

● **Sector Educación**

PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
<b>Estrategia I. Educación de Calidad</b>					
1. Capacitación de docentes sobre proyectos educativos institucionales (PEI) y políticas educativas nacionales e internacionales	<p>Se habrá capacitado a los docentes en proyectos y políticas nacionales para mejorar el desempeño de su labor.</p> <p>En el municipio se ofrece una educación pertinente a los requerimientos sociales y productivos.</p> <p>Se han establecido incentivos para la autoformación y profesionalización docente</p>	<p>146 docentes en el municipio</p> <p>Los PEIs están siendo mejorados</p> <p>Se está formulando Plan de Educación Municipal</p>	<p>48 docentes capacitados en proyectos y políticas nacionales</p> <p>PEIs formulados con comunidad educativa</p>	<p>97 docentes capacitados en proyectos y políticas nacionales</p> <p>PEIs formulados con comunidad educativa</p> <p>PEIs con enfoque pedagógico según contexto cultural, geográfico y económico</p>	<p>146 docentes capacitados en proyectos y políticas nacionales</p> <p>PEIs con enfoque pedagógico según contexto cultural, geográfico y económico</p> <p>Ejecutados y evaluados los programas de calidad educativa</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>Se han implementado programas de orden nacional que promuevan la calidad educativa</p> <p>Evaluados P.E.Is según resultados de ICFES, pruebas SABER, encuestas a egresados, padres de familia, sector productivo y mecanismos formulados en el componente de evaluación.</p> <p>El perfil de los egresados en el grado 11, es coherente con las necesidades sociales y los requerimientos del</p>				



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>sector productivo, ya sea en el nivel local o regional.</p> <p>Sistematizado proceso de evaluación y seguimiento de los P.E.I. oficina de la Secretaría de Educación Municipal.</p> <p>Se cuenta con convenios, proyectos y actividades con el SENA, UMATA, CVC, EPSA, IMCA y otras ONG, otros para impulsar las estrategias del Plan Educativo Municipal</p>				
2. Mejoramiento dotación, y mantenimiento	Se habrá dotado a instituciones educativas del área	31 centros educativos concentrados en 5	10 centros educativos del área rural y urbana	20 centros educativos del área rural y urbana	31 centros educativos del área rural y urbana



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
de instituciones educativas	<p>rural y urbana de materiales pedagógicos y tecnológicos</p> <p>Se habrá mejorado la infraestructura física de las instituciones educativas.</p> <p>Se habrá dotado de material pedagógico y tecnológico con enfoque étnico al centro educativo Niaza y Nabera Drua.</p> <p>Se habrá dotado el laboratorio integrado de física, química y artes y oficios de material didáctico.</p>	<p>instituciones</p> <p>Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario</p>	<p>dotados de materiales pedagógicos y tecnológicos</p> <p>10 centros educativos del área rural y urbana con infraestructura física adecuada</p> <p>Un inventario de material didáctico y pedagógico requerido para dotar centro municipal</p>	<p>dotados de materiales pedagógicos y tecnológicos</p> <p>14 centros educativos del área rural y urbana con infraestructura física adecuada</p> <p>Centro educativo Niaza dotado de material pedagógico y tecnológico con enfoque étnico</p> <p>#y tipo de material didáctico y pedagógico de dotación para el centro municipal</p>	<p>dotados de materiales pedagógicos y tecnológicos</p> <p>19 centros educativos del área rural y urbana con infraestructura física adecuada</p> <p>Centro educativo Niaza dotado de material pedagógico y tecnológico con enfoque étnico</p> <p>Centro municipal cuenta con material didáctico y pedagógico suficiente</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	Se habrá dotado de material bibliográfico, virtual y sistematizado la biblioteca municipal				
3. Formación a comunidad educativa (padres , niños y docentes)	Se ha implementado y fortalecido programas de formación con padres de familia  Se diseñan y apoyan proyectos conjuntos de la comunidad educativa para fortalecer el proceso educativo de escolares y comunidad	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Diseño de estrategia de formación a comunidad educativa  Padres participando activamente de programas en contexto escolar  10 proyectos escolares liderados y desarrollados por comunidad educativa	Implementada estrategia de formación a comunidad educativa  Docentes, niños y padres desarrollando programas en conjunto  20 proyectos escolares liderados y desarrollados por comunidad educativa	Comunidad educativa gestionando recursos y liderando acciones de bienestar comunitario  31 proyectos escolares liderados y desarrollados por comunidad educativa
<b>Estrategia II. Ampliación de cobertura</b>					
1. Educación preescolar	Se han fortalecido los programas de ICBF como El Hogar Infantil, Hogares	319 niñ@s matriculados en educación preescolar	157 niñ@s atendidos	161 niñ@s atendidos	319 niñ@s atendidos



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>Comunitarios, Restaurantes Escolares y otros programas de protección a la niñez y a la familia, en coordinación con el ICBF</p> <p>Población estudiantil menor a 6 años del municipio vinculada en el sistema educativo</p> <p>Dotación específica de los espacios pedagógicos de preescolar – juegos, material, ayudas-</p>				
2. Apoyo a la Etnoeducación en los cabildos existentes.	Se ha establecido una estrategia de educación bilingüe con enfoque étnico	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Diseño y concertación de estrategia de educación bilingüe	Ejecución de estrategia de educación bilingüe con enfoque étnico	Sostenibilidad de estrategia de educación bilingüe con enfoque étnico



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>que potencie el desarrollo de la comunidad Niaza y Nabera Drua</p> <p>Implementados programas educativos (SAT, Posprimaria Rural, Educad, otros)</p> <p>Se ha garantizado el funcionamiento de espacios pedagógicos de las comunidades indígenas</p> <p>Se reconoce y valora la cultura indígena del municipio</p>	Ver Plan de vida Niaza 2004	con enfoque étnico que potencie el desarrollo de la comunidad Niaza y Nabera Drua	que potencie el desarrollo de la comunidad Niaza y Nabera Drua  Capacitados docentes según enfoque étnico	que potencie el desarrollo de la comunidad Niaza y Nabera Drua



