Número de Hectáreas	ND	90	Secretaria de Agricultura
				Actividades Realizadas	Número de Actividades	ND	20	Secretaria de Agricultura
			Plan de Ordenamiento de Cuencas POMCAS	Cumplimiento de Metas del Plan	Unidades	ND	3	Secretaria de Agricultura
			Gestión de Residuos Sólidos	Campañas Realizadas	Unidades	0	4	Empresa de servicios públicos

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Implementar SGC para la Empresa de Servicios Públicos	Implementación	Unidad	0	1	Empresa de servicios públicos
			Optimización de residuos sólidos.	Capacitaciones Realizadas en Separación de Residuos	Unidad	0	2	Empresa de Servicios Públicos Secretaría de Agricultura
				Kits Entregados a las Personas Capacitadas	Unidad	0	50	Secretaría de Agricultura
		Proyectos institucionales	Fortalecimiento del Programa de Estufas Autosuficientes y Huertos Leñeros (HUELLAS)	Estufas Construidas	Número de Estufas	400	600	Secretaría de Agricultura
			Programa de Intercambio de Servicios (PRISER)	Programas	Número de Programas	ND	15	Secretaría de Agricultura
			Ornato de Espacios Públicos	Actividades Realizadas	Número de Actividades	ND	20	Secretaría de Agricultura
<b>Prevención y atención de desastres</b>	Definir acciones para prevenir inundaciones y mitigar los efectos económicos, humanos y sociales por desastres naturales.	Guarne preventivo CLOPAD	Creación del Consejo y atención y Prevención del Riesgo	Creación del Consejo	Unidad	0	1	Secretaría de Salud
			Determinar los Puntos de Mayor Riesgo para Tomar Acciones Preventivas Inmediatas	Acciones Preventivas	Unidades	ND	10	Secretaría de Agricultura Secretaría de Salud

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Creación Cuerpo de Bomberos Oficiales de Guarne	Cuerpo de Bomberos Oficial	Unidad	0	1	Secretaria de Salud
			Atención y Prevención de desastres	Medidas Preventivas Instauradas	Unidades	0	4	Secretaria de Salud
			Capacitaciones a los Miembros del CLOPAD	Número de Capacitaciones	Unidades	ND	4	Secretaria de Salud
			Reubicación de Viviendas en Alto Riesgo.	Número de Viviendas Reubicadas	Unidades	ND	5	Secretaria de Obras Públicas
			Compra de Terrenos para Proteger las Microcuencas	Terrenos Adquiridos	Unidades	ND	5	Secretaria de Agricultura Secretaria de Gobierno
			Compromisos de Responsabilidad Social Empresarial	Compromisos Adquiridos	Unidades	0	10	Secretaria de Planeación Secretaria de Gobierno

Componente	Propósito	Programa	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Responsable
Turismo	Promocionar el Potencial Turístico del Municipio	Guarne Turístico	Ruta Turística de Guarne	Puesta en Marcha	Unidad	0	1	Secretaria de Gobierno

### 3.1.5 Diagnostico y Línea Estratégica 5: Institucionalidad y Buen Gobierno

- No se realiza actualización catastral urbana y rural desde el año 2006.
- La sede administrativa puede mejorarse para brindar un mejor servicio público y brindar mejores condiciones de bienestar a los empleados.
- Se requiere mejorar la prestación del servicio y atención al público, con horarios más asequibles para la atención de los usuarios del sector rural.
- Deterioro de las condiciones de seguridad de la población.
- Insuficiente cultura política ciudadana.

- No se tiene un buen sentido de pertenencia en el cuidado de los bienes públicos.
- No se cuenta con sistematización del archivo.
- No se tiene una red de sistemas que permita el ágil y oportuno manejo de la información (Intranet).
- Existe déficit en el manejo de información estadística en todas las dependencias.
- Se requiere articular social e institucionalmente a la educación para la construcción de una cultura de la convivencia. Con el fin de desarrollar una cultura de la participación en la educación y hacia la sociedad.

