



**Plan de Desarrollo**  
***“Unidos para el Desarrollo Comunitario”***  
**Luis Bernardo Echeverry Rojas**  
**Alcalde Municipal**  
**Vigencia 2008 – 2011**



## TABLA DE CONTENIDO

	<b>Pag</b>
<b>CAPITULO I</b>	
<b>DIAGNOSTICO SECTORIAL</b>	5
<b>1. MARCO CONCEPTUAL Y LEGAL</b>	6
<b>1.1 A NIVEL NACIONAL</b>	6
<b>1.2 CRONOGRAMA PARA LA FORMULACION DEL PLAN DE DESARROLLO</b>	7
<b>1.3 MARCO INSTITUCIONAL</b>	8
1.3.1 Visión	8
1.3.2 Misión	8
1.3.3 Principios	8
1.3.4 Objetivo General	9
1.3.4.1 Objetivo Estratégicos	9
<b>1.4 DIAGNOSTICO SOCIAL</b>	10
1.4.1 Educación	10
1.4.1.1 Estado actual de las Instituciones del Municipio	10
1.4.1.2 Consolidado municipal de docentes y administrativos	11
1.4.1.3 Problemática del sector	11
1.4.1.4 Restaurantes Escolares	16
1.4.2 Salud	17
1.4.2.1 Problemática del sector	18
1.4.3 Grupos vulnerables	23
1.4.4 Deporte y Recreación	26
1.4.4.1 Problemática del sector	26
1.4.5 Cultura y Turismo	28
1.4.5.1 Problemática del sector	28
1.4.6 Turismo	30
<b>1.5 DIAGNOSTICO FUNCIONAL ESPACIAL</b>	31
1.5.1 Agua Potable y Saneamiento Básico	32
1.5.1.1 Problemática del sector	32
1.5.2 Servicios públicos domiciliarios	39
1.5.2.1 Problemática del sector	39
1.5.3 Infraestructura de Transporte	43
1.5.3.1 Red terciaria Municipal	43
1.5.3.2 Inventario de la red terciaria del municipio	43
1.5.3.3 Problemática del sector	44
1.5.4 Vivienda	48
1.5.4.1 Problemática del sector	48
1.5.5 Equipamiento municipal	50



1.5.5.1	Espacio público	50
1.5.5.2	Equipamientos institucionales	51
1.5.5.3	Otros Equipamientos	52
1.5.5.3.1	Problemática del sector	52
1.5.6	Sector Ambiental	53
1.5.6.1	Hidrografía	53
1.5.6.2	Suelos	56
1.5.6.3	Vegetación	59
1.5.6.4	Dofa General del Sector Ambiental	60
<b>1.6</b>	<b>DIAGNOSTICO ECONOMICO</b>	61
1.6.1	Uso y aprovechamiento del suelo	61
1.6.2	Uso principal del suelo	62
1.6.3	Sistemas de producción	62
1.6.4	Estructura del empleo	63
1.6.5	Sector Pecuario	64
1.6.6	Volúmenes de producción	65
1.6.7	Dofa Económica	65
<b>1.7</b>	<b>ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA Y PRESUPUESTAL</b>	68
1.7.1	Comportamiento Fiscal del Municipio	69
1.7.2	Estructura Fiscal	70
1.7.3	Los Ingresos	71
1.7.4	Gastos corrientes y de funcionamiento	72
1.7.6	Metas superávit primario	74
1.7.7	Metas de deuda pública y análisis de sostenibilidad	74
1.7.8	Acciones y medidas específicas para el cumplimiento de las metas	75
1.7.9	Lineas fiscales	75
1.7.10	Estimación del costo fiscal de las exenciones tributarias	75
1.7.11	Relación de los pasivos exigibles y de los contingentes	76
<b>CAPITULO II</b>		
<b>PLANTEAMIENTO PROGRAMATICO</b>		
<b>2</b>	<b>DIMENSIONES</b>	77
<b>2.1</b>	<b>DIMENSION I. SOCIAL</b>	78
2.1.1	Sector Educación	78
2.1.2	Sector Salud	83
2.1.3	Sector Agua Potable y Saneamiento Básico	91
2.1.4	Sector Recreación y Deporte	100
2.1.5	Sector Cultura	103
2.1.6	Sector Vivienda	107
2.1.7	Sector Grupos Vulnerables	110
2.1.8	Sector Justicia	112
<b>2.2</b>	<b>DIMENSION II. DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO</b>	116
2.2.1	Sector Agropecuario	117
2.2.2	Sector Promoción del Desarrollo	120
2.2.3	Sector Servicios Públicos	122



2.2.4	Sector Participación Comunitaria	125
<b>2.3</b>	<b>DIMENSION III. INFRAESTRUCTURA</b>	127
2.3.1	Sector Transporte e Infraestructura Vial	127
2.3.2	Sector Equipamiento Municipal	130
2.3.3	Sector Fortalecimiento Institucional	133
2.3.4	Sector Centros de Reclusión	139
<b>2.4</b>	<b>DIMENSION IV. AMBIENTAL</b>	140
2.4.1	Sector Medio Ambiental	141
2.4.2	Sector Prevención y Atención de Desastres	144
<b>CAPITULO III</b>		
<b>CONTROL, SEGUIMIENTO, EVALUACION Y RENDICION DE CUENTAS DEL PLAN</b>		146
<b>3.1</b>	<b>Seguimiento</b>	147
<b>3.2</b>	<b>Procesos de Autoevaluación</b>	147
<b>3.3</b>	<b>Componentes del Sistema de Evaluación</b>	148
<b>3.4</b>	<b>Rendición de Cuentas</b>	149
<b>CAPITULO IV</b>		
<b>PLAN PLURIANUAL DE INVERSION</b>		150
<b>ANEXO 1.</b>		
<b>PLAN DE SALUD TERRITORIAL DEL MUNICIPIO</b>		151



## **INTRODUCCION**

El Plan de Desarrollo orienta el accionar de los diferentes actores del Municipio durante un periodo de gobierno; en este se expresa los objetivos, metas, políticas, programas, subprogramas y proyectos de desarrollo, los cuales no solo son el resultado de un proceso de concertación, si no que responden a los compromisos adquiridos en el programa de gobierno y a las competencias y recursos definidos tanto por la Constitución como por la Ley. Un Plan de Desarrollo es un ejercicio prospectivo en el cual se sueña con un territorio mejor, pero a la vez es un ejercicio práctico donde se diseñan instrumentos viables que efectivamente permitan convertir el territorio deseado en un territorio posible. Así pues, un Plan de Desarrollo Territorial es la búsqueda de un adecuado balance entre objetivos y limitaciones, con la mira siempre puesta en tratar de incrementar el bienestar de la población, guardando armonía y coherencia con los planteamientos del Plan Nacional de Desarrollo.

El Plan de Desarrollo “Unidos para el Desarrollo Comunitario” integra el accionar de la comunidad y de la sociedad civil en pro del desarrollo integral del municipio, es así como este importante documento ha sido producto de la participación de la comunidad en los diferentes talleres realizados en la etapa de diagnóstico, en el cual se definieron los principales problemas que enfrenta cada sector y la necesidad de implementar políticas de promoción del desarrollo.

El Plan de Desarrollo se convierte en la Carta de Navegación contentiva de los propósitos y objetivos que debe perseguir la Administración Municipal, así como en una propuesta de inversiones y mecanismos requeridos para su ejecución. Al igual que se convierte en un instrumento para que la comunidad realice el seguimiento y evaluación de las metas planteadas en el.



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

*Unidos para el Desarrollo Comunitario*

# **CAPITULO I**

## **DIAGNOSTICO SECTORIAL**



## **1. MARCO CONCEPTUAL Y LEGAL**

La elaboración del Plan de Desarrollo Unidos para el Desarrollo Comunitario se encuentra reglamentada bajo una normatividad que rige los procesos de planeación del desarrollo municipal como son:

### **1.1 A NIVEL NACIONAL**

▪ Constitución Política de Colombia de 1.991, Título XV, Capítulo 2, Artículos 339 al 344.	
▪ Ley 152 de 1.994	Orgánica del Plan de Desarrollo
▪ Ley 388 de 1.997	De Ordenamiento Territorial
▪ Ley 617 de 2.000	Categorización y nacionalización del gasto público
▪ Ley 136 de 1.994	Modernización de los Municipios
▪ Ley 142 de 1.994	Servicios Públicos
▪ Ley 715 de 1.993	Distribución de recursos Sistema General de Participaciones
▪ Ley 99 de 1.993	Sistema Nacional Ambiental
▪ Ley 115 de 1.994	Ley General de la Educación
▪ Decreto 111 de 1996	Estatuto Orgánico de Presupuesto
▪ Ley 819 de 2003	Ley de Responsabilidad y transparencia Fiscal
▪ Ley 1122 de 2006	Ley de Responsabilidad y transparencia Fiscal Sistema General de Seguridad Social en salud
▪ Ley 1151 de 2007	Plan Nacional de Desarrollo
▪ Ley 1176 de 2007	Sistema General de Participaciones
▪ Decreto 3039	Plan Nacional de salud Pública



## 1.2 CRONOGRAMA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO

ACTIVIDADES	ACTORES INTERNOS Y EXTERNOS							PLAZO
	Alcalde	Consejo de Gobierno	Oficinas de Planeación	Secretarías Sectoriales descentralizadas	Secretaría de Hacienda	Consejo Territorial de Planeación	Consejo municipal o Asamblea departamental.	
1. Establecer direccionamientos para la formulación del proyecto – plan	♦	♦	♦					Entre Enero y Febrero de 2008
2. Formulación de proyectos – plan según directrices.			♦	♦	♦			
3. Presentación al consejo de Gobierno del proyecto – plan			♦					
4. Consolidación del proyecto - plan		♦	♦					
5. Convocatoria, conformación y formalización del consejo territorial de planeación.	♦		♦					
6. Presentación al consejo territorial de planeación con copia al Concejo Municipal o Asamblea Departamental.	♦		♦					
7. Revisión, socialización y Remisión de concepto al alcalde o Gobernador						♦		A más tardar el 31 de Marzo de 2008
8. Presentación del proyecto – plan ajustado al Concejo Municipal o Asamblea Departamental	♦		♦					A más tardar el 30 de abril de 2008.
9. Revisión, Ajustes del proyecto Plan de Desarrollo	♦		♦				♦	Mes de Mayo de 2008
10. Aprobación del Plan de desarrollo 2008 – 2011							♦	Máximo el 31 de Mayo de 2008.



### **1.3 MARCO INSTITUCIONAL**

#### **1.3.1 Visión**

En el año 2020 Matanza será un municipio Agroforestal y productor de agua, educado, justo, pacífico, con una base económica sólida que permita la generación de empleo y mayores oportunidades para el desarrollo de sus comunidades, enfocado en la protección y conservación de su patrimonio cultural y recursos naturales”.

#### **1.3.2 Misión**

El Municipio de Matanza le corresponde adelantar la Planeación, Gestión, Promoción y articulación de los procesos de desarrollo integral de su territorio en los diferentes sectores, busca a través de la permanente interacción de la comunidad y la administración municipal, efectividad y honestidad en su gestión, para posicionarlo como un municipio modelo en la calidad de vida de sus habitantes dentro del Núcleo de Desarrollo Provincial Soto Norte.

#### **1.3.3 Principios**

- ✚ Información: Un sistema de información debe ser oportuno, veraz, verificable y confiable
- ✚ Participación efectiva y concertación: debe permitir llegar a acuerdos y definir propósito, objetivos y metas compartidas, de acuerdo con la visión del futuro concertada. La participación ciudadana adquiere un mayor desarrollo cuando el acceso a la información y las acciones de gobierno logran concitar el interés colectivo.
- ✚ Visión Estratégica: la planificación debe superar lo coyuntural y brindar orientaciones de mediano y largo plazo respecto al municipio que se espera tener en el futuro.
- ✚ Integralidad: involucrar todos los componentes de la gestión local, es decir, debe integrar los aspectos físicos, geográficos, económicos, sociales, culturales, políticos y financieros para poder obtener resultados que realmente logren un desarrollo sostenible en el largo plazo.
- ✚ Articulación y eficiencia en la asignación de recursos: el plan de Desarrollo debe ser capaz de articular de forma eficiente las potencialidades del municipio para hacerlas coherentes con los objetivos deseados.



- ✚ Equidad: El proceso de planificación del desarrollo debe evitar todo tipo de discriminación y, por el contrario, debe asegurar una justa distribución del ingreso y del acceso a las oportunidades que garanticen mejor condiciones.
- ✚ Integridad: Se debe propiciar la integración regional con municipios vecinos para aprovechar recursos comunes y economías de escala
- ✚ Flexibilidad: la planeación no es un proceso lineal que termina con la formulación de un Plan de Desarrollo, dado que la realidad es dinámica y cambiante.
- ✚ Evaluabilidad: que a partir de procesos de seguimiento permanente, el alcalde y su equipo de gobierno tengan la posibilidad de identificar el avance en el cumplimiento del plan y el impacto de los programas y proyectos establecidos.

### **1.3.4 OBEJTIVO GENERAL**

Disminuir los índices de pobreza, ampliar las oportunidades y ofrecer las condiciones mínimas para el desarrollo integral de sus habitantes, en pro del mejoramiento de su calidad de vida.

#### **1.3.4.1 Objetivos Estratégicos**

- Garantizar el acceso a la educación básica y media
- Aumentar las coberturas en régimen subsidiado y servicios de salud
- Aumentar las coberturas del servicio de agua potable y saneamiento básico
- Aumentar y mejorar la infraestructura de servicios públicos
- Fortalecer y conservar el patrimonio cultural del municipio
- Mejorar la infraestructura vial del municipio
- Fomentar la creación de microempresas como fuentes generadoras de empleo
- Incentivar, apoyar y fortalecer la asociatividad en el municipio
- Fomentar la diversificación y aumentar los niveles de producción agropecuaria
- Garantizar la sostenibilidad ambiental del municipio en la oferta de bienes y servicios, la biodiversidad, el recurso hídrico y los suelos.
- Mejorar la eficiencia y efectividad de los procesos administrativos, con el fin de aumentar la inversión.
- Fortalecer la convivencia y buen trato de la población



## 1.4 DIAGNOSTICO SOCIAL

### 1.4.1 EDUCACION

No solo sea asocia con la asistencia a la escuela, Colegio o universidad, sino que es un proceso de formación permanente.

#### 1.4.1.1 ESTADO ACTUAL DE LA EDUCACIÓN EN EL MUNICIPIO

No. De Establecimientos educativos: Tres instituciones integradas por orden del Ministerio de Educación Nacional, de la siguiente manera:

#### COLEGIO INTEGRADO LAS MERCEDES

Constituido por la Resolución 7114 de 22 agosto del 2003 con las siguientes escuelas y sedes:

SEDE	ESCUELA	SEDE	ESCUELA
D	Bachiga	K	Palmar
E	El Guayabito	L	Matajira
F	Santa Barbara	M	San Marcos
G	La Ovejera	N	Jaboncillo
H	Ciaga	O	San Francisco
I	El Tanque	P	Magueyes
J	El Guamal	Q	San Isidro

#### COLEGIO LIZCANO FLOREZ

Constituido por la Resolución No. 6814 con las siguientes sedes:

SEDE	ESCUELA	SEDE	ESCUELA
B	La Capilla	D	La Cuchilla
C	San Carlos	E	El Aventino

#### COLEGIO TÉCNICO AGROPECUARIO NUESTRA SEÑORA DE LA PAZ

Constituido por la Resolución 7113 del presente año con siguientes escuelas:

SEDE	ESCUELA	SEDE	ESCUELA
C	Maveda	H	El Filo
D	SINAB	I	Santa Ana
E	Líbano	J	Santa Marta
F	Provincias	K	Sucre
G	Alto Bravo		



Total de instituciones Educativas: Tres  
Total de sedes oficiales: 28  
Instituciones Privadas: 1

#### **1.4.1.2 CONSOLIDADO MUNICIPAL DE DOCENTE Y ADMINISTRATIVOS**

<b>DIRECTIVOS</b>	<b>DOCENTES</b>	<b>Administrativos</b>	<b>Total</b>
<b>5</b>	<b>73</b>	<b>12</b>	<b>90</b>

Fuente: Dirección de núcleo (Año 2007)

#### **RELACION DE ALUMNOS 2007 – 2008**

<b>AÑO</b>	<b>PRIMARIA</b>	<b>SECUNDARIA</b>	<b>TOTAL</b>
2007	801	549	1350
PROYECCION	881	604	1485

#### **1.4.1.3 PROBLEMÁTICA DEL SECTOR**

##### **Problema Central No. 1**

Baja cobertura en educación primaria y secundaria

##### **Causas**

- Baja cultura educativa en la población
- Escasos programas que muestren la importancia de la educación
- Bajo compromiso de los administradores con la educación
- Escasos recursos
- Pobreza
- Largas distancias (Aislamiento de algunos sectores)

##### **Efectos**

- Aumento de la pobreza
- Estancamiento social
- Aumento de la delincuencia
- Perdida de oportunidades laborales
- Baja calidad de vida



### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura de la educación primaria y secundaria en el municipio	% de niños y jóvenes matriculados en primaria y secundaria	90%	ALTA

### **Problema Central No. 2**

Baja calidad educativa

#### **Causas**

- Falta de medios tecnológicos, de consulta e investigación
- Falta de capacitación y actualización de docentes
- Irresponsabilidad de los padres de familia en cuanto a la orientación y seguimiento de sus hijos
- Ausencia en la vinculación de entidades oficiales o privadas en la formación y capacitación del personal docente.
- Mala distribución de los recursos
- Infraestructura en malas condiciones
- Baja calidad alimentaría del alumnado
- Inestabilidad laboral de los docentes
- Ausencia de personal docente por falta de nombramiento
- Asinamiento

#### **Efectos**

- Deserción escolar
- Bajo rendimiento académico
- Desactualización
- Estancamiento intelectual
- Dificultad para el ingreso a las educación superior
- Atraso en el desarrollo personal
- Perdida de oportunidades laborales
- Baja calidad de vida



### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Calidad Educativa	% de jóvenes que obtienen pruebas ICFES con un puntaje medio – alto	10%	ALTA

### **Problema Central No. 3**

Baja cobertura de los servicios de apoyo al proceso educativo

### **Causas**

- Falta de personal especializada que acompañe el proceso educativo (Psicólogo)
- Falta de orientación profesional
- Ausencia de programas de promoción del desarrollo (Empresa, empleo).
- Falta de programas de capacitación continua dirigidos a los docentes
- Baja cobertura del servicio de transporte escolar
- Ausencia de sistemas de telecomunicación en las instituciones y sedes educativas

### **Efectos**

- Bajo rendimiento académico
- Drogadicción, tabaquismo, alcoholismo, embarazos no deseados entre otros.
- Deserción escolar
- Desmotivación del personal de la comunidad educativa
- Estancamiento en el desarrollo social
- Desmotivación para continuar con los estudios de educación superior
- Aumento del desempleo
- Desmejoramiento de la calidad de vida



**Indicador**

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura en servicios de apoyo al proceso educativo (Internet, Psicólogo, Orientador profesional, transporte escolar, fomento de empresa y empleo)	% de niños y jóvenes beneficiados de los servicios de apoyo al proceso educativo	40%	ALTA

**Problema Central No. 4**

Infraestructura física inadecuada para el desarrollo de las actividades educativas

**Causas**

- Falta de planificación y gestión de los administradores
- Manejo inadecuado de los recursos
- Falta de mantenimiento periódico de la planta física
- Ausencia de laboratorios y equipos
- Ausencia de bibliotecas debidamente dotadas
- Baja dotación de sillas, pupitres, tableros, escritorios entre otros

**Efectos**

- Daños en la infraestructura
- Baja calidad educativa
- Ausencia de medios de consulta
- Dificultad en el aprendizaje

**Indicadores**

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Infraestructura física de los instituciones y sedes educativas	% de establecimientos que requieren mejoramiento en su infraestructura	80%	ALTA



Cobertura de las bibliotecas publicas y laboratorios	% de niños que tienen acceso a una biblioteca publica y a laboratorios en sus lugares de estudio	30%	ALTA
--	--	-----	------

### Problema Central No. 5

No existen programas de educación superior en el Municipio

#### Causas

- Inexistencia de una institución de ámbito oficial o privada que ofrezca los programas
- Falta de sensibilización e interés por parte de la comunidad educativa
- Escasos recursos económicos de los padres de familia y estudiantes
- No existen fuentes de empleo en el municipio
- Bajo nivel de apoyo por parte de los entes públicos y privados

#### Efectos

- Bajo nivel de formación de los habitantes del municipio
- Perdida de oportunidades laborales
- Desempleo
- Aumento de los índices de pobreza
- Bajo nivel de vida

#### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Cobertura de la educación superior en el municipio	% de jóvenes matriculados en programas de educación superior	0%	ALTA



### **1.4.1.4 RESTAURANTES ESCOLARES**

#### **Problema Central No. 1**

Incumplimiento en el pago de los aportes por parte de los padres de familia para cofinanciar el servicio de alimentación escolar

#### **Causas**

- Falta de vigilancia y control por parte del estado , en la administración de los recursos de familias en acción
- Desconocimiento de normas
- Irresponsabilidad por parte de padres de familias
- Ausencia de apoyo institucional del ICBF

#### **Efectos**

- Dificultad financiera para el funcionamiento de los restaurantes escolares
- Desnutrición en niños y niñas
- Los recursos otorgados por el Gobierno para el programa Familias en Acción son utilizados para fines diferentes de los establecidos.
- Cierre de los restaurantes escolares

#### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Pago de los aportes por parte de los padres de familia para cofinanciar el servicio de alimentación escolar	% de padres que no cancelan a tiempo los aportes para la alimentación escolar de sus hijos	40%	MEDIA

#### **Problema Central No. 2**

La infraestructura de los restaurantes escolares no es adecuada para la prestación del servicio

#### **Causas**

- Escasos recursos para el mejoramiento de la infraestructura de los restaurantes



- Deterioro por uso
- Baja dotación de implementos de cocina
- Baja organización comunitaria
- Ausencia de sentido de pertenencia

### Efectos

- Daño en la infraestructura por falta de mantenimiento
- Ambiente mal sano para los niños y niñas
- Dificultad para preparar y servir los alimentos
- Desmotivación para utilizar el servicio

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Infraestructura física de los restaurantes escolares	% de establecimientos que requieren mejoramiento en su infraestructura	80%	ALTA

### 1.4.2 SALUD

#### Diagnóstico y Problemática

La Salud como el estado satisfactorio de bienestar físico, mental y socioeconómico, no solo constituye un fin en si mismo, sino que además es un instrumento al servicio del desarrollo y en consecuencia de la planificación territorial.

- Atención a la personas

A partir de la aplicación de la ley 100 de 1993 se contempla la creación del régimen especial para la población vulnerable y pobre. En el municipio de Matanza, la seguridad social de las comunidades esté en manos de las Administradoras del Régimen Subsidiado en Salud ARS, Cajasan, Salud Vida, Solsalud con un total de 4097 beneficiarios.

Otra herramienta básica para la Atención de las personas, es el PAB (Plan de Atención Básica) con sus acciones de prevención y promoción de la salud y la vigilancia epidemiológica.

Las diferentes poblaciones de Matanza tienen acceso a los servicios de Salud por medio de instituciones como el Hospital Integrado San Rafael, desplazándose en



la búsqueda de ellos de una a dos horas para algunos y otros menor tiempo. Por medio de transporte urbano, a caballo, caminando, entre otros.

Los puestos de salud están ubicados en el Líbano, Santa Cruz de la Colina, Matajira, Bremen y la Capilla. Sin embargo están siendo subutilizados por la misma carencia de personal auxiliar o profesional para que los atienda, situación que genera un desplazamiento de los habitantes hacia el hospital de otros municipios - Rionegro y Bucaramanga – entre otros. Dado el proceso de descentralización y la misma crisis económica del Hospital, no ha permitido atender en la actualidad a comunidades de Suratá y Charta.

En la infraestructura de estas instituciones, los materiales predominantes son el piso de cemento, los muros en ladrillo y techos de eternit. Así mismos, los servicios de mayor cobertura son el acueducto y electricidad.