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
3. Apoyo a la población vulnerable para mejorar accesibilidad	Se habrá incrementado el número de cupos escolares en educación preescolar, básica y media vocacional, priorizando la inversión pública del sector educativo.  Ofrecidos subsidios a la población estudiantil  Ofrecidos subsidios escolares para estudiantes con excelencia académica, deportistas y otros perfiles destacados	3924 estudiantes matriculados (preescolar (319), primaria (2089) y secundaria (1516) )  5% de niñ@s en edad escolar por fuera del sistema educativo  60% personas mayores de 15 años con educación mayor o igual a 3° de primaria  Tasa de analfabetismo 7%*  Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	5% de ampliación de cobertura en educación preescolar  5% de ampliación de cobertura en educación básica primaria  5% de ampliación de cobertura en educación básica secundaria  Convenio de subsidios para estudiantes en educación básica y superior	10% de ampliación de cobertura en educación preescolar  7% de ampliación de cobertura en educación básica primaria  7% de ampliación de cobertura en educación básica secundaria  Total de subsidios para estudiantes  1 becas entregadas a estudiantes básica y superior	15% de ampliación de cobertura en educación preescolar  10% de ampliación de cobertura en educación básica primaria  10% de ampliación de cobertura en educación básica secundaria  Institucionalización de convenios con instituciones educativas y universidades para sostenibilidad de estudiantes  Estudiantes que terminan sus estudios becados





PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
4. Atención a población con necesidades educativas especiales	Se ha desarrollado programas de formación a la población con necesidades educativas especiales (NEE) para fortalecer sus capacidades, potencialidades y habilidades  Se ha proporcionado de materia pedagógica para la enseñanza	N/D	Diseño de programa pedagógico de enseñanza a niños y niñas especiales  # de niños, niñas y jóvenes especiales	Desarrollando programa pedagógico de enseñanza a niños y niñas especiales  # de niños, niñas y jóvenes especiales vinculados al programa / el total identificado	Evaluado programa pedagógico de enseñanza a niños y niñas especiales  # de niños, niñas y jóvenes especiales vinculados al programa / el total identificado
5. Educación formal no formal e informal para adultos y jóvenes	Se ha diseñado e implementado estrategias educativas de formación y capacitación para adultos y jóvenes en edad extraescolar a	60% personas mayores de 15 años con educación mayor o igual a 3° de primaria  7% tasa de analfabetismo	146 docentes desarrollando acciones de alfabetización con dos persona cada uno  Diseño de estrategias	146 docentes desarrollando acciones de alfabetización con 5 personas cada uno  Implementadas	146 docentes desarrollando acciones de alfabetización con más de 10 personas cada uno  Evaluadas estrategias



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	través de convenios (SENA y otros)	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	educativas de formación y capacitación para adultos y jóvenes en edad extraescolar	estrategias educativas de formación y capacitación para adultos y jóvenes en edad extraescolar	educativas de formación y capacitación para adultos y jóvenes en edad extraescolar  Gestión de recursos para sostenibilidad de estrategia
<b>Estrategia III. Eficiencia</b>					
1. Análisis de permanencia en el sistema educativo	Implementado sistema de información sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc.  Evaluada operatividad de sistema de información sobre permanencia niños, niñas, jóvenes, etc.  Identificada la capacidad del	N/D	Gestión de recursos para implementación de sistema de información sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc.  Diseño de base de datos sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc.	Sistema de información sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc. en funcionamiento en la SEM  Un reporte sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc.	Instituciones educativas reportando datos a sistema de información sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc.  Analizados reportes sobre permanencia educativa de niños, niñas, jóvenes, etc.



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>sistema educativo para retener a la población escolar de básica primaria y secundaria, identificando trayectoria de los estudiantes</p> <p>Resultados actualizados según indicadores de eficiencia administrativa y eficiencia financiera según recursos asignados</p>				
2. Convenio con instituciones de educación superior – técnica, tecnológica, profesional, otra-	<p>Establecida alianza estratégica con instituciones de educación superior para garantizar continuidad de estudios a estudiantes de grado 11 que lo</p>	N/D	<p>Identificadas instituciones y requisitos para generación de convenios</p> <p>Identificadas condiciones socioeconómicas de</p>	<p>Un convenio con una institución de educación superior</p> <p># de jóvenes y adultos beneficiarios de convenios / total identificados</p>	<p>Continuidad de convenio con institución superior</p> <p># de jóvenes y adultos beneficiarios de convenios / total identificados</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	requieran  Identificadas y ofrecida información sobre universidades, centros e institutos que brindan posibilidades de estudios superiores		jóvenes y adultos que desean aplicar a financiación de estudios superiores		Ampliación de cobertura / total identificados
<b>Estrategia IV. Democratización</b>					
1. Fortalecimiento de Derechos y Deberes (Humanos, ambientales, niñez, mujer, otros) de la comunidad educativa	Se han establecido estrategias pedagógicas para garantizar el ejercicio de deberes y derechos de la comunidad educativa  Impulsadas competencias ciudadanas en contextos escolares  Se han reducido	N/D	Diseño de estrategia para promoción y defensa de derechos y deberes  Diseñados mecanismos de medición de cambios en la comunidad educativa  # Manuales o acuerdos de convivencia de instituciones	Implementada estrategia para promoción y defensa de derechos y deberes  Implementados mecanismos de medición de cambios en la comunidad educativa  # Manuales o acuerdos de convivencia de	Implementada estrategia para promoción y defensa de derechos y deberes  Implementados mecanismos de medición de cambios en la comunidad educativa  # Manuales o acuerdos de convivencia de



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>comportamientos de agresividad física y verbal en la comunidad educativa</p> <p>Se ha logrado la eficiencia y operatividad de comités de resolución pacífica de conflictos</p> <p>Se ha sensibilizado a niños, niñas, jóvenes, padres, docentes en la promoción, protección, y defensa de los derechos de niñez</p> <p>Manuales o acuerdos de convivencia de las instituciones</p>		<p>educativas elaborados o reformulados según contexto escolar / total de instituciones educativas</p> <p>Gestión de recursos para desarrollo de propuestas con enfoque en competencias ciudadanas</p>	<p>instituciones educativas elaborados o reformulados según contexto escolar / total de instituciones educativas</p> <p>Disponibilidad de recursos y puesta en marcha de propuestas con enfoque de competencias ciudadanas</p>	<p>instituciones educativas elaborados o reformulados según contexto escolar / total de instituciones educativas</p> <p># de instituciones o centros educativos participando de propuestas con enfoque de competencia ciudadanas</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	educativas construidos con la comunidad educativa				
<b>Estrategia V. Ciencia y Tecnología</b>					
1. Apoyo a propuestas, espacios de investigación científica y tecnológica en las instituciones educativas	Se han generado propuestas de investigación de la comunidad educativa	N/D	Generado espacio para desarrollo de propuestas de investigación de la comunidad educativa	Generado espacio para desarrollo de propuestas de investigación de la comunidad educativa  # de propuestas apoyadas	# de propuestas apoyadas y con sostenibilidad
2. Fortalecimiento a proyectos pedagógicos productivos	Se apoya los proyectos pedagógicos productivos desarrollados por la comunidad educativa  Se ha fomentado el desarrollo de competencias para la vida social y laboral.	N/D	1 proyecto pedagógico productivo apoyado	2 proyectos pedagógicos productivos apoyados	3 proyectos pedagógicos productivos apoyados