## Línea Estratégica 5: Institucionalidad Y Buen Gobierno

**Objetivo:** Fomentar La Sana Convivencia Ciudadana Y Garantizar Una Administración Pública Eficiente.

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
<b>Seguridad</b>	Fomentar la cooperación ciudadana con la fuerza pública, con el fin de dar solución a las problemáticas de violencia y delincuencia que afectan a los ciudadanos (PICSC)	Guarne seguro	Aumentar el Pie de Fuerza	Incremento del Pie de Fuerza	Variación Porcentual	ND	20%	Secretaria de Gobierno
			Plan local de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Elaboración del Plan	Unidad	0	1	Secretaria de Gobierno
				Ejecución del Plan	Unidad	0	1	Secretaria de Gobierno
			Dotación de la Fuerza Pública.	Equipos Adquiridos	Número de Equipos	ND	8	Secretaria de Gobierno

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
			Cooperación Ciudadana Con la Fuerza Publica	Número de Colaboradores	Unidades	103	200	Secretaría de gobierno
			Elaboración y Ejecución del Plan de Acción Obligatorio de Acuerdo al Decreto 399/2011	Elaboración del Plan	unidad	0	1	Secretaría de Gobierno
			Diagnosticar Factores de Riesgo Intrafamiliar y su Relación con la Alteración del Orden Publico	Elaboración del Diagnostico	Unidad	0	1	Policía y Secretaria de Gobierno
			Foros de Seguridad	Foros Realizados	Unidades	0	8	Secretaria de Gobierno
			Instalación de Cámaras de Seguridad en Sectores Estratégicos	Cámaras Instaladas	Unidades	4	8	Secretaria de Gobierno
<b>Cultura ciudadana</b>	Promover la convivencia ciudadana basada en el cumplimiento de los deberes y derechos.	Guarne Cívico	Promover el Civismo y la Cultura Ciudadana	Campañas Realizadas	Unidades	0	12	Secretaria de Gobierno
			Impulsar Campañas que Promuevan el Cuidado de los Bienes Públicos y el Sentido de Pertenencia con El Municipio	Campañas Realizadas	Unidades	0	8	Secretaria de Gobierno
<b>Buen Gobierno</b>	Garantizar una administración pública eficiente en el	Administración Eficiente	Modernización de la Administración Pública	Realización de la Reforma Administrativa	Unidad	0	1	Secretaria de Planeación
	manejo de los recursos financieros, con criterios de austeridad, transparencia		Impuestos al Día para Avanzar con Paso Firme	Implementar programa de Recuperación de Cartera	Unidad	0	1	Secretaria de Hacienda
			Creación del Expediente Municipal	Realización	Unidad	0	1	Secretaria de Gobierno

Componentes	Propósito	Programas	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Dependencia Responsable
	responsabilidad y eficacia en la inversión social		Creación y Sistematización del Archivo Municipal	Creación del Archivo Municipal	Unidad	0	1	Archivo
				Sistematización del Archivo Municipal	Unidad	0	1	Sistemas
			Desarrollo de las Comunicaciones Institucionales y Comunitaria	Programas Informativos	Unidades	0	20	Alcaldía
			Actualización del PBOT	Actualización	Unidad	0	1	Secretaria de Planeación
			Mejoramiento Continuo del SGC	Auditorias	Unidades	12	12	Secretaria de Hacienda
			Realizar La Actualización Catastral	Porcentaje de Actualización	Número de predios actualizados/ Total de predios	0	100%	Secretaria de Hacienda
			Capacitación del Personal de la Administración Publica	Actividades Realizadas	unidad	ND	4	Secretaria de Gobierno
			Instalar Red para el Manejo Interno de la Información (Intranet)	Intranet en Funcionamiento	Instalación	0	1	Sistemas
			Rendición de Cuentas a la Comunidad	Reuniones con la Comunidad para Rendir Cuentas	Unidad	ND	4	Alcalde

Componente	Propósito	Programa	Proyectos	Indicador	Calculo Indicador	Línea Base	Meta	Responsables	
<b>Justicia (Red Unidos)</b>	<b>Acceso a los servicios de la justicia para todos</b> Garantizar que la familia tenga acceso a los servicios de la justicia formal y no formal para la solución de sus conflictos, conocimiento de sus derechos, fomento de los valores y fortalecimiento de la convivencia de manera oportuna y eficaz.	Acceso a la justicia	Realizar acercamiento con los entes de justicia y promover la realización de jornadas de explicación sobre las rutas institucionales de acceso a la justicia para las familias Unidos.	Porcentaje de familias en pobreza extrema que conocen y acceden de manera oportuna y eficaz al sistema de justicia.	Número de familias que conocen y acceden a la justicia de manera oportuna y eficaz / Total de familias en pobreza extrema	La familia conoce sus necesidades jurídicas, aprende a identificar la ruta institucional apropiada de resolución de conflictos entre las alternativas que ofrece el sistema de justicia, y conoce sus derechos y deberes ciudadanos.	Promover que el 100% de las familias en pobreza extrema conozcan las rutas de atención de los servicios de justicia y accedan a estos de manera oportuna y eficaz.	Comisaría de Familia/ Secretaría de Gobierno / Personería / Fiscalía / Juzgado Municipal/ Inspección de Policía / Policía Municipal	
			Elaborar documento de rutas de acceso a la justicia y entregarlo a las familias						La familia con necesidades jurídicas recibe atención pronta y oportuna de los operadores de justicia, y accede a los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos – MASC -.
			A través del cogestor social identificar las familias con trámites pendientes ante los entes de justicia y procurar la agilidad de los procesos.						

