

# INFORME DE GESTION

AÑO 2002

## Departamento de Acueducto

### ACCION: Calidad del Agua

#### Objetivos

Debido a la problemática que durante años, la población de Lebrija, venía siendo afectada, por la calidad del agua que se prestaba, el mal olor en el producto final, donde las quejas llegaban a un 80% del total de los reclamos, La administración municipal decidió invertir en la adquisición de elementos, evaluación, optimización y rediseño de la captación del agua y mejoramiento de los procesos de tratamiento del acueducto del municipio de Lebrija. Con el único objetivo de optimizar y mejorar la calidad del agua suministrada a la comunidad de Lebrija.

#### Costos

El valor del contrato fue de \$ 30.000.000 millones de pesos como producto de esta inversión hemos ahorrado mensualmente un millón de pesos aproximadamente.

#### Localización

se realizó el trabajo en dos puntos diferentes, el primero en la captación, que es la quebrada la angula, represa piedras negras, y en las instalaciones de la Planta de tratamiento.

#### Cobertura

La totalidad de las viviendas que reciben el servicio de agua.

#### Visión

nuestra visión es dotar de un equipo de laboratorio en la planta de tratamiento, para que de manera ágil y oportuna los operadores de la planta pueden determinar en cualquier momento los cambios que allí sucedan.

Lograr que el porcentaje de agua, que se utiliza al momento de lavar la planta de tratamiento, no se desperdicie, eliminando dicho desagüe y organizando la manera de realizar el lavado.

## **ACCION:**

### **INSTALACIÓN INSTRUMENTOS DE MEDICION ( MEDIDORES)**

#### Objetivos:

Implementar una programación, de reposición, instalación, y ampliación de la cobertura de medición, con la compra de nuevos medidores.

#### Costos:

el valor de la Inversión fue de (\$10.000.000) diez millones de pesos, con aportes de la alcaldía y la empresa.

#### Localización

En toda el área urbana de Lebrija

#### Cobertura

De un total de 150 viviendas sin medidor fueron instalados 87. De un total de 365 medidores dañados se instalaron 143 medidores nuevos.

#### Vision

En el año 2002, se harán los esfuerzos financieros necesarios tendientes a la compra de nuevos medidores a y con ello lograr disminuir el déficit existente.

Imagen

Fotografías

## **ACCION: INSTALACIÓN DE VÁLVULAS EN EL CASCO URBANO**

### Objetivo

Debido a las consecuencias que genera el corte del servicio de agua a todo el pueblo, cada vez que un daño en la red del acueducto ocurre, se gestionó con la administración municipal la compra de veinte y tres (23) válvulas para la sectorización del municipio, con el fin de recortar en áreas mas pequeñas el paso del agua, y no tener que perjudicar a toda la comunidad por un daño en algún sector, sino simplemente cortando al servicio al área que corresponda.

### Costos

La administración municipal invirtió en dicha compra el valor de (\$7.800.000) de pesos.

### Cobertura

Teníamos instaladas XXX, desde hace mucho tiempo, y se aumento con 23 válvulas mas. De esta manera se paso de dos a diez sectores.

### Visión

Lograr reducir en pequeños sectores, cada una de las áreas que comprende la red urbana del acueducto, para así garantizar la continuidad del servicio a toda la comunidad Lebrijense.

## **Departamento de Alcantarillado**

### Objetivo

Prestar un servicio eficiente, durante todo el año, realizando cada una de las reparaciones que se presenten, de manera eficaz y eficiente.

### Costos

Inversión en los trabajos normales de mantenimiento que la red requiere.

### Cobertura

De los 2353 usuarios registrados en el año, 2223 cuentan con el servicio de alcantarillado,

### Visión

Gestionar con Entidades como la Corporación de la Defensa de la Meseta de Bucaramanga el montaje y puesta en marcha de una planta de tratamiento de aguas residuales en el Municipio

## **Departamento de Aseo**

### OBJETIVO

Mejorar el servicio de recolección de basura, que se presta a la comunidad. Organizar y planificar el proyecto de transformación de residuos sólidos en abonos orgánicos.

