

República de Colombia
Departamento de Santander
MUNICIPIO DE ALBANIA

**PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
2004-2007**

PROYECCIÓN AL FUTURO CON IDEAS JÓVENES



ALCALDÍA MUNICIPAL

República de Colombia
Departamento de Santander
MUNICIPIO DE ALBANIA

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
2004-2007

PROYECCIÓN AL FUTURO CON IDEAS JÓVENES



ALCALDÍA MUNICIPAL
Abril de 2004

República de Colombia
Departamento de Santander
Municipio de Albania



Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007
"Proyección al futuro con ideas jóvenes"

Copyright © Alcaldía Municipal de Albania

Dirección Cr. 5 N° 4 - 40
Telefax: (8) 7265441
E-mail:

Albania – Santander, abril de 2004

ALCALDÍA MUNICIPAL DE ALBANIA

Duqueiro Alexander Cañón Medina
Alcalde

Maritza Yahel Prieto Galvis
Secretaria de Planeación

Jaime Alberto Sierra
Secretario de Gobierno

Herly Maritza Sierra Sosa
Secretaria de Hacienda

Manuel Ovalle
Secretario de Salud

Liver Leonardo Jiménez
Director Técnico UMATA

Segundo Pioquinto Carrillo
Inspector de Policía

Oscar William Fino
Personero Municipal

CONCEJO MUNICIPAL
2004 – 2007

Alexis Caranton Hernandez
Hernando Forero
Pedro León Sánchez
Esperanza Rojas
Abel Arnobio Alfonso
Freddy Valero
Alex Alveiro Peña
Jorge Arturo Galán
Liber Mario González

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN
MUNICIPAL

Humberto Sierra
Ayde Gallego
Jorge Pineda
Claudia Duran
Jose Herney Peña
Daniel González
Noralba Osma
Fabio Monrroy
Abel Rodríguez
Ricardo Bernal

ASESORÍA TÉCNICA

Programa de Fortalecimiento Institucional
Municipal - PFIM
OCENSA – REDES Ltda.

Magali Patricia Castro Cabrera
Directora PFIM

Alfredo Rosero Vera
Profesional de campo PFIM

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	6
1. CONSIDERACIONES GENERALES	7
1.1 MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL.....	7
2. GENERALIDADES Y DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	8
2.1 DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO.....	10
2.2 APECTOS DEMOGRÁFICOS.....	10
2.2.1 Población económicamente activa.....	14
2.3 DIAGNÓSTICO SECTORIAL.....	16
2.3.1 Educación.....	16
2.3.2 Salud.....	19
2.3.3 Servicios públicos.....	21
2.3.4 Vivienda.....	29
2.3.5 Sector agropecuario.....	31
2.3.6 Vías y transporte.....	34
2.3.7 Medio ambiente.....	36
2.3.8 Grupos vulnerables.....	37
2.3.9 Equipamiento municipal.....	40
2.3.10 Cultura y recreación.....	41
2.3.11 Fortalecimiento institucional.....	44
2.4 DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO.....	46
2.4.1 Priorización de problemas por sectores.....	50
2.5 ANÁLISIS FINANCIERO.....	56
2.5.1 Comportamiento de los ingresos.....	57
2.5.2 Comportamiento de los pagos.....	61
2.5.3 Situación presupuestal.....	64
3. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA	65
3.1 MISIÓN.....	65
3.2 VISIÓN.....	65
3.3 PRINCIPIOS.....	65
3.3 OBJETIVOS GENERALES.....	66
3.4 PROCEDIMIENTOS Y MECANISMOS.....	67
4. PLAN DE INVERSIONES.....	68
4.1 PROYECCIÓN PRESUPUESTAL.....	68
4.1.1 Proyección de los ingresos.....	69
4.1.2 Proyección de los gastos.....	70
4.1.3 Estrategia financiera.....	73
4.2 INVERSIONES POR SECTORES PROYECTOS PRIORITARIOS.....	73
4.2.1 Sector Educación.....	73
4.2.2 Sector Salud.....	74
4.2.3 Sector Servicios Públicos.....	74
4.2.4 Sector Vivienda.....	75
4.2.5 Sector Agropecuario.....	75
4.2.6 Sector Vías.....	76
4.2.7 Sector Ambiental.....	76
4.2.8 Sector Deporte Y Recreación.....	77
4.2.9 Sector Cultura.....	77

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

4.2.10 Sector Atención Y Prevención De Desastres	77
4.2.11 Promoción Del Desarrollo Y Empleo	78
4.2.12 Sector Población Vulnerable.....	78
4.2.13 Sector Equipamiento Municipal.....	79
4.2.14 Sector Desarrollo Comunitario	79
4.2.15 Sector Fortalecimiento Institucional.....	79
4.3 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	80

PRESENTACIÓN

Respetados amigos de Albania, es muy honroso y placentero presentarles el Plan de Desarrollo Municipal 2004 – 2007: "PROYECCIÓN AL FUTURO CON IDEAS JÓVENES", instrumento de gerencia y gestión pública, enmarcado en el ordenamiento institucional y normativo colombiano, en el que se plasman las problemáticas y necesidades del pueblo de Albania; frente a las cuales se definen las políticas, objetivos, metas, estrategias, programas y proyectos que desde una misión y visión estratégica del municipio permitirán articular y sumar esfuerzos para materializar las distintas alternativas de solución, a partir de las cuales día a día, desde el presente y con las enseñanzas del pasado, proyectamos nuestro futuro.

Gracias al apoyo y la voluntad soberana del pueblo de Albania, el Plan de Desarrollo Municipal, en un hecho sin antecedentes en la historia contemporánea de nuestro municipio, se ha formulado con participación ciudadana y comunitaria, lo cual implica un salto cualitativo hacia la construcción colectiva y democrática de lo público, la gobernabilidad local, y el interés general y el bien común. Pero también plasma mis sinceros deseos de realizar un gran trabajo por el desarrollo integral y sostenible de nuestra querida Albania; compromiso que establecí desde el momento en que presenté mi programa de gobierno y que firmemente espero cumplir con la ayuda del Todo Poderoso, el cabal desempeño del equipo de gobierno, el Honorable Concejo Municipal y de la mano de cada una de las comunidades, con quienes trabajaremos con transparencia, honestidad y espíritu emprendedor de lucha por los asuntos públicos prioritarios del pueblo Albanés.

Proyectarse al futuro con ideas jóvenes es una tarea de todos y es un compromiso con Albania.

"Dios nos bendiga",

DUQUEIRO ALEXANDER CAÑÓN MEDINA
Alcalde Municipal

1. CONSIDERACIONES GENERALES

1.1 MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL

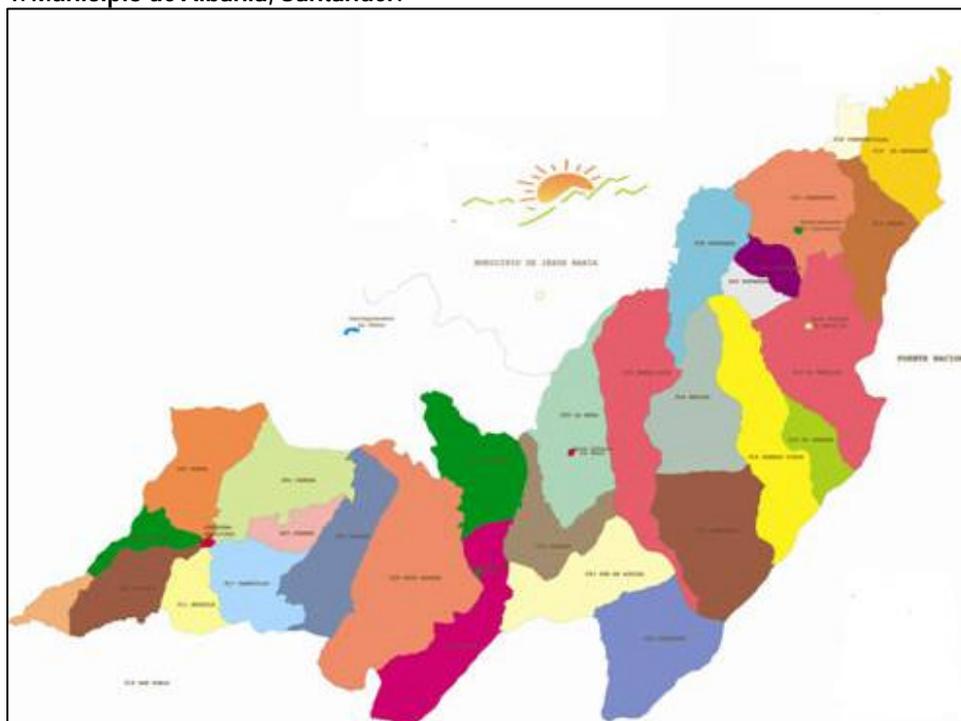
La elaboración del Plan de Desarrollo Municipal "PROYECCIÓN AL FUTURO CON IDEAS JÓVENES, 2004-2007", se enmarca en las normatividad vigente en los niveles nacional, departamental y municipal:

- ✓ Constitución Política Nacional de 1991, Artículo 313.
- ✓ Ley 99 de 1993 (Medio Ambiente).
- ✓ Ley 100 de diciembre 23 de 1.993, Por la cual se crea el Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones y sus Decretos reglamentarios.
- ✓ Ley 115 de 1994 (General de la Educación)
- ✓ Ley 131 de 1994 (Voto Programático)
- ✓ Ley 134 de 1994 (Mecanismos de Participación Ciudadana)
- ✓ Ley 136 de 1.994, por la cual se dictan normas tendientes a modernizar la organización y funcionamiento de los municipios y define como una de sus funciones, solucionar las necesidades básicas insatisfechas y las necesidades en salud, educación, vivienda, saneamiento ambiental y agua potable, recreación y deporte con énfasis en la niñez, la mujer, la tercera edad y los sectores discapacitados
- ✓ Ley 141 de 1994 (Fondo Nacional de Regalías).
- ✓ Ley 142 de 1994 Decretos 1524, 1639, 1640, 1641, 1642, 1643 y 1738 de 1994 y la Resolución 005 de 1994. (Régimen de Servicios Públicos Domiciliarios).
- ✓ Ley 152 de 1994, Orgánica del Plan de Desarrollo, reglamenta los aspectos de Formulación, Seguimiento y Evaluación del Plan.
- ✓ Resolución N° 05165 de agosto 2 de 1994 del Ministerio de Salud, Por la cual se expiden los criterios, parámetros y procedimientos metodológicos para la elaboración y seguimiento de los planes sectoriales y la descentralización de la salud en los Departamentos y Distritos.
- ✓ Decreto – Ley 111 de 1996 (Estatuto Orgánico de Presupuesto)
- ✓ Ley 388 de 1997 sobre Ordenamiento Territorial.
- ✓ Ley 617 de 2000, referente al control social a la Gestión Pública Territorial.
- ✓ Ley 715 de diciembre 21 de 2.001, por la cual se dictan normas orgánicas en materia de recursos y competencias de conformidad con los artículos 151, 288, 356 y 357 (Acto Legislativo 01 de 2.001), de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones para organizar la prestación de servicios de educación y salud, entre otros.
- ✓ Ley 812 de 2003 Plan Nacional de Desarrollo: "Hacia un Estado Comunitario", establece que se diseñará y aplicará un Esquema Integral de Evaluación de la Descentralización y la Gestión Territorial, para conocer el desempeño de los Municipios y Departamentos y que la comunidad conozca resultados".
- ✓ Acuerdo Municipal 012 de 2002 (Esquema de Ordenamiento Territorial).
- ✓ Programa de Gobierno del Alcalde Municipal 2004 – 2007.
- ✓ Programa de gobierno "Santander en Serio con Seguridad Democrática"

2. GENERALIDADES Y DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

El actual territorio del municipio de Albania, durante la época precolombina, se constituyo en región fronteriza del territorio de la culturas Muisca (Moxcas), la cultura de los Muzos y la cultura de los Guanes, grupos de la familia lingüística Chibcha, los cuales se establecieron bajo los cacicazgos de Nemequene, quien gobernaba desde Sogamoso hasta Saboya, y de Tisquizoque, quien gobernaba en la Región de Vélez.

Gráfico N° 1. Municipio de Albania, Santander.



Fuente: EOT, 2002.

A principios del siglo XX, por medio de la Ordenanza Departamental N° 46 del 1904¹, fue legalmente constituido como municipio del departamento de Santander, dentro de la división política administrativa de la República de Colombia. Para esta época se establecieron los siguientes límites territoriales: “Por el Norte desde la Cuchilla de Moo, siguiendo el limite con el municipio de Puente Nacional hasta dar al río Negro; por el occidente por río Negro arriba hasta encontrar la quebrada de la Laja o del Chiflón, ella arriba hasta dar al punto llamado de la Palma o Chiribital, de ahí línea recta a la quebrada de la Venta, en un punto distante diez cuadras arriba del puente de la Venta, esta quebrada abajo hasta su confluencia de la quebrada de Cuntarí, esta arriba a dar al punto de Santa lucia, de aquí línea recta a encontrar la quebrada de Leones. Frente a las casas de San Pedro, esta quebrada abajo hasta su confluencia con la Negra en el límite con Boyacá, hasta dar al punto de partida (Gaceta de Santander 1904)”.

El trazado de la estructura urbana del municipio de Albania, se inicia en 1914 con la construcción de la capilla de Nuestra Señora del Carmen de Chevre y 20 casas en paja alrededor de la plaza. De 1914 a 1916 se inician las

¹ La Ordenanza 46de 1904 derogó la ordenanza 70 de 1903, por medio de la cual se erigió en municipio al caserío de Pariquí.

obras de la escuela y el cementerio; y en 1921, mediante Ordenanza de la Asamblea Departamental, quedó aprobado el actual asentamiento de la cabecera municipal. Posteriormente, durante los años de 1930 se construye la casa cural, el puesto de salud y se proyectan las obras de la iglesia, también se va consolidado la conformación urbana y el trazado de vías (calle 4 - carrera 4), los predios se subdividen y en las manzanas se desarrollan nuevas casas, especialmente sobre la plaza y las calles que confluyen sobre ésta.

Según el sistema de referencias de Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), el municipio de Albania está situado, aproximadamente, en las coordenadas 1.099,200 Norte y 1.065,600. Política y administrativamente forma parte de la Provincia de Vélez, a 273 Km. de Bucaramanga, la capital del Departamento de Santander. De acuerdo a su población y sus recursos fiscales, esta clasificada dentro de la categoría sexta, de conformidad con el art. 320 de la Constitución Política y el art. 6° de la ley 136 de 1994. ratificada esta categoría según el acuerdo No 005 del 2001.

La extensión territorial del municipio es de 167,04 KM², que equivale a 16.704,61 Ha. El área del sector urbano es de 0,1668 KM², que representa 16,68 Hectáreas. El sector rural tiene una extensión de 166,87 KM² equivalentes a 16.687,97Ha que aproximadamente corresponden al 99.90% del territorio municipal. Físicamente, Albania limita por el norte con los ríos Chinerero, El Valle, San Antonio, Guayabal y Chiflón, que lo separan del municipio de Jesús María; al noroccidente con las quebradas San Pablo, El Roble, La Venta, el Filo y Honda, que lo delimitan del municipio de Florián; al sur con las quebradas Canutillo, Negra, el Cerro, Catedral, el Cedro, el Picacho, el Alto Pamales, Alto Carretona, Alto Bulto, Alto Blanco y el Alto de la Peña que lo limitan de municipios del Departamento de Boyacá (Tununguá y Saboya); al oriente con la Cuchilla del Morro y la quebrada la Manga que lo separa del municipio de Puente Nacional.

El clima de Albania según la clasificación climática empleada en el Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT, 2002) es superhúmedo, con poca o ninguna deficiencia de agua durante el año en la mayor parte del municipio, y solo un pequeño sector, al sureste, presenta clima húmedo. Dada la variación y heterogeneidad del relieve del municipio las temperaturas medias anuales oscilan entre los 24° C a los 800 m.s.n.m. y los 10° C a los 3.200 m.s.n.m. La temperatura media de la cabecera municipal es de 18.7 ° C.

El municipio cuenta con alta capacidad hídrica, originada principalmente por la presencia de áreas de bosque alto andino (2.600 a 3.200 m.s.n.m.) y páramo (mayor a 3.200 m.s.n.m.), características forestales y fisiográficas que dan origen a muchas quebradas o cuerpos de agua. Sin embargo, la intervención antrópica a estas formaciones vegetales y a los causes de dichas quebradas han diezmado de manera significativa su capacidad hídrica. Los principales ríos que conforman la red hidrográfica de la zona son el Suárez y el Minero, los cuales pertenecen a la Gran Cuenca del Magdalena. La mayor parte del territorio drena hacia la subcuenca del la quebrada Piedra, afluente del Minero y a la subcuenca del río Cuchinero afluente del río Suárez. Se distinguen como las principales afluentes de la quebrada Piedra, las microcuencas de la quebrada Canutillo, quebrada Zapote, la quebrada la Venta del río Cochinerero y la microcuenca del Río Negro.

Tabla N° 1. Cuencas hídricas de Albania.

CUENCA	SUBCUENCA	MICROCUENCA
Río Minero	Quebrada Piedra	Quebrada Canutillo Quebrada Zapote Quebrada La Venta
Río Suárez	Río Cochinerero	Río Negro

Fuente: EOT (2002).

2.1 DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO

Política y administrativamente, el municipio de Albania esta conformado por corregimientos y veredas. Según el IGAC se identifican 14 veredas; sin embargo, durante el proceso de formulación del EOT (2002) se identificaron con la comunidad 29 veredas, tres centros urbanos (la cabecera municipal, los corregimientos de Hatillo y La Mesa) y dos centros poblados (veredas de Carretero y Guacos).

Tabla N° 2. División político administrativa de Albania

DIVISIÓN POLITICO RECONOCIDA POR LA COMUNIDAD		DIVISIÓN POLÍTICA IGAC	
NOMBRE	SECTORES	NOMBRE	CODIGO
Cabecera Municipal		CENTRO	00-00-001
1. Mochila		Poveda Y Mochila	00-001
2. Poveda			
3. San Pablo			
4. Honda	Honda Alta - Honda Baja - Caratal	Honda - Salitre	00-002
5. Salitre			
6. Chevre		Chevre	00-003
7. Canutillo	Golondrinas		
8. Canoas		Canoas	00-004
9. Playas	La Selva - San Joaquin	Playas	00-005
10. Guacos		Guacos	00-006
11. Altamira			
12. Mesa Grande			
13. La Mesa			
14. Ayacucho			
15. Pan De Azúcar		La Mesa	00-009
16. Uvales			
17. Santa Rita	Santa Rita Baja - Santa Rita Alta - Sector Quinchal.	Santa Rita	00-010
18. Sabaneta		Sabaneta - Medios	00-011
19. Medios	La Playa		
20. Tablón		Tablón	00-012
21. Hatillo		Hatillo	00-013
22. Utapa	Utapa Alto	Utapa	00-014
23. Aguacate	La Vega		
24. Cordoncillal			
25. Carretero	Carretero bajo		
26. Pantanos		Carretero	00-015
27. Guayabal	Maniquí		
28. Potrerros			
29. Pueblo Viejo		Pueblo Viejo	00-016

Fuente: EOT (2002).

2.2 APECTOS DEMOGRÁFICOS

El municipio de Albania cuenta con una población, estimada según cálculos registrados en el EOT (2002), de 7.188 habitantes, 175 personas más sobre el dato poblacional del censo de 1993 (tabla 3) y 174 personas por debajo de la población proyectada para el año 2004 (gráfico 2). De acuerdo a las proyecciones del Departamento Nacional de Estadística (DANE), el crecimiento demográfico de Albania se estima a una tasa proyectada de 0.44% promedio anual, entre rangos máximos y mínimos de 0.92% a 0.17% (gráfico 2).

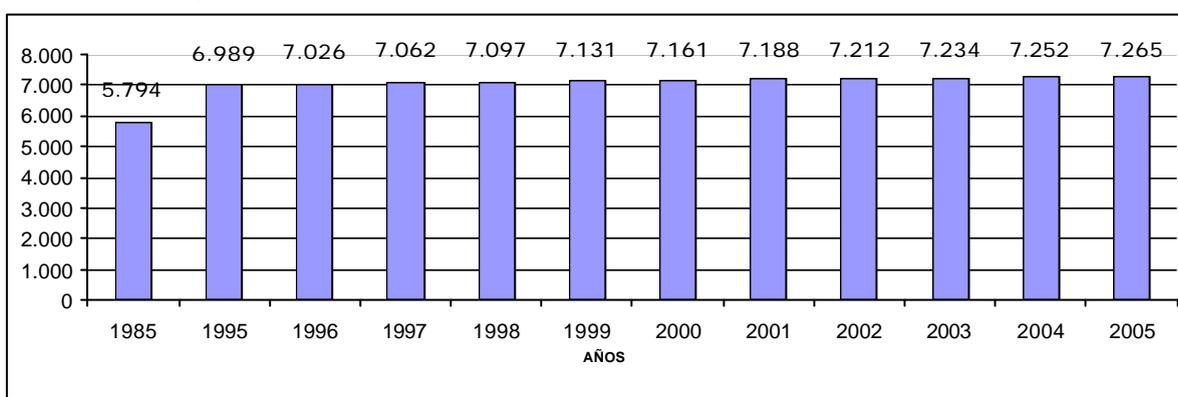
Tabla N° 3. Censos de población 1964- 1993

ANO CENSO	TOTAL POBLACION	URBANO	RURAL
1964	8.351	412	7.939
1973	7.208	428	6.786
1985	5.794	372	5.409
1993	7.013*	408	6.605

Fuente: EOT, 2002 sobre la base de las estadísticas del DANE

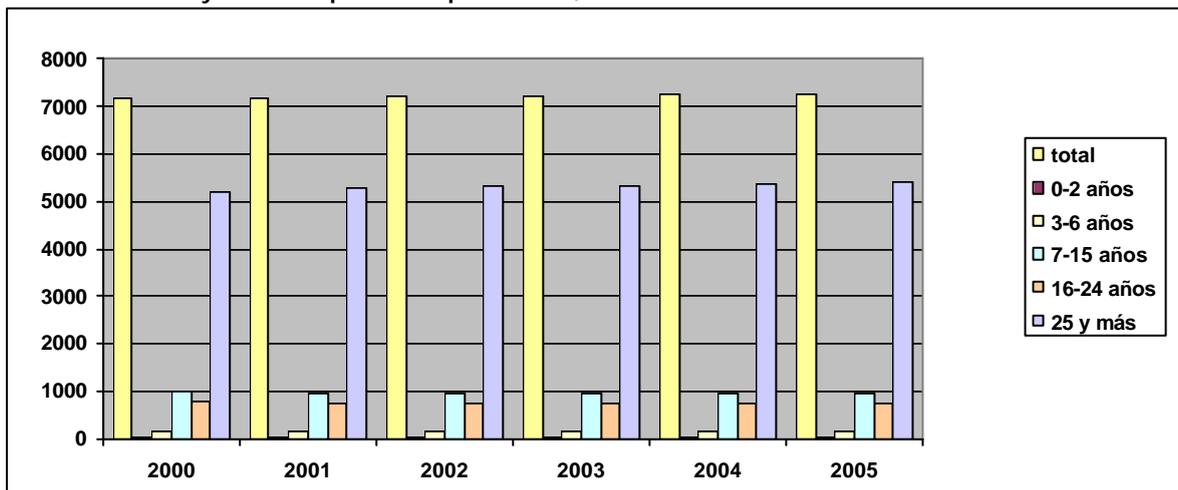
* Censo Ajustado

Gráfico N° 2. Proyección del crecimiento poblacional, 1985-2005.



Fuente: EOT, 2002.

Gráfico N° 3. Proyección de población por edades, 2000 - 2005.



Fuente: DANE, Santander. Población municipal, por grandes grupos de edad, según estimaciones a junio 30 de los años 2000 a 2005.

Las proyecciones del crecimiento poblacional muestran que la tasa promedio anual es baja, lo cual permite decir que la tendencia no presenta cambios considerables. No obstante, al observar la proyección por grupos de edades

se puede establecer tendencia decreciente en los grupos de 0-2 años, 3-6 años, 7-15 años y 16-24 años, y de 25 a más años la tendencia es creciente. Lo cual significa que mayoritariamente la población de Albania es adulta, aproximadamente representa el 70% del total de los habitantes (gráfico 3). De otra parte la disminución de la población joven puede explicarse a la migración campo ciudad en busca de oportunidades de estudio y de empleo. Es importante destacar que si bien se puede constatar una tendencia creciente de la población total, las proyecciones también muestran un comportamiento decreciente en la población rural, en contraposición con la tendencia creciente de la población urbana tanto de la cabecera municipal como de los centros urbanos de los corregimientos y de los corredores viales (tabla 4).

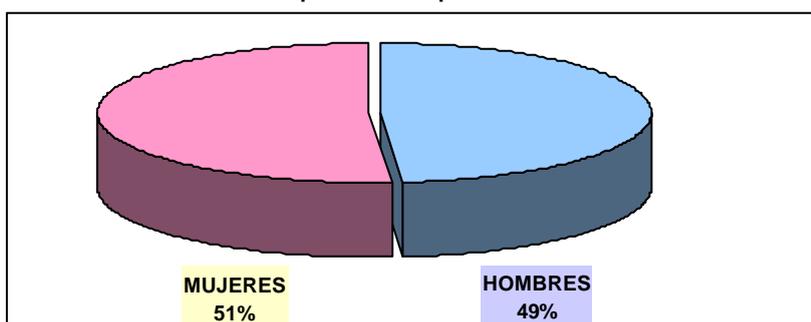
Tabla N° 4. Población proyectada, 1993- 2005.

AÑO	POBLACIÓN	TASA DE CRECIMIENTO ANUAL	CABECERA	RURAL
1993 ajustado	7013	-	408	6605
1995	6989	0.52%	467	6522
1996	7026	0.62%	500	6526
1997	7062	0.50%	533	6529
1998	7097	0.92%	566	6531
1999	7131	0.47%	600	6531
2000	7161	0.41%	633	6528
2001	7188	0.37%	667	6521
2002	7212	0.33%	700	6512
2003	7234	0.30%	734	6500
2004	7252	0.24%	767	6485
2005	7265	0.17%	800	6465

Fuente: EOT (2002), sobre la base de las estadísticas del DANE.

Según los datos del EOT (2002), la distribución poblacional por sexo en el municipio de Albania esta conformada por 3494 hombres, representando el 48.6% de la población total del municipio. El 51.4% del 100% de los habitantes, es decir 3.694 habitantes, son mujeres (gráfico 3).

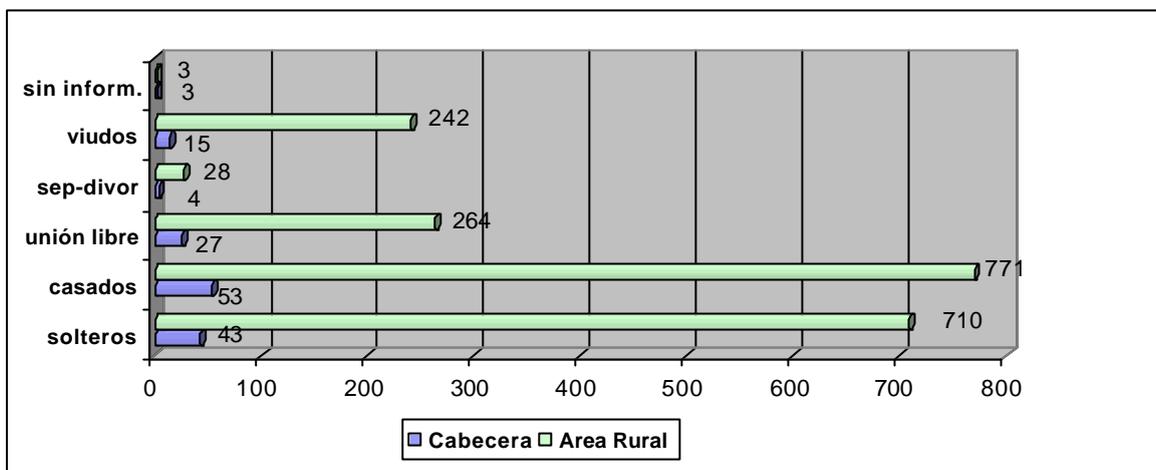
Gráfico N° 4. Distribución poblacional por sexo.



Fuente: EOT, 2002.

La población presenta una composición predominante de los grupos familiares cuyo estado civil es la unión matrimonial, seguido de un buen porcentaje de habitantes que están solteros. Los índices son más altos en el sector rural que en el urbano debido a la mayor densidad poblacional en el primero (gráfico 5).

