

ACUERDO MUNICIPAL No 0005 DE 2012

(21 JUN 2012 )

Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal "HECHOS DE VERDAD. Por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible 2012-2015"

### **EL HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE TUNJA**

En uso de sus atribuciones constitucionales y legales, en especial las conferidas en los Artículos 339 y 345 de la Constitución Política de Colombia. Ley 136 de 1994, Ley 152 de 1994, y sus decretos reglamentarios

### **Y, CONSIDERANDO**

Que el artículo 259 de la Constitución Política y el artículo 1 de la Ley 131 de 1994, establecen que quienes elijan gobernadores y alcaldes, imponen por mandato al elegido el programa de gobierno que haya presentado como parte integral en la inscripción de su candidatura.

El numeral 2 del artículo 313 de la Constitución Política dispone que corresponde a los concejos: "Adoptar los correspondientes planes y programas de desarrollo económico y social y de obras públicas".

El artículo 339 de la Constitución Política señala, que las entidades territoriales elaborarán y adoptarán planes de desarrollo, con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan sido asignadas por la Constitución y la Ley.

El numeral 4 del artículo 3 de la Ley 136 de 1994 establece como función del

municipio "Planificar el desarrollo económico, social y ambiental de su territorio, de conformidad con la Ley y en coordinación con otras entidades".

Que el artículo 31 de la Ley 152 de 1994 determina que los planes de desarrollo de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones a mediano y corto plazo.

Que el Alcalde, Fernando Flórez Espinosa, como máximo orientador de la planeación en el Municipio, en cumplimiento de la Ley 152 de 1994 y dentro de los términos establecidos en la Constitución y la Ley, presentó al Consejo Territorial de planeación el Plan de Desarrollo Municipal HECHOS DE VERDAD, por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible para su análisis y pronunciamiento.

Que el Consejo Territorial de Planeación realizó el análisis y discusión del Plan de Desarrollo Municipal HECHOS DE VERDAD, por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible, rindió concepto y formuló las recomendaciones que consideraron convenientes.

El artículo 40 de la Ley 152 de 1994 establece que los "planes serán sometidos a la consideración de la Asamblea o Concejo dentro de los primeros cuatro (4) meses del respectivo período del Gobernador o Alcalde para su aprobación".

Por lo anteriormente expuesto,

**ACUERDA:**

**I PARTE GENERALIDADES Y FUNDAMENTOS**

**TÍTULO I**

**FUNDAMENTOS DEL PLAN**

2  
f  
b

**ARTICULO 1.** Adóptese el Plan de Desarrollo Municipal "HECHOS DE VERDAD. Por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible 2012-2015".

## **ARTICULO 2. FUNDAMENTOS**

El Plan de Desarrollo para Tunja "HECHOS DE VERDAD. Por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible 2012-2015", se fundamenta en cuatro políticas de desarrollo: Tunja Humana, Tunja Saludable, Tunja Segura y Tunja Sostenible, para trabajar integralmente por el bienestar de los habitantes de nuestra ciudad y su entorno. Estos pilares son desarrollados desde siete (7) ejes programáticos: Primera Infancia y Capital Social, Ciudad de Dialogo y Expresión de Saberes; Saludable y Activa; Solidaria, Incluyente, Equitativa y Segura; Ciudad de Acuerdos; Planeada y Amigable con el Medio Ambiente; Competitiva en lo Local, Regional y con Impulso Mundial. Estos ejes sintetizan unos propósitos y unos medios de actuación, para hablar de cómo hacer realidad una propuesta que representa los intereses pluralistas de nuestra ciudad. Esta es una plataforma relevante para liderar procesos de construcción de ciudad en los que todos y todas participemos y nos sintamos representados en las directrices del desarrollo de la Ciudad, priorizando la solidaridad para avanzar hacia un objetivo común: El bienestar de la primera infancia para mejorar la calidad de vida en Tunja y que TODAS Y TODOS vivamos dignamente.

## **TÍTULO II**

### **OBJETIVOS, MISIÓN, VISIÓN Y PRINCIPIOS GENERALES DEL PLAN**

#### **ARTICULO 3. OBJETIVO GENERAL DEL PLAN**

Hacer de Tunja una ciudad humana, saludable, segura y sostenible, promoviendo el acceso universal a los bienes y servicios básicos que constituyen la satisfacción de las necesidades de la población, y priorizando la protección, el cuidado y desarrollo integral de la primera infancia.

#### **ARTICULO 4. OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL PLAN**

1. Afianzar el desarrollo de Tunja como un territorio de tolerancia, encuentro y sumatoria de proyectos de vida diversos, familias de seres humanos integrales y cualificados, que con sentido de pertenencia y anhelos traspasan fronteras.
2. Empoderar a los Ciudadanos y Ciudadanas a través de las acciones de la administración municipal, promoviendo el acceso universal a la educación, salud, vivienda digna, trabajo, cultura, y recreación sana.
3. Asumir el acceso a estos componentes como esencial para la erradicación de la pobreza extrema y así, disfrutar unos objetivos económicos que apuntan hacia la sustentabilidad de modos de vida urbanos y rurales, en un entorno de calidad ambiental y urbana, con mejores espacios y servicios.
4. Priorizar el mejoramiento de las condiciones de vida de los niños y las niñas a través de una gestión pública humana, con manejo transparente y eficiente de los recursos públicos, en la inversión social.
5. Restablecer el derecho a la ciudad de la población más vulnerable, priorizando el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio para el año 2015.
6. Liderar procesos participativos, democráticos y solidarios que privilegiarán la protección, el cuidado y desarrollo integral de la primera infancia Tunjana.
7. Trabajar articuladamente en el proceso de formación de una Ciudad y Sociedad más Justa, orientando las acciones, hacia objetivos igualmente compartidos por la ciudadanía: proteger, garantizar y mejorar la calidad de vida en Tunja.

#### **ARTICULO 5. MISIÓN DEL PLAN**

Tunja como una Ciudad-Región de saberes, será liderada por una gestión pública humana, fundamentada en valores como el respeto, la transparencia, la inclusión

✓  
B

social, la equidad, gestión y cultura ciudadana, y sostenibilidad. Con un manejo transparente y eficiente de los recursos públicos, la inversión social estará dirigida a mejorar la Calidad de Vida de la población, para que todos sus habitantes vivan dignamente, especialmente los niños y las niñas.

## **ARTICULO 6. VISIÓN COMPARTIDA DE DESARROLLO**

Tunja es asumida como una Ciudad-Región de saberes; un territorio de tolerancia, encuentro y sumatoria de proyectos de vida diversos, donde existen familias de seres humanos integrales y cualificados y niñas y niños son los principales sujetos de derechos. Para esto, la gestión pública liderará el proceso colectivo de formación de una Ciudad y Sociedad más Justa, que orienta sus acciones, hacia objetivos compartidos por sus habitantes: proteger, garantizar y mejorar la calidad de vida en Tunja. A través de la inversión social, procesos participativos, democráticos y solidarios; se fundamenta el bienestar de sus habitantes, avanzando en el desarrollo de una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible.

## **ARTICULO 7. PRINCIPIOS ORIENTADORES**

Estos son los principios que orientaran la gestión de la Administración Municipal con HECHOS DE VERDAD. Asimismo, la gestión con HECHOS DE VERDAD mantiene e incorpora los principios y valores del Código de ética institucional vigente.

### **1. Respeto**

- a. Respeto a la vida, derechos fundamentales y dignidad de las personas.
- b. Rechazo a cualquier tipo de violencia y maltrato.
- c. Responsabilidad y concienciación por el respeto a la vida animal.
- d. Primacía del interés general sobre el interés particular.
- e. Respeto y defensa de la Constitución Política.

### **2. Transparencia**

- a. Honestidad y ejemplo permanente en acciones de las autoridades dentro de la

cultura de la legalidad.

- b. Manejo eficiente, austero y equitativo de los recursos públicos como recursos sagrados.
- c. Reprobación absoluta ante cualquier acción que beneficie un interés particular y no el de la colectividad, a través de actuaciones en nombre del Estado, complicidad con grupos al margen de la ley y con funcionarios o ciudadanos corruptos.
- d. Coherencia entre fines y métodos, no al "todo vale", gestión eficiente y orientada a resultados.

### **3. Inclusión social y equidad**

- a. Búsqueda efectiva de la igualdad, el ejercicio de los derechos y el acceso a la justicia.
- b. Reconocimiento y valoración de las diferencias y la pluralidad.
- c. Eliminación de toda clase de discriminación.
- d. Política pública basada en un principio de equidad.
- e. Promoción de acciones con enfoque diferencial.

### **4. Gestión y cultura ciudadana**

- a. Gestión ciudadana, participación con rendición de cuentas permanente: de las iniciativas, los procesos, resultados y población beneficiada.
- b. Transparencia, gestión ciudadana, diversidad, democracia e inclusión.
- c. Cultura Ciudadana como motor de la evolución de la Ciudad y aliada para una mejor convivencia.

### **5. Sostenibilidad**

- a. Mandato comprometido con la planeación de las acciones a ejecutar en Tunja; evitando la improvisación, la espontaneidad en las inversiones y esfuerzos emprendidos por la Ciudad.
- b. Incorporación, en las decisiones públicas y privadas, de la previsión y manejo de las consecuencias ambientales y sociales.

C  
B

- c. Eficiencia, austeridad, equidad, sustentabilidad, coherencia y articulación son principios de todos los programas y proyectos de las políticas públicas a desarrollar.
- d. Construir sobre lo construido.
- e. Crecimiento económico con redistribución, enfocado en la reducción de pobreza extrema.

### TÍTULO III

#### POLITICAS DE DESARROLLO DEL PLAN

#### POLÍTICAS, EJES ESTRATEGICOS, PROGRAMAS Y METAS

#### **ARTICULO 8. POLÍTICAS DE DESARROLLO HECHOS DE VERDAD**

Los fundamentos generales que regirán la gestión de la Administración Municipal son cuatro políticas de desarrollo: *Tunja Humana, Tunja Saludable, Tunja Segura y Tunja Sostenible*. Estas se articulan transversalmente, para abordar la complejidad de la Ciudad desde perspectivas sectoriales y temáticas que están articuladas por el interés del desarrollo humano y la inversión social en Tunja, privilegiando el bienestar de la primera infancia y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

#### **ARTICULO 9. EJES ESTRATEGICOS.**

EL Plan de Desarrollo Municipal 2012-2015 HECHOS DE VERDAD, articula sus políticas de desarrollo con siete ejes estructurales, desde los cuales se desarrollan las iniciativas programáticas. Estas orientaciones sustentan las condiciones bajo las cuales se lograrán los objetivos de contribución permanente al mejoramiento de la calidad de vida, con el anhelo de desarrollo desde y para nuestra ciudadanía con una Tunja Humana, Saludable, Segura y Sostenible.

POLÍTICA TUNJA HUMANA.

7  


**EJE 1. Primera Infancia y Capital Social**

**EJE 2. Ciudad de Dialogo y Expresión de Saberes**

POLÍTICA TUNJA SALUDABLE

**EJE 3. Saludable y Activa**

POLÍTICA TUNJA SEGURA

**EJE 4. Solidaria, Incluyente, Equitativa y Segura**

**EJE 5. Ciudad de Acuerdos**

POLÍTICA TUNJA SOSTENIBLE

**EJE 6. Planeada y Amigable con el Medio Ambiente**

**EJE 7. Competitiva en lo Local, Regional y con Impulso Mundial**

Estos ejes se han establecido desde los sectores de competencia, para dar coherencia a los programas, subprogramas, proyectos prioritarios, entre otros, con el Plan de Inversiones; articulándose para generar una sinergia temática por cada una de las políticas de desarrollo. Así mismo, existen componentes transversales como la iniciativa de Primera Infancia y reducción de la pobreza extrema, que serán los detonantes de una transformación de Tunja a partir de la inversión social. En este sentido, el desarrollo de agendas comunes desde cada una de las políticas de desarrollo y su sumatoria, nos permite abordar un proyecto de desarrollo municipal integral.

**ARTICULO 10. POLITICA TUNJA HUMANA.** Tunja Humana es una apuesta del Gobierno Municipal por trazar la ruta del desarrollo, reconociendo que sólo en la medida en la que sus habitantes sean hombres y mujeres más libres serán gestores de su propio desarrollo; capaces de elegir y valorar la vida que desean vivir; es una apuesta por mejorar la privación de capacidades de nuestros ciudadanos, a través de la atención a la primera infancia, la formación del capital humano a través de la educación, la construcción de nuestra Ciudad defendiendo

los valores y tradiciones en los que nos reconocemos como sociedad y usando como herramienta las tecnologías de la información para divulgar nuestra riqueza humana y cultural al mundo. Tunja Humana significa dar a todos la posibilidad de superar las limitaciones de la pobreza económica, la exclusión política y social para aumentar las posibilidades de expandir su capacidad humana.

#### **ARTICULO 11. OBJETIVO GENERAL POLITICA TUNJA HUMANA**

Establecer a Tunja como ciudad de saberes, formadora del capital humano a través de la atención prioritaria a la primera infancia, la pertinencia y universalización de la educación, el fortalecimiento de la cultura, las tradiciones y el desarrollo del turismo, promoviendo a través de las nuevas tecnologías las herramientas necesarias para el bien ser, el bien hacer y el bien estar de los habitantes de la ciudad.

#### **ARTICULO 12. DESCRIPCIÓN GENERAL EJE 1. PRIMERA INFANCIA Y CAPITAL SOCIAL**

La primera infancia es la etapa en la cual los niños Y las niñas determinan las bases para el desarrollo de sus capacidades, habilidades y potencialidades, priorizar su atención es garantizar sus derechos. Se hace necesaria la articulación y definición de competencias y responsabilidades de las distintas entidades que intervienen en el desarrollo de la primera infancia para incentivar, organizar y dirigir temprana y adecuadamente la atención integral de los niños y las niñas. El reto de Tunja, es reducir los niveles de pobreza en las zonas urbana y rural de la ciudad, ya que las desigualdades sociales se constituyen hoy día en una amenaza que pone en riesgo a la primera infancia, por esto la importancia de ofrecer atención integral desde la gestación, a través de cada uno de los planes, programas y proyectos propuestos generando transformación desde su creciente potencial humano, en donde la libertad y la responsabilidad individual será favorecida con un entorno propicio para la co-responsabilidad.

#### **ARTICULO 13. OBJETIVO GENERAL EJE 1. PRIMERA INFANCIA Y CAPITAL**

9 

## **SOCIAL**

Contribuir al desarrollo pleno, armónico y al mejoramiento de las condiciones y calidad de vida de los niños y las niñas desde la gestación hasta los cinco años por medio del reconocimiento, promoción, protección y restitución de sus derechos, aportando a la construcción de Tunja, ciudad para los niños y las niñas.

### **ARTICULO 14. ESTRATEGIAS EJE 1. PRIMERA INFANCIA Y CAPITAL SOCIAL**

1. Sensibilización de funcionarios y articulación de instituciones públicas para el fortalecimiento de la gestión en el tema de infancia y adolescencia (ejecución de la estrategia).
2. Priorizar en los ámbitos social, comunitario y económico la protección, inversión y garantía de los derechos de la primera infancia.
3. Creación y consolidación de ámbitos, escenarios y actividades dirigidos hacia la infancia.
4. Promover patrones de crianza y alimentación cimentados en valores y estilos de vida saludables.

### **ARTICULO 15. PROGRAMAS EJE 1. PRIMERA INFANCIA Y CAPITAL SOCIAL**

1. **UN GOBIERNO PARA LA PRIMERA INFANCIA:** Promover el reconocimiento y garantía de los derechos de existencia, desarrollo, ciudadanía y protección de los niños y las niñas desde la gestación hasta los 5 años, a través de la consolidación de un sistema de seguimiento y monitoreo.
2. **TUNJA, COMUNIDAD SOLIDARIA CON LA PRIMERA INFANCIA:** Desarrollar una cultura ciudadana de respeto, prioridad e interés superior de la primera Infancia sensibilizando y movilizandó la ciudad sobre la importancia del cuidado y defensa de los niños y niñas desde la gestación hasta los 6 años.

10 y

**3. EN TUNJA LA FAMILIA UNIDA POR LA PRIMERA INFANCIA:** Promover y garantizar la atención integral de la primera infancia por medio del fortalecimiento de las capacidades de madres y padres como corresponsales en la garantía de los derechos de niños y niñas, desde la gestación hasta los 5 años.

#### **ARTÍCULO 16. Descripción General EJE 2. CIUDAD DE DIALOGO Y EXPRESIÓN DE SABERES**

La construcción de la Ciudad que soñamos, de la ciudad que queremos nos sea posible; la consolidación de un proyecto de sociedad en colectivo, sólo será viable sobre la base de la educación, del fortalecimiento de nuestra identidad y de nuestra cultura y en la medida en la que nos entendamos como ciudadanos locales en una aldea global. Tunja, Ciudad de diálogo y expresión de saberes, propende por la formación del capital humano, porque los niños, niñas y adolescentes accedan de forma oportuna a la educación que merecen, porque los hombres y mujeres que viven en esta ciudad accedan a la formación y puedan reconocerse como ciudadanos libres.

Ciudad de dialogo y expresión de saberes porque esperamos que Tunja sea reconocida como depositaria y artífice de un amplio legado cultural, de un fuerte arraigo en sus valores y las buenas costumbres, buscando que cada habitante tunjano se reconozca como poseedor de un gran tesoro que sólo puede darse en esta tierra taller y cuna de la libertad.

Los nuevos paradigmas sociales impulsados por la evolución de las tecnologías de la información y las comunicaciones, nos imponen el reto de ser conocidos como ciudad de conocimiento, protectora de nuestros saberes culturales y en capacidad de conectarnos con el mundo.

#### **ARTÍCULO 17. OBJETIVO GENERAL EJE 2. CIUDAD DE DIALOGO Y EXPRESIÓN DE SABERES**

11  
4-  
K

Convocar a una alianza de ciudadanos libres, democráticos y plurales que conciban y perciban la educación como el eje fundamental de su desarrollo y centro articulador del crecimiento social que defiendan su legado histórico y cultural. Una ciudad de diálogo de saberes que convierta en un Hecho de Verdad el mejoramiento de los ambientes educativos, la participación de niños, niñas, jóvenes y adultos en el medio educacional, que reconozcan en la educación el camino para el desarrollo, apuntalando el conocimiento de su entorno y del mundo a través de las nuevas tecnologías de la información, la comunicación y que lo que se aprende tenga un lugar de referencia respecto del mundo productivo, la organización social y los sueños y esperanzas de los ciudadanos.

## **ARTÍCULO 18. ESTRATEGIAS EJE 2. CIUDAD DE DIALOGO Y EXPRESIÓN DE SABERES**

1. **Ciudad Educadora:** Educación Diálogo y Expresión de saberes, establece las políticas públicas que mejorarán las condiciones de la población escolarizada y no escolarizada y garantizarán el pleno derecho a la educación. El fortalecimiento y la transformación de la educación pública serán el eje que conduzca a mejorar la calidad, el acceso y la permanencia escolar, así como el reto de alcanzar las metas establecidas para superar las condiciones de pobreza e inequidad existentes entre nuestra población.
2. **Ciudad de Saberes:** Fortalecer el sector de la cultura y el turismo, promoviendo la creatividad, participación, capacitación, conservación y organización de la vida cultural y Turística de la Ciudad en torno al reconocimiento de los hechos históricos de la ciudad. Ha sido la riqueza patrimonial (arquitectónica, religiosa, histórica, gastronómica), la que ha hecho parte de nuestras tradiciones y nuestra cultura, la cual es digna de mostrar y fortalecer a través de procesos de planificación y promoción turística, logrando no solo sensibilizar a la población sino llegar a las diferentes partes de Colombia y del mundo como "Tunja destino Turístico de Clase".
3. **Ciudad Digital y del Conocimiento:** Promover las tecnologías de la información y las comunicaciones en la Ciudad, ya que éstas se han

12  
4/

constituido como una herramienta fundamental en el desarrollo integral de la sociedad, brindando soporte para asegurar el respeto de derechos fundamentales y el establecimiento de canales de comunicación e interacción que enriquecen las expresiones culturales. El acceso a Internet es necesario para asegurar el respeto de otros derechos, como la educación, la atención de la salud y el trabajo, reunión y asociación, y a elecciones libres. Esto se traduce en la formulación de una estrategia coherente y realizable, que aproveche las oportunidades regionales, nacionales y mundiales en torno a estas tecnologías.

## **ARTÍCULO 19. PROGRAMAS EJE 2. CIUDAD DE DIALOGO Y EXPRESIÓN DE SABERES**

### **1. Ciudad Educadora**

- a. **LA REVOLUCIÓN DE LOS LÁPICES:** Atiende al mejoramiento de la calidad Educativa y para ello requiere la integración de la sociedad, la participación activa de estudiantes y docentes, padres de familia y actores de la administración educativa; además de mejores recursos, materiales pedagógicos y tecnológicos e infraestructura adecuada en establecimientos educativos para garantizar ambientes propicios de aprendizaje.
- b. **AQUÍ ESTÁN, AQUÍ SE QUEDAN:** Busca garantizar el acceso y la Permanencia como derecho fundamental desde los principios de cobertura universal, calidad, equidad, igualdad de oportunidades, transparencia y celeridad teniendo en cuenta el respeto por la dignidad humana y la garantía de sus derechos propendiendo porque todos y todas las niñas, niños, adolescentes y adultos alcancen niveles educativos dentro del marco de Educación completa y de calidad.
- c. **SABER AL DEDILLO:** Permite que los procesos en los Establecimientos

Educativos de enseñanza y aprendizaje sean más dinámicos y coherentes para garantizar el acceso al conocimiento mediante el saber, saber hacer y saber ser, proporcionando al estudiante la capacidad de entender su contexto de vida y afrontar los mayores desafíos aplicando conocimientos, habilidades y actitudes en los aspectos personales y laborales.

- d. ADMINISTRACIÓN PARA SERVIRLE A SUMERCÉ:** Pretende mejorar la capacidad de Gestión de la Secretaría de Educación Municipal y de los Establecimientos Públicos estatales, para que mediante el uso eficiente y el seguimiento adecuado a los recursos humanos, físicos y financieros se garantice la prestación del servicio educativo en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia.

## **2. Ciudad de Saberes**

- a. CIUDAD DE SABERES Y EXPRESIONES:** Contribuir a la conservación del patrimonio material e inmaterial, incorporando la participación activa multisectorial y comunitaria y el reconocimiento a Tunja como epicentro de múltiples conocimientos. Esto significa, la consolidación de los Consejos Municipales de Cultura y Turismo, la creación y promoción de programas de formación y capacitación; el arraigo cultural en ambientes incluyentes, participativos y de festividades que sean fuente concordante del desarrollo de Tunja.
- b. TUNJA, LA PRIMERA PIEDRA: CONSTRUYAMOS PATRIMONIO:** Intervenir escenarios culturales y turísticos con primeros auxilios, restauración, adecuación y/o construcción, integrando los distintos hábitos poblacionales, para incentivar a las buenas practicas de conservación, cuidado y utilización de los espacios públicos de Tunja, así mismo aunara esfuerzos en el respeto por su legado patrimonial material e inmaterial.

