

FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

**ACUERDO Nro. 004 de 2004**

**( Junio 10 de 2004)**

**Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo del Municipio de Honda, 2004 - 2007**

### **EL CONCEJO MUNICIPAL DE HONDA DEPARTAMENTO DEL TOLIMA**

En uso de sus facultades constitucionales y legales, en especial las que confiere el numeral 2° del artículo 313 de la Constitución Política de Colombia de 1991, el artículo 74 de la Ley 136 de 1994 y los artículos 37, 38, 39 y 40 de la Ley 152 de 1994, y

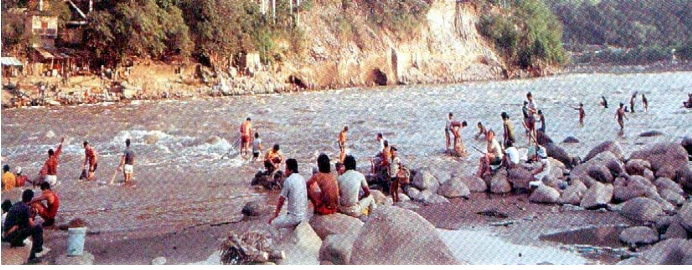
#### **CONSIDERANDO:**

Que el numeral 2° del artículo 313 de la Constitución Política de Colombia de 1991, establece que corresponde a los Concejos Municipales adoptar los correspondientes Planes y Programas de Desarrollo Económico y Social.

Que el artículo 339 de la Constitución Política de Colombia determina la obligatoriedad municipal en la adopción del Plan de Desarrollo.

Que el artículo 342 de la Constitución Política de Colombia de 1991, prevé que en la adopción del Plan de Desarrollo se debe hacer efectiva la participación ciudadana en su elaboración.

Que el artículo 74 de la Ley 136 de 1994 establece que el trámite y aprobación del Plan de Desarrollo Municipal debe sujetarse a lo que disponga la Ley Orgánica de Planeación.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Que la Ley 152 de 1994 en sus artículos 36, 37, 38, 39 y 40 Orgánica del Plan de Desarrollo establece los parámetros, estrategias y de tipo operativo, administrativo y financiero, el procedimiento que deberá seguirse para la elaboración del Plan de Desarrollo y determina como fin, entre otros objetivos, el de garantizar el uso eficiente de los recursos y el desempeño adecuado de las funciones que corresponden al municipio.

Que en la elaboración del Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2008, participó activamente la comunidad de Honda, permitiendo así un análisis más exacto de la problemática existente.

Que el Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, fue estructurado para dar respuesta en el corto plazo, mediano y largo plazo a las necesidades detectadas por la comunidad HONDANA, las cuales fueron definidas, descritas, seleccionadas, ordenadas y priorizadas por la misma comunidad, en mesas de trabajo y asambleas con amplia cobertura de participación.

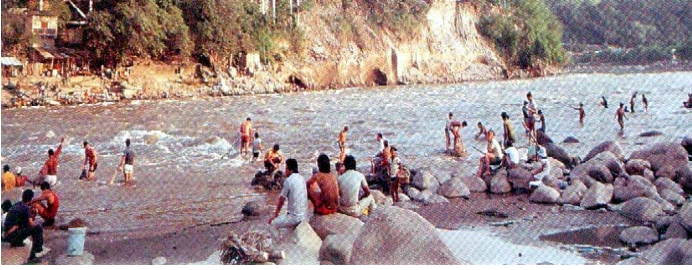
Que el Consejo Territorial de Planeación de HONDA, estudió, analizó, evaluó y conceptuó que el Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, está ajustado a la realidad y a satisfacer las necesidades de la comunidad HONDANA.

Que en la elaboración de este plan se plantearán estrategias para solucionar, no la totalidad de los problemas sino los más sentidos y traumáticos.

Que el Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007 fue socializado y concertado con las entidades del orden municipal, departamental y nacional que hacen presencia en HONDA.

Que para la elaboración del Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, se usó como fuente de consulta y como guía de proyección y planeación el Plan Básico de Ordenamiento Territorial que se presentará a aprobación al mismo tiempo del presente plan.

Que en mérito de lo expuesto.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## **ACUERDA:**

**Artículo 1°.** Adopción: Apruébese y adóptese el Plan de Desarrollo para el Municipio de HONDA, denominado "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004 - 2007, cuyo texto es el siguiente:

### **PARTE PRIMERA PLAN ESTRATEGICO**

#### **CAPÍTULO PRIMERO OBJETIVOS - ESTRATEGIAS - POLÍTICAS**

**Artículo 2°.** Son principios del presente Plan de Desarrollo:

2.1. La Honestidad. La defensa de los intereses de la comunidad y de la colectividad Municipal es uno de mis principales principios, así como transparencia y pulcritud en los procesos administrativos

2.2. Compromiso. Los compromisos de campaña se encuentran reflejados en el plan de desarrollo, lo que obliga a la actual administración cumplirlos, así como los acuerdos y concertaciones que realice con la comunidad Hondana.

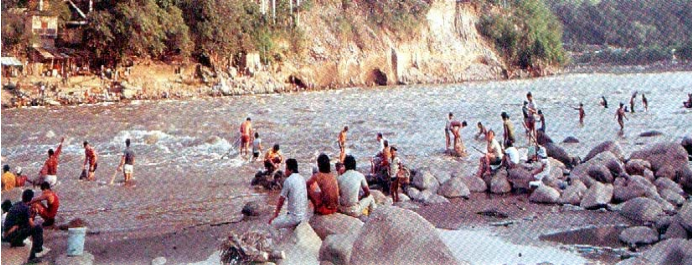
2.3. Participación. Tal como lo hemos hecho en la formulación del presente Plan, se seguirá impulsando los procesos participativos en cada uno de los actos del gobierno municipal, con el único propósito de crear un espacio para que las gentes conquisten su propio desarrollo.

2.4. Eficiencia. El principio de economía en todos los procesos administrativos de mi gobierno, aunado con el compromiso consciente de nuestro trabajo hará que la administración gane en eficiencia.

**Artículo 3°.** Son objetivos del Presente Plan de Desarrollo:

3.1 Objetivo General.

3.1.1. Contribuir con políticas de inversión social en la generación de riquezas que trasciendan en el mejoramiento de la calidad de vida social y humano de todos los



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

habitantes del municipio de Honda; para lo cual se contará con el liderazgo del actual gobierno, con la organización de los habitantes, y con una férrea política de erradicación de la pobreza a través de la creación de puestos de trabajo.

3.1.2. Promover el desarrollo armónico e integral de cada uno de los sectores de inversión, lograr la defensa y el mejoramiento de nuestro patrimonio histórico, así como la del medio ambiente y la reorganización del territorio, el mejoramiento cualitativo de la administración municipal, y la planeación participativa del desarrollo para prever las condiciones de tratamiento para las diversas problemáticas que se presentan.

### 3.2. Objetivos Específicos

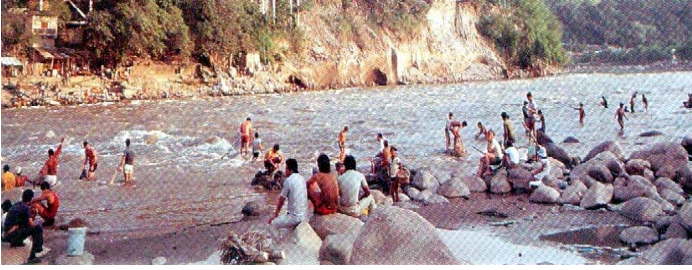
3.2.1. Articular el desarrollo de Honda a las necesidades y potencialidades de desarrollo de los municipios vecinos en especial con los de la región norte del Departamento del Tolima.

3.2.2. Lograr la armonía y coordinar las acciones realizadas por las diferentes entidades municipales con la ejecución de planes sectoriales del nivel Departamental y Nacional, en las que tengan la administración municipal.

3.2.3. Evitar el deterioro y la contaminación ambiental que viene sufriendo el paisaje natural, en especial por la explotación del mismo con tendencia a hacerlo desaparecer, así como promover el manejo adecuado de residuos sólidos provenientes de las actividades humanas y disposición final de los mismos, complementados con proyectos de reciclaje.

3.2.4. Optimizar los sistemas de comunicación y transporte municipal tendientes a lograr la conectividad regional, interveredal e intermunicipal, así como organizándoles un terminal de transporte acorde a la importancia y a la necesidad de desarrollo de la ciudad.

Proponer y desarrollar los programas sociales que optimicen los servicios de salud, educación, cultura, deportes, servicios públicos domiciliarios, saneamiento básico y atención a la población vulnerable,



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Implementar todas las políticas saludables a través del PAB en especial la prevención a las enfermedades para lo cual entre otras actividades se deberá ampliar la cobertura de vacunación a toda la población.

Implementar las acciones requeridas para mejorar la calidad de la educación y colocar a ésta al servicio del desarrollo de Honda.

Impulsar y desarrollar la cultura y el deporte dentro y fuera del municipio de forma competitiva y recreativa y como estrategia de desarrollo turístico del municipio.

Apoyar programas de vivienda de interés social y reubicación de viviendas localizadas en zonas de alto riesgo.

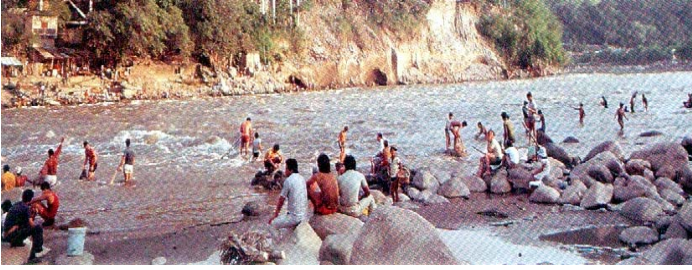
Ejecutar urgentemente un programa de mejoramiento institucional que garantice servicios de gran calidad y eficiencia

Planear el crecimiento futuro de la cabecera municipal en términos de desarrollo integral y distribución equitativa de la calidad urbanística, dinámica de actividades y provisión servicios públicos.

#### **Artículo 4º.** Estrategia de Desarrollo Económico

El Municipio de Honda como estrategia de desarrollo a corto plazo, opta por el fortalecimiento de dos sectores que serán soporte de su crecimiento económico y social, y son el sector turístico y el sector Piscícola, para lograr su posicionamiento a nivel regional y Nacional, como Centro Turístico del norte del Tolima con la promoción y aprovechamiento del paisaje natural como producto Eco-turístico a ofertar, y su condición de patrimonio histórico y cultural. Desde la perspectiva Piscícola, aprovechar su cultura y tradición pesquera así como su potencial hídrico para implementar la cría de pescado y su respectivo procesos de transformación industrial. Esta estrategia, necesariamente debe retomar la gestión para la industrialización del municipio; por lo tanto son estas estrategias las que deben generar como meta la creación de trescientos empleos directos y mil setecientos empleos indirectos.

Para el logro de este desarrollo estratégico se requiere de aunar esfuerzos para la gestión de programas turísticos y piscícolas, así como la recuperación de la actividad industrial; para el logro de lo anterior se debe propender por la conformación de una región, que le proporcione peso específico al municipio frente al departamento y el



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

país, a la vez que la ejecución de macroproyectos en asocio con los municipios de la región. En esta perspectiva se debe mantener la iniciativa de consolidar el corredor turístico y dentro de él el triángulo colonial Honda - Mariquita – Ambalema; de igual forma fomentar alianzas estratégicas para consolidar mercados internos y con el exterior de productos piscícola y sus derivados.

### **Artículo 5°.Estrategias de Desarrollo Social**

5.1. Dar aplicación prioritaria a proyectos de saneamiento ambiental en particular al hídrico para garantizar un medio ambiente adecuado y sano; así como establecer programas de educación ambiental en todos los niveles de la sociedad civil, promoviendo la participación de todos los actores sociales e incorporando la materia en el pensum académico de las instituciones educativas del Municipio, en busca de la convivencia armónica con la naturaleza.

5.2. Dar continuidad al proyecto de acueducto regional, para garantizar agua abundante y de gran calidad necesarios para volver atractivos las estrategias de desarrollo económico.

5.3. Igualmente se trabajará por la optimización y mejoramiento en calidad y cobertura de los servicios públicos domiciliarios en general.

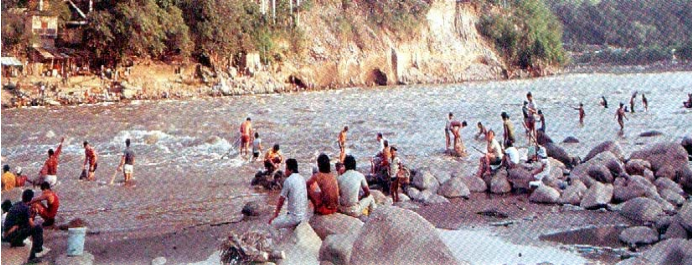
5.4. Elaborar y ejecutar los programas y proyectos que exigen el mejoramiento de la calidad y la cobertura de educación y salud. Ampliar el Régimen subsidiado (cobertura) en cupos.

5.5. Solicitar ante el Concejo Nacional de Seguridad Social la ampliación de la cobertura de servicios.

5.6. Hacer del deporte y la cultura una actividad de prioridad municipal para lo cual se coordinará con las organizaciones representativas de estos sectores.

5.7. Elaborar programas para la ejecución de vivienda de interés social, para la población urbana y rural

5.8. Velar por la prestación eficiente de los Servicios de salud y hospitalarios para la comunidad.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

5.9. Promover en todos los actores sociales el interés por el tema del ordenamiento territorial como herramienta de planificación del futuro y las responsabilidades que tienen frente al proceso, vinculándolos en forma directa a la definición del mismo y a las discusiones que de su elaboración se deriven, para que sean ellos quienes construyan los escenarios al inmediato, mediano y largo plazo de su propio territorio y el papel que debe desempeñar en el contexto regional y nacional.

5.10. Potenciar los procesos de integración y de conectividad con los municipios de la región.

5.11. Crear espacios para la inversión y reinversión de capitales públicos y privados para la creación de nuevos puestos de trabajo e incrementar el ingreso per-cápita.

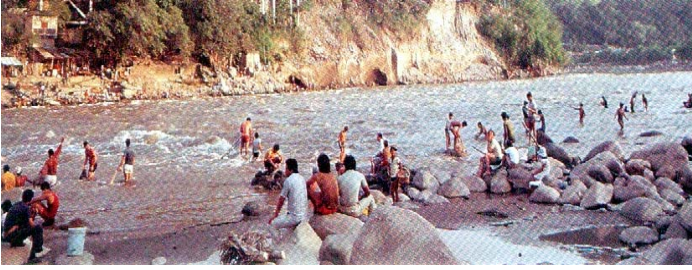
#### **Artículo 6°. Políticas**

6.1. Lograr el desarrollo integral del municipio, como un sólo territorio, que cobra mayor importancia en la región y el país, articulando las áreas urbanas con el campo y con los municipios que conforman la región.

6.2. Promover un modelo de desarrollo encaminado a posicionar el municipio de Honda en el ámbito nacional como un territorio prospero y con nuevas alternativas de mejoramiento económico.

6.3. Lograr la protección a la Familia, la Juventud, la Niñez, y la Población Vulnerable en coordinación con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, garantizando la prevención a la violencia intrafamiliar. y gestionando la ampliación de los cupos alimentarios para los niños. y niñas.

6.4. Garantizar la cobertura y la calidad de los servicios públicos, que son competencia del municipio, como el derecho a la salud y a la educación, así como la cultura la recreación y el deporte para todas las mujeres y hombres del municipio; en igual sentido se debe garantizar los servicios públicos domiciliarios, tal como lo determina la Ley.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## **Artículo 7°. Misión y Visión**

### **7.1. Misión**

El Municipio de Honda, como entidad territorial y unidad fundamental de la división política administrativa del Estado, le corresponde garantizar las condiciones mínimas para generar desarrollo, mediante la construcción de obras de infraestructura, garantizar la prestación de Servicios Públicos de optima calidad, promover la cultura de participación y superación a través de procesos educativos, ordenar el desarrollo de su territorio y en general proveer el desarrollo dentro del marco de la Constitución y la Ley.

### **7.2. Visión**

Recuperar la fe en nosotros mismos, en nuestro futuro y en nuestro Municipio, participando en procesos de generación de desarrollo constante que le permita a Honda ocupar el sitio que le corresponde como ciudad líder en la región del centro de Colombia generando progreso y prosperidad para sus habitantes; para lograrlo nos proponemos que en un horizonte de 10 años, ser un gran productor piscícola y haber industrializado sus productos; convertirse en el centro turístico de mayor atracción y receptibilidad de la región y haber recuperado el 50% de la industria perdida. Con empleo y trabajo, con educación, salud, cultura y demás necesidades básicas satisfechas, habremos logrado el bienestar y la calidad de vida que requiere los habitantes del municipio de Honda.

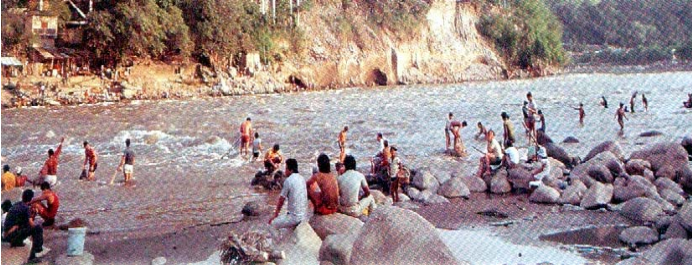
## **CAPÍTULO SEGUNDO**

### **DIAGNÓSTICO, IDENTIFICACIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL: INDICADORES, DOFAS Y PRIORIDADES.**

**Artículo 8°. Proceso de construcción y socialización del Diagnóstico:**

**8.1. Generalidades.** El Programa de Gobierno "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, se convirtió en el punto de partida para concebir y diseñar el Plan de Desarrollo, por cuanto refleja la visión que del municipio tiene el gobernante; y en consecuencia expresa también la misión que éste se propone realizar, para hacer del municipio el escenario esperado por él y por la población en general.





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

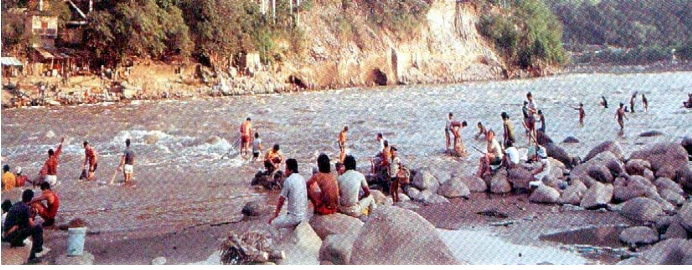
El Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, que a partir de aquí se detalla, es un Acuerdo del Concejo Municipal de HONDA, mediante el cual se adopta, un instrumento de trabajo y de planificación de la inversión, que apunta a garantizar no solamente el cumplimiento del Programa de Gobierno inscrito por el Alcalde, sino también a elevar el nivel de vida de los habitantes del municipio de Honda.

En su parte estructural el Plan de Desarrollo cuenta con dos (2) grandes fases: La Fase General que comprende el diagnóstico y las proyecciones estratégicas; y la Fase de Proyección Financiera, denominada también de Inversión.

HONDA es un municipio que en los últimos 10 años ha perdido más de 9000 habitantes en razón a una caída vertiginosa del empleo lo que a ocasionado un empobrecimiento de la población, en razón a que grandes e importantes empresas industriales y financieras se han retirado del municipio y que la actividad de la pesca ha decrecido porque los problemas de contaminación y sedimentación del río Magdalena ha hecho que la subienda se disminuya considerablemente, atentando seriamente contra este importante sector económico; además con un alto índice de necesidades básicas insatisfechas y con un amplio margen de pobreza absoluta ha complicado las soluciones de los problemas sociales; pero también es cierto que tiene muchas fortalezas dentro de si, tales como las potencialidades para el sector turístico, su ubicación geográfica, su riqueza hídrica para adelantar programas piscícolas y las posibilidades de recuperar la inversión industrial.

En síntesis, este Plan de Desarrollo tiene que ser:

- El punto de partida y a la vez la brújula de la Administración Municipal y de toda la población Hondana en pro del desarrollo.
- La herramienta de seguimiento, evaluación y control de la inversión social realizada en los próximos cuatro años.
- La instancia de socialización de la situación, con participación comunitaria, amplia, que involucre pero también comprometa la población Hondana en la búsqueda de mejores opciones.
- El resultado de lo que se apruebe como Plan Básico de Ordenamiento Territorial, para estos próximos cuatro años
- La fórmula de evaluación de la gestión del gobierno del actual Alcalde.
- La fuente de críticas constructivas que ayuden a hacer un alto en el camino, para reflexionar y tomar nuevas alternativas de progreso.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

- Finalmente, será el resultado del cumplimiento de varios supuestos básicos tales como: La consecución de importantes recursos de cofinanciación; un eficiente recaudo de tributos propios; el acceso al crédito público; la contribución para la consolidación del proceso de paz; y el compromiso de todos los Hondanos.

## 8.2. Metodología de elaboración del Plan de Desarrollo

Indiscutiblemente, este como todo plan, es el resultado de un proceso metodológico de pasos secuenciales, que arrancaron a realizarse no ahora, sino de mucho tiempo atrás, incluso mucho antes del proceso democrático que eligió el actual Alcalde. En todos estos pasos ha habido un ingrediente común; la participación comunitaria y ha existido también un marco de referencia: El Plan Básico de Ordenamiento Territorial, que está a punto ser adoptado.

El diagnóstico general que, de HONDA como territorio y como comunidad, ha elaborado el Alcalde y el diagnóstico específico que cada Secretario de Despacho y jefe de dependencia ha realizado en su respectivo sector, son piezas fundamentales del contenido del Plan de Desarrollo, porque permiten prever los frentes de acción que con más énfasis se trabajarán.

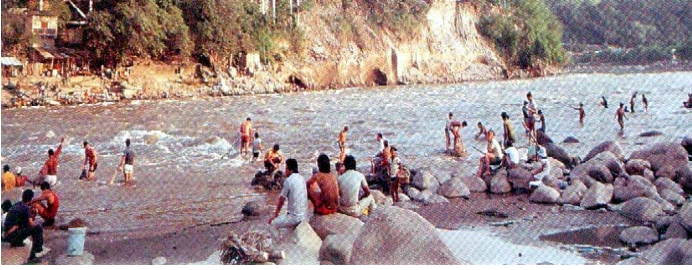
Las otras dos partes del contenido del Plan de Desarrollo 2004 - 2007, es decir la estratégica y la financiera son imperiosas en cualquier Plan de Desarrollo y requieren de las anteriores para que haya complemento administrativo.

Igualmente el contenido del Plan de Desarrollo, en cada capítulo se desglosa en seis (6) sectores: Sector Social, Sector de Infraestructura, Sector Económico, Sector Ambiental, Sector Administrativo y Sector Fiscal.

Para facilitar no solo la elaboración sino la interpretación del Plan, cada sector se dividió en subsectores, los que fueron a su vez analizados desde dos (2) grandes áreas geográficas: Área Rural y Área Urbana.

## 8.3. Contenido estructural.

El Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004 -2007, está configurado en su contenido en: Una primera parte a las generalidades de ley, y tres (3) capítulos distribuidos: el primer capítulo es el Plan Estratégico, el segundo es el diagnóstico estratégico de la realidad actual del Municipio, el tercero corresponde al



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Plan Financiero, desagregado en Plan General de Inversión y Plan Plurianual de Inversión.

El Diagnóstico, la parte Estratégica y el Plan de Inversión están estructurados por sectores: Social, Infraestructura, Medio Ambiente, Económico, Administrativo y Fiscal, y al interior de cada uno se desagrega en subsectores, así:

**Sector Social:** Le corresponde los subsectores de Salud, Educación, Cultura, Deporte - Recreación y Aprovechamiento del Tiempo Libre, Agua Potable y Acueductos, Alcantarillados y Saneamiento Básico, Residuos Sólidos, Vivienda de Interés Social, Grupos Vulnerables.

**Sector Infraestructura:** Conformado por los subsectores de Electrificación, Vías, Telefonía, Transporte, Mataderos, Plazas de Mercado.

**Sector Ambiental:** Conformado por los subsectores de Medio Ambiente y Prevención, Riesgos y Desastres.

**Sector Económico:** Le corresponde los subsectores agrícola, Pecuario, Agroindustria, Industria, Comercio, Turismo, Infraestructura para la Producción, Empleo y Competitividad.

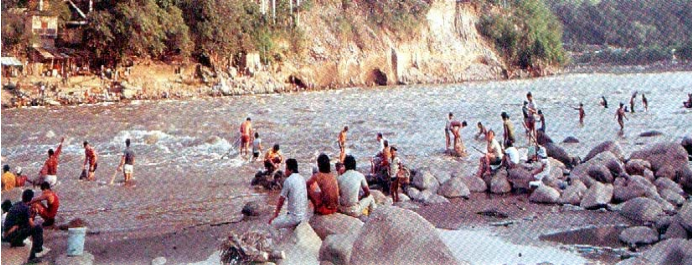
**Sector Administrativo:** Los subsectores son: Administración Central, Organismos Descentralizados y División Político Administrativa, Seguridad y Participación Ciudadana.

**Sector Fiscal:** Analiza toda la parte de egresos e ingresos del Tesoro Municipal.

### 8.3. Elementos Básicos

Tanto el análisis como la proyección de las estrategias y de la inversión, se realiza con base en las dos áreas geográficas del municipio: El Área Urbana, en donde reside el 96% de la población y en donde a la vez se invierte actualmente el 98% de los recursos de las transferencias de forzosa inversión provenientes del Sistema General de Participaciones; y el Área Rural donde se ubica el 4% de la población y a la vez solo se invierte el 2% de las citadas transferencias.

La proyección de los ingresos que el municipio captará durante los cuatro años de vigencia del Plan, ya sea por transferencias, regalías, por créditos públicos, por



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

recaudos propios o provenientes de la cofinanciación, permiten saber el valor de los programas y proyectos que se van a realizar. A cada uno de estos valores se les programa su distribución en los cuatro años (Matriz plurianual) y su distribución por fuentes de financiación (Plan financiero).

#### **8.5. Aporte del Análisis de los Planes de Desarrollo del Municipio.**

De antemano se debe concluir que la elaboración del Programa de Gobierno "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, se afirmó en el conocimiento que el candidato (Hoy Alcalde) tiene sobre el municipio de Honda tanto en lo geográfico como en lo productivo y en lo social; igualmente en los clamores y solicitudes de desarrollo de la comunidad, recogidas en las visitas de la campaña y en la revisión y evaluación del plan de desarrollo anterior, donde se detecta cuales son las obras prioritarias para Honda e inconclusas.

#### **8.6. Articulación Planes de Desarrollo.**

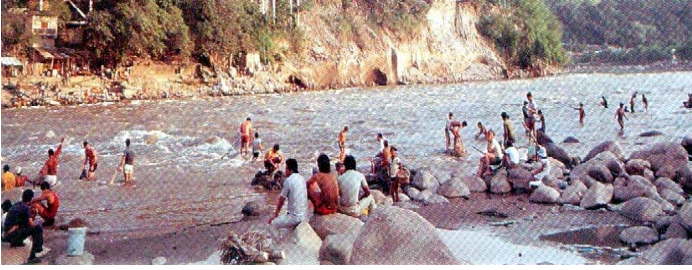
De otra parte, se tiene en cuenta El Plan Nacional de Desarrollo, así como el Programa de Gobierno y los avances del Plan de Desarrollo Departamental, como propósito de coordinación y subsidiaridad de éstos planes con el Plan Municipal

#### **8.7. Plan Básico de Ordenamiento Territorial.**

En relación con la articulación entre el Plan Básico de Ordenamiento Territorial y el Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, se garantiza esta concordancia, lo cual significa considerar el Plan Básico de Ordenamiento Territorial como un instrumento de planificación a largo plazo, dentro del cual los Planes de Desarrollo Municipal, deben considerarse la planificación de corto plazo.

Del anterior ejercicio se concluyó que el Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007, debe recuperar la actividad piscícola ya que ésta es una de las vocaciones del municipio y estructurada como un programa permanente de cría, engorde, industrialización y comercialización, garantiza la una producción con una gran competitividad a nivel nacional e internacional.

De la misma manera el Plan de Desarrollo "UNIDOS PARA EL PROGRESO" 2004-2007 plantea que se debe proteger el medio ambiente y los recursos naturales,



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

sin detrimento de la producción, para garantizar la sostenibilidad ambiental y económica.

El buen funcionamiento de la Administración Municipal, en concordancia con sus empresas descentralizadas y con otras Instituciones del Estado que hacen presencia en el Municipio, deben garantizar como lo plantea el Plan Básico de Ordenamiento Territorial, la gobernabilidad en todo el territorio de Honda.

De otra parte, el fortalecimiento de las actividades culturales y folclóricas y de las tradicionales, generará la identidad de la población.

#### **8.8. Banco Municipal de Proyectos.**

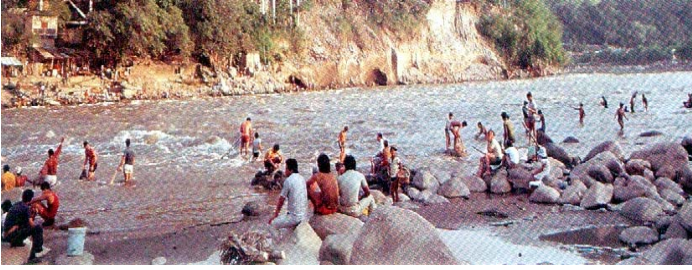
El funcionamiento del Banco Municipal de Programas y Proyectos de Inversión es una condición necesaria como complemento de la presente planeación, ya que permitirá reconocer cuales de los proyectos del Programa de Gobierno, están adelantados, ya sea en su etapa de preinversión o en su etapa de inversión.

Pero igualmente la revisión del Banco Municipal de Proyectos de Inversión permite conocer el grado de cumplimiento de los Planes de Desarrollo de los Alcaldes antecesores y de los Planes de Desarrollo Departamental y Nacional. Esta cuidadosa revisión facilita detectar cuales programas y proyectos existen como simple idea o petición, cuales están en preinversión, cuales en estado de proyecto que busca recursos, cuales están contratados, cuales ejecutados parcial o totalmente, cuales están inconclusos.

#### **8.9. La Matriz Plurianual y El Plan Financiero**

Con base en las estrategias sectoriales y el análisis financiero, se elabora la matriz plurianual, que es una tabla de doble entrada en la que se expresa, del valor de cada programa o proyecto, cuanto se va a invertir en cada año.

Paralelamente, el plan financiero es otra tabla de doble entrada, en la que se expresa, del valor de cada programa ó proyecto, cuanto se pretende obtener de cada fuente de financiación (municipio, departamento, nación, otros).



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## **Artículo 9º. Identificación de la Situación Actual.**

### **9.1 Sector Fiscal.**

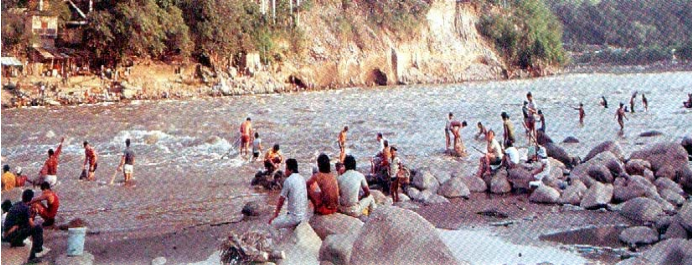
Las políticas del Gobierno Central han atentado seriamente contra la institucionalidad de los Municipios y Departamentos, a tal punto, que hemos recibido paulatinamente todos los deberes, obligaciones y funciones del Gobierno Central, pero paradójicamente los recursos se quedan en la capital de la República. El Departamento que en años anteriores fuera un socio administrativo y de inversión importante para HONDA, hoy esta flagelado por la ley 550 de 2000 y no cuenta con los recursos necesarios para funcionar él, mucho menos para ofrecer apoyo a sus Municipios. En el mismo sentido se encuentra otras organizaciones descentralizadas que pueden ofrecer recursos a los municipios. Frente a lo anterior nos queda por afirmar que Honda requiere gestionar los recursos necesarios para el cumplimiento del presente Plan de Desarrollo.

En el capítulo tercero se presentará un diagnóstico detallado y analítico del comportamiento de las finanzas municipales en los últimos cuatro años, respaldados por sus respectivos dofes e indicadores del sector financiero.

### **9.2 Sector Social.**

Integrado por los subsectores de educación, salud, deportes cultura, vivienda de interés social, servicios públicos domiciliarios y grupos vulnerables; el presente plan de desarrollo se propone:

- a- **Objetivo.** Presentar alternativas de soluciones integrales a los problemas sociales del municipio en la perspectiva de mejorar y optimizar la calidad, la cobertura y la eficiencia de los componentes del sector, procurando permanentemente el mejoramiento de la calidad de vida de todos los habitantes del municipio.
- b- **Estrategia.** La administración municipal formulará los proyectos que se detecten en el presente plan de desarrollo para inscribirlos en el Banco Municipal de Proyectos y buscar la cofinanciación, para lo cual debe contar con la participación de las comunidades interesadas en el desarrollo del subsector, a través de los mecanismos de participación acordados.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

- c- Metas. Mejorar ostensiblemente la calidad y la cobertura de cada uno de los subsectores que integran este sector. Esto quiere decir que hay que garantizar la competitividad tanto académica como en el mercado de nuestros estudiantes egresados; que con las políticas saludables poder que nuestros habitantes gocen de buena salud física y mental, en el mismo sentido debe entenderse el deporte y la cultura; es un deber del municipio garantizar la prestación en óptima calidad así como continuidad y permanencia; y sobre los grupos vulnerables mejorar su calidad de vida.

## 9.2.1 Subsector Educación.

### 9.2.1.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

#### a. Plan Nacional

Objetivo. Ampliar la cobertura, Mejorar la Calidad y la Eficiencia del Sector Educativo

Meta. Crear 1.5 millones de cupos en educación preescolar, básica y media. Retener e incorporar 400 mil estudiantes en educación superior. Mejorar la calidad de la Educación Mejorar la eficiencia del sector educación

Estrategias. Aumentos en la Eficiencia, Recursos Adicionales provenientes de las Reformas Constitucionales y el Programa de Educación Rural A través de los planes de mejoramiento. La difusión de experiencias exitosas. Los Mecanismos de Pertinencia de la Educación. La conectividad. Las redes cibernéticas e informáticas. El uso de programas de televisión y radio educativas. El programa de textos y bibliotecas

#### b. Plan departamental

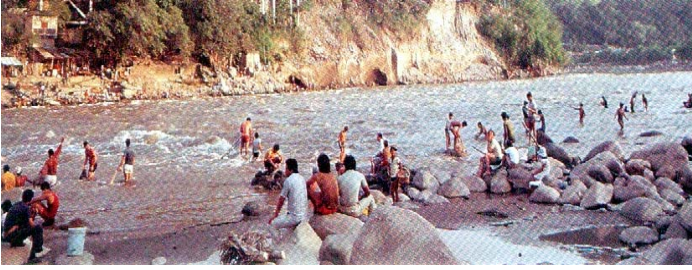
Objetivo. Una educación pertinente con efectos que impacten la economía y la equidad social

Meta. Aumento de la cobertura

Estrategia. La Educación Superior para la Competitividad. Avanzar en Investigaciones, Ciencia y Tecnología Nuevas relaciones entre el sistema educativo y el sector productivo

#### c. Programa de gobierno

Impulsar los programas de desarrollo institucional de las diferentes instituciones educativas, haciendo énfasis en los enfoques con que cada institución cuenta e



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

impulsando educación no formal a los adultos que le permita mejorar su calidad de trabajo a través del SENA y otras instituciones de educación formal y no formal. La concepción de la educación que debe animar al Plan de Desarrollo Municipal debe ser el que ella sea el factor definitivo en el desarrollo social; siendo posible este planteamiento solo sí se fomenta la democracia participativa que permita crea una mentalidad o inconsciente colectivo capaz de generar los cambios que en el sector se requieren.