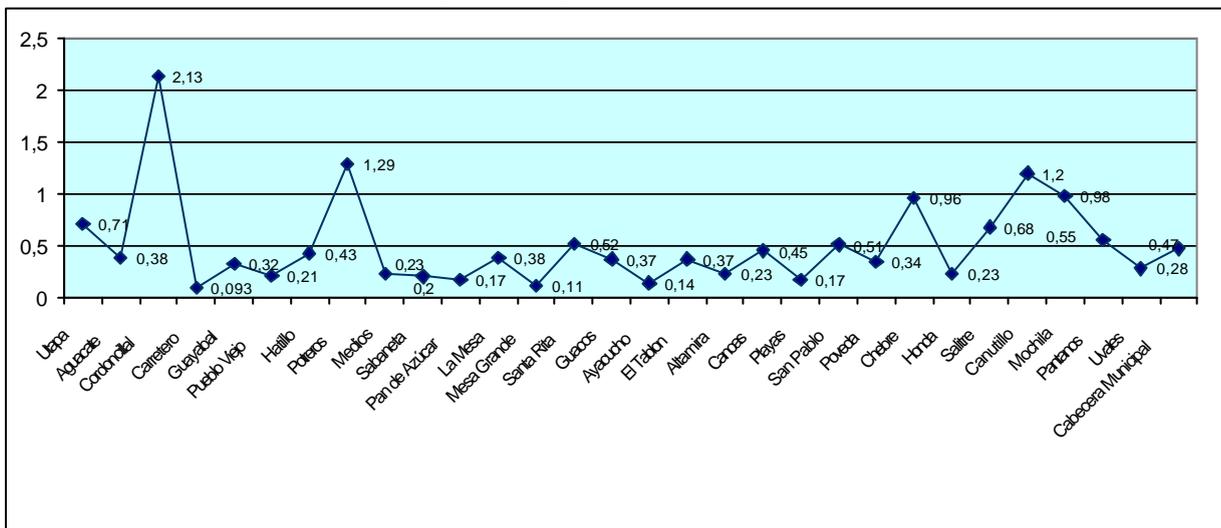
Gráfico N°5. Distribución de población según estado civil.



Fuente: EOT, 2002.

Aproximadamente, el 5.8% de los habitantes se localizan en el sector urbano y el 94% en el sector rural (EOT, 2002). Considerando este dato y el área total de municipio 167,04 KM² (16.704,61 Ha) en la cual se localizan las 29 veredas, la cabecera municipal, los corregimientos de Hatillo y La Mesa y los centros poblados de Carreteros y Guacos se puede establecer que la densidad neta es de 3.60 habitantes por hectárea, la densidad urbana es de 0.47 Hab./Ha. y la densidad rural de 0.40 Hab./Ha.

Gráfico N°6. Distribución densidad de población por áreas

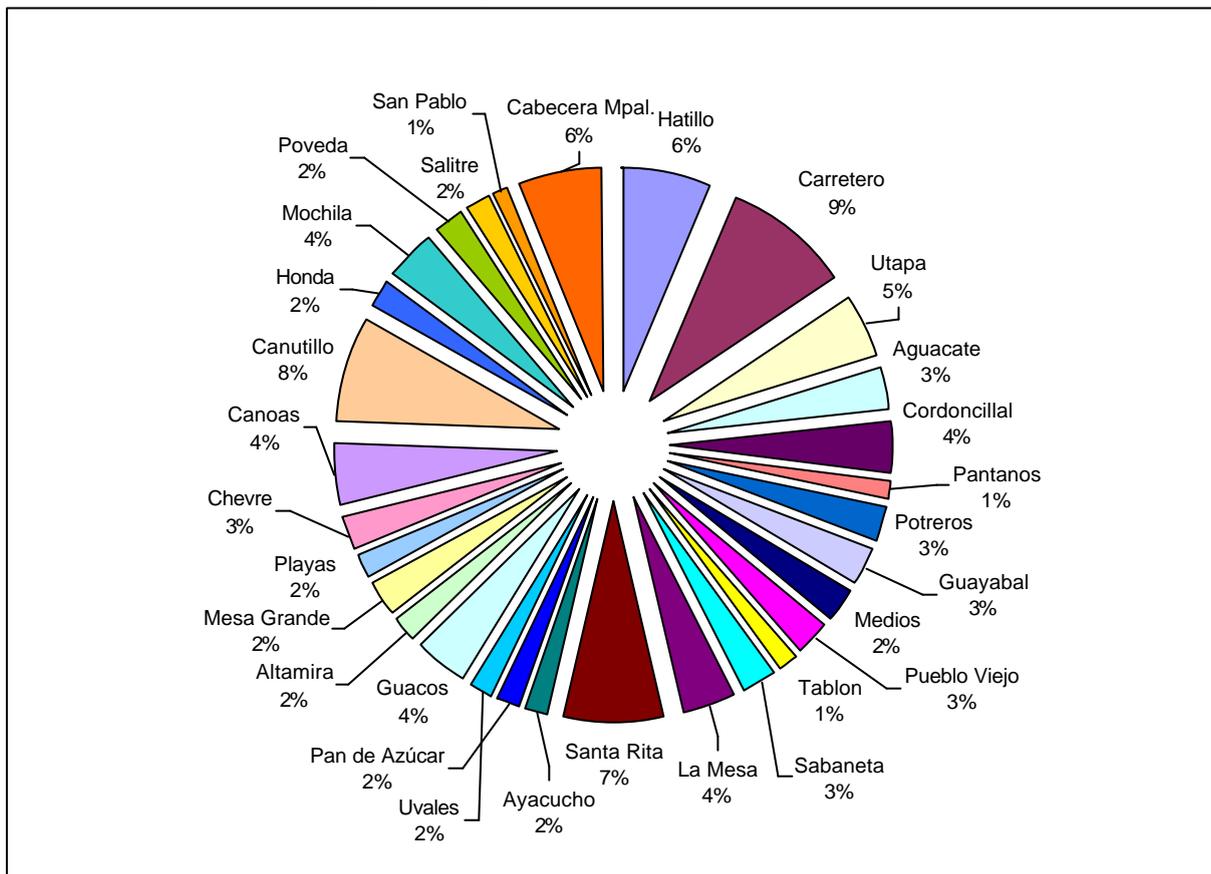


Fuente: EOT, 2002.

En porcentajes, la distribución población se puede agrupar en tres grupos. El primero, conformado por las veredas Carretero, Canutillo, Santa Rita, el corregimiento Hatillo y la cabecera municipal, zonas en las cuales se concentra un mayor número de los habitantes, el 36%. El segundo grupo, conformado por las veredas Mochila, Canoas,

Chevre, Guacos, La Mesa, Pueblo Viejo, Guayabal, Potrerros, Cordoncillal, Aguacate y Utapá que concentran el 40% de la población. Y el tercero, conformado por las veredas Salitre, San Pablo, Poveda, Honda, Playas, Mesa Grande, Altamira, Pan de Azúcar, Uvales, Ayacucho, Sabaneta, Tablón, Medios y Pantanos que concentran el 23% (gráfico 7).

Gráfico N° 7. Distribución de la población por veredas.



Fuente: EOT, 2002.

2.2.1 Población económicamente activa

De acuerdo a los datos del EOT (2002), los cuales se basan en las estadísticas del DANE, la población económicamente activa de Albania se encuentra conformada en un 79.4% por hombres y un 20.6% mujeres; de esta población el 40.7% son trabajadores independientes, el 36.7% son obreros o empleados, el 7.6% son trabajadores familiares sin remuneración, el 4.6% son patrones o empleadores, el 1.2% son trabajadores domésticos y no hay información del 9%.

En la cabecera municipal, el 44% de los hombres económicamente activos son empleados, el 22.6% trabajadores independientes, 26.3% son patrones o empleadores, empleados domésticos y trabajadores familiares sin remuneración no se presenta, no obstante en los últimos años un número de personas económicamente activas han ingresado al trabajo doméstico y no remunerado; y del 5.2% no hay información. Mientras en el sector rural el 34% son empleados, el 0.5% son trabajadores domésticos, el 45.6% son trabajadores independientes, el 7% son trabajadores en la familia sin remuneración, sólo el 3.7% son empleadores y del 8.7% no hay información.

Tanto en el sector rural como en el urbano, la fuerza laboral femenina tiene un comportamiento similar en cuanto a su participación en la economía como obrero o trabajadores independientes, aunque el trabajo familiar sin remuneración alcanza un porcentaje de 11.7% del total.

Tabla N° 5. Distribución ocupacional de la P.E.A.

	Sexo	Total Municipio	Obrero Empleado	Patrón Empleador	Trabajador Independiente	Empleada Domestica	Trabaja Familiar Sin remuneración	Sin información
TOTAL		928	341	43	378	11	71	84
Cabecera	Hombres	38	17	10	9	0	0	2
Cabecera	Mujeres	34	22	5	2	0	4	1
Rural	Hombres	699	240	26	319	4	49	61
Rural	Mujeres	157	62	2	48	7	18	20

Fuente: EOT, 2002 sobre la base de las estadísticas del DANE - Censo 1993.

La escolaridad de la fuerza laboral de Albania es muy bajo, en razón a que el 65.7% de la población solo cuenta con estudios primarios completos o primaria incompleta, los cuales en su mayoría se encuentran localizados en el área rural (62.7%). Aproximadamente 533 personas, económicamente activas, son analfabetas, lo que representa el 22.6% de la población total del municipio. El 46.5% de la población económicamente activa no ha concluido sus estudios en educación básica primaria, el 19.2% terminó la educación primaria, el 1.8% concluyó el bachillerato, el 7.3% no ha terminado la educación secundaria y el 0.9% ha obtenido educación superior (tabla 6).

Tabla N° 6. Nivel escolar de la fuerza laboral.

	Sexo	Total	Ningún Nivel Educativo	Nivel preescolar	Primaria completa	Primaria incompleta	Secundaria completa	Secundaria Incompleta	Nivel Superior	Sin información
Total		2355	533	5	453	1096	44	174	22	27
Urbano	H	58	4	0	5	18	3	22	4	2
Urbano	M	101	8	2	15	33	8	26	6	3
Rural	H	929	176	1	197	488	13	44	2	8
Rural	M	1267	345	2	236	557	20	82	10	14

Fuente: EOT (2002) sobre la base de las estadísticas del DANE.

La distribución por genero de la población económicamente activa según los datos censales de 1993 es el 79% hombres y el 20.6% son mujeres, de los cuales la anterior población se caracteriza en que las principales actividades económicas son agropecuarias al tener un 40% de trabajadores independientes y el 36.7% obreros. La mano de obra utilizada en los diferentes cultivos proviene generalmente de la misma vereda, dado que las fuentes de empleo han disminuido por la reducción de cultivos a causa de los bajos precios, baja tecnificación de cultivos, migración, vías de acceso – comercialización entre otros factores.

Las actividades laborales están, fundamentalmente, en el sector agropecuario, ya sea desarrollando la actividad productiva en terrenos propios, arrendados o como obreros. Además, las mujeres se dedican a los oficios del hogar y crianza de los hijos. No obstante, en un buen porcentaje las explotaciones agrícolas son de subsistencia en su mayoría y la ganadería es extensiva, que varía en tamaño de acuerdo al número de hectáreas de pasto, entre una a dos vacas en las fincas menores de 5 hectáreas, de 8 - 10 vacas o más en fincas de 5 a 10 y en

las mayores de 10 hectáreas. La producción de leche por vaca oscila entre 3 a 4.2 botellas, en un solo ordeño, dejando dos mamilas para el ternero se destetan con peso de 150 a 200 kilos.²

Las relaciones comerciales y sociales se extienden hasta los municipios vecinos de Tununguá, Briceño, Saboya, Florián, Jesús María, Puente Nacional y la Belleza. La comunidad de las veredas nor-orientales (Hatillo, Carretero) se trasladan a los municipios de Jesús María y Puente Nacional a demandar servicios de salud, educación (superior) que no son prestados en su vereda; así mismo, los habitantes de estas áreas comercializan la producción agropecuaria en estos mismos municipios. Los habitantes de las veredas sur orientales (Guacos) tienen relaciones de funcionalidad con el municipio de Saboya, Chiquinquirá y al sur occidente (Alrededor de la Cabecera Municipal) con los municipios de Tununguá y Briceño, especialmente en la comercialización de productos agropecuarios. Un aspecto importante es la relación funcional con el Corregimiento de San Antonio de Leones del municipio de Florián puesto que la comunidad de este sector comercializan en la cabecera municipal de Albania.

Funcionalmente el casco urbano dentro del contexto municipal, constituye el Centro Administrativo e institucional de servicios, donde se realizan la mayoría de las funciones del gobierno municipal y la prestación de los servicios sociales de salud, educación, cultura y recreación. La vinculación y conectividad entre el área urbana y las veredas que conforman su nodo: Chevre, Canoas, Canutillo, Playas, Honda, Mochila, Poveda, Salitre y San Pablo, se realiza fundamentalmente por la vía Salitre, Canutillo, Diamante, eje articulador del cual se derivan las vías veredales y caminos. Mientras con las demás veredas del municipio la accesibilidad se da través de la vía Diamante - Jesús María.

2.3 DIAGNÓSTICO SECTORIAL

En esta sección se presenta el diagnóstico sectorial, realizado por los Secretarios de Despacho de la administración central municipal en colaboración con el Personero municipal. El punto de partida para el análisis sectorial fue la información sistematizada en el EOT (2002). Metodológicamente se busco abordar desde cada uno de los sectores el análisis de los problemas de desarrollo del municipio, a partir de los cuales se aproximó al conocimiento y comprensión de la realidad municipal.

2.3.1 Educación

El Municipio de Albania Cuenta con 28 centros educativos, de los cuales 25 son para la formación primaria y tres establecimientos para la educación básica y media; localizadas 20 escuelas en el área rural con un total de 445 alumnos, 5 escuelas en el área urbana con un total de 303 alumnos, 3 establecimientos educativos de educación básica y media con 400 alumnos. De éstos últimos, 2 centros educativos tienen modalidad comercial (Colegio Rafael Uribe del corregimiento de la Mesa y el Colegio Sagrado Corazón de Jesús de la cabecera municipal) y 1 centro educativo de modalidad socio ambiental (ubicado en el corregimiento de El Hatillo).

Tabla N° 7. Centros educativos del municipio de Albania.

Centro educativo	Nombre	Ubicación	Total alumnos
	Canoas	Vereda Canoas	10
	Canutillo	Vereda Canutillo	37
	Chevre	Vereda Chevre	16
	Altamira	Vereda Altamira	36
	Cordoncillal	Vereda Cordoncillal	15

² UNIDAD DE ASISTENCIA TÉCNICA, concepto.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

Centro educativo	Nombre	Ubicación	Total alumnos
Escuelas rurales	Salitre	Vereda Salitre	5
	Guayabal	Vereda Honda	18
	Playas	Vereda Playas	9
	Medios	Vereda Medios	17
	Mesa Grande	Vereda Mesa Grande	24
	Pan de Azúcar	Vereda Pan De Azúcar	14
	Potreros	Vereda Potreros	22
	Poveda	Vereda Poveda	20
	Pueblo Viejo	Vereda Pueblo Viejo	25
	Santa Rita	Vereda Santa Rita	9
	Sabaneta	Vereda Sabaneta	13
	Quichas	Vereda Santa Rita Alta	21
	Utapá	Vereda Utapá	76
	Uvales	Veredauvales	15
Escuelas Urbanas	Ulpiano Muñoz	Cabecera Municipal	111
	El Hatillo	Corregimiento El Hatillo	25
	La Mesa	Corregimiento La Mesa	28
	Carretero	Centro poblado Carretero	66
	Guacos	Centro poblado Guacos	33
Colegios de educación básica y media	Departamental Sagrado Corazón	Cabecera Municipal	147
	Departamental Rafael Uribe Uribe	Corregimiento La Mesa	125
	Departamental Instituto Técnico	Corregimiento El Hatillo	128

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Nota: La Secretaria de Educación Departamental, para el año 2004 fusionó los planteles educativos de la vereda Carretero con el del corregimiento del Hatillo y fusionó el Colegio de Guacos con el Colegio Rafael Uribe de la Mesa, con lo cual el municipio cuenta en la actualidad con tres colegios de educación básica y media. Las Veredas de Mochila, San Pablo, Aguacate, pantanos, tablón, Ayacucho no cuentan con escuela rural y los niños se desplazan a los centros educativos cercanos.

Tabla N° 8. Población estudiantil escuelas rurales del municipio de Albania, 2000 - 2004

Escuela	2000	2001	2002	2003	2004
Canoas	25	22	17	14	10
Canutillo	46	43	45	40	37
Chevre	20	17	18	15	16
Altamira	34	30	28	23	36
Cordoncillal	21	22	18	17	15
Salitre	10	9	9	7	5
Guyabal	24	24	18	25	23
Playas	15	13	13	11	9
Medios	14	14	12	9	17
Mesa Grande	33	35	30	32	24
Pan De Azúcar	18	16	16	14	14
Potreros	26	27	28	23	22
Poveda	24	21	22	18	20
Pueblo Viejo	27	26	22	23	25
Santa Rita	11	9	10	8	9
Sabaneta	18	17	17	16	13
Quinchas	22	22	20	18	21

Escuela	2000	2001	2002	2003	2004
Utapá	82	80	79	78	76
Uvales	16	14	15	13	15

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Tabla N° 9 Población estudiantil escuelas urbanas del municipio de Albania, 2000 - 2004

Escuelas	2000	2001	2002	2003	2004
Urbana Ulpiano Muñoz	131	125	124	119	111
El Hatillo	20	19	22	24	25
La Mesa	33	30	27	25	28
El Carretero	73	73	72	70	66
Guacos	34	32	30	30	33

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Tabla N° 10. Población estudiantil colegios de educación básica y media, 2000 - 2004

Colegio	2000	2001	2002	2003	2004
Departamental Sagrado Corazón	128	132	126	120	122
Departamental Rafael Uribe	82	80	78	77	108
Departamental El Hatillo	82	77	79	85	120
Departamental El Carretero	56	60	62	62	
Departamental Guacos	37	40	42	42	

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

El Municipio de Albania cuenta con 60 profesores, en propiedad, nombrados por el Departamento y la Nación, de los cuales 37 pertenecen a la sección primaria y 23 a la parte de educación básica y media, 3 directivos docentes y 10 Administrativos, entre secretarías, bibliotecarios, celadores y conductores. La relación alumno - aula es baja, con un promedio de 9 alumnos por salón escolar. La relación alumno profesor, es en promedio de 19 alumnos por docente, teniendo en cuenta que en lo rural, el profesor debe atender los cinco grados de primaria. Con respecto a la educación no formal, en el Municipio, se desarrolla el programa Fundación Niños de la Esperanza en el corregimiento del Hatillo, el cual beneficia a jóvenes de cuatro municipios.

Los principales problemas en el sector educación son:

- Dificultad de acceso de la población estudiantil a los centros de educación básica y media, educación técnica y superior del Municipio de Albania
- Desactualización de los docentes para ofrecer a los alumnos programas de capacitación y prevención tanto para primaria como para educación básica y media
- Déficit de dotación didáctica, implementos de laboratorios escolares en los centros educativos de primaria y secundaria.
- Migración de población del municipio a otras ciudades.
- Deserción Escolar por desmotivación y falta de recursos económicos para solventar los gastos escolares.
- Desactualización de conocimientos académicos y constructivos por parte de la población estudiantil

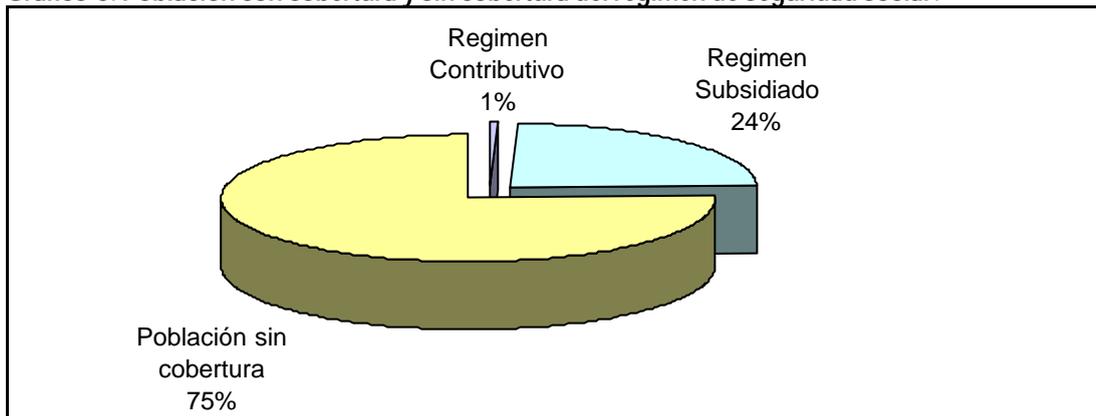
Teniendo en cuenta los problemas enunciados arriba, se puede establecer las siguientes tendencias:

- Aumento de deserción escolar para vincularse a las labores agropecuarias.
- Aumento de la población sin educación básica y media completa
- Migración población joven del municipio hacia otras ciudades en busca de mejores oportunidades.

2.3.2 Salud

La cobertura y el acceso a los servicios de salud, según la información de las Secretarías de Salud Municipal y Departamental, alrededor de 2.261 personas, que representa el 31.3% del total de la población del municipio proyectada por el DANE para el año 2004, reciben atención en salud a través del régimen subsidiado (ARS Solsalud) y al régimen contributivo (ISS, FINSEMA, SALUDCOOP). Si se tiene en cuenta la proyección total de la población para el 2004 (según el DANE) que aproximadamente es de 9.484 personas, el 68.7% de los habitantes de Albania (7.223 personas) no están protegidos por algún régimen de seguridad social.

Gráfico 8. Población con cobertura y sin cobertura del régimen de seguridad social.



Fuente: Cálculos actualizados de la Secretaría de Salud Municipal sobre las cifras del EOT Municipio de Albania, 2002.

Servicios e infraestructura física

El servicio de salud en el municipio fue descentralizado en el año 2000 y presta los servicios de primer nivel a través del Centro de Salud "Blanca Alicia Hernández", ubicado en la cabecera municipal, y 6 puestos de salud localizados en los corregimientos de Hatillo, La Mesa, los centros poblados de Carretero, Guacos y en las Veredas Utapá y Sabaneta. Para la atención en salud de segundo nivel los pacientes son remitidos al municipio de Vélez y para el tercer nivel a Bucaramanga.

Tabla Nº 11. Centros de salud: servicios e infraestructura física.

Centro de salud	Localización	Servicios	Áreas de servicios
Centro de Salud "Blanca Alicia Hernández"	Cabecera municipal Construido en dos etapas, la primera entre los años 1959-60 y la segunda construcción se inauguró en enero de 2000	Medicina general, odontología, urgencias, consulta externa, partos normales, observación, programas de promoción y prevención, citologías, vacunación entre otros programas de salud.	Recepción y sala de espera, consultorio médico, sala de urgencias, sala de partos, enfermería, farmacia, oficina de facturación y estadística, laboratorio clínico (actualmente no esta en funcionamiento), consultorio odontológico, sala de observación, hospitalización, área de cocina, lavandería, patio de ropas, baños, garaje ambulancia y habitación personal medico.
Puesto de Salud del Hatillo "DIVINO NIÑO":	Vía a la Granja los Pinos Construido en 1998	Promoción de la salud y prevención de enfermedades, inyectología, curaciones, citologías, programas de vacunación, planificación familiar, crecimiento y desarrollo, control prenatal, riesgo cardiovascular y consulta externa mensualmente a través de las brigadas de salud.	Sala de Espera (1), oficina (1), consultorios médicos (2), cuartos de hospitalización (2), enfermería, consultorio odontológico, baños (3), zona verde, garaje para ambulancia.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

Centro de salud	Localización	Servicios	Áreas de servicios
Puesto de Salud de Carretero	Vía a Jesús María	Primeros auxilios, control de tensión arterial, promoción de la salud y prevención de enfermedades, visitas domiciliarias a enfermos y consulta medica a través de las brigadas de salud.	Area construida de 11 mts. x 7 mts. metros, distribuido en sala de espera, oficina (1), consultorio medico (1), habitaciones (2), enfermería, cuarto varios y baño.
Puesto de Salud La Mesa	Parque principal del centro poblado de la Mesa	Promoción de la salud y prevención de enfermedades, además de consulta medica mensualmente.	Sala de Espera, consultorio medico, enfermería y baños.
Puesto de Salud Utapá	Vereda Utapá	Promoción de la salud y prevención de enfermedades, inyectología, vacunación, citología y curaciones, y servicio medico en brigadas de salud mensual.	Dispone de sala de espera, consultorio, enfermería, baños
Puesto de Salud Guacos	Centro poblado de la vereda Guacos	Asistencia en la promoción y prevención de enfermedades, inyectología y asistencia medica mensualmente a través de las brigadas de salud.	Sin información
Puesto de Salud Sabaneta "San Gregorio"	Vereda Sabaneta	Presta asistencia en la promoción y prevención de enfermedades, inyectología y asistencia medica mensualmente a través de las brigadas de salud.	La infraestructura se encuentra en obra negra

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Recurso humano del servicio de salud del municipio

El municipio de Albania dispone para la atención en salud de los siguientes funcionarios: Personal de Salud: 1 medico general, 1 odontólogo, 6 promotoras, 3 auxiliar de enfermería, personal en salud Publica: 1 Técnico de Saneamiento ambiental, personal administrativo: 1 Director, personal operativo: 2 conductores de las Ambulancias. De otra parte la comunidad del sector rural recibe los servicios de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, a través de 5 promotoras y 1 auxiliar de enfermería, mediante visitas domiciliarias en jornadas de trabajo.

Tabla Nº 12. Enfermedades y requerimientos de la comunidad.

VEREDA	MORBILIDAD	PRINCIPALES REQUERIMIENTOS EN SALUD POR VEREDAS
Utapá	Gripa, EDA, fiebre, dolor de cabeza, hipertensión, trombosis, parasitismo, reumatismo.	Dispensario, atención médica, jornadas de salud, capacitación en nutrición, primeros auxilios e higiene; protección y subsidio ancianos.
Cordoncillal	Gripa, EDA, fiebre, trombosis	Mayor cobertura de ARS
Carretero	Gripa, EDA, desnutrición, dolor de cabeza, hipertensión, IRA, artritis.	Ampliar cobertura de ARS, brigadas de salud y atención a ancianos
Pueblo Viejo	Fiebre, gripas, dolor de cabeza y estomacales, caries, úlceras, hipertensión, reumatismo y problemas visuales	Capacitación en salud oral, nutrición, hábitos alimenticios, médico y droga.
Hatillo	Diarrea, alcoholismo, hipertensión, malos hábitos alimenticios cáncer (cervical y próstata)	Médico permanente para Puesto de Salud, talleres y brigadas de salud.
Potreros	Gripa, fiebre, artritis.	Promotora de salud, capacitación en primeros auxilios

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

VEREDA	MORBILIDAD	PRINCIPALES REQUERIMIENTOS EN SALUD POR VEREDAS
Medios	Gripa	Puesto de salud y promotora
Sabaneta	Gripa, fiebre, virosis, artritis, gastritis, cálculos, depresión.	Campañas de salud y promotora
La Mesa	Fiebre, diarrea, dolor de cabeza, reumatismo	Medicamentos, implementos, oxígeno a Puesto de salud, capacitación en prevención y promoción.
Mesa Grande	Diarrea, fiebre, gripa, desnutrición, úlcera, cáncer, artritis, reumatismo,	Tratamiento a enfermedades, nutrición, odontología, vacunación, jornadas de salud, promotora y visita médica.
Santa Rita	Fiebre, gripa, dolor de cabeza, artritis, úlceras.	Dispensario, atención médica y odontológica, capacitación en primeros auxilios y nutrición.
Guacos	Bronquitis, gripa, desnutrición, reumatismo, hipertensión, diabetes, colesterol.	Capacitación, programas de salud oral y visual, carnetización
Ayacucho	Desnutrición, IRA, EDA, gripa, hipertensión, artritis, reumatismo y úlceras.	Promotora, dispensario, mayor cobertura de ARS, programas de prevención y promoción, capacitación en primeros auxilios.
El Tablón	Gripa, fiebre, dolor de riñones	Promotora, dispensario, campañas de nutrición salud oral, controles, capacitación en primeros auxilios.
Altamira	Gripa, IRA, EDA, amigdalitis, reumatismo, tensión alta y baja.	Promotora, brigadas de salud, campañas de prevención y promoción
Canoas	Gripa, alergias, reumatismo, colesterol, hipertensión	Dispensario, promotora y capacitación en salud.
Playas	Gripa, alergias, fiebre, reumatismo	Dispensario, brigadas de salud, capacitación en primeros auxilios.
Poveda	Parasitismo, gripas.	Dispensario, brigadas de salud, capacitación en primeros auxilios
San Pablo	Gripa, alcoholismo, reumatismo, dolor estomacal, hipertensión,	Campañas de salud oral, prevención del alcoholismo y maltrato infantil.
Chevre	Diarrea, fiebres, gripas, alcoholismo, hipertensión, reumatismo.	Dispensario, programas de prevención y promoción en salud
Honda	Gripa, dolor de cabeza, artritis, problemas visuales y dolor cintura	Dispensario, brigadas de salud, capacitación en primeros auxilios
Salitre	Diarrea, gripa, dolor de cabeza, parasitismo, enfermedades respiratorias	Dispensario, capacitación en primeros auxilios y nutrición, programas de prevención y promoción
Casco Urbano	Gripas, fiebre, bronquitis, desnutrición, IRA, depresión, parasitismo, artritis, reumatismo, enfermedades cardiovasculares, sordera, ceguera, osteoporosis.	Dotación Centro de Salud, carnetización del 100% de la población, campañas contra el alcoholismo, capacitación en alimentación balanceada y limpieza urbana

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Las principales necesidades de la comunidad son: cobertura del régimen subsidiado en salud a toda la población; atención médica y odontológica constante en los diferentes puestos de salud; campañas de promoción y prevención en salud; prevención del maltrato infantil y alcoholismo.; brigadas de salud oral, visual y médica en las veredas; capacitación en primeros auxilios y nutrición.; cobertura de promotoras de salud a nivel veredal; dotación de medicamentos y dispensarios en las veredas donde no existe puesto de salud.