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>Se han desarrollado procesos pedagógicos de investigación en el sector productivo</p> <p>Se ha mejorado el clima organizacional y el trabajo en equipo en cada institución educativa</p>				
3. Fortalecimiento dotación y mantenimiento de equipos de computo, salas de sistemas y laboratorios educativos	<p>Se han mejorado las condiciones de enseñanza en software en las instituciones educativas – mejoramiento de salas y estrategias pedagógicas-</p> <p>Se ha mejorado la infraestructura de salas de sistemas y laboratorios de</p>	N/D	1 sala de sistemas mejorada	2 sala de sistemas mejorada	3 sala de sistemas mejorada

PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	instituciones educativas				

● **Sector Cultura**

PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
1. Promoción y mantenimiento de espacios para la cultura	Se han destinado recursos para construcción y mejoramiento de escenarios y espacios de difusión y formación en diferentes artes.  Se habrán dotado de implementos de trabajo a grupos	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario  Ver Anexo 1 Diagnóstico indicadores (nombres y # de integrantes por actividad artística)	3 organizaciones que promueven la tradición cultural reciben dotación  Designación de espacio para museo arqueológico y cultural del municipio  Inventario de piezas	6 organizaciones que promueven la tradición cultural reciben dotación  Organización de espacio para museo arqueológico y cultural del municipio  Una comisión	10 organizaciones que promueven la tradición cultural reciben dotación  Constituido museo como parte del recorrido turístico del municipio





PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>conformados que promueven la tradición cultural del municipio.</p> <p>Se cuenta con la Casa de la Cultura terminada y acondicionada</p> <p>Se cuenta con un espacio como museo histórico del municipio</p> <p>Se han fortalecido los PEI a través de actividades y espacios musicales</p>		y obras artesanales	promueve el museo	
2. Fomento masivo de las expresiones y tradición cultural del municipio	<p>Se ha dinamizado la difusión y los intercambios artísticos y culturales.</p> <p>Se desarrollan</p>	<p>Ver Anexo 1 Diagnóstico indicadores</p> <p>Ver Plan de</p>	Diseño de estrategia de difusión de intercambios artísticos y culturales.	Diseñada e implementada estrategia de difusión de intercambios artísticos y culturales.	Con sostenibilidad estrategia de difusión de intercambios artísticos y culturales.



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>eventos que permiten el renacimiento de las raíces culturales y nuevas expresiones artísticas en el municipio.</p> <p>Se habrá reafirmado y fortalecido el sentido de pertenencia, el tejido social y las identidades culturales</p> <p>Se habrán creado y fortalecido programas formativos en arte y cultura.</p> <p>Se han incrementado las actividades</p>	Desarrollo Cultural	<p>Diseño de estrategia de recuperación de sentido de pertenencia, el tejido social y las identidades culturales.</p> <p>Iniciado Proceso de conformación de banda sinfónica</p>	<p>Diseño e implementación de estrategia de recuperación sentido de pertenencia, el tejido social y las identidades culturales.</p> <p>Conformada banda sinfónica y vinculada a actividades de promoción de la convivencia pacífica</p>	<p>Institucionalización de espacio de encuentro intergeneracional como proceso de recuperación de sentido de pertenencia y valores culturales</p> <p>Comunidad promoviendo eventos de intercambio cultural</p> <p>Conformada y dotada banda sinfónica que promueve la convivencia pacífica</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	artísticas y de expresión estética en el municipio  Banda Sinfónica Municipal conformada				
3. Concertación de políticas y planeación local sobre cultura y turismo	Se ha conformado grupos de trabajo para el desarrollo de programas y proyectos alrededor de la cultura y el turismo  Se concertan las políticas para la planeación de acciones sobre recreación, deporte y cultura	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Iniciado proceso de consolidación de comisión representante del área cultural y deportiva  Vinculación de representantes del área cultural y deportiva del municipio a espacios de planeación y concertación de la política pública	Representantes del área cultural y deportiva del municipio gestionando recursos y desarrollando procesos	Con sostenibilidad social y económica programas bandera del área de cultura y deporte
4. Fomento del	Se ha	Ver Anexo 2	Diseñada estrategia	Diseñada e	Diseñada e



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
turismo	<p>implementado una estrategia para el fomento del turismo en el municipio</p> <p>Se ha constituido una alianza estratégica a nivel regional, departamental y nacional para el fomento del turismo</p> <p>Nombramiento de lugares turísticos como patrimonio cultural del municipio</p> <p>Se cuenta un espacio de recuperación de memoria histórica del municipio y</p>	Diagnóstico Comunitario	<p>para promover el turismo en el municipio</p> <p>Capacitadas personas para liderar promoción de turismo</p> <p>Identificados espacios, lugares propicios para el turismo</p>	<p>implementada página Web municipal</p> <p>Institucionalizado centro artesanal</p> <p>Gestión de recursos y realización de Fiestas aniversarias y patronales del municipio</p> <p>Realizados eventos específicos para la infancia</p>	<p>implementada página Web municipal</p> <p>Institucionalizado centro artesanal</p> <p>Promovida Reserva "Pubenza" como sendero ecológico</p> <p>Gestión de recursos y realización de Fiestas aniversarias y patronales del municipio</p> <p>Mantenimiento Iglesia Católica</p> <p>Realizados eventos específicos para la infancia</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	región				
5. Programa de investigación y Creación artística	Se cuenta con un programa de creación e investigación artística.  Se hace parte de la red de información turística del Dpto.  LA comunidad asiste periódicamente al programa de lectura como apoyo a la convivencia pacífica	N/D	Diseñado el programa  Inscritos en la red de información turística  1 club de lectura organizado y funcionando	Diseñado , implementado el programa  Inscritos y participando ocasionalmente  3 clubes de lectura organizado y funcionando	Diseñado, implementado y con resultados de impacto  Inscritos y participando activamente  5 clubes de lectura organizado y funcionando