- c. **JUGANDO CON NUESTRA HISTORIA:** Implementación de programa de capacitación didáctico sobre historia y cultura de la ciudad, a través de didácticas cotidianas procurar por las necesidades de conocimiento y el fortalecimiento de la identidad de los niños.
  
- d. **RUTA DEL BICENTENARIO:** Divulgar, recuperar, mantener y sostener el patrimonio tangible e Intangible de la ciudad a partir del reconocimiento de la importancia de Tunja en esta conmemoración.
  
- e. **NOSOTROS CONTAMOS:** Fomentar el desarrollo de habilidades y competencias artísticas, culturales y turísticas para permitir que las expresiones, sean dadas de forma incluyente, reconociendo las diferentes capacidades en Tunja. Promoviendo además las empresas o industrias del orden cultural y turístico para impulsar la creatividad y el emprendimiento como proyectos de vida asertivos.
  
- f. **TUNJA PARA TODOS:** Posicionar y promover a Tunja como un destino turístico de clase en eventos turísticos y culturales y una marca de origen a productos y talentos de gran valor cultural. Volcar la mirada de los foráneos hacia nuestra inmensa riqueza patrimonial y cultural requiere ante todo del reconocimiento de propios de la de esta inmensa riqueza, a lo que se debe sumar como pilar fundamental distintas maneras de ofertar dicho conocimiento e inmensa abundancia patrimonial.

### **3. Ciudad Digital y del Conocimiento**

- a. **APROPIACIÓN Y COBERTURA DE LAS TIC:** Masificar el acceso a Internet y a las herramientas informáticas, promoviendo la capacitación pertinente en su uso productivo y educativo.
  
- b. **CREACIÓN DE INDUSTRIAS TIC:** Facilitar la creación y fortalecimiento de

industria de base tecnológica, ofreciendo capacitación y desarrollo empresarial en fomento de Tecnologías de la Información y la Comunicación, que permita generar empleo de base limpia.

- c. **GOBIERNO DIGITAL:** Mejorar las herramientas informáticas de la administración para facilitar la toma de decisiones, la comunicación con los ciudadanos y mejorar la relación con el Estado. Implementando la Estrategia Nacional de Gobierno en Línea, se busca contribuir a la construcción de un Estado más eficiente, transparente y participativo, para prestar mejores servicios mediante el aprovechamiento de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

## ARTÍCULO 20. METAS TUNJA MÁS HUMANA

Tabla 1. HECHOS DE VERDAD TUNJA MÁS HUMANA. Tabla Metas

<b>POLITICA TUNJA HUMANA</b>
<b>EJE PROGRAMATICO: 1. PRIMERA INFANCIA Y CAPITAL SOCIAL</b>
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 1.1. UN GOBIERNO PARA LA PRIMERA INFANCIA</b>
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Promover el reconocimiento y garantía de los derechos de existencia, desarrollo, ciudadanía y protección de los niños y las niñas desde la gestación hasta los 5 años, a través de la consolidación de un sistema de seguimiento y monitoreo.
<b>METAS DE RESULTADO:</b> Niños y niñas menores de 5 años a quienes se les garantiza y se les reconoce los derechos. Aumentar la cobertura.
<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO:</b> Número de niños y niñas menores de 5 años con garantía y reconocimiento de derechos (Ley 1098) sistema de monitoreo.
<b>Línea Base (Dic 2011) :</b> ND
<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO:</b> 100%:
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 1.1.1. Defensor de los derechos de la primera infancia Tunja DEFIENDE LOS DERECHOS DE LA PRIMERA INFANCIA</b>

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Concertar, apoyar y monitorear el cumplimiento de los 65 indicadores prioritizados por la estrategia "hechos y derechos". Nivel de especificidad. META de producto.	% de Acuerdos efectivos	100%
Establecer e implementar los mecanismos de articulación para el cumplimiento y garantía de los derechos de la primera infancia (ruta de atención).	% de cumplimiento ruta de atención	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 1.1.2. Observatorio de la Primera Infancia "Hechos y acciones por la Primera Infancia" HECHOS Y ACCIONES POR LA PRIMERA INFANCIA</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Constituir y mantener un Observatorio para la Primera Infancia.	% de avance cronograma observatorio implementado	100%
Diseñar e implementar un sistema de georeferenciación, de investigación-acción participativa, que permita monitorear las acciones publicas en materia de garantías de los derechos.	% de avance cronograma sistema de georeferenciación implementado	100%
Formular de manera participativa e implementar una política pública para la garantía de los derechos de los 4 ciclos vitales.	% de avance formulación de la política	100%
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 1.2. Tunja, COMUNIDAD SOLIDARIA CON LA PRIMERA INFANCIA</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL PROGRAMA:</b> Incentivar la corresponsabilidad entre la comunidad, el sector productivo y el gobierno municipal, para promover y garantizar los derechos de los niños y las niñas de la primera infancia.		
<b>META DE RESULTADO:</b> Atender a niños y niñas menores de 5 años con programas de atención integral.		
<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO:</b> Atender a niños y niñas menores de 5 años con programas de atención integral.		
<b>Línea Base (Dic 2011) 2011: ND</b>		

2  
G  
P

<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO: 100%</b>		
<b>SUBPROGRAMA: 1.2.1. Transformación ciudadana por la Primera Infancia "Primero los niños pequeños" PRIMERO LOS NIÑOS PEQUEÑOS</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Realizar 2 encuentros anuales para el establecimiento de alianzas o pactos sociales para la garantía de los derechos, donde participen los sectores educativos, transporte, comunicación, hotelero, alimentos, iglesia, cultura, recreación entre otros.	No de encuentros realizados	8
Formular 4 proyectos de marketing social para consolidar una estrategia enfocada en la promoción y restitución de los Derechos de la Primera Infancia.	No. de proyectos realizados	4
Realizar 4 grandes alianzas sociales, organizaciones comunitarias y de base, para la garantía de los derechos, a través de encuentros anuales para su establecimiento.	No. de alianzas a partir de los encuentros realizados	4
<b>SUBPROGRAMA: 1.2.2. Espacios participativos para la Primera Infancia NUEVOS ENTORNOS PARA LA PRIMERA INFANCIA</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Establecer el modelo de atención integral para la primera infancia, con una tipología rural y una tipología urbana.	% de avance en la implementación del modelo de atención integral	100%
Construir dos centros de desarrollo integral piloto para la primera infancia.	No de centros construidos	2
Dos centros de desarrollo integral piloto para la primera infancia en funcionamiento de acuerdo al cronograma.	% de avance en la operación de los centros de acuerdo al cronograma	100%

12

Diseñar e implementar una estrategia de participación efectiva para la construcción de ciudadanía en la primera infancia.	% de avance en el diseño e implementación de la estrategia	100%
Adaptar 4 espacios lúdicos recreativos especializados para la primera infancia en coordinación con concertar con la empresa privada.	% de avance en la adaptación de espacios lúdicos de acuerdo al cronograma	100%
Adaptar 8 espacios verdes y parques para la primera infancia.	% de avance en la adaptación de espacios lúdicos de acuerdo al cronograma	100%
Programación y difusión de 15 agendas para la primera infancia de eventos artística, cultural, deportiva y recreativa permanente para la primera infancia. - Cultura - IRDET.	No de agendas (trimestral)	15

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 1.3. Tunja LA FAMILIA UNIDA POR LA PRIMERA INFANCIA**

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Promover y garantizar la atención integral de la primera infancia por medio del fortalecimiento de las capacidades de madres y padres como corresponsales en la garantía de los derechos de los niños y niñas desde la gestación hasta los 5 años.

**NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO , Línea Base (Dic 2011) y VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO:** INDICADORES ESTRATEGIA HECHOS Y DERECHOS - PRIMERA INFANCIA

**SUBPROGRAMA: 1.3.1. Atención integral de la gestante "desde antes de nacer" DESDE ANTES DE NACER**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Desarrollo (diseño e implementación) de un programa dirigido a madres gestantes para el fortalecimiento de conocimientos, actitudes y prácticas adecuadas de crianza.	% de avance en la implementación del programa	100%

**SUBPROGRAMA: 1.3.2. PROTECCION Y ATENCION INTEGRAL PARA LA PRIMERA INFANCIA**

17  
3  
5

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Desarrollo (diseño e implementación) de un programa dirigido a lactantes para el fortalecimiento de conocimientos, actitudes y prácticas adecuadas de crianza.	% de avance en la implementación del programa	100%	
Llevar la cobertura del programa dirigido a lactantes al 100% de los niños y niñas de 0 a 2 años.	% de cobertura del programa de lactantes en la población de niños y niñas de 0 a 2 años	100%	
Desarrollo (diseño e implementación) de un programa para el fortalecimiento de conocimientos, actitudes y prácticas adecuadas de crianza de preescolares de 2 a 4 años.	% de cobertura del programa de crianza en los responsables de niños y niñas de 0 a 2 años	100%	
Llevar la cobertura del programa de preescolares al 100% de las familias con niños y niñas de 2 a 4 años.	% de cobertura del programa de preescolares en las familias con niños y niñas de 2 a 4 años	100%	
Realizar 12 escuelas de madres y padres para la promoción de conocimientos y desarrollo de las prácticas necesarias para el cuidado y acompañamiento de los niños y las niñas en la Primera Infancia.	No de escuelas realizadas	12	
Desarrollo (gestión e implementación) de 4 programas efectivos de prevención del embarazo en adolescentes de 13 a 17 años en coordinación ICBF y O.N.G.s especializadas.	No de programas establecidos	4	
<b>EJE PROGRAMATICO: 2. CIUDAD - REGIÓN DE DIALOGOS Y EXPRESIÓN DE SABERES</b>			
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.1. LA REVOLUCIÓN DE LOS LÁPICES</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Mejorar la calidad educativa a través de mejores espacios, mejores docentes y mayores herramientas.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO CUATRENIO

1  
2  
3

Lograr que el 20% de la población oficial evaluada en las Pruebas SABER en 5º y 9º y clasificada en los niveles insuficiente y mínimo mejoren su nivel de desempeño en las áreas de lenguaje y matemáticas.	Nivel de Desempeño en las áreas de lenguaje y matemáticas, sector oficial en las pruebas Saber 5º y 9º	LENGUAJE 5º 47 MATEMÁTICAS 5º 59 LENGUAJE 9º 44 MATEMÁTICAS 9º 64	LENGUAJE 5º 38 MATEMÁTICAS 5º 47 LENGUAJE 9º 35 MATEMÁTICAS 9º 51
Incrementar el promedio de las áreas evaluadas en el núcleo común en la prueba SABER 11.	Promedio Núcleo Común	47,81	49
Mantener o Mejorar la proporción de Instituciones Educativas oficiales con resultados alto, superior y muy superior en las pruebas SABER 11.	Proporción de Instituciones Educativas oficiales con resultados alto, superior y muy superior en las pruebas SABER 11	69%	69%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.1.1. SABER, SABER HACER</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENI	
Elaborar el Plan de Apoyo al Mejoramiento, ajustado a las evaluaciones (Institucional, docente y de estudiantes)	Pla de apoyo al mejoramiento elaborado y con seguimiento	1	
Fortalecer el uso de los estándares básicos de competencias en lenguaje y matemáticas en 12 IE oficiales.	Nº de IE oficiales con los estándares básicos de competencias en lenguaje y matemáticas fortalecidos	12	
Realizar 3 olimpiadas del SABER en las diferentes áreas del conocimiento.	Olimpiadas del Saber realizadas	3	
Realizar 8 simulacros de Pruebas SABER 11.	Nº de Simulacros realizados	8	

Handwritten signature or mark.

Desarrollar 2 Encuentros Municipales de experiencias investigativas desarrolladas por los estudiantes.	Nº de encuentros municipales de experiencias investigativas desarrolladas por los estudiantes	2
Realizar cuatro foros educativos municipales.	Nº de foros educativos municipales realizados	4
Elaborar e implementar el plan Municipal de Lectura y Escritura en las Instituciones educativas oficiales.	Plan Municipal de lectura y escritura elaborado	1
	Número de instituciones educativas oficiales que implementan el plan municipal de lectura y escritura	12
	%e estudiantes de grado 3º que participan en el plan municipal de lectura y escritura	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.1.2 MEJORES PROFES, MEJOR EDUCACIÓN</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Elaborar e implementar un plan de formación docente virtual y presencial que responda a la realidad del municipio.	Plan de Formación docente elaborado e implementado	1
Formar y acompañar al 100% de educadores de las IE oficiales para mejorar sus practicas educativas.	Porcentaje de educadores formados y/o acompañados para el mejoramiento de sus prácticas educativas	100%

50

h  
f

Desarrollar eventos de reconocimiento a la labor docente.	Nº de eventos realizados	4	
Vincular a 2 Escuelas Normales Superiores en los procesos de formación docente.	Nº de Escuelas Normales Superiores vinculadas	2	
Formar al 30% de educadores de las IE oficiales en la atención a poblaciones diversas, vulnerables y con NEE.	% de educadores que participa en procesos de formación para la atención a poblaciones diversas, vulnerables y con NEE	30%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.1.3. MEJORES HERRAMIENTAS, MAYORES OPORTUNIDADES</b>			
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Dotar de material educativo pertinente a las 12 IE oficiales para mejorar la calidad de la educación en el municipio (Bibliotecas, ludotecas, libros, material, herramientas tecnológicas, laboratorios, mobiliario, material deportivo, restaurantes escolares).	IE oficiales del municipio dotadas con material educativo	12	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.1.4. MAS ARTES, MAS DEPORTE</b>			
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Fomentar en las IE oficiales un programa de actividad física, artística y cultural.	Nº de niños beneficiados con el programa	1000	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.2. AQUÍ ESTÁN, AQUÍ SE QUEDAN</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Mejorar los niveles de acceso de los niños, niñas y jóvenes Tunjanos al sistema educativo público, garantizando su identificación, su aprestamiento, su vinculación y seguimiento.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO

3

Aumentar en 10 puntos porcentuales la cobertura neta en transición.	Tasa de Cobertura Neta en Transición	75%	85%
Garantizar el acceso universal a la educación básica, con calidad en el servicio.	Tasa de cobertura bruta en educación básica (0 a 9°)	95%	100%
Aumentar en cinco puntos porcentuales la cobertura neta en primaria.	Tasa de Cobertura Neta en Primaria	80%	85%
Aumentar en cinco puntos porcentuales la cobertura neta en secundaria.	Tasa de Cobertura Neta en Secundaria	75%	80%
Aumentar en ocho puntos porcentuales la cobertura neta en media.	Tasa de Cobertura Neta en Media	52%	60%
Vincular al sistema educativo al 20% de población desescolarizada focalizada por RED UNIDOS.	Porcentaje de población en extrema pobreza vinculada al sistema educativo	238 100%	48 20%
Disminuir la deserción escolar.	Tasa de Deserción intra-anual	5,30%	4,10%
Disminuir la reprobación escolar.	Tasa de Reprobación	15,54%	10%
Reducir el analfabetismo en la población de 15 años y más.	Tasa de analfabetismo de población de 15 años y más	3,40%	3,00%
Construir infraestructura educativa según lineamientos de la norma técnica.	N° de Instituciones educativas construidas	0%	1%

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.2.1. ASÍ EMPEZAMOS**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Atender durante el cuatrienio 6700 niños en el grado de transición.	Matrícula oficial acumulada en el grado de Transición	6700
Dotar de bancos de material didáctico pertinente para primera infancia a 30 sedes educativas oficiales.	Bancos de material didáctico entregado	30

Equipar los restaurantes escolares de las IE oficiales para primera infancia.	Nº de restaurantes escolares de primera infancia dotados	10
Formar 12 agentes educativos bajo el enfoque de atención integral.	Número de agentes educativos formados bajo enfoque de atención integral	12
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.2.2. SIN JUGAR A LAS ESCONDIDAS</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Vincular al sistema educativo al 30% de NNA desertores o sin vinculación.	% de NNA desertores o sin vinculación vinculados al sistema educativo	30% 217
Vincular y atender en el sistema educativo a la población víctima del conflicto (5 – 17 años).	Niños y jóvenes en situación de desplazamiento vinculados y atendidos en el sistema educativo oficial	400
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.2.3. DIÁLOGO DE SABERES</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Atender durante el cuatrienio 5500 jóvenes y adultos a través de un modelo educativo flexible para adultos.	Matrícula oficial acumulada en educación por ciclos	5500
Implementar anualmente un modelo flexible de educación para adultos.	Modelo flexible implementado	4
Aumentar en 30% la población con NEE atendida en el sistema educativo.	Población con NEE atendidas en el sistema educativo	630
Implementar anualmente un modelo pedagógico que permita la nivelación de niños y niñas en extraedad para lograr su vinculación al sistema educativo.	Modelo pedagógico implementado	3
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.2.4. ESCUELA NUESTRO HOGAR</b>		

  
 25

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Implementar en las IE oficiales estrategias de permanencia pertinentes.	IE con definición e implementación de estrategias que fomentan la permanencia escolar	12	
Diseñar e implementar para la vigencia una campaña municipal de movilización por la educación.	Campaña diseñada e implementada para la vigencia	1	
Beneficiar con Transporte Escolar durante el cuatrienio a 3200 estudiantes de la zona rural y con NEE.	Nº de estudiantes beneficiados con el programa de Transporte Escolar	3200	
Beneficiar con el programa de alimentación escolar al 100% de estudiantes matriculados desde el grado 0 a 7º en las IE oficiales.	Nº de estudiantes beneficiados con Alimentación Escolar	100%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.2.5. PAREDES FIRMES</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Realizar el levantamiento del Inventario de infraestructura física educativa del Municipio de Tunja.	Inventario de infraestructura física elaborado	1	
Elaborar el plan de infraestructura física educativa.	Plan de Infraestructura educativa elaborado	1	
Ejecutar un 20 % del Plan de infraestructura física educativa.	% Plan de infraestructura física ejecutado	20%	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.3. SABER AL DEDILLO</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Mejorar los niveles de articulación de la educación media con la Formación Universitaria y el mundo Productivo, así como la integración de la comunidad en el proceso educativo de los niños, niñas y jóvenes.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Actualizar la oferta de programas articulados en las IE oficiales	Nº de IE oficiales con actualización de programas articulados	ND	12

30



Fortalecer el desarrollo de competencias en lengua extranjera	Porcentaje de docentes de inglés que alcanza el nivel B2	ND	30%
	Porcentaje de estudiantes de grado 11 con dominio de inglés en el nivel B1	6,60%	10%
	Porcentaje de docentes de inglés que alcanza el nivel B2	ND	30%
Mejorar la infraestructura tecnológica del sector	Número de estudiantes promedio por ayuda tecnológica	22	10
	Porcentaje de matrícula oficial con acceso a internet	70%	100%

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.3.1. CIUDAD EDUCADORA**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Actualizar en las IE oficiales, la oferta de programas de educación media articulados con la educación superior, educación para el Trabajo y Desarrollo Humano y el SENA.	Nº de IE oficiales con actualización de programas articulados	12

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.3.2. HABILIDADES PARA LA VIDA**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Fomentar en las IE oficiales el desarrollo de Escuela de Familia.	Número de IE oficiales que cuentan con estrategias de trabajo con los padres de familia.	12
Diseñar, elaborar y difundir el periódico de Escuela de Familia.	Nº de ediciones publicadas	14
Fortalecer los programas pedagógicos transversales en las IE.	Nº de IE oficiales con proyectos pedagógicos transversales fortalecidos	12

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.3.3. MY NAME IS**

43

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Realizar la prueba diagnóstica del nivel de inglés al 100% de docentes del área.	% de docentes de inglés diagnosticados	100%
Capacitar en el área y en didácticas de enseñanza al 100% de docentes de inglés de Básica Secundaria y Media.	% de docentes de inglés capacitados	100%
Fortalecer la implementación de los estándares básicos de competencias en inglés, en las IE oficiales.	Nº de Instituciones Educativas oficiales fortalecidas para la adopción e implementación de los estándares básicos en inglés	12
Implementar contenidos educativos que apoyen el desarrollo de competencias en inglés en las IE oficiales.	Nº IE oficiales que implementan contenidos educativos en inglés	12
Apoyar en las IE el desarrollo de actividades lúdicas y culturales que fomenten el uso del inglés.	Instituciones Educativas que fomentan el desarrollo de actividades lúdicas y culturales en inglés	12
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.3.4. NIÑOS EN LA RED, NIÑOS EN LA NUBE</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Capacitar durante el cuatrienio al 70% de docentes oficiales con programas de formación presencial y virtual para el desarrollo de competencias y estrategias pedagógicas para el uso y apropiación de TIC.	% de educadores que participa en procesos de formación presencial y/o virtual	70%
Desarrollar alianzas Nacionales, Departamentales y/o nacionales para dotar de herramientas tecnológicas y de conectividad a las IE.	Nº de alianzas desarrolladas	4
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.4. ADMINISTRACIÓN PARA SERVIRLE A SUMERCÉ</b>		

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Fortalecer los procesos administrativos y académicos a través del mejoramiento continuo de las Instituciones Educativas y de la Secretaría de Educación Municipal.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIOS
Fortalecer los procesos administrativos en la Secretaría de Educación Municipal.	Macroprocesos recertificados al interior de la Secretaría de Educación Municipal	3	3
	Nuevos macroprocesos certificados al interior de la Secretaria de Educación	0	2

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.4.1. TRABAJANDO PARA USTED**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIOS
Diseñar e implementar la estructura organizacional para la SEM según proceso de Modernización.	Estructura organizacional diseñada e implementada	1
Diseñar e implementar la estructura organizacional para las instituciones educativas.	Estructura organizacional diseñada e implementada	1
Administrar eficientemente los recursos financieros	% de ejecución presupuestal	90%
Efectuar monitoreo y control sobre las instituciones educativas.	Nº Instituciones educativas monitoreadas	12
Masificar el uso de la página web y correos institucionales de la SEM	Número de requerimientos a través de la página	500
Implementar un sistema de seguimiento a la evaluación, a la asistencia y a los beneficiarios de los proyectos educativos así como a los procesos de sistematización de las IE.	Sistema implementado	1
Implementar el sistema de video conferencias para compartir información con las instituciones educativas.	Número de video conferencias	4

Ejecutar cada año el programa de Bienestar Laboral, Capacitación e Incentivos.	Número de programas ejecutados	4
Utilizar la evaluación de desempeño como instrumento para el mejoramiento de la calidad educativa.	Instituciones educativas que guardan concordancia entre la evaluación de desempeño y los resultados en la prestación del servicio	12
Promover cada año el ejercicio de rendición de cuentas en las IE y en la SEM.	Número de rendición de cuentas realizadas anualmente	13

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.5. CIUDAD DE SABERES Y EXPRESIONES**

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Contribuir con la conservación del patrimonio material e inmaterial de Tunja.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Fortalecer el potencial artístico y creativo de la ciudad con el apoyo y difusión de programas de capacitación y formación en saberes y expresiones.	Numero de personas con saberes y expresiones articulados y promocionados desde la Secretaria de Cultura	ND	200
Consolidar de la red de museos de Tunja.	Red de museos operando	ND	1
Incrementar el apoyo a la realización de festividades culturales y tradicionales en Tunja.	Nº de festividades realizadas por año	4	6
Aumentar el Número de consultas bibliográficas en las bibliotecas públicas.	Nº de consultas bibliográficas en las bibliotecas públicas	71.183	90,000