2.3.3 Servicios públicos

En esta sección se presenta el diagnóstico sobre los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, energía eléctrica, recolección y disposición de basuras, y telecomunicaciones.

Acueducto

El suministro de agua a la población de la cabecera municipal se realiza a través de la administración central municipal de Albania. El actual sistema abastece una población de 445 habitantes, con una oferta de agua constante diaria de 3 litros por segundo a 96 usuarios. El acueducto central de la cabecera municipal cuenta con la infraestructura física para el tratamiento y almacenamiento de agua, la cual se localiza sobre la vía al Diamante; sin embargo actualmente en estas instalaciones no se realiza ningún tipo de tratamiento al agua suministrada a la población urbana, estopor el deterioro de las unidades de tratamiento.

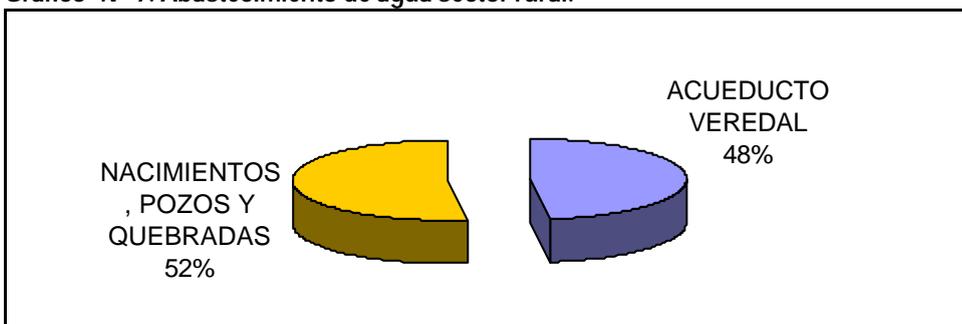
Además del acueducto de la cabecera municipal, dos centros poblados reciben suministro agua: los corregimientos del Hatillo y la Mesa. En el primero, el agua es tomada de la quebrada El Hatillo, la red de repartimiento para el suministro del agua se encuentra instalada en tubería de P.V.C. de 2", con una cobertura del 90% de las residencias familiares; actualmente no se esta realizando procesos de tratamiento al agua. El sistema de distribución de agua se realiza a cada predio de forma directa, a través de acometidas externas en tubería de polipropileno, sin instalación de medidores de agua, factor que ha generado conflictos entre vecinos. Para el mantenimiento del acueducto la comunidad tiene establecido una tarifa mensual.

El acueducto del corregimiento de la Mesa se abastece de la Quebrada Negra. la red de conducción y distribución se encuentra instalada en tubería de P.V.C. de 1½" y ½" con una cobertura del 100% de las edificaciones. Actualmente no se realiza procesos de tratamiento al agua.

Un buen porcentaje del servicio de acueducto corresponde al sector rural. El EOT registra que las viviendas rurales del municipio se abastecen de agua en la siguiente forma:

- El 48% equivalente a 672 viviendas a través de acueductos veredales, mediante sistemas de captación en concreto, tanque de almacenamiento, conducción en tubería de PVC y/o tubería de polipropileno (o manguera), sin procesos de tratamiento del agua.
- El 52% de las viviendas correspondiente a 730 toma el agua directamente de nacimientos, pozos y quebradas, mediante un sistema sencillo de captación de agua y posteriormente su conducción por tubería de polipropileno (manguera) hasta las diferentes viviendas.

Gráfico N° 9. Abastecimiento de agua sector rural.



Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Tabla N° 13. Fuentes de abastecimiento sector rural Albania

ACUEDUCTOS VEREDALES				OTRAS FUENTES ABASTECIMIENTO
VIVIENDAS CON ACUEDUCTO VEREDAL				
VEREDA	Número Viviendas	FUENTE	USUARIOS	
Honda	33	Nacimiento de la Q. Honda.	18	15
Chevre	41	Quebrada Curitos	41	0
Canoas	65	Quebrada Corraleña	40	25

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

ACUEDUCTOS VEREDALES				OTRAS FUENTES ABASTECIMIENTO
VIVIENDAS CON ACUEDUCTO VEREDAL				
VEREDA	Número Viviendas	FUENTE	USUARIOS	
Playas	25	Innominados	-	25
Poveda	32	Quebrada La Salud	32	-
Salitre	27	-	0	27
San Pablo	16	Nacimiento innominado	14	2
Canutillo	120			120
Mochila	56			56
La Mesa	51	Quebrada Negra	0	51
Guacos	56	Finca Palmarito	41	15
Altamira	30	Acueducto de Guacos.	30	-
Santa Rita	110	Quebrada Alisal	33	51
		Aljibe.	20	
		Nacimiento Cucharos	6	
Ayacucho	26	-	0	26
Pan de Azúcar	25	Nacimiento en la vereda Ayacucho	25	0
Uvales	28			28
Mesa Grande	37		0	37
Vereda El Hatillo	83	Quebrada El Hatillo	-	83
El Tablón	20	-	0	20
Utapa	73	Quebrada Rojas.	42	31
Aguacate	50	Quebrada Rojas	50	-
Carretero	124	Quebrada Negra	104	-
		Quebrada chupadero	10	
Medios	37	Quebrada innominada	5	21
		Quebrada Alisal	8	
		Zanja inominada	3	
Sabaneta	40	Quebrada Fray Diego	8	32
Guayabal	41	Quebrada Despensa	41	-
Potreros	40	Quebrada Chupaderos	35	5
Cordoncillal	56	Nacimiento	56	-
Pantanos	20		-	20
Pueblo Viejo	40			40
Total	1.402		672	730

Fuente: EOT Municipio de Albania, 2002.

Los principales problemas para el abastecimiento de agua son:

- La totalidad de las familias del municipio consumen agua sin tratamiento. Las redes son insuficientes para lograr una cobertura del 100%.
- No se factura el consumo de agua en la cabecera municipal.
- El 52% de las viviendas rurales no cuentan con cobertura del servicio de acueducto veredal.
- Los actuales acueductos en las veredas requieren reparaciones y construcción de las captaciones (bocatomas), reposición de secciones en la red de distribución, obras de mantenimiento y construcción de tanques de repartición y almacenamiento y ampliación de cobertura.
- En la totalidad de las viviendas de las veredas Playas, Salitre, Canutillo, Mochila, La Mesa, Ayacucho, Uvales, Mesa Grande, Hatillo, Pantanos y Pueblo Viejo la comunidad se abastece en forma individual.
- Las conducciones individuales presenta en su mayoría deterioro de los materiales de conducción.
- No hay un inventario del caudal consumido en las diferentes fuentes hídricas.

- Deforestación de los cauces de las fuentes de abastecimiento de agua de los acueductos veredales, especialmente las quebradas Rojas (o cañada puercos), Quebrada Negra, Quebrada Fray Diego y Quebrada Hatillo (o Chupadero).

Alcantarillado

Según los datos sistematizados en el EOT del municipio de Albania (2002), el sistema de alcantarillado urbano, se encuentra a cargo de la administración central municipal, sirve a una población de 445 habitantes, con una conexión de 115 edificaciones. La cobertura es del 80,59% de los predios edificados, a través de 1.336 metros lineales, en tubería de gres de 14" y 12 pulgadas y 17 colectores. Tiene caudales de conexión cerrados con patios y cubiertas, que descargan las aguas lluvias, al colector de aguas residuales.

Tabla N° 14. Características red de alcantarillado urbano

ALCANTARILLADO SANITARIO URBANO		
Predios conectados	108	Total predios urbanos. 134
Predios sin conexión en construcción	2	
Predios institucionales sin conexión (parques).	2	
Predios sin conexión	7	
Lotes	15	
Longitud: Tubería de gres en 14"	620 Mts Lineales.	
Longitud: Tubería 10"	716 Mts Lineales.	
Colectores	17.	
Vertimientos:	2 sobre cauce innominado 1 sobre la Quebrada la Salud	

FUENTE: EOT, 2002.

El cauce innominado sobre la manzana 012 al sur-occidente del área urbana constituye la fuente receptora del 90.4 % de las aguas servidas urbanas. Los residuos son generados principalmente por el uso en actividades domésticas. Este vertimiento se hace sin ningún sistema de tratamiento y control ocasionando impactos negativos sobre el medio ambiente. Así mismo la quebrada la Salud, es receptora también de aguas servidas, aunque en menor porcentaje.

El sistema de alcantarillado sanitario del corregimiento de la Mesa, tiene una cobertura del 100% de los predios edificados; las redes confluyen hacia el noreste donde se encausa para vertirse sobre la quebrada Agua Blanca. El sistema de alcantarillado se desarrolla en forma paralela a las viviendas, de una parte por el costado posterior de los predios y la otra sobre la vía vehicular. La red del alcantarillado tiene una longitud de 358 metros lineales, en tubería de gres de 10 pulgadas y 5 cajas colectores y de quiebre. No existe red de alcantarillado pluvial, tampoco se da un manejo a las aguas lluvias de las vías, las cuales escurren libremente por las calles. La Quebrada Agua Blanca al oriente del corregimiento de la Mesa, constituye la fuente receptora del 100% de las aguas servidas urbanas. Este vertimiento se hace sin ningún tipo de tratamiento. No existe un estudio que contemple la situación actual de impacto ambiental.

Tabla N° 15. Características red de alcantarillado La Mesa.

ALCANTARILLADO SANITARIO		
Predios conectados	14	Total predios La Mesa. 20 Adyacentes 3
Lotes sin conexión	8	
Predios institucionales sin conexión (parques).	1	
Longitud: Tubería 10"	358 Mts Lineales.	
Cajas Colectoras	5 al vertimiento.	
Vertimientos:	1 sobre la Quebrada Agua Blanca.	

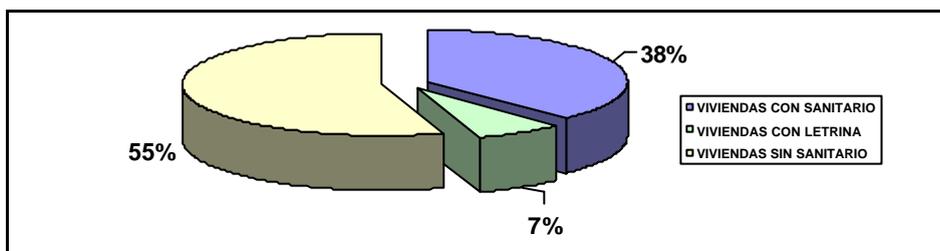
FUENTE: EOT, 2002.

El Corregimiento de Hatillo no dispone de red de alcantarillado sanitario, las viviendas y demás edificaciones vierten sus aguas residuales a pozos sépticos individuales construidos para cada predio, sin embargo estas instalaciones no dispone de trampas de grasas y campos de infiltración, el proceso utilizado permite una decantación de sólidos y líquidos. No existe red de alcantarillado pluvial, tampoco se da un manejo a las aguas lluvias de las vías, las cuales escurren libremente por las calles.

En los centros poblados de las veredas Carreteros y Guacos las edificaciones disponen en forma individual el manejo de aguas residuales a través de pozos sépticos, construidos en cada predio especialmente en la parte posterior de la construcción.

Si se considera la totalidad del área rural de Albania, las 1.402 viviendas registradas durante el año 2.001 (EOT, 2002), se da un manejo de las excretas así: el 38% (equivalente a 528 viviendas) poseen servicios sanitarios, un 7% (101 casas) disponen de letrina y el 55% de las viviendas rurales - que corresponde a 773 - no disponen del servicio sanitario realizando el manejo de excretas a campo abierto.

Gráfico N° 10. Tipo de servicio sanitario en viviendas rurales.



Fuente: EOT, 2002.

Tabla N° 16. Servicio sanitario por veredas.

VEREDA	TOTAL VIVIENDAS	MANEJO DE EXCRETAS			POZO SÉPTICO
		CON SANITARIO	SIN SANITARIO	LETRINA	
Honda Baja	33	6	-	17	
Honda Alta		7	-	3	
Chevre	41	5	-	36	
Canoas	65	5	55	5	5
Playas	25	3	7	15	3
Poveda	32	2	30	-	
Salitre	27	5	20	2	
San Pablo	16	5	11	-	
Canutillo	120	46	74	-	
Mochila	56	21	35	-	
La Mesa	51	31	20	-	
Guacos	56	37	19	-	17
Santa Rita	110	44	66	-	10
Mesa Grande.	37	5	32	-	3
Altamira	30	20	10	-	-
Pan de Azúcar.	25	4	21	-	4
Ayacucho	26	3	15	8	-
Uvales	28	17	11	-	-
El Tablón	20	4	16	-	4

VEREDA	TOTAL VIVIENDAS	MANEJO DE EXCRETAS			POZO SÉPTICO
		CON SANITARIO	SIN SANITARIO	LETRINA	
El Hatillo Vereda	83	42	41		21
Utapá	73	40	33	-	40
Carretero	124	24	100	-	24
Pueblo Viejo	40	6/ 4 T.C	30	-	-
Medios	37	9	28	-	4
Sabaneta	40	17	23	-	-
Guayabal	41	14	27	-	3
Potrerros.	40	30	10	-	30
Cordoncillal	56	49	7	-	49
Aguacate	50	15	20	15	-
Pantanos	20	8	12	-	
TOTAL	1.402	528	773	101	217

Fuente: Talleres veredales E.O.T. T.C. Tasa campesina.

De las 528 viviendas rurales que poseen servicios sanitarios, solamente 217 casas equivalente al 41% cuentan con instalación de pozo séptico, sin embargo las características constructivas y de diseño corresponde a un "filtro" ya que el sistema funciona en paredes en tierra, piso en material granulado y tapa de concreto; las demás viviendas que cuentan con sanitario no tienen pozo séptico, disponen las aguas excretas en potreros al aire libre donde se infiltran, factor que incrementa los causas de morbilidad por enfermedades diarreicas agudas (EDA) en la población.

Principales problemas:

- La cobertura de la red de alcantarillado de la cabecera municipal no cubre el 100% de las edificaciones urbanas.
- Vertimiento de aguas residuales de la cabecera municipal sin tratamiento sobre la cañada innominada con dos puntos de entrega y uno sobre la quebrada la Salud.
- Vertimiento de las aguas residuales del corregimiento de la Mesa a la Quebrada Agua Blanca sin proceso de tratamiento.
- El centro poblado del corregimiento de la Hatillo y de las veredas Carretero y guacos no cuenta con un sistema de alcantarillado. El manejo de aguas residuales a través de pozos sépticos construidos en forma individual en cada vivienda o edificación.
- El 55% de las viviendas rurales que corresponde a 773 no tienen servicio sanitario, las excretas se hacen al aire libre, situación que incrementa los factores de riesgo en salud.

Energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica es suministrado al Municipio de Albania a través de la empresa Electrificadora de Santander S.A. (ESSA), zona Barbosa, entidad que además tiene a su cargo la administración, mantenimiento y desarrollo de programas futuros eléctricos. De acuerdo al reporte de la Unidad de Facturación y Ventas de la ESSA, se registran como beneficiarios del servicio de energía eléctrica en el municipio 106 usuarios residenciales localizados en la cabecera municipal, los corregimientos de Hatillo, La Mesa. Con un consumo de 2280.50 Kw.

La cabecera municipal cuenta con cobertura del 100% de la red eléctrica, dispuesta a través de tendido en postes en concreto y cableado aéreo. Así mismo la postería es utilizada para el alumbrado público. En esta área urbana sólo un porcentaje pequeño de viviendas están sin conexión e instalación de las acometidas externas y medidores.

Tabla N° 17. Usuarios energía eléctrica residencial

AREAS URBANAS	N. VIVIENDAS	TOTAL USUARIOS ESSA URBANOS
Cabecera municipal	96	106
Corregimiento de la Mesa	10	
Corregimiento de Hatillo	14	

Fuente: ESSA.

Tabla N° 18. Cobertura eléctrica y requerimientos rurales.

Vereda	N° viviendas rurales	Con servicio de energía	Sin servicio	Requerimientos para ampliación cobertura.
Honda (Baja- Alta)	33	17	6	Red Secundaria y transformador.
		3	7	Red Secundaria
Chevre	41	41	0	-
Canoas	65	65	0	-
Playas	25	13	12	Ampliación cobertura, red principal y un transformador.
Poveda	32	22	10	Tendido de redes principales y transformador
Salitre	27	25	2	-
San Pablo	16	13	3	Un transformador.
Canutillo	120	96	24	
Mochila	56	45	11	
La Mesa	51	46	5	Ampliación, instalación de un transformador.
Guacos	56	50	6	Redes secundarias, instalación de un transformador.
Santa Rita	110	72	38	Red secundaria.
Mesa Grande	37	35	2	Red principal.
Altamira	30	25	5	Red principal y un transformador en Altamira Alta.
Pan de Azúcar	25	25	0	-
Ayacucho	26	24	2	-
Uvales	28	22	6	
El Tablón	20	11	9	Transfor mador en la parte alta.
El Hatillo	83	78	5	Otro transformador
Utapá	73	66	7	Cuando truena
Carretero	124	104	20	Tendido de redes principales, dos transformadores (Pantanos).
Pueblo Viejo	40	32	8	Dos transformadores.
Medios	37	30	7	Red principal y transformador.
Sabaneta	40	35	5	Red principal y transformador.
Guayabal	41	35	8	
Potreros.	40	20	20	Red principal y transformador.
Cordoncillal	56	56	0	-
Aguacate.	50	46	4	Transformador en el centro de la vereda..
Pantanos	20	14	6	
TOTAL	1.402	1164 (83.02%)	238 (17%)	

Fuente: EOT, 2002.

De acuerdo al reporte de la Unidad de Facturación y Ventas de la ESSA, se registran como beneficiarios del servicio de energía eléctrica en el sector rural del municipio de Albania municipio 1.164 usuarios residenciales, lo que representa una cobertura del 83%. No obstante, se deben ampliar las redes y conexiones para alcanzar el cubrimiento de todos los hogares, así como el incremento de la capacidad de los transformadores y redes. De

otra parte, como se indicó arriba existen dificultades en la oferta del servicio actual en razón a interrupciones frecuentes en el fluido eléctrico durante periodos prolongados, con restitución del servicio 2 a 8 días, también se presentan limitación del servicio en periodos de tormentas eléctricas, así como sobrecargas de energía en la red.

Como lo contempla el EOT (2002) del municipio de Albania, en la Empresa Electrificadora de Santander – Seccional Barbosa – se encuentran los estudios técnicos y presupuestos para la ampliación de la cobertura del servicio de electrificación rural para las veredas de Canoas, Poveda, La Honda, Utapa y Chevre.

Tabla N° 19. Proyectos de ampliación cobertura electrificación rural

VEREDA	CLIENTES
Vereda Canoas	52
Vereda Poveda	27
Vereda Honda	33
Vereda Utapa	40
Vereda Chevre	25

FUENTE: ESSA, Barbosa, sistema de información de obras, resumen general. 2001

Principales problemas del servicio de energía eléctrica:

- Existe déficit de cobertura del servicio de energía en el 17% de las viviendas rurales, equivalente a 238 viviendas.
- Se requiere la ampliación de las redes eléctricas de Alta tensión para dar cobertura a la población rural del municipio.
- Se cuenta con estudios de ampliación de la capacidad para alguna veredas del municipio por parte de la Empresa Electrificadora de Santander S.A. sin embargo se hace necesario la realización de convenios y asignación de recursos para la ejecución de estas obras.
- Baja capacidad instalada en los transformadores y en las redes de algunas veredas.
- Insuficiencia en las redes eléctricas afectándose por tormentas eléctricas que interrumpen el suministro continuo de energía eléctrica.

Recolección y disposición de basuras

El servicio de aseo esta a cargo de la administración central municipal. Las basuras ocasionadas en el sector urbano son recogidas el día lunes de cada semana por el equipo de recolectores que hace uso de la volqueta del municipio, con un volumen en promedio de 2 metros cúbicos y un peso de 1 tonelada semanal, compuesto en un 70% aproximadamente por material orgánico (alimentos) y en un 30% en biodegradable (cartón, papel, plástico, vidrio, metal). Los residuos son transportados para su disposición final hasta el municipio de Puente Nacional, en virtud de un convenio entre las dos administraciones municipales. La alcaldía no factura el servicio de recolección de basuras.

Años atrás las basuras de la cabecera municipal eran llevadas a un predio sobre el kilómetro 8 de la vía al Diamante lugar donde eran botadas a campo abierto sobre una ladera, sin ningún tipo de tratamiento para mitigar el proceso de descomposición, lo cual producía un alto impacto negativo sobre el medio ambiente. Y aunque se cuenta con un equipo incinerador, localizado en la cabecera municipal, está fuera de servicio debido a: factores técnicos para su funcionamiento, capacidad y tiempo para eliminar el volumen de los desechos urbanos. De ahí que la administración municipal debe evaluar alternativas más eficientes y eficaces.

Los desechos producidos en los centros poblados del Hatillo, la Mesa, Carretero y Guacha son eliminados en forma individual por cada familia, algunos los arrojan en lotes cercanos, los queman, y otros utilizan las cáscaras, residuos de comidas, para alimento de animales. El proceso de manejo de los residuos biomédicos es llevado a

cabo por el personal del Centro de Salud Banca Alicia Hernández, mediante una adecuada clasificación de los diferentes tipos de residuos. En los Puestos de Salud de: Hatillo (El Divino Niño), La Mesa, Carretero, Utapa, Sabaneta, Guacos el manejo de los residuos hospitalarios como agujas, jeringas, se almacenan y posteriormente son enterrados en terreno cerca al puesto de salud.

Principales problemas:

- La disposición final de residuos urbanos se realiza en el municipio de Puente Nacional, lo cual implica gastos administrativos y de operación pero que sólo representa una solución paliativa.
- La disposición y clasificación de basuras en la fuente no es la adecuada, de hecho se puede constatar que toda el área geográfica del municipio presenta focos de contaminación por basuras, impactando negativamente los ecosistemas y el medio ambiente en general.
- En el sector rural principalmente las basuras son arrojadas a campo abierto en lote cercano a las viviendas. Sin embargo, en algunas veredas utilizan los residuos como cáscaras para abono o de alimentos para los animales y el material inorgánico como bolsas, botellas, envases plásticos son generalmente reutilizadas y posteriormente quemadas.

Telecomunicaciones

En el municipio de Albania el servicio telefónico público es prestado por la Empresa Telecom, con 5 oficinas de atención al público ubicadas en la Cabecera Municipal, el Corregimiento de Hatillo, el Corregimiento de la Mesa, en el centro poblado Carretero y en Guacos.

El servicio de Telefonía Particular tiene cobertura en el área urbana, a través de 30 líneas instaladas, las cuales se sirven de Telecom, entidad que realiza el sistema de cobro y facturación. Existe actualmente demanda de nuevas líneas telefónicas sin embargo la capacidad no es suficiente para la ampliación del servicio. En el sector rural no existe cubrimiento del servicio de telefonía particular.

El servicio de Internet y la telefonía prepago se realiza a través de los puntos COMPARTEL. Existe una línea prepago en la cabecera municipal y 6 en el sector rural. En el sector rural del municipio operan en las veredas Santa Rita y Sabaneta el servicio de Radio teléfono como un servicio especial comunitario.

En el municipio se recibe las señales de Televisión de las cadenas nacionales y privados: Canal A, Canal Uno, Señal Colombia, RCN y Caracol, y algunos canales regionales como Telecafé y Teleandino. Actualmente el servicio no presenta interferencias que incidan en la transmisión. Respecto a las señales de radio las emisoras de preferencia a nivel nacional son Caracol y RCN, también las señales de Boyacá como La Reina de Colombia, Suratena, Reina Stereo, Rumba Stereo, Chiquinquirá y emisoras comunitarias como Nuevo Horizonte de Albania, Jesús María, Vélez, Guavata, Bolívar, Puente Nacional y Barbosa.

El principal problema en materia de telecomunicaciones se plantea en términos de la insuficiente cobertura de la red telefónica. Sin embargo, como se destacó arriba la capacidad de la actual infraestructura no es suficiente para ampliar la prestación del servicio. Este asunto es de vital importancia dada las condiciones geográficas y de infraestructura vial que dificultan la integración de las comunidades. Es importante destacar que en el centro poblado de la Mesa se dotó un aula de informática e Internet, la cual no opera completamente porque no se cuenta con una línea telefónica para la conexión. Sobre el déficit de líneas telefónicas, el servicio de telefonía celular, aunque con una baja densidad y penetración, ha venido supliendo las necesidades de comunicación de los habitantes.

2.3.4 Vivienda

El sector rural de Albania está conformado por 29 veredas, distribuidos en 2.842 predios sobre los cuales se hayan edificados 1.402 viviendas, con una población de 7.200 personas aproximadamente.

Tabla N° 20. Vivienda - familias- habitantes por vereda

N°	Veredas	N° De Viviendas	Habitantes
1	La Mesa	51	237
2	Santa Rita	110	511
3	Ayacucho	26	121
4	Pan de Azúcar	25	116
5	Uvales	28	130
6	Guacos	56	260
7	Altamira	30	139
8	Mesa Grande	37	172
9	Hatillo	83	386
10	Carretero	124	576
11	Utapa	73	339
12	Cordoncillal	56	263
13	Aguacate	50	235
14	Pantanos	20	93
15	Potreros	40	186
16	Guayabal	41	194
17	Medios	37	172
18	Pueblo Viejo	40	186
19	Tablón	20	93
20	Sabaneta	40	186
21	Playas	25	116
22	Chevre	41	190
23	Canoas	65	302
24	Canutillo	120	558
25	Mochila	56	260
26	Honda	33	153
27	Poveda	32	149
28	Salitre	27	124
29	San Pablo	16	74
	Total	1402	6521

Fuente: EOT , 2002.

De acuerdo a los datos del EOT (2002) el crecimiento de la vivienda rural entre 1993-2000 fue del 11%, equivalente a 138 nuevas casas, aumento originado de una parte por el asentamiento de nuevas familias que provienen de otros lugares y especialmente a nuevas parejas que se independizaron de sus familias y formaron su propio hogar. No obstante, se detecta un déficit de vivienda y de infraestructura insuficiente e inadecuada en un buen porcentaje de las viviendas existentes.

Tabla N° 21. Cobertura y déficit por tipo de servicios rurales.

NUMERO VIVIENDAS	ACUEDUCTO VEREDAL	N. HOGARES CON SANITARIO	ENERGÍA
Rurales: 1.402	Cobertura del 48% 672 casas	Cobertura 45% 630 casas	Cobertura 83% 1.164 casas
	Déficit 52% 730 viviendas	Déficit 55% 772 viviendas	Déficit 17% 238 viviendas.

Fuente: DANE – EOT, 2002.

Respecto al hacinamiento, se considera en esta situación a los grupos que habitan en viviendas donde la relación de personas por cuarto es superior a 3 personas. En el sector rural del municipio de Albania se presentan en condición de hacinamiento 30 viviendas equivalente al 2.6%.

Tabla N° 22. Hacinamiento de vivienda rural

Tamaño del Hogar	Total viviendas	1 cuarto en hogar	2 cuartos en hogar	3 cuartos en hogar	4 cuartos en hogar	5 cuartos en hogar	6 y +cuartos por hogar
1	512	138	189	114	55	8	8
2	294	60	111	74	33	6	10
3	180	34	64	56	18	1	7
4	110	26	36	29	11	3	5
5	19	2	4	9	4	0	0
6	7	2	4	0	0	0	1
7	0	0	0	0	0	0	0
8	1	0	0	0	1	0	0

Fuente: DANE 1993.