#### 9.2.1.2. Diagnóstico

Rastreando la historia de la educación en el municipio se encuentra que su primera institución educativa formal aparece en 1824 con el nombre de Colegio Externado, dedicado a la enseñanza superior y que a la fecha se ha convertido en Institución Técnica Educativa General Santander.

Con el transcurrir del tiempo y las diferentes reformas entre ellas las recientes de mayor significación (Ley 115 y Ley 715), se han definido para el municipio 6 grandes instituciones educativas oficiales con especialidad técnica y que atienden una población de 6.547 estudiantes con los niveles de Pre-escolar, Primaria y Secundaria completa. De igual manera existen 7 centros educativos privados que atienden una población de 621 alumnos (ver cuadro estadístico año 2003).

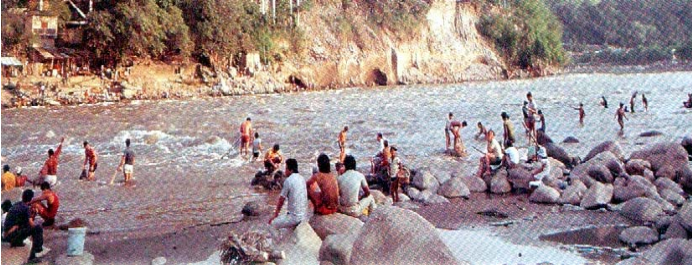
De acuerdo al número de estudiantes matriculados el Ministerio de Educación Nacional, ha fijado una planta de personal docente y directivo docente por institución como se expresa en el anexo No.2, asignando 202 docente y 17 directivos docentes para un total de 219 educadores orientados por 1 director de Núcleo de Desarrollo Educativo.

#### 9.2.1.3 Indicadores de Cobertura

##### a. Tasa de Analfabetismo

Se consideran analfabetas quienes no saben leer y escribir o solo leen o escriben su nombre o números.





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Según censo de analfabetismo realizado por el Núcleo de Desarrollo Educativo en el año 2002, existen aproximadamente 1.400 analfabetas, tenemos que la tasa de analfabetismo es de **5,41%** sobre una población aproximada de 25.876 habitantes.

b. Tasa de Escolaridad Bruta y Neta

La TEB, entendida como la proporción de alumnos matriculados en un nivel de enseñanza sobre la población del municipio en edad escolar. La TEN, entendida como los alumnos de una respectiva edad escolar matriculados en esos grados escolares sobre la población de esa edad del municipio

Nivel Pre Escolar

69.3% TEB

39,3% TEN

Nivel de Básica Primaria

94,6% TEB

81,5% TEN

Nivel de Secundaria Básica y Media

95.8% TEB

75.5% TEN

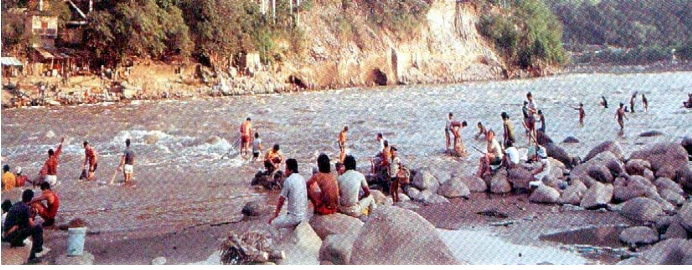
c. Tasa de Escolaridad Municipal

$$\text{TEM} = \frac{7168}{8300} \times 100 = 86,36\%$$

La población en edad escolar sin atender es de 1.132 jóvenes que equivale al 13,64%

d. Indicadores de Calidad

Los indicadores de calidad están dados por los resultados de las pruebas ICFES y las Pruebas SABER. En las pruebas ICFES el departamento del Tolima ha venido mejorando en los últimos dos años hasta posesionarse entre los 20 primeros departamentos. De igual manera el municipio ha tenido una mejora significativa



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

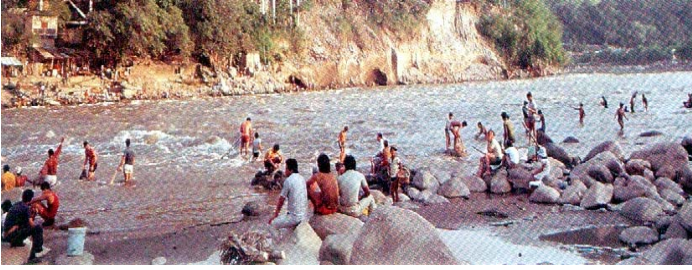
pero que en términos comparativos está ubicado en la escala de Medio y Bajo; situación que debe mejorar.

En las Pruebas SABER (Lenguaje y Matemáticas) el municipio presenta los siguientes promedios comparativos.

- Lenguaje 5° Grado. Promedio 54,22% con relación al departamento que tiene promedio de 56,83% y la nación con 58,20% situación que coloca al municipio por debajo del promedio departamental y nacional.
- Matemáticas 5° Grado. Promedio municipal 47,36%, promedio departamental 51,49% y promedio nacional 52,82% situación del municipio por debajo de los promedios departamental y nacional.
- Lenguaje 9° Grado. Promedio municipio 60,11%, del departamento 60,54% y el nacional de 60,64%, se evidencia fortaleza por cercanía al promedio departamental y nacional.
- Matemáticas 9° Grado. promedio municipio 56,181%, departamento 57,107% y el nacional de 57,227%, se encuentra pro debajo del promedio departamental y nacional.

#### e. Otros Indicadores de Calidad

- De una planta de docente y docente directivos de 219 el 97% posee título profesional siendo una de las grandes fortalezas.
- De 219 el 70% requiere de actualización en las áreas del conocimiento y nuevas pedagogías
- El 100% del personal docente y directivo requiere de formación en investigación educativa.
- El promedio de alumnos por docente es de 32,5%
- Las instituciones educativas poseen en términos generales los servicios básicos y buena infraestructura de planta física. Las 6 instituciones educativas requieren de dotación de acuerdo a la especialidad
- Las instituciones : Alfonso López Pumarejo, Alfonso Palacio Rudas y General S-S Santander disponen de laboratorios de ciencias, física y química y las instituciones: - Juan Manuel Rudas, Antonio Herrán Zaldúa y Luis Carlos Galán Sarmiento carecen del mismo



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

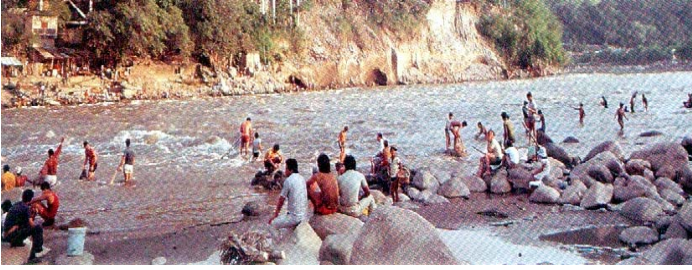
- 5 instituciones educativas poseen disponibilidad de biblioteca y la institución Juan Manuel Rudas posee sala pero carece de dotación.
- Las 6 instituciones educativas y el Núcleo de Desarrollo Educativo carecen de la tecnología de punta que exige la modernidad.
- Las 6 instituciones educativas carecen de talleres de uso pedagógico de acuerdo a la especialidad.
- La institución técnica Juan Manuel Rudas carece de espacio deportivo y recreativo, las otras 5 poseen buenos espacios.

f. Indicadores Financieros

- Los recaudos por concepto de costos académicos y otros costos de las instituciones educativas no cubren los gastos que se generan para el sostenimiento de los mismos.
- Los recursos por transferencias para calidad educativa según parámetros de la Ley 715 son de \$160. millones insuficientes para el desarrollo de los proyectos de calidad.
- El municipio no posee recursos propios para inversión en educación.

9.2.1.4 Dofa Educativa

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
1. Personal docente altamente calificado. 2. Se satisface ampliamente la demanda de cupos. 3. Se brinda a los estudiantes diferentes opciones de bachillerato técnico. 4. Las instituciones educativas poseen buena planta física y espacios de recreación 5. Existen bibliotecas disponibles para consulta	1. Presencia de la Universidad a Distancia en la región. 2. El Municipio brinda alimentación y transporte a los alumnos más pobres y de la zona rural. 3. Las instituciones educativas están estratégicamente ubicada en el Municipio. 4. La población escolar se encuentra concentrada en la cabecera municipal. 5. Acceder a recursos de Ley 21.
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
1. Escaso presupuesto educativo. 2. Poca cobertura en el Nivel Pre Escolar.	1. Las reformas políticas administrativas. 2. El recorte a las transferencias de la



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<p>3. Desmotivación por el estudio y Desmotivación por el trabajo docente. 4. Carencia de incentivos a la Investigación educativa. 5. Carencia de tecnología didáctica de punta.</p>	<p>Nación. 3. La pauperización de los padres familia. 4. Las políticas de privatización del Estado. 5. El desamor por el conocimiento y la cultura desplazamiento.</p>
--	--

**9.2.1.5 Pronóstico**

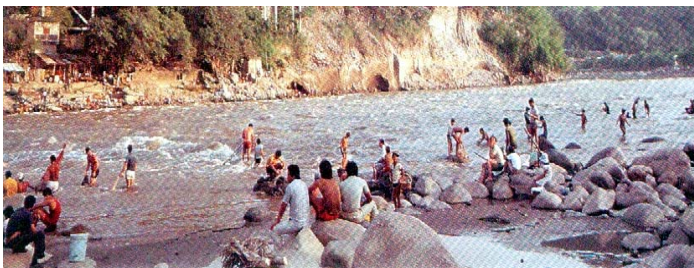
La problemática educativa del municipio de Honda no es ajena a la problemática nacional, por tal razón se requiere reformular mas políticas de estado que sean concertadas con todos los estamentos para mejorar las condiciones de vida; de lo contrario se agudiza la violencia con sus consecuencias.

Si no se mejoran las condiciones educativas dando solución a los problemas planteados en el Plan de Desarrollo Educativo para el municipio de Honda es imposible lograr un desarrollo económico – político y social ya que la educación debe atenderse como el eje del mismo desarrollo.

Es necesario generar un plan de dotación de instituciones educativas en tecnología de acuerdo a la especialidad, de lo contrario los estudiantes no lograrán las competencias básicas y los estamentos requeridos por el Ministerio de Educación Nacional.

**9.2.1.6 Priorización de problemas Educativos**

<b>PROBLEMA</b>	-Baja calidad de la Educación.
<b>CAUSA</b>	-Crisis socio-económica -Falta de compromiso de los estamentos educativos. -Falta de recursos pedagógicos. -Infraestructura inadecuada.
<b>OBJETIVO</b>	-Posesionar al Municipio de Honda entre los primeros en los resultados del ICFES y pruebas SABER en el departamento.
<b>META</b>	-Mejorar en por encima del 5% los resultados cada año.
<b>ESTRATEGIA</b>	-Capacitar a los docentes



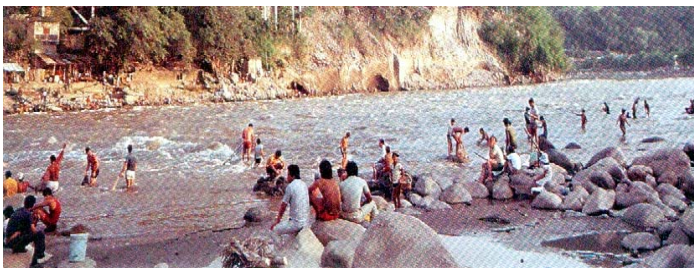
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	-Continuar con los talleres de ICFES y pruebas del SABER. -Desarrollar concursos locales y regionales.
<b>PROYECTO</b>	-Capacitación pertinente a los docentes. -Preparación ICFES -Implementar concursos estudiantiles locales y regionales. -Implementar Tecnologías educativas.
<b>IMPACTO</b>	- 6 Instituciones educativas - 219 docentes.

<b>PROBLEMA</b>	Deserción escolar y mediana cobertura especialmente en preescolar.
<b>CAUSA</b>	-Pobreza absoluta - Falta de oportunidades - falta de información. -Promocionar el nivel Pre-escolar.
<b>OBJETIVO</b>	Ampliar la cobertura del nivel Pre Escolar y los otros niveles así como garantizar la permanencia escolar.
<b>META</b>	Aumentar la cobertura en un 3% por cada año. Aumentar la permanencia escolar en un 95%.
<b>ESTRATEGIA</b>	Concientizar a los padres de familia de la importancia de matricular y velar por la asistencia escolar.
<b>PROYECTO</b>	-Adelantar Escuelas de Padres. -Mejorar la calidad de vida escolar.
<b>IMPACTO</b>	-Ingreso al sistema de 100 niños en edad Pre Escolar. -Permanencia escolar.

<b>PROBLEMA</b>	-Carencia de Investigación Educativa.
<b>CAUSA</b>	-Falta de financiación -Falta de interés y motivación -Falta de organización. -Falta de incentivos.
<b>OBJETIVO</b>	-Establecer una formación en investigación entre los docentes de las instituciones.
<b>META</b>	-En dos años crear la Red Investigadores Educativos.
<b>ESTRATEGIA</b>	-Establecer grupos de investigación -Fomentar en las instituciones la Cátedra Local y Regional.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

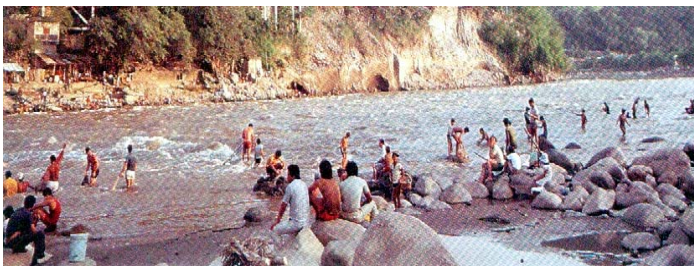
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROYECTO</b>	-Reglamentar y Cofinanciar procesos investigativos de las Instituciones educativas. -Apoyo a la Cátedra Tolima.
<b>IMPACTO</b>	-Un representante por cada área de las diferentes Instituciones.

<b>PROBLEMA</b>	-Carencia de un sistema básico de información.
<b>CAUSA</b>	-Falta de gestión ante el ministerio de educación nacional y la secretaría de educación departamental. - Falta de recursos.
<b>OBJETIVO</b>	-Establecer los parámetros y dotar las instituciones educativas y al Núcleo de los instrumentos y tecnología para el Sistema Básico de Información.
<b>META</b>	-Dotar las 6 instituciones y al Núcleo de tecnología básica. -Crear una red de información educativa
<b>ESTRATEGIA</b>	-Compra de equipos necesarios. -Montar la infraestructura necesaria.
<b>PROYECTO</b>	-Actualización y dotación de tecnología informática con página Web. -Gestionar la adquisición de una red de Información educativa con biblioteca virtual.
<b>IMPACTO</b>	-Toda la comunidad educativa.

<b>PROBLEMA</b>	-Carencia de transporte escolar.
<b>CAUSA</b>	-Pobreza rural y dificultad para transportarse.
<b>OBJETIVO</b>	-Subsidiar el transporte escolar a la zona rural.
<b>META</b>	-Cubrir el 100% de los estudiantes del estrato 1 y 2.
<b>ESTRATEGIA</b>	-Ofrecer transporte de los estudiantes subsidiados
<b>PROYECTO</b>	-Contratar transporte escolar para el sector rural
<b>IMPACTO</b>	-120 niños de estrato 1 y 2

<b>PROBLEMA</b>	-Deficiente infraestructura para las especialidades existentes en cada institución
<b>CAUSA</b>	-Bajo presupuesto educativo -Políticas educativas



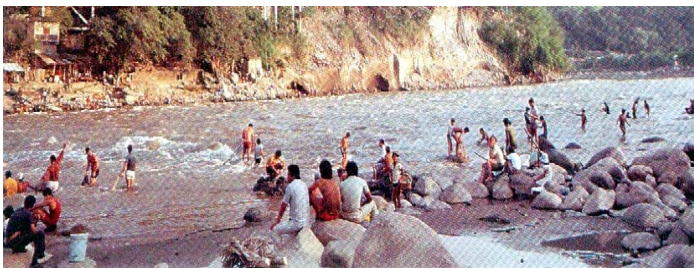
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	-Mala distribución de los recursos
<b>OBJETIVO</b>	-Dotar a las instituciones educativas de la tecnología y los recursos de acuerdo a su especialidad
<b>META</b>	-En los próximos cuatros años dotar de taller a la Institución Antonio Hernán Zaldúa y Juan Manuel Rudas y demás instituciones.
<b>ESTRATEGIA</b>	-Apoyo a las Instituciones educativas con modalidades técnicas
<b>PROYECTO</b>	-Dotación de tecnología de punta para apoyar las modalidades técnicas de las Instituciones Educativas
<b>IMPACTO</b>	-6.500 estudiantes

<b>PROBLEMA</b>	-Equipamiento escolar desactualizado y obsoleto
<b>CAUSA</b>	-Cumplimiento de la vida útil -Ampliación de cobertura -Falta de mantenimiento
<b>OBJETIVO</b>	-Dotar o mejorar el existente en equipamiento o mobiliario a las instituciones educativas
<b>META</b>	-En 4 años hacer la recuperación o renovación total de mobiliario
<b>ESTRATEGIA</b>	-Renovación mobiliaria.
<b>PROYECTO</b>	-Mejoramiento y renovación del mobiliario escolar
<b>IMPACTO</b>	-6.700 estudiantes. -6 instituciones educativas

<b>PROBLEMA</b>	Falta de planeación educativa
<b>CAUSA</b>	No hay PEM y los PEI no convergen entre sí.
<b>OBJETIVO</b>	Garantizar que el sector educativo actúe a través de un sistema de planeación eficiente.
<b>META</b>	Formular el PEM y aplicar puntos de convergencia a las diferentes PEI.
<b>ESTRATEGIA</b>	Concertación con Instituciones Educativas y Núcleo Educativo.
<b>PROYECTO</b>	Formular y elaborar el Plan Educativo Municipal (PEM).



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

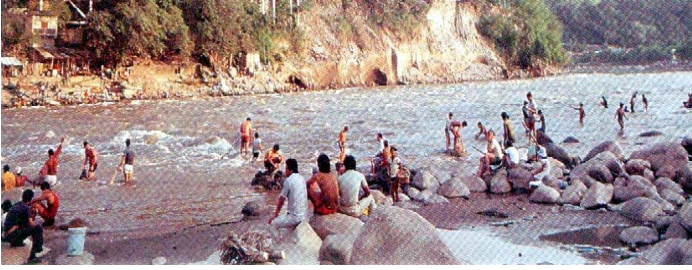
	Buscar la eficiencia y utilidad de los proyectos educativos Institucionales (PEI).
<b>IMPACTO</b>	Educación planeada integralmente.

<b>PROBLEMA</b>	Poca participación comunitaria en torno a la problemática educativa.
<b>CAUSA</b>	Inexistencia de escenarios de participación.
<b>OBJETIVO</b>	Ofrecer escenarios de participación para examinar los problemas educativos.
<b>META</b>	Realizar dos Foros Educativos Anuales.
<b>ESTRATEGIA</b>	Organizar y coordinar la realización de los Foros.
<b>PROYECTO</b>	Realización de Foros Educativos.
<b>IMPACTO</b>	Alta participación de la comunidad en torno a los problemas educativos.

<b>PROBLEMA</b>	Competencia del Ente Municipal sobre la calidad educativa.
<b>CAUSA</b>	Desconocimiento de mecanismos y falta de coordinación.
<b>OBJETIVO</b>	Propiciar y adelantar evaluaciones institucionales en torno a la Calidad Educativa del Municipio.
<b>META</b>	Evaluar con la representación del 100% de la comunidad educativa.
<b>ESTRATEGIA</b>	Coordinar con el Núcleo educativo e Instituciones educativas.
<b>PROYECTO</b>	A través de las pruebas SABER e ICFES, adelantar procesos de evaluación institucional.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento de la calidad educativa.

<b>PROBLEMA</b>	Fomento a la Ciencia y la Tecnología.
<b>CAUSA</b>	No hay espacio institucional para la Ciencia y la Tecnología.





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>OBJETIVO</b>	Fomentar la Ciencia y la Tecnología.
<b>META</b>	Crear espacios institucionales para el desarrollo de actividades de ciencia y tecnología.
<b>ESTRATEGIA</b>	Organización de Ferias y Actos donde se fomente la ciencia y la tecnología.
<b>PROYECTO</b>	Fomentar la cultura, la ciencia y la tecnología en todo el Municipio de Honda.
<b>IMPACTO</b>	Desarrollo cultural y científico.

## 9.2.2. Subsector Salud

### 9.2.2.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

#### a. Plan Nacional

Estrategia. Ampliación y mejoramiento de la protección y la seguridad social

#### b. Plan Departamental

Objetivo. Eficiencia en los recursos del sistema general de participaciones.

Fortalecer la atención en los hospitales de segundo y tercer nivel

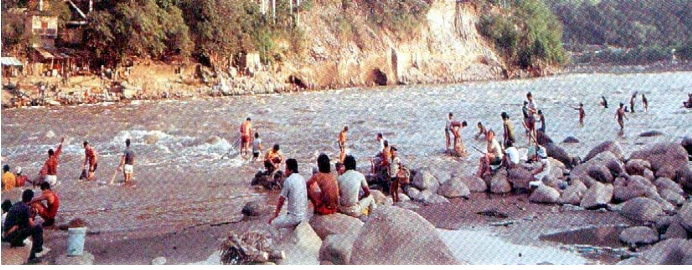
Estrategia. Focalización del dinero hacia los grupos más vulnerables

Vigilancia en la prestación de servicios básicos.

#### c. Programa de Gobierno Municipal

Gestionar ante la gobernación en común acuerdo con las directivas del hospital los recursos para cancelar oportunamente las obligaciones del hospital. Velar por la prestación eficiente de los servicios hospitalarios a la comunidad de nuestro municipio. Programas de promoción de la salud y prevención de las enfermedades. Ampliar la cobertura de cupos en el Régimen Subsidiado.

Frente a la Población Vulnerable



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Creación y desarrollo de programas dirigidos a la población discapacitada (salud, educación, recreación y deportes) y al adulto mayor, para éste hay que gestionar la creación de un hogar de paso.

Apoyar la tercera edad en la gestión de sus derechos ante el gobierno departamental y nacional para que sean tenidos en cuenta dentro de los programas creados para ellos.

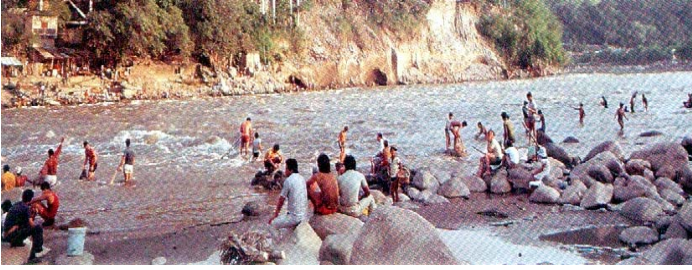
Gestionar proyectos encaminados a fortalecer la participación de la mujer cabeza de familia en los procesos económicos y sociales que se desarrollen en el municipio

#### 9.2.2.2 Diagnóstico

Con la aplicación de la ley 10 de 1990, con la creación de diversos mecanismos constitucionales a partir de 1991 y con el desarrollo de la ley 100 de 1993, se ha generado un proceso de cambio institucional en el sector salud. En éste contexto se ha orientado el proceso planificador en los entes territoriales, que busca fortalecer la capacidad de manejo de los recursos, mediante el proceso de certificación de los municipios para el manejo autónomo de los recursos financieros, logísticos y de talento humano. En Honda Tolima el proceso de certificación no se dio y acorde a la ley 715 de 2001, el proceso se estancó indefinidamente, dada la clasificación de categoría quinta del municipio.

Es así como el municipio de Honda solo administra los recursos de Salud Pública (PLAN DE ATENCIÓN BÁSICA) PAB y los recursos del Régimen Subsidiado en Salud; la Dirección Seccional de Salud del Tolima, administra los recursos de Subsidio a la oferta para la prestación de los servicios de I nivel a los usuarios de Honda y de II y III nivel de atención a los habitantes de cinco (5) municipios del norte del Tolima en el hospital San Juan de Dios en la Ciudad de Honda.

A nivel municipal con el decreto 318 de diciembre 14 de 2001 se creó la SECRETARÍA DE SALUD Y PROYECTOS SOCIALES, con la misión de propender por la calidad de vida de la población creando condiciones de acceso de la población a los servicios de salud, como un servicio público a cargo del estado, mediante la dirección, coordinación, asesoría, vigilancia y control de los diferentes actores del sistema, garantizando el plan de atención Básica a la población, teniendo en cuenta las políticas, planes y programas nacionales departamentales y municipales de salud.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

El sector salud es sin lugar a dudas uno de los sectores que mayores desarrollos presenta, no solo por su rápido proceso de reglamentación, sino por los cambios en la interpretación de la problemática epidemiológica en institucional de todos los componentes del sistema de salud; en Honda la red prestadora de servicios de salud está conformada por ocho instituciones, tres pública y cinco privadas.

### 9.2.2.3 Indicadores

- El Régimen Subsidiado en el Municipio de Honda es del 23.30 % porque cuenta con 5946 afiliados, distribuidos en tres EARS así:

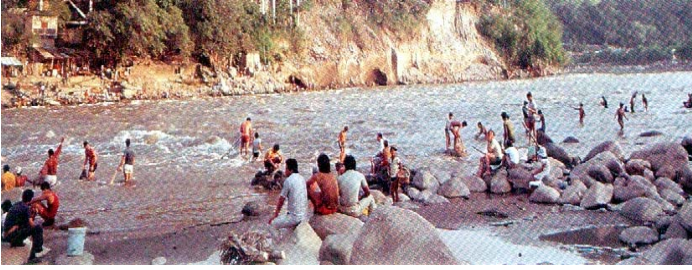
ENTIDAD	No. AFILIADOS	CARNETS ENTREGADOS	NO ENTREGADOS	% DE CARNETS ENTREGADOS
CAPRECOM	2878	2656	222	7.71
ECOOPSOS	2376	2290	86	3.61
COMFENALCO	692	585	107	15.46
TOTALES	5946	5531	415	7

Después de la falta de conocimiento de los deberes y derechos en salud por parte de los usuarios uno de los principales problemas es la NO carnetización de las personas por parte de las EARS, lo que significa que los recursos dejados de cancelar al año ascienden a la suma de \$ 72.951.874.

Las ARS certificadas para funcionar en el municipio de Honda Tolima son:

CAPRECOM A.R.S.,  
COMFENALCO A.R.S.,  
ECOOPSOS E.S.S.,  
COMPARTA SALUD A.R.S.,  
SALUD VIDA S.A. E.P.S,  
ASMET SALUD E.S.S.

- El régimen contributivo incluido los regímenes especiales (Policía Nacional, Ejército, ECOPETROL y el Magisterio) representa el 32.65% porque cuenta con 8329 personas distribuidas en las distintas E.P.S que contratan la prestación de los servicios de salud con las ocho 8 I.P.S acreditadas para funcionar en el municipio.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

- 11.374 personas que representan el 44.58 % de la población Sisbenizada, son los usuarios a atender con el nuevo SISBEN y financiados con recursos de subsidio a la oferta que administra la Secretaría de Salud del Tolima, contratando los servicios de I, II y III con el Hospital San Juan de Dios E.S.E. en Honda.
- Se estima que aproximadamente del 5 al 6% de la población es decir de 1275 a 1530 personas no se encuentran en el nuevo censo del SISBEN y que para recibir servicios de salud asisten de forma particular al mercado de la salud.

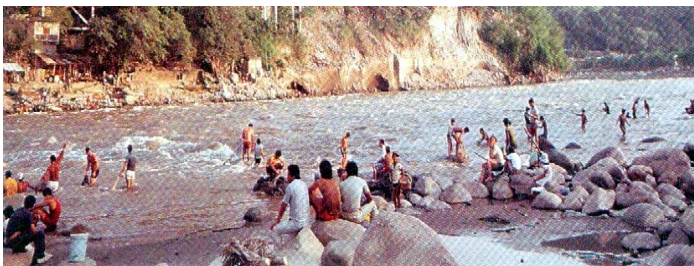
Diez primeras causas de morbilidad de la población del año 2003 son:

ENFERMEDAD		No. DE CASOS	TASA X 1000
✓	Fiebre no especificada	1537	60.25
✓	Otros dolores abdominales no especificados "colon"	1441	56.48
✓	Hipertensión esencial primaria	1230	48.21
✓	Rinofaringitis Resfriado común	936	36.69
✓	Gingivitis Aguda	770	30.18
✓	Lumbagos no especificado	715	28.02
✓	Diarreas y gastroenteritis "parasitismo"	281	11.01
✓	Nauseas y Vomito	146	5.72
✓	Neumonías no especificadas	146	5.72
✓	Disnea	124	4.86

#### TASA DE MORBILIDAD

$$\frac{7.326 \times 1000}{25.509} = 287.19$$

En el municipio de Honda por cada 1000 habitantes, 287.19 consultan por algún tipo de morbilidad al año.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

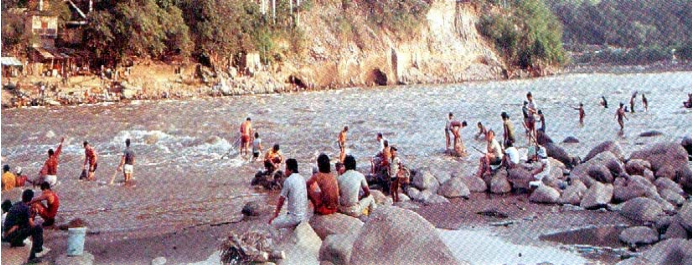
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Seis primeras causas de mortalidad de la población del año 2003 son:

CAUSA DE MORTALIDAD	No. Casos	Tasa x 1000
❖ Enfermedades isquemicas del corazón	45	1.43
❖ Enfermedades cerebrovasculares	21	0.68
❖ Enfermedades crónicas vías respiratorias	18	0.57
❖ Agresiones (homicidios)	13	0.41
❖ Diabetes Mellitus	10	0.31
❖ Tumor maligno del Ovario	2	0.07

9.2.2.4. Dofa

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La existencia de un Hospital de nivel II del orden departamental.</li> <li>2. Interés, compromiso y voluntad del sector político del municipio, del departamento y de la nación con el sector salud.</li> <li>3. Ampliación de la cobertura en el Régimen Subsidiado.</li> <li>4. Disminución de la población Vinculada.</li> <li>5. Programas sociales de Atención integral a discapacitados, Restaurantes Escolares, PAB, Transporte Escolar y Plan Colombia.</li> <li>6. La garantía de calidad en los servicios de salud con el proceso de certificación de las IPS del municipio.</li> <li>7. Los programas cofinanciados con el I.C.B.F. y otras instituciones.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Destinación de los excedentes de contratos para la ampliación en Régimen Subsidiado.</li> <li>2. Diferentes Programas de salud desarrollados por el PAB, la Secretaría de Salud municipal, y las I.P.S .</li> <li>3. La ubicación de la población en el área urbana , la seguridad y la facilidad de acceso a las veredas con programas sociales</li> <li>4. La articulación de una Red pública y privada certificada para la prestación de servicios de salud</li> <li>5. La facilidad de transporte y medios de comunicación, para desarrollar programas de capacitación en salud.</li> <li>6. La posibilidad de articular con otros programas y otras empresas para actividades sociales.</li> <li>7. La existencia de centros y puestos de salud para programas</li> </ol>



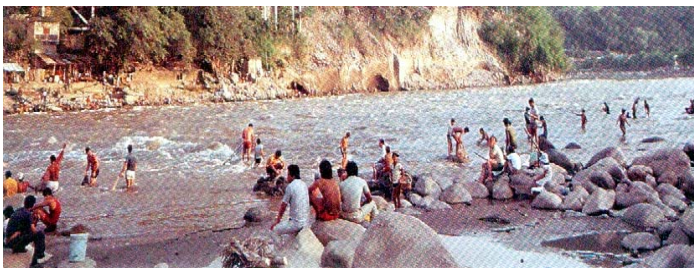
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	comunitarios.
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Falta de recursos económicos para financiar más afiliaciones a las EARS.</li> <li>2. Falta de sistema de computo ágil y de información en Red.</li> <li>3. Insuficiente equipo técnico y humano para realizar las interventorías a los contratos de las EARS.</li> <li>4. Los altos índices de desnutrición de la población escolar y del adulto mayor.</li> <li>5. La falta de instrumentos para la medición del impacto social de los programas desarrollados por las instituciones.</li> <li>6. La falta de sistemas de información interinstitucionales que permiten el cruce de las bases de datos.</li> <li>7. El vacío jurídico en la tenencia de títulos de propiedad de los centros y puestos de salud.</li> <li>8. El incremento de discapacitados por la alta accidentalidad vehicular y laboral.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Falta de conocimiento del Sistema de Salud por parte de la población.</li> <li>2. Insatisfacción de los usuarios en la prestación de los servicios en el Hospital local.</li> <li>3. El incumplimiento en los servicios a los usuarios por parte de las EARS.</li> <li>4. la disminución de la cotización al Régimen Contributivo por el desempleo y el aumento de los vinculados al sistema de salud.</li> <li>5. No estar certificados y el proceso de habilitación del municipio.</li> <li>6. La emigración de la población</li> <li>7. El incremento en las enfermedades transmisibles y de salud pública por el incremento de la actividad turística, el tabaquismo, alcoholismo y otras sustancias Psicoactivas.</li> <li>8.</li> </ol>

**9.2.2.5 Priorización de problemas Subsector Salud**

<b>PROBLEMA</b>	Falta de cultura de los usuarios de salud para recibir sus servicios. de salud
<b>CAUSA</b>	Falta de conocimiento de los deberes y derechos en salud. Los usuarios no saben diferenciar los planes de



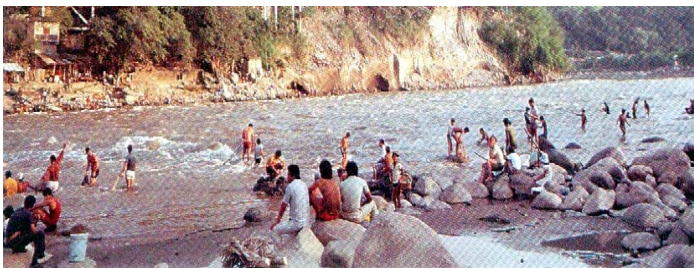
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	beneficios POS y POS-S
<b>OBJETIVO</b>	Capacitar a los usuarios par que conozcan el Sistema General de Seguridad Social, especialmente los deberes y derechos.
<b>META</b>	80%
<b>ESTRATEGIA</b>	-Implementar programas de capacitación con el Plan de Atención Básica PAB, las A.R.S., las E.P.S., -Gestionar convenios de capacitación con universidades y demás instituciones para los usuarios de salud. -Coordinar con las A.R.S.,E.P.S., I.P.S., programas de deberes y derechos en el sistema de salud. -Articular la Red Pública y privada con otros estamentos para hacer cruces de bases de datos del sistema de salud.
<b>PROYECTO</b>	-Capacitación a los usuarios del sistema de salud en el municipio. -Organización de las ligas o asociaciones de usuarios. -Programas de promoción de la salud y prevención de las enfermedades, desarrollados por la secretaría de Salud y la Red de Empresas de Salud Públicas y Privadas.
<b>IMPACTO</b>	15.000 usuarios beneficiados.