#### **1.4.2.1 Problemática del sector**

##### **Problema Central No. 1**

Baja cobertura de salud en el sector rural

##### **Causas**

- No hay personal profesional (Auxiliar de Enfermería o promotoras) en las veredas
- Escasas brigadas de salud para el sector rural
- Centros de salud sin equipos necesarios para su funcionamiento
- Profesional no idóneo para atender a la comunidad
- Escasos recursos humanos y económicos
- No existen programas de prevención y promoción
- No existen farmacias en los centros poblados
- No hay laboratorio permanente
- No hay medios para transportar los enfermos (Ambulancia)
- No existen medios de comunicación para comunicar emergencias

##### **Efectos**

- Aumento de enfermedades
- Atención no oportuna
- Riesgo de morir por falta de atención médica
- Malestar en la comunidad



- Inseguridad en el área de salud
- Bajo desarrollo de las comunidades rurales
- Aumento de los costos de salud
- Desconocimiento de los programas de salud
- Desmejoramiento de la calidad de vida

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Cobertura de los servicios de salud ofrecidos por la ESE en el sector rural	% de personas del sector rural beneficiarios de los servicios de la ESE	35%	ALTA

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Cobertura del Régimen subsidiado.	% de cobertura del régimen subsidiado en el municipio	75.35%	ALTA

### **Problema central No. 2**

Baja calidad en los servicios de salud

### **Causas**

- Desconocimiento deberes y derechos de la salud
- Escasos recursos
- Infraestructura en mal estado
- Falta de dotación al hospital y centros poblados
- Falta de empoderamiento en la prestación del servicio por parte del personal medico y de enfermería
- Personal medico no competitivo

### **Efectos**

- Perdida de confianza en la Institución
- Resistencia a recibir los servicios
- Deserción a la utilización de los servicios



- Perdida de la certificación de la Institución como Empresa Social del Estado (E.S.E )
- Baja calidad de vida

**Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Calidad en los servicios de salud	% de personas satisfechas con los servicios de salud ofrecidos por la ESE	20%	ALTA
Infraestructura física del Hospital y Puestos de Salud	% de infraestructura en mal estado	60%	ALTA

**Problema Central No. 3**

Baja cobertura de los programas de salud sexual y reproductiva

**Causas**

- Bajo control y seguimiento a los programas de Salud Pública por parte de la Administración Municipal
- Escasos recursos humanos y económicos para implementar los programas
- Profesionales no idóneos y bajo nivel de empoderamiento
- Bajo compromiso de la administración Departamental y Municipal

**Efectos**

- Desconocimiento de los métodos de planificación
- Embarazos no deseados
- Madres solteras
- Maltrato infantil
- Abortos
- Promiscuidad (Prostitución)
- Enfermedades de transmisión sexual
- Baja autoestima



### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Cobertura de los programas de salud sexual y reproductiva en el municipio	% de personas beneficiarias de los programas de salud sexual y reproductiva	10%	ALTA

### **Problema Central No.4**

Aumento de la morbilidad en los niños menores de 5 años

### **Causas**

- Centros de salud fuera de servicio
- Esquema de vacunación incompleto
- Escasos profesionales de la salud para realizar consultas
- Falta de promoción y prevención
- Ausencia de programas formativos sobre el cuidado del menor

### **Efectos**

- Aumento de la Enfermedad Diarreica Aguda (EDA)
- Aumento de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA)
- Desnutrición
- Bajo rendimiento académico
- Alto riesgo de enfermarse
- Maltrato infantil
- Muertes
- Perdida de confianza en el personal de la salud



**Indicador**

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Coberturas de vacunación biológicas en el municipio	% de niños con esquema completo de vacunación	80%	ALTA

**Problema Central No. 5**

Aumento del alcoholismo y tabaquismo

**Causas**

- No existen actividades lúdicas - recreativas que motiven la utilización del tiempo libre
- Ausencia de programas educativos que fomenten el no consumo
- Escasos escenarios deportivos y culturales
- Bajo nivel de control y seguimiento a los jóvenes por parte de padres de familia y docentes para evitar el consumo
- Inserción de culturas foráneas

**Efectos**

- Riesgo de enfermarse
- Enfermedades crónicas
- Perdida de oportunidades de trabajo
- Rechazo de la sociedad
- Baja autoestima
- Perdida de valores y principios

**Indicador**

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Cobertura de los programas de prevención de alcoholismo y tabaquismo en el municipio	% de personas beneficiarias de los programas de prevención de alcoholismo y tabaquismo	10%	ALTA



### **1.4.3 GRUPOS VULNERABLES**

Los grupos vulnerables están integrados por los discapacitados, adultos mayores, niños y niñas, desplazados y madres cabeza de familia.

#### **Problema Central No. 1**

Ausencia de programas y proyectos dirigidos a la población discapacitada

#### **Causas**

- Desconocimiento de la población con discapacidad
- Falta de planificación efectiva que vincule a toda la comunidad sin discriminación alguna
- Escases de recursos humanos y económicos dirigidos a fortalecer este grupo de personas
- No existe asociación que vincule a los discapacitados
- No existe personal capacitado y disponible para brindarle los servicios a los discapacitados
- Bajo compromiso de los entes públicos y privados

#### **Efectos**

- Dependencia económica y familiar
- Alto Riesgo de padecer de enfermedades mentales y físicas
- Abandono y rechazo por parte de la sociedad
- Inactividad productiva
- Perdida del reconocimiento biosicosocial del discapacitado

#### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
cobertura de los programas dirigidos a la población discapacitada	% de personas con discapacidad atendidos con programas especiales	5%	ALTA



### **Problema Central No. 2**

No existen asociaciones de madres cabeza de familia

#### **Causas**

- Falta de identificación de la población existente en lo referente a madres cabeza de familia
- Ausencia de liderazgo
- Desconocimiento de los deberes y derechos
- Ausencia de programas formativos orientados a la promoción de la asociatividad como mecanismo para la implementación de programas productivos.
- Escasos recursos destinados a este grupo vulnerable
- Falta de tiempo libre para dedicarle a la actividad participativa que demanda una asociación

#### **Efectos**

- Discriminación por la sociedad
- Perdida de la oportunidad de participar en convocatorias dirigidas a grupos organizados
- Aumento de la pobreza
- Dificultad para suplir las necesidades básicas por escasos recursos
- Desmejoramiento de la calidad de vida

#### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Asociatividad de las madres cabeza de familia	% de madres cabeza de familia asociadas y en operatividad	5%	ALTA

### **Problema Central No. 3**

Abandono del adulto mayor por parte de la familia y de las instituciones

#### **Causas**

- Baja cobertura en programas sociales dirigidos a los adultos mayores



- Ausencia de programas lúdicos y recreativos
- Escasos recursos humanos y económicos
- Ausencia de programas de sensibilización a cerca del buen trato a nuestros adultos mayores
- No existen programas de promoción de estilos de vida saludable

**Efectos**

- Perdida de la memoria viva de los pueblos
- Aumento de la enfermedades cardiovasculares por inactividad
- Aumento del sedentarismo
- Aumento de hipertensión arterial
- Baja autoestima
- Aumento de mortalidad en el adulto mayor
- Rechazo

**Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Cobertura de los programas de adulto mayor en el municipio	% de adultos mayores beneficiarios de programas	28%	ALTA

**Problema Central No. 4**

Bajo impacto de los programas desarrollados para la población en condición de desplazamiento en el municipio

**Causas**

- Falta socializar los programas con la comunidad
- Bajo control y seguimiento a los programas
- Los programas no se enfocan a las necesidades agropecuarias de la región
- Falta de interés de los usuarios de los programas

**Efectos**

- Perdida de recursos y de tiempo



- Inconformidad de la población no desplazada
- Subutilización de tierras
- Aumento de la pobreza
- Aumento de problemas sociales
- Baja calidad de vida

**Indicador**

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Impacto de los programas dirigidos a la población desplazada del municipio	Programas con impacto positivo (buenos resultados)/Total de programas implementados	30%	ALTA

**1.4.4 DEPORTE Y RECREACION**

La constitución Política de Colombia en su Artículo 52 “reconoce el derecho de todas las personas a la recreación a la práctica del deporte y el aprovechamiento del tiempo libre. Así mismo, define las tres como un derecho social, siendo elementos fundamentales de la educación y factor básico en la formación integral de las personas. Su fomento, desarrollo y práctica son parte integrante del servicio público educativo y constituyen gasto público social.

**1.4.4.1 Problemática del sector**

**Problema Central No. 1**

Perdida de la cultura deportiva

**Causa**

- Falta de escenarios deportivos
- Escenarios deportivos construidos sin reglamentación alguna
- Ausencia de mantenimiento a los escenarios deportivos existentes
- Baja dotación de implementos deportivos
- Baja cobertura de los programas de entrenamiento
- Escasos recursos económicos
- No existe personal capacitado para dirigir las practicas deportivas



- Ausencia de liderazgo
- Falta de compromiso de las entidades públicas y privadas
- Falta de programas que motiven la participación en el deporte
- Mala organización de los encuentros deportivos
- Falta de incentivos a los deportivos
- Baja cobertura de parque infantiles en el municipio

### **Efectos**

- Desaprovechamiento del tiempo libre
- Adquisición de malos hábitos
- Deterioro de la infraestructura deportiva
- Aumento de enfermedades
- No existe representación deportiva en el municipio
- Perdida de habilidades motoras en los niños
- Perdida del potencial de ciertos deportistas
- Aumento del sedentarismo
- Baja calidad de vida

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>importancia</b>
Cobertura de escenarios para la recreación y el deporte en el municipio	% de personas (niños, jóvenes y adultos), con acceso a un escenario deportivo o recreativo	30%	ALTA
Cobertura de los programas recreativos y deportivos en el municipio	% de personas que se benefician de los programas recreativos y deportivos ejecutados en el municipio	30%	ALTA
Cobertura de mantenimiento en los escenarios recreativos y deportivos existentes en el municipio	% de escenarios recreativos y deportivos a los cuales se les realiza mantenimiento periódico	15%	ALTA



Cobertura en dotación (Arcos, cestas, cerramiento, balones entre otros) de los escenarios deportivos existentes en el municipio	% de escenarios con dotación adecuada para su buen funcionamiento	25%	ALTA
---	---	-----	------

### **1.4.5 CULTURA Y TURISMO**

#### **1.4.5.1 Problemática del sector**

##### **Problema Central No. 1**

Perdida de identidad y valores culturales en el municipio

##### **Causas**

- Falta de programas que promuevan el rescate de las tradiciones culturales
- Falta de sentido de pertenencia
- Falta de recursos
- Falta de incentivos a aquellos talentos de las artes visuales
- Incursión de culturas foráneas
- Ausencia de programas artísticos de calidad en las instituciones educativas
- Ausencia de investigación sobre la fundación y doblamiento de Matanza.
- Falta de operatividad del Consejo Municipal de Cultura

##### **Efectos**

- Perdida de tradiciones culturales
- Ausencia de representaciones culturales (Grupos de teatro, diablos, la narración oral, danzas, música, entre otros)
- Desconocimiento de los talentos
- Perdida del tiempo libre
- Aumento de la delincuencia
- Perdida de la sensibilidad por aspectos intangibles



### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Cobertura de los programas culturales en el municipio	% personas beneficiarias de los programas culturales en el municipio	5%	ALTA

### Problema Central No. 2

Inoperatividad de la Casa de la Cultura

### Causas

- Falta de planificación
- Falta de dotación
- No existe personal idóneo
- Ausencia de programas culturales
- Escasos recursos para el sector cultura por parte del estado
- Por falta de mantenimiento se pierden baluartes de la cultura
- Ausencia de interés por la promoción de la cultura

### Efectos

- Bajo interés por actividades culturales por no existir un sitio adecuado para su desarrollo
- Perdida de la identidad cultural
- Baja representación artística y cultural en el municipio
- Ausencia de actividades lúdicas por falta de implementos

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	importancia
Cobertura de los escenarios culturales en el municipio	% personas que se benefician de los escenarios culturales en el municipio	15%	ALTA



En la actualidad el municipio solo dispone de la Casa Museo los Fundadores para realizar actividades culturales. La casa de la cultura Agustín de la Parra y Cano no es funcional debido al mal estado de su estructura además porque no dispone de elementos necesarios para su funcionamiento.

En los corregimientos no existen escenarios dispuestos para el fomento de actividades artísticas y culturales.

### **1.4.6 TURISMO**

#### **Problemática del sector**

##### **Problema Central No. 1**

Escasa Infraestructura para el turismo

#### **Causas**

- Falta de recursos
- No existe la cultura del turismo
- Falta de visión empresarial
- Ausencia de organizaciones que promuevan el turismo
- Ausencia de proyectos enfocados a mejorar la infraestructura de servicios (Posadas turísticas)

#### **Efectos**

- Desaprovechamiento de las oportunidades laborales que genera el turismo
- Aislamiento del municipio
- Los turistas que visitan el municipio no se sienten a gusto por la baja cobertura de los servicios en lo relacionado con: Hoteles, pozadas turísticas, transporte, salud, restaurantes, seguridad, guianza entre otros.
- Mala imagen del municipio por la baja calidad en el servicio

#### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Calidad en los servicios turísticos en el municipio	% de turistas satisfechos con los servicios turísticos que ofrece el municipio	20%	ALTA



### **Problema Central No. 2**

Baja cobertura de los programas de promoción turística

#### **Causas**

- Falta de recurso humano competente
- Escasos recursos económicos por parte del estado
- Ausencia de entidades promotoras del turismo en el municipio
- Falta de interés de la comunidad
- Ausencia de inventario de atractivos culturales y turísticos

#### **Efectos**

- Desconocimiento del municipio en el ámbito cultural
- Desaprovechamiento de fortalezas del municipio
- Desventaja con el resto de municipios del Departamento
- Bajo desarrollo económico, social y cultural para el municipio

#### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura de los programas turísticos en el municipio	No. De personas beneficiarias de los programas turísticos en el municipio	30	ALTA

### **1.5 DIAGNOSTICO FUNCIONAL ESPACIAL**

El diagnostico funcional espacial para el municipio busca identificar los principales problemas existentes en los diferentes sectores que lo componen, al igual que conocer los indicadores de cada uno de ellos, para de esta forma tener información de primera mano sobre la situación real del municipio, con el fin de adelantar acciones tendientes a aumentar las coberturas de los diferentes servicios, al igual que mitigar el impacto negativo que estos problemas están generando en la población, todo ello con el propósito de mejorar su calidad de vida y generar mayor desarrollo.



### **1.5.1 SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO**

#### **Acueductos**

Es el servicio de captación, tratamiento, almacenamiento, distribución y suministro de agua potable por medio de tuberías en forma continua.

Componentes de un Acueducto

- Sistema de captación de río o quebrada.
- Sistema de tratamiento primario o desarenado (separa las áreas que contiene el agua para evitar la abrasión y el taponamiento de la tubería.)
- Línea de conducción.
- Sistema de tratamiento que da al agua las condiciones fisicoquímicas y bacteriológicas para el consumo.
- Un tanque o sistema de almacenamiento (que regula el caudal y ofrece seguridad y confiabilidad al suministro)
- Red de distribución que conduce las aguas a las viviendas.

En el ámbito general los acueductos del municipio de Matanza están compuestos de:

- Un sistema de captación sencillo.
- Línea de conducción en PVC con calibres que varían de 1/2" y 2" según las distancias, los usuarios y los caudales.
- Tanque de almacenamiento con dimensiones que aumentan según el número de usuarios siendo las más usadas 2m x 2m x 2m.
- Sistema de distribución también en PVC con un diámetro de 1".

#### **1.5.1.1 Problemática del sector**

##### **Problema Central No. 1**

Baja cobertura del servicio de acueducto en el sector rural

##### **Causas**

- Mala planificación
- Falta de recursos del estado
- Falta de organización comunitaria
- Desconocimiento del número de viviendas sin el servicio
- Falta de proyectos viables con sus respectivos estudios y diseños



- Baja efectividad en la gestión de recursos por parte de los administradores
- Falta de mantenimiento de la infraestructura existente
- Uso irracional del recurso

### **Efectos**

- Aumento de enfermedades
- Malestar general en el núcleo familiar
- Aumento de la pobreza
- Aumento de conflictos por el uso del agua
- Baja productividad por falta de agua para el riego
- Daño en la infraestructura de acueductos

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura en acueductos veredales	% de viviendas conectadas a acueductos veredales	30%	ALTA

### **Problema Central No. 2**

No se cuenta con el servicio de agua potable las 24 horas del día

### **Causas**

- Falta de tanques de almacenamiento
- Tanques de almacenamiento existentes en mal estado
- Deterioro de las redes de conducción del agua
- Falta de Acueductos con capacidad suficiente para suplir las necesidades de los usuarios
- Disminución del caudal

### **Efectos**

- Aumento de enfermedades
- Conflictos por el uso del agua limitado
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida
- Desvalorización de las fincas



### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Continuidad en el servicio de acueducto	promedio de horas diarias con servicio de acueducto	15	ALTA

### **Problema Central No. 3**

Baja Calidad del agua utilizada para abastecer los acueductos

#### **Causas**

- Falta de cultura ciudadana
- Falta de planta de potabilización
- Personal no calificado
- Falta de programas de formación
- Contaminación por falta de cerramiento de los nacimientos
- Contaminación humana por falta de pozos sépticos
- Falta de mantenimiento de los tanques de almacenamiento
- Uso inadecuado de plaguicidas y fungicidas
- Escases de tierras para áreas de protección

#### **Efectos**

- Aumento de las enfermedades por el consumo de agua sin tratar
- Aumento de los gastos médicos
- Aumento de la pobreza
- Riesgo de morir por contaminación con químicos
- Baja calidad de vida
- Deterioro de la infraestructura existente



### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura de las plantas de potabilización en el municipio	% de acueductos con planta de potabilización	4.76	ALTA

### **Problema Central No.4**

Desabastecimiento de agua

#### **Causas**

- Deforestación
- Uso irracional del líquido
- Quemadas
- Falta de protección de los nacimientos
- Contaminación por químicos y residuos de la actividad agrícola
- Falta de programas de formación

#### **Efectos**

- Disminución de caudales
- Conflictos al interior de la comunidad por el uso limitado del agua
- Bajos niveles de producción
- Desvalorización de las tierras
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida

### **Saneamiento Básico**

#### **Problema Central No. 1**

Baja cobertura en saneamiento básico



### **Causas**

- Falta de cultura ambiental de la población
- Falta de formación y orientación
- Mala planificación
- Falta de control de las entidades ambientales
- Falta de recursos económicos
- Falta de gestión de recursos a través de proyectos
- Bajo compromiso de la administración

### **Efectos**

- Contaminación ambiental
- Contaminación de las fuentes hídricas
- Aumento de enfermedades
- Aumento de vectores
- Aumento de los gastos médicos
- Desvalorización de las tierras
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura en unidades sanitarias en el municipio	%. De viviendas con Unidad Sanitaria	67%	ALTA
Cobertura en pozos sépticos rurales en el municipio	%. De viviendas con Pozo Séptico reglamentario	40%	ALTA

### **Problema Central No. 2**

Baja cobertura de los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales para centros poblados.



### **Causas**

- Mala planificación territorial
- Falta de recursos económicos
- Bajo interés de la comunidad
- Falta de un proyecto viable
- Bajo compromiso de las instituciones municipales y ambientales

### **Efectos**

- Contaminación de las fuentes hídricas
- Aumento de enfermedades
- Aumento de vectores
- Aumento de los gastos médicos
- Desvalorización de las tierras
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura de los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales para los centros poblados del municipio	No. De Centros poblados con Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales	0	ALTA

### **Alcantarillado**

#### **Problema central No. 1**

Baja cobertura del servicio de alcantarillado en los centros poblados del municipio

### **Causas**

- Deficiente planificación territorial
- Escasos recursos económicos
- Estructura obsoleta



- Escaso mantenimiento a las redes
- Bajo nivel de gestión de recursos por parte de los administradores
- Falta de interés de la comunidad
- Ausencia de proyectos viables con estudios y diseños

### Efectos

- Aumento de la contaminación ambiental y de fuentes hídricas
- Aumento de enfermedades
- Aumento de costos médicos
- Acrecentación de la pobreza
- Bajo nivel de desarrollo de los Centros Poblados
- Desmejoramiento de la calidad de vida de la población

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura del servicio de alcantarillado en los Centros Poblados del municipio	% de viviendas conectadas al servicio de alcantarillado en los centros poblados	65%	ALTA

### Aseo

#### Problema Central No. 1

Baja cobertura en la recolección y disposición de los residuos sólidos en el sector rural

#### Causas

- Ausencia de vehículo recolector
- Baja cobertura de los programas formativos
- No implementación del plan operativo del PGIRS
- Escaso control ambiental por la entidad competente
- Falta de cultura del reciclaje
- Escasos recursos económicos
- Falta de compromiso de la administración



### Efectos

- Aumento de la contaminación ambiental y de fuentes hídricas
- Aumento de enfermedades
- Aumento de gastos médicos
- Ploriferación de vectores
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura del servicio de recolección y disposición de residuos sólidos para el sector rural del municipio	No. De Centros Poblados con el servicio de recolección y disposición de residuos sólidos	0%	ALTA

## 1.5.2 SECTOR SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS

### 1.5.2.1 Problemática del Sector

#### Electrificación

#### Problema Central No. 1

Baja Cobertura en electrificación rural

#### Causas

- La capacidad instalada no supe la demanda del servicio
- Equipos de distribución en mal estado
- Aumento del número de viviendas
- Redes principales y secundarias en estado obsoleto
- Ausencia de programas de mantenimiento preventivo
- Falta de seguimiento y control a los programas ejecutados
- Falta de gestión de recursos
- Ausencia de un proyecto viable



### **Efectos**

- Daños en equipos electrodomésticos y maquinaria
- Aumento del riesgo de electrocutarse
- Cobros excesivos del servicio
- Incomunicación
- Dificultad para realizar ciertas labores
- Desvalorización de los predios
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura del servicio de electrificación en el municipio	% de Viviendas que están conectadas permanentemente al servicio energía eléctrica	95%	ALTA

### **Alumbrado Público**

#### **Problema Central No. 1**

Baja cobertura en el servicio de alumbrado público

#### **Causas**

- Falta de mantenimiento de las redes
- Falta de un programa de repotencialización de las redes
- Falta de recursos económicos
- Baja gestión de la Administración municipal
- Bajo nivel de organización de la comunidad

#### **Efectos**

- Pago de costos por concepto de alumbrado público sin estar en funcionamiento.
- Aumento de la inseguridad en la noche
- Aumento del riesgo de accidentes de niños y/o adultos
- Bajo desarrollo de los sectores urbanos



- Desmejoramiento de la calidad de vida
- Mala imagen del municipio

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura del servicio de alumbrado público en el municipio	% de Viviendas del sector urbano y centros poblados que se benefician del alumbrado público	30%	ALTA

### **Telecomunicaciones**

#### **Problema Central No. 1**

Baja cobertura del servicio de telefonía

#### **Causas**

- Falta de infraestructura
- Bajo interés de la comunidad
- Bajo nivel de gestión de los administradores
- Inseguridad en el sector rural

#### **Efectos**

- Incomunicación
- Aumento de la inseguridad
- Bajo nivel de desarrollo del sector rural
- Baja calidad de vida



### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura del servicio de telefonía en el municipio	% de personas que se benefician del servicio de telefonía	50%	ALTA

### Gas Natural

#### Problema Central No. 1

Nula Cobertura del servicio de gas Natural en el municipio

#### Causas

- Falta de un proyecto viable
- Bajo nivel de compromiso y gestión por parte de la comunidad y de la administración municipal
- Escasos recursos económicos
- No presencia de empresas prestadoras del servicio en el municipio

#### Efectos

- Aumentos de los costos de la canasta familiar
- Aumento de riesgos en el hogar
- Bajo desarrollo del municipio
- Desmejoramiento de la calidad de vida de la población

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura del servicio de gas natural en el municipio	% de Viviendas del sector urbano que se benefician del servicio de gas natural	0%	ALTA



### 1.5.3 INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE

En la zona de uso público destinada al tránsito de vehículos automotores y peatones, las vías en el territorio de Matanza tienen una cobertura del 60% siendo el área de bosque pluvial principalmente la que no cuenta con un sistema de integración vial. Las principales vías del municipio se clasifican así:

Vías intermunicipales o Regionales

Eje vial preponderante que sirve de comunicación y de flujos de desplazamiento hacia otros municipios. En el caso de Matanza es la vía que comunica Bucaramanga con Matanza, Suratá y California

Vías municipales de articulación regional.

Caracterizada por su función de interrelación del tránsito rural y urbano, orientadas a permitir la comunicación entre zonas vecinas. Además de permitir darle al municipio otras vías de acceso son ellas:

- Vía casco urbano de Matanza, Boquerón, Cuchilla, Bremen, Santa Cruz
- Vía Rionegro - Santa Cruz
- Vía Rionegro - La Capilla
- Vía Bucaramanga - San Francisco

#### 1.5.3.1 Red Terciaria Municipal

Vías Internas que permiten la canalización del tránsito vehicular rural hacia otras zonas del municipio.