2.3.5 Sector agropecuario

El Municipio de Albania funcional y económicamente se divide en tres áreas:

- La región de Carretero, Hatillo y Utapa;
- La Mesa y Guacos;
- El entorno de la cabecera municipal de Albania.

Según los datos del EOT (2002), el sector rural de Albania está conformado por 29 veredas, distribuidos en 2.842 predios, sobre los cuales hay 1.402 viviendas con 6.521 habitantes. La economía del municipio depende de la producción agropecuaria, las explotaciones agrícolas son de subsistencia en su mayoría y la ganadería es extensiva, que varía en tamaño de acuerdo al número de hectáreas de pasto, entre una a dos vacas en las fincas menores de 5 hectáreas, de 8 - 10 vacas o más en fincas de 5 a 10 y en las mayores de 10 hectáreas, la producción de leche por vaca oscila entre 3 a 4.2 botellas, en un solo ordeño, dejando dos mamilas para el ternero se destetan con peso de 150 a 200 kilos.

Los ingresos de la mayoría de los agricultores son muy bajos, atribuidos a la carencia de productos alternativos, baja producción en los cultivos, tecnología que ofrezca resultados sin tanto insumo y no se hace cosecha - post cosecha. Se infiere que el agricultor no invierte porque maneja una economía de los mínimos gastos y no de los máximos rendimientos, con el menor riesgo posible para evitar caer en el caos financiero, que tiene que ver con los

bajos ingresos que le sirven para subsistir. Por otro lado, el estado de las vías afecta la producción por los daños que se ocasionan a los productos en el transporte a lomo de mula, por carretera destapada y el tipo de empaque utilizado.

Además se puede constatar que falta un mayor conocimiento en el manejo de los pesticidas y en el uso de productos orgánicos que rebajen costos de producción. Así como también se hace fundamental avanzar en la formulación, implementación y ejecución de proyectos productivos agrícolas y pecuarios, que involucren al mayor número de productores en estrategias que logren un mejoramiento de los ingresos de la familia.

La inversión y formación en proyectos agropecuarios con tecnología orgánica y biológica es necesario, para hacer de la agricultura y la ganadería algo sostenible y sustentable. Esto porque se evidencia el interés por el uso de productos orgánicos y biológicos, los agricultores carecen de esos conocimientos, las experiencias de la capacitación socio ambiental llevadas a cabo en el colegio de carretero, darían la oportunidad de comparar su bondad en pruebas de campo.

Los conocimientos tecnológicos en el campo agropecuario no son suficientes, se requiere una mayor formación técnica que permita el mejoramiento de los ingresos del agricultor. Hacen falta agroindustrias para aprovechar los excedentes de producción y entregar productos procesados a mercados terminales con calidad y buen precio, la mano de obra existe. De forma complementaria falta de atención al campo en el manejo técnico y en proyectos productivos acompañados con tecnología y capacitación.

Las fincas se están quedando sin vegetación que equilibre el medio ambiente tanto para los animales como para los seres humanos. El rendimiento del pasto es insuficiente, menos de una cabeza por hectárea, según datos de los agricultores participantes en el taller para el Esquema de Ordenamiento Territorial, con lo cual no hay tiempo suficiente para la recuperación del pasto por el sistema de pastoreo que se usa. En este sentido, se requieren estudios para identificar que pastos se adaptan mejor a la región. Los pastos kikuyo, gramas y poas son los que caracterizan la región, su desarrollo y crecimiento está determinado por el sistema de pastoreo libre o por franjas que hacen los productores.

Las ganaderías no han dado el paso a la inseminación, se usan toros escogidos por los productores de cada finca, de acuerdo con la ganadería doble utilidad que se maneja en la región. Con el agravante de que presentan enfermedades en los bovinos por falta de vacunación en algunas fincas. No se hace un manejo eficiente del hato ganadero, no se tiene en cuenta los parámetros reproductivos, se dejan pasar calores, y las vacas después del parto quedan fecundadas entre los 4 -5 meses y a veces después del destete. La baja producción de leche es atribuida al tipo de animal, a su descendencia, a la suplementación mineral, a la calidad de los forrajes. El control de las aguas para el suministro animal se lleva cabo en el potrero cuando se hace pastoreo dirigido de lo contrario el consumo es en las fuentes naturales y abrevaderos que hace el productor, facilitando que el animal consuma aguas estancadas y ferrosas, presentando problemas de parásitos gastrointestinales, fasciola hepática, hematuria., a lo cual se suma la carencia de conocimientos que actualicen al productor en temas de sanidad animal.

Aunque la ganadería tiene un buen aporte de ganado normando, se aprecia una mezcla de razas hace falta mejoramiento genético, se desconoce el balance nutricional y las bondades del aporte de sales mineralizadas, tampoco se conoce el aporte de los pastos, para poder balancear la dieta del animal, se trabaja por experiencia. Carencia de programas reproductivos que incentive a los ganaderos a utilizar la inseminación artificial como herramienta de mejoramiento genético.

La comercialización de los productos se hace con los intermediarios locales y regionales, cada usuario maneja su producción y la vende. Faltan agroindustrias que procesen lácteos y sus derivados como fuente de empleo y le de valor agregado al producto.

Los agricultores combinan lo tradicional con algunos elementos tecnológicos que le ayudan a resolver problemas que afectan la producción, hacen prácticas de cultivo sin corregir deficiencias del suelo y sin tener en cuenta los requerimientos del cultivo, le atribuyen a la falta de recursos para invertir, a la vez comparan los costos, los resultados, los ingresos obtenidos en el mercado local y de acuerdo a esos parámetros define su sistema de trabajo.

Los suelos son de fertilidad media, los más impermeables se dedican a pastos, los franco arcillosos permeables a agricultura, posiblemente la tecnología de transferencia no es sostenible y demanda altos costos en insumos; por otra parte la forma como se hace la transferencia no ha logrado los resultados esperados, o posiblemente nos encontramos ante cultivos tradicionales que no tienen futuro para el mejoramiento de los ingresos de los agricultores, cumplen la función importante de suplir la dieta alimenticia de las familias.

Tabla N° 23. Resumen de los problemas económicos en el sector agropecuario

ELEMENTO	DEFINICIÓN	CAUSAS	INDICADOR	TENDENCIA
Tecnología	Se refiere a la forma como está trabajando el agricultor, el mínimo de insumos para disminuir el riesgo, minimizar costos asumiendo bajas producciones. La tecnología en uso no garantiza la satisfacción de las necesidades básicas Y la preservación del ecosistema. La familia subsiste.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Escasez de recursos. 2. La tecnología en uso no garantiza productividad. 3. Los insumos demasiado costosos. 4. La pendiente imposibilita el uso de maquinaria 5. Poca orientación técnica sobre el proceso de producción. 	Cargas Café / Ha. Cargas Frijol / Ha Racimos / Ha Litros leche /Vaca Carga animal/ Ha. Costos / Hectárea Tiempo de Ceba Conversión / Día Intervalo en partos. Ingresos mensuales Mercados Disponibilidad de recursos. Ausencia de plagas y enfermedades en animales y cultivos Participación del agricultor en acciones técnicas.	Si no se llevan a cabo programas alternativos de producción con la participación de los agricultores, la tendencia es a desaparecer como agricultores o productores pecuarios.
Capacidad Productiva	En la finca la productividad es baja, tanto en cultivos como en los animales que explotan, los recursos naturales se aprovechan sin protegerlos, el nivel de educación es primaria y la mano de obra familiar.	No hay capital para inversión. La mayoría no usa insumos. La tecnología en uso es tradicional. Los precios en el mercado los fija el intermediario. Suelos franco arcillosos de fertilidad media a baja.	Área de siembra. Tipo de cultivo. Conocimiento técnico. Mano de obra calificada. Tipo de animales en producción. Registros de producción. Participación en acciones de tecnología	Implementar alternativas que mejoren la capacidad productiva de la familia . Si se mantiene la situación actual la familia continua en la subsistencia y se aumentan los niveles de pobreza.
Producción Pecuaria Baja	La mayoría de los agricultores, tienen 10 - 15 gallinas, una o dos vacas las fincas < de 5 Has. > a 5 de 5-10 vacas Dan sal blanca Pastoreo continuo. Producción de leche de	El sistema de pastoreo es tradicional, la vaca se tienen para la leche de la familia, es una economía de subsistencia. El área de pastoreo es pendiente. Falta de conocimientos. Ausencia de	Selección de razas y mejoramiento. Los sistemas de pastoreo. Tiempo de ocupación ganado. Intervalo partos. Producción leche Peso terneros destete. Otras especies en producción	Buscar alternativas de producción pecuaria, que mejoren los ingresos de la familia. Si la situación actual se mantiene el nivel de subsistencia continua y la emigración hacia

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

ELEMENTO	DEFINICIÓN	CAUSAS	INDICADOR	TENDENCIA
	3 a 5 botellas. Faltan conocimientos técnicos.	Agroindustrias. Bajos volúmenes de productos.	en la finca familiar. Mayor ocupación de la familia.	otras actividades sería mayor.
Nivel de Vida	Las condiciones de vida de la familia campesina del municipio de ALBANIA es de pobreza y depende de los diferentes servicios que presta la administración municipal.	Bajos ingresos, la mayoría están por debajo del salario mínimo legal. Bajos volúmenes de producción. Carencia de alternativas agropecuarias que mejoren ingresos. Los sistemas de producción no dan la productividad deseada.	Ingresos mensuales mínimos. La salud, higiene, nutrición, ahorro, Bienes de consumo Mejoras vivienda Nivel de educación Participación en eventos deportivos y culturales.	Con los ingresos actuales es imposible mejorar los indicadores de bienestar.
Asistencia Técnica	Los técnicos realizan campañas de vacunación. Llevan a cabo la atención de los usuarios según su consulta. No se trabaja por proyectos. Los recursos no se programan en función de procesos productivos.	Falta un programa de desarrollo rural, corto, mediano y largo plazo. Integrar recursos para programas de asesoría, y capacitación en ejecución de proyectos veredales Gestión proyectos. Nivel de participación de los agricultores.	Volumen de productos en los mercados. Investigación aplicada al proceso de producción. Cobertura de servicio. Rendimientos / Ha Bienestar de vida	La asistencia técnica en función de proyectos de producción. Si la atención es por consultas el esfuerzo es igual o mayor y los resultados no aparecen y la situación persiste.
Capacidad Institucional	Los esfuerzos que realizan las instituciones para dar la cobertura en el municipio en lo tecnológico se han quedado cortas por los recursos y la demanda de servicios.	Se ha carecido de l planeación a corto, mediano y largo plazo. La concertación interinstitucional es limitada. Ausencia de integraciones	Concertación Institucional. Participación comunitaria. Desarrollo de proyectos en conjunto con instituciones	El trabajo conjunto integrado a nivel de Instituciones mejora resultados y optimiza recursos. Si continuamos como estamos los resultados son escasos y nunca alcanzaremos el objetivo.

Fuente: EOT, 2002.

2.3.6 Vías y transporte

La red vial en el territorio municipal de Albania tiene una extensión de 109.90 kilómetros aproximadamente, de los cuales 34,5 kilómetros equivalentes al 31.39% dependen administrativamente del Departamento y 75.4 kilómetros (68,61%) corresponden al Municipio.

El área de la cabecera municipal 167 Km², posee una red vial de 2.242 metros lineales aproximadamente, cuyo trazado vial obedece al un sistema abierto de malla que permite una fácil extensión, continuidad y crecimiento en todo sentido. Sin embargo, la variedad y heterogeneidad en el tamaño de las manzanas urbanas actuales, incide en la regularidad del sistema de la red vial

Principales vías del municipio de Albania

- Entre el límite municipal Jesús María, puente San Antonio a Carretero - corregimiento el Hatillo
- El Diamante – Mata de Plátano – Guacos
- Guacos a Saboya
- Cabecera municipal – vereda Canutillo – Tununguá
- Vereda Mochila a Briceño
- El Hatillo a Saboya
- Carretero - Utapá – Aguacate - Puente Nacional
- El Hatillo - Pueblo Viejo y vereda Medios
- El Hatillo – escuela Potreros – Tres Esquinas
- Tres Esquinas – vereda Guayabal
- Utapá – Cordoncillal
- Escuela vereda Sabaneta a Saboya.
- Escuela Poveda a la cabecera municipal de Albania
- Cabecera municipal a la vereda Salitre
- Sector km 20 vereda Guacos a la escuela vereda Mesa Grande
- Guacos al municipio de Saboya
- Sector Mata Plátano al corregimiento de la Mesa
- Corregimiento de la Mesa a la escuela Santa Rita
- Corregimiento de la Mesa a el límite municipal con Jesús María

El acceso a Albania y a su cabecera municipal se realiza a través de tres rutas así:

- Ruta 1: siguiendo la vía intermunicipal, Puente Nacional - Jesús María - Corregimiento de la Venta (municipio de Florián), lugar donde se bifurca la carretera que conduce al sitio el Diamante y de allí a la cabecera municipal de Albania. Esta Vía intermunicipal permite además la conexión con el Centro Poblado de Carretero y el corregimiento de Hatillo en el sector El Payo donde se ramifica, a la vereda Cordoncillal desde Tres Esquinas, a la vereda Santa Rita desde Cristales, al corregimiento de la Mesa desde el sector Laderas.
- Ruta 2: partiendo del municipio de Saboya Departamento de Boyacá a Guacos – Mata de Plátano sitio donde se bifurca hacia El Diamante y Cabecera Municipal o hacia el corregimiento de la Mesa.
- Ruta 3: desde el municipio de Tununguá Departamento de Boyacá – Cabecera municipal.

El sistema de interconexión física y de transporte existente permite la articulación y conectividad regional, especialmente con los municipios de Jesús María, Puente Nacional, Florián del departamento de Santander y los municipios de Tununguá, Briceño, Saboya, Chiquinquirá del departamento de Boyacá vínculo que le permite el acceso a la capital de la República. Sin embargo, las restricciones viales tipificadas en las vías sin pavimento y las condiciones topográficas influyen en el desarrollo económico local, la competitividad y el intercambio comercial.

En el ámbito rural el municipio presenta una red vial veredal carretable deteriorada, principalmente por causa de las características del diseño de las vías (pendiente longitudinal, anchos de calzada, carril, radio mínimo de curvatura, ancho de corona), las condiciones topográficas del terreno, y las características litológicas que las hacen de difícil tránsito especialmente en épocas de invierno. De forma general, se evidencia que la conectividad vial entre las veredas y la cabecera municipal en términos de calidad de la infraestructura existente es frágil, dificultando la integración socioeconómica del municipio.

El corregimiento del Hatillo cuenta con una malla vial dentro del perímetro urbano de 415 metros lineales aproximadamente, donde el trazado vial gira alrededor del parque principal, que se identifica a través de la nomenclatura carreras 2ª y 3ª y calles 3ª - calle 2ª. En la totalidad de red, la capa de rodadura de las vías es en material granular.

Las vías urbanas en el Corregimiento de la Mesa se desarrollan en forma paralela al parque y área deportiva, con una infraestructura de 400 metros lineales aproximadamente, las cuales están provistas de material granular en la superficie de rodadura.

El principal problema de las vías de comunicación del municipio de Albania es el deterioro de las mismas, especialmente en la época de invierno. La totalidad de la infraestructura vial requiere mantenimiento correctivo, con la realización de obras de arte, recebo y afirmado. De igual forma se requiere realizar mantenimiento en los caminos y puentes.

2.3.7 Medio ambiente

La formación vegetal en mejor estado de conservación es la selva andina puesto que presenta una amplia distribución en el municipio, se encontrarse en la zona montañosa y en áreas de difícil acceso. Las especies más representativas y de importancia para la población de estos bosques son Nogal, Cedro, Mopo, Lechero, Hipa, Amarillo, Mulato, Roble, Pino, Aliso, Caña De Castilla, Juco, Tagua, Estoraque, Típicos Maderables, Arrayán, Carate, Uvo, Tuno, Cucharo, Encenillo, Para Cercas Vivas, Chilco para leña entre otras.

Las formaciones vegetales de selva inferior, bosque altoandino y páramo son las que se encuentran muy intervenidas, su estado de conservación es bajo, debido a la gran presión que soportan por la extracción de los recursos maderables del bosque, la tala y quema para la apertura de potreros e implementación de prácticas agrícolas (cacao en la parte baja), (papa, pastos y hortalizas en la parte alta). Las más críticas son la de páramo y selva inferior puesto que su flora y fauna representativa cuenta con menos espacio y área para desarrollarse y propagarse.

Tabla 24. Formaciones vegetales del municipio de Albania

FORMACIÓN VEGETAL	RANGO ALTITUDINAL M.S.N.M	PAISAJE	VEREDAS	AREA HA.
SELVA INFERIOR (Si)	700-1000	Área de influencia del Río Minero	San Pablo	123,89 (0.74%)
SELVA SUBANDINA (Ss)	1000-1900	Piedemonte y montaña Faldas de colinas suaves	Chevre, Poveda , Potreros, La Honda Alta y Baja, Carretero, Canutillo, Mochila.	3.956,82 (23.68%)
SELVA ANDINA (Sa)	1900-2600	Montaña	Área de influencia casco urbano, Canoas, Guacos, Santa Rita Baja, La Mesa, El Hatillo, Pueblo Viejo, Medios, Utapá, Cordoncillal, La Playa	8.030,17 (48.07%)
BOSQUE ALTOANDINO (Ba)	2600-3200	Montaña	Canutillo, Pan de azúcar, Uvales, Guacos, Sabaneta, Ayacucho, El Tablón.	4.405,66 (26.37%)
PÁRAMO (P)	> 3200	Montaña		186,12 (1.11%)

Fuente: EOT, 2002.

La vegetación original de los bosques del municipio de Albania se desplazó por dos causas. La primera, generada por la utilización del recurso forestal con fines de extracción de especies maderables en la parte baja del municipio con especies como el Abarco, La Caoba, Quina, Cedro, Guayacán, Punte, Sangre Toro, Ceiba, Anime, Canime, entre otros. La segunda causa, se generó por el resultado de las entrascadas permanentes y la necesidad de utilización del recurso suelo para la siembra de cultivos y pastos en la parte media y alta del municipio.

En las áreas donde el bosque fue talado los suelos tienden a presentar problemas de erosión agravado o de deslizamientos. Ejemplo de esto se observa en la Cuchilla del Minero donde los deslizamientos cada vez son más evidentes y áreas con procesos erosivos en la parte alta hacia las veredas del área de influencia del corregimiento la Mesa. Hoy en las zonas de extensas praderas de pastos naturales, en su mayoría, sólo persisten bosques naturales secundarios y rastrojos en las orillas de ríos y quebradas.

Los bosques secundarios localizados en la mayoría del Municipio como pequeños corredores y relictos dispersos se caracterizan por haber perdido su estructura y presentar amplios márgenes de rastrojo; éste último está conformado por vegetación de bajo porte y las especies de porte arbóreo son consideradas no valiosas comercialmente y se desarrollan en sectores que no se destinan a labores agropecuarias. Así mismo estos bosques poco intervenidos hacen parte de la formación andina, es decir, la que conforma una gran porción de la parte alta del municipio y es la principal riqueza natural, puesto que hace parte de un corredor estratégico para la oferta de bienes y servicios ambientales.

Las especies más vulnerables en el municipio con respecto a la flora son: Coco Picho, Sapán, Mapi O Amargo, Aceituno Rojo, Aceite María, Abarco, Algarrobo, Cobre, Nogal, Nazareno, Comino, Guayacán, Caoba, Canelo, Punte, Caracolí, Cedro, Balsamo, Yumbe, Algarrobo, Solera, Ambar, Quina, Siete Cueros, Encenillo, Laurel, Pino Colombiano, Chilca, Tagua, Mulato Y El Frailejón entre otras. La fauna del Municipio esta asociada principalmente a los sistemas boscosos, debido al alto grado de intervención antrópica que han sufrido estos ecosistemas su fauna asociada ha tenido que desplazarse a otros lugares menos alterados y por lo tanto algunas de estas especies ya han sido extintas en estas áreas. Entre las especies amenazadas se encuentran el cafuche, guacamaya, loros, tucán, guagua, ñeque, pava, tinajo, zaino (puerco de monte), mico cariblanco, armadillo, oso palmero, perezoso, zorro, fara, picur, ñeque, guagua, comadreja, entre otros

2.3.8 Grupos vulnerables

En esta sección se presenta la situación de los grupos poblacionales: mayores de 50 años, discapacitados y población con necesidades básicas insatisfechas

Población mayor de 50 años

La población mayor de 50 años está conformado por 1273 hombres y 1396 mujeres, lo que equivale al 37.1% de la población total del municipio.

Tabla N° 25. Población mayor de 50 años.

EDAD	%	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
50 – 54	37.1	573	280	293
55 – 59		525	251	274
60 – 64		464	224	240
65 – 69		410	194	216
70 – 74		353	169	184
75 – 79		166	78	88

EDAD	%	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
80 – 84		120	52	68
85 – más		58	25	33
TOTAL		2669	1273	1396

Fuente: DANE Censo 1993, Proyección 2001

En el municipio de Albania se cuenta con dos infraestructuras para la atención a los adultos mayores con bajos recursos económicos ubicados en la cabecera municipal y en el corregimiento de la Mesa, este último no está en funcionamiento. En el casco urbano opera el "Hogar Geriátrico el Edén de la Esperanza" de la Fundación Cristo Rey, el cual funciona desde 1995, de acuerdo a las posibilidades económicas del Hogar, se les brinda programas de recreación pasiva, ocio productivo y atención en salud.

Es importante destacar que la población mayor de 50 años está dispersa en las diferentes veredas, lo que hace difícil realizar actividades en grupo y de integración. Un alto porcentaje de esta población vive sola y se encuentran enfermos, presentan deficiencia visual y auditiva. A la mayoría de esta población las condiciones de salud no les permiten trabajar la tierra. En el área rural, las actividades que realiza esta población es básicamente las labores del campo y cocina, ya que no tienen alguna fuente de ingreso, por lo que tienen que buscar el sustento, teniendo así que trabajar hasta que pueden, posteriormente según lo expresado por la comunidad quedan "arrimados". Las viviendas están compuestas por una habitación y un cuarto para la cocina o fogón de leña, el material de construcción es en adobe y bareque, los pisos son en tierra, no cuenta con unidad sanitaria y carecen de servicios básicos. También es importante resaltar que este grupo en su mayoría son analfabetas, tienen deficientes hábitos alimenticios, el consumo de verduras y frutas es bajo.

En cuanto a recreación hubo en algunas veredas el programa de hipertensos en el cual realizaban ejercicios, se cantaban coplas y compartían entre ellos pero se fueron retirando poco a poco hasta que dejó de funcionar, tal vez por falta de motivación y no se tiene la cultura del esparcimiento y la recreación.

Los adultos mayores de 50 años en el municipio de Albania equivalen al 37.1% de la población total y para este grupo se están desarrollando programas como el ancianato en la cabecera municipal; sin embargo la cobertura de estos programas es mínima dado el número de esta población y las condiciones desfavorables en que se encuentra gran parte de los mismos. Los principales requerimientos de esta población son atención en salud, ampliación en la cobertura del Programa Revivir y ancianato, mejoramiento de vivienda y recreación.

Discapacitados

Discapacidad es toda restricción o ausencia, debida a una deficiencia, de la capacidad de realizar una actividad en la forma y dentro del margen que se considera normal para un ser humano en su contexto social. Refleja las consecuencias de las deficiencias en el rendimiento funcional de la actividad cotidiana de la persona: en la ejecución de tareas, aptitudes y conductas. Puede ser transitorio o definitiva, reversible o irreversible, progresiva o regresiva.

La población discapacitada de Albania de acuerdo a los datos del EOT (2002) es de aproximadamente de 124 discapacitados, donde la distribución general por discapacidad es la siguiente: sordos (34%), con problemas de parálisis (21.7%), con retraso mental (16.7%), ciegos (17.7%), con ausencia de un órgano (3.2%), mudos (4%) y sordomudos (2.4%). Entre los discapacitados hay desde niños hasta personas de la tercera edad los cuales no tienen los suficientes recursos económicos para cubrir los gastos requeridos para la atención en cuanto a tratamiento médico, terapias, prótesis, desarrollo psicomotriz, además las familias desconocen el trato apropiado por lo que se necesita educación para las familias y subsidio para la atención integral de los discapacitados del municipio.

Tabla N° 26. Distribución del número de personas discapacitadas por veredas

VEREDA	SORDOS	MUDOS	PARALISIS	AUSENCIA ÓRGANOS	CIEGOS	SORDO-MUD	RETRASO	TOTAL
Utapá	2	-	6	1	-	-	2	11
Cordoncillal	-	-	1	-	-	-	-	1
Carretero	1	-	2	-	-	1	2	6
Guayabal	6	2	2	-	10	2	1	23
Pueblo Viejo	1	1	-	-	-	-	-	2
Hatillo	-	-	-	-	-	-	1	1
Pan de azúcar	-	-	-	-	-	-	2	2
Mesa grande	2	-	1	-	2	-	2	7
Santa Rita	12	-	-	-	1	-	1	14
Guacos	-	-	1	-	-	-	-	1
Altamira	2	-	7	-	-	-	1	10
Canoas	1	1	-	-	-	-	-	2
Playas	10	-	-	-	4	-	5	19
San Pablo	-	-	3	-	-	-	1	4
Chevre	2	1	1	-	4	-	-	8
Salitre	-	-	1	3	-	-	-	4
Canutillo	2	-	2	-	1	-	-	5
Pantanos	2	-	-	-	-	-	2	4
TOTAL	43	5	27	4	22	3	20	124

Fuente: Comunidad, taller de diagnóstico EOT 2001

Población con necesidades básicas insatisfechas (NBI)

De acuerdo al censo de 1993 y la información sistematizada en el EOT (2002), el 30% de los hogares albanenses tienen necesidades básicas insatisfechas y el 5% de los mismos se encuentran en miseria, localizados especialmente en el área rural. Igualmente el 32% de la población presenta NBI y el 7% de estas personas están en condiciones de miseria. Aunque en los últimos años se han realizado programas de mejoramiento de vivienda sigue presentando déficit por lo que se hace necesario desarrollar programas de saneamiento básico y mejoramiento de vivienda para evitar enfermedades infectocontagiosas por la falta de servicios públicos, incremento de la violencia intrafamiliar por el hacinamiento en el área rural, entre otros.

Tabla N° 27. Total hogares y hogares por indicadores de NBI

ZONA	TOTAL. HOGAR	HOGARES CON NBI		TOTAL HOGAR	CON VIVIENDA INADECUADA		CON SERVICIOS INADECUADOS	
		T	%		T	%	T	%
Total Municipio	1199	348	29	1199	199	16	123	10
Cabecera	76	14	18	76	10	13	6	7
Resto	1123	334	29	1123	189	16	117	10

ZONA	CON HACINAMIENTO CRÍTICO		CON INASISTENCIA ESCOLAR		CON DEPENDENCIAS ECONÓMICA		HOGARES CON NBI		HOGARES EN MISERIA	
	T	%	T	%	T	%	T	%	T	%
Total Municipio	30	2	22	2	48	4	348	29	62	5
Cabecera	0	0	0	0	1	1	14	18	3	3
Resto	30	2	2	2	47	4	334	29	59	5

Fuente: DANE, Censo 1993

2.3.9 Equipamiento municipal

En esta sección se presentan los siguientes elementos que conforman el equipamiento municipal: cementerios, plantas de sacrificio o mataderos municipales, plaza de mercado, estación de servicio, palacio municipal y los centros religiosos. Lo referente con las instalaciones educativas y servicios de salud se presentó en la sección 2.3.1 y 2.3.2.

Cementerios

El municipio cuenta con tres camposantos localizados respectivamente en la cabecera municipal de Albania, el corregimiento de Hatillo y el corregimiento de la Mesa. Por las características de cerramiento, la topografía, la localización sobre vías de acceso y manejo, los tres campos santos en el municipio de Albania no generan limitaciones de desarrollo urbano y se puede definir que su impacto es muy bajo.

Plantas de sacrificio o mataderos municipales

El municipio de Albania cuenta con infraestructura en la cabecera municipal para el sacrificio de ganado para abastecer de carne a la población urbana y rural. Actualmente se encuentra a medio terminar el nuevo matadero de la cabecera municipal ubicado a la salida del municipio por la vía el Diamante.

También existen plantas de sacrificio en los corregimientos de la Mesa, Hatillo y en los centros poblados de Carretero y Guacos. Sin embargo es importante resaltar que las instalaciones de los corregimientos y centros poblados corresponden a infraestructuras mínimas que permiten de manera eventual el sacrificio de ganado y el expendio.