● **Sector Deporte y Recreación**

PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
1. Mantenimiento de espacios de recreación y deporte	Se han mejorado las instalaciones y equipamientos deportivos  Se habrán legalizado predios donde existen escenarios para la práctica deportiva.	Ver Anexo 1 Diagnóstico Indicadores  Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Gestión de recursos para el mantenimiento y construcción de escenarios deportivos	Gestión de recursos para el mantenimiento y construcción de escenarios deportivos  Mejoradas y dotadas de implementos las instalaciones deportivas	Mejoradas y dotadas de implementos las instalaciones deportivas  Construidos espacios deportivos en área rural  Mantenimiento de escenarios deportivos en área rural y urbana
2. Fomento masivo de la recreación y el deporte	Se habrá mejorado e incrementado la participación de la población en eventos, escenarios y espacios deportivos.  Se ha incrementado la práctica	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Diseñada e implementada estrategia de promoción de eventos deportivos y recreativos	Realizados eventos deportivos de intercambio comunitario y regional  Ciclo vía institucionalizada	Institucionalizados eventos y actividades deportivas en el área urbana y rural  Organizaciones comunitarias promoviendo actividades de deporte y recreación



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>ciudadana de la recreación y la Educación Física.</p> <p>Institucionalizada las ciclo vías, eventos lúdicos y recreativos.</p> <p>Se han gestionado incentivos para deportistas, entrenadores y grupos que desarrollan actividades deportivas de formación competitiva y de representación del municipio.</p> <p>Se ha logrado mayor representatividad del deporte en el</p>		<p>Realización de acuerdos y alianzas estratégicas para el estímulo a los deportistas del municipio</p> <p>Implementada estrategia de formación en liderazgo y gestión a representantes de organizaciones deportivas</p> <p>Diseñado alianza estratégica para el apoyo al deporte</p>	<p>Establecidas alianzas estratégicas para el estímulo a los deportistas del municipio</p> <p>Grupos deportivos del área rural y urbana reciben dotación y apoyo para la realización de sus actividades</p> <p>Formados en liderazgo y gestión, representantes de organizaciones deportivas</p> <p>Diseñado e</p>	<p>Ciclo vía institucionalizada</p> <p>Establecidas alianzas estratégicas para el estímulo a los deportistas del municipio</p> <p>Grupos deportivos del área rural y urbana reciben dotación y apoyo para la realización de sus actividades</p> <p># de deportistas con estímulos especiales para su labor</p> <p>Representantes gestionando recursos e impulsando el</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>municipio a nivel regional y nacional.</p> <p>Se han dotado de implementos deportivos a clubes organizados, instituciones educativas, hogares comunitarios.</p> <p>Se han capacitado y formado en gerencia deportiva a líderes y grupos</p>		competitivo	implementada alianza estratégica para el apoyo al deporte competitivo	deporte Diseñado e implementada alianza estratégica para el apoyo al deporte competitivo y generación de escuelas de formación
3. Fortalecimiento y consolidación de los parques y sitios recreativos del municipio	<p>Se han reacondicionado físicamente los parques y sitios comunitarios</p> <p>Parques y sitios recreativos se sitúan en el imaginario colectivo</p>	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	<p>20% de parques y sitios deportivos acondicionados</p> <p>Diseñada estrategia de promoción de Parques y sitios recreativos como escenarios de encuentro familiar y</p>	<p>50% de parques y sitios deportivos acondicionados</p> <p>Implementada estrategia de promoción de Parques y sitios recreativos como escenarios de</p>	<p>100% de parques y sitios deportivos acondicionados</p> <p>Parques y sitios recreativos donde confluyen las familias y se desarrollan encuentros familiares y comunitarios.</p>





PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	como escenarios de encuentro familiar y comunitario		comunitario	encuentro familiar y comunitario	
4. Formación a la población para ocupación del tiempo libre	Se cuenta con un espacio físico como centro de tareas lúdicas recreo-deportivas.  Se ha implementado programación deportiva y cultural en el área rural y urbana	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Identificado espacio físico como centro de tareas escolares	Adaptado y dotado espacio físico como centro de tareas escolares  Diseño e implementación de programación deportiva y cultural en el área rural y urbana	Institucionalización de programas deportivos y culturales en el área rural y urbana.
5. Formación deportiva, recreativa y cultural a la población discapacitada	Se cuenta con una estrategia de recreación, deporte y cultura para la población discapacitada del municipio	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Censo e inventario de intereses de formación de población discapacitada.  Diseño de estrategia de recreación y deporte para población discapacitada	Implementada estrategia de recreación y deporte que vincule a población discapacitada	Establecida estrategia de recreación y deporte para población discapacitada Gestionados recursos para sostenibilidad de estrategia de recreación y deporte para población discapacitada



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
6. Deporte, recreación y cultura para rehabilitación de hipertensos y adultos mayores	Se cuenta con una estrategia de recreación, deporte y cultura dirigida a grupos específicos	Ver Anexo 1 Diagnóstico indicadores (nombres y # de integrantes por actividad deportiva)	Diseño de estrategia de recreación, deporte y cultura dirigida a grupos específicos  Identificados grupos específicos	Implementada estrategia de recreación, deporte y cultura para dirigida a grupos específicos  Organizaciones deportivas, culturales y comunitarias promoviendo actividades con grupos específicos  Definición de alianzas estratégicas para promover el deporte y la recreación con adultos mayores y grupos específicos.	Implementada estrategia de recreación, deporte y cultura para dirigida a grupos específicos  Organizaciones deportivas, culturales y comunitarias promoviendo actividades con grupos específicos  Alianzas estratégicas establecidas para promover el deporte y la recreación con adultos mayores y grupos específicos