#### 4. PLAN FINANCIERO

En la estructuración del plan financiero que garantice los recursos del programa de gobierno “Avanza con paso Firme” se tuvieron los diferentes recursos que percibe el Municipio como son la contribución 5% de los contratos de obra pública, las estampillas con su destinación específica, las transferencias de Nación establecidas en la ley 715 de 2001 y modificadas por el acto legislativo 001 de 2007 (Sistema General de Participaciones), las transferencias de ley 99 de 1993, los recursos ETESA, los recursos del crédito y los recursos propios del Municipio.

La metodología utilizada para el cálculo de los recursos que financiaran el Plan de Desarrollo 2012 – 2015 “Avanzando con paso Firme”, en la mayoría de los casos fue tomando como base los últimos cuatro años atrás, determinando su crecimiento real y proyectando el ingreso con las variables económicas estableció el banco de la república para los próximos años.

CRECIMIENTO DE LA ECONOMIA	4.88%	4.85%	4.63%	4.58%
INFLACION	3.36%	3.24%	3.09%	2.95%
SUMATORIA	8.24%	8.09%	7.72%	7.53%

Para el caso de los recursos del Sistema General de Participaciones, se proyectó con el IPC, recomendación de la Oficina de Planeación Nacional. Dentro de los aspectos más relevantes en los ingresos propios tenemos la entrada en vigencia de la actualización catastral y el pago por concepto de industria y comercio para los dos últimos años de las empresas que se encuentran exoneradas de dicho impuesto.

Una vez obtenido el ingreso proyectado para el cuatrienio de los recursos propios, se proyectaron gastos de funcionamiento y el pago de la deuda pública, para luego establecer la diferencia, la cual no arrojó como resultado los recursos disponibles con recursos propios que financiaran el Plan de Desarrollo 2012 – 2015 “Avanzando con paso Firme”.

## Proyección de Ingresos 2012 - 2015

<b>Inversión por Fuente de Financiación</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Contribución 5% sobre Contratos	495,000,000.00	535,000,000.00	576,000,000.00	619,000,000.00
Empresa Para La Salud Etesa	109,000,000.00	118,000,000.00	127,000,000.00	137,000,000.00
Estampilla Procultura	204,000,000.00	221,000,000.00	238,000,000.00	256,000,000.00
Estampilla Proanciano	321,000,000.00	347,000,000.00	373,000,000.00	401,000,000.00
S.G.P Alimentación Escolar	73,000,000.00	76,000,000.00	78,000,000.00	80,000,000.00
S.G.P Educación Recursos Calidad	456,000,000.00	461,000,000.00	475,000,000.00	489,000,000.00
S.G.P Salud Subsidio Demanda Continuidad	2,836,000,000.00	2,928,000,000.00	3,018,000,000.00	3,108,000,000.00
S.G.P Salud Publica	165,000,000.00	170,000,000.00	175,000,000.00	181,000,000.00
S.G.P Prop Gral Forzosa Inv Agua y Saneamiento	780,000,000.00	815,000,000.00	841,000,000.00	865,000,000.00
S.G.P Prop Gral Forzosa Inv Deporte	76,000,000.00	79,000,000.00	81,000,000.00	84,000,000.00
S.G.P Prop Gral Forzosa Inv Cultura	57,000,000.00	59,000,000.00	61,000,000.00	63,000,000.00
S.G.P Prop Gral Forzosa Inv Otros Sectores	406,000,000.00	876,000,000.00	903,000,000.00	930,000,000.00
SGP Salud Aportes Patronales Sin Situa Fondos	461,000,000.00	475,000,000.00	490,000,000.00	504,000,000.00
SGP Gratuidad Nación	188,000,000.00	203,000,000.00	230,000,000.00	246,000,000.00
Tranferencia Sector Eléctrico	642,000,000.00	662,000,000.00	683,000,000.00	704,000,000.00
Cofinanciación	891,000,000.00	1,297,000,000.00	1,267,000,000.00	1,850,000,000.00
Recursos del Crédito	1,000,000,000.00	2,000,000,000.00	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00
Recursos Propios	5,211,000,000.00	7,640,000,000.00	8,810,000,000.00	10,032,000,000.00
<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>14,371,000,000.00</b>	<b>18,962,000,000.00</b>	<b>20,926,000,000.00</b>	<b>23,049,000,000.00</b>

## 5. MATRIZ DE INVERSIONES

(Ver Documento Adjunto)