Plaza de mercado cabecera municipal

En la cabecera municipal la venta de los productos agrícolas, misceláneos y granos se realiza en la calle 3 con carrera 3ª esquina, sector donde se encuentran las instalaciones de la plaza de mercado. De otra parte la comercialización de los productos pecuarios se realiza en instalaciones adyacentes a la planta de sacrificio de ganado. Tradicionalmente el domingo se ha constituido en el día de mercado y es cuando la comunidad del sector se desplaza desde tempranas horas al casco urbano para vender y comprar. También llegan eventualmente comerciantes de los municipios vecinos de Tununguá, Briceño y Chiquinquirá que proveen productos de la canasta familiar, así como textiles, zapatos, misceláneas, entre otros.

Los corregimientos y centros poblados de las veredas no cuentan con infraestructuras físicas para el expendio y comercialización de productos agrícolas (verduras, frutas y otros) y de abarrote. Las ventas se realizan en forma puntual en tiendas para el consumo casual, actividad que se comparte en uso mixto con vivienda.

En su mayoría las familias del sector rural localizadas en el sector nor-oriental y central del municipio realizan intercambio comercial y abastecimiento de productos con los municipios de Jesús María, Puente Nacional y Chiquinquirá.

Estación de servicio

El municipio cuenta con una Estación de servicio público, situada en la cabecera municipal de Albania en la Calle 3ª con Carrera 3ª esquina, destinada al almacenamiento y distribución de combustibles líquidos, para vehículos automotores a través de equipos fijos (surtidores) con almacenamiento en tanques. La Estación presta sus servicios desde el año de 1989, dispone de aprobación de la Corporación Autónoma Regional de Santander - CAS y permiso de Ministerio de Transporte.

Palacio municipal

Se localiza en la cabecera municipal sobre la calle 5ª, edificación en la cual se encuentran parte de las dependencias administrativas del municipio (despacho del alcalde, tesorería, secretaria de gobierno, planeación, UMATA), el salón del Concejo Municipal, la oficina de la Registraduría y la oficina de Juzgado promiscuo. Aunque este equipamiento esta soportado en estructura de concreto y entepiso en losa, y su parte posterior reformada recientemente, presenta problemas de asentamiento evidenciado por las fisuras en paredes y pisos, motivado por el proceso de remoción del costado occidental del casco urbano.

Centros religiosos de Albania

La Iglesia Cristo Rey localizada sobre el marco de la plaza principal de la cabecera municipal, es el centro de las actividades religiosas del municipio. Fue construida en 1928 y reformada en 1970. Contrasta su arquitectura moderna con las edificaciones de tipo colonial a su entorno. Históricamente la reforma echa a esta edificación, fue motivada por problemas de asentamientos, fracturas de sus pisos y paredes, sin embargo este fenómeno continúa y se aprecia especialmente en el acceso y pisos de la Iglesia.

La Capilla Corregimiento de la Mesa forma parte de las edificaciones del marco de la plaza, de arquitectura moderna el campanario en el centro de la fachada constituye el elemento sobresaliente de la fachada.

La Capilla Corregimiento de Hatillo ubicada sobre el marco del parque principal, de una nave, resalta su fachada de volumetría plana conformada por tres cuerpos, sobresale el elemento central como punto de acceso y del campanario en arcos de medio punto y remate en frontón triangular. Se celebra la eucarística una vez por mes, o en casos de ceremonia fúnebres. Junto a la Iglesia se encuentra construida la Casa cural, edificación de un piso.

La Capilla Carretero cuenta con fachada de una nave donde se destaca el campanario como elemento de remate, y arcos de medio punto.

La Casa Cural de la cabecera municipal es una construcción de dos pisos, ubicada en la carrera 4ª sobre el marco de la plaza principal. Su fachada destaca elementos de la arquitectura colonial de dos pisos donde funcionan en esta edificación además de las oficinas del despacho parroquial, la Emisora Comunitaria y Telecom.

2.3.10 Cultura y recreación

La información sistematizada en el EOT (2002) evidencia la pérdida de gran parte de las tradiciones (gastronómicas, música y danza) en el municipio de Albania, producto, en buena parte, por la penetración de los medios audiovisuales (fundamentalmente radio y televisión). Con base en este diagnóstico general se puede caracterizar los aspectos básicos en cuanto a música, danza, manualidades y fiestas tradicionales:

- Música: en las veredas Utapa, Carretero, Hatillo y en la Cabecera Municipal la tradición musical se conserva en menor escala, a través de grupos de cuerda, además en algunas instituciones educativas se esta impartiendo instrucción musical en tiple y guitarra para promover y rescatar esta tradición.
- Danza: los bailes modernos han desplazado en gran medida a las danzas tradicionales de la región y es generalmente en las presentaciones de las actividades culturales de los centros educativos que sobresale el torbellino y la guabina.
- Manualidades: se destacan las manualidades de la comunidad de la vereda Salitre por sus trabajos de lazos en fique y panela.
- Fiestas tradicionales: en el nivel veredal el día de la familia, San Isidro, Navidad con su novena de aguinaldos, misas en las veredas cada dos o tres meses. En el Corregimiento del Hatillo se celebra las ferias y fiestas "Cachoevenado". En el casco urbano adicional a las anteriores fiestas se celebra Cristo Rey, el día del campesino y el festival del Renacer Albanense.

El municipio cuenta con patrimonio paisajístico y turístico. Se destacan las Veredas Utopá, Carretero, Pueblo Viejo, Potreros, Playas, Ayacucho y Salitre por sus miradores en las diferentes veredas (Loma Redonda, Cuchilla del Morro, Loma Cielito Lindo, Alto de Altamira, parte alta del sector playas), pozos (del Salado, Charco Azul, Chorrera del Chiflón); leyendas de (Efraín González, Leyenda del diablo y de los viotas), cuevas, lagunas y casas antiguas.

Tabla N° 28. Patrimonio paisajístico y turístico.

TIPO	NOMBRE	UBICACIÓN
MIRADORES	Loma Redonda	Vereda Aguacate Vereda Potreros
	Mirador Cuchilla del Morro	Vereda Carretero
	Mirador Colina Volcán Negro	Corregimiento La Mesa
	Mirador Loma Cielito Lindo	Vereda Ayacucho
	Mirador Alto de Altamira	Vereda Altamira
	Mirador parte alta de Playas	Vereda Playas
POZOS	Pozo El salado	Vereda Salitre
	Chorrera del Chiflón	Vereda Salitre
	Laguna de Mata de Ramo	Vereda Canoas, Plan de los Fino.
CUEVAS NATURALES	Cueva de la Vieja	Vereda Utopa

Fuente: EOT, 2002.

Tabla N° 29. Patrimonio arquitectónico del municipio de Albania

TIPO	DESCRIPCIÓN	UBICACIÓN
Arquitectura Colonial	Casa Gilberto Téllez	Calle 4ª entre Cra 5ª y 4ª
	Casa Pio Quinto Carrillo	Calle 4ª
	Casa Cural	

Fuente: Secretaría de Planeación Municipal

El municipio de Albania cuenta en las áreas urbanas con 11 escenarios de recreación activa y pasiva, así: 6 corresponden a polideportivos y una zona de juegos infantiles ubicados en los establecimientos educativos de primaria y secundaria, 3 son parques principales y una cancha de fútbol. Es particular de los parques principales de la Cabecera Municipal, Hatillo y La Mesa, la distribución y diseño de estos, donde se combina la recreación activa (polideportivo) y pasiva (bancas, kioskos, jardineras y otros.)

Tabla N° 30. Áreas recreativas y zonas verdes

SECTOR	NOMBRE	CANTIDAD	UBICACIÓN			
			Escuela	Colegio	Municipio	Privado
Cabecera Municipal	Parque	1			x	
	Cancha de Fútbol	1			x	
	Polideportivo	1		X		
	Polideportivo	1			x	

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

SECTOR	NOMBRE	CANTIDAD	UBICACIÓN			
			Escuela	Colegio	Municipio	Privado
Corregimiento De Hatillo	Parque – Polideportivo	1			x	
	Polideportivo	1		x		
Centro Poblado Carretero	Polideportivo	2		2		
	Juegos infantiles	1	x			
Corregimiento La Mesa	Parque – polideportivo (2) – Juegos Infantiles	1			x	
Guacos	Polideportivo	1		X		
Total		11	1	5	5	

Fuente: EOT, 2002.

La Cabecera Municipal de Albania tiene una capacidad de áreas recreativas activas y pasivas de 6.898 metros cuadrados, que sirve a una población de 445 habitantes, representando 15.50 metros cuadrados de áreas recreativas por habitante. En los corregimientos se identifica una disponibilidad de 78.9 m² por habitante en Hatillo y de 95 m² por habitante en la Mesa. Mientras en Carretero se dispone de 4.7m² por habitante.

Tabla Nº 31. Servicios y capacidad actual de áreas recreativas: cabecera municipal y centros poblados

Sector	Nombre	Habitantes	Área M ²	Área recreativa publica m ²	Estado		
					Bueno	Regular	Malo
Cabecera Municipal	Parque	445	3.100	6.898		X	
	Cancha de Fútbol		3.200			X	
	Polideportivo Colegio		384		X		
	Polideportivo		598			X	
Corregimiento De Hatillo	Parque - Polideportivo	78	6.160	6.160		X	
	Polideportivo colegio		480		X		
Centro Poblado Carretero	Polideportivo	71	644	338	X		
	Polideportivo		338			X	
	Juegos infantiles		50			X	
Corregimiento La Mesa	Parque – polideportivo (2) – Juegos Infantiles	49	4.655	4.655		X	
Guacos	Polideportivo	25	560	560		X	
Total		667		20.169			

Fuente: EOT, 2002.

Considerando la tendencia demográfica del casco urbano, según proyección al año 2010, tendríamos un crecimiento poblacional de 224 personas lo que representa que se necesitan proveer al casco urbano con 3.360 metros cuadrados, más de zonas verdes y recreativas, teniendo de esta manera un déficit cuantitativo total de 3.137 metros cuadrados.

Los parques –polideportivos de la Cabecera municipal y de los Corregimientos son utilizados de lunes a viernes por los estudiantes de los centros educativos y los fines de semana por la población que proviene de las veredas aledañas, las cuales realizan actividades deportivas a través de campeonatos fugaces de micro fútbol, fútbol o baloncesto generalmente entre amigos o por veredas, eventualmente se utilizan los escenarios deportivos en la noche.

Tabla N° 32. Áreas recreativas y zonas verdes: sector rural

SECTOR	NOMBRE	CANTID	UBICACION			
			Escuela	Colegio	Municipio	Privado
Vereda Utapa	Polideportivo	1	x			
Vereda Cordoncillal	Polideportivo	1	x			
Vereda Guayaval	Polideportivo	1	x			
Vereda Pueblo Viejo	Polideportivo	1	x			
Vereda Potreros	Polideportivo	1	x			
Vereda Altamira	Polideportivo	1	x			
Vereda Chevre	Polideportivo	1	X			
Vereda Canoas	Polideportivo	1	X			
Vereda Pan de Azúcar	Polideportivo	1	X			
Vereda Sabaneta	Polideportivo	1	x			
Vereda Playas	Cancha en tierra de Fútbol	1				X
Total		11	10			1

Fuente: EOT, 2002.

La comunidad de las diferentes veredas tienen como centros recreativos y sitios de esparcimiento las canchas o polideportivos de las escuelas. La utilización de las áreas deportivas es generalmente por los jóvenes quienes juegan baloncesto y micro fútbol; para la integración de la comunidad realizan campeonatos esporádicos de baloncesto y micro fútbol a nivel masculino y femenino en diferentes veredas organizados por los comités de deportes de las JAC y los colegios con el apoyo de la administración municipal. Sin embargo la dotación de implementos deportivos en los diferentes centros recreativos es deficiente.

Las actividades recreativas que realiza la población adulta es mínima dado que los señores que practican por lo general el tejo o turmequé, billar y pelea de gallos; por otra parte las mujeres al realizar los quehaceres del hogar y la idiosincrasia no ejecutan algún deporte con frecuencia especialmente las señoras del área rural.

Con relación a la recreación en la tercera edad de acuerdo a lo expresado por la comunidad los adultos mayores no realizan actividades recreativas ya que su tiempo lo dedican a las labores del hogar y del campo de acuerdo a sus capacidades y por otra parte no se tiene la cultura de la recreación y el deporte en este grupo poblacional.

Para la recreación al aire libre, la comunidad realiza paseos generalmente a fin de año en familia o entre amigos a los ríos Valle, Negro, San Antonio y las quebrada Potreros, La Venta, Refundidero, Canutillo, Honda, Charco de Chiflón y Pozo Salado.

2.3.11 Fortalecimiento institucional

La administración central municipal, encabezada por el Alcalde, cuenta con cuatro dependencias principales: Secretaría de Gobierno, Secretaría de Hacienda, Secretaría de Planeación y Secretaría de Salud. También está la Inspección de Policía Municipal, que recibe las quejas y reclamos de fácil resolución. El actual perfil de los secretarios de despacho es de nivel profesional con experiencia en cargos similares. En la planta de personal no hay cargos de carrera administrativa, de acuerdo al decreto N. 001 del 2001 que establece tanto las funciones como los requisitos, ésta se conforma por un cargo de nivel ejecutivo, 4 del nivel directivo, 1 administrativo, 14 técnicos profesionales y 8 del nivel operativo.

Además, en el municipio cuenta con una oficina de la Personería Municipal, en representación de la rama judicial está la oficina del Juzgado Promiscuo Municipal. Como parte de la organización electoral existe la oficina de la

Registraduría Municipal. La seguridad de los ciudadanos está a cargo de la estación de Policía, ubicada en la cabecera Municipal, y con la presencia regular de tropas del Ejército Nacional.

Existen 30 Juntas de Acción Comunal, legalmente constituidas, que representan socialmente a cada una de las veredas del municipio: Aguacate, Guacos, Utapá, Ayacucho, Cordoncillal, El Tablón, Carretero, Altamira, Guayabal, Canoas, Pueblo Viejo, Playas, Hatillo, San Pablo, Potreros, Poveda, Medios, Chevre, Sabaneta, Honda, Pan de Azúcar, Salitre, La Mesa, Canutillo, Mesa Grande, Mochila, Santa Rita Alta, Uvales, Santa Rita Baja y Casco Urbano. En su mayoría con personería jurídica; de acuerdo a los principios anteriormente mencionados las JAC están operando con dificultad desde el punto de vista económico y de la Gestión para la consecución de apoyo institucional. Al igual se carece de un proceso de capacitación y formación comunitaria que les permita desarrollar y contribuir a generar un estilo de planificación y proactividad.

Además, el municipio cuenta con asociaciones, cooperativas, comités (de acueducto, deportes, obras públicas, entre otros), grupos religiosos, tiendas comunitarias y emisora comunitaria.

Tabla Nº 33. Asociaciones, cooperativas y corporaciones

ASOCIACIONES	Asociación de Padres De Familia
	Asociación de Mujeres Cabeza De Familia (Asomucaf)
	Asociación de Juntas Acción Comunal
	Asociación de Mujeres Campesinas (no esta activa)
COOPERATIVAS	Precooperativa de Pequeños Agricultores de Albania
	Precooperativa de Pequeños Productores de Albania
CORPORACIÓN	Corporación Administrativa de Acueducto (Utapá, Cordoncillal)
	"Triple A de Albania" Empresa de acueducto y alcantarillado de Albania
	Corporación Agroindustrial para el Desarrollo Sostenible de Albania - CADSA

Fuente: EOT (2002)

Se puede decir que las instituciones y entes públicos son las que ejercen mayor influencia en la vida municipal con una participación tangencial de la comunidad organizada, destacando en ésta última las Juntas de Acción Comunal por su presencia histórica en las veredas.

Los principales problemas del sector desarrollo institucional son:

- Desarticulación entre los entes públicos y la comunidad organizada.
- Baja capacitación y organización comunitaria que permita el desarrollo integral de los diferentes grupos poblacionales para mejorar la calidad de vida de los mismos del municipio.
- Capacitación y participación de la comunidad inconstante e insuficiente con relación a organización comunitaria y elaboración de proyectos.
- Falta de compromiso de la junta de acción comunal con el desarrollo del municipio.
- Con respecto a la alcaldía: bajo desarrollo y apropiación de un modelo de gestión municipal. No se cuenta con instrumentos y herramientas gerenciales y administrativas apropiadas como: manuales de funciones y procedimientos, sistemas de información, manual de contratación, planes indicativos y de acción, planes sectoriales de gestión. No existe un banco de proyectos técnicamente estructurado. No existe un sistema de seguimiento y evaluación de la gestión pública. No se ha implementado de forma integral el sistema de control interno. No se cuenta con software especializado para automatizar los procesos y procedimientos.

Teniendo en cuenta los problemas enunciados arriba, se puede establecer las siguientes tendencias:

- Disolución o inactividad de las organizaciones comunitarias existentes

- Pérdida de oportunidades en cuanto a la ejecución de proyectos comunitarios por falta de capacitación y falta de gestión de la administración y de la comunidad
- Baja gestión, productividad y resultados de las Secretarías de despacho.
- Acciones improvisadas de la administración central municipal.
- Extralimitación y desconocimiento de funciones y competencias.
- Baja respuesta de la administración central municipal para con la comunidad, lo cual afectaría negativamente el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.
- Baja coordinación del trabajo de las secretaría de despacho y de éstas con otras instituciones y entidades públicas, organizaciones privadas y de la sociedad civil.

2.4 DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

En la fase de diagnóstico, del proceso de formulación del plan de desarrollo municipal, la Alcaldía en un hito histórico de la vida municipal sin antecedentes, se comprometió con la construcción participativa y democrática del mismo. Para lo cual metodológicamente, durante la primera semana de febrero de 2004, se diseñaron, organizaron y convocaron mesas de trabajo para la formulación participativa del plan de desarrollo en siete zonas geográficas estratégicas, en cada una de las cuales concurren los habitantes de las diferentes veredas (tabla 34).

Tabla Nº 34. Mesas de formulación participativa, febrero de 2004

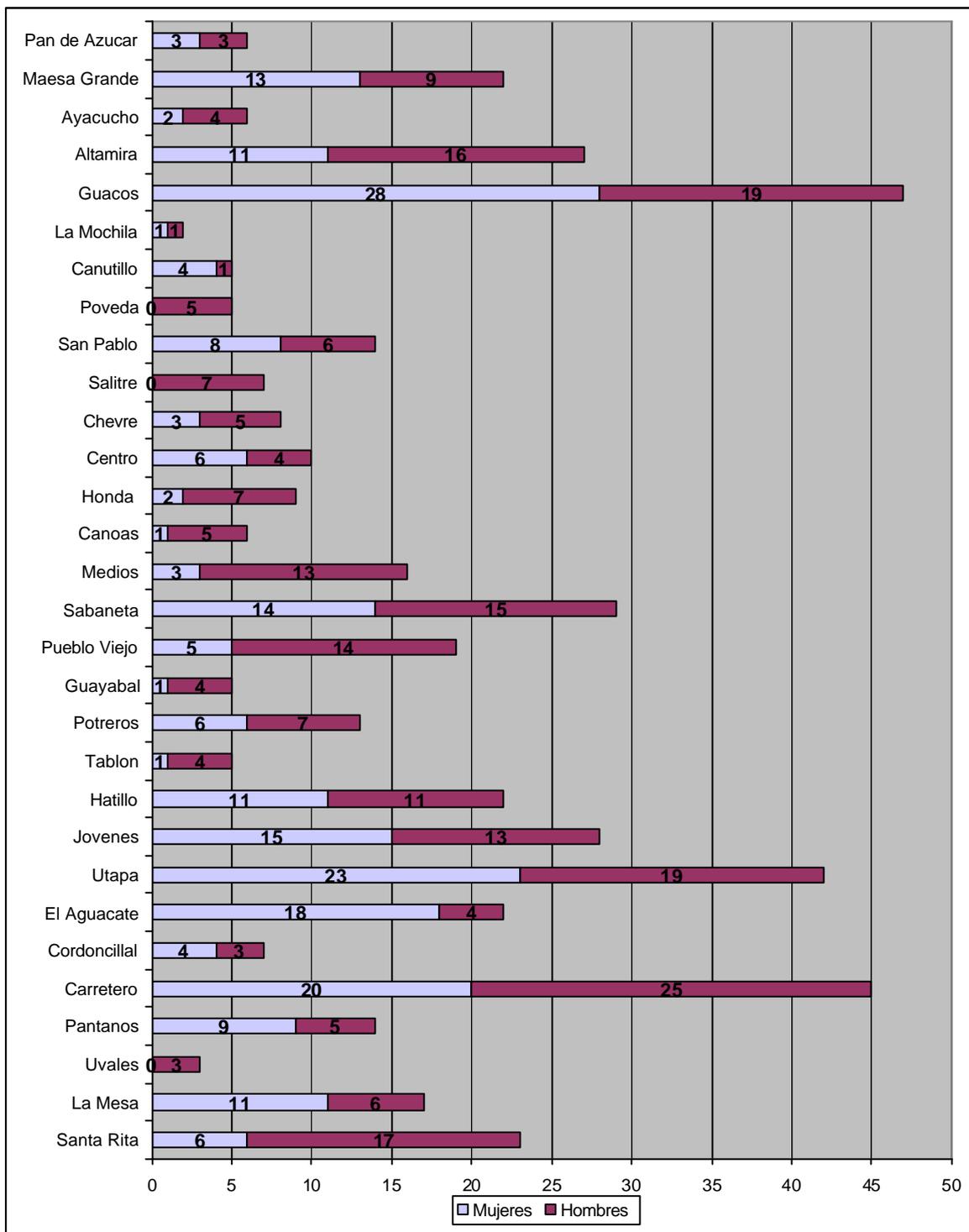
Zonas geográficas estratégicas	Corregimientos y veredas	Fecha
Guacos	Guacos, Altamira, Mesa Grande, Pan de Azúcar y Ayacucho	Febrero 3
Cabecera Municipal	Cabecera municipal, San Pablo, Salitre, Poveda, Canutillo, Chevre, Playas, Canoas, Honda y Mochila	Febrero 4
Sabaneta	Sabaneta, Medios y Tablón	Febrero 5
Hatillo	Hatillo, Guayabal, Pueblo Viejo y Potreros	Febrero 5
Utapá	Utapá, Aguacate y Cordoncillal	Febrero 6
Carretero	Carretero y Pantanos	Febrero 6
La Mesa	La Mesa, Santa Rita Baja, Santa Rita Alta, Páramo y Uvales	Febrero 7

Fuente: listas de participación – PDM, 2004-07 (anexo 1).

La invitación a la comunidad de Albania para participar en las mesas de trabajo para la formulación participativa del plan de desarrollo fue abierta y sin restricciones, no obstante, las condiciones topográficas y las dificultades de transporte para el desplazamiento de los habitantes fue un factor que, de alguna manera, incidió en el número de participantes. De otra parte, la naturaleza innovadora de formulación participativa significó un salto cualitativo hacia la construcción colectiva y democrática de lo público, la gobernabilidad local, y el interés general y el bien común.

Para establecer las siete zonas geográficas estratégicas, la administración central municipal, bajo el liderazgo del Alcalde y la orientación metodológica enmarcada en el Programa de Fortalecimiento Institucional de OCENSA, trabaron conjuntamente con los Concejales durante la sesión extraordinaria del miércoles 21 de enero de 2004. En la citada sesión se establecieron las zonas geográficas estratégicas sobre la base de criterios de vecindad y la densidad de los flujos socio-culturales y económicos. De igual forma se acordó el cronograma de trabajo y los mecanismos de difusión de la convocatoria.

Gráfico N° 11. Nivel de participación en las mesas de formulación participativa.

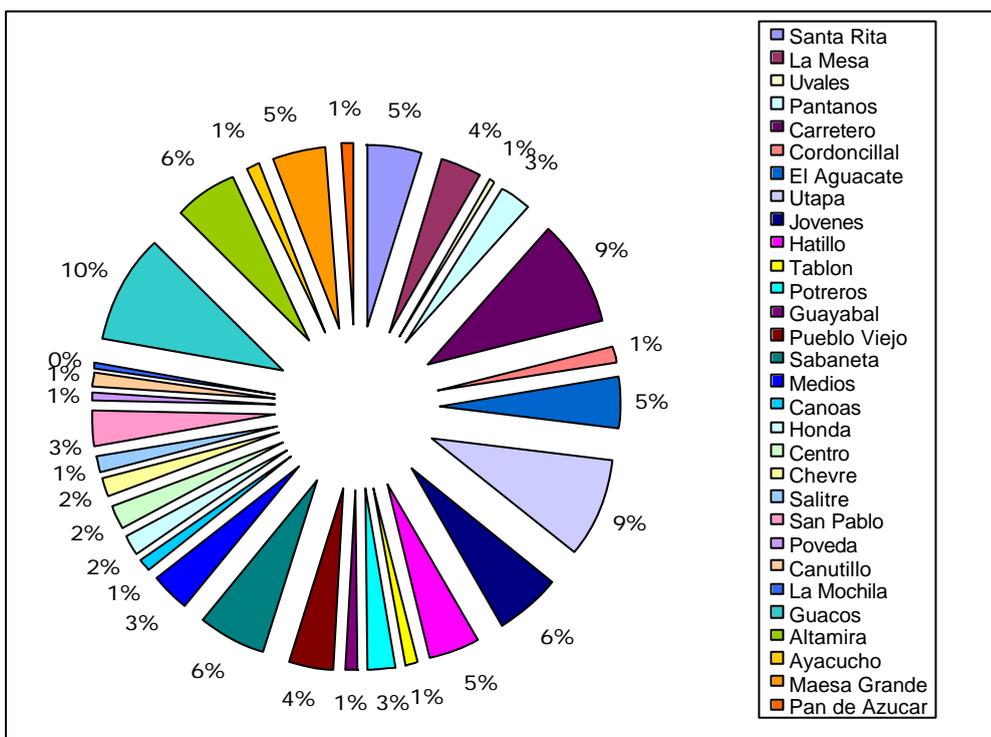


Fuente: listas de participación – PDM, 2004-07 (anexo 2)

En las siete zonas geográficas estratégicas se realizaron 30 mesas de formulación participativa, en las cuales participaron 484 personas, con un promedio de asistencia de 16 personas. Del total de los participantes, las mujeres representaron el 47,31% y los hombres el 52,69% (gráfico 11). Las mesas con participación mayoritaria de las mujeres se localizaron en La Mesa, Pantanos, Cordoncillal, El Aguacate, Utapá, Hatillo (jóvenes), cabecera municipal, San Pablo, Canutillo, Guacos y Mesa Grande (gráfico 11); en contraposición, las mesas con participación mayoritaria de los hombres que se localizaron en Santa Rita, Uvales, Carretero, Hatillo, Tablón, Potrerros, Guayabal, Pueblo Viejo, Sabaneta, Medios, Canoas, Honda, Chevre, Salitre, Poveda, La Mochila, Altamira, Ayacucho y Pan de Azúcar (gráfico 11).

En porcentajes, las mesas de formulación participativa con mayor número de asistentes fueron Guacos, Sabaneta, Utapá y Carretero; en contraposición a la baja participación en La Mochila, Guyabal, Tablón y Uvales (gráfico 12).

Gráfico N° 11. Nivel de participación en las mesas de formulación participativa.



Fuente: listas de participación – PDM, 2004-07 (anexo X).

Las mesas de trabajo estuvieron bajo la coordinación de los funcionarios de la administración central municipal, encabezados por el Alcalde, quienes formaron equipo con los Concejales y contaron con el acompañamiento técnico del Programa de Fortalecimiento Institucional de OCENSA, ejecutado por REDES Ltda. Para el diagnóstico se aplicó la matriz DOFA (Debilidades - Oportunidades - Fortalezas - Amenazas), se abrió la discusión sobre los distintos sectores de inversión establecidos en la Ley 715 de 2001 (educación, salud, agropecuario, medio ambiente, vías, cultura, desarrollo comunitario etc.) para proceder a la identificación y priorización de problemas.

Se utilizaron cuatro criterios de priorización de necesidades e identificación de problemas:

1. Vulnerabilidad: grado de impacto de las necesidad y los problemas en los grupos vulnerables de la población como: los niños, los ancianos y los discapacitados, dando un puntaje de 5 a la necesidad con mayor impacto, 3 a la necesidad con impacto medio y 1 a la necesidad que menor impacto presente en la población vulnerable.
2. Cubrimiento Territorial: se evaluó con 5 puntos a la necesidad que incluya al total de la población, 3 puntos a la necesidad que incluya en 3 o más veredas y 1 punto a la necesidad que influye entre 1 a 3 veredas.
3. Impacto Ambiental: evaluando con 5 puntos a la necesidad que menor impacto ambiental presente; con 3 puntos a la que presente impacto medio y con 1 punto a la necesidad que tenga alto impacto ambiental.
4. Impacto Social: se evaluó con 5 puntos a la necesidad que genere alto impacto social; con 3 puntos a la necesidad con impacto social medio y con 1 punto a la necesidad que genere menor impacto social.