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.5.1. REDES CULTURALES Y TURISTICAS**

META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Desarrollar (diseñar e implementar) 2 estrategias para fortalecer las redes culturales y turísticas en la ciudad.	% de avance en las estrategias de fortalecimiento	100%

Desarrollar acciones que permitan mejorar la cultura ciudadana.	consejos de cultura y turismo municipal constituidos operando	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.5.2. EDUCACIÓN Y CULTURA CIUDADANA HACIA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CIUDAD SOCIALMENTE PARTICIPATIVA</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Establecer alianza con la Secretaria de Educación del Municipio para validar y fortalecer las Cátedras de Tunja, en instituciones educativas públicas y privadas, de educación básica, media y superior de formación formal e informal.	No. de programas validados, establecidos y desarrollados.	8
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.5.3. CONSTRUYAMOS CIUDAD</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Desarrollar 4 agendas culturales para promover el arraigo cultural en ambientes incluyentes, participativos y de festividades en Tunja.	No de Agendas Culturales (anual)	4
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.5.4. ARRAIGO CULTURAL</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Promover la digitalización de documentos en por lo menos dos bibliotecas públicas.	Nº de Bibliotecas con procesos de digitalización de documentos	2
Establecer estrategias para el fortalecimiento a Bibliotecas públicas.	Nº de estrategias interinstitucionales de fortalecimiento a Bibliotecas	2
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.6. TUNJA LA PRIMERA PIEDRA CONSTRUYAMOS PATRIMONIO</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Intervenir 10 escenarios, culturales y turísticos para incentivar a las buenas prácticas y aunar esfuerzos en el respeto por su legado patrimonial, material e inmaterial		

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Recuperación de monumentos de la ciudad.	Número de monumentos recuperados anualmente en la ciudad	ND	10
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.6.1. TUNJA LA PRIMERA PIEDRA CONSTRUYAMOS PATRIMONIO</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Intervención de escenarios culturales y turísticos con primeros auxilios, restauración, adecuación y/o construcción.	% de avance en la agenda de intervención programada		100%
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.7. JUGANDO CON NUESTRA HISTORIA</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Fortalecer la identidad de los niños y niñas Tunjanos a través del conocimiento de su historia.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Niños y niñas que se reconocen en la historia y cultura de la ciudad, a partir de la realización del programa de capacitación sobre la historia y cultura de la ciudad en sus Instituciones Educativas.	Cobertura del programa de capacitación sobre la historia y cultura de la ciudad en Instituciones Educativas	ND	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.7.1. JUGANDO CON NUESTRA HISTORIA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO

32  
6  
f

100% de los niños y niñas de instituciones educativas públicas y privadas de la primera infancia, con programa implementado de capacitación didáctico sobre historia y cultura de la ciudad.	Número de instituciones (166), niño y niñas (3.949) con programa de capacitación	166 instituciones
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------	-------------------

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.8. RUTA DEL BICENTENARIO**

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Divulgar, recuperar, mantener y sostener el patrimonio tangible e Intangible de la ciudad a partir del reconocimiento de la importancia de Tunja en esta conmemoración.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Fortalecimiento de Tunja en el tema arqueológico, cultural, histórico, documental, artístico, arquitectónico y ambiental de la ciudad, mediante una alianza intersectorial 2019.	Iniciativas implementadas desde la agenda intersectorial 2019	ND	100%

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.8.1. CONSERVAR ES PERDURAR**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Agenda 2019 para el desarrollo de la alianza intersectorial.	% de avance de la agenda en el periodo de gobierno	100%
Desarrollo de una estrategia de difusión de la historia y el papel de la ciudad en la independencia.	% de avance de la estrategia	100%

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.9. NOSOTROS CONTAMOS**

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Fomentar el desarrollo de habilidades y competencias artísticas, culturales y turísticas sin distinción de grupo poblacional.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
--------------------	----------------------------------------------	-----------------------	-----------------------------------------------------

Fortalecimiento y desarrollo de las competencias artísticas, culturales y turísticas de la población Tunja.	% de avance en la estrategia de fomento de desarrollo y competencias artísticas, culturales y turísticas sin distinción de grupo poblacional	ND	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.9.1. NOSOTROS CONTAMOS</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Desarrollo de 4 agendas de promoción de formación para el desarrollo de habilidades y competencias artísticas y turísticas a niños y niñas.	No de Agendas (anual)	4	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.9.2. TUNJA EMPRENDEDORA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Impulsar la creatividad y el emprendimiento como proyectos de vida asertivos a través del desarrollo de una agenda de promoción de estos talentos y de las empresas o industrias del orden cultural y turístico.	% de avance en el cumplimiento del cronograma	100%	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.10. TUNJA PARA TODOS</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Posicionar y promover a Tunja como un destino turístico de clase en eventos turísticos y culturales y una marca de origen a productos y talento de gran valor cultural.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Posicionamiento de Tunja como un destino turístico de clase a nivel nacional.	Incrementar un 20% el número de turistas que visitan la ciudad	37,23%	57,23%
Generar iniciativas de planificación turística y de turismo sostenible para la ciudad de Tunja.	Nº. de iniciativas implementadas y desarrolladas	ND	2

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.9.1. TURISMO PARA TODOS</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Participar en eventos de divulgación turísticos de Tunja.	No. de eventos asistidos	8
Desarrollar Estrategias de promoción y marketing de turismo de Tunja.	% de avance en la estrategia	100%
Implementación y posicionamiento de la marca ciudad.	Marca implementada	1

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.9.2. TURISMO RESPONDE</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Implementación de programas de planificación y mejoramiento del sector turístico, articulado al Plan de desarrollo Turístico y Sostenible de Boyacá 2012-2022.	Nº de programas implementados	1
Desarrollar mecanismos de articulación turística en la cadena de valor.	Mecanismos desarrollados	1

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11. APROPIACIÓN Y COBERTURA DE LAS TIC**

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Masificar Internet y las herramientas informáticas, ampliando su cobertura y capacitando a la comunidad en su uso productivo.

<b>METAS DE RESULTADO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO</b>	<b>Línea Base (Dic 2011)</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO</b>
Incrementar el uso del Internet y las herramientas informáticas, logrando una cobertura del 70% de la población.	Porcentaje de personas mayores de 5 años que usan Internet y las herramientas informáticas	48,60%	70%
Lograr el acceso a los servicios de Internet del 30% de la población discapacitada, focalizados por la Secretaría de Protección Social.	Porcentaje de discapacitados que acceden a Internet	ND	100%

Mejorar el acceso a Internet en las Instituciones Educativas con una cobertura de 12 niños por computador y/o terminal.	Número de niños por computador y/o terminal de acceso a Internet	22	10
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11.1. INTERNET A CASA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
55% de personas mayores a 5 años usan Internet en el hogar.	personas mayores de 5 años usan Internet en el hogar	55%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11.2. INTERNET PARA LA EDUCACIÓN</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
100% de Instituciones Educativas públicas con Internet.	Porcentaje de avance en la provisión de Internet (dotado por la admón. municipal) en las instituciones educativas públicas	100%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11.3. INTERNET DE ACCESO PÚBLICO</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Establecimiento de 20 zonas wiki de acceso público gratuito para la comunidad.	No de Zonas Wii establecidas	20	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11.4. TIC PARA TODOS</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Capacitaciones en conocimientos y destrezas para optimizar el uso de los recursos informáticos a usuarios de tecnologías en Tunja.	Número de personas capacitadas	4.000 personas	
	Número de empresas capacitadas	100 empresas	
	% de docentes capacitados	70% de los docentes	
Infraestructura informática instalada al servicio de los habitantes de Tunja.	% de cumplimiento programa de infraestructura informática instalada	100%	

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11.5. HERRAMIENTAS TIC PARA LA EQUIDAD</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Desarrollar un telecentro apto para el uso de discapacitados.	% de avance en el desarrollo del telecentro	100%
Desarrollar una estrategia que fomenten el acceso a Internet y sistemas informáticos de la población en discapacidad.	No de herramientas creadas desde la estrategia	10

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.11.6. HERRAMIENTAS PARA LA EDUCACIÓN</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Entregar 4000 computadores y/o terminales a Instituciones públicas para su dotación en infraestructura de la información y la comunicación.	% de avance en la entrega de computadores y/o terminales	100%

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.12. CREACIÓN DE INDUSTRIAS TIC'S**

**OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:** Generar e impulsar la creación de industria de TIC

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Fortalecimiento del sector productivo con la creación de empresas de industria de TIC.	Número de Empresas creadas en industrias TIC a partir de los incentivos ofrecidos por la ciudad	0	4

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.12.1. CREACIÓN DE INDUSTRIA TIC</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Desarrollar una estrategia de acompañamiento y promoción para la Industria de TICs en la ciudad de Tunja.	% de avance en la agenda diseñada	100%

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.12.2. INVIERTA EN TUNJA</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO

Desarrollar una estrategia de atracción a la inversión para incrementar el número de empresas TIC's radicadas en la Ciudad como estrategia de desarrollo.	% de avance de la estrategia	100%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.12.3. TUNJA CIUDAD PRODUCTORA DE CONOCIMIENTO</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Desarrollar un programa en conjunto con el sector académico y empresarial TIC's para la divulgación de avances tecnológicos.	% de avance del programa	100%	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.13. GOBIERNO DIGITAL</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA:</b> Mejorar la eficiencia de la administración y su relación con el ciudadano.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO
Alcanzar el 100% en el índice de gobierno en línea.	Índice de gobierno en línea	30,66%	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.13.1. GOBIERNO EN LÍNEA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Gobierno en Línea implementado.	% de avance implementación de las 5 fases de Gobierno en Línea	100%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.13.2. HERRAMIENTAS PARA GOBERNAR</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
10 herramientas de información y comunicaciones actualizadas e implementadas por la Administración Municipal.	No de herramientas actualizadas e implementadas	10	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 2.13.3. INTERCONEXIÓN MUNICIPAL</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	

Red LAN de la administración municipal mejorada.	Red mejorada	1
Administración Municipal interconectada con las dependencias externas (Secretaría de Tránsito, Gobierno, Protección Social).	Número de dependencias interconectadas	8

**ARTÍCULO 21. POLITICA TUNJA SALUDABLE.** Se enfoca hacia la formación de una nueva cultura de la salud (física, psicológica y social) donde se promuevan los ambientes y estilos de vida saludables, la actividad física y la utilización adecuada del tiempo libre. Esta política se desarrolla con el eje *Saludable y Activa*, con el cual se pretende mejorar las condiciones de bienestar de toda la comunidad, a través de Adopción de la Estrategia de Atención Primaria en Salud, Fortalecimiento de la infraestructura prestadora de servicios en salud y generación de Entornos Saludables, dándole prioridad a los sectores de la sociedad que más lo necesitan.

**ARTÍCULO 22. OBJETIVO GENERAL TUNJA SALUDABLE**

Mejorar las condiciones de vida de la población a partir de la implementación de la Estrategia Atención Primaria en Salud, Fortalecimiento la ESE Santiago de Tunja y Entornos Saludables, dándole prioridad a los sectores de la sociedad que más lo necesitan.

**ARTÍCULO 23. Descripción General. EJE 3. SALUDABLE Y ACTIVA**

Tunja priorizará el bienestar físico, social y psicológico de sus habitantes, donde se promoverá la actividad física, la recreación, hábitos saludables, el esparcimiento sano, entre otros. Apuntando especialmente a la atención y bienestar de las familias, como base para la recuperación de valores y habilidades sociales positivas, para ser reconocida como una ciudad saludable y activa.

**ARTÍCULO 24. OBJETIVO GENERAL EJE 3. SALUDABLE Y ACTIVA**

Mejorar las condiciones de salud y el acceso a la prestación de los servicios para la población de la ciudad de Tunja, a través de la implementación de la estrategia

de Atención Primaria en Salud con enfoque en Salud Familiar y Comunitario, desarrollando los principios de intersectorialidad, integralidad, continuidad y calidad.

### **ARTÍCULO 25. ESTRATEGIAS EJE 3. SALUDABLE Y ACTIVA**

1. Adopción de la Estrategia de Atención Primaria en Salud en sus tres componentes: servicios de salud, acción intersectorial/transsectorial por la salud y participación social, comunitaria y ciudadana.
2. Fortalecimiento de la ESE Santiago de Tunja para la puesta en funcionamiento del Hospital Universitario para la prestación de servicios en salud de I y II nivel.
3. Certificación del Ente Territorial en salud.
4. Entornos Saludables.
5. Recreación, deporte y manejo del tiempo libre.

### **ARTÍCULO 26. PROGRAMAS EJE 3. SALUDABLE Y ACTIVA**

1. **TUNJA TERRITORIO CON SALUD:** Implementación del Plan de Salud Territorial, garantizando el desarrollo de cada uno de los ejes programáticos que lo componen: aseguramiento, prestación y desarrollo de los servicios de salud, salud pública, promoción social, prevención vigilancia y control de riesgos profesionales, emergencias y desastres.
2. **TODOS CON SALUD:** Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el aseguramiento con el enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria.

**3. ON EL DEPORTE Y LA RECREACION NO SE JUEGA:** Formular y ejecutar una política pública municipal dirigida a la actividad física, educación física, recreación y deporte, la correcta utilización del tiempo libre, especialmente enfocado en los espacios escolares y extraescolares para fomentar hábitos de vida saludables y la construcción de tejido social.

**4. ENTORNOS SALUDABLES:** Promover una nueva cultura del bienestar que permita la promoción de la salud en los espacios cotidianos (vivienda, barrio, escuela, colegio, universidades, sitios de trabajo, y espacio público), para el mejoramiento de condiciones de vida de los habitantes de Tunja.

**5. PROGRAMA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA.** Promover el reconocimiento, protección y goce efectivo de los derechos de la Infancia y Adolescencia, de conformidad con los postulados constitucionales y el Código de Infancia y Adolescencia, en sus categorías de existencia, desarrollo, ciudadanía y protección.

**ARTÍCULO 27. METAS TUNJA SALUDABLE**

Tabla 2. HECHOS DE VERDAD TUNJA SALUDABLE. Tabla Metas

<b>POLITICA TUNJA SALUDABLE</b>					
<b>EJE PROGRAMATICO: 3. SALUDABLE Y ACTIVA</b>					
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1. TUNJA TERRITORIO CON SALUD</b>					
<b>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA</b>	<b>META DE RESULTADO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO</b>	<b>Línea Base (Dic 2011)</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO</b>	<b>COMPONENTES</b>

Alcanzar la cobertura Universal de la población de Tunja al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS)	Alcanzar el 99% de afiliación de la población al SGSSS	% de afiliación	94%	99%	ASEGURAMIENTO EN SALUD PARA TODOS
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.1. PROMOCION DE LA AFILIACION AL SGSSS</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO		
90% de los lideres comunitarios y asociaciones de usuarios capacitados en SGSSS		% de lideres comunitarios y asociaciones de usuarios capacitados	90%		
Realizar 4 campañas de promoción de la afiliación al SGSSS		Numero de campañas realizadas	4		
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.2. IDENTIFICACION Y PRIORIZACION DE LA POBLACION A AFILIAR AL SGSSS</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO		
Realizar el 100% de las encuestas que se solicite para identificación y priorización de población a afiliar al SGSSS		% de encuestas realizadas	100%		
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.3. ADECUACION TECNOLOGICA Y DE RECURSO HUMANO PARA LA ADMINISTRACION DE LA AFILIACION EN EL MUNICIPIO</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO		
Garantizar el personal mínimo requerido para el normal funcionamiento de Aseguramiento		Numero de Funcionarios de aseguramiento	2		

Actualizar el sistema de información para que sea confiable, sólido y seguro para el aseguramiento	Sistema de información actualizado	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.4. ADMINISTRACION DE BASE DE DATOS DE AFILIADOS</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Incrementar en 20% la depuración de la base de datos de afiliados	% Base datos depurada	90%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.5. GESTION FINANCIERA PARA EL ASEGURAMIENTO</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Mantener la ejecución de los recursos de régimen subsidiado en un 100%	% de ejecución de recursos	100%
Emitir anualmente acto administrativo que garantice la apropiación de los recursos para el manteniendo del aseguramiento	Numero de actos administrativos emitidos	4
Cumplir oportunamente con el 100% de los informes requeridos por las entidades del Estado	% de informes presentados oportunamente	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.6. VIGILANCIA Y CONTROL DEL ASEGURAMIENTO</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Vigilar el cumplimiento de los procesos del aseguramiento de responsabilidad de los aseguradores a través de informes de interventoría	% de informes presentado oportunamente	100%

Total de EPSs y Regímenes Especiales con modelos de atención centrados en el usuario con priorización de la primera infancia y enmarcados en el modelo de APS		% EAPB con modelos de atención centrados en el usuario con priorización de la primera infancia y enmarcados en el modelo de APS		100%	
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO	COMPONENTES
Garantizar que la población que accede a los servicios de salud tenga acceso oportuno a los servicios de salud con calidad, mediante el mejoramiento continuo en la atención al usuario	Vigilar el cumplimiento de la implementación del sistema obligatorio de garantía de calidad para la atención en salud a las IPS en coordinación con la Secretaría de Salud de Boyacá	% de cumplimiento	80%	100%	PRESTACION Y DESARROLLO DE LOS SERVICIOS DE SALUD
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.7. MEJORAMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD A LOS SERVICIOS DE SALUD</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO		
Realizar seguimiento a la accesibilidad a los servicios de salud de los usuarios de la ESE I nivel de atención		% de informes de seguimiento	100%		
Realizar convenio interadministrativo para la cofinanciación de la construcción y dotación del Hospital de I y II nivel de atención de la ESE Santiago de Tunja		Convenio suscrito	1		

04

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.8. MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCION</b>		
<b>META DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Realizar búsqueda activa de prestadores de servicios de salud que se encuentran en el municipios	% de visitas realizadas	100%
Realizar seguimiento y evaluación al cumplimiento del Programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad PAMEC de la ESE Santiago de Tunja	% de informes de auditoria presentados oportunamente	100%
Verificar que las IPSs del municipio tengan su PAMEC revisado y aprobado por SESALUB	% de IPSs con verificación de PAMEC	100%
Acreditar en Salud a la Secretaría de Protección Social	% de avance de la acreditación	100%
Iniciar la gestión para el proceso de certificación en Salud del Ente Territorial	% de Avance de la gestión para la Certificación	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.9. MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA EN LA PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LA IPS PUBLICA DE PRIMER NIVEL</b>		
<b>META DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Asesorar a IPSs que lo requieran en modelos de atención centrados en el usuario con priorización de la primera infancia y enmarcados en el modelo de APS	% de IPSs asesoradas en modelos de atención centrados en el usuario con priorización de la primera infancia y enmarcados en el modelo de APS	100%
Garantizar que los planes de Gestión del Gerente de la ESE publica de Primer nivel sean evaluados por la Junta Directiva y elaborados por proyectos de acuerdo a la metodología vigente	% de evaluaciones realizadas	100%

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.10. SERVICIO DE ATENCION A LA COMUNIDAD HUMANIZADA SPS</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Actualizar los procesos del servicio de Atención a la Comunidad		SAC actualizado		100%	
Responder el 100% de las peticiones, quejas, reclamos y sugerencias que presente los usuarios del SGSSS		% de quejas respondidas		100%	
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO	COMPONENTES
Aumentar la identificación y disminuir los accidentes de trabajo y las enfermedades profesionales mediante el mejoramiento de entornos laborales	Mejoramiento de los entornos laborales en Tunja	% de avance en la estrategia de identificación de riesgos en entornos laborales	0%	100%	AMBIENTES LABORALES SEGUROS
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.11. RIESGOS PROFESIONALES</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Implementar la política de seguridad en el trabajo y las enfermedades de origen laboral en coordinación con las ARP		Numero de ARP con políticas de seguridad laboral implementadas		4	
Promover la generación de acciones de vigilancia y control de riesgos de enfermedad profesional, accidentes de trabajo y creación de entornos saludables		Numero de Actividades realizadas en prevención de riesgo laboral		8	

OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO	COMPONENTES
Preparar a la comunidad y a las instituciones del municipio para la identificación de riesgos y la acción en el evento de emergencias y desastres, dando cumplimiento a las responsabilidades municipales articulando los diferentes entes gubernamentales, privados y sociales	Comunidad preparada y con planes de prevención establecidos	% de avance en la estrategia de preparación	0	100%	PREPARADO; PARA LAS EMERGENCIAS
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.1.12. EMERGENCIAS Y DESASTRES</b>					
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO		
Coordinar que los planes hospitalarios de emergencia de los prestadores estén articulados con el plan local de emergencias y contingencias en coordinación con el CREPAD Y CLOPAD	% de avance cronograma propuesto plan local de emergencias y contingencias		1		
Contar con plan hospitalario de emergencias y desastres del municipio	% de avance cronograma propuesto plan hospitalario y desastres		1		
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2. TODOS CON SALUD</b>					
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO	COMPONENTES

<p>Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el aseguramiento con el enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria.</p>	<p>Reducir la mortalidad en menores de un año</p>	<p>Índice de mortalidad en menores de un año</p>	<p>15,98%</p>	<p>15%</p>	<p>ATENCION PRIMARIA EN SALUD</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------	--------------------------------------------------	---------------	------------	-----------------------------------

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.1. PROGRAMA AMPLIADO DE INMUNIZACIONES**

META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Incrementar en 4.5% las coberturas útiles de vacunación para niños y niñas menores de 1 año y mantenerlas durante el cuatrienio	% de cobertura de vacunación en menores de un año	95%
Aplicar al 100% de los niños y niñas pobres y vulnerables de 6 meses la vacuna contra la bacteria del neumococo	% de vacunación contra la bacteria del neumococo en niños y niñas de 6 meses	100%
Mantener el programa regular de vacunación en funcionamiento	% de funcionamiento del programa regular de vacunación	100%

OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO	COMPONENTES
Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el aseguramiento con el enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria.	Reducir la mortalidad infantil	Índice de mortalidad infantil	3,50%	3%	ATENCION PRIMARIA EN SALUD
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.2. ATENCION INFANTIL INTEGRAL A LAS ENFERMEDADES PREVALENTES DE LA INFANCIA</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO		
Capacitar al 100% de las madres comunitarias del ICBF que cuidan menores de 5 años en prácticas de cuidado		% de cobertura de vacunación en menores de un año	95%		

Mantener la de tasa de mortalidad por EDA e IRA en menores de 5 años en el 0%	% de vacunación contra la bacteria del neumococo en niños y niñas de 6 meses	100%			
Reducir en un 16% la tasa de mortalidad general en menores de cinco años	% de funcionamiento del programa regular de vacunación	100%			
Aplicar al 100% de los niños y niñas pobres y vulnerables de 23 meses la vacuna contra la bacteria del neumococo	% de vacunación contra la bacteria del neumococo en niños y niñas de 23 meses	100%			
Capacitar al 100% de las IPS de I nivel de atención en la estrategia AIEPI	% de IPS capacitadas	100%			
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO	COMPONENTES
Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el aseguramiento con el enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria.	Mantener la razón de mortalidad materna en 0	Índice de Mortalidad maternal	0	0	ATENCION PRIMARIA EN SALUD
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.3. MATERNIDAD SEGURA</b>					