● **Sector Paz y Convivencia**

PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
1. Fortalecimiento de la participación ciudadana	<p>La población a través de sus organizaciones sociales y gremiales participa en los diversos consejos territoriales y en los demás espacios de diálogo social, consulta y participación ciudadana para la toma de decisiones</p> <p>Se habrá incrementado el capital social del municipio</p> <p>Se han reducido las expresiones de violencia en la población del municipio</p>	<p>Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario</p> <p>16 casos denunciados de violencia intrafamiliar en niñ@s</p> <p>3 delitos sexuales en fiscalía</p> <p>Tasa de violencia urbana N/D</p> <p>Niveles preocupantes en la expresiones de violencia al interior de la comunidad</p> <p>Poca confianza de la población en lo público y especialmente hacia la administración</p>	<p>Formados representantes de la comunidad en gestión, liderazgo y planeación</p> <p>Diseño Estrategia de sensibilización sobre la defensa de los derechos humanos</p>	<p>Integrantes de consejos y comités capacitados en gestión y planeación</p> <p>Implementada Estrategia de sensibilización sobre la defensa de los derechos humanos</p>	<p>Personas de la comunidad participando en la toma de decisiones de carácter local – social</p> <p>Procesos sociales de participación ciudadana promovidos por la comunidad</p> <p>Campañas y proyectos intersectoriales e interinstitucionales que promueven la defensa y garantía de los derechos humanos</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>Se ha sensibilizado la sociedad y las instituciones en la promoción, protección y defensa de los Derechos Humanos y la resolución pacífica de conflictos.</p> <p>Se habrá incrementado el sentido de pertenencia de la población.</p>	municipal	20% de cubrimiento en actividades de comunicación y acercamiento a la comunidad sector rural y urbano	50% de cubrimiento en actividades de comunicación y acercamiento a la comunidad rural y urbana	100% de cubrimiento en actividades de comunicación y acercamiento a la comunidad urbana y rural
2. Generación de subprogramas de formación en valores cívicos y ciudadanía en ámbitos escolares y	Población específica se habrá fortalecido en conocimientos, habilidades y prácticas para el ejercicio de la ciudadanía.	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Diseño de estrategia de formación en valores cívicos y ciudadanía dirigida a escolares y representantes comunitarios	Desarrollada estrategia de formación en valores cívicos y ciudadanía dirigida a escolares y representantes comunitarios  Comunidad educativa	Desarrollada y evaluada estrategia de formación en valores cívicos y ciudadanía dirigida a escolares y representantes comunitarios



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
grupos específicos.				y representantes comunitarios comprometidos y con plan de trabajo diseñado para promoción de valores cívicos y ciudadanos.	Grupos de escolares que promueven la convivencia pacífica y el ejercicio de la ciudadanía Comunidad educativa y representantes comunitarios replicando estrategia
3. Constitución y promoción de escenarios de participación democrática para el ejercicio de la ciudadanía y el fortalecimiento del tejido social.	La población a través de sus organizaciones sociales y gremiales participa en los diversos consejos territoriales y en los demás espacios de diálogo social, consulta y participación ciudadana para la toma de decisiones.  Se han creado instancias participativas para	Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario	Promovidos y constituidos espacios para la participación ciudadana	Institucionalizados espacios para la participación ciudadana  Personas de la comunidad participando en la toma de decisiones de carácter local	Institucionalizados espacios para la participación ciudadana  Espacios e instancias de participación legales constituidos y aportando al desarrollo local



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>la formulación de Políticas, programas y proyectos en materia social</p> <p>Se han fortalecido los espacios de veeduría ciudadana</p>				
4. Prevención y atención de desastres naturales y humanos	<p>Se cuenta con un plan de emergencias y de apoyo en caso de catástrofe natural y social.</p> <p>Se cuenta con una política para la disminución y prevención del desplazamiento forzado acorde con la dinámica del conflicto en la región.</p>	<p>N/D</p> <p>31 hogares desplazados según registro SUR (Hombres 18.3%; mujeres 14.7%)</p>	<p>Diseño de plan de emergencias y de apoyo en caso de catástrofe natural y social.</p> <p>Atención inmediata a población que ha sido desplazada por el conflicto armado</p> <p>Se cuenta con un estudio sobre riesgos de desastres naturales (mapa de</p>	<p>Gestión de recursos para implementación de plan de emergencias y de apoyo en caso de catástrofe natural y social.</p> <p>Implementada estrategia para la atención y prevención del desplazamiento forzado</p> <p>Desarrollado plan educativo para</p>	<p>Se cuenta con recursos para plan de emergencias y de apoyo en caso de catástrofe natural y social.</p> <p>Implementada estrategia para la atención y prevención del desplazamiento forzado</p> <p>Iniciativas productivas de familias en alto</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	Se tienen organizaciones fortalecidas para la atención de desastres naturales y sociales ( cuerpo de bomberos voluntarios, Defensa civil, cruz roja, boy scout)		riesgos)	prevención y actuación sobre desastres naturales o sociales con población escolar	riesgo Comunidad educativa cuenta con planes para actuación en casos de desastres
5.Buen trato	Se cuenta con una estrategia de prevención y atención de la violencia intrafamiliar y el maltrato infantil y la violencia sexual  Se ha establecido una estrategia de promoción del buen trato en el ámbito familiar, escolar y comunitario	16 casos denunciados de violencia intrafamiliar en niñ@s  3 delitos sexuales en fiscalía	Consejo de política social diseña plan para promoción del Buen trato	Consejo de política social desarrolla plan de promoción del buen trato  Se gestionan recursos y alianzas estratégicas de cooperación nacional e internacional para la promoción del buen trato y atención de la violencia en familia y hacia la niñez	Se mejoran procesos de atención de VIF  Se reducen los casos de VIF  Se han vinculado otros actores sociales en la promoción del buen trato  Se han establecido protocolos de atención de promoción y prevención y



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	Establecidas alianzas interinstitucionales a nivel regional, departamental, nacional e internacional para promover el buen trato y la disminución de la violencia en el ámbito familiar y comunitario				atención de la violencia en familia y hacia la niñez
6. Promotores de paz	Se cuenta con la estrategia articulada con entes departamentales y nacionales en promoción de la convivencia pacífica	No existen datos	Diseño de la propuesta	Propuesta diseñada e implementada	Diseñada, implementada y con reconocimiento ante la comunidad
7. Atención y formación a jóvenes, niños y niñas en alto riesgo	Se cuenta con una estrategia de atención y formación en la recuperación a jóvenes, niños y	N/D	Implementada estrategia de atención y formación para recuperar a jóvenes, niños y niñas en alto riesgo	Implementada estrategia de atención y formación para recuperar a jóvenes, niños y niñas en alto riesgo	Implementada estrategia de atención y formación para recuperar a jóvenes, niños y niñas en alto riesgo





PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	niñas en alto riesgo (drogadicción, prostitución, trabajo infantil, otro)  Mejoradas condiciones de calidad de vida de jóvenes, niños y niñas en alto riesgo		(drogadicción, prostitución, trabajo infantil, otro)	(drogadicción, prostitución, trabajo infantil, otro)  50 de jóvenes y adolescentes beneficiarios del programa	(drogadicción, prostitución, trabajo infantil, otro)  100 de jóvenes y adolescentes beneficiarios del programa Jóvenes y adolescentes promoviendo el programa a través de la práctica cotidiana
8. Seguridad ciudadana, control y vigilancia	Se ha mejorado la capacidad operativa de los entes de seguridad del municipio  Se cuenta con herramientas para reducir la impunidad del delito y la contravención	Policía Nacional y Alcaldía con deficiencias en transporte, mal estado de los vehículos y motos.	Gestionar recursos para mejorar capacidad operativa de entes de seguridad del municipio	Establecer recursos financieros para mejorar capacidad operativa de entes de seguridad del municipio	Entes de seguridad del municipio vinculados a procesos de formación y participación ciudadana y derechos humanos  Entes de seguridad del Estado han mejorado su capacidad logística y



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>Se ha mejorado la seguridad en el municipio,</p> <p>Se ha prestado especial atención a zonas con presencia de actores armados ilegales</p> <p>Se ha ejercido control y vigilancia en coordinación con otros sectores según la especificidad</p>				<p>operativa para promocionar la convivencia e intervenir el delito</p>

● **Sector Gestión Institucional**

PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
1. Reformulación, concertación y aprobación del Esquema de Ordenamiento Territorial	<p>Definidas la áreas de expansión urbanística</p> <p>Definidas la áreas en alto riesgo geográfico y ambiental</p> <p>Actualizada la información cartográfica del municipio</p> <p>Definidas las zonas productivas</p> <p>Establecido plan para uso adecuado del suelo</p>	<p>Ver Anexo 2 Diagnóstico Comunitario</p> <p>A pesar de que existe información parcial no se ha realizado concertación y aprobación del Esquema de Ordenamiento Territorial</p>	<p>20% de cobertura del área rural en asesorías, orientación y control a nuevos propietarios en el adecuado uso del suelo</p> <p>Esquema de Ordenamiento Territorial sin aprobación</p> <p>Gestión de recursos para actualización catastral</p> <p>Mejorado en un 10% la contribución de impuestos de predial</p>	<p>50% de cobertura del área rural en orientación y control a nuevos propietarios en el adecuado uso del suelo</p> <p>Esquema de Ordenamiento Territorial aprobado</p> <p>Acciones para legalización de predios y recaudo catastral</p> <p>Mejorado en un 30% la contribución de impuestos de predial</p>	<p>80% de cobertura del área rural en asesorías, orientación y control a nuevos propietarios en el adecuado uso del suelo</p> <p>Esquema de Ordenamiento Territorial aprobado, en ejecución Seguimiento a EOT</p> <p>Acciones para legalización de predios y recaudo catastral</p> <p>Mejorado en un 50% la contribución de impuestos de predial</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
2. Fortalecimiento institucional	<p>Se cuenta con equipo de gobierno idóneo desarrollando una gestión social basada en la transparencia, eficiencia y eficacia</p> <p>Se cuenta con despachos reestructurados para mejorar la oferta de servicios a la población</p> <p>Se cuenta con un sistema eficiente de información presupuestal, contable y financiera</p> <p>Se cuenta con un sistema organizado</p>	<p>Ver Anexo 1 Diagnóstico indicadores</p> <p>Información contable, presupuestal y financiera, Deficiente, segmentada y no articulada entre sí</p>	<p>Plan de capacitación en gestión y planeación a equipo de gobierno</p> <p>Identificadas necesidades de despachos</p> <p>Un software del área presupuestal, contable y financiera instalado</p>	<p>Desarrollado plan de capacitación en gestión y planeación con equipo de gobierno</p> <p>Mejorada capacidad institucional a través de alianzas estratégicas</p> <p>Implementado software del área presupuestal, contable y financiera</p>	<p>Desarrollado plan de capacitación e gestión y planeación social con equipo de gobierno</p> <p>Mejorada capacidad institucional</p> <p>Generadas alianzas estratégicas con universidades, organizaciones y empresas privadas y ONG's para mejorar capacidad institucional</p> <p>Instalado, implementado y articulado software del área presupuestal, contable y financiera en todas los</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	de pagos a funcionarios y proveedores				despachos de la administración local
3. Saneamiento fiscal	<p>Se ha reestructurado la administración según normatividad y contexto local</p> <p>La administración se ajusta a las normas en saneamiento contable y responsabilidad fiscal</p> <p>Se ha establecido un plan para uso eficiente de los recursos municipales (Disminución del gasto y aumento de</p>	<p>Despacho de hacienda – informes</p> <p>Se carece de un plan de saneamiento contable</p> <p>El crecimiento en los gastos y disminución de los ingresos ha generado el déficit presupuestal y de tesorería</p>	<p>Presentación y aprobación al concejo municipal del plan reestructuración</p> <p>Se ha iniciado el plan de saneamiento contable</p> <p>Ajuste del presupuesto de egresos e ingresos</p> <p>10% de saneamiento del déficit fiscal</p>	<p>Plan de reestructuración implementado</p> <p>Se ha implementado en un 50%</p> <p>Ejecución del presupuesto de acuerdo a la normatividad</p> <p>50% de saneamiento del déficit fiscal</p>	<p>Plan de reestructuración implementado y operando eficientemente.</p> <p>Se ha implementado en un 100%</p> <p>Ejecución del presupuesto de acuerdo a la normatividad y generación de ahorro operativo</p> <p>60% de saneamiento del déficit fiscal</p>



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	os ingresos)  Se ha saneado fiscalmente el municipio en un 60% durante los cuatro años de gobierno				
4. Gobernabilidad y administración pública	Se han establecido mecanismos para darle viabilidad al desarrollo local  Se cuenta con una base de datos actualizada sobre catastro, industria y comercio  Se ha mejorado la contribución de impuestos de la población a partir de incentivos.  Se cuenta con una	Ver Anexo 1 Diagnóstico indicadores	Se ha generado confianza para la inversión social en un 10% de la población  Una base de datos actualizada sobre catastro e Ind. Y comercio  Mejorado en un 10% la contribución de impuestos de la población  Un sistema de pagos	Se ha generado confianza para la inversión social en un 30% de la población  Una base de datos actualizada sobre catastro e industria y comercio  Mejorado en un 30% la contribución de impuestos de la población  Un sistema de pagos	Se ha generado confianza para la inversión social en un 60% de la población  Una base de datos actualizada sobre catastro e industria y comercio  Mejorado en un 50% la contribución de impuestos de la población  Un sistema de pagos