<b>PROBLEMA</b>	Deficiencia de atención en el nivel I
<b>CAUSA</b>	No existen puestos de salud certificados.
<b>OBJETIVO</b>	Dotar al municipio de Honda con dos puestos de salud ubicados equitativamente uno en el norte, otro en el sur.
<b>META</b>	Certificar y dotar dos Puestos de salud
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de proyectos y gestión de recursos.
<b>PROYECTO</b>	Gestionar la certificación y puesta en funcionamiento de puestos de salud, uno en el norte, otro en el sur.
<b>IMPACTO</b>	15000 usuarios potenciales atendidos en el nivel I.

<b>PROBLEMA</b>	Salud Pública por enfermedades de transmisión y vectores y otras enfermedades infectocontagiosas
<b>CAUSA</b>	Infestaciones de mosquitos por criaderos de larvas en las albercas y en los estanques.



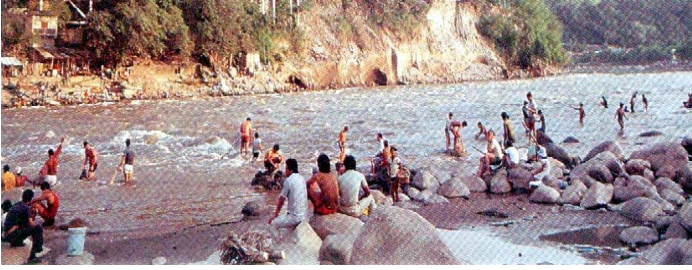
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>OBJETIVO</b>	Capacitar la población y fomentar el control social del dengue evitando los criaderos en las albercas y en los estanques.
<b>META</b>	60%
<b>ESTRATEGIA</b>	Hacer convenios con la Secretaría de Salud Departamental para control Social del Dengue Direccionar recursos de la Salud Pública para la educación de la población Vulnerable. Elaborar el diagnóstico de la salud del municipio.
<b>PROYECTO</b>	Programa cofinanciado de control de Vectores. Capacitación a los habitantes para control de E.T.V. y otras enfermedades.
<b>IMPACTO</b>	10.000

<b>PROBLEMA</b>	La desnutrición de la Población escolar y del adulto mayor.
<b>CAUSA</b>	Las dietas y los hábitos alimenticios perjudiciales para la salud de la población, especialmente los niños y el adulto mayor.
<b>OBJETIVO</b>	Desarrollar programas de alimentación escolar que mejoren las condiciones nutricionales de los niños y establecer programas dirigidos al adulto mayor para mejorar sus condiciones nutricionales y sus condiciones de vida saludable.
<b>META</b>	70% de los niños en edad escolar beneficiados y el 40% del adulto mayor.
<b>ESTRATEGIA</b>	Convenios interadministrativos de restaurantes escolares con el I.C.B.F. Capacitación a las madres comunitarias y a las manipuladoras de alimentos en los restaurantes escolares. Promoción de guías alimentarias por el PAB.
<b>PROYECTO</b>	Mantener y ampliar los programas de restaurantes escolares en los establecimientos educativos. Adelantar proyectos productivos de animales y granjas integrales en beneficio de los niños en edad escolar y para el adulto mayor.



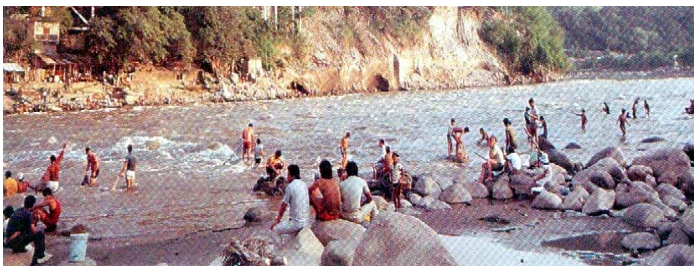


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<p>Capacitación a madres comunitarias y manipuladoras de alimentos.</p> <p>Capacitación y seguimiento a los programas del I:C:B:F, PAB, Hospital y secretarías de salud municipal.</p>
<b>IMPACTO</b>	6000 beneficiados entre alumnos y personas adultas mayores.

<b>PROBLEMA</b>	Mala atención a los usuarios en el Hospital San Juan de Dios E.S.E.
<b>CAUSA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Problemas internos administrativos en la atención al usuario por parte de los empleados del Hospital.</li> <li>- Falta de capacitación de los empleados para atender a los usuarios.</li> </ul>
<b>OBJETIVO</b>	Brindar asesoría y seguimiento por parte de la Secretaría de Salud del municipio a los programas del Hospital para mejorar los procesos de atención en salud y optimización de los recursos.
<b>META</b>	40% de los usuarios satisfechos.
<b>ESTRATEGIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estableciendo convenios administrativos con el hospital y con la secretaría de salud del departamento para que mejore el área de atención al usuario.</li> <li>- Direccionar recursos del PAB. Para los programas de prevención de enfermedades y capacitación de los usuarios.</li> <li>- Desarrollar programas de capacitación en asocio con los organismos de control, las ligas de usuarios y con los COPACO.</li> <li>- Gestionar ante el Gobernador de común acuerdo con las directivas del Hospital los recursos para cancelar las obligaciones del hospital.</li> </ul>
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestionar ante la Secretaría de Salud del Departamento Proyectos que pueden ser cofinanciados donde se capacite a funcionarios del Hospital y a usuarios, y otros programas que garantice la buena prestación de los servicios que ofrece el Hospital.</li> <li>- Gestionar ante la secretaria de salud departamental los contratos para la atención a vinculados al SISBEN.</li> </ul>



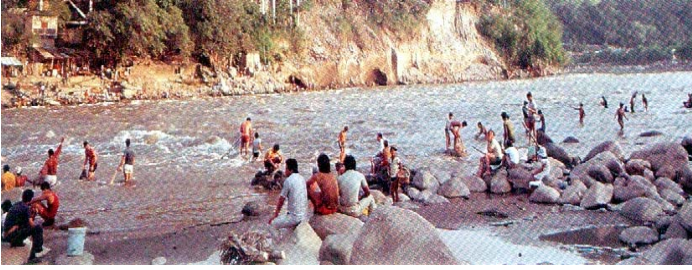
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>IMPACTO</b>	40% de los usuarios satisfechos
----------------	---------------------------------

<b>PROBLEMAS</b>	La contaminación del medio ambiente en Puerto Bogotá es un problema de salud pública
<b>CAUSA</b>	La Fábrica de concentrados ubicada en Puerto Bogotá, genera altos grados de contaminación.
<b>OBJETIVO</b>	Gestionar ante los organismos de control en Salud Pública y del medio ambiente para que intervengan la empresa para erradicar los malos olores y la contaminación del medio ambiente.
<b>META</b>	50%
<b>ESTRATEGIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hacer convenios con la Secretaría de Salud departamental para control Social y la preservación del medio ambiente.</li> <li>- Articular con los organismos de control la intervención de saneamiento ambiental de la empresa contaminante en Puerto Bogotá.</li> <li>- Diseñar programas de educación en salud y conservación del ambiente para los empresarios y para los habitantes.</li> </ul>
<b>PROYECTO</b>	Gestionar la conservación del medio ambiente con los habitantes y organismos de control de Puerto Bogotá, Cundinamarca y Honda Tolima.
<b>IMPACTO</b>	25.000

<b>PROBLEMA</b>	Quejas por la Contratación de Servicios con las EARS.
<b>CAUSA</b>	Red prestadora de servicios de II y III nivel contratada en otras ciudades.
<b>OBJETIVO</b>	Evaluar social y administrativamente la contratación de las EARS con las I:P:S: públicas y privadas en el municipio. De Honda.
<b>META</b>	80% cobertura de evaluación
<b>ESTRATEGIA</b>	- Revisar y evaluar con el Comité de Salud la contratación de los servicios de salud de las diferentes EARS, las metas del cumplimiento de los contratos y las metas de promoción y prevención.

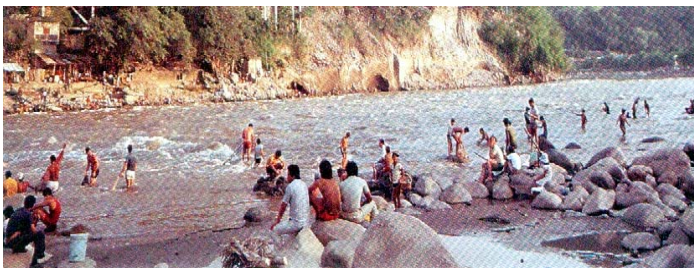


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exigir a las EARS la contratación de los servicios con el hospital de Honda Tolima.</li> <li>- Gestionar con las EARS la posibilidad de instalar boticas comunitarias.</li> <li>- Realizar periódicamente audiencias públicas para conocer y evaluar la prestación del servicio de salud.</li> </ul>
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La contratación de los servicios de salud de los usuarios del Régimen Subsidiado con el Hospital de Honda.</li> <li>- Que el PAB, las EARS y las I.P.S cumplan con las metas de capacitación de los usuarios en deberes y derechos.</li> </ul>
<b>IMPACTO</b>	6.000 usuarios

<b>PROBLEMA</b>	El riesgo de la contaminación ambiental por el almacenamiento de DDT en las instalaciones de Malaria.
<b>CAUSA</b>	La existencia de DDT almacenado en las instalaciones de Malaria Vía Honda-Mariquita.
<b>OBJETIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hacer el estudio y el análisis para determinar el riesgo ambiental por la existencia de DDT en Malaria.</li> <li>- De acuerdo al riesgo gestionar ante los organismos de control en Salud Pública y del medio ambiente, la erradicación del DDT almacenado en las instalaciones de Malaria.</li> </ul>
<b>META</b>	100% erradicado el riesgo
<b>ESTRATEGIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificar con las autoridades sanitarias el riesgo social y ambiental por el almacenamiento de DDT en Malaria. Gestionar ante la Secretaría de Salud del Tolima los mecanismos para erradicar el DDT almacenado en Malaria.</li> <li>- Desarrollar programas de educación con el PAB y otras entidades en riesgos de salud y medio ambiente como consecuencia de la exposición a sustancias como el DDT.</li> </ul>
<b>PROYECTO</b>	Proyectos de gestión para solucionar el problema del almacenamiento de DDT en las instalaciones de Malaria en el municipio de Honda.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

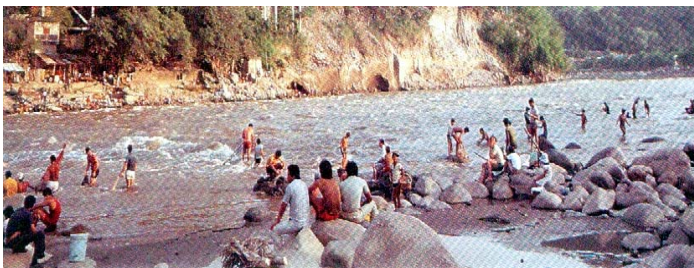
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>IMPACTO</b>	100%
----------------	------

<b>PROBLEMA</b>	Contaminación en la salud ambiental.
<b>CAUSA</b>	Falta de control sanitario.
<b>OBJETIVO</b>	Implementar las políticas de control sanitario del municipio.
<b>META</b>	Actuar sobre el 100% de los focos de contaminación en salud ambiental.
<b>ESTRATEGIA</b>	Detectar y controlar los agentes contaminantes de la salud ambiental.
<b>PROYECTO</b>	Intervención de inspección y vigilancia de control sanitario ajustada a nivel municipal.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento cualitativo de la salud ambiental en todo el municipio.

<b>PROBLEMA</b>	Mal manejo de la política farmacéutica nacional.
<b>CAUSA</b>	La no implementación de la política farmacéutica nacional.
<b>OBJETIVO</b>	Implementar las políticas farmacéuticas nacionales.
<b>META</b>	Influir en un 100% en el control de la política farmacéutica.
<b>ESTRATEGIA</b>	Definir la política y la implementación.
<b>PROYECTO</b>	Difusión e implementación de la política farmacéutica nacional.
<b>IMPACTO</b>	Implementación de un 100% de la política farmacéutica.

<b>PROBLEMA</b>	La atención ante la infancia y la niñez en el próximo decenio.
<b>CAUSA</b>	Falta de atención a la niñez.
<b>OBJETIVO</b>	Implementar el programa Plan Decenal de la Infancia y la Niñez.
<b>META</b>	45% del desarrollo del Plan.
<b>ESTRATEGIA</b>	Definir políticas e implementarlas.
<b>PROYECTO</b>	"Plan Decenal de la Infancia y la Niñez"



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

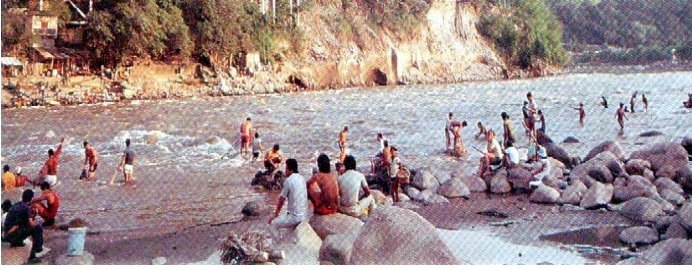
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>IMPACTO</b>	Niños Hondanos protegidos programas sociales durante 10 años.
----------------	---

<b>PROBLEMA</b>	Clubes juveniles sin apoyo y financiación.
<b>CAUSA</b>	Falta de organización para apoyar a los Clubes Juveniles.
<b>OBJETIVO</b>	Apoyar a los Clubes Juveniles existentes.
<b>META</b>	Clubes Juveniles apoyados.
<b>ESTRATEGIA</b>	Convenir con Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, el apoyo y financiación a los Clubes Juveniles.
<b>PROYECTO</b>	Apoyo y financiación a los Clubes Juveniles.
<b>IMPACTO</b>	Clubes Juveniles con apoyo y financiación.

#### 9.2.2.6 Priorización de Problemas atendidos por el PAB

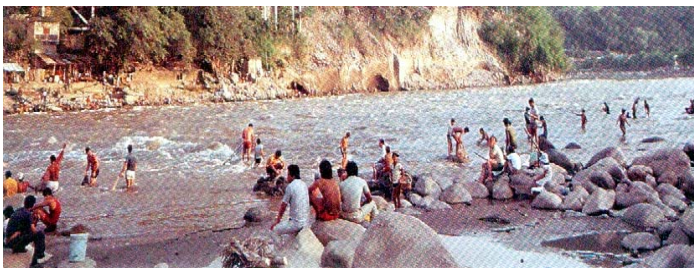
<b>PROBLEMA Y LINEA DE BASE</b>	Aumentos en la cobertura de vacunación. Coberturas útiles.
<b>OBJETIVO</b>	Impulsar actividades de participación comunitaria e intersectorial para el logro de coberturas útiles. 95% de los menores de un año con esquema completo. Desarrollo de jornadas de vacunación, intensificación o de bloqueo según el riesgo.
<b>META</b>	En cada uno de los años de gobierno de la actual administración obtener coberturas útiles del 95%
<b>ESTRATEGIA</b>	Determinar la población a vacunar según edad, mediante la canalización para familias, que permita tener el dato exacto de la población a vacunar.
<b>PROYECTO</b>	Adquisición de recursos para la realización de jornadas de vacunación, campañas de intensificación o de bloqueo. Contratación de la logística necesaria para dichas jornadas y campañas.
<b>IMPACTO</b>	El 95% de los menores de un año en el Municipio de Honda con esquemas completos de vacunación.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA Y LINEA DE BASE</b>	Política de salud sexual y reproductiva.
<b>OBJETIVO</b>	<p>Desarrollar estrategias de información, educación y movilización social que promueva la captación temprana de la gestante y su adherencia a los programas de control prenatal y atención del parto.</p> <p>Promover la planificación familiar mediante la estrategia de información, educación y movilización.</p> <p>Promoción de las S.S.R. en adolescentes mediante la información, educación y movilización.</p> <p>Desarrollar estrategias IEC para promover la toma de citologías y prevenir los factores de riesgo asociados.</p> <p>Promover el ejercicio de la sexualidad responsable.</p> <p>Prevenir la violencia doméstica y sexual y promoción de la convivencia familiar.</p> <p>Adelantar un modelo de atención integral.</p>
<b>METAS</b>	<p>En los próximos cuatro años:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Reducir en un 50% las incidencias de las ITS.</li> <li>-Reducir en un 55% la incidencia de violencia doméstica y sexual.</li> <li>-Hacer control prenatal en el 100% de las gestantes.</li> <li>-Que aproximadamente el 65% de las MEF reciban educación y planificación familiar.</li> <li>-Disminución en un 100% la fecundidad en los menores de edad.</li> </ul> <p>Que aproximadamente el 65% de las MEF reciban educación para la toma de la citología cérvico-vaginal.</p>
<b>ESTRATEGIA</b>	<p>Promover:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maternidad segura. – Planificación familiar. – Salud sexual y reproductiva de adolescentes.</li> </ul> <p>Campañas de prevención:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ITS VIH/SIDA.</li> <li>- Cáncer de cuello uterino.</li> <li>- Violencia doméstica y sexual.</li> </ul>
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Adquisición de recursos y de material educativo para sensibilizar lúdicamente la población objeto.</li> <li>-Contratación de profesionales especializados que aseguren los resultados esperados.</li> </ul>



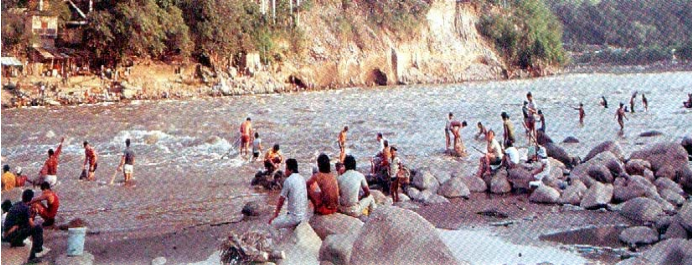
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>IMPACTO</b>	Que no menos del 80% de la población de Honda tenga conocimiento y acoja las políticas de salud sexual y reproductiva.
----------------	--

<b>PROBLEMA Y LINEA DE BASE</b>	Promoción de estilos de vida saludable para el control y prevención de enfermedades crónicas.
<b>OBJETIVO</b>	-Promoción de la salud orientada a la reducción integrada del tabaquismo, inactividad física y alimentación no saludable. -Orientar a la población hacia los servicios de detección, protección y atención del POS, para el control de la diabetes mellitas y la HTA.
<b>METAS</b>	En los próximos cuatro años: -Que el 50% de los establecimientos educativos desarrollen la estrategia "Instituciones libres de Humo" -Que el 50% de las empresas del municipio de honda desarrollen la estrategia "Lugares de trabajo libres de humo" -Creación de un club saludable para adultos mayores.
<b>ESTRATEGIA</b>	Implementar las estrategias de IEC sobre estilos de vida saludables con énfasis en la reducción del tabaquismo, promoción de la actividad física y dietas saludables (control de colesterol, sal y azúcar).
<b>PROYECTO</b>	-Adquisición de recursos y de material educativo para sensibilizar lúdicamente a la población objeto. -Contratación de profesionales especializados que aseguren los resultados esperados.
<b>IMPACTO</b>	No menos del 50% de la población de Honda conozca y practique los estilos de vida saludable para prevención y control de enfermedades crónicas.

<b>PROBLEMA Y LINEA DE BASE</b>	Alimentación y nutrición.
<b>OBJETIVOS</b>	-Promoción de una alimentación saludable y prevención de la deficiencia de micronutrientes y riesgos para la nutrición en los diferentes grupos de población, con



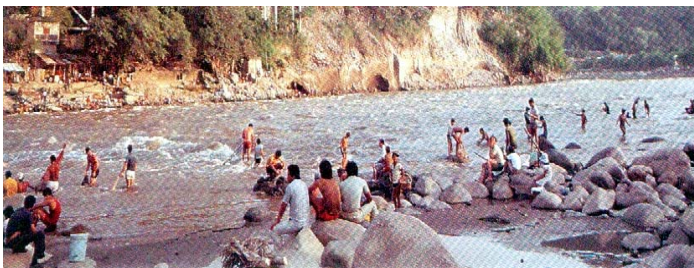
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<p>énfasis en gestantes y menores de 5 años; así como promocionar, proteger y apoyar la lactancia materna.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Difusión de las guías alimentarias para la población de Honda.</li> <li>-Implementar modelos de vigilancia nutricional y alimentario de la población definida por el ministerio de protección social.</li> </ul>
<b>METAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-En los próximos cuatro años:</li> <li>-Los servicios de los restaurantes escolares alcanzarán al 100% de los escolares inscritos en él.</li> <li>-El promedio del 65% de las MEF reciban educación en guías alimentarias.</li> <li>-Garantizar el 100% de la vigilancia del estado nutricional y alimentario de los escolares inscritos en el programa de restaurantes escolares.</li> </ul>
<b>ESTRATEGIA</b>	Fortalecer el Plan Nacional de Alimentación y nutrición e implementar la política Nacional de Seguridad Alimenticia y Nutricional.
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Reproducción de las guías alimentarias para la población de Honda.</li> <li>-Contratación de profesionales especializados que aseguren los resultados esperados.</li> </ul>
<b>IMPACTO</b>	No menos del 50% de la población de Honda tendrán conocimiento y serán beneficiadas con las políticas de alimentación y nutrición.

<b>PROBLEMA Y LINEA DE BASE</b>	Salud mental y Escuela de Líderes afectivos.
<b>OBJETIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-A través de acción intersectorial se da a conocer los factores de riesgo para la salud mental y la prevención del consumo de sustancias psicoactivas.</li> <li>-Desarrollar actividades IEC en grupos de riesgo para reducir factores de riesgo para la salud mental como consumo de alcohol, violencia familiar, manejo de estrés, tolerancia a la frustración, etc.</li> <li>-Desarrollar en las Instituciones educativas la estrategia "Habilidades para vivir".</li> </ul>



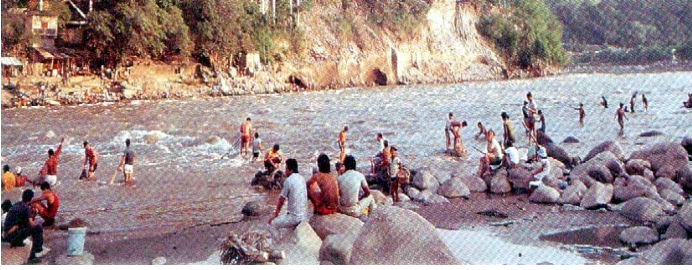


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>METAS</b>	<p>En los próximos cuatro años:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-El 50% de los establecimientos educativos estarán desarrollando la estrategia "Habilidades para vivir".</li> <li>-El promedio 50% de las familias con problemas de violencia intrafamiliar serán detectadas y sensibilizadas en factores de riesgo para la salud mental.</li> </ul>
<b>ESTRATEGIAS</b>	Implementación de la política de salud mental y reducción de la demanda de sustancias psicoactivas.
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Adquisición de recursos y de material educativo para sensibilizar lúdicamente a la población objeto.</li> <li>-Contratación de profesionales especializados que aseguren los resultados esperados.</li> </ul>
<b>IMPACTO</b>	Que la implementación de las políticas de salud mental sea acogida en un 50% de la población promovida.

<b>PROBLEMA Y LINEA DE BASE</b>	Vigilancia de Salud Pública.
<b>OBJETIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Desarrollar actividades de campo relacionadas con la inspección, vigilancia y control epidemiológico de las enfermedades de interés en Salud Pública y factores de riesgo ambiental.</li> <li>-Desarrollar estrategias comunitarias que apoyen la vigilancia en salud pública de eventos transmisibles y de fuente común, así como el control de riesgos ambientales que puedan afectar la salud pública.</li> </ul>
<b>METAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-En los próximos cuatro años.</li> <li>-El 100% de las IPS reportarán la notificación obligatoria.</li> <li>-Realizar en un promedio del 70% las visitas de inspección, vigilancia y control tecnológico de las enfermedades de interés en salud pública.</li> <li>-Crear en un promedio del 60% de todos los barrios del municipio comités para la vigilancia en salud pública, de eventos transmisibles y de fuente común, así como el control de riesgos ambientales que afecten la salud pública.</li> </ul>
<b>ESTRATEGIAS</b>	Desarrollar el análisis de la situación de salud del



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	municipio y organización del comité de vigilancia en salud pública.
<b>PROYECTO</b>	Adquisición de recursos y de material educativo para sensibilizar lúdicamente a la población objeto.
<b>IMPACTO</b>	En el 60% de la población se vigilará y controlará la salud pública.

### 9.2.3. Subsector Población Vulnerable

#### 9.2.3.1 Articulación con los planes de desarrollo y programa de gobierno

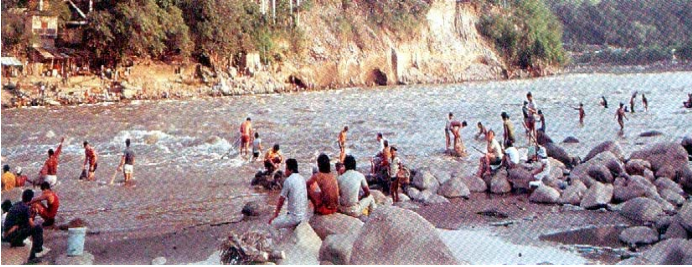
##### a. Plan Departamental

Objetivo: Control a la marginalidad social

Estrategia: Control a población desplazada. Atención con programas de emergencia con recursos del sector público y privado

##### b. Programa de Gobierno Municipal

- Gestionar y adelantar los programas que beneficien y les de seguridad y protección a nuestros adultos mayores.
- Mejorar la calidad de vida de los niños y niñas de Honda a través del programa "Hogares Comunitarios de Bienestar". Igualmente promocionar, capacitar y asesorar a las organizaciones de Madres Comunitarias.
- Gestionar la ampliación del servicio de Refrigerios y Restaurante Escolar.
- Promover y ejecutar programas con los Discapacitados.
- Apoyar a la tercera edad en la gestión de sus derechos ante el Gobierno Departamental y Nacional para que sean tenidos en cuenta dentro de los programas creados para ellos.
- Implementar programas de recreación, salud y demás aspectos que beneficien a personas de la Tercera Edad.
- Apoyar a toda organización que organice y agrupe a la tercera edad.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

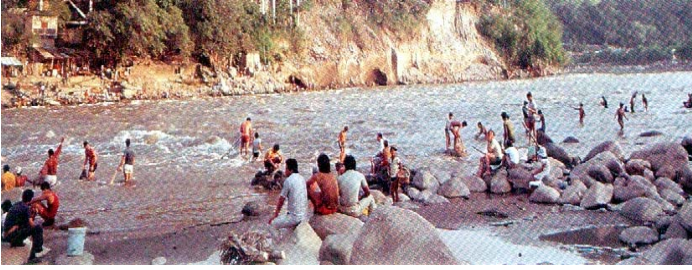
**9.2.3.2 Diagnóstico**

Uno de los sectores de la población vulnerable del Municipio de Honda son las personas discapacitadas físicas, sensoriales e intelectuales, para los cuales es muy escaso el apoyo institucional aunque el mayor porcentaje de ellos son del estrato uno con altos índices de NBI y de avanzada pobreza no cuenta con un apoyo decidido, con programas propios, donde se vincule tanto la administración pública como entes privados, tales como las ONG's.

La existencia de personas discapacitadas que no tienen la oportunidad de asistir a instituciones de apoyo físico o psicológico; los ancianos que no tienen el apoyo ni la comprensión que se merecen; la niñez en especial aquella desprotegida; las Madres Comunitarias, en razón a que administran hogares donde asisten población menor de edad desprotegidos o que requieren de ayuda alimentaria, asesoría psicológica y protección; las mujeres jefes de hogar o cabezas de familia. La población vulnerable también es aquella con severas necesidades básicas insatisfechas que no han podido resolver por falta de asistencia del Estado y por su pobreza absoluta.

**9.2.3.3 Dofa**

<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. El programa de gobierno del señor Alcalde</li> <li>2. La existencia de una infraestructura que atiende a la población de la tercera edad.</li> <li>3. El compromiso institucional</li> <li>4. La atención brindada a través del hospital, del PAB y de la Secretaría de Salud Municipal.</li> <li>5. Los programas de Familia en Acción y atención al adulto mayor.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Los programas nacionales y departamentales para el sector</li> <li>2. Potencial humano solidario en sectores sociales de la población.</li> <li>3. La ubicación del Municipio le facilita la gestión de ayuda para el sector</li> <li>4. Las campañas institucionales de colegios, parroquias y otras organizaciones solidarias.</li> </ol>
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La falta de disponibilidad presupuestal por parte de la Administración Municipal</li> <li>2. Insuficiente apoyo del sector</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La crisis económica de la administración municipal por falta de presupuesto.</li> <li>2. La crisis del sector económico del</li> </ol>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

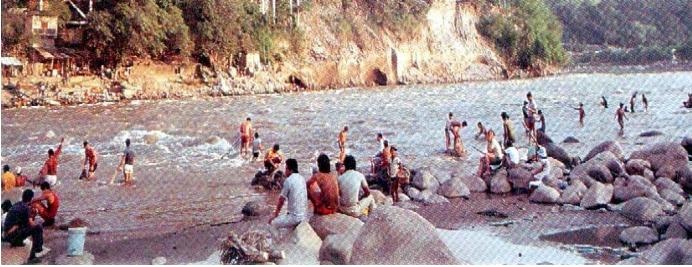
<p>privado para el sector vulnerable.</p> <p>3. La inexistencia de una organización altruista que coordine las actividades propias del sector.</p> <p>4. La falta de una planeación de las acciones para el sector.</p>	<p>municipio.</p> <p>3. La inexistencia de organizaciones altruistas.</p> <p>4. La improvisación de acciones para el sector.</p>
---	--

#### 9.2.3.4 Pronóstico

Se requiere que la administración municipal intervenga en la organización y coordinación de las políticas y estrategias dirigidas al sector vulnerable, en este sentido tiene que proponer las acciones a seguir y entregar responsabilidades a los sectores organizados de la sociedad civil de Honda, que quieran comprometersen con la atención al subsector vulnerable.

#### 9.2.3.5 Priorización de problemas Subsector Población Vulnerable

<b>PROBLEMA</b>	Falta de Hogares comunitarios.
<b>CAUSA</b>	Falta de Capacitación y promoción. Falta de Gestión y organización.
<b>OBJETIVO</b>	Mejorar la calidad de vida de niños y niñas de la comunidad Hondana.
<b>META</b>	El 90% de la población Infantil que lo requieran vinculados a los programas de Hogares Comunitarios.
<b>ESTRATEGIA</b>	Gestionar y desarrollar programas de Hogares Comunitarios.
<b>PROYECTO</b>	Promocionar, Capacitar y asesorar a las organizaciones de Madres Comunitarias.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento de la calidad de Vida del 80% de los niños y niñas de la comunidad.



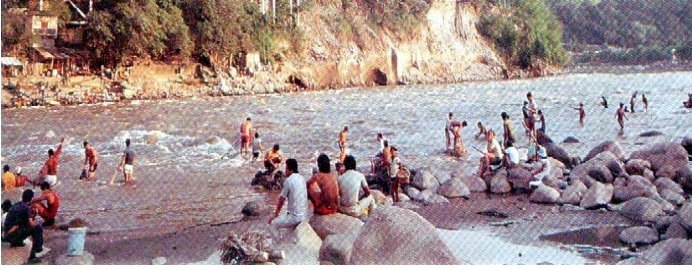
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Madres Cabezas de Familia no cuentan con ningún apoyo.
<b>CAUSA</b>	Falta de programas y proyectos de capacitación para las madres cabezas de familia.
<b>OBJETIVO</b>	Brindar ayuda y atención a las madres cabezas de hogar.
<b>META</b>	Mejorar la calidad de vida de las madres cabezas de familia.
<b>ESTRATEGIA</b>	Crear y gestionar programas dirigidos a las madres cabezas de Familia.
<b>PROYECTO</b>	Gestión de programas y proyectos para Madres cabezas de Familia.
<b>IMPACTO</b>	Madres cabezas de familia más capacitadas y con mas oportunidades de sustento.

<b>PROBLEMA</b>	El adulto mayor no cuenta con la seguridad alimentaria, techo y salud requerida
<b>CAUSA</b>	Falta de programas y proyectos para el adulto mayor
<b>OBJETIVO</b>	Brindar ayuda y atención a los adultos mayores
<b>META</b>	Mejorar en un 70% la calidad de vida de los adultos mayores
<b>ESTRATEGIA</b>	Crear y gestionar programas dirigidos a los adultos mayores
<b>PROYECTO</b>	Gestión de programas y proyectos para Adultos mayores. Gestionar los programas nacionales y departamentales dirigidos al adulto mayor
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento cualitativo de la calidad de vida.

<b>PROBLEMA</b>	Desprotección a la Población Discapacitada
<b>CAUSA</b>	Falta de programas y proyectos para la población Discapacitada
<b>OBJETIVO</b>	Brindar ayuda y atención a la población discapacitada
<b>META</b>	Mejorar en un 50% la calidad de vida de la población discapacitada
<b>ESTRATEGIA</b>	Crear y gestionar programas dirigidos a ala población discapacitada



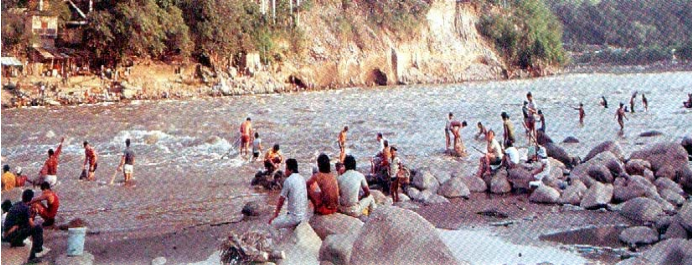
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROYECTOS</b>	Promover y ejecutar programas con los Discapacitados. Implementar programas de recreación, salud y demás aspectos que beneficien a la población discapacitada. Gestionar la ampliación del servicio de Refrigerios y Restaurante Escolar. Mejorar la calidad de vida de los niños y niñas discapacitados de Honda, ofrecerles asesoría sicológica
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento de la Calidad de Vida de la población Discapacitada.