CO  


META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Incrementar al 95% el porcentaje de mujeres con controles prenatales		% de mujeres con controles prenatales		95%	
Lograr la atención institucional del parto en el 100%		% de partos institucionales		100%	
Mantener la atención del parto institucional por personal calificado en el 100%		% de partos institucionales atendidos por personal calificado		100%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.4. SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Reducir en un 13% el porcentaje de embarazos en adolescentes		% de cumplimiento de la meta de embarazos en adolescentes		2%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.5. PREVENCION DE CANCER DE CUELLO UTERINO</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Lograr coberturas del 80% en la toma y lectura de la citología Cervico vaginal en mujeres de 18 a 69 años.		% de cumplimiento de la cobertura		80%	
Aplicar al 100% de los niñas y niños pobres y vulnerables de 8 a 11 años la vacuna contra el virus del papiloma humano		% de vacunación contra el virus del papiloma humano en niños y niñas de 8 a 11 años		100%	
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO	COMPONENTES
Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el	Mantener la prevalencia de VIH/SIDA en 0,19%	Prevalencia de VIH/ SIDA	0,19%	0,19%	ATENCION PRIMARIA EN SALUD

<p>aseguramiento con el enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria</p>					
<p><b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.6. PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE ENFERMEDADES DE TRANSMISIÓN SEXUAL</b></p>					
<p>META DE PRODUCTO</p>		<p>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</p>		<p>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</p>	
<p>Mantener la prevalencia de VIH/SIDA en 0,19%</p>		<p>Tasa de prevalencia VIH/SIDA</p>		<p>0,19%</p>	
<p>OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA</p>	<p>META DE RESULTADO</p>	<p>NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO</p>	<p>Línea Base (Dic 2011)</p>	<p>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO</p>	<p>COMPONENTES</p>
<p>Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el aseguramiento con el enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada</p>	<p>Reducir en un 5% la Tasa de violencia intrafamiliar por cada 100.000 habitantes</p>	<p>Tasa de violencia intrafamiliar por cada 100.000 habitantes</p>	<p>427,28</p>	<p>425</p>	<p>ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD</p>

mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria					
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.7. DETECCION, ATENCION Y PROTECCION A LOS CASOS DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR**

META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR IE PRODUCTO CUATRENIO
Aumentar en un 50% la denuncia de los casos de violencia intrafamiliar	% de denuncia	42%

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.8. DETECCION, ATENCION Y PROTECCION A LOS CASOS DE ABUSO SEXUAL INFANTIL**

META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR IE PRODUCTO CUATRENIO
Vigilar que el 100% de las EPS e IPS atiendan los casos de abuso sexual a menores de 14 años notificados por el CAIVAS	% de cumplimiento de la meta de denuncias	100%

OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO	COMPONENTES
Optimizar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, articulando el aseguramiento con el	Vigilar que el 100% de las instituciones prestadoras de salud, implementen el modelo atención	% de implementación del modelo de APS-SF en las instituciones prestadoras de salud	0	100%	ATENCION PRIMARIA EII SALUD

<p>enfoque de salud familiar y comunitaria, para mejorar el acceso de la población asegurada y no asegurada mediante el primer contacto, la continuidad de la atención, el fortalecimiento de la coordinación de la acción sectorial e intersectorial y la participación comunitaria.</p>	<p>primaria en salud, con enfoque familiar y comunitario - APS-SF</p>			
<p><b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.9. PREVENCIÓN, REDUCCIÓN Y MITIGACIÓN DEL DAÑO POR CONSUMO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS</b></p>				
<p>META DE PRODUCTO</p>		<p>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</p>	<p>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</p>	
<p>Implementar redes de prevención y atención primaria con base comunitaria para consumo de SPA en zonas de mayor riesgo</p>		<p>% de redes implementadas</p>	<p>80%</p>	
<p><b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.10. DETECCIÓN Y ATENCIÓN A LA ENFERMEDAD MENTAL Y CONDUCTA SUICIDA</b></p>				
<p>META DE PRODUCTO</p>		<p>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</p>	<p>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</p>	
<p>Implementar en el total de IPS el modelo de Atención Primaria en Salud Mental para la atención de trastorno mental e intentos de suicidio</p>		<p>% de IPS con modelos de Atención Primaria en Salud Mental para la atención de trastorno mental e intento de suicidio</p>	<p>100%</p>	

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.11. PROMOCION Y PREVENCION EN SALUD ORAL</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Promover hábitos saludables en salud oral con el modelo de APS- SF		% de actividades de promoción		100%	
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.12. FOMENTO DEL ESTILO DE VIDA SALUDABLE</b>					
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO	
Implementar las estrategias de estilos de vida saludable		% de estrategias implementadas		100%	
Capacitar al 100% de las IPS en la estrategia IAMI		% de IPS capacitadas		100%	
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO	COMPONENTES
Mejorar las condiciones de salud de la población de la ciudad de Tunja, a través de la implementación de la estrategia de Atención Primaria en Salud con enfoque en Salud Familiar y Comunitario, desarrollando los principios de intersectorialidad, integralidad, continuidad y calidad	Garantizar que se cumpla el 100% de las acciones en vigilancia en salud pública.	% de cumplimiento de las acciones de vigilancia	0	100%	ATENCION PRIMARIA EN SALUD

SE 3

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.13. VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Implementar en el 100% de IPS la estrategia de tratamiento acortado supervisado (DOTS/TAS) para el manejo de los pacientes con TBC	% de IPS con la estrategia implementada	100%
Garantizar que el 100% de las UPGD realicen el reporte de eventos de interés en salud pública semanalmente al SIVIGILA	% de UPGD que realizan el reporte oportuno	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.14. INVESTIGACION EN SALUD PUBLICA</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Adelantar dos nuevos proyectos de investigación en salud pública	% De proyectos nuevos adelantados	3
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.15. AGUA PARA CONSUMO HUMANO</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Adelantar vigilancia al 100% de los acueductos del municipio en cuanto a calidad de agua para consumo humano	% de acueductos vigilados	100%
Atender el 100% de piscinas existentes, aplicando la Ley 1209 de 2008 y normas concordantes.	% de piscinas vigiladas.	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.16. ZONOSIS</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Realizar seguimiento al 100% de los accidentes rábicos reportados	% de seguimiento a accidentes rábicos	100%
Realizar una jornada de vacunación masiva contra la rabia canina y felina al año en el municipio	No. De jornadas realizadas	4

Aplicar 24.000 dosis de vacunación contra la rabia canina y felina	No. De dosis aplicadas	24000
Brindar atención a 6.000 animales maltratados y/o abandonados recogidos del espacio publico	No. De animales atendidos	6000
Realizar una jornada de desinsectación y desratización al año en los lugares críticos y de alto riesgo	No. De jornadas realizadas	4
Realizar periódicamente el comité municipal de zoonosis	No. De comités realizados	8
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.17. PLAGUICIDAS</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Realizar una jornada de capacitación anual a la población rural sobre el riesgo a la salud por el inadecuado manejo de plaguicidas	No. De jornadas realizadas	4
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.18. IVC DE ALIMENTOS</b>		
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Realizar acciones de IVC al 100% de los establecimientos donde se manipulen, expendan , procesen y consuman alimentos de mayor riesgo en la salud pública	% establecimientos con IVC	100%
Realizar acciones de IVC al 80% de los establecimientos donde se comercializan alimentos para consumo humano	% establecimientos con IVC	80%
Realizar acciones de IVC al 80% de vehículos de transporte de alimentos de consumo humano	% de vehículos de transporte de alimentos de consumo humano con IVC	80%
Realizar 10 capacitaciones por año al personal que interviene en los procesos de manipulación de alimentos	% de capacitaciones realizadas	40%

Entregar oportunamente las muestras de alimentos requeridos por SESALUB para análisis de laboratorio	% de muestras entregadas oportunamente a SESALUB	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.19. IVC DE JUGUETES</b>		
<b>META DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Realizar acciones de IVC al 100% de los establecimientos donde se comercializan juguete para uso humano	% establecimientos con IVC	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.20. IVC A RESIDUOS HOSPITALARIOS Y SIMILARES</b>		
<b>META DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Realizar acciones de IVC al 100% de los establecimientos de bajo impacto donde se generen residuos hospitalarios y similares	% establecimientos con IVC	100%
Realizar 2 capacitaciones por año al personal que interviene en los procesos de manejo y manipulación de residuos hospitalarios y similares	% de capacitaciones realizadas	8
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.21. IVC DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS, HOGARES DE BIENESTAR, ESTABLECIMIENTOS</b>		
<b>META DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>
Realizar acciones de IVC al 100% de los establecimientos Educativos, hogares de bienestar, establecimientos comerciales y de servicios que requieran y soliciten seguimiento	% establecimientos con IVC	1
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.22. IVC DE ESTABLECIMIENTOS DE ALTO RIESGO EPIDEMIOLOGICO</b>		
<b>META DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO</b>

Realizar acciones de IVC al 100% de los establecimientos de alto riesgo epidemiológico	% establecimientos con IVC	100%			
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.23. ATENCION DE MOLESTIAS SANITARIAS</b>					
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO			
Atender el 100% de Molestias sanitarias generadas por: Desechos líquidos, Residuos sólidos, Ruidos, Humos, Olores, Partículas en suspensión etc.	% de solicitudes y quejas atendidas	1			
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.2.24. OTRAS ACTIVIDADES</b>					
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO			
Participación en las Actividades de APS. Asistir a los seminarios, talleres y Capacitaciones en general impartidas por el Municipio de Tunja, SESALUB, MINPROTECCION SOCIAL, INS, OPS, etc.	Asistencia al 100% de capacitaciones convocadas y realizadas.	100%			
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.3. ENTORNOS SALUDABLES</b>					
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRENIO	COMPONENTES
Promover una nueva cultura del bienestar que permita la promoción de la salud en los espacios cotidianos	Mejorar las condiciones de vida de la población Tunjana	Identificación de la población vulnerable y vinculación para su atención con el programa entornos saludables	ND	100%	

2

<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.3.1. ENTORNOS SALUDABLES</b>				
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Mejorar las condiciones de vida de la población Tunjana mediante la implementación de estrategias enfocadas en la reducción del indicador NBI		% de avance de las estrategias para la reducción del indicador de NBI		100%
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.4. INFANCIA Y ADOLESCENCIA</b>				
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Promover el reconocimiento, protección y goce efectivo de los derechos de la Infancia y Adolescencia, de conformidad con los postulados constitucionales y el Código de Infancia y Adolescencia, en sus categorías de existencia, desarrollo, ciudadanía y protección.				Garantía de la estrategia Hechos y Derechos.
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.4.1. ENTORNOS SALUDABLES</b>				
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Garantía de la estrategia Hechos y Derechos				
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.5. CON EL DEPORTE Y LA RECREACION NO SE JUEGA</b>				
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO

Handwritten marks and initials at the bottom right corner of the page.

<p>Formular y ejecutar una política pública municipal dirigida a la actividad física, educación física, recreación y deporte, la correcta utilización del tiempo libre, especialmente enfocado en los espacios escolares y extraescolares para fomentar hábitos de vida saludables y la construcción de tejido social.</p>	<p>Lograr que 500 Deportistas participen en juegos y competencias deportivas regionales, nacionales e internacionales</p>	<p>numero de deportistas que participan en juegos y competencias deportivas regionales, nacionales e internacionales</p>	<p>100</p>	<p>500</p>
	<p>lograr que 60000 beneficiarios participen en los programas de recreación institucionales</p>	<p>numero de beneficiarios que participan en programas de recreación institucionales</p>	<p>2000</p>	<p>60000</p>

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.5.1. RECREACIÓN Y DEPORTE PARA LA PAZ**

META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRENIO
Incrementar en un 101% los programas recreativos, misionales e institucionales	numero de programas recreativos realizados al año	14
Incrementar en un 105% los programas deportivos anualmente	numero de programas deportivos realizados al año	24
Descentralizar 5 disciplinas deportivas a los barrios de la Ciudad	numero de disciplinas deportivas descentralizadas	3
Proponer cronograma de implementación de 2 programas de deporte extremo	% de cumplimiento cronograma propuesto	8

**SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.5.2. ACTIVIDAD FÍSICA Y EDUCACIÓN FÍSICA PARA LA SALUD**

A  
B

META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Creación de tres centros municipales de educación física		No. De centros municipales de educación física creados		3
Incrementar en un 127% los componentes y programas de actividad física		numero de programas de actividad física realizados al año		28
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Formular y ejecutar una política pública municipal dirigida a la actividad física, educación física, recreación y deporte, la correcta utilización del tiempo libre, especialmente enfocado en los espacios escolares y extraescolares para fomentar hábitos de vida saludables y la construcción de tejido social.	lograr que los docentes de educación física se actualicen y capaciten en educación física	numero de docentes capacitados en educación física	50	500
	lograr que los interesados en sector se capaciten en actividades deportivas, recreativas, educación física y escenarios deportivos	numero de interesados capacitados en actividades deportivas, recreativas, educación física y escenarios deportivos	300	2000
SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.5.3. CAPACITACIÓN				
META DE PRODUCTO		NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO		VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Realizar capacitación a los docentes de educación física		numero de capacitaciones dirigidas a los docentes de educación física al año		16

Realizar 5 programas de capacitación en actividades deportivas, recreativas, educación física y escenarios deportivos		numero de capacitaciones realizadas		64
OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA	META DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR META RESULTADO	Línea Base (Dic 2011)	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Formular y ejecutar una política pública municipal dirigida a la actividad física, educación física, recreación y deporte, la correcta utilización del tiempo libre, especialmente enfocado en los espacios escolares y extraescolares para fomentar hábitos de vida saludables y la construcción de tejido social.	Mejoramiento de las condiciones de espacio publico en la Ciudad con escenarios deportivos y recreativos adecuados	% de población usuaria de los escenarios deportivos de la Ciudad	ND	100%
<b>SUBPROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 3.5.4. ESCENARIOS DEPORTIVOS</b>				
META DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO		
Construcción de un patinodromo municipal	% de avance cronograma construcción patinodromo municipal	100%		
Formulación del proyecto del centro recreoacuatico	Proyecto formulado	1		
Diseños y construcción de un centro biomédico	Centro biomédico diseñado y construido	1		

Desarrollar plan mantenimiento y adecuación de los parques y polideportivos de los barrios	Intervenir a través de mantenimiento y adecuación al 20% parques y polideportivos de los barrios	20%
	Desarrollar plan de mantenimiento al 100% de los parques y escenarios deportivos administrados por el IRDET	100%

**ARTÍCULO 28. POLITICA TUNJA SEGURA.** Es el anhelo de proveer a la ciudadanía de oportunidades para la vida digna, promoviendo las herramientas necesarias para participar activamente en las decisiones de la administración, preservar el orden y garantizar la vida, honra y bienes de los ciudadanos y ciudadanas. Este es un compromiso para atender oportunamente a las víctimas de la violencia y la discriminación, en cualquiera de sus formas y defendiendo los derechos fundamentales. A través de los ejes estratégicos *Solidaria, Incluyente, Equitativa y Segura y Ciudad de Acuerdos*, se busca articular la necesidad de tranquilidad y confianza con espacios de diálogo para el reconocimiento de las necesidades zonales y del reto que debe asumir la administración. Avanzando en la acción conjunta entre la alcaldía, la fuerza pública y la participación ciudadana, se garantizará confianza con la Institución y las Entidades del Estado. La orientación de la ciudadanía para la destinación de los presupuestos participativos, es promover una ciudad que toma decisiones solidarias.

**ARTICULO 29. OBJETIVO GENERAL TUNJA SEGURA**

Enfocar acciones tendientes a consolidar a Tunja, como una Ciudad donde existen procesos participativos, democráticos y solidarios que propendan por la convivencia pacífica, el respeto, el reconocimiento de los planes de vida, la divulgación de los derechos humanos, la inclusión social y la proyección de Tunja como ciudad legal y emprendedora. Adicionalmente a través de la gestión,

64 3

fortalecimiento y modernización de la administración pública se fomentará en la colectividad la apropiación de espacios y mecanismos de participación para las organizaciones sociales y comunitarias y decisión en temas de la ciudad.

**ARTÍCULO 30. Descripción General. EJE 4. SOLIDARIA, INCLUYENTE, EQUITATIVA Y SEGURA.**

Tunja generará su transformación desde su creciente potencial humano, en donde la libertad y la responsabilidad individual serán favorecidas con un entorno propicio y una administración municipal eficiente y transparente. Trabajar por la inclusión social y el trato justo, la creación de más oportunidades para que los Tunjanos y Tunjanas, donde puedan elegir y tomar decisiones coherentes entre su pensar y su actuar, es hablar de una Tunja Segura fundamentada en valores de compromiso y de cultura ciudadana.

**ARTÍCULO 31. OBJETIVO GENERAL EJE 4. SOLIDARIA, INCLUYENTE, EQUITATIVA Y SEGURA.**

Mejorar los índices de seguridad, respeto, reconocimiento, participación Ciudadana y convivencia pacífica de la ciudad de Tunja a través de la implementación de las estrategias de Inclusión social, protección, atención, fomento de los derechos Humanos y reconocimiento de los planes de vida de los grupos Étnicos, especiales, diferenciales, en vulnerabilidad, con discapacidad, población infantil, mujer y madre y adulto mayor; la Implementación de Red unidos a partir de sus tres estrategias base; la prevención de consumo de sustancias psicoactivas y Alcohólicas; el incentivo a la formalización y legalidad de las actividades informales; el fortalecimiento de las instituciones y fomento de la Seguridad Comunitaria Participativa; así como de una política pública de juventudes, que los haga más responsables, emprendedores y líderes como herramienta de generación de empresas y empleos.

**ARTÍCULO 32. ESTRATEGIAS EJE 4. SOLIDARIA, INCLUYENTE,**

## **EQUITATIVA Y SEGURA**

1. Inclusión social, protección, atención, fomento de los derechos Humanos y reconocimiento de los planes de vida de los grupos Étnicos, diferenciales, especiales, en vulnerabilidad, con discapacidad, población infantil, mujer y madre y adulto mayor.
2. Implementación de Red unidos a partir de sus tres estrategias base. Acompañamiento Familiar y Comunitario, Gestión de la Oferta y Acceso Preferente a Los Programas Sociales del Estado y Fortalecimiento Institucional.
3. Seguridad como control: Fortalecimiento de la Fuerza Pública y el Fomento de la Seguridad Comunitaria Participativa, Prevención de consumo de Sustancias Psicoactivas y Alcohólicas.
4. Creación de una política pública de juventudes, emprendimiento y liderazgo.

## **ARTÍCULO 33. PROGRAMAS EJE 4. TUNJA SOLIDARIA, INCLUYENTE, EQUITATIVA Y SEGURA.**

1. **TUNJA INCLUYENTE:** Pretende mejorar la calidad de vida de la población tunjana, sin exclusiones, basado en la igualdad de oportunidades, de género y en la equidad social; con el fin de que se supere la pobreza extrema, partiendo desde el ámbito rural por ser este uno de los sectores más afectados.
2. **FAMILIA INTEGRAL.** Pretende fortalecer y garantizar el desarrollo integral de la familia, como núcleo fundamental de la sociedad, a través de la asistencia social, legal, psicológica y de principios y valores, para minimizar la vulnerabilidad de sus miembros y promover una cultura de protección, promoción y realce de la institución familiar, dentro del contexto del Estado Social de Derecho.
3. **ATENCIÓN A LA POBLACIÓN VULNERABLE CON ENFOQUE DIFERENCIAL:** Busca mejorar las condiciones de vida de la población con enfoque diferencial, atendiendo niños y niñas, mujeres cabeza de familia,

66 

buscando mejorar las situación de vulneración de derechos a estos grupos.

**4. PREVENCIÓN DE CONSUMO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS:**

Desarrollo de una estrategia intersectorial para la generación de proyectos que permitan reducir el índice de consumo de las sustancias psicoactivas, además de lograr la rehabilitación de consumidores de estas; partiendo de la atención a los adolescentes para protección, prevención y ocupación del tiempo libre.

**5. PROTECCIÓN AL ADULTO MAYOR:** Recuperar el baluarte que nuestra sociedad tiene en nuestros adultos mayores, por ello se les brindará la atención integral a los adultos adscritos a los programas de atención, fortaleciendo la atención en nutrición, servicios complementarios, actividades de atención y promoción en salud, recreativas y culturales.

**6. ATENCIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO:**

Promover el acompañamiento y el derecho a la justicia para garantizar la atención integral a las personas víctimas de desplazamiento forzado, bajo condiciones de seguridad favorables, para que les sea posible permanecer en Tunja, sí es el sitio que estas han elegido. Para el goce efectivo de sus derechos, el Municipio diseñará esquemas especiales de acompañamiento para cada uno de los miembros del grupo familiar.

**7. INCLUSIÓN Y ASISTENCIA A GRUPOS POBLACIONALES ESPECÍFICOS:**

Fomentar la inclusión y tolerancia en la sociedad Tunjana para el desarrollo integral de grupos poblacionales específicos, haciendo énfasis en la atención al habitante de la calle, trabajadores sexuales y población LGBT. En el caso de las comunidades étnicas presentes en la Ciudad, se avanzará en su integración para que sean plenamente reconocidas, asumiendo que la capacidad para el ejercicio de sus derechos y deberes se regirá por sus propios sistemas normativos, los cuales deben guardar plena armonía con la constitución política y la normatividad internacional.

8. **TUNJA -RED UNIDOS:** Promover la solidaridad en Tunja y la aplicación integral de la estrategia de atención de quienes estén registrados en el SINTI y que fueron identificados por la Red Unidos, Red para la Superación de la Pobreza extrema y el Desplazamiento.
  
9. **TUNJA FORMAL -TUNJA LEGAL:** Trabajar por la cultura de la legalidad en Tunja, principalmente en la promoción de oportunidades de empleo dentro de la formalidad. Se busca promover el trabajo mancomunado con el sector comercial, comerciantes formales y los informales reconocidos en el Municipio, que posibiliten proyectos de vida asertivos, oferta comercial cualificada y la recuperación del espacio público enmarcado en el derecho a la movilidad.
  
10. **TUNJA SIN ABUSOS:** Promover el trabajo intersectorial para el desarrollo de estrategias enfocadas a la concienciación de hábitos responsables de diversión y consumo de alcohol. Así mismo, se busca fortalecer el control para combatir el mercado ilegal de producción, consumo, distribución y comercialización de bebidas embriagantes.
  
11. **PROTECCIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LOS DERECHOS CIUDADANOS Y HUMANOS:** Tunja reconoce a los Derechos Humanos como garante de la Cultura y Educación y principalmente en la protección de los mismos a través del desarrollo de una estrategia de articulación interinstitucional y de proyectos estratégicos como la formulación del Plan de Prevención y Protección Municipal de los Derechos Humanos.
  