#### 1.5.3.2 Inventario de la Red Terciaria del Municipio

Microcuenca	Localización	Distancia	Estado
Rionegro alto	Santa cruz - Santa Ana - el Líbano	7	Malo
Rionegro alto	Santa cruz – Plazuela - Sinai	4	Malo
Rionegro alto	Santa cruz vereda sucre	3	Malo
Rionegro alto	El porvenir campo hermoso	3	Regular
La mala	Guaduas la estufa	3	Regular
La mala	Quebraditas santa marta	8	Regular
La mala	El paso los patios el siglo	6	Regular
La mala	El siglo santa marta	3	Regular



La mala	Escuela bremen limite palmira	4	Regular
La mala	Bremen santa marta	1	Regular
La mala	El cruce la loma via la loma	2	Regular
La mala	Bremen la Liberia	2	Regular
La mala	El siglo parcelas	2	Regular
Rionegro medio	Quebraditas florian alto bravo	4	Regular
Rionegro medio	Limites santa cruz	8	Regular
Rionegro medio	Quebraditas la esmeralda altamira	5	Regular
Guarumales	San carlos parcelas	2	Regular
Guarumales	La capilla san carlos el siglo	8	Regular
Guarumales	La capilla aventino	7	Regular
Guarumales	Cruce de via san carlos el aluvion	2	Regular
Guarumales	Guaduas escuela aventino	2	Regular
Surata alto bajo	Tanque la cuchilla la capilla	17	Regular
Surata alto bajo	La Cabrera guamal boqueron	7	Regular
Surata alto bajo	Bulcare	3	Malo
Surata alto bajo	Casco urbano salado agua dulce ovejera	5	Malo
Surata alto bajo	Piedra gorda via bachiga	3	Malo
Surata alto bajo	Holanda (surata) via bachiga	3	Malo
Surata alto bajo	Casco urbano santa barbara	4	Malo Derrumbes
Surata bajo medio	San isidro la cuchilla	4	Malo
Surata bajo medio	El palmar san marcos	9	Malo
Surata bajo medio	Cooperativa san isidro	4	Malo
Surata bajo medio	Magueyes san francisco	4.5	Regular
Surata bajo medio	Jaboncillo san francisco	3	Construc

### 1.5.3.3 Problemática del Sector

#### Problema Central No. 1

Mal estado del sistema vial del Municipio

#### Causas

- No se realizan mantenimientos periódicos a las vías y a las obras de arte existentes
- Falta de obras de arte (Alcantarillas, muros, bateas, puentes entre otros)



- Escasos recursos del municipio para inversión vial
- No se cuenta con maquinaria para realizar los trabajos
- Bajo nivel de gestión por parte de la comunidad y la administración municipal
- Abandono del estado
- Falta de proyectos viables

### **Efectos**

- Dificultad para el tránsito de vehículos
- Aumento de los costos de transporte
- Aumento de los costos de desplazamiento
- Deterioro de las obras de arte existentes
- Aislamiento
- Bajo desarrollo turístico para el sector rural
- Daño en vehículos
- Alto riesgo de accidentes
- Perdida de productos
- Aumento de la pobreza
- Bajo desarrollo del municipio
- Baja calidad de vida

### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura de los programas de mantenimiento vial en el municipio	% de vías que se benefician de los programas de mantenimiento vial	50%	ALTA
Cobertura de obras de arte en la red terciaria del municipio	% de vías que cuentan con obras de arte suficientes y adecuadas a su topografía	30%	ALTA



### **Problema Central No. 2**

La red vial terciaria tiene un ancho de calzada reducido

#### **Causas**

- Deficiente planificación territorial
- Diseños inadecuados
- Escasos recursos económicos
- Bajo nivel de gestión de la comunidad y la Administración Municipal

#### **Efectos**

- Imposibilidad para el tránsito por dos carriles
- Choques continuos de vehículos
- Alto riesgo de accidente por volcamiento
- Aumento en los tiempos de desplazamiento
- Bajo desarrollo de la región
- Baja calidad de vida
- Aislamiento

#### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Ancho de calzada	% de vías de la red terciaria con un ancho de calzada inferior a 4 metros	80%	ALTA

### **Problema Central No. 3**

El sistema de interconexión vial es deficiente

#### **Causas**

- Deficiente planificación territorial
- Mal estado de las vías
- Falta de ampliación de algunas vías existentes
- Falta de recursos económicos
- Bajo nivel de gestión por parte de la Administración municipal y la comunidad



- No existen proyectos viables que motiven el proceso de interconexión

### Efectos

- No se tiene acceso a los servicios que ofrece el municipio
- Incomunicación
- Perdida de dominio sobre algunas regiones
- Desabastecimiento de productos agrícolas
- Aumento de los costos de la canasta familiar
- Baja calidad de vida
- Aislamiento

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura del servicio de gas natural en el municipio	% de vías de interconexión habilitadas y en buen estado	40%	ALTA

### Problema Central No. 4

Caminos veredales en mal estado

### Causas

- Los caminos veredales no se incluyen en los programas del sector transporte
- Ausencia de mantenimiento
- Falta de organización comunitaria
- Escases de recursos
- Falta colaboración de la administración municipal

### Efectos

- Alto riesgo de accidentes de personas y animales
- Imposibilidad para transportar los productos agrícolas
- Altos costos de transporte
- Daño en los productos
- Baja calidad de vida



### **Indicador**

<b>Factor</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor indicador</b>	<b>Importancia</b>
Cobertura de los programas de mantenimiento de caminos de herradura en el municipio	% de caminos beneficiados de los programas de mantenimiento	20%	ALTA

### **1.5.4 VIVIENDA**

En el municipio predomina la construcción en tierra (bareque, adobe y tapia pisada) aproximadamente con un 60%. Son construcciones antiguas por lo cual su estado es regular. Con el diagnóstico se pudo determinar que el 40% de las viviendas existentes en el municipio requieren mejoramiento.

#### **1.5.4.1 Problemática del Sector**

##### **Problema Central No. 1**

Viviendas en mal estado no aptas para el alojamiento

##### **Causas**

- Deficiente planificación territorial
- Antigüedad de las construcción
- Falta de mantenimiento preventivo
- Falta de cultura hacia el mantenimiento de las viviendas
- Escasos recursos económicos
- Desaprovechamiento de los convocatorias nacionales para presentar proyectos de vivienda
- No hay proyectos de vivienda de interés social viables
- Baja gestión de la administración municipal



### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura de los programas de vivienda en el municipio	% de viviendas en estado crítico que requieren mejoramiento de su infraestructura	29%	ALTA

### Problema Central No. 2

Alto porcentaje de predios sin legalizar

### Causas

- Desinformación
- Personal no competente para realizar los procesos de legalización
- Falta de interés
- Escaso control de la oficina recaudadora de impuestos
- Baja Gestión de los administradores

### Efectos

- Perdida de oportunidades
- Dificultad para recaudar impuestos
- Enajenación de predios
- Aumento de la pobreza
- Baja calidad de vida

### Indicador

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Legalización de predios	% de predios sin legalizar	10%	ALTA



## **1.5.5 EQUIPAMIENTO MUNICIPAL**

### **1.5.5.1 ESPACIO PÚBLICO**

#### **Equipamientos sociales.**

Son todos los elementos de tipo arquitectónico requeridos para procurar la satisfacción de las necesidades sociales básicas de la población.

Equipamientos sociales en salud.

Con su respectiva área, estado, cobertura y accesibilidad que se presenta en cada una de las Microcuencas del municipio de Matanza. 1 Hospital denominado San Rafael, 2 puestos de Salud, 1 Sanatorio, 3 droguerías

Para el caso de la microcuenca Surata Alto Bajo que cuenta con el Hospital San Rafael, es importante analizar su ubicación y estado.

- ✚ Ubicación: en el casco urbano, presenta inconvenientes de tipo técnico ya que fue construido en el pie de monte lo que ha generado continuas humedades y desplazamientos en su estructura, para solucionar esto fue construido un filtro en piedra el cual desvía la humedad.
- ✚ Estado: por ser en tapia pisada y cubierta en teja de barro no le da las condiciones higiénicas y sanitarias para el funcionamiento de este establecimiento.

El mantenimiento de su estructura es mínimo y cuenta con un proyecto diseñado por el Ministerio de salud para la remodelación total del hospital, en la actualidad esta en la etapa de acabados el modulo de cirugía y partos. Sin embargo el concepto técnico es que debe ser ubicado en un sitio diferente, ya que el terreno no es apto para construcción.

Equipamiento social en educación

Un resumen de los equipamientos en educación con sus respectivas áreas, estado de la construcción, cobertura y accesibilidad en cada una de las Microcuencas del municipio de Matanza

Se puede apreciar que hay presencia de centros educativos en todas las Microcuencas, las cuales tiene una ubicación estratégica dentro del territorio y una cobertura de veredas a su alrededor.



En un 80% los Centros educativos y Sedes educativas del municipio de Matanza fueron construidos en su totalidad y/o cofinanciadas por el Comité de Cafeteros de Santander, de ahí su igualdad tanto en la distribución espacial como en la utilización de materiales (ladrillo, Piso en baldosa de cemento, cubierta en eternit)

Equipamiento Social en Bienestar y recreación

Nombre del Equipamiento	Número
Hogar de bienestar	11
Restaurantes escolares	15
Ancianato	1
Canchas de fútbol	5
Canchas múltiples	16
Juegos infantiles	2
Parques	2
Patios de formación	7

Equipamiento Institucional

El Equipamiento Institucional existente especialmente en el casco urbano de Matanza- microcuenca de Suratà Alto Bajo

**1.5.5.2 EQUIPAMIENTOS INSTITUCIONALES.**

NOMBRE	AREAS EN M2 APROX				ESTADO			COBERTURA	ACCESIBILIDAD		
	CONST	LIBRE	SUFICIENTE	INSUFICIENTE	B	R	M		B	R	M
ALCALDIA	300	25		X	X			MUNICIPAL	X		
NOTARIA	150		X		X			MUNICIPAL	X		
REGISTRADURIA	50		X		X			MUNICIPAL	X		
JUZGADO	35		X		X			MUNICIPAL	X		
PERSONERIA	16		X		X			MUNICIPAL	X		
INSP. DE POLICIA	16			X	X			MUNICIPAL	X		
BANCO AGRARIO	150		X		X			MUNICIPAL	X		
DISTRITO DE POLICIA	380	560	X		X			CASCO URBANO	X		
C.D.M.B	32		X		X			REGIONAL	X		
COMITÉ DE CAFETEROS								REGIONAL	X		
CASA DE LA CULTURA	530	500	X		X			MUNICIPAL	X		
BIBLIOTECA PUBLICA	45		X		X			CASCO URBANO Y VEREDAS	X		



### **1.5.5.3 OTROS EQUIPAMIENTOS**

- + Plaza de Mercado
- + Cementerios
- + Morgue Municipal
- + Matadero Municipal

#### **1.5.5.3.1 Problemática del sector**

##### **Problema Central no. 1**

Mal estado del equipamiento municipal

##### **Causas:**

- + Escasos recursos
- + Deficiente planificación
- + Construcciones antiguas
- + Deficientes programas de mantenimiento
- + Falta de gestión de recursos

##### **Efectos:**

- + Bajo Desarrollo de las comunidades
- + Deterioro de la infraestructura
- + Perdida de oportunidades

##### **Problema Central No. 2**

Construcciones inadecuadas

##### **Causas:**

- + Construcciones sin diseños preestablecidos
- + Construcciones anti – sismorresistentes
- + Espacios reducidos
- + Inadecuada distribución
- + Los equipamientos no son funcionales

##### **Efectos:**

- + Malestar en la comunidad
- + Aumento de riesgos laborales



- ✚ Bajo desarrollo del municipio
- ✚ Deficiente clima laboral
- ✚ Dificultad para cumplir la función para la cual fueron diseñados los equipamientos

**Indicador**

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Estado de los equipamientos municipales	% de equipamientos en mal estado	60%	ALTA

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura de los programas de mantenimiento de los equipamientos	% de cobertura de los programas de mantenimiento de los equipamientos municipales	60%	ALTA

**1.5.6 SECTOR AMBIENTAL**

**1.5.6.1 HIDROGRAFIA**

Matanza, es un municipio que sé autoabastece de agua, pues, en su territorio nacen importantes quebradas que confluyen en el río Negro y el Suratá, principales afluentes del río Lebrija. El río Negro posee un caudal cercano a los 6.5 m<sup>3</sup> / sg en promedio, aprovechándose sus aguas durante su recorrido para riego, en recreación y para la generación de energía eléctrica.

Al río Suratá también le aporta el municipio una cantidad importante de agua, pese a las condiciones ambientales desfavorables de la Cuenca, con escasas áreas boscosas y además lo pendiente del terreno permiten que su drenaje sea rápido, generando aumento repentino de su caudal con presencia de gran cantidad de material rocoso de diferentes tamaños, siendo utilizado el más fino como materia prima para la industria de la construcción, además ocasiona el volcamiento de sus orillas, afectando notoriamente la vía Bucaramanga – Matanza por estar paralela y junto a su margen.



Para realizar el diagnóstico más detallado en materia hídrica, el municipio se ha dividido en las siguientes microcuencas.

MICRO CUENCA	QUEBRADAS QUE LE APORTAN	VEREDAS QUE CONTIENE	EXTENSION
Silgara Caudal = 1.5 m <sup>3</sup> /sg	La rinconada, La Hoyada y Silgara	Maveda	2.150 hectáreas
Agua Caliente Q = 0.9 m <sup>3</sup> /sg	Guariuiná, Santa Teresa, San Pedro, Garúa Lejía, Agua Colorada, Agua Caliente	Sinaí Plazuela Santa Ana	1.234 hectáreas
Agua Fría Q = 1.2 m <sup>3</sup> /sg	Agua fría y numerosos afluentes pequeños	Líbano, Paramillo, Santa Ana y Sucre	3.675 hectáreas
La Mala Q = 3.6 m <sup>3</sup> /sg	La marteña, Los Cocos, Los negros, La Mala, Vanegas, El Siglo	Santa Marta, El Filo, Bremen, La Loma	3.831 hectáreas
Santa Cruz Q = 5.2 m <sup>3</sup> /sg	Santillana, La Rana, Santa Cruz	Santa Cruz de la colina Quebraditas, El filo Alto Bravo, La Loma	1.226 hectáreas
Los Baquiros Q = 0.8 m <sup>3</sup> /sg	Baquiros, El Milo Carbonera	San Carlos	744 hectáreas
La Palma Q = 1.2 m <sup>3</sup> /sg	Guarumales La Palma	San Carlos, La Capilla, Aventino	887 hectáreas
El Paují Q = 1.0 m <sup>3</sup> /sg	Vega Grande, El Puerto, Cuqui, Campo Hermoso, El Ramo, Fronteras, El Paují, Honduras	La Capilla Vega Grande Aventino	1.363 hectáreas
Suratá Alto Bajo	Tabacal, Báchiga, Guillén, El Cedro, Las Tarazona, La Chilonga, La Cabrera, La Chorrera, Bulcaré, El Juncal, Puerta del Sol, El Gato, El Salado, Agua Dulce, Negro	Báchiga, Bulcaré, Cabrera, Guamal, Casco Urbano de Matanza, Salado, Ovejera	4.257 hectáreas
Suratá Bajo Medio	Ciagá, Guayabito, La Laguna, Venadillo	Ciagá, Tanque, Cuchilla, San Isidro, Venadillo, El Palmar, San Francisco, Jaboncillo, Matajira y Magueyes	3.490 Hectáreas



Al interior del municipio de Matanza se presentan en su variable hidrográfica debilidades y fortalezas como:

a. DEBILIDADES

- ✚ El caudal de las quebradas del municipio disminuye constantemente por el continuo deterioro de la vegetación que regula las fuentes hídricas.
- ✚ Varios riachuelos y quebradas de la vertiente del Río Suratá en la micro cuenca Bajo Medio han disminuido considerablemente hasta el extremo de desaparecer en la parte baja, pues solo alcanza para abastecer una pocas viviendas de la zona alta.
- ✚ En el municipio se genera contaminación de las fuentes hídricas debido a la carencia de eficientes sistemas de disposición de las aguas residuales de las fincas (pozos sépticos) las cuales en su mayoría son vertidas a campo abierto sin ningún proceso de depuración.
- ✚ La tala indiscriminada de bosques reguladores de agua que genera la pérdida paulatina de producción hídrica.
- ✚ El incumplimiento de las Leyes de protección de los recursos hídricos por parte de las Administraciones locales y ambientales.
- ✚ La falta de visión sobre la misma utilización del recurso hídrico como factor económico por medio de la recreación y el turismo.

b. FORTALEZAS

- ✚ El municipio de Matanza cuenta con gran número de quebradas y riachuelos, lo cual le permite autoabastecerse de agua y en un futuro ser productor y abastecedor de este recurso tan valioso a otros municipios.
- ✚ La gran producción del recurso hídrico que se está generando constantemente en las diferentes quebradas y riachuelos, pese a las épocas de verano.
- ✚ El agua proveniente del municipio presenta diversidad de usos, como la generación de energía eléctrica, la recreación y el consumo humano especialmente este último en una zona del municipio de Rionegro y en menor proporción para el Acueducto del Área Metropolitana de Bucaramanga.
- ✚ Por la misma existencia del recurso hídrico se podrán establecer sistemas de riego para el mejor aprovechamiento del suelo en materia agropecuaria en las zonas con tendencia a la aridez
- ✚ Existencia de un área considerable de bosques que permiten regular el caudal de las aguas de algunas quebradas.
- ✚ La implementación de programas de saneamiento básico por parte de la Gobernación de Santander y Administración municipal con el apoyo total del Concejo Municipal, generando una disminución en la contaminación de las quebradas.



- ✚ Presencia de instalaciones de toma de agua para el consumo, técnicamente construidas en la mayoría de veredas, lo cual permite un manejo más eficiente del recurso hídrico.
- ✚ La toma de conciencia de la mayor parte de la comunidad sobre la importancia de proteger los yacimientos.

Como factores externos a la dinámica municipal de Matanza, se encuentran las siguientes oportunidades y amenazas.

#### b. OPORTUNIDADES

- ✚ La presencia de entidades privadas como la Federación Nacional de Cafeteros por medio del Comité Departamental que ha apoyado el desarrollo de programas de Saneamiento básico y recuperación y conservación de micro cuencas, así como la construcción de beneficiadores ecológicos del Café.
- ✚ La existencia de la misma Ley sobre la implementación de la tasa retributiva por contaminación que permitirá que las comunidades se preocupen por el manejo adecuado de las aguas residuales y la misma construcción de pozos sépticos, beneficiadores ecológicos, entre otros.
- ✚ La participación en el proceso de conservación de las fuentes hídricas y capacitación a las comunidades por medio del personal técnico de la CDMB, que hace presencia en la zona.
- ✚ La Ley 388 –97 que reglamenta la necesidad de realizar convenios intermunicipales y obtener mutuamente beneficios económicos que sean revertidos a zonas productoras de agua.
- ✚ La legislación ambiental y los políticos del Gobierno nacional y Departamental

#### c. AMENAZAS

- ✚ Las aguas del río Suratá presentan contaminantes provenientes del vertimiento de las aguas residuales de los cascos urbanos de Vetas, California, Suratá, Matanza, Charta.
- ✚ La contaminación de las aguas del Río Suratá por la utilización de químicos utilizados en el proceso de extracción artesanal del oro en los municipios de Vetas y California, situación que ocasiona la pérdida de vida en sus aguas.

### **1.5.6.2 SUELOS**

El municipio de Matanza por encontrarse situada en un costado del macizo de Santander dentro de un sistema montañoso, presenta gran variedad del mismo clima y relieves repercutiendo en la presencia de diferentes tipos de suelos.

Los suelos de Matanza presenten en su interior debilidades y fortalezas como:



a. DEBILIDADES

- ✚ Inadecuados proceso de laboreo principalmente en áreas de ladera, ocasionan el rápido labado de los suelos.
- ✚ La tala indiscriminada de la vegetación deja al descubierto los suelos, exponiéndolos a los diferentes factores ambientales, que ocasionan erosión y degradación.
- ✚ Extensas áreas en presencia de fuertes pendientes destinadas al pastoreo.
- ✚ Las quemas de material vegetal en lotes que van a ser destinados a cultivos
- ✚ El establecimiento de cultivos limpios en zona de ladera, sin prácticas de conservación.
- ✚ Prolongadas épocas de intensas lluvias, sobresaturan los suelos produciendo deslizamientos severos.
- ✚ La inexistencia de estudios acerca del potencial existente en subsuelo que permitan proyectar la explotación de los recursos que pueda contener el mismo.
- ✚ Todos los suelos tienen alta tendencia a ser transportados por diferentes procesos erosivos predominando el de arrastre por el agua debido a prácticas agrícolas inadecuadas.
- ✚ Una gran área de suelos presenta baja fertilidad, determinados por bajo contenidos de fósforo presencia de aluminio materia orgánica baja, ph muy ácidos en su mayoría.
- ✚ El horizonte A ú orgánico presenta una capa muy delgada inferior a 20 cms en la mayoría de los suelos del territorio del municipio.
- ✚ Agrólogicamente están clasificados la mayor área (más del 90%) de los suelos de Matanza en la Clase VII, caracterizado este tipo de suelos por requerir prácticas intensivas para su conservación, son suelos limitados por las fuertes pendientes que presenta.
- ✚ En las veredas de Matajira, Jaboncillo, Parta baja de San Francisco, Ciagá, Guamal y Cabrera los suelos se encuentran bastante degradados debido a malas prácticas agropecuarias, baja lluviosidad, fuertes vientos y pendientes pronunciadas; los cuales produjeron la pérdida acelerada de la capa orgánica.
- ✚ En la parte baja de la micro cuenca Suratá Bajo medio, paralelo a la margen del río, el área que presenta suelos planos (Clase III), tienen la particularidad de ser muy pedregosos, esto limita en gran medida las labores agrícolas.
- ✚ En la vereda Ciagá existe pequeñas áreas aptas para la explotación agrícola, pero se tiene la limitante del agua que es muy escasa para el regadío de los cultivos.
- ✚ La tradición de utilizar ciertas prácticas agrícolas, impide en cierta forma el que se implementen tecnologías de conservación de los suelos.



#### b. FORTALEZAS

- ✚ Por las condiciones ambientales favorables los procesos de meteorización son lentos, por tal motivo la materia orgánica presente se mantiene por largos períodos de tiempo.
- ✚ La presencia de gran diversidad de vegetación permite la protección del suelo con la implantación de barreras vivas
- ✚ La gran mayoría de los suelos presenta una textura franca; lo que le permite tener buenas condiciones de drenaje manteniendo los contenidos de humedad en niveles óptimos para la nutrición de las plantas.
- ✚ La materia orgánica que contienen los suelos presenta un lento proceso de degradación por fenómenos naturales. Esto le permite mantener los rangos de los nutrimentos en niveles aceptables.
- ✚ Las deficiencias nutricionales que presentan los suelos son de fácil corrección, debido a que en la mayoría de los casos se limita la aplicación de correctivos del PH, con cales agrícolas y materia orgánica. Esta última puede ser producida en las fincas.
- ✚ En las micro cuencas Rionegro Alto y medio y Guarumales se presenta una alta lluviosidad con una humedad relativa alta, esto ocasiona que las zonas que son taladas y quemadas tengan una recuperación rápida de su cobertura vegetal.

El municipio de Matanza, presenta como ámbito externo ciertas oportunidades y amenazas que generan impacto sobre los suelos, como:

#### c. OPORTUNIDADES

- ✚ La presencia de instituciones a nivel nacional y departamental, que ofrecen la asistencia técnica, la cual esta encaminada a la conservación del medio ambiente.
- ✚ La misma existencia de la Ley 99 –388 para el manejo integral del territorio
- ✚ Trabajar de manera coordinada y poder establecer acuerdos intermunicipales en beneficio del manejo integral no solo del territorio municipal sino regional
- ✚ La constitución Política de 1991, en su Artículo 80, donde se plantea la necesidad de la Planificación, manejo y aprovechamiento de los recursos naturales. Artículo 339 sobre el desarrollo de estrategias y orientaciones de la política ambiental.
- ✚ Decreto Ley 2811 – 74 o Código Nacional de los Recursos Naturales y los Decretos Reglamentarios.



d. AMENAZAS

- ✚ El sector geográfico del cañón del río Suratá: debido a su geomorfología ocasiona fuertes corrientes de aire produciendo resecaamiento de los suelos, efecto que dificulta el establecimiento de cultivos.

**1.5.6.3 VEGETACION**

En cuanto a las formaciones vegetales, el municipio de Matanza presenta gran diversidad de vegetación determinado principalmente las diferencias de alturas sobre el nivel del mar que va desde los 1.100 hasta los 3.000 m, esto permite la presencia de los pisos térmicos templado, frío, y una pequeña área de páramo pero muy importante desde el punto de vista ambiental ubicado específicamente en la vereda Paramillo.

Según el diagnóstico del Esquema de Ordenamiento Territorial se encontraron las siguientes formaciones vegetales Bosque Pluvial montano: ubicado en la parte alta de las quebradas Agua Fría, Agua Caliente y de la micro cuenca de la quebrada Silgará. Con temperaturas inferiores a los doce grados centígrados y con precipitaciones de más de 2.300 mm / año.

Bosque muy húmedo premontano: parte media hacia debajo de las micro cuencas: Agua Fría, Agua Caliente, Santa Cruz y la Mala. Con temperaturas entre los 12 y 24 grados centígrados y precipitaciones superiores a los 2.000 mm / año

Bosque muy húmedo montano bajo: Comprende un área pequeña en la parte alta de las veredas de San Carlos y Bremen. Con temperaturas entre los 12 y 18 grados centígrados y precipitaciones superiores a los 500 mm /año.

Bosque muy húmedo montano: presenta una pequeña franja en la Cuchilla del Común, siendo la parte mas alta que tiene el municipio, zona de gran importancia ambiental, por ser una zona de alta pluviosidad, superior a los 2.000 mm / año y temperaturas entre 6 y 12 grados centígrados

Bosque húmedo montano bajo: Loma del hambre, cuchilla de Magueyes, parte alta del Paujil, cabecera de las quebradas Guarumales, Báquiros, La Mala y Agua Fría. Parte alta de Santa Bárbara y Ovejera; temperaturas de 12 a 18 grados centígrados y precipitaciones de 1000 a 2000 mm /año

Bosque húmedo premontano: corresponde a la zona más degradada ambientalmente, de mayor concentración de las actividades agropecuarias y con características difíciles para permitir una recuperación. El Paujil, parte media de la cuenca del río Suratá y parte baja de la vereda Maveda, presenta temperaturas



entre los 18 y 24 grados centígrados y bajas precipitaciones inferiores a los 1000 m / año.

#### **1.5.6.4 DOFA GENERAL DEL SECTOR AMBIENTAL**

##### **a. DEBILIDADES**

- ✚ La existencia de fuertes pendientes hace que gran parte del territorio sea catalogado como agrosilvopastoril, generando grandes conflictos sociales por el uso actual del suelo.
- ✚ La tendencia a la praderización del territorio sin tener en cuenta las características topográficas del suelo, generando deterioro rápido del mismo.
- ✚ Desconocimiento de tecnologías en sistemas agrosilvopastoriles, siendo este el gran potencial del municipio, igualmente los bajos niveles de adopción de tecnologías que están incidiendo en el manejo inadecuado del suelo.
- ✚ Desconocimiento de las Leyes sobre la protección de los recursos naturales por parte de la comunidad y la misma aplicabilidad de la legislación por parte de la Administración local y la CDMB.
- ✚ La explotación agropecuaria que se están presentando en zonas con características de páramo, que son estratégicas para el municipio en cuanto a producción del recurso hídrico y biodiversidad.
- ✚ Como característica Físico – química de los suelos en el municipio de Matanza, es la baja fertilidad de los mismos, determinados por bajos contenidos de fósforo, materia orgánica baja, presencia de aluminio, Ph ácido, y horizonte orgánico con capa muy delgada inferior a 20 centímetros.
- ✚ La inexistencia de estaciones metereológicas dentro del municipio que impide tener una visión más detallada y real de los comportamientos climatológicos locales.
- ✚ La falta de implementación de sistemas de riego que permitan un mayor uso adecuado del suelo.
- ✚ Contaminación de las fuentes hídricas debido a la carencia de eficientes sistemas de disposición de aguas residuales, manejo de residuos sólidos y beneficio del café.