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	base de datos sobre contribuyentes por sectores de producción.		a proveedores actualizado	a proveedores actualizado	a proveedores actualizado Una base de datos sobre contribuyentes por sectores de producción
5. Gestión social	Se cuenta con comités interinstitucionales e intersectoriales impulsando el desarrollo local a través del trabajo conjunto.  Fortalecido y capacitado comités de desarrollo local (Comité Planeación Territorial, Consejo de Desarrollo Rural, Consejo de Política Social, Consejo Representación Niaza, Nabera Drua, otros)	Generado acuerdo de creación de Consejo de Política Social, Consejo territorial de Planeación	Conformados consejo y comités requeridos por la ley  Plan de capacitación a consejos y comités  Reactivado CMDR	Establecidos espacios de participación consejos y comités  Capacitados consejos y comités en temas específicos según competencias  CMDR y CPS coordinando acciones para el desarrollo local	Establecidos espacios de participación consejos y comités  Capacitados consejos y comités en temas específicos según competencias  Convenios interinstitucionales para el desarrollo de acciones conjuntas  CMDR y CPS coordinando acciones para el desarrollo local



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	Consejo de Desarrollo Rural y el Comité de Política Social impulsan de manera coordinada y sostenible el desarrollo local				
6. Veeduría ciudadana	<p>Institucionalizado espacio de veeduría ciudadana frente a los proceso de desarrollo local</p> <p>Se ha establecido mecanismos de seguimiento y evaluación de planes y proyectos de desarrollo local</p> <p>Se ha evaluado Plan de Desarrollo Municipal según principios de transparencia,</p>	Generados sistemas de información para mejorar calidad de vida de población	Formulada programación de seguimiento y evaluación de planes y programas de desarrollo local	<p>Establecidos espacios de participación ciudadana</p> <p>Diseño e implementación de instrumentos y mecanismos de seguimiento y evaluación de planes y programas de desarrollo local</p>	<p>Establecidos espacios de participación ciudadana</p> <p>Diseño e implementación de instrumentos y mecanismos de seguimiento y evaluación de planes y programas de desarrollo local</p> <p>Conformado un comité comunitario e institucional de seguimiento y gestión al PDM</p>





PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	eficiencia y eficacia y enfoque de derechos humanos				Evaluado por la comunidad plan de desarrollo municipal y planes locales
7. Fortalecimiento de la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	Restablecida la UMATA mediante decreto municipal y certificada ante instancia departamentales  UMATA con capacidad técnica y humana para responder a las necesidades del sector agropecuario y medio ambiente.  Establecimiento de convenios con entidades privadas y académicas	Ver Anexo 1 Diagnóstico indicadores	UMATA legalizada  Creado Fondo Agropecuario municipal y los fondos rotatorios veredales	UMATA legalizada  UMATA cuenta con equipo técnico según demanda  UMATA gestionando recursos para el desarrollo de plan agropecuario  Funcionando del Fondo Agropecuario municipal y los fondos rotatorios veredales	UMATA legalizada  UMATA cuenta con equipo técnico según demanda  UMATA liderando proceso de desarrollo local  UMATA cuenta con recursos para cumplimiento de plan agropecuario
8. Sistemas de información y	Generados de sistemas de	Ver Anexo 1 Diagnóstico	Inventario de sistemas de	Inventario de sistemas de	Inventario de sistemas de



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
divulgación de datos e informes a la comunidad	información para mejorar calidad de vida de población  Se cuenta con una estrategia de comunicación y divulgación de la información a la comunidad	indicadores	información existentes en el municipio  Establecidos indicadores de desarrollo local	información existentes en el municipio  Establecidos indicadores de desarrollo local  Actualizados sistemas de información por área de desarrollo	información existentes en el municipio  Establecidos indicadores de desarrollo local  Actualizados sistemas de información por área de desarrollo  Indicadores de desarrollo establecidos son considerados como punto de partida para la gestión y planeación local
9. Fomento del turismo	Se ha implementado una estrategia para el fomento del turismo en el municipio	Ver Anexo 2.	Ver indicadores en. Programa 5 Sector Empleo  Programa 3. Sector Agropecuario y Medio		



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>Se ha constituido una alianza estratégica a nivel regional, departamental y nacional para el fomento del turismo</p> <p>Nombramiento de lugares turísticos como patrimonio cultural del municipio</p> <p>Se cuenta un espacio de recuperación de memoria histórica del municipio y región</p>		<p>Ambiente</p> <p>Programa 4. Sector Cultura</p>		
10. Proyección Regional y Nacional	El municipio ha establecido alianzas estratégicas (asociación de municipios) entre	Proceso de acuerdo en discusión para implementación del TLC	Gestión de alianzas estratégicas (VER otros sectores)	Alianzas establecidas (Ver otros sectores)	Estrategia diseñada y establecida entre municipios



PROGRAMAS Y/O PROYECTOS	RESULTADO ESPERADO	METAS EN INDICADORES			
		INDICADOR ACTUAL  (Año 2003)	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
	<p>municipios con el propósito de impulsar el desarrollo local y regional</p> <p>El municipio hace parte de la Federación de Municipios Nacional y Departamental como principio impulsador del desarrollo regional y nacional</p> <p>Se han establecido estrategia conjuntas entre municipios frente al TLC, el ALCA, y Otros</p>		Gestionada vinculación del municipio en la Federación Nacional de Municipios	El municipio hace parte de la Federación Nacional de Municipios	El municipio hace parte de la Federación Nacional de Municipios y trabaja coordinadamente



### 3. Componente Financiero

**Artículo 10.** Adóptese y apruébese el componente financiero como parte integral del PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, que determina la matriz cuatrianual de inversión municipal 2004-2007.

El Plan de Desarrollo se financia con base en los recursos del Plan Financiero de inversión a corto plazo (SGP). El Plan de Desarrollo para la vigencia 2004 – 2007 asciende a un valor de 24.064.799 (miles de pesos). ver Matriz Cuatrianual de Inversiones

#### **Diagnostico Financiero<sup>1</sup>**

Restrepo es un municipio que en la actualidad atraviesa una situación financiera crítica, sin embargo se han encontrado algunas posibilidades que le permitirían solucionar la situación de déficit fiscal a largo plazo; veamos detalladamente la información obtenida.