<b>PROBLEMA</b>	Menor trabajador.
<b>CAUSA</b>	Falta de recursos económicos y oportunidades sociales.
<b>OBJETIVO</b>	Buscar y ofrecer protección al menor trabajador.
<b>META</b>	La protección total del menor trabajador.
<b>ESTRATEGIA</b>	Implementar las orientaciones del Ministerio de Protección Social.
<b>PROYECTO</b>	Desarrollar los programas del Ministerio de Protección Social encaminados a la protección del Menor Trabajador.
<b>IMPACTO</b>	Menor trabajador protegido.

<b>PROBLEMA</b>	Población desplazada.
<b>CAUSA</b>	Violencia y falta de oportunidades.
<b>OBJETIVO</b>	Gestionar el apoyo social que requiere transitoriamente la población desplazada.
<b>META</b>	Apoyar transitoriamente la población desplazada.
<b>ESTRATEGIA</b>	Coordinar acciones con el Gobierno Departamental y el Fondo Nacional de Solidaridad.
<b>PROYECTO</b>	Gestionar la asistencia social de la población desplazada.
<b>IMPACTO</b>	Población desplazada apoyada por el municipio.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## 9.2.4 Subsector Cultura

### 9.2.4.1 Programa de Gobierno Municipal

Elaboración de un plan de desarrollo cultural con la participación de todos los estamentos y personas involucradas que estén interesadas en sacar adelante el sector cultural del municipio de Honda, entre los proyectos más importantes gestionaremos los siguientes:

Fortalecer la casa de la Cultura para que sea la entidad rectora del desarrollo cultural de nuestro municipio.

Creación de la página Internet para promocionar los programas culturales que ofrece el municipio de Honda.

Crear una entidad que se encargue de la organización, promoción y desarrollo de los eventos culturales

### 9.2.4.2 Diagnóstico

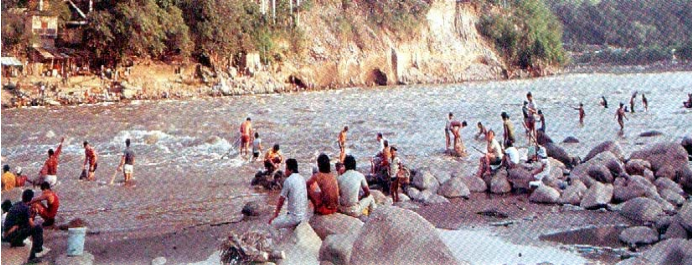
En el Sector de cultura nos encontramos con los siguientes problemas:

La falta de planeación y desarrollo en el sector. Aunque existe un Plan de Desarrollo del sector cultural, no se ha desarrollado ni se ha elaborado un verdadero plan de acción y mucho menos una evaluación de este.

La dependencia económica y administrativa de la oficina de Cultura del sector turístico y ésta de la administración central; no le permite ejecutar los proyectos contemplados en los planes de desarrollo y cuando se captan recursos en actividades organizadas por esta dependencia, estos se incorporan a los fondos comunes de la Alcaldía y no son reinvertidos para el desarrollo del sector.

La falta de información adecuada, no ha permitido una promoción de la ciudad y sus diferentes eventos culturales a nivel nacional, por tanto no se concibe a Honda como destino turístico, ni es tenido en cuenta para eventos Nacionales e intercambios culturales y folclóricos.

Existiendo políticas para el fomento de la cultura a nivel local, regional y nacional, no se dan a conocer ampliamente para poder acceder a ellas, como tampoco se les



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

brinda asesoría a los interesados en el sector para liderar los diferentes proyectos que lleven a consolidar unas bases firmes para el desarrollo cultural de la ciudad. Por falta de capacitación Cultural no existen programas educativos y de capacitación a la población interesada en la expresión cultural y artística (Pintura, literatura, danzas, teatro, etc.)

Hay un bajo nivel artístico y cultural en nuestra ciudad en razón a que la educación en el Municipio no apoya desde la niñez el desarrollo artístico y cultural de los educandos, además el Municipio no cuenta con escuelas especializadas que conlleven a una formación continua. Esporádicamente se realizan eventos con el objeto de promover la cultura en Honda pero no da los resultados esperados porque para ello se requiere de un proceso continuado. A los pocos artistas que existen en la ciudad no se les brinda el apoyo para perfeccionarse en su arte, ni como multiplicadores de sus conocimientos.

Falta de apoyo a las actividades artísticas por parte de las administraciones, ya éstas no cuenta con un rubro específico para la promoción y apoyo de estas actividades, en el mes de octubre se realiza el carnaval folclórico el cual congrega varias delegaciones quienes realizan su muestra y Honda no ha sido representada dignamente.

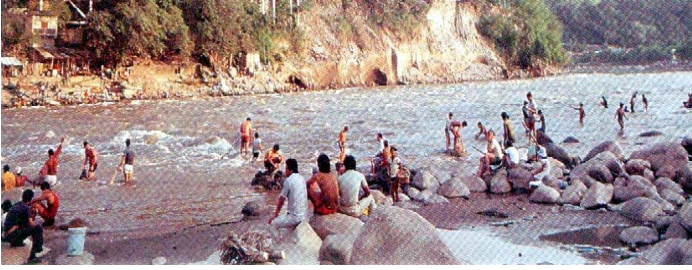
Desorden en lo relacionado en el manejo de la cultura en la ciudad, que aunque existe un Consejo Municipal de Cultura, este ha sido completamente inoperante, no lidera ni programa un manejo adecuado; no hay coordinación ni complementación de los diferentes entes que promueven la cultura.

La baja capacidad técnica. es determinante en el desarrollo de nuestra cultura pues no se cuenta con los recursos ni el talento humano adecuados para la enseñanza y programación de diferentes componentes culturales.

9.2.4.3Dofa

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Ser un municipio patrimonio histórico y cultural.	Las políticas existentes para el desarrollo de la cultura
La infraestructura cultural	Ambiente cultural generado en los centros educativos y artísticos del
Buen recurso humano	





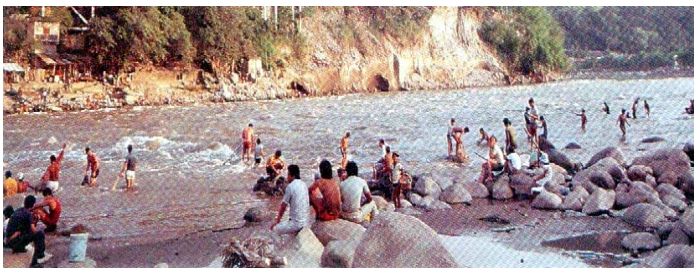
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

La ubicación para adelantar actividades culturales regionales	municipio La actividad cultural de la región
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
La junta municipal de cultura no funciona La falta de planeación en cultura La dependencia administrativa de las actividades culturales con la del turismo La falta de apoyo de la administración a las actividades culturales	La situación económica y financiera del municipio La falta de sentido de pertenencia sobre las actividades culturales y artísticas de la población La falta de promoción a las actividades culturales y artísticas

9.2.4.4 Priorización de Problemas Subsector Cultura

<b>PROBLEMA</b>	Falta de apoyo a las actividades artísticas por parte de las administraciones.
<b>CAUSA</b>	No se le da la importancia que el arte merece. Falta de recursos del municipio.
<b>OBJETIVO</b>	Conscientización de la importancia de lo artístico como medio para la paz y la convivencia
<b>META</b>	Apoyo a las actividades artísticas.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de proyectos en busca de apoyo.
<b>PROYECTO</b>	Apoyo a diferentes actividades artísticas y culturales. Exposiciones de trabajos realizados por artistas locales, regionales y nacionales
<b>IMPACTO</b>	Incremento del nivel cultural de la ciudadanía.

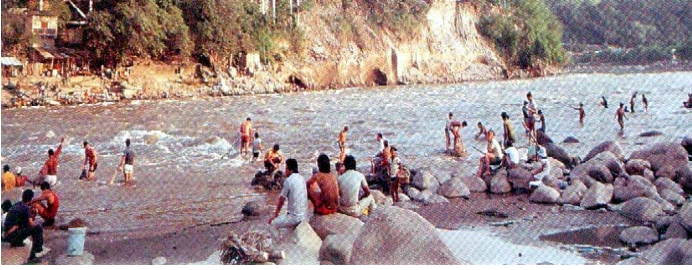


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Desorden en lo relacionado con el manejo de la cultura en la ciudad.
<b>CAUSA</b>	La no operatividad del Consejo Municipal de Cultura. Falta de liderazgo de los Artistas.
<b>OBJETIVO</b>	Reestructuración del Consejo Municipal de Cultura.
<b>META</b>	Conformación de un nuevo Consejo Municipal de cultura y apropiación de sus funciones y de recursos.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios para la reestructuración y funcionalidad de Consejo.
<b>PROYECTO</b>	Reestructuración del Consejo Municipal de Cultura. Apoyo financiero al Consejo Municipal de Cultura
<b>IMPACTO</b>	Incremento del nivel cultural de la ciudadanía.

<b>PROBLEMA</b>	No existe una política artística cultural para el municipio.
<b>CAUSA</b>	La no operatividad del Consejo Municipal de Cultura. Desconocimiento o incumplimiento de la ley general de la cultura.
<b>OBJETIVO</b>	Revisión del plan de desarrollo cultural existente en el municipio.
<b>META</b>	Retomar las políticas que tiene el ministerio de Cultura y el plan de desarrollo.
<b>ESTRATEGIA</b>	Ajustes e implementación del plan de desarrollo cultural.
<b>PROYECTO</b>	Revisión del plan de desarrollo cultural e implementación. Apoyo a la infraestructura y dotación de la casa de la cultura y de la biblioteca
<b>IMPACTO</b>	Incremento del nivel cultural de la ciudadanía.

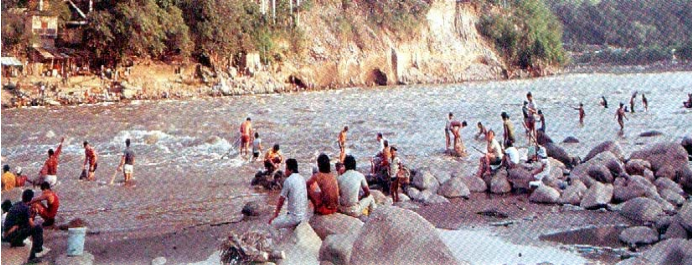


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Baja capacidad técnica.
<b>CAUSA</b>	Falta de recursos económicos y técnicos.
<b>OBJETIVO</b>	Dotación de implementos para desarrollar actividades culturales y artísticas.
<b>META</b>	Dotación para las actividades artísticas y culturales.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos para la dotación.
<b>PROYECTO</b>	Dotación de equipos e implementos para desarrollo de actividades artístico culturales.
<b>IMPACTO</b>	Incremento del nivel cultural de la ciudadanía.

<b>PROBLEMA</b>	Bajo nivel artístico y cultural de nuestra ciudad.
<b>CAUSA</b>	No se fomenta la capacitación ni las actividades artísticas
<b>OBJETIVO</b>	Creación de la escuela de bellas artes en la ciudad. Programación continuada de eventos culturales.
<b>META</b>	Fomento de la cultura en la ciudad
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	Proyecto de creación de la escuela de bellas artes. Programación anual de actividades culturales.
<b>IMPACTO</b>	Incremento del nivel cultural de la ciudadanía.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## 9.2.5 Subsector Deportes y Recreación

### 9.2.5.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

#### a. Plan Nacional

Estrategia. Apoyo, promoción y fomento al deporte, la recreación física y la Educación Física

#### b. Programa de Gobierno Municipal

Objetivo. Masificar el Deporte.

Fomentar y fortalecer la creación e implementación de las Escuelas Deportivas

Gestionar los recursos para la construcción y mejoramiento de los escenarios deportivos que quieran los diferentes sectores de la ciudad.

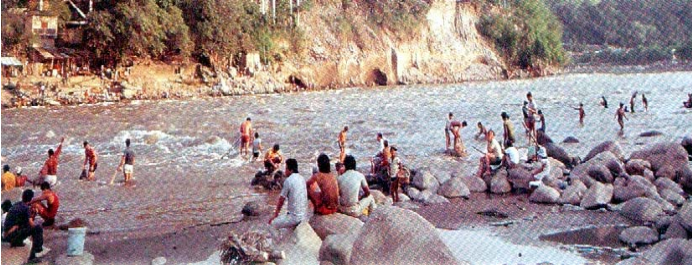
Mejorar la dotación de los escenarios deportivos del Municipio.

### 9.2.5.2. Diagnóstico

La práctica de las actividades recreativas y el deporte, han demostrado ser un imperativo para prevenir que nuestros jóvenes se orienten hacia las actividades propias del ocio, como el consumo del cigarrillo, de bebidas alcohólicas, drogas y sustancias alucinógenas. Honda que se ha caracterizado por una abundante y fructífera actividad deportiva, que nos ha brindado satisfacciones y glorias con campeones, hoy esta actividad deportiva está en proceso de abandono.

El desarrollo de la actividad deportiva no esta en cabeza del municipio, no es el municipio quien administra y orienta la práctica deportiva, su papel se ve reducido a apoyar los procesos de organización y práctica del deporte; en consecuencia de lo anterior, el deporte en Honda no cuenta con implementos deportivos para las diferentes modalidades del deporte, los escenarios deportivos, carecen de mantenimiento adecuado y además el centro de la ciudad no tiene un escenario apropiado para la complementación de un deporte o para el desarrollo de actividades recreativas y para la utilización del tiempo libre de sus habitantes especialmente en horas nocturnas.

En este orden de ideas se evidencia que la práctica del deporte se restringe y se centra fundamentalmente en la etapa escolar y algunos adultos, sin que se logre masificar el deporte para que los niños, jóvenes, adultos y adultos mayores realicen un ejercicio tan necesario para la salud física y mental.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

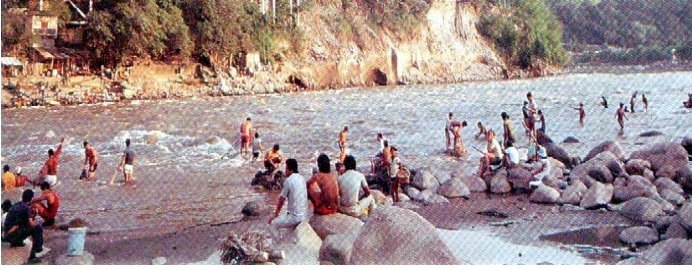
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Otra característica que presenta el deporte en Honda, es que solo se práctica el fútbol, baloncesto y microfútbol, sin promover o estimular la práctica de otras actividades deportivas, que permitan la creación de clubes, escuelas deportivas u otras organizaciones que masifiquen, desarrollen y estimulen la práctica de diferentes disciplinas deportivas.

Algunas falencias del deporte en el municipio, es la falta de organización de los comités de juzgamiento y de los comités disciplinarios; la falta de recursos económicos y humanos en la Secretaría de Salud y Proyectos Sociales para organizar, dirigir y controlar las actividades deportivas; la falta de un plan operativo concertado socialmente que permita diferenciar las actividades recreativas, lúdicas y deportivas en la práctica competitiva o de masificación social.

### 9.2.5.3 Indicadores

- ♦ Eventos Deportivos
  1. Festivales Escolares
  2. Juegos ínter colegiados
  3. Eventos del Sector comunitario
  4. Juegos departamentales
  5. Canotaje
  6. Competencia de Neumáticos
  7. Campeonatos de Fútbol
  8. Campeonatos de Voleibol
  9. Campeonatos de Baloncesto
  10. Campeonato de Tejo
  11. Competencias de atletismo
  12. Campeonato de ajedrez
  13. Campeonato de natación
  14. Pruebas de ciclo montañismo
  15. Náutica
  16. Práctica del boxeo
  17. Competencias de rafting



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

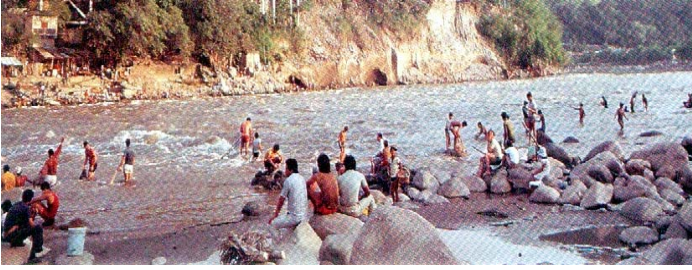
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

♦ Clubes Deportivos

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. Club la Revelación                      | Res. 001 10/22/03   |
| 2. Club Deportivo La Gran Clave            | Res. 028 02/18/04   |
| 3. Club Deportivo Los Puentes              | Res. 103 02/27/03   |
| 4. Club Hondama                            | Res. 564 11/19/03   |
| 5. Club Deportivo Honda Luenca             | Res. 316 06/27/03   |
| 6. Club Deportivo Real Sporting            | Res. 165 03/27/03   |
| 7. Club de Motociclismo Urraca Racing Team | Res. 104 02/27/03   |
| 8. Club de Ajedrez ANATOLY KARPOV          | Res. 435 04/25/03   |
| 9. Club deportivo Gualí                    | Res. 359 12/16/96   |
| 10. Club El Carmen                         | Res. 2510 06/19/79  |
| 11. Club Versalles                         | P. J. 2843 01/11/83 |
| 12. Club de Tiro Caza y Pesca              | Res. 144 04/17/98   |
| 13. Club deportivo Taekwondo TAI-JUYSU     | Res. 327 09/23/97   |
| 14. Club Camellón                          | P. J. 619 11/30/63  |
| 15. Club Deportivo Atlético Honda          | Res. 1185 09/30/93  |
| 16. Club Deportivo Sporting Honda          | Res. 115 03/21/97   |
| 17. Club de Canotaje y Deportes Náuticos   | En Trámite          |

♦ Escuelas Deportivas

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1. Escuela Deportivo Honda Luenca                          | Res. 316 06/27/03 |
| 2. Escuela de Formación Deportiva Popular Honda            | Res. 688 12/31/94 |
| 3. Escuela de Formación IDEREHO                            | Res. 003 09/28/01 |
| 4. Escuela Deportiva Atlantis                              | Res. 423 09/05/03 |
| 5. Escuela de Formación Luenca                             | Res. 599 11/27/03 |
| 6. Escuela de Formación Deportiva<br>Gustavo Díaz Palacios | Res. 268 05/20/03 |



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

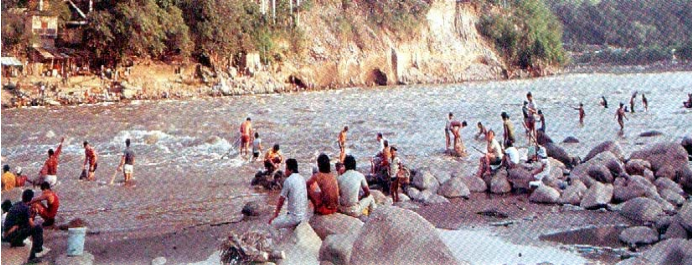
♦ Escenarios Deportivos

1. Unidad Deportiva David Hughes
2. Coliseo Cubierto Institución Técnica Alfonso Palacio Rudas
3. Polideportivo Colegio General Santander
4. Polideportivo Panchigua
5. Polideportivo Colegio Alfonso López Pumarejo
6. Polideportivo Colegio Luis Carlos Galán Sarmiento
7. Polideportivo Barrio Bogotá
8. Polideportivo Barrio El Triunfo
9. Polideportivo Barrio Santa Lucía
10. Polideportivo Barrio La Concordia
11. Polideportivo Barrio El Jardín
12. Polideportivo Barrio Pueblo Nuevo
13. Polideportivo Barrio Arrancaplumas
14. Polideportivo Barrio Brisas del Gualí
15. Polideportivo Barrio El Chico
16. Polideportivo Barrio Francisco Núñez Pedrozo
17. Polideportivo Obrero
18. Polideportivo Barrio Santofimio

♦ Promedio de deportistas Beneficiarios Directos, como Deporte Competitivo o Recreativo

1. Fútbol	1.500 Deportistas
2. Atletismo	400 Deportistas
3. Voleibol	200 Deportistas
4. Natación	300 Deportistas
5. Baloncesto	900 Deportistas
6. Ciclismo	130 Deportistas
7. Ajedrez	200 Deportistas
8. Tejo	600 Deportistas
9. Porristas	500 Deportistas
10. Encuentros Recreativos	400 Deportistas

♦ Promedio de la Población Beneficiaria 4.730



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

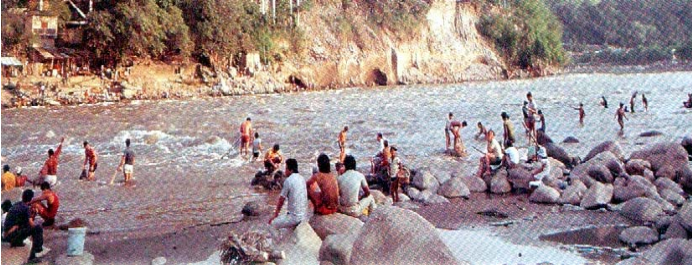
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

- ♦ Porcentaje de Beneficiarios Indirectos
  - 1. Organizadores Deportivos 16 Clubes y 6 Escuelas
  - 2. La comunidad aficionada 70% de la población
  - 3. Las Juntas de Acción Comunal 55 Juntas de Acción Comunal
  
- ♦ Porcentaje de personas que practican el deporte y la recreación de forma directa.
  
- ♦ Porcentaje de Deportistas =  $\frac{\text{POBLACION DEPORTIVA } 4.730}{\text{POBLACION TOTAL } 25.876} = 18.27\%$

9.2.5.4 Dofa

<p><b>FOTALEZAS</b></p> <p>1- La existencia de deportistas con calidad y marca competitiva.</p> <p>2- Calidad de Instructores en diferentes disciplinas deportivas.</p> <p>3- La existencia de diferentes escenarios deportivos para diferentes disciplinas.</p> <p>4- La existencia de escuelas y clubes de formación deportivas</p> <p>5- La existencia de profesionales y estudiantes universitarios en Licenciaturas de Educación física y deportes.</p> <p>6- La ley 181 de 1995 (Ley del deporte) que regula y dirige la práctica del deporte.</p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <p>1- Campeonatos a nivel departamental, regional y local para competir.</p> <p>2- Gran cantidad de deportistas jóvenes para formar equipos en las diferentes disciplinas deportivas.</p> <p>3- Programa deportivo Departamental liderado por INDEPORTES Tolima</p> <p>4- Los programas de enseñanza y formación deportiva en las escuelas y clubes deportivos de la ciudad.</p> <p>5- Las prácticas deportivas dirigidas por personal capacitado en las escuelas y clubes deportivos.</p> <p>6- Las bodegas de Bavaria S.A. para organizar un coliseo deportivo cubierto.</p>
<p><b>DEBILIDADES</b></p> <p>1-La falta de disponibilidad presupuestal por parte del ente Municipal para el mantenimiento de escenarios deportivos.</p> <p>2- El deterioro de los escenarios</p>	<p><b>AMENAZAS</b></p> <p>1-La crisis económica del municipio y de la región.</p> <p>2-Falta apoyo del sector privado para patrocinar el deporte.</p>





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

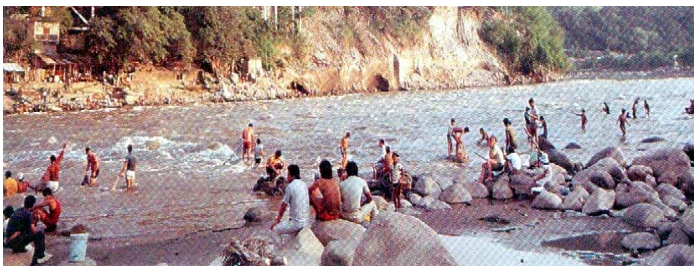
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<p>deportivos especialmente la unidad Deportiva David Hughes.</p> <p>4- No hay organización institucional del Deporte.</p> <p>5- La falta de estímulos para los deportistas por parte de la administración municipal.</p> <p>6- Falta de programación deportiva Institucionalizada que convoque a juegos o actividades con permanencia en el tiempo.</p>	<p>3- El estado nutricional y la salud de los deportistas para eventos competitivos.</p> <p>4- Falta de puestos de trabajo o empleo en el Municipio.</p> <p>5- La división y descoordinación de organizaciones que lideran el deporte en el Municipio.</p> <p>6- La emigración de los deportistas a otras ciudades por falta de programas y oportunidades de estudio universitario en la ciudad de Honda.</p>
--	---

#### 9.2.5.5 Pronóstico

Con los resultados del diagnóstico del sector recreación y deportes, la Administración Municipal, a través de la secretaría de salud y Proyectos sociales debe ofrecer alternativas y soluciones reales a los problemas priorizados en el deporte, como:

- Integrar a los jóvenes para que practiquen el Deporte y aprovechen el tiempo libre para evitar el consumo de sustancias Psicoactivas
- Que mediante la disciplina del deporte los habitantes de Honda se interesen por la salud y el deporte.
- Que el comercio y turismo se desarrollen económica y socialmente, como consecuencia de la práctica del deporte y demás actividades de recreación.
- Con la práctica del deporte se espera que además de ser competitivo se masifique la práctica para el aprovechamiento del tiempo libre.
- Que al hacer seguimiento a las diferentes disciplinas deportivas se obtenga buenos registros y marcas.
- Que el grupo poblacional de adultos y adultos mayores mejore su calidad de vida, mediante la práctica del deporte y los clubes saludables.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

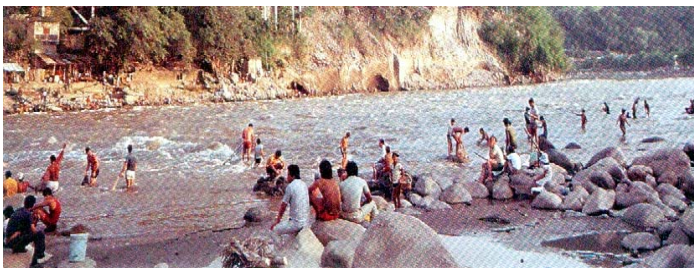
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.2.5.6 Priorización de problemas Subsector Recreación y deportes

<b>PROBLEMA</b>	Deterioro y daño en la unidad deportiva David Hughes y otros escenarios.
<b>CAUSA</b>	Falta de Vigilancia y mantenimiento en la Unidad Deportiva David Hughes.
<b>OBJETIVO</b>	Ofrecer adecuación y mantenimiento de los escenarios, deportivos
<b>META</b>	80%
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaborar los programas de mantenimiento y vigilancia de los escenarios deportivos
<b>PROYECTO</b>	Mantenimiento y vigilancia para la Unidad Deportiva David Hughes y otros escenarios deportivos y recreativos.
<b>IMPACTO</b>	18. 27% de la población

<b>PROBLEMA</b>	Los habitantes y vecinos del centro de la ciudad no tienen escenarios donde practicar el deporte y la recreación.
<b>CAUSA</b>	No existe un escenario Deportivo ó un Coliseo en el Centro de la ciudad que le permita a los deportistas de este sector la práctica del deporte.
<b>OBJETIVO</b>	Adecuar o construir un escenario deportivo y recreativo en este sector de la ciudad.
<b>META</b>	100%
<b>ESTRATEGIA</b>	Solicitar ante la empresa Bavaria para que de en Comodato las bodegas o club deportivo como Coliseo Deportivo al Municipio.
<b>PROYECTO</b>	Gestionar la cesión de las instalaciones de Bavaria, para adecuarlas como coliseo cubierto.
<b>IMPACTO</b>	50% de los deportistas y 40% de la población.

<b>PROBLEMA</b>	El ente institucional no cuenta con el material adecuado y técnico para la promoción de las diferentes modalidades del deporte.
<b>CAUSA</b>	Falta de material adecuado para masificar el Deporte.



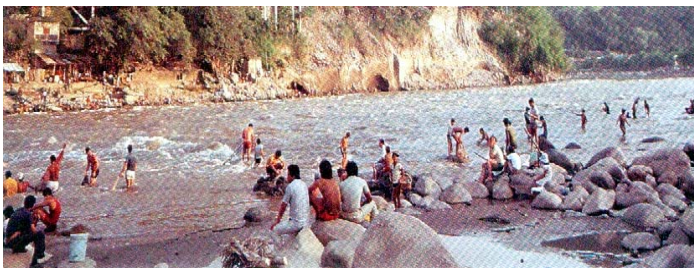
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>OBJETIVO</b>	Adquirir el material adecuado para la práctica y masificación de las diferentes modalidades del deporte.
<b>META</b>	80%
<b>ESTRATEGIA</b>	Gestionar la Cofinanciación con entidades oficiales y privadas, así como con las escuelas y clubes de formación deportiva.
<b>PROYECTO</b>	Proyecto de dotación del material adecuado para la promoción y la práctica del deporte.
<b>IMPACTO</b>	60% de los deportistas beneficiado.

<b>PROBLEMA</b>	Los deportistas no cuentan con el recurso humano necesario para la orientación en actividades deportivas.
<b>CAUSA</b>	Inexistencia de monitores institucionales para la organización deportiva.
<b>OBJETIVO</b>	Ofrecer el recurso humano necesario para la Organización del Deporte.
<b>META</b>	100%
<b>ESTRATEGIA</b>	Gestionar la Cofinanciación con Indeportes.
<b>PROYECTO</b>	Contratación de Monitores Deportivos
<b>IMPACTO</b>	18. 27% de la población.

<b>PROBLEMA</b>	La población vulnerable, no cuenta con programas deportivos y recreativos.
<b>CAUSA</b>	Ausencia de programas dirigidos a la población vulnerable.
<b>OBJETIVO</b>	Establecer programas cofinanciados con el Bienestar Familiar e Indeportes.
<b>META</b>	50%
<b>ESTRATEGIA</b>	Crear y desarrollar programas dirigidos a la población vulnerable.
<b>PROYECTO</b>	Programas de recreación y deporte de carácter competitivo, dirigido a la población vulnerable.
<b>IMPACTO</b>	30% de la población vulnerable.

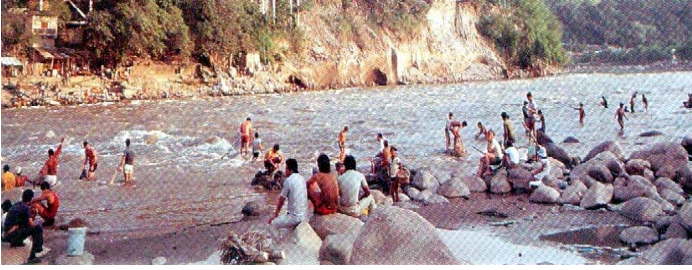


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Desorganización, duplicidad de funciones y subutilización de recursos en el deporte.
<b>CAUSA</b>	Falta de reglamentación interna del ente deportivo municipal.
<b>OBJETIVO</b>	Establecer los parámetros internos del ente y la Actividad deportiva Municipal.
<b>META</b>	100%
<b>ESTRATEGIA</b>	Fijar la reglamentación interna del ente y la actividad deportiva municipal.
<b>PROYECTO</b>	Reglamentación del Deporte Municipal
<b>IMPACTO</b>	100

<b>PROBLEMA</b>	Ausencia de programas lúdicos y recreativos al aire libre.
<b>CAUSA</b>	Falta de iniciativa institucional.
<b>OBJETIVO</b>	Ofrecer programas de actividades lúdicas y recreativas al aire libre.
<b>META</b>	80%
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de programas institucionales de actividades lúdicas y recreativas al aire libre.
<b>PROYECTO</b>	Lectura y recreación al Parque.
<b>IMPACTO</b>	80% de los habitantes.
<b>PROBLEMA</b>	Falta de realización de campeonatos en las diferentes modalidades deportivas.
<b>CAUSA</b>	Falta de iniciativa por parte de los entes y líderes deportivos
<b>OBJETIVO</b>	Realización de campeonatos en las diferentes modalidades deportivas.
<b>META</b>	100%
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración y ejecución de programas de índole competitiva en las diferentes ramas deportivas.
<b>PROYECTO</b>	Organización y desarrollo de campeonatos en las diferentes modalidades deportivas.
<b>IMPACTO</b>	100% de los deportistas y la afición.

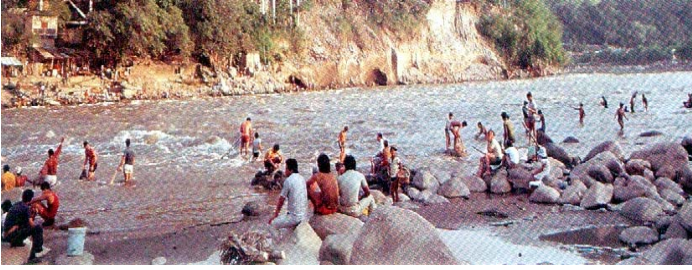


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Desaprovechamiento del tiempo libre por parte de la juventud Hondana.
<b>CAUSA</b>	Entre otras la falta de escenarios deportivos.
<b>OBJETIVO</b>	Construcción de escenarios deportivos.
<b>META</b>	Ofrecer a un 30% de la juventud nuevos escenarios deportivos.
<b>ESTRATEGIA</b>	Formulación proyecto y definir los sitios estratégicos donde se construirán.
<b>PROYECTO</b>	Construcción de polideportivos dentro del municipio de Honda.
<b>IMPACTO</b>	Ofrecer alternativas para la utilización del tiempo libre de la población Hondana.

<b>PROBLEMA</b>	La no participación del sector educativo en los juegos deportivos departamentales.
<b>CAUSA</b>	Falta de organización y difusión de los juegos deportivos.
<b>OBJETIVO</b>	Participar de los juegos deportivos del sector educativo.
<b>META</b>	El 100% de los establecimientos deportivos vinculados directa o indirectamente en los juegos deportivos.
<b>ESTRATEGIA</b>	Organizar la participación en los juegos
<b>PROYECTO</b>	Organizar y participar en los juegos deportivos departamentales del sector educativo en todas las modalidades.
<b>IMPACTO</b>	El municipio contará con representación exitosamente en los juegos deportivos departamentales escolares.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## 9.2.6 Subsector Vivienda de Interés Social

### 9.2.6.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programas de Gobierno

#### a. Plan Nacional

Objetivo. El crecimiento económico sostenible y la generación de empleo

Meta. Financiamiento de 400 mil viviendas de interés social

Estrategia. Impulso a la vivienda y la construcción.

#### b. Programa de Gobierno Municipal

Elaboración de proyectos para mejoramiento de vivienda de interés social.

Elaboración de proyectos de construcción de vivienda de Interés Social dirigido a las personas de escasos recursos económicos como pescadores, transportadores y todos aquellos que no posean vivienda propia.

Gestión de los recursos para la ejecución de los proyectos de mejoramiento y construcción de vivienda de interés social.

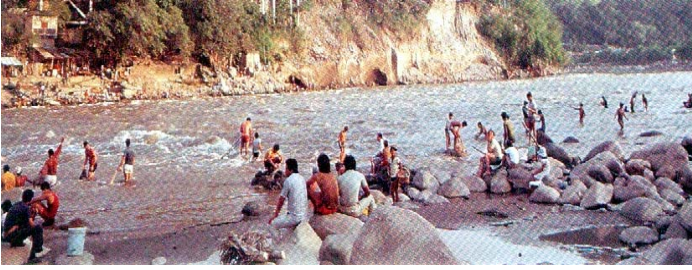
Elaborar y ejecutar un plan de reubicaciones para todas las personas que estén en zonas de altos riesgos.

Gestionar la entrega de ejidos municipales a los propietarios de las mejoras

Implementar el banco de tierras para determinar con exactitud los predios del Municipio.