### COSTOS

Los normales, correspondientes a los costos de operación y mantenimiento de la prestación del servicio.

La inversión realizada por la Administración municipal con la compra del terreno por valor de (\$13.000.000) millones de pesos.

### COBERTURA

Toda la población beneficiaria del servicio de recolección del aseo en un 100%.

### VISION

Gestionar los recursos necesarios para llevar a cabo el estudio y diseño de los sistemas de manejo y disposición de los residuos sólidos y líquidos en el Municipio de Lebrija.

### TESTIMONIO

Alberto MORRO. Impacto del proyecto

## **Departamento Matadero**

### OBJETIVO

Mantener en funcionamiento las actividades normales del matadero, mientras lo entregamos en administración, como lo ordena la Superintendencia de Servicios Públicos. Por no ser objeto de la ley 142 de 94.

### COSTO

Se realizaron las inversiones necesarias para el normal funcionamiento del departamento.

Una pequeña inversión fue el diseño y construcción del salón de sacrificio de cerdos, por valor (\$4.000.000) millones de pesos.

### COBERTURA

Todos los usuarios beneficiarios del servicio prestado por el matadero municipal.

### VISION

Dar en administración el manejo del Matadero municipal, tal como lo ordena la Superintendencia de Servicios Públicos.

### IMAGEN

Fotos de las instalaciones

## **Plaza de Mercado**

OBJETIVO	Realizar las acciones necesarias, para mantener las instalaciones del matadero, en buenas condiciones, al igual que las relaciones con los usuarios de la plaza.
COSTO	<p>Se gestiono con Café Diamante, la pintada general de las instalaciones de la plaza de mercado en su parte externa.</p> <p>La estructura interna fue pintada, gracias a la colaboración de la Alcaldía municipal quien apporto los materiales y la Empresa que colaboro con la mano de obra.</p>
COBERTURA	Los usuarios beneficiarios de la plaza de mercado.
IMAGEN	Fotografías
VISION	Entregar la Administración de la plaza, a la Alcaldía municipal, a fin de dar cumplimiento a lo dispuesto a la Ley 142/94, donde nos estipula que la Empresa no debe seguir manejando dicho departamento.

## **1. REESTRUCTURACION DE LAS EMPRESA PUBLICAS**

Al asumir el manejo de las Empresas Publicas de Lebrija, a principio del año, con la prestación de los servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo y la administración del matadero municipal y de la plaza de mercado según decreto 005 de Enero 27 de 1997. y considerando que después de analizado el estado financiero por parte del equipo de trabajo que labora en la Empresa ( Auditor Externo, Contadora, e.t.c), se observo que esta no era viable financieramente.

En primera medida durante el primer trimestre del año, analizamos mas a fondo cada uno de los departamentos y de los indicadores de gestión necesarios para cerciorarnos de lo que no podíamos creer que estábamos próximos a encontrarnos en una crisis total, donde las proyecciones financieras realizadas mostraron un alto índice de endeudamiento con Entidades como: Electrificadora de Santander, La Corporación de la Defensa de la Meseta de Bucaramanga , y El carrasco entre otros; mas grave aun el hecho de que el Plan de Ordenamiento Territorial determina que las redes de acueducto y alcantarillado en casi su totalidad deben ser renovadas, con un costo que la Entidad no esta en capacidad de asumir y se puede inclusive afirmar que si continua año tras año presentando tal situación financiera quizás nunca pueda llegar a afrontar dichas obras, debido a que los flujos generados solo alcanzan a suplir una porción de las obligaciones con las que debe cumplir, soportando dicha inversión en su totalidad el Municipio.

Es así como en lo corrido del año la empresa ha recibido cerca de (\$43.804.232) utilizados en la compra de las 24 válvulas de sectorización, la compra de 100 medidores, el contrato de mejoramiento de la calidad del agua , la pintada general de la Plaza de Mercado entre otros.

De esta manera la gerencia en el primer semestre del año comunico inmediatamente a la Junta Directiva dicha situación. es así como en el mes de Mayo la gerente solicito a la Junta se le concedieran facultades para la contratación de un estudio de conveniencia económica, técnica y jurídica sobre las actuales condiciones de la Empresa.