##### **b. FORTALEZAS**

- ✚ La variedad de climas, de vegetación, bosque natural y lluviosidad de media a alta permiten que el municipio presente una riqueza en materia de biodiversidad.
- ✚ Presencia de una gran área en rastrojos de porte alto que permite un alto grado de conservación del suelo y producción del recurso hídrico.



- ✚ La gran mayoría de los suelos presenta una textura franca, condición óptima para el desarrollo de la vegetación, buenas condiciones de drenaje y retención de humedad en niveles óptimos.
- ✚ Existencia de gran cantidad de quebradas y riachuelos, que permite autoabastecerse y en un futuro, poder ser productor y abastecedor de este recurso tan valioso para otros municipios.

A nivel externo

#### c. OPORTUNIDADES

- ✚ La presencia institucional como la CDMB y Comité Departamental de Cafeteros como apoyo a los procesos de capacitación, asistencia técnica a las comunidades y dirigidas hacia el uso adecuado del suelo y conservación de los recursos naturales.
- ✚ Las diferentes Leyes y la misma Constitución de 1991, que orientan hacia un proceso de planificación, ordenamiento del territorio y conservación de los recursos naturales
- ✚ La implementación del Convenio de Cooperación Internacional con Alemania en la recuperación del Río Suratá mediante el manejo técnico del proceso de minería.

#### d. AMENAZAS

- ✚ Existencia De una alta vulnerabilidad sísmica en los municipios de la provincia –Norte.
- ✚ La contaminación del río Suratá por los vertimientos de las aguas residuales de los cascos urbanos de los municipios de Vetas, California, Suratá, Matanza y Charta y la contaminación por químicos utilizados en el proceso de extracción artesanal del oro en los municipios de Vetas y California.
- ✚ La inestabilidad en los precios del Café a nivel internacional y la baja rentabilidad del cultivo han generado que el campesino empiece a dar un uso inadecuado del suelo hacia cultivos limpios.

## **1.6 DIAGNOSTICO ECONOMICO**

### **1.6.1 USO Y APROVECHAMIENTO DEL SUELO**

La actividad económica principal en el municipio de Matanza es la agricultura, debido a la configuración tradicional de los sistemas de extracción de los recursos naturales, donde las pequeñas parcelas y los hogares campesinos son las



unidades básicas de actividades determinantes de la productividad agrícola municipal.

### 1.6.2 USO PRINCIPAL DEL SUELO

ACTIVIDAD	Has	%
Agrícola	4.595	19
Pecuaría (Pradera de Extensión)	6.772	28
Bosques	3.869	16
Otros (rastros)	8.949	37
<b>TOTAL</b>	<b>24.185</b>	<b>100</b>

En términos numéricos el uso principal del suelo en el municipio de Matanza, está representando en la agricultura, que abarca el 19 % (4.595 Has) del área municipal, frente a un 37 % (8.949 Has) dedicadas a rastros o a rotación de cultivos, y a un 28% (6.772 Has) utilizadas en ganadería de doble propósito. El restante 16% (3.869 Has) corresponden a cobertura boscosa.

El mayor porcentaje del área cultivada está en las explotaciones pequeñas, ya que siendo la actividad agrícola la fuente fundamental de los ingresos y dado que el factor tierra es limitado para este nivel, se trata de aprovechar al máximo dicho factor, destinando un gran porcentaje de su área a la explotación agrícola.

### 1.6.3 SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

Los cultivos más representativo del municipio por su extensión cultivada, mano de obra, producción e ingresos son en su orden, Café (tradicional y tecnificado) con 1.369 Has, Maíz 100 Has, Plátano 320 Has, apio 170 Has, mora tecnificada 100 has y Tomate de mesa 60 Has. Las restantes 2.243 Has, están dedicadas a la actividad agrícola y se encuentran repartidas entre cultivos poco tecnificados correspondientes principalmente a productos de pan coger.

ESPECIE	HAS	%	VEREDAS
C. Limpios	900		
Maíz Tradicional	100		Báchiga, Bulcaré, Santa Barbará, Venadillo, Ciagá, Vega Grande, Ovejera, Filo, Santa Marta, Santa Ana, Plazuela, Sucre
Otros	175		
Apio tradicional	40		San Marcos, La Cuchilla, San Isidro
Yuca	75	0.3	Vega Grande, La Cuchilla, San Isidro
Frijol	70	0.21	Báchiga, Bulcaré, Salado, Venadillo, Ovejera, Guamal
Tomate tecnificado	60		Venadillo, San Francisco, Salado, Báchiga,



			Cabrera, Guamal
Pimentón Tecnificado	20		Venadillo, Vega Grande, San Marcos
Cebolla Cabezona Tradicional	15		
Papa	5	0.02	Santa Barbará
C. Semilimpio	3695		
Café Tradicional	646		Quebraditas, Plazuela, Santa Cruz, Sucre, Santa Ana, Vega Grande, Venadillo, La Capilla, Aventino, San Francisco, Béchiga
Plátano	320		Quebraditas, Plazuela, Santa Cruz, Sucre, Santa Ana, Vega Grande, Venadillo, La Capilla, Aventino
Tomate de A.	125		Santa Bárbara
Mora	100	0.03	Santa Bárbara, Ciagá
Café Tecnificado	1.119		Quebraditas, Plazuela, Santa Cruz, Sucre, Santa Ana, Vega Grande, Venadillo, La Capilla, Aventino, San Francisco, Báchiga
Praderas de extensión	6.772		
Rastrojo	8.949		
Bosque	3.869		
Otros	1.385		
<b>TOTAL</b>	<b>24.185</b>		

En el municipio prevalecen los cultivos transitorios sobre los semi permanentes y más aún sobre los permanentes, lo que corresponde a las características propias de la economía campesina. Esta preeminencia de los cultivos transitorios sobre los demás se debe en parte a que la baja de capacidad de ahorro y la difícil accesibilidad al crédito impiden la inversión a largo plazo en el sector.

Con las claves y descartando las áreas de especial importancia como las rondas de los nacimientos y los cauces de las quebradas, las zonas de alto riesgo, el territorio cubierto por bosque natural y las turberas se concluyo que el uso recomendado del suelo en el territorio de Matanza en un área cercana al 60% de los suelos en los diferentes sistemas de producción.

#### 1.6.4 ESTRUCTURA DE EMPLEO

La división del trabajo en las familias campesinas de Matanza entre trabajo social y trabajo doméstico no es muy adecuada, pues estas dos funciones se funden en una sola actividad encaminada a la producción, por tanto, la participación de las mujer campesina y sus hijos está íntimamente ligada a las labores domésticas y al trabajo directo en la producción.

Lo característico de la vida rural en el Municipio de Matanza es la cooperación al interior de la familia en las labores agrícolas en las diferentes épocas en que la mayor demanda de mano de obra lo requiere, como también en aquellas familias



que no cuentan con los recursos para encontrar fuerza de trabajo ajena. Esto se da principalmente en aquellas pequeñas parcelas donde la consecución de los medios de subsistencia es más complicada.

La razón del campesino al producir es la satisfacción de sus necesidades, la reproducción de su fuerza laboral y la reposición de algunos de los instrumentos de trabajo. Más en ningún momento, el objetivo es la obtención de ganancia y la consecuente acumulación de capital. Ciertamente, la economía en la que se mueve el campesino en Matanza es principalmente de subsistencia, donde vende lo que produce con el propósito de adquirir otros bienes que apunten a suplir las necesidades de educación, vivienda, salud.

Dado esto, la meta más deseable para el campesino Matancero es la de hallar ocupaciones accesorias que en épocas en las que se interrumpe el proceso productivo le permitan asegurarle a él y a su familia niveles dignos de vida.

### **1.6.5 SECTOR PECUARIO**

La población bovina en el municipio de Matanza es de 5600 cabezas aproximadamente de las cuales cerca del 80% corresponden a los sistemas de doble propósito y cría.

Actualmente existen 550 vacas de ordeño. Con una producción de leche cercana a 2.660 Lts/día, para un promedio de 3.8 Lts / vaca / día, que aunque esta 0.55 Lts / vaca / día por encima de la media departamental, demuestra el predominio de explotaciones campesinas no tecnificadas y/o la utilización de ganado bovino no especializado en la producción lechera.

Las razas utilizadas son en su orden la cebú en un 65%, la criollo – nórdico en un 20% y la Holsteín – pardo en un 15%.

Por su parte, existen 930 ejemplares de ganado porcino aproximadamente, en su mayoría pertenecientes a la raza landrace – criollo. El tipo de explotación es mayormente tradicional con el 50%, cría tecnificada y ceba tecnificada cada una con un 25%.

Además, se encuentran otras especies como la caprina con 120 cabezas, caballo 480, mular 820, asnal 52, la ovina con 200 ejemplares. La avicultura cuenta con 5.10 aves de postura y 7.000 de engorde, pero se caracterizan por la baja tecnología e inversión de capital que estas explotaciones.



### **1.6.6 VOLUMENES DE COMERCIALIZACION**

No obstante las difíciles condiciones para producir que tiene que afrontar el campesino, los volúmenes de producción que él obtiene de su pequeña parcela y que destina para la venta de mercado son considerables.

Uno de los principales productos comercializables del municipio es el Café (tradicional y tecnificado) con 1200 toneladas, constituyéndose en el soporte económico de gran parte de la población asentada en el municipio. Este producto es vendido en forma directa a la Federación Colombiana de Cafeteros y a intermediarios.

A pesar de que se estima la producción de plátano en 3840 toneladas el destino principal de este producto es el autoabastecimiento, por lo que le campesino prefiere no venderlo. El volumen comercializado es de casi en un 50% (1920 toneladas).

El siguiente producto comercializado en el municipio es el Tomate de mesa tecnificado, que es vendido casi en su totalidad. Casi el 90% de la producción de tomate (1350 toneladas) tiene como propósito fundamental ser comercializado, más sin embargo este porcentaje varía dependiendo de las oscilaciones en el precio de dicho producto.

Otro importante para la economía de Matanza según su comercialización es el tomate de árbol, cuya producción con destino a la venta es de 1000 toneladas aproximadamente.

Los ingresos obtenidos por el campesino del proceso de comercialización de sus cultivos le permiten participar en la compra de bienes y servicios que él no produce, más sin embargo, el monto de dichos dineros está ligado a la incertidumbre propias de las fluctuaciones de los precios de los productos agrícolas, con lo cual existen épocas en las que el poder de compra del campesino es muy limitado hasta el punto en que no le alcanza para mantener a su familia.

### **1.6.7 DOFA ECONOMICA**

#### **a. DOFA AGROPECUARIO**

#### **FORTALEZAS**

-  Tradición de la gente en esta explotación
-  Suelos adecuados para esta explotación



- ✚ Recurso hídrico abundante
- ✚ Presencia del Comité de Cafeteros

#### OPORTUNIDADES

- ✚ Gran demanda nacional e internacional de productos tropicales
- ✚ Alta utilización de Mano de obra
- ✚ Cercanía a centros de consumo (AMB)

#### DEBILIDADES

- ✚ Destrucción de áreas de protección y conservación
- ✚ Altos costos de producción
- ✚ No hay semillas de buena calidad
- ✚ Ampliación de la frontera agropecuaria ó áreas de protección
- ✚ Perdida de fertilidad en el suelo, heladas.
- ✚ No hay ningún tipo de organización

#### AMENAZA

- ✚ Aparición de plagas y enfermedades de difícil control
- ✚ Competencia en el mercado internacional
- ✚ Escasa mano de obra en la zona
- ✚ Falta de infraestructura de acopio
- ✚ Sometido al régimen climático (lluvias)
- ✚ Precios (fluctuantes)
- ✚ Inseguridad, presencia de grupos armados en la zona
- ✚ Grandes problemas de comercialización

#### b. DOFA PASTOREO EXTENSIVO

#### FORTALEZAS

- ✚ Adaptación de las especies a este tipo de explotación
- ✚ Conocimiento de las técnicas de explotación
- ✚ Disposición al cambio
- ✚ Mediana fertilidad del suelo
- ✚ Calidad de los productos

#### OPORTUNIDADES

- ✚ Mercado regional
- ✚ Tecnología apropiada



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

- ✚ Adecuación de vías

### DEBILIDADES

- ✚ Baja productividad
- ✚ No tiene formas asociadas de organización
- ✚ No existe adecuado manejo de las explotaciones

### AMENAZA

- ✚ Bajos precios del mercado
- ✚ Cambios bruscos del clima
- ✚ Deficiente comercialización
- ✚ Competencia de las explotaciones en zonas planas

### c. DOFA MINERIA – PIEDRA

### FORTALEZAS

- ✚ Emplea abundante mano de obra
- ✚ Excelente calidad de los industrializados

### OPORTUNIDADES

- ✚ Demanda alta (cíclica)
- ✚ Tecnología apropiada (artesanal)

### DEBILIDADES

- ✚ Destrucción del recurso suelo
- ✚ Contaminación del aire
- ✚ Atomizados en pequeños centros
- ✚ Existencia del proceso productivo

### Indicadores

Factor	Indicador	Valor indicador	Importancia
Cobertura de los programas de asistencia técnica	% de cobertura de los programas de asistencia técnica	40%	ALTA



### 1.7 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

Mediante los siguientes indicadores se analizan las finanzas del municipio para los años 2004, 2005 y 2006, de acuerdo a los resultados dados por Planeación Nacional en el Índice de Desempeño Municipal.

NOMBRE DEL INDICADOR	FORMULA DEL INDICADOR	SIGNIFICADO DEL INDICADOR
La capacidad de autofinanciamiento del funcionamiento	$(\text{Gastos de Funcionamiento sobre Ingresos Corrientes de libre destinación}) \times 100$	Mide la capacidad de la entidad territorial para cubrir el gasto de funcionamiento de la administración central con sus rentas de libre destinación, de acuerdo con los límites del gasto señalados por la Ley 617 de 2000.
Respaldo de la Deuda	$(\text{Saldo de la deuda total} / \text{Ingresos Totales}) \times 100$	Mide la capacidad de la entidad territorial para respaldar su endeudamiento con los ingresos que recibe.
Importancia de los recursos propios	$(\text{Ingresos Tributarios} / \text{Ingresos Totales}) \times 100$	Es una medida de esfuerzo fiscal que hacen las administraciones para financiar su desarrollo con recursos propios.
Dependencia de las Transferencias	$(\text{Transferencia del SGP recibidas} / \text{Ingresos Totales}) \times 100$ .	Mide si las transferencias nacionales son o no los recursos fundamentales para financiar el desarrollo territorial, se excluyen las regalías y la cofinanciación.
Magnitud de la Inversión	$(\text{Inversión Total} / \text{Gastos Totales}) \times 100$	Cuantifica la magnitud de la inversión en relación con el gasto total
Capacidad de Ahorro	$(\text{Ahorro corriente} / \text{Ingreso Corriente}) \times 100$	Mide el balance de los ingresos y de los gastos y es un indicador de solvencia financiera determina el grado con el cual se generan excedentes para financiar la inversión, luego de cubrir el funcionamiento el pago de intereses de la deuda y las erogaciones de las reestructuraciones del funcionamiento pasivos Créditos.



### 1.7.1 Comportamiento Fiscal del Municipio

INDICE DE DESEMPEÑO MUNICIPAL-RANKING 2006						
PUESTO	MUNICIPIOS	Índice de Cumplimiento del Plan de Desarrollo (Eficacia)	Índice de Eficiencia Global	Índice de Gestión	Índice de Cumplimiento de Requisitos Legales	Índice de Desempeño Municipal
82	MATANZA	31,40	77,21	50,58	65,31	56,13

Fuente: Sistema de Evaluación Departamental de la Gestión Municipal

MATANZA	Porcentaje de ingresos corrientes destinados a funcionamiento 1/	Magnitud de la deuda 2/	Porcentaje de ingresos que corresponden a transferencias 3/	Porcentaje de ingresos corrientes que corresponden a ingresos propios 4/	Porcentaje del gasto total destinado a inversión 5/	Capacidad de ahorro 6/	Indicador de desempeño fiscal 7/	Posición 2006 a nivel nacional	Posición 2006 a nivel departamental
2004	57,53	1,63	82,82	3,11	81,35	-	52,01	828	78
2005	52,94	3,39	84,98	4,38	86,11	29,82	57,01	642	60
2006	48,7	1,25	86,15	4,08	83,41	43,1	58,79	568	48

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

El comportamiento fiscal del municipio se analiza tomando como base que los indicadores cercanos al 100% refleja un alto grado de eficiencia y efectividad en el manejo de sus finanzas mientras que indicadores alejados del 100% reflejan una baja eficiencia y efectividad en el manejo fiscal.

El Municipio de Matanza por ser de categoría sexta los gastos de funcionamiento no podrán superar como proporción de sus ingresos corrientes de libre destinación, el 80%.

Los gastos de funcionamiento muestran que durante los últimos tres años han disminuido, pasando del 57.53 en el 2004, al 52.94 en el 2005 y al 48.70 en el año 2006, esto significa mayor ahorro en recursos de funcionamiento que repercuten en mayor inversión para mejorar las coberturas en los diferentes sectores

La magnitud de deuda en los últimos tres años ha tenido un comportamiento irregular pasando del 1.53 en el 2004 al 3.39 en el año 2005, y para el año 2006



bajo al 1.25% constituyéndose como la mas baja; esto quiere decir que de 100 pesos que tiene el municipio producto de los diferentes ingresos debe 1.25.

La dependencia de recursos provenientes del sistema general de participaciones (SGP), muestra que el municipio ha ido aumentando su dependencia de la nación en cuanto tiene que ver con SGP, pasando del 82.82% en el 2004, al 84.98 en el año 2005 y aumentando al 86.15% en el año 2006.

Los ingresos corrientes correspondientes a recursos propios muestra un municipio con bajo recaudo, que requiere de políticas urgentes para mejorar su gestión; en los últimos 3 años presenta recaudos de apenas el 3.11% en el año 2004, 4.38% en el año 2005 y 4.08% en 2006; este bajo recaudo deja al municipio en una situación incomoda para generar inversión en busca de aumentar las coberturas en el mejoramiento de calidad de vida de sus habitantes al igual que elimina las posibilidades de adquirir recursos adicionales del sistema general de participaciones SGP, por eficiencia fiscal que es entendida como el crecimiento promedio de los ingresos tributarios per cápita de las tres ultimas vigencias fiscales (Artículo 79.3 Ley 715 de 2.001).

El gasto total destinado a inversión muestra un crecimiento en este componente que pasa del 81.35% en el año 2.004 al 86.11% en el año 2.005 y baja en el año 2.006 al 83.41%; esto ratifica que la inversión del municipio depende de recursos girados por el Sistema General de Participaciones, situación que debe mejorarse con gestión de otras fuentes.

Su capacidad de ahorro muestra un gran avance en su recuperación mostrando en el año 2004 el (- 179.58), en el año 2005 el 29.82% y en el año 2006 el 43.10%.

El anterior análisis a las finanzas durante los últimos tres años de acuerdo a la calificación suministrada por el Departamento Nacional de Planeación deja ver un municipio frágil en lo que respecta al recaudo de sus recursos propios, lo que le ocasiona desequilibrio interno, situación que le obliga a implementar una política de reorganización administrativa tendiente a fortalecer su recaudo a través de la adopción de medidas que van desde la actualización catastral urbana y rural, actualización al código de rentas y la puesta en marcha de un cobro coactivo por medio de la oficina jurídica del municipio.

### **1.7.2 Estructural fiscal**

La Estructura Fiscal está conformada por los ingresos tributarios y no tributarios, los cuales definen la capacidad económica y operativa de la Administración Pública.



### 1.7.3 Los Ingresos

Ingresos tributarios  
MILES DE PESOS

Tributarios	2004	INC	2005	INC	2006	INC	2007
Predial unificado	60.950				63.098	-7.72	58.229
Industria y comercio	5.250				13.692	-25.55	10.193
Otros	5.757				27.737	135.64	65.360

INC = INCREMENTO

El total recaudado por ingresos tributarios para la vigencia 2006 fue de \$104.527.000 y para el 2007 fue \$133.783.000, mostrando incremento del 27.99% de una vigencia a otra; los ingresos tributarios de mayor trascendencia para el fisco municipal, están constituidos por Impuesto Predial Unificado, siguiéndole en importancia el Impuesto de Industria y Comercio

El recaudo en general, muestra en la vigencia 2007 decrecimiento en sus dos rentas más valiosas como lo es el Impuesto Predial e Industria y Comercio, la primera con decrecimiento del (-7.72%) y la segunda con decrecimiento del (-25.55%) con respecto al año 2006.

El recaudo por otros impuestos a crecido significativamente según lo revelado en el año 2007 con respecto al 2006 en el (135.64%).

MILES DE PESOS

No Tributarios	2004	INC	2005	INC	2006	INC	2007
Transferencias	1.914.619				2.114.238	-1,92	2.073.717
Otros Ingresos no tributarios	196.443				61.127	466,47	346.267

Fuente: Ejecución Presupuestal Municipio - Sicep

Este rubro de los ingresos está compuesto por los recaudos que realiza el Municipio por sus actividades o usufructo de sus propios bienes como lo es la prestación de un servicio o venta de un bien o el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles del ente territorial.

Las transferencias por diferentes conceptos recibidas por el municipio refleja que en el año 2007 con referencia al 2006 disminuyó en (-1.92%) el nivel de recaudo por este concepto. En lo referente a otros ingresos no tributarios su recaudo aumento en el 2007 al (466.47%) con respecto al año anterior.



### **1.7.4 Gastos corrientes y de funcionamiento**

Los Gastos de Funcionamiento incluyen los pagos por servicios personales (incluidas prestaciones sociales), gastos generales y transferencias de nómina aportes parafiscales. Estos gastos conformados por las dependencias administrativas de la Alcaldía Municipal como lo son Concejo, Personería, Despacho de Alcalde y Tesorería.

#### **MILES DE PESOS**

	<b>2004</b>	<b>INC</b>	<b>2005</b>	<b>INC</b>	<b>2006</b>	<b>DEC</b>	<b>2007</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	351.723				522.576	- 21,55	409.971

Fuente: Secretaría de Hacienda Municipal, Sicep 801

Los gastos de funcionamiento para el año 2007 con respecto a la vigencia anterior muestran un decrecimiento del (-21.55%), lo que significa un buen manejo en la optimización del recurso de acuerdo con lo establecido en el artículo 10 de la Ley 617 de 2000, en cuanto tiene que ver a los límites de gasto establecidos para municipios de 6 categoría.

### **Inversión**

La inversión esta sustentada con recursos provenientes del SGP en su gran mayoría; en proporciones mínimas con recursos de otras fuentes

#### **Marco Fiscal de mediano plazo:**

#### **1.7.5 Plan financiero:**

Recursos disponibles para inversión – Plan financiero.