Es alto el grado de endeudamiento del municipio, se destaca como principal razón la falta de pago producto de la inadecuada administración de los recursos obtenidos

Dependencia de Ingresos al Sistema General de Participaciones SGP: el municipio depende económicamente en un 60% aproximadamente de los recursos del gobierno central, esto indica que tiene una baja capacidad fiscal para generar ingresos propios:

$$\text{Total Ingresos SGP} / \text{Total Ingresos} \\ \$2.553.037 / \$4.272.299$$

$$\text{Dependencia SGP} = 59.76\%$$

Se ha observado que el municipio posee un nivel aceptable de endeudamiento, sin embargo la falta de liquidez lo hace inviable ante cualquier tipo de proyecto contingente que la administración actual desee realizar con el apoyo de entidades financieras.

$$\text{Total Pasivo} / \text{Total Activo} \\ \$1.985.027 / \$10.324.735$$

$$\text{Razón Deuda} = 19.23\%$$

La deuda pública del municipio es menor del 80% de sus ingresos corrientes, lo que demuestra nuevamente que el nivel de endeudamiento es aceptable:

$$\text{Total Deuda} / \text{Ingresos Corrientes}$$



\$583.579 / \$3.870.717

Deuda Pública = 15%

Se encontró que el municipio a través de su ahorro operacional cuenta con una buena capacidad de pago; debido a que los intereses generados no superan el 40% reglamentario del ahorro operacional:

Intereses de Ahorro / Ahorro operacional

\$86.555 / \$3.136.163

Capacidad de Pago = 2.76%

Además del déficit presupuestal se encontró una difícil situación de liquidez; debido a que la anterior administración no previó dejar como mínimo un 15% de sus ingresos como reserva para brindar cubrimiento a las obligaciones adquiridas.

A continuación se presenta un cuadro en donde se resume el estado financiero actual – mayo 30 2004-

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
VALOR DEUDA A DICIEMBRE 31-03	\$1.985=
DEUDAS NO INCLUIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS:	
ARS	\$ 578=
DIAN	122=
LABORALES	155
PROVEEDORES	88
COMITÉ CAFETEROS	120
	1.063=
<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$3.048=</b>
DEUDA PUBLICA	584=

#### TOTAL DEUDA Y DEFICIT

**\$ 3.632=**

#### Concepto

#### Valor

Presupuesto vigencia 2004

3.700

SGP

1.963

Deuda

170

Ajuste fiscal

306

Gastos funcionamiento (CM y Personería)

974

**“Excedente”**

**“287”**

Considerando este panorama, aún no se puede cuantificar exactamente un valor aproximado porque no se tiene como referencia un análisis por sectores de la deuda general que posee el municipio de Restrepo; lo que indica un escenario financiero no contable que sirva como herramienta para la toma de decisiones a la administración municipal.

Por consiguiente, el desarrollo institucional de este periodo de gobierno debe estar enfocado al saneamiento fiscal, al saneamiento contable, a la permanente evaluación de los objetivos financieros y a proyectar obligaciones con capacidad real de pago

## Recomendaciones<sup>2</sup>

El municipio debe llevar acabo un estudio financiero que le permita definir la realidad económica que posee a través de una depuración de las cuentas por cobrar y las cuentas por paga; este estudio le permitirá establecer medidas pertinentes para brindar viabilidad financiera.

Generar una gestión de cobro más efectiva con relación alas cuentas por cobrar; esto le permitiría recaudar parte de la cartera vencida, antes de comenzar a prescribir.

Debido a que el municipio no posee autonomía financiera por la baja capacidad fiscal; debe crear un mecanismo para percibir ingresos propios; que le permitan solucionar el servicio a la deuda e incrementar la inversión social.

Con relación a las cuentas por pagar, incluido el cálculo actuarial para pensiones, una vez realizad la depuración de dichas cuentas, se debe realizar un acuerdo de pago con cada uno de los acreedores para dar viabilidad a los pagos.

El municipio debe actualizar la valuación de sus bienes, con le propósito de dar un valor real dentro de los estados financieros.

A su vez se debe ejercer un adecuado control presupuestal; que permita mejorar las condiciones de ahorro operacional; con el propósito de dar un óptimo manejo al servicio de la deuda.

En suma el municipio debe:

- Generar Ahorro Corriente Positivo
- Generar Superávit en cada una de sus vigencias
- Incrementar el recaudo de sus ingresos, con la depuración de los contribuyentes más representativos
- Disminuir y racionalizar sus gastos
- Mejorar el perfil de la deuda y las condiciones de pago
- Ajustar el presupuesto a las posibilidades de la institución.



Plan de Desarrollo Municipal **2004-2007**  
**Restrepo** Tierra de oportunidades para todos

## **Matriz Cuatrianual Plan de Desarrollo Municipal Vigencia 2004 -2007**

---





Plan de Desarrollo Municipal **2004-2007**

**Restrepo** Tierra de oportunidades para todos



## 4. Disposiciones Generales

### Artículo 11.

#### **Seguimiento Y Evaluación Del Plan De Desarrollo Municipal 2004-2007**

El Gobierno municipal y el Consejo Territorial de Planeación acogerán herramientas metodológicas para seguimiento y evaluación del plan de desarrollo y de las acciones que se generen de su ejecución, una vez se apruebe el presente Acuerdo.

### Artículo 12.

#### **Complementariedad Del Componente Estratégico Y Componente Financiero Del Plan De Desarrollo Municipal 2004-2007.**

La elaboración y ejecución del presupuesto anual se ajustará a lo propuesto en este Plan de Desarrollo; por tanto toda propuesta o proyecto considerado por el Concejo Municipal deberá guardar coherencia con el presente acuerdo.

### Artículo 13.

#### **Perfiles De Programas Y Proyectos**

Bajo la coordinación del Despacho de Planeación Municipal deberán formularse planes de acción, programas y proyectos que cumplan con criterios normativos y técnicos establecidos para tal fin, los cuales deberán ser inscritos y registrados en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.

### Artículo 14.

#### **Informe De Gestión Local**

Se adoptarán mecanismos necesarios para hacer seguimiento a la gestión local, los resultados de esta gestión deberán ser presentados de forma periódica y oportuna al Consejo Territorial de Planeación, Concejo Municipal y comunidad en general. Igualmente se presentarán informes de los ajustes al plan cuatrianual de inversiones a que haya lugar.

### Artículo 15.

#### **Vigencia**

El presente acuerdo rige a partir de su sanción y publicación y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.



Dado en Restrepo Valle a los treinta y un (31) días del mes de mayo de dos mil cuatro (2004)

Presentado al honorable Concejo Municipal por:  
**ARLEY OSPINA NOREÑA**  
**Alcalde Municipal**

**PUBLIQUESE Y CUMPLASE**

---

**ROBÍN SON RESTREPO**  
**Presidente del Concejo Municipal**

---

**HELIODORO ARANDA RIVERA**  
**Secretario del Concejo Municipal**