### 9.2.6.2. Diagnóstico

La administración municipal se debe preocupar porque no exista el desarrollo desordenado de la zona urbana que en el día de hoy se presenta e insinúa en diferentes lugares de la población, así como controlar las viviendas subnormales que se están asentando en lugares periféricos del municipio, ya que además de ser núcleos ambientalmente contaminantes, se considera que pueden atentar contra la



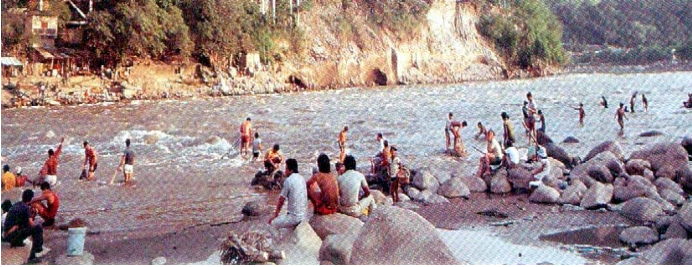
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

seguridad del sector. Como la comunidad Hondana se encuentra concentrada en un 96% en el casco urbano, es precisamente aquí donde se presenta con mayor énfasis la problemática y las soluciones a las demandas de vivienda de interés social. En la actualidad la construcción de vivienda se encuentra en receso, a pesar que a nivel nacional hay programas para la reactivación de la construcción de vivienda de interés social. En Honda, la iniciativa de solución al déficit habitacional en VIS es de la comunidad a través de la conformación de Juntas de Vivienda Comunitaria o de asociaciones para tal fin. El apoyo municipal hasta el momento gira en la legalización de los lotes y en la construcción de la infraestructura u obras de urbanismo. El mejoramiento de vivienda es una necesidad que debe ser liderada por la administración municipal, especialmente las viviendas ubicadas en la zona histórica deben garantizar que toda refacción o arreglo no atente contra la estructura arquitectónica propia del sector.

Tomando como punto de referencia la demanda registrada por las organizaciones de vivieristas que están inscritas en la oficina de planeación municipal, se calcula un déficit de 630 viviendas aproximadamente, los cuales requieren áreas de terreno aproximado de 7 hectáreas; teniendo en cuenta las zonas disponibles para construcción de VIS se considera que existen los terrenos suficientes para atender esta demanda, terrenos que muchos de ellos deben ser negociados con sus propietarios a través del Fondo de Vivienda Municipal, el cual a propósito, debe retomar sus funciones ajustándose y reorganizándose de acuerdo a las necesidades del sector de vivienda.

Es prioridad la elaboración del estudio de reubicación de las 321 viviendas detectadas en zonas de alto riesgo, para lo cual ya cuenta con lotes para la construcción de vivienda de interés social; para llevar a cabo los programas de reubicación se requieren estudios específicos de amenazas y riesgos en los sectores ya clasificados en esta categoría, tanto en el área urbana como rural, los cuales pueden ser consultados en los mapas de amenazas naturales del POT. Este estudio debe incluir: Inventario y censo de reubicación; Determinación de las obras de mitigación, cuando haya lugar a ellas; y un Plan de recuperación de las zonas desalojadas



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

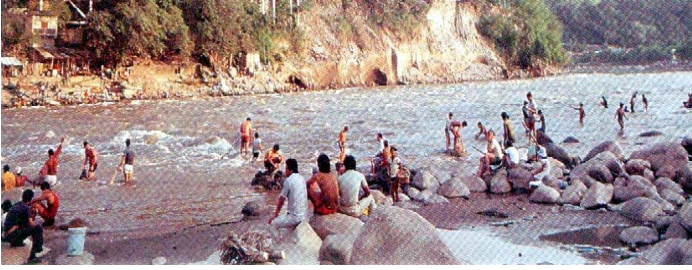
**9.2.6.3 Indicadores de Vivienda**

Total de Viviendas en el Municipio Zona Urbana	6.753
Total de Viviendas en el Municipio Zona Rural	369
Déficit vivienda	630
Necesidad de reubicación	321

**9.2.6.4 Doña**

<p><b>FORTALEZAS</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La Existencia del Fondo de Vivienda de Interés Social</li> <li>2. La voluntad política de la actual administración frente a la vivienda de interés social</li> <li>3. La existencia de predios para construcción de vivienda de interés social</li> </ol>	<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La organización comunitaria para buscar solución al déficit habitacional.</li> <li>2. Las políticas actuales del gobierno nacional para la construcción de vivienda.</li> <li>3. La oferta de predios urbanos suficientes para la construcción de vivienda de interés social</li> </ol>
<p><b>DEBILIDADES</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La falta de funcionamiento eficiente del fondo de VIS.</li> <li>2. La falta de un Banco Inmobiliario y de Tierras.</li> <li>3. Escasez de recursos para solucionar el déficit de viviendas social.</li> <li>4. Viviendas en zona de riesgos sin planes de reubicación.</li> <li>5. La organización administrativa para enfrentar el déficit de vivienda.</li> </ol>	<p><b>AMENAZAS</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La existencia de tugurios muy cercana a zonas residenciales.</li> <li>2. El creciente número de desplazados que llega al municipio.</li> <li>3. La difícil situación económica existente dentro del municipio.</li> </ol>





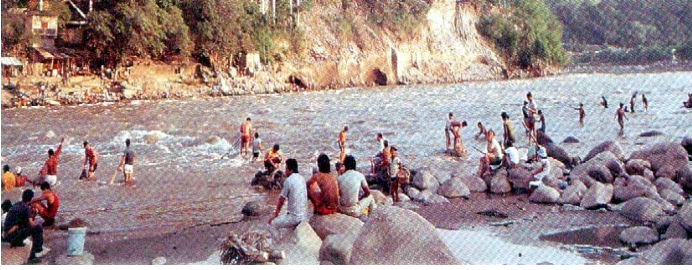
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

**9.2.6.5 Priorización de los problemas de vivienda de interés social**

<b>PROBLEMA</b>	Necesidades Básicas insatisfechas y tugurios.
<b>CAUSA</b>	Falta de Recursos Económicos.
<b>OBJETIVO</b>	Mejoramiento de vivienda rural y urbana.
<b>META</b>	Mejorado Básico Urbano y Rural.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración Censo, estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	-Mejoramiento básico de vivienda rural. -Mejoramiento básico de vivienda urbana
<b>IMPACTO</b>	Vivienda mejorada rural y urbana.

<b>PROBLEMA</b>	Déficit de vivienda
<b>CAUSA</b>	Falta de Recursos, falta de programas de vivienda y orientación para subsidios.
<b>OBJETIVO</b>	Apoyo a planes de vivienda en construcción de infraestructura y proyectos de esfuerzo municipal para obtención de subsidios.
<b>META</b>	Construcción de la infraestructura a los planes de vivienda.
<b>ESTRATEGIA</b>	Inventario y evaluación del estado actual de los planes de vivienda existentes y apoyar la elaboración de proyectos.
<b>PROYECTO</b>	1. Construcción de obras de infraestructura a los planes de vivienda legalmente constituidos y propietarios de lote. 2. Proyectos por esfuerzo municipal para obtención de subsidios 3. Crear el Banco inmobiliario y banco de tierras
<b>IMPACTO</b>	Numero de viviendas atendidas con servicio.

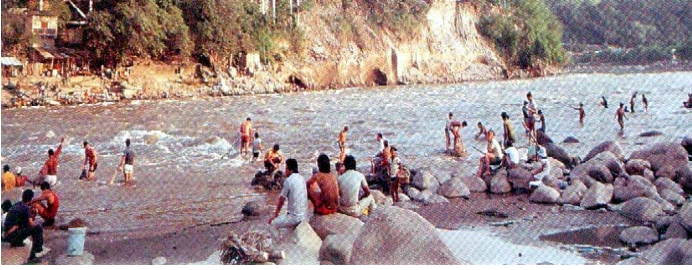


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Vulnerabilidad habitacional.
<b>CAUSA</b>	Viviendas ubicadas en zonas de alto riesgo.
<b>OBJETIVO</b>	Reubicar las viviendas ubicadas en zonas de alto riesgo.
<b>META</b>	Realización de estudios y reubicación de 321 viviendas.
<b>ESTRATEGIA</b>	Censo, estudios y adquisición de terrenos para la reubicación.
<b>PROYECTO</b>	1. Inventarios y censos de reubicación 2. Plan de reubicación y construcción de viviendas 3. Plan de recuperación de las áreas desalojadas.
<b>IMPACTO</b>	321 familias con vivienda en zona no vulnerable.

<b>PROBLEMA</b>	Déficit habitacional.
<b>CAUSA</b>	Falta de recursos. La falta de políticas para la construcción de viviendas dentro del municipio.
<b>OBJETIVO</b>	Construcción de vivienda nueva.
<b>META</b>	Construcción de 200 viviendas nuevas.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de los proyectos Búsqueda del subsidio de vivienda. Participación comunitaria.
<b>PROYECTO</b>	Gestionar la construcción de Planes de Vivienda.
<b>IMPACTO</b>	200 Familias favorecidas con vivienda.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## 9.2.7 Subsector Servicios Públicos Domiciliarios (Agua Potable y Saneamiento Básico)

### 9.2.7.1 Programa de Gobierno

Terminación de las obras inconclusas de la administración anterior y optimizar la prestación de los servicios públicos domiciliarios (agua potable y saneamiento básico), gestionando recursos. Continuación de la construcción del acueducto regional.

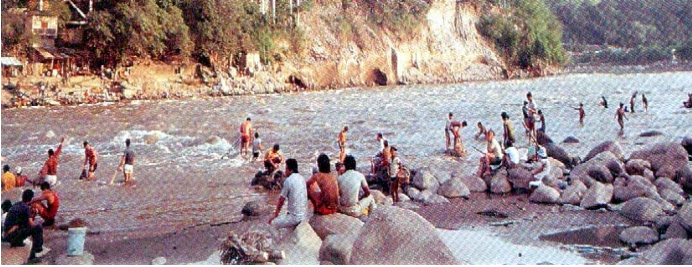
### 9.2.7.2 Diagnóstico

En las inversiones realizadas en materia de infraestructuras no se tuvo en cuenta el horizonte de utilidad de las obras con proyectos mayores de 30 años, nos encontramos con obras obsoletas ya que ha sido escasa la modernización de los mismos; por ejemplo: El acueducto, alcantarillado y aseo, obras realizadas hace más de treinta años ya han cumplido su ciclo y no han sido renovados en su totalidad por lo exiguo del presupuesto.

En el caso del acueducto por no ejecutar una reforestación adecuada y permanente ha hecho que la fuente de abastecimiento del agua se halla agotado en un 90%, se está implementando una nueva fuente del río Medina desde hace seis años y no se ha terminado por la falta de interés de las Administraciones anteriores que han priorizado otras actividades de menor trascendencia.

El alcantarillado fue diseñado en sistema mixto con aguas lluvias, al ampliarse la población continúan las mismas redes ahora deficientes, con miras a buscar la descontaminación de las fuentes de vertimiento se crea la necesidad de independizar las aguas lluvias de las aguas negras para lograr su tratamiento. Los colectores y plantas de tratamientos de residuos líquidos son en el momento insuficientes y además los ya construidos requieren de mantenimiento.

En cuanto al aseo, no se tuvo en cuenta el tratamiento adecuado y se tenía un botadero a cielo abierto sin ninguna técnica adecuada, el aumento en la producción de desechos y las actuales leyes ambientales generaron al cierre del actual basurero obligando al Municipio a trasladar las basuras a otro Municipio para su tratamiento con el consabido sobre costo por el transporte.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

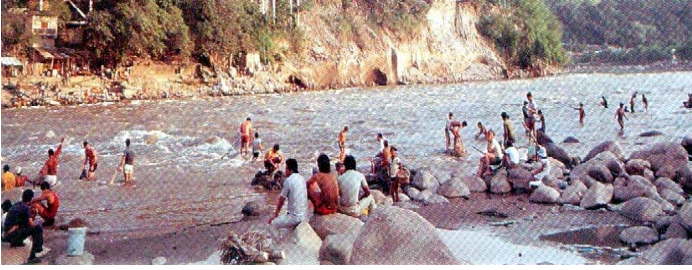
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

9.2.7.3 **Dofa**

<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La empresa de Servicios Públicos</li> <li>2. El recurso Humano</li> <li>3. La tecnología utilizada</li> <li>4. El equipamiento y dotación</li> <li>5. La calidad de agua</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Las relaciones interinstitucionales</li> <li>2. Oportunidades de capacitación</li> <li>3. Oportunidades de actualización</li> <li>4. Oportunidades para la reposición</li> <li>5. La nueva fuente del Río Medina</li> </ol>
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La necesidad de reposición de las redes de acueducto y alcantarillado</li> <li>2. No contar con una solución propia para el manejo de residuos sólidos</li> <li>3. La falta de mecanismos de cobro y recuperación de cartera</li> <li>4. El sobredimensionamiento de la empresa y su generación de pasivos</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La cultura de no pago de los servicios públicos por los usuarios</li> <li>2. Los conflictos laborales no solucionados</li> <li>3. La falta de una cultura de comportamiento y convivencia ciudadana, hace más onerosa y deficiente la prestación de los servicios públicos.</li> </ol>

9.2.7.4 **Indicadores**

ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO.	35.6 KMT	TOTAL REDES EXISTENTES
	25.5 KMT	de redes en buen estado
	10.1 KMT	de redes por mantenimiento
	1.8 KMT	de redes por construir - Ampliación.

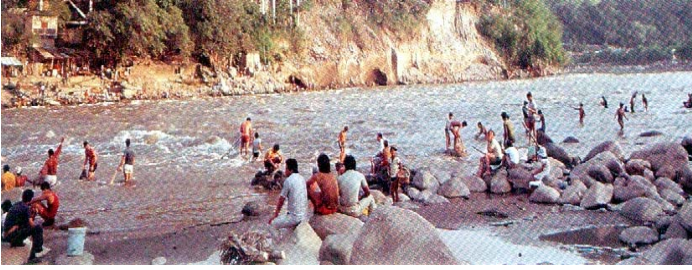


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.2.7.5 Priorización Servicios Públicos Domiciliarios (Agua potable y Saneamiento Básico)

<b>PROBLEMA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La prestación de los servicios públicos es deficiente.</li> <li>- Tiene problemas de oportunidad, continuidad y calidad</li> <li>- La fuente de Padilla se esta agotando</li> </ul>
<b>CAUSA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Problemas económicos para la oportuna refacción de acueducto y alcantarillado.</li> <li>- aguas servidas</li> <li>- No hay disposición final de basuras</li> </ul>
<b>OBJETIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimización de redes y disposición final de basuras (sitio).</li> <li>- Construcción de acueducto y optimización de la planta de tratamiento</li> <li>- Reforestar y cuidar las fuentes de agua</li> </ul>
<b>META</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotar la ciudad de un buen servicio de acueducto 100%</li> <li>- Independizar aguas lluvias 60%.</li> <li>- Descontaminar con planta de tratamiento de aguas residuales 15%.</li> <li>- Tratamiento al 100% residuos sólidos</li> <li>- Redes AN Cobertura 95%</li> </ul>
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Terminación acueducto regional y optimización planta de tratamiento.</li> <li>2- Mejoramiento de redes de acueducto.</li> <li>3- Construcción Planta de tratamiento de aguas residuales. Quebrada seca y Calunga</li> <li>4- Cerramiento del basurero.</li> <li>5- Recolección de lo inservible.</li> <li>6- Organización empresas de reciclaje.</li> <li>7- Ampliación y cambio de redes acueducto y alcantarillado en diferentes lugares de la ciudad.</li> <li>8- Construcción Red de Aguas Lluvias.</li> <li>9- Catastro de redes, acueducto y alcantarillado.</li> </ol>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<p>10- Modernización Institucional de la Empresa de Servicios Públicos.</p> <p>11- Adelantar proyectos de reforestación y mantenimiento de las fuentes de agua</p>
<b>IMPACTO</b>	<p>- Mejoramiento ambiental.</p> <p>- Mejoramiento de la calidad de los servicios en un 80%</p>

### 9.3 Sector de Desarrollo Económico

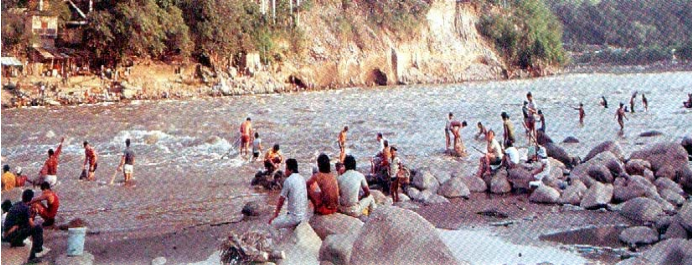
Integrado por el sector de desarrollo agropecuario, turismo y el proyecto Piscícola, el presente plan de desarrollo se propone para este sector:

- a. **Objetivo.** Proyectar en los pilares de desarrollo (agropecuario, turismo y piscícola) como los ejes fundamentales del desarrollo económico a corto plazo sobre la cual recaerá la generación de empleo como mayor productividad y mejores ingresos para la población y el ente municipal.
- b. **Estrategia.** La administración municipal formulará los proyectos que se detecten en el presente plan de desarrollo para inscribirlos en el Banco Municipal de Proyectos y buscar la cofinanciación, para lo cual debe contar con la participación de las comunidades interesadas en el desarrollo del subsector, a través de los mecanismos de participación acordados.
- c. **Metas.** Mejorar ostensiblemente la calidad y la cobertura de cada uno de los subsectores que integran este sector. Esto quiere decir que hay que garantizar una oferta o una producción con calidad y productividad que le permita participar competitivamente en los mercados nacionales e internacionales con éxito económico.

#### 9.3.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

##### a. Plan Nacional

**Objetivo.** Impulsar el crecimiento económico sostenible y la generación de empleo. Impulso a la vivienda y la Construcción. COLCIENCIAS y el SENA promoverán y fomentarán la investigación aplicada y el desarrollo tecnológico para mejorar la competitividad de los sectores productivos. Impulsar la Competitividad Comercial y el Desarrollo. Desarrollar Políticas Comerciales. Generar empleo mediante la



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

promoción del desarrollo productivo vinculado a la utilización de modernas tecnologías y a la agregación de valor a la producción

Meta. Creación de 2 millones de nuevos empleos. Mejorar la distribución del ingreso y crecimiento económico. Financiar 400 mil nuevas unidades de vivienda de interés social. Aumento del 0,6% del PIB en el año 2006 en actividades de ciencia, tecnología e innovación

Estrategia. Eliminación de recargos salariales. El incremento del número de contratos de aprendizaje. La reducción tanto en los costos de despido como en los aportes parafiscales con destino al SENA. ICBF y las Cajas de Compensación. Desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa. Se desarrollan políticas de financiación alternativas de vivienda de interés social que consulten las dinámicas de la economía informal. Fortalecimiento del papel coordinador del Estado. Aprovechar las posibilidades que ofrece el Turismo, la Horticultura, la Fruticultura, la Acuicultura, el Sector Forestal, la Modernización y diversificación Artesanal, utilizando la Madera, el Oro, la Plata, el Cobre y las Fibras.

#### b. Programa de Gobierno Municipal

-Desarrollo Microempresarial y Empresarial: Elaborar el plan de desarrollo microempresarial con políticas agresivas de gestión de proyectos y consecución de recursos.

-Sector Turístico: Elaboración de un plan de desarrollo turístico, con participación de todas las personas y estamentos involucrados y que se interesen en sacar adelante el Turismo en Honda, para hacer posible los siguientes proyectos:

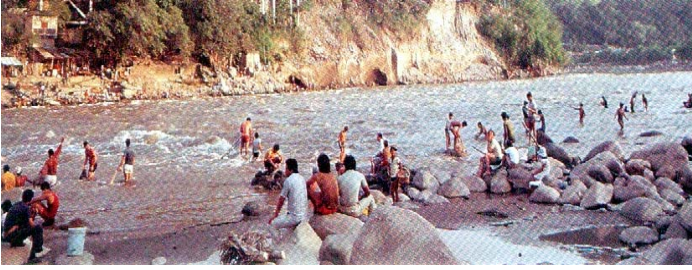
Fortalecimiento de la oficina de Turismo, para que sea la rectora del desarrollo del sector.

Creación de una página en Internet, para promocionar nuestro municipio.

Apoyo a toda iniciativa turística y estímulos tributarios para la creación de nuevas empresas generadoras de empleo.

Fomentar la organización de nuestros eventos que atrae turistas al municipio, tales como el festival del río y otros eventos.

Elaboración de un inventario turístico; así como el mejoramiento y mantenimiento de los sitios turísticos del municipio.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

-Sector Microempresarial. Realizar programas de capacitación que le permita al microempresario mejorar la calidad de su trabajo y ser competitivo.

Establecer estímulos tributarios para la creación de microempresas que generen nuevos empleos.

Creación del fondo del microcrédito empresariales para el apoyo de los pequeños empresarios.

Apoyar y gestionar recursos económicos de fondos, tales como: FOMIPYME, FINAGRO, BANCOLDEX, FONADE.

-Sector Pesquero. El proyecto piscícola producirá diferentes especies de peces, ésta producción se realizará en estanques y lagos artificiales o cualquier forma donde sea posible sembrar y producir pescado.

A corto plazo se producirá carne y a largo plazo harinas de pescado y enlatados, lo que permitirá crear una estable y sostenible cadena productiva, donde podrán encadenarse los siguientes procesos: Producción de pescado; Empacado; Comercializadora; Frigorífico; Fábrica de harina de pescado; Fábrica de enlatados; Fábrica de concentrados para peces.

### 9.3.2. Diagnóstico

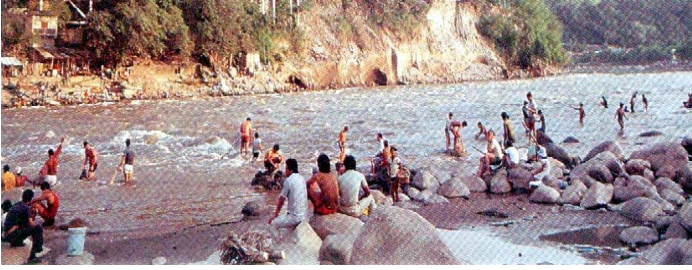
La crisis económica de Honda es tal que en los pasados 10 años ha perdido cerca de 9000 habitantes, Hondanos que han buscado mejor suerte en otros lugares del país, la concentración de la población en la zona urbana empeora la situación, ya que sin alternativas de solución para mejorar los ingresos de la población, se desmejora la calidad de vida y produce una profunda crisis social con consecuencias funestas en la estabilidad y unión familiar. La falta de un sector rural con una economía campesina ha impedido buscar alternativas de producción diferente.

El Turismo por la situación pública y económica ha disminuido considerablemente, golpeando a comerciantes y demás población ligada a la actividad turística. La pesca igualmente, cada año es menos intensa en cantidad y más corta en el tiempo, de ahí que los millones de recursos económicos que circulaban en los meses de diciembre (finales), enero, febrero y marzo, ya no existen, disminuyendo la capacidad de compra de toda una población que dependían de este sector económico.

Para mostrar las consecuencias de la crisis económica de la ciudad, miremos las cifras que presenta sobre un estudio reciente de la **Cámara de Comercio de Honda**, en la cual se muestra:

“En el año 2003 se presenta una drástica reducción de matrículas mercantiles, sugiriendo la disminución severa de inversionistas formales en la región”. La





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

situación ha llevado a la población a la actividad del rebusque, donde han proliferado la aparición de negocios informales que no cumplen con los requisitos de funcionamiento pero que además no protege socialmente a las personas aquí vinculadas, ni aportan tributación al Municipio, aproximadamente “un 50 % de los establecimientos comerciales no reúnen los requisitos de funcionamiento, perjudicando la economía de la región”.

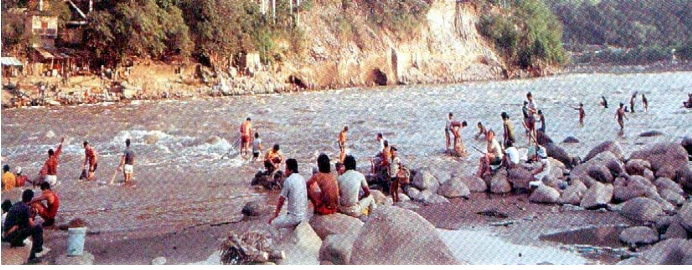
Acerca de la informalidad de la economía, afirma igualmente el documento en mención: “En muchas ocasiones los negocios informales sirven de fachada para generar conductas contrarias a la libre competencia y al comercio legal, los comerciantes legalmente establecidos encuentran en esos negocios una competencia desleal pues ellos no incurren en el pago de impuestos, ni de registros, disminuyen al máximo el pago de personal, no pagan ni servicios públicos, ni arriendo, y desafortunadamente como los organismos de control sobre los deberes de los comerciantes no actúan, son cada día mas los que se pasan al lado de la informalidad para “trabajar”.

Si se observa el incremento exagerado de las cancelaciones de matrículas mercantiles y registro de nuevos negocios, se puede deducir que es una forma de traspasar negocios para que de acuerdo con las nuevas normas frente al régimen en las ventas, se evada la inclusión en el régimen común, incluso muchos no se vuelven a registrar”.

Lo que se ha mantenido dentro de la legalidad comercial, son las organizaciones de economía solidaria, ya que estas se han convertido en una esperanza de vida para muchas personas que se asocian con el ánimo de obtener recursos o algún beneficio. Desafortunadamente estas organizaciones “nacen sin proyectos, con sólo expectativas pero sin la capacidad instalada de gestión necesaria para incluirse dentro de los proyectos gubernamentales o internacionales”

### 9.3.3 Pronóstico

La prioridad del municipio en materia del desarrollo económico es la de propiciar y gestionar, a toda costa, nuevos puestos de trabajo y generación de empleo. En tal sentido se requiere impulsar y realizar convenios con diferentes instituciones públicas y privadas, pero sobre todo, adelantar el convenio Municipio – SENA para el manejo de las bolsas de empleo en el Municipio.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.3.4 Indicadores y Factores de la Crisis.

El incremento del desempleo por encima del 35% es un indicador suficiente para que la administración municipal coloque el empleo como prioridad uno a resolver. Dicho indicador tiene como consecuencia el comportamiento de otros indicadores, analizados en cada sector de desarrollo: Educación, salud, población vulnerable; pero aquí afirmamos que el índice de NBI y de Pobreza ha crecido 19 puntos con respecto al año 2002.

Para pensar en la recuperación económica de Honda, además de implementar con fuerza nuestra estrategia de desarrollo económico expresada en la Parte Estratégica del presente documento, se promoverá dentro de este marco la creación de trescientos empleos directos y mil setecientos empleos indirectos; por lo anterior se debe complementariamente gestionar:

Garantías de que las políticas de Estado, para disminuir el conflicto, se ejecuten en la región; esto para evitar que los problemas de orden público no repercuta directamente sobre los dos sectores económicos de la región.

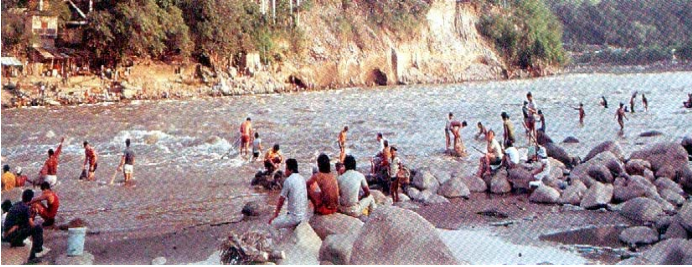
La eficiencia municipal en el manejo de los recursos públicos debe garantizar que la inversión que realiza el municipio repercuta en el logro de los objetivos propuestos y sean el factor multiplicador para generar la inversión privada.

De otra parte se requiere que el municipio atienda los dos sectores definidos como soporte del desarrollo de forma responsable y permanente, las políticas y estrategias de este desarrollo económico se debe expresar por lo tanto en cada uno de los Sectores: Desarrollo Agropecuario y Desarrollo Turístico.

### 9.3.5 Proyecto Piscícola

El proyecto Piscícola que la administración central esta impulsando se inserta dentro del concepto programático y metodológico de las cadenas productivas, esta consiste en producir diferentes especies de peces que se puedan cultivar en la región, además de implementar la producción de especies naturales del Río Magdalena, transformar en productos agroindustriales la carne de dichos peces, refrigerarlos y comercializarlos.

Esta producción se realizará utilizando estanques y lagos artificiales, lagos, lagunas naturales ciénagas naturales, los ríos y quebradas, y cualquier otra forma donde sea posible sembrar y producir peces. El proyecto se debe dar en gran escala para producción de carne de pescado en una primera fase o etapa (corto plazo) y



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

producción de harina de pescados y enlatados en etapas posteriores (mediano y largo plazo).

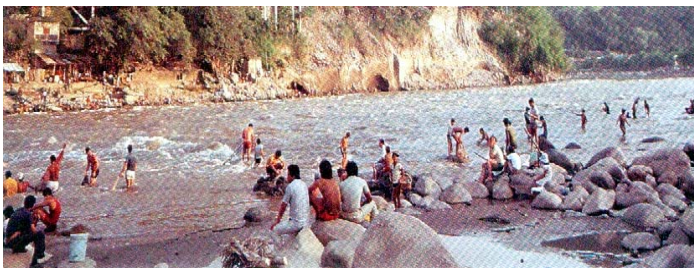
Lo anterior quiere decir que el gran proyecto piscícola, propuesto por el actual gobierno, contempla una primera etapa que es la **producción de diversas carnes de pescado**, las cuales serán unas **transformadas** para diversas actividades agroindustriales y otra para la venta en fresco, lo que implica un proceso complejo y grande para la **refrigeración** que garantice la calidad del producto y así culminar esta primera etapa con un proceso de **comercialización** hacia mercados nacionales e internacionales.

La segunda etapa pero continua, complementaria y paralela a la anterior tiene que ver con la **producción de harina** de pescado como materia prima de procesos agroindustriales importantes para la economía de la región; otro paso importante es la **fábrica de enlatados** que permitirá conservar y comercializar a nivel nacional e internacional en una presentación diferente la carne de pescado. Como es lógico se debe deducir que el alimento requerido para la producción de carnes (cría y engorde de peces) se va a producir dentro de la misma estructura del proyecto, lo que quiere decir que esta **producción de alimentos** permitirá igualmente un espacio de grandes ventajas económicas para el proyecto y para el municipio.

Además de lo anterior el proyecto esta diseñado para fortalecer la imagen turística de la ciudad de Honda en razón a que dentro de los lagos, base de la producción piscícola se desarrollará una actividad atractiva como es la **pezca deportiva**; en esta misma dirección, se capacitará y se promoverá en todos y cada uno de los restaurantes de comida típica del municipio, las diversas formas de preparación de pescado para lograr institucionalizar en el municipio de Honda la **gastronomía** del pescado única en el país; finalmente el proyecto contempla una inversión para construir un **zoológico piscícola**, la cual debe contar con la construcción de un gran acuario que le permita al turista la observación de las diferentes especies y variedades de pescado propias de nuestro Río Magdalena y de la región.

### 9.3.5.1 Dofa

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
1. Conocimiento y práctica de la actividad piscícola	1. Un buen mercado y comercio Nacional e internacional.
2. Existencia de lagos con buenos	2. Apoyo del Ministerio de



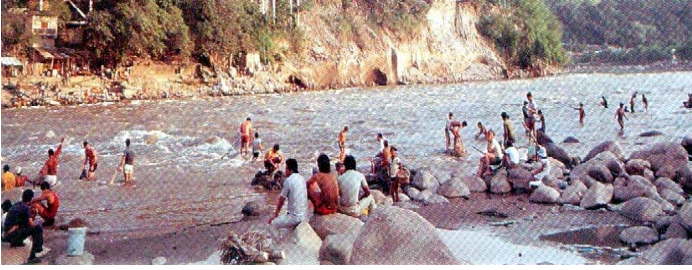
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

resultados	agricultura.
3. Existencia de predios urbanos adecuados	3. Entusiasmo de las organizaciones locales del sector.
4. Voluntad política de la administración pública.	4. Ambiente Municipal para el proyecto.
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
1. Deficientes canales de comercialización.	1. Disponibilidad de agua.
2. Disponibilidad de agua.	2. Deterioro del recurso hídrico.
3. Textura del suelo.	3. Recurso financiero.

### 9.3.5.2 Priorización del Proyecto Piscícola

<b>PROBLEMA</b>	La mala calidad de vida y pobreza, que acarrea problemas de desintegración familiar y demás problemas sociales
<b>CAUSA</b>	Falta de empleo.
<b>OBJETIVO</b>	A través de la reproducción de alevines, cría y engorde y el proceso de industrialización, fomentar la generación de empleo.
<b>META</b>	- Construir 300 lagos piscícolas. - Generación de trescientos empleos directos y mil empleos indirectos.
<b>ESTRATEGIA</b>	-Construcción de estanques. -Cría y engorde de pescado. -Transformación Industrial y comercialización.
<b>PROYECTO</b>	1. Reproducción de alevines. 2. Engorde de peces. 3. Procesamiento de productos 4. Línea de frío para conservar la carne de pescado.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Fabricación y producción de Harinas.</li> <li>6. Fabricación de alimentos concentrados</li> <li>7. Organización de una Comercializadora.</li> <li>8. Investigación en especies nativas.</li> <li>9. Construcción de un Acuario como atractivo turístico</li> </ol>
<b>IMPACTO</b>	Desarrollo rural.

### 9.3.6 Subsector Desarrollo Rural Agropecuario

#### 9.3.6.1 Articulación con los planes de desarrollo y programa de Gobierno

##### a. Plan Nacional

Objetivo. Mejorar la distribución del ingreso y crecimiento económico

Estrategia. Manejo social del campo

##### b. Plan Departamental

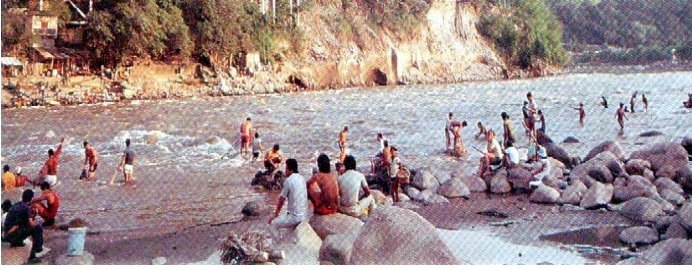
c. Objetivo. Volver a hacer del Tolima una de las despensas alimenticias de Colombia

Estrategia. Constituyendo una unidad económica y tecnológica entre el gobierno - productores e inversionistas que nos permita alcanzar el mayor nivel de productividad y de rendimientos económicos

##### c. Programa de Gobierno Municipal

Asistencia técnica a pequeños productores agropecuarios

Vinculación del sector agropecuario a proyectos que desarrolle el Municipio especialmente para la tercera edad, mujeres cabeza de familia, generación de empleo, vivienda rural y demás programas establecidos por el Gobierno Nacional para las zonas rurales.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.3.6.2 Diagnóstico

El sector rural es un sector bastante deprimido debido a la falta de políticas claras del Gobierno Central, Departamental y Municipal, siendo Honda un Municipio pecuario y pesquero por excelencia donde se desarrollan algunas actividades agrícolas en pequeñas escalas debido a las limitaciones climáticas.