	8,5%	0,08	7,5	7,5%	7%	7%	7%	7%	7%	7%
<b>CUENTAS</b>	<b>2.008</b>	<b>2.009,00</b>	<b>2.010</b>	<b>2.011</b>	<b>2.012</b>	<b>2.013</b>	<b>2.014</b>	<b>2.015</b>	<b>2.016</b>	<b>2.017</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>	2.760.726	2.973.619,37	3.191.144	3.424.910	3.662.112	3.916.085	4.188.040	4.479.280	4.791.201	5.125.305
1. INGRESOS CORRIENTES	2.760.726	2.973.619,37	3.191.144	3.424.910	3.662.112	3.916.085	4.188.040	4.479.280	4.791.201	5.125.305
1.1 INGRESOS TRIBUTARIOS	147.162	161.877,79	178.066	195.872	215.459	237.005	260.706	286.776	315.454	346.999
1.1.1.PREDIAL	64.052	70.457,57	77.503	85.254	93.779	103.157	113.473	124.820	137.302	151.032
1.1.2 INDUSTRIA Y COMERCIO	11.213	12.334,09	13.567	14.924	16.417	18.058	19.864	21.851	24.036	26.439
1.1.3 OTROS	71.896	79.086,13	86.995	95.694	105.264	115.790	127.369	140.106	154.116	169.528
1.2 INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2.613.564	2.811.741,57	3.013.078	3.229.038	3.446.653	3.679.080	3.927.335	4.192.503	4.475.747	4.778.306
1.3 TRANSFERENCIAS	2.613.564	2.811.741,57	3.013.078	3.229.038	3.446.653	3.679.080	3.927.335	4.192.503	4.475.747	4.778.306
1.3.1 DEL NIVEL NACIONAL	2.249.983	2.429.981,89	2.612.231	2.808.148	3.004.718	3.215.048	3.440.102	3.680.909	3.938.573	4.214.273
1.3.2 OTRAS	363.581	381.759,69	400.848	420.890	441.935	464.031	487.233	511.594	537.174	564.033
<b>GASTOS TOTALES</b>	444.819	480.404,42	516.435	555.167	594.029	635.611	680.104	727.711	778.651	833.156
3. GASTOS CORRIENTES	444.819	480.404,42	516.435	555.167	594.029	635.611	680.104	727.711	778.651	833.156
3.1 FUNCIONAMIENTO	444.819	442.270,77	475.441	511.099	546.876	585.157	626.118	669.947	716.843	767.022
3.1.1 SERVICIOS PERSONALES	234.963	253.760,46	272.792	293.252	313.780	335.744	359.246	384.393	411.301	440.092
3.1.2 GASTOS GENERALES	154.283	166.626,06	179.123	192.557	206.036	220.459	235.891	252.403	270.071	288.976
3.1.3 TRANSFERENCIAS PAGADAS	20.263	21.884,26	23.526	25.290	27.060	28.955	30.981	33.150	35.471	37.953
3.2 INTERESES DEUDA PUBLICA										
3.3 OTROS GASTOS CORRIENTES	35.309	38.133,64	40.994	44.068	47.153	50.454	53.985	57.764	61.808	66.134
<b>DEFICIT AHORRO CORRIENTE (1 - 3)</b>	2.315.907	2.493.214,95	2.674.709	2.869.743	3.068.083	3.280.474	3.507.937	3.751.569	4.012.550	4.292.149
<b>2. INGRESOS DE CAPITAL</b>	219.801	175.863,20	140.714	112.596	90.102	72.108	57.714	46.200	36.990	29.623
2.1 REGALIAS										
2.2 TRANSFERENCIAS NACIONALES (S.G.P., etc.)	219.706	175.764,83	140.612	112.489	89.992	71.993	57.595	46.076	36.861	29.488
2.3 COFINANCIACIÓN										
2.4 OTROS	95	98,37	102	106	111	115	120	124	129	135
<b>4. GASTOS DE CAPITAL</b>	219.801	175.863,20	140.714	112.596	90.102	72.108	57.714	46.200	36.990	29.623



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

4.1.1.1. FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO										
4.1.1.2. OTROS	219.801	175.863,20	140.714	112.596	90.102	72.108	57.714	46.200	36.990	29.623
DEFICIT SUPERAVIT TOTAL (1-3+2-4)	2.315.907	2.493.214,95	2.674.709	2.869.743	3.068.083	3.280.474	3.507.937	3.751.569	4.012.550	4.292.149
5. FINANCIAMIENTO (5.1+5.2)										
5.1. CREDITO INTERNO Y EXTERNO (5.1.1 -5.1.2)										
5.1.1 DESEMBOLSOS (+)										
5.1.2 AMORTIZACIONES (-)										
5.2. RECURSOS BALANCE, VAR. DEPOSITOS, OTROS										
SALDO DE LA DEUDA										



### 1.7.6 METAS SUPERÁVIT PRIMARIO

De acuerdo con la Ley 819 de 2.003, el superávit primario es aquel valor positivo que resulta de la diferencia entre la suma de los ingresos corrientes y los recursos de capital, diferentes de desembolsos de crédito, privatizaciones, capitalizaciones y la suma de los gastos de funcionamiento, inversión y gastos de operación comercial. El comportamiento del superávit primario ha variado en cada vigencia así:

#### MILES DE PESOS

Vigencias	2.006	2.007	2.008	2.009	2.010	2.011
Déficit o Superávit	1.757.316	2.143.797	2.315.907	2.493.215	2.674.709	2.869.743

Fuente: tesorería Municipal

#### MILES DE PESOS

Vigencias	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
Déficit o Superávit	3.068.083	3.280.474	3.507.937	3.751.569	4.012.550	4.292.149

Fuente: tesorería Municipal

### 1.7.7 METAS DE DEUDA PÚBLICA Y ANALISIS DE SOSTENIBILIDAD

Actualmente el municipio cuenta con dos créditos uno con el Banco Agrario y el otro con IDESAN; el primero firmado el 17 de Septiembre de 2005 por valor de \$100.000.000.00 con plazo de 27 meses con periodo de vencimiento mensual, tasa de interés DTF EA MAS 8 puntos, destinado al sector Educación; El segundo crédito se realizó el 26 de Noviembre de 2007 por valor de \$90.000.000.00 con un plazo de 36 meses, con un periodo de vencimiento mensual, interés del DTF, destinado al sector Agua Potable y Saneamiento Básico.

De acuerdo con el análisis en el año 2.008 se cuenta con capacidad de pago de la deuda; se recomienda mejorar las acciones conducentes a incrementar el recaudo por impuestos directos, de esta forma dispondrá de se observa que tiene capacidad de endeudamiento.



### **1.7.8 ACCIONES Y MEDIDAS ESPECÍFICAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS**

#### **1.7.9 LINEAS FISCALES:**

**COBRO COACTIVO:** Se realizarán acciones contundentes para recuperar cartera morosa por concepto de impuestos municipales, cuyo recaudo será destinado a inversión social priorizando los grupos más vulnerables de acuerdo a lo planteado en el presente documento.

**CODIGO DE RENTAS:** El presente código de rentas continúa con su aplicabilidad y será objeto de revisión anual sobre las competencias y modificaciones que se puedan presentar con respecto a la tributación nacional, las normas y sugerencias dadas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y demás entidades competentes en el tema. Como complemento al fortalecimiento fiscal y financiero se realizará la actualización catastral en el sector rural para fortalecer el proceso de recaudo en el impuesto predial.

Otras acciones y medidas específicas para dar cumplimiento al marco fiscal de mediano plazo se desarrollarán mediante la capacitación en materia fiscal a las diferentes comunidades de las veredas y juntas de acción comunal con el fin de sensibilizar a los habitantes, sobre la importancia de estar al día con sus obligaciones tributarias y las consecuencias legales que le podría acarrear el no pago de los impuestos; mediante la capacitación en las áreas financieras se pretende llevar un control sobre el cumplimiento de las metas comparadas contra la vigencia anterior lo que permitirá crear estrategias constantes que se miden trimestralmente buscando el crecimiento sostenido.

#### **1.7.10 ESTIMACIÓN DEL COSTO FISCAL DE LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS:**

Dándole aplicabilidad al artículo 88 del código de rentas municipal, están exentos los predios de la Iglesia Católica destinados al culto, la Vivienda de las Comunidades Religiosas, la Casa Cural, el Ancianato y el Centro de Bienestar Familiar; el costo fiscal por exenciones asciende a \$5.030.805 millones de pesos.

**Fuente:** Marco fiscal 2.008.



### **1.7.11 RELACION DE PASIVOS EXIGIBLES Y DE LOS CONTINGENTES**

Son los que se vencen dentro de la misma vigencia fiscal en la que hace el análisis. A Diciembre 31 de 2007 el municipio tiene pasivos exigibles así

<b>DEUDA PUBLICA</b>	
<b>CUOTAS PARTES</b>	
<b>OTROS</b>	
<b>CESANTIAS</b>	

**FUENTE:** Marco Fiscal de Mediano Plazo vigencia 2.008

Para la vigencia 2.008 se realizó la respectiva apropiación presupuestal y se cancelaran las cesantías de los empleados que han renunciado a sus cargos cuyo valor asciende aproximadamente a \$80.000.000 de pesos.



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

*Unidos para el Desarrollo Comunitario*

## **CAPITULO II**

### **PLANTEAMIENTO PROGRAMATICO PROGRAMAS, OBJETIVOS, METAS E INDICADORES DE RESULTADO Y DE PRODUCTO**



## 2 DIMENSIONES

### 2.1 DIMENSIÓN I. SOCIAL

**Objetivo General:** Garantizar la accesibilidad y asequibilidad a los diferentes servicios de salud, alimentación escolar, educación, agua potable y saneamiento básico, deporte, cultura, vivienda, atención a grupos vulnerables y justicia brindando la condiciones mínimas que propendan por la sostenibilidad y crecimiento en coberturas con el fin de generar condiciones de vida digna y mejoramiento de la misma en todos y cada uno de los habitantes del municipio.

#### 2.1.1 SECTOR EDUCACION

##### Objetivo del Sector

Garantizar el derecho a la educación pública con prioridad en los niveles preescolar, básico y medio en el área urbana y rural del municipio logrando mantener su cobertura educativa, la ampliación de cobertura y el mejoramiento de la calidad educativa.

##### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
<b>Meta:</b> Aumentar en un 5% la cobertura en educación preescolar, básica primaria, básica secundaria y media para pasar del 90% al 95%. <b>Fuente:</b> Dirección de Núcleo.	<b>90%</b>	<b>95%</b>
<b>Indicador:</b> Número de niños y jóvenes vinculados al sistema educativo oficial del municipio/Número de niños y jóvenes en edad escolar ( 5 – 17 años) x 100		
Disminuir la Tasa de deserción escolar Anual en 1,6% y pasar del 3.6% al 2.0%. <b>Fuente:</b> Dirección de Núcleo.	<b>3,6%</b>	<b>2%</b>
<b>Indicador:</b> Número de niños y jóvenes matriculados en el sistema educativo oficial / Total niños y Jóvenes que terminan el año escolar x 100		
Reducir la Tasa de analfabetismo (15 a 24 años) en 1.6% para pasar del 2.1% al 0.5%. <b>Fuente:</b> Dirección de	<b>2.1%</b>	<b>0,5%</b>



Núcleo.		
<b>Indicador:</b> Número de Habitantes de (15 a 24 años) que no saben leer ni escribir / Total Jóvenes de (15 a 24 años en el municipio) x 100		

**Metas e indicadores de producto**

**Programa No. 1**

Mantenimiento y ampliación de Cobertura Educativa

**Objetivo del programa**

- ✚ Asegurar la accesibilidad y asequibilidad a la educación pública en preescolar, primaria y media.
- ✚ Garantizar una población educada

<b>Meta</b>	Mantener en el sistema educativo oficial a 1350 niños y jóvenes (5 - 17 años) garantizándoles la gratuidad de la educación durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de niños y Jóvenes mantenidos en el sistema educativo oficial
<b>Estrategia</b>	Garantizar la gratuidad en la educación con recursos de calidad y propios

<b>Meta</b>	Ampliar el número de cupos escolares en 50 para beneficiar a igual número de niños jóvenes en edad escolar
<b>Indicador</b>	Número de nuevos cupos escolares ampliados para beneficiar a igual número de niños y jóvenes durante el periodo
<b>Estrategia</b>	Garantizar la eficiencia en el manejo de los recursos de calidad educativa SGP

<b>Meta</b>	Ofrecer 1 programa de validación de primaria y bachillerato dirigido a 50 personas mayores de 15 años durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de jóvenes mayores de 15 años y adultos beneficiados del programa de validación durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 2**



Mejoramiento de la calidad educativa

**Objetivo del programa**

Ser competitivo a la hora de ingresar a una universidad pública

<b>Meta</b>	Fortalecer el conocimiento en los temas ICFES de 60 jóvenes anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de jóvenes que reciben formación pre-ICFES en el municipio.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 3**

Dotación material didáctico, audiovisuales e instrumentos banda de marchas

**Objetivo del programa**

Lograr que los niños y niñas en edad escolar se beneficien de servicios de apoyo educativo (Subsidios).

<b>Meta</b>	Dotar de 200 textos educativos a diferentes sedes educativas e instituciones del municipio anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	No. De sedes y centros educativos dotados con textos educativos
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucional

<b>Meta</b>	Dotar de 10 computadores nuevos a diferentes sedes educativas del municipio para el aprendizaje en herramientas de informática de la población estudiantil de primaria durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	No. De sedes educativas dotadas con computadores
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Dotar de instrumentos dos bandas de marcha durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de bandas de marcha dotadas con instrumentos
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 4**



Construcción infraestructura educativa

**Objetivo del programa**

Garantizar una estructura educativa en óptimas condiciones para el desarrollo integral de los niños y jóvenes

<b>Meta</b>	Construir 100 m2 de infraestructura educativa correspondiente a la segunda etapa del Colegio Lizcano Flórez
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados de infraestructura educativa construidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Construir 100 m2 de infraestructura educativa (Centros Educativos diferentes al Lizcano Florez) durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados de infraestructura educativa construidos durante el periodo de gobierno (Sedes Educativas Rurales).
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Construir 10 baterías sanitarias en diferentes instituciones educativas y sedes educativas oficiales del municipio
<b>Indicador</b>	No. De baterías sanitarias construidas en diferentes instituciones y sedes educativas
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 5**

Mejoramiento y mantenimiento infraestructura educativa

**Objetivo del programa**

Mejorar y mantener en óptimas condiciones la infraestructura educativa del municipio garantizando la asequibilidad al 100% de la población estudiantil.

<b>Meta</b>	Realizar mejoramiento y mantenimiento a las 32 plantas físicas de las instituciones y sedes educativas del municipio
<b>Indicador</b>	No. De mejoramientos y mantenimientos realizados a las 32 plantas físicas de las instituciones y sedes educativas del municipio
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



### **Programa No. 6**

Alimentación escolar

#### **Objetivo del programa**

Garantizar el derecho a la alimentación escolar de todos los niños y jóvenes (Matriculados en el sistema educativo) de todo el municipio

<b>Meta</b>	Beneficiar a 1100 niños y jóvenes vinculados al sistema educativo con refrigerio y almuerzo
<b>Indicador</b>	Número de niños y Jóvenes vinculados al sistema educativo beneficiados con refrigerios y almuerzos
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Mejorar y dotar los 32 centros de alimentación escolar (rurales y urbanos) durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de centros de alimentación escolar mejorados y dotados.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 7**

Servicios públicos

#### **Objetivo del programa**

Garantizar el servicio de luz eléctrica a las sedes educativas del municipio

<b>Meta</b>	Beneficiar con el pago de servicios públicos a 5 sedes educativas en mora. durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de sedes educativas en mora beneficiadas con el pago de servicios públicos
<b>Estrategia</b>	Recursos del SGP y convenios interinstitucionales

### **Programa No. 8**

Transporte escolar

#### **Objetivo del programa**



Garantizar la asequibilidad en el servicio de transporte escolar a los niños y jóvenes de la comunidad educativa con el fin de evitar la deserción escolar al igual que motivar que más niños tengan acceso a la educación.

<b>Meta</b>	Beneficiar a 200 niños y jóvenes vinculados al sistema educativo con el servicio de transporte escolar anualmente durante el cuatrienio
<b>Indicador</b>	Número de niños y jóvenes vinculados al sistema educativo con el servicio de transporte escolar
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### 2.1.2 SECTOR SALUD

#### Objetivo del Sector

Garantizar la accesibilidad y asequibilidad a los servicios de salud en los habitantes del Municipio de acuerdo con las competencias asignadas en la constitución Nacional y la Ley; que busca beneficiar a la población con servicios establecidos en el sistema General de Seguridad Social en Salud.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar la cobertura de afiliación régimen subsidiado (Niveles sisben 1 y 2) en 24,65% para pasar del 75,35% al 100%. <b>Fuente:</b> Salud Municipal	<b>75.35%</b>	<b>100%</b>
<b>Indicador:</b> Número de habitantes (Niveles sisben 1 y 2) afiliados al Régimen Subsidiado / Total habitantes (Niveles sisben 1 y 2) x 100		
Aumentar las coberturas de vacunación (PAI) en un 10% para menores o iguales a 5 años para pasar del 80% al 90%. <b>Fuente:</b> Salud Municipal	<b>80%</b>	<b>90%</b>
<b>Indicador:</b> No. de niños menores de 5 años vacunados con todos los biológicos / Total niños menores de 5 años x 100		



**Programa:** salud infantil

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Mantener en 0 la tasa de mortalidad de niños nacidos vivos menores de 1 año <b>Fuente:</b> Salud Municipal ).	0%	0%
<b>Indicador:</b> No. de niños nv, menores de 1 año que mueren / Total de niños menores de 1 año x 100		
Mantener en 0 la tasa de mortalidad en menores de 5 años <b>Fuente:</b> Salud Municipal	0%	0%
<b>Indicador:</b> No. de niños nv, menores de 5 años que mueren / Total de niños menores de 5 años x 100		

**Programa:** Salud sexual y reproductiva

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar la cobertura de los programas de salud sexual y reproductiva en un 15% para pasar del 20% al 35% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Alcaldía municipal. <b>Fuente:</b> Salud Municipal	20%	35%
<b>Indicador:</b> No. de jóvenes y adultos vinculados a programas de salud sexual y reproductiva / Total de jóvenes y adultos x 100		

**Programa:** Salud oral

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Disminuir el índice de COP (Caídos, obturados y perdidos) promedio a los 12 años en un 15%, para pasar del 40% al 25% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Salud municipal	40%	25%
<b>Indicador:</b> No. de habitantes menores de 18 años que mantienen los dientes permanentes / Total habitantes menores de 18 años x100		



**Programa:** Enfermedades transmisibles y zoonosis

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Mantener la tasa de mortalidad en 0% por TB pulmonar con baciloscopia, lepra, dengue y rabia humana. <b>Fuente:</b> Salud Municipal.	0%	0%
<b>Indicador:</b> No. de habitantes que mueren por TB pulmonar con baciloscopia, lepra, dengue y rabia humana / Total habitantes x 100		

**Programa:** Nutrición

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Reducir en un 3% el porcentaje de desnutrición global en niños menores de 5 años con desnutrición global, para pasar del 5% al 2%. <b>Fuente:</b> Salud Municipal	5%	2%
<b>Indicador:</b> No. de niños menores de 5 años con desnutrición global / Total niños menores de 5 años x 100		

**Programa:** Mortalidad materna

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Mantener la tasa de mortalidad materna en 0% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Salud Municipal	0%	0%
<b>Indicador:</b> No. de madres gestantes muertas / Total de madres gestantes x 100.		

**Programa:** Mejorar La Seguridad Sanitaria y Ambiental Metas Nacionales En Seguridad Sanitaria y Ambiental

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Ampliar la cobertura de vigilancia de calidad del agua en el municipio en un 40%, para pasar del 20% al 40%. <b>Fuente:</b> Salud Municipal.	20%	60%
<b>Indicador:</b> No. de habitantes que se benefician con agua apta para consumo humano / Total habitantes en el municipio x 100		



## **Metas e indicadores de producto**

### **Programa No. 1**

Régimen subsidiado

#### **Objetivo del programa**

Garantizar la permanencia en el sistema de seguridad social en Salud de los habitantes del municipio, vinculados al mismo.

Aumentar la coberturas del régimen subsidiado para pasar del 75.35% al 100%

<b>Meta</b>	Mantener 4097 personas con afiliación al régimen subsidiado durante el cuatrienio
<b>Indicador</b>	Número de personas que se mantienen en el régimen subsidiado
<b>Estrategia</b>	Garantizar la inversión con recursos del SGP y otras fuentes

<b>Meta</b>	Afiliar 1340 personas al régimen subsidiado durante el cuatrienio
<b>Indicador</b>	Número de personas afiliadas al régimen subsidiado durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Garantizar la inversión con recursos del SGP y otras fuentes

### **Programa No. 2**

Plan Nacional de Salud Pública

#### **Objetivo del programa**

Garantizar la asequibilidad de la población a los servicios de salud, ampliar sus coberturas y promover estilos de vida saludable.

<b>Meta</b>	Vacunar a 99 niños menores de un año con esquema completo de vacunación.
<b>Indicador</b>	Número de niños menores de un año vacunados con esquema completo.
<b>Estrategia</b>	Campañas directas con la secretaria de salud municipal y la E.S.E



<b>Meta</b>	Vacunar a 100 niños de un año con esquema completo de triple viral
<b>Indicador</b>	Número de niños de un año vacunados con esquema completo triple viral
<b>Estrategia</b>	Administración municipal y la E.S.E (Hospital San Rafael)

<b>Meta</b>	Vacunar a 600 niños menores de 6 años con todos los biológicos
<b>Indicador</b>	Número de niños menores de 6 años vacunados con todos los biológicos
<b>Estrategia</b>	Administración municipal y la E.S.E (Hospital San Rafael)

<b>Meta</b>	Realizar 12 controles para la red de frío de vacunación durante el año
<b>Indicador</b>	Número de controles realizados para la red de frío de vacunación durante el año.
<b>Estrategia</b>	Campañas directas con la secretaria de salud municipal y la E.S.E

<b>Meta</b>	Realizar 4 campañas encaminadas a prevenir y detectar casos de TB pulmonar con bacisloscopia, lepra, rabia humana y dengue anualmente durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. de campañas encaminadas a prevenir y detectar casos de TB pulmonar con bacisloscopia, lepra, rabia humana y dengue anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Administración municipal y la E.S.E (Hospital San Rafael)

<b>Meta</b>	Gestionar el nombramiento de un técnico de saneamiento ambiental durante los doce meses del año.
<b>Indicador</b>	No. de meses en los que se cuenta con un técnico de saneamiento ambiental durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Gestión ante gobernación

<b>Meta</b>	Realizar 1 campaña encaminadas a vacunar el 80% de los perros y gatos existentes en el municipio anualmente, con el fin de prevenir la rabia durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. de campañas encaminadas a vacunar el 80% de los perros y gatos existentes en el municipio anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interadministrativos



<b>Meta</b>	Realizar una campaña trimestral enfocada a prevenir la desnutrición en niños menores de 5 años durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de campañas realizadas para prevenir la desnutrición en niños y niñas menores de 5 años durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interadministrativos

<b>Meta</b>	Suministrar micronutrientes (Calcio, Hierro, Acido Fólico) a 100 niños menores de 5 años del nivel 1 y 2 del Sisben, con diagnóstico de desnutrición, durante el año.
<b>Indicador</b>	Número de niños del nivel 1 y 2 del Sisben con diagnóstico de desnutrición a los que se les suministra micronutrientes (Calcio, Hierro, Ácido Fólico) durante el año.
<b>Estrategia</b>	Administración municipal y la E.S.E (Hospital San Rafael)

<b>Meta</b>	Promover 4 brigadas de salud oral (Cabecera municipal, Santa Cruz de la Colina, Palmar y Paujil) anualmente durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de brigadas de salud oral realizadas anualmente durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Capacitar a 30 madres gestantes en métodos para prevenir la muerte de los niños y niñas nacidos vivos menores de un año durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de madres gestantes capacitadas en métodos para prevenir la muerte de niños y niñas menores de un año durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interadministrativos

<b>Meta</b>	Garantizar la atención con servicios de salud a 30 madres gestantes durante el periodo de gestación parto y postparto, anualmente.
<b>Indicador</b>	No. De madres gestantes atendidas anualmente con servicios de salud durante el periodo de gestación, parto y post parto.
<b>Estrategia</b>	Campañas directas con la secretaria de salud municipal y la E.S.E



<b>Meta</b>	Capacitar en temas de planificación familiar a 300 Jóvenes y Adultos anualmente, durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. De Jóvenes y Adultos capacitados en temas de Planificación familiar anualmente.
<b>Estrategia</b>	Administración municipal y la E.S.E (Hospital San Rafael)

<b>Meta</b>	Promover la toma de 500 citologías cervico uterinas anualmente a mujeres para prevenir y detectar cáncer de cuello uterino.
<b>Indicador</b>	No. de citologías cervico uterinas tomadas a mujeres anualmente para prevenir cáncer de cuello uterino.
<b>Estrategia</b>	Campañas directas con la secretaria de salud municipal y la E.S.E

<b>Meta</b>	Realizar 4 capacitaciones anualmente sobre el tema Prevención ITS/VIH SIDA a jóvenes y adultos del municipio.
<b>Indicador</b>	No. De capacitaciones realizadas anualmente en temas de prevención ITS VIH SIDA a jóvenes y adultos del municipio.
<b>Estrategia</b>	Administración municipal y la E.S.E (Hospital San Rafael)

<b>Meta</b>	Mediante orientación profesional capacitar a 600 habitantes (Padres de familia, Jóvenes) en temas de Violencia doméstica y sexual durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. De habitantes capacitados en temas de violencia doméstica y sexual.
<b>Estrategia</b>	Campañas directas con la secretaria de salud municipal y la E.S.E

<b>Meta</b>	Capacitar y orientar a 200 jóvenes y adolescentes anualmente en temas de salud sexual y reproductiva.
<b>Indicador</b>	No. De Jóvenes y adolescentes capacitados anualmente en temas de salud sexual y reproductiva.
<b>Estrategia</b>	Campañas directas con la secretaria de salud municipal y la E.S.E

<b>Meta</b>	Implementar la estrategia Institución Amiga de la Mujer y la Infancia (IAMI) para brindar atención a 200 mujeres anualmente en el municipio.
<b>Indicador</b>	No. De mujeres atendidas anualmente mediante la implementación de la estrategia IAMI
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



<b>Meta</b>	Mediante la estrategia Atención Integral de las Enfermedades prevalentes en la Infancia (AIEPI), brindar atención a 220 habitantes anualmente en el municipio.
<b>Indicador</b>	No. De habitantes atendidos mediante la implementación de la estrategia AIEPI.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Realizar pruebas organolépticas y bioquímicas al 60% de las fuentes abastecedoras de las redes de conducción de agua para consumo humano durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de pruebas de laboratorio realizadas a las fuentes abastecedoras de redes de distribución de agua para consumo humano del área urbana y rural durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### Programa No. 3

Prestación de servicios a la población pobre no afiliada

#### Objetivo del programa

Garantizar que el 100% de la población tenga acceso a los servicios de salud

<b>Meta</b>	Atención con servicios de salud a 1340 habitantes por fuera del RS, durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. De habitantes atendidas con servicios de salud.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### Programa No. 4

Construcción infraestructura hospitalaria

#### Objetivo del programa

Garantizar una infraestructura hospitalaria acorde con la normatividad vigente.