Los sectores priorizados en cada grupo de trabajo se presentan en la tabla 35:

Tabla 35. Sectores sociales prioritarios por mesa de trabajo.

Sector - Vereda	Sectores sociales prioritarios
1 Canutillo - Mochila	Educación - salud - transporte - vías - vivienda - acueductos.
2 Carretero	Educación - salud - vías - vivienda - agropecuario - medio ambiente - población vulnerable.
3 Casco Urbano	Jóvenes - niños - ancianos.
4 Chevre	Educación - vías - vivienda - población vulnerable - recreación y deporte.
5 Cordoncillal	Educación - salud - vías - vivienda - agropecuario - medio ambiente - recreación y deporte - infraestructura.
6 Hatillo - Tablón	Educación - salud - vías.
7 Honda Alta - Canoas - Playas	Educación - salud - vías - vivienda - medio ambiente - recreación y deporte - cultura.
8 La Honda	Vías - salud - vivienda - medio ambiente - cultura - electrificación - recreación y deporte.
9 Medios	Educación - salud - vías - vivienda - agropecuario - población vulnerable - transporte.
10 Hatillo - Jóvenes	Educación - medio ambiente - recreación y deporte.
11 Mesa Grande	Educación - vías - vivienda - acueductos - recreación y deporte.
12 La Mesa - Páramo - Uvales	Educación - salud - vías - vivienda - agropecuario - medio ambiente - desarrollo comunitario.
13 Pan De Azúcar	Educación - salud - vías - vivienda - medio ambiente.
14 Pantanos	Educación - salud - vías - vivienda - electrificación.
15 Poveda	Educación - salud - vías.
16 Salitre	Educación - salud - vías.
17 San Pablo	Educación - salud - vías.
18 Santa Rita Alta	Vías - salud - vivienda - educación - infraestructura.
19 Santa Rita Baja	Educación - salud - vías - vivienda - electrificación.
20 Potreros	Salud - transporte - educación - medio ambiente.
21 Tablón - Sabaneta	Educación - vías - vivienda - salud - infraestructura.
22 Utapá	Educación - salud - vías - vivienda - agropecuario - medio ambiente - desarrollo comunitario.
23 Ayacucho	Educación - salud - vías - infraestructura - justicia - desarrollo comunitario.
24 El Aguacate	Educación - salud - vías - agropecuario - medio ambiente - recreación y deporte.
25 Pueblo Viejo	Educación - salud - vías - desarrollo comunitario.

Sector - Vereda	Sectores sociales prioritarios
26 Guayabal	Educación - salud - vías - agropecuario - medio ambiente - servicios públicos - población vulnerable.
27 Guacos	Educación - salud - vías - agropecuario - medio ambiente - desarrollo humano.

Fuente: formatos de sistematización de información, PDM 2004-07 (anexo X).

2.4.1 Priorización de problemas por sectores

Sobre la base del análisis de los sectores prioritarios para la inversión social se identificaron las necesidades y los problemas prioritarios para el municipio de Albania, para lo cual se partió de dos premisas: no todos los problemas del Municipio se pueden resolver por la escasez de recursos y no todos los problemas se pueden resolver en el período de gobierno de un Alcalde.

La sistematización de los problemas identificados con la comunidad se complementó con la información del diagnóstico sectorial, a partir de lo cual se preparó una matriz de consolidación de problemas por sectores de inversión social. Esta matriz se presentó en el encuentro municipal con los delegados de las veredas, realizado el 4 de marzo de 2004 y al cual asistieron 51 personas. Las observaciones y comentarios de los delegados se complementaron para elaborar el documento preliminar del plan de desarrollo municipal, el cual se presentó a los Consejeros Territoriales de Planeación para la elaboración del respectivo concepto. La síntesis de los problemas priorizados por sector se presentan en la tabla 36:

Tabla 36. Problemas priorizados.

Sector Educación

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Población en edad escolar que no puede acceder al sistema educativo	Número de niños y jóvenes por fuera del sistema educativo	Ampliar la cobertura total en educación básica y media, llegando especialmente a la población de escasos recursos
Deserción escolar por desmotivación y carencia de recursos económicos	Número de niños no alcanzan a terminar la educación básica y media.	
Disminución de la capacidad intelectual por desnutrición	Número de estudiantes con bajo rendimiento escolar y que presentan desnutrición Tasa de desnutrición de la población escolar	Subsidiar la alimentación con alto valor nutricional para los estudiantes a través de los refrigerios y restaurantes escolares
Deterioro e inadecuadas instalaciones para las prácticas culturales y deportivas. Insalubridad y contaminación en los centros educativos	Número de instalaciones deportivas inadecuadas en los establecimientos educativos Número de centros educativos sin servicios públicos	Realizar mantenimiento y adecuación de todas las instalaciones educativas Adecuar los centros educativos con agua potable y energía eléctrica
Deficiente desarrollo de competencias en sistemas e informática	% de estudiantes con deficiencias en el desarrollo de competencias en sistemas e informática	Dotar a todos los centros educativos con salones de informática
Insuficiente, desactualizado y deteriorado material bibliográfico en las bibliotecas de los centros educativos	Inventario de solicitudes bibliográficas	Dotar las bibliotecas de los centros educativos con material bibliográfico actualizado

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Prácticas docentes desactualizadas para ofrecer a los alumnos programas de capacitación y prevención	Número de docentes potenciales que requieren capacitación y actualización pedagógica	Promover y facilitar la capacitación y actualización de los docentes de los centros educativos
Inapropiada modalidad de enseñanza de los centros educativos acorde a la vocación socioeconómica del municipio	Número de centros educativos sin una modalidad específica de enseñanza	Cambiar la modalidad de los colegios a modalidad agropecuaria para así contribuir con el desarrollo agroindustrial de Albania.

Sector Salud

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Insuficiente cobertura de la oferta de servicios de salud de los niveles 1 y 2 en los centros y puestos de salud	Número de servicios ofrecidos en el nivel 1 y 2 - Porcentaje de cobertura de la población - Número de usuarios de los servicios de salud del nivel 1 y 2	Mejorar la calidad de la prestación de servicios de salud de los centros y puestos de salud en el nivel 1 y 2
Alto porcentaje de la población de los estratos 1, 2 y 3 sin vinculación al sistema de salud	Número de personas de los estratos 1, 2 y 3 sin régimen de salud	Actualizar el censo poblacional de salud y promover la vinculación de las personas de los estratos 1, 2 y 3 al sistema de salud por medio del régimen subsidiado
Desactualización e insuficiencia de cupos en el Régimen Subsidiado	Número de personas vinculadas al régimen subsidiado - Número de personas potenciales que no están vinculadas al régimen subsidiado - Número de registros incorrectos en la base de datos del régimen subsidiado	Depurar y actualizar las bases de datos para dar transparencia y eficacia al proceso de vinculación y al servicio que se presta
Dotación insuficiente de los centros y puestos de salud.	Diagnóstico de las condiciones actuales en que se encuentran los centros y puestos de salud.	Dotar a los centros y puestos de salud de materiales médicos
Ambulancias en mal estado.	Diagnóstico de la condición actual de las ambulancias.	Dotar y acondicionar las ambulancias para prestar un buen servicio a la comunidad.

Sector Servicios Públicos

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Inadecuado manejo y operación de la planta de tratamiento de agua potable del casco urbano	Estado actual de la planta de tratamiento	Mejorar el manejo y operación de la planta de tratamiento de agua potable del casco urbano con criterios de calidad, economía, eficiencia y eficacia
Capacidad e infraestructura instalada insuficiente para cubrir la totalidad de prestación del servicio de acueducto en el sector rural del municipio de Albania	Porcentaje de cobertura de la prestación del servicio de acueducto en la zona rural del municipio - Número de familias sin servicio de acueducto en la zona rural	Aumentar la cobertura de prestación del servicio de acueducto en la zona rural del municipio para mejorar la calidad de vida.
Contaminación ambiental por inadecuado manejo de residuos sólidos	Índice de contaminación ambiental por residuos sólidos	Implementar un sistema de manejo adecuado de residuos sólidos

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Inadecuada disposición final de las aguas residuales de los centros urbanos	Número y porcentaje de casas sin adecuadas instalaciones para la disposición de aguas residuales Índice de contaminación por aguas residuales	Disminuir el impacto ambiental por la inadecuada disposición final de las aguas residuales
Insuficiencia en la prestación del servicio de electricidad en la zona rural del municipio	Porcentaje de cobertura de la prestación del servicio eléctrico en la zona rural del municipio	Realizar las gestiones para aumentar la cobertura de prestación del servicio eléctrico en la zona rural del municipio para mejorar la calidad de vida.
Insuficiente prestación del servicio telefónico en la zona rural del municipio	Numero de veredas sin servicio telefónico en el municipio	Realizar las gestiones para extender el servicio telefónico en la zona rural del municipio de Albania

Sector Vivienda

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Inadecuadas instalaciones físicas del 70% de las viviendas del municipio de Albania	Numero de viviendas inadecuadas físicamente para ser habitadas	Ofrecer a las familias de bajos recursos subsidios para el mejoramiento de vivienda focalizando el gasto social

Sector Agropecuario

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Mal uso del suelo y manejo inadecuado de especies agropecuarias	Rendimiento por hectárea Numero de productores asistidos técnicamente	Promover la explotación y aprovechamiento adecuado de los recursos para mejorar y fortalecer las fuentes de ingreso de la población rural del municipio Aumentar la productividad de las fincas por medios de la capacitación y la tecnificación de la producción agropecuaria.
Prevalencia del micro fundió y del minifundio como unidad de producción rural sin adecuada administración y uso del suelo	Número de unidades de producción tipo microfucndio y minifundio - Kilómetros cuadrados de los microfundios y minifundios	Intervenir mediante la asistencia técnica la admisnitración y usos del suelos de los microfundios y minifundios
Prevalencia del monocultivo sin adecuada administración y uso del suelo Comercialización ineficiente de productos y subproductos agropecuarios ocasionando bajo ingresos en la población	Número de hectáreas de monocultivos y de tipos de cultivos ingresos mensuales, disponibilidad de recursos, mercados	Intervenir mediante la asistencia técnica los monocultivos para evaluar y aumentar su productivida y diversificar la producción Aumentar la productividad de las fincas por medios de la capacitación y la tecnificación de la producción agropecuaria.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Susceptibilidad alta por erosión y deslizamiento afectando las zonas con una topografía mayor de 75% en el municipio, debido principalmente al mal uso del suelo en las actividades de pastoreo. Se localiza en el sector norte de la vereda la Honda, en la zona de influencia de la quebradas El Roble y Honda, también al sur de la s veredas Ayacucho, Sabaneta y Pueblo Viejo.	Áreas en inminente peligro por alta erosión	Diseñar e implementar programas de repoblamiento de cuencas y prevención de deslizamientos

Sector Vias

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Deterioro de las vías terciarias del municipio de Albania	Numero de kilómetros deteriorados de las vías terciarias de Albania	Adecuar y mantener las vías terciarias del municipio de Albania , para contribuir con el desarrollo socio -económico del municipio

Sector Ambiental

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Deforestación de cuencas hídricas y quebradas	Número de hectáreas deforestadas * especies amenazadas * especies desaparecidas en el municipio	Aumentar la capacidad hídrica de cada una de las micro cuencas del municipio y disminuir la erosión causada por las quebradas y fuentes de agua, * crear conciencia ambiental en la comunidad
Tala y quema de bosques y depredación de especies animales	Número de hectáreas taladas y especies amenazadas	Proteger especies animales y vegetales que se encuentren en vía de extinción
Contaminación de quebradas y fuentes de agua (Q. la toroba, Q.Guayabal)	Número de quebradas contaminadas	mejorara la calidad de agua consumida por la población del Municipio

Sector Recreacion Y Deporte

PROBLEMA	INDICADOR BASE	OBJETIVOS
Baja actividad deportiva y recreativa de la población, motivada por la baja capacitación y la irregular programación de actividades deportivas.	Numero de personas que no practican deportes. Número de actividades deportivas por año	Programar e integrar a los diferentes grupos poblacionales en actividades recreativas y deportivas a nivel veredal, municipal, departamental y nacional.
Desaprovechamiento de aptitudes y potenciales deportivos infantil y juvenil	Número potencial de jóvenes y niños con capacidades especiales para alta competencia deportiva	Diseñar e implementar cursos de instrucción y entrenamiento para cualificar el desempeño de los deportistas
Inadecuados y escasos centros recreativos y deportivos comunitarios que no permiten la práctica deportiva y la recreación	Numero de veredas sin centros recreativos y deportivos	Ofrecer a las comunidades de las veredas Pantanos y San Pablo un lugar de esparcimiento para la practica del deporte

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Inadecuados centros recreativos y deportivos comunitarios que no permiten la práctica deportiva y la recreación Incremento del tabaquismo y consumo de alcohol por deficientes hábitos deportivos y ocupación del tiempo libre	Número de polideportivos que no son aptos para la practica deportiva y la recreación Número de personas con problemas de tabaquismo y alcoholismo	Dotar los espacios deportivos y recreativos de implementos necesarios para la práctica deportiva y recreativa en los diferentes sectores del municipio. Ampliar la cobertura de los espacios deportivos y recreativos de las áreas urbanas y rurales que le permitan al 100% de la población desarrollar actividades recreativas y deportivas - Sensibilizar a las familias sobre los problemas de tabaquismo y alcoholismo

Sector Cultura

PROBLEMA	INDICADOR BASE	OBJETIVOS
Perdida paulatina de costumbres socio- culturales por la introducción de idiosincrasias foráneas y medios de comunicación	Estado de la cultura autóctona	Promover la ejecución de iniciativas y/o proyectos orientados a estimular la actividad artística y cultural, con el fin de rescatar y proteger los valores y tradiciones culturales de la región.
Desaprovechamiento de aptitudes y potenciales folclóricas de la población infantil y juvenil	Población infantil y juvenil con potencial folklórico	Desarrollar las aptitudes y potenciales artísticos de la población infantil y juvenil

sector atención y prevención de desastres

PROBLEMA	INDICADOR BASE	OBJETIVOS
Alto riesgo de inestabilidad en el sector occidental de la cabecera municipal	Número de viviendas ubicadas en el área de riesgo en zona urbana	Realizar proceso de manejo, recuperación y protección de las áreas susceptibles a fenómenos de torrencialidad en el área de influencia de la Quebrada Toroba por su incidencia sobre la cabecera municipal.
Población de los asentamientos urbanos expuesta a incendios	Número de incendios por años - Número de habitantes en los asentamientos urbanos	Implementar un programa de protección y prevención de incendios

Sector Promocion Del Desarrollo Y Empleo

PROBLEMA	INDICADOR BASE	OBJETIVOS
El 70% predios rurales no están legalizados figurando con falsa tradición por compra a través de carta-venta, promesas o sucesiones y por lo tanto no tributan al municipio	Predios rurales con falsa tradición por compra a través de carta-venta, promesas o sucesiones.	Lograr que los poseedores de predios detenten la propiedad de los mismos
Dificultades en la comercialización de los productos por la precaria organización de los productores del nivel local y regional y por el deterioro de la infraestructura vial	Número de pequeños y medianos productores del nivel local y regional - Kilómetros por hora de recorrido entre los sitios de producción y los centros de abasto	Fortalecer y promover la organización de los pequeños y medianos productores en el nivel local y regional - Promover la articulación funcional con los municipios de Jesús María y Florián (departamento de Santander), y con los municipios de Tunungua, Briceño y Saboyá (departamento de Boyacá) para mejorar la infraestructura vial, transporte y servicios sobre la base del respeto a la autonomía municipal.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

Mano de obra no calificada y limitadas fuentes de empleo	Porcentaje de la PEA con respecto a la población total del municipio - Tasa anual de crecimiento de la PEA - Ingreso anual per cápita de la PEA	Capacitar a la Población Económicamente Activa en áreas productivas para mejorar el poder adquisitivo de la familia a través de la auto generación de recursos - Fomentar la formulación, implementación y ejecución de procesos y proyectos productivos para generar auto empleo
Migración de la población joven hacia la ciudad en busca de oportunidades laborales y educativas	Tasa de crecimiento anual de la población joven	

Sector Población Vulnerable

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Aproximadamente el 60% de población con necesidades básicas insatisfechas, grupos poblacionales afectados: niñez, tercera edad y madres cabeza de familia	Estadística actualizada de la población vulnerable desamparada del municipio.	Dar prioridad en la atención a la población menos favorecida del Municipio, para satisfacer sus necesidades básicas. - Vincular a los grupos vulnerables al sistema de salud

Sector Equipamiento Municipal

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Deterioro de las instalaciones municipales e Insuficientes establecimientos institucionales.	Estado actual de los establecimientos institucionales.	Realizar el mantenimiento y adecuación de los diferentes establecimientos que forman parte de la administración municipal para ofrecer mejores condiciones de desarrollo.

Sector Desarrollo Comunitario

PROBLEMA	INDICADOR BASE	OBJETIVOS
Desarticulación entre los entes públicos y la comunidad organizada por la baja apropiación de los espacios y mecanismos de participación ciudadana y comunitaria	Número de espacios institucionales de concertación y toma de decisiones - Índice de participación ciudadana - Índice de participación comunitaria	Promover la articulación y encuentro entre la administración municipal y la comunidad organizada mediante espacios y mecanismos de participación ciudadana y comunitaria para fortalecer las comunidades y la organización social local
Débil organización social y comunitaria que permita el desarrollo integral de los diferentes grupos poblacionales	Número y tipo de organizaciones sociales y comunitarias activas e inactivas	Apoyar la constitución y el fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias
Medios masivos de comunicación municipal de baja funcionalidad y efectividad	Número y tipo de medios masivos de comunicación municipal	Implementar un medio masivo de comunicación que tenga cobertura en todo el municipio

Sector Fortalecimiento Institucional

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Bajo desarrollo y apropiación de un modelo de gestión municipal.	Índice de productividad de la administración central municipal	Diseñar e implementar un modelo de gestión municipal para la administración central municipal
La administración central funciona con procesos y procedimientos que no están normalizados ni automatizados	Número de procesos y procedimientos sin normalizar y automatizar	Mejorar los procesos y procedimientos de la administración central municipal a través de la normalización y automatización de los mismos con software y adecuaciones tecnológicas administrativas

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

PROBLEMA	INDICADOR DE BASE	OBJETIVOS
Insuficiente generación de recursos propios	Tasa anual de crecimiento de los recursos propios - Tasa anual de crecimiento de los gastos - Nivel de endeudamiento	Implementar una política fiscal municipal para el saneamiento de las finanzas públicas municipales

2.5 ANÁLISIS FINANCIERO

El análisis financiero se elaboró para evaluar el comportamiento de las finanzas públicas municipales y hacer un estimativo o proyección para el futuro, determinando el monto de recursos aproximados y las fuentes de financiación con que cuenta el municipio para el periodo de gobierno local 2004-2007. Para tal efecto, se realizó un análisis de coyuntura, en el cual se examinó la situación financiera de la entidad territorial en la vigencia fiscal 2001, 2002 y 2003. A partir de lo cual se identificó las áreas problemáticas de la estructura fiscal de la administración municipal, durante el periodo mencionado.

La Resolución 576 del 28 de Noviembre de 2003 certifica, con base en los Ingresos Corrientes de la Nación certificados por la Contraloría General de la República y la información certificada por el Departamento Nacional de Estadística –DANE, que el Municipio esta ubicado en sexta categoría.

Para el análisis de las finanzas municipales se tomaron las ejecuciones presupuestales 2001 a 2003, entregadas por la administración municipal, y el presupuesto 2004 (ver memoria del cálculo, tabla 37).

Tabla N° 37. Resumen de ejecuciones presupuestales 2001, 2002, 2003 y presupuesto 2004.

No.	CONCEPTO	2.001	2.002	2.003	Presupuesto 2.004
-	INGRESOS TOTALES	1.433.274.000	2.391.105.021	2.628.983.355	2.630.458.554
I	INGRESOS CORRIENTES	1.433.274.000	2.160.262.536	2.009.558.856	2.594.968.554
A	TRIBUTARIOS	309.518.000	282.512.515	292.544.421	387.000.000
1	IMPUESTOS DIRECTOS	31.166.000	27.406.326	35.592.295	40.000.000
1.1.	Predial Unificado	31.166.000	27.406.326	35.592.295	40.000.000
2	IMPUESTOS INDIRECTOS	278.352.000	255.106.189	256.952.126	347.000.000
2.1.	Industria y Comercio	3.433.000	1.189.805	1.843.628	3.000.000
2.2.	Avisos y Tableros	0	0	0	300.000
2.3.	Pesas y Medidas	0	0	0	100.000
2.4.	Espectáculos Públicos	40.000	0	0	100.000
2.5.	Juegos Permitidos	0	140.800	200.000	300.000
2.6.	Rifas y Apuestas	50.000	0	134.800	150.000
2.7.	Degüello de Ganado Menor	52.000	8.000	7.500	200.000
2.8.	Ventas Ambulantes	0	0	0	300.000
2.9.	Venta de Pólvora	0	0	0	0
2.10.	Registro de Marcas y Herretes	24.000	24.800	11.067	150.000
2.11.	Impuesto Transporte Oleoducto	266.121.000	244.266.984	237.583.989	320.000.000
2.12.	Impuesto Transporte Gasoducto	8.632.000	0	2.429.004	10.000.000
2.13.	Sobretasa a la Gasolina	0	9.381.000	13.833.000	10.000.000
2.14.	Impuesto de Rodamiento de Vehículo	0	94.800	909.138	200.000
2.15.	Otros Impuestos Indirectos	0	0	0	2.200.000
B	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1.123.756.000	1.877.750.021	1.717.014.435	2.207.968.554
1	TASAS Y DERECHOS	4.122.000	6.907.276	40.793.784	10.610.000
1.1.	Servicios Públicos	20.000	19.000	297.000	1.200.000

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

No.	CONCEPTO	2.001	2.002	2.003	Presupuesto 2.004
1.2.	Plaza de Mercado	0	0	0	500.000
1.3.	Matadero Publico	800.000	0	0	100.000
1.4.	Carnicería y Sombra	600.000	0	0	100.000
1.5.	Licencias de Funcionamiento	0	3.000	0	100.000
1.6.	Expedición de Certificados	103.000	78.000	0	100.000
1.7.	Gaceta Municipal	2.335.000	1.949.251	3.336.377	2.500.000
1.8.	Ingresos Bus	0	1.220.950	1.214.033	3.000.000
1.9.	Otros Servicios	0	3.602.075	34.496.574	1.000.000
1.10.	Ingresos Bancarios por Notas Crédito	264.000	0	0	10.000
1.11.	Arriendos y Alquileres	0	35.000	1.449.800	2.000.000
2	RENTAS OCASIONALES	7.000.000	0	0	2.100.000
2.1.	Multas	0	0	0	2.100.000
2.2.	Intereses de Mora	0	0	0	0
2.3.	Reintegros y Aprovechamientos	7.000.000	0	0	0
3	PARTICIPACIONES Y APORTES	1.112.634.000	1.680.966.940	1.341.315.770	1.914.389.167
3.1.	Degüello de Ganado Mayor	767.000	1.385.100	94.800	2.000.000
3.2.	Participación Ing. Ctes. Nación- Forzosa	908.566.000	934.359.575	844.629.066	1.470.740.503
3.3.	Participación Ing. Ctes. Nación - Libre	160.335.000	283.095.000	488.251.804	344.453.069
3.4.	Ecosalud	18.414.000	0	8.340.100	5.000.000
3.5.	Otras Transferencias	24.552.000	350.127.265	0	92.195.595
4.6.	Convenios	0	112.000.000	0	0
4	FONDO CON DESTINACION ESPECIFICA	0	189.875.805	334.904.881	280.869.387
II	RECURSOS DE CAPITAL	0	230.842.485	619.424.499	35.490.000
1	Crédito Interno	0	0	380.000.000	0
2	Rendimientos Financieros	0	3.500.000	234.108.073	490.000
3	Recursos del Balance	0	227.342.485	5.316.426	35.000.000
-	GASTOS	1.174.696.000	1.963.134.086	2.474.574.329	2.630.508.553
I	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	288.618.000	366.124.784	460.416.353	676.246.994
1.	Servicios personales	148.899.000	146.307.366	162.030.706	243.476.523
2.	Gastos generales	132.750.000	189.640.600	206.628.955	310.248.480
3.	Transferencias	6.969.000	30.176.818	91.756.692	122.521.991
II.	SERVICIO DE LA DEUDA	96.371.000	0	27.639.451	164.321.819
1.	Amortización Capital e Intereses	96.371.000	0	27.639.451	164.321.819
III.	INVERSION	789.707.000	1.597.009.302	1.986.518.525	1.789.939.740
1.	Educación	221.291.000	348.989.648	178.457.669	166.103.849
2.	Salud	244.903.000	595.843.759	737.745.894	809.465.179
3.	Agua potable y saneamiento básico	130.150.000	126.306.600	372.918.781	363.151.948
4.	Recreación y deporte	9.567.000	21.988.798	45.741.026	37.047.074
5.	Cultura	18.564.000	6.330.758	32.244.364	26.572.092
6.	Otros sectores	165.232.000	497.549.739	619.410.791	387.599.598

Fuente: sistematización de la información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

2.5.1 Comportamiento de los ingresos

El Municipio obtiene sus ingresos de los impuestos, la venta de servicios, las transferencias del nivel nacional (Sistema General de Participaciones - SGP y aporte para proyectos), y del orden departamental. Como se evidencia más adelante la capacidad de gestión y de recaudo de ingresos es muy baja, algunos ingresos no se recaudaron en los tres años del período de gobierno y otros se recaudaron muy por debajo de lo esperado.

A continuación se presentan las conclusiones de la situación financiera del municipio de Albania y de los problemas que debe resolver para garantizar la ejecución del plan de desarrollo municipal.

Programación presupuestal

En los años 2001 y 2002 se presupuestó por encima de lo efectivamente recaudo, siendo el 2001 el año de mayor variación en la programación presupuestal. Por año se presentan las siguientes variaciones: en el 2001 se presupuestaron \$2.092.018.073 y se recaudó \$1.433.274.000, 31% menos de lo presupuestado; en el 2002 se presupuestó \$2.961.376.452 y se recaudó \$2.391.105.021, es decir 19% menos de los presupuestado; en el 2003 se presupuestó \$2.377.845.043 y se recaudó \$2.628.983.355, es decir 11% más de lo presupuestado (tabla 38).

Tabla N° 38. Variación programación presupuestal Municipio de Albania –Santander

No.	CONCEPTO	2.001	2.002	2.003
-	INGRESOS TOTALES	-31%	-19%	11%
I	INGRESOS CORRIENTES	-31%	-18%	14%
A	TRIBUTARIOS	-12%	-18%	-20%
1	IMPUESTOS DIRECTOS	-41%	-31%	-11%
1.1.	Predial Unificado	-41%	-31%	-11%
2	IMPUESTOS INDIRECTOS	-7%	-16%	-21%
2.1.	Industria y Comercio	-77%	-60%	-39%
2.2.	Avisos y Tableros	-100%	-100%	-100%
2.3.	Pesas y Medidas	-100%	-100%	-100%
2.4.	Espectáculos Públicos	-38%	-100%	-100%
2.5.	Juegos Permitidos	-100%	-30%	0%
2.6.	Rifas y Apuestas	-6%	-100%	154%
2.7.	Degüello de Ganado Menor	-48%	-92%	-93%
2.8.	Ventas Ambulantes	-100%	-100%	-100%
2.9.	Venta de Pólvora	-100%	-100%	-100%
2.10.	Registro de Marcas y Herretes	-90%	-75%	-89%
2.11.	Impuesto Transporte Oleoducto	-5%	-13%	-21%
2.12.	Impuesto Transporte Gasoducto	188%	-100%	-76%
2.13.	Sobretasa a la Gasolina		34%	98%
2.14.	Impuesto de Rodamiento de Vehículo		-5%	809%
2.15.	Otros Impuestos Indirectos		-100%	-100%
B	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	-35%	-18%	23%
1	TASAS Y DERECHOS	-62%	-30%	17%
1.1.	Servicios Públicos	-99%	-98%	-70%
1.2.	Plaza de Mercado	-100%	-100%	-100%
1.3.	Matadero Publico	51%	-100%	-100%
1.4.	Carnicería y Sombra	20%	-100%	-100%
1.5.	Licencias de Funcionamiento	-100%	-40%	-100%
1.6.	Expedición de Certificados	203%	-22%	-100%
1.7.	Gaceta Municipal	2235%	-22%	33%
1.8.	Ingresos Bus		-59%	-60%
1.9.	Otros Servicios	-100%	260%	34%
1.10.	Ingresos Bancarios por Notas Crédito	2540%	-100%	-100%
1.11.	Arriendos y Alquileres	-100%	-98%	-28%

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

No.	CONCEPTO	2.001	2.002	2.003
2	RENTAS OCASIONALES	-3%	-100%	-100%
2.1.	Multas	-100%	-100%	-100%
2.2.	Intereses de Mora	-100%	-100%	-100%
2.3.	Reintegros y Aprovechamientos			
3	PARTICIPACIONES Y APORTES	0%	-20%	27%
3.1.	Degüello de Ganado Mayor	-62%	-31%	-95%
3.2.	Participación Ing. Ctes. Nación- Forzosa	0%	25%	44%
3.3.	Participación Ing. Ctes. Nación - Libre	0%	-20%	17%
3.4.	Ecosalud	53%	-100%	67%
3.5.	Otras Transferencias	0%	-38%	-100%
4.6.	Convenios		-74%	-100%
4	FONDO CON DESTINACION ESPECIFICA	-100%	-1%	10%
II	RECURSOS DE CAPITAL	-100%	-27%	1%
1	Crédito Interno	-100%	-100%	0%
2	Rendimientos Financieros	-100%	1300%	0%
3	Recursos del Balance	-100%	0%	-

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

La debilidad en planeación financiera se evidencia en el proceso de elaboración de presupuesto. Ingresos por el predial, industria y comercio, servicios públicos, cuyo estimación depende del análisis de información de base municipal presentan las mayores variaciones en programación presupuestal: el predial se presupuestó en los tres años por debajo de lo realmente ejecutado (41% en el 2001, 31% en el 2002 y 11% en el 2003); el impuesto de industria y comercio se presupuestó en un 50% en promedio por debajo del ingreso obtenido; los servicios públicos en un 80% en promedio por debajo de lo recaudado (tabla 38).