12. **TUNJA SEGURA PARA SU CIUDADANÍA:** Pretende ubicar a la ciudad de Tunja como una de las más seguras del país y de Latinoamérica, a través de la construcción colectiva de convivencia, del trabajo mancomunado de todas las instituciones y de la participación y solidaridad de la comunidad.

LB 

**13. TUNJA CON LIDERAZGO Y EMPRENDIMIENTO JUVENIL:** Los jóvenes se hacen ciudadanos al interiorizar normas, al ejercer derechos y al asumir deberes. Mediante la creación de una política pública de juventud se espera que el joven guíe su propio entendimiento, sea autónomo y reconozca y asuma sus propias responsabilidades.

#### **ARTÍCULO 34. Descripción General. EJE 5. CIUDAD DE ACUERDOS**

Promover los espacios y mecanismos que permitan una amplia participación de la sociedad, con el fin de apoyar la articulación de la Administración con los ciudadanos de Tunja. En este orden de ideas, la Administración Municipal fundamentará su actuar en los principios consignados en este Plan, en el consenso que le brinde la ciudadanía y en el fortalecimiento de su capacidad institucional. Así, la promoción e impulso a las diversas formas de organización de la sociedad civil y su participación, son para Tunja una opción real de fortalecimiento de la democracia y consolidación de sus instituciones. Contar con esta orientación de la ciudadanía es imprescindible, especialmente para garantizar solidaridad para la destinación de los presupuestos participativos, propiciar el control social y ciudadano desde todos los ámbitos, la transparencia de la Administración en su actuar y el desarrollo de Tunja como una Ciudad de Acuerdos.

#### **ARTÍCULO 35. OBJETIVO GENERAL EJE 5. CIUDAD DE ACUERDOS**

Fortalecer la solidaridad de nuestra sociedad, para que la participación y concertación de los ciudadanos en la toma de decisiones que tienden a su desarrollo propendan por el desarrollo de una Ciudad más justa. A través de la implementación de estrategias de gestión, fortalecimiento, modernización y seguimiento institucional administrativo municipio como medida preventiva para combatir y erradicar el fenómeno de la Corrupción. Avanzando en la modernización de la gestión del sistema tributario, el desarrollo de herramientas de participación comunitaria para el empoderamiento en la gestión del mejoramiento de su propio entorno; participación y control ciudadano en el

desarrollo de gestión pública.

### **ARTÍCULO 36. ESTRATEGIAS EJE 5. CIUDAD DE ACUERDOS**

1. Gestión, fortalecimiento, modernización y seguimiento institucional administrativo.
2. Modernización, gestión y seguimiento institucional administrativo y al sistema tributario.
3. Participación comunitaria de gestión del mejoramiento del propio entorno.
4. Participación y control ciudadano en el desarrollo de gestión pública del municipio

### **ARTÍCULO 37. PROGRAMAS EJE 5. CIUDAD DE ACUERDOS**

1. **FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL:** Promover una Administración Municipal transparente, autónoma y eficaz, mediante la definición de una política de gobierno que oriente la gestión hacia todas las dependencias de la entidad, así como la necesaria coordinación con las instituciones públicas y privadas que tienen como propósito el desarrollo local.
2. **FORTALECIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE LA GESTIÓN ORGANIZATIVA:** Desarrolla integralmente habilidades y competencias en la Administración Municipal a través de estrategias de mejoramiento que propendan por la consolidación de prácticas democráticas, administrativas, sociales, de gestión y auto gestión organizativa que orienten su crecimiento, madurez y vigencia. Bajo los principios consignados en este plan se busca también dinamizar las potencialidades de la Institución en entorno a la gestión de programas, proyectos y acciones en beneficio del interés común, para que trasciendan del nivel organizativo y de integración, a partir de ejes y lazos de unidad organizacional y sectorial.
3. **MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA:** Básicamente sería un instrumento

que esté al servicio de la sociedad, que merezca la confianza de sus ciudadanos, que incremente la participación de éstos, que sea receptiva, plural y asegure bienes y servicios de calidad dentro de un equilibrio económico.

**4. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INGRESOS CORRIENTES DEL MUNICIPIO:**

La modernización de la gestión del sistema tributario, se enmarca en maximizar la utilización de las tecnologías de la información y las comunicaciones para brindar servicios de asistencia e información al contribuyente acordes a la realidad tecnológica actual; así como actualizar es el modelo con el cual se administra el sistema tributario local, la masificación de la gestión utilizando al máximo el sistema de información y la automatización de los procesos.

**5. ORGANIZACIONES COMUNALES EN PRO DEL MEJORAMIENTO DE SU PROPIO ENTORNO:**

Se pretende la participación activa de la población tunjana a través de la apertura de veedurías ciudadanas, de las Juntas de acción comunal, de las agremiaciones y organizaciones sociales; para que sean gestores del mejoramiento de su propio entorno; esto a través de los presupuestos participativos; en donde los ciudadanos, de manera concertada identifican sus principales problemáticas, priorizan las alternativas de solución y deciden en qué proyectos se invertirán los recursos públicos destinados para sus comunidades.

**6. TUNJA TRANSPARENTE, AUTÓNOMA Y EFICIENTE:**

Generación de sistemas de información al ciudadano que permitan optimizar los tiempo de respuesta de la administración y así mismo controlar e incentivar buenas prácticas en la gestión pública.

**ARTÍCULO 38. METAS TUNJA MÁS SEGURA**

Tabla 3. HECHOS DE VERDAD TUNJA SEGURA. Tabla Metas

<b>POLITICA TUNJA SEGURA</b>			
<b>EJE PROGRAMÁTICO: 4. TUNJA-SOLIDARIA, INCLUYENTE, EQUITATIVA Y SEGURA</b>			
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.1. TUNJA INCLUYENTE</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Mejorar la calidad de vida de la población sin exclusiones, basaco en la igualdad de oportunidades y en la equidad social.			
<b>METAS DE RESULTADO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO</b>	<b>LINEA DE BASE</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO</b>
Lograr que el 100% de las familias beneficiadas de la estrategia unidos superen su situación de pobreza extrema.	% de familias beneficiadas de la RED UNIDOS que superan su situación de pobreza extrema	0	100%
Disminuir un 10% de los hogares del sector rural que viven en pobreza extrema.	% de los hogares del sector rural que viven en pobreza extrema	9,27	8,27
Disminuir en un 3.5% el Índice de Necesidades Básicas Insatisfecha del sector rural de Tunja.	Índice de Necesidades Básicas Insatisfecha del sector rural de Tunja	36,34	35
Disminuir en un 10% el índice de pobreza extrema y el hambre en área urbana.	índice de pobreza extrema y el hambre en área urbana	1,50%	1,40%
Disminuir en 1% la desocupación de las mujeres en el mercado laboral.	% de mujeres desocupadas	10,41%	9,41%
Lograr que el sector rural de Tunja alcance el mínimo normativo constitucional en el Índice de Calidad de Vida.	Índice de Calidad de Vida en el sector rural	58,35%	67%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.1.1. TUNJA SOLIDARIA CON LA POBREZA EXTREMA</b>			
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>	
Cumplir con la totalidad de los logros de la Estrategia Red Unidos.	Numero de logros obtenidos	45	

Implementar acciones para que los hogares rurales mejoren integralmente sus condiciones de vida (salud, educación, agua potable, saneamiento básico, mejoramiento de ingresos, cultura, deporte, recreación).	% de Avance en la implementación de la estrategia para la disminución de necesidades básicas insatisfechas en el Sector Rural	100%	
Implementar acciones para disminuir los índices de pobreza extrema y el hambre.	Hogares por encima de la línea de pobreza área urbana.	1,40%	
Implementar acciones para reducir la desigualdad de género en el mercado laboral.	Mujeres que ingresaron al mercado laboral	9,41%	
Emprender acciones que tiendan al mejoramiento de la calidad de vida de la población rural.	Sector rural de Tunja que supera el mínimo normativo constitucional en el índice de calidad de vida.	67%	
<b>PROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.2. FAMILIA INTEGRAL</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Promover el realce de la institución familiar a través de la recuperación de principios y valores.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Mejorar las condiciones de vida y entorno de las familias con mayor riesgo de vulnerabilidad	% de familias con condiciones de vida mejoradas	0%	30%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.2.1. ATENCION INTEGRAL A LA FAMILIA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Formular un programa de atención integral con acompañamiento social y psicológico a las familias del municipio	Programa formulado	1	

Diseñar una política pública para la familia	Política pública para la familia diseñada	1	
Implementar un Centro de Consejería Familiar	Centro de Consejería Familiar Implementado	1	
<b>PROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.3. ATENCION A LA POBLACIÓN VULNERABLE CON ENFOQUE DIFERENCIAL</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Mejorar las condiciones de vida de la población con enfoque diferencial.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Atender el 20% de niños niñas con riesgos de desnutrición crónica	% de niños niñas con riesgos de desnutrición crónica	0	20%
Atender el 20% de niños niñas con riesgos de desnutrición Global	% de niños niñas con riesgos de desnutrición Global	0%	20%
Resolver la situación de vulneración de derechos al 100% de los niños, niñas y adolescentes	% de niños, niñas y adolescentes que superan su situación de vulnerabilidad	0	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.3.1. PROTECCION Y ATENCION A LA INFANCIA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Apoyar el mejoramiento de la nutrición de los niños de 6- 12 años a través de la entrega de paquetes nutricionales	No de paquetes nutricionales para niños de 6-12 años	200	

Brindar atención a niños en situación de vulneración: niños extraviados, inmigrantes, víctimas de delitos sexuales, explotación laboral, en situación de calle, conflicto con la ley y víctimas de la violencia, entre otros.	No de niños atendidos en situación de vulneración	400	
Disminuir el trabajo Infantil	No de niños laborando	100	
Mantener la atención con la estrategia protectora, de prevención y ocupación del tiempo libre a niños, de 6-12 años de la población vulnerable	No. de niños atendidos	270 niños	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.4. PROGRAMA DE PREVENCION DEL CONSUMO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Generar proyectos que permitan reducir el índice de consumo de sustancias psicoactivas			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Rehabilitar niños, niñas y adolescentes consumidores de sustancias psicoactivas	% de niños, niñas y adolescentes rehabilitados	0	50%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.4.1. ATENCION A LA ADOLESCENCIA Y JUVENTUD</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Desarrollar una agenda de trabajo para incrementar en un 50% las actividades de prevención de riesgo de consumo inicial de sustancias psicoactivas.	% de avance según la Agenda establecida	100%	
Atender con estrategias protectoras, de prevención y ocupación del tiempo libre a Adolescentes de 6-12 años de la población vulnerable.	No. de adolescentes atendidos	150 adolescentes	

15



Realizar valoración inicial al 100% de los adolescentes pobre y vulnerable que lo soliciten, con problemas por abuso de consumo de SPA y remitirlos a las EPS-S o a la Secretaría de Salud para su tratamiento.	% de adolescentes valorados y remitidos	100%
Atender en un 20% el numero de adolescentes incluidos en planes de tratamiento a de la población vulnerable con problemas de abuso por alcoholismo.	No. de adolescentes incluidos en los planes de tratamiento por consumo de Alcoholismo	20%

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.5. PROTECCION Y ATENCION AL ADULTO MAYOR**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Atención Integral a los adultos mayores.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Atender integralmente a los adultos mayores, con puntaje 70 en el SISBEN	No. De adultos mayores con puntaje 70 en el SISBEN atendidos integralmente	1100	1100

**SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.5.1. PROTECCION Y ATENCION AL ADULTO MAYOR**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DE INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Incrementar en un 45,45% la entrega de paquetes nutricionales a adultos mayores	No. de paquetes nutricionales entregados para adulto mayor	320
Atender a 80 adultos mayores en el hogar geriátrico, con servicios de alimentación, alojamiento, actividades de promoción y prevención en salud y complementarias	No. de adultos mayores atendidos en el hogar geriátrico	80
Incrementar en un 33% el numero de adultos mayores que participan en Servicios sociales complementarios con actividades recreativas, deportivas, y culturales para mantener habilidades físicas, motoras y cognitivas	No. de adultos mayores que participan en servicios complementarios	800

76 7/4

Aplicar al 100% de adultos pobres y vulnerables mayores de 60 años la vacuna contra la bacteria del neumococo	% de vacunación contra la bacteria del neumococo en adultos mayores de 60 años	100%
Garantizar al adulto mayor la inclusión en programas integrales que brinden: alimentación, alojamiento, actividades de promoción y prevención en salud y/o subsidio económico y actividades complementarias	No. de adultos mayores en programa integral	700
Mantener la atención a las mujeres con problemas mentales y en abandono	No. de mujeres con enfermedad mental atendidas	96

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.6. ATENCIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMANDO INTERNO**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Atención Integral a las Víctimas del Conflicto Armado Interno

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Atención con ayuda inmediata a los hogares que han declarado su situación de desplazamiento	% de hogares que han declarado su situación de desplazamiento con atención de ayuda inmediata	N.D.	100%
Formulación de la política de prevención de reclutamiento, utilización y violencia sexual contra NNA por grupos organizados al margen de la Ley, y grupos delictivos organizados	Política de prevención de reclutamiento, utilización y violencia sexual contra NNA por grupos organizados al margen de la Ley, y grupos delictivos organizados formulada	0	1

**SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.6.1. ATENCION INTEGRAL A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
-------------------	---------------------------------------------	-----------------------------------------------------

7  


Apoyar a las personas declarantes en situación de desplazamiento con ayuda humanitaria inmediata (alimentación, hospedaje transitorio, asistencia funeraria y auxilio de transporte)	Personas declarantes apoyadas con retorno y/o reubicación	100%
Recepcionar y orientar a las personas en situación de desplazamiento	Personas en situación de desplazamiento recepcionadas y orientadas	100%
Apoyar a la población desplazada en la estabilización económica y oportunidades de generación de ingresos, especialmente para los hogares de jefatura única en situación de desplazamiento.	No de desplazados apoyados	61
Formular políticas de prevención de reclutamiento, utilización y violencia sexual contra niños, niñas y adolescentes	% de avance en la formulación de políticas	100%

**PROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.7. Inclusión y Asistencia a Grupos poblacionales Específicos**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Inclusión Social y laboral de la población en situación especial.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Lograr la inclusión social y laboral a un porcentaje de la población en situación especial.	% población en situación especial con inclusión social y laboral	0	30%

**SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.7.1. ATENCION A LA POBLACION DISCAPACITADA**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Gestionar y operativizar la red para la atención a la población discapacitada.	No de IPS con políticas de discapacidad	17
Incentivar programas de Inclusión social, laboral y generación de ingresos de la población con discapacidad.	No de programas de inclusión social creados	4
Crear el banco de ayudas técnicas.	% de avance en la creación del Banco	100%

Incrementar en un 20% el número de instituciones que participan en la red para la atención a la población discapacitada.	% de instituciones que participan en la red	18
Apoyar las actividades de solidaridad, aseo, alimento y vestido. Habitantes de la calle que alcanzan un proceso de resocialización y adquieren hábitos de vida positivos.	% de avance según cronograma de actividades de resocialización	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.7.2. ATENCION A LOS HABITANTES DE LA CALE</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DE INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Apoyar a través de entrega de mercados, y/o generación de ingresos por medio de unidades productivas o vinculación laboral	No de unidades productivas	4
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.7.3. GRUPOS ETNICOS</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DE INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Implementar actividades de inclusión en proyectos laborales y/o productivos	No de actividades desarrolladas	4
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.7.4. TRABAJADORAS SEXUALES</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Apoyar a través de entrega de mercados, y/o generación de ingresos por medio de unidades productivas o vinculación laboral	No de unidades productivas	4
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.7.5. POBLACION LGTB</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Caracterizar la población LGTB	Población LGTB caracterizada	1
Política Pública para población LGTB diseñada	Política Pública LGTB diseñada	100%
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.8. TUNJA - RED UNIDOS</b>		
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Fortalecimiento a los Programas de Red Unidos.		

79 1/1

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Atender al 10% de las familias en Red Unidos con programas sociales	% de las familias en Red Unidos atendidas con programas sociales	0	10%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.8.1. RED UNIDOS</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Brindar atención a niños en situación de vulneración: niños extraviados, inmigrantes, víctimas de delitos sexuales, explotación laboral, en situación de calle, conflicto con la ley y víctimas de la violencia, entre otros.	Numero de personas atendidas		
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.9. TUNJA FORMAL, TUNJA LEGAL</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Propender por la recuperación del Espacio público.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Vendedores deshabilitados, reubicados, zonalizados y en margen de rotación ubicados en el espacio publico del centro histórico.	% del espacio público del Centro Histórico recuperado	0	20% del espacio público recuperado
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.9.1. REUBICACION, CARACTERIZACION Y TRATO CON ENFOQUE DIFERENCIAL A LOS VENDEDORES AMBULANTES</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Caracterización del 100% de los vendedores informales.	No. De estudios de caso	100% estudios de caso de vendedores informales caracterizados	
Dar trato con enfoque diferencial al 100% de los vendedores informales.		50% de los Vendedores Informales	

3

Incrementar en un 50% la Capacitación en emprendimiento, talleres de oficios y formas alternativas de generación de recursos.	No. De vendedores, capacitados, deshabilitados, reubicados, zonalizados y en margen de rotación		
Reubicación, Zonalización y/o en margen de rotación al 20% de los vendedores ambulantes; en un lugar digno y estratégico para ejercicio de su actividad comercial.			
Incrementar en un 30% los Operativos de recuperación de Espacio Publico.	Número de operativos de control y vigilancia	60 operativos	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.10. TUNJA SIN ABUSOS</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Creación de la Política - Tunja responsable.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Creación Política de Responsable y Combatiente de las Sustancias Psicoactivas.	Política de Responsable y Combatiente de las Sustancias Psicoactivas creada	0	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.10.1. CONTROL DE CONSUMO DE ALCOHOL Y COMERCIALIZACION DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Realizar 1 campaña anual de prevención del abuso en el consumo de bebidas alcohólicas y sustancias psicoactivas.	Número de campañas de prevención	4 campañas	
Incrementar el número de operativos de control y vigilancia a los establecimientos de consumo de alcohol.	Numero de Operativos	30% mas de operativos	
Jornadas de capacitación y sensibilización con destino a la población focalizada.	Numero de personas capacitadas	400 personas	
Realizar acuerdos de responsabilidad social con los dueños de bares y sitios de consumo de alcohol.	Número de acuerdos firmados con los dueños de establecimientos	10	
Ampliar en un 30% el número de usuarios atendidos en la Casa de Justicia.	Número de usuarios atendidos	31000	

1  
B

<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.11. PROTECCION DE DERECHOS CIUDADANOS HUMANOS</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA: INCREMENTAR LA CULTURA Y EDUCACION EN DERECHOS HUMANOS; PROPENDER LA ELABORACION DEL PLAN DE PREVENCION Y PROTECCION DE DERECHOS HUMANOS.</b>			
<b>METAS DE RESULTADO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO</b>	<b>LINEA DE BASE</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO</b>
Brindar asistencia, capacitación o se les restablecieron y/o protegieron sus derechos a la población tunjana	No. de personas a las que se les brindó asistencia, capacitación o se les restablecieron y/o protegieron sus derechos	0	1000 Personas asistidas, capacitadas, restablecidas y/o que se les protegió sus derechos
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.11.1. RESOLUCION DE CONFLICTOS Y CONVIVENCIA CIUDADANA</b>			
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>	
Atender en un 40% en los casos de violaciones de derechos humanos de la Población más vulnerable.	Numero de Personas de atendidos	40%	
Formular el Plan de Prevención y Protección Municipal de los Derechos Humanos.	% de cumplimiento cronograma establecido plan de prevención y protección	100%	
Contribuir a la erradicación de violencia contra la mujer.	No de programas intersectoriales e interinstitucionales que contribuyan a la disminución de la violencia contra la mujer, numero de capacitaciones y asistencia sobre violencia intrafamiliar	4 programas y 4 capacitaciones	

Coadyuvar la articulación el 100% de las instituciones de la administración municipal para garantizar la protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes de la ciudad.	Instituciones articuladas	100%
Brindar una instancia especializada en defensa y protección de los Derechos Humanos	% de avance en la Instancia de atención creada	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.11.2. INSTITUCIONALIZACION DE LOS DERECHOS HUMANOS</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DE INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Asistir sicosocial y jurídicamente a las víctimas de delitos de alto impacto por violación de derechos humanos	Víctimas de delitos de alto impacto asistidas sicosocial y jurídicamente	100% de las personas solicitantes del servicio
Atender los casos que se presenten por presunta violación de derechos humanos	Casos atendidos por presunta violación de derechos humanos	100% de los solicitantes del servicio
Coadyuvar el Desarrollo de la Política Nacional de Reintegración Social y Económica (PRSE)	Nº de personas atendidas en PROCESO DE REINTEGRACIÓN	100% de las personas solicitantes de atención en proceso de reintegración
Acompañamiento en el proceso de inclusión al sistema de Acción Social a los denunciantes por desplazamiento	Denunciantes por desplazamiento acompañados en el proceso de inclusión al sistema de Acción Social	100% de los solicitantes del servicio
Acompañamiento en el proceso del reconocimiento de los derechos y planes de vida de los grupos Étnicos	Reuniones y Espacio de Socialización de acompañamiento	100% de los solicitantes del servicio
Realizar acciones de vigilancia y verificación de derechos humanos	Acciones de vigilancia y verificación de derechos humanos realizadas	10 visitas de verificación
Educar y Culturizar en Derechos Humanos a la ciudadanía en general, fuerza pública y organizaciones sociales, a través de 4 campañas	Campañas Realizadas	4
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.12. TUNJA SEGURA PARA SU CIUDADANÍA</b>		

83



<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA: Fortalecer a la Ciudad como una de las más seguras del País.</b>			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Reducción en los niveles de inseguridad de la ciudad de Tunja.	Porcentaje de reducción en los niveles de inseguridad de la ciudad de Tunja	0	20% de reducción en los niveles de inseguridad
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.12.1. FORTALECIMIENTO DE LA FUERZA PUBLICA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Realizar dos convenios interinstitucionales de integración de fuerzas de seguridad.	Número de convenios interinstitucionales realizados	2	
Incremento del pie de Fuerza.	Nº de Unidades	20% mas unidades	
Incrementar en un 15% el número de C.A.I. móviles en la ciudad.	Número C.A.I. móviles adquiridos	3 C.A.I móviles	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.12.2. SEGURIDAD EN MI BARRIO</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Inclusión de las juntas de acción comunal y agremiaciones en el mejoramiento de planes, programas y proyectos de seguridad y convivencia.	Nº de Juntas y agremiaciones incluidas	30% mas participación	
Realizar 1 campaña anual pedagógica en seguridad urbana en los barrios.	Número de campañas pedagógicas en seguridad urbana	4 campañas	
Adquirir 50 radios de comunicación para seguridad ciudadana.	No. De radios adquiridos	50	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.12.3. CONECTADOS CON LA SEGURIDAD CIUDADANA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	