En consecuencia a esto en este momento estamos en espera de que el señor alcalde autorizado por el Honorable Concejo Municipal, asuma con la total certeza de que prestara los servicios públicos con todas las normas establecidas por la Superintendencia de Servicios , que cumplirá todas sus obligaciones, en defensa de los usuarios, y protegiendo la salud y bienestar de la comunidad. Antes de que algo mas grave pueda suceder como lo es ser tomada en posesión e intervenida por parte de la Superintendencia Regional Bogota.

## **2. SITUACION DE LA REPRESA DE PIEDRAS NEGRAS**

La Represa Piedras Negras es una obra que abastece el Acueducto local que Lebrija por el sistema de gravedad, tiene una capacidad aproximada de 200.000 metros cúbicos de almacenaje, tiene una línea de conducción de 8 Kms de longitud con una tubería PVC de 12, 10 , 8 y 6 pulgadas.

En la actualidad tiene un caudal hasta la Planta de tratamiento de 32 Litros por segundo.

Se puso en funcionamiento en el mes de Abril del año 2000.

Debido al fuerte verano presentado durante el presente año, desde el mes de Mayo hasta el mes de Octubre no se presentaron lluvias en la parte donde nace la Quebraba la Angula, ubicada en la Vereda el Pantano del Municipio de Girón.

A continuación presentamos una muestra fotográfica del mes de Septiembre /01, donde ustedes pueden observar como el nivel en los costados se presenta resequedad debido al fuerte verano de la región.

El nivel que alcanzo a bajar la represa fue de 2.10 metros de altura, lo cual nos llevo a realizar por varias semanas un racionamiento de agua a la ciudad en el horario comprendido de las 9:00 de la noche hasta las 4:00 de la madrugada.

A finales del mes de Octubre e inicios de Noviembre, se presentaron las primeras lluvias, lo que nos trajo como resultado el llenado total de la represa para un mejor servicio y bienestar de la comunidad.

En la fecha tenemos una represa que presenta un rebose de agua lo cual nos da un abastecimiento normal a la población y con una reserva para el próximo verano de unos 4 meses aproximadamente.

### 3. CALIDAD Y CONTROL DEL AGUA

La Empresa de Servicios Públicos y la Alcaldía de Lebrija y ante la grave situación que por las características del agua (“una fuente de suministro superficial con un altísimo contenido de color, turbiedad, materia orgánica, hierro y manganeso, parámetros que se encontraban todos fuera de la normal” dicho por diferentes ingenieros y por la comunidad a simple vista el color de agua y el olor que traía generó una discusión que durante el primer trimestre del año debía tener una solución inmediata.

Es así como en el mes de Mayo del presente año se contrató a la firma INGEAGUAS con el objetivo de optimizar el funcionamiento del sistema de tratamiento que operaba en esa entonces en el Municipio utilizando tecnología de punta y evaluando desde la captación los procesos involucrados en la potabilización del agua, para así obtener los mejores resultados con menores costos, esto incluía una propuesta técnica que contenía:

- **Sistema de captación flotante:** Que permitió captar el agua a una profundidad de un metro de la superficie de la represa, lo que mejora la calidad del agua, y mejor aún se traduce en un ahorro de químicos durante el tratamiento.

- **Dosificador de alcalinizante:** El cual se ubicó en las instalaciones de la planta de tratamiento, donde se maneja el proceso de la cal a través de un agitador electrónico con un dispositivo de mezcla tipo hélice acompañado de una serie de accesorios como son un tanque en acero inoxidable de un metro cúbico con tapa, soportes, refuerzos, un motor siemens, una bomba pennwalt, un suiche, un temporizador para controlar el agitador, y demás accesorios que en el contrato quedaron especificados.
- **Dosificador de oxidante:** Que contiene una bomba Milton Roy un tanque de solución de 100 litros y demás accesorios.