Crecimiento de los ingresos

En el período analizado, 2001 a 2003, se encuentra que la tasa de crecimiento de los ingresos totales es del 35%, siendo el año de mayor crecimiento el 2002. A precios constantes³ de 2001 se encuentra que la tasa promedio de crecimiento es de 27% (tabla 39).

Tabla N° 39. Variación marginal del recaudo 2001—2003.

CONCEPTO	Variación a precios corrientes			Variación a precios constantes		
	2002 / 2001	2003 / 2002	Promedio	2002 / 2001	2003 / 2002	Promedio
INGRESOS TOTALES	67%	10%	35%	56%	-3%	27%
INGRESOS CORRIENTES	51%	-7%	18%	41%	-18%	11%
TRIBUTARIOS	-9%	4%	-3%	-15%	-9%	-9%
IMPUESTOS DIRECTOS	-12%	30%	7%	-18%	15%	0%
Predial Unificado	-12%	30%	7%	-18%	15%	0%
IMPUESTOS INDIRECTOS	-8%	1%	-4%	-14%	-11%	-10%
Industria y Comercio	-65%	55%	-27%	-68%	37%	-31%
Degüello de Ganado Menor	-85%	-6%	-62%	-86%	-17%	-64%
Registro de Marcas y Herretes	3%	-55%	-32%	-3%	-61%	-36%
Impuesto Transporte Oleoducto	-8%	-3%	-6%	-14%	-14%	-11%

³ Para deflactar los valores se tomó como base el año 2001 y las tasas de inflación aprobadas por el Ministerio de Hacienda para cálculo del Índice de Precios al Consumidor –IPC. Para el 2001 se tomó la inflación de 0.06477 y para el 2002 se tomó el 0.0535.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

CONCEPTO	Variación a precios corrientes			Variación a precios constantes		
	2002 / 2001	2003 / 2002	Promedio	2002 / 2001	2003 / 2002	Promedio
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	67%	-9%	24%	56%	-19%	16%
TASAS Y DERECHOS	68%	491%	215%	57%	421%	195%
PARTICIPACIONES Y APORTES	51%	-20%	10%	41%	-30%	3%

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

En términos reales los únicos impuestos que presentan un comportamiento estable (se ejecutaron ingresos en los tres años analizados) son: predial (crecimiento promedio del 7% a precios corrientes y del 0% a precios constantes), industria y comercio (crecimiento promedio negativo del 27% a precios corrientes y del 31% a precios constantes), degüello de ganado menor, registro de marcas y herretes, impuestos de transporte oleoducto (tabla 39).

Como se evidencia en la tabla 39 las tasas y las participaciones son los únicos rubros del presupuesto municipal que presentan un crecimiento positivo a precios constantes (165% las tasas y derechos y 3% las participaciones y aportes de otras entidades).

Participación de los ingresos

En la estructura financiera se encuentra que en el 2003 hay una disminución en la participación de los ingresos tributarios en la estructura financiera del municipio, equivalen al 22% en el 2001 y al 12% en el 2002. La disminución de la participación no es resultado de la disminución en el recaudo de impuestos sino de un aumento en el rubro de recursos de capital: en el año 2001 la administración recursos por crédito, rendimientos financieros o recursos del balance; en el 2002 los recursos de capital ascienden a \$230.842.485, y en el 2003 ascienden a \$619.424.499 (de éstos \$380.000.000 provienen de recursos de crédito). Ver Tabla 40.

Los ingresos de mayor peso son los no tributarios, equivalen en promedio al 74% de los ingresos totales, siendo los recursos por SGP (participación en los ingresos corrientes de la nación) los más importantes para el Municipio, los cuales equivalen, en promedio, al 59% de los ingresos totales (tabla 40).

Tabla 40. Participación de ingresos en la estructura financiera municipal

Indicador	2001	2002	2003
1. Participación			
a. En ingresos tributarios			
Predial	10,1%	9,7%	12,2%
Industria y comercio	1,1%	0,4%	0,6%
Impuesto Transporte Oleoducto	86,0%	86,5%	81,2%
Impuesto Transporte Gasoducto	2,8%	0,0%	0,8%
Sobretasa a la Gasolina	0,0%	3,3%	4,7%
Otros	0,1%	0,1%	0,4%
b. En ingresos corrientes			
Ingresos tributarios	22%	13%	15%
Tasas y tarifas	0%	0%	2%
PICN	8%	13%	24%
Rentas ocasionales	0%	0%	0%
Otras transferencias	2%	16%	0%
Convenios	0%	5%	0%

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

Indicador	2001	2002	2003
Fondos de destinación especial	0%	9%	17%
c. En ingresos totales			
Ingresos tributarios	22%	12%	11%
Ingresos no tributarios	78%	79%	65%
PICN	75%	51%	51%
Recursos de capital	0%	10%	24%
2. Carga tributaria per cápita	43.060	39.173	40.440

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

En los ingresos tributarios, ver tabla 40, el impuesto de mayor peso es el de transporte de crudo, éste equivale en promedio al 84% de los ingresos tributarios. Le sigue en importante el impuesto predial, equivale en promedio al 11% de los ingresos tributarios. Los demás impuestos en conjunto equivalen a menos del 5% de los ingresos tributarios. Ver Tabla 40.

Las tasas y tarifas son muy marginales, equivalen al 2% en el 2003 de los ingresos corrientes. Los recursos de la participación en los ingresos corrientes de la nación de libre asignación aumentan su participación en el período analizado: de representar el 8% de los ingresos corrientes en el 2001 pasan a representar el 24% en el 2003.

La carga tributaria per cápita es de \$40.440 para el 2003, esto es \$3.370 mensuales de aporte por impuestos de los habitantes.

2.5.2 Comportamiento de los pagos

Los pagos del municipio comprenden dos grandes rubros: funcionamiento e inversión. A continuación se presenta el análisis de comportamiento de pagos para el período 2001—2003.

Programación presupuestal

Con la elaboración del presupuesto de gastos sucede lo mismo que con la presupuestación de ingresos. Durante el período analizado los gastos se sobreestimaron: en el 2001 se presupuestó el 41% por encima de lo ejecutado, en el 2002 se presupuestó el 37% por encima de lo estimado y en el 2003 el 12%. Ver Tabla 41.

Tabla 41. Variación programación presupuestal

No.	CONCEPTO	2.001	2.002	2.003
	GASTOS	-41%	-37%	-12%
I	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	-24%	-7%	-8%
1.	Servicios personales	-2%	-3%	-2%
2.	Gastos generales	-13%	-6%	-11%
3.	Transferencias	-91%	-30%	-8%
II.	SERVICIO DE LA DEUDA	-29%		-57%
1.	Amortización Capital e Intereses	-29%		-57%
III.	INVERSION	-47%	-41%	-11%
1.	Educación	-22%	-29%	-17%
2.	Salud	-68%	-24%	-18%
3.	Agua potable y saneamiento básico	-28%	-47%	-2%
4.	Recreación y deporte	-54%	-43%	-7%
5.	Cultura	-24%	-79%	-3%
6.	Otros sectores	-22%	-56%	-6%

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

Los rubros en el cual se presentan las mayores fallas de programación son las transferencias (aportes por pago de nómina). Ver Tabla 41.

Crecimiento de pagos

A precios corrientes los pagos crecieron en un 45%, el 10% más que los ingresos, y a precios constantes crecieron en un 36%. Los gastos de mayor crecimiento fueron los de inversión en el 2002, y los de transferencias en todo el período (tabla 42).

Tabla 42. Variación marginal de pagos 2001—2003.

CONCEPTO	Variación a precios corrientes			Variación a precios constantes		
	2002 / 2001	2003 / 2002	Promedio	2002 / 2001	2003 / 2002	Promedio
GASTOS	67%	26%	45%	56%	11%	36%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	27%	26%	26%	19%	11%	19%
Servicios personales	-2%	11%	4%	-8%	-2%	-2%
Gastos generales	43%	9%	25%	34%	-4%	17%
Transferencias	333%	204%	263%	305%	168%	241%
SERVICIO DE LA DEUDA	-100%		-46%	-100%		-50%
Amortización Capital e Intereses	-100%		-46%	-100%		-50%
INVERSION	102%	24%	59%	89%	10%	49%
Educación	58%	-49%	-10%	47%	-55%	-16%
Salud	143%	24%	74%	128%	9%	63%
Agua potable y saneamiento básico	-3%	195%	69%	-9%	160%	59%
Recreación y deporte	130%	108%	119%	115%	83%	105%
Cultura	-66%	409%	32%	-68%	349%	24%
Otros sectores	201%	24%	94%	182%	10%	82%

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

En la estructura de gastos de funcionamiento se observa como los servicios personales en términos reales presentan tasas de crecimiento negativas, los servicios generales presentan gasas por encima de la inflación en el 2002 (crecieron un 34%) y en el 2003 (crecieron un 17%).

Participación de los pagos

Los pagos de funcionamiento equivalen al 25% de los pagos totales en el 2001, al 19% en el 2002 y al 19% en el 2003. Los pagos de inversión equivalen al 67% de los pagos totales en el 2001, al 67% en el 2002 y al 76% en el 2003. Ver Tabla 43.

Tabla 43. Participación de pagos en la estructura financiera municipal

Indicador	2001	2002	2003
1. Pagos de funcionamiento			
Grado de dependencia corriente	180%	129%	94%
Participación en los ingresos corrientes	20%	17%	23%
Participación de los servicios personales	52%	40%	35%
Participación de los gastos generales	46%	52%	45%
Participación de transferencias	2%	8%	20%

Indicador	2001	2002	2003
Pagos de funcionamiento per cápita	40.153	50.766	63.646
Participación en pagos totales	25%	19%	19%
2. Servicio de la deuda			
Participación en pagos totales	8%	0%	1%
Participación en ingresos totales	7%	0%	1%
3. Pagos de inversión			
Participación en ingresos totales	55%	67%	76%
Participación en pagos totales	67%	81%	80%
Inversión per cápita	109.865	221.438	274.609

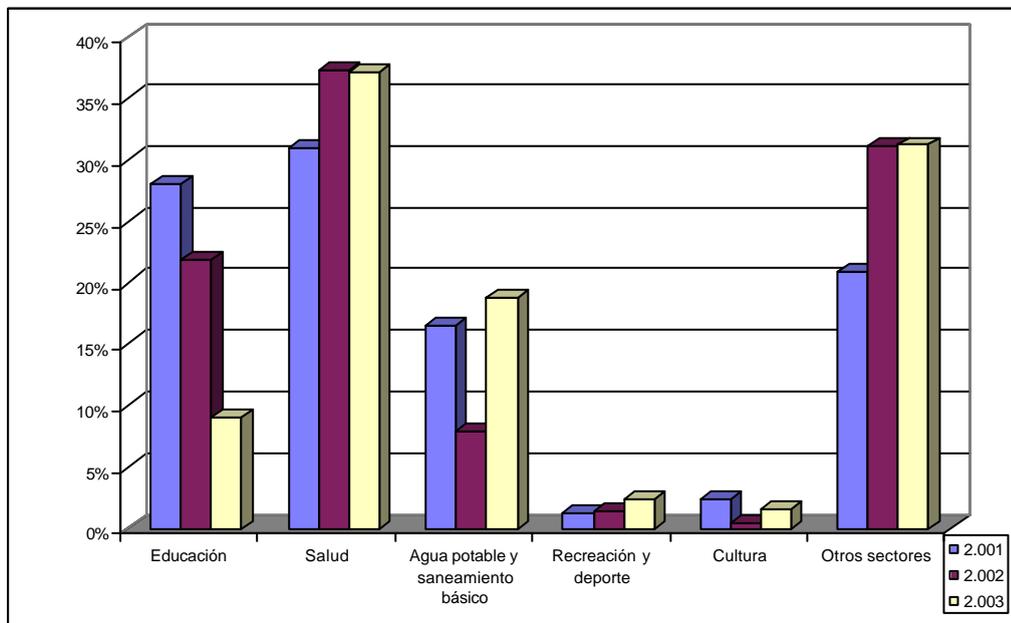
Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

Los pagos de funcionamiento equivalen al 180% de la participación en los ingresos corrientes de libre asignación en el 2001, al 129% en el 2002 y al 94% en el 2003 (tabla 43). Para los municipios de categoría sexta la Ley 617 de 2000 señala: que en el 2001 hasta el 95% de los PICN de libre asignación se puede destinar a cubrir pagos de funcionamiento, para el 2002 será del 90% y para el 2003 será del 85%.

La participación de gastos generales es del 46% en el 2001, del 52% en el 2002 y del 45% en el 2003. Por su parte el servicio de la deuda para el 2003 equivale al 1% de los pagos totales y de los ingresos totales.

En el período 2001–2003 los el rubro de mayor participación es salud (35% en promedio) y otros sectores (28%). Los rubros de menor inversión son recreación, deporte y cultura (gráfico 12).

Gráfico 12. Participación de pagos de inversión



Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

En el 2002 y 2003 la administración aumentó significativamente la inversión, ésta ascendió a \$1.597.009.302 en el 2002 y a \$1.986.518.525 en el 2003.

2.5.3 Situación presupuestal

El municipio presupuestalmente presenta superávit total y ahorro corriente (tabla 44).

Tabla 44. Situación presupuestal

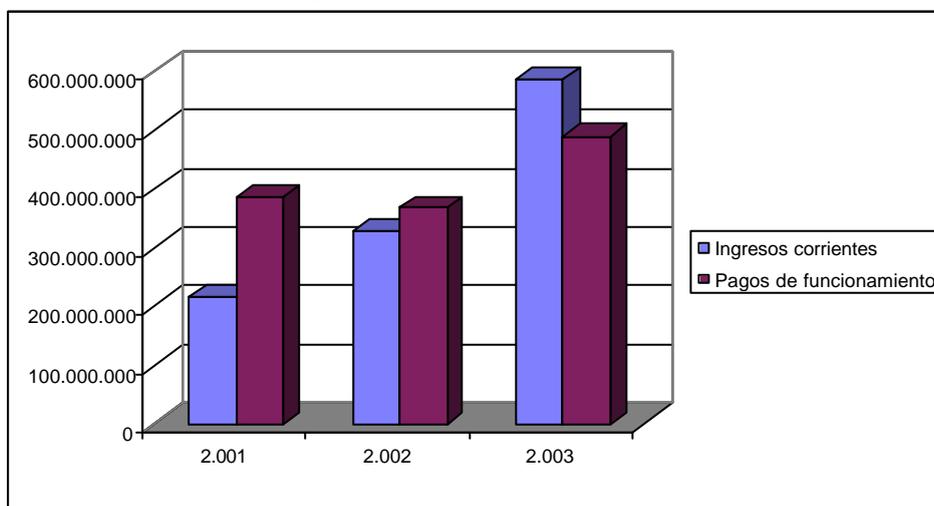
Situación presupuestal	2.001	2.002	2.003
Ingresos totales	1.433.274.000	2.391.105.021	2.628.983.355
Pagos totales	1.174.696.000	1.963.134.086	2.474.574.329
Superávit total	258.578.000	427.970.935	154.409.026
Ingresos corrientes	500.156.000	573.899.891	830.024.909
Pagos de funcionamiento	384.989.000	355.843.973	395.634.142
Ahorro corriente	115.167.000	218.055.918	434.390.767

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

La situación de superávit esta relacionada directamente con la no ejecución de recursos destinados a inversión: en el 2001 se ejecutó el 53% de lo programado, en el 2002 el 59% y en el 2003 el 89%.

El ahorro corriente es resultado de la asignación de recursos del impuestos de Transporte de Crudo a cubrir gastos de funcionamiento, si se resta estos recursos de la estructura tributaria del Municipio la situación es deficitaria en el 2001 y en el 2002 (gráfico 13).

Gráfico 13. Comparativo ingresos corrientes vs pagos de funcionamiento



Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

La comparación anterior se hizo reclasificando los ingresos corrientes. Se excluyó del cálculo de ingresos corrientes: el impuesto del transporte de crudo, éste debe ser destinado a pagos de inversión; la participación en los ingresos corrientes de inversión forzosa; los fondos con destinación específica, estos provienen de la venta de bienes y servicios de salud y su destino es pago de gastos del servicio de salud. Por último, se incluyó como pago de funcionamiento el servicio de la deuda.

3. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

La formulación estratégica del plan de desarrollo municipal se basó en los siguientes conceptos:

- ✓ Visión de desarrollo o vocación del municipio o imagen objetivo o de desarrollo
- ✓ Objetivo es un propósito general o específico que una Administración espera lograr mediante la ejecución del Plan de Desarrollo. Los principales atributos de los objetivos son la consistencia (relacionarse con la problemática municipal y/o con el diagnóstico y/o con las potencialidades y/o con las debilidades municipales), estratégicos (apuntar hacia los temas o asuntos prioritarios del desarrollo municipal y/o articuladores) y concretos (medibles en resultados y tiempo).
- ✓ Estrategia es la combinación de acciones para el logro de los objetivos y las metas; son los medios para desarrollar los objetivos del plan
- ✓ Meta es la expresión concreta de los objetivos, en términos de tiempo y cantidad que da cuenta de los resultados que se esperan alcanzar de tal manera que permita medir la eficacia en el cumplimiento de un programa o proyecto.
- ✓ Programa es un conjunto organizado de proyectos orientados a la consecución de un objetivo común.
- ✓ Proyecto es un conjunto de actividades a realizar en un tiempo determinado, con una combinación de recursos humanos, físicos y financieros, y con costos definidos, para satisfacer una necesidad o resolver un problema.

3.1 MISIÓN

La misión del Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007 es: Garantizar el desarrollo, progreso y bienestar de la comunidad Albanés, focalizando el gasto social, la implementación y ejecución de políticas y programas sociales, enmarcados en las políticas nacionales y departamentales, por medio de los cuales se propende por el desarrollo socio económico, la integración social y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes sin distingos políticos, religiosos, económicos y culturales.

3.2 VISIÓN

La visión del Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007 guarda armonía con la visión establecida en el Esquema de Ordenamiento Territorial, aprobado mediante Acuerdo 012 de octubre 4 de 2002, la cual se establece en los siguientes términos: "Se pretende convertir a Albania- Santander, en los próximos nueve años en un municipio centro de paz, progreso y unidad con mentalidad empresarial, con formación y capacitación eco - agro - industrial que permita mejorar la calidad de vida, conservando y recuperando el medio ambiente y sus bellezas naturales, turísticas y folklóricas.

3.3 PRINCIPIOS

- **Proyección al futuro:** Buscar progreso no solo para el corto plazo, buscamos desarrollar proyectos que generen alternativas futuras de solución regional y desde luego mejorar la capacidad económica de los habitantes albaneses.
- **Respeto y solidaridad:** Significa reconocer la dignidad de la condición humana, valorar las diferencias individuales y colectivas, procurando encontrar equidad y justicia social para la convivencia democrática favoreciendo el ejercicio de la libertad.

- **Focalización del gasto público social:** Garantizar que la inversión realizada se efectúe teniendo en cuenta las necesidades socioeconómicas de la comunidad.
- **Solidaridad:** Solidarizarnos con los grupos vulnerables, brindando apoyo con inversión social, logrando beneficiar la población necesitada generando actitudes positivas que despierten el sentido de pertenencia por nuestra región.
- **Transparencia y ética:** Organizar los entes comunitarios buscando la participación de la ciudadanía para que se integren de manera activa en la gestión, ejecución y desarrollo de los diferentes programas y proyectos que están incluidos con transparencia, economía y racionalidad del gasto público.
- **Continuidad.** Asegurar que los programas y proyectos formulados en el plan de desarrollo tengan secuencia en su ejecución.
- **Equidad:** Fomentar una participación equilibrada de los beneficios que da el gobierno, para apoyar una relación dinámica y justa entre las comunidades permitiendo plantear directrices que generen el equilibrio social.
- **Liderazgo, trabajo en equipo y responsabilidad compartida:** La administración creará incentivos, espacios y mecanismos para promover y consolidar comportamientos solidarios con el desarrollo del Municipio para lo cual se privilegiará la coordinación de las acciones emprendidas por los servidores y funcionarios públicos.
- **Productividad y competitividad:** Desarrollar estrategias que permitan dinamizar procesos productivos para lograr mayores rendimientos y ventajas competitivas en el contexto subregional que faciliten generación de riqueza y por lo tanto mejoren la calidad de vida de la población albanés.
- **Equilibrio ambiental.** Adecuado manejo de los recursos naturales y aprovechamiento de los suelos y fuentes hídricas ricas en la región.

3.3 OBJETIVOS GENERALES

- Implementar políticas sociales que conlleven a la participación activa de la comunidad mediante el apoyo de entes públicos y privados en la formulación y ejecución de proyectos relacionados con el progreso agroindustrial, ofreciendo mejores alternativas de bienestar y progreso para los habitantes.
- Apoyar el desarrollo sostenible de las zonas definidas de uso agropecuario, a través de la Capacitación, apoyándonos en el Centro Multisectorial SENA, desarrollando nuevas tecnologías y estrategias de mercadeo para reactivar económicamente el municipio, elevando el nivel de vida y bienestar de la comunidad albanés.
- Aplicar estrategias para identificar las necesidades prioritarias que demandan los grupos poblacionales del municipio, obteniendo bases para desarrollar programas de beneficio económico-social buscando mejorar las relaciones funcionales entre los distintos núcleos de actividades económicas desarrollando un entorno favorable para la competitividad regional.
- Desarrollar programas para mejorar las condiciones de transitabilidad de la infraestructura vial intermunicipal mejorando la articulación y colectividad regional facilitando una integración económica que permita dinamizar el desarrollo económico, social, cultural y turístico de nuestro municipio.

- Propender por mejorar la calidad de vida y el desarrollo social mediante la integración social, cultural y artística de los diferentes sectores del municipio buscando la interacción participativa y comunitaria.

3.4 PROCEDIMIENTOS Y MECANISMOS

Para la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007, la administración central municipal desarrollará acciones para el mejoramiento y modernización de la gestión pública local mediante el fortalecimiento de la capacidad de gestión, la productividad y la competitividad institucionales. Complementariamente la administración central municipal fomentará y apoyará las iniciativas y espacios de participación ciudadana y comunitaria con el objetivo de garantizar la gobernabilidad local. En este sentido para la ejecución del plan de desarrollo se adoptarán como mecanismos:

- Fortalecimiento de las funciones de planeación.
- Sistemas de información gerenciales y estadísticos para la toma de decisiones.
- Formulación de planes sectoriales buscando tener coherencia y cumplir con los objetivos y propósitos del plan de desarrollo.
- La formulación de planes de acción por dependencias en los cuales se establezcan las acciones que debe realizar cada una de las unidades ejecutoras de la Administración, señalando tiempos, costos, responsables y resultados esperados de cada una de ellas.
- Formulación del plan financiero para la elaboración de los Planes Operativos anuales de Inversiones (POAI), los Presupuestos Anuales de Ingresos y Gastos y los programas anuales de caja, PAC.
- Implementar el sistema de seguimiento y evaluación de la gestión pública local
- Institucionalización del Consejo de Gobierno, trabajo en equipo y acción coordinada de las dependencias por medio de mecanismos y procedimientos ágiles.
- Facilitar la participación del Consejo Territorial de Planeación en el seguimiento y evaluación del Plan.
- Institucionalización de espacios de participación ciudadana y comunitaria.

4. PLAN DE INVERSIONES

4.1 PROYECCIÓN PRESUPUESTAL

La proyección de ingresos se hizo tomando como base el comportamiento, tendencia, del período 2001—2003, y la normatividad vigente. Sin embargo es importante tener en cuenta que si bien el Municipio ha logrado cumplir con sus obligaciones, en el cumplimiento no ha desarrollado ningún tipo de gestión financiera orientada a fortalecer o maximizar beneficios.

A continuación se presentan las proyecciones de ingresos y gastos para el período de gobierno actual. En la tabla 45, memoria de cálculo, se presenta el consolidado de proyección.