Incrementar en un 50% el número de Cámaras de seguridad en la ciudad.	Número de cámaras de seguridad puestas en funcionamiento	60% mas cámaras	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 4.13. TUNJA, CON LIDERAZGO Y EMPRENDIMIENTO JUVENIL</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Lograr que la juventud participe en programas de liderazgo, emprendimiento y conocimiento de los Derechos Humanos.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Lograr que el 10% de la Juventud participe en programas de liderazgo, emprendimiento y conocimiento de los Derechos Humanos.	Porcentaje de la juventud participe en programas de liderazgo, emprendimiento y conocimiento de los Derechos Humanos.	0	10%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 4.13.1. UNIDAD JUVENIL ACTIVA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Institucionalizar la Política Pública de Juventudes	Política Pública de Juventudes creada	1	
Elaborar un Manual de Convivencia Juvenil	Manual de Convivencia Juvenil elaborado	1	
Fortalecer el Consejo Municipal de Juventudes	Consejo Municipal de Juventudes fortalecido	1	
Crear una Escuela de Liderazgo	Escuela de Liderazgo creada	1	
Apoyar la creación de 2 empresas juveniles de emprendimiento	No de Empresas Juveniles creadas	2	
Capacitar a 2000 jóvenes en emprendimiento	No de Jóvenes capacitados	2000	

Capacitar en 13 colegios a estudiantes jóvenes en Promoción, Protección y Divulgación de los Derechos Humanos	Número de Colegios utilizados en plan piloto de Capacitación en Derechos Humanos	13	
Promover la adquisición de las competencias ciudadanas identificadas por el Ministerio de Educación Nacional (manejo de la ira, empatía, toma de perspectiva, generación creativa de opciones, consideración de consecuencias, pensamiento crítico escucha activa y asertividad).	No de Jóvenes Capacitados	2000	
Entrenamiento en solución de dilemas morales			
Difundir a través de un espacio en medios de comunicación los alcances de la Unidad Juvenil Activa	Espacio de difusión creado	1	
<b>EJE PROGRAMÁTICO: 5. CIUDAD DE ACUERDOS</b>			
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 5.1. FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION INSTITUCIONAL LOCAL</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Mejorar el Índice de Desempeño Integral Municipal.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Incrementar en un 9% el índice de desempeño integral municipal	porcentaje de incremento del índice de desempeño integral municipal	79,90%	89%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 5.1.1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Capacitar a los funcionarios en Derechos Humanos (componente cultura y educación en derechos humanos).	% de funcionarios capacitados	100%	



Desarrollar el PIC (Plan institucional de capacitación) para fortalecer el recurso humano en áreas estratégicas para el municipio.	Plan institucional de capacitación desarrollado	1	
Suprimir y liquidar la Empresa Matadero de Tunja.	Empresa suprimida y liquidada	1	
Realizar estudio para la viabilidad de la construcción de la Planta de Beneficio Regional.	Estudio de viabilidad para la construcción de la Planta de Beneficio Regional realizado	1	
De acuerdo a los estudios de viabilidad y la normatividad pertinente, proyectar la construcción de la Planta de Beneficio Regional.	Proyecto de construcción de acuerdo a los estudios de viabilidad y normatividad pertinente	1	
Emprender la reestructuración administrativa del municipio, para lograr su viabilidad en el mediano y largo plazo.	% de avance en el estudio técnico y proceso de reestructuración Administrativa	100%	
Implementar el Modelo Estándar de Control Interno.	Avance de implementación del MECI	100%	
Implementar el programa Integrado de Gestión de Calidad.	Avance del Sistema Integrado de Gestión	70%	
Desarrollar el plan de Certificación en Calidad para las dependencias de la Alcaldía.	% de avance según el Plan	100%	
Implementar la Unidad de Gestión Documental.	Unidad de Gestión documental Implementada	1	
Fortalecimiento de la Casa de Justicia.	% de avance en la agenda de fortalecimiento de la Casa de Justicia	100%	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 5.2. FORTALECER LA GESTION DE INGRESOS CORRIENTES DEL MUNICIPIO</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA: Mejorar el índice de desempeño fiscal.</b>			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERAJO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Incrementar en un 10% el índice de desempeño fiscal.	porcentaje de incremento del índice de desempeño fiscal	83,53%	93%

87



<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 5.2.1. FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS CORRIENTES</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Reducción de la evasión en el impuesto ICA.	% de evasión del ICA	4%	
Incrementar en un 30% el cumplimiento voluntario de pago.	% de cumplimiento voluntario	77%	
Automatizar la gestión fiscal a través de pagos en sistemas electrónicos.	% de declaraciones y pagos a través de sistemas electrónicos	70%	
Realizar una encuesta anual sobre percepción de la comunidad acerca del manejo fiscal.	No de encuestas realizadas	4	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 5.3. ORGANIZACIONES COMUNALES EN PRO DE SU ENTORNO</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Mayor participación de la comunidad.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Incrementar la participación de la comunidad en la toma de decisiones	porcentaje de participación de la comunidad en la toma de decisiones	40%	75
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 5.3.1. PARTICIPACION ACTIVA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Fomentar la participación de la mujer en corporaciones, cuerpos colegiados, cuerpos directivos e instancias de decisión del municipio para aumentar.	Proporción de mujeres que participan en corporaciones, cuerpos colegiados, cuerpos directivos e instancias de decisión del municipio	35%	
Fortalecimiento de las veedurías ciudadanas	No de Veedurías ciudadanas fortalecidas	5	

28



Trabajar mancomunadamente con las Juntas de Acción Comunal a través de los presupuestos participativos con la implementación de Foros y mesas de trabajo.	No de foros y Mesas de Trabajo realizadas	10	
Realizar 4 Rendiciones de Cuentas a la ciudadanía	No de rendiciones realizadas	4	
Diseñar un programa de capacitación e implementación de instrumentos de control a la gestión pública.	% de avance en el cumplimiento del cronograma del programa de capacitación	100%	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 5.4. TUNJA TRANSPARENTE AUTONOMA EFICIENTE</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Aumentar el índice de Transparencia del Municipio.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Conseguir que los factores evaluados del municipio de Tunja se encuentren en un riesgo menor.	categoría de riesgo municipal	Riesgo Medio	Riesgo Moderado
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 5.4.1. PACTO POR LA TRANSPARENCIA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Implementar el laboratorio de la Conducta Publica.	Laboratorio de la conducta implementado	1	
Implementación del programa Tunja transparente, mediante el diseño de un portal en internet que recepcione las quejas y reclamos.	No de actualizaciones a la pagina web del municipio	8	
Fortalecimiento a los sistemas de atención al ciudadano.	Sistema de atención al ciudadano fortalecido	1	

**ARTÍCULO 39. POLITICA TUNJA SOSTENIBLE:** es el compromiso por fortalecer el potencial de Ciudad del Conocimiento de Tunja y sus ventajas de localización y funcionales, con una proyección coherente, racional y justa con toda la población; a través de la concienciación sobre la importancia del medio ambiente y el


territorio rural y urbano, así como el trabajo articulado con los diferentes sectores económicos, se promoverá el desarrollo local y una vida de calidad para las presentes y futuras generaciones en un espacio urbano adecuado. Desde esta política y el eje *Planeada y Amigable con el Medio Ambiente*, la administración se compromete a trabajar con objetivos ambientales, ecológicos y sociales, que permitan el bienestar de la población, con el avance de la infraestructura de movilidad y servicios públicos necesaria para una ocupación racional del territorio. Adicionalmente, con la estrategia para hacer de Tunja una ciudad *Competitiva en lo Local, Regional y con Impulso Mundial*, se articula este interés por un desarrollo sostenible y un crecimiento económico correspondiente a las características de Tunja y las reconocidas capacidades de su población.

#### **ARTÍCULO 40. OBJETIVO GENERAL TUNJA SOSTENIBLE**

Fortalecer el potencial de Ciudad del Conocimiento de Tunja y sus ventajas de localización y funcionales, con una proyección coherente, racional y justa con toda la población; a través de la concienciación sobre la importancia del medio ambiente y el territorio rural y urbano, así como el trabajo articulado con los diferentes sectores económicos para propender por el desarrollo local.

#### **ARTÍCULO 41. DESCRIPCIÓN GENERAL EJE 6. PLANEADA Y AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE**

Tunja requiere una reconciliación entre el desarrollo urbano de calidad y nuestro territorio natural, para asegurar que las futuras generaciones tengan los mismos derechos que nosotros, en términos de acceso a los beneficios naturales y culturales. Es por esto, que la interrelación entre los procesos biológicos y urbanos requiere de un balance entre los intereses individuales con el bien común, armonizando la libertad con la responsabilidad, acogiendo la diversidad dentro de la unidad, reconciliando los objetivos y necesidades inmediatas con las metas a largo plazo. Consecuentemente, Tunja buscará su sostenibilidad, reconociendo y aprovechando los atributos de su territorio, previniendo y controlando sus riesgos y amenazas y desarrollando su potencial como ciudad-región de saberes y

conocimiento y centro funcional para el departamento y el país.

#### **ARTÍCULO 42. OBJETIVO GENERAL EJE 6. PLANEADA Y AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE**

Avanzar en la definición de los propósitos de Tunja, así como los medios y herramientas con que cuenta, para tener un desarrollo sostenible, articulando los instrumentos de planificación y el potencial de la ciudad para mejorar la infraestructura de soporte de la calidad de vida en Tunja.

#### **ARTÍCULO 43. ESTRATEGIAS EJE 6. PLANEADA Y AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE**

- 1. CIUDAD-REGIÓN SOSTENIBLE:** Protección a la biodiversidad, recursos naturales y promoción del manejo integral del territorio, a través de acciones con impacto concreto, cultura ciudadana e inteligencia colectiva se busca promover la responsabilidad en el modelo de ocupación del territorio para su desarrollo coherente, reduciendo los riesgos, los consumos desproporcionados de bienes y servicios y la segregación social.
- 2. CIUDAD-REGIÓN PLANEADA:** Promoción de la calidad urbana a partir de la articulación de los desarrollos de infraestructura, provisión de servicios públicos, herramientas de gestión y planeamiento del territorio, con las realidades y potencialidades de la ciudad. Avanzar en el desarrollo de la visión de Tunja como Ciudad del Conocimiento, articulando su perfil funcional en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial y los distintos planes de manejo, maestros, sectoriales y similares, proyectando un desarrollo urbano que en el corto, mediano y largo plazo ofrezca las mejores condiciones espaciales posibles.

#### **ARTÍCULO 44. PROGRAMAS EJE 6. PLANEADA Y AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE**

01  
13

## 1. CIUDAD-REGIÓN SOSTENIBLE

- a. **CIUDAD VERDE:** Incorporación de las políticas nacionales ambientales incluyendo al cambio climático, y fortalecimiento del área de medio ambiente de manera que se generen acciones contundentes por de la defensa, protección y recuperación de los recursos naturales del municipio.
- b. **TUNJA CONOCE SUS RIESGOS:** Implementar la gestión del riesgo en la planeación municipal, generar la cultura de la prevención en la comunidades y en las entidades públicas y privadas, mejorando la calidad de vida de los habitantes y sectores más vulnerables, atendiendo eventualidades o emergencias con efectividad mediante la acción coordinada rápida, oportuna de las instituciones que integran el Comité Local para la Prevención y Atención de Desastres.
- c. **SERVICIOS PUBLICOS EQUITATIVOS:** Control y apoyo efectivo a las empresas prestadoras de servicios públicos. Mejora en la calidad y continuidad de los servicios domiciliarios. Enfoque en atención al ciudadano. Revisión y ajuste a marcos tarifarios vigentes. Restructuración del sistema de subsidios a los servicios públicos. Estudio para el ajuste de la estratificación a partir de la normatividad nacional vigente, para que la clasificación de las viviendas en Tunja corresponda con las características físicas y de su entorno.
- d. **MOVILIDAD EFICIENTE:** Promoción de la movilidad amigable con el medio ambiente, fomentando el desarrollo de infraestructura y condiciones que permitan los desplazamientos por medios no contaminantes como senderos ecológicos y ciclo-rutas. Eficiencia de la misma a través de la intervención para mejorar la calidad de la infraestructura, en términos de conectividad, calidad del pavimento, tipos de viajes, estudios actualizados para determinación de demanda de transporte público, reduciendo las congestiones

9°  
f

de tráfico a partir de la concertación con los transportadores. Liderar la articulación interinstitucional para la ejecución de los planes de movilidad y el cumplimiento de los mismos dentro de los términos establecidos.

- e. **DESARROLLO URBANO:** Promoción de la calidad urbana con infraestructura de movilidad para vehículos, peatones y bicicletas, espacios públicos para la recreación y el deporte y espacios arquitectónicos adecuados para el funcionamiento de la Administración Municipal.
- f. **VIVIENDA DE INTERES SOCIAL CON HECHOS DE VERDAD:** Mejorar las condiciones de hábitat de la población de menores ingresos, disminuyendo el déficit de vivienda de la población tunjana, mediante la construcción y mejoramiento de vivienda de interés social y prioritario.

## 2. CIUDAD-REGIÓN PLANEADA

- a. **TUNJA CIUDAD PLANEADA:** Incentivar la descentralización en Tunja de los equipamientos y de las inversiones en infraestructura y desarrollo urbano en los diferentes sectores de la ciudad. Así mismo, se buscará la reactivación de la Ciudad Tradicional y su articulación con los nuevos desarrollos a través de la implementación de los Planes Especiales de Manejo y Protección (Centro Histórico, Cojines Del Zaque y San Lázaro), de los planes de movilidad y demás instrumentos de planificación del territorio.
- b. **TUNJA CIUDAD DEL CONOCIMIENTO:** Fortalecer el desarrollo urbano desde la articulación de los procesos de planificación, instrumentos de gestión del suelo, ordenamiento del territorio con la implementación de herramientas informáticas, agendas de trabajo compartidas y cooperación internacional. Promover el potencial de Tunja como Ciudad educadora y turística, a través de la estructuración del sistema de CT e I, articulación Universidad, Empresa,

Estado, Sociedad y la formulación de la visión Tunja 2019: Ruta del Bicentenario y Tunja 2039: Ciudad del Conocimiento.

#### **ARTÍCULO 45. DESCRIPCIÓN GENERAL EJE 7. COMPETITIVA EN LO LOCAL, REGIONAL Y CON IMPULSO MUNDIAL**

Enfocar los esfuerzos para encaminar la ciudad de Tunja en un ambiente de competitividad como ciudad-región, frente al país y al mundo, aprovechando la capacidad dinámica que tiene nuestro capital humano y nuestro territorio para mantener, ampliar y mejorar de manera continua y sostenida la participación en el mercado, a través de la producción, distribución y venta de bienes y servicios buscando como fin último el beneficio de la comunidad tunjana.

#### **ARTÍCULO 46. OBJETIVO GENERAL EJE 7. COMPETITIVA EN LO LOCAL, REGIONAL Y CON IMPULSO MUNDIAL**

Promover el desarrollo económico local integrando los valores de producción, capacidad de trabajo y atributos del territorio con fines sociales en el contexto rural y urbano.

#### **ARTÍCULO 47. ESTRATEGIAS EJE 7. COMPETITIVA EN LO LOCAL, REGIONAL Y CON IMPULSO MUNDIAL**

1. Fomento al desarrollo económico local con apuestas directas a la productividad y al empleo, así como al fortalecimiento empresarial con desarrollo económico local.
2. Articulación Ciudad-Universidad- Empresa.
3. Construir canales de coadyuvancia endógena y exógena para el desarrollo sostenible, por medio de la suscripción y puesta en marcha de diferentes Convenios (interadministrativos, asociación, cooperación, sostenimiento) con entidades públicas, privadas o mixtas, de carácter local, regional, nacional y extranjero que permitan por medio de la sinergia del trabajo reticular llevar a la consecución de los cometidos y teleología propuesta en el presente eje programático.

## **ARTÍCULO 48. PROGRAMAS EJE 7. COMPETITIVA EN LO LOCAL, REGIONAL Y CON IMPULSO MUNDIAL**

- 1. DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE:** Integración de la producción del campo con los servicios que se ofrecen en la ciudad para generar mejor calidad de vida a la población. Comercialización ágil de productos con el resto del país. Mejoramiento de las vías rurales. Apoyo a la tecnificación de las labores agropecuarias. Incentivo a la agricultura orgánica para mejorar la producción y disminuir la utilización de agroquímicos. Gestión integral de residuos sólidos producidos en la actividad agrícola y pecuaria. Tratamiento y disposición final de residuos líquidos agropecuarios y de alcantarillado.
- 2. GESTIÓN DE EMPLEO:** Del fortalecimiento de las empresas tunjanas depende el desarrollo local, establecer cadenas productivas sólidas y auto sostenibles, con miramiento a la protección medioambiental es el mecanismo más eficiente y efectivo para la generación de valor desde la fuente de producción. Esta estrategia permitiría que todos los sectores económicos tengan presencia y por consiguiente, se aumente la actividad, se generen empleos y recursos de alto impacto social en el municipio.

## **ARTÍCULO 49. METAS TUNJA SOSTENIBLE**

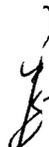
Tabla 4. HECHOS DE VERDAD TUNJA SOSTENIBLE. Tabla Metas

<b><i>POLITICA TUNJA SOSTENIBLE</i></b>
<b><i>EJE PROGRAMÁTICO: 6. Tunja Planeada y Amigable con el Medio Ambiente</i></b>
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.1. TUNJA CIUDAD VERDE</b>
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Fortalecer el área de medio ambiente de manera que se generen acciones contundentes por de la defensa, protección y recuperación de los recursos naturales del municipio, a través de la incorporación de las políticas nacionales ambientales incluyendo al cambio climático.

0005

Acuerdo Municipal No. \_\_\_\_\_ "Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal "HECHOS DE VERDAD. Por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible 2012-2015"

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Desarrollar acciones para fortalecer el Medio Ambiente basados en la política pública ambiental para el municipio de Tunja.	Acciones orientadas a la protección del Medio Ambiente formuladas por el Municipio	0	4
Proteger áreas de regulación de oferta hídrica.	Ha para la regulación de la Oferta hídrica, protegidas	ND	1064,3 ha
Reforestar 101 Has en el municipio de Tunja.	Ha. Reforestadas	47,3	148,3
Adquirir 100 Has en zona de recarga hídrica de acueductos rurales y urbano y del acuífero de Tunja.	Has totales adquiridas	85	185
Definir una agenda ambiental orientada al manejo eco sostenible de la ciudad de Tunja.	Agenda formulada	0	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.1.1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA AMBIENTAL</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Plan maestro de cambio climático y desarrollo sostenible.	% de avance de la formulación del PMCC	100%	
Implementar el Sistema de Gestión Ambiental Municipal.	% de avance en la adopción e implementación del SIGAM	100%	
Implementar el Sistema Local de Áreas Protegidas.	% de avance en la adopción e implementación del SILAP	100%	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.1.2. COMUNIDAD VERDE: EDUCACIÓN Y CULTURA AMBIENTAL</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	

16  


Realizar 4 semanas nacionales por el Medio Ambiente para motivar la educación y cultura ambiental en la ciudad.	No de semanas ambientales realizadas	4
Formular e implementar la Política pública de educación ambiental de la ciudad de Tunja.	% de avance en la formulación e implementación de la Política de educación ambiental	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.1.3. GESTIÓN RECURSOS NATURALES</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Realizar actividades contempladas en el plan de manejo del embalse de Teatinos aprobado por CORPOBOYACA.	Ml. Para aislamiento de predios	8250
	62.3. Has adquiridas y protegidas	100%
Conservar, proteger ecosistemas en el municipio.	100 Has reforestadas	100%
Siembra, protección y mantenimiento de 7500 arboles en zonas verdes de la ciudad.	% de avance en arboles sembrados, protegidos y mantenidos	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.1.4. CIUDAD ECOSOSTENIBLE</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
En coordinación con las empresas de servicios públicos desarrollar actividades de carácter ambiental en los barrios de ciudad.	No campañas y acciones desarrolladas	40
Desarrollar programas para el control de emisiones de fuentes móviles.	% de avance en el cumplimiento del cronograma del programa de control	100%
Desarrollo de programa de mejoramiento sostenible de la producción alfarera del municipio.	% de avance en el cumplimiento del programa de mejoramiento sostenible	100%

7



Alianza Intergubernamental para el control y vigilancia de la actividad minera en la ciudad.	Alianza conformada e implementada	1
Promover el uso eficiente y ahorro de energía en empresas, negocios y hogares de la ciudad.	Campañas uso eficiente de energía e incentivar el uso de bombillos ahorradores de energía en empresas, negocios y hogares de la ciudad	4
Formulación política pública de protección animal.	% de avance en la formulación de la política	1
Promover la conformación de una alianza intersectorial con las entidades competentes para ser co-responsables de la disposición final de residuos peligrosos, en particular baterías.	% de avance en la conformación de la Alianza	100%

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.2. TUNJA CONOCE SUS RIESGOS**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Implementar la gestión del riesgo en la planeación municipal, generando la cultura de la prevención.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Implementación del Plan Municipal de Gestión del riesgo.	Porcentaje de implementación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo	0	100%

**SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.2.1. Tunja planificada en la gestión del riesgo**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Identificación de los escenarios de riesgo, elaboración del mapa de amenazas y actualización continúa del PLEC.	Documento en porcentaje de avance	100%
Adoptar el Plan local de emergencia y contingencia.	PELC formulado	1

Realización de estudios técnicos en los sitios más vulnerables del municipio de Tunja.	Número de estudios realizados	2
Complementar y ampliar el estudio de microzonificación sísmica ajustado a la NSR 10 y aprobación de la comisión técnica nacional de sismo resistencia.	Estudio de Microzonificación Sísmica ajustado a la norma	1
Fortalecimiento a las entidades operativas existentes en el municipio de Tunja.	No. de entidades operativas (Cruz Roja y Defensa Civil)	3
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.2.2. Tunja acciona su sistema de gestión de riesgo</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Comités barriales actuando en la gestión del riesgo.	% de incorporación de Barrios con Comités de Gestión del Riesgo según programación	50%
Implementación de planes escolares de Gestión del riesgo.	% de instituciones educativas con planes de gestión del riesgo	50%
Crear brigadas de emergencia en las Empresas de la ciudad.	% de avance en la programación	50%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.2.3. Tunja solidaria</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Desarrollo de una estrategia intersectorial para la atención oportuna a las familias y personas en situación de emergencia.	% de avance en la implementación de la estrategia	100%
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.3. SERVICIOS PUBLICOS EQUITATIVOS</b>		
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Garantizar el acceso de calidad a servicios públicos domiciliarios y otros servicios públicos a la comunidad de Tunja.		