<b>Meta</b>	Construir 300 M2 de infraestructura hospitalaria durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados de infraestructura hospitalaria construidos durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



<b>Meta</b>	Mejorar y dotar dos Centros de salud durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de Centros de Salud mejorados y dotados durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Gestionar la adquisición de una ambulancia tipo TAB. Etapas: 1. Formulación del proyecto 20%, 2. Viabilidad técnica y económica 30%. 3. Asignación de recursos. 4. Adquisición vehículo durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la adquisición de una ambulancia tipo TAB.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### 2.1.3 SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

#### Objetivos del sector

- ✚ Garantizar el derecho al agua potable y servicios como alcantarillado y aseo a la población Matancera.
- ✚ Aumentar, mantener y mejorar las coberturas de los servicios de agua potable, alcantarillado, aseo y obras de saneamiento básico, garantizando la construcción, ampliación, rehabilitación y mejoramiento de la infraestructura de acueductos, planta de potabilización, alcantarillado y obras de saneamiento básico.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en 5% la cobertura de viviendas con conexión a servicios de acueducto (365 usuarios) zona urbana durante el periodo de gobierno para pasar del 95 % al 100%. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	95 %	100%
<b>Indicador:</b> No. de viviendas (usuarios) con conexión al servicio de acueducto zona urbana / Total viviendas zona urbana x 100		
Incrementar en 4.5% la cobertura de viviendas (usuarios)	95.5%	100%



365) beneficiados con conexión al servicios de alcantarillado zona urbana durante el periodo de gobierno para pasar del 95.50% al 100%. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos		
<b>Indicador:</b> No. de viviendas beneficiadas con conexión al servicio de alcantarillado / Total de viviendas zona urbana x 100		
Incrementar en 20% la cobertura usuarios beneficiados con servicios de acueducto zona rural en el periodo de gobierno para pasar del 30% al 50%. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	30%	50%
<b>Indicador:</b> No. de viviendas beneficiados con servicios de acueducto / Total vivienda rural x 100		
Incrementar en un 20% la cobertura de Viviendas (110 usuarios) con conexión a sistemas de alcantarillado (combinado) zona rural (Centros poblados) para pasar del 40% al 60% en el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	40%	60%
<b>Indicador:</b> No. de viviendas conectadas al sistema de alcantarillado zona rural (Centros poblados) / total viviendas ubicadas zona rural (Centros poblados) x 100		
Mantener en un 100% la cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos en la cabecera municipal durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	100%	100%
<b>Indicador:</b> No. de usuarios beneficiados con recolección de residuos sólidos / total usuarios zona urbana x 100		
Incrementar en 60% la cobertura de usuarios beneficiados con recolección de residuos sólidos en los centros	60%	80%



poblados de Santa Cruz de la Colina y Paujil para pasar del 20% al 80% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos.		
<b>Indicador:</b> No. de usuarios beneficiados con recolección de residuos sólidos / total usuarios Centros poblados Santa Cruz de la Colina y Paujil x 100		
Incrementar en 100% la cobertura de población beneficiada con tratamiento de aguas residuales (435 viviendas del sector urbano y Santa Cruz de la Colina) para pasar de 0% a 100% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	0%	100%
<b>Indicador:</b> No. de habitantes beneficiados con tratamiento de aguas residuales de la zona urbana y Centro poblado de Santa Cruz de la Colina / Total habitantes de las dos localidades x 100		
Incrementar en un 7% la cobertura en unidades sanitarias para pasar del 68% al 75% durante el periodo de gobierno <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos.	68%	75%
<b>Indicador:</b> No. de viviendas (usuarios) beneficiados con unidades sanitarias en el área rural / Total viviendas sin unidad sanitaria x 100		
Incrementar en un 7% la cobertura en pozos sépticos para pasar del 40% al 47% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	40%	47%
<b>Indicador:</b> No. de viviendas (usuarios) beneficiados con sistemas de pozos sépticos en el área rural / Total viviendas sin pozo séptico en la zona rural x 100		
Incrementar en 40% la cobertura en calidad del Agua para consumo humano para pasar de 40% al 80% en la zona urbana. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	40%	80%
<b>Indicador:</b> Número de pruebas realizadas al H2O con excelentes resultados /		



Total Pruebas realizadas x 100		
Aumentar la cobertura de los programas de mantenimiento de los sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial en un 20% para pasar del 60% al 80% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	60%	80%
<b>Indicador:</b> Número de sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial mantenidos / Total sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial x 100		

### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Agua con calidad para todos

#### Objetivo del programa

Garantizar que las familias de Matanza sector urbano y rural tengan derecho al servicio de agua potable.

<b>Meta</b>	Otorgar 40 subsidios para la conexión de nuevas viviendas al servicio de acueducto urbano durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de Subsidios otorgados para la conexión de nuevas viviendas al servicio de acueducto urbano
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Otorgar 365 subsidios para el pago del servicio de acueducto en la cabecera municipal mensualmente
<b>Indicador</b>	Número de subsidios otorgados para el pago del servicio de acueducto en la cabecera municipal mensualmente
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 8 diseños de acueductos veredales durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación de recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en el diseño, gestión y construcción de sistemas de acueductos veredales durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios Interinstitucionales,



<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 2 diseños para la construcción de plantas de potabilización para acueductos existentes, durante el cuatrienio. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación de recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en el diseño, gestión y construcción de plantas de potabilización para acueductos veredales durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Garantizar el funcionamiento de la unidad de servicios públicos, para la prestación del servicio a 365 usuarios durante 48 meses del periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. de usuarios a los que se les garantiza el funcionamiento de la unidad de servicios públicos para la prestación del servicio durante 48 meses del periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Administración directa.

<b>Meta</b>	Ampliar la red de conducción de 8 sistemas de acueducto veredales durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de acueductos veredales ampliados durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Mantener 8 sistemas de acueductos durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de acueductos mantenidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos SGP y propios

<b>Meta</b>	Terminar la construcción del tanque de almacenamiento para el acueducto, que beneficia a 365 viviendas del casco urbano en el año 2008
<b>Indicador</b>	Número de familias que se benefician de la construcción del tanque de almacenamiento del acueducto urbano.
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos del departamento

<b>Meta</b>	Realizar 8 Mantenimientos a la planta de potabilización de agua zona urbana durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	No. Mantenimientos realizados a la planta de potabilización de agua zona urbana durante el periodo de gobierno.



<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos SGP, Departamentales y propios
<b>Meta</b>	Proteger con cerramiento 50 zonas de yacimiento ( 15 Hectáreas ) de fuentes abastecedoras de acueductos durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de fuentes abastecedoras de acueducto protegidas con cerramiento durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales
<b>Meta</b>	Reforestar 100 hectáreas de las cuencas que abastecen los acueductos durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de hectáreas de las cuencas que abastecen los acueductos reforestadas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales
<b>Meta</b>	Adquirir 20 Ha. En zonas de yacimientos de fuentes hídricas con el objetivo de proteger las cuencas y microcuencas del municipio.
<b>Indicador</b>	No. De Ha adquiridas En zonas de nacimientos de fuentes hídricas con el objeto de proteger las cuencas y microcuencas del municipio.
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos Libre Inversión del SGP y propios
<b>Meta</b>	Realizar 4 Programas de mantenimiento de los sistemas de macro y micro medición durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de programas de mantenimiento de macro y micro medición realizados durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Coordinación directa de la Unidad de Servicios Públicos
<b>Meta</b>	Realizar 4 dotaciones de equipos para la operación de los sistemas de acueducto durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones de equipos para la operación de sistemas de acueductos adquiridas
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos SGP y propios
<b>Meta</b>	Definir e implementar el programa de uso eficiente y ahorro del agua durante el periodo de gobierno. En cumplimiento de la ley 373 de junio de 1997. Etapas: 1. Definición del programa 30%. 2. Asignación de recursos 20%. 3. Implementación 50%.
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación del uso eficiente y ahorro del agua durante el periodo de gobierno.



<b>Estrategia</b>	Convenios con la autoridad ambiental
<b>Meta</b>	Gestionar la legalización de 15 concesiones de agua para consumo humano en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de concesiones de agua para consumo humano legalizadas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 2**  
Alcantarillado

**Objetivo del programa**

Garantizar que la cabecera municipal y centros poblados tengan servicio de alcantarillado operando en óptimas condiciones al igual que unidades sanitarias en el sector rural.

<b>Meta</b>	Otorgar 40 subsidios para la conexión de nuevas viviendas al servicio de alcantarillado durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de Subsidios otorgados para la conexión de nuevas viviendas al servicio de alcantarillado
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Otorgar 365 subsidios para el pago del servicio de alcantarillado en la cabecera municipal mensualmente
<b>Indicador</b>	Número de subsidios otorgados en el pago del servicio de alcantarillado en la cabecera municipal mensualmente
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 2 estudios para la construcción de sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial y tratamiento de aguas residuales que incluyan la Implementación del Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV). Que benefician a 435 viviendas del sector urbano y del centro poblado Santa Cruz de la Colina, durante el periodo de gobierno. Etapas: Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación de recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la realización, gestión y construcción de sistemas de alcantarillado sanitario, pluvial y tratamiento de aguas residuales e implementación del PSMV durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



<b>Meta</b>	Coordinar la construcción de un sistema de tratamiento de aguas residuales para la cabecera municipal durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de sistemas de tratamiento de aguas residuales construidas en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Realizar mantenimientos periódicos a 3 sistemas de alcantarillado sanitario (1 en la Cabecera municipal, y dos en los centros poblados ) durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial (1 en la Cabecera municipal, y dos en los centros poblados ) mantenidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la Inversión de recursos SGP y propios

<b>Meta</b>	Mantener 1 sistema de alcantarillado pluvial (En la cabecera municipal ) durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de sistemas de alcantarillado pluvial (en la Cabecera municipal, mantenidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la Inversión de recursos SGP y propios

<b>Meta</b>	Terminar la construcción alcantarillado combinado del Barrio las Mercedes entre las carreras 3 a 5,3,4 entre calles 9 y 10 que beneficia a 50 viviendas (250 personas) en el año 2008
<b>Indicador</b>	Número de viviendas que se benefician de la construcción del alcantarillado combinado del barrio las mercedes
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos departamentales

<b>Meta</b>	Terminar la construcción del sistema de optimización del alcantarillado sanitario y pluvial que beneficia a 365 viviendas de la cabecera municipal durante el año 2008
<b>Indicador</b>	Número de familias beneficiadas con la construcción del sistema de optimización del alcantarillado sanitario y pluvial.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Realizar 4 dotaciones de equipos para la operación de los sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones realizadas para la operación de los sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial durante el periodo de gobierno



<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la Inversión de recursos SGP y propios
<b>Meta</b>	Construir 100 unidades sanitarias durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de unidades sanitarias construidas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios Interinstitucionales Eficiencia en la Inversión de recursos SGP y propios

### Programa No. 3

Por un Municipio más limpio (ASEO)

#### Objetivo del programa

- ✚ Garantizar la prestación del servicio de recolección y disposición final de los residuos sólidos en las zonas urbanas del municipio.
- ✚ Garantizar la accesibilidad y asequibilidad al servicio de aseo a la población matancera
- ✚ Actualizar el documento PGIRS del municipio acorde a la normatividad vigente en el primer año de gobierno

<b>Meta</b>	Actualizar y dar cumplimiento al 100% de los proyectos definidos en el plan operativo del PGIRS durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Porcentaje de cumplimiento de los proyectos del PGIRS
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Otorgar 365 subsidios para el pago del servicio de aseo en la cabecera municipal mensualmente
<b>Indicador</b>	Número de subsidios otorgados para el pago del servicio de aseo en la cabecera municipal mensualmente
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Realizar 8 capacitaciones que fomenten el manejo adecuado de los residuos sólidos durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de capacitaciones realizadas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios con la Autoridad ambiental



<b>Meta</b>	Ofrecer el servicio de recolección y disposición de residuos sólidos y desechos hospitalarios en la cabecera municipal y centros poblados durante los 12 meses del año
<b>Indicador</b>	Número de meses en que se ofrece el servicio de recolección y disposición de residuos sólidos anualmente
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la Inversión de recursos SGP y propios

#### Programa No. 4

Construcción, reparación y mantenimiento de obras de saneamiento básico

#### Objetivo del programa

Brindar las condiciones mínimas para que una familia tenga una vivienda digna

<b>Meta</b>	Construir 100 pozos sépticos para beneficiar a igual número de familias rurales durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de pozos sépticos construidos en el sector rural durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Gestionar recursos ante el Ministerio del Medio Ambiente, Gobernación de Santander y recursos propios para la construcción de obras de saneamiento básico

### 2.1.4 SECTOR RECREACION Y DEPORTE

#### Objetivo del sector

- ✚ Establecer la recreación y el deporte como derecho fundamental de la población
- ✚ Ofrecer espacios adecuados para la práctica del deporte y así Mejorar la calidad de vida de la población a través de los buenos hábitos deportivos y recreativos.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en 20% la prevalencia de actividad física global en niños y Jóvenes de 5 a 17 años, para pasar del 30% al 50%. <b>Fuente:</b> Oficina de deportes	<b>30%</b>	<b>50%</b>



<b>Indicador:</b> Número de niños y Jóvenes de 5 a17 años que practican actividad física / Total Niños y Jóvenes de 5 a 17 años en el municipio.		
Aumentar en 20% la prevaencia de actividad física global en los habitantes mayores de 18 años, para pasar del 15% al 35% en la practica de actividad deportiva <b>Fuente:</b> Oficina Deportes Municipal	<b>15%</b>	<b>35%</b>
<b>Indicador:</b> Número de habitantes mayores de 18 años que practican actividad física / Total habitantes mayores de 18 años en el municipio.		

### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Fomento y apoyo a la práctica del deporte y la recreación

#### Objetivo del programa

Fomentar la práctica del deporte y la recreación en el municipio

<b>Meta</b>	Mediante 16 proyectos fomentar la práctica y desarrollo de las diferentes actividades deportivas y recreativas (Fomento de Escuelas Deportivas) para vincular a 1200 niños, jóvenes y adultos durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de niños, jóvenes y adultos beneficiados con programas de fomento y desarrollo de actividades deportivas y recreativas desarrolladas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 2

Construcción, reparación y mantenimiento de escenarios deportivos

#### Objetivo del programa

Garantizar el óptimo estado de los escenarios deportivos del municipio

<b>Meta</b>	Construir 2 escenarios deportivos en la zona rural del municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de escenarios deportivos construidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios Interinstitucionales



<b>Meta</b>	Construir la unidad deportiva Leoncio Silva Rodríguez con un área de 1500 m2 en el cerro del Sagrado corazón durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados construidos en el cerro del sagrado Corazón
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Reparar y mantener 15 escenarios deportivos existentes en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de escenarios deportivos reparados y mantenidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 3**

Dotación de escenarios deportivos - implementos para la práctica deportiva

#### **Objetivo del programa**

Dotar los escenarios deportivos de implementos necesarios para su funcionamiento

<b>Meta</b>	Dotar 15 escenarios deportivos con los implementos necesarios para su funcionamiento durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones hechas a los diferentes escenarios deportivos existentes en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	A través de la gestión de recursos ante diferentes entidades, con recursos SGP y recursos propios

### **Programa No. 4**

Preinversión en infraestructura

#### **Objetivo del programa**

Disponer de los elementos necesarios para la consecución de recursos de inversión



<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 5 proyectos para la construcción, reparación y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos para la construcción, reparación y mantenimiento de infraestructura deportiva
<b>Estrategia</b>	Realizar proyectos para la gestión de recursos del orden Internacional, Nacional, Departamental y Municipal

### 2.1.5 SECTOR CULTURA

#### Objetivo del sector

- ✚ Garantizar que los diferentes programas formativos que incentivan los talentos de aquellas personas dotadas de aptitudes artísticas se realicen con el mayor grado de asequibilidad y aceptabilidad posible.
- ✚ Desarrollar y promover actividades culturales para conservar y rescatar la esencia cultural del municipio.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en un 30% la cobertura de los programas culturales desarrollados en el municipio para pasar del 5% al 35%. <b>Fuente:</b> Planeación municipal	5%	35%
Número de personas beneficiadas de los programas culturales desarrollados en el municipio/Total de la población		

#### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Fomento y apoyo a las actividades artísticas y culturales

#### Objetivo del programa

Recuperar y fortalecer la cultura del municipio



<b>Meta</b>	Realizar 6 eventos culturales al año que vinculen a la población del municipio, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de eventos culturales realizados anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 2**

Construcción, reparación y mejoramiento de escenarios culturales

#### **Objetivo del programa**

Garantizar la conservación de los diferentes escenarios culturales con el fin de mantener viva la historia del municipio

<b>Meta</b>	Reparar y mantener los 4 escenarios culturales existentes en el municipio durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de reparaciones y mantenimientos realizados a los escenarios culturales durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 3**

Preinversión en infraestructura

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 2 proyectos para la construcción, reparación y mantenimiento de escenarios culturales etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos para la construcción, reparación y mantenimiento de escenarios culturales
<b>Estrategia</b>	Realizar proyectos para la gestión de recursos del orden Internacional, Nacional, Departamental y Municipal

### **Programa No. 4**

Dotación de escenarios culturales

#### **Objetivo del programa**

Dotar los escenarios culturales de implementos necesarios para su funcionamiento



<b>Meta</b>	Realizar 4 dotaciones a los escenarios culturales existentes en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones hechas a los diferentes escenarios culturales existentes en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en el uso de los recursos SGP y Recursos propios

<b>Meta</b>	Promover y acondicionar con los equipos necesarios la emisora comunitaria de Matanza para su puesta en marcha y funcionamiento: etapas. 1. Organización y creación de la junta directiva y administradora 10%; 2. Consecución de licencia de funcionamiento 40%; 3. Adquisición equipos y muebles 40%; 4. Puesta en funcionamiento 10%.
<b>Indicador</b>	Porcentaje avance en el acondicionamiento y puesta en funcionamiento de la emisora comunitaria durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 5**

Biblioteca pública municipal

#### **Objetivo del programa**

Fomentar los hábitos de lectura e investigación en el municipio

<b>Meta</b>	Garantizar el servicio de la biblioteca pública municipal durante 48 meses con atención de bibliotecólogo para la ejecución de programas y proyectos.
<b>Indicador</b>	Número de meses con servicio de biblioteca pública durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos del SGP

### **Programa No. 6**

Protección del patrimonio cultural del municipio

#### **Objetivo del programa**

Conservar y proteger el patrimonio cultural del municipio



<b>Meta</b>	Conservar y proteger los 4 escenarios considerados patrimonio cultural del municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de escenarios considerados patrimonio cultural conservados y protegidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Conformar 3 grupos culturales para la promoción de las diferentes actividades artísticas y culturales
<b>Indicador</b>	Número de grupos culturales que promueven las actividades artísticas y culturales durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 7**

Mantenimiento y dotación de bibliotecas

#### **Objetivos del programa**

- ✚ Brindar a la población de Matanza material actualizado para el desarrollo de las prácticas de lectura e investigación.
- ✚ Garantizar el derecho a la lectura e investigación.
- ✚ Disponer de espacios físicos adecuados que permitan motivar e incentivar las prácticas de lectura e investigación en el municipio

<b>Meta</b>	Realizar 4 dotaciones a la biblioteca pública municipal durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones realizadas a la biblioteca pública municipal durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos del orden nacional, departamental, de empresa privada e inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Realizar 4 mantenimiento a la infraestructura y muebles de la biblioteca pública municipal durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de mantenimientos realizados a la infraestructura y muebles de la biblioteca pública municipal durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios



**Programa No. 8**

Banda de música municipal

**Objetivo del programa**

Fomentar y enriquecer la cultura musical en el municipio

<b>Meta</b>	Capacitar anualmente a 30 niños de la escuela de música para mantener y promover el folclore durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de niños de la escuela de música capacitados para mantener y promover el folclore anualmente en el municipio.
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos del SGP

**2.1.6 SECTOR VIVIENDA**

**Objetivo del sector**

- ✚ Garantizar que las familias del municipio tengan derecho a una vivienda digna
- ✚ Garantizar el acceso a subsidios para el mejoramiento de vivienda de interés social

**Metas e indicadores de resultado**

<b>Meta de Resultado</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Meta Cuatrienio</b>
Reducir el déficit habitacional en familias de los estratos 1 y 2 del SISBEN, en un 1,8% para pasar del 11,4% al 9,6% en cobertura. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación Municipal	<b>11,4%</b>	<b>9,6%</b>
<b>Indicador:</b> Numero de familias de estrato 1 y 2 del sisben que poseen una vivienda en condiciones dignas / Total de familias existentes en el municipio		
Reducir el porcentaje de viviendas en mal estado de las familias del nivel 1 y 2 del SISBEN en un 5,3% para pasar del 29% al 23,58%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación Municipal	<b>29%</b>	<b>23,58%</b>
<b>Indicador:</b> No. de viviendas con mejoramiento de familias nivel 1 y 2 del SISBEN / Total viviendas en el municipio nivel 1 y 2 del SISBEN en mal estado.		



### **Metas e indicadores de producto**

#### **Programa No. 1**

Dotación de servicios públicos e infraestructura para terrenos destinados a VIS

#### **Objetivo del programa**

Propiciar las condiciones mínimas para la construcción de vivienda de interés social

<b>Meta</b>	Acondicionar con acometidas de servicios públicos un lote de terreno destinado a la construcción de 18 viviendas de interés social durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de lotes destinados para vivienda de interés social acondicionados con acometidas de servicios públicos e infraestructura para terrenos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	A través de la gestión de recursos del orden Nacional, departamental y con recursos propios

#### **Programa No. 2**

Subsidios para mejoramiento de vivienda de interés social

#### **Objetivo del programa**

Ofrecer subsidios para el mejoramiento de vivienda de interés social

<b>Meta</b>	Otorgar 100 subsidios para mejoramiento de vivienda de interés social focalizadas en estrato 1 y 2 del sisben durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de subsidios otorgados para el mejoramiento de vivienda de interés social focalizadas en estrato 1 y 2 del sisben.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### **Programa No. 3**

Construcción de vivienda

#### **Objetivo del programa**

Mejorar las condiciones de habitabilidad de las familias de los estrados 1 y 2 del SISBEN de Matanza



<b>Meta</b>	Construir 18 viviendas para la población pobre focalizada en estrato 1 y 2 del sisben, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de viviendas construidas para la población pobre focalizadas en estrato 1 y 2 del sisben, durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 4

Subsidios para reubicación de viviendas ubicadas en zona de alto riesgo

#### Objetivo del programa

Garantizar la seguridad e integridad de las familias

<b>Meta</b>	Reubicar a 10 familias que actualmente viven en zonas de alto riesgo, Mediante el otorgamiento de subsidios para la construcción de vivienda digna en lugares seguros.
<b>Indicador</b>	Número de familias reubicadas beneficiadas viviendas ubicadas en zona de alto riesgo beneficiadas con subsidios para su reubicación durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 5

Preinversión en infraestructura

#### Objetivo del programa

Gestionar recursos para la construcción de vivienda en el municipio

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 2 proyectos con sus respectivos estudios y diseños para la construcción y mantenimiento de vivienda de interés social - VIS durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la realización y gestión de proyectos de vivienda de interés social - VIS durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos a través de proyectos



### 2.1.7 SECTOR GRUPOS VULNERABLES

#### Objetivo del sector

Garantizar la atención a la población en condición de vulnerabilidad a través de programas y proyectos.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en un 20% la cobertura de los programas de atención a la población vulnerables (niños, adultos mayores, discapacitados y madres cabeza de familia) para pasar de un 40% al 60% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Sisben y Oficina de Planeación	40%	60%
<b>Indicador:</b> Personas beneficiarias de los programas de atención a grupos vulnerables/Total población vulnerable		

#### Programa No. 1

Atención a la niñez del municipio

#### Objetivo

Garantizar que todos los niños y niñas del municipio tengan acceso a programas de protección y sano esparcimiento

<b>Meta</b>	Beneficiar a 500 niños y niñas con programas de protección y esparcimiento anualmente
<b>Indicador</b>	Número de niños y niñas beneficiarios de los programas de protección y esparcimiento.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 2

Atención a los adultos mayores



**Objetivo**

Garantizar que los adultos mayores desprotegidos cuenten con el servicio exequial

<b>Meta</b>	Beneficiar a 80 adultos mayores con el programa de protección exequial anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de adultos mayores beneficiados con el programa de protección exequial anualmente durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios y del SGP

**Programa No. 3**

Atención a madres cabeza de familia

**Objetivo**

Aumentar las oportunidades laborales para las madres cabeza de familia

<b>Meta</b>	Beneficiar a 200 madres cabeza de familia con programas que fomenten la asociatividad y el desarrollo empresarial durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de madres cabeza de familia beneficiarias de los programas de fomento a la asociatividad y desarrollo empresarial durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 4**

Atención a población discapacitada

**Objetivo**

Rehabilitar e integrar a la sociedad la población discapacitada del municipio

<b>Meta</b>	Beneficiar a 50 discapacitados con programas de atención integral durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de discapacitados beneficiados con programas de atención integral durante el programa de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales con SIREC, Cruz Roja Internacional entre otras



**Programa No. 5**

Atención de la población en condición de desplazamiento forzado por la violencia

**Objetivo**

- + Recuperar el tejido social de las personas en condiciones de desplazamiento.
- + Garantizar el acompañamiento en todas las etapas de los diferentes procesos productivos que se emprendan para el restablecimiento de las familias en condición de desplazamiento forzado por la violencia.
- + Garantizar la accesibilidad y asequibilidad a los servicios de salud, educación, vivienda, agua potable con calidad, a toda la población en condición de desplazamiento forzado por la violencia.