Posee problemas de tenencias de tierras, una ganadería con deficiencias tecnológicas, infraestructura vial deteriorada, inversión social rural escasa, deterioro del medio ambiente y destrucción del recurso ictiológico.

La concentración de las tierras en pocas manos, la falta de riego y la mala calidad de la mayoría de los predios, ha impedido que se desarrolle una economía campesina o que se adelante proyectos de reforma agraria

### 9.3.6.3 Indicadores

Sector Rural:

Veredas:

MESUNO

CAIMITAL

PERICO

KILOMETRO 42

BREMEN

GUACIMA L

TRIUNFO

SECTOR LLANO VILLEGAS

No de Hectáreas:

29872:

Ha en Pastos

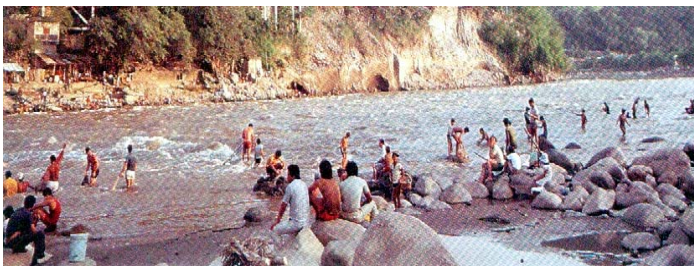
13592, 75

Ha en rastrojos

2389,6

Ha en bosque

6179, 3



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Ha en Productos agrícolas	236
Población	1419 personas
Predios	309.
Población Bobina	14000 cabezas
Población Porcina	4.000 cabezas

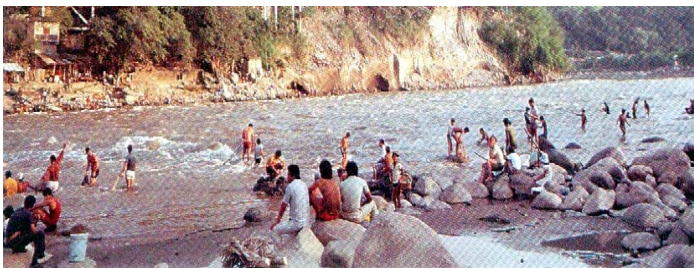
59 Estanques para totalizar un espejo de agua de 10218 Mts2 en donde la especie de mayor cultivo es la mojara roja con 20315 peces y 4054 de cachama.

La población bovina esta integrada especialmente por cebú y cruces doble propósito (cebú por pardo suizo; cebú por Holstein)

### 9.3.6.4 Matriz Dofa

#### a. Producción Bovina

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
1. Buen pie de cría 2. Zona declarada de libre aftosa con vacunación. 3. Suelos aptos. 4. Vías de acceso.	1. Aumento de la natalidad. 2. Disminución del período de ceba. 3. Abrir mercados internacionales 4. Aumento de la UGG por Has.(unidades de gran ganado)
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
1. Poco desarrollo tecnológico 2. Concentración de la tierra 3. Compromiso de los Ganaderos. 4. Carencia de crédito.	1. Zona de paso obligatorio (enfermedades). 1. Sobre oferta de bovinos. 2. Deterioro de los suelos



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

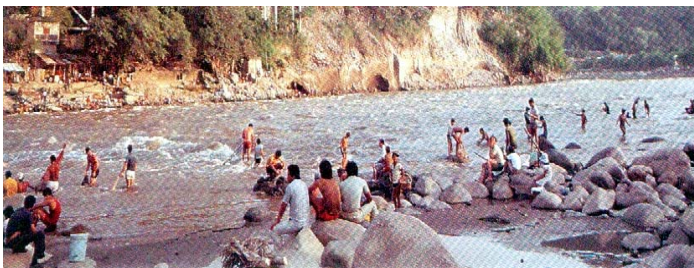
b. Producción Porcina

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cercanía a centros de consumo</li> <li>2. Zona libre de peste porcina.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejor comercialización.</li> <li>2. Acceso a tecnología de punto.</li> </ol>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Poca Tecnificación</li> <li>2. Ubicación de granjas en centro poblado</li> <li>3. Calidad de pie de cría.</li> <li>4. Mal uso de los residuos.</li> <li>5. Nutrición</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zona de paso obligatorio.</li> <li>2. Problema de sanidad ambiental.</li> <li>3. Proliferación de vectores</li> </ol>

c. Agrícola

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cercanías a centros de consumo</li> <li>2. Clima.(poca proliferación de enfermedades, humedad relativa baja).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Buenos mercados.</li> <li>2. Acceso a tecnología de punto</li> </ol>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zonas dedicadas a la ganadería.</li> <li>2. Incentivos financieros.</li> <li>3. Régimen de lluvias críticos</li> <li>4. Poca tecnología</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pérdida de las cosechas</li> <li>2. Ampliación de la frontera ganadera</li> <li>3. Concentración de la tierra.</li> </ol>





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

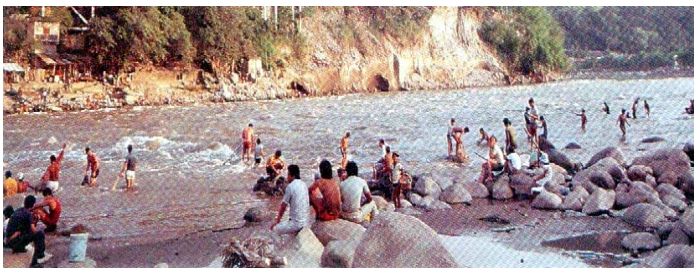
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.3.6.5 Priorización de Problemas del subsector Agropecuario

<b>PROBLEMA</b>	Deficiencia en la producción agropecuaria
<b>CAUSA</b>	No se garantiza Una Oferta ni una Demanda sustentable
<b>OBJETIVO</b>	Lograr una producción satisfactoria para la economía rural
<b>META</b>	70% de reactivación
<b>ESTRATEGIA</b>	Trabajo grupal en la conformación de empresas agropecuarias
<b>PROYECTO</b>	Creación de equipos de comercialización de productos agropecuarios.
<b>IMPACTO</b>	Estabilización de precios agropecuarios

<b>PROBLEMA</b>	Deficiencia en la explotación de los lagos piscícolas existentes
<b>CAUSA</b>	Deficiente manejo tecnológico en este sistema productivo
<b>OBJETIVO</b>	Incentivar la industria en el Municipio para la generación de empleo.
<b>META</b>	Comercialización en un 100% de producción Pesquera en el Municipio.
<b>ESTRATEGIA</b>	Capacitación, Tecnificación y Asistencia Técnica.
<b>PROYECTO</b>	Desarrollo de la producción. Piscícola en la zona rural del Municipio de Honda.
<b>IMPACTO</b>	Incentivo en la producción Piscícola.

<b>PROBLEMA</b>	La tenencia de las Tierras está en pocas personas.
<b>CAUSA</b>	Poder económico.
<b>OBJETIVO</b>	Aumentar el número de pequeños productores.
<b>META</b>	Acrecentar en un 10% el número de minifundios.
<b>ESTRATEGIA</b>	Comprar tierras baldías
<b>PROYECTO</b>	Impulsar un Programa de "Reforma Agraria".
<b>IMPACTO</b>	Bienestar social.



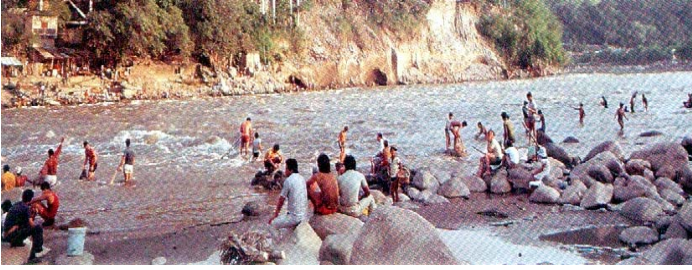
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Deficiencia productiva en la producción bovina
<b>CAUSA</b>	Falta de aplicación de tecnologías. Subutilización del suelo.
<b>OBJETIVO</b>	Establecer parámetros de producción
<b>META</b>	Establecer parámetros de producción en un 80%
<b>ESTRATEGIA</b>	Tecnificación de la producción Ganadera.
<b>PROYECTO</b>	"Repoblamiento Bovino".
<b>IMPACTO</b>	Mayores ingresos económicos.

<b>PROBLEMA</b>	Precaria producción pecuaria de especies menores
<b>CAUSA</b>	Falta de asistencia técnica y de recursos económicos
<b>OBJETIVO</b>	Impulsar la producción pecuaria de especies menores
<b>META</b>	Incrementar en un 30% la producción pecuaria de especies menores
<b>ESTRATEGIA</b>	Cría de Cerdos, Aves de corral Chivos y otros animales que se adapten al medio
<b>PROYECTO</b>	Adelantar proyectos asociativos de forma sostenible y sustentable de animales en especies menores
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento de ingresos y de la ración alimentaria

<b>PROBLEMA</b>	Inexistente producción agrícola
<b>CAUSA</b>	Mala calidad de los suelos; falta de tierras y falta de una tecnología adecuada
<b>OBJETIVO</b>	Incentivar la producción agrícola
<b>META</b>	Ampliar el hectareaje de producción agrícola en un 30%
<b>ESTRATEGIA</b>	Negociación, de tierras Ofrecer asistencia técnica a través de la UMATA
<b>PROYECTO</b>	Adquisición de predios para impulsar la producción agrícola
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento de la ración alimenticia



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

“UNIDOS PARA EL PROGRESO”

<b>PROBLEMA</b>	Incendios Forestales
<b>CAUSA</b>	Rocerías y personas inconscientes
<b>OBJETIVO</b>	Proteger zonas boscosas
<b>META</b>	Disminuir los incendios forestales
<b>ESTRATEGIA</b>	Reforestación y protección de zonas afectadas.
<b>PROYECTO</b>	Reforestación y protección de zonas afectadas.
<b>IMPACTO</b>	Mejorar las condiciones medioambientales del Municipio.

### 9.3.7 Proyecto Turístico

#### 9.3.7.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

##### a. Programa de Gobierno Municipal

Elaboración de un plan de desarrollo turístico con la participación de todos los estamentos y personas involucradas que estén interesadas en sacar adelante el turismo en Honda., entre los proyectos más importantes gestionaremos:

Fortalecer la Oficina de Turismo para que sea la entidad rectora del desarrollo turístico de nuestro Municipio.

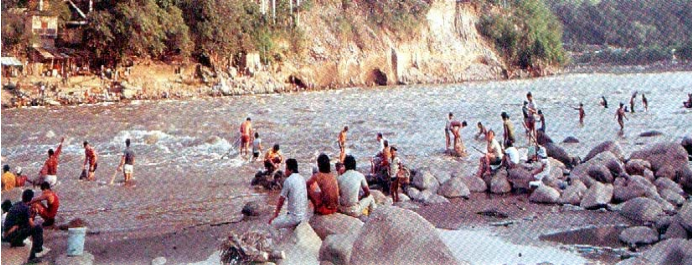
Creación de la página Internet para promocionar los sitios turísticos de nuestro Municipio.

Apoyo a toda entidad que tenga como fin desarrollar el turismo en nuestro Municipio y crear estímulos tributarios para la creación de nuevas empresas turísticas que generen empleo.

Realizar convenios con organizaciones especializadas que se encarguen de la organización de los eventos que se desarrollan con fines de fomentar el turismo, como el FESTIVAL DEL RIO, eventos culturales y los demás que requieran con el fin de atraer turistas a nuestro Municipio.

Elaboración de un Inventario Turístico.

Mejoramiento y mantenimiento de sitios turísticos, como el Balneario La Picota, La Calle de Las Trampas, Puentes de la ciudad entre otros.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.3.7.2 Diagnóstico

Honda con su valor histórico, su importante y variada arquitectura, con numerosos sitios de belleza natural y artificial y con una infraestructura adecuada ha sido desde décadas un obligado destino turístico que creó sus propias condiciones culturales y pero sobre todo una importante vocación turística.

La inseguridad por las carreteras de acceso al municipio y la gran crisis económica han disminuido notablemente la afluencia de turistas a este municipio, pero igualmente lo ha afectado el comportamiento y la actitud de algunos empresarios y comerciantes que prefieren cerrar sus empresas antes de generar planes atractivos, cómodos económicamente y de calidad que permita reactivar el ejercicio por la afluencia turística.

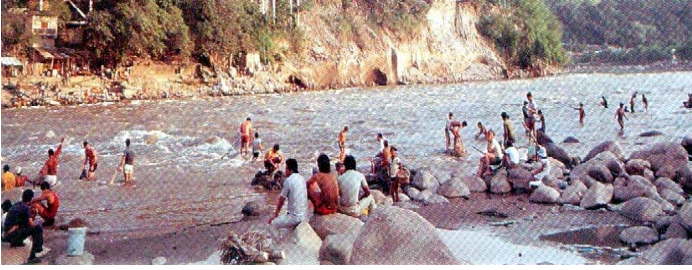
La administración municipal piensa que a pesar que no cuenta con recursos presupuestales para impulsar y promover la actividad turística considera que un convenio entre el ente municipal y el sector privado que aúne esfuerzos y recursos pueda reactivar para beneficio de todos una actividad que como el turismo puede traer divisas y riquezas a nuestro municipio.

Sabemos que el Municipio de Honda, privilegiado por diferentes aspectos tanto naturales como creados, está localizado en el corazón de Colombia, cuenta con diferentes atributos para llegar a ser un destino turístico y cultural muy importante, sus fuentes de agua, ríos como el Magdalena, el Gualí, el Guarinó, el sabandija y quebradas como Padilla, Bernal, Seca, más su clima cálido ofrecen grandes posibilidades para los deportes náuticos, sus hermosas formaciones montañosas, ofrecen un potencial para el turismo ecológico.

Su especial topografía urbana conformada por diferentes niveles o terrazas cruzadas por ríos y quebradas, circundada por montañas, ofrece a los viajeros una hermosa visión de la ciudad adornada por puentes, sus edificaciones coloniales tipo andaluz, con balcones y rejas y con un sector histórico declarado Monumento Nacional.

Por lo expuesto anteriormente, cabe resaltar los siguientes problemas en el sector de Turístico:

La falta de planeación y desarrollo en el sector. Aunque existe un Plan de Desarrollo del sector turístico, no se ha desarrollado ni se ha elaborado un verdadero plan de acción y mucho menos una evaluación de este.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

La dependencia económica y administrativa de la oficina de Turismo de la Administración Municipal. No le permite ejecutar los proyectos contemplados en los planes de desarrollo y cuando se captan recursos en actividades organizadas por esta dependencia, estos se incorporan a los fondos comunes de la Alcaldía y no son reinvertidos para el desarrollo del sector.

La uniformidad de horario como dependencia de la Alcaldía Municipal. El horario normal de trabajo es de lunes a viernes. La afluencia de turistas se presenta los fines de semana y en temporadas de vacaciones y en esta época se encuentra cerrada la oficina y no hay quien brinde información.

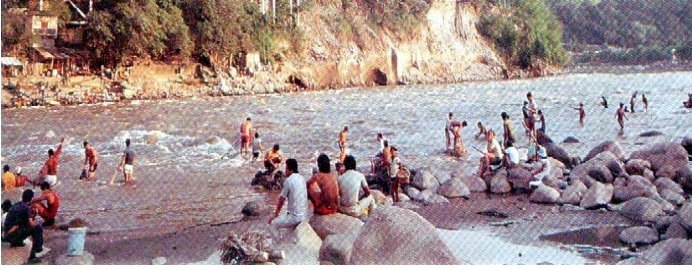
La inseguridad y la crisis económica a nivel Nacional. No permiten el desplazamiento del turista por las diferentes regiones, aunque en el último año se presentó una mejoría, no se ha logrado la reactivación del sector plenamente.

Falta de información adecuada. No hay una promoción de la ciudad y sus diferentes eventos y atractivos a nivel nacional, por tanto no se concibe a Honda como destino turístico.

Falta de infraestructura de servicios públicos. Aunque la cobertura de servicios es de un 95% se presentan inconvenientes por continuidad y mala calidad dependiendo de las variaciones en el clima (acueducto y energía), además de los altos costos en las tarifas (energía).

Falta creación de ambiente de inversión. Existiendo políticas para el fomento del turismo a nivel local, regional y nacional, no se dan a conocer ampliamente para poder acceder a ellas, como tampoco se les brinda asesoría a los interesados en el sector para liderar los diferentes proyectos que lleven a consolidar unas bases firmes para el desarrollo turístico de la región.

Falta de capacitación turística. Este sector está atendido en forma empírica, no existen programas educativos y de capacitación a los prestadores de servicio ni a la comunidad en general para brindar una excelente atención. Existiendo un colegio con énfasis eco turístico no ha tenido la suficiente aceptación ni reconocimiento por parte de la ciudadanía.

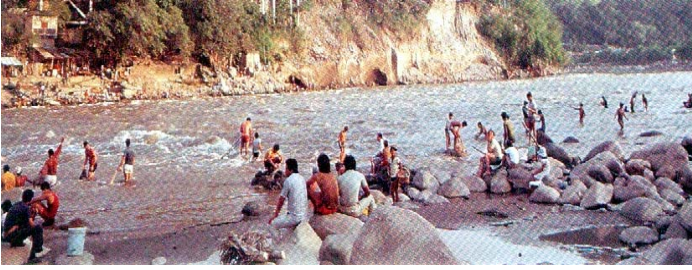


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

9.3.7.3 Dofa

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La existencia de plan de desarrollo cultural y turístico.</li> <li>2. Institucionalización de certámenes anuales .</li> <li>3. Infraestructura turística.</li> <li>4. Atractivos turísticos.</li> <li>5. Monumento Nacional y Patrimonio Histórico.</li> <li>6. Excelente posición geográfica.</li> <li>7. Población surcada por ríos y quebradas.</li> <li>8. El clima y su relieve.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hóndanos ubicados en buenas posiciones con capacidad de gestionar recursos públicos y privados.</li> <li>2. Ayudas Internacionales.</li> <li>3. Construcción de la troncal del Pacífico – construcción del puerto seco.</li> <li>4. Puerto Multimodal La Dorada – Puerto Salgar.</li> <li>5. Recuperación de la navegabilidad del Río Magdalena.</li> <li>6. Suficiente oferta de recurso humano dispuesto a vincularse.</li> <li>7. Exención de impuestos para fomento de nuevas industrias.</li> <li>8. Crecimiento turístico de los municipios vecinos a Honda.</li> </ol>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La no Ejecución de proyectos que requiere el sector.</li> <li>2. Falta de recursos para la realización e inversión en proyectos y promociones.</li> <li>3. La incongruencia de funciones de la oficina de cultura y turismo</li> <li>4. No hay coordinación de las diferentes entidades publicas y privadas, locales regionales y nacionales.</li> <li>5. Falta de señalización informativa e inventarios..</li> <li>6. El horario de atención en la oficina de cultura y turismo no es pertinente.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Crisis social y económica del país.</li> <li>2. Riesgos naturales (Inundaciones, erosiones, erupciones, etc.).</li> <li>3. La idiosincrasia de los habitantes.</li> <li>4. Mal manejo de la información (prensa, TV y radio).</li> <li>5. Grupos al margen de la ley (la presencia).</li> <li>6. Dirigencia Política.</li> <li>7. Inseguridad.</li> </ol>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

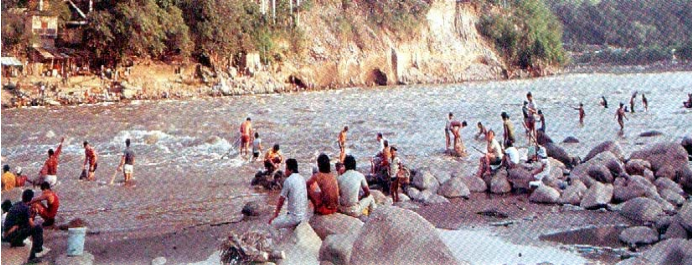
**9.3.7.4 Pronóstico**

Si se toma una política clara para dar empuje al sector y se desarrollan los diferentes proyectos planteados tanto en el Plan de Desarrollo Municipal, como en el sector Turístico, se puede prever un gran impacto en la generación de empleo y de las aptitudes turísticas creando a la vez un polo económico de gran trascendencia a nivel nacional.

**9.3.7.5 Priorización Subsector Turístico**

<b>PROBLEMA</b>	Falta de Planes de acción turísticos.
<b>CAUSA</b>	Falta de compromiso para el desarrollo y falta de continuidad.
<b>OBJETIVO</b>	Ejecución de los proyectos planteados en los planes de desarrollo.
<b>META</b>	Ejecutar un 80% de los proyectos planteados tanto en el Plan de Desarrollo Turístico como Cultural.
<b>ESTRATEGIA</b>	Consecución de recursos.
<b>PROYECTO</b>	-Apoyo a la formulación y actualización del plan de Desarrollo Turístico. -Creación de un fondo u organismo Mixto para organizar y promover el turismo.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento de la calidad en la prestación del servicio.

<b>PROBLEMA</b>	Disminución de afluencia turística.
<b>CAUSA</b>	La crisis económica y social del país no permite el desplazamiento de turistas..
<b>OBJETIVO</b>	- Implementar paquetes turísticos vinculados a las



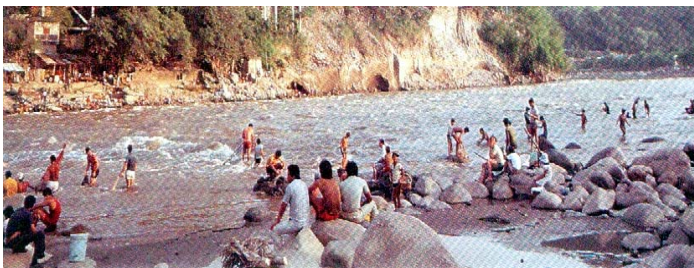
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<p>caravanas turísticas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinar con la policía campañas y operativos que garanticen la seguridad de los turistas en nuestra ciudad.</li> </ul>
<b>META</b>	Aumento en la afluencia de turistas.
<b>ESTRATEGIA</b>	Coordinar con los diferentes entes programas de seguridad.
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Elaboración de Planes de seguridad.</li> <li>-Elaboración de paquetes turísticos.</li> </ul>
<b>IMPACTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Incremento en la afluencia de turistas.</li> <li>-Aumento en la generación de empleo.</li> </ul>

<b>PROBLEMA</b>	Falta de promoción e información adecuada.
<b>CAUSA</b>	Por falta de recursos no existe promoción de nuestro municipio a nivel nacional, ni información turística
<b>OBJETIVO</b>	Consecución de recursos para invertir en campañas de promoción e información.
<b>META</b>	Promoción del municipio a nivel nacional.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Elaboración de material requerido para la promoción.</li> <li>-Campaña de promoción por medios masivos de comunicación.</li> <li>-Capacitación sobre cultura turística y vocación turística.</li> </ul>
<b>IMPACTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Incremento en la afluencia de turistas.</li> <li>-Aumento en la generación de empleo.</li> </ul>



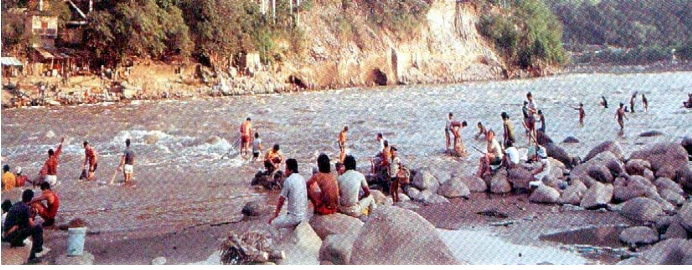


FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Mal estado y desorganización de los lugares y sitios turísticos
<b>CAUSA</b>	Falta de mantenimiento.
<b>OBJETIVO</b>	Organizar y embellecer sitios turísticos en el municipio de Honda.
<b>META</b>	Organización y embellecimiento en el 50% de los sitios turísticos del Municipio de Honda.
<b>ESTRATEGIA</b>	Convenio con el sector privado y participación comunitaria.
<b>PROYECTO</b>	Contribuir en el mantenimiento y organización en lugares y sitios turísticos del municipio.
<b>IMPACTO</b>	Implementar la afluencia turística hacia nuestros lugares y paisajes de belleza natural.

<b>PROBLEMA</b>	Inexistencia de orientación y promoción al turista.
<b>CAUSA</b>	Falta de recursos, de iniciativas y de voluntad política.
<b>OBJETIVO</b>	Ofrecer promoción y orientación de los sitios turísticos y de importancia dentro del municipio de Honda.
<b>META</b>	Preparar cien guías o asesores turísticos.
<b>ESTRATEGIA</b>	Establecer convenios con el colegio Luis Carlos Galán cuya especialización es socio-turística.
<b>PROYECTO</b>	Gestionar el apoyo del Colegio Luis Carlos Galán Sarmiento para la promoción y asesoría turística en el municipio de Honda.
<b>IMPACTO</b>	Turistas orientados hacia lugares y sitios de importancia en el Municipio.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 – 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## 9.4 Sector Infraestructura

Integrado por los subsectores de Vías y transporte, energía y comunicación y equipamiento; el presente plan de desarrollo se propone:

- d- **Objetivo.** Presentar alternativas de soluciones integrales a los problemas de infraestructura del municipio en la perspectiva de mejorar y optimizar la calidad y la capacidad de la infraestructura que conlleve al mejoramiento de la calidad de vida de todos los habitantes del municipio.
- e- **Estrategia.** La administración municipal formulará los proyectos que se detecten en el presente plan de desarrollo para inscribirlos en el Banco Municipal de Proyectos y buscar la cofinanciación, para lo cual debe contar con la participación de las comunidades interesadas en el desarrollo del subsector, a través de los mecanismos de participación acordados.
- f- **Metas.** Mejorar ostensiblemente la calidad y la capacidad de la infraestructura tales como vías, transporte urbano, comunicación y electrificación y el equipamiento de nuestro municipio.

### 9.4.1 Subsector Vías y Transporte

#### 9.4.1.1. Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

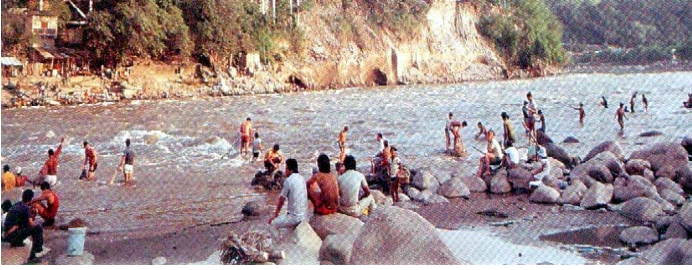
##### a. Plan Nacional

**Objetivo.** El crecimiento económico sostenible y la generación de empleo Desarrollo armónico de la ciudad (Vías, obras inconclusas)

**Estrategia.** Impulso a la infraestructura estratégica en transporte.

##### b. Plan Departamental

**Objetivo.** Desarrollo armónico de las ciudades (Vías, obras inconclusas)



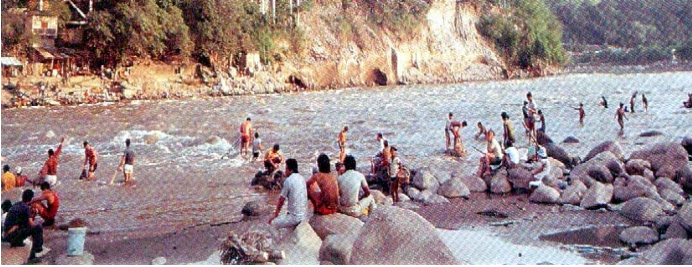
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Estrategia. Optimización de las redes. Modernización de los servicios públicos. Asegurar que los recursos del nivel Nacional y de crédito externo sean realidades presupuestales (Senadores y Representantes).

#### 9.4.1.2 Diagnóstico

- La falta de organización y proyección de malla vial. Existe en la ciudad una malla vial inoperante, el centro está embotellado y obligado a circular por una sola vía, aún no está planeada una proyección futura de ampliación y acceso que contribuya a la organización concreta del tránsito en el centro.
- El desinterés por el sector rural. Debido a que el sector rural del Municipio es de apenas el 3% de su cobertura, en censo poblacional conlleva a que el interés por este sector sea mínimo pues no es representativo, el sector agropecuario aunque es productivo no representa una gran influencia en el desarrollo del Municipio, por tal razón las vías de acceso a la vereda están abandonadas por falta de recursos económicos municipales y del SGP.
- El mal manejo y pérdida del amoblamiento urbano. El no existir una planeación y un desarrollo urbano ha hecho que se presente el desmedro del amoblamiento urbano, los parques abandonados, los jardines infantiles ya no existen, se dañaron o han desaparecido, las zonas verdes han perdido su esplendor por la no intervención a falta de presupuesto municipal o al desvío para diversas obras.
- Mal servicio del sector energético. Por la desidia de la comunidad en general se perdió, lo que se había logrado a lo largo del tiempo la hidroeléctrica el Gualí en el sector del placer, al no gestionar otras alternativas en su momento. Actualmente las redes de interconexión están deterioradas, por falta de mantenimiento se tiene un servicio pésimo y de muy mala calidad.
- Desorganización en el sector transporte. Con base a los cambios generados por las diferentes modalidades de transporte que se han venido implementando a lo largo del tiempo, no se proyectó suplir en requerimientos, ni mantener los existentes (fluvial, férreo, aéreo y terrestre), se crea una congestión de pasajeros y carga en la zona del Carmen, por falta de una terminal de transportes adecuada a la ciudad.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

- Prevención y atención de desastres. La falta de proyección para la atención de emergencias y prevención futuras, en el comportamiento de la naturaleza, han contribuido al deterioro de nuestro municipio, por la falta de presupuesto no ha sido posible la recuperación de los daños causados por la avalancha en la catástrofe de 1985.

- La paulatina pérdida de valores. La pérdida del sentido de pertenencia de los habitantes ha permitido el retiro de las diferentes entidades bancarias, empresas, fábricas como Bavaria S.A. etc. incrementando el desempleo, la recesión económica y por lógica los cinturones de miseria.

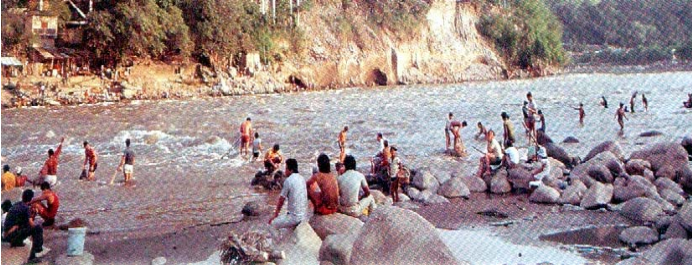
9.4.1.3 **Indicadores**

VIAS	27000	Total Malla Vial
	24500	Metros lineales pavimentados
	2500	Metros lineales sin pavimentar
	10500	Crecimiento Futuro
	39	Total Puentes existentes
	24	Puentes en buen estado
	15	Puentes por mantenimiento
	2	Crecimiento futuro.

<i>TRANSPORTE URBANO</i>	2 empresas de buses
	3 empresas de taxis

9.4.1.4 **Dofa**

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 90% de vías pavimentadas</li> <li>2. Suficiente viaducto y en buen estado.</li> <li>3. Suficientes zonas verdes.</li> <li>4. Buena cobertura en servicios públicos domiciliarios</li> <li>5. Ser monumento nacional y patrimonio histórico.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hondanos ubicados en buenas posiciones en diferentes entidades que pueden gestionar recursos</li> <li>2. Políticas del gobierno en construcción vial</li> <li>3. Apoyo de ONG para buscar recursos internacionales.</li> <li>4. Convenio para la terminación del</li> </ol>



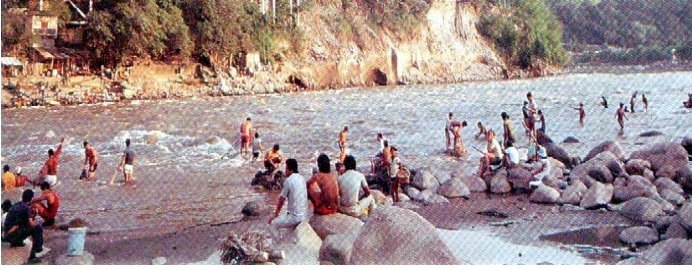
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	<p>acueducto regional</p> <p>5. Apoyo financiero y técnico del Ministerio de cultura para ser Monumento Histórico.</p> <p>6. Ser municipio ribereño del Magdalena.</p>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<p>1. Falta planeación, organización y ejecución de proyectos que requiere el municipio.</p> <p>2. Falta de coordinación para el liderazgo institucional del sector.</p> <p>3. Falta de recursos para realización e inversión en proyectos.</p> <p>4. Falta de gestión para adquisición de recursos.</p> <p>5. Falta de coordinación de las diferentes entidades públicas y privadas.</p> <p>6. Mal estado de la parte Histórica.</p>	<p>1. Crisis social y económica del país.</p> <p>2. Riesgos naturales (Inundaciones, erosiones.).</p> <p>3. Falta de atención de entidades responsables para el municipio.</p> <p>4. No hay sentido de pertenencia de los Hondanos, No hay dirección política a favor del sector Hondano.</p> <p>5. No hay Dirección Política a favor del sector Hondano.</p>

9.4.1.5 Priorización de problemas Subsector Vías y transporte

<b>PROBLEMA</b>	Embotellamiento vial y falta de vías de acceso.
<b>CAUSA</b>	Faltan vías que alivie el tráfico central. No hay acceso seguro a la U.D.D.H
<b>OBJETIVO</b>	Proyectar y construir vías alternas de salida (puente Pearson y circunvalar) y de acceso.
<b>META</b>	Mejoramiento y construcción de vías de acceso.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios.
<b>PROYECTO</b>	1-Adecuación del puente Pearson al servicio vehicular y ampliación de vías de acceso.



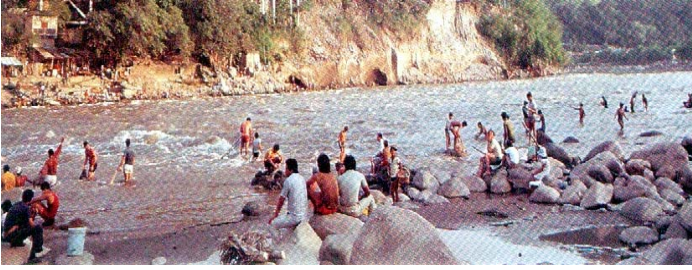
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

	2- Mantenimiento de vías existentes. 3- Mantenimiento de puentes municipales. 4- Construcción de la vía de acceso peatonal a la U.D.D.H.
<b>IMPACTO</b>	Descongestión del centro de la ciudad.

<b>PROBLEMA</b>	Mejoramiento de vías rurales.
<b>CAUSA</b>	Mal estado de vías acto para mantenimiento.
<b>OBJETIVO</b>	Adelantar gestión para el mantenimiento y mejoramiento.
<b>META</b>	Mejoramiento de vías rurales.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	1 - Vía Honda – Méndez. 2- Acceso Caimital.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento ambiental.