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Mantener la cobertura de acueducto del área urbana y rural.	% de cobertura de acueducto	98%	98%
Aumentar al 98% la cobertura Energía eléctrica rural.	(Viviendas atendidas/ total de viviendas) x 100	95%	98%
Aumentar la cobertura de alumbrado público en áreas públicas de la ciudad y sectores poblados rurales.	# de luminarias en espacio público urbano y de centros poblados	14172	15032
Aumentar la cobertura para la adecuada disposición de excretas con soluciones puntuales.	(Viviendas atendidas/ total de viviendas) x 100	18,80%	29%
Mantener la cobertura de alcantarillado del área urbana.	(Viviendas atendidas/ total de viviendas) x 100	99%	99%
Mantener la cobertura de aseo del área urbana.	(Total de viviendas/Viviendas atendidas) x 100	100%	100%
Acueductos rurales que cumplen el decreto 475 de 1998 en calidad de agua potable.	% de acueductos que cumplen la norma	0%	100%
Mejorar la movilidad regional con la construcción de un Terminal de Transportes adecuado a las necesidades de la Ciudad.	Entrega de etapas para el desarrollo de la infraestructura de movilidad regional	0	100%
Mejorar el manejo de las Aguas Lluvias en la ciudad.	% de Avance en la formulación del Plan Maestro Pluvial	0	100%
Tratamiento del agua residual en el área urbana.	Lt/seg de agua residual tratados	0	360 Lt/seg
Llegar al 100% de los barrios de la Ciudad, con información sobre normatividad de los servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios.	Porcentaje de barrios atendidos	0	100%

Actualizar y/o modificar e Implementar el PGIRS.	PGIRs Actualizado	0	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.3.1. Saneamiento y drenaje responsable</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Rehabilitación hidráulica del drenaje pluvial de las cárcavas de la ciudad.	Cárcavas rehabilitadas hidráulicamente	4	
Poner en funcionamiento 3 módulos de la planta de tratamiento de aguas residuales	Planta de tratamiento en funcionamiento	1	
Actualización del inventario y establecer el estado de vulnerabilidad de las bóvedas del sistema de alcantarillado de la ciudad.	Inventario y estudio actualizado	1	
Extensión del sistema de colectores e interceptores sanitarios de la ciudad.	ML de colectores	1314,1	
	ML. de interceptores	6053,92	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.3.2. Tus servicios Tu ciudad</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Fortalecer los comités de usuarios de servicios públicos domiciliarios.	Comités de usuarios de servicios públicos fortalecidos	3	
Observatorio municipal de servicios públicos.	Observatorio operando	1	

Capacitar a los 3 comités de usuarios en los marcos tarifarios de servicios públicos domiciliarios.	Asociaciones de usuarios de servicios público capacitadas	3	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.3.3. Fortalecimiento de la gestión integral de residuos solidos</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Establecer la zona de amortiguación del relleno sanitario ubicado en la Vda. Pirgua del Municipio.	Predio adquirido	1	
Fortalecer la operatividad del comparendo ambiental.	Operativos de aplicación del comparendo ambiental	40	
Formular e implementar el Plan de Manejo de escombros y residuos de construcción.	% de avance en la formulación e implementación del Plan. de Manejo	1	
Creación de la interventoría del servicio de aseo.	Interventoría del servicio de aseo	1	
Separación en la fuente y aprovechamiento de residuos solidos urbanos.	Toneladas de residuos aprovechables recuperados/mes	18	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.4. Tunja MOVILIDAD EFICIENTE</b>			
<p><b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Promoción de la movilidad amigable con el medio ambiente, fomentando el desarrollo de infraestructura y condiciones que permitan los desplazamientos por medios no contaminantes como senderos ecológicos y ciclo-rutas. Eficiencia de la misma a través de la intervención para mejorar la calidad de la infraestructura, en términos de conectividad, calidad del pavimento, tipos de viajes, estudios actualizados para determinación de demanda de transporte público, reduciendo las congestiones de tráfico a partir de la concertación con los transportadores.</p>			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Reducir la accidentalidad en un 20% en la ciudad de Tunja	Número de accidentes de tránsito anuales	1005	802

102  


<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.4.1. Señalización Vial y Dispositivos de Regulación</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Aumentar el Porcentaje de Desplazamientos a Pie y en Bicicleta	% de personas que se desplazan a pie y en bicicleta	36% a Pie - 5% en Bicicleta
Establecimiento de cuatro etapas para implementación de Software Geo referenciado	etapas desarrolladas en la implementación de software	4
Diagnóstico e Inventario de Señalización Vial	% de cumplimiento programa de inventario de señalización vial	100%
Instalar 400 señales verticales	Número de Señales Verticales Instaladas	400
Demarcar 100,000 ml de vía en líneas de borde y de carril	Metros Lineales de Demarcación de Líneas de Borde y de Carril	100.000 MI
Demarcar 8000 m2 en marcas viales	Metros Cuadrados de Demarcación en Marcas Viales	8.000 M2
Aumento de Intersecciones Semaforizadas	No. de Intersecciones semaforizadas	2
Construir el 100% de reductores requeridos	Porcentaje de Reductores de Velocidad construidos	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.4.2. Educación y Seguridad Vial</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Realizar Campañas de Educación y Seguridad Vial	No. de campañas de educación y seguridad vial realizadas	8
Realizar programas de Capacitación en Educación y Seguridad Vial	% de avance programa de capacitación en Educación y Seguridad vial	100%

Creación, habilitación y funcionamiento de un Observatorio de Seguridad Vial.	% de avance en el cumplimiento del programa del observatorio de seguridad vial	1
Realizar Operativos de Control para Prevenir, Controlar y Sancionar la Conducción de Vehículos en Estado de Embriaguez.	No. de controles de prevención	200
Realizar Operativos de Control para Prevenir, Controlar y Sancionar la Conducción de Vehículos sin las necesarias Condiciones de Seguridad, Tecnicomecánicas y de Gases.	No. de controles de prevención condiciones de seguridad, tecnomecánicas y de gases	200

**PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.5. DESARROLLO URBANO**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Mejorar las condiciones de infraestructura de movilidad, espacios públicos y equipamientos en el municipio de Tunja.

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Mejorar las condiciones de movilidad urbana con la intervención de 109 Km de vías.	Km de vía mejorada	ND	109

**SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO:6.5.1. VIAS TRANSITABLES Mantenimiento de Afirmado y Reparación de la estructura de pavimento de las vías Urbanas y Rurales.**

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Estudio para determinar el estado actual de la red vial del municipio y costos de recuperación para ejecución del Plan Vial.	Numero de documentos	1
Mejoramiento y adecuación mediante parcheo en concreto asfáltico vías de la ciudad de		40

Tunja Long aprox. 40 Km	Km de vía mejorada y adecuada	
Mantenimiento y pavimentación vías urbanas y rurales bajo tráfico con el fomento de pavimentación con asfáltica u otra técnica.		2
Mantenimiento de la malla vial rural incluyendo afirmado y obras de drenaje en una longitud aproximada de 50 Km.		90
Llevar a cabo la Recuperación de 5 km de la estructura total del pavimento de vías en avanzado estado de deterioro.		7
Mantenimiento rutinario de taludes de la red vial.		1,5
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.5.2. VIAS TRANSITABLES Construcción de infraestructura vial</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Gestionar recursos ante entidades de orden nacional y departamental que permitan la pavimentación de vías prioritarias	No. proyectos gestionados	3 proyectos gestionados
Estudios técnicos para la construcción de intersecciones viales	No. estudios realizados	2
Construir 5 kilómetros de vías nuevas para la ciudad de Tunja	Km de vías nuevas	5
Apertura de 1.5 Km vías nuevas en la ciudad de Tunja		1,5
Continuación de la Avenida Universitaria entre el viaducto hasta la Circunvalar sector San Francisco, Ciudad Jardín	Km de vías construidas	4

Estudio de vulnerabilidad, afectación de la ola invernal y alternativa de recuperación del Puente de Acceso a las Quintas y vía de acceso, Para dar comunicación entre la Avenida Norte y Avenida Universitaria	No. de estudios	1	
<p align="center"><b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Garantizar la sostenibilidad de la infraestructura arquitectónica y civil de la ciudad mediante el mantenimiento y construcción de escenarios aptos y adecuados que presten las funciones adecuadas a la población Tunjana en beneficio de la atención al ciudadano y por ende al desarrollo de la ciudad.</p>			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Intervenir y/o recuperar 20 instalaciones administrativas del Municipio de Tunja	Edificaciones Intervenidas	ND	20
<p align="center"><b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.5.3. Infraestructura Administrativa</b></p>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Elaboración de levantamientos topográficos, arquitectónicos e inventarios de las diferentes edificaciones del municipio.	No. de Edificaciones municipales con levantamientos	10	
Elaboración de proyectos patológicos de edificaciones del municipio	No. Estudio patológico Edificaciones del Municipio	1	
Realizar el mantenimiento, recuperación, ampliación y adecuación de la infraestructura administrativa de la ciudad	No. de edificaciones municipales recuperadas y ampliadas	3	
Construcción de infraestructura administrativa y de servicios municipales (terminal de buses, plaza de mercado)	No. de edificaciones municipales construidas	2	

106 

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Recuperación de 21000 m2 de espacio público	Espacio público recuperado	ND	21000
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.5.4. Infraestructura Urbana</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Realizar mantenimiento, mejoramiento, recuperación, dotación y adecuación de los espacios públicos, parques principales, senderos y andenes	Metros cuadrados de espacio público mejorado y adecuado	10.000	
Construcción de Parques, andenes y pasos a desnivel en espacios urbanos y rurales	Metros cuadrados de espacios públicos intervenidos	7.000	
Mantenimiento de escenarios deportivos	Metros cuadrados de escenarios deportivos intervenidos	3.460	
Construcción de escenarios deportivos	Metros cuadrados de escenarios deportivos construidos	540	
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Intervenir y/o recuperar 7 instalaciones comunales del Municipio de Tunja	Edificaciones Intervenidas	ND	7
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.5.5. Infraestructura Comunal</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Realizar el mantenimiento, mejoramiento y adecuación de los salones comunales propiedad del municipio de Tunja.	No. Salones comunales adecuados	5	

Construcción de salones comunales.	No. Salones comunales construidos	2	
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Obtener 1 estudio de factibilidad y operación para el aeropuerto de Tunja	Numero de estudios	ND	1
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.6. VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL CON HECHOS DE VERDAD</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Disminuir el déficit de vivienda de la población tunjana, mediante la construcción y mejoramiento de vivienda de interés social y prioritario.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
No. de viviendas construidas (formulación y aprobación de proyectos 15%, Aprobación de proyectos por Ente competente 15%, y construcción de viviendas 70%)	637	1887	Vivienda nueva
			Vivienda en Sitio Propio
			Mejoramiento de Vivienda
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.6.1. VIVIENDA NUEVA</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Construcción de 1000 unidades de vivienda nueva urbana, favorecidas con el subsidio otorgado por el gobierno nacional y las cajas de compensación.	No. de viviendas de interés social área urbana	No. de viviendas de interés social área urbana	1000
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.6.2. VIVIENDA EN SITIO PROPIO</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	

108 

Construcción de 100 unidades de vivienda nueva rural, para familias que cuenten con su terreno y cumplan los requisitos del subsidio nacional.	No. de viviendas de interés social área Rural	No. de viviendas de interés social área Rural	100
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.6.3. Mejoramiento de Vivienda</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Construcción de 50 unidades de Mejoramiento de vivienda urbana, para población que no cuenten con una vivienda digna para su habitabilidad o que presente deficiencias en su estructura.	No. de viviendas urbanas mejoradas	No. de viviendas urbanas mejoradas	50
Construcción de 100 unidades de Mejoramiento de vivienda rural, para familias que cumplan con los requisitos establecidos por las entidades otorgantes del subsidio.	No. de viviendas rurales mejoradas	No. de viviendas rurales mejoradas	100
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 6.7. TUNJA CIUDAD PLANEADA</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Establecer agendas estratégicas para incentivar el desarrollo urbano en los diferentes sectores de la ciudad.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LÍNEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Agenda estratégica para promover un proyecto coherente de desarrollo urbano con calidad espacial y sin segregación social	% de avance en el desarrollo de la estrategia "Proyecto de Ciudad"	0	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.7.1. Tunja ciudad de barrios</b>			

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Descentralización de los equipamientos y de las inversiones en la ciudad a través de una agenda de priorización e inversión anual.	% de avance en la formulación de instrumentos de seguimiento inversión 2012-2015	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.7.2. Tunja con corazón</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Implementar una estrategia para promover la sostenibilidad y reactivación del centro Histórico, articulando los PEMP's (CENTRO HISTORICO COJINES DEL ZAQUE Y SAN LÁZARO) con las demás agendas de desarrollo de la Ciudad.	% de avance en la implementación de la estrategia	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.7.3. Desarrollo del ORDENAMIENTO TERRITORIAL</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Articulación del PDM con los objetivos POT y demás agendas para el- Establecimiento de los sistemas estructurantes (% de avance del POT)	% de avance en la implementación del Observatorio Urbano	100%
Observatorio Urbano - Articulación interinstitucional para el seguimiento y evaluación del desarrollo urbano, desarrollo de capacitaciones, comités, CTP, entre otros.		
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO 6.8. Tunja: Ciudad del Conocimiento</b>		

110 

<p><b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Promover el potencial de Tunja como Ciudad educadora y turística, a través de la estructuración del sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CT e I), articulación Universidad, Empresa, Estado, Sociedad y la formulación de la visión Tunja 2019: Ruta del Bicentenario y Tunja 2039: Ciudad del Conocimiento.</p>			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Consolidar la articulación de los procesos de planificación, instrumentos de gestión del suelo, ordenamiento del territorio y visión compartida del desarrollo para la promoción de Tunja como Ciudad del Conocimiento.	% de avance en el desarrollo de la Visión Tunja Ciudad del Conocimiento	0	100% del avance correspondiente al periodo de gobierno
<p><b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.8.1. Sistematización de la información urbana (SIU)</b></p>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Desarrollar una agenda de sistematización de la información, que permita la articulación integral de los diferentes Planes de la Ciudad (POT con PDM, PEMP, PLAN DE MOVILIDAD, entre otros.)	% de avance en sistematización de procesos	100%	
<p><b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 6.8.2. Tunja Siglo XXI: Ciudad del Conocimiento</b></p>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Desarrollar la Visión Tunja Ciudad del Conocimiento al 2039, avanzando con la formulación de la Agenda Tunja 2019.	2 agendas (% de avance).	100%	
<p><b>EJE PROGRAMÁTICO: 7. TUNJA COMPETITIVA EN LO LOCAL REGIONAL Y CON IMPULSO MUNDIAL</b></p>			
<p><b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 7.1. DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE</b></p>			

0005

Acuerdo Municipal N.º. \_\_\_\_\_ "Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal "HECHOS DE VERDAD. Por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible 2012-2015"

<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Articular e implementar una política rural de competitividad, que posicione a la ciudad en el entorno regional y nacional.			
<b>METAS DE RESULTADO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO</b>	<b>LINEA DE BASE</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO</b>
Formular e implementar plan de desarrollo rural, enfocado a la calidad y seguridad alimentaria.	Plan formulado	0	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.1. Planeación rural estratégica, con seguridad y calidad agroalimentaria local.</b>			
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>	
Vincularse con las organizaciones de cadenas prioritarias para el desarrollo socio-económico de la región centro de Boyacá.	No. De cadenas organizadas	1	
Prestar servicio de asistencia técnica directa rural.	No. De productores asistidos	200	
Reactivar el Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR) como escenario de participación y planeación del sector rural.	CMDR reactivado	1	
Diseñar, formular, acompañar, evaluar y cofinanciar proyectos productivos, empresariales y agroindustriales que vinculen el desarrollo local y regional.	No. De proyectos	3	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.2. Programa de asociatividad, empresarización y formalización rural.</b>			
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>	

12

Implementar el plan de asociatividad y empresarización productiva para el campo Tunjano	No. De asociaciones conformadas y/o fortalecidas.	3	
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Fomentar el uso de semillas certificadas y/o mejoradas para la producción agroalimentaria en el municipio de Tunja y regiones aledañas	No. De hectáreas cultivadas.	0	20 Ha
SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.3. Programa de Ciencia, Tecnología e Innovación aplicadas			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Construir participativamente las iniciativas a incluir en la Agenda Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Sector Agropecuario 2012-2032	No. De productos vinculados.	1	
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Implementar las Escuelas de Campo de Agricultores (ECAS), como metodología de formación a productores y organización de cadenas productivas	No. De ECAS establecidas.	0	4
SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.4. Programa de educación rural pertinente, con cobertura, oportuna y de calidad			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Implementación de buenas practicas agrícolas (BPA), Ganaderos (BPG) y de manufactura (BPM), como mecanismo de producción más limpia de alimentos.	No. De Proyectos ejecutados.	3	

113

2  
F

METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Determinar alternativas a la comercialización a los productos agropecuarios del Municipio de Tunja	No. de alternativas de comercialización	0	4
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.5. Programa de alianzas productivas</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Desarrollar anualmente mercados urbanos locales, para la promoción directa de productos alimentarios, por parte de los productores.	No. De mercados en operación.	4	
Establecer alianzas comerciales entre productores, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, los grandes compradores de alimentos y la organización de cadena, para optimizar el proceso de acopio y comercialización de la producción regional	No. De alianzas establecidas.	4	
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Fortalecer la Alianza regional a través del I Parque Agroalimentario y de Servicios Agroindustriales de la región central del Departamento de Boyacá.	% de avance en el Diseño y estructuración del Parque Agroalimentario.	0	100%
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.6. Tunja capital Agroalimentaria</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Realizar el Plan de adecuación y mantenimiento de las Plazas de Mercado de la Ciudad.	Pla de adecuación	1	

Plan de abastecimiento alimentario directo con la ciudad de Bogotá y la región central (Yopal, Villavicencio, Ibagué y Bucaramanga).	Plan de abastecimiento gestionado.	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.7. Programa de uso de Sistemas de Información y TIC'S</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Implementar el sistema de información personalizado AGRONET, mediante la telefonía móvil, para productores del sector agropecuario.	No. De productores beneficiados	200
Diseñar, implementar y mantener la plataforma virtual de negocios para sistemas de abastecimiento alimentario, buscando unificar la oferta regional de productos, con destino a los mercados especializados.	Plataforma virtual en operación	1
Configurar el registro de usuarios de la asistencia técnica (RUAT) y la oferta y demanda de servicios.	No. De productores registrados.	200
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.8. Titulación de predios en falsa tradición</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Titulación y saneamiento de la propiedad rural.	No. De predios titulados	200
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.9. Financiamiento de proyectos productivos</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Diseñar el Fondo de Financiamiento Agropecuario para productores del sector agropecuario del Municipio de Tunja.	Diseño Fondo de financiamiento agropecuario.	1

Gestionar la cofinanciación para la construcción del distrito de pequeña irrigación en la vereda La Hoya de Tunja.	No. De proyectos diseñados y gestionados	1	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.10. Diversificación productiva y emprendimiento</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Proyecto de aprovechamiento forestal, turismo rural y actividades artesanales.	No. De Proyectos	3	
Alianza para que el campo viva. Jóvenes rurales emprendedores y mujer rural productiva.	No. De alianzas establecidas.	2	
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.1.11. Ruralidad humana y participativa</b>			
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO	
Gestionar proyectos de recreación, deporte y prácticas culturales en las veredas Tunjanas.	No. De proyectos gestionados.	1	
<b>PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO: 7.2. GESTIÓN DE EMPLEO</b>			
<b>OBJETIVO DEL PROGRAMA:</b> Generar una estrategia de incentivos para aumentar la capacidad competitiva de la ciudad.			
METAS DE RESULTADO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE RESULTADO	LINEA DE BASE	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE RESULTADO CUATRIENIO
Ascender en 5 puestos la posición de Tunja en el contexto de competitividad nacional.	Ranking de Competitividad Nacional	N.D.	5 puestos

<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.2.1 .INTEGRACIÓN DE ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Integrar 3 clusters productivos.	Clusters productivos integrados	3
Estudio de agenda económica para el establecimiento de la ciudad del conocimiento.	Estudio elaborado	1
Creación de un marco responsable de inversión y promoción del empleo por empresas foráneas.	Marco de inversión y promoción de empleo creado e implementado	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.2.2. IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS COMUNITARIOS DE VIDA ZONAL</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Implementar 2 Centros Comunitarios de vida Zonal.	Centros comunitarios implementados	2
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.2.3. TUNJA EMPRENDE</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
20 iniciativas empresariales apadrinadas.	Iniciativa empresarial apadrinada.	20
Realizar un concurso anual para motivar la generación de empresa.	Concursos realizados	4
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.2.4. DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL OBSERVATORIO PERMANENTE LABORAL -OPL.</b>		
<b>METAS DE PRODUCTO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO</b>	<b>VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO</b>
Diseñar e implementar un sistema que facilite el manejo de oferta y demanda de empleo para los ciudadanos de Tunja.	OPL diseñado e implementado	1
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.2.5. ALIANZA GOBIERNO - ACADEMIA - EMPRESA PARA LA PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO</b>		

METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Convenio marco para la alianza Gobierno - Academia - Empresa para la promoción del empleo y el emprendimiento.	Convenio suscrito, implementado y liquidado	1
Asesorar ideas de negocio, creación de empresa, promoción de la cultura del emprendimiento y el crecimiento empresarial.	No de habitantes asesorados en emprendimiento	2000
<b>SUBPROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO: 7.2.6. FORMACIÓN PARA EL TRABAJO</b>		
METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DE LA META DE PRODUCTO	VALOR ESPERADO DEL INDICADOR DE PRODUCTO CUATRIENIO
Implementación de una estrategia para la promoción del primer empleo en la ciudad de Tunja.	No de egresados profesionales incluidos en la estrategia	200
Convenio de cooperación para la formación de población en condiciones de vulnerabilidad.	Convenio suscrito, implementado y liquidado	1

## II PARTE PLAN DE INVERSIONES

### TÍTULO I PLAN FINANCIERO MUNICIPAL

#### **ARTÍCULO 50. PLAN FINANCIERO MUNICIPAL (PFM)**

El Plan Financiero Municipal es un instrumento de planificación y gestión financiera para el periodo 2012-2015, tomando como fundamento de trabajo las ejecuciones presupuestales de la Alcaldía de Tunja y su articulación con las agendas de otras instancias territoriales. En este sentido, se toma en consideración las previsiones de ingresos, gastos, déficit y su financiación, para que de esta forma, las inversiones de la Ciudad sean compatibles y posiblemente

amplificadas con las políticas financieras y fiscales territoriales, departamentales y nacionales de desarrollo.

#### **ARTÍCULO 51. OBJETIVO GENERAL DEL PLAN FINANCIERO.**

Establecer la capacidad de inversión de la Alcaldía de Tunja, para ejecutar las políticas generales del PDM: Tunja Humana, Tunja Saludable, Segura y Sostenible, en el mediano plazo (4 años), desarrollando específicamente, los programas y proyectos identificados en los siete ejes estructurales de *Tunja: Hechos de Verdad*, de acuerdo con las posibilidades reales de financiación del Municipio.

#### **ARTÍCULO 52. ESTRATEGIAS Y POLITICAS DEL PLAN FINANCIERO.**

El propósito fundamental en la definición de estrategias es asegurar los recursos financieros necesarios para garantizar el cumplimiento de la misión del Municipio de Tunja y la proyección tendiente al cumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo, garantizando una sostenibilidad financiera. La estrategia propuesta permitirá incrementar las fuentes tradicionales, mediante acciones como: La implantación de mejoras en el recaudo oportuno, manteniendo la confianza y credibilidad, fortaleciendo la cultura tributaria del ciudadano y haciendo un esfuerzo adicional para la recuperación de cartera vencida.