### **BENEFICIOS OBTENIDOS**

- ❖ Desarenador: Garantizó que las arenas y los sólidos flotantes no lleguen a la planta de tratamiento.
- ❖ De los sistemas de dosificación de químicos y reubicación del punto de inyección de los mismos, con el fin de que los funcionarios de la planta realicen su trabajo con una mayor eficiencia.
- ❖ La empresa una vez ejecutado el contrato realizó un comunicado a cada uno de los 2400 usuarios en el recibo del agua, con el fin de conocer si la comunidad había notado el cambio en la calidad del agua que ahora se suministra y se comprobó que los resultados fueron excelentes.

## **EVALUACION**

Una vez se adecuó el sistema de potabilización, la Empresa realiza mensualmente, una toma de muestra de aguas para análisis fisico-químico y microbiológico, en la Compañía del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga, para lo cual anexo la ultima muestra tomada ( mes de Noviembre) al presente informe.

#### **4. INSTALACION DE VALVULAS EN EL CASCO URBANO**

##### **EL PROBLEMA**

El Municipio de Lebrija desde hace aproximadamente 18 años ha tenido que sufrir las consecuencias del racionamiento del agua cada que se presenta un daño en cualquier punto del casco urbano.

Para ello la gerencia de la empresa gestionó con el señor Alcalde la adquisición de las válvulas necesarias para lograr la sectorización de la Red del Acueducto Municipal las cuales tuvieron un costo de (\$7'800.000) pesos.

Inmediatamente después se planeo su instalación, para ello relaciono a continuación el siguiente cuadro:

##### **RELACION VALVULAS INSTALADAS**

<b>No.</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>Pulgadas</b>
1	Carrera 8 con calle 10	2"
2	Carrera 9 con calle 10	2"
3	Calle 11 con carrera 10	2"
4	Carrera 10 con calle 11	4"
5	Calle 12 con carrera 10	2"

<b>6</b>	Carrera 10 con calle 13	<b>4"</b>
<b>7</b>	Calle 13 con carrera 10	<b>2"</b>
<b>8</b>	Calle 11 con carrera 7	<b>2"</b>
<b>9</b>	Calle 13 con carrera 7	<b>2"</b>
<b>10</b>	Carrera 6 con calle 15	<b>2"</b>
<b>11</b>	Calle 16 con carrera 7	<b>3"</b>
<b>12</b>	Carrera 12 con calle 13	<b>2"</b>
<b>13</b>	Calle 12 con carrera 13	<b>4"</b>
<b>14</b>	Carrera 12 con calle 11	<b>4"</b>
<b>15</b>	Carrera 11 con calle 11	<b>2"</b>
<b>16</b>	Intercepción calle 12 con carretera a Barranca	<b>3"</b>
<b>17</b>	Calle séptima detrás del parqueadero Rest. Paisa	<b>4"</b>
<b>18</b>	Calle 13 con Carrera Séptima	<b>2"</b>
<b>19</b>	Carrera Octava con Calle 13	<b>2"</b>
<b>20</b>	Carrera Séptima con Calle 10	<b>6"</b>
<b>21</b>	Carrera Séptima con Calle 11	<b>6"</b>
<b>22</b>	Calle 13 con Carrera 13 A, Pinos de Bellavista	<b>2"</b>
<b>23</b>	Calle 12 con Carrera Séptima	<b>2"</b>

## **BENEFICIOS**

- Se han presentado cinco daños grandes en el casco urbano, los cuales fueron reparados utilizando las válvulas de dichos sectores, lo cual no fue necesario dejar a todo el pueblo sin agua.
- Se realizan los trabajos de empalmes domiciliarios, conexiones, y instalación de nuevos usuarios, sectorizando el barrio.
- Uno de los Barrios mas beneficiados y de resaltar es el Santa Barbara, pues a dicho sector el servicios de agua llegaba hasta las cinco de la mañana y retornaba nuevamente a las Ocho de la noche, para lo cual se hizo necesario instalar dos válvulas de 2" y 3", para obligar que el agua hiciera un circuito de retención y mejorar el servicio en la parte mas alta, llegando de esta manera el servicio de agua en el sector que desde hace aproximadamente 20 años no era posible.
- Financieramente estamos aumentando ingresos, pues la facturación mensual del agua, marca todo el consumo de un mes completo de servicio.
- Con este sistema quedo dividida la red de suministro de Acueducto en Ocho Sectores.