<b>PROBLEMA</b>	Accidentalidad y desorientación de turistas
<b>CAUSA</b>	Falta de Señalización Organización y Control vial.
<b>OBJETIVO</b>	Control de velocidad Reductores de velocidad señalización Campaña Educativas.
<b>META</b>	Señalización Educación, Organización Transporte
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación de un Plan Vial.</li> <li>- Señalización reglamentada, preventiva, colectiva e informativa en general.</li> <li>- Educación y capacitación en Tránsito y transporte.</li> <li>- Construcción de resaltos y reductores de velocidad.</li> </ul>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

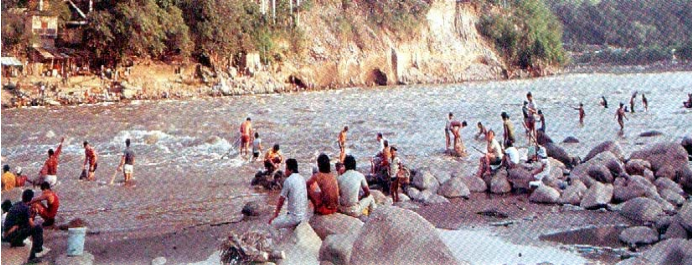
	- Tecnificación y equipamiento oficina de tránsito y transporte Municipal.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del servicio.

<b>PROBLEMA</b>	Insuficiencia del servicio de transporte urbano.
<b>CAUSA</b>	Posible desorganización o ajustes a recorridos.
<b>OBJETIVO</b>	Promover con los transportadores urbanos una mejor organización.
<b>META</b>	Lograr mayor eficiencia en el transporte urbano.
<b>ESTRATEGIA</b>	Concertación con las diversas empresas transportadoras.
<b>PROYECTO</b>	Mejoramiento del servicio urbano tanto en buses como en taxis.
<b>IMPACTO</b>	Transporte urbano eficiente.

#### 9.4.2 Subsector Electrificación y Comunicación

##### 9.4.2.1 Diagnóstico

Por la desidia de la comunidad en general se perdió, lo que se había logrado a lo largo del tiempo la hidroeléctrica el Gualí en el sector del placer, al no gestionar otras alternativas en su momento. Actualmente las redes de interconexión están deterioradas, por falta de mantenimiento se tiene un servicio pésimo y de muy mala calidad. En materia de comunicaciones la comunidad en general viene solicitando mejoramiento del servicio y regulación de las tarifas.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

**9.4.2.2 Indicadores**

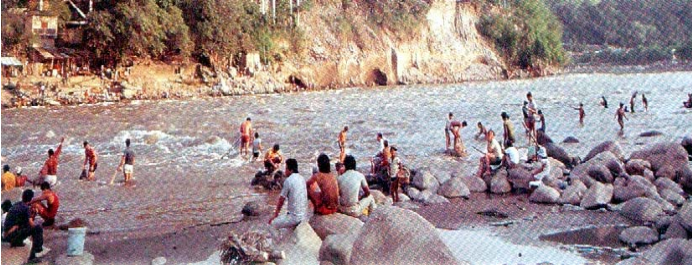
*ENERGIA:*                                48 KMT    Redes de transmisión por mejoramiento (Honda - San Felipe)

    39 KMT    Redes MT y BT para cambio y Mantenimiento. (Urbano)

**9.4.2.3 Priorización problemas Subsector Energía y Comunicación.**

<b>PROBLEMA</b>	Mal servicio de Energía Eléctrica.
<b>CAUSA</b>	Mal estado de las redes.
<b>OBJETIVO</b>	Mejorar el servicio de energía eléctrica dándole continuidad, así como optimizar el servicio de alumbrado público.
<b>META</b>	Mejoramiento del servicio de Energía eléctrica un 20%
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios, proyectos y convenios con Enertolima
<b>PROYECTO</b>	Gestionar mejoramiento Red San Felipe – Mariquita-Honda. Gestionar interconexión Purnio - Honda. Optimizar el sistema de alumbrado público municipal. Gestionar la electrificación de las veredas que no posean el servicio de energía.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del servicio de energía eléctrica tanto urbana como rural.





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

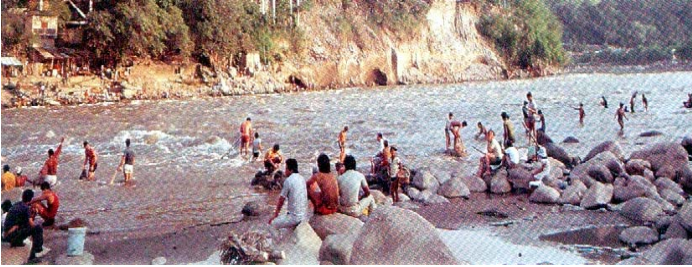
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	Ineficiencia y altas tarifas en los servicios de comunicación.
<b>CAUSA</b>	Tarifas altas y falta de modernización del servicio.
<b>OBJETIVO</b>	Optimizar el servicio de comunicaciones a menores costos.
<b>META</b>	Optimización del servicio.
<b>ESTRATEGIA</b>	Solicitud e intermediación ante las empresas prestadoras del servicio de comunicación.
<b>PROYECTO</b>	-Solicitar el plan de expansión proyectado por parte de Telecom, que permita la ampliación y modernización del servicio con énfasis en el sector rural.  - Gestionar con las otras empresas prestadoras de servicio su vinculación al municipio con sistemas modernos y optimizados.  Solicitar ante el Ministerio de comunicaciones una revisión de tarifas de telecomunicaciones.
<b>IMPACTO</b>	Eficiencia en los servicios de comunicación.

### 9.4.3 Subsector Equipamiento

#### 9.4.3.1 Diagnóstico

El mal manejo y pérdida del amoblamiento urbano. El no existir una planeación y un desarrollo urbano ha hecho que se presente el desmedro del amoblamiento urbano, los parques abandonados, los jardines infantiles ya no existen, se dañaron o han desaparecido, las zonas verdes han perdido su esplendor por la no intervención a falta de presupuesto municipal o al desvío para diversas obras.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

**9.4.3.2 Objetivo estratégico**

Construcción del terminal de transporte, Adecuación de la plaza de mercado (Paloquemao), fortalecimiento y apoyo al cuerpo de bomberos del municipio.

**9.4.3.3 indicadores**

*.AMOBAMIENTO:*

Equipamiento urbano:

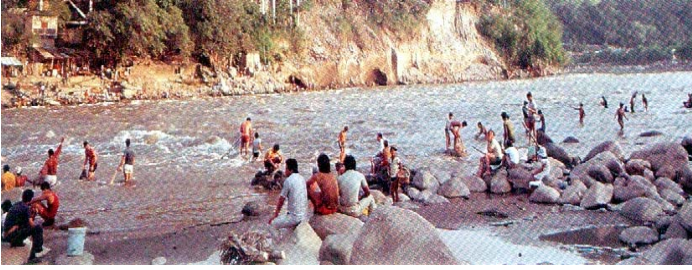
- 45 Parques recreativos
- 36 Total Polideportivos
- 18 En buen estado
- 18 En mal estado
- 5 Plazas públicas
- 2 Parques por construir

Equipamento Oficina

- 60 Equipos en buen estado
- 26 Equipos por mantenimiento

**9.4.3.4 Priorización de problemas Subsector Equipamiento**

<b>PROBLEMA</b>	Deficiente amoblamiento y equipamiento urbano.
<b>CAUSA</b>	Falta de recursos económicos y de mejor proyección urbanística.
<b>OBJETIVO</b>	Construcción de nuevos equipamientos municipales y mejoramiento y mantenimiento de los actuales.
<b>META</b>	Construcción y mejoramiento del equipamiento municipal.
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos. Gestionar cofinanciación.
<b>PROYECTO</b>	1- Construcción bulevar Gualí. 2- Adecuación de la Plaza de mercado y ampliación de la misma



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

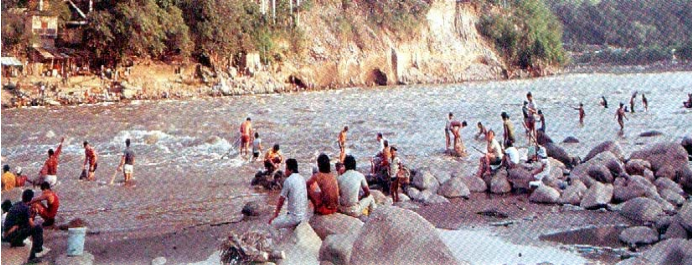
	<p>en la Plazoleta Paloquemao</p> <p>3- Dotación parques infantiles.</p> <p>4-Adecuación zonas verdes</p> <p>5-terminación del Malecón Turístico y mejoramiento margen Izq. Aguas abajo río Magdalena.</p>
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento Equipamiento.
<b>PROBLEMA</b>	Desorganización del transporte intermunicipal (carga y pasajeros)
<b>CAUSA</b>	Caos vehicular y social falta de un terminal en la actual zona del Carmen
<b>OBJETIVO</b>	Construcción del Terminal de Transporte.
<b>META</b>	Organización del Transporte
<b>ESTRATEGIA</b>	Elaboración de estudios y proyectos.
<b>PROYECTO</b>	Gestionar la construcción del Terminal de Transporte.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del servicio de transporte.

### 9.5 Sector Administrativo

Integrado por los subsectores de sector administrativo, seguridad y convivencia y desarrollo comunitario.

a. Objetivo. Presentar alternativas de soluciones integrales a los problemas del sector administrativos enmarcados en el desarrollo institucional, seguridad y convivencia ciudadana y desarrollo comunitario del municipio en la perspectiva de mejorar y optimizar la calidad y la capacidad y eficiencia del ente municipal en los aspectos aquí mencionados.

b. Estrategia. La administración municipal formulará los proyectos que se detecten en el presente plan de desarrollo para inscribirlos en el Banco Municipal de Proyectos y buscar la cofinanciación, para lo cual debe contar con los funcionarios,



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

el concejo municipal y la comunidad interesadas en el desarrollo del respectivo subsector.

c. Metas. Mejorar ostensiblemente la calidad y la capacidad y eficiencia del ente municipal para garantizar un mejor desarrollo institucional, mayor seguridad y convivencia ciudadana y mayor compromiso y desarrollo de la comunidad.

### 9.5.1 Subsector Administración central y Organismos Descentralizados

#### 9.5.1.1 Articulación con los planes del desarrollo y programa de Gobierno

##### a. Plan Nacional

Objetivo. Brindar la seguridad democrática que asegure la viabilidad de la democracia y afiance la legitimidad del Estado.

Meta. Incrementar la transferencia y eficiencia del Estado a través del rediseño de las Entidades. Avance con la descentralización para hacer un nivel ejecutivo de autonomía territorial.

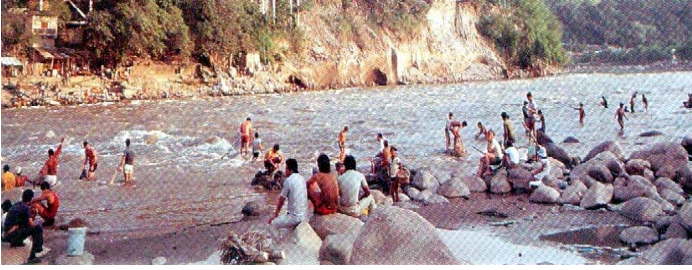
Estrategia. El fortalecimiento de la Fuerza Pública. Una nueva cultura de gestión de lo público. Avance en la descentralización y desarrollo territorial.

##### b. Programa de Gobierno Municipal

Optimizar la eficiencia administrativa generando procesos de capacitación permanente, utilización al máximo de los recursos humanos y tecnológicos y atacando directamente las prácticas perjudiciales que van en contra de la comunidad.

#### 9.5.1.2 Diagnóstico

Encontramos unos estamentos municipales aquejados por factores que atentan contra los principios de eficacia y eficiencia óptimos necesarios para cumplir con la finalidad y competencias enmarcadas dentro del Orden Jurídico, social y económico.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

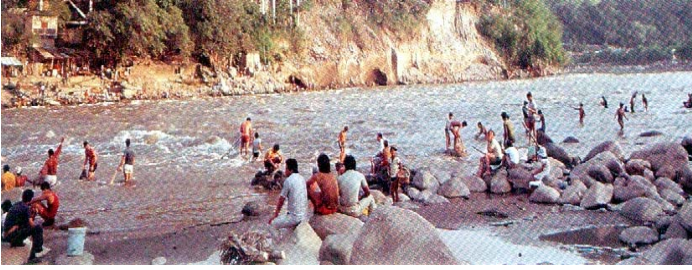
Resulta importante enunciar el conjunto de factores que inciden en la eficiencia administrativa; entre ellos tenemos: la falta de planeación del desarrollo municipal hace que el municipio vaya a la deriva sin políticas ni visión de su desarrollo; la inexistencia de equipos, mobiliario y demás herramientas de trabajo adecuadas; la falta de capacitación del talento humano que se convierte en un obstáculo para lograr los fines de la Administración Pública; la falta de manuales de procedimientos hace reiterativos y repetitivos los procesos administrativos derivando pérdida de tiempo y desgaste en los Servidores; los manuales de funciones existentes están desajustados a la realidad presente en el municipio; la subutilización y el gran número del recurso humano incrementa los costos de funcionamiento haciendo la situación financiera del municipio mucho más onerosa; la falta de compromiso y sentido de pertenencia de algunos funcionarios atentan contra el buen servicio; los servicios o productos que ofrece el municipio no satisface totalmente al usuario o cliente haciendo que éste desconozca la autoridad y la credibilidad del ente municipal; la inexistencia del trabajo en equipo elimina la posibilidad de finalizar políticas administrativas eficaces; la descoordinación del ente municipal con el sector privado hace que no exista sincronización con los intereses de desarrollo tanto del sector público como del privado.

**En materia de la organización administrativa hay que tener en cuenta que el municipio carece de un interlocutor propio y válido para que en materia de educación coordine con el jefe de núcleo las políticas municipales en esta materia.**

Es indispensable hablar de la urgente modernización del municipio, acercando los avances tecnológicos para lograr consolidar una visión gerencial y productiva de la misión de la administración municipal, para lograrlo no sólo se hace necesario la adquisición de equipos y herramientas de trabajo para sistematizar y agilizar los procedimientos, sino que se requiere capacitar a los funcionarios, dotarlos de manuales de procedimientos y de funciones, logrando con esto poder reestructurar al municipio alcanzando su eficiencia administrativa y económica a través de la racionalización del gasto.

No hay red de información ni red de comunicación, la telefonía es obsoleta, no hay comunicación oficial, ni equipos de oficina. Mobiliario inadecuado y en mal estado. Falta un vehículo para el transporte de los funcionarios.

Igualmente, la formación de funcionarios con sentido de pertenencia y con conciencia de compromiso frente a la labor de modernización municipal



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

mantendríamos la viabilidad del municipio, mejorando ostensiblemente la calidad de los productos y servicios y plena satisfacción de nuestros ciudadanos usuarios.

Brindar y consolidar los espacios participativos asegurará la viabilidad de la democracia y la legitimidad del ente municipal como primera instancia del encuentro del ciudadano y el Estado.

Además se requiere implementar y ajustar algunas políticas de tipo nacional y de obligatorio cumplimiento por parte del municipio tales como, a manera de ejemplo la implementación y fortalecimiento del Fondo de solidaridad y redistribución de ingresos para financiar los subsidios de los usuarios residenciales de los estratos I, II y III.

Entender que la Administración Municipal debe guiarse por los postulados de la gerencia pública buscando dirigir al Municipio a través de una nueva cultura de gestión de lo público que garantice un desarrollo sostenible y por ende la consecución de sus fines y el bien común.

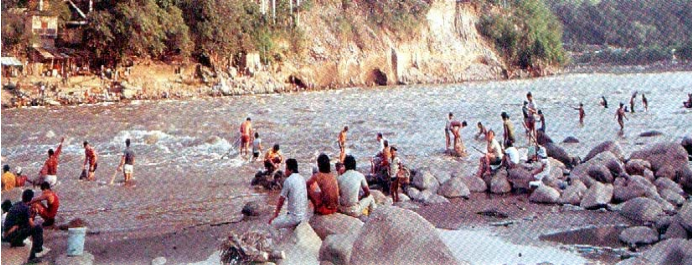
De otra parte, se hace necesario que este análisis enuncie la difícil situación financiera municipal que por su causa, a la fecha se le adeuda a los funcionarios varios meses de salarios, de la misma forma, la deuda por pasivos laborales y demás acreencias con el personal vinculado y ex funcionarios asciende a más de mil millones de pesos.

Se requiere gestión de cobro para recuperación de cartera, racionalización del gasto y una campaña ciudadana para crear una cultura de pago a la par del mejoramiento de los servicios y productos de responsabilidad municipal.

### 9.5.1.3 Indicadores

- Personal:

Número de Empleados:	76 TOTAL
Carrera Administrativa	59
Empleados oficiales	10
Provisionalidad	5
Personal por orden de prestación de servicios	28



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

Pensionados a cargo del municipio 25

-Dotación:

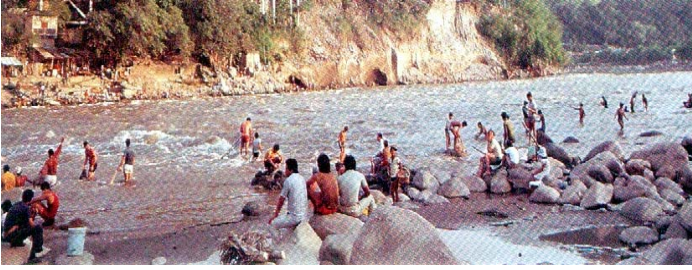
Total Equipos 21

Equipos en buen estado 1

Equipos en mal estado 20

#### 9.5.1.4Dofa

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formación profesional de muchos de sus funcionarios</li> <li>2. Interés y voluntad de trabajo en un sector de los funcionarios</li> <li>3. Buen e importante equipamiento municipal</li> <li>4. Descentralización municipal</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Clientes y usuarios satisfechos</li> <li>2. Progreso municipal</li> <li>3. posibilidad de ahorrar y mejorar ingresos</li> <li>4. Mejoramiento del servicio</li> </ol>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ausencia de Recursos financieros.</li> <li>2. Ausencia de capacitación en procesos y funciones de los empleados.</li> <li>3. Mobiliario obsoleto, Inexistencia de equipos y herramientas adecuadas para la labor y desaprovechamiento del espacio.</li> <li>4. Irresponsabilidad administrativa</li> <li>5. Subutilización y sobredimensionamiento de la planta de personal</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La crisis económica regionalizada da pocas posibilidades de inversión.</li> <li>2. Usuarios insatisfechos por la calidad de los productos.</li> <li>3. El no pago de los usuarios, la cartera vencida.</li> <li>4. La politiquería ha generado falsas expectativas.</li> <li>5. La falta de sentido de pertenencia de los Hondanos con su Administración Pública.</li> <li>6. gasto innecesario y no viabilidad del municipio.</li> </ol>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

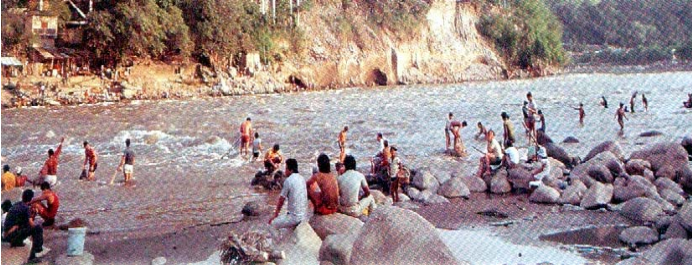
### 9.5.1.5 Pronóstico

En caso de evadir la Administración Municipal su responsabilidad modernizadora, la reestructuración administrativa, la recuperación financiera y la reorganización total del ente rector municipal se acabarían las posibilidades de desarrollo por la ausencia de un ente capaz de generar y dirigir las políticas públicas.

### 9.5.1.6 Priorización de problemas Subsector Administración Central

<b>PROBLEMA</b>	Insatisfacción ciudadana con los servicios y productos que ofrece el municipio
<b>CAUSA</b>	Desorganización administrativa
	Falta de capacitación del talento humano
	Falta modernización y sistematización
	Falta racionalización financiera y administrativa
<b>OBJETIVO</b>	Organización la Administración Pública Municipal
	Garantizar una oferta educativa para el trabajo a todos los funcionarios
	Crear un sistema de información y dotar del equipamiento necesario
	Racionalizar financiera y administrativamente el ente municipal
<b>META</b>	Reorganizar el 100% del ente municipal en el primer año de gobierno.
	Capacitar y actualizar el 80% de los funcionarios
	Crear una red de información
	Lograr en los primeros 6 meses la racionalización administrativa y financiera

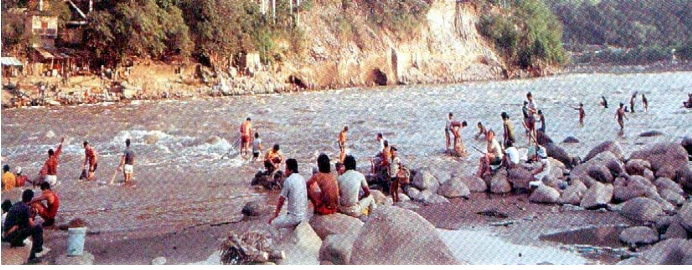




FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>ESTRATEGIA</b>	- Crear manual de procedimientos y funciones. - Articular las dependencias para un trabajo en equipo
	Talleres, seminarios, conferencias, multiplicación de la información
	Adquirir equipos de computo y demás equipos necesarios
	Reestructuración administrativa, ajuste fiscal
<b>PROYECTO</b>	-Elaboración de del manual de control interno. -Elaboración del manual de procedimiento. -Elaboración del manual de funciones. -Elaboración del reglamento interno de trabajo
	-implementación del programa de modernización de Administración Municipal y adecuación de sus instalaciones.
	-implementación de procesos de capacitación y actualización de funcionarios
	-reestructuración municipal. -Ajuste fiscal
	Municipio eficiente con buena prestación de servicios
	Funcionarios capacitados ofreciendo 100% de sus capacidades al servicio de la admón.
<b>IMPACTO</b>	Eficiencia y agilidad de los procesos en la prestación de los servicios
	Municipio viable financiera y administrativamente.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## 9.5.2 Subsector Seguridad y Convivencia

### 9.5.2.1 Articulación con los planes de desarrollo y programa de Gobierno

#### a. Plan Nacional

Objetivo: Brindar la seguridad democrática que asegure la viabilidad de la democracia y afiance la seguridad del Estado.

Meta: Incrementar la transferencia y eficiencia del Estado a través del rediseño de las entidades. Avance con la descentralización para hacer un nivel ejecutivo de autonomía territorial.

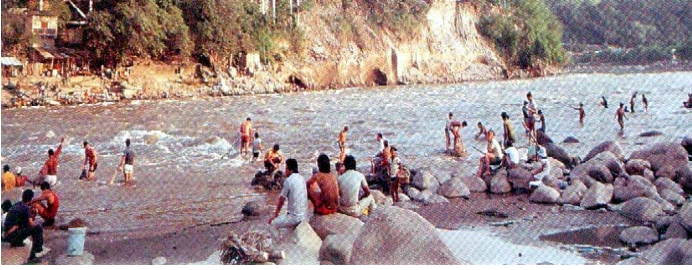
Estrategia: El fortalecimiento de la Fuerza Pública. Una nueva cultura de gestión de lo público. Avance en la descentralización y desarrollo territorial.

#### b. Programa de Gobierno Municipal

### 9.5.2.2 Diagnóstico

Honda se ha caracterizado por ser un municipio que en términos generales podría llamarse un territorio de paz, si bien es cierto, su ubicación geográfica, por demás estratégica (Magdalena Medio) determina que exista posible influencia de agentes desequilibradores del orden público y que no sea ajeno el conflicto armado que vive Colombia, también se encuentra que la idiosincrasia, las costumbres y el modus vivendi de los habitantes junto a la presencia de las autoridades militares y de policía no permitan que se pierda la tranquilidad y la armoniosa convivencia existente.

Pero tras ese velo existen comportamientos "anómalos" que en determinado momento y si no se les presta la debida atención por parte de los entes comprometidos pueden generar brotes o focos de violencia y perturbación que pueden alterar el orden público y social del municipio; primordialmente se destacan: Los altos índices y la constante proliferación de los actos de violencia intrafamiliar que indubitablemente debe seriamente ser tomado como generador de conflicto y profundizador de la crisis de valores y principios del ser humano frente a los conceptos de dignidad y respeto del hombre, el derecho a la vida, y el reconocimiento de la autoridad estatal no solo en el entendido de garante si no como dinamizador de cumplimiento de la ley; la presencia de menores de edad en sitios de recreación y diversión no permitidos, actuar que los puede convertir en presa fácil de



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

ser objetivo de un acto punible o influenciados a cometerlos, sin desconocer el peligro que corren de caer en adicciones de estupefacientes o alcohol; los accidentes de tránsito producidos más por el caos de la indisciplina ciudadana y la desidia estatal pero que en situaciones infortunadas pueden promover acciones de justicia por su propia cuenta en los enfrascados como única solución; la falta de oferta laboral y oportunidades concatenado con la baja formación académica resta posibilidades a un importante número de habitantes que frente a dichos factores y en pos de obtener su sustento y cumplir con sus necesidades básicas, pueden determinar su conducta en la comisión de actos trasgresores de la ley; la presencia de orden público y contener el avance de los índices de violencia.

Realizar y desplegar un estudio que abarque el diagnóstico y a la vez el tratamiento de cada uno de los factores que atentan contra la seguridad, involucrando y comprometiendo en dicha tarea a los entes directamente encargados y a la comunidad en general, es importante la constante revisión y adecuación de las políticas trazadas para no caer en la mecanización de instrumentos y a la vez para mantener actualizada la información sobre los temas de seguridad.

La formación de ciudadanos conscientes de sus deberes y derechos desde los recintos educativos y el aprovechamiento de los espacios de participación para la formación de frentes de seguridad y socialización en temas relativos a dicho sector.

### 9.5.2.3 Indicadores

Número de procesos de Policía:

Número de procesos en tránsito:

Número de procesos en Comisaría por violencia intrafamiliar:

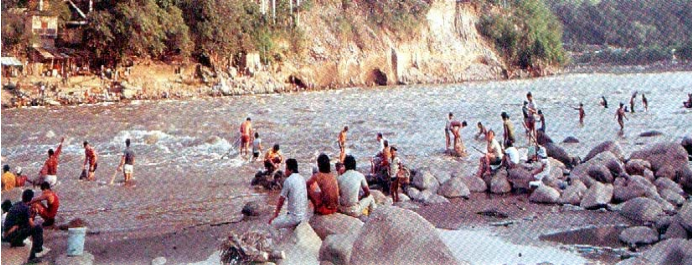
Número de muertes por homicidio en accidentes de tránsito:

Número de muertes por homicidio (otras causas):

Número de denuncias por lesiones personales:

Número de Denuncias por amenazas 2003: 134

Número de denuncias por ultrajes y ofensas verbales 2003: 572



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

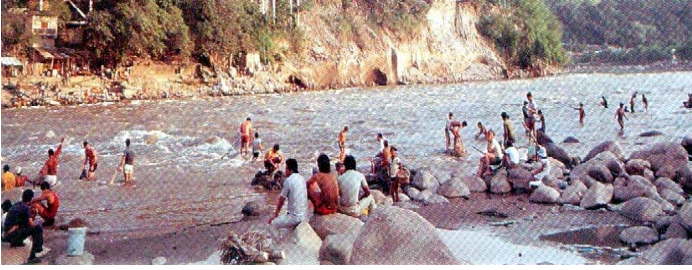
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

#### 9.5.2.4 Dofa

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La mayoría de los Hondanos son gente de paz.</li> <li>2. El nivel de delincuencia organizada es bajo.</li> <li>3. Presencia en la región de policía, ejército y otras autoridades de seguridad</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar procesos sociales, construcción del Tejido Social.</li> <li>2. Posibilidad de inversión y asentamiento de comerciantes.</li> <li>3. Posibilidad de ser polo de desarrollo.</li> <li>4. Crear y organizar los jueces de paz y ofrecer alternativas de solución de conflictos.</li> </ol>
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. El pie de Fuerza de policía no es suficiente.</li> <li>2. Baja operatividad urbana del ejército.</li> <li>3. Vecindad con municipios de influencia armada ilegal.</li> <li>4. Ausencia de trabajo articulado entre entidades estatales, en especial las de trabajo social</li> <li>5. No hay mecanismos alternativos para la solución de conflictos.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Posibilidad de incremento de delincuencia.</li> <li>2. Aumento de la presencia de fuerzas ilegales como guerrilla y AUC.</li> <li>3. Desestabilización del Orden Público.</li> <li>4. Desorden social por ausencia del estado.</li> </ol>

#### 9.5.2.5. Pronóstico

Es importante se haga un compromiso por parte de las fuerzas militares, de policía y demás autoridades para que los problemas de gran presencia e influencia de actores ilegales del conflicto armado en Colombia que afectan a municipios vecinos, casos



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

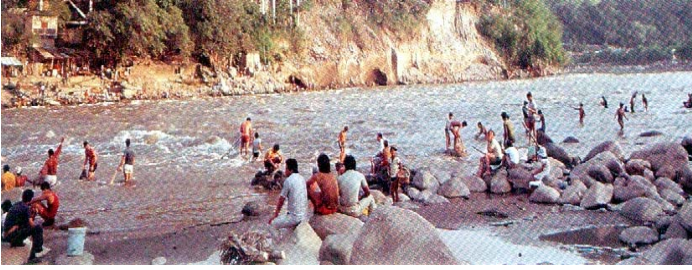
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

como inspección de Puerto Bogotá (Guaduas), Dorada, Mariquita y a los que en menor escala Honda no es ajeno, puedan ampliarse y profundizarse terminando con el ambiente de tranquilidad y paz que se respira en el municipio.

Igualmente se hace necesario una articulación entre entidades de control y trabajo social para implementar programas que abarquen la problemática de la familia y la juventud para evitar que se originen focos delincuenciales que puedan perturbar el orden público del municipio.

#### 9.5.2.6 Priorización de Problemas Subsector Seguridad y convivencia

<b>PROBLEMA</b>	No existen Casa de Justicia ni Jueces de Paz
<b>CAUSA</b>	Falta de organización y capacitación
<b>OBJETIVO</b>	Crear la casa de paz, capacitar y elegir los Jueces de Paz, que garanticen ambientes de conciliación y convivencia.
<b>META</b>	Mejorar un 100% la convivencia ciudadana.
<b>ESTRATEGIA</b>	Desarrollar programas de capacitación y organización de Jueces de Paz.
<b>PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organización, elección y capacitación de los jueces de paz.</li> <li>- Estructurar la casa de justicia, para la amigable composición.(inspección de policía, convivencia familiar, jueces de paz)</li> <li>- Capacitación y convivencia a la ciudadanía del municipio y organización de un Tejido Social sobre el cual se actuará: Escuela de líderes, Vacaciones recreativas, encuentros ciudadanos, policía cívica y juvenil, frentes de seguridad.)</li> </ul>
<b>IMPACTO</b>	Ambiente de conciliación entre los habitantes



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>PROBLEMA</b>	No existen organismos locales de emergencias y prevención de desastres que promuevan la seguridad.
<b>CAUSA</b>	Falta de organización por parte de las entidades estatales, en especial las de trabajo social.
<b>OBJETIVO</b>	Crear y poner en funcionamiento los organismos de seguridad. Prevención y atención de emergencias.
<b>META</b>	Disminuir la inseguridad en el municipio y los riesgos de emergencias.
<b>ESTRATEGIA</b>	Desarrollar programas de capacitación, y creación de comités para la seguridad, prevención y atención de desastres.
<b>PROYECTO</b>	- Organización, funcionamiento y articulación del comité local de emergencias, comité de seguridad, defensa civil, cuerpo de bomberos, prevención de desastres, cruz roja y otros que promuevan seguridad. - Creación de un fondo mixto de Seguridad ciudadana.
<b>IMPACTO</b>	Aumento de la seguridad en el municipio.

### 9.5.3 Subsector Desarrollo Comunitario

#### 9.5.3.1 Articulación con los Planes de Desarrollo y Programa de Gobierno

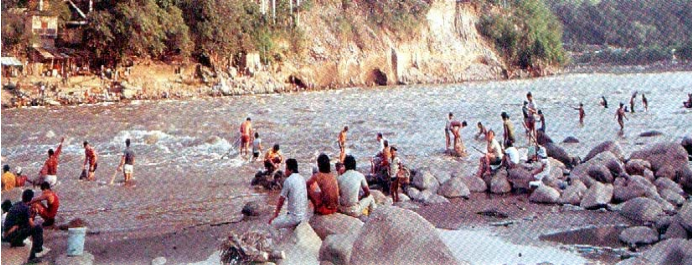
##### a. Plan Nacional

Objetivo. Mejorar la distribución del ingreso y crecimiento económico

Estrategia. Ampliación y mejoramiento de la protección y la seguridad social

##### b. Programa de Gobierno Municipal

Apoyo constante a las Juntas de acción comunal para su fortalecimiento. Gestionar la repetidora de televisión municipal para el servicio de la comunidad. Promover la



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

organización de la comunidad a través de asociaciones, para que puedan reclamar y disfrutar de los programas sociales del Estado. Se contratará las obras con la comunidad en los diferentes sectores de la comunidad.

### 9.5.3.2 Diagnóstico

En el Municipio de Honda, existen legalmente constituidas 49 juntas de Acción Comunal en el casco urbano, 5 en el sector rural 13 Juntas de Vivienda Comunitarias, las cuales son consideradas organismos comunales de primer grado, teniendo la Inspección y Vigilancia y Control directamente el Municipio de Honda, mediante Decreto 0372 de mayo 05 de 2003, también existen aproximadamente siete (07) Asociaciones de Vivienda reconocidas por la Cámara de Comercio.

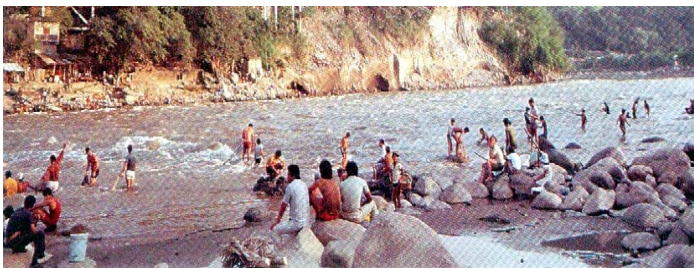
La gran mayoría de los integrantes de los organismos comunales, no han terminado la Básica primaria y ni el Bachillerato, podríamos estar hablando de un 80% que se encuentran en esta situación, lo que indica que el Nivel Educativo de los comunales es muy mínimo y casi no les interesa seguir estudiando.

Aporte de esta situación, debemos de tener en cuenta el alto índice de Desempleo entre los integrantes de las Juntas de Acción Comunal y la poca iniciativa en Generar Empleo desde la Acción Comunal y la pérdida de los principios morales y la falta del sentido de pertenencia y compromiso, ocasionando una grave crisis de pérdida de Valores.

El movimiento comunal de Honda no conoce ni practica la autogestión, tiene una actitud mendigante, y son manejados por intereses políticos particulares.

Por lo anterior, se hace necesario, aprovechar las fortalezas que tenemos a pesar de la misma situación socioeconómica y las oportunidades que existen a nivel local, departamental y nacional frente a los planes de Desarrollo, donde la participación ciudadana y Comunitaria es la prioridad de la Administración Pública, pero del movimiento comunal no lo es.