<b>Meta</b>	Formular y ejecutar el Plan Integral Único como mecanismo de prevención y atención a la población en condición de desplazamiento. Etapas: 1. Convocatoria (10%), 2. Mesas de trabajo (20%). 3. Formulación del Plan teniendo como insumo principal las necesidades de la población. (20%). 4. Definición de programas y formulación de sus respectivos proyectos (35%). 5 Aprobación y Asignación de recursos (15%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la creación del Plan Integral Único durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Capacitar a 50 familias en condición de desplazamiento forzado por la violencia en temas de productividad agropecuaria y financiar con el capital semilla los proyectos productivos que se generen, con el fin de reinsertarlos a la actividad productiva, competitiva y social, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de personas en condición de desplazamiento forzado por la violencia capacitados en temas de productividad agropecuaria y financiar con el capital semilla los proyectos productivos que se generen, con el fin de reinsertarlos a la actividad competitiva y social
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 1 proyecto con sus respectivos estudios y diseños para la construcción y mantenimiento de vivienda de interés social – VIS, destinada a familias en condición de desplazamiento durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3.Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en
-------------	--



	funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Número de proyectos realizados y gestionados para la construcción y mantenimiento de vivienda de interés social - VIS durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos a través de proyectos

### Programa No. 6

Prevención y protección del desplazamiento

#### Objetivos

- ✚ Implementar acciones para impedir el impacto de la violencia en las poblaciones donde existe el riesgo de ocurrencia.
- ✚ Mitigar los efectos adversos en las personas afectadas por el desplazamiento
- ✚ Proteger los bienes patrimoniales

<b>Meta</b>	Formular un plan de contingencia orientado a la atención de la población en condición de desplazamiento. Etapas: 1. Reactivar el comité de atención a la población desplazada (20%), 2. Formulación del Plan de Contingencia (40%). 3. Vinculación de entidades. (20%). 4. Asignación de recursos (20%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la creación del plan de contingencia para la atención de la población desplazada durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos a través de proyectos

### 2.1.8 SECTOR JUSTICIA

#### Objetivo

Propender por la armonía entre los habitantes del municipio al igual que prevenir y mitigar hechos delictivos

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Garantizar la convivencia, la paz, el respeto de los derechos humanos y el buen trato al 100% de los habitantes del municipio mediante acciones de sensibilización ciudadana, para pasar del 60% al 100% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Inspección de policía	60%	100%



<b>Indicador:</b> Numero de acciones de sensibilización ciudadana realizadas para incrementar la convivencia la paz, el respeto de los derechos humanos y el buen trato a los habitantes del municipio / Total de habitantes del municipio x 100		
Garantizar la accesibilidad a los servicios de educación, salud, vivienda, Agua Potable, Saneamiento Básico al 100% de la población en condición de desplazamiento forzado por la violencia (que figuren inscritos en la red), Durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> SISBEN y Oficina de Planeación	40%	100%
<b>Indicador:</b> Número de personas en condición de desplazamiento forzado por la violencia /Total de población en condición de desplazamiento forzado por la violencia X 100		

### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Comisaría de familia

#### Objetivos

- ✚ Garantizar el control de hechos delictivos
- ✚ Proteger, asesorar y guiar a las familias a cerca de sus derechos fundamentales.
- ✚ Proteger los derechos del menor
- ✚ Promover la convivencia pacífica en familia

<b>Meta</b>	Garantizar la contratación permanencia y actuación del Defensor de Familia e Inspector de Policía durante 48 meses que dura el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	No. De meses garantizados con la contratación permanencia y actuación del defensor de familia y Inspector de Policía del Municipio durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la asignación de los recursos del SGP

#### Programa No. 2

Educación para prevención de la violencia y la rehabilitación social

#### Objetivo

Disminuir el índice de infracciones a la Ley.



<b>Meta</b>	Capacitar a 500 niños y jóvenes menores de 18 años anualmente, sobre temas relacionados con infracción a la Ley y a la convivencia pacífica, para convertirlos en semillas de paz, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de niños y jóvenes menores de 18 años capacitados anualmente en temas relacionados con infracción a la Ley y la convivencia pacífica
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales realizados con policía nacional, inspección de policía, Ejército Nacional, personería municipal y comisaría de familia y ONGs

<b>Meta</b>	Realizar dos talleres anualmente en temas relacionados con la prevención de la violencia y resolución pacífica de conflictos que beneficien a 50 personas.
<b>Indicador</b>	Número de talleres realizados en temas de prevención de la violencia y resolución pacífica de conflictos
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales realizados con policía nacional, inspección de policía, Ejército Nacional, personería municipal y comisaría de familia y ONGs

### **Programa No. 3**

Por el respeto de los derechos humanos de la población Matancera

#### **Objetivo**

Garantizar la asequibilidad al conocimiento de los derechos y deberes de la población

<b>Meta</b>	Crear un comité municipal de DDHH y DIH durante el periodo de gobierno. Etapas. 1. Convocatoria pública (10%). 2. Capacitación en derechos humanos (Promotores de derechos humanos) (30%). 3. Conformación del comité. (60%)
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la creación del comité de DDHH Y DIH durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales, en coordinación con Defensoría del pueblo, Personería municipal

<b>Meta</b>	Realizar dos conversatorios anualmente en temas relacionados con los derechos y deberes de la población que beneficie a 100 personas.
<b>Indicador</b>	Número de conversatorios realizados anualmente en temas relacionados con los derechos y deberes de la población
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales, en coordinación con Defensoría del pueblo y Personería Municipal.



<b>Meta</b>	Realizar 2 talleres anuales dirigidos al 100% de la población estudiantil, tendiente a garantizar el derecho a la identidad de los niños y niñas del municipio.
<b>Indicador</b>	Número de talleres realizados anualmente tendientes a garantizar el derecho a la identidad de los niños y niñas del municipio.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales, en coordinación con Defensoría del pueblo, Personería municipal

<b>Meta</b>	Realizar 2 talleres anualmente en temas relacionados con la Ley 975 Justicia y Paz con el fin de promover la restitución (volver a la situación anterior), la indemnización (compensar perjuicios), rehabilitación (acciones de recuperar las víctimas del trauma psicológica y física), garantía de no repetición; medidas de satisfacción (recuperación simbólica) dirigido al 100% de las víctimas de la violencia del municipio.
<b>Indicador</b>	Número de talleres realizados anualmente en temas relacionados con la Ley 975 Justicia y Paz.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales, en coordinación con Defensoría del pueblo, Personería municipal

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 1 proyecto con sus respectivos estudios y diseños para la construcción y mantenimiento de vivienda de interés social – VIS, destinada a familias en condición de desplazamiento durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Número de proyectos realizados y gestionados para la construcción y mantenimiento de vivienda de interés social - VIS durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos a través de proyectos

## **2.2. DIMENSION II. DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO**

**Objetivo General:** Garantizar el desarrollo municipal y regional mediante el impulso de procesos de integración comunitaria asesoría y asistencia técnica en la implementación de procesos de planificación gestión y seguimiento en el sector agropecuario, la promoción del desarrollo y el desarrollo comunitario que desarrollaran procesos dinámicos en la redistribución de la riqueza de los



habitantes del municipio propendiendo por la asequibilidad de los servicios de los diferentes sectores del renglón económico y productivo.

### 2.2.1 SECTOR AGROPECUARIO

#### Objetivo

Fortalecer e incrementar los niveles de tecnificación de las actividades agrícolas y pecuarias, en pro del aumento de los volúmenes de producción.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Incrementar la cobertura de los programas de asistencia técnica agropecuaria dirigida a los pequeños y medianos productores en un 30% para pasar del 40% a 70% durante el periodo de gobierno. <b>Fuente:</b> Umata Municipal	40%	70%
<b>Indicador:</b> Número de pequeños y medianos productores a los que se les brinda asistencia técnica en el municipio / Total de pequeños y medianos productores del sector primario existente en el municipio		

#### Metas e indicadores de producto

##### Programa No. 1

Construcción, reparación, dotación y mantenimiento de granjas experimentales

#### Objetivo del programa

Disponer de un sitio de aprendizaje continuo donde se puedan llevar a cabo experiencias piloto.

<b>Meta</b>	Dotar y mantener 1 granja experimental durante el periodo de gobierno enfocada en sistemas de producción limpia sostenible.
<b>Indicador</b>	Número de granjas experimentales dotadas y mantenidas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



### **Programa No. 2**

Construcción y mantenimiento de distritos de riego

#### **Objetivo del programa**

Mejorar las condiciones para el cultivo

<b>Meta</b>	Realizar mantenimientos periódicos al distrito de riego que beneficia a 50 usuarios durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de usuarios beneficiados con los mantenimientos realizados al distrito de riego durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Recursos propios y del SGP

<b>Meta</b>	Construcción 1 distrito de riego que beneficie a 100 familias durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de familias beneficiadas con la construcción del distritos de riego durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenio INCODER

### **Programa No. 3**

Preinversión en infraestructura

#### **Objetivo del programa**

Promover el desarrollo del sector agropecuario.

<b>Meta</b>	Realizar, gestionar e implementar 12 proyectos productivos para el desarrollo del sector agrario durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Número de proyectos productivos realizados, gestionados e implementados para el desarrollo del sector agrario durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 4**

Promoción de mecanismos de asociación y alianzas productivas

#### **Objetivo del programa**

Promover e incentivar la asociatividad y el cooperativismo en el municipio



<b>Meta</b>	Apoyar e incentivar 10 asociaciones y cooperativas existentes en el municipio mediante capacitaciones y cofinanciación de proyectos productivos
<b>Indicador</b>	Número de asociaciones y cooperativas apoyadas e incentivadas mediante capacitaciones durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### Programa No. 5

Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA)

#### Objetivo del programa

Mejorar la productividad del campo

<b>Meta</b>	Garantizar asistencia técnica agropecuaria anualmente a 500 Familias identificadas como pequeños y medianos productores del sector rural, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de habitantes identificados como pequeños y medianos productores a los que se les garantizar asistencia técnica agropecuaria anualmente en el municipio.
<b>Estrategia</b>	Con personal idóneo en la UMATA

<b>Meta</b>	Capacitar a 50 líderes comunitarios anualmente sobre técnicas de vacunación, desparasitación, mejoramiento de praderas, cultivos, otras competencias del sector, con el objeto de mejorar la productividad en el sector.
<b>Indicador</b>	No. De capacitaciones realizadas anualmente a líderes comunitarios sobre técnicas de vacunación, desparasitación, mejoramiento de praderas, cultivos, otras competencia del sector, con el objeto de mejorar la productividad en el sector.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Capacitar a 200 jóvenes y adultos durante el cuatrienio en tecnificación de cultivos, asistencia técnica mercadeo y formas de asociación para la conformación de pequeñas microempresas agropecuarias en convenios con el SENA, CORAMBIENTE, MIDAS Y CDMB ENTRE OTROS
<b>Indicador</b>	No. De jóvenes capacitados en tecnificación de cultivos, asistencia técnica en mercadeo, y formas de asociación para la conformación de pequeñas microempresas agropecuarias.
<b>Estrategia</b>	Convenios SENA, Secretaria de Agricultura e ICA



## 2.2.2 SECTOR PROMOCIÓN DEL DESARROLLO

### Objetivo

Mejorar la calidad de vida de la población a través de la generación de mayores oportunidades laborales

### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en un 30% la cobertura de los programas de fomento de la asociatividad y la generación de empresa para pasar del 10% al 40%. <b>Fuente:</b> Umata Municipal	10%	40%
<b>Indicador:</b> Número de asociaciones beneficiarias de los programas de fomento de la asociatividad y empresarismo/Total de asociaciones del municipio.		

### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Promoción de asociaciones y alianzas para el desarrollo empresarial

#### Objetivo

Lograr resultados favorables en los procesos productivos desarrollados por las distintas asociaciones y cooperativas del municipio

<b>Meta</b>	Fortalecer 10 asociaciones y cooperativas del municipio en temas relacionados con el desarrollo empresarial durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de asociaciones y cooperativas fortalecidas en temas relacionados con el desarrollo empresaria durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 2

Promoción de la capacitación para el empleo

#### Objetivo

Desarrollar la productividad laboral de los habitantes del municipio para hacerlos competitivos en el mercado



<b>Meta</b>	Capacitar a 100 jóvenes y adultos en programas técnicos orientados a la competitividad laboral mediante convenios con el SENA, CORAMBIENTE, MIDAS Y OTROS, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de jóvenes y adultos capacitados en programas técnicos orientados a la competitividad laboral
<b>Estrategia</b>	Mediante convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Capacitar a 40 jóvenes en programas de guianza (Turismo, ecoturismo, turismo rural y agroturismo), anualmente como mecanismo de fomento de la actividad turística del municipio.
<b>Indicador</b>	Número de jóvenes capacitados en programas de guianza turística, anualmente.
<b>Estrategia</b>	Mediante convenios interinstitucionales con el SENA

<b>Meta</b>	Recuperación de 20 kilómetros de sendero (Matanza – Guarumales – Santa Cruz de la Colina), como ruta ecoturística durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de kilómetros de sendero recuperados y activados durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Creación de una cadena turística que involucre a los diferentes actores. Etapas: 1. Realización de diagnóstico (20%), 2. Definición de rutas turísticas (10%), 3. Selección de actores involucrados (20%). 4. Conformación de la cadena (30%). 5. Funcionamiento (20%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la creación y puesta en funcionamiento de la cadena turística del municipio.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### Programa No. 3

Fomento y apoyo al acceso de tecnologías avanzadas para los procesos productivos

#### Objetivo

Mejorar las técnicas de producción para hacer de la actividad productiva agropecuaria una de las más rentables del municipio



<b>Meta</b>	Fomentar y apoyar mediante la transferencia de conocimientos tecnológicos de avanzada a 5 asociaciones de pequeños y medianos productores durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de asociaciones de pequeños y medianos productores fomentadas y apoyadas mediante la transferencia y de conocimientos tecnológicos de avanzada durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 4

Asistencia técnica en procesos de producción, distribución, comercialización y acceso a fuentes de financiación.

#### Objetivo

Aumentar el número de empleos generados por la actividad agropecuaria

<b>Meta</b>	Brindar capacitación en procesos de asistencia técnica, producción, distribución, comercialización y fuentes de financiación a 200 habitantes con el fin de desarrollar habilidades en el posicionamiento de productos, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de personas capacitadas en temas de asistencia técnica, producción, comercialización y fuentes de financiación durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### 2.2.3 SECTOR SERVICIOS PUBLICOS

#### Objetivo del sector

Garantizar el buen estado de la infraestructura de servicios públicos

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar la cobertura de los servicios públicos en un 10% para pasar del 42% al 62% durante el cuatrienio. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	42%	62%



Número de personas beneficiarias de los servicios públicos/Total de población X 100		
Aumentar la cobertura de los programas de mantenimiento de la infraestructura de servicios públicos en un 10%, para pasar del 40% al 50% durante el cuatrienio. <b>Fuente:</b> Unidad de Servicios Públicos	40%	50%
Número de kilómetros de redes de electrificación y alumbrado público mantenido y repotencializado /Total de kilómetros de red x 100		

### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Ampliación de la infraestructura de servicios públicos (Electrificación rural y Alumbrado Público)

#### Objetivo del programa

Garantizar que el cien por ciento de la población tenga el servicio de electrificación rural

<b>Meta</b>	Beneficiar a 475 viviendas de la cabecera municipal y centros poblados con el servicios de alumbrado público continuamente durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	No. De viviendas beneficiarias del servicio de alumbrado público
<b>Estrategia</b>	Mediante convenios con la empresa prestadora del servicio

#### Programa No. 2

Rehabilitación de la infraestructura de servicios públicos

#### Objetivo del programa

Garantizar el mantenimiento y rehabilitación de redes del alumbrado público

<b>Meta</b>	Garantizar el mantenimiento y rehabilitación de redes, repotenciación y buen servicio del sistema para beneficiar a 1981 usuarios (Cabecera municipal y Centros poblados)del servicio durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de usuarios beneficiados con el mantenimiento rehabilitación de redes, repotenciación y buen servicio presado durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



### **Programa No. 3**

Preinversión en infraestructura

#### **Objetivo del programa**

Gestionar recursos de inversión para la construcción, rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura de servicios públicos

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 4 proyectos para la construcción, rehabilitación y mantenimientos de la infraestructura de servicios públicos durante el periodo de gobierno, etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos para la construcción, rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura de servicios públicos.
<b>Estrategia</b>	Convenios interadministrativos

### **Programa No. 4**

Ampliación redes de electrificación rural

#### **Objetivo del programa**

Brindar los servicios necesarios para que las familias tengan una vivienda digna

<b>Meta</b>	Beneficiar con servicios de electrificación rural a 50 viviendas mediante el programa puntas y colas
<b>Indicador</b>	No. De viviendas (familias) beneficiadas con servicios de electrificación rural mediante el programa puntas y colas.
<b>Estrategia</b>	Convenios interadministrativos

### **Programa No. 5**

Distribución de gas combustible

#### **Objetivo del programa**

Mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la cabecera municipal



<b>Meta</b>	Realizar y gestionar un proyecto con sus respectivos estudios y diseños para la construcción del sistema de gas domiciliario que beneficie a 365 viviendas del sector urbano, durante el periodo de gobierno, etapas: Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación del proyecto para la construcción del sistema de gas domiciliario
<b>Estrategia</b>	Convenios con empresas prestadoras del servicio

### Programa No. 6

Telefonía local móvil en el sector rural

#### Objetivo del programa

Mejorar la comunicación de la población rural

<b>Meta</b>	Gestionar la construcción de 1 antena de telefonía móvil que beneficie a 2038 habitantes del sector rural.
<b>Indicador</b>	Número de habitantes beneficiados con la gestión y construcción de 1 antena de telefonía móvil.
<b>Estrategia</b>	Gestión ante las diferentes empresas prestadoras del servicio

## 2.2.4 SECTOR PARTICIPACION COMUNITARIA

#### Objetivo del sector

Fortalecer y darles funcionalidad a las Juntas de Acción Comunal y líderes comunitarios

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en un 30% la cobertura de los programas de participación comunitaria para pasar del 40% al 70%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación Municipal	40%	70%
<b>Indicador:</b> Número de líderes comunitarios beneficiarios de programas de formación/Total de líderes comunitarios.		



### **Metas e indicadores de producto**

#### **Programa No. 1**

Fortalecimiento de los mecanismos de control social

#### **Objetivo**

Formar líderes comunitarios para controlar la inversión pública

<b>Meta</b>	Capacitar en temas relacionados con veedurías ciudadanas y participación ciudadana a 40 líderes comunales anualmente.
<b>Indicador</b>	Número de líderes comunales capacitados en temas relacionados con veedurías ciudadanas y participación comunitaria durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Constituir legalmente y poner en funcionamiento una veeduría ciudadana durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número veedurías ciudadanas constituidas y puestas en funcionamiento durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Realizar un consejo comunal anualmente, como mecanismo para rendir informes a cerca de la ejecución presupuestal Vs cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo y de esta forma garantizar el cumplimiento de los derechos de la población.
<b>Indicador</b>	Número de consejos comunales realizados anualmente como mecanismo de rendición de cuentas y resultados del Plan de Desarrollo
<b>Estrategia</b>	Vinculación del 100% de la administración municipal.

#### **Programa No. 2**

Apoyo de las Juntas de Acción Comunal

#### **Objetivo**

Lograr la eficiencia y eficacia en los procesos que realizan las Juntas de Acción Comunal



<b>Meta</b>	Fortalecer mediante capacitación en temas de operatividad, gestión pública y control social a las 34 juntas de acción comunal del municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de Juntas de Acción Comunal fortalecidas mediante capacitación en temas de gestión pública y control social durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### **Programa No. 3**

Formación de líderes comunitarios

#### **Objetivo**

Formar líderes comprometidos con el desarrollo integral del municipio

<b>Meta</b>	Realizar 8 talleres de liderazgo y motivación dirigidos a jóvenes menores de 18 años durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de talleres de liderazgo y motivación dirigido a jóvenes menores de 18 años realizados durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

## **2.3 DIMENSIÓN III. INFRAESTRUCTURA**

**Objetivo General:** Mejorar la accesibilidad del sistema vial municipal a través del mejoramiento de su infraestructura y de esta forma generar la integración municipal y regional, así como el flujo continuo de sus productos a los mercados local, regional y departamental mediante la intervención en la plataforma de vías, energía y telecomunicaciones, equipamiento municipal y fortalecimiento institucional propendiendo por mejorar las condiciones de competitividad y desarrollo de las habitantes del municipio.

### **2.3.1 SECTOR TRANSPORTE E INFRAESTRUCTURA VIAL**

#### **Objetivo**

Mejorar las condiciones de transitabilidad de la malla vial municipal



**Metas e indicadores de resultado**

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Ampliar las coberturas de Km2 de red vial terciaria mantenidos y mejorados en un 30% para pasar del 50% al 80%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación	<b>50%</b>	<b>80%</b>
<b>Indicador:</b> Número de kilómetros de red vial terciaria mantenidos y mejorados / Total de kilómetros de red terciaria		
Ampliar la cobertura de metros cuadrados de red vial urbana mantenida y mejorada en un 15% para pasar del 20% al 35%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación	<b>20%</b>	<b>35%</b>
<b>Indicador:</b> Número de metros cuadrados de red vial urbana mantenida y mejorada/Total de metros cuadrados de red vial urbana del municipio x 100.		

**Metas e indicadores de producto**

**Programa No. 1**

Construcción de infraestructura Vial

**Objetivos del programa**

- Mejorar el estado de las vías urbanas del municipio
- Ampliar la intercomunicación vial municipal

<b>Meta</b>	Construir 10 kilómetros de vía rural terciaria durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de kilómetros de vías rurales construidos durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Pavimentar 1500 metros cuadrados de vías urbanas durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados de vías urbanas pavimentados durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



<b>Meta</b>	Construir 2 puentes peatonales, en el área rural del municipio, para facilitar el acceso de la comunidad entre veredas y casco urbano durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de puentes peatonales construidos en el área rural del municipio, para facilitar el acceso a la comunidad entre veredas y casco urbano durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Señalizar de acuerdo a las normas de tránsito 12 puntos estratégicos del casco urbano del municipio durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de puntos estratégicos del casco urbano del municipio señalizados anualmente con normas de tránsito
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**Programa No. 2**

Mantenimiento de vías

**Objetivos del programa**

- +Garantizar el buen estado de las vías urbanas del municipio
- +Brindar condiciones de acceso a la comunidad rural
- +Mejorar la conectividad entre nodos de producción y consumo territorial, regional y local

<b>Meta</b>	Mantener en buenas condiciones 500 metros cuadrados de vías urbanas durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados de vías urbanas mantenidos en buenas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos a través de proyectos y recursos SGP

<b>Meta</b>	Mantener en condiciones de transitabilidad 50 Kilómetros de caminos de herradura en el sector rural.
<b>Indicador</b>	No. De kilómetros de caminos de herradura mantenidos en condiciones de transitabilidad
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

<b>Meta</b>	Mantener en buenas condiciones de transitabilidad 137 kilómetros de vías secundarias y terciarias durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de kilómetros de vías rurales mantenidos en buenas condiciones durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios con INVIAS-Comité de Cafeteros –Gobernación – Empresa Privada, Batallón de Ingenieros y comunidad.



### Programa No. 3

Estudios y preinversión

#### Objetivo del programa

Gestionar recursos para la construcción de infraestructura para el sector vial

<b>Meta</b>	Realizar gestionar y ejecutar 8 proyectos para la construcción y mantenimiento de infraestructura vial rural y urbana durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Número de proyectos realizados, gestionados e implementados para la construcción y mantenimiento de infraestructura vial rural y urbana durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Gestión de recursos del nivel Nacional, Departamental y de empresa privada

### 2.3.2 SECTOR EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

#### Objetivo del sector

Garantizar el buen estado de los bienes muebles e inmuebles del municipio

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en 20% la cobertura de los programas de mantenimiento y optimización de bienes muebles e inmuebles, para pasar del 60 al 80%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación Municipal	60%	80%
<b>Indicador:</b> Número de bienes muebles e inmuebles a los que se les garantiza optimización y buen funcionamiento / Número total de bienes muebles e inmuebles de propiedad del municipio x 100		



### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Mantenimiento y dotación de dependencias municipales

#### Objetivo

Mantener en buen estado las dependencias de la administración municipal

<b>Meta</b>	Realizar 4 mantenimientos a las dependencias municipales durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de mantenimientos realizados a las dependencias de la administración municipal durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la inversión con recursos del SGP, ICLD y propios

<b>Meta</b>	Realizar 2 dotaciones de muebles e inmuebles al palacio municipal, durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones de bienes muebles y e inmuebles realizadas durante el periodo de gobierno.
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la inversión de los recursos SGP, ICLD y propios

<b>Meta</b>	Realizar 1 mantenimiento y reparaciones por año a los equipos de oficina (software y hardware, otros)
<b>Indicador</b>	No. de mantenimientos y reparaciones realizados por año a los equipos de oficina existentes en la administración
<b>Estrategia</b>	Eficiencia en la inversión de los recursos SGP, ICLD y propios

#### Programa No. 2

Mantenimiento de infraestructura existente

#### Objetivo

Garantizar la conservación y funcionamiento de los escenarios públicos municipales

<b>Meta</b>	Mantener y adecuar 7 escenarios públicos (parque principal, parque Santa Cruz de la Colina, cementerio municipal, morgue municipal, cementerio de Santa Cruz de la Colina, plaza de mercado campesino y cerro Sangrado Corazón ) durante el periodo de gobierno
-------------	---



<b>Indicador</b>	Número de escenarios públicos (parque principal, parque Santa Cruz de la Colina, cementerio municipal, morgue municipal, cementerio de Santa Cruz de la Colina, plaza de mercado campesino y cerro Sangrado Corazón ) mantenidos y adecuados durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Garantizar la sostenibilidad del Hogar del Anciano San José, mediante el apoyo y promoción de programas que beneficien a 30 adultos mayores anualmente (Estampilla Pro Anciano) durante el cuatrienio.
<b>Indicador</b>	Número de adultos mayores que se benefician anualmente con programas de sostenibilidad del Hogar de Anciano San José (Estampilla Pro Anciano) durante el cuatrienio
<b>Estrategia</b>	Implementación Estampilla municipal pro anciano, mediante acuerdo municipal

### Programa No. 3

Preinversión en infraestructura

#### Objetivo

Ampliar y mejorar la infraestructura de servicios del municipio

<b>Meta</b>	Realizar y gestionar 3 proyectos con sus respectivos estudios y diseños para la adecuación plaza de mercado, remodelación palacio municipal y construcción de un auditorio municipal durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3. Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Número de proyectos realizados para la gestión de recursos destinados a la construcción de Plaza de ferias, Adecuación plaza de mercado y un auditorio municipal durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### Programa No. 4

Estudio de factibilidad para la construcción de una Planta de beneficio animal



**Objetivo**

Conocer la relación costo beneficio de la construcción de una planta de beneficio animal que beneficie a la provincia.