#### **ARTÍCULO 53. GENERACION DE INGRESOS**

En materia de recaudo los ingresos totales del Municipio de Tunja han tenido una evolución creciente, situación que debe mantenerse en términos ascendentes, para lo cual se definirán estrategias financieras y tributarias, que aseguren los recursos públicos necesarios para lograr el cumplimiento de la misión institucional y el plan de desarrollo. Vale destacar las acciones a implementar por parte de la Secretaría de Hacienda para lograr la meta de recaudo proyectada en el plan financiero:

- A. Celebración de convenio interadministrativo para el apoyo técnico y logístico con el fin de incrementar la gestión tributaria de la Secretaria de Hacienda, con

el objetivo de disminuir los índices de elusión y evasión, evitar las prescripciones en las acciones de cobro en los impuestos.

- B.** Puesta en marcha de los modelos de fiscalización intensivos y extensivos en las rentas del municipio para lograr la eficiencia en la administración tributaria y el incremento en los impuestos, que son de competencia del ente territorial.
- C.** Realizar permanentemente campañas formativas, informativas y preventivas, que aumenten la cultura del pago y disminuyan la ilegalidad que erosiona los niveles de tributación en las rentas municipales.
- D.** Implantación de tecnologías de la información y comunicaciones en la administración de los impuestos, para facilitar las relaciones de los contribuyentes con la Secretaría de Hacienda y asegurar el manejo de los recursos públicos.

#### **ARTÍCULO 54. PROYECCIÓN DE LAS FINANZAS**

Para la proyección de la situación financiera del Municipio de Tunja, los movimientos registrados son más o menos constantes y la actividad es limitada al recaudo de unos pocos ingresos propios y de las transferencias de la nación, así como la ejecución de recursos de forzosa inversión en proyectos definidos casi en su totalidad por la ley. Se utiliza el procedimiento de tasas de crecimiento histórico combinadas con índices de inflación proyectadas por el Gobierno Nacional y proyecciones de gestión que enmarca la administración municipal para la ejecución del Plan de Desarrollo 2012 -2015.

El objetivo primordial de este pronóstico es cuantificar la capacidad final de inversión por el ahorro corriente; las transferencias de forzosa inversión y los fundamentos de cofinanciación. Sin embargo, se complementa con otras acciones que puede realizar el administrador local como: la actualización del Estatuto Tributario, la reorganización administrativa, fortaleciendo en ella el área financiera y los sistemas de información financiera integrados. Estas acciones permitirían contar con herramientas precisas, en un mediano plazo, que apoyen la toma de decisiones y mejoren la eficiencia y eficacia de la administración municipal.

120  
G

Para la proyección de los Ingresos se tuvo en cuenta las tasa de crecimiento de cada uno de los impuestos así como la inflación esperada por el gobierno Nacional para los próximos años acorde con el CONPES 3671 de 2011 que corresponde al 3%. Por lo demás, en el gasto se calcula con el mismo comportamiento registrado en la participación porcentual con un incremento igual al índice de inflación proyectado para cada año acorde con los cumplimientos de la Ley 617 de 2000 en materia de gastos de funcionamiento y transferencias a personería, concejo y contraloría municipal.

#### **ARTÍCULO 55. FIJACION DE METAS Y ASIGNACION DE RECURSOS**

Con el fin de financiar el Plan de Desarrollo y de acuerdo a la dependencia que tiene el Municipio en la Participación en los Ingresos corrientes de la Nación, al esfuerzo fiscal que debe realizar a través de gestión, las proyecciones se presenta el siguiente flujo de caja del municipio de Tunja para el período 2012 - 2015 en el cuadro siguiente, teniendo en cuenta su crecimiento para el apalancamiento de los proyectos del plan de desarrollo. Cabe resaltar que se incluye 2011 como referente pero no hace parte del flujo mismo del plan financiero.

En la siguiente tabla se incluye el comportamiento de los ingresos y las posibles cofinanciaciones de recursos entre 2012 y 2013 para atender inversiones en los años 2014 y 2015. Cabe resaltar que el comportamiento de los ingresos proyectados están referenciadas con el histórico de las vigencias 2007 - 2011 como tendencia general así como el crecimiento de la inflación proyectada acorde con el CONPES. De igual manera, acorde con el Marco Fiscal de Mediano Plazo, se incorporan los deducibles futuros correspondientes a gastos de funcionamiento, servicio de la deuda y las transferencias al Concejo Municipal, Personería y Contraloría Municipal, al restar estos componentes de los ingresos nos otorga la inversión neta planeada para los próximos cuatro años la cual totaliza el plan de desarrollo en \$514.274.509.002,07

121 

	2011	2012	2013	2014	2015	CREC.P ROM	TOTAL INGRESOS
<b>A. INGRESOS CORRIENTES</b>							
INGRESOS TRIBUTARIOS	36.605.487.825,00	38.512.633.740,68	40.519.141.958,57	42.630.189.254,61	44.851.222.114,78	5,21	166.513.187.068,65
NO TRIBUTARIOS	4.947.926.026,00	5.477.354.110,78	6.063.431.000,64	6.712.218.117,70	7.430.425.456,30	10,70	25.683.428.685,42
INGRESOS PROPIOS CON D.E.	5.344.319.436,00	5.729.110.435,39	6.141.606.386,74	6.583.802.046,59	7.057.835.793,94	7,20	25.512.354.682,66
SGP	63.013.431.624,00	66.605.197.226,57	70.401.693.468,48	74.414.589.996,19	78.656.221.625,97	5,70	290.077.702.317,21
OTRAS TRANSFERENCIAS DEL NIVEL NACIONAL	171.748.174,00	176.900.619,22	182.207.637,80	187.673.866,92	193.304.082,94	3,00	740.086.206,89
FONDOS ESPECIALES	27.413.693.580,00	29.732.892.056,87	32.248.294.724,88	34.976.500.458,60	37.935.512.397,40	8,46	134.893.199.637,75
REGALIAS	13.427.513,00	14.931.394,46	16.603.710,64	18.463.326,23	20.531.218,76	11,20	70.529.650,08
RECURSOS DE CAPITAL							
RECURSOS DE COFINANCIACION		6.258.369.814,23	5.442.611.722,02	2.022.593.999,30	1.862.509.320,68	(1,37)	9.151.378.319,93
INVERSIONES RECURSOS PIN							
RECURSOS LEY 21 DE 1992							
RECURSOS DE LA NACION							
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>137.510.034.178,00</b>	<b>152.507.389.398,20</b>	<b>161.015.590.609,76</b>	<b>167.546.031.066,15</b>	<b>178.007.562.010,77</b>	<b>3,98</b>	<b>659.076.573.084,88</b>
MENOS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	22.300.341.293,00	22.386.577.740,00	23.505.906.627,00	24.681.201.958,35	25.915.262.056,27	0,39	96.488.948.381,62
MENOS DEUDA	5.686.148.322,00	6.086.294.953,00	9.219.000.000,00	8.775.000.000,00	8.333.000.000,00	65,11	32.413.294.953,00
MENOS TRANSFERENCIAS CONCEJ.PERS. CONTRA	8.507.317.377,00	3.685.109.971,00	3.871.945.046,53	4.068.252.660,39	4.274.513.070,27	5,07	15.898.820.748,19
<b>INVERSION</b>	<b>108.016.227.186,00</b>	<b>120.349.406.734,20</b>	<b>124.418.738.936,23</b>	<b>130.021.576.447,41</b>	<b>139.484.786.884,23</b>	<b>11,42</b>	<b>514.274.509.002,07</b>

Tabla 5. Flujo de caja de las Finanzas de Tunja. Plan de Desarrollo HECHOS DE VERDAD -Tunja 2012 -2015

**ARTÍCULO 56. GESTION FINANCIERA DEL PLAN FINANCIERO**

12



La gestión financiera municipal adelantará acciones orientadas a solucionar los siguientes problemas:

1. Tendencia decreciente en términos reales de los Ingresos Corrientes municipales, situación que compromete el financiamiento del gasto corriente, derivando en una situación deficitaria, por efectos del crédito.
2. La administración tributaria presenta una deficiente gestión de recaudo que conlleva a la subutilización del potencial de ingreso.
3. El Municipio tiene una gran dependencia de los recursos del Sistema General de Participaciones, no sólo para financiar gastos de inversión, sino también los gastos corrientes.
4. Se manifiesta un crecimiento de los gastos de funcionamiento, causado por el incremento de los servicios personales, debido entre otros factores al sostenimiento de personal por órdenes de prestación de servicio y empleos temporales.
5. Existe una tendencia a generación de superávit con lo cual el municipio debe programar y ajustar sus inversiones anuales acorde con el plan de desarrollo.
6. El Municipio tiene potencial de ingresos tributarios que debe ser aprovechado.

#### **ARTÍCULO 57. METAS DE GESTIÓN**

1. Incrementar los ingresos tributarios mediante la modernización del sistema tributario local, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la actualización de las bases de registro de los contribuyentes, de los avalúos de los predios y de las declaraciones de industria y comercio, la modificación de las tarifas y una política de cobro oportuna, mediante la adopción de incentivos por pronto pago de los impuestos.
2. Controlar el crecimiento de los gastos de funcionamiento, haciendo una revisión de la planta de personal, acompañada de un estudio de análisis ocupacional que permita determinar los recursos humanos real y

profesionalmente necesarios para que la administración municipal pueda prestar de manera eficiente los servicios a su cargo.

3. Apalancar la inversión, aprovechando la gestión de cada sectorial en materia de mecanismos de cofinanciación departamental, nacional e internacional, para financiar proyectos de gran impacto que permitan satisfacer las necesidades de la población.
4. Mejorar el área financiera local, dotándolo del personal capacitado y suficiente, con adecuados sistemas de información integrados que permitan apoyar la acertada toma de decisiones.

#### **ARTÍCULO 58. PLAN DE INVERSIONES**

Asumiendo fuentes de financiación y formulación de metas para el mejoramiento de los recursos, con el fin de apalancar los proyectos contemplados en el Plan Municipal de Desarrollo 2012-2015, apropiando a su vez la propuesta de los denominados presupuestos participativos. Se tiene en cuenta la consecución y programación de los recursos por sectores para cada vigencia de la manera en que se expresan en la Tabla del Plan Plurianual de Inversiones 2012 -2015.



POLITICAS	SECTOR	2012	2013	2014	2015 TOTAL PDM	
SALUDABLE	SALUD	\$ 22.068.752.467,00	\$ 22.730.815.041,01	\$ 23.412.739.492,24	\$ 24.115.121.677,01	\$ 92.327.428.677,26
	DEPORTE Y RECREACION	\$ 1.519.577.695,00	\$ 1.565.165.025,85	\$ 1.611.119.976,63	\$ 1.660.483.575,92	\$ 6.357.346.273,40
	SUBTOTAL	\$ 23.588.330.162,00	\$ 24.295.980.066,86	\$ 25.023.859.468,87	\$ 25.775.605.252,93	\$ 98.684.774.950,66
	PRIMER INFANCIA	\$ 1.375.000.000,00	\$ 1.375.000.000,00	\$ 1.375.000.000,00	\$ 1.375.000.000,00	\$ 5.500.000.000,00
HUMANA	EDUCACION	\$ 60.568.426.816,00	\$ 61.730.319.723,46	\$ 64.251.739.615,18	\$ 66.129.271.803,64	\$ 251.374.738.038,28
	CULTURA	\$ 1.836.879.208,00	\$ 1.693.221.858,46	\$ 1.950.618.308,15	\$ 2.008.518.807,00	\$ 7.689.838.103,93
	TURISMO	\$ 500.000.000,00	\$ 511.000.000,00	\$ 515.000.000,00	\$ 507.000.000,00	\$ 2.037.000.000,00
	TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACION	\$ 2.200.000.000,00	\$ 2.200.000.000,00	\$ 2.200.000.000,00	\$ 2.200.000.000,00	\$ 8.800.000.000,00
SUBTOTAL	\$ 67.575.226.160,00	\$ 70.492.541.944,80	\$ 72.497.068.203,14	\$ 74.561.730.249,24	\$ 285.126.866.557,48	
SEGURA	ENFOQUE DIFERENCIAL E INCLUSION SOCIAL	\$ 980.934.681,00	\$ 1.010.382.721,43	\$ 1.161.917.129,64	\$ 2.000.000.000,00	\$ 5.153.214.532,07
	JUSTICIA	\$ 1.070.437.378,00	\$ 1.102.550.499,34	\$ 1.135.627.014,32	\$ 1.169.695.814,75	\$ 4.478.310.716,41
	ORDEN PUBLICO, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA	\$ 1.350.000.000,00	\$ 1.390.500.000,00	\$ 1.432.215.000,00	\$ 1.475.181.450,00	\$ 5.647.896.450,00
	EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	\$ 1.250.000.000,00	\$ 1.287.500.000,00	\$ 1.300.000.000,00	\$ 1.345.000.000,00	\$ 5.182.500.000,00
SUBTOTAL	\$ 3.651.122.059,00	\$ 3.790.933.620,77	\$ 3.929.762.143,96	\$ 4.120.786.254,75	\$ 14.173.303.743,23	
SOSTENIBLE	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	\$ 1.471.046.803,00	\$ 1.515.178.207,09	\$ 1.566.633.533,30	\$ 1.607.492.559,80	\$ 6.154.311.123,29
	SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS	\$ 7.288.310.011,00	\$ 7.609.959.311,33	\$ 7.838.258.090,67	\$ 8.073.405.833,39	\$ 30.909.933.246,39
	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	\$ 800.000.000,00	\$ 150.000.000,00	\$ 154.500.000,00	\$ 159.135.000,00	\$ 1.263.635.000,00
	MEDIO AMBIENTE	\$ 3.635.351.207,00	\$ 3.744.411.743,21	\$ 3.856.734.095,51	\$ 3.972.446.418,37	\$ 15.208.953.464,09
SUBTOTAL	\$ 13.194.708.021,00	\$ 13.629.700.257,13	\$ 13.750.121.624,48	\$ 14.015.073.997,17	\$ 53.337.780.097,55	
PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS	GESTION DE RIESGO Y CAMBIO CLIMATICO	\$ 175.000.000,00	\$ 350.000.000,00	\$ 700.000.000,00	\$ 1.000.000.000,00	\$ 2.225.000.000,00
	MOVILIDAD/INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE	\$ 1.148.784.007,00	\$ 1.183.247.577,21	\$ 1.218.744.953,03	\$ 1.250.000.000,00	\$ 6.050.776.487,24
	SEGURIDAD VIAL	\$ 2.432.829.275,00	\$ 2.506.844.153,25	\$ 2.757.528.568,58	\$ 2.840.254.425,63	\$ 10.538.456.422,46
	VIVIENDA	\$ 700.000.000,00	\$ 721.000.000,00	\$ 742.630.000,00	\$ 1.288.000.000,00	\$ 3.451.630.000,00
SUBTOTAL	\$ 5.256.813.282,00	\$ 5.361.091.627,46	\$ 5.418.903.551,61	\$ 5.578.254.425,63	\$ 21.273.316.935,33	
TOTAL INVERSION	\$ 120.349.406.734,20	\$ 124.418.738.936,23	\$ 130.021.576.447,41	\$ 139.484.786.884,23	\$ 514.274.509.002,07	

Tabla 6. Plan Plurianual de Inversiones. Plan de Desarrollo HECHOS DE VERDAD - Tunja 2012 -2015

**ARTÍCULO 59. INVERSION POR POLITICAS DE DESARROLLO.**

La inversión del Plan de Desarrollo se estructura en las cuatro políticas de desarrollo: Tunja Humana, Tunja Saludable, Tunja Segura y Tunja Sostenible. El compromiso primordial de esta Administración que es la inversión social, representado en TUNJA HUMANA representa el 55% del total de la inversión del

Plan Municipal de Desarrollo Hechos de Verdad.

POLITICA DE DESARROLLO	INVERSION	%
SALUDABLE	\$ 98.684.774.950,66	19
HUMANA	\$ 285.126.866.557,18	55
SEGURA	\$ 23.493.511.614,73	5
SOSTENIBLE	\$ 82.480.093.546,07	16
PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS	\$ 24.489.262.333,43	5
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 514.274.509.002,07</b>	<b>100</b>

Tabla 7. Tabla de Inversiones por Política de Desarrollo. Plan de Desarrollo HECHOS DE VERDAD - Tunja 2012 -2015

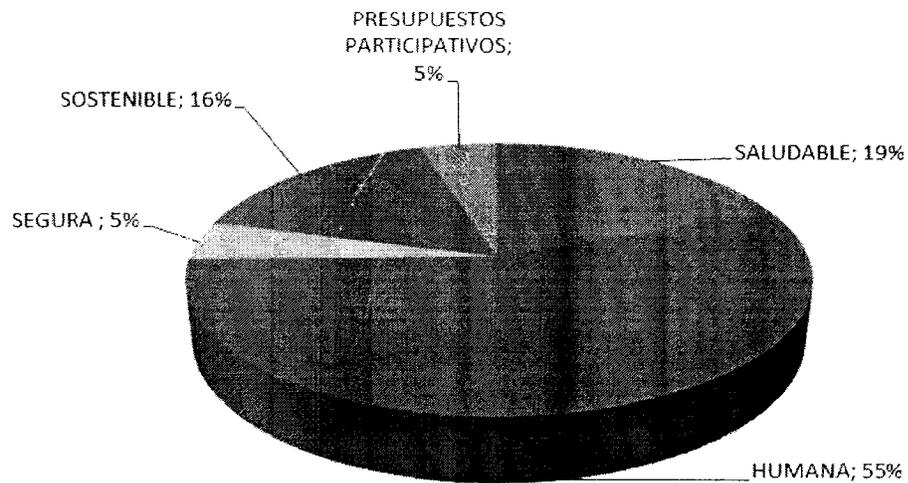


Tabla 8. Tabla de Porcentajes por Política de Desarrollo. Plan de Desarrollo HECHOS DE VERDAD - Tunja 2012 -2015

**ARTÍCULO 60. ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO.**

El presente Acuerdo se estructura desde los siguientes componentes:

Parte 1: Generalidades y Fundamentos

Parte 2: Plan de Inversiones

**Parágrafo:** Incorpórense como parte integral del plan de desarrollo los siguientes anexos.

Anexo I. Diagnóstico Integral

Anexo II. Parte Estratégica Plan Municipal de Desarrollo

Anexo III. Plan de Inversiones de mediano y corto plazo

Anexo IV. Metas y Seguimiento

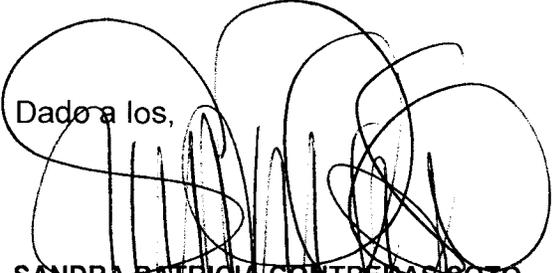
**ARTÍCULO 61. HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO.** Para efectos del seguimiento y control se deberán tener en cuenta las herramientas y disposiciones consignadas en el anexo IV.

Por la Administración Municipal se deberá enviar copia del presente acuerdo a la Secretaria de Planeación Departamental para el seguimiento y evaluación previsto en la Ley 152 de 1994, artículo 42.

**ARTICULO 62. Divulgación.** La Administración Municipal promoverá la difusión masiva del presente acuerdo a través de campañas pedagógicas orientadas a toda la comunidad Tunjana.

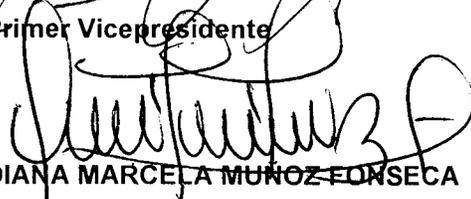
**ARTÍCULO 63. VIGENCIA Y DEROGATORIAS.** El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su publicación y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

Dado a los,

  
**SANDRA PATRICIA CONTRERAS SOTO**  
Presidente

  
**PEDRO PABLO SALAS HERNANDEZ**  
Primer Vicepresidente

  
**PABLO AUGUSTO GUTIERREZ CASTILLO**  
Primer Vicepresidente

  
**DIANA MARCELA MUÑOZ FONSECA**  
Segundo Vicepresidente





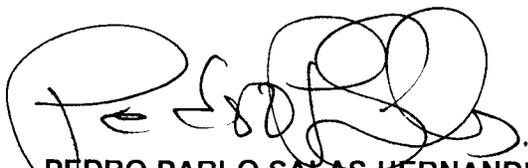
**LA SUSCRITA MESA DIRECTIVA Y SECRETARIA GENERAL DEL  
HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE TUNJA**

**CERTIFICAN:**

Que el Acuerdo "Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal "HECHOS DE VERDAD. Por una Tunja más Humana, Saludable, Segura y Sostenible 2012-2015", surtió los dos debates reglamentarios en días diferentes así: En primer debate ante la Comisión de Plan, Bienes y Programas de Desarrollo, en reuniones extraordinarias celebradas los días veintidós (22), veintitrés (23), veinticuatro (24) y veinticinco (25) del mes de mayo del año dos mil doce (2012); y ante la Plenaria del Honorable Concejo Municipal de Tunja, en sesiones extraordinarias celebradas los días veintinueve (29) y treinta (30) del mes de mayo del año dos mil doce (2012). Actuando como ponentes de la iniciativa los Honorables Concejales **PABLO AUGUSTO GUTIERREZ CASTILLO, JAIRO ENRIQUE CABANA FONSECA, SANDRA MILENA ESTUPIÑAN ORJUELA y ANDERSON ROLANDO MENDIVELSO MEJÍA.**

  
**SANDRA PATRICIA CONTRERAS SOTO**  
Presidente

  
**PABLO AUGUSTO GUTIERREZ CASTILLO**  
Primer Vicepresidente

  
**PEDRO PABLO SALAS HERNANDEZ**  
Segundo Vicepresidente

  
**DIANA MARCELA MUÑOZ FONSECA**  
Secretaria General



ACUERDO MUNICIPAL NUMERO 0005 DE 2012  
(21 DE JUNIO)

"POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL "HECHOS DE VERDAD. POR UNA TUNJA MAS HUMANA, SALUDABLE, SEGURA Y SOSTENIBLE 2012-2015"

CONSTANCIA DE FIJACIÓN

Para dar cumplimiento a lo ordenado por la Ley el presente Acuerdo se fija en lugar público de la Secretaría del Despacho de la Alcaldía Mayor de la ciudad, por el término de un (1) día, hoy veintidós (22) de junio de 2012, siendo las ocho de la mañana (8:00 hrs). Para constancia se firma.

*María Antonia Castro G*

MARÍA ANTONIA CASTRO GUTIÉRREZ  
Secretaria Despacho Alcaldía Mayor de Tunja

CONSTANCIA DE DESFIJACIÓN

El Acuerdo en mención se desfija hoy veintitres (23) de junio de 2012, siendo las dieciocho (18.00 hrs) después de haber permanecido por el término indicado. Para constancia se firma.

*María Antonia Castro G.*

MARÍA ANTONIA CASTRO GUTIÉRREZ  
Secretaria Despacho Alcaldía Mayor de Tunja