Se hace necesario que se incorporen los recursos de Ley dentro del Presupuesto del Municipio al rubro creado legalmente por Acuerdo Municipal del Concejo en el año 1996 denominado ESCUELA DE LIDERAZGO COMUNITARIO, donde a través de este rubro los dignatarios Comunales y Comunitarios tienen acceso a la Capacitación como Política de Estado en la formación de nuevos líderes sociales,



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

comunitarios y porque no políticos, pues de aquí de donde deberían salir nuevos gobernantes políticos.

### 9.5.3.3 Indicadores

-Juntas de Acción Comunal

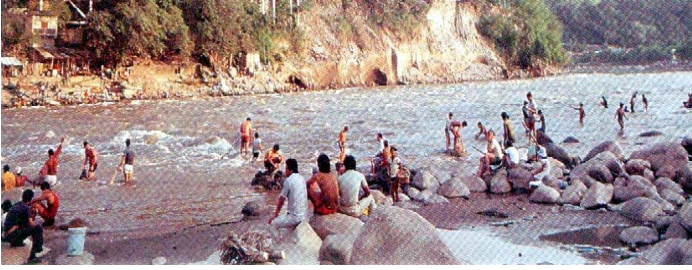
URBANAS	RURALES	TOTALES
49	5	54

El nivel de participación es aproximadamente del 60% sobre el número de afiliados a dichas organizaciones, pero la participación sobre el total de la población apta para participar en dichas organizaciones es solamente de 12,9%

### 9.5.3.4 Dofa

FORTALEZA	OPORTUNIDADES
1 Ausencia de Recursos financieros 2 Ausencia de capacitación en procesos y funciones de los empleados 3 Mobiliario obsoleto, Inexistencia de equipos y herramientas adecuadas para la labor y desaprovechamiento del espacio 4 Irresponsabilidad administrativa 5 Subutilización y sobredimensionamiento de la planta de personal.	1 Pocas posibilidades de inversión 2 No presentar al usuario un buen servicio o producto 3 Deficiencia en satisfacción de necesidades generando incredulidad en la ciudadanía y mal ambiente laboral 4 falta de racionalidad y compromiso 5 gasto innecesario y no viabilidad del municipio
DEBILIDADES	AMENAZAS
1. Bajo nivel del sentido de pertenencia entre los Comunales. 2. Falta de una cultura de identidad social y comunal. 3. Falta de un espacio físico donde	1. El recorte de recursos económicos y achicamiento de la estructura del Estado Colombiano. 2. Desempleo generado por la misma situación económica del País.





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

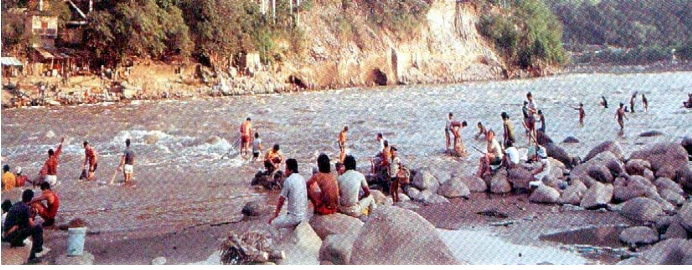
<p>podamos laborar y atender el Programa Comunal con mayor eficacia.</p>	<p>3. Falta de mayor compromiso por parte de los dirigentes del Municipio de Honda para generar fuentes de empleo.</p>
<p>4. Falta de recursos económicos y de capacitación en los líderes comunitarios.</p>	<p>4. Falta de sentido de pertenencia desde los centros Educativos para formar líderes desde la academia.</p>
	<p>5. Alto índice de Desescolaridad por parte del líder comunal y comunitario de Honda.</p>

**9.2.3.5 Pronóstico**

Si se fortalece el proceso participativo se asegura un futuro promisorio para la ciudad de Honda, con verdaderos líderes sociales capacitados y con líderes políticos respaldados para la realización de gestión a favor de la ciudad.

**9.5.3.6 Priorización de Problemas Subsector Desarrollo Comunitario**

<b>PROBLEMA</b>	Falta de liderazgo social y político a favor de la ciudad de Honda
<b>CAUSA</b>	Falta de capacitación y sentido de pertenencia
<b>OBJETIVO</b>	Ofrecer Capacitación permanente y continuada
<b>META</b>	60% de activistas capacitados
<b>ESTRATEGIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poner en marcha la escuela de liderazgo (acuerdo No 35/96)</li> <li>- Organización de las mujeres de Honda y promover políticas de género</li> <li>- Promover y apoyar al Consejo de Juventudes.</li> </ul> <p>Promover, organizar y coordinar las organizaciones de economía solidaria y demás ONG`S</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A partir de la acción comunal, promover la creación de microempresas, famiempresas y</li> </ul>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

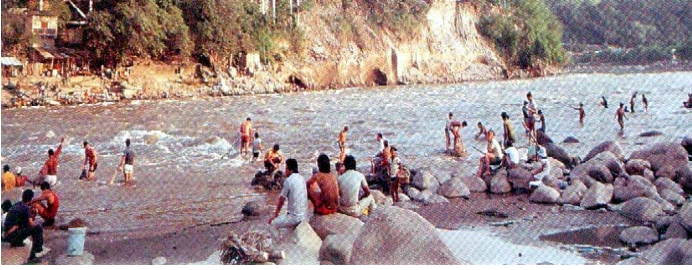
	empresas comunitarias. --Promocionar y ambientar la creación de Juntas administradoras locales. -Promover y organizar la capacitación y participación
<b>PROYECTO</b>	- Fortalecer y capacitar el Concejo de Juventudes. - Establecer políticas de prospectiva decenal. -Promover la creación de microempresas, famiempresas y empresas comunitarias. - Crear Juntas administradoras locales. - Crear la cátedra comunitaria en los establecimientos educativos - Fortalecimiento en capacitación y participación a las Juntas de Acción Comunal.
<b>IMPACTO</b>	Desarrollo participativo de la ciudad.

## 9.6 Sector Ambiental

- a. **Objetivo.** Presentar alternativas de soluciones integrales a los problemas ambientales del municipio en la perspectiva de mejorar y optimizar la calidad, de nuestro medio ambiente y por ende la calidad de vida de los habitantes del municipio.
- b. **Estrategia.** La administración municipal formulará los proyectos que se detecten en el presente plan de desarrollo para inscribirlos en el Banco Municipal de Proyectos y buscar la cofinanciación, para lo cual debe contar con la participación de las comunidades interesadas en el desarrollo de este sector, a través de los mecanismos de participación acordados.
- c. **Metas.** Mejorar ostensiblemente la calidad del medio ambiente municipal como condición para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

### 9.6.1. Diagnostico

En sectores anteriores, tales como en salud se identificó un foco de contaminación severo en el municipio de Guaduas, Inspección de Puerto Bogotá que perjudica la salud de los Hondanos. En el sector de agua potable y saneamiento básico se señalaron los problemas existentes con el manejo de los residuos sólidos y de aguas residuales



FABIO TORRES FUENTES

Alcalde

2004 - 2007

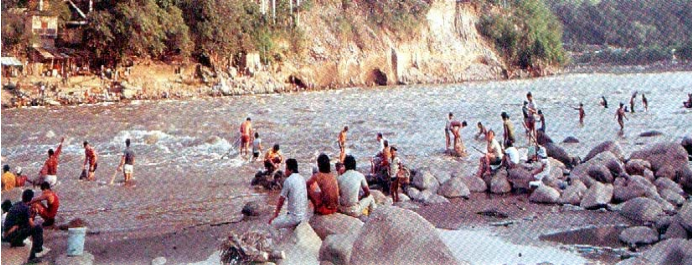
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

y se ubica unas obras prioritarias para evitar la proliferación y contaminación, igualmente, se determina la necesidad de invertir en obras que evite las acciones de destrucción, pero también de recuperación de las cuencas de la quebrada padilla y de otros afluentes del municipio. En el sector de vivienda de igual forma llama la atención para que el municipio reubique a un importante número de familias ubicadas en zonas de alto riesgo. De lo que aquí se trata es de señalar que las políticas de manejo ambiental es una acción transversal, que le compete a todos los sectores de desarrollo municipal y a todas las dependencias de la estructura municipal, el tema ambiental trasciende de comienzo a fin la planeación municipal y por ende del Plan de Desarrollo.

El Plan de Ordenamiento Territorial, se convierte por lo tanto en documento obligatorio para la administración municipal en materia de prevención a la contaminación y recuperación de un ambiente saludable, la autoridad ambiental del Departamento Cortolima, al expedir la licencia ambiental compromete a los municipios en el cumplimiento de lo planeado en el POT.

De lo anterior es importante recuperar recomendaciones, tales como el encerramiento y la recuperación del área identificada como botadero de basuras, ya que puede generar contaminación atmosférica, plagas y contaminación hídrica. La implementación de planes, programas y proyectos de saneamiento hídrico del municipio tanto urbano como rural, ya que nuestros afluentes vienen recibiendo cargas contaminantes tanto sólidas como líquidas, sus cuencas viene siendo deforestadas y la industria minera ha colocado en peligro los taludes de los mismos, los cuales vienen siendo erosionados y creando cárcavamientos, tal como sucede, por ejemplo, en el río Gualí.

El componente ambiental es determinante en el ordenamiento del territorio urbano, ya que es en éste donde se concentra la inmensa mayoría de la población municipal y por lo tanto es la que recibe la mayor carga de actividad humana, la cual ocasiona pérdida de la cobertura vegetal y demás procesos propios de una cultura depredadora y lesiva para el medio ambiente sano del municipio. Por lo tanto se requiere definir estrategias para el manejo adecuado de los recursos naturales, reasignando los usos de los suelos, la disposición de residuos sólidos y el tratamiento de las aguas residuales domésticas e industriales. Evitar la contaminación atmosférica, buscando a través de la ley (Decreto 948 de 1995) mantener un aire puro; evitar igualmente la contaminación visual, producida por avisos y obstáculos que impiden apreciar y disfrutar del paisaje natural (Decreto Ley 140 de 1994); y la contaminación por



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

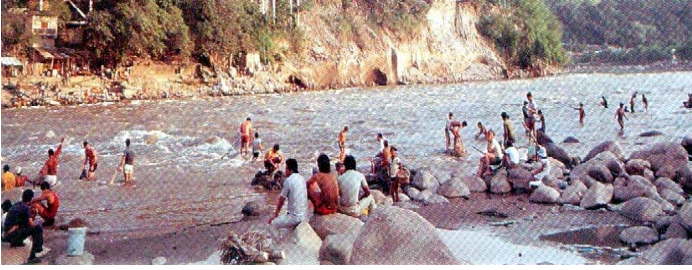
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

ruido originado por la acumulación de carros en el sector del carmen, por fabricas y por actividades residenciales, (Decreto 948 de 1995).

La falta de capacitación ciudadana para la convivencia con la naturaleza y el medio ambiente es notoria y se convierte en una actividad que no se puede aplazar, ya que debe ser la misma comunidad organizada la que garantice que no se siga contaminando y depredando nuestra ciudad y nuestro planeta.

### 9.6.2. Dofa

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<p>La buena disposición de la administración municipal para atender los problemas ambientales.</p> <p>La existencia de funcionarios que son conocedores de los problemas ambientales y de sus soluciones</p> <p>La existencia de un Plan Básico Reordenamiento Territorial, el cual logró la Licencia Ambiental</p>	<p>La existencia de una autoridad ambiental como CORTOLIMA, cuyas políticas son garantía de ambientes sanos.</p> <p>Personas y grupos ecologistas preocupados por los problemas ambientales del municipio</p> <p>Las políticas del gobierno nacional a través del Ministerio del Medio Ambiente</p>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<p>Tener un buen número de problemas y cargas contaminantes.</p> <p>La no existencia de una dependencia que se encargue en concreto de los problemas ambientales.</p>	<p>La no aplicación del Plan de Ordenamiento Territorial.</p> <p>Ciudadanos contaminantes</p> <p>La falta de una cultura de protección del medio ambiente.</p>



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

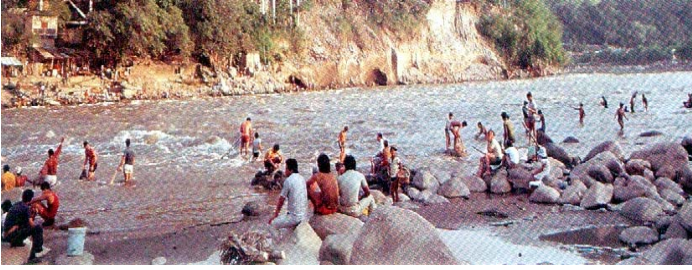
"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 9.6.3. Priorización de Problemas Sector Medio Ambiente

<b>PROBLEMA</b>	Afectación del Río Gualí a la Infraestructura Urbana.
<b>CAUSA</b>	Erosión por alteración en el cruce.
<b>OBJETIVO</b>	Estudios Diseño y construcción de obras de control.
<b>META</b>	Elaboración de estudios
<b>ESTRATEGIA</b>	Evaluación de la rivera y cauce del río Gualí 12 kilómetros desde su desembocadura,
<b>PROYECTO</b>	Elaboración proyecto de estudios para recuperación y del cauce y estabilización de taludes.
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del medio ambiente.

<b>PROBLEMA</b>	Contaminación ambiental
<b>CAUSA</b>	Mal manejo de residuos, y no hay políticas de prevención a nivel municipal
<b>OBJETIVO</b>	Lograr evitar problemas de salud por contaminación ambiental
<b>META</b>	Amainar la contaminación ambiental en un 70%
<b>ESTRATEGIA</b>	Obras de arte y estudios
<b>PROYECTO</b>	Elaboración proyecto de estudios y construcción de la obras para recuperar los estragos de la contaminación ambiental
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del medio ambiente.

<b>PROBLEMA</b>	Contaminación. Visual, auditiva y atmosférica
<b>CAUSA</b>	No control de estos fenómenos
<b>OBJETIVO</b>	Evitar problemas de salud producidas por estos tipos de contaminación



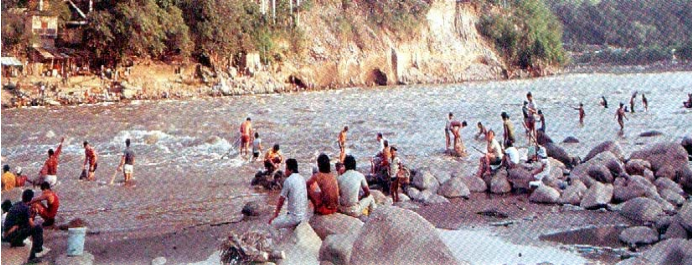
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

<b>META</b>	Erradicar estos tipos de contaminación en un 50%
<b>ESTRATEGIA</b>	Aplicación de la Ley
<b>PROYECTO</b>	Elaboración proyecto de estudios
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del medio ambiente.

<b>PROBLEMA</b>	Deforestación
<b>CAUSA</b>	Talas y quemas
<b>OBJETIVO</b>	Evitar que se siga deforestando y recuperación de la perdida del material vegetal, especialmente en zonas de ríos y quebradas
<b>META</b>	Recuperación en un 70%
<b>ESTRATEGIA</b>	Cofinanciamiento y Gestión de CORTOLIMA
<b>PROYECTO</b>	Reforestación
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del medio ambiente.

<b>PROBLEMA</b>	Actitud negativa de los pobladores frente al medio ambiente
<b>CAUSA</b>	Falta de capacitación y promoción de mejores ambientes
<b>OBJETIVO</b>	Capacitar a la comunidades obre convivencia con la naturaleza y el entorno ambiental
<b>META</b>	Capacitación a 200 líderes comunitarios
<b>ESTRATEGIA</b>	Talleres, material impreso y campañas publicitarias
<b>PROYECTO</b>	Capacitación y promoción de un ambiente saludable
<b>IMPACTO</b>	Mejoramiento del medio ambiente.



## SEGUNDA PARTE

### CAPÍTULO TERCERO

#### PLAN FINANCIERO Y PLAN PLURIANUAL

**Artículo 10°** Entiéndase por plan financiero, el principal instrumento de planificación y gestión financiero del municipio, que tiene como base un diagnóstico de las finanzas del municipio desde el punto de vista de las operaciones efectivas de caja y como conclusión del diagnóstico permite adquirir elementos de juicio para sustentar el comportamiento mediano y largo plazo de las finanzas municipales. Es importante tener en cuenta los principios contemplados en el artículo 3 de la Ley 152 de 1994, como es de la consistencia para que nos permita asegurar la estabilidad macroeconómica y financiera.

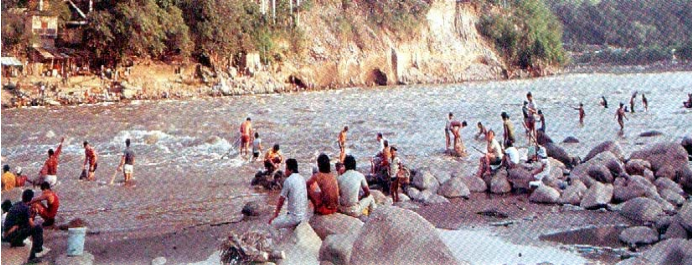
**Artículo 11°.** Entiéndase por plan plurianual, el instrumento de planificación de las inversiones del municipio en el periodo de gobierno del actual alcalde con sus respectivas fuentes de financiación

**Artículo 12°.** Entiéndase por fuentes de financiación, cada uno de los sistemas organizados para proveer recursos al ente municipal, estos son.

- a) Transferencias del Sistema General de Participaciones
- b) Recursos Propios, conformados por los ingresos tributarios y no tributarios del municipio
- c) Recursos de capital, que son los de crédito, los del balance y los rendimientos financieros.

Igualmente existen otras fuentes de financiación que depende de la capacidad de gestión y de su equipo colaborador para la búsqueda y consecución de dichos recursos económicos.

**Artículo 13°.** El Diagnóstico del sector financiero del municipio de Honda es el siguiente:



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 13.1 Análisis de la problemática:

El municipio de Honda no está exento de la crisis financiera en la que se encuentra el resto de municipios del país.

El Municipio de HONDA Tolima mantiene un deterioro de sus finanzas en el período 2000 -2003, explicado por la continuidad de una política expansionista del gasto corriente.

	2000	2001	2002	2003
T. Ingresos	4174.5	5049.8	5108.5	4895.6
T. Gastos	4623.7	5446.2	5663.5	5358.7
Diferencia	449.2	396.4	555	463.1

Tal como se puede apreciar en la tabla anterior, viene siendo superior los gastos frente a los ingresos, en otras palabras se viene gastando más de lo que percibe el municipio, creándose déficit que tienen que ser cubiertos con recursos del siguiente presupuesto, lo que quiere decir que el presupuesto del año 2004 asumirá la diferencia del 2003 de 463 millones de pesos.

El comportamiento de los ingresos propios de la administración frente a los gastos de funcionamiento y administrativos, ha tenido el siguiente resultado:

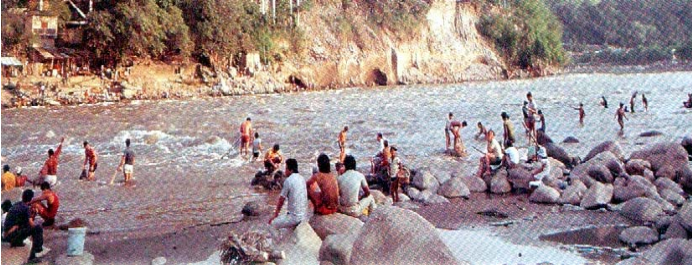
	2000	2001	2002	2003
Ingresos Propios	1105.15	1661.56	1441.42	1507.3
Gastos Funcionamiento	1734.1	1931.5	1882.9	1677.2
Diferencia	- 628. 95	- 269. 94	- 441.48	- 169.9

Las diferencias observadas, si bien es cierto se subsanan parcialmente con los recursos de libre destinación, se deduce que los gastos de funcionamiento son mayores a los recursos propios, los cuales tienen que optimizarse en sus ingresos para que el municipio logre su equilibrio financiero de acuerdo a la Ley 617 de 2000 y mantener su viabilidad institucional o municipal.

En tal sentido sino los ingresos no crecen al mismo ritmo de los gastos y teniendo en cuenta que la situación financiera del Municipio es delicada, debe conducir a la realización prioritaria de las siguientes acciones:

- Una reestructuración administrativa con el fin de reducir gastos, de funcionamiento en un promedio del 30%.





FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

- La implementación del sistema legal conocido como el cobro coactivo, aplicado inicialmente a los mayores deudores para mejorar el recaudo.

La evaluación de los gastos muestra que a pesar de que en su conjunto los gastos de funcionamiento evidenciaron un crecimiento real, los gastos del Concejo y la Personería Municipal tuvieron el siguiente comportamiento:

	2000	2001	2002	2003
Concejo Mpal	112	98.6	110.5	93.1
Personería	99.3	54.3	48.3	49.5

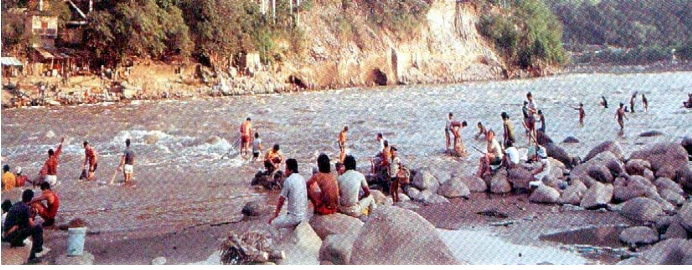
Los gastos del Concejo se expresan en decrecimiento a crecimiento a decrecimiento, en el año 2002 hay un crecimiento del 11% pero en el 2003 decrece, hay un ahorro del 16%. En la Personería luego del año 2000 hay continuo decrecimiento, solo en el año 2003 hay un crecimiento del 2.5%.

El comportamiento de los recursos que para inversión transfieren al municipio a través del Sistema general de Participaciones ha sido decreciente en 22.6% entre el 2000 al 2001 pero en el año 2002 la participación crece en un 30% , volviendo a decrecer en el 2003 en un 17.4% y en un 31% en el 2004, se reajusta el presupuesto del presente año con un recurso promedio de 1600 millones de pesos que giran al municipio como reconocimiento a la gestión del año 2002 y a la organización financiera y contable.

	2000	2001	2002	2003	2004
<b>SGP</b>	2704.1	2093.2	2990	2470.6	3580.62

Es bueno comentar que el panorama financiero de los Municipios para los próximos años no es el mejor, pues hay que tenerse en cuenta por una parte que; las principales fuentes de ingresos propios del Municipio (ingresos tributarios y no tributarios) están muy ligadas al ciclo económico, el cual como sabemos, actualmente se encuentra en la etapa de recesión y del que no se evidencia un repunte sólido y a su vez sostenible; y por otra parte porque el Gobierno Nacional pretende presentar reforma constitucional para bajar considerablemente la participación de los municipios para sufragar el roto fiscal de la nación.

Para afrontar esta avalancha de reformas que tendrán nefastas consecuencias para los fiscos Municipales, así como el oscuro panorama de la economía Nacional por la que atravesamos, se debe dar continuidad al programa de recuperación de la cartera



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

morosa por concepto de impuestos y rentas de propiedad del Municipio, ya que a pesar de que el recaudo ha mejorado al consultar los archivos se pudo comprobar que ésta representa más de mil quinientos millones de pesos. Además, se debe estimular a los contribuyentes que se encuentren al día en el pago de sus obligaciones tributarias, mediante incentivos o rebajas por pronto pago, adicionalmente se requiere que la ordenación del gasto se realice mediante criterios de austeridad, eficacia y eficiencia.

(Ver anexos: Tablas del comportamiento de los ingresos y gastos del municipio.)

Frente a la deuda del municipio, esta está clasificada en Deuda Pública y en Deuda Laboral y Pensional.

### 13.2 Servicios de la Deuda Pública

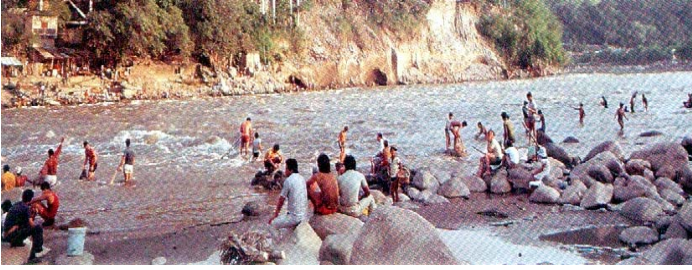
FINANCIACION	AÑOS				TOTAL
	2004	2005	2006	2007	
<b>Recursos Propios</b>	43.961	-	-	-	43961
Capital Intereses	43.961	-	-	-	43.961
<b>TOTAL</b>	43.961	-	-	-	43.961

Como se puede apreciar en el anterior cuadro la deuda pública debe ser cancelada en el presente año ya que su costo solo asciende a \$ 43.961.

### 13.3 Servicios de la Deuda Laboral y Pensional

FINANCIACION	AÑOS				TOTAL
	2004	2005	2006	2007	
<b>Recursos Propios</b>	440	220	220	220	1100.00
Capital Intereses	440	220	220	220	1100.00
<b>TOTAL</b>	440	220	220	220	1100.00

Para el pago de esta deuda el municipio debe actuar con acciones y estrategias señaladas en este Plan y que consisten en un ahorro del gasto de funcionamiento, y un incremento en los recaudos municipales. Teniendo en cuenta que los gastos de funcionamiento son los inmediatamente proyectados:



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

### 13.3 Costos de los Gastos de Funcionamiento Período 2004 – 2007 Con un Incremento del 6% Anual

AÑOS	DISTRIBUCION DEL GASTO			TOTAL	%
	SERVICIOS PERSONALES	GASTOS GENERALES	TRANSFERENCIAS		
2004	913.26	350.54	513.88	1777.68	6
2005	968.05	371.57	544.71	1884.33	6
2006	1026.13	393.86	577.39	1997.38	6
2007	1087.69	417.49	612.03	2117.21	6
<b>TOTAL</b>	<b>3995.13</b>	<b>1533.46</b>	<b>2248.01</b>	<b>7776.60</b>	<b>6</b>

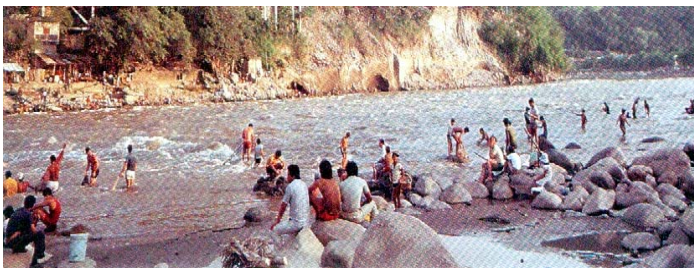
Tenemos, entonces que si el Municipio se propone a realizar el ahorro sugerido en gastos de funcionamiento, sobre los valores del anterior cuadro, en un porcentaje que puede ser mayor, se puede obtener un ahorro que se expresa en el siguiente cuadro:

RUBROS	%	2004	2005	2006	2007	TOTAL
Servicios Personales	30	273,98	290,42	307,84	326,3	<b>1198,54</b>
Gastos Generales	10	35,05	37,2	39,4	41,74	<b>153,39</b>
Transferencias	30	154,16	163,41	173,28	183,1	<b>673,95</b>
<b>TOTAL</b>		<b>463,19</b>	<b>491,03</b>	<b>520,52</b>	<b>551,14</b>	<b>2025,88</b>

Con esta sugerencia puesta en práctica, el Municipio podrá pagar su deuda laboral en los próximos cuatro años, si así lo considera conveniente el Alcalde Municipal, y se generaría además, recursos para inversión.

### 13.4 Indicadores

Nombre del Indicador	Operación	Valor o Resultado	Impacto o Que Mide
1. Participación porcentual de cada impuesto en los ingresos tributarios del municipio y en los ingresos corrientes	<u>Recaudo de cada impuesto</u> Total de ingresos Tributarios X.100% <u>Recaudo de cada impuesto</u> Total de Ingresos Corrientes X.100%	El cálculo de este indicador se debe hacer en diferentes años de tal forma que permita analizar la evolución y la importancia relativa de los impuestos dentro de los recaudos del municipio.	Este indicador nos permite identificar las posibles causas de los cambios presentados en los recaudos.
2. Carga tributaria	<u>Recaudo total por concepto de ingresos tributarios</u> Población Total del Municipio.	Se calcula a pesos constantes y con la población ajustada para cada año. Permite determinar el valor que cada habitante le aporta	Nos permite determinar posibles deficiencias relativas en los recaudos.



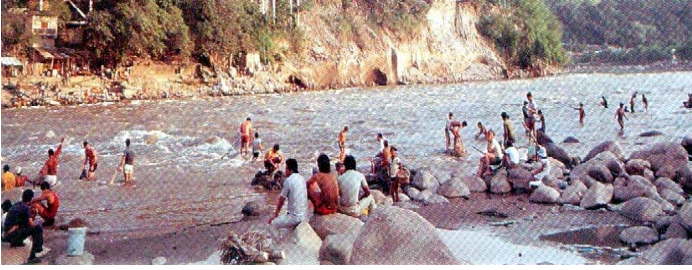
FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

3. Transferencias recibidas	<u>Monto de transferencias recibidas en el año</u> Total de ingresos corrientes	Se suma el total de transferencias recibidas por el municipio en la vigencia que termina y se divide en el total de ingresos corrientes.	Calcula fortalecimiento o debilitamiento de la capacidad del municipio para generar mayores recursos propios,
4. Pagos de funcionamiento	<u>Total pagos de funcionamiento</u> Población total del municipio	Este indicador se debe calcular en pesos constantes y con la población actual que tenga el municipio.	Se establecerá el monto promedio por habitante que el municipio paga en su funcionamiento.
5. Déficit o ahorro operacional	Ingresos corrientes de libre destinación Menos. Gastos corrientes	Se suman todos los ingresos corrientes de libre destinación y se le resta los gastos corrientes.	Se puede identificar hasta con el cumplimiento de los parámetros de la ley 617.
6. Autofinanciamiento de la inversión con recursos propios	<u>Ahorro operacional</u> Pagos de inversión. Recursos propios. X 100	Se toma el ahorro operacional generado por el municipio en la vigencia y se divide por el total de inversión del municipio .X 100	Con este indicador se puede analizar que tan eficiente fue el municipio en la destinación del ahorro operacional.
7. Nivel de endeudamiento.	<u>Valor total de las ventas Pignoradas</u> Valor total de las ventas recaudadas.	Se suma el valor total de las rentas pignoradas y se divide por el valor total de las rentas recaudadas.	Este indicador establece el valor recaudado por concepto de rentas .

### 13.5. Dofa

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Recurso Humano calificado.</li> <li>2. Alto número de contribuyentes de impuestos</li> <li>3. Ser un municipio aún viable financieramente.</li> <li>4. Buena organización Contable.</li> <li>5. Buen recurso de transferencias del SGP., pero insuficiente.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asimilación de la tecnología en los problemas administrativos.</li> <li>2. Consecución de recursos por medio de gestión.</li> <li>3. Posibilidad de gestionar la refinanciación de la deuda pública.</li> <li>4. Estímulo financiero por parte del Ministerio de Hacienda.</li> <li>5. Buena gestión en la adquisición de recursos.</li> <li>6. <b>Solicitud de Recursos de Crédito para Inversión.</b></li> </ol>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
1. Alta dependencia económica del	1. Alta cartera de contribuyentes



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

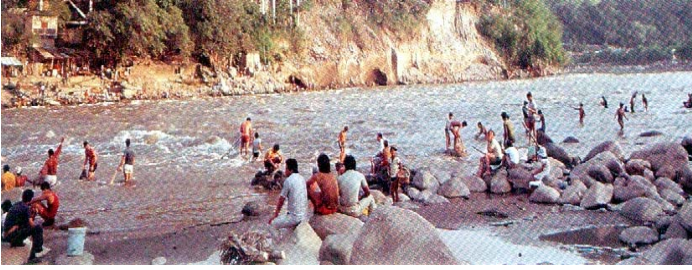
<p>municipio de los recursos de transferencia.</p> <p>2. Falta de pago oportuno de impuestos y obligaciones por parte de los contribuyentes.</p> <p>3. Baja tecnificación de los sistemas de información, procesos y procedimientos del área financiera del municipio</p> <p>4. Demora en los procedimientos establecidos para el cobro coactivo de los contribuyentes morosos del fisco municipal.</p> <p>5. Demora en los trámites administrativos en la secretaría de hacienda.</p> <p>6. Subutilización del recurso humano que labora en la secretaría de hacienda.</p>	<p>morosos.</p> <p>2. Falta de cultura de pago de la ciudadanía que atenta contra la tributación oportuna.</p> <p>3. La crisis económica municipal.</p> <p>4. No mejoramiento de los productos financieros que crea aceptación entre los usuarios.</p> <p>5. La desorganización administrativa que atente contra la buena imagen que en el momento ha ganado la Administración Municipal en los Entes de Control.</p>
---	---

### 13.7 Financiación del Plan de Desarrollo de Honda

#### FINANCIACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CUADROS

Años	Inversion Rec. Propios (Mun)	SGP	Otras Fuentes de Financiación			Total	Porc.
			Gestión	Otros	Total		
			60%	40%			
<b>2004</b>	721.430	2.696.800	2.293.356	1.528.904	3.822.260	7.240.490	23%
<b>2005</b>	521.340	2.083.505	1.941.540	1.294.360	3.235.900	5.840.745	24%
<b>2006</b>	588.370	2.251.695	1.992.132	1.328.088	3.320.220	6.160.285	26%
<b>2007</b>	560.020	2.364.320	2.096.976	1.397.984	3.494.960	6.419.300	27%
<b>Total</b>	<b>2.391.160</b>	<b>9.396.320</b>	<b>8.324.004</b>	<b>5.549.336</b>	<b>13.873.340</b>	<b>25.660.820</b>	<b>100%</b>

**Artículo 14.** Plan Plurianual. Los siguientes cuadros refleja las proyecciones plurianuales de los recursos con que el municipio financiará el Plan de Desarrollo, organizados durante los cuatro años del actual gobierno y expresados por las diferentes fuentes de financiación tales como los recursos propios del municipio, el SGP y otras fuentes de cofinanciación. El Plan Plurianual también se presenta por sectores así: Social, Económico, Infraestructura, Desarrollo Institucional y Medio Ambiente.



FABIO TORRES FUENTES  
Alcalde  
2004 - 2007

"UNIDOS PARA EL PROGRESO"

## CAPÍTULO CUARTO DISPOSICIONES VARIAS

**Artículo 15.** Obligatoriedad. La elaboración y ejecución del Presupuesto así como todas las acciones que adelante el Gobierno Municipal, se ceñirán estrictamente a lo previsto en el Plan de Desarrollo Municipal, "Lo Primero La Inversión Social" 2004 - 2007. Lo mismo ocurrirá con los proyectos de Acuerdo que sean sometidos a la aprobación del Concejo Municipal y que estén relacionados con las materias de que trata el presente acuerdo.

**Artículo 16.** Vigencia. El presente Acuerdo rige a partir de su sanción y publicación y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

### PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en el salón del Concejo Municipal de Honda, Tolima, a los diez(10) días del mes de Junio de 2004.