<b>Meta</b>	Realizar un estudio de factibilidad para la construcción de la planta de beneficio de ganado mayor y menor lo que requiere de: Etapas. 1. Recolección de información (20%); 2. Diseños y presupuesto (40%); 3. Análisis de la relación costos beneficios (50%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje avance en la realización de un estudio de factibilidad para la construcción de la planta de beneficio de ganado mayor y menor
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

**2.3.3 SECTOR FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

**Objetivos**

- + Lograr eficiencia y eficacia en los procesos desarrollados por la administración municipal.
- + Posicionar el municipio como uno de los municipio mas organizados y efectivos del departamento.

**Metas e indicadores de resultado**

<b>Meta de Resultado</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Meta Cuatrienio</b>
Aumentar en 70% los Funcionarios capacitados para mejorar la gestión administrativa y adecuar su estructura. Para pasar del 10% al 80%. <b>Fuente:</b> Administración municipal Enero 2.008.	<b>10%</b>	<b>80%</b>
<b>Indicador:</b> No. de funcionarios capacitados en gestión / Total de funcionarios de la administración municipal x 100		
Reducir los gastos de funcionamiento al final del periodo en 8%, para pasar del 48.7% al 40.7%. <b>Fuente:</b> IDF – DNP 2.006.	<b>48.7%</b>	<b>40.7%</b>



<b>Indicador:</b> Gastos de Funcionamiento / Ingresos Corrientes de libre destinación x 100		
Reducir el nivel de endeudamiento al final del periodo en 1,25% para pasar al 0%. <b>Fuente:</b> IDF – DNP 2.006.	<b>1,25%</b>	<b>0%</b>
<b>Indicador:</b> (Saldo de la deuda total / Ingresos Totales)x 100		
Aumentar los ingresos corrientes correspondientes a recursos propios al final de periodo en 5.02%, para pasar del 4,08% al 10%. <b>Fuente:</b> Planeación Municipal y Tesorería	<b>4,08%</b>	<b>10%</b>
<b>Indicador:</b> (Ingresos Tributarios / Ingresos Totales) x 100 <b>Fuente:</b> IDF – DNP 2.006.		
Aumentar la capacidad de ahorro al final del periodo en 6.9%, para pasar del 43.10% al 50%. <b>Fuente:</b> DNP y Planeación Dptal.	<b>43.10%</b>	<b>50%</b>
<b>Indicador:</b> (Ahorro corriente / Ingreso Corriente) x 100 <b>Fuente:</b> IDF – DNP 2.006.		
Mejorar el índice de desempeño fiscal para pasar del puesto 568 al 400. <b>Fuente:</b> DNP	<b>568</b>	<b>400</b>
<b>Indicador:</b> Posición ranking nacional / total municipios calificados a nivel nacional. <b>Fuente:</b> IDF – DNP 2.006.		
Mejorar la posición en el ranking departamental actual para pasar a figurar entre los 20 primeros municipios. <b>Fuente:</b> DNP	<b>82</b>	<b>20</b>



**Indicador:** Posición ranking a nivel departamental /Total municipios calificados a nivel departamental. **Fuente:** IDF – DNP 2.006.

**Programa No. 1**

Procesos integrales de evaluación institucional y reorganización administrativa

**Objetivo**

Alcanzar la efectividad de los procesos administrativos con eficacia y eficiencia

**Metas e indicadores de producto**

<b>Meta</b>	Elaboración y actualización de 8 herramientas de planificación vitales en la gestión de la Administración Municipal (Plan de Desarrollo, Plan Indicativo, Marco Fiscal de Mediano Plazo, Plan Local de Salud Pública, Plan Operativo Anual de Inversiones, Presupuesto Municipal, Plan Anualizado de Caja, Manual de funciones, Manual de Proceso y procedimientos y MECI).
<b>Indicador</b>	No. De herramientas de planificación elaboradas y actualizadas vitales para la gestión de la Administración Municipal
<b>Estrategia</b>	Eficiencia y eficacia en la inversión de recursos del SGP y propios

<b>Meta</b>	Realizar 4 capacitaciones durante el periodo de gobierno para fortalecer la capacidad de producción de los funcionarios de la Administración Municipal, mediante charlas y talleres, en motivación personal, actividades recreativas, integraciones grupales, capacitación sobre competencias.
<b>Indicador</b>	No. De capacitaciones realizadas por año para fortalecer la capacidad de producción de los funcionarios de la administración Municipal, mediante charlas y talleres, en motivación personal, actividades recreativas, integraciones grupales, capacitaciones sobre competencias.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Realizar un proceso integral institucional mediante la capacitación en gestión pública municipal, de 10 funcionarios públicos y contratistas.
-------------	---



<b>Indicador</b>	No. De funcionarios públicos capacitados en gestión pública, para realizar un proceso integral institucional.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	A través de la oficina de control interno, implementar la NTC GP 1000 de acuerdo a las competencias dadas en la ley lo que requiere de: 1, Capacitar a los funcionarios de la administración 30% 2. Elaboración de herramientas para la implementación del proceso 30%. 3. Asignación de la oficina y funcionario responsable de la coordinación del programa 20%; 4. Certificación por parte del ICONTEC 20%.
<b>Indicador</b>	Porcentaje estado de avance en la implementación de la NTC GP 1000
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales y Administración directa

### Programa No. 2

Fortalecimiento fiscal y financiero

#### Objetivo

Mejorar las condiciones fiscales y financieras del municipio.

<b>Meta</b>	Mediante la consolidación de 12 herramientas de gestión municipal como son (Actualización del Plan de cargos, estatuto Orgánico de presupuesto municipal, Estatuto Tributario municipal, Automatización proceso de contratación bajo los parámetros de Ley, Automatización del recaudo, automatización de la tesorería y presupuesto, automatización de contabilidad, automatización de control interno, automatización del Banco de programas y proyectos, automatización del SISBEN, automatización de la estratificación, automatización de las tablas de retención documental, cumplimiento de la Ley de archivos 894 del 2000), realizar el programa de Fortalecimiento Fiscal y Financiero de acuerdo a lo contemplado en la Ley 617 de 2001, y Decreto 192/01 en el municipio.
<b>Indicador</b>	No. de herramientas consolidada en gestión municipal para realizar el programa de Fortalecimiento Fiscal y Financiero
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

<b>Meta</b>	Crear estrategias de sensibilización a los contribuyentes de impuesto predial y de industria y comercio para que 2303 predios y 100 de Industria y comercio se pongan al día con el fisco municipal.
-------------	--



<b>Indicador</b>	No. de contribuyentes de impuesto que se ponen la día con el fisco municipal mediante la creación de estrategias de sensibilización.
<b>Estrategia</b>	Incentivos por pronto pago y cobro coactivo

<b>Meta</b>	Actualizar la base de datos de los contribuyentes de 2 impuesto municipales (Predial – Industria y Comercio) anualmente para adelantar acciones de cobro que conduzcan a mantener la cartera del fisco municipal actualizada.
<b>Indicador</b>	Número de actualizaciones realizadas anualmente a la base de datos de los contribuyentes
<b>Estrategia</b>	Actualizarla permanentemente

### Programa No. 3

Estratificación socioeconómica

#### Objetivo

Mantener información actualizada para lograr eficacia y eficiencia en el ingreso corriente.

<b>Meta</b>	Realizar la estratificación socio económica a 365 predios de la zona urbana durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de predios de la zona urbana existentes en el municipio con estratificación socio económica.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

### Programa No. 4

Actualización del Esquema de Ordenamiento Territorial

#### Objetivo

Disponer de un Esquema de Ordenamiento Territorial acorde a las condiciones geográficas y económicas del municipio, que permita regular las diferentes intervenciones de espacio.

<b>Meta</b>	Implementar el Expediente Municipal como instrumento que permite definir el estado del EOT y requisito para tomar decisiones para su revisión y modificación anualmente. Etapas: 1. Capacitación (10%). 2. Elaboración del documento (30%). 3. Implementación (60%)
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación del Expediente Municipal durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios con CDMB y Minambiente



<b>Meta</b>	Realizar una revisión y actualización al EOT Municipal, anual durante el periodo de gobierno, que nos permita verificar el porcentaje de cumplimiento de los programas y proyectos definidos en el mismo, al igual que definir nuevas políticas de desarrollo para beneficiar al cien por ciento de la población.
<b>Indicador</b>	Número de revisiones hechas al EOT durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios con CDMB y Minambiente

### **Programa No. 5**

Legalización de predios

#### **Objetivo**

Garantizar que las familias tenedoras de tierras sin títulos sean legalmente dueñas de las mismas

<b>Meta</b>	Coordinar la legalización de 70 predios en el municipio durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de familias beneficiarias con la legalización de predios coordinados durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Disponer de un funcionario para que evalúe las causas de la ilegalidad

### **Programa No. 6**

Actualización del SISBEN

#### **Objetivo**

Conocer el número de personas existentes en el municipio y sus características demográficas

<b>Meta</b>	Realizar 4 actualizaciones anuales a la base de datos del sisben y reportarlo al DNP.
<b>Indicador</b>	No. De actualizaciones realizadas anualmente a la base de datos del sisben.
<b>Estrategia</b>	Realizar las actualizaciones continuamente



**Programa No. 7**

Implementación del Sistema de Gestión Ambiental (SIGAM)

**Objetivo**

Optimizar las estructuras administrativas del municipio para hacer más eficiente la gestión ambiental haciendo un adecuado manejo y aprovechamiento de la oferta ambiental y la atención integral y oportuna de las problemáticas.

<b>Meta</b>	Implementar el Sistema de Gestión Ambiental durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Capacitación (10%), 2. Valoración del diagnóstico. (20%). 3. Estructurar el Sistema (40%). 4. Implementación (30%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la implementación del SIGAM
<b>Estrategia</b>	Convenios con autoridad ambiental CDMB

**2.3.4 SECTOR CENTROS DE RECLUSION**

**Objetivo**

Garantizar sitios de reclusión su administración, sostenimiento y vigilancia para las personas detenidas preventivamente y condenadas por contravenciones que impliquen privación de la libertad.

**Metas e indicadores de resultado**

<b>Meta de Resultado</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Meta Cuatrienio</b>
Disminuir en 0.5% el índice de infracciones a la ley en habitantes mayores de 14 años para mejorar la convivencia pacífica en la región y pasar del 1.5% de infracciones cometidas al 1%. <b>Fuente:</b> Inspección de Policía	1.5%	1%
<b>Indicador:</b> Numero de habitantes mayores de 14 años del municipio que infringen la Ley, / Total de habitantes del municipio.		



### **Metas e indicadores de producto**

#### **Programa No. 1**

Mantenimiento de infraestructura carcelaria

#### **Objetivo**

Garantizar el buen estado de la infraestructura carcelaria

<b>Meta</b>	Realizar 1 mantenimientos a la infraestructura carcelaria del municipio (16 m <sup>2</sup> ) durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de metros cuadrados de infraestructura carcelaria con mantenimiento durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

#### **Programa No. 2**

Dotación de centros carcelarios

#### **Objetivo**

Garantizar los derechos fundamentales del ciudadano

<b>Meta</b>	Realizar 1 dotaciones de implementos necesarios para el funcionamiento de la cárcel municipal durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de dotaciones realizadas a la cárcel municipal durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Inversión con recursos propios

### **2.4 DIMENSION IV. AMBIENTAL**

**Objetivo General:** Garantizar a la comunidad la asequibilidad al desarrollo humano integral y sostenible que contribuya a mejorar su calidad de vida mediante el estudio, conservación y desarrollo de proyectos agro ecológicos que establezcan y mejoren la oferta ambiental en agua, suelo y flora a través del desarrollo de los sectores ambiental y prevención de desastres.



### 2.4.1 SECTOR MEDIO AMBIENTE

#### Objetivo

Garantizar la sostenibilidad ambiental del municipio en la oferta de bienes y servicios, la biodiversidad, el recurso hídrico y los suelos.

#### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar la cobertura de los programas ambientales en un 20% para pasar del 30% al 50%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación Municipal	30%	50%
<b>Indicador:</b> Número de personas beneficiarias de los programas ambientales /Total de la población X 100		

#### Metas e indicadores de producto

##### Programa No. 1

Descontaminación de corrientes o depósitos de agua afectados por vertimientos

#### Objetivo

- + Crear cultura ciudadana en los habitantes del municipio
- + Sensibilizar a las comunidades sobre la importancia de no arrojar aguas contaminadas al medio ambiente

<b>Meta</b>	Realizar 4 campañas anuales de sensibilización de las comunidades (Cabecera Municipal, Palmar, Paujil y Santa Cruz de la Colina) sobre la importancia de no arrojar aguas contaminadas a las fuentes hídricas y la forma correcta de tratarlas.
<b>Indicador</b>	Número de campañas de realizadas anualmente
<b>Estrategia</b>	Convenios con la autoridad ambiental

##### Programa No. 2

Infraestructura de defensa contra las inundaciones



**Objetivo**

Evitar el desbordamiento del río Suratá y agua fría en los sitios donde el nivel es muy similar al de la carretera.

<b>Meta</b>	Realizar un estudio de la dinámica del río Suratá y Agua Fría tendiente a definir las obras de protección de las márgenes del río. Etapas: 1. Diagnostico (10%), 2. Estudios y diseños (20%); 3. Elaboración proyecto (10%); 3.Asignación recursos 30%; Ejecución obra (30%).
<b>Indicador</b>	Porcentaje de avance en la realización del estudio de la dinámica del río.
<b>Estrategia</b>	A través de convenios con la autoridad ambiental, empresa privada y con recursos del municipio

**Programa No. 3**

Preinversión

**Objetivo**

Garantizar equilibrio y estabilidad ambiental del municipio

<b>Meta</b>	Mediante la realización y gestión de 4 proyectos focalizar recursos para reforestar y descontaminar las cuencas y microcuencas del municipio durante el periodo de gobierno. Etapas: 1. Estudios y diseños (20%); 2. Elaboración proyecto (10%); 3.Asignación recursos 30%; Ejecución obra y puesta en funcionamiento (40%).
<b>Indicador</b>	Número de proyectos realizados y gestionados para focalizar recursos destinados a la reforestación y descontaminación de cuencas y microcuencas.
<b>Estrategia</b>	Realizar convenios con entidades ambientales, gestión de recursos Nacionales, Departamentales, empresa privada y recursos propios

**Programa No. 4**

Control de erosión

**Objetivo**

Garantizar la sostenibilidad ambiental y de fuentes hídricas



<b>Meta</b>	Reforestar 5 hectáreas en zonas erosionadas durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de hectáreas reforestadas durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Convenios entre autoridad ambiental, gobernación de Santander, alcaldía y usuarios

### **Programa No. 5**

Educación ambiental

#### **Objetivo**

Sensibilizar a los habitantes del municipio a cerca de la importancia que tiene el medio ambiente para la vida humana y animal

<b>Meta</b>	Mediante programas de educación ambiental capacitar a 1000 niños, jóvenes y adultos en temas relacionados con la protección y conservación del medio ambiente, que conduzca a un cambio de actitud de las personas sobre el manejo y cuidado de los recursos naturales anualmente.
<b>Indicador</b>	Número de niños, jóvenes y adultos capacitados en temas relacionados con la protección y conservación del medio ambiente.
<b>Estrategia</b>	Convenios con autoridad ambiental

### **Programa No. 6**

Incentivos forestales

#### **Objetivo**

Proteger los bosques nativos a través de incentivos a red de reserva de la sociedad civil.

<b>Meta</b>	Proteger 50 hectáreas de bosques protectores (especies nativas) a través de incentivos a la red de reserva durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de hectáreas de bosques protectores (Especies nativas), protegidas a través de incentivos.
<b>Estrategia</b>	Convenios con autoridad ambiental



## 2.4.2 SECTOR PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES

### Objetivo

Garantizar que la población conozca los métodos de prevención y atención de desastres

### Metas e indicadores de resultado

Meta de Resultado	Línea Base	Meta Cuatrienio
Aumentar en un 35% la cobertura de los programas de atención y prevención de desastres para pasar de un 5% al 40%. <b>Fuente:</b> Oficina de Planeación Municipal	5%	40%
<b>Indicador:</b> Personas beneficiarias de los programas de atención y prevención de desastres (Jóvenes y adultos)/Total de la población (Jóvenes y adultos) x 100		

### Metas e indicadores de producto

#### Programa No. 1

Fortalecimiento del Cuerpo de Bomberos Voluntario Matanza

### Objetivo

Prevenir y mitigar el riesgo de posibles emergencias en el municipio

<b>Meta</b>	Garantizar la permanencia y funcionamiento del Cuerpo de Bomberos Voluntario durante 48 meses para prevenir y actuar ante posibles emergencia que se presenten durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de meses en que se garantiza la permanencia y funcionamiento del Cuerpo de Bomberos Voluntario
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales

#### Programa No. 2

Atención de desastres

### Objetivo

Evaluar posible zonas de riesgo y mitigar los impactos.



<b>Meta</b>	Reorganizar y poner en funcionamiento el Comité de Atención y Prevención de Desastres lo que requiere de: convocatoria ciudadana para elección miembros comité 20%. 2. Elección y conformación comité 20%; 3. Renovación de estatutos 20%; puesta en funcionamiento 40%.
<b>Indicador</b>	Porcentaje avance reorganización y puesta en funcionamiento del comité de atención y prevención de desastres.
<b>Estrategia</b>	Capacitar a los miembros de comité constantemente

### **Programa No. 3**

PLEC (Plan local de Emergencias y Contingencias) Elaboración, diseño y actualización de planes de prevención y atención de desastres

#### **Objetivo**

Prevenir cualquier hecho que afecte la tranquilidad de la población en lo relacionado con desastres naturales

<b>Meta</b>	Actualizar trimestralmente los planes de prevención y atención de desastres durante el periodo de gobierno
<b>Indicador</b>	Número de actualizaciones hechas a los planes de prevención y atención de desastres durante el periodo de gobierno
<b>Estrategia</b>	Coordinar acciones con la autoridad ambiental

### **Programa No. 4**

Educación para prevención y atención de desastres

#### **Objetivo**

Garantizar que la población este preparada para evitar y atender situaciones de desastres

<b>Meta</b>	Capacitar y formar 200 líderes cívicos en temas relacionados con la prevención y atención de desastres para actuar ante eventuales riesgos y catástrofes que se puedan presentar durante el periodo de gobierno.
<b>Indicador</b>	Número de líderes cívicos capacitados y formados en temas relacionados con la prevención y atención de desastres para actuar ante eventuales riesgos y catástrofes que se puedan presentar.
<b>Estrategia</b>	Convenios interinstitucionales



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

*Unidos para el Desarrollo Comunitario*

## **CAPITULO III**

# **CONTROL, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y RENDICION DE CUENTAS DEL PLAN DE DESARROLLO**



La gestión pública moderna demanda un proceso permanente de control y seguimiento desde el interior de la Administración Municipal y por parte de los organismos establecidos y la comunidad. En este sentido el presente plan de desarrollo cuenta con una estructura evaluable que debe ser coordinada a través de la secretaria de planeación del municipio o quien haga sus veces, para verificar el cumplimiento de las metas contempladas mediante el proceso de seguimiento con acciones que permitan comprobar en forma constante los objetivos y metas trazadas.

### **3.1 SEGUIMIENTO**

El objetivo de realizar seguimiento al presente plan de desarrollo consiste en obtener información que de cuenta de lo producido por la administración municipal, para garantizar la transparencia en la gestión pública y para que los ciudadanos ejerzan su derecho a conocer la gestión de su alcalde. Se pretende obtener información sobre progreso de la política, sector y programa para comparar los avances logrados frente a las metas propuestas. Esto permite proporcionar elementos para la acción correctiva y establecer responsabilidades entre los ejecutores y sus resultados.

### **3.2 PROCESOS DE AUTOEVALUACION**

Pretenden valorar y mejorar las acciones de gobierno y la planeación, que pueden ser efectuadas directamente por los funcionarios de las distintas dependencias responsables del Plan. Cuando los responsables de las acciones son los mismos actores se logran mejores resultados, que es lo que se trata de lograr en el presente capítulo para que mediante el proceso de autoevaluación, la administración municipal representada en sus propios funcionarios evalúe la consecución de las metas expuestas en su Plan de Desarrollo y sean ellos mismos los responsables por los resultados específicos.

Sin embargo la evaluación realizada por el Departamento Nacional de Planeación y la Secretaría de Planeación Departamental, será una herramienta importante que nos servirá como parámetro de desempeño y recomendaciones sobre la observación de elementos que posiblemente la administración no haya tenido en cuenta o contengan juicios subjetivos.

El sistema de seguimiento y evaluación tiene en cuenta los siguientes elementos:

Articulación de todas las dependencias en el proceso de evaluación, ya que en muchos casos los resultados dependen de la acción conjunta.



Definición precisa de los objetivos, y de las metas cuantificables acompañadas del diseño de los indicadores, los cuales permitirán analizar los avances tanto en términos de resultado como de producto.

Programación y definición previa del uso y acceso de los indicadores y resultados de la evaluación.

Establecer la dependencia y funcionario responsable del cumplimiento y la finalidad del uso de la información.

Disponibilidad de información y recursos disponibles

Compromisos de las autoridades y responsabilidades legales

### **3.3 COMPONENTES DEL SISTEMA DE EVALUACION**

El objetivo del municipio es obtener los mayores niveles de bienes y servicios, - productos y resultados – que redunden en una mayor calidad de vida para los habitantes del municipio. Los componentes que se tienen en cuenta en el presente Plan son 4 y están ligados a los dispuesto en metodologías diseñadas por Planeación Nacional y Planeación Departamental que estarán sujetas a modificaciones de acuerdo a los lineamientos dados por el DNP a los municipios. (EFICACIA, EFICIENCIA, GESTION - ENTORNO Y REQUISITOS LEGALES).

Mediante el componente de EFICACIA, se mide el desempeño de la entidad para cumplir con las metas propuestas en el presente plan de desarrollo. Entre mayor sea el grado de cumplimiento en las metas trazadas, mayor es el nivel de eficacia obtenido.

Mediante el componente de EFICIENCIA, se pretende alcanzar mayores niveles de producto - bienes o servicios sociales - con un óptimo aprovechamiento de los recursos o insumos disponibles, relacionan los resultados alcanzados. Existirá ineficiencia en la gestión, si es posible aumentar la producción con los recursos utilizados o si es posible reducir su uso para obtener el mismo nivel de producto.

En el presente sistema de evaluación se tiene en cuenta los factores externos e internos que afectan la ejecución del plan. En este sentido se tiene en cuenta el componente de GESTIÓN Y ENTORNO, el cual busca determinar los factores de índole institucional, financiero, político y de gestión sectorial que tienen mayor incidencia en los resultados obtenidos de las evaluaciones de eficacia y eficiencia.

Finalmente el esquema cuenta con un componente de evaluación del CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS LEGALES, cuyo objeto es determinar el



grado de cumplimiento de las competencias del municipio, establecidas en las leyes en el marco de la descentralización.

En resumen, el esquema de evaluación del desempeño de la gestión integral contiene mediciones de eficacia, tanto de productos como de resultados, de eficiencia, de incidencia de variables de gestión y entorno, y el cumplimiento de requisitos legales.

### **3.4 RENDICION DE CUENTAS**

En el Marco de la democracia participativa, la rendición de cuentas es una práctica social y política de interlocución entre la Administración Municipal y la ciudadanía, con el fin de generar transparencia, condiciones de confianza entre los ciudadanos y el Gobernante, que busca fortalecer el ejercicio del control social de la administración.

La rendición de cuentas del presente plan de desarrollo implica responsabilidad del gobernante para informar a la comunidad y responder ante las diversas situaciones que se puedan presentar, incluso si es el caso a recibir sanciones, con el fin de general gobernabilidad y cumplimiento dentro de lo pactado con la comunidad para el periodo 2008 – 2011.



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

*Unidos para el Desarrollo Comunitario*

## **CAPITULO IV**

### **PLAN PLURIANUAL DE INVERSION**



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

*Unidos para el Desarrollo Comunitario*

## **ANEXO 1 PLAN LOCAL DE SALUD**



República de Colombia  
Departamento de Santander  
**ALCALDIA DE MATANZA**

*Unidos para el Desarrollo Comunitario*



República de Colombia  
Departamento de Santander  
ALCALDIA DE MATANZA

*"Unidos para el Desarrollo Comunitario"*

*Luis Bernardo Echeverry Rojas  
Alcalde 2008-2011*