Tabla N° 45. Proyección de ingresos y gastos período 2004—2007

No.	CONCEPTO	2.004	2.005	2.006	2.007
-	INGRESOS TOTALES	2.630.458.554	2.752.481.739	2.937.669.210	3.267.447.784
I	INGRESOS CORRIENTES	2.594.968.554	2.752.481.739	2.937.669.210	3.267.447.784
A	TRIBUTARIOS	387.000.000	286.885.475	354.715.588	298.990.186
1	IMPUESTOS DIRECTOS	40.000.000	40.698.390	37.636.872	56.554.372
1.1.	Predial Unificado	40.000.000	40.698.390	37.636.872	56.554.372
2	IMPUESTOS INDIRECTOS	347.000.000	246.187.085	317.078.716	242.435.814
2.1.	Industria y Comercio	3.000.000	2.856.741	972.387	3.902.901
2.2.	Avisos y Tableros	300.000	0	0	0
2.3.	Pesas y Medidas	100.000	0	0	0
2.4.	Espectáculos Públicos	100.000	0	0	0
2.5.	Juegos Permitidos	300.000	228.000	342.000	259.920
2.6.	Rifas y Apuestas	150.000	236.828	251.038	266.100
2.7.	Degüello de Ganado Menor	200.000	3.048	32.923	3.057
2.8.	Ventas Ambulantes	300.000	0	0	0
2.9.	Venta de Pólvoa	0	0	0	0
2.10.	Registro de Marcas y Herretes	150.000	4.939	144.960	1.943
2.11.	Impuesto Transporte Oleoducto	320.000.000	224.484.408	293.721.408	218.342.652
2.12.	Impuesto Transporte Gasoducto	10.000.000	2.599.034	10.700.000	2.780.967
2.13.	Sobretasa a la Gasolina	10.000.000	14.801.310	10.700.000	15.837.402
2.14.	Impuesto de Rodamiento de Vehículo	200.000	972.778	214.000	1.040.872
2.15.	Otros Impuestos Indirectos	2.200.000	0	0	0
B	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2.207.968.554	2.465.596.264	2.582.953.622	2.968.457.598
1	TASAS Y DERECHOS	10.610.000	11.008.319	8.364.727	61.708.419
1.1.	Servicios Públicos	1.200.000	1.144.510	1.140.000	17.890.502
1.2.	Plaza de Mercado	500.000			
1.3.	Matadero Publico	100.000	0	0	0
1.4.	Carnicería y Sombra	100.000	0	0	0
1.5.	Licencias de Funcionamiento	100.000	3.630	6.050	6.050
1.6.	Expedición de Certificados	100.000	9.438	12.100	12.100
1.7.	Gaceta Municipal	2.500.000	3.988.129	2.086.993	6.826.162
1.8.	Ingresos Bus	3.000.000	1.207.155	1.279.584	1.356.360

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, ALBANIA 2004-2007

No.	CONCEPTO	2.004	2.005	2.006	2.007
1.9.	Otros Servicios	1.000.000	4.610.656	1.280.000	33.057.245
1.10.	Ingresos Bancarios por Notas Credito	10.000	0	0	0
1.11.	Arriendos y Alquileres	2.000.000	44.800	2.560.000	2.560.000
2	RENTAS OCASIONALES	2.100.000	0	0	0
2.1.	Multas	2.100.000	0	0	0
2.2.	Intereses de Mora	0	0	0	0
2.3.	Reintegros y Aprovechamientos	0	0	0	0
3	PARTICIPACIONES Y APORTES	1.914.389.167	2.072.796.381	2.254.397.794	2.471.506.795
3.1.	Degüello de Ganado Mayor	2.000.000	33.328	3.611.734	2.281
3.2.	Participación Ing. Ctes. Nación- Forzosa	1.470.740.503	1.573.692.338	1.683.850.802	1.801.720.358
3.3.	Participación Ing. Ctes. Nación - Libre	344.453.069	368.564.784	394.364.319	421.969.821
3.4.	Ecosalud	5.000.000	5.612.842	6.005.741	6.426.143
3.5.	Otras Transferencias	92.195.595	124.893.088	166.565.198	241.388.192
4.6.	Convenios	0			
4	FONDO CON DESTINACION ESPECIFICA	280.869.387	381.791.564	320.191.101	435.242.383
II	RECURSOS DE CAPITAL	35.490.000	0	0	0
1	Crédito Interno	0	0	0	0
2	Rendimientos Financieros	490.000	0	0	0
3	Recursos del Balance	35.000.000	0	0	0
-	GASTOS	2.630.508.553	2.703.687.520	2.828.377.583	3.158.040.004
I	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	676.246.994	522.204.228	553.536.481	586.748.670
1.	Servicios personales	243.476.523	183.775.227	194.801.740	206.489.845
2.	Gastos generales	310.248.480	234.358.561	248.420.074	263.325.279
3.	Transferencias	122.521.991	104.070.440	110.314.666	116.933.546
II.	SERVICIO DE LA DEUDA	164.321.819	115.527.600	104.234.000	92.940.400
1.	Amortización Capital e Intereses	164.321.819	115.527.600	104.234.000	92.940.400
III.	INVERSION	1.789.939.740	2.065.955.693	2.170.607.101	2.478.350.934
1.	Educación	166.103.849	191.717.735	201.429.236	229.987.424
2.	Salud	809.465.179	934.287.986	981.614.536	1.120.785.655
3.	Agua potable y saneamiento básico	363.151.948	419.151.448	440.383.651	502.820.262
4.	Recreación y deporte	37.047.074	42.759.883	44.925.893	51.295.386
5.	Cultura	26.572.092	30.669.616	32.223.192	36.791.724
6.	Otros sectores	387.599.598	447.369.025	470.030.594	536.670.483

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

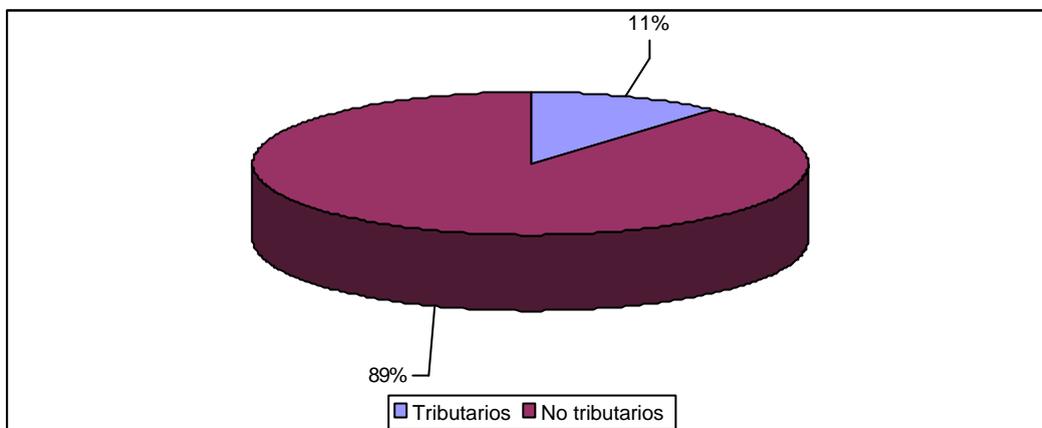
4.1.1 Proyección de los ingresos

Durante el período de gobierno se proyectan ingresos por \$11.588.057.287. La proyección de ingresos se hizo con base en los siguientes supuestos:

- 1) Aplicación de tasas de crecimiento de acuerdo con la tendencia municipal.
- 2) Proyección de comportamiento de transferencias de la nación y de otros entes de acuerdo con el comportamiento promedio.
- 3) Presupuestar únicamente los ingresos que han tenido recaudo

Con base en lo anterior se tiene que el 11% de los ingresos del Municipio corresponden a impuestos y el 89% provienen de tasas, tarifas y transferencias. (gráfico 14).

Gráfico N° 14. Fuente de ingresos período 2004—2007



Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

En la proyección de ingresos (tabla 46), los impuestos indirectos son los de mayor peso. Estos son impuestos cuya base de recaudo no es municipal, corresponde al impuesto de transporte del crudo y del gasoducto, y la tendencia durante el período 2001—2003 fue decreciente.

Tabla 46. Resumen proyección de ingresos período 2004—2007

No.	CONCEPTO	2.004	2.005	2.006	2.007	Total
I	INGRESOS CORRIENTES	2.594.968.554	2.752.481.739	2.937.669.210	3.267.447.784	11.552.567.287
A	TRIBUTARIOS	387.000.000	286.885.475	354.715.588	298.990.186	1.327.591.250
1	IMPUESTOS DIRECTOS	40.000.000	40.698.390	37.636.872	56.554.372	174.889.634
2	IMPUESTOS INDIRECTOS	347.000.000	246.187.085	317.078.716	242.435.814	1.152.701.615
B	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2.207.968.554	2.465.596.264	2.582.953.622	2.968.457.598	10.224.976.038
1	TASAS Y DERECHOS	10.610.000	11.008.319	8.364.727	61.708.419	91.691.465
2	RENTAS OCASIONALES	2.100.000	0	0	0	2.100.000
3	PARTICIPACIONES Y APORTES	1.914.389.167	2.072.796.381	2.254.397.794	2.471.506.795	8.713.090.137
4	FONDO CON DESTINACION ESPECIFICA	280.869.387	381.791.564	320.191.101	435.242.383	1.418.094.436
II	RECURSOS DE CAPITAL	35.490.000	0	0	0	35.490.000
	Total	2.630.458.554	2.752.481.739	2.937.669.210	3.267.447.784	11.588.057.287

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

En los ingresos no tributarios el valor más alto, \$8.713.090.137, corresponde a la participación en los ingresos corrientes de la nación (sistema general de participaciones), seguido por los recursos de destinación específica (obtenidos por venta de servicios de salud). Ver Tabla 46.

4.1.2 Proyección de los gastos

Contrario a la proyección de ingresos, en los gastos se sugieren medidas de racionalización y de optimización de los mismos. A continuación se presenta la proyección de gastos de funcionamiento, servicio de la deuda e inversión.

Funcionamiento

La proyección de gastos de funcionamiento se hizo partiendo de los siguientes supuestos:

- 1) Incremento de los gastos de servicios personales de acuerdo con el índice de inflación de cada año.
- 2) Los gastos generales no podrán superar el 45% de los gastos de funcionamiento
- 3) Pago de las transferencias asociadas a la nómina en los porcentajes establecidos en la normatividad vigente.

Con base en lo anterior se tiene que durante el período la administración podrá destinar máximo \$2.338.736.373 a cubrir gastos de funcionamiento.

Tabla 47. Proyección de pagos de funcionamiento período 2004—2007

Gastos de funcionamiento	2.004	2.005	2.006	2.007	Total
Servicios personales	243.476.523	183.775.227	194.801.740	206.489.845	828.543.334
Gastos generales	310.248.480	234.358.561	248.420.074	263.325.279	1.056.352.394
Transferencias	122.521.991	104.070.440	110.314.666	116.933.546	453.840.644
Total	676.246.994	522.204.228	553.536.481	586.748.670	2.338.736.373

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

Servicio de la deuda

El Municipio tiene un crédito contratado por \$380.000.000 en el 2003, para mantenimiento de vías, terminación de la plaza de mercado y construcción de matadero municipal; de éste se han pagado dos cuotas. El crédito fue contratado con las siguientes condiciones:

- 1) Amortización: cuotas trimestrales fijas de \$19.000.000.
- 2) Interés corriente: 14.86% anual sobre capital
- 3) Interés de mora: 25.97% anual

Con base en lo anterior se proyectó el servicio de la deuda (Ver Tabla 48).

Tabla 48. Proyección servicio de la deuda 2004—2007

Concepto	2.004	2.005	2.006	2.007	Total
Amortización	76.000.000	76.000.000	76.000.000	76.000.000	304.000.000
Intereses	50.821.200	39.527.600	28.234.000	16.940.400	135.523.200
Total	126.821.200	115.527.600	104.234.000	92.940.400	439.523.200

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

Para el 2004 se presupuestaron \$164.321.819, pero el servicio de la deuda es de \$126.821.200 si se paga cumplidamente. El presupuesto proyectado incluye el pago de intereses moratorios, situación que se debe evitar ya que implica un pago adicional de \$37.996.200, con los cuales podrían cubrir hasta dos cuotas de abono a capital trimestral, y evitar el detrimento al patrimonio público.

En la proyección de servicio de la deuda no se contempla servicio de nueva deuda. Se considera que el Municipio debería fortalecer su capacidad de ejecución y comprometer la totalidad de los recursos destinados a inversión, situación que actualmente no sucede.

Inversión

La proyección de pagos de inversión se hizo partiendo de tres premisas:

- 1) Destinación a pago de inversión de los recursos que tienen esta finalidad
- 2) Ejecución del 95% de los recursos presupuestados
- 3) Asignación de recursos de acuerdo con las prioridades del plan de desarrollo.

Las tres premisas anteriores suponen un fortalecimiento de la capacidad de planificación y de ejecución de los recursos, y de la inclusión en el plan de desarrollo municipal de prioridades de inversión y de indicadores de seguimiento y evaluación. Así mismo la aprobación de los presupuestos anuales del Municipio con base en el plan y en desempeño financiero.

Con base en lo anterior se proyectó el volumen de recursos que deberá como mínimo presupuestar y ejecutar el municipio (\$8.504.853.468). Estos recursos se asignarán de conformidad con los sectores establecidos en las leyes 715 y 617. Ver Tabla 49.

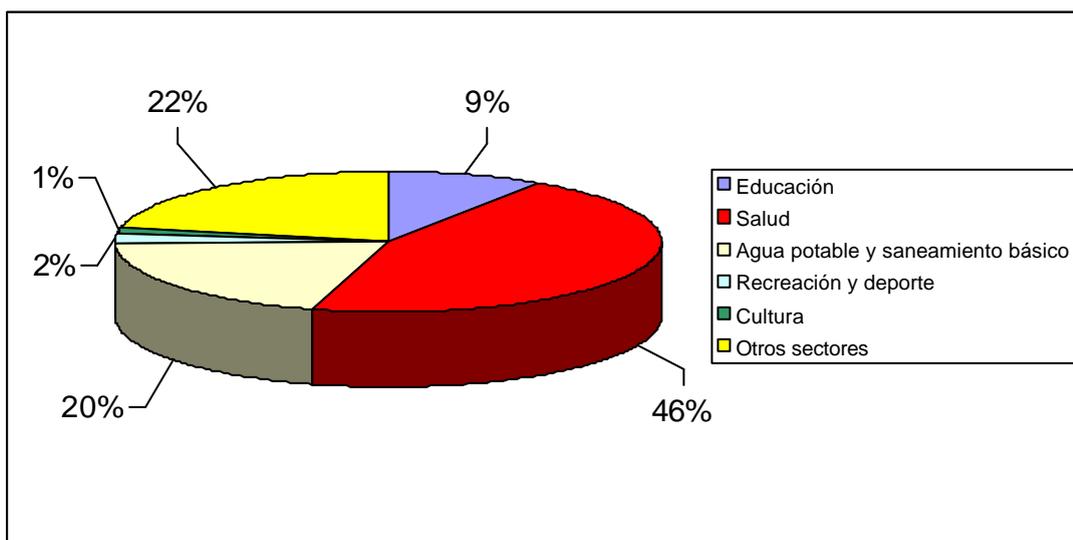
Tabla 49. Proyección de pagos de inversión por sectores

Inversión por sectores	2.004	2.005	2.006	2.007	Total
Educación	166.103.849	191.717.735	201.429.236	229.987.424	789.238.243
Salud	809.465.179	934.287.986	981.614.536	1.120.785.655	3.846.153.356
Agua potable y saneamiento básico	363.151.948	419.151.448	440.383.651	502.820.262	1.725.507.309
Recreación y deporte	37.047.074	42.759.883	44.925.893	51.295.386	176.028.236
Cultura	26.572.092	30.669.616	32.223.192	36.791.724	126.256.624
Otros sectores	387.599.598	447.369.025	470.030.594	536.670.483	1.841.669.700
Total	1.789.939.740	2.065.955.693	2.170.607.101	2.478.350.934	8.504.853.468

Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

De acuerdo con la lógica de inversión del Municipio, la mayor inversión de recursos se haría en salud (46%) y en menor medida en recreación, cultura y deporte. Ver Gráfico 15.

Gráfico N° 15. Inversión por sectores período 2004—2007



Fuente: Cálculos propios con base en información presupuestal entregada por el Municipio. Programa de Fortalecimiento Institucional, OCENSA. Redes Ltda., 2004.

Es importante relevar que si bien la distribución porcentual de las inversión se ha realizado en las proporciones esta debe hacerse de conformidad con los porcentajes asignados en la Ley 617 y 715, garantizando los mínimos establecidos.

Adicionalmente es necesario tener en cuenta que los recursos para educación se transferirán dependiendo del número de estudiantes que se matriculen en las instituciones públicas municipales. Lo anterior implica un fortalecimiento de la prestación del servicio de educación y la evaluación del mismo.

4.1.3 Estrategia financiera

En la proyección de ingresos y gastos que se presenta arriba se sugieren unas medidas de racionalización de gastos y la no contratación de nuevos créditos. Considerando lo anterior, es fundamental mejorar la capacidad de recaudo y la de inversión, para ello se sugiere:

- Actualización de las bases gravables de impuestos locales
- Diseño de instrumentos para racionalización de gastos generales, podría ser el plan de compras y optimizar los procesos de inventario y almacén.
- Elaboración del presupuesto con base en las fuentes y usos de los recursos, esto implica la reclasificación de ingresos básicamente.
- Elaboración de planes de acción por dependencia para programar y evaluar la asignación de recursos.
- Diseño de un sistema de seguimiento y evaluación de la gestión
- Análisis de la estructura organizativa y propuesta de recomendaciones para su optimización.
- Implementar un programa de saneamiento fiscal.

4.2 INVERSIONES POR SECTORES PROYECTOS PRIORITARIOS

4.2.1 Sector Educación

Objetivos específicos:

- Ampliar la cobertura de educación básica y media, llegando, especialmente a la población de escasos recursos.
- Subsidiar la alimentación con alto valor nutricional para los estudiantes a través de los refrigerios y restaurantes escolares
- Realizar mantenimiento y adecuación de todas las instalaciones educativas.
- Adecuar los centros educativos con agua potable y energía eléctrica.
- Dotar a todos los centros educativos con salones de informática.
- Dotar las bibliotecas de los centros educativos con material bibliográfico actualizado.
- Promover y facilitar la capacitación y actualización de los docentes de los centros educativos.
- Cambiar la modalidad de los colegios a modalidad agropecuaria para así contribuir con el desarrollo agroindustrial de Albania.

Estrategias:

- Inversión social con calidad educativa.
- Equidad en el acceso a la educación.
- Inversión en infraestructura con participación comunitaria.

Metas:

- Subsidiar la educación para el 70% del total de la población estudiantil básica y media
- Subsidiar al 100% la alimentación de estudiantes.
- Mejorar y adecuar el 70% de las instalaciones locativas y campos deportivos de los establecimientos educativos.

- Adecuar el 80% de los centros educativos con agua potable y energía eléctrica.
- Dotar el 60% de los establecimientos educativos con equipos de computación.
- Actualizar el 100% de las bibliotecas de los centros poblados.
- Facilitar la capacitación y actualización del 100% de los docentes de los centros educativos.
- Cambiar la modalidad de los colegios de enseñanza básica y media.

Programas:

- Educar mejor.
- Mejores Instalaciones Educativas
- Ciencia y tecnología para el desarrollo de Albania.

4.2.2 Sector Salud

Objetivos Específicos

- Mejorar la calidad de prestación de los servicios de salud en los centros y puestos de salud en el nivel 1 y 2.
- Actualizar el censo poblacional de salud y promover la vinculación de las personas de los estratos 1,2 y 3 al sistema de salud por medio del régimen subsidiado.
- Depurar y actualizar las bases de datos para dar transparencia y eficacia al proceso de vinculación y al servicio que se presta.
- Dotar a los centros y puestos de salud de materiales médicos.
- Dotar y acondicionar las ambulancias para prestar un buen servicio a la comunidad.

Estrategia.

Gestión y gerencia con transparencia, eficiencia y eficacia.

Metas.

- Ampliar la cobertura de los servicios de salud en un 20%
- Vincular el 80% de los estrato 1,2 al sistema de salud y que están por fuera de los mismos
- Depurar el 100% de los registros

Programa.

- Salud y bienestar para la comunidad Albanés

4.2.3 Sector Servicios Públicos

Objetivos Específicos.

- Mejorar el manejo y operación de la planta de tratamiento de agua potable del casco urbano con criterios de calidad, economía, eficiencia y eficacia.
- Aumentar la cobertura de prestación del servicio de acueducto en la zona rural del municipio para mejorar la calidad de vida.
- Implementar un sistema de manejo adecuado de residuos sólidos.
- Disminuir el impacto ambiental por la inadecuada disposición final de las aguas residuales.
- Realizar las gestiones para aumentar la cobertura de prestación del servicio eléctrico en la zona rural del municipio para mejorar la calidad de vida.
- Realizar las gestiones para extender el servicio telefónico en la zona rural del municipio de Albania.

Estrategias.

- Inversión en obras civiles e infraestructura con mayores beneficios sociales.
- Inversión en infraestructura con participación comunitaria.
- Protección Ambiental para bienestar social.

Metas.

- Poner en funcionamiento la planta de tratamiento de agua potable en el municipio en el 2004.
- Aumentar la cobertura de la prestación del servicio de acueducto un 80% en la comunidad de la zona rural del municipio.
- Disminuir el índice de contaminación ambiental por residuos sólidos en un 70%.
- Disminuir el impacto ambiental por la inadecuada disposición final de las aguas residuales en un 70%.
- Aumentar la cobertura de la prestación del servicio de acueducto en un 80% en la comunidad de la zona rural del municipio.
- Aumentar la cobertura de prestación del servicio telefónico en el 40% de las veredas del municipio.

Programas.

- Agua para Vida Sana
- Vivir Mejor
- Albania Comunicada

4.2.4 Sector Vivienda

Objetivos Específicos.

- Implementar un programa de subsidios para el mejoramiento de vivienda focalizando en las familias de bajos recursos.

Estrategia.

- Inversión en infraestructura con participación comunitaria.

Metas.

- Otorgar 20 subsidios de vivienda al año para mejorar la calidad de vida.

Programa.

- Mejoramiento de Vivienda

4.2.5 Sector Agropecuario

Objetivos Específicos.

- Promover la explotación y aprovechamiento adecuado de los recursos para mejorar y fortalecer las fuentes de ingreso de la población rural del municipio.
- Aumentar la productividad de las fincas por medios de la capacitación y la tecnificación de la producción agropecuaria.
- Intervenir mediante la asistencia técnica la administración y usos del suelos de los micro fundos y minifundios.
- Intervenir mediante la asistencia técnica los monocultivos para evaluar y aumentar su productiva y diversificar la producción.
- Comercialización ineficiente de productos y subproductos agropecuarios ocasionando bajo ingresos en la población.

Estrategias.

- Desarrollo productivo con capacitación.
- Gestión y administración de los usos del suelo.
- Alternativas de mercadeo para el progreso comunitario.
- Protección ambiental para bienestar social.

Metas.

- Aumentar en un 20% la capacitada productiva del municipio por año para obtener mejores ingresos y aumentarla calidad de vida de la población.
- Prestar el servicio de asistencia técnica en un 60% del territorio municipal.
- Asistir técnicamente el 100% de los micro fundios y los minifundios.
- Asistir técnicamente el 100% de los monocultivos.
- incrementar en un 10% los ingresos en la comercialización de productos agropecuarios.
- implementar alternativas que mejoren la capacidad productiva de la s familias, facilitar la comercialización de los productos.
- reducir la contaminación de quebradas y fuentes de agua en un 60%.
- Disminuir en un 70 % la erosión producida por mal manejo de cuencas hidrográficas

Programas.

- Capacitación y Asistencia Técnica para el campo
- Apoyo a las Asociaciones Campesinas

4.2.6 Sector Vías

Objetivos Específicos.

- Adecuar y mantener las vías terciarias del municipio de Albania para contribuir con el desarrollo socio-económico del municipio.

Estrategia.

- Inversión en obras civiles e infraestructura con mayores beneficios sociales.

Meta.

- Adecuar y mantener el 80% de las vías terciarias del municipio de Albania en el periodo de gobierno 2004-2007.

Programas.

- Vías y caminos para el desarrollo socio-económico
- Mantenimiento Adecuación y Construcción de Puentes

4.2.7 Sector Ambiental

Objetivos Específicos.

- Aumentar la capacidad hídrica de cada una de las microcuencas del municipio y disminuir la erosión que afecta a las quebradas y fuentes de agua y disminuir el riesgo de deslizamientos
- Crear conciencia ambiental en la comunidad.

Estrategia.

- Protección ambiental para el bienestar social.

Metas.

- Recuperar y preservar las microcuencas del municipio que abastecen los acueductos veredales.
- Recuperar el 30% del bosque nativo y proteger especies en peligro de extinción.
- Reducir en un 60% la contaminación de las fuentes de agua.
- Disminuir en un 70% la erosión producido por la explotación indiscriminada de las cuencas hidrográficas.

Programa.

- Reforestación y Agua potable

4.2.8 Sector Deporte Y Recreación

Objetivos Específicos.

- Programar e integrar a los diferentes grupos poblacionales en actividades recreativas y deportivas a nivel veredal, municipal, departamental y nacional.
- Programar e integrar a los diferentes grupos poblacionales en actividades recreativas y deportivas a nivel veredal, municipal, departamental y nacional.
- Diseñar e implementar cursos de instrucción y entrenamiento para cualificar el desempeño de los deportistas.
- Dotar los espacios deportivos y recreativos de implementos necesarios para la práctica deportiva y recreativa en los diferentes sectores del municipio..
- Ampliar la cobertura de los espacios deportivos y recreativos de las áreas urbanas y rurales que le permitan al 100% de la población desarrollar actividades recreativas y deportivas - Sensibilizar a las familias sobre los problemas de tabaquismo y alcoholismo.
- Construir y adecuar espacios deportivos en las veredas Pantanos y San Pablo.

Estrategia.

- Gestión comunitaria, fomento y apoyo para el desarrollo integral de la población.

Metas.

- Disminuir en un 50% la inactividad deportiva municipal.
- Crear y consolidar un equipo de 20 deportistas con capacidad competitiva a nivel regional.
- Diseñar y construir zonas deportivas en las veredas Pantanos y San Pablo.
- Habilitar la totalidad de los polideportivos para la práctica de actividades deportivas y recreativas.
- Disminuir el índice de tabaquismo y alcoholismo hasta un 50% por medio de la programación de actividades para aprovechar el tiempo libre.

Programa.

- Deporte y Recreación para una vida sana

4.2.9 Sector Cultura

Objetivos Específicos.

- Promover la ejecución de iniciativas y/o proyectos orientados a estimular la actividad artística y cultural, con el fin de rescatar, proteger los valores y tradiciones culturales de la región.
- Desarrollar las aptitudes y potenciales artísticos de la población infantil y juvenil.

Estrategia.

- Gestión y participación Comunitaria

Metas.

- Crear y mantener grupos folklóricos a nivel municipal de música y danzas típicas.
- Organizar un grupo cultural en cada uno de los tres sectores del municipio.

Programa.

Fortalecimiento y Promoción de la Identidad Cultural y Tradiciones del Municipio

4.2.10 Sector Atención Y Prevención De Desastres

Objetivos Específicos. Son objetivos específicos del sector atención y prevención de desastres:

- Realizar proceso de manejo, recuperación y protección de las áreas susceptibles a fenómenos de torrencialidad en el área de influencia de la Quebrada Toroba por su incidencia sobre la cabecera municipal.
- Implementar un programa de protección y prevención de incendios.

Estrategia.

- Institucionalización de mecanismos de prevención de desastres,

Metas Sectoriales.

- Disminuir el proceso de deterioro de la zona occidental del casco urbano en un 70%.
- Disminuir en un 80% los riesgos ocasionados por incendios en las áreas rurales.

Programa.

- Recuperación y Protección de las Áreas con alta susceptibilidad a fenómenos naturales en el municipio.

4.2.11 Promoción Del Desarrollo Y Empleo

Objetivos Específicos. Son objetivos específicos del sector promoción del desarrollo y empleo:

- Lograr que los poseedores de predios detenten la propiedad de los mismos.
- Fortalecer y promover la organización de los pequeños y medianos productores en el nivel local y regional - Promover la articulación funcional con los municipios de Jesús María y Florián (departamento de Santander), y con los municipios de Tunungua, Briceño y Saboyá (departamento de Boyacá) para mejorar la infraestructura vial, transporte y servicios sobre la base del respeto a la autonomía municipal
- Capacitar a la Población Económicamente Activa en áreas productivas para mejorar el poder adquisitivo de la familia a través de la auto generación de recursos - Fomentar la formulación, Implementación y ejecución de procesos y proyectos productivos para generar auto empleo.

Estrategias.

- Saneamiento Predial.
- Gestión interinstitucional para la cooperación del desarrollo comercial de la región.
- Reactivación económica por medio de proyectos productivos.
- Legalizar el 70% de los predios que tienen problemas de falsa tradición, sucesiones ilíquidas.
- Celebrar convenios intermunicipales, departamentales y nacionales para el mejoramiento de la infraestructura vial de la región.
- Cualificar el desempeño laboral del 80% de la PEA

Programas. Son programas del sector promoción del desarrollo y empleo:

- Legalización de Predios Rurales
- Desarrollo Económico local y regional

4.2.12 Sector Población Vulnerable

Objetivos Específicos.

- Dar prioridad en la atención a la población menos favorecida del Municipio, para satisfacer sus necesidades básicas. Y vincularlos al sistema de salud.

Estrategia.

- Gestión y participación comunitaria.

Meta.

- Dar cobertura y atención al 90% de la población vulnerable.

Programa.

- Atención a la población mas desprotegida

4.2.13 Sector Equipamiento Municipal

Objetivos Específicos.

- Realizar el mantenimiento y adecuación de los diferentes establecimientos que forman parte de la administración municipal para ofrecer mejores condiciones de desarrollo.

Estrategia.

- Inversión en infraestructura con transparencia y racionalización del gasto.

Meta.

- Mejorar en un 60% las instalaciones físicas institucionales.

Programa.

- Mejores Instalaciones Institucionales

4.2.14 Sector Desarrollo Comunitario

Objetivos Específicos.

- Promover la articulación y encuentro entre la administración municipal y la comunidad organizada mediante espacios y mecanismos de participación ciudadana y comunitaria para fortalecer las comunidades y la organización social local.
- Apoyar la constitución y el fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias.
- Implementar un medio masivo de comunicación que tenga cobertura en todo el municipio.

Estrategias.

- Implementación de espacios institucionales de participación ciudadana y comunitaria.
- Capacitación y formulación y ejecución de proyectos.

Metas.

- Aumentar los índices de participación ciudadana y comunitaria en un 50%.
- Fortalecer el 70% de las organizaciones sociales y comunitarias.
- Cubrir el 100% del municipio con un medio de comunicación.

Programa.

- Promoción del desarrollo Comunitario

4.2.15 Sector Fortalecimiento Institucional

Objetivos Específicos.

- Diseñar e implementar un modelo de gestión municipal para la administración central municipal.
- Mejorar los procesos y procedimientos de la administración central municipal a través de la normalización y automatización de los mismos con software y adecuaciones tecnológicas administrativas.
- Implementar una política fiscal municipal para el saneamiento de las finanzas públicas municipales.

Estrategia.

- Planeación estratégica y transferencia de tecnología administrativa.

Metas.

- Mejorar cuantitativa y cualitativamente en la prestación y provisión de servicios.

- Aumentar los índices de productividad y competitividad.
- Racionalizar el gasto público con austeridad fiscal.

Programa.

- Mejoramiento y modernización de la gestión y administración pública local.

4